

شركة الأسماك العُمانية (ش.م.ع.ع)

تقرير مجلس الإدارة

للفترة المنتهية في 30 يونيو 2025

السادة المساهمين الكرام،

أصالة عن نفسي و بالنيابة عن مجلس الإدارة، يسعدني أن أقدم لكم تقرير مجلس الإدارة عن الفترة المنتهية في 30 يونيو 2025، والذي يتضمن أبرز التطورات والمبادرات الاستراتيجية والأداء المالي وتطلعات شركة الأسماك العُمانية.

1.التحديثات الرئيسية للأعمال

إعادة هيكلة تنظيمية

تم اعتماد هيكل تنظيمي جديد وتنفيذه في النصف الأول من عام 2025، ما ساهم في تبسيط العمليات التشغيلية. وقد أدت إزالة المناصب القيادية العليا (C-Level) إلى توفير تكاليف ملحوظ، وتسريع اتخاذ القرار، وتحسين كفاءة سير العمل.

تعيين مدير عام

تم تعيين السيد داوود الوهبي مديرًا عامًا في فبراير 2025، بعد توليه منصب مسؤول التحول خلال الفترة (سبتمبر 2024 - يناير 2025). يمتلك السيد داوود خبرة تتجاوز 35 عامًا في قطاع الأسماك، ويتميز بقيادة فعالة في تنفيذ التحول التشغيلي وتحقيق النمو المستدام.

تطبيق نموذج تشغيلي جديد

استناداً إلى التحليل الشامل للعمليات و السوق و معلومات الأداء التاريخي اعتمدت الشركة نموذجًا تشغيليًا قائم على المعلومات يهدف إلى زيادة كفاءة الأصول و استدامة التوريد، و قد صمم هذا النموذج لتحقيق الربحية المثلى من خلال القرارات القائمة على الأدلة و مؤشرات الأداء المتوقعة و تتضمن هذه النقطة الاستراتيجية المبادرات الرئيسية:

- إعادة موازنة سلة المنتجات مع التركيز بشكل أكبر على الأسماك القاعية.
- زيادة شراء الأسماك الطازجة للمعالجة الداخلية، مع تقليل تداول الأسماك المجمدة خارج المواسم.
- الاستغلال الأمثل لأصول الشركة، بما في ذلك سفينة "الخير".

الخدمات الإنتاجية للغير

استفادت الشركة خلال النصف الأول من 2025 من الطاقة الفائضة في وحدات المعالجة، وقامت بمعالجة 117 طنًا من الأسماك لصالح أطراف ثالثة.

اتفاق تشغيل سفينة الخير

تم توقيع اتفاقية شراكة جديدة لتشغيل سفينة الخير باستخدام رخصة الصيد التابعة للشركة. وتشمل الاتفاقية حصة مجانية من الأسماك، بالإضافة إلى إيرادات من الأسماك التي تتجاوز تلك الحصة. ومن المقرر أن تبدأ السفينة عملياتها منتصف أغسطس 2025.

رخصة صيد إضافية

تم منح الشركة رخصة صيد جديدة بحصة سنوية تبلغ 10,000 طن متري، ما يعد تعزيزًا كبيرًا وثقة من الحكومة بالإدارة الحالية وقدرتها على استغلال هذه الحصة ضمن خطط التحول.

خط إنتاج الأطعمة الجاهزة(RTE)

تم تركيب معدات إنتاج الأطعمة الجاهزة في فرع غلا، واكتمال اختبارات التشغيل، كما تم توظيف أخصائي تكنولوجيا أغذية لقيادة هذا التوجه الاستراتيجي.

عقود طويلة الأجل مع العملاء

وقعت الشركة عقودًا استراتيجية، منها:

- عقد تصدير لأسماك قاعية مع عميل صيني بواقع 160 حاوية سنويًا، بقيمة 4-5 ملايين ريال عُماني.
- اتفاقية تزويد مع شركة J. Marr لتوريد 360 حاوية سنويًا من الأسماك السطحية الصغيرة.

تحسين العمليات التشغيلية

يتم تنفيذ تحسينات داخلية مستمرة تؤدي إلى تعزيز الكفاءة والتنسيق بين الأقسام المختلفة.

2.أبرز النتائج التشغيلية والمالية

- **خفض المخزون:** تم تقليص المخزون من 772 طن (ديسمبر 2024) إلى 270 طن (يونيو 2025)، بنسبة 65%.
- **توفير في تكاليف التخزين:** وفر بلغ 182 ألف ريال عُماني مقارنة بنفس الفترة من العام السابق.
- **خفض المصاريف العمومية والإدارية:** بنسبة 24%.
- **تحصيل الذمم:** انخفضت الذمم المدينة بواقع 65% من 2.871 مليون إلى 1.003 مليون ريال عُماني، مع تحصيل 365 ألف ريال من عميل مصري
- **تمويل رأس مال عامل جديد:** تم الحصول على تسهيلات بقيمة 500 ألف ريال عُماني من بنك التنمية العماني لدعم شراء الأسماك وزيادة الإيرادات. و ما تزال المفاوضات مع بنوك أخرى جارية للوصول الى اتفاقيات للتمويل

3.النتائج المالية الرئيسية

النسبة الفرق	النصف الأول 2024	النصف الأول 2025	البيان
21%- (2,018,110)	9,597,777	7,579,667	إجمالي الأصول
31%- (2,314,094)	7,569,203	5,255,109	إجمالي الالتزامات
15% 295,984	2,028,574	2,324,558	صافي حقوق الملكية
74%- (2,867,183)	3,868,446	1,001,263	الإيرادات
60%- 2,105,348	(3,494,796)	(1,389,448)	تكلفة المبيعات
53%- 723,456	(1,367,017)	(643,561)	المصاريف التشغيلية
4%- 5,272	(120,205)	(114,933)	تكلفة التمويل الصافي
3% (33,107)	(1,113,572)	(1,146,679)	صافي الخسارة
8%- 61,325	(778,237)	(716,912)	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك(EBITDA)

يرجع انخفاض الإيرادات إلى معوقات السيولة إضافة الى ذلك فإن الجهود الرامية لتسييل المخزون المعمر قد اثرت على الحجم الإجمالي. و على رغم الزيادة في هامش في الخسارة الصافة (3%) فقد حققت الشركة تحسن بنسبة 8% في العائد قبل الضرائب و الفائدة و الاهلاك، تعود الى تحسين التحكم بالنفقات. كذلك فإن الخسارة الصافية تعكس تعديل القيمة العادلة للاهلاك الذي جرى لمرة واحدة بقيمة 159,000 ريال.

4.التحديات الرئيسية

- **القيود في السيولة ورأس المال العامل:** تؤثر قيود السيولة على قدرة الشراء والتوسع التشغيلي.و التفاهم مع المؤسسات المالية ضروري لضمان الحصول على الإئتمان
- **تطوير محفظة العملاء** تستمر الجهود الاستراتيجية لتنويع و تقوية قاعدة العملاء مع استهداف عملاء استراتيجيين يحققون هوامش ربح أعلى.

5.التطلعات والخطط المستقبلية

تواصل الشركة تنفيذ خطة التحول الاستراتيجية بإشراف لجنة التحول، مع التركيز على الاستدامة وتعظيم الأصول وتحقيق قيمة طويلة الأجل للمساهمين.

6.الحوكمة المؤسسية

يؤكد مجلس الإدارة التزامه بأعلى معايير الحوكمة، من خلال الشفافية والمساءلة وإدارة المخاطر بما يتماشى مع المتطلبات الرقابية.

7.المسؤولية الاجتماعية

تواصل الشركة دعم المجتمعات المحلية، خصوصاً قطاع الصيادين، من خلال التعليم والتدريب على السلامة وبناء شراكات مجتمعية.

8. إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

تعتمد الشركة على إطار رقابي فعال لإدارة المخاطر وضمان الامتثال، ويقوم التدقيق الداخلي برفع تقاريره إلى المجلس من خلال لجنة التدقيق.

9. الشكر والتقدير

بالنيابة عن مجلس الإدارة، نتقدم بجزيل الشكر والامتنان إلى المقام السامي لحضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم – حفظه الله ورعاه – وإلى حكومة سلطنة عُمان على دعمهم الدائم.

كما نشكر مساهمينا الكرام على ثقتهم ومساندتهم المستمرة لنجاح شركة الأسماك العمانية.

عن مجلس الإدارة،
شركة الأسماك العمانية ش.م.ع.ع
د. شاهد بن محمود البلوشي
رئيس مجلس الإدارة