



شركة الاستثمارات الوطنية
National Investments Company

شركة الاستثمارات الوطنية	
صادر خارجي	
12/05/2026	تاريخ المراسلة
NIC - 3-25/104/19716	رقم المراسلة

Date:

12 MAY 2026

التاريخ:

To: Bursa Kuwait Company

السادة/ شركة بورصة الكويت
المحترمين
تحية طيبة وبعد،

Dear Sirs,

Subject: Analysts Conference Transcript for the 1st
quarter financial statement ended 31 March 2026

الموضوع: محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين
للبينات المالية لفترة الربع الأول المنتهي في 31
مارس 2026

With reference to the above subject, and in line with the requirements stipulated in Article No. (7-8) of the Bursa Rulebook, kindly find attached the Analysts Conference Meeting Transcript for the 1st quarter financial statement ended 31 March 2026, held on 10/05/2026.

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، والتزاماً بالمتطلبات الواردة بالمادة رقم (7-8) من كتاب قواعد البورصة، نرفق لكم محضر مؤتمر المحللين للبيانات المالية لفترة الربع الأول المنتهي في 31 مارس 2026، المنعقد بتاريخ 2026/05/10.

Sincerely Yours,

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،

فهد عبدالرحمن المخيزيم - Fahad Abdulrahman Al Mukhaizim

عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي - Board Member and Chief Executive Officer

شركة الاستثمارات الوطنية
National Investments Company
18



شركة الاستثمارات الوطنية
National Investments Company

محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين
للبائانات المالية للربع الأول المنتهي في 31 مارس 2026



شركة الاستثمارات الوطنية

الإعلان عن النتائج المالية لفترة الربع الأول المنتهي في 31 مارس 2026

الأحد 10 مايو 2026

تم إعداد محضر هذا المؤتمر عن نتائج شركة الاستثمارات الوطنية (ش.م.ك.ع.)، الذي عُقدَ يوم الأحد 10 مايو 2026 الساعة 13:30 مساءً بتوقيت الكويت.

المشاركون من الشركة:

السيد / المثنى المكتوم - رئيس تنفيذي - إدارة المؤسسات والثروات
السيد/ سليمان الدرياس - رئيس تنفيذي - الاستراتيجية والتطور المؤسسي
السيد / محمد حسين بيج - مدير تنفيذي- الادارة المالية

رئيس الجلسة:

أحمد الشاذلي – المجموعة المالية “EFG”- هيرميس

أحمد:

مساء الخير جميعاً،

معكم أحمد الشاذلي، وبالنيابة عن إي إف جي هيرميس، أود أن أرحب بكم جميعاً في اجتماع إعلان نتائج شركة الاستثمارات الوطنية عن الربع الأول المنتهي في 31 مارس 2026. ويسعدنا أن يكون معنا في هذا الاجتماع كل من السيد/ المثنى المكتوم - رئيس تنفيذي - إدارة المؤسسات والثروات، والسيد/ سليمان الدرياس - رئيس تنفيذي - الاستراتيجية والتطور المؤسسي، والسيد/ محمد حسين بيج - المدير التنفيذي- الادارة المالية. سيبدأ الاجتماع بعرض تقديري من إدارة شركة الاستثمارات الوطنية حول الأداء المالي للربع الأول 2026، على أن نفتح المجال بعد ذلك لطرح الأسئلة والأجوبة. وفي هذه المرحلة، أود أن أحيل الكلمة إلى السيد/ المثنى. تفضلوا.

المثنى:

شكراً لك، أحمد.

مساء الخير، وأهلاً وسهلاً بكم في اجتماع إعلان نتائج شركة الاستثمارات الوطنية، حيث سنستعرض نتائجنا المالية عن فترة الربع الأول المنتهي في 31 مارس 2026. ينضم إلينا اليوم السيد/ سليمان الدرياس – رئيس تنفيذي – الاستراتيجية والتطور المؤسسي، والذي سيتناول إنجازات الشركة واستراتيجيتها للفترة المقبلة، كما ينضم إلينا السيد/ محمد حسين بيج – المدير التنفيذي- الادارة المالية، والذي سيستعرض أبرز المؤشرات المالية وأداء الشركة .

وكما هو الحال في اجتماعاتنا السابقة، نود أن نلفت انتباهكم إلى فقرة "إخلاء المسؤولية" الواردة في الشريحة (4) من العرض التقديري، وذلك فيما يتعلق بالبيانات التطلعية والمعلومات السرية.

وخلال العرض، لن نقوم بتكرار ذكر العملة عند مناقشة مبالغ محددة، ما لم يكن المبلغ بعملة غير الدينار الكويتي.

وبعد الانتهاء من العرض، سنفتح المجال لطرح الأسئلة والأجوبة، حيث سيتم تناول الأسئلة وفقاً لترتيب ورودها عبر منصة البث الإلكتروني.

والآن أود إحالة الكلمة إلى السيد/ محمد حسين بيج – المدير التنفيذي- الادارة المالية بشركة الاستثمارات الوطنية.

يسرني أن أكون معكم مرة أخرى ونحن نستعرض الأداء المالي لشركة الاستثمارات الوطنية للربع المنتهي في 31 مارس 2026. وتتوفر بياناتنا المالية المدققة على كل من الموقع الإلكتروني لشركة الاستثمارات الوطنية وبورصة الكويت للرجوع إليها. وقد سجلت الشركة صافي خسارة قدرها 5.2 مليون للربع الأول من عام 2026. ويقارن ذلك بصافي ربح قدره 6.0 مليون وربحية أسهم قدرها 7.5 فلس للفترة المقارنة من الربع الأول من عام 2025. وقبل أن أستعرض التفاصيل المالية، من المهم وضع هذه النتائج في سياقها. فقد انخفض مؤشر إس أند بي لأسعار الأسهم في الكويت بنسبة تقارب 5٪ خلال الربع الأول من عام 2026، مدفوعاً بتزايد حالة عدم اليقين الجيوسياسي واتجاه عالمي للعزوف عن المخاطر. ويأتي ذلك على النقيض من الزيادة البالغة 10.8٪ المسجلة خلال الربع الأول من عام 2025. وبالنظر إلى أن أغلبية إجمالي أصول شركة الاستثمارات الوطنية تتمثل في استثمارات - يغلب عليها الأسهم المدرجة - فإن الأرباح المعلنة لشركة الاستثمارات الوطنية تتأثر بطبيعتها بتحركات التقييم وفقاً للقيمة السوقية.

الشريحة 6

نظرة عامة على الأداء المالي

انخفضت ربحية السهم إلى (6.6) فلس، مقارنة بـ 7.5 فلس في الربع الأول من عام 2025.

والآن، ننتقل إلى المصروفات.

ظل إجمالي المصروفات التشغيلية للربع الأول من عام 2026 تحت السيطرة إلى حد كبير. وظلت المصروفات الإدارية تحت السيطرة، بما يعكس استمرار انضباطنا في إدارة قاعدة التكاليف وكانت تكاليف التمويل أعلى بصورة طفيفة، وذلك تماشيًا مع الافتراضات الجديدة في مارس 2026 لدعم أنشطة الاستثمار الرئيسية للشركة. ويعكس تكوين صافي الخسارة للربع الأول أثر الانخفاضات غير المحققة في القيمة العادلة على محفظة استثماراتنا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - وهذا يمثل ضوضاء تقييمية ناجمة عن تصحيح السوق، وليس تدهورًا في أدائنا التشغيلي الأساسي. وكما نوضح في هذه الشريحة: مرونة تشغيلية في ظل رياح معاكسة جيوسياسية.

الشريحة 7

والآن، دعونا ننتقل إلى الإيرادات:

على الرغم من بيئة السوق الصعبة، واصلت مصادر إيراداتنا المتكررة توفير أساس مستقر. وظل دخل الأتعاب - الذي يشمل أتعاب الإدارة والوساطة والاستشارات - متنوعًا عبر إدارة الأصول وصناعة السوق والخدمات المصرفية الاستثمارية.

وتحمي قاعدة الإيرادات المتكررة المتنوعة هذه شركة الاستثمارات الوطنية من الاعتماد البحت على اتجاه السوق، وتواصل النمو مع قيامنا بتوسيع نطاق الأصول المدارة والتكاليف الاستثمارية. وكانت إيرادات الوساطة أضعف، تماشيًا مع انخفاض أحجام التداول في بورصة الكويت خلال الربع.

الشريحة 8

بلغت الخسارة الشاملة الأخرى على أساس موحّد خلال الربع الأول من عام 2026 ما مقداره (25.2) مليون دينار كويتي، ويرجع ذلك بصورة رئيسية إلى أن أثر الدخل الشامل الآخر خلال الربع الأول من عام 2026 يعكس تعديلات مؤقتة في التقييم وفقاً للقيمة السوقية على محفظة استثماراتنا المدرجة المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

وتمثل هذه تحركات تقييم غير محققة- وليست خسائر محققة - وهي نتيجة مباشرة للاضطراب الجيوسياسي الذي أثقل كاهل أسواق الأسهم الإقليمية خلال الربع السنوي. وتظل جودة الأصول الأساسية لمحففظتنا سليمة. وقد بلغ إجمالي الدخل الشامل على أساس مُوَحَّد للربع الأول من عام ٢٠٢٦ ما مقداره (٣٠.٥٣) مليون دينار كويتي.

الشرية ٩

فيما يتعلق بميزانيتنا العمومية:

تم تعديل صافي القيمة الدفترية للسهم بشكل طفيف مقارنةً بالمستويات المحققة في نهاية عام ٢٠٢٥، بما يعكس أثر التقييم وفقاً للقيمة السوقية للدخل الشامل الآخر الذي أوضحته للتو. وتعكس ربحية السهم للربع الأول من عام ٢٠٢٦ صافي الخسارة الفصلية. وأود أن أؤكد، كما هو موضح في هذه الشريحة: أن محرك التشغيل لدى شركة الاستثمارات الوطنية يواصل تحقيق النتائج - وأن تحولات الربع الأول تمثل أثراً تقييمياً وليست تدهوراً في الأداء. وتقدم الرسوم البيانية في الشريحة التالية عرضاً مرئياً لتكوين أصول شركة الاستثمارات الوطنية وتوزيع استثماراتها.

الشرية 10

الاستثمارات

لا تزال ميزانيتنا العمومية مرنة وذات قاعدة رأسمالية جيدة. ولا يزال معظم إجمالي أصولنا محتفظاً به في استثمارات، مع تنوع المحفظة عبر الأسهم المدرجة والاستثمارات البديلة والعقارات والحيازات الاستراتيجية. ويوضح توزيع استثماراتنا التنوع المدروس الذي قمنا ببنائه على مدى السنوات الأخيرة، بما يقلل من مخاطر التركيز.

الشرية 11

يعكس العائد على متوسط الأصول والعائد على متوسط حقوق الملكية للربع الأول من عام ٢٠٢٦ أثر الخسارة الناتجة عن التقييم وفقاً للقيمة السوقية على البسط. وظلت نسبة الدين إلى حقوق الملكية محافظة.

الشرية 12

استمرت الأصول المدارة بصفة انتمانية في النمو، بما يعكس قوة ثقة عملائنا والزخم المستمر في أعمالنا المتعلقة بالصناديق والمحافظ. وعلى صعيد سعر السهم، حققت شركة الاستثمارات الوطنية عائداً إجمالياً بنسبة ٥١٣٪ منذ عام ٢٠١٩، مع متوسط عائد توزيعات أرباح بنسبة ١٠٪. ويوفر هذا السجل الطويل الأجل في خلق القيمة للمساهمين سياقاً مهماً لنتيجة التقييم وفقاً للقيمة السوقية لربع واحد.

وبهذا، أختتم الجزء الخاص بي من العرض التقديمي، وأود أن أحيلكم إلى السيد/ سليمان الدرياس - رئيس تنفيذي - قطاع الاستراتيجية وتطوير الأعمال، للجزء التالي.

سليمان الدرياس

شكراً لك، محمد، ومساء الخير جميعاً. يسعدني أن أتحدث إليكم مجدداً.

وبينما نمضي قدماً، دعونا نخصص بعض الوقت اليوم لنقدم لكم موجزاً عن إنجازاتنا للربع الأول من عام ٢٠٢٦.

الشرية 14

واصل فريق إدارة الأصول، بقيادة فهد الرشيد، تحقيق أداء قوي عبر صناديقنا ومحففظنا، والمشاركة بفعالية مع الجهات التنظيمية بشأن المبادرات الجديدة، والنجاح في الحصول على تكاليف جديدة ضمن أعمال صناعة السوق.

وننتقل الآن إلى أعمال إدارة الأصول لدينا. وكما يعكس عنوان هذه الشريحة، تواصل شركة الاستثمارات الوطنية العمل بصفتها مدير أصول إقليمياً رائداً، مع أصول مدارة بشكل نشط تتجاوز مليار دولار، ونحقق أداءً ضمن الربع الأعلى ومحقق لعوائد فائضة عبر معظم تكليفاتنا.

الصناديق

نبدأ بصناديقنا. على الرغم من ربع سنوي اتسم بارتفاع الرياح المعاكسة الجيوسياسية، حققت صناديقنا في دول مجلس التعاون الخليجي عوائد ضمن الربع هي الأعلى مقارنة بنظرائها. وأغلق صندوق المدى الربع السنوي مرتفعاً بنسبة ٢.٧٣٪ منذ بداية العام، كما ارتفع صندوق موارد بنسبة ٣.٨٤٪ منذ بداية العام. ولوضع ذلك في سياقه، حقق مؤشر S&P GCC Composite عائداً قدره ١.٢٨٪ فقط خلال الفترة نفسها - وبالتالي فقد تفوق كلا الصندوقين بصورة جوهرية على المؤشر المرجعي، ونرى في ذلك تأكيداً واضحاً على متانة عملياتنا الاستثمارية في ظل الضغوط.

المحافظ

ننتقل إلى المحافظ. فقد حققت ادارتنا الفعالة في أسهم دول مجلس التعاون الخليجي عائداً بنسبة ٥.٦٧٪ في الربع الأول، بما يُترجم إلى نحو ٤٠٠ نقطة أساس من العوائد الفائضة مقابل مؤشر S&P GCC Composite وبالنظر إلى ادارتنا المحلية التقديرية، تفوقت أربعة من أصل ستة على مؤشراتهم المرجعية المعنية خلال هذا الربع. ونعتقد أن هذا الاتساق يؤكد اختيار الأسهم المنضبط وتحقيق عوائد معدلة بحسب المخاطر، وهما ما يُميزان نهجنا.

المنتجات الجديدة

فيما يتعلق بالمنتجات الجديدة، لدينا مجموعة قوية من المنتجات قيد التطوير المشترك بتنسيق وثيق مع هيئة أسواق المال وبورصة الكويت. وقد وصلت عدة من هذه المبادرات الآن إلى مراحل تنظيمية متقدمة. ونستهدف إطلاق أول منتج لنا في الفترة من منتصف إلى أواخر شهر مايو ٢٠٢٦، مع التخطيط لعمليات إطلاق لاحقة في أواخر الربع الثاني. ونتطلع إلى مشاركة المزيد من التفاصيل المحددة مع اجتياز كل منتج لمراحله التنظيمية النهائية.

صناعة السوق

وبالانتقال إلى صناعة السوق في الجانب الأيمن من الشريحة، فمنذ بدء هذه الأعمال في عام ٢٠٢١، رسّخت شركة الاستثمارات الوطنية امتيازها بصفتها رائداً موثوقاً في خدمات صناعة السوق عبر الأسهم الكويتية المدرجة. وخلال الربع الأول، قمنا بإدراج ثلاث شركات جديدة، ليصل إجمالي تغطيتنا إلى ١٩ شركة مدرجاً. وبواصل توفيرنا للسيولة العمل باستمرار ضمن الحدود التنظيمية، والأهم من ذلك، أنه يدعم تموضع عملائنا في السوق الأول، ويُمكن الانتقالات من السوق الرئيسي إلى السوق الأول - وهي ميزة ذات قيمة تُلقى صدى قوياً لدى المُصدرين.

الخلاصة الختامية

وخلاصة القول - وهذه هي الرسالة الرئيسية الواردة في أسفل الشريحة - أن الانكشاف المتنوع على أسواق دول مجلس التعاون الخليجي ضمن صناديقنا ومحافظنا يوفر تحوطاً مهماً في مواجهة فترات التراجع في السوق الكويتي. وهذا التنوع، إلى جانب الإدارة النشطة المنضبطة، هو ما يُعزّز مرونة الأداء التي ترونها في نتائجنا للربع الأول من عام ٢٠٢٦.

الشريحة ١٥

يواصل فريق الاستثمارات البديلة والخدمات المصرفية الاستثمارية، بقيادة بشار خان، إظهار قدرة قوية على التنفيذ وزيادة واضحة في السوق. وعلى صعيد الخدمات المصرفية الاستثمارية، نجحنا في تنفيذ الطرح العام الأولي وإدراج شركة تروني للتجارة العامة، حيث تمت تغطية الاكتتاب العام بأكثر من المطلوب، مع طلب بلغ نحو ٢.٥ مليار دولار أمريكي. ونحن حالياً نقدم المشورة للعملاء بشأن عدة صفقات رئيسية في أسواق رأس المال. كما لا يزال خط الأعمال لدينا قوياً ومتنوعاً على نحو جيد، ويشمل طروحات عامة أولية، وزيادات في رأس المال، وتفويضات لعمليات الاندماج والاستحواذ، وفرصاً في قطاعات رئيسية مثل التجارة الإلكترونية، والأغذية والمشروبات، وغيرها من الصناعات الحيوية.

الشريحة ١٦

سُتُركز اليوم على التقدم المحرز في التنفيذ خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦ عبر أهدافنا الاستراتيجية الأربعة كافة، مع تقييم موقعنا الحالي مقارنةً بالجدول الزمني المخطط له، وما يعكسه ذلك من مؤشرات مع دخولنا الربع الثاني. وقد تحقق تقدم ملموس، لا سيما في استكمال المرحلة الأولى، والمضي قُدُمًا بوتيرة سريعة في تنفيذ المرحلة الثانية.

الشريحة ١٧

كنقطة مرجعية موجزة، لا تزال استراتيجيتنا منظمة حول أربعة أهداف: الشراكات الاستراتيجية، والتوزيع، ونموذج التشغيل، والمنتجات والخدمات - وتشمل ٢٢ مبادرة عبر المرحلتين ١ و٢. ولا يزال هدفنا لعام ٢٠٢٩ دون تغيير، ونتطلع، وعلى أمل، إلى بدء المرحلة الثالثة والأخيرة بحلول نهاية هذا العام. ويتمثل الغرض من التحديث المقدم اليوم في تقديم رؤية واضحة ومدعومة بالبيانات لتقدمنا مقابل ذلك الإطار.

الشريحة ١٨

تقرب المرحلة ١ من الإنجاز الكامل بنسبة ٩٧٪، ولا تزال تسير وفق المسار المحدد. وتعكس النتائج عبر كل هدف تنفيذًا متسقًا ومنضبطًا على مدى الربع الماضي. وقد وصلت الشراكات الاستراتيجية إلى نسبة إنجاز قدرها ١٠٠٪. وبلغ التوزيع ٩٩٪، بما يمثل تحسنًا بنسبة ٧٪ مقارنةً بالربع الرابع من عام ٢٠٢٥. وتقدم هدف نموذج التشغيل إلى ٩٧٪، بزيادة قدرها ١٠٪، بما يدل على أعلى مستوى من التقدم ضمن المرحلة ١. وأغلقت المنتجات والخدمات عند ٩٣٪، بارتفاع قدره ٥٪ عن الربع السابق. ومع إنجاز مرحلة التحسين الأساسية إلى حد كبير، أصبحت الشركة في وضع جيد لتوجيه كامل اهتمامها إلى أجندة التوسع.

الشريحة ١٩

بلغت المرحلة ٢ نسبة ٦٠٪ بوجه عام، ولا تزال تسير وفق المسار المحدد. وبالنظر إلى نطاق هذه المرحلة وتعقيدها، فإن التقدم الحالي يتماشى مع التوقعات. وقد تقدمت الشراكات الاستراتيجية إلى ٦٨٪، بما يعكس تحسنًا بنسبة ٣٢٪ مقارنةً بالربع الرابع من عام ٢٠٢٥. وبلغ هدف نموذج التشغيل ٨٥٪، بارتفاع قدره ٥٣٪، وهو نتيجة مباشرة لأعمال البنية التحتية الأساسية التي أُنجزت ضمن المرحلة ١. وقد بلغت المنتجات والخدمات نسبة إنجاز قدرها ٤٦٪، بما يمثل تحسنًا بنسبة ٢٧٪، مع تقدم أنشطة التطوير بما يتماشى مع جدولنا الزمني المخطط له. وبلغ التوزيع حاليًا ٤٢٪، بارتفاع قدره ٦٪. وسيطلب هذا الهدف تركيزًا مستمرًا خلال الربعين الثاني والثالث، إذ إن التوسع ينطوي بطبيعته على فترات تمهيدية أطول وسيتم مرآقبته عن كثب خلال الأشهر المقبلة.

الشريحة 19

وباختصار، فإن المرحلة ١ منجزة فعليًا، وتتقدم المرحلة ٢ وفقًا للخطة الاستراتيجية. ويوفر التسارع في الشراكات ونموذج التشغيل أساسًا قويًا لهدفنا المتمثل في التوسع إلى عروض جديدة. ويمضي التوزيع قُدُمًا بشكل جيد، ويتطلع فريقنا إلى تركيز جهودنا على خطط التوسع المستقبلية ضمن هذا الهدف. ونتقدم لكم بجزيل الشكر على دعمكم المتواصل وثقتكم في شركة الاستثمارات الوطنية، ونتطلع إلى الإجابة على أسئلتكم خلال جلسة الأسئلة والأجوبة. وبذلك، أُحيل الكلمة إلى السيد/ المثنى، الذي سيتولى إدارة جلسة الأسئلة والأجوبة.

المثني

نحن الآن جاهزون للإجابة على أسئلتكم. وإذا رغبتم في توجيه سؤال، فيرجى التكرم بكتابته في الخانة المخصصة على الموقع الإلكتروني. وسنتوقف لبضع دقائق لإتاحة الوقت أمامكم لإرسال أسئلتكم.

توقف.

س1: بلغ صافي خسارتكم ٥.٣ مليون دينار كويتي في الربع الأول من عام ٢٠٢٦ مقابل ربح قدره ٦.٠ مليون دينار كويتي قبل عام - أي تحول قدره ١١.٣ مليون دينار كويتي. فهل يمثل ذلك تدهورًا هيكليًا في نموذج أعمالكم أم أنه مدفوع بالسوق فقط؟

ج1: إن التحول البالغ ١١.٣ مليون دينار كويتي يرجع بالكامل تقريبًا إلى بند واحد، حيث تحولت الأرباح غير المحققة من الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة من ربح قدره ٦.٠ مليون دينار كويتي في الربع الأول من عام ٢٠٢٥ إلى خسارة قدرها ٤.٨ مليون دينار كويتي في الربع الأول من عام ٢٠٢٦ - أي حركة غير نقدية في التقييم وفقًا للقيمة السوقية قدرها ١٠.٨ مليون دينار كويتي. وانخفض مؤشر السوق الأول S&P Kuwait Premier Market Index بنسبة ٥.١٥٪ في الربع الأول من عام ٢٠٢٦ مقابل ارتفاع بنسبة ١.٠٩٪ في الربع الأول من عام ٢٠٢٥ - أي انعكاس قدره ١٦ نقطة مئوية. وتعكس نتيجتنا هذا التحول الكلي ولا يمثل ذلك تدهورًا هيكليًا. فالمشكلة الهيكلية كانت ستظهر في تقلص الأصول المدارة، أو فقدان التكاليفات، أو تراجع العملاء. ولا يوجد أي من ذلك.

س٢: تُظهر المرحلة ٢ من استر اتيجيتكم أن المنتجات والخدمات عند نسبة إنجاز ٤٦٪ فقط، والتوزيع عند ٤٢٪. وهذان هما الركيزتان المولدتان للإيرادات في هدفكم لعام ٢٠٢٩. وبالنظر إلى أننا في منتصف عام ٢٠٢٦، هل أنتم على المسار الصحيح لتحقيق هدف "أن نصبح شركة استثمار إقليمية رائدة بحلول عام ٢٠٢٩"؟

ج2: بلغت المرحلة ٢ نسبة ٦٠٪ بوجه عام، مع وصول المنتجات والخدمات إلى ٤٦٪ والتوزيع إلى ٤٢٪ - وكلاهما يتماشى مع المسارات المخطط لها في هذه المرحلة. وتتطوي هذه المراحل على موافقات تنظيمية، ومفاوضات شراء، وبناء للسوق، وهي بطبيعتها ذات فترات تمهيدية أطول من الأهداف التشغيلية. وتُظهر المرحلة ١، التي بلغت نسبة إنجازها ٩٧٪، قدرة قوية على التنفيذ - حيث وصلت الشراكات الاستراتيجية إلى ١٠٠٪، والتوزيع إلى ٩٩٪، ونموذج التشغيل إلى ٩٧٪. وفيما يتعلق بهدف عام ٢٠٢٩: لا تزال الإدارة ملتزمة به. وستُسهّم مجموعة المنتجات الجديدة - مع الإطلاق الأول في الفترة من منتصف إلى أواخر مايو ٢٠٢٦ - بصورة مباشرة في دفع المنتجات والخدمات. كما أن الاكتتاب العام الأولي لشركة ترولي (الذي تمت تغطيته بخمسة أضعاف مع طلبات بلغت ٢.٥ مليار دولار أمريكي) والأصول المدارة البالغة ١.٢٥٨ مليار دينار كويتي، تمثل مؤشرات ملموسة على التقدم.

س٣: ما الفوائد التي ترونها من مبادرات المرحلة ١ في عملية إعادة الهيكلة لديكم؟ هل يمكنكم تزويدنا ببعض الأمثلة على نوع الفوائد أو المزايا التي حققتموها من تنفيذ هذه التغييرات في العمليات؟

ج3: تتمحور المرحلة ١ حول التركيز وتحسين جوهر الأعمال. فقد قمنا ببناء الأسس - من أطر عمل وحوكمة وبنية تحتية للبيانات - وهي تحقق الآن نتائج تجارية قابلة للقياس. أما المرحلة ٢، فتتمحور حول توسيع نطاق ما يحقق نتائج. وسأستعرض كل ركيزة بإيجاز. فيما يتعلق بالشراكات الاستراتيجية، أصبح لدينا الآن إطار تقييم موحد، وقد أتممنا بالفعل أول شراكة لنا. وهذا يمنحنا الجاهزية والمصدقية لمتابعة فرص أكبر في المرحلة ٢. وفيما يتعلق بالمنتجات والخدمات، كان التركيز على إصلاح وتحسين عروضنا الحالية، ولا سيما فيما يتعلق بأعمال الصناديق والمحافظ، وقد شهدنا تدفقات إيجابية تُعد مُشجّعة. وفيما يتعلق بالتوزيع، قمنا بتنفيذ إطار تسعير متسق، كما أصبح مركز الحجز التابع لنا في مركز دبي المالي العالمي جاهزًا للعمل بالكامل مع بدء استقطاب العملاء فعليًا، كما كان نموذج حوافز RM الذي طبقناه في الكويت والإمارات فعالاً. وفيما يتعلق بنموذج التشغيل، أصبح لدينا هيكل معتمد من مجلس الإدارة مع حوكمة واضحة، ونظام مباشر لتتبع الأداء يُغذي المرحلة ٢ بالدروس المستفادة، ومحفظة تقنية معلومات مُرشدة تُوجّه الاستثمار نحو الأولويات المستهدفة.



توقف.

المثني:

نظرًا لعدم وجود مزيد من الأسئلة في الوقت الحالي، سنختتم اجتماعنا. وأود أن أتوجه بالشكر لكم جميعًا على مشاركتكم في اجتماع اليوم. وفي حال كانت لديكم أي استفسارات إضافية، يُرجى عدم التردد في إرسالها إلى البريد الإلكتروني لإدارة علاقات المستثمرين، وسنقوم بالرد عليكم في أقرب وقت ممكن.
نشكركم جميعاً ويوماً سعيداً لكم.