



شركة ريسوت للأسمنت (ش.م.ع.)

Raysut Cement Company (S.A.O.G.)



## تقرير مجلس الإدارة

المحترمين

الأخوة الأفاضل... مساهمي الشركة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

نيابة عن مجلس إدارة شركة ريسوت للأسمنت (ش.م.ع.) أود أن أرحب بكم بمناسبة انعقاد الاجتماع السنوي الثامن والثلاثين للجمعية العامة العادية للشركة، حيث أطرح بين أيديكم التقرير السنوي متضمناً البيانات المالية السنوية المدققة بالإضافة إلى تقرير مراقب الحسابات عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م.

إلقاء الضوء على عمليات التشغيل والأداء المالي :

### الإنتاج :

المجموعة : بلغ إجمالي إنتاج مجموعة ريسوت للأسمنت ٣,٣٩٨ مليون طن من الكلنكر و ٣,٣٢٦ مليون طن من الاسمنت خلال العام بالمقارنة مع ٢,٩٦٧ مليون طن من الكلنكر و ٢,٩١٣ مليون طن من الاسمنت خلال العام الماضي، بناءً على ذلك فقد ارتفع إنتاج الكلنكر بنسبة بلغت ١٤,٥٣ % كما ارتفع إنتاج الاسمنت بنسبة بلغت ١٤,١٨ % على التوالي .

الشركة الأم : بلغ إنتاج الشركة الأم من خلال مصنعها بصلالة ٢,٠٥١ مليون طن من الكلنكر و ٢,١١٠ مليون طن من الاسمنت خلال العام بالمقارنة مع ١,٦٧٧ مليون طن من الكلنكر و ١,٧٣٩ مليون طن من الاسمنت تم إنتاجها خلال العام الماضي أي بزيادة بنسبة بلغت ٢٢,٣٠ % في إنتاج الكلنكر ٢١,٣٣ % في إنتاج الاسمنت.

الشركة التابعة : في حين بلغ إنتاج شركة بايونير لصناعة الإسمنت برأس الخيمة كمية قدرها ١,٣٤٧ مليون طن من الكلنكر وكمية قدرها ١,٢١٦ مليون طن من الإسمنت خلال العام بالمقارنة مع ١,٢٩٠ مليون طن من الكلنكر و ١,١٧٤ مليون طن من الإسمنت والتي تم إنتاجها خلال العام الماضي، وقد ارتفع إنتاج الكلنكر بنسبة بلغت ٤,٤٢ % كما ارتفع إنتاج الاسمنت بنسبة بلغت ٣,٥٨ % بالمقارنة مع العام الماضي .

### المبيعات :

المجموعة : بلغ إجمالي مبيعات مجموعة ريسوت للأسمنت خلال العام كمية قدرها ٣,٣٣٢ مليون طن من الإسمنت، بالمقارنة مع كمية قدرها ٢,٩٢٢ مليون طن من الاسمنت خلال العام الماضي بارتفاع بنسبة بلغت ١٤,٠٣ % . السبب في ارتفاع كمية المبيعات يعزى بصورة جزئية الى تغيير خليط المنتج وتغيير استراتيجيات التسعير .

إضافة لذلك فقد تمكنت المجموعة خلال الفترة من بيع كمية بلغت ١,٠٢١ مليون طن متري من مخزون الكلنكر القديم خلال العام.

الشركة الأم : وقد بلغت مبيعات الشركة الأم من خلال مصنعها بصلالة ٢,٢٦٣ مليون طن من الإسمنت خلال العام بالمقارنة مع الكمية البالغة ١,٨١٩ مليون طن من الأسمنت خلال العام الماضي بزيادة بنسبة بلغت ٤١,٢٤ % ، كما تم بيع ٠,٤٣٠ مليون طن من الكلنكر خلال العام منها ٠,٣٧٨ مليون طن تم بيعها بأسواق التصدير.

الاسواق الاساسية للشركة الام هي الاسواق المحلية وأسواق اليمن وشرق أفريقيا.

الشركة التابعة : كما حققت شركة بایونیر لصناعة الإسمنت خلال العام مبيعات بلغت ١,٢١٥ مليون طن من الإسمنت بالمقارنة مع ١,١٦٣ مليون طن من الأسمنت خلال العام الماضي بزيادة بنسبة بلغت ٤,٤٧ % ، بالإضافة لذلك فقد تمكنت من بيع ٠,٥٩١ مليون طن من الكلنكر خلال العام .  
الاسواق الاساسية لشركة بایونیر هي أسواق الإمارات العربية المتحدة وبنقلاديش وسلطنة عمان .

#### الإيرادات والأرباح:

المجموعة : خلال العام بلغت إيرادات المجموعة ٩٠,٩٨ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ٧١,٨٧ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بزيادة بنسبة بلغت ٢٦,٥٨ % ، وذلك نتيجة لتغيير خليط المنتج وتغيير استراتيجية التسعير .

فيما بلغت الأرباح قبل الضريبة ١,٠٤ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ٨,٠٣ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت ٨٧,٠٤ % ، وذلك للأسباب الآتية :

إنخفضت أسعار البيع المحققة للطن بنسبة ١٣,٤ % للشركة الأم وبنسبة ٧,٦ % لشركة بایونیر ، بينما ارتفعت كمية المبيعات خلال الفترة .

كما ارتفعت تكلفة المواد الخام نتيجة لتغيير الخليط وزيادة استهلاك مواد التعبئة نتيجة لارتفاع كمية المبيعات من الإسمنت المعبأ وزيادة تكاليف جلب مواد التعبئة .

ارتفعت تكاليف السفن للمحطات نتيجة لزيادة المبيعات نتيجة لاستئجار سفن إضافية لزيادة مبيعات الإسمنت بالمحطات لسد الفجوة في الطلب وذلك لعدم قدرة سفننا مواكبة الزيادة في كمية المبيعات.

ارتفعت تكاليف الانتاج الاخرى نتيجة لانشطة الصيانة التي تمت خلال الفترة والخدمات المقدمة من الاطراف الأخرى.

زيادة مصروفات العمومية والإدارية وذلك نتيجة لزيادة عمولة المبيعات التي دفعت لتنمية الأسواق الجديدة كما زادت مصروفات السفر والمصاريف المتعلقة بالموظفين.

ارتفعت مصروفات البيع والتوزيع نتيجة لاستئجار سفن إضافية لزيادة الصادرات من الإسمنت والكلنكر لسد الفجوة في الطلب الناشئة عن عدم قدرة سفننا الحالية على مواكبة الزيادة في كمية المبيعات.

الارتفاع في تكلفة التمويل نتيجة لانخفاض إيرادات الفوائد الناتجة عن انخفاض الاحتياطييات النقدية وزيادة الفائدة على القروض لأجل والقروض الإضافية التي تم الحصول عليها خلال العام في الإمارات العربية المتحدة.

إنخفاض القيمة السوقية لاستثمارات الشركة الأم في الأوراق المالية.

بلغت الأرباح بعد الضرائب للمجموعة ٠,٣٤ مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع ٥,٨١ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت ٩٤,٠٩ % .

الشركة الأم : على الرغم من المنافسة الحادة في الاسعار من جانب موردي الإسمنت بدولة الإمارات العربية المتحدة بالإضافة إلى تقلبات أسواق التصدير ، فقد تمكنت الشركة الأم من تحقيق إيرادات بلغت ٦٢,١٢ مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع ٤٩,٨٩ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بزيادة بنسبة بلغت ٢٤,٥١ % ، وذلك نتيجة لتغيير سياسة التسعير واستكشاف أسواق جديدة .

كما بلغت الأرباح قبل الضريبة للشركة الأم ٤,٣٢ مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع ٨,٤١ مليون ريال عماني والتي تحققت خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت ٤٨,٦٣ % .

بلغت الأرباح بعد الضريبة للشركة الأم ٣,٦٥ مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع ٦,٢٧ مليون ريال عماني والتي تحققت خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت ٤١,٧٨ % .

الشركة التابعة : هذا وقد حققت شركة بايونير لصناعة الإسمنت خلال العام مبيعات بلغت ٣١,٥٥ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ٢٣,١٧ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بزيادة بنسبة بلغت ٣٦,١٧ % ، كما حققت شركة بايونير خلال الفترة أرباحاً بلغت ١,٢٤ مليون ريال عماني مقابل ٢,٢٩ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت ٤٥,٨٥ % .

الشركات التابعة الأخرى : كما أن الشركتان التابعتان وهي شركة ريبلك للملاحة وشركة ريسي للملاحة واللذان تقومان بخدمات الشحن ، قد حققتا إيرادات بلغت ٠,٥٤ مليون ريال عماني و ٠,٢٨ مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع ١,٩٢ مليون ريال عماني و ١,١٣ مليون ريال عماني خلال العام الماضي على التوالي .

كما بلغت الأرباح بعد الضرائب لشركة ريبلك للملاحة ٠,٠٨٦ مليون ريال عماني خلال الفترة مقابل أرباح بلغت ٠,٠٢ مليون ريال عماني للفترة المقابلة من العام الماضي ، كما حققت شركة ريسي للملاحة خسارة بلغت ٠,٩٦ مليون ريال عماني خلال العام مقابل خسارة بلغت ٠,٢٤ مليون ريال عماني خلال العام الماضي .

خلال الفترة جنحت السفينة ريسوت ٢ نتيجة الإعصار ميكونو الذي ضرب شواطئ صلالة في ٢٥ مايو ٢٠١٨ ، وعليه تم تقديم مطالبة لشركة التامين عن تعويض الخسارة وقد وافقت شركة التامين بتعويض الشركة بمبلغ ٢,٨٨ مليون ريال عماني تم استلامها بالكامل.

كما بلغ إجمالي أرباح الشركات الشقيقة ٩ الف ريال عماني خلال العام بعد تسوية خسائر السنوات السابقة بالمقارنة مع الأرباح التي بلغت ٠,٢٩٥ مليون ريال عماني خلال العام الماضي.

#### التغير في رأس المال

خلال الفترة قيد المراجعة لم تتم أي زيادة أو تخفيض في رأس المال المدفوع أو إصدار سندات .

## سياسة توزيع الأرباح

تتبع الشركة سياسة توزيع الأرباح التي تقوم على أساس نتائج الأداء المحققة ووضع السوق فضلاً عن توقعات المستثمرين والحاجة لتكوين احتياطي لمقابلة مختلف المتطلبات الداخلية والتطورات المستقبلية .

الأرباح التي تم توزيعها خلال الخمس سنوات الماضية كانت كالآتي :

السنة	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣
نسبة توزيع الأرباح من رأس المال المدفوع	٢٩%	٦٥%	٥٠%	٧٥%	٧٥%

عليه فإن مجلس الإدارة يتقدم باقتراحه للجمعية العامة بتوزيع أرباحاً نقدية على المساهمين عن العام المالي ٢٠١٨ م بنسبة ١٢,٥% من رأس المال المدفوع.

## نظرة مستقبلية

إن المبادرات العديدة الرامية لخفض تكاليف الانتاج الى جانب التوزيع الامثل للاسمنت مع الاخذ في الاعتبار حصة السوق والربحية من شأنها إعطاء دفعة اضافية قوية ستساهم في تعزيز استراتيجية الشركة وتحقيق النمو المنشود خلال السنوات القادمة ، ومع هذه التوجهات الداخلية فان الشركة تامل في تخفيف الضغوط لابعد مدى .

تركز الادارة دوماً على الاسواق الحيوية وتعمل جاهدة على تطوير قدراتها في الاسواق التنافسية كما تركز بصورة مستمرة على تحسين عمليات التشغيل حيث انها تمثل العامل الاساسي في تحقيق النجاح المستمر ، وللشركة إدارة فعالة واداء تشغيلي عالي وسوف تستمر الادارة في السعي والتركيز على تحقيق قيمة عالية لمساهميها لضمان استدامة التطور وجودة عمليات التشغيل .

## التوسعات

قامت شركة ريسوت للاسمنت بتوقيع رسالة نوايا مع شركاء شركة مصنع أسمنت صحار ش.م.م ن وهي شركة محدودة المسؤولية مسجلة في سلطنة عمان ، فيما يتعلق بشراء جميع اسهمها. ويناقش الأطراف حالياً شروط افستحواذ المقترح.

ويجري النظر في زيادة الطاقة الإنتاجية في صلالة وصحار والدقم إضافة لشرق افريقيا ، كما يجري إستكشاف إنشاء مصنع للإسمنت في جورجيا .

## الاستثمار

تقوم الشركة الام وشركة بايونير لصناعة الاسمنت بايداع النقدية الفائضة كودائع ثابتة بالبنوك من وقت لآخر للاستفادة بأكبر قدر ممكن من هذه الایداعات.

## العاملين

تسعى الشركة دائماً للبحث عن الكوادر الفنية المؤهلة والأيدي العاملة المتخصصة في مجال العمل من أجل ترقية الأداء ، كما تحرص على تدريب وتطوير وتأهيل الكوادر الوطنية لتحقيق التنمية البشرية المستدامة ، وقد تم ارسال مجموعة من الموظفين للتدريب في المعاهد المختلفة داخل وخارج السلطنة ، كما ركزت الشركة خلال الفترة على زيادة عدد برامج التدريب داخل الشركة .

## المسؤولية الاجتماعية

تدرك الشركة مسؤوليتها تجاه المجتمع وأهمية الحفاظ على البيئة ، حيث أن أحد المبادئ الأساسية لشركتكم هو الحفاظ على بيئة نظيفة خالية من التلوث بما يتماشى مع المعايير الدولية لحماية البيئة ، وتسعى دائماً لرفع كفاءة أجهزتها ومعداتها .

من ناحية أخرى أصبحت الشركة مركزاً تدريبياً للعديد من المؤسسات التعليمية العالية والكلية التقنية لتدريب الطلاب تحت توجيه وإشراف المسؤولين التنفيذيين لاكتسابهم الخبرات العملية المطلوبة .

## الرقابة الداخلية

إن نظام الرقابة الداخلية بالشركة يجري تقييمه بشكل منتظم من قبل فريق التدقيق الداخلي وكذلك من قبل الإدارة .

## شكر وعرفان

وفي الختام وبالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة ؛ أنتهز هذه الفرصة لأتقدم بخالص الشكر والعرفان لمولانا حضرة صاحب الجلالة حفظه الله وحكومته الرشيدة لدعمهم المتواصل للصناعة ، كما أتقدم بالشكر والتقدير للمساهمين الأعزاء لتفهمهم الغالية التي أولوها لنا على الدوام ، ولعملائنا الكرام والبنوك ومؤسسات التمويل والعاملين بالشركة لروح الحماس والتفاني والإخلاص في العمل .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

أحمد بن يوسف بن علوي آل إبراهيم  
رئيس مجلس الإدارة

11/11/1431

