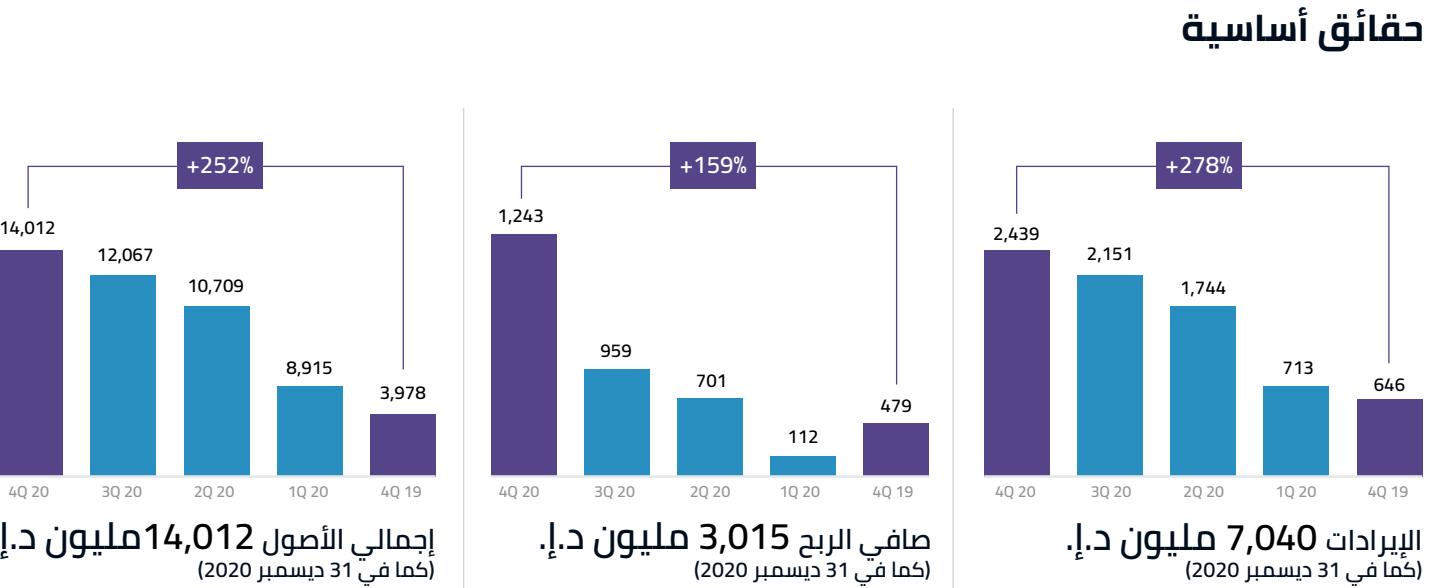
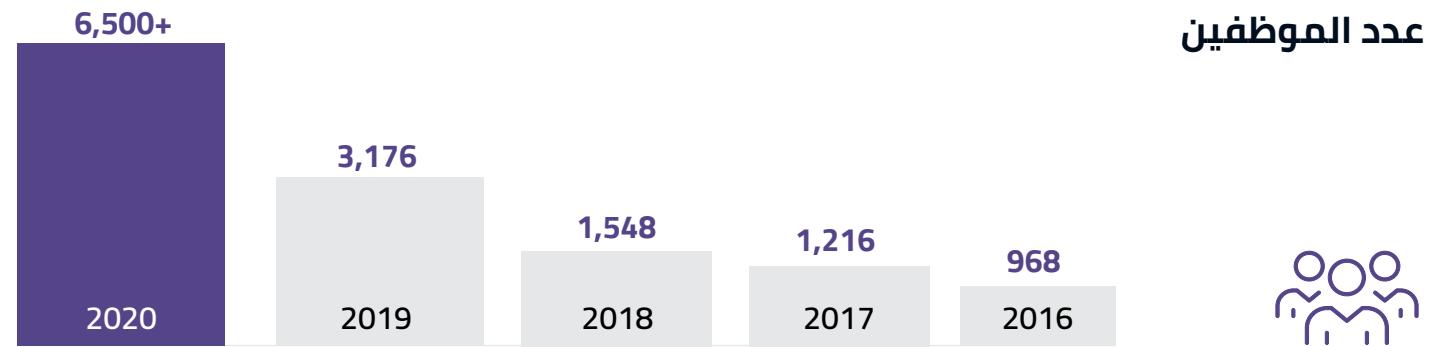


التقرير السنوي



لمحة عن الشركة العالمية القابضة

حقائق سريعة



المحتويات

116	3.0 دوكلمة الشركات	04	1.0 قيادتنا
160	4.0 التقييم المالي	06	1.1 بيان رئيس مجلس الإدارة
162	4.1 تحليل مالي	08	1.2 مجلس الإدارة
172	4.2 بيانات مالية	10	1.3 رسالة العضو المنتدب
300	5.0 نبذة عامة عن البيئة والجانب الاجتماعي والدوكلمة	12	1.4 تقرير مجلس الإدارة
302	• نبذة	18	1.5 مبادرات استراتيجية
302	• أصحاب المصاولة لدينا	20	2.0 مجتمعتنا
303	• تقييم الأهمية النسبية لدينا	22	وحدات الأعمال
303	• إطار الاستدامة لدينا	28	2.1 بالمرز الرياضية
304	5.1 البيئة	34	2.2 مخازن زي
307	5.2 الجانب الاجتماعي	40	2.3 ابزي ليس
314	5.3 الدوكلمة	46	2.4 الدولية للأوراق المالية
316	• الملحق	52	2.5 ايكس للتمويل
		57	2.6 طموح للرعاية الصحية
		62	2.7 مجموعة طموح
		68	2.8 مجموعة ستاليون الإمارات
		74	2.9 بال كولنج القابضة
		80	2.10 الصير مارين
		86	2.11 المتعددة القابضة لغذاء (غذاء)
		92	2.12 بداشنج بيوي لونج
		98	2.13 المضاعفة ديجيتال القابضة
		104	2.14 رویال تکنولوجی سولیوشنز
		110	2.15 دبليو اف سي القابضة
			2.16 رویال سینما



قيادتنا 1.0

- بيان رئيس مجلس الإدارة
- 1.1 مجلس الإدارة
- 1.2 رسالة العضو المنتدب
- 1.3 والرئيس التنفيذي
- 1.4 تقرير مجلس الإدارة
- 1.5 مبادرات استراتيجية



١.١ بيان رئيس مجلس الإدارة

لقد حققت الشركة نمواً عبر الشراكات الاستراتيجية وعمليات الاستحواذ والدمج والاستثمار، مما نتج عنه تعزيز محفظة الشركة رغم الظروف المالية غير المستقرة.

ونجحت الشركة في تحقيق صافي أرباح بقيمة 3 مليارات درهم إماراتي، الأمر الذي عزز توسيع المحفظة جنباً إلى جنب النمو في الميزانية العامة للشركة وأرباحها، مما جعل الشركة في وضع جيد لمواصلة تحقيق قيمة مضافة للمساهمين في العام 2021 وما بعده.

ونعرب عن عميق التقدير والامتنان لمساهمينا وموظفينا وشركائنا والمجتمعات التي نعمل فيها، على ثقتيهم وتعاونهم والذي كان دائماً القوة الدافعة التي دعمت خطواتنا.

وفيما يتوقع أن ينتعش الاقتصاد العالمي، ستتركز الشركة العالمية القابضة على التنوع والنمو، والفرص الجديدة، وتخفيف المخاطر، وتحقيق عوائد مجذبة لجميع أصحاب المصالح. يصادف عام 2021 الذكرى الخمسين لتأسيس دولتنا، وهي مناسبة وطنية تاريخية نفخر بها. وسنمضي قدماً في رؤيتنا الراسخة لتحقيق المزيد من النمو والازدهار فيما نبدأ الخمسين سنة القادمة من مسيرةنا.

طحنون بن زايد آل نهيان
رئيس مجلس الإدارة

في أوقات التحديات، تغلب الشركات القوية الناجحة على المحن وتخرج منها أقوى. وقد شكلتجائحة كوفيد-19، وما نتج عنها من اضطراب في الأسواق العالمية، اختباراً عملياً لقدرات الشركة العالمية القابضة على التحلی بالمرونة والابتكار، حيث بادرت شركتنا إلى مواجهتها والتعامل معها بمرone وتركيز كبير على تنفيذ استراتيجيتها بفاعلية.

في العام 2021، نطلع إلى مستقبل مشرق، واثقين من إمكانات فريقنا والتزامهم بقيم شركتنا الأساسية وتحقيق أهدافها بعيدة المدى، وندن على يقين أننا في موقع استراتيجي متميز يعزز قدرتنا على مواجهة التحديات العالمية ومواصلة نهج النمو في أعمالنا في الإمارات العربية المتحدة وعالمياً.

نستمد تفاؤلنا من الخطوات الكبيرة التي اعتمدتها دولة الإمارات العربية المتحدة لمواجهة الجائحة إذ يعتبر منهجها الاستباقي الموثوق ومصداقيتها ومرونته في التعامل مع الأزمة نموذجاً رائداً ملهمًا لطموحات شركتنا.

اسهمت استراتيجية النمو في الشركة العالمية القابضة في أن تصبح مؤسسة عالمية في مختلف القطاعات، مما يعزز من فرص النمو، ويسمح في ابتكار حلول من شأنها تحقيق عوائد مستدامة.

سوف تركز الشركة العالمية القابضة على التنوع والنمو والفرص الجديدة، وتخفيف المخاطر وتحقيق عوائد مجذبة لجميع أصحاب المصالح



1.2 مجلس الإدارة

11

مجلس الإدارة

د. محمد سومر أجليقين

نائب رئيس مجلس الإدارة، مستقل / غير تنفيذي
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
عضو - لجنة التدقيق

يشغل د. سومر أجليقين منصب نائب رئيس مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة منذ أبريل 2020، بالاعتماد على خبراته الواسعة المتعددة التي تناهض العقددين في قطاع الأعمال بما في ذلك العديد من المناصب الاستشارية في الإمارات العربية المتحدة.

ولعبت المعرفة المعمقة والخبرات الكبيرة للدكتور سومر في قطاع الشركات، وتركيزه على استراتيجيات الاندماج والاستحواذ والنمو الاستراتيجي دوراً أساسياً في الأداء المتميز للشركة العالمية القابضة.

وقد تولى خلال مسيرته في الشركة الإشراف على لجنة الترشيحات والمكافآت وتقديم المشورة لها في كافة المسائل المتعلقة بصفقات الاستحواذ والفرص الاستثمارية.

كما أن الدكتور سومر عضو في مجلس إدارة شركة بال كولينج القابضة والمجموعة الملكية. ويحمل درجة علمية في طب الأسنان من سوريا.



صوفيه عبد اللطيف العسكي

عضو مجلس الإدارة، مستقلة / غير تنفيذية
رئيسة لجنة التدقيق
عضو - لجنة الترشيحات والمكافآت

تعمل صوفيه العسكي مع الشركة العالمية القابضة منذ أبريل 2020 وتتميز بخبرتها الطويلة في إدارة الأصول، وعمليات الاندماج والاستحواذ، والملكية الخاصة، وإدارة المحافظ، والاستثمارات البديلة، والصناديق، والتأمين، والتمويل، وأسوق رأس المال وهيئة الشركات.

أشرفت صوفيه على عمليات الاستحواذ على العديد من الشركات خلال فترة عملها التي امتدت إلى ستة عشر عاماً في المجموعة الملكية في قطاعات مختلفة مثل العقارات، والمقاولات، والأغذية، والرعاية الصحية الوقائية والاستثمارات الرأسمالية. وقد ساهمت بشكل كبير في نمو شركات المجموعة الملكية وتطورها.

وقد شغلت صوفيه منصب عضو مجلس إدارة ماكوناري كابيتال الشرق الأوسط ذ.م.م وهي تحمل درجة البكالوريوس في تكنولوجيا معلومات الأعمال.



سيد بصر شعيب

عضو مجلس الإدارة، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب
رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطاعمين

تم تعيين سيد بصر شعيب عضواً في مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والعضو المنتدب في IHC في يوليو 2019، وقبل ذلك، شغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة شركات بال كولينج منذ عام 2000.

بصر هو من كبار المسؤولين التنفيذيين المتميزين، ويمتلك خبرة عريضة ومتعددة في العمليات والتجميع والتسيير والصناعات الخدمية. المعروف أنه مسؤول فاعل وعملي، حيث أنشأ وحدات أعمال ناجحة تحقق أرباحاً، وهو مؤسس "دستركت كولينج" في العام 2006، والتي تعد حالياً واحدة من أكبر الشركات الرائدة في قطاع خدمات المرافق في الإمارات.

ويشغل خارج IHC مناصب قيادية في العديد من الشركات، منها شركة الريم للتمويل ش.م.ع، وشركة شيميرا للاستثمار ذ.م.م، وهي هول تي آي جي (K-TIG) ليمند ومجموعة شركات بال

وبصر حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة الشرق الأدنى في نيقوسيا في جمهورية شمال قبرص التركية.

محمد ناصر الشامسي

عضو مجلس الإدارة، مستقل / غير تنفيذي
عضو - لجنة التدقيق
عضو - لجنة الترشيحات والمكافآت
عضو - لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطاعمين

محمد ناصر الشامسي اختصاصي في الشؤون الدولية على المستوى الرئاسي في وزارة شؤون الرئاسة. وينطوي دوره على إدارة العلاقات الاستراتيجية مع الحكومات والبعثات الأجنبية والمؤسسات الدولية.

بدأ حياته المهنية عام 2010 في شركة أبوظبي ليشغل العديد من المناصب قبل أن ينتقل إلى المجلس الأعلى للأمن الوطني حيث أدى فاعلاً في العلاقات الدولية.

ومحمد حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

1.3 رسالة المدير العام والرئيس التنفيذي

الشركات الاستراتيجية والاستثمارات وعمليات الاستحواذ. كما جرى تعزيز النمو الإجمالي عبر التنويع من خلال النمو العضوي المستدام للشركات التابعة لمحفظة IHC، التي ساهمت بإيرادات بلغت 7 مليارات درهم إماراتي وصافي ربح بلغ 3 مليارات درهم إماراتي في 2020.

شهد عام 2020 إدراج ثلاثة من شركاتنا في منصة السوق الثانية في سوق أبوظبي للأوراق المالية. ويتوقع أن يساهم التداول العام لشركات إبزي ليز وبالمز الرياضية ومخازن زي في تفزيز نموها المستقبلي وعلاوة على توفير قناة محتملة لتسهيل الأصول وإتاحة فرص إضافية لمجموعة IHC.

تواصل إستراتيجيتنا الاستثمارية التركيز على الصناعات ذات الإمكانيات عالية النمو، والشركات المعتمدة على التكنولوجيا التي تعزز الابتكار الجذري. نهدف على وجه التحديد إلى استهداف الصناعات القائمة على القيمة باتباع الاتجاهات العالمية الرئيسية في الرعاية الصحية والزراعة والتكنولوجيا.

وتحتاجنا دراسة أدائنا ونتائجنا في عام 2020 أكثر ثقة في رؤيتنا للنجاح خلال السنوات المقبلة. نحن مجموعة ديناميكية ومربحة وموجهة نحو المستقبل، وأداؤنا في العام الماضي هو دليل على قدرتنا على الصمود واستعدادنا لتحويل المحن إلى فرص.

بعدم من مجلس الإدارة وفريق القيادة، ستواصل IHC تأكيد التزامها بقيمها الأساسية وتكريس موقعها الاستراتيجي لتحقيق النمو المستدام على المدى الطويل.

سيد بصر شعيب
العضو المنتدب
و الرئيس التنفيذي

فيما لا تزالجائحة كوفيد-19 تؤثر في الأعمال والتجارة والمجتمعات حول العالم، اتخذنا في IHC نهجاً استباقياً في الاستجابة والتعامل معها. فقد حددنا أولوياتنا منذ البداية: حماية صحة موظفينا ورفاهيتهم، مع إبقاء قنوات الاتصال مفتوحة مع عملائنا والاستمرار في إنجاز أعمالنا، بحيث توُطّدت المجموعة وتحولت إلى الشركة القابضة الحديثة التي نحن عليها اليوم.

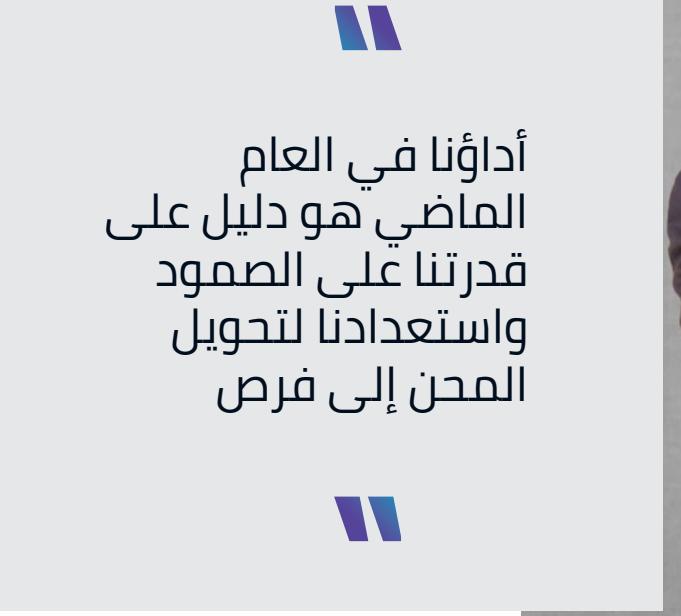
في العام 2020، عام التحول في IHC، قمنا بتوسيع نطاق الأعمال لتحقيق ثلاثة أهداف إستراتيجية واسعة النطاق: تحسين الحكومة، وزيادة المرونة والقدرة التنافسية، وتحقيق وفورات الدعم.

حافظت الشركة العالمية القابضة على هدفها الاستراتيجي دون تغيير: إنشاء شركة قابضة عالمية تمكّن الشركات المنضوية تحتها من الازدهار، وتوفير القيمة والفوائد للمساهمين والموظفين وأصحاب المصلحة والمجتمع.

لدعم جهود دولة الإمارات العربية المتحدة في مكافحة الجائحة، ساهمت شركاتنا في تنفيذ مبادرات لمواجهة كوفيد-19، مثل دعم إعادة نشر موارد الموظفين في الخطوط الأمامية وتطوير المستشفيات الميدانية في جميع أنحاء أبوظبي، فضلاً عن إجراء الدراسات والتجارب المرتبطة بمرض كورونا بالإضافة إلى ذلك، اعتمدت المجموعة منصة رقمية تضمن تسهيل التوجيه الإلكتروني للبيانات المالية عبر الشركات وتحقيق حوكمة تشغيلية أعلى.

نجدت IHC في زيادة إجمالي الأصول من 4 مليارات درهم إماراتي إلى 14 مليارات درهم إماراتي من خلال العديد من

**أداؤنا في العام
الماضي هو دليل على
قدرتنا على الصمود
واستعدادنا لتحويل
المحن إلى فرص**



1.4 تقرير مجلس الإدارة

15

تقرير مجلس الإدارة

استحوذات خارجية:

- ايزي ليس لتأجير الدرجات النارية ذ.م.م - 55% (تجارة وإصلاح وتأجير الدرجات النارية)
- أب لفت لخدمات التوصيل - 36.85% (خدمات التأجير والتوصيل)
- مجموعة شركات داشنج الدولية - 100% ومزاولة النشاط تحت مراكز بذاشنج للتجهيز (تجارة مستحضرات التجميل والماكياج بالتجزئة وخدمات العناية الشخصية للسيدات والخدمات ذات الصلة)
- أبيكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م - 60% (تزويد المواد الغذائية لمؤسسات القطاعين العام والخاص)

الاستحواذ على شركات بنسبة 100% بصفتها شركات خاضعة للسيطرة المشتركة:

- الطموح للاستثمارات (التطوير العقاري ويشمل تطوير الأراضي والبنية التحتية لبيعها أو تأجيرها وإدارة العقارات والمنشآت بالإضافة إلى منتزهات المغامرة - ادفنتشر بارك)
- الصير للمعدات والتوريدات البحرية (استيراد وصيانة وتجارة الآلات والمعدات البحرية وإصلاح وتجارة القوارب) تتكون من ستة قطاعات هي القطاع الصناعي وقطاع رأس المال والقطاع الرقمي وقطاع الأغذية وقطاع المرافق والقطاع العقاري، وتضم تلك القطاعات أكثر من 25 عملاً، وسوف توسيع أكثر في 2021 لتشمل التعليم والرعاية الصحية.
- أغريانف إس بي في ريستيكتد - استثمارات زراعية (زراعة واستصلاح الأرضي وتربيبة كافة أنواع الماشية والأغنام وتوفير الخدمات الأخرى المرتبطة بالزراعة)
- روبل تكنولوجي سوليوشن ("آر تي إس") (تجارة الحاسوب وتجارة مستلزمات معالجة البيانات وصيانة شبكات الحاسوب وخدمات حقول النفط والغاز البرية والبحرية)
- المضاعفة للاستشارات التسوية ("إم إم سي") (تصميم الإعلانات والبحث وخدمات الإنتاج)
- مجموعة دبليو إف سي (ورك فورس كونيكتشن) القابضة (تزويد العمالة بالطلب واستشارات الموارد البشرية والاستشارات الإدارية وخدمات الطباعة ومتابعة المعاملات)
- وركفوردز كونيكتشن ذ.م.م ("دبليو إف سي")
- كوربوريت سوليوشنز كونسلتانتس ذ.م.م ("سي إس سي")
- ملتي سيرف للطباعة ("إم إس تي")
- روبل اركتكت لإدارة المشاريع ذ.م.م (RAPM) (استشارات الهندسة المعمارية واستشارات إدارة مشروعات التشييد/البناء)
- شركة روبل للتطوير ذ.م.م ("آر دي سي") (التشييد ومشروعات التطوير العقاري)

الاستثمار في شركات المجموعة

- ببور هيلث للتجهيزات الطبية ذ.م.م (تزاول أنشطة خدمات إدارة المختبرات الطبية وفحوصات الإقامة وتوزيع التشخيصات المختبرية) إلى مؤسسة تركز على سة قطاعات من الأنشطة مع عمليات استحواذ واستثمارات جديدة وإدراج عدد من شركات المجموعة
- شركة الإمارات للمرطبات ش.م.ع (تزاول أنشطة تعبئة وبيع المياه المعدنية والمشروبات الغازية المكربنة والحليب المجفف بالإضافة إلى تصنيع العبوات والحاويات البلاستيكية)

السادة/ المساهمين الأعزاء،

يطيب لي بالنيابة عن مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة أن أعرض على حضراتكم تقرير الأداء السنوي الذي أعده المجلس وكذلك القوائم المالية المدققة للشركة عن عام 2020.

تعد الشركة العالمية القابضة من أبرز وأهم الشركات القابضة في الإمارات باستثمارات متنوعة في قطاعات اقتصادية متعددة في مختلف أنحاء الإمارات وخارجها حيث يمتد وجودها العالمي إلى الشرق الأوسط وأوروبا وشمال أفريقيا.

الاستراتيجية

تسعى الشركة العالمية القابضة منذ تأسيسها عام 1998 إلى تنفيذ مبادرات الاستدامة والابتكار والتنوع الاقتصادي، ولا يزال هذا السعي مستمراً حتى الآن وحقق نجاحات عظيمة في 2020.

تملك الشركة العالمية القابضة استراتيجية واضحة تمثل في تعزيز محفظة استثماراتها من خلال عمليات الاستحواذ والاستثمارات الاستراتيجية وإعادة الهيكلة والتوجيه والتنوع وسحب الاستثمارات. وفي 2020، كانت الشركة العالمية القابضة تتكون من ستة قطاعات هي القطاع الصناعي وقطاع رأس المال والقطاع الرقمي وقطاع الأغذية وقطاع المرافق والقطاع العقاري، وتضم تلك القطاعات أكثر من 25 عملاً، وسوف توسيع أكثر في 2021 لتشمل التعليم والرعاية الصحية.

وسوف تستمر هذه الاستراتيجية في 2021، حيث نسعى إلى تعزيز القيمة التي نخلقها لمساهمينا وتحقيق النمو وتعزيز الشراكة بين العمليات المختلفة وتعظيم كفاءة التكافل. كم تواصل المجموعة تقييم الفرص الاستثمارية من خلال الملكية المباشرة والشركات داخل الإمارات وخارجها.

أبرز المسائل في عام 2020

على الرغم من تحديات جائحة كورونا، حققت الشركة العالمية القابضة طوال عام 2020 نتائج مالية قوية، حيث بلغ صافي الأرباح التي حققتها الشركة 3 مليارات درهم (مقارنة بـ 506 مليون درهم فقط في 2019) و إجمالي إيرادات بلغت 7 مليارات درهم، في حين بلغت إيرادات الشركة في 2019 1.26 مليار درهم.

ويتمثل السبب وراء هذا النمو في الإيرادات (والذي بلغ 460%) في عمليات الاستحواذ والاستثمارات والتوجيه وإعادة الهيكلة والنمو العضوي للشركة. ومن أبرز معالم عام 2020 إدراج ثلاثة من شركاتها في سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX). وهذا الإدراج الجديد لمخازن زي وبالمرى الرياضية وإيزي ليس يعزز نمو تلك الشركات ويمثل مصدراً جديداً للإيرادات وفرصة سانحة لمجموعة IHC.

أهم الصفقات في عام 2020

نمط قاعدة أصول الشركة من 4 مليارات درهم إلى 14 مليار درهم، وكان هذا النمو الذي يبلغ أربعة أضعاف نتيجة توحيد المجموعة إلى مؤسسة تركز على سة قطاعات من الأنشطة مع عمليات استحواذ واستثمارات جديدة وإدراج عدد من شركات المجموعة لتحقيق هذا النمو المذهل والمبهر. من الصفقات التي أبرمتها الشركة خلال عام 2020:

أبرز مسائل أداء قطاعات الشركة



استثمارات أخرى مهمة

- اوكسفورد نانوبور تكنولوجيز ليمتد (تصنيع وتجارة جيل جديد من تكنولوجيا تتابع الحمض النووي الريبي)
- بيلدمو انكوربوريد (شركة دراسات تسويقية تستخدم تكنولوجيا لتقدير فعالية المحتوى الإعلاني)
- ايسيبا سوفت القابضة ليمتد (تكنولوجيا مبنية على منهجية البرمجيات كخدمة وتطبيق تحليل لنظم الشبكة الذكية)
- فالكون سي آي آي في، إل بي (صندوق مقره جزر الكايمان (الولايات المتحدة) استثمرت في مشروع سبيس إكس - X (Space X))
- أدنوك (شركة نفطية مملوكة لحكومة الإمارات العربية المتحدة)
- شركة الجرافات البحرية الوطنية (الحفر والاستصلاح والتشييد البحري)

القطاع الصناعي

يشمل القطاع الصناعي بيع قطع غيار المعدات العسكرية وإصلاحها وبيع الأجهزة والمستلزمات الطبية.

عدد الشركات التابعة العاملة في هذا القطاع: 6
تمثل الهدف الذي تصبو الشركة العالمية القابضة إلى تحقيقه في مساعدة المنطقة على تنوع قطاعاتها غير النفطية من خلال إطار عمل يخلق قيمة للمساهمين على المدى الطويل مع التركيز على الولاء والنمو.

شهد عام 2020 نمواً أساسياً في إيرادات القطاع الصناعي وصافي أرباحه، حيث بلغت إيرادات ذلك القطاع 4,122 مليون درهم في حين بلغ صافي أرباحه 1,616 مليون درهم. ونما إجمالي الأصول إلى 3,161 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2020، في حين كان يبلغ 206 مليون درهم في بداية السنة.

الأغذية

يشمل قطاع الأغذية تجارة الأطعمة البحرية الطازجة والمجمدة (بما في ذلك السمك والقرىض المجمد وتحضير وتعبئته منتجات الأطعمة البحرية) وكذلك مزاولة تجارة الأغذية على مستوى المنطقة والعالم. ويشمل ذلك القطاع أيضاً معالجة وبيع الأعلاف الحيوانية لتأمين الأغذية من صناعات الدليل واللحوم والدواجن.

عدد الشركات التابعة العاملة في هذا القطاع: 6

أهم الدول التي تعمل بها شركات هذا القطاع: الإمارات العربية المتحدة
نمت إيرادات قطاع الأغذية بنسبة 97% لتصل إلى 1,179 مليون درهم في عام 2020، في حين صافي أرباح هذا القطاع إلى 111 مليون درهم.

وزاد إجمالي الأصول بنسبة 66% ليصل إلى 1,409 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2020.
عزز الحفاظ على الهوامش بانضباط ونظام إلى تعزيز الربحية وتحسين التعاون والتضاد بين مختلف القطاعات بالمجموعة.

• ايكس التي ساهمت بإيرادات بلغت 343 مليون درهم وصافي أرباح 135 مليون درهم وأصول بلغت قيمتها 281 مليون درهم.

المرافق

يشمل قطاع المرافق تركيب أجهزة التبريد والتكييف وتركيب مزارع الطاقة الشمسية وإصلاح التبريد المركزي والاستثمار في مشروعات البنية التحتية.

لمحة عامة على الأداء العالمي

تمثل الهدف الذي تصبو الشركة العالمية القابضة إلى تحقيقه في مساعدة المنطقة على تنوع قطاعاتها غير النفطية من خلال إطار عمل يخلق قيمة للمساهمين على المدى الطويل مع التركيز على الولاء والنمو.

حققت الشركة نمواً في الإيرادات بلغ 5,787 مليون درهم بنسبة 460%， حيث زادت الإيرادات إلى 7,047 مليون درهم، ويعود 71% من هذا النمو بشكل أساسى إلى القطاع الصناعي.

تحقق ذلك النمو في الإيرادات في المقام الأول من خلال عمليات الرعاية الصحية التي حققت إيرادات بلغت 3,045 مليون درهم في حين بلغت إيرادات تجميع الشركات تحت السيطرة المشتركة 1,929 مليون درهم. زادت أرباح الشركة بمقدار 2,509 مليون درهم أو بنسبة 496% لتصل إلى 3,015 مليون درهم، ويعزى 64% من ذلك النمو إلى القطاع الصناعي.

وقد نجحت هذه الزيادة في الأرباح في المقام الأول عن عمليات الرعاية الصحية التي بلغت 1,404 مليون درهم، في حين حققت المجموعة من تجميع الشركات تحت السيطرة المشتركة أرباحاً بلغت 273 مليون درهم.

إذا استثنينا تأثير عمليات الاستحواذ وتجميع الشركات تحت السيطرة المشتركة، فقد حققت المجموعة نمواً بلغ 30% من خلال الإيرادات العضوية التي نمت من 1,259 مليون درهم إلى 1,634 مليون درهم. ونمت الأرباح بنسبة 124% حيث زادت من 506 مليون درهم في عام 2019 إلى 1,131 مليون درهم في عام 2020.

لقد أدى برنامج الاستحواذ والتحول الاستراتيجي الذي تم تنفيذه في عام 2020 إلى نمو المجموعة وزيادة إيراداتها وأرباحها. كما هامش الربح الإجمالي للمجموعة عند مستويات صدية ومستقرًا نسبيًا خلال عام 2020، حيث بلغ متوسط 35% مقارنة بنسبة 27% في عام 2019، في حين بلغ صافي الأرباح 43% في عام 2020 ليتسنى مقارنة بنسبة 40% التي بلغها في عام 2019.

لقد أدى برنامج الاستحواذ والتحول الاستراتيجي الذي تم تنفيذه في عام 2020 إلى نمو المجموعة وزيادة إيراداتها وأرباحها. وفضلًا عن ذلك، فقد أدت جائحة كورونا إلى تعزيز أنشطة الشركات التابعة للمجموعة في حين عززت الدوافع الحكومية المستمرة نمو الأعمال وآفاقها.

- بيادشنج هولدنج التي ساهمت بإيرادات بلغت 37 مليون درهم وصافي أرباح بلغ 6 مليون درهم وأصول بلغت 34 مليون درهم

رأس المال

يشمل قطاع رأس المال خدمات الوساطة في الأوراق المالية.

عدد الشركات التابعة العاملة في هذا القطاع: 5

أهم الدول التي تعمل بها شركات هذا القطاع: الإمارات العربية المتحدة

سجل قطاع رأس المال نمواً أساسياً في الإيرادات وصافي الأرباح خلال عام 2020، حيث بلغت الإيرادات 412 مليون درهم في حين بلغ صافي الأرباح 1,060 مليون درهم. ويعود السبب في هذا النمو الكبير في الأرباح إلى الاستحواذ على شركات أخرى خلال عام 2020م (إيزي ليس) والأرباح التي حققها هذا القطاع من الاستحواذ على ببور هيثل.

ارتفاع إجمالي الأصول خمسة أضعاف إلى 3,456 مليون درهم إماراتي اعتباراً من 31 ديسمبر 2020، وقد ساعد النمو عمليات الاستحواذ التجارية خلال عام 2020 (إيزي ليس) والاستثمارات الرئيسية الأخرى في (أكسفورد نانوبور وأندونوك وشركة الجرافات البحرية الوطنية وإيزي سوفت القابضة وصندوق فالكون).

إطلالة على المستقبل

مع ظهور اللاقات الفعالة لفيروس كورونا المستجد بسلامته المختلفة من المحتمل أن يستعيد الاقتصاد العالمي توازنه ويعكس اتجاهه خلال الجزء الأخير من عام 2021. ويرى صندوق النقد الدولي أن الناتج القومي الإجمالي للإمارات سينمو بنسبة 1.3% هذا العام.

ومن جانبنا نتوقع أن تكون التكنولوجيا هي المحرك الأول للنمو في كافة شركات المجموعة حيث تحتوي خطة النمو الخمسية لكل شركة من شركاتنا الرقمية بصفتها عصراً حساً، حيث سيعمل كل قطاع رأسى بالمجموعة بصفتها مسرعاً للنمو ليخلق إمداداً متواصلاً من الابتكار ويحفز الإبداع ويسعد على استثمارات جديدة.

لقد عزمنا في الشركة العالمية القابضة أن يكون عام 2021 عام الإنجازات الهائلة، حيث تتصدر التكنولوجيا وتتوحد العمليات استراتيجيةيتنا لهذه السنة. وفي عام 2020، خلقت مجموعة مختارة من الشركات في القطاع الصناعي وقطاع إدارة المرافق وقطاع القوى العاملة اتجاهًا جديداً بتحولها إلى رواد للتكنولوجيا. واليوم تعمل شركاتنا ذات الطابع الخدمي على إعداد تطبيقات جوال جديدة لتوفير تجربة أعظم للعملاء، في حين يقوم قطاع الاتصالات والقطاع الرقمي الرئيسيان في مجموعةتنا بالاستثمار بشدة في تكنولوجيا المريخ والاقتصاد الرقمي واقتضاد الرفاهية لتوسيع قنوات الخدمة الخاصة بهما.

وفيما يتعلق بتنفيذ استراتيجيةتنا الخاصة بتتويد العمليات، فقد تم بالفعل توحيد شركات الأغذية والزراعة لتتويد قدراتها في شركة واحدة قابضة لدمج سلسلة البروتين وتعظيم سلسلة القيمة للأمن الغذائي في هذا القطاع. وفي عام 2021، ستتقىم الشركة العالمية القابضة للقدرات ومواطنة القوة المشتركة لوحدات الأعمال الأخرى التابعة للمجموعة وكيف يعزز التكامل بين سلسلة القيمة الخاصة بها نحو تلك الوحدات ويعزز العائد على الاستثمارات ويرفع مستوى الكفاءة في مختلف العمليات. ومن المقرر أن يعمل ارتقاء علامتنا التجارية إلى شركات قابضة على تسهيل توسيع القنوات الجغرافية وقنوات الأعمال الخاصة بالمجموعة، في حين ستؤدي استراتيجيةتنا القوية لتتويد العمليات إلى تحقيق طفرة في ترشيد استعمال الموارد.

يتوقع المجلس أن يؤدي هذا التركيز على التكنولوجيا مع الاستثمار في تنفيذ استراتيجيةتنا الخاصة بالاستحواذ وإعادة الهيكلة والتتويد والتنويع، بالتزامن مع الطلع المتزايد على الاقتصاد الكلي إلى تعزيز قيمة حقوق المساهمين في عام 2021 وما بعده.

سيد بصر شعيب
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي

عدد الشركات التابعة العاملة في هذا القطاع: 7

أهم الدول التي تعمل بها شركات هذا القطاع: الإمارات العربية المتحدة

زادت إيرادات قطاع المرافق بنسبة 83% لتصل إلى 219 مليون درهم في حين ارتفع صافي أرباح ذلك القطاع بنسبة 124% ليصل إلى 102 مليون درهم.

زاد إجمالي أصول هذا القطاع بنسبة 13% ليصل إلى 1,093 مليون درهم.

وقد ساعد في تحقيق ذلك النمو مساهمة عمليات تجميع الشركات المختلفة على مدار العام تحت السيطرة المشتركة وذلك خلال عام 2019 (باي كولينج).

القطاع العقاري

يشمل القطاع العقاري الخدمات الفنية والتجارية والمقاولات، وخصوصاً عقود الأشغال البحرية وتصنيف وتنفيذ تنفيط

المساحات الخضراء وإدارة مهام العمال وبيع العقارات.

عدد الشركات التابعة العاملة في هذا القطاع: 7

أهم الدول التي تعمل بها شركات هذا القطاع: الإمارات العربية المتحدة

نمت إيرادات القطاع العقاري خلال عام 2020 بنسبة 50% لتصل إلى 659 مليون درهم، في حين انخفض صافي الأرباح بنسبة 65%

ليصل إلى 60 مليون درهم.

زاد إجمالي أصول القطاع 7.5% أضعاف ليصل إلى 4,218 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2020.

تجميع الشركات تحت السيطرة المشتركة

• ساهمت شركة الطموج للاستثمارات بإيرادات بلغت 543 مليون درهم وصافي أرباح بلغ 51 مليون درهم، في حين بلغت قيمة أصولها 3,733 مليون درهم.

• ساهمت روايل اركتكت لإدارة المشاريع بإيرادات بلغت 17 مليون درهم وصافي أرباح بلغ 5 مليون درهم، في حين بلغت قيمة أصولها 39 مليون درهم.

• ساهمت شركة روايل التطوير بإيرادات بلغت 7 مليون درهم وصافي أرباح بلغ 2 مليون درهم وأصول بلغت 146 مليون درهم.

القطاع الرقمي

يشمل القطاع الرقمي توفير خدمات المشروعات الرياضية وخدمات الإدارة وبيع الأغذية والوجبات الخفيفة وعروض السينما.

عدد الشركات التابعة العاملة في هذا القطاع: 5

أهم الدول التي تعمل بها شركات هذا القطاع: الإمارات العربية المتحدة

نمت إيرادات القطاع الرقمي خلال عام 2020 بمقدار 32.6 مرة لتصل إلى 456 مليون درهم، في حين زاد صافي الأرباح إلى 5

مليون درهم.

زاد إجمالي أصول القطاع بنسبة 41% ليصل إلى 561 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2020.

ومن أهم العوامل وراء هذا النمو:

تجميع الشركات تحت السيطرة المشتركة

• ساهمت روايل تكنولوجي سوليوزنز بإيرادات بلغت 53 مليون درهم وصافي أرباح بلغ 4 مليون درهم وأصول بلغت 85 مليون درهم

• ساهمت دبليو إف سي القابضة بإيرادات بلغت 335 مليون درهم وصافي أرباح بلغ 15 مليون درهم وأصول بلغت 107 مليون درهم

1.5 المبادرات الإستراتيجية

3. الدمج

كان الدمج في الشركة أحد المدركات الرئيسية للنمو. لقد أضافت قيماً تأزرية عبر قطاعاتنا من خلال تحسين سلسلة القيمة الخاصة بها، وتحقيق نماذج إيرادات متكررة جديدة وإقامة شراكات تحقق وفورات الحجم.

4. التنويع

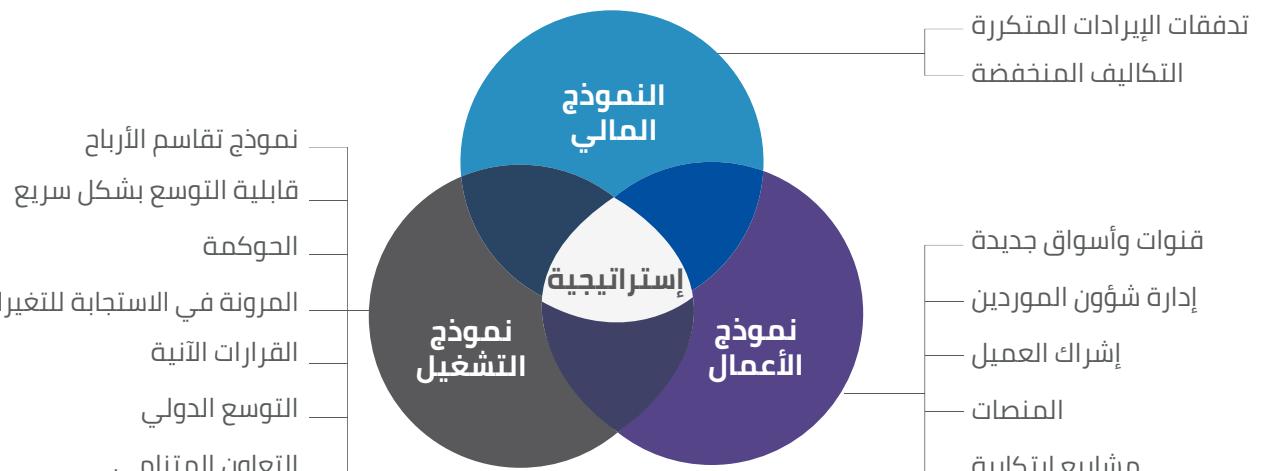
تهدف إستراتيجية التنويع التي تتبعها الشركة إلى زيادة قيمة المساهمين وتحفيز المخاطر. قدمت الشركة أسواؤها وقنوات وتكنولوجيا ومنتجات وخدمات جديدة لأعمالنا القائمة. لقد شجعنا الشركات القابضة على إنشاء خطوط أنابيب داخلية للبتكرار، للتركيز على إدارة علاقات العملاء والاستفادة من التقنيات القابلة للتطوير التي تضمن اتخاذ المزيد من القرارات بناءً على ذكاء الأعمال.

5. سحب الاستثمارات

في نهاية المطاف، تركز إستراتيجية سحب الاستثمارات الخاصة بالشركة على تمكين قادة الأعمال من البتكرار والسيطرة بإمكانيات نمو سلسة. من خلال عمليات الدمج والاستحواذ أو الإدراج، قيمة إضافية للمساهمين: يتضمن من خلال إدراج ثلاث شركات في السوق الثانية لسوق أبوظبي للأوراق المالية، وهي إستراتيجية لإطلاق العنان لقيمة طويلة الأجل من أصولنا.

ت. خطة النمو الخمسية

يعزى نمو الشركة إلى إستراتيجيتها الخاصة بالنموا المرن طويلاً الأجل. لقد قامت وحدات الأعمال لدينا بتبسيط نماذجها المالية والتجارية والتشفيرية، لضمان تنفيذ الخطة الإستراتيجية المستدامة لمدة 5 سنوات. وقد وضع هذا الشركة وشركاتها التابعة في طليعة الاتجاهات التي شكلت قدرتنا على التوسع في الأسواق المحلية والدولية وتقديم قيمة أعلى للمساهمين.



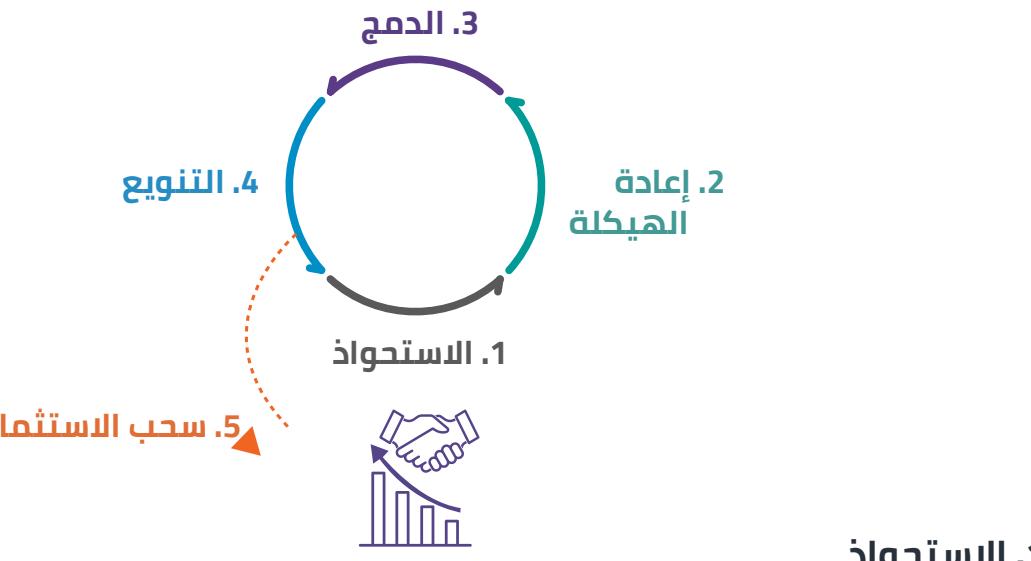
توافق إستراتيجية أولويات الشركة العالمية القابضة مع الهدف الغرض، ويتم تمكينها من خلال نموذج أعمالنا ويدعم من موظفينا وعلاقتنا القوية عبر النظام البيئي لأصحاب المصلحة بأكمله. في عام 2020، قدمت إستراتيجيتنا قيمة للمساهمين، حتى في سنوات التغيير والتحدي في جميع أنحاء العالم.

أ. توسيع القطاعات العمودية لدينا

في عام 2020، أدرت إستراتيجية الشركة للنمو المربح إلى التميز التشغيلي، وتوسيع الخدمات والعروض، وإنشاء أنظمة بيئية للأعمال. تضمنت خطة التوسيع والتنوع لدينا استثمارات في الرعاية الصحية والعقارات والزراعة والأغذية والمشروعات والتوزيع والصناعات الرقمية والاتصالات والبيع بالتجزئة والترفيه والمرافق ورأس المال والتعليم. تحديد أولوياتنا لعام 2021 لإنشاء قطاعات أعمال جديدة.

ب. خلق قيمة طويلة الأمد للمساهمين

تتمحور إستراتيجية الشركة حول خمس أساسيات رئيسية: الاستحواذ، وإعادة الهيكلة، والتوجيد، والتنوع، وسحب الاستثمارات:



تمثل إستراتيجية الاستحواذ التي تتبعها منذ فترة طويلة في الشركات التي لديها نماذج إيرادات متكررة وعائد قوي على حقوق الملكية. تعتمد هذه الإستراتيجية على منهجيات التقييم لاكتساب الشركات التي يمكنها زيادة قيمة المساهمين إلى أقصى حد، واكتساب مزايا التكلفة وتوسيع محفظتنا.

2. إعادة الهيكلة

تعمل أنشطة إعادة الهيكلة في الشركة على موازنة الشركات المكتسبة مع رؤيتها طويلة المدى. وهي مصممة لتعزيز العمليات وهيكل إعداد التقارير الإدارية، لإنشاء دوكلمة مناسبة ووضع خطة إستراتيجية ومالية مدتها خمس سنوات، مما يؤدي إلى زيادة نمو الإيرادات إلى أقصى حد وتحسين الأداء.

مجموٰعہ 2.0



وحدات الأعمال

- | | |
|-------------------------------|------|
| بالمز الرياضية | 2.1 |
| مخازن زي | 2.2 |
| ابزي ليس | 2.3 |
| الدولية للأوراق المالية | 2.4 |
| ابيكس للتمويل | 2.5 |
| طموح للرعاية الصحية | 2.6 |
| مجموعة طموح | 2.7 |
| مجموعة ستاليون الإمارات | 2.8 |
| بالكونج القابضة | 2.9 |
| الصير هارين | 2.10 |
| المتحدة القابضة للفضاء (غذاء) | 2.11 |
| بداشنج بيوجي لونج | 2.12 |
| المضاعفة ديجيتال القابضة | 2.13 |
| رويال تكنولوجى سوليوشنز | 2.14 |
| دبليو اف سي القابضة | 2.15 |
| رويال سينما | 2.16 |



الشركة الرياضية الأولى المدرجة على في البورصة في دولة الإمارات

63,000

من أذنمة الجوجيتسو تم منحها

760

مدرباً

145,000+

متدرّب

360

بطولة

الخدمات الأساسية

- تقييم البرامج الرياضية
- تسويق الرياضات وإدارة الأحداث
- الدورات التدريبية في الرياضة والفنون القتالية
- مزود للسلع والمعدات الرياضية واسعة النطاق
- تطوير وتنفيذ الاستراتيجية والمناهج التعليمية
- برامج التدريب الرياضي
- إدارة المنشآت الرياضية
- الخدمات الاستشارية الرياضية

تتعدد بالمز الرياضية قائمة الشركات الرياضية في المنطقة، حيث تم تكليفها بتطوير العديد من المبادرات مع التركيز بشكل خاص على رياضة الجوجيتسو وبرامج التدريب الجماعي المعترف بها عالمياً. ساعدت الشركة في رعاية ودعم أبطال مشهورين في رياضة الجوجيتسو، ودعمت تطوير اللياقة البدنية لطلاب كلية الشرطة في أبوظبي حتى يتمكنوا من تلبية المتطلبات الملحة للحفاظ على مجتمعنا آمناً. في نوفمبر 2020، أصبحت الشركة مدرجة في السوق الثانية لسوق أبوظبي للأوراق المالية.

العملاء الرئيسيون

- نادي الجوجيتسو الرياضي
- قطاع التعليم بما فيها وزارة التربية والتعليم
- المدارس الخاصة والجامعات
- الجهات الحكومية وشبكة الحكومية



مبادراتنا الاستراتيجية

من استراتيجية توسيع تجسيد مفهوم المركز الرياضي المتكامل إلى تعزيز الطريق نحو استعادة الحياة الرياضية الطبيعية بعد الوباء، استضافت بالمز الرياضية بفخر دخول فعاليات وأطلاقت العلامة التجارية "محاربي الإمارات". كما طورت منصات وبرامج تعليمية واسعة النطاق عبر الإنترنت للتعلم عن بعد ومعسكرات التدريب الافتراضية. تدولت شركة بالمز الرياضية إلى شركه مساهمة خاصة برأس مال مدفوع قدره 150 مليون درهم إماراتي وأصبحت أول شركة رياضية مدرجة للتداول العام في الإمارات العربية المتحدة.

الإيرادات في عام 2020
291 مليون درهم إماراتي



الإشراف على التدريب في
420+ مرافقاً



هوامش ربح مرتفعة
متقدمة لعدد
5 سنوات



الشركات الاستراتيجية
8



نحو هامش الربح الإجمالي بمعدل
%38



مُدربون واستشاريون
ومعلمون متخصصون
750+



الملف التعريفي

بالمز الرياضية تعد أكبر شركة لتدريب رياضة الجوجيتسو في العالم. يقع مقرها الرئيسي في أبوظبي وهي شريك استراتيجي وذراع تقني لاتحاد الإمارات للجوجيتسو. في إطار الرؤية الاستراتيجية

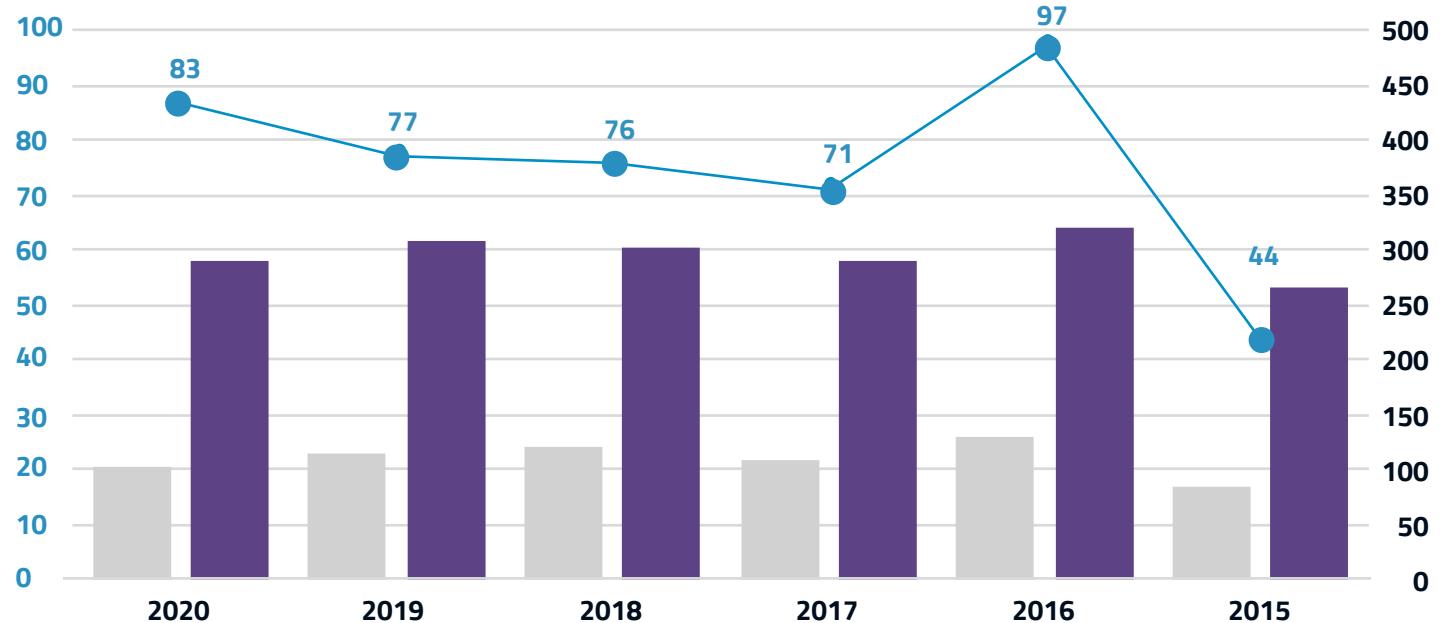
2.1 بالميز الرياضية

29

بالميز الرياضية

صافي الربح (مليون درهم إماراتي) إيرادات (مليون درهم إماراتي)

الإيرادات وهاشم الريح

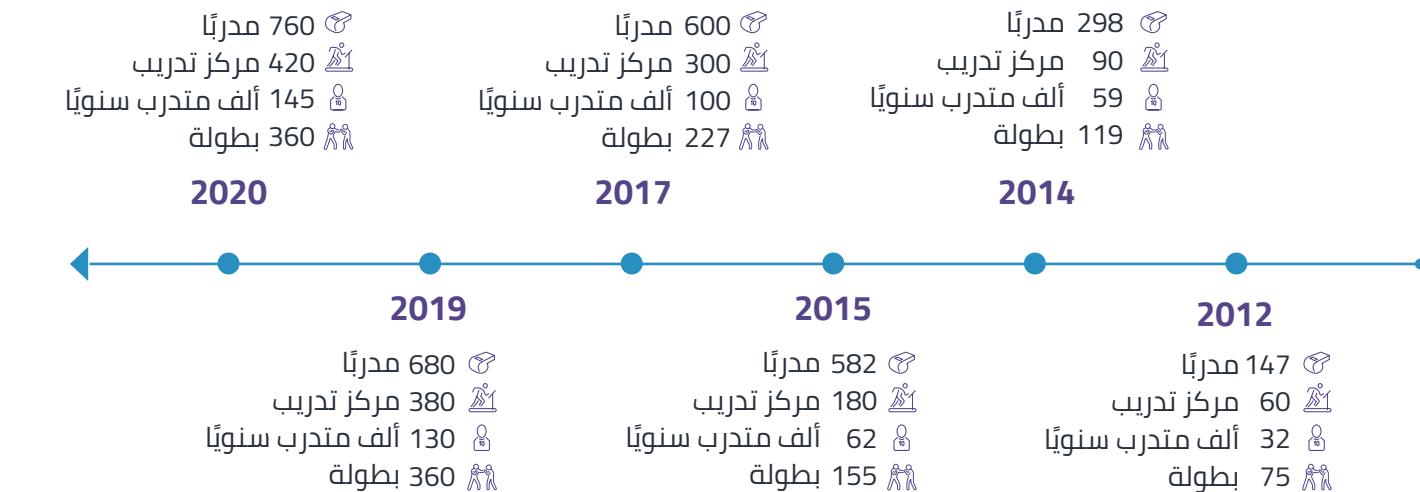


2020 الميزانية العمومية (مليون درهم إماراتي)

السنوات						
2020	2019	2018	2017	2016	2015	الأصول
281	310	290	262	216	135	
46	74	70	59	54	50	المستدقات
235	236	220	203	162	85	رأس المال

- على الرغم من التحديات الكبيرة التي تفرضها قيود جائحة كوفيد-19، استضافت شركة بالمز الرياضية خمس فعاليات تراثية مع زخم الترويج لفنون القتال المختلفة.
- حققت شركة بالمز الرياضية أداءً مرضياً في عام 2020 مع مراعاة كافة الاعتبارات.
- تمضي بالمز الرياضية قدماً بثبات متزاوجةً أدائهما السنوي على جميع المؤشرات.
- أظهرت النتائج كما في 31 ديسمبر 2020 صافي ربح قدره 83 مليون درهم إماراتي.

تقرير أداء الأعمال



فؤاد فهمي درويش
الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب

المؤهلات

حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال في التمويل والتسيير الدولي، من الجامعة الأمريكية في دبي. حاصل على درجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف من جامعة تورonto بكندا عام 1995.

الخبرات

انضم فؤاد إلى شركة بالمز الرياضية للعمل كمدير عام في أوائل عام 2015 حيث يمتلك بخبرة إدارية واستراتيجية تزيد عن 25 عاماً في أعمال القطاع المصرفي والمالى عبر ثلاث قارات. شغل منصب نائب الرئيس الأول في بيت الاستثمار العالمي منذ عام 2010 إلى 2015.





شركة رائدة في مجال تجارة وتوزيع المنتجات الغذائية والمنزلية

18,000+
مجموعة من المنتجات

975,000
سعة المستودعات

11,268
سعة التخزين

5
مستودعات قيد التشغيل

2.2 مخازن زي

نظرة عامة

منذ عام 2002، عملت مخازن زي في تجارة وتوزيع المواد الغذائية والمنتجات المنزلية وهي شركة تجارة تجزئة تابعة للشركة العالمية القابضة. تشارك مخازن زي في استيراد وإعادة تعبئنة وتغليف وتوزيع المنتجات الغذائية الجافة والمعلبة والمصنعة والطازجة، والأدوات المنزلية والقرطاسية والمواد الاستهلاكية ومستحضرات التجميل والمواد الكيميائية. بالإضافة إلى الأدوات المنزلية والطازجة والمصنعة والمعدة والمبردة والمغصبة، بالإضافة إلى الغاز البري والبحري.

العملاء الرئيسيون



ضباط القوات المسلحة

قنوات الأعمال التجارية

- السلع الاستهلاكية سريعة التداول
- الأطعمة والمشروبات
- المنتجات المنزلية
- استيراد وإعادة التعبئة والتغليف والتخزين
- والتداول والتوزيع
- خدمات حقول الغاز البرية والبحرية المرتبطة



مبادراتنا الاستراتيجية

أطلقت مخازن زي خط إنتاج معمقات الأيدي "زيل" باستخدام أحدث الحلول والتقنيات المستوردة وعيّنت وكالة خارجية، بروتيفيتني للعمل كمدققي الامتثال الداخلي. طورت الشركة منصة متكاملة للتجارة الإلكترونية مع حلول تخطيط الموارد، وأطلقت المنصة على أنظمة الأندرويد وأي أو إس. بالإضافة إلى ذلك، كان من أكبر إنجازات الشركة هو إدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية برأس مال قدره 100 مليون درهم تحت الرمز (ZS).

المنتجات الرئيسية

المنتجات الغذائية الجافة والمعلبة والمبردة والمجمدة والمصنعة والطازجة، والأدوات المنزلية والقرطاسية والمواد الاستهلاكية ومستحضرات التجميل والمواد الكيميائية.

الخدمات الأساسية

- استيراد وإعادة التعبئة والتغليف والتخزين
- والتداول والتوزيع
- خدمات حقول الغاز البرية والبحرية المرتبطة

نبذة سريعة

العائد السنوي للأعمال
إماراتي 289 مليون درهم



الأصول في ديسمبر 2020
إماراتي 310 مليون درهم



الموظفون
122



تطبيق الطلبات عبر الإنترنت
ديليس للتسوق



حاصلة على تصديق
نظام تحليل المخاطر
ونقاط التحكم
الدرجة والأيزو
9001:2015



مُدرجة في
سوق أبوظبي
للوثائق
باسم ZS



الملف التعريفي

تعمل مخازن زي من خلال مستودعاتها الخمسة بسعة تخزين 11,268 متراً مكعب. جهزت المنشآت بنية تحتية حديثة لأعمال التوزيع ومخازن الأطعمة المجمدة والمبردة والجافة، إمداداتها بالاعتماد على شبكة توزيع ممتازة.

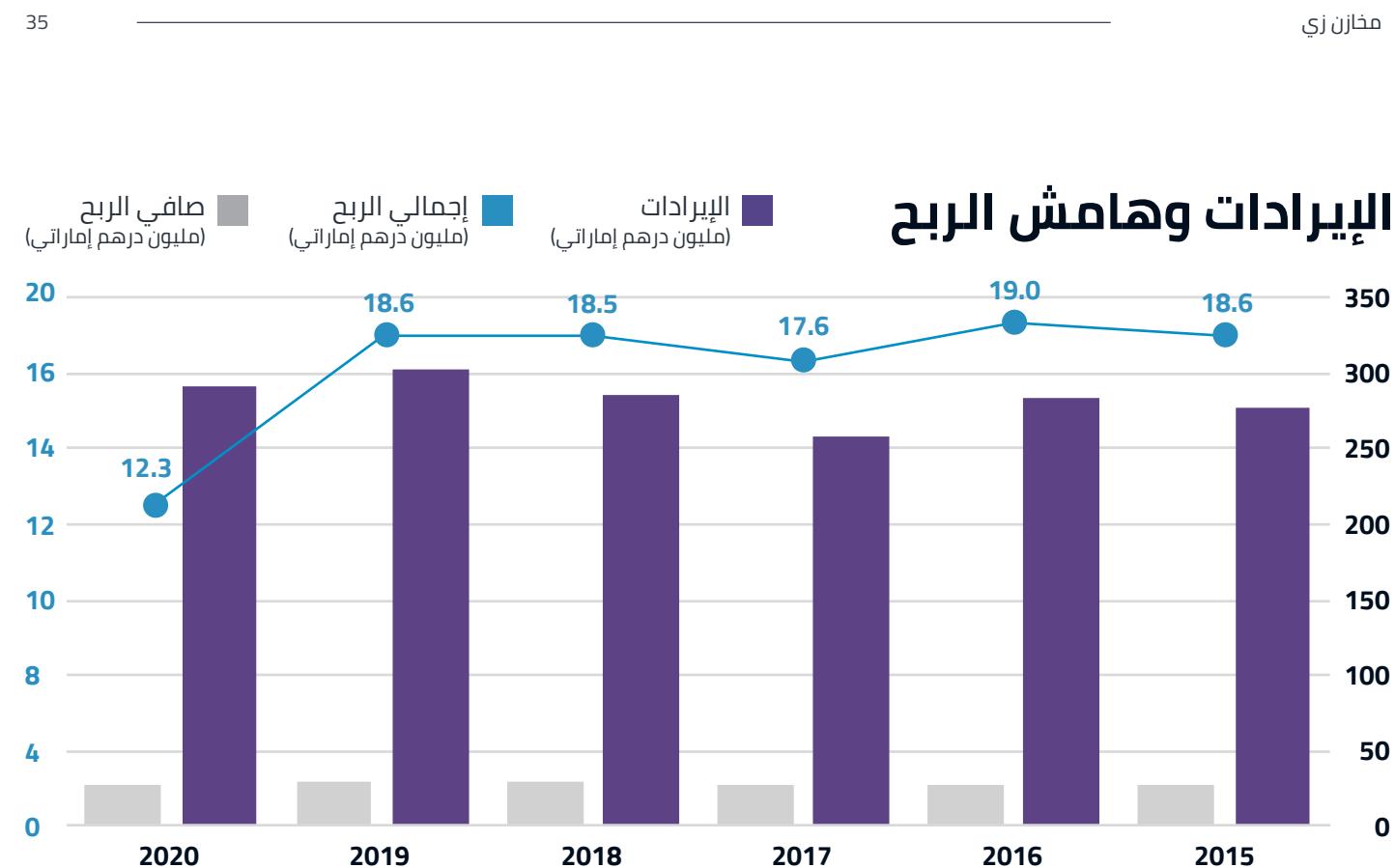
سلسلة الإمداد بأحدث التقنيات. مع أكثر من 18,000 منتج متميز توفرها، تسعى الشركة دائمًا إلى توسيع دائرة عملائها وقائمة منتجاتها ونطاق إمداداتها بالاعتماد على شبكة توزيع ممتازة.

2.2 مخازن زي

الإنجازات الأساسية



الإيرادات وهاشم الربح



2020 الميزانية العمومية (مليون درهم إماراتي)

السنوات						
2020	2019	2018	2017	2016	2015	الأصول
310	191	185	165	150	145	الأصول
149	51	58	51	46	52	المطلوبات
161	139	126	114	104	93	رأس المال

- حققت الشركة إجمالي إيرادات بلغ 289 مليون درهم في عام 2020 (أي ما يعادل 94% من إيرادات عام 2019).
- بلغ إجمالي الربح 32 مليون درهم.
- أطلقت الشركة خط إنتاج معقم اليدين باستخدام أحدث الحلول والتقنيات.
- أصدرت الشركة منصة توصيل عبر الإنترنت تحت العلامة التجارية "ديليس".
- بلغت أصول مخازن زي قيمة 191 مليون درهم إماراتي في نهاية ديسمبر 2019 بارتفاع سنوي بلغت 302 مليون درهم.

تقرير أداء الأعمال



فضل أمين الرئيس التنفيذي

المؤهلات
ماجستير إدارة الأعمال من جامعة ستافوردشير في المملكة المتحدة

الخبرة
يدبر فضل، المدير العام السابق لشركة مخازن زي، أعمال أخرى تابعة للشركة العالمية القابضة، وهو تأكيد لخبرته وبراعته للعمل في قطاعات عدة، في مخازن زي، نفذ فضل مبادرات جديدة بشكل مستمر لتوسيع نطاق العلامة التجارية حتى في عام مليء بالتحديات وجعل الشركة تبرز بنجاح من خلال توسيع قنوات الأعمال.





easylease®

أكبر شركة لتأجير الدراجات النارية في دول مجلس التعاون الخليجي

2020

انضمت إلى IHC وأدرجت في ADX

15,000

دراجة نارية

%36

نمو في إيجارات الدراجات النارية

%67

من أسهم آب لفت لخدمات
توصيل الطلبات

الخدمات الأساسية

- تقديم المساعدة على الطريق
- خدمة الدراجات النارية
- دعم الصيانة
- تطبيقات دعم راكبي الدراجات
- دعم مركز الاتصال

العملاء الرئيسيون



مبادراتنا الاستراتيجية

أخذت الشركة زمام المبادرة لتوصيل الطعام للمواطنين والمقيمين في أبوظبي عاصمة دولة الإمارات العربية المتحدة خلال جائحة كوفيد-19، وضمن إجراء الاختبارات لجميع الموظفين وإطلاق تطبيق دعم الراكب لدعم الطلبات الإلكترونية وتوفير المساعدة على الطريق. بالإضافة إلى عملية وسم العلامات التجارية لصناديق توصيل الطلبات باستخدام موارد الشركة، أطلقت مركز اتصال جديد لجز مواعيد خدمة صيانة الدراجات النارية. بالإضافة إلى ذلك، أجرت شركة إيزى ليس تدريجياً انترفايداً للموظفين لضمان تقديم أعلى جودة للخدمة.

نظرة عامة

إيزى ليس شركة مقرها دولة الإمارات العربية المتحدة تقدم خدمة تأجير الدراجات النارية كاملة الخدمات في جميع أنحاء الدولة، وتعتبر واحدة من أكثر الأسماء الموثوقة في هذا المجال. توفر الشركة سلسلة متكاملة من الحلول الجاهزة والمصممة حسب الاحتياجات النوعية للعملاء، والتي تدعم شركات الأعمال وتجنبها مشقة التأجير وتمتد لها فرصة التركيز على تنمية وتطوير عملياتها. إيزى ليس هو الحل السهل لجميع احتياجات الدراجات النارية.

نبذة سريعة

مراكز الخدمة
8



الموظفون
300+



علامات التجارية
3



العملاء
250



الملف التعريفي

يتمثل النشاط الأساسي للشركة في تأجير الدراجات النارية للمطاعم وشركات التوصيل وشركات البريد السريع ومجموعات المواد الغذائية وغيرهم من العملاء.

تركز إيزى ليس على تأجير علامات تجارية مختلفة للدراجات النارية لمختلف الصناعات. في أبريل 2020، أصبحت الشركة جزءاً من الشركة العالمية القابضة.

قنوات الأعمال التجارية

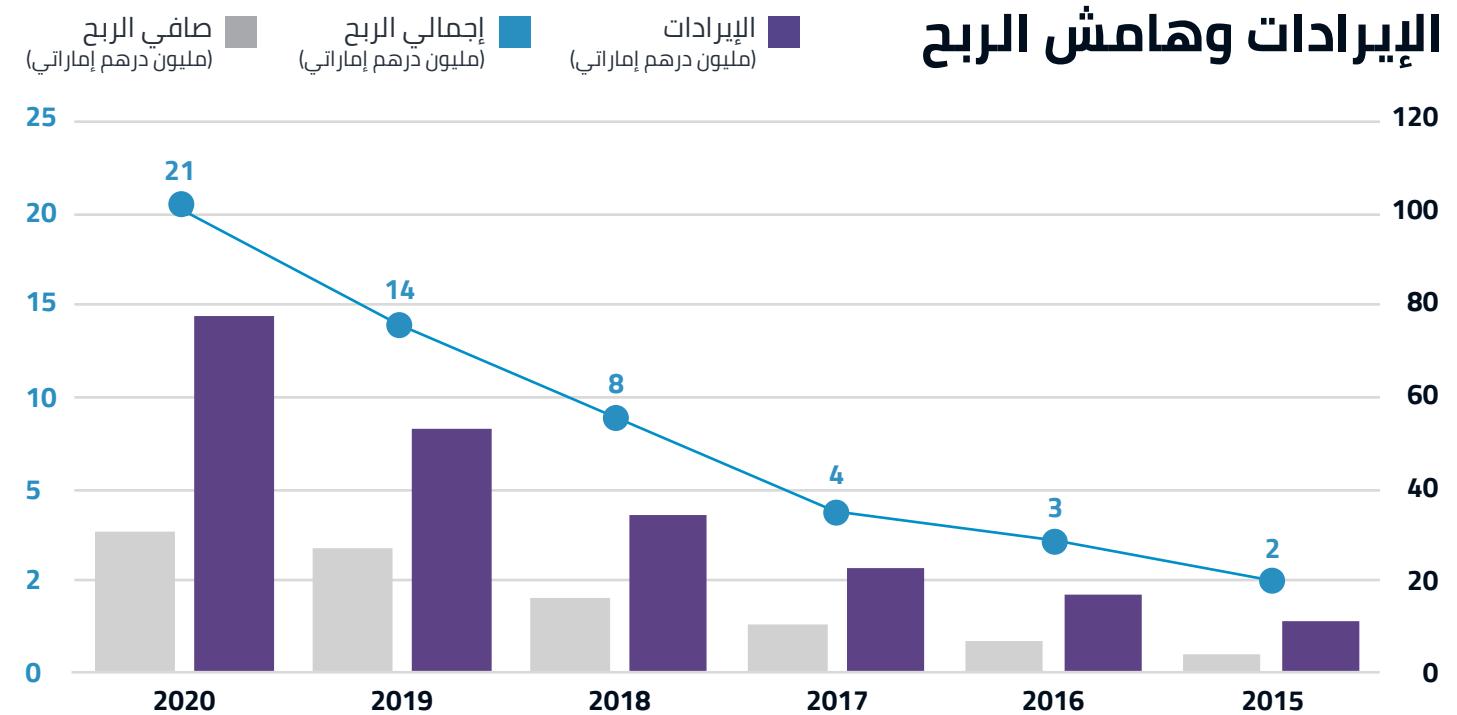
تأجير الدراجات النارية ورسم العلامة التجارية على صندوق توصيل الطلبات والخدمات بالإضافة إلى توفير حلول التواصل المحمولة.

المنتجات الرئيسية

- الدراجات النارية
- صناديق توصيل الطلبات والملحقات

2.3 إيزى ليس

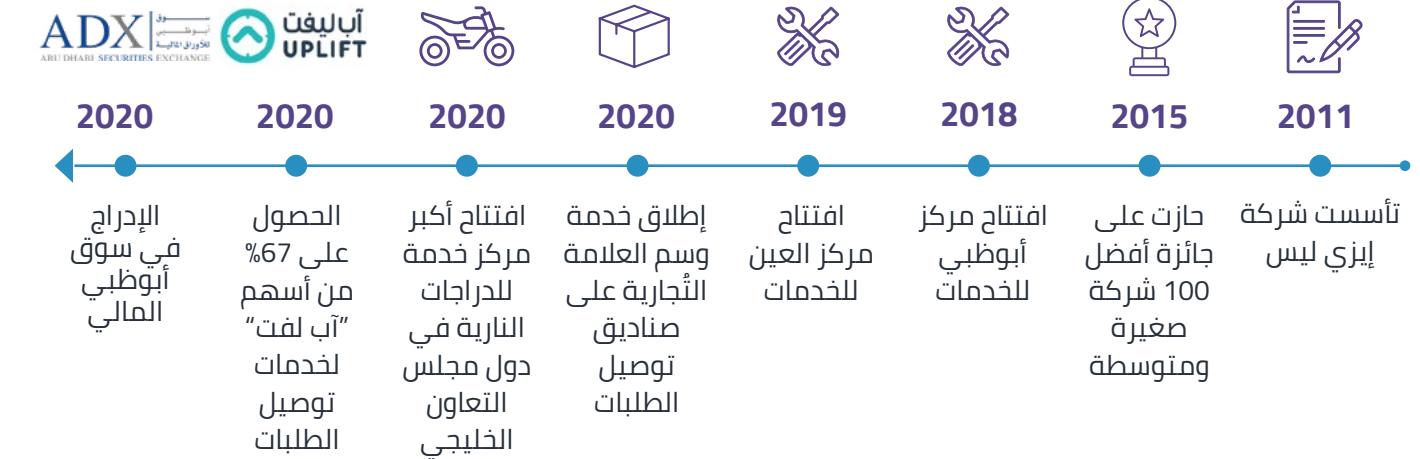
إيرادات وهامش الربح
 صافي الربح (مليون درهم إماراتي) إيرادات (مليون درهم إماراتي)



2020 الميزانية العمومية (مليون درهم إماراتي)

السنوات							الأصول
2020	2019	2018	2017	2016	2015		الأصول
80	54	44	27	19	13		
المطلوبات							
32	31	24	15	11	9		
رأس المال							
47	22	20	12	7	4		

الإيرادات وهامش الربح



تقرير أداء الأعمال

- حققت الشركة أداءً جيداً بشكل ملحوظ مع نمو الإيرادات بنسبة 47% عن العام الماضي.
- رافق ذلك نمو كبير بنسبة 36% في إيجارات الدراجات النارية.
- أطلقت الشركة ثلاثة مراكز خدمة جديدة في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة.
- أطلقت تطبيق دعم الراكب الجديد لتحسين جودة الخدمات المقدمة.
- تم توسيع نطاق الأعمال التجارية مع اقتناص حصة من أسهم شركة "آب لفنت" لخدمات توصيل الطلبات.
- جرى تبسيط العمليات التشغيلية اليومية باستخدام تطبيق الراكب ومركز الاتصال ووسم العلامات التجارية.



احمد السادة
الرئيس التنفيذي

المؤهلات
حاصل على درجة البكالوريوس في دراسات الوسائل المتعددة ودبلوم إدارة الأعمال من جامعة كونيزلاند المركزية

الخبرة
يتمتع أحمد بخبرة تزيد عن 12 عاماً في مجال التنقل، وكان المحرك الرئيسي للنمو وتبني أحدث الحلول التقنية لضمان استمرار نجاح البيانات المتعددة الخاصة بإدارته. شغل سابقاً منصب العضو المنتدب في شركة السادة للعقارات وشارك مؤخراً في تأسيس شركتين جديدين.





2.4 الدولية للأوراق المالية

نظرة عامة

الدولية للأوراق المالية هي شركة رائدة في مجال وساطة الأوراق المالية ومقرها في أبوظبي، وتحصلت الشركة في مجال الأوراق المالية وتدالو المؤشرات المتداولة على سوق أبوظبي للأوراق المالية وسوق دبي المالي وناسداك دبي. الشركة مرخصة من قبل هيئة الأوراق المالية والسلع.

نبذة سريعة

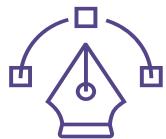
تصنيف الوساطة في
الإمارات العربية المتحدة
#1 في سوق أبوظبي للأوراق المالية ودولة الإمارات بأكملها



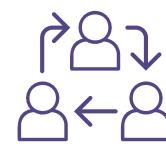
تصنيف التمييز للوسطاء، فئة
الخمس نجوم
3 سنوات متتالية من سوق دبي المالي (2018 حتى 2020)



تغير علامتها التجارية من
شعار للأوراق المالية إلى
الدولية للأوراق المالية



وسيط الشراء
بمبلغ 1.0 مليار دولار أمريكي من صفقة (أدنوك للتوزيع)



مبادراتنا الاستراتيجية

اعتمدت الشركة منهج الحضور بالتناوب والعمل عن بعد، وتوفير الخدمات عبر الإنترنت وهو ما ضمن توفير تجربة عمل سلسة في عام 2020. بعد التقديم ونيل رخصة البحث والاستشارات من هيئة الأوراق المالية والسلع، تهدف الشركة الدولية للأوراق المالية لتغطية الشركات المدرجة لمساعدة العملاء على اتخاذ قرارات مستنيرة. كما سهلت الشركة الحصول على طلبات عديدة لأعمال تداول صندوق المؤشرات المتداولة، إضافة لتطبيق هاتفها مُعدّل بميزات جديدة لتعزيز تجربة العملاء.

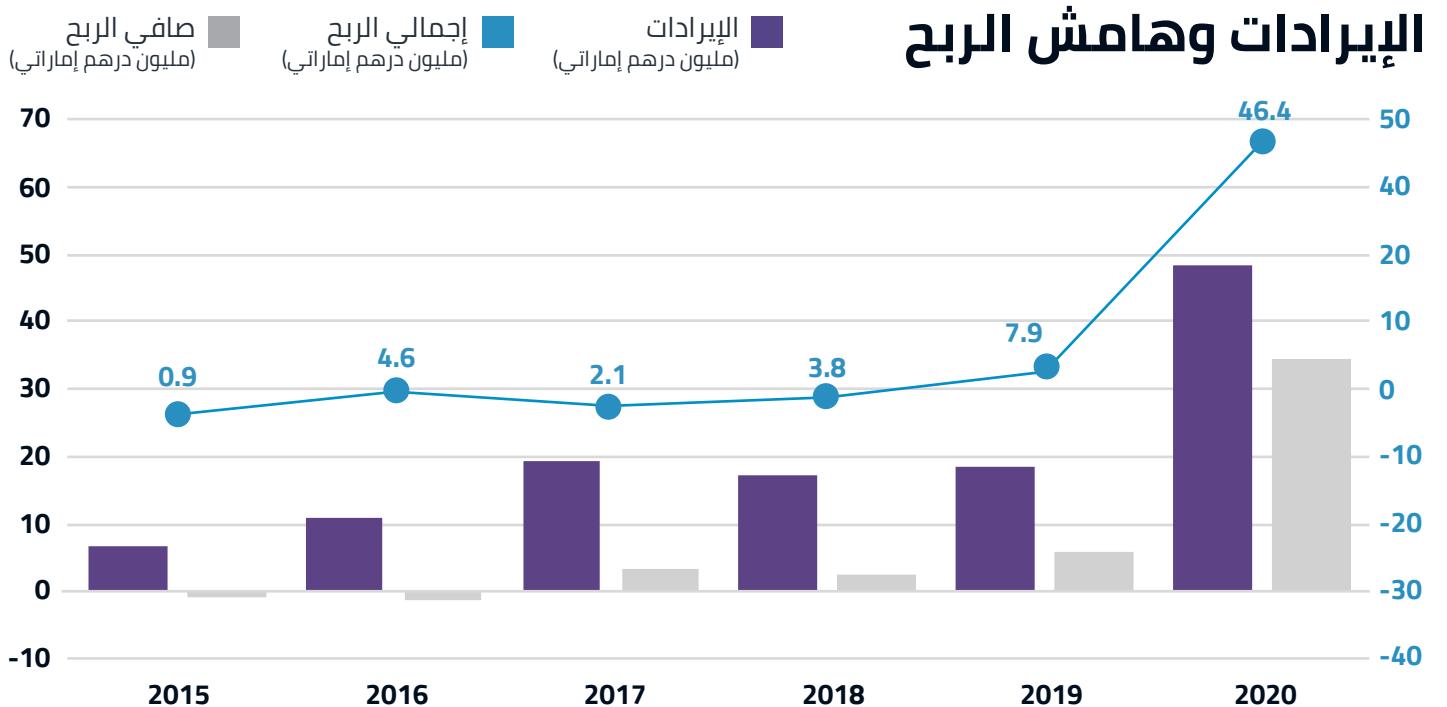
تأسست الشركة في عام 2001 كفرع لعموال الوساطة لدى بنك الخليج الأول (الآن: بنك أبوظبي الأول) وأصبحت جزءاً من الشركة العالمية القابضة في 01 نوفمبر 2019.

الملف التعريفي

الشركة الدولية للأوراق المالية هي شركة وساطة مقرها أبوظبي، تخضع لرقابة هيئة الأوراق المالية والسلع الإمارانية وهي شركة متخصصة في تداول الأسهم والمشتقات في سوق أبوظبي للأوراق المالية وسوق دبي المالي وناسداك دبي.

2.4 الدولية للأوراق المالية

إيرادات الربح (مليون درهم إماراتي) | إيرادات (مليون درهم إماراتي) | صافي الربح (مليون درهم إماراتي)



2020 الميزانية العمومية (مليون درهم إماراتي)

السنوات						
2020	2019	2018	2017	2016	2015	
المطلوبات						
1,387.5	684.4	212.5	330.7	404.3	201.5	
رأس المال						
112.6	135.7	62.0	58.2	56.2	51.8	

- استمر الأداء القوي للشركة مع تحقيقها أعلى معدل نمو في تاريخها.
- طلت الشركة الوسيط الأول في أبوظبي والإمارات (سوق أبوظبي للأوراق المالية + سوق دبي المالي) في عام 2020 بناءً على حجم التداول.
- نمت الأرباح في عام 2020 بمعدل 6 أضعاف تقريراً بزيادة قدرها 487% مقارنةً بالعام السابق، لتصل إلى 46.4 مليون د.إ محققة عائد 25.1%.
- نمت الإيرادات 2.6 مرة مقارنةً بالعام السابق (بزيادة قدرها 163%) مقارنةً بالعام السابق، لتصل إلى 48.3 مليون د.إ بينما زادت التكاليف بنسبة 9.6% فقط مقارنةً بالعام السابق. زادت الأرباح التشغيلية بنسبة 5.9% مقارنةً بالعام السابق (أو 486%) لتصل إلى 4.3 مليون د.إ.
- تضاعفت الميزانية العمومية للشركة مقارنةً بالعام السابق.
- نفذت الشركة معاملات قياسية في سوق أبوظبي للأوراق المالية وسوق دبي المالي مع توفير أفضل منصة تداول بالإضافة إلى الخدمات البحثية والاستشارية الأفضل في فئتها.

تقرير أداء الأعمال



أيمن حامد
الرئيس التنفيذي

المؤهلات
حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة والمالية من جامعة القاهرة وحاصل على ماجستير في إدارة الأعمال في التمويل والاستثمار

الخبرة
شغل أيمن منصب الرئيس التنفيذي لشركة شعاع للأوراق المالية التي استحوذت عليها الشركة العالمية القابضة. يمتلك سجلًا حافلًا لأكثر من 25 عاماً في الخدمات المالية وقدرات قوية خاصة في قطاع الوساطة المالية للمؤسسات والأفراد.





APEX NATIONAL CATERING
ابيكس الوطنية للتمويل

تقديم خدمات التموين عالمية المستوى

300+
موظف

1,400 متر مربع
مطبخ مركزي

22
مرافق لتقديم الخدمات يومياً

65,000+
وجبة طعام يومياً

2.5 ابيكس للتمويل

نظرة عامة

شركة ابيكس الوطنية للتمويل هي شركة متخصصة في تقديم خدمات التموين، والتي تأسست وفق رؤية طموحة لتوفير أرقى حلول وخدمات التموين المخصصة وفقاً لاحتياجات النوعية لعملائها المتنوعين. تجمع الشركة بين كرم الضيافة والخدمات الاستثنائية وفقاً أعلى معايير الصحة والنظافة لتوفير تجربة شاملة لجميع متطلبات تقديم الطعام.



العملاء الرئيسيون

نبذة سريعة



أبیکس مrfق المطبخ المتطور

عدد الوجبات يومياً
40,000 - 50,000



نفذت نظام تخطيط موارد المنشأة
ERP SAP ByDesign



عدد الوجبات المقدمة
في 6 أشهر
7.4 مليون



الخدمات الأساسية

- خدمات تقديم الطعام في المدارس والكليات والمكاتب الحكومية والمعاهد والمستشفيات.
- خدمات تقديم الطعام في المؤسسات الصناعية لمجموعات العمال وداخل المدن العمالية.
- خدمات تقديم الطعام للشركات شاملاً مأكولات متنوعة، إضافة لطريقة تقديم خلقة، وخدمة تقديم الطعام الخارجي.

الملف التعريفي

تقدم الشركة خدماتها لعملاء المؤسسات والشركات التجارية والصناعية مع إتاحة تلك الخدمات عند الحاجة. تتمتع الشركة بمعرفة واسعة عن التغذية والرفاهية ونمط الحياة مع تطبيق أعلى معايير السلامة والنظافة واستخدام مكونات عالية الجودة وعمليات مدرومة تقنياً.

مبادراتنا الاستراتيجية

إلى جانب دورها القيادي في دعم الحكومة في عام 2020 عبر توفير وجبات الطعام وخدمات التموين للمستشفيات الميدانية في الإمارات العربية المتحدة، تطورت الميزة التكنولوجية للشركة بسرعة فائقة. وذلك نتيجة تنفيذ نظام تخطيط موارد المؤسسات SAP ByDesign - نظام تخطيط موارد المؤسسات أحادي السحابة المصمم خصيصاً لخدمات تقديم الطعام والدعم من مطبخنا المركزي المجهز بالكامل والمُجدد والذي يجري تطويره حالياً لتوفير سعة إنتاجية أكبر.

الاعتمادات

الشهادات ISO 9001: 2015 | ISO 22000: 2005 | HACCP
ISO 45001: 2018 | ISO 14001:2015

قنوات الأعمال التجارية

المناقصات الحكومية والفعاليات الخاصة بكتار الشخصيات والمراكز العسكرية والمستشفيات ومدن العمال.

2.5 ابيكس للتمويل

53

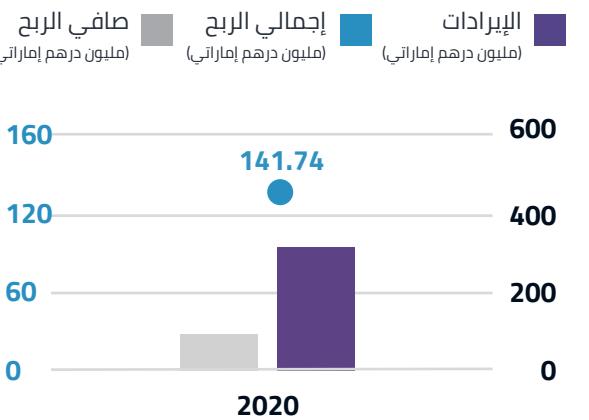
ابيكس للتمويل

2020 الميزانية العمومية مليون درهم

السنوات	الأصول	المطلوبات	رأس المال
2020	280.6	138.7	141.9



الإيرادات وهامش الربح



تقرير أداء الأعمال

- حققت ابيكس الدولية للتمويل أرباحاً مميزة في أول سنة كاملة من عملها.
- بلغ الربح الإجمالي لسنة 188.134 مليون درهم إماراتي.
- حققت الشركة رؤيتها لتقديم خدمات متميزة عالية الجودة بالإضافة إلى وتجارب الأطعمة ذات الذوق الرفيع.
- رسخت الشركة موقعها الرائد في قطاع توفير جميع خدمات وجبات الطعام والتمويل للمستشفيات الميدانية.
- وسيطرت الشركة نطاق خدماتها لتغطية عملاً من المؤسسات الصناعية والشركات.



إدارتنا

أحمد عامر العامري العضو المنتدب

المؤهلات
حاصل على درجة البكالوريوس في الأداب في إدارة الأعمال من جامعة واشنطن في الولايات المتحدة الأمريكية، 1993

الخبرة
مع أكثر من 25 عام من الخبرات والمهارات المتنوعة في إدارة المشاريع والشركات في مجال الاستثمار، بما في ذلك العقارات والمشاريع الإنسانية في دولة الإمارات ومنطقة الشرق الأوسط، انضم أحمد للعمل في ابيكس كعضو منتدب في مارس 2020. ويمتلك العامري سجلاً من الإنجازات في بناء فرق العمل، مع تركيز خاص على توفير الرؤية والاستراتيجية والحكمة الرشيدة.





TAMOUEH
HEALTH CARE-L.L.C.
طموح للرعاية الصحية ذ.م.م.

**الشريك الرئيسي للرعاية
الصحية في دولة الإمارات
لمواجهة الجائحة**

2200
سرير

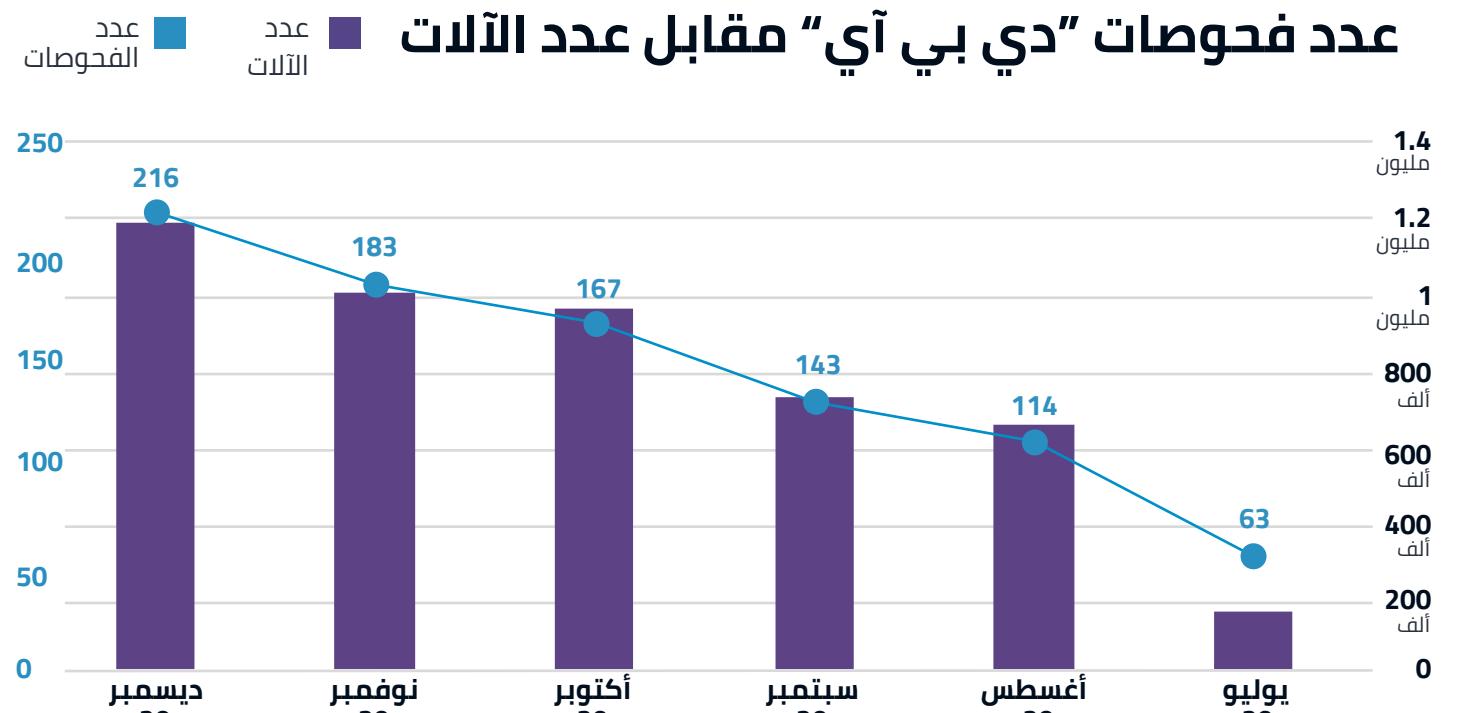
46,000
لقاء يومياً

14
مستشفى ميدانياً

50,000
يومياً PCR فحص

2.6 طموح للرعاية الصحية

نظرة عامة



المنشآت المؤقتة للرعاية الصحية

مستشفى الرزين الميداني
مستشفى المفرق الميداني
مستشفى المصلح الميداني
مستشفى العين الميداني
خيمة مطار أبوظبي الدولي
مستشفى الإمارات الميداني

عبدالله الراشدي
الرئيس التنفيذي

المؤهلات
ماجستير في إدارة الأعمال والشؤون المالية من جامعة أبوظبي، 2009

الخبرة
انضم عبدالله إلى شركة طموح للرعاية الصحية في عام 2019 مع خبرة تنفيذية واسعة في مجموعة متنوعة من الجهات الرسمية، من القيادة العامة لشرطة أبوظبي وصولاً إلى هيئة أبوظبي للثقافة والتراث والحكومة الاتحادية. وقد تدرج عبدالله في تعزيز جهود شركة طموح للرعاية الصحية لرصد الوباء والحمد منه.



تفخر شركة طموح للرعاية الصحية بتواجدها في الصفوف الأمامية لمكافحةجائحة كوفيد-19 من خلال دعم واختبار وتطوير الرعاية الصحية واللقاحات في دولة الإمارات العربية المتحدة ودولياً. طموح للرعاية الصحية هي واحدة من شركاء الرعاية الصحية الرئيسيين في الإمارات العربية المتحدة لمكافحةجائحة كوفيد-19. تشمل عملياتها أيضًا توفير 14 مستشفى ميدانياً تم بناؤها في غضون ستة أشهر، بما في ذلك 5 مستشفيات ميدانية مجهزة طبياً في إفريقيا. تدير الشركة المستشفيات الميدانية في الإمارات وتتوفر أكثر من 2,200 سرير إلى جانب برنامج التطعيم وفحوصات PCR. تعاونت شركة طموح للرعاية الصحية مع مطار أبوظبي الدولي لإنشاء أول مختبر لفحوصات لا PCR للكشف عن فيروس كوفيد-19 في عاصمة الإمارات. يساهم المختبر المؤسس بالشراكة مع بيور هيلث وطموح للرعاية الصحية في إجراء أكثر من 20,000 فحصاً يومياً. كما تعمل الشركة على دعم الحكومة بشكل أكبر ومساعدتها لإنهاجائحة.

فتح مراكز الفحص السريري "دي بي آي" في دولة الإمارات والسعودية وعمان



طاقم الموظفين
1,190



قدمت العلاج بالخلايا
الجذعية
8,100



الأنشطة الرئيسية

فحوصات "دي بي آي" المُجردة
(يوليو- ديسمبر)
4.7 مليون



- قدمت طموح للرعاية المساعدات الطبية إلى حوالي 96 دولة في جميع أنحاء العالم.
- شيدت الشركة خمس مستشفيات ميدانية لخدمة المصابين بفيروس كورونا المستجد.
- نقل حوالي 220 ألف مريض إلى المستشفيات الميدانية مع تقديم الخدمات لـ 15 ألف مريض.
- معالجة حوالي 1.95 مليون مريض في 20 مركز صحي نظيف ومجهز وبقدرة خدماتية لأكثر من 25 ألف مريض.



**بناء نمط حياة يتسم
بالراحة والسهولة**

5,800

شقة مُسلمة

%60

من أرض جزيرة الريم مملوكة للشركة

3,000

فيلا مُسلمة

12

من الأعمال المدارة

2.7 مجموعة طموح

نظرة عامة

منذ إنشائها في عام 2005، تمثلت مهمة طموح في بناء المجتمعات مع أسلوب حياة ينسم بالرفاهية والراحة. جزيرة الريم من أبرز مشاريعها العقارية والتي لطالما اعتبرت مركزاً وسط العاصمة أبوظبي. يكمن في صميم ثقافة الشركة الدافع لتقديم المشاريع وفقاً لمعايير راقية مع إضافة قيمة لا مثيل لها إلى سوق العقارات.

الخدمات الأساسية

تأجير المباني السكنية والمكاتب والمساحات التجارية



الم المنتجات الرئيسية

الأراضي والمباني السكنية والمكاتب ومرافق التسوق

نبذة سريعة

الأصول

3.7
مليون د.إ



مشاريع بني تحتية مسلمة
بقيمة 3.6 مليار د.إ



إطلاق برج كايت
300
مليون د.إ



المكاتب المسلمة
232,000
متر مربع

مبادراتنا الاستراتيجية

بادرت مجموعة طموح إلى تعزيز قدراتها ومواردها من خلال اعتماد منصة ساب آريبيا لتنقل جميع عمليات المشتريات إلى المنصة السحابية، بالتزامن من أتمتها وتحسين كفاءة كافة الإجراءات والعمليات كويك باي لربط طموح بأرقام هواتف العملاء بالإضافة إلى توفير حلول الدفع الإلكتروني للفوatur. خلال فترة جائحة كوفيد-19، حازت المجموعة على مركز الصدارة في نظام دعم الإيجار وتمكن من ضمان حصول جميع المستأجرين على تجدید عقودهم.

الملف التعريفي للعمل

مدينة الأضواء وتقوم حالياً بتطوير باراجون باي مول وريم داون تاون، لترسخ بذلك معايير جديدة للبتكار والحياة المستدامة في إمارة أبوظبي.

طموح واحدة من المطوريين الرئيسيين في أبو ظبي. استطاعت الشركة من مقرها في جزيرة الريم في وسط العاصمة أبوظبي، تطوير العديد من المباني السكنية والتجارية إضافة للمشاريع الترفيهية والتجارية مثل

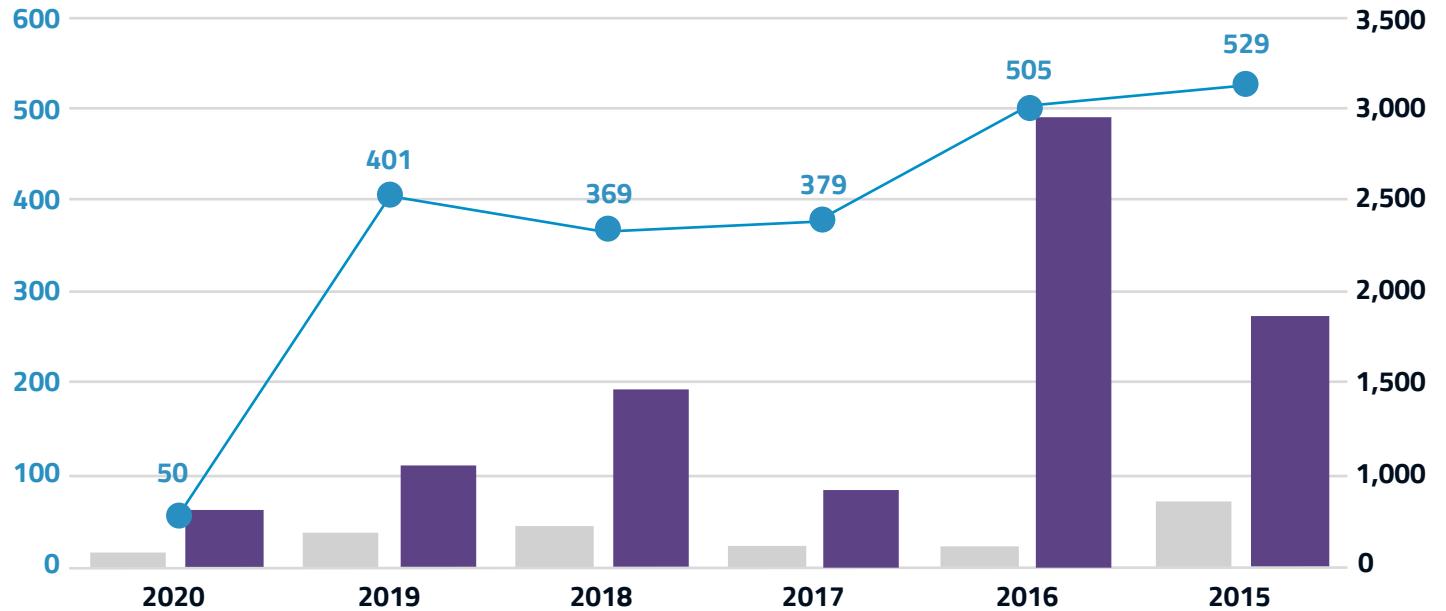
2.7 مجموعة طموح

63

مجموعة طموح

صافي الربح (مليون درهم إماراتي) إيرادات (مليون درهم إماراتي) الإيرادات (مليون درهم إماراتي)

الإيرادات وهاشم الربح



2020 الميزانية العمومية (مليون درهم إماراتي)

السنوات							الأصول
2020	2019	2018	2017	2016	2015		5,493
3,733	3,789	4,646	4,911	4,880	5,592		
المطلوبات							رأس المال
2,361	2,464	3,663	4,238	4,525	5,592		
1,371	1,325	983	673	355	-99		

- بسبب جائحة كوفيد-19، شهد سوق العقارات تراجعاً في مبيعات الأراضي والمعاملات العقارية في عام 2020.

- حققت الشركة، رغم كل التحديات، إيرادات تتجاوز 500 مليون درهم.

- في ظل المشاريع الجارية، تعزز المجموعة استعدادها للتعافي والازدهار، بينما ترقي بمعايير التميز في قطاع العقارات في أبوظبي.



تقرير أداء الأعمال



غانم المنصوري الرئيس التنفيذي

المؤهلات
حاصل على درجة بكالوريوس الآداب في الولايات المتحدة الأمريكية، إدارة الأعمال ونظم المعلومات الإدارية

الخبرة
يشغل غانم منصب الرئيس التنفيذي لطموح منذ عام 2010 مع دور رياضي في نمو الشركة سنوياً. قبل تولي منصبه الحالي، تولى غانم إدارة العمليات في مجلس أبوظبي للاستثمار وقاد مناصب مختلفة في جهاز أبوظبي للاستثمار.





ESG EMIRATES
STALLION
GROUP

الشريك العقاري الوحيد الشامل في المنطقة

90+

مواقع عمليات

5

شركات تابعة مملوكة بالكامل

4

شركاء ومشاريع مشتركة

12

سوق على مستوى العالم

2.8 مجموعة ستاليون الإمارات

الخدمات الأساسية

الهندسة | التصميم | البناء | سكن العمال | إدارة المشاريع | إدارة التطوير.
تتمتع شركات مجموعة ستاليون الإمارات بسجل حافل في تنفيذ مشاريع التطوير متعددة الحجم إلى مشاريع التطوير المعقدة التي تشمل الاستشارات والعمليات الهندسية والضيافة.

العملاء الرئيسيون



مبادراتنا الاستراتيجية

ساعدت الشركة حكومة أبوظبي في جهودها لمواجهة جائحة كوفيد-19 من خلال تقديم معداتها وآلياتها ومرافق الحجر الصحي، إضافةً لتبني مبادرات العمل من المنزل لتقدير عدد العاملين في مكان العمل. وحصلت الشركة على شهادة "المؤسسة العليا للمناطق الاقتصادية المتخصصة" لمنشأة الإقامة الرئيسية للعمال التابعة لها في جزيرة الريم. تعمل الشركة حالياً ضمن خطط أعمال تجارية جديدة تتضمن الأثاث وتحسين الديكور الخارجي.

نظرة عامة

تمتلك شركات مجموعة ستاليون الإمارات أعمالاً تجارية عدّة في مجالات الهندسة والبناء، إضافةً لتطوير وإدارة العقارات والأماكن العامة والخدمات المرتبطة بها. كما تمتلك الشركة سجل حافل في تنفيذ مشاريع التطوير متعددة الحجم إلى مشاريع التطوير المعقدة.



نبذة سريعة

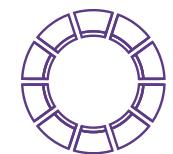
التوارد عبر جميع القارات



موظف 1,242



تعمل في أكثر من 10 قطاعات أعمال



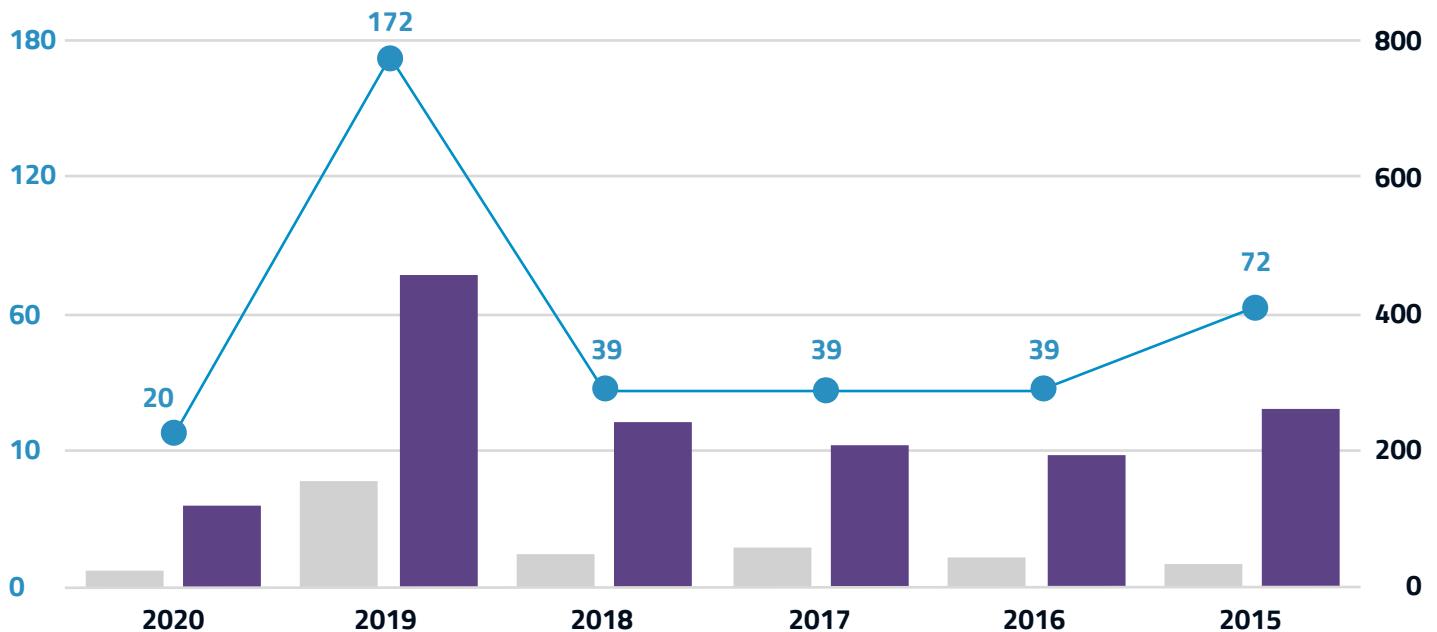
العمليات الرئيسية

- الهندسة والبناء
 - إدارة البناء والمشاريع
 - تصميم وبناء المناظر الطبيعية
 - عمليات تنسيق المناظر الطبيعية وصيانتها
 - سكن العمال
 - التصميم والعمارة
 - التطوير العقاري وتمثيل العميل
- تأسست مجموعة ستاليون الإمارات في عام 2006، ونشاطها الرئيسي شراء وبيع وتقسيم قطع الأرضي وتطوير وإدارة المشاريع العقارية. في عام 2010، استحوذت على مجموعة أبوظبي لند بعرض التوسيع في الخدمات الفنية والتجارية والمقاولات والخدمات المتخصصة. وفي عام 2020، انضمت شركة روبل ل إدارة المشاريع المعمارية وشركة روبل للتطوير العقاري تحت مظلة المجموعة، مما أدى إلى توسيع نطاق الخدمات والأعمال المُقدمة.

الملف التعريفي

2.8 مجموع ستاليون الإمارات

صافي الربح (مليون درهم إماراتي) إيرادات (مليون درهم إماراتي) الإيرادات (مليون درهم إماراتي)



2020 الميزانية العمومية (مليون درهم إماراتي)

السنوات						الأصول
2020	2019	2018	2017	2016	2015	
394	611	799	755	715	782	
97	97	295	292	302	286	المستدقات
297	514	577	463	413	496	رأس المال

تقرير أداء الأعمال

- الاستعانة بمصادر خارجية لمهام الموارد البشرية لتوفير أكثر من 500 ألف درهم إماراتي سنويًا.
- توفير 436 ألف درهم إماراتي سنويًا في إيجار المكتب، كجزء من خطة خفض التكاليف.
- خفض تكاليف رواتب الموظفين، في ظل تفشي الجائحة، بإجمالي 0.6 مليون درهم إماراتي في السنة.
- أدت الإيرادات البالغة 250 مليون درهم من بيع ثلات أراضٍ في عام 2019 إلى انخفاض كبير في إيرادات عام 2020 إضافةً لتأثير الجائحة السلبية.



كايد أ. خورما
الرئيس التنفيذي

المؤهلات
حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية والبيئية - جامعة كولورادو في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1983

الخبرة
مع أكثر من 35 عاماً من الخبرة في مجال الهندسة المدنية في الأردن والإمارات العربية المتحدة، عمل كايد رئيساً تنفيذياً لشركة أبوظبي لند منذ عام 2006. يشرف على جميع الأعمال، وهو صاحب قرار رئيسي مع قدرته على وضع استراتيجيات عمل طويلة الأجل لتحقيق رؤية المجموعة.





بارد شركة رائدة في تبريد المناطق في الإمارات

242,500 طن تبريد
السعة التصحيحة

5

منشآت لتبريد المناطق

600,000 طن تبريد
امتيازات موقعة

5

92,500 طن تبريد
القدرة المثبتة

2.9 بال كولنج القابضة

نظرة عامة

بال كولنج القابضة هي شركة تابعة ومملوكة بالكامل للشركة العالمية القابضة التي تتخذ أبوظبي مقراً لها منذ يونيو 2019. تقدم بال للتبريد القابضة خدمات موثوقة وذات جودة عالية مثل المياه المبردة على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع لتكييف الهواء من محطات التبريد المركزية الحديثة.

نبذة سريعة



الخدمات الأساسية

توفير المياه المبردة لتنكيف الهواء في الأنشطة متعددة الاستخدامات



العملاء الرئيسيون



عدد الموظفين
140+



التأسיס في
2006



توفير في الكهرباء
حتى 50%



تملك
8 اتفاقيات امتياز
 طويلة الأمد



الملف التعريفي

تقليص انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الإقليمية بمقدار 169,000 طن متري في عام 2020، من خلال خدمات تبريد المناطق عالية الكفاءة.

تولى بال كولنج القابضة اتفاقيات بنظام البناء - التشغيل - نقل الملكية لامتيازات طويلة الأجل لمدة 30-35 عاماً. ساهمت شركة بال كولنج القابضة وشركاتها التابعة في

مبادراتنا الاستراتيجية

خلال عام 2020، وتماشياً مع جهودها للحد من تفشي جائحة كوفيد-19، نفذت إدارة بال كولنج القابضة تدابير السلامة في الوقت المناسب من أجل رفاهية قوتها العاملة، والتقليل من التفاعل بين موظفي التشغيل والصيانة وتأمين العمليات التكميلية العليا لضمان استمرارية سلسلة التوريد. اتخذت الشركة نهجاً استباقياً من خلال الاستثمار في بنيتها التحتية في مجال تكنولوجيا المعلومات لدعم العمل عن بعد والتعاون الافتراضي، مع ضمان التواصل السلس مع العملاء عبر قنوات متعددة ومواجهة تحديات العام بنجاح.

المعدات قيد التوسع

- محطة طموح، سعة إضافية تبلغ 20,000 طن متري
- محطة مركز العاصمة، سعة إضافية تبلغ 5000 طن متري

المعدات في مرحلة العطاء

- محطة تبريد المناطق في الدانة للتطوير، الرابع الأول من عام 2022
- تبلغ سعة التصميم 37,000 طن متري
- تبلغ السعة المثبتة 57,000 طن متري
- تبلغ السعة المثبتة 33,000 طن متري

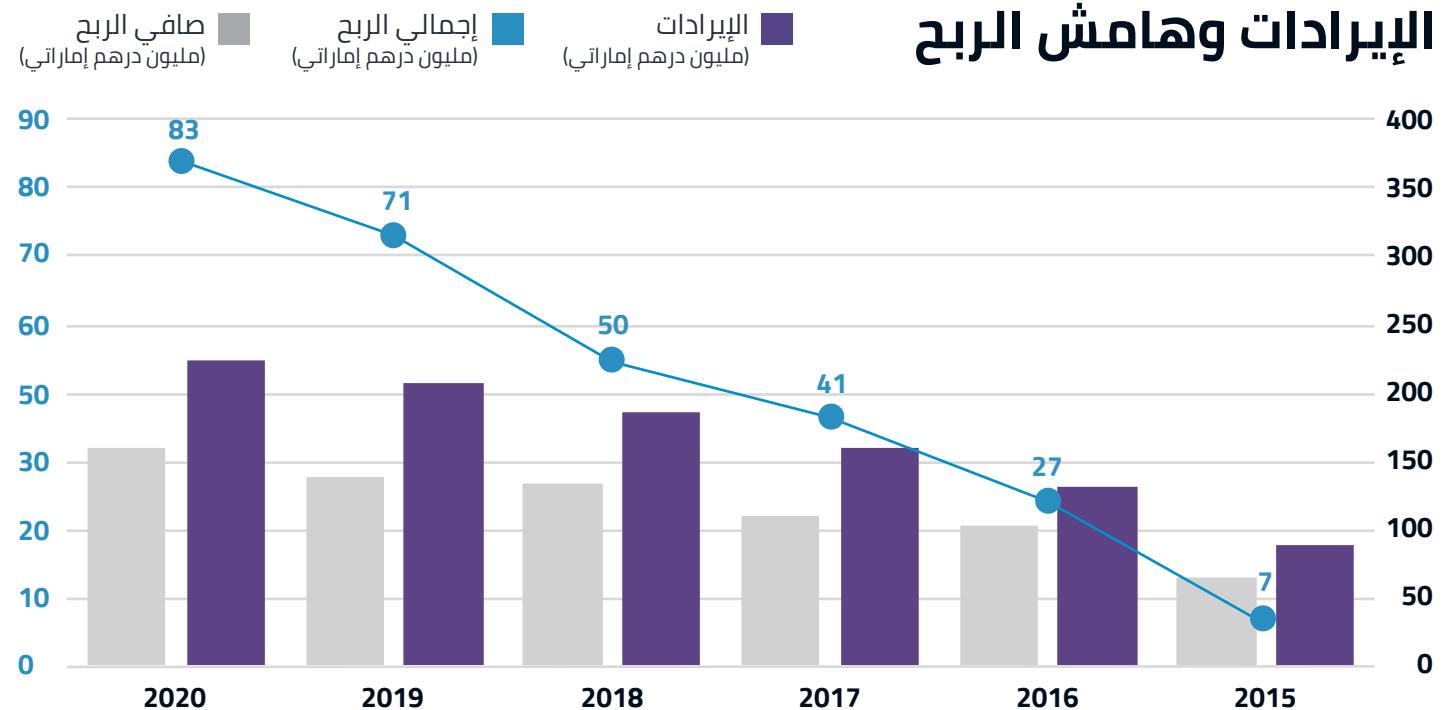
المعدات قيد التطوير

- محطة تبريد المناطق في شمس للتطوير، يونيو 2021
- تبلغ سعة التصميم 22,000 طن متري

2.9 بآل ڪولنج القابضه

الإنجازات الأساسية

بدأت أعمال تبريد اتفاقيات الامتياز
المناطق في إطار خدمات التطوير شمس
الטכנولوجيا لشركة بال المرحلة الرابعة
لخدمات التقنية لمركز العاصمة



الميزانية العمومية 2020 (مليون درهم إماراتي)

السنوات	2020	2019	2018	2017	2016	2015
الأصول	1,094	964	943	906	887	809
المُستدَعَات	540	494	544	557	581	533
رأس المال	554	470	399	349	306	276

تقرير أداء الأعمال

- رفعت الشركة إجمالي الدخلة المتصلة إلى 142,479 طن متري في ديسمبر 2020 مع زيادة قدرها 33,571 طن متري، بنسبة نمو 31% في السنة المالية 2020
 - بلغ الإنفاق الرأسمالي للفدرات الميكانيكية الإضافية وتخزين الطاقة الحرارية 47 مليون دينار
 - نمو إجمالي الإيرادات بنسبة 8% من 207 ملايين درهم لتصل إلى 224 مليون درهم
 - ارتفع صافيربح بنسبة 17% من 71 مليون درهم إلى 83 مليون درهم
 - قيمة دفترية لإجمالي الأصول بقيمة 1.094 مليار درهم مقابل 964 مليون درهم في نهاية عام 2019
 - ساعدت سياسة الشركة "العملاء أولًا" بإدارة العمليات على مدار الساعة كافة أيام الأسبوع طوال عام 2020 مع قوية عاملة نشطة تعمل بدرجات قصوى من الأمان والرفاهية



محمد ظفر
المدير العام

المؤهل

الخبرة
مع أكثر من 26 عاماً من الخبرة متعددة
الاختصاصات في دولة الإمارات العربية المتحدة
يما في ذلك أكثر من 15 عام في المناصب
الإدارية العليا، يعمل محمد كثیر متخصص
في قطاع المرافق العامة. لعب دوراً رئيسياً
في نمو أعمال تبريد المناطق في شركة
بالي للتبريد الفاقيحة، والفاوض بنشاط وتنفيذ
العديد من اتفاقيات الامتياز الحصري طويلة
الأمد.





AL SEER MARINE
SUPPLIES & EQUIPMENT CO. L.L.C.



القيادة والتسليم في البحار

49,000 متر مربع
مرافق للقوارب المحلية

1
تسليم أسطول من السفن
السطحية غير المأهولة

22,000 متر مربع
مصنع لبناء القوارب

470
موظفًا

2.10 الصير مارين

سعة الإنتاج

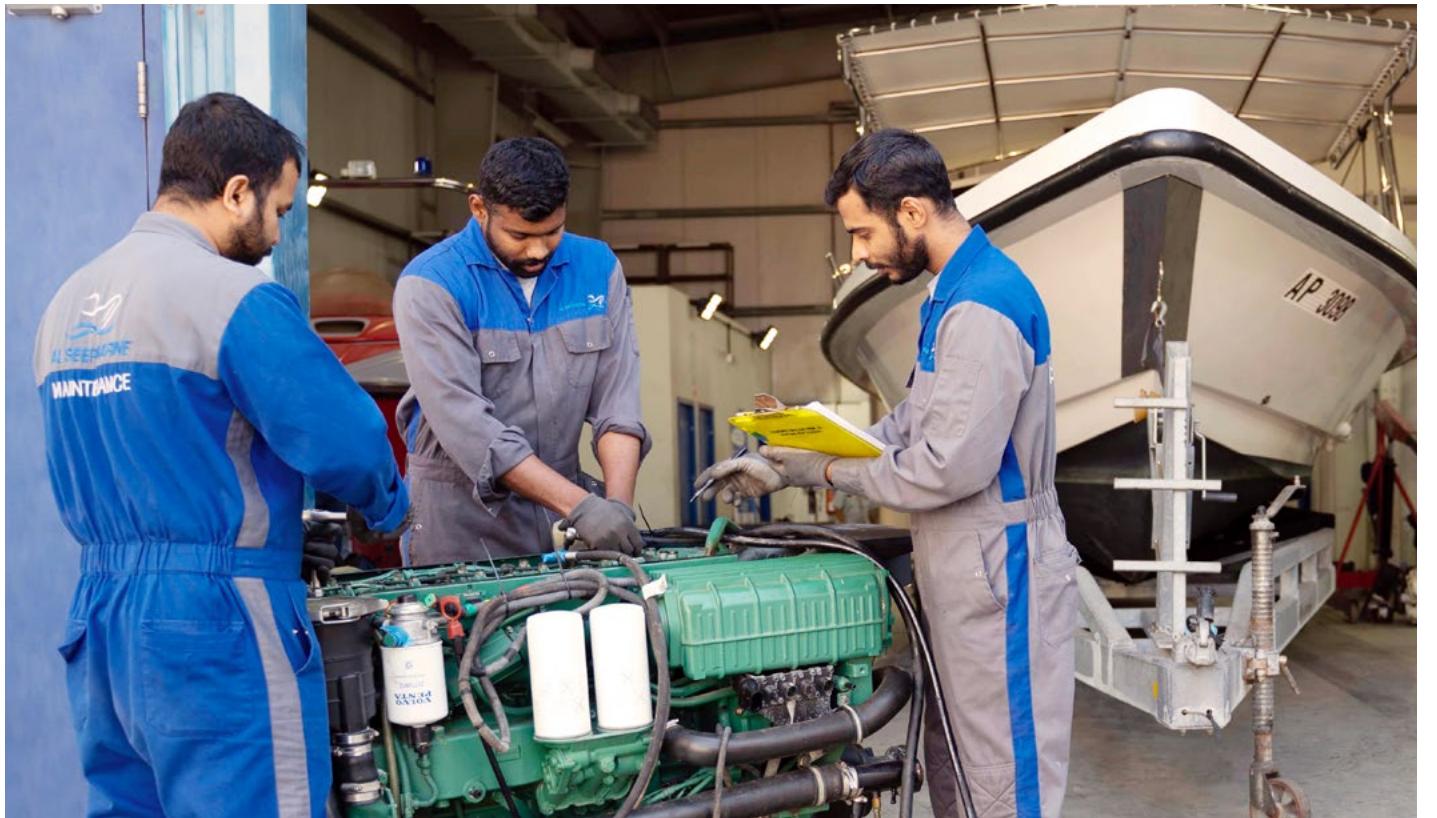
- 24 سفينة غير مأهولة [11 متراً] سنوياً
- 20 مركبة غير مأهولة [8 × 4] سنوياً
- سفن صغيرة الدجم غير مأهولة
- سفن كبيرة الدجم غير مأهولة

الأسوق الرئيسية

الأنظمة والمنصات غير المأهولة | قوارب الترفيه | خدمات ما بعد البيع | صناعة اليخوت

العملاء الرئيسيون

القوات الحكومية في المنطقة والأفراد ذوو الملاعة المالية العالمية



مبادراتنا الاستراتيجية

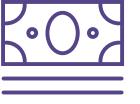
اعتمدت إدارة الصير مارين تحليل السوق المستمر، وحددت مؤشرات الأداء والأهداف السنوية باعتبارها مبادراتها الرئيسية لضمان تقديم المنتجات والخدمات بشكل متsonق لعملائها. يتيح إطلاق خدمات دعم العملاء وجمع المتطلبات الميدانية للإدارة تطوير المنتجات المطلوبة في السوق على الفور.

نظرة عامة

الصير مارين هي شركة رائدة في قطاع الصناعات البحرية في المنطقة العربية، مع مجموعة شاملة من المنتجات والخدمات. يمتلك فريقها متعدد الثقافات العديد من سنوات الخبرة في هذا المجال ويعمل في ساحة القوارب المطلة على البحر ومصنع كبير لبناء القوارب. تجمع الشركة بين التكنولوجيا المبتكرة وسجل حافل من العمليات الممتازة.

نبذة سريعة

الإيرادات
507 مليار د.إ



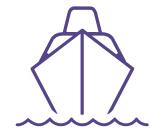
ارتفاع قيمة الأصول لتصل إلى
717 درهم إماراتي



اعتماد برامج
AMOS
موارد المؤسسة



أطلقت معهد التدريب
للأنظمة غير
المأهولة



تقديم
خدمات التدريب



تطوير البرمجيات
**أنظمة المحاكاة
الافتراضية** ماتلاب



الخدمات الأساسية

خدمات ما بعد البيع والصيانة والدعم التقني والتدريب
وتعيين أطقم العمل وإدارة المشاريع والمشتريات

المنتجات الرئيسية

القوارب والسفن والمركبات غير المأهولة

يشترك الشركة في قطاعات بحرية متعددة مثل بناء القوارب ذات التقنية العالمية، وتطوير وتصنيع الأنظمة غير المأهولة ومعهد الصير للتدريب البحري للتدريب

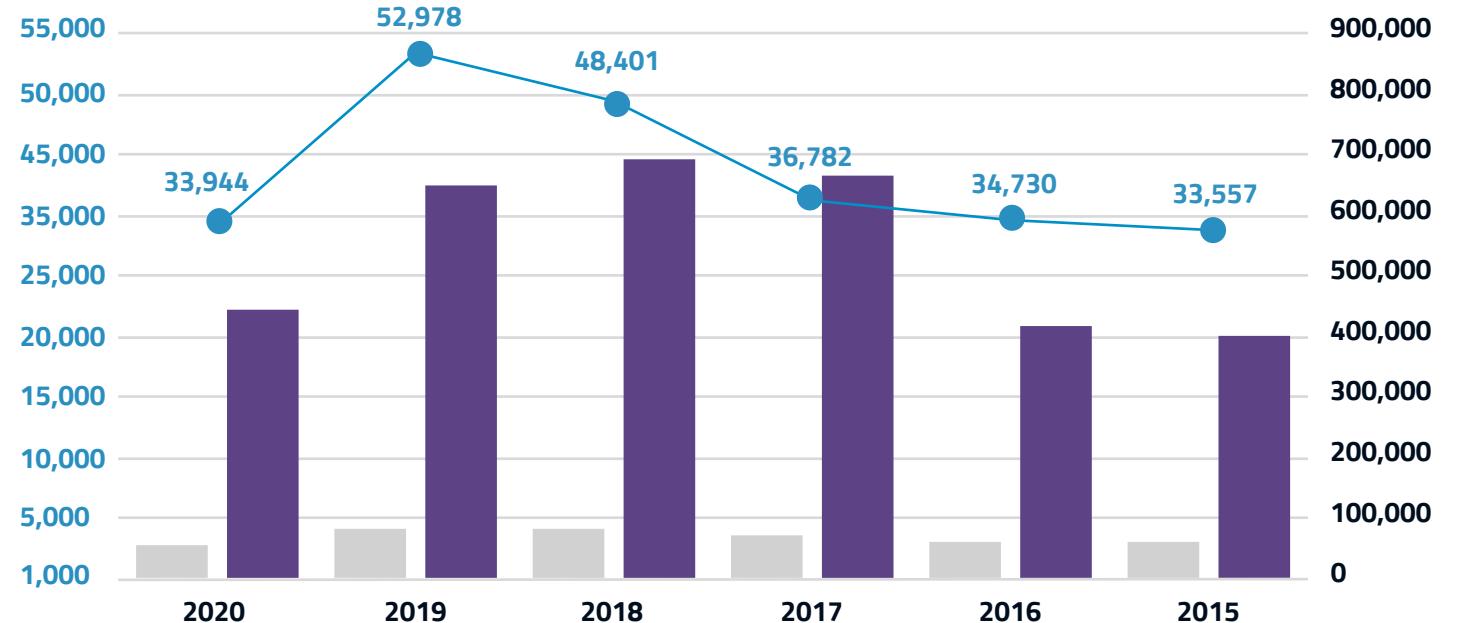
على المنتجات وخدمات الدعم والصيانة وخدمات التوريد اللوجستية وإدارة اليختات على مدار الساعة بالإضافة إلى إدارة المشاريع.

الملف التعريفي

2.10 الصير مارين

إيرادات وهامش الربح
صافي الربح
(مليون درهم إماراتي)

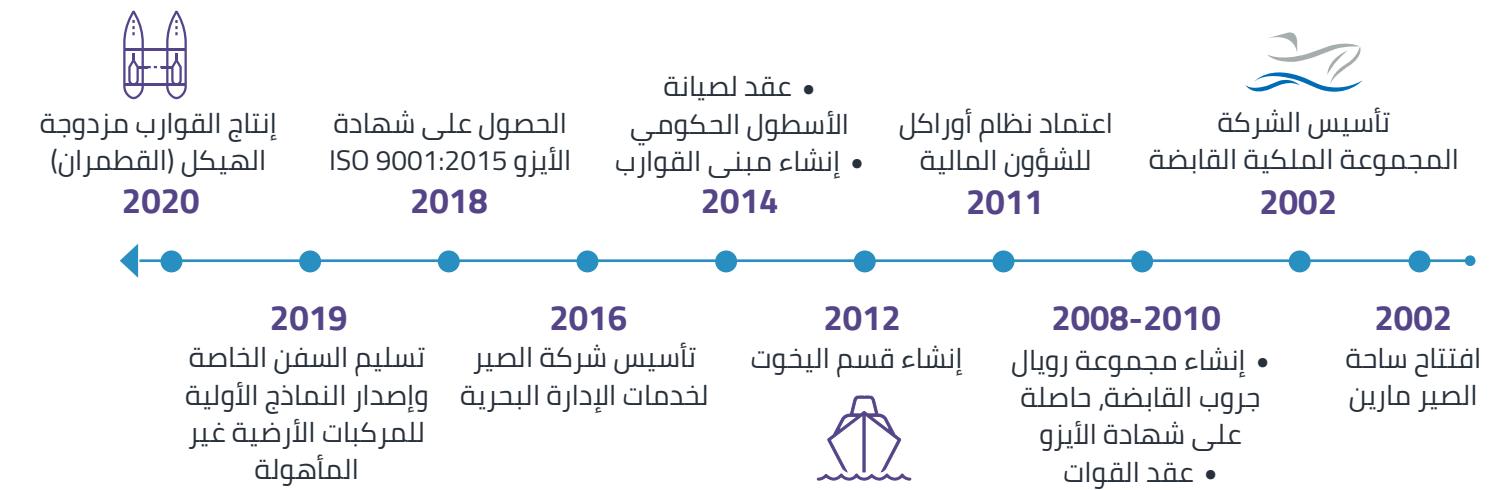
الإيرادات وهامش الربح



2020 الميزانية العمومية (مليون درهم إماراتي)

السنوات	2020	2019	2018	2017	2016	2015	الأصول
الخصوم	717.8	476.7	376.9	314.2	231.5	220.0	437.5
رأس المال	437.5	230.4	163.6	129.3	69.8	79.1	280.2

- تجاوز صافي الربح المتوقع في الميزانية بنسبة 6% لتصل إلى 34 مليون درهم
- ضلت الشركة قادرة على المنافسة مالياً مع خفض تكلفة التشغيل
- عقدت مؤخراً شراكة مع شركة الإلكترونيات السعودية AEC، التابعة للجيش السعودي
- تطوير صناعات (الشركة السعودية للصناعات العسكرية) لتصدير وبيع المركبات السطحية ذاتية التشغيل إلى المملكة العربية السعودية مستقبلاً
- تعمل حالياً على مكاملة الأنظمة المتقدمة والتطوير المستمر للمنتجات لدمج الذكاء الاصطناعي
- نجحت الشركة السعودية للصناعات العسكرية في تقديم أول دورة لتشغيل السفن السطحية ذاتية التشغيل، إذ قامت بتدريب الطلبة بمعدل نجاح 100%



تقدير أداء الأعمال



غاي نيفينز
الرئيس التنفيذي

المؤهلات
إدارة الأعمال من هامرسmith وكلية وست لندن في المملكة المتحدة عام 1981

الخبرة
يتمتع غاي بخبرة تزيد عن 36 عاماً في إدارة الأصول في الدوائر الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وفي عام 2003، أسس شركة الصير مارين ذ.م.م، ولا يزال يشغل منصب الرئيس التنفيذي لها، للإشراف على قيادة أكثر من 1,000 موظف. وقد أشرف على خمسة مشاريع بناء جديدة بقيمة إجمالية تزيد عن 2.5 مليار دولار أمريكي.





المتحدة القابضة للغذاء

غذاء Ghitha

الاستثمار في أمننا الغذائي

11 سوقاً #1 في الحصة السوقية في مجال المأكولات البدوية*

160+ ألف طن السعة الإنتاجية

1,200+ عميل

* في أسواق مختارة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أمريكا

قنوات الأعمال

أعمال البيع بالتجزئة، هوريكا (الخدمات الغذائية)، والتصدير وعلامة خاصة وعمليات البيع بالجملة، وسوق الأسماك



مبادراتنا الاستراتيجية

ضمنت الشركة استراتيجية الإمدادات ودعم صغار العملاء في عام 2020 مع الحفاظ على مخزون غذائي استراتيجي. كلفت الشركة أكبر مركز لتجهيز وتوزيع المأكولات البحرية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وأطلقت منصة (SAP) لضمان التكامل التكنولوجي وبهدف توحيد جهود التطوير والابتكار. أطلقت الشركة تجربة "مركز أبحاث" يضم مطبخاً تجريبياً، ومركزاً للبحث والتطوير، ومركزاً للتدريب بالإضافة إلى المختبرات.

السعة الانتاجية

المأكولات البحرية: 60,000 طن سنوياً | الدجاج: 7,200 طن سنوياً | الزراعة: 97,000 متر طني سنوياً

العملاء الرئيسيون



حاصلة على تصديق
HACCP و FDA
ISO 22000 و

اعتماد
نظام إدارة
المشاريع (SAP)



عدد الموظفين
750+



حجم الإنتاج
21,000 طن متري



الخدمات الأساسية

الزراعة والإنتاج والتخزين وتوزيع الأغذية

المنتجات الرئيسية

- أسماك: المأكولات البحرية الطازجة والمجمدة
- العجبان: بيض التفقيس، الكتاكيت من عمر يوم واحد والدواجن الطازجة والمجمدة
- الهاشمية: المنتجات الزراعية المتنوعة

الأسواق الرئيسية

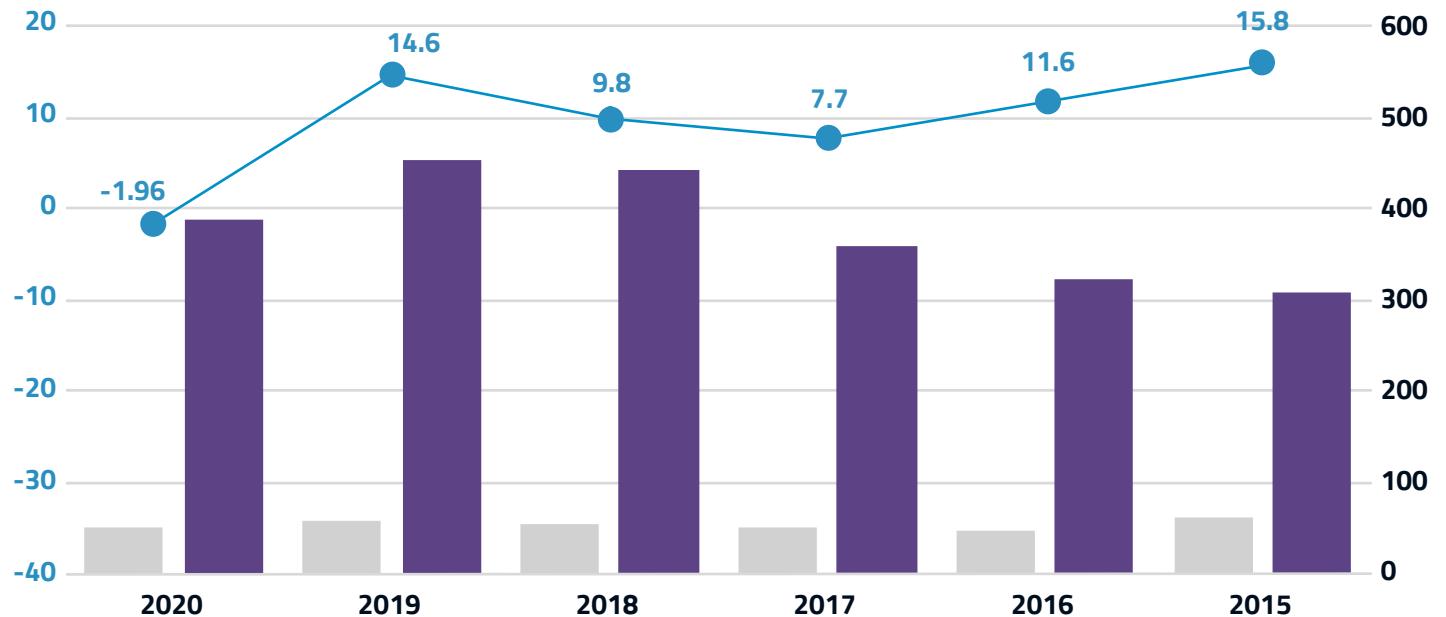
الإمارات العربية المتحدة | المملكة العربية السعودية | مصر | الكويت | عمان | البحرين | الأردن | لبنان | العراق | تونس | اليمن

الملف التعريفي

تعتبر غذاء شركة رائدة سريعة النمو في قطاع الإنتاج الغذائي في المنطقة. من خلال شركاتها وعلاماتها التجارية مثل أسماك والعجبان والهاشمية، نقدم مجموعة واسعة من المنتجات الغذائية التي تلبي احتياجات الأمن الغذائي في دولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. مدروسة بأحدث التقنيات والقدرات عبر شبكة متنوعة من فرق العمل، تقدم الشركة أكثر من 160 ألف طن من الأطعمة المغذية والحلول الغذائية من مزارعنا ومصانعنا إلى طاولات المستهلكين كل يوم.

غذاء

صافي الربح (مليون درهم إماراتي) إيرادات (مليون درهم إماراتي)



الإيرادات وهامش الربح

الإنجازات الأساسية



2020 الميزانية العمومية (مليون درهم إماراتي)

السنوات						
2020	2019	2018	2017	2016	2015	الأصول
723.1	634.7	471.8	401.7	362.5	339.6	
411.3	302.9	226.4	184.9	202.3	195.2	المطلوبات
311.8	331.7	245.4	216.8	160.2	144.4	رأس المال

تقدير أداء الأعمال

- افتتاح منشأة جديدة للمأكولات البحرية تبني أفضل الحلول العالمية، ونقل العمليات والمكاتب من عجمان والخليج التجاري إلى مصر.
- يعتبر المصنع الجديد الأكبر في الشرق الأوسط مع قدرة إنتاج وتخزين 60,000 طن سنويًا.
- أبرمت اتفاقية توزيع جديدة بين شركة العجبان للدواجن وغذاء لتعزيز التوزيع وزيادة الحصة السوقية.
- أظهرت العلامة التجارية (أسماك) معدل نمو × 2.5 في عام 2020 مقابل 2018، لتصل إلى المركز الأول في حصتها السوقية* في المملكة العربية السعودية.
- تمتلك أسماك حصصاً كبيرة في 9 أسواق أخرى بالإضافة إلى المملكة العربية السعودية.

*وفقاً ل报 cáo Nghiên cứu thị trường năm 2020



مأمون عثمان الرئيس التنفيذي

المؤهلات

حاصل على ماجستير إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في دبي، الإمارات العربية المتحدة محاسب قانوني معتمد من مجلس المحاسبة في ولاية واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية

الخبرة

نظراً لفطنته التجارية الواسعة ومهاراته التحليلية والتجارية، يركز مأمون جهوده على نمو شركة غذاء، مع 20 عاماً من الخبرة في مجال العمليات والمهام الإدارية، أدت قيادته الملموسة إلى تحقيق معدلات نمو سنوية استثنائية.





BEDASHING

BEAUTY LOUNGE

**تمكين المرأة من
خلال الجمال**

13% نسبة النمو
في متوسط إنفاق العميل

686,000
خدمة تم تقديمها

15
فرع عبر أبوظبي ودبي

نظام BTA
عدة التجميل المنزلية الجاهزة

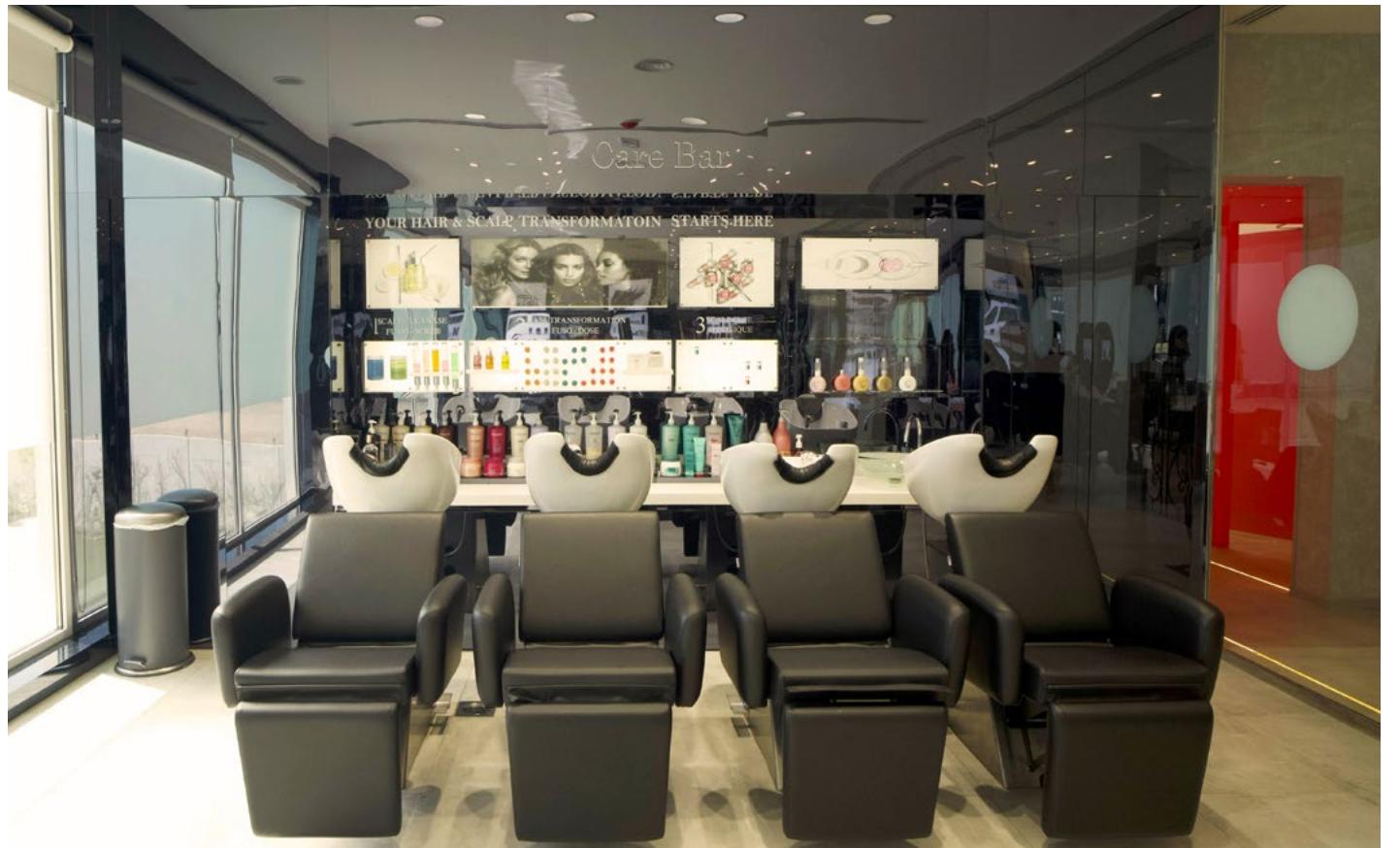
2.12 بداشنج بيوتي لونج

نظرة عامة

العملياء والخدمات الرئيسية

المجتمع النسائي العصري والمتطور في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة

- منتجات التجميل المتاحة للبيع بالتجزئة
- خدمات التزيين الشخصية
- الرعاية الشخصية المعروفة عالمياً

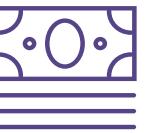


نبذة سريعة

عدد الأفرع
٩ مملوكة و ٦ امتياز



متوسط إنفاق العملاء
259 درهم إماراتي



عدد الموظفين
253



خدمة 150 ألف عميل
حتى اليوم



مجموع الإيرادات
50.5 مليون درهم إماراتي



خطة التوسيع الشاملة على
مدار الخمس سنوات التالية
25 فرعاً



الملف التعريفي

كرؤاد في تنفيذ تدابير للتصدي لفيروس كوفيد-19 في صناعة التجميل، قدمتنا عدة التجميل المنزلي الجاهزة المبتكرة مما ساهم في نمو الإيرادات. تم توثيق النظام في وقت لاحق ومشاركته في جميع أنحاء العالم من قبل لوريال. وخففت الشركة التكاليف، وبالتالي ضاعفت مركزها العالمي اعتباراً من الربع الثاني من عام 2020 مع تعزيز العلامة التجارية التجارية من خلال التواصل مع العملاء على المستوى الشخصي. أجرت الشركة تبسيط جميع عملياتها، وتعزيز مهارات الموظفين وإلغاء المعاملات النقدية.

كمساحة دينية ومبتكرة، يشتهر المكان بخدمات التجميل الجاهزة على جوائز والتغذية الفردية وقوائم العلاج الشاملة والموظفيين المدربين تدريباً عالياً وابتكاراتها - كرسي بداعنج.

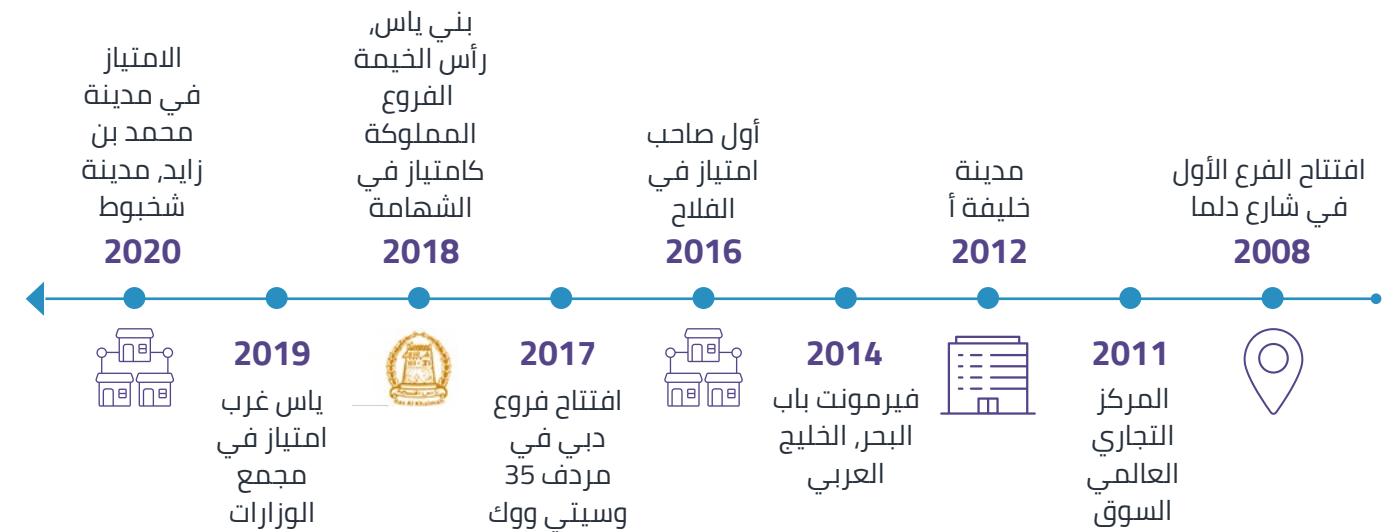
تأسست في عام 2008 من قبل نور التميمي وشقيقاتها، وتهدف بداعنج بيوتي لونج إلى جعل المرأة أكثر ثقة لتكون وجهاً موثوق بها لهوادة الجمال.

2.12 بداشنج بيويتي لونج

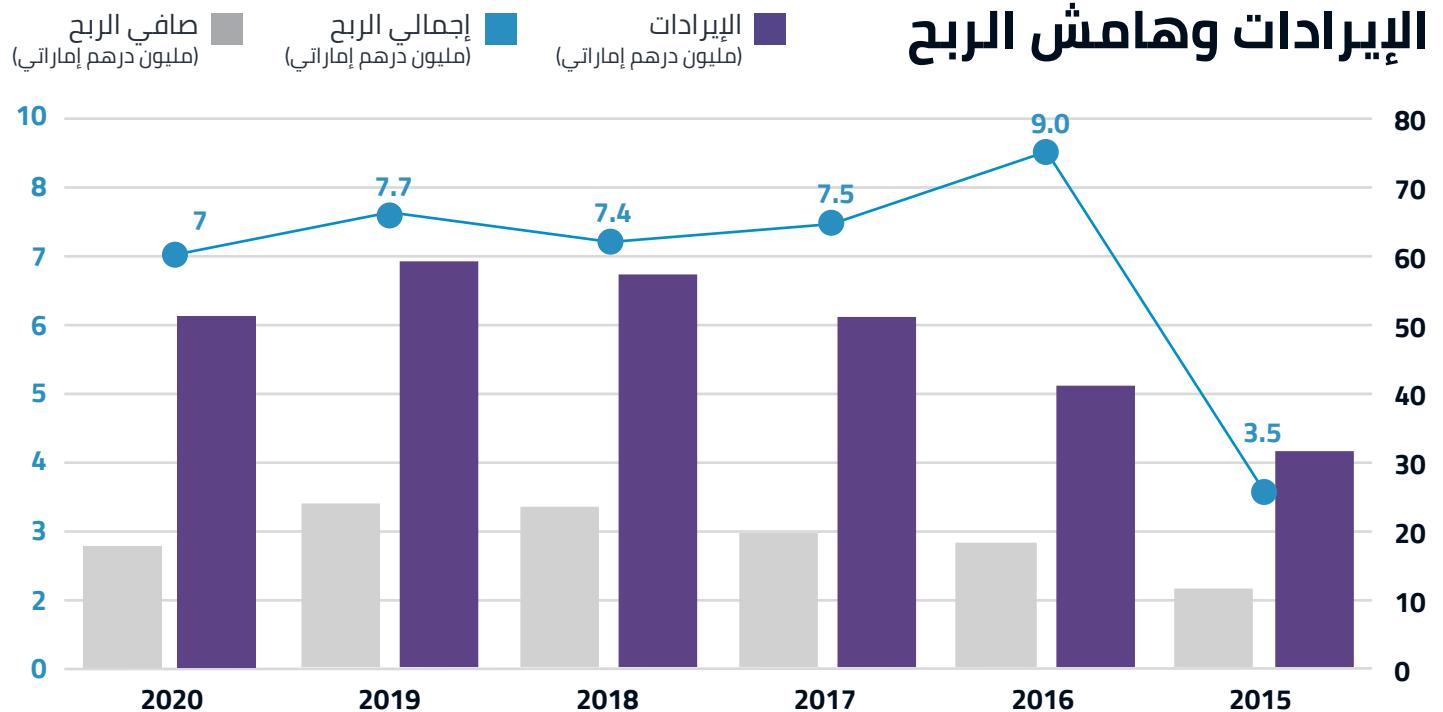
93

بداشنج بيويتي لونج

الإنجازات الأساسية



الإيرادات وهاامش الربح



2020 الميزانية العمومية (مليون درهم إماراتي)

السنوات	2020	2019	2018	2017	2016	2015	الأصول
المطلوبات	14.7	16.9	8.6	8.6	12.4	11.1	20.8
رأس المال	18.7	15.2	13.9	10.1	8.9	9.7	33.5

تقدير أداء الأعمال

- تأثرت النتائج المالية سلباً نتيجة العوامل الاقتصادية الكالية التي سببتها الجائحة.
- انخفضت الإيرادات بنسبة -5% مقارنةً بالسنة السابقة في الربع الأول و-53% في الربع الثاني بسبب القيود التنظيمية.
- ارتفعت الإيرادات في الربع الثالث، مع انخفاضها مقارنةً بالسنة السابقة إلى -6% ونحوها مقارنةً بالسنة السابقة بنسبة 6% في الربع الأخير.
- انخفضت المبيعات -15% في عام 2020 مقارنةً بالسنة السابقة، غير أن هذا الأداء أفضل من تأثير الصناعة وقدرها -25%.
- انخفض صافي الأرباح بنسبة 9% مقارنةً بالسنة السابقة.
- انخفضت تكاليف الموظفين بنسبة -19%， وتكاليف الإيجارات والنفقات العامة والإدارية بنسبة -19%.
- تشمل خطط التوسيع لعام 2021 عدد 13 فرعاً جديداً في دول الإمارات العربية المتحدة وفرعاً واحداً في المملكة العربية السعودية.



نور التميمي
الرئيس التنفيذي

شهادة في برنامج الإدارة الرقمية المصرفية
والمالية من جامعة كولومبيا في الولايات المتحدة الأمريكية

الخبرة
أنسنت نور، وهي رائدة أعمال متسلسلة منذ سن التاسعة عشرة، شركة النوماس للديكور الداخلي في عام 2000، وهي أول شركة للطلبات البريدية في المنطقة، وافتتحت بداعشنج بيويتي لونج في عام 2008 لتقديم مستوى جديد من الاحتراف في صناعة التجميل في المنطقة. والهدف هو امتلاك 28 صالوناً في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة بحلول نهاية عام 2021.





**MULTIPLY
DIGITAL HOLDING**

**مجموعة تسويق
عالية النمو و ترکز على
التكنولوجيا**

1 مليار درهم إماراتي
قيمة جوزات الوسائل

18 سنة
تمارس نشاطها منذ عام 2003

2020
أفضل شركة للتواصل الرقمي

200+
عميل

2.13 المضاعفة ديجيتال القابضة

نظرة عامة

تأسست شركة "المضاعفة الرقمية القابضة" مؤخرًا، حيث تستثمر وتعمل في شركات تركز على المنصات والتكنولوجيات القابلة للتطوير، والتي تم تحديدها بغير خبرة تجديد طريقة التقديم والعرض بعيدًا عن الأسلوب التقليدي في الأسواق عالية النمو. وتعتبر شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية القلب النابض والمدرك الرئيسي للمجموعة، وقد تحولت من وكالة محلية إلى مؤسسة للأبحاث والاتصالات العالمية، وحازت على جوائز عالمية، ولتصبح إلى مجموعة رقمية عالمية عبر الاستثمار والاستدوار على حصة في مجموعات صادبة الرؤى الإبداعية غير التقليدية المبتكرة.

العملاء الرئيسيون

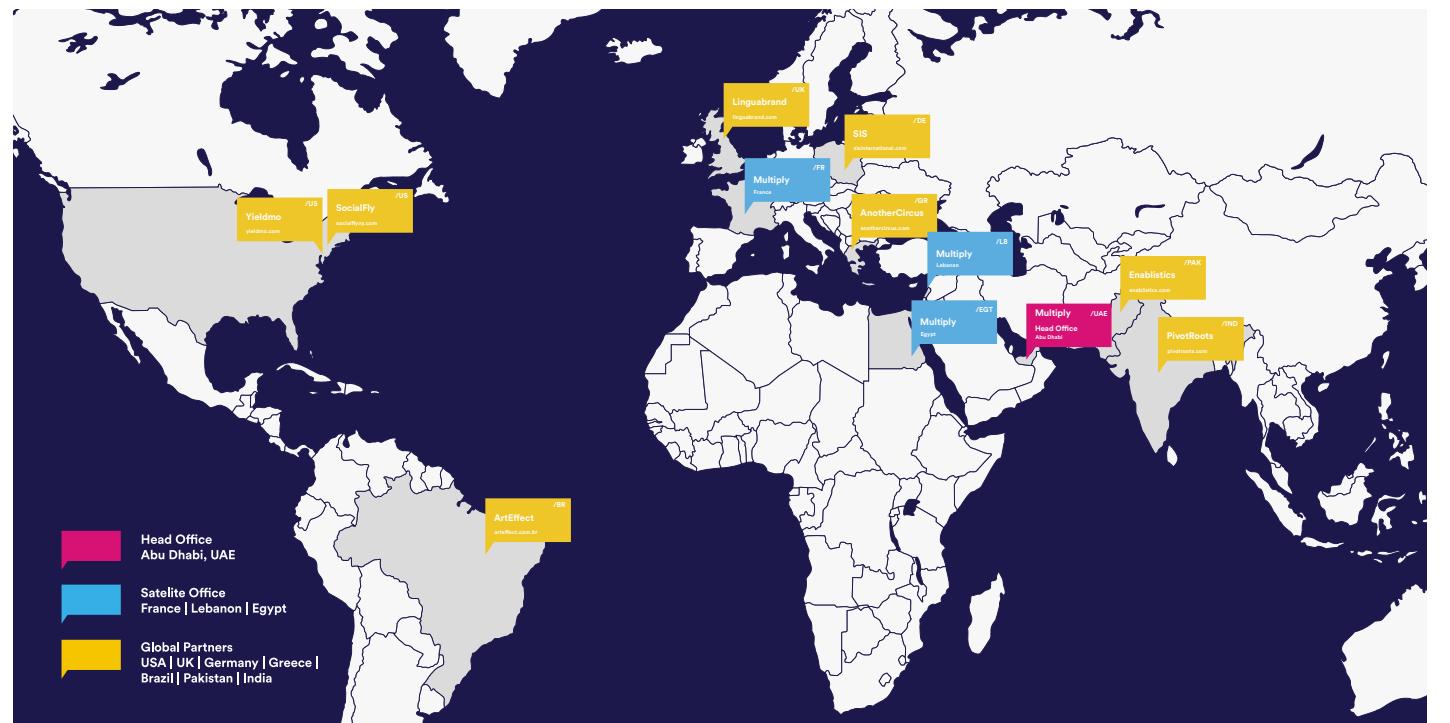


الخدمات الأساسية

| التسويق الاستراتيجي | العلامات التجارية | التسويق العصبي
| الواقع الافتراضي | المعزز | الإعلان الرقمي المبرمج
| العلاقات الصناعية | العلاقات العامة | حلول التسويق
| الإبداعي العام | التسويق الموجه الذي يستهدف قطاعات
محددة من الجمهور | إدارة مواقع التواصل الاجتماعي |
أباحت السوق | وسائل الإعلانات الخارجية

الأسواق الرئيسية

| الإمارات العربية المتحدة | الولايات المتحدة الأمريكية |
لبنان | مصر



مبادراتنا الاستراتيجية

تهدف شركة المضاعفة الرقمية القابضة باعتبارها مجموعة قابضة متعددة إلى الاستثمار في المنصات التي تعمل على صقل وتحسين عمليات التسويق والإعلام والاتصالات. وتشمل استثماراتها الاستراتيجية الشركات المتخصصة في الإعلان الرقمي واستخراج البيانات والمحظوظ الإبداعي وإضفاء الطابع الشخصي وتطبيقات تحليلات المستهلك. توسع شركة المضاعفة الرقمية القابضة أيضًا في قطاعات جديدة مثل الصناعات ذات النمو المرتفع وتحسين بيئة العمل في الشركات وتعديل السلوك عن بعد وتكنولوجيا الرعاية الصحية الوقائية.

الذكاء الاصطناعي الواقع المختلط تحليلات الانتباه

الفرق في جميع أنحاء العالم
8



الاستثمارات النشطة
6



الشركاء العالميون
7



الجوائز
9



تقارير الأبحاث الصادرة
1000



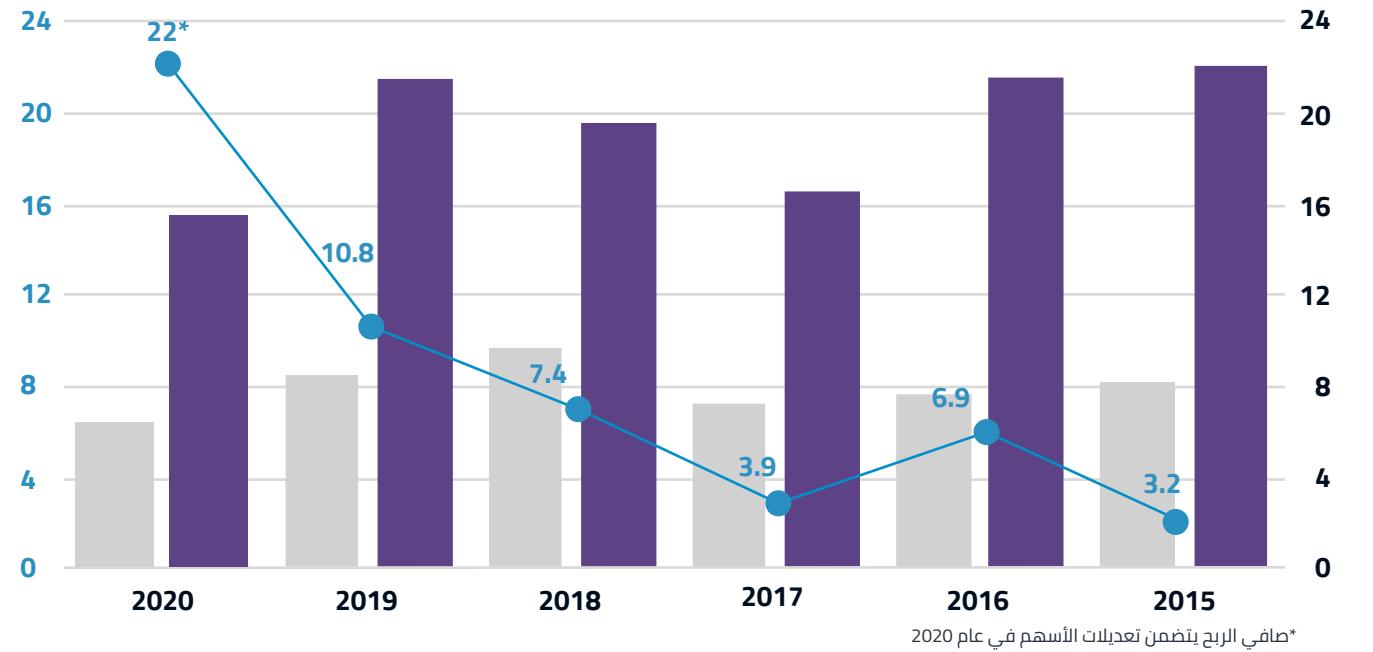
الملف التعريفي

المضاعفة للاستشارات التسويقية هي ركيزة رئيسية في شركة المضاعفة (MMC) الرقمية القابضة وتعتبر إحدى الوكلات الرائدة في أبوظبي. ويتمنى هدفها في أن تكون في صدارة الشركات التي تحقق أقصى قدر من العائد على الاستثمارات وتحليل الآراء وأدوات الاستثمار. وتعتبر أول وكالة محلية تتبع من أبوظبي مقر لها تنجح في بناء فريق عالمي من أبرز المصمميين والمطورين الذين يعملون معًا من بروكسل والبرازيل. وتحليل توجهات الأسواق لتمكين عملائها من تحقيق أهدافهم

2.13 المضاعفة ديجيتال القابضة

صافي الربح (مليون درهم إماراتي) إيرادات (مليون درهم إماراتي)

الإيرادات وهاشم الربح



2020 الميزانية العمومية

مليون درهم إماراتي

السنوات						
2020	2019	2018	2017	2016	2015	الأصول
98.3	72.3	62.0	58.0	55.3	26.4	10.8
المطلوبات						
38.4	34.7	35.1	34.1	34.0	10.8	
رأس المال						
60.0	37.6	26.9	23.9	21.2	15.6	

- استحوذت الشركة على أسهم في شركة ييلدمو التي يقع مقرها في نيويورك وتسعي لتقديم خدمات ييلدمو المتقدمة في المنطقة.
- نجدت الشركة في تنفيذ برنامج الحلول المحلية للمواهب العالمية مما سمح بجذب بعضاً من العقول الأكثر ابداعاً وتنوعاً مع الحفاظ على هيكل منخفض التكلفة.
- خفضت نفقات التشغيل بنحو 25% أثناء الجائحة.
- خضع الفريق الرئيسي لبرنامج صقل المهارات مع أحد شركائنا العالميين الذين تم التعاقد معهم مؤخراً علامة على التدريب في كافة الإدارات لزيادة الكفاءة.
- وأطلت الشركة توسيع شبكتها في عام 2020 عن طريق توقيع شراكات عالمية مع كل من شركة ذا إنديليس وبيفوت روتس وإنابليستي في مقرهم في نيويورك.

تقرير أداء الأعمال

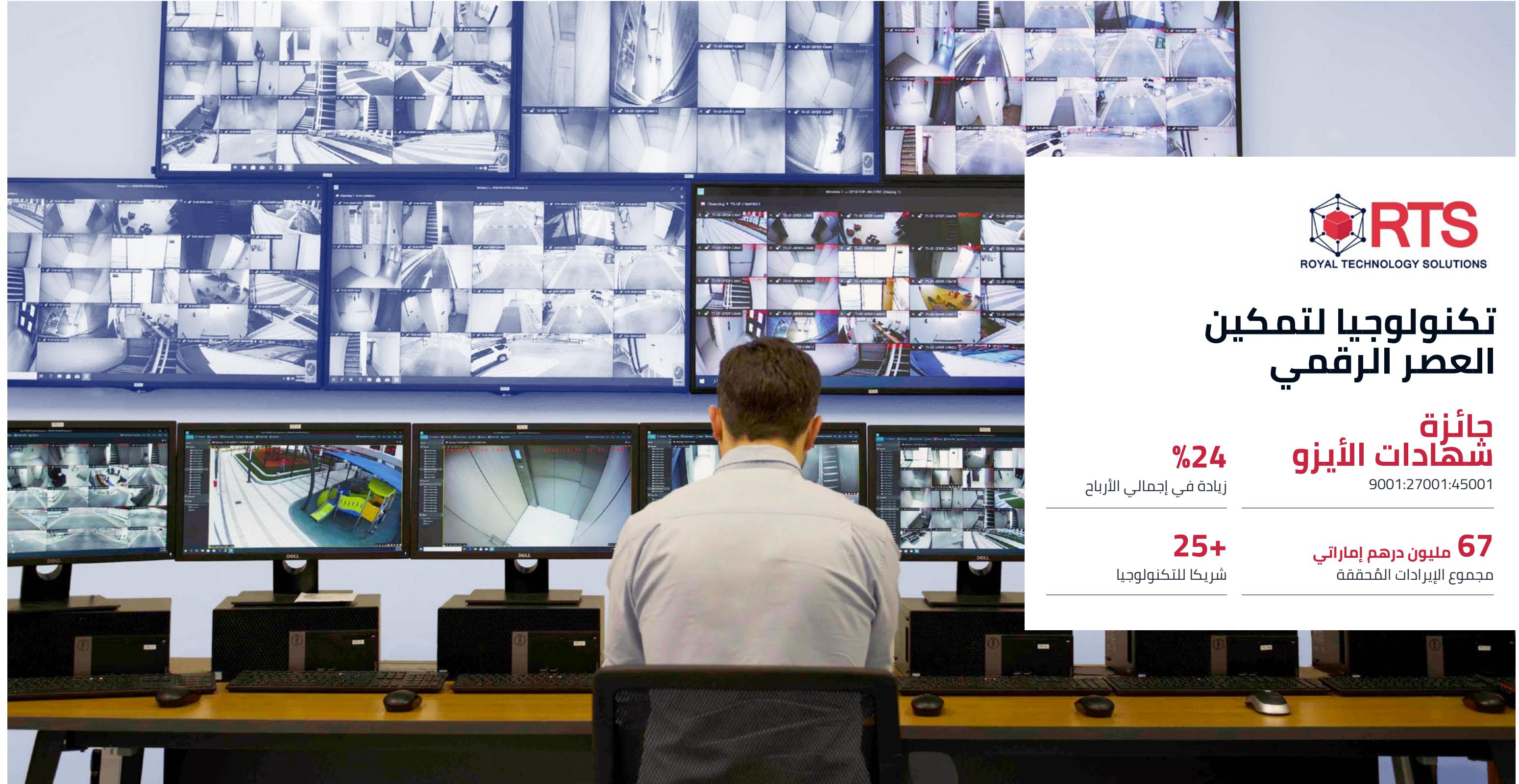


سامية بوعززة الرئيس التنفيذي

شهادة الادارة، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة الأمريكية
بكالوريوس في العلوم السياسية والادارة العامة، الجامعة الأمريكية في بيروت، لبنان



الخبرة
تركزت مسيرة سامية المهنية على مدار 20 عاماً في وضع استراتيجيات النمو وصياغة حلول الاتصال. أدت رؤيتها وقيادتها إلى تجذب شركة MMC من شركة محلية إلى شركة اتصالات وأبحاث عالمية حائزة على جوائز، من خلال عمليات الاستحواذ الاستراتيجية. وقد أصبحت مؤثرةً في شركة المضاعفة الرقمية القابضة ضمن IHC.



**تكنولوجييا لتمكين
العصر الرقمي**

**جائزه
شمادات الأيزو**

9001:27001:45001

%24

زيادة في إجمالي الأرباح

25+

شريكًا لـتكنولوجييا

67 مليون درهم إماراتي

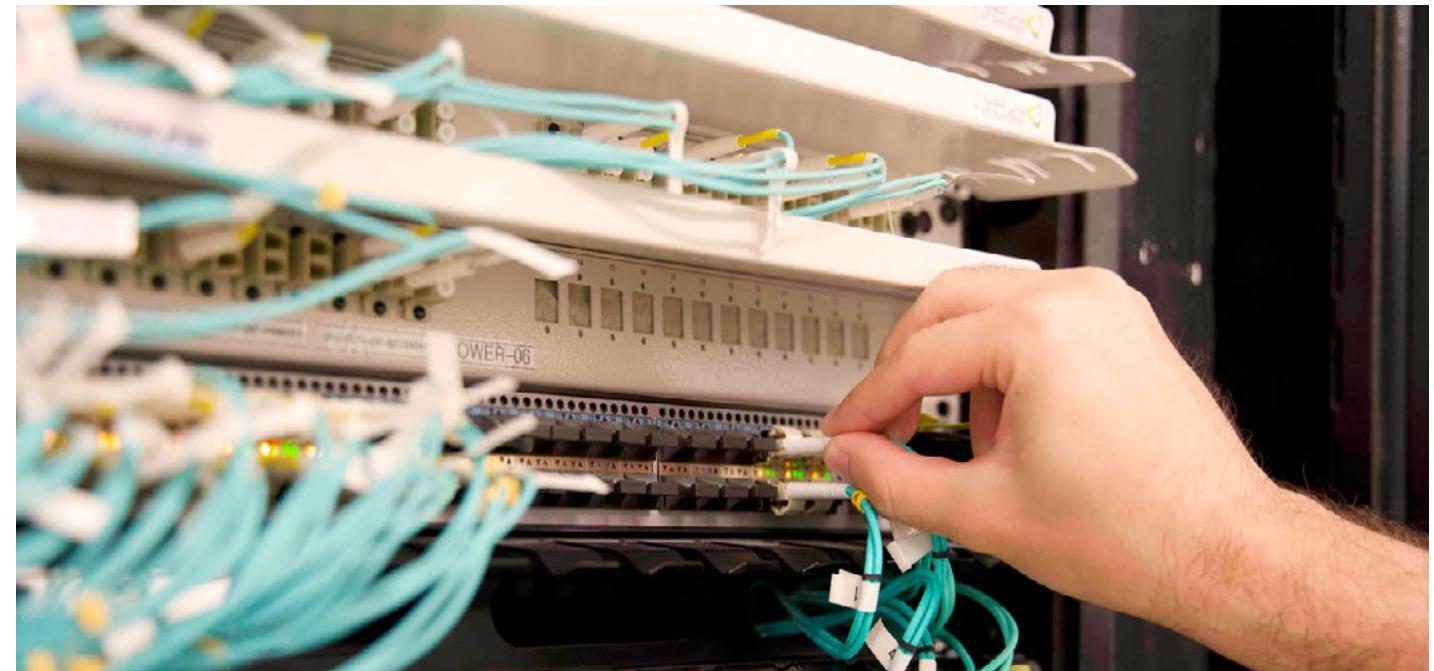
مجموع الإيرادات المحددة

2.14 رویال تکنولوجی سولیوشنز

نظرة عامة

تعتبر شركة رویال تکنولوجی سولیوشنز رائدة في مجال تكامل الأنظمة وتوفير خدمات تکنولوجیا المعلومات في الشرق الأوسط. حيث تأسست في عام 2010، وحازت شهادة الأيزو 9001:2015:45001 لمعايير الإدارة الفعالة. وتعمل مع عملائها من خلال مزيج من الخبرات التجارية والتكنولوجية، والمعرفة الواسعة بأحدث الحلول التقنية والبنية التحتية للخدمات عالية الجودة والكفاءة مما يعزز مكانتها بين شركات تکنولوجیا المعلومات الرائدة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

العملاء الرئيسيون



الخدمات الأساسية

- تصميم الحلول والاستشارات والخدمات المتخصصة
- الدعم و الصيانة
- إدارة المشاريع

الأسواق الرئيسية

المباني السكنية والتجارية، ومرافق التعليم والمستشفيات والفنادق والأقسام الحكومية وإدارات الدفاع والمساجد

نبذة سريعة

عضو معتمد في
MCC, SIRA, Cisco, BICSI, Oracle وغيرها الكثير

سجل حافل
بالنجاحات المثبتة
مع أرقى العملاء



في منطقة أبوظبي
خبر تکامل النظام
القائم على المعايير
من مركز المتابعة
والتدكيم الرئيسية



المشاريع خارج إمارات
منجزة بنجاح



مبادراتنا الاستراتيجية

صمدت شركة رویال تکنولوجی حلولاً للمسافرين القادمين في مطار أبوظبي الدولي بالإضافة إلى نظام الإدارية الآلية للزوار، وتنفيذ أحدث البنية التحتية لتکنولوجیا المعلومات لتعزيز الإنتاجية.نفذت الشركة نظام إدارة أداء المؤسسة لمجموعة التمويل، وتجديد نظام التطبيق القانوني وإدخال تحسينات على البنية التحتية في مكان العمل وتقديم الخدمات والحلول بنجاح على الصعيد المحلي والدولي.

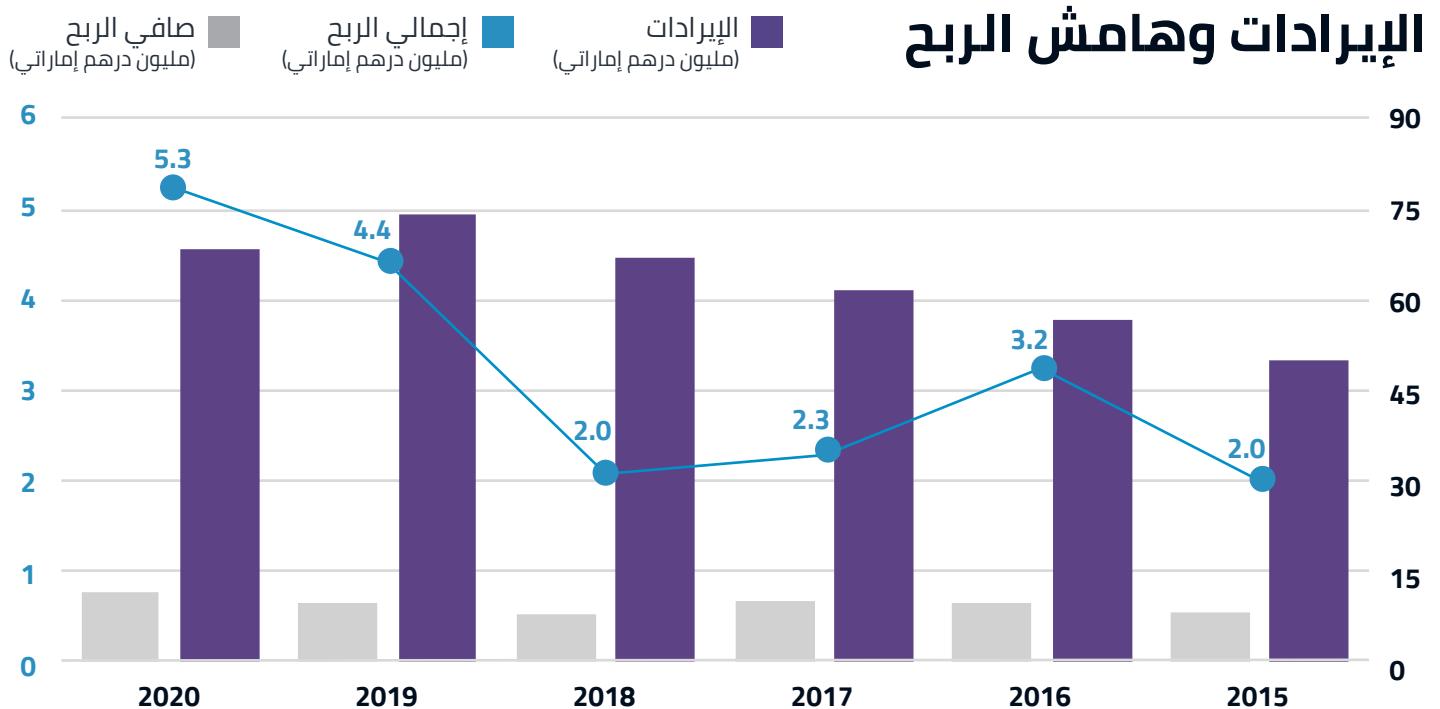
المنتجات الرئيسية

- الأنظمة السمعية والبصرية، وحلول تلفزيون بروتوكول الإنترنت والإشارات الرقمية والبنية التحتية لتکنولوجیا المعلومات والاتصالات ومركز البيانات ودور السينما الافتونة المنزلية والبنية التحتية لشبكة الإنترن特 والألعاب.
- أنظمة المراقبة والأمن المتكاملة وأنظمة التحكم بالإضاءة وأتمتة المباني وأنظمة إدارة موافق السيارات.
- أمن تکنولوجیا المعلومات واستمرارية الأعمال واستعادة البيانات بعد الكوارث والخواود والتخزين والحوسبة السحابية، والاتصالات الصوتية وحلول إدارة تخريط موارد المؤسسات والبيانات.

الملف التعريفي

أسست شركة رویال تکنولوجی علاقات قوية في قطاع حلول وأنظمة تقنية المعلومات، مع تحقيق أعلى مستوى من الاعتماد. يمكن بيئة نظام الشركة العاملين بها من تقديم حلول واسعة لها قبل المبيعات وما بعدها، وتوفير فرق تنفيذ المشاريع وخبراء الدعم. تشمل منتجاتها مجموعة متنوعة من عروض إنترنت الأشياء والنقل والأمان والبيانات الضخمة والحسابية. ضممت البنية التحتية لمساعدة العملاء على تحسين العمليات وخفض التكاليف وإدارة المخاطر وتعزيز الإيرادات الإجمالية.

رويال تكنولوجى سوليوشنز 2.14

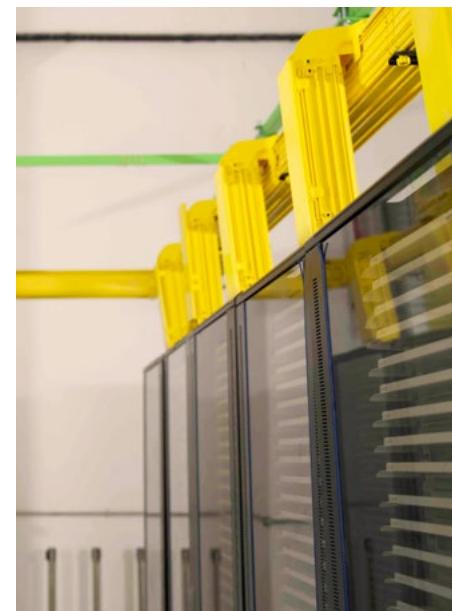
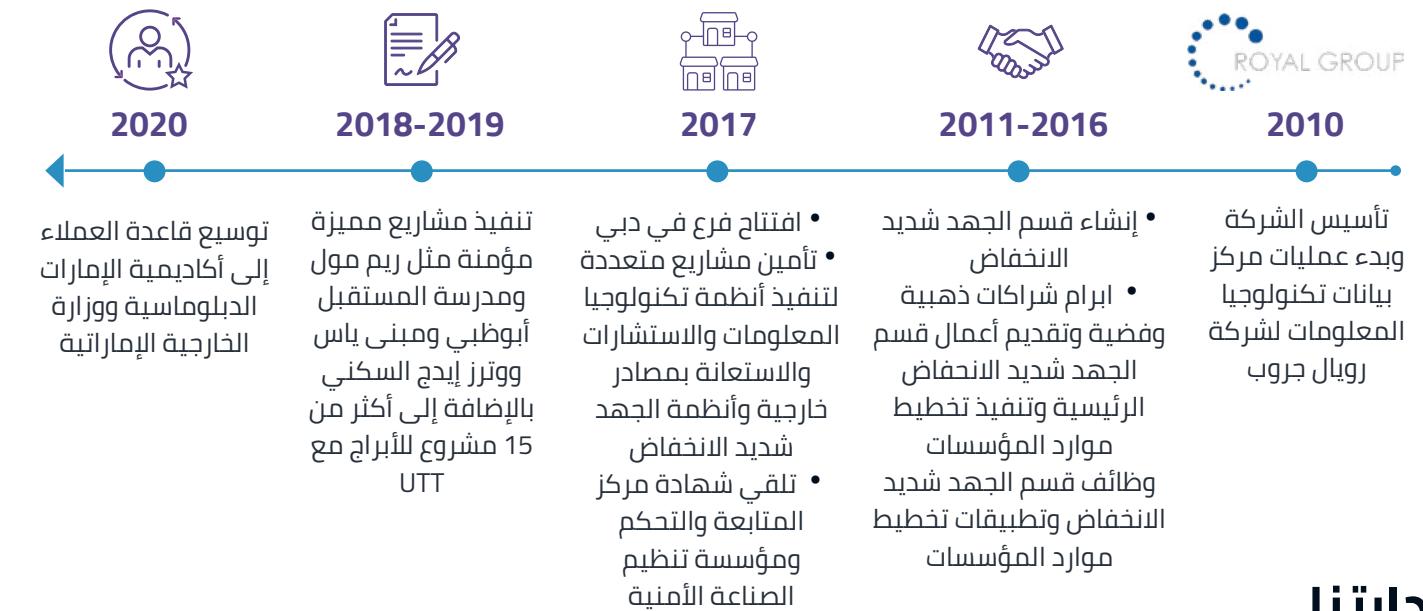


2020 الميزانية العمومية (مليون درهم إماراتي)

السنوات						
2020	2019	2018	2017	2016	2015	الأصول
84.72	96.91	143.70	73.18	49.11	45.57	
المطلوبات						
49.22	66.69	116.18	48.54	25.56	23.76	
رأس المال						
35.50	30.22	27.52	24.64	23.55	21.81	

- مقارنة بالعام الماضي، ارتفع إجمالي الربح بنسبة 24% وصافي الربح بنسبة 20%.
- منذ عام 2021 وما بعدها، أبعت استراتيجية التكامل الرأسى من خلال خفض تكلفة المبيعات من خلال وفورات الانتاج الكبير، والتسليم السريع وال مباشر للعملاء القيمين، والبعد عن انقطاع إمدادات الموردين. من المقرر أن عمليات الاستحواذ الكبيرة تساهem في زيادة حصتها السوقية.
- نعمت الإيرادات بمعدل سنوي متزايد نسبته 3% و 9% على مدار السنوات الخمس والعشر الماضية على التوالي.
- حققت الشركة أرباحاً إجمالية بلغت 11 مليون درهم إماراتي بنسبة نمو 24% مقارنةً بالسنة السابقة.
- سجلت السنة المالية لعام 2020 أرباحاً صافية قدرها 5 ملايين درهم إماراتي مع صافي هامش الربح وقدره 8%.

تقدير أداء الأعمال



أختير سعيد هاشمي

الرئيس التنفيذي

ماجستير في الاقتصاد من جامعة كراتشي، في باكستان، غير معتمد في مجال تكنولوجيا المعلومات



الخبرة توالي اختير مسؤولة أعمال الاستراتيجية الرقمية، وتقديم حلول سلسة وأمنة ومتينة وإقامة شراكات مع الجهات الفاعلة في مجال التكنولوجيا والشركاء الرقميين. يتصدّر اختير بإدارة الشركات المتقدمة كما وفر فرص الأعمال الجديدة وعمل على التهوض بجهود الشركة لمعالجة القضايا المجتمعية والاقتصادية الرئيسية.



تغيير طريقة عمل الأفراد وأسلوب إتّمام العملاء لأعمالهم

25+

عملاء في الإمارات وعمان

9

قطاعات السوق التي تخدمها

15 مليون درهم إماراتي
صافي الربح

403 مليون درهم إماراتي
إجمالي الإيرادات

2.15 دبليو اف سي القابضة

نظرة عامة

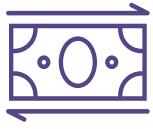
دبليو اف سي القابضة هي مجموعة من شركات دعم الأعمال المتخصصة في توفير الموارد الخارجية والقدرة العامة والكوادر البشرية لمؤسسات الأعمال، فضلًا عن التوظيف والخدمات الاستشارية ودعم الشركاء في مختلف القطاعات مثل التعليم والفضاء والعقارات والتكنولوجيا والأطعمة والدفاع والضيافة والتصنيع والحكومة.

نبذة سريعة

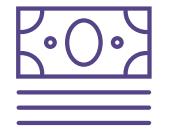
استقبال
أكثر من 250 ألف اتصال



المعاملات العالمية في السنة
1 مليار درهم إماراتي



المشتريات المصروفة في السنة
500 مليون درهم إماراتي



زيادة الإيرادات
%350 بنسبة



دعم ما يزيد عن
8,000 موظف



موظفو 250+



الخدمات الأساسية

- خدمات توفير مصادر خارجية لتنفيذ أعمال الشركات.
- الخدمات الاستشارية
- خدمات القوى العاملة المستعان بها من مصادر خارجية
- توفير موارد خارجية لتنفيذ العمليات التجارية (الموارد البشرية والتمويل والمشتريات والتسويق ومركز الاتصال والشئون القانونية)
- خدمات الاستشارات الإدارية والاستراتيجية
- الموارد البشرية ومسؤولي العلاقات القانونية وخدمات الطباعة

الملف التعريفي

بالإضافة إلى دبليو اف سي القابضة، الشركة الرائدة في توريد القوى العاملة، تضم مجموعة مركز أعمال متكمال يقدم خدمات مشتركة لمختلف قطاعات الموارد البشرية، التمويل، تكنولوجيا المعلومات، المشتريات، التسويق، ومركز الاتصال والوحدات القانونية. كما تضم المجموعة شركة استشارات لحلول الشركات تقدم خدمات استشارية في مجالات الموارد البشرية والاستراتيجيات، والخدمات الإدارية. وتضم الشركة أيضًا مركز طباعة متعدد الخدمات الذي يقدم خدمات للموارد البشرية، وخدمات قانونية، وخدمات متابعة المعاملات والطباعة، بما في ذلك خدمات العلاقات الحكومية. العامة والطباعة شاملًا خدمات العلاقات الحكومية.

القطاعات الأساسية

- العقارات
- الدفاع
- التعليم
- الضيافة / الذكاء الاصطناعي
- التصنيع
- الحكومة
- تجارة التجزئة
- الأطعمة والمشروبات

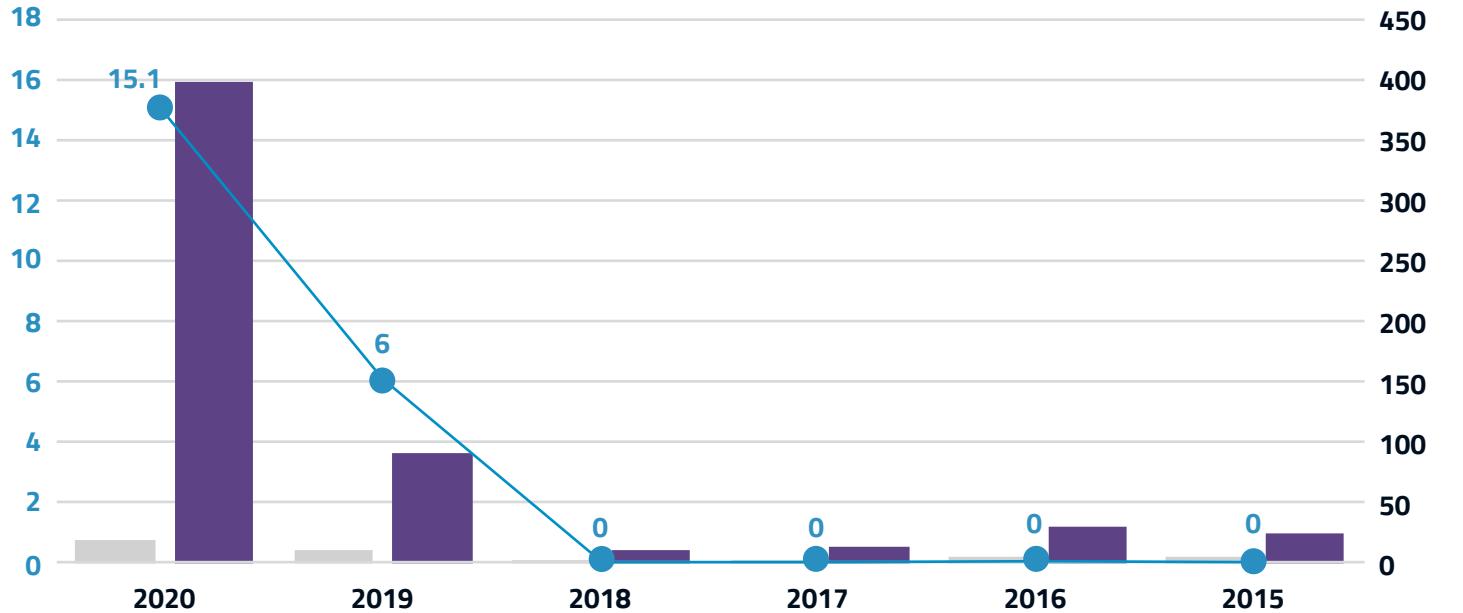


مبادراتنا الاستراتيجية

نجحت شركة دبليو اف سي القابضة بالتوسيع في السوق من خلال مبادرات استراتيجية لتنويع العملاء، وتوسيع قطاعاتها وزيادة عروض منتجاتها. ولتلبية مثل هذا النمو الطموح وتحقيق نمو عالمي مستقبلي، أجرت شركة دبليو اف سي القابضة مبادرات تعاون مع مجموعة من الشركات للسماح بالتوسيع السريع مع معايير الخدمة عالية الجودة. وقد استثمرت الشركة بشكل كبير في التكنولوجيا عبر تبني حلول ساب وأنظمة آمنة نظام سير العمليات، وبالتالي تحقيق نموذج أعمال مرن وقابل للتطوير. كما أنشأت الشركة مركز اتصال شامل لإشراك العملاء الصاعدين وتعاونتهم بشكل فعال.

2.15 دبليو اف سي القابضة

صافي الربح (مليون درهم إماراتي) إجمالي الربح (مليون درهم إماراتي) الإيرادات (مليون درهم إماراتي)



الإيرادات وهامش الربح

2020 الميزانية العمومية (مليون درهم إماراتي)

السنوات							
2020	2019	2018	2017	2016	2015		الأصول
106	32	9	7	8	8		
85	25	8	6	7	7		المطلوبات
21	7	1	1	1	1		رأس المال

- كان عام 2020 حافلاً حيث حققت الشركة رقمًا قياسياً مع أداء عام ممتاز بالنظر إلى التحديات التي واجهتها الشركة خلال العام.
- حققت شركة دبليو اف سي القابضة نمواً مرتفعاً في الإيرادات من 90 مليون د.إ في 2019 إلى 405 مليون د.إ في عام 2020 بزيادة قدرها 350% مقارنة بالعام السابق.
- وفي ظل نفس الاتجاه، ارتفع صافي الربح بنسبة 150% من 6 مليون د.إ في عام 2019 إلى 15 مليون درهم إماراتي في عام 2020.
- تحقق نمو نظري صافي بنسبة 480% من 5 مليون د.إ في عام 2019 إلى 29 مليون د.إ في عام 2020.
- عززنا عملياتنا بشكل كبير مع تطبيق حلول الأعمال الرقمية على جانب مهم من أعمالنا مع إطلاق تطبيق الموارد البشرية على الهواتف المتركرة.

تقدير أداء الأعمال



إدارتنا

كريغ أمبروز الرئيس التنفيذي

حاصل على ماجستير إدارة الأعمال من جامعة ستيرن في سبتمبر 2010

الخبرة

مع خبرة تعدد لأكثر من 20 عاماً، شغل كريغ العديد من المناصب في إدارة الموارد البشرية والعمليات التشغيلية في الأعمال التجارية الناشئة والدولية وذات النمو المرتفع. وفي نوفمبر 2016، انضم كريغ إلى إدارة روبل جروب لتولي منصب كبير موظفي الموارد البشرية في المجموعة. ومنذ أغسطس 2018، أصبح الرئيس التنفيذي للشركة دبليو اف سي هولدينغ، ويركز على ابتكار حلول ذكية تعتمد على البيانات لجميع عملاء الشركة.





ROYAL
سينما CINEMAS

**توفر الرفاهية والراحة
مع أفضل تجربة
سينمائية**

41

شاشة في المواقع الرئيسية

162 مليون دإ

إجمالي قيمة الأصول

أول

مسرح دولي أتموس في أبوظبي

6,284

إجمالي عدد المقاعد

2.16 رویال سینما

نظرة عامة

رويال سينما هي سلسلة من دور العرض المتعددة توفر 41 شاشة في أربع مواقع في أبوظبي. باعتبارها علامة تجارية معتمدة من الأيزو 9001:2015، فهي أول علامة تجارية لدور العرض المتعددة عملت على توفير التكنولوجيا ثلاثة الأبعاد في دور السينما بأبوظبي، تستثمر الشركة جهودها في جعل تجربة الشاشة الفضية مريحة وممتعة ولا مثيل لها من الناحية التكنولوجية.

العملاء الرئيسيون



المنتجات الرئيسية

عرض سينمائي ووجبات خفيفة مع إعلانات على الشاشة وجز للفعاليات

الخدمات الأساسية

الإدارة وتقديم الأطعمة والمشروبات وتغيير القاعات وإقامة الفعاليات والجز عبر الإنترن特 مع توفير العروض الخاصة



مبادراتنا الاستراتيجية

من خلال الحفاظ على التدابير الاحترازية المناسبة مثل تخفيض الإشغال بنسبة 30% وفحص درجة الحرارة وتوفير أماكن معقمة بالإضافة إلى شراء المنتجات عبر الإنترنط، ساعدت رویال سینما على حماية رفاهية المشاهدين ومنع انتشار فيروس كورونا المستجد. قدمت رویال سینما أيضًا سینما للأطفال في ديرفيليذ مول ووقدت شراكات استراتيجية مع بنك سامبا وبنك رأس الخيمة وبطاقة فزعة لتقديم أسعار تذاكر مخفضة. وقد عينت وكالة خارجية لتدقيق الأعمال.

الإيرادات
23.38 مليون د.إ

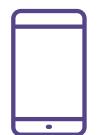
مجموعات سينمائية
4

توفير
سينما الأطفال

أول صالة عرض سينمائي لتقديم
جهاز عرض رقمي



حاصلة على تصديق
شهادة الأيزو
2015:9001



شراء
الامتيازات
الكترونيًا

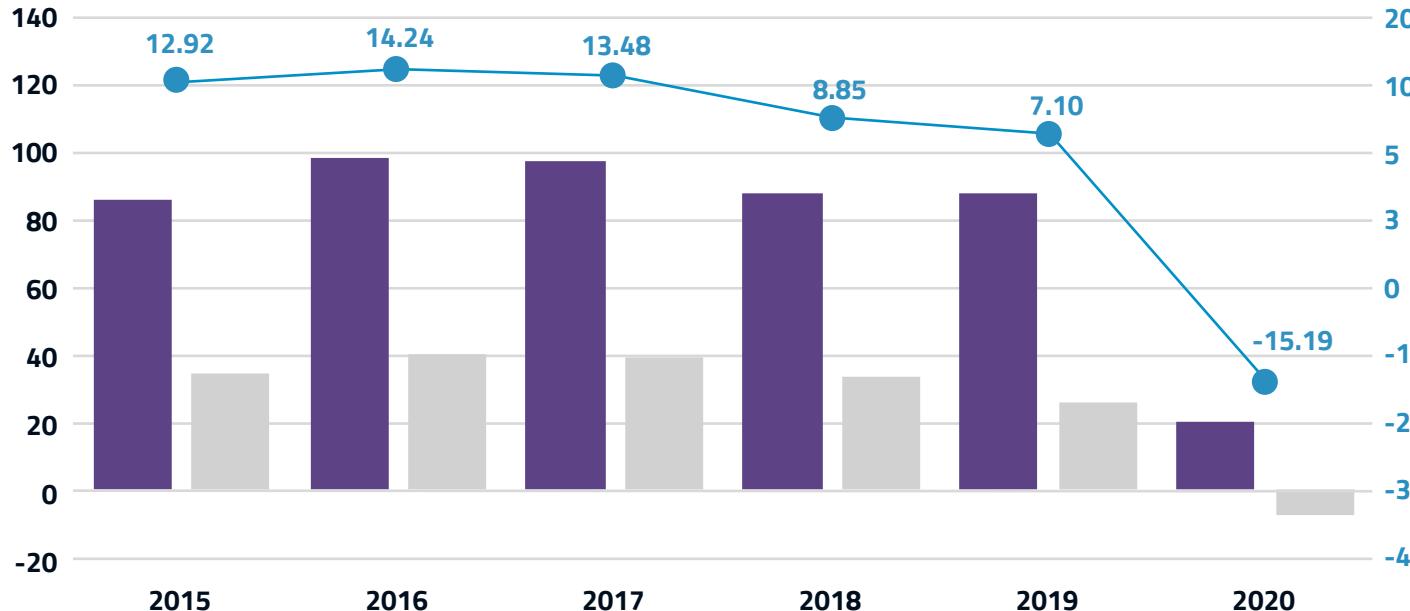
الملف التعريفي

تأسست رویال سینما في أبوظبي في نوفمبر 2007 كشركة تابعة للشركة العالمية آساپلاست. إن توفير الرفاهية والراحة وأفضل تجربة مشاهدة هي أهم أولويات رویال سینما.

نحن نقدم ثلاث فئات مشاهدة لتناسب احتياجات كل مشاهد:

إيرادات الربح
صافي الربح
(مليون درهم إماراتي)

الإيرادات وهاشم الربح



2020 الميزانية العمومية

مليون درهم إماراتي

السنوات						الأصول
2020	2019	2018	2017	2016	2015	
166.96	188.55	149.32	146.98	144.60	142.43	
المطلوبات						رأس المال
58.10	64.50	29.36	31.99	38.09	46.47	
108.86	124.05	119.95	114.99	106.51	95.96	

- حققت رويال سينما إيرادات إجمالية بلغت 20.78 مليون درهم إماراتي حتى نوفمبر 2020 على الرغم من الإغلاق الكامل لصالات السينما لأكثر من خمس أشهر.

- دعمت رويال سينما التدابير الهادفة لاحتواء تفشي الجائحة وفقاً لتوجيهات الحكومة التي اتخذتها دعماً لوقف تفشي الوباء.

- على الرغم من خفض الإشغال إلى 30% من القدرة الاستيعابية، سجلت إعادة فتح رويال سينما نمواً مطابقاً لمستويات ما قبل الجائحة.



تقدير أداء الأعمال



محمد القيسيه
العضو المنتدب

المؤهلات
بكالوريوس الإعلام والعلاقات العامة من الجامعة الأمريكية للعلوم والتكنولوجيا في الإمارات.
ماجستير العلوم البيئية من جامعة عين شمس في الإسكندرية.

الخبرة
مع 22 عاماً من الخبرة متعددة التخصصات في دولة الإمارات العربية المتحدة والعمل المركّز في تجارة البيع بالتجزئة والتوزيع. يقود محمد الشركة منذ عام 2007 حيث لعب دوراً رئيسياً في نموها السريع. وقبل توليه منصبه الحالي عمل محمد مديرًا للمكتب الخاص للمgeführt له الشیخ زاید بن سلطان آل نهیان - طیب الله ثراه.



دُوْكَمَةٌ 3.0 الشَّرِكَات

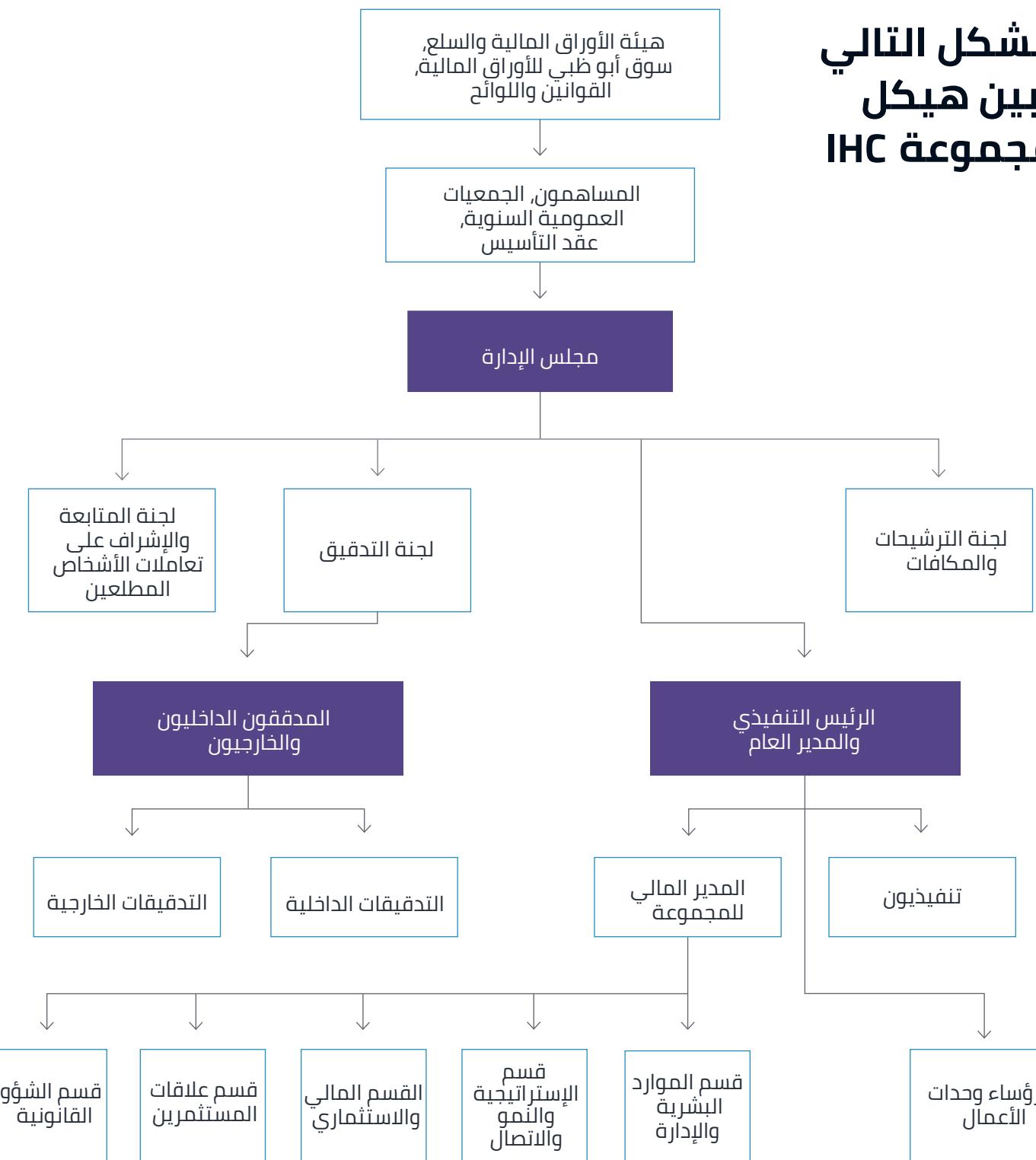
مقدمة	3.1
هيكل الدوكممة للمجموعة	3.2
تطبيق مبادئ دوكممة الشركات	3.3
تعاملات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في الأوراق المالية	3.4
هيكل مجلس الإدارة وتشكيله وفعاليته	3.5
بيانات أخرى بخصوص مجلس الإدارة	3.6
اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة	3.7
الإدارة التنفيذية	3.8
التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة	3.9
إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية	3.10
المدقق الخارجي	3.11
المخالفات التي أرتكبتها المجموعة خلال عام 2020	3.12
المسؤولية الاجتماعية	3.13
تقرير الاستدامة	3.14
معلومات المساهمة وسعر السهم	3.15
ضوابط علاقات المستثمرين	3.16
القرارات الخاصة التي تم عرضها على الجمعية العمومية التي عقدت في عام 2020	3.17
نسبة التوطين في الشركة في عام 2020 (باستثناء فئة العمال غير المؤهلين)	3.18
الأحداث المهمة خلال عام 2020	3.19
المبادرات والابتكارات في عام 2020	3.20



3.1 مقدمة

121

حوكمة الشركات



الشركات ومعايير حوكمة الشركات المساهمة العامة («القرار 3/2020») وتم إعداد هذا التقرير وفقاً للنموذج الذي دددته هيئه الأوراق المالية والسلع.

تأسست الشركة العالمية القابضة سنة 1999 وهي شركة مساهمة عامة مسجلة لدى سوق أبوظبي للأوراق المالية منذ 2005. خلال 2020 ورغم التحديات الجمة التي واجهتها بيئه الأعمال بسبب جائحة كورونا، الشركة أثبتت العديد من صفات الاستحواذ الاستراتيجية داخل وخارج دول مجلس التعاون الخليجي. وقادت الشركة بتعزيز مبادئ حوكمة المساءلة وضمان أرفع مستويات الشفافية في أعمالها. ويلزم مجلس الإدارة بتطوير وترسيخ ميثاق وثقافة أخلاقيات الأعمال في الشركة مع تحقيق النمو المستدام وحماية الحقوق وخلق قيمة لمساهميها وللجهات أصحاب المصلحة في الوقت نفسه.

تعد الحكومة الرشيدة للشركات من مفاتيح تحقيق القيادة الفعالة والأداء المستدام للشركات حيث تضمن وجود إطار فعال للضوابط والمعايير والسياسات والنظم الداخلية التي تحدد معاً مستويات واضحة من المساءلة والصلاحيات فيما يتعلق بصنع القرارات وتمكن الإدارة من خوض مستويات مناسبة من المخاطرة ضمن ثقافة الانفتاح والأخلاقيات والقيم.

ويقدم هذا التقرير نظرة عامة على نظم وإجراءات الحكومة في الشركة العالمية القابضة («IHC» أو «الشركة» أو «المجموعة») كما في 31 ديسمبر 2020 وتم إيداعه لدى هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA) ونشره على الموقع الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية والموقع الإلكتروني للمجموعة. وينصع هذا التقرير لقرار مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع («المجموعة») رقم 3 / رئيس مجلس الإدارة لسنة 2020 وتعديلاته من وقت لآخر بشأن انتظام

3.2 هيكل الحكومة للمجموعة

تؤمن الشركة بأن الحفاظ على ثقافة تنظيمية ذات كفاءة ونظم للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والتقارير الداخلية والخارجية الشفافة يضمن أن تخلق كافة العمليات قيمة على المدى الطويل لمساهمين وغيرهم من الجهات صاحبة المصلحة. وخلال عام 2020 تم تنظيم الشركة إلى ست قطاعات/وحدات الأعمال (الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والجهات المرتبطة) تحت واحدة من تلك القطاعات لإكساب العمليات الكفاءة المرجوة وذلك على النحو الموضح أدناه:

- القطاع 1 الأغذية والمشروبات والتوزيع
- القطاع 2 العقارات والبناء
- القطاع 3 المرافق
- القطاع 4 الصناعات والمواد والخدمات
- القطاع 5 الأنشطة الرقمية وتكنولوجيا المعلومات والاتصال
- القطاع 6 رأس المال

3.3 تطبيق مبادئ حوكمة الشركات

- اعتمد إطار إدارة المخاطر بالشركة شاملًا مستوى المخاطر والحدود القصوى أو مؤشرات مستوى المخاطر، واستلزم تقارير منتظمة من إدارة الشركة بشأن كافة المخاطر الاستراتيجية الفعلية والمتواعدة التي تواجه مجموعة، ويشمل ذلك استلام تهديدات من لجنة التدقيق والمخاطر، حسب الحاجة.

- تبني ممارسات الحوكمة والإشراف على تنفيذ تلك الممارسات.
- مراجعة تشكيل مجلس الإدارة وأدائه.
- المسائل المتعلقة بالتعيين وإنهاء الخدمة والمكافآت والأجور والمعزایا للعضو المنتدب للشركة وشاغلي المناصب الإدارية العليا.
- تعيين السلطات المفوضة للعضو المنتدب.

قام مجلس الإدارة بتأسيس لجان هي لجنة التدقيق والمخاطر ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين، للمساعدة على إتمام مسؤولياته ودراسة بعض الشؤون والوظائف بمزيد من التفصيل. وسوف يدير الشركة مجلس الإدارة المكون من خمسة أعضاء منتخبهم الجمعية العمومية العادية من خلال اقتراع سري تراكمي لمدة ثلاثة سنوات. ويقوم مجلس الإدارة بانتخاب رئيس مجلس الإدارة ونائبه من بين أعضاء المجلس. ومنصب رئيس مجلس الإدارة منفصل عن منصب العضو المنتدب.

فوض مجلس سلطاته في الإشراف على دائرة الرقابة الداخلية (ICD) لجنة التدقيق، وقادت الشركة بتعيين مدير للرقابة الداخلية في عام 2017. وتقوم دائرة الرقابة الداخلية - مع مزود خارجي - بأداء أنشطة الرقابة الداخلية وتقديم المخاطر والتقييم الداخلي لبيانات التشغيلية التابعة للمجموعة. وتنول لجنة التدقيق مراجعة فعالية دائرة الرقابة الداخلية. يقوم مجلس الإدارة بترشيح المدقق الخارجي بناءً على توصية من لجنة التدقيق. وقد تم تعيين المدقق الخارجي وتحديد أتعابه بموجب قرار من الجمعية العمومية للشركة.

3.3.3 المسؤوليات المنوطة بأعضاء المجلس والإدارة التنفيذية

فوض مجلس إدارة الشركة السلطات المبينة أدناه لرئيس مجلس الإدارة ونائبه، وذلك بموجب وكالة قانونية.

مدة التفويض	نطاق التفويض	اسم الشخص المفوض	م
اعتباراً من 27/10/2020 ولمدة 3 سنوات	قام أعضاء مجلس الإدارة بتفويض رئيس مجلس سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان بتنفيذ وأداء عدد من المهام والمسؤوليات المتعلقة بالشركة والشركات التابعة لها وتم تصديق تلك الوكالة القانونية لدى كاتب العدل.	أعضاء مجلس الإدارة	1
اعتباراً من 27/10/2020 ولمدة 3 سنوات	قام أعضاء مجلس الإدارة بتفويض نائب رئيس مجلس الإدارة د. محمد سومر أجليقين بتنفيذ وأداء عدد من المهام والمسؤوليات المتعلقة بالشركة والشركات التابعة لها وتم تصديق تلك الوكالة القانونية لدى كاتب العدل.	أعضاء مجلس الإدارة	2

3.3.1 وضع أساس قوي للإدارة والإشراف

يتمثل دور مجلس الإدارة في توفير القيادة الفعالة لتعزيز نجاح مجموعة CMC وتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين على المدى الطويل. وتلتزم الشركة بتبني معايير وإجراءات الحوكمة الفعالة لتنفيذ العمليات وفقاً لسياسات وإجراءات معتمدة وتفويض معتمد للسلطات بهدف تحقيق الشفافية ويسير أداء العمليات اليومية. وفي ظل عمليات الاستحواذ الاستراتيجية المهمة في 2019 وخطط الاستحواذ / التوسع المستمرة، التزمت الإدارة التنفيذية في الشركة بتعزيز عمليات الحوكمة في المجموعة وقادت بتكوين فريق للحوكمة والامتثال لتسهيل تنفيذ تلك العمليات بفعالية ومساعدة مجلس الإدارة على تنفيذها.

المساهمون هم صانع القرار النهائيين فيما يتعلق بتوجهات الشركة لأنهم المسؤولون عن تعيين مجلس الإدارة، في حين تمثل الجمعية العمومية الجهة العليا لصنع القرار، إذ أنها تعتبر المنتدى الذي يمارس فيه المساهمون حقهم في تحديد توجهات الشركة. يدير الشركة مجلس الإدارة المكون من خمسة أعضاء منتخبهم الجمعية العمومية العادية من خلال اقتراع سري تراكمي لمدة ثلاثة سنوات. ويقوم مجلس الإدارة بانتخاب رئيس مجلس الإدارة ونائبه من بين أعضاء المجلس. ومنصب رئيس مجلس الإدارة منفصل عن منصب العضو المنتدب.

3.3.2 دور المجلس والتفويضات الفعالة

مجلس الإدارة مسؤول أمام المساهمين عن أنشطة الشركة وأدائها والإشراف على خلق قيمة مستدامة للمساهمين ضمن إطار مناسب للمخاطر. ويتحمل المجلس مسؤولية تحديد رؤية الشركة واستراتيجيتها ويعتمد الأولويات الاستراتيجية كل سنة للعمل على تحقيق رؤية الشركة. ويشارك أعضاء المجلس في وضع واعتماد الأولويات الاستراتيجية للشركة ومتبعتها بانتظام ومسئولة الإدارة عن مستوى التقدم المحرز في سبيل تحقيقها. وتشمل هذه العملية تقارير واجتماعات ومناقشات منتظمة للمجلس ومراجعات مع الإدارة. وبالمثل، يحرص مجلس على التأكد من اعتماد إجراءات حوكمة قوية وفعالة لتوجيه عملية صنع القرار في مختلف أنحاء الشركة.

وينص ميثاق مجلس الإدارة على دور المجلس ومسؤولياته ومنها:

- تحديد الاتجاه الاستراتيجي / الأهداف الاستراتيجية للشركة واعتماد ومتابعة استراتيجية الشركة (بما في ذلك الشركات التابعة) وخطط الأعمال والميزانية السنوية وأي تعديلات تتم عليها).
- مراجعة الأداء المالي في ضوء استراتيجية الشركة وخطط أعمالها وميزانيتها والتأكد من اتخاذ الإجراءات التصريحية اللازمة عند الضرورة.
- اعتماد القرارات الخاصة بالاستثمار، عمليات الدمج والاستحواذ وإعادة التنظيم والخارج.
- تأسيس وتعزيز واستدامة عمليات وضوابط مناسبة للحفاظ على سلامة ونزاهة السجلات والتقارير المحاسبية والمالية.

مدة التفويض	نطاق التفويض	اسم الشخص المفوض	م
عادة لمدة 3 سنوات. وتنهي مدة الوكالات القانونية بحلول أو في 26 أكتوبر 2023 ما لم يتم إلغاؤها قبل ذلك.	5. تعيين وإقالة الموظفين والاستشاريين والخبراء والمقاولين والوسطاء. 6. توقيع ومتابعة وتسليم واستلام كافة أنواع المعاملات والوثائق لدى كافة السلطات والوزارات والجهات الحكومية وغير الحكومية وكتاب العدل في الإمارات العربية المتحدة. 7. تمثيل الشركة التابعة / المرتبطة في القضايا أمام المحاكم المحلية وتعيين وإقالة المحامين لذلك الغرض.	عضو المنتدب	2

قام مجلس إدارة الشركة (HHC)، من خلال وكالة قانونية وتفويض السلطات والصلاحيات اللازمة للعضو المنتدب لتنفيذ الاستراتيجيات المعتمدة من المجلس وإدارة شؤون أعمال المجموعة في نطاق السياسات والتفويضات التي يحددها المجلس من وقت لآخر. ويجوز للعضو المنتدب تفويض سلطاته لإدارة وحدة الأعمال، غير أنه يظل مسؤولاً عن كافة السلطات التي تم تفويضها له. هيكل المجموعة لا يركزي يتولى فيه رئيس كل وحدة أعمال إدارة الأنشطة التشغيلية العامة للوحدة. ولتحقيق ذلك، قام العضو المنتدب بتفويض سلطاته المتعلقة بالمسائل التشغيلية لرؤساء وحدات الأعمال من خلال وكالات قانونية تم تصديقها لدى كاتب العدل. وتعقد الإدارة العليا لمجموعة HHC اجتماعات شهرية مع وحدات الأعمال لمراجعة الأداء ومناقشة القضايا الاستراتيجية والاتفاق على خطط العمل.

تم إسناد الوظائف المبينة أدناه لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ممثلة في العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة والمسؤولين التنفيذيين والمديرين العامين للشركات التابعة والشركات المرتبطة بالمجموعة.

3.3.4 إضفاء الصبغة المؤسسية على عمليات الحكومة:

في إطار الجهود الرامية إلى إضفاء الصبغة المؤسسية على ممارسات الحكومة في مختلف أنحاء المجموعة، اعتمد المجلس خطة لتطوير وتنفيذ السياسات والإجراءات الرئيسية:

السياسات / المواقف التي اعتمدها وأصدرها مجلس الإدارة.

- سياسة تفويض السلطات المالية.

السياسات / المواقف التي أعدتها المجلس ويعمل حالياً على مراجعتها تمهدًا لإصدارها.

- ميثاق مبادئ السلوك المهني وأخلاقيات الأعمال لتوجيه سلوكيات المديرين والموظفين ومنع أي تأثير على استقلال الموظفين وموضوعيتهم عند التعامل مع مسائل مثل تعارض المصالح والتزاهة والهدايا والسرقة.
- سياسة تعارض المصالح لتوفير التوجيهات الازمة لتحديد حالات تعارض المصالح التي لها علاقة بالمجموعة والتعامل مع تلك الحالات سواء كانت موجودة بالفعل أو محتملة.
- سياسة مكافحة الاحتيال لتسهيل تطوير ضوابط تساعد على اكتشاف ومنع حالات الاحتيال وتوفير إطار عام لإدارة حالات الاحتيال المشتبه فيها.
- سياسة الإبلاغ عن المخالفات لتعزيز ثقافة الإبلاغ عن أي مجال للشكوى و/ أو للقلق من خلال آلية سهلة وآمنة مع الحفاظ على سرية هوية المبلغ عن المخالفة.
- سياسة تفويض السلطات في مجموعة HHC وشركاتها التابعة وشركتها المرتبطة لضمان اتخاذ القرارات بكفاءة وفعالية وتوازن بين التمكين والضوابط.
- سياسة تداول الأوراق المالية التي تحدد متطلبات الشركة وتوقعاتها والقيود المفروضة على امتلاك الأوراق المالية الخاصة بالمجموعة وتداولها.
- ميثاق مجلس الإدارة لضمان قيام المجلس بواجباته بفعالية.

مدة التفويض	نطاق التفويض	اسم الشخص المفوض	م
اعتباراً من 27/10/2020 ولمدة 3 سنوات	قام أعضاء مجلس الإدارة بتفويض العضو المنتدب للشركة، السيد/ سيد بصر شعيب، بتنفيذ وأداء عدد من المهام والمسؤوليات المتعلقة بالشركة والشركات التابعة لها وتم تصديق تلك الوكالة القانونية لدى كاتب العدل.	أعضاء مجلس الإدارة	1
عادة لمدة 3 سنوات. وتنهي مدة الوكالات القانونية بحلول أو في 26 أكتوبر 2023 ما لم يتم إلغاؤها قبل ذلك.	1. توقيع كافة العقود والاتفاقيات وأوامر الشراء المتعلقة بالإدارة والعمليات اليومية للشركات التابعة / المرتبطة. 2. تأجير واستئجار العقارات والمخازن والمحلات والمستودعات والمكاتب وغيرها من الوحدات العقارية وتوقيع عقود واتفاقيات الإيجار ذات الصلة. 3. شراء وتسجيل وإلغاء تسجيل وتأمين ورهن المركبات والسيارات. 4. إيداع وتسجيل وتجديد كافة أنواع الملكيات وحقوق الملكية الفكرية	العضو المنتدب	2

3.4 تعاملات مجلس الإدارة والادارة التنفيذية في الأوراق المالية

3.4.1 تقرير عن تعاملات أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم / أزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال العام 2020:

لم يقم أي من أعضاء مجلس الإدارة ولا أزواجهم / زوجاتهم وأبنائهم بالتداول في أسهم الشركة خلال عام 2020. وبتاريخ 31 ديسمبر 2020 لم يكن أي من أعضاء مجلس الإدارة ولا أزواejهم / زوجاتهم وأبنائهم يملك أي أسهم في الشركة (IHC).

3.4.2 تقرير عن تعاملات أعضاء مجلس إدارة الشركة المستقيلين خلال عام 2020 وأزواجهم / زوجاتهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة:

الأسهم التي يملكونها بتاريخ 31/12/2020	أجمالي الأسهم المباعة	أجمالي الأسهم المشتراء	الأسهم التي يملكونها بتاريخ 01/01/2020	درجة القرابة / المنصب	الاسم	م
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	رئيس مجلس الإدارة	نادر أحمد الحمادي	1
1,000,000	لا يوجد	لا يوجد	1,000,000	نائب رئيس مجلس الإدارة	حمد خلفان الشامسي	2
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	عضو مجلس الإدارة	حمد سالم العامری	3
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	عضو مجلس الإدارة	إلهام عبدالغفور القاسم	4
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	عضو مجلس الإدارة	ليث بن جريء الفريح	5
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	عضو مجلس الإدارة	خليفة يوسف ذوري	6

3.4.3 تقرير عن تعاملات أعضاء الادارة التنفيذية وأزواجهم / زوجاتهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال عام 2020:

لم يقم أي من أعضاء الادارة التنفيذية ولا أزواejهم / زوجاتهم وأبنائهم (ويشار إليهم بلفظ "المطاعين") بتداول أسهم الشركة خلال عام 2020. وبتاريخ 31 ديسمبر 2020 لم يكن أي من أعضاء الادارة التنفيذية ولا أزواejهم / زوجاتهم وأبنائهم يملك أي أسهم في الشركة (IHC).

- مواثيق تضمن أداء الاجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لواجباتها بفعالية وهي لجنة التدقيق وللجنة الترشيحات والمكافآت وللجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطاعين.

بالإضافة إلى ما تقدم، يعمل فريق الحكومة والمتثال طالباً على تطوير العديد من السياسات والتوجيهات الإرشادية لتشجيع وتعزيز أعلى معايير الحكومة. ويلتزم مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة بتحسين وإصدار تلك السياسات بحلول الرابع الثاني من عام 2021.

3.3.5 دوكمة الشركات التابعة

في ظل عمليات الاستحواذ المهمة في عامي 2019 و 2020، قام مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة بإنشاء إطار قوي لـ "دوكمة الشركات التابعة" لضمان تحقيق التوازن بين أهداف الأعمال الخاصة بالمجموعة وأهداف الأعمال الخاصة بشركاتها مع الإفراج في الوقت نفسه باستقلال الشركات التابعة.

وفيما يلي أمثلة للإجراءات الرئيسية المعتمدة في إطار عملية دوكمة الشركات التابعة:

- تم تنظيم مجموعة IHC في قطاعات، مع تجميع وحدات الأعمال التشغيلية(الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات المرتبطة) تحت إحدى هذه القطاعات لتعزيز مرونة وكفاءة العمليات.
- وضع خارطة طريق لتأسيس مجلس مستقل على مستوى القطاع و/ أو مستوى الشركات التابعة. وسيجري تحديد أدوار ومسؤوليات مجالس إدارة الشركات التابعة بوضوح لضمان سير العمل في تلك الشركات بفعالية.
- وضع واعتماد هيكل واضح للحكومة. وبين إطار سياسة تفويض السلطات الشوؤون المقترنة على مساهمي مجلس إدارة الشركة (IHC) ومجلس إدارة الشركة التابعة / العضو المنتدب لمجموعة IHC (إذا لم يكن قد تم تأسيس الشركة التابعة) وإدارة الشركة التابعة.
- البدء في إضفاء الصبغة المؤسسية على السياسات والإجراءات في المجموعة، وقد شكلت إدارة الشركة العالمية القابضة فريقاً للحكومة والمتثال تتمثل مهمته في تطوير مختلف السياسات والإجراءات الرئيسية واعتمادها في المجموعة لضمان اتساق وشفافية العمليات.
- وضع خطة استراتيجية للشركات التابعة، واعتماد آلية إجراءات المتابعة لمراجعة الأداء الفعلي في ضوء الخطة الاستراتيجية.

3.3.6 الإفصاح للمستثمرين وأصحاب المصالح في الوقت المناسب

لتلزم الشركة (IHC) بضمان حصول كافة المستثمرين دون استثناء وبالقدر نفسه وفي الوقت المناسب على كافة المعلومات الجوهرية الخاصة بالمجموعة ومتطابقة كافة إعلاناتها لحقائق الواقع وعرض تلك المعلومات بوضوح وموضوعية. وقد تم إيداع كافة الإعلانات / الأخبار الدسمة المتعلقة بالسعر والتي أصدرتها الشركة (IHC) لدى سوق أبوظبي للأوراق المالية، والنشر العام لها عن طريق منصة إعلانات الشركات لدى سوق أبوظبي للأوراق المالية.

3.3.7 مسائل أخرى

اجتمعت الجمعية العمومية للشركة في 28 سبتمبر 2020، وقررت بموجب قرار خاص تعديل بعض بنود النظام الأساسي وفقاً للقانون الاتحادي رقم 2 لسنة 2015 بشأن الشركات التجارية وتعديلاته.

3.5 هيكل مجلس الإدارة وفعاليته

3.5.1 تمت هيكلة مجلس الإدارة بطريقة تضمن فعالية تشكيله وحجمه والتزامه واحتواه على مزيج جماعي مناسب من المهارات والخبرات ل القيام بمسؤولياته وواجباته. وقد تم انتخاب مجلس إدارة الحالي لمدة ثلاثة سنوات من جانب الجمعية العمومية السنوية التي عقدت بتاريخ 12/4/2020. ويتكون مجلس الإدارة حالياً من خمسة أعضاء هم رئيس مجلس إدارة مستقل وغير تنفيذي و3 أعضاء مستقلين غير تنفيذيين ومدير تنفيذي غير مستقل.

بداية شغل المنصب	الفئة	الدور	أعضاء مجلس الإدارة
2020	مستقل، غير تنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان
2020	مستقل، غير تنفيذي	نائب رئيس مجلس الإدارة	د. محمد سومر نصوح أجليقين
2019	غير مستقل، تنفيذي	عضو مجلس الإدارة المنتدب	سيد بصر شعيب سيد شعيب
2020	مستقل، غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة	صوفيه عبد اللطيف العسكي
2020	مستقل، غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة	محمد ناصر سيف هويدن الشامي

3.5.2 يبين الجدول التالي أسماء وأدوار وصفات أعضاء مجلس إدارة الشركة وللجان المنبثقة عنه الذين تم انتخابهم في اجتماع الجمعية العمومية السنوية عقد بتاريخ 12/4/2020 (وأعيد هيكلتها في شركة نفسها أو للشركات التابعة والشقيقة لها وأي تعامل في تلك الأوراق يعد باطلاً) لفترة ثلاثة سنوات: اجتماع المجلس الذي عقد بتاريخ 4/10/2020 (4)

الفئة	الدور	أعضاء مجلس الإدارة
مستقل، غير تنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان
مستقل، غير تنفيذي	نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 4/10/2020 نائب رئيس لجنة التدقيق حتى 4/10/2020 لجنة الترشيحات والمكافآت حتى 4/10/2020	حمد خلفان الشامي
مستقل، غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة التدقيق عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	صوفيه عبد اللطيف العسكي
مستقل، غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت حتى 4/10/2020	نادر محمد الحمادي

3.4.4 القواعد والإجراءات التي تحكم التعاملات في أسهم الشركة

فيما يلي القواعد والإجراءات التي تحكم تعاملات مجلس إدارة الشركة وموظفيها في الأوراق المالية التي تصدرها الشركة الأم أو الشركات التابعة أو الشقيقة:

١) يتعين على الشركة ومجلس إدارتها ومديريها وموظفيها الالتزام بقرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم 2 لسنة 2001 بشأن النظام الخاص لتداول ومقاصة وتسوية وتحويل ملكية وحفظ الأوراق المالية.

ب) يُدْهَر على رئيس مجلس إدارة الشركة ومديريها وموظفيها استغلال المعلومات الداخلية التي يطلعون عليها بحكم عملهم بالشركة لشراء أو بيع أي أسهم في السوق وتعد أي معاملات من جانبهم على تلك الأسهم باطلة ومنعدمة.

٢) لا يجوز لرئيس مجلس إدارة الشركة ولا أعضاء المجلس ولا مدريسي الشركة العاملين ولا أي موظف على علم بالبيانات الأساسية للشركة التعامل بأنفسهم أو عن طريق غيرهم في الأوراق المالية للشركة نفسها أو للشركة الأم أو لأي شركة تابعة أو شقيقة للشركة أثناء الفترات التالية:

- قبل (10) أيام عمل من إعلان أي معلومات جوهريّة تؤثر في سعر السهم صعوداً أو هبوطاً، ما لم تكون تلك المعلومات نتيجة أحداث مفاجئة.

- قبل (15) يوماً من نهاية الفترات المالية ربع السنوية ونصف السنوية وتحت الإفصاح عن قوائمها المالية.

ويتعين مراعاة أحكام القانون عند قيام الأشخاص المذكورين أعلاه بأنفسهم أو من خلال غيرهم بالتعامل في الأوراق المالية للشركة نفسها أو للشركات التابعة والشقيقة لها وأي تعامل في تلك الأوراق يعد باطلاً.

وذلك بالإضافة إلى التزام مجلس إدارة بلوائح سوق أبوظبي للأوراق المالية المتعلقة بتنظيم تعاملات إدارات الشركات المدرجة في السوق ومجالس إدارات تلك الشركات وغيرهم من الأشخاص المطابعين.

3.4.5 مدى امتثال أعضاء مجلس لمطالبات الإفصاح التي تنص عليها أحكام القانون واللوائح والقرارات الصادرة بموجبها بخصوص تعاملهم في الأوراق المالية:

امتثل أعضاء مجلس إدارة لمطالبات الإفصاح التي تنص عليها أحكام القانون واللوائح والقرارات الصادرة بموجبها بخصوص تعاملهم في الأوراق المالية التي أصدرتها الشركة.

3.5.5 التعريف بأعضاء مجلس الإدارة

أسماء وأدوار وخبرات وصفات أعضاء مجلس الإدارة الحالي:

سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان رئيس مجلس الإدارة

يرأس سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة (IHC) منذ أبريل 2020 إلى جانب عدد من أبرز مجموعات الأعمال في إمارة أبوظبي ومنها بنك أبوظبي الأول (FAB) و ADQ (شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع سابقاً) ومجموعة جي 42 الرائدة في الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية والقابضة.

ويشغل سموه حالياً منصب مستشار الأمن الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة وهو المنصب الذي يشغله سموه منذ عام 2016 بموجب مرسوم اتحادي أصدره صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة - حفظه الله.-

وفي ديسمبر 2020 ، تم تعيين سموه عضواً بمجلس إدارة "المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية" الذي تأسس حديثاً للإشراف على الشؤون المالية والاستثمارية والاقتصادية لإمارة أبوظبي بما في ذلك إدارة شؤون البترول والموارد الطبيعية.

د. محمد سومر أجليقين

نائب رئيس مجلس الإدارة، مستقل / غير تنفيذي
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
عضو لجنة التدقيق

يشغل د. سومر أجليقين منصب نائب رئيس مجلس إدارة الشركة (IHC) منذ أبريل 2020 بالاعتماد على خبراته الواسعة المتنوعة التي تناهذ العقود في قطاع الأعمال بما في ذلك العديد من المناصب الاستشارية في الإمارات.

ولعبت المعرفة المعمقة والخبرات الكبيرة للدكتور سومر في قطاع الشركات، وتركيزه على استراتيجيات الاندماج والاستحواذ والنموا الاستراتيجي للشركات دوّراً محورياً في الأداء المتميز لمجموعة IHC.

وقد قدم خلال مسيرته المشورة للشركة في كافة المسائل المتعلقة بصفقات الاستحواذ والفرص الاستثمارية.
د. سومر عضو مجلس إدارة شركة بال كولينج القابضة والمجموعة الملكية. ويحمل درجة علمية في طب الأسنان من سوريا.

سيد بصر شعيب

عضو مجلس الإدارة، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب
رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطاعمين

الفئة	الدور	أعضاء مجلس الإدارة
غير مستقل - تنفيذي	عضو مجلس الإدارة المنتدب رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطاعمين	سيد بصر شعيب
مستقل، غير تنفيذي	نائب رئيس مجلس الإدارة رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة التدقيق	د. محمد سومر أجليقين
مستقل، غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة عضو لجنة التدقيق عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة الإشراف على تداول المطاعمين	محمد ناصر سيف هوبدن الشامسي

3.5.3 يبين الجدول التالي أسماء وأدوار وصفات أعضاء مجلس إدارة الشركة واللجان المنبثقة عنه الذين انتهت ولايتها خلال عام 2020:

الفترة	الدور	أعضاء مجلس الإدارة
من 2011 حتى أبريل 2020	عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة التدقيق عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	ليث بن جريء الفريح
من يوليو 2019 حتى أبريل 2020	عضو مجلس الإدارة عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	خليفة حسين خوري
من يوليو 2019 حتى أبريل 2020	عضو مجلس الإدارة	إلهام عبد الغفور القاسم
من 2011 حتى 2020	عضو مجلس الإدارة عضو لجنة التدقيق رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	حمد سالم العامري

3.5.4 يبين الجدول التالي أسماء وأدوار وصفات أعضاء مجلس إدارة الشركة واللجان المنبثقة عنه الذين قدمو استقالاتهم خلال عام 2020:

الفترة	الدور	أعضاء مجلس الإدارة
منذ 2008 حتى 2020	نائب رئيس مجلس الإدارة عضو لجنة التدقيق	حمد خلفان الشامسي
منذ 2011 حتى 2020	عضو مجلس الإدارة	نادر محمد الدعادي

3.5.6 سكرتير مجلس الإدارة

بعد سكرتير المجلس همزة الوصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ويلعب دوراً رئيسياً في إدارة الشؤون المهمة المتعلقة بالحكومة. وبعد السيد/ سيد بصر شعيب من كبار المسؤولين التنفيذيين ويمتلك خبرة عريضة ومتعددة في العمليات والتصنيع والتشييد والصناعات الخدمية، كما أنه قائد حاسم يتميز بمهارات استثنائية لحل المشاكل وتأسيس وحدات أعمال متصلة تقوم بتحقيق نتائج وأرباح متنامية ومستدامة. وهو مؤسس شركة "البريد المركزي" عام 2006 ، والتي تعد حالياً واحدة من أكبر الشركات الرائدة في قطاع خدمات المرافق في الإمارات.

تشغل ليenda بلوط منصب مسؤولة علاقات المستثمرين بالمجموعة وتم إسناد مسؤوليات إضافية إليها حيث تم تعينها سكرتيرة مجلس الإدارة في اجتماع المجلس رقم 1 للعام 2020 والذي انعقد يوم 29 يناير 2020 وتتبع الآنسة/ ليenda مجلس الإدارة فيما يتعلق بمسؤوليات السكرتارية.

ويتولى سكرتير المجلس المسؤوليات التالية:

- التعاون الوثيق مع مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين في تحديد اجتماعات المجلس وآلية عقد تلك الاجتماعات (الحضور والمكالمات الهاتفية الجماعية والاجتماعات الافتراضية وغيرها).
- إعداد جداول اجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العمومية وتوزيعها في الوقت المناسب.
- تسجيل وتوزيع محاضر اجتماعات مجلس الإدارة.
- حفظ قائمة كاملة بيانات الاتصال بأعضاء المجلس بما في ذلك تاريخ تعيين كل منهم ومدة شغله لمنصبه وسيرته ذاتية له.
- تدريب محاضر الاجتماعات والوثائق القانونية / ذات الصلة وحفظها وتخزينها بأمان.
- الإلham بإجراءات عقد الاجتماعات وقواعد صنع القرار وسياسات الحكومة.
- تنظيم الإفاصحات / الإعلانات المنتظمة عن نتائج اجتماعات المجلس وجوانبها المالية.
- إدارة المراسلات الخارجية والتأكد من تبليغ طلبات أعضاء مجلس الإدارة أو الطلبات الخاصة بالحكومة والاستجابة لتلك الطلبات في وقت مناسب.
- إعداد العروض التقديمية وغيرها من مواد الاتصال للجتماعات.
- حفظ المعلومات والبيانات التي يتم الإفصاح عنها للجهات التنظيمية أو الأسواق أو العامة والتي يتم نشرها على الموقع الإلكتروني للشركة.
- إدارة كافة المراسلات الرسمية.
- المساعدة في إعداد ومراجعة الوثائق الرئيسية التي يتم إيداعها لدى الجهات التنظيمية والتقارير السنوية للشركة وغيرها من التقارير بالإضافة إلى الإعلانات/الإفاصحات الأخرى بخصوص الأحداث المهمة.

3.5.7 التنوع - تمثيل المرأة في مجلس الإدارة في 2020

الشركة تبذل جهوداً مستمرة لضمان تمثيل المرأة من كافة النواحي في مختلف أنحاء الشركة بما في ذلك مجلس الإدارة، وعليه فقد تم انتخاب امرأة لشغل منصب عضو مجلس إدارة الشركة لترتفع نسبة التمثيل النسائي إلى 20% من العدد الإجمالي لأعضاء المجلس.

3.5.8 تأهيل وتطوير أعضاء مجلس الإدارة

يت Helm رئيس مجلس الإدارة - يدعم من سكرتير المجلس - مسؤولية تأهيل أعضاء المجلس الجدد والتطوير المستمر للأعضاء. وبحصل كافة أعضاء المجلس على تدريب تأهيلي مخصص فور انضمامهم للمجلس، ويغطي ذلك التدريب واجباتهم ومسؤولياتهم كأعضاء في المجلس. كما يحصل الأعضاء على تقرير كامل عن كافة مجالات الأعمال الرئيسية للمجموعة، وقد يتطلبون الحصول على مزيد من التدريب إذا رأوا ذلك ضرورياً.

تم تعيين السيد/ سيد بصر شعيب عضواً في مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لمجموعة HHC منذ يوليو 2019، وقبل ذلك، شغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة شركات بال منذ عام 2000.

ويعد السيد/ سيد بصر شعيب من كبار المسؤولين التنفيذيين ويملك خبرة عريضة ومتعددة في العمليات والتصنيع والتشييد والصناعات الخدمية، كما أنه قائد حاسم يتميز بمهارات استثنائية لحل المشاكل وتأسيس وحدات أعمال متصلة تقوم بتحقيق نتائج وأرباح متنامية ومستدامة. وهو مؤسس شركة "البريد المركزي" عام 2006 ، والتي تعد حالياً واحدة من أكبر الشركات الرائدة في قطاع خدمات المرافق في الإمارات.

ويشغل مناصب قيادية في العديد من الشركات خارج HHC منها شركة الريم للتمويل ش. م. ع وشركة Shimura للاستثمار ذ. م. م وكيفول تي آي جي (كيه - تي آي جي) ليمتد ومجموعة شركات بال.

وسيد بصر شعيب حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة الشرق الأدنى في نيقوسيا بجمهورية شمال قبرص التركية.

محمد ناصر الشامسي

عضو مجلس الإدارة، مستقل / غير تنفيذي

عضو لجنة التدقيق

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

عضو لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

محمد ناصر الشامسي اختصاصي شؤون دولية على المستوى الرئاسي في وزارة شؤون الرئاسة، وينطوي دوره على إدارة العلاقات الاستراتيجية مع الحكومات والبعثات الأجنبية والمؤسسات الدولية.

وقد بدأ حياته المهنية في عام 2010 في شرطة أبوظبي ليشغل العديد من المناصب قبل أن ينتقل إلى المجلس الأعلى للأمن الوطني حيث شارك بنشاط في العلاقات الدولية.

الشامسي حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

صوفيه عبد اللطيف العسكي

عضو مجلس الإدارة، مستقلة / غير تنفيذية

رئيسة لجنة التدقيق

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

انضمت صوفيه العسكي إلى HHC في أبريل 2020 وتميزت بخبراتها في إدارة الأصول وعمليات الاندماج والاستحواذ والملكية الخاصة وإدارة المحافظ والاستثمارات البديلة والصناديق والتمويل وأسواق رأس المال وهيكلة الشركات والمنطقة المالية والإدارة.

وقد أشرفت صوفيه على عمليات الاستحواذ على العديد من الشركات - خلال عملها لمدة ستة عشر عاماً في المجموعة الملكية - في العديد من القطاعات مثل القطاع العقاري والمقاولات والأغذية والرعاية الصحية الوقائية والاستثمارات الرأسمالية.

وقد ساهمت بشكل كبير في نمو وتطور شركات المجموعة الملكية. وقد شغلت صوفيه منصب عضو مجلس إدارة ماكوناري كابيتال الشرق الأوسط ذ. م. م وهي حاصلة على درجة البكالوريوس في تكنولوجيا معلومات الأعمال.

3.6 بيانات أخرى بخصوص مجلس الإدارة

دوكمة الشركات

134

3.6.1 طريقة تحديد مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

ينص النظام الأساسي للشركة على مكافأة أعضاء مجلس الإدارة، مع مراعاة أحكام القانون الاتحادي رقم 2 لسنة 2015 بشأن الشركات التجارية وتعديلاته. ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة عبارة عن نسبة مئوية من صافي الأرباح.

وقد تقوم الشركة كذلك بسداد نفقات أو عمولات إضافية أو راتب شهري يحدده مجلس الإدارة لأي من أعضائه إذا كان ذلك العضو يعمل في أي لجنة أو يبذل جهوداً استثنائية أو يقوم بأعمال إضافية لخدمة الشركة فوق واجباته العادية كعضو بمجلس الإدارة وفي كافة الأحوال، لا يجوز أن تزيد مكافأة أعضاء المجلس عن 10% من صافي الأرباح بعد خصم كل من الاستهلاكات والاحتياطيات.

3.6.2 إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة في عام 2020

- خلال عام 2020، تم تخصيص/صرف مكافأة إجمالية بقيمة 3.5 مليون درهم لأعضاء مجلس إدارة الشركة كمكافأة عن عام 2019.
- لم يتم اقتراح أي مكافآت لأعضاء المجلس عن عام 2020.

بيان بتفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية لعام 2020.
لم يتم صرف بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس عن السنة المالية لعام 2020.

بيان بتفاصيل البدلات أو الرواتب أو الأتعاب الإضافية التي تقاضاها عضو مجلس الإدارة بخلاف بدلات حضور اللجان وأسبابها.
لم يتم صرف أي بدلات أو رواتب أو أتعاب إضافية خلال عام 2020.

3.6.3 اجتماعات المجلس

فيما يلي بيان بعدد الاجتماعات التي عقدها المجلس خلال السنة المالية المنتهية، حيث عقد المجلس سبع اجتماعات في عام 2020:

الأسماء الأعضاء الغائبين	الغائبون	بتوكيل	الحاضرون	تاريخ الاجتماع	م
محمد خلفان الشامسي إلهام عبد الغفور القاسم	2	1	5	29 يناير 2020	1
-	-	-	7 (1) عن طريق خاصية الاتصال المرئي)	18 مارس 2020	2
-	-	-	7 (5) عن طريق خاصية الاتصال المرئي)	20 أبريل 2020	3
-	-	-	7 (6) عن طريق خاصية الاتصال المرئي)	15 مايو 2020	4
-	-	-	7 (4) عن طريق خاصية الاتصال المرئي)	2020 10 أغسطس	5
-	-	-	5 (3) عن طريق خاصية الاتصال المرئي)	4 أكتوبر 2020	6
-	-	-	5 (2) عن طريق خاصية الاتصال المرئي)	2020 28 أكتوبر	7

3.5.9 تقييم فعالية مجلس الإدارة

يحرص المجلس على ضمان إتمام مهامه ومسؤولياته بفعالية ويقوم بمراجعة أدائه وأداء كل عضو من أعضائه ولجانه مرة واحدة على الأقل سنويًا. ويجري رئيس مجلس مراجعات منتظمة لأداء المجلس مع كافة أعضاء وتنطوي تلك المراجعات على دراسة فعالية المجلس ولجانه في ضوء ميزات كل عضو بالمجلس ومحارته وخبراته.

ويثق المجلس - بناءً على التقييم الفردي الذي يجريه أعضاء المجلس - أن:

- مجلس الإدارة ولجانه يشاركون بشكل كامل في الإشراف على إدارة الشركة (IHC) ويقومون بكافة مسؤولياتهم وواجباتهم تجاه المساهمين.
- كل عضو بالمجلس يقوم بواجباته المنوطه به بصفته عضواً بمجلس إدارة شركة (IHC).

3.5.10 أهم المجالات الرئيسية التي ركز عليها المجلس في عام 2020

ركز مجلس الإدارة في عام 2020 على مجالات عديدة ومتعددة واتخذ العديد من القرارات بشأنها وهي:

- النواحي الاستراتيجية والعمليات والمالية.
- اعتماد الميزانية السنوية وخطة الأعمال.
- تنفيذ خطة طموحة للاستدراذ واعتماد الاستثمارات الاستراتيجية المتعددة (مبينة بالتفصيل في الفقرة 19).
- إعادة تنظيم هيكلة مجموعة IHC حيث تم إنشاء 6 قطاعات / مجالات أعمال مركبة.
- اعتماد الشعار الجديد والعلامة التجارية الجديدة لمجموعة IHC.
- مراجعة تقارير الإدارة بشأن أداء المجموعة.
- مراجعة ترتيبات الدين ورأس المال والتمويل الخاصة بالمجموعة.
- التدوين الرقمي: اعتماد حلول أوراكل لتخطيط موارد الشركة (Oracle EPM Solution) الذي يتيح التوسيع الإلكتروني للقوائم المالية لـ 13 مجموعة فرعية تضم 92 كياناً.

ب) الدوكمة

- إعادة هيكلة مجلس إدارة IHC.
 - إدراج 3 من الشركات التابعة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.
 - اعتماد سياسة تفويض السلطات المالية.
 - تكوين فريق الحكومة والامتثال واعتماد خطة تنفيذ حوكمة الشركات.
 - اعتماد الاستثمار في نظام تخطيط موارد الشركة لتعزيز عملية إعداد التقارير المالية.
- ج) إدارة المخاطر
- مراجعة آخر مستجدات جائحة كوفيد 19 بصفة منتظمة مع الإدارة التنفيذية. كما قام بتقييم العديد من الفرص الاستراتيجية والتكميلية واستثمارها، مما أدى إلى ترشيد وتعزيز الأداء المالي العام للمجموعة.

3.6.4 ملخص القرارات التي وافق عليها المجلس في عام 2020

فيما يلي تفاصيل الحضور في اجتماعات المجلس خلال عام 2020:

(ا) القرارات التي تمت الموافقة عليها في اجتماعات المجلس:

القرارات التي تم تمريرها	م	تاريخ اجتماع المجلس
<ul style="list-style-type: none"> ● تعيين نائب رئيس مجلس إدارة شركة IHC. ● تغيير وتعيين أعضاء لجان المجلس الفرعية. ● منح وكالة قانونية لرئيس مجلس الإدارة ونائبه والعضو المنتدب. ● اعتماد التفويض البنكي لشركة IHC. 	1	4 أكتوبر 2020
<p>اعتمد المجلس عمليات استحواذ الشركات التابعة لمجموعة IHC لكيانات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ابيكس الوطنية لخدمات التموين - 60% من أسهم رأس المال من خلال الشركة التابعة اي إتش سي فود القابضة ذ.م.م ● ار ميد للوازم الطبية ذ.م.م - 52% من أسهم رأس المال من خلال الشركة التابعة اي إتش سي اندستريال القابضة ذ.م.م 	2	10 أغسطس 2020
<p>94% من أسهم رأس مال صندوق Falcon CI IV LP وهو صندوق مقره جزر الكايمان (الولايات المتحدة) استثمر في مشروع X.Space.</p> <p>مجموعة شركات أفكار ذ.م.م - 60% من أسهم رأس المال من خلال الشركة التابعة اي إتش سي اندستريال القابضة ذ.م.م</p> <p>وافق المجلس على تعديل بعض بنود النظام الأساسي للشركة العالمية القابضة والدعوة لعقد اجتماع للجمعية العمومية للمساهمين في 10 سبتمبر 2020 للموافقة على قرار خاص لاعتماد تلك التعديلات.</p>	3	15 مايو 2020
<p>اعتمد المجلس عملية استحواذ الشركات التابعة لمجموعة IHC لكامل أسهم الشركات المضاعفة للستشارات التسويقية ذ.م.م (بواسطة اي إتش سي ديجيتال القابضة ذ.م.م).</p> <ul style="list-style-type: none"> ● رویال ارکتکت لاداره المشاريع ذ.م.م (بواسطة اي إتش سي ریل ستیت القابضة ذ.م.م). ● شرکة رویال للتطوير ذ.م.م (بواسطة اي إتش سي ریل ستیت القابضة ذ.م.م). ● ورکفورس کونکشن ذ.م.م. 	4	20 أبريل 2020
<p>انتخاب رئيس مجلس الإدارة ونائبه.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● تعيين أعضاء لجان مجلس الإدارة. ● منح وكالة قانونية لرئيس مجلس الإدارة ونائبه والعضو المنتدب. <p>اعتماد الاستحواذ على كامل أسهم شركة الصير للمعدات والتوريدات البحريه ذ.م.م وشركة الصير لبناء القوارب ذ.م.م وشركة أجري انف اس بي في ریستركتد لیمتد.</p>	5	18 مارس 2020
<p>كامل أسهم مجموعة داشنج الدولية-شركة الشخص الواحد ذ.م.م ومركز بداشنج للتجزيل ذ.م.م مركز بيداشنج بيوتى لوج انترناشيونال ليمتد ومركز نيرز اند سيرز للتدريب ذ.م.م</p> <p>55% من أسهم ايزي ليس للأجهزة النارية ذ.م.م و 67% من أسهم اب لفت لخدمات التوصيل ذ.م.م.</p> <p>الاستثمار في ايسيا سوفت القابضة المحدودة بمبلغ 2.5 مليون دولار أمريكي بموجب سندات قابلة للتحويل من خلال الشركة التابعة اي إتش سي كابيتال القابضة ذ.م.م.</p>		

مجلس الإدارة	عدد الغائبين / عدد الاجتماعات	الاجتماع الأول 29/1/2020	الاجتماع الثاني 18/3/2020	الاجتماع الثالث 20/4/2020	الاجتماع الرابع 15/5/2020	الاجتماع الخامس 10/8/2020	الاجتماع السادس 4/10/2020	الاجتماع السابع 28/10/2020
نادر محمد العمادي	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	استقال
حمد خلفان الشامسي	1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	استقال
سيد بصر شعيب	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
خليفة يوسف خوري	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	استقال
محمد سالم العامري	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	استقال
ليث بن جری الفريح	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	استقال
إلهام عبد الغفور القاسم	1	✓	x	✓	✓	✓	✓	استقال
سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان	-	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
صوفيه عبد اللطيف العسكي	-	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
د. محمد سومر أجليقين	-	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
محمد ناصر الشامسي	-	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق

تعني عبارة "لا ينطبق" أن العضو المذكور لم يكن عضواً بالمجلس في وقت عقد الاجتماع.

إقرار رئيس لجنة التدقيق

تقر صوفيه عبداللطيف العسكي - رئيسة لجنة التدقيق، بمسؤوليتها عن تنفيذ واجبات لجنة التدقيق في المجموعة بما في ذلك مراجعة آلية عمل اللجنة وضمان فعاليتها بما يتعاش مع الميثاق المعتمد للجنة التدقيق.

أعضاء لجنة التدقيق قبل 20/4/2020:

الفئة	الصفة	الاسم	م
غير تنفيذي / مستقل	رئيس اللجنة	ليث بن جرء الفريح	1
غير تنفيذي / مستقل	نائب رئيس اللجنة	حمد خلفان الشامسي	2
غير تنفيذي / مستقل	عضو اللجنة	حمد سالم العامری	3

أعضاء لجنة التدقيق في 20/4/2020:

الفئة	الصفة	الاسم	م
غير تنفيذي / مستقل	رئيس اللجنة	صوفيه عبد اللطيف العسكي	1
غير تنفيذي / مستقل	نائب رئيس المعامدي	نادر محمد ناصر الشامسي	2
غير تنفيذي / مستقل	عضو اللجنة	محمد ناصر الشامسي	3

أعضاء لجنة التدقيق في 31/12/2020:

الفئة	الصفة	الاسم	م
غير تنفيذي / مستقل	رئيس اللجنة	صوفيه عبد اللطيف العسكي	1
غير تنفيذي / مستقل	نائب رئيس اللجنة	د. محمد سومر أجليقين	2
غير تنفيذي / مستقل	عضو اللجنة	محمد ناصر الشامسي	3

ب) قرارات أخرى للمجلس:

م	تاريخ اجتماع المجلس	القرارات التي تم تعميرها
1	29 يناير 2020	وافق المجلس بالتمرير على قرار الاستحواذ على كامل أسهم شركة روبلاتكولوجى سوليوشنز ذ.م.م بواسطة الشركتين التابعتين اي إتش سي ديجيتال القابضة ذ.م.م واي إتش سي لإدارة الشركات ذ.م.م.
2	11 فبراير 2020	وافق المجلس على قرار الاستحواذ على 31.5% من أسهم شركة بيور هيلث للتجهيزات الطبية ذ.م.م بواسطة الشركة التابعة اي إتش سي كابيتال القابضة ذ.م.م وقام بإخطار السوق بذلك.
3	17 فبراير 2020	وافق المجلس على قرار الاستحواذ على كامل أسهم شركة الطموح للاستثمار ذ.م.م بواسطة الشركة التابعة اي إتش سي ريل ستيت القابضة ذ.م.م وقام بإبلاغ السوق بذلك.
4	15 مايو 2020	اعتمد المجلس قرار تأسيس شركة دبليو إف سي القابضة - شركة الشخص الواحد ذ.م.م. بواسطة الشركة التابعة اي إتش سي ديجيتال القابضة ذ.م.م والاستحواذ على 100% من أسهم الشركات التالية: ا) ووركفورس كونيكشن ذ.م.م. ب) كوربوريت سوليوشنز كونسلتانتس ذ.م.م. ج) ملتي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات ذ.م.م
5	17 أغسطس 2020	نقل ملكية 100% من أسهم شركة طموح للرعاية الصحية ذ.م.م إلى شركة اي اتش سي انديستريال القابضة ذ.م.م وشركة اي إتش سي لإدارة الشركات ذ.م.م.
6	19 أغسطس 2020	تأسيس 3 شركات هي كوانت ليز لاب ذ.م.م وسانيميد انترناشيونال لاب اندر مانجمنت ذ.م.م وميدي كيو هيلثكير ذ.م.م.
7	25 نوفمبر 2020	تأسيس شركة مشروع مشترك باسم فروج لخدمات مكافحة الدرائق ذ.م.م واستحوذت شركة اي إتش سي انديستريال القابضة ذ.م.م على 75% من أسهمها.

مهام لجنة التدقيق

التقارير المالية

- القيام مع الإدارة والمدقق الخارجي بمراجعة كافة الشؤون ذات الأهمية بما في ذلك الآراء التي يبدوها المدققون في القوائم المالية ربع السنوية ونصف السنوية (حسبما ينطبق) والسنوية الختامية وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- مراقبة الامتثال لمعايير التقارير المالية والمتطلبات التنظيمية.
- مراجعة المسائل المهمة المتعلقة بالمحاسبة والتقارير.

3.7 اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

3.7.1 لجنة التدقيق

تتمثل مسؤولية لجنة التدقيق في توفير المشورة المستقلة والموضوعية لمجلس الإدارة بشأن كفاية الترتيبات الإدارية بخصوص الجوانب الجوهرية التالية من إدارة الشركة:

اجتماعات لجنة التدقيق خلال 2020

الجتماع السابع 9/11/2020	الجتماع السادس 26/10/2020	الجتماع الخامس 9/8/2020	الجتماع الرابع 6/8/2020	الاجتماع الثالث 10/5/2020	الجتماع الثاني 17/3/2020	الجتماع الأول 29/1/2020	عدد مرات الغياب / عدد اجتماعات	أعضاء لجنة التدقيق
استقال			✓	✓	✓	✓	-	ليث بن جريء الفريح
استقال			✓	✓	✓	x	1	حمد خلفان الشامسي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	حمد سالم العameri
✓	✓	✓	✓	✓	لم تكن قد انضمت لعضوية لجنة التدقيق آنذاك	-	-	صوفيه عبد اللطيف العسكري
استقال			✓	✓	لم يكن قد انضم لعضوية لجنة التدقيق آنذاك	-	-	نادر أحمد الحمادي
✓	✓	✓	✓	x	لم يكن قد انضم لعضوية لجنة التدقيق آنذاك	1	-	محمد ناصر الشامسي
✓	✓	✓	✓	x	لم يكن قد انضم لعضوية لجنة التدقيق آنذاك			د. محمد سومر أجليقين

دوكمة الشركات

- المراقبة والإشراف على تنفيذ إطار دوكمة الشركات في المجموعة وضمان الامتثال للمطالبات التنظيمية.
- مراجعة تقرير الحكومة السنوي المقدم للسلطات التنظيمية ورفع توصية لمجلس بشأنه.

الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

- ضمان إجراء مراجعة سنوية لنظام الرقابة الداخلية لتحديد الكفاءة والفعالية العامة لنظام الرقابة الداخلية بمجموعة IHC.
- دراسة فعالية عمليات إدارة المخاطر ونظم الرقابة الداخلية بما في ذلك أمن ومراقبة نظم ودخول تقنية المعلومات.
- مراجعة تقييم مخاطر الاحتياج والاستجابة لها ولاسيما الاحتياج الإداري لأنه ينطوي عادة على تخفيض الضوابط الداخلية.

التحقيق الخارجي

- الإشراف على تعيين المدققين الخارجيين ورفع توصية لمجلس الإدارة بشأن تعينهم واتهابهم وأى أسئلة تتعلق باستقالتهم أو إقالتهم.
- اعتماد شروط تكليفهم بما في ذلك خطاب التكليف الصادر في بداية كل تحقيق ونطاق ذلك التحقيق.
- تقييم استقلاليتهم وموضوعيتهم بصفة سنوية في ضوء المتطلبات المهنية والتنظيمية والعلاقة بالمدقق بما في ذلك توفير أي خدمات لا تتعلق بالتحقيق.
- الاجتماع بصفة منتظمة مع المدقق القانوني لمناقشة كفاءة المدقق وأى مسائل تترتب على نتائج التحقيق.
- التأكد من اتخاذ الإدارة العليا لإجراءات التصريحية الضرورية للتعامل مع نتائج وrecommendations المدققين القانونيين في وقت مناسب.

التحقيق الداخلي للمجموعة

- مراجعة واعتماد خطط التحقيق وميزانياته والموظفين والهيكل التنظيمي للتحقيق الداخلي وأنشطة الرقابة الداخلية المتعلقة بها.
- مراجعة تعيين واستقالة أو إقالة موظفي التحقيق الداخلي ومزود خدمة التحقيق الداخلي في حالة تعهيد تلك الخدمة لمزود خارجي.
- مراجعة كافة التقارير المقدمة من التحقيق الداخلي لجنة التدقيق ومتابعة رد الإدارة والإجراءات التي تتخذها بشأن النتائج والتوصيات.

- مراجعة أداء التحقيق الداخلي / مزود التحقيق الداخلي (حسبما ينطبق) وتقييم أدائه بصفة سنوية.

- رفع تقارير لمجلس الإدارة بشأن كافة المسائل التي تُعرض على لجنة التدقيق بحكم السلطات المفروضة إليها.

مراقبة الامتثال

- مراقبة حالة امتثال الشركة (IHC) للقوانين واللوائح والاتفاقيات واجبة التطبيق وجهود الإدارة لمراقبة الامتثال لميثاق السلوك المهني (CBC) المعتمد في المجموعة.
- مراجعة صفات الأطراف ذات العلاقة مع الشركة ووجود تعارض في المصالح ورفع توصية بشأنها لمجلس الإدارة قبل إبرامها.

3.7.2 لجنة الترشيحات والمكافآت

إقرار رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

يقر د. محمد سومر أجليقين - رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بمسؤوليته عن قيام لجنة الترشيحات والمكافآت بكافة المسؤوليات المنوطة به في المجموعة ومراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتماشى مع الميثاق المعتمد لجنة الترشيحات والمكافآت.

- وفقاً لأحكام المادة 145 من قانون الشركات، إذا كان قرار المجلس بخصوص غياب أسباب أو مبررات استقلالية العضو يؤثر في النسبة المئوية الدنيا للأعضاء المستقلين بالمجلس، فيتعين على المجلس أن يعين عضواً مستقلاً ليحل محل ذلك العضو إذا قدم استقالته نتيجة انعدام استقلاليته. وإذا رفض العضو الاستقالة، فيتعين على المجلس رفع تلك المسألة للجمعية العمومية لإصدار قرار باعتماد تعين عضو آخر أو فتح باب الترشيح لانتخاب عضو جديد.
- إجراء تقييم سنوي لأداء المجلس وأداء أعضاء المجلس ولجانه لتحديد طرق تعزيز فعاليته.
- تحديد الكفاءات الالزمة للإدارة العليا وأساس ا اختيار أعضائها.
- دراسة تحديد التعاقب الوظيفي للأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا أثناء عملهم، في ضوء التحديات التي تواجه المجموعة والفرص التي تسنح لها والمهارات والخبرات التي يجب توافرها في المجلس في المستقبل لمواجهة تلك التحديات واستغلال تلك الفرص.
- صياغة وتنفيذ مراجعة سنوية لسياسات منح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب لأعضاء المجلس وموظفي المجموعة.
- ضمان ربط المكافآت بالعلوارات بما في ذلك المستحقات المؤجلة الأخرى والمكافآت والمزايا المعروضة على الإدارة العليا وفقاً لأداء الشركة على المدىين المتوسط والطويل.
- مراجعة اتجاهات وسياسات تعويض المسؤولين التنفيذيين بصفة سنوية في مجموعات الشركات المماثلة وإجراء التعديلات الالزمة على سياسات المجموعة وعماراتها لمواكبة المعايير المعتمدة في السوق بصفة منتظمة.
- الإشراف على أي تغييرات كبيرة في هيكل مزايا الموظفين في المجموعة.
- تطوير وتزكية ومراجعة سياسات الموارد البشرية والتدريب للمجموعة بصفة سنوية ومتتابعة تنفيذ تلك السياسات.

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت قبل 20/4/2020

م	الاسم	الصفة	الفئة
1	حمد سالم العامری	رئيس اللجنة	غير تنفيذي / مستقل
2	خليفة يوسف خوري	نائب رئيس اللجنة	غير تنفيذي / مستقل
3	ليث بن جرء الفريح	عضو اللجنة	غير تنفيذي / مستقل

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت في 20/4/2020

م	الاسم	الصفة	الفئة
1	نادر محمد الحمادي	رئيس اللجنة	غير تنفيذي / مستقل
2	د. محمد سومر أجليقين	نائب رئيس اللجنة	غير تنفيذي / مستقل
3	حمد خلفان الشامسي	عضو اللجنة	غير تنفيذي / مستقل

اجتماعات اللجنة في عام 2020

تاريخ الاجتماع	تاريخ الاجتماع	عدد مرات الغياب / عدد الاجتماعات	أعضاء اللجنة
21/7/2020	17/3/2020	-	حمد سالم العامری
استقال	✓	-	خليفة يوسف خوري
استقال	✗	1	ليث بن جرء الفريح
استقال	✓	-	نادر محمد الحمادي
✓	لم يكن عضواً باللجنة آنذاك	-	د. محمد سومر أجليقين
✓	لم يكن عضواً باللجنة آنذاك	-	حمد خلفان الشامسي
✓	لم يكن عضواً باللجنة آنذاك	-	

مهام اللجنة

- اقتراح سياسات ومعايير عضوية المجلس والإدارة العليا. ويجب أن تراعي تلك السياسات التنوع بين الجنسين بحيث تشجع على مشاركة النساء بكفاءة وفاعلية.
- تحديد الأفراد المؤهلين ليصبحوا أعضاء بالمجلس بما يتفق مع المعايير المعتمدة من جانب المجلس ورفع توصية للمجلس بشأن المرشحين لعرض أسمائهم على الاجتماع السنوي التالي للمساهمين.
- المراجعة الدورية المنتظمة لهيكل وحجم وتشكيل مجلس الإدارة (بما في ذلك المهارات والمعارف والخبرات) مقارنة بتشكيله السابق ورفع توصيات للمجلس بشأن أي تغييرات.
- التأكد بصفة مستمرة من استمرار استقلالية أعضاء المجلس المستقلين طوال مدة شغلهم لمناصبهم.
- إذا وجدت اللجنة أن أي عضو لا تتوافق فيه شروط الاستقلالية، فيتعين على اللجنة أن تقوم برفع تلك المسألة للمجلس لإخطار العضو بموجب خطاب مسجل على عنوانه المعروف لدى الشركة بشأن أسباب افتقاره للاستقلالية. ويتعين على العضو أن يرد على المجلس خلال خمسة عشر يوماً من تاريخ ذلك الإشعار. ويتعين على المجلس أن يصدر قراراً بأن العضو مستقل أو غير مستقل في أول اجتماع له بعد رد العضو أو انتهاء المهلة المشار إليها في الفقرة السابقة دون رد.

مهام اللجنة

- توفير المشورة لمجلس الإدارة والإدارة العليا بشأن تعاملات الأشخاص المطلعين.
- متابعة الامتثال لسياسة تداول الأوراق المالية للشركة (IHC). وتقوم اللجنة ببدء الإجراءات الانضباطية ضد أي موظف لا يمثل لتلك السياسة.
- تقييم متى يمكن تصنيف أي موظف أو طرف ثالث (مثل مدعي المجموعة ومصرفيها ومحاميها وموظفي مزودي الخدمات الخارجيين للمجموعة ومستشاريها وغيرهم) بأنهم مطلعون على أساس الوصول المباشر أو غير المباشر "لمعلومات داخلية" قد تؤثر على سعر سهم المجموعة و / أو تداول أسهم المجموعة مباشرةً أو عن طريق آخرين.
- حفظ سجل للمطلعين (سواء المطلعين الدائمين أو المؤقتين) وتقديم السجل لسوق أبوظبي للأوراق المالية بصفة دورية. ويشمل ذلك سجل البيانات اللازمة عن المطلعين وعدد الأوراق المالية التي تم تداولها بيعاً وشراءً خلال السنة وتاريخ تنفيذ عمليات التداول وغيرها من البيانات ذات الصلة.
- ضمان اعتماد قنوات تواصل فعالة مع سوق أبوظبي للأوراق المالية وهيئة الأوراق المالية والسلع بشأن فترة حظر التداول وإيقاف المؤقت للتداول وتداول المطلعين.
- تعين سكرتير لأداء واجبات السكرتارية الخاصة باللجنة. ويشمل دور السكرتير إعداد وعمليم جدول أعمال كل اجتماع قبل عقده وتسجيل وحفظ محاضر الاجتماعات وتعديلهما بعد الاجتماعات.
- إتمام أي مهام إضافية تتعلق بما تقدم أو ترتب عليه بناء على طلب المجلس من وقت لآخر بخصوص المسائل المتعلقة بتعاملات الأشخاص المطلعين.
- رفع تقارير لمجلس الإدارة بصفة سنوية بشأن الامتثال لمطالبات السياسة والمتطلبات التنظيمية والاستثناءات التي رصدتها اللجنة والإجراءات التي تم اتخاذها للتعامل مع تلك الاستثناءات.

اجتماعات اللجنة خلال 2020				
تاريخ الاجتماع	منصبه وفقاً لخريطة التنظيمية	منصبه في اللجنة	اسم العضو	م
28/6/2020	رئيس لجنة التدقيق	رئيس اللجنة	د. محمد سومر أجليقين	1
✓	رئيس لجنة التدقيق	عضو	صوفيه عبد اللطيف العسكي	2
✓	المدير المالي للمجموعة (الإمارات للمرطبات ش.م.ع)	عضو	محمد ياسر بدر	3

ملخص أعمال اللجنة خلال عام 2020

قامت اللجنة بمراجعة قواعد التعامل لمراقبة الصفقات الخاصة للأشخاص المذكورين حيث راجعت آلية حفظ السجلات ذات الصلة. بالإضافة إلى ذلك، اتخذت اللجنة الإجراءات الضرورية لضمان أرفع مستويات الامتثال للتشريعات وأفضل ممارسات الحكومة.

3.7.3 لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

شكل مجلس الإدارة لجنة لإدارة ومتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين وحفظ سجل خاص بهم وتقديم بيانات وتقارير دورية للسوق.

بيان رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين
يقر السيد/ سيد بصر شعيب (رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين) بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة ومراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها.

أعضاء لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين قبل 20/4/2020

منصبه وفقاً لخريطة التنظيمية	منصبه في اللجنة	اسم العضو	م
رئيس لجنة التدقيق	رئيس اللجنة	ليث بن جريء الفريح	1
الرئيس التنفيذي (قطاع الأغذية)	عضو	هامون عثمان	2
المدير المالي للمجموعة (مجموعة شركات أبوظبي لاند)	عضو	محمد ياسر بدر	3

أعضاء لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين في 20/4/2020

منصبه وفقاً لخريطة التنظيمية	منصبه في اللجنة	اسم العضو	م
نائب رئيس مجلس الإدارة	رئيس اللجنة	د. محمد سومر أجليقين	1
نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت			
رئيس لجنة التدقيق	عضو	صوفيه عبد اللطيف العسكي	2
المدير المالي للمجموعة (الإمارات للمرطبات ش.م.ع)	عضو	محمد ياسر بدر	3

أعضاء لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين في 31/12/2020

منصبه وفقاً لخريطة التنظيمية	منصبه في اللجنة	اسم العضو	م
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي	رئيس اللجنة	سيد بصر شعيب	1
المدير المالي للمجموعة (الإمارات للمرطبات ش.م.ع)	عضو	محمد ياسر بدر	2
عضو - لجنة التدقيق	عضو	محمد ناصر الشامسي	3
عضو - لجنة الترشيحات والمكافآت			

3.8 الإِدَارَةُ التَّنْفِيذِيَّةُ

3.9 بيان بتفاصيل التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة خلال العام 2020

ملخص التعاملات الرئيسية للأطراف ذات العلاقة (قيمتها- 5,000,000 درهم إماراتي أو أكثر) خلال العام 2020:

يبين الجدول التالي أعضاء الإدارة العليا في المجموعة وصفة كل منهم وتاريخ تعينه وراتبه الإجمالي والبدلات والعلاوات المدفوعة لهم خلال العام 2020:

الموددة/المبلغ الكلي (درهم)	الوصف	م
مبالغ مستدقة من أطراف ذات علاقة (العلاقة: شركاء مرتبطون بمساهم رئيسي)		
128,533,894	هيدرا العقارية	1
113,947,319	مينا القابضة ذ.م.م	2
81,635,203	شيميرا للاستثمار ذ.م.م	3
76,551,379	دائرة الأعمال الخاصة للشيخة فاطمة بنت مبارك	4
49,421,817	بالي لخدمات التكنولوجيا ذ.م.م	5
28,106,255	تفسير للمقاولات والصيانة العامة ذ.م.م	6
26,950,384	المجموعة الملكية لإدارة الشركات ذ.م.م	7
25,028,985	تروجان للمقاولات العامة ذ.م.م	8
22,814,664	قصر المينا	9
13,149,848	آر جي بروكيورمنت رسيركتد ليتد	10
10,624,285	بيور هيلت للتجهيزات الطبية ذ.م.م	11
6,222,594	ريم الامارات للأمنيوم ذ.م.م	12
6,018,106	موقع تكنولوجيا ذ.م.م	13
الموددة/المبلغ الكلي (درهم)	الوصف	م
مبالغ مستدقة من أطراف ذات علاقة (العلاقة: شركاء مرتبطون بمساهم رئيسي)		
256,785,559	تروجان للمقاولات العامة ذ.م.م	1
152,021,500	شيميرا للاستثمار ذ.م.م	2
68,702,882	تافزيون انفينيتي منطقة درة ذ.م.م	3
62,043,919	بنيه للمشاريع ذ.م.م	4
51,453,389	انترناشيونال جولدن جروب ذ.م.م	5
38,852,163	المجموعة بي特 القوة لإدارة الشركات ذ.م.م	6
23,754,137	الوطنية للمشاريع والبناء	7
12,555,990	المجموعة الملكية لإدارة الشركات ذ.م.م	8
6,847,626	بالي لخدمات التكنولوجيا ذ.م.م	9
6,815,199	المجموعة الملكية القابضة ذ.م.م	10
6,512,347	المها للصناعات والمنشآت الجديدة ذ.م.م	11

أي مكافآت أخرى نقدية/عينية للعام 2020 أو تسدق مستقبلاً	مجموع المكافآت المدفوعة خلال عام 2020 (درهم)	مجموع الرواتب والبدلات المدفوعة خلال عام 2020 (درهم)	تاريخ التعين	المنصب
-	-	2,097,888	29/07/2019	الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب
-	465,424	1,355,617	10/06/2018	المدير المالي للمجموعة
-	-	1,519,571	01/04/2012	الرئيس التنفيذي لقطاع الأغذية
-	1,256,081	1,189,779	27/05/2006	رئيس قطاع العمليات (مجموعة شركات ستاليونز للإمارات العقارية)
-	847,924	1,176,440	30/06/2019	المدير العام (شركة بالي كولنج القابضة)
-	496,911	976,238	01/11/2019	الرئيس التنفيذي (الدولية للأوراق المالية)
-	4,740,000	726,895	01/11/2019	الرئيس التنفيذي (مخازن زي)
-	15,825,000	1,470,207	01/11/2019	الرئيس التنفيذي (بالمز الرياضية)
-	4,740,000	863,325	01/11/2019	العضو المنتدب (سيني روبل)
-	-	2,337,534	01/01/2020	الرئيس التنفيذي (الطبخ للاستثمار)
-	1,885,742	1,114,193	01/01/2020	الرئيس التنفيذي (الصبر مارين)
-	1,569,242	1,272,946	01/04/2020	الرئيس التنفيذي (دبليو إف سي القابضة)
-	153,998	920,952	01/04/2020	الرئيس التنفيذي (المضاعفة لاستشارات التسويقية)
-	860,523	735,197	01/04/2020	الرئيس التنفيذي (رويال تكنولوجي سوليوشنز)
-	291,381	681,800	01/04/2020	الرئيس التنفيذي (بيداشنج)
-	365,095	640,511	01/07/2020	الرئيس التنفيذي (شركة رویال ارکتکت لإدارة المشاريع وشركة رویال للتطوير)
-	-	398,398	01/07/2020	الرئيس التنفيذي (ابيكس لخدمات التموين)

* تشمل العلاوات مبالغ مدفوعة على أساس الأسهم.

3.10 إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية

3.10.4 تعريف بالمسؤول عن دائرة الرقابة الداخلية

يتولى اشتياق أحمد منصب مدير الرقابة الداخلية ومسؤول الامتثال (تاریخ التعيین 2017/6/18) حيث يقوم بواجبات مدير دائرة الرقابة الداخلية بالإضافة إلى مهام ضابط الامتثال.

اشتياق حاصل على بكالوريوس في التجارة وشهادة المدقق الداخلي المعتمد (CIA) من معهد المدققين الداخليين (الولايات المتحدة) ويمتلك أكثر من 10 سنوات من الخبرة في المحاسبة والتدقيق الداخلي مع شركة محاسبين معتمدين وشركات تجارية وشركات مقاولات.

وبهدف تلبية احتياجات الشركة المتغيرة باستمرار وتعزيز الثقة بشأن الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر، يادرنا إلى إسناد وظيفة التدقيق الداخلي إلى مزود خارجي خلال عام 2020 حيث تقوم شركة بروتيفيتي بتنفيذ إجراءات عملية التدقيق الداخلي وتتبع لجنة التدقيق في مهامها. ويتولى التدقيق الداخلي في شركة الطموح للاستثمار شركة كيه بي إم جي وتقوم شركة بروتيفيتي بمراجعة وتلخيص تقارير التدقيق النهائية التي تصدرها كيه بي إم جي ضمن تبعية بروتيفيتي للجنة التدقيق.

شركة بروتيفيتي (www.protiviti.com) شركة استشارات عالمية توفر الخبرة العميقه والرؤى الموضوعية والمنهج المختص وفقاً لمتطلبات عملائها والتعاون غير المحدود لمساعدة القادة على مواجهة المستقبل بثقة. وتقوم شركة بروتيفيتي مع شركاتنا الأعضاء المستقلة والمملوكة محلياً بتوفير حلول استشارات وحلول مدارة للعملاء في مجال الشؤون المالية والتكنولوجيا والبيانات والعمليات والتحليلات والمخاطر والتحليلات والدوكومنة والتدقيق الداخلي من خلال شبكتنا التي تتكون من أكثر من 85 مكتبًا في أكثر من 25 دولة.

وقد تم ترشيح شركة بروتيفيتي للدرج على قائمة فورتشن لأفضل 100 شركة للعمل بها لعام 2020 (Fortune 100 Best Companies to Work For ©) حيث قدمت خدماتها لأكثر من 60 بالعائد من الشركات المدرجة على قائمة فورتشن لأكبر 100 شركة و55 بالعائد من الشركات المدرجة على قائمة فورتشن لأكبر 500 شركة في العالم. كما تعمل الشركة مع شركات نامية أصغر بما فيها الشركات التي تتطلع إلى طرح أسهمها للتداول العام، إلى جانب جهات حكومية. وشركة بروتيفيتي مملوكة بالكامل لشركة روبرت هاف (NYSE: RHI) التي تم تأسيسها في عام 1948 وهي من الشركات المدرجة على مؤشر إس اندي 500.

شركة بروتيفيتي العضو ووجودها في منطقة الشرق الأوسط

تتمتع شركة بروتيفيتي بوجود قوي في منطقة الشرق الأوسط، من خلال مكاتبها في أبوظبي والبحرين ودبي ومصر والكويت وعمان وقطر وال سعودية وتعمل مع 70% من أكبر 100 شركة في دول مجلس التعاون الخليجي من حيث رأس المال السوقي. ويعمل لدى بروتيفيتي أكثر من 600 موظف في المنطقة بما في ذلك مجموعة كبيرة من المختصين المؤهلين الذين يمتلكون العديد من المهارات المتعددة. ويضم فريق عمل الشركة أكثر عدد من استشاري المخاطر والتدقيق الداخلي. ومع امتلاكاً لاختصاصيين وفرق متعددة اللغات تمتلك فهي تجمع بين الخبرات العالمية والإقليمية، وتعد بروتيفيتي من أسرع شركات استشارات الأعمال نمواً في المنطقة.

وتتبني منهاجاً في تنفيذ عمليات التدقيق الداخلي يضمن الامتثال للمعايير الإلزامية لمعهد المدققين الداخليين بما في ذلك وضع تعريف التدقيق الداخلي ومتانق الأخلاقيات والمعايير الدولية للممارسات المهنية للتدقيق الداخلي (المعايير).

يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام إدارة المخاطر والرقابة الداخلية بالشركة ومراجعته وفعاليته.

3.10.1 إدارة المخاطر

يتتحمل مجلس الإدارة مسؤولية إدارة المخاطر التي تعد جزءاً لا يتجزأ من تحقيق الأهداف الاستراتيجية. ويتحمل مجلس الإدارة مسؤولية تأسيس نظام إدارة المخاطر وتحديد مستوى المخاطر المقبول في المجموعة والحفاظ على نظام متكامل وفعال للرقابة الداخلية. وتشرف لجنة التدقيق وإدارة المخاطر بالمجموعة على عملية إدارة المخاطر وتقيم مدى فاعليتها.

تمت هيكلة أعمال المجموعة إلى ست وحدات /قطاعات مختلفة. وتصنيف وحدات الأعمال بالمجموعة بحيث تدرج ضمن إحدى الوحدات المست المذكورة، ومن ثم فإن المسؤلية عن إدارة المخاطر والمساءلة بشأنها تتحملها إلى حد بعيد إدارة القطاع /وحدة الأعمال ذات الصلة. ويتم دراسة أي مخاطرة يتم خوضها وفقاً لمستوى المخاطر المقبول في المجموعة ومستويات التحمل والتي تخضع للمراجعة السنوية من جانب مجلس إدارة الشركة (IHC).

تعدد عملية تقييم المخاطر مجالات الفرص السانحة، ومنهاج تحويل الإدارة الفعالة للمخاطر إلى ميزة تنافسية، أو فرص خوض مخاطر معينة يمكنها تحقيق مكاسب للمجموعة. وقد قامت المجموعة خلال النصف الأول من عام 2020 باستثمارات في البحث العلمي والتطوير وقطاع الرعاية الصحية في إطار الاستجابة لجائحة كورونا. وقام الذراع البثلي للمجموعة كوانت ليز لاب (QuantLase Lab) بإجراء التجارب، وتطوير فحص الليزر المبتكر (DPI) الذي يمكن من خلاله اكتشاف المصابين بالفيروس بسرعة ودقة. وقد حقق طرح تلك التكنولوجيا في السوق مكاسب تجارية كبيرة للمجموعة، الأمر الذي أدى إلى تعزيز أدائها المالي في عام 2020.

كما تحرص المجموعة على اعتماد تغطية تأمينية شاملة وتعامل مع العواقب المالية المهمة المترتبة على أحداث لمخاطرة المحتملة.

3.10.2 الضوابط الداخلية

يتتحمل مجلس الإدارة مسؤولية تأسيس واستدامة نظام فعال للرقابة الداخلية، وقد أسس إطاراً للرقابة تعلم المجموعة من خلاله. ويتمثل الهدف من إطار الرقابة الداخلية للمجموعة في ضمان وضع الضوابط الداخلية والتأكد من توثيق السياسات والإجراءات بشكل مناسب وحفظها والالتزام بها واستيعابها من جانبها الإدارية وعملياتها الدوكلة المعتمدة. ويدخل نظام الرقابة الداخلية المذكور في كافة العمليات الرئيسية ويتمثل الهدف منه في توفير تأكيد معقول بأن أهداف الأعمال الخاصة بالمجموعة سيتم تدقيقها. وتقوم لجنة التدقيق بمراجعة فعالية نظام الضوابط الداخلية وفقاً لمسؤولياتها وصلاحياتها.

3.10.3 إقرار مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية ومراجعته وفعاليته

يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية بالشركة وعن مراجعة ذلك النظام وفعاليته.

3.10.7 عدد التقارير التي أصدرتها دائرة التدقيق الداخلي

خلال عام 2020، أصدر فريق التدقيق الداخلي التابع للشركة الاستشارية المتعاقد معها 14 تقريراً ولم يتم تحديد أي مواطن إخفاق مهمة في الضوابط الداخلية للعمليات، غير أنه تم تحديد مجالات للتحسين على مستوى العمليات الداخلية وأقرت الإدارة بتلك المجالات ليتم تنفيذها من أجل التحسين المستمر للضوابط الداخلية المعمول بها في المجموعة.

3.10.5 آلية عمل دائرة الرقابة الداخلية

قامت لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة بتأسيس دائرة الرقابة الداخلية وتتولى لجنة التدقيق تحديد مسؤوليات الدائرة ضمن الدور الإشرافي الذي تقوم به اللجنة. وتنفذ لجنة التدقيق تحديد مسؤوليات الدائرة ضمن وتنمثل واجبات ومسؤوليات دائرة الرقابة الداخلية في إبلاغ ورفع تقارير إلى لجنة التدقيق في الوقت المناسب فيما يخص:

- موظفية ونزاهة التقارير المالية والتشغيلية.
- فعالية وكفاءة العمليات.
- صحة الأصول.
- الامتثال لقوانين واللوائح والتوجيهات والالتزامات التعاقدية.

3.11 المدقق الخارجي

3.11.1 تقرير موجز عن المدقق الخارجي للشركة

تم تعيين شركة ارنست آند يونغ مدققاً خارجياً للشركة للسنة المالية 2020. وشركة ارنست آند يونغ (EY) لها موظفون وعمليات في أكثر من 150 دولة موزعة على ثلث مناطق هي منطقة الأميركيتين ومنطقة آسيا والهادئ ومنطقة أوروبا والشرق الأوسط والهند وأفريقيا. وتعمل الشركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا منذ أكثر من 90 سنة وفي الإمارات منذ عام 1966. ويعمل كافة موظفيهم في أحد خطوط الخدمة (التدقيق أو الاستشارات أو الضرائب أو خدمات الصياغات الاستشارية أو في خدمات الأعمال الرئيسية (TAS) التي توفر دعماً للعمليات الداخلية مثل الموارد البشرية وتقنولوجيا ارنست آند يونغ.

تم تعيين شركة ارنست آند يونغ منذ عام 2019 والسيد/ رائد أحمد هو الشريك المكلف بعملية التدقيق.

فيما يلي نطاق التدقيق لسنة المالية 2020:

- توفير رأي تدقيقي بشأن القوائم المالية السنوية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.
- توفير رأي تدقيقي بشأن القوائم المالية لكافة الشركات التابعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.
- توفير مراجعة للقوائم المالية المرحلية الموحدة والمكثفة وفقاً للمعيار 34 من المعايير المحاسبية الدولية (IAS) "التقارير المالية المرحلية".

3.11.2 أتعاب وخدمات وتكاليف المدقق الخارجي

فيما يلي تفاصيل وتحليل تكاليف التدقيق الخارجي التي تم سدادها خلال عام 2020:

- بلغت أتعاب خدمات التدقيق الخارجي لشركة ارنست آند يونغ عن عام 2020 2,135,000 درهم ويمثل هذا المبلغ أتعاب التدقيق السنوي والمراجعة المرحلية للقوائم المالية لمجموعة IHC والشركات التابعة لها.
- بلغت أتعاب التدقيق الخارجي لشركة ديلويت (Deloitte) بي دبليو سي (PwC) وسي إل إيه (CLA) وكاستيلرو (Castillero) عن عام 2020 1,081,310 درهم ويمثل ذلك المبلغ أتعاب التدقيق السنوي والمراجعة المرحلية للقوائم المالية لعدة من الشركات التابعة لمجموعة IHC.
- بلغت أتعاب المدقق الخارجي لعام 2020 عن خدمات أخرى غير مهام التدقيق 40,000 درهم ويغطي ذلك المبلغ الأعمال الاستشارية.

تنضم مسؤوليات التدقيق الداخلي، التي تم إسنادها إلى شركة متخصصة خارجية، توفير تأكيد مستقل وموضوعي قائم على أساس منهجي لتقديم واقتراح مجالات التحسين المستمر والتطوير التي تحقق المزيد من الكفاءة والفعالية في إجراءات الدوكلمة والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر. وقد تم تطوير إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر لتوفير تأكيد معقول بأن أهداف المجموعة يتم تحقيقها من حيث كفاءة العمليات والامتثال لقوانين واللوائح ذات الصلة وموضوعية التقارير المالية. ويتم تنفيذ مهام التدقيق الداخلي وفقاً لخطة تعتمد على المخاطر يتم تطويرها بصفة سنوية ومراجعةها بصفة دورية واعتمادها من لجنة التدقيق.

تعتمد خطة التدقيق على نتائج تقييم مستقل للمخاطر يجريه فريق التدقيق الداخلي التابع للمزود الخارجي ويتم فيه تقييم المخاطر المرتبطة بتنفيذ استراتيجية الشركة وعملياتها التشغيلية وعملياتها الداخلية. وتحتهدف الخطة التعامل مع أهم المخاطر التي يتم تحديدها في المجموعة و مجالات أعمالها. ويتم تنفيذ عمليات التدقيق وفق منهجية لتقديم تصميم وفعالية الضوابط الداخلية لضمان التعامل مع المخاطر بكفاءة وسير العمليات الداخلية بكفاءة. ويجري رفع تقارير بشأن فرص تحسين عمليات الحكومة والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر التي ترصدتها عمليات التدقيق الداخلي إلى إدارة وحدة الأعمال المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات اللازمة. ويتم رفع تقرير للجنة التدقيق يلخص نتائج التدقيق وتنفيذ الإدارة للإجراءات المتفق عليها للتعامل مع النتائج التدقيقية.

3.10.6 تشمل المراجعة السنوية العناصر التالية بصفة خاصة:

- عناصر الرقابة الرئيسية بما في ذلك الرقابة المالية والعمليات وإدارة المخاطر.
- التغيرات التي حدثت منذ آخر مراجعة سنوية لطبيعة ونطاق المخاطر الرئيسية وقدرة الشركة على الاستجابة للتغيرات في بيئة أعمالها وخارجها.
- نطاق وجودة رقابة إدارة المخاطر للمخاطر ونظام الرقابة الداخلية وعمل المدقق الداخلي.
- عدد مرات إبلاغ مجلس الإدارة للتحقق لتمكينه من تقييم حالة الرقابة الداخلية في الشركة.
- إجراءات إدارة المخاطر.
- تحديد جوانب الإخفاق أو الضعف التي تم اكتشافها في نظام الرقابة أو المواقف الطارئة غير المتوقعة التي أثرت أو قد يكون لها تأثير جوهري على أداء الشركة أو مركزها العالمي.
- كفاءة أنظمة إعداد ورفع التقارير المالية والامتثال لقواعد الإدراج والإفصاح.

خلال عام 2020، تلقت لجنة التدقيق تقارير من دائرة الرقابة الداخلية دول الكفاءة التشغيلية، وإعداد ورفع التقارير المالية، والامتثال لسياسات الشركة بما في ذلك القوانين واللوائح المعمول بها. وتساعد لجنة التدقيق مجلس الإدارة على الإشراف على تطبيق أنظمة الرقابة الداخلية، وتقدم تقارير دائرة الرقابة الداخلية إلى مجلس الإدارة للطلع والدفعت في سجلات مجلس.

- الحوكمة والأخلاقيات ● الانسان ● البيئة ● المنتجات
- استعانت المجموعة بخدمات استشاري خارجي لمساعدة مجلس إدارة الشركة (IHC) على تطوير تقرير الاستدامة لعام 2020.

3.15 معلومات المساهمة وسعر السهم

3.15.1 سعر السهم

يعرض الجدول التالي أعلى وأقل سعر لسهم الشركة في نهاية كل شهر في عام 2020 وأداء السهم في ضوء مؤشر السوق ومؤشر القطاع كما في 31 ديسمبر 2020:

أداء السهم			سعر السهم						
مقابل القطاع	مقابل السوق	نسبة التغير (%)	مؤشر السلاع الاستهلاكية	مؤشر السوق	سعر الإغلاق	أقل سعر	أعلى سعر	الشهر	
119%	111%	113%	1,272.42	5,156.19	13.20	6.20	13.20	يناير	
7%	9%	5%	1,242.49	4,901.43	13.80	13.00	13.82	فبراير	
5%	28%	4%	1,237.19	3,734.69	14.42	13.50	14.88	مارس	
24%	74%	87%	2,017.07	4,230.37	27.02	14.60	28.72	أبريل	
4%	6%	4%	2,013.96	4,141.61	28.00	25.20	28.00	مايو	
0%	1%	5%	2,109.15	4,285.80	29.36	28.00	33.00	يونيو	
-4%	9%	10%	2,406.15	4,304.74	32.18	29.40	32.90	يوليو	
2%	13%	18%	2,786.07	4,519.32	37.90	32.16	37.90	أغسطس	
2%	3%	3%	2,816.42	4,518.07	39.02	37.00	39.22	سبتمبر	
-1%	-5%	-2%	2,788.78	4,660.04	38.36	38.00	39.20	أكتوبر	
0%	-2%	5%	2,907.52	4,964.94	40.10	39.14	41.00	نوفمبر	
-1%	3%	5%	3,068.62	5,045.32	12.00	40.10	42.00	ديسمبر	
452%	578%	577%	3,068.62	5,045.32	42.00	6.20	42.0	الأداء الكلي في 2020	

بلغت أتعاب الخدمات التي وفرتها شركات تدقّق أخرى (غير مدقق الشركة) للشركة في عام 2020 7,289,498 درهم ويمثل ذلك المبالغ أتعاب خدمات استشارية هي تحديداً خدمات التدقيق الداخلي المسند لمزود خارجي وأنتعاب الخدمات المالية والمداسية المسندة لمزود خارجي وأنتعاب خدمات تخصيص سعر الشراء والتقصي الواجب (ماهياً وقانونياً) للعديد من عمليات الاستحواذ التي قامت بها الشركة (IHC). وفيما يلي أسماء الشركات التي وفرت تلك الخدمات:

- 1- بروتيفيتي الشرق الأوسط
- 2- أ��وارا استشاريون إداريون
- 3- أردنست للاستشارات
- 4- ديلويت اندا توش (الشرق الأوسط)
- 5- كريستون ميدل ايست كونسلانج
- 6- هادف وشركاه

3.11.3 رأي المدقق الخارجي في القوائم المالية

لم يبد المدقق الخارجي للشركة أي تحفظات بشأن أي بند في القوائم المالية المرحلية والسنوية للشركة خلال عام 2020.

3.12 المخالفات التي ارتكبها المجموعة خلال عام 2020

لم تخضع المجموعة لعام 2020 لأي غرامات أو عقوبات جوهرية من جانب هيئة الأوراق المالية والسلع أو أي سلطة تنظيمية أخرى بخصوص أي مسألة تتعلق بالأسواق المالية. كما لم تكن هناك أي حالات جسيمة لعدم الامتثال لأي من القوانين واللوائح واجبة التطبيق.

3.13 المسؤولية الاجتماعية

تلزم مجموعة IHC بالعديد من المبادرات التي تهدف إلى توفير قيمة مضافة لكافة الجهات طاجبة المصطلحة من خلال تبني أفضل الممارسات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وبين تقرير الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة لمجموعة IHC مبادرات المسؤولية الاجتماعية للمجموعة، وذلك التقرير جزء من تقريرها السنوي لعام 2020.

3.14 تقرير الاستدامة

ننظر في مجموعة IHC للممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة (ESG) على أنها جزء جوهري وأصيل من ثقافة المجموعة. وتعود الاستدامة جزءاً لا يتجزأ من قيمتنا وتلعب دوراً محورياً في هيولتنا كمجموعة ونسعي باستمرار ودأب لاكتشاف طرق جديدة لإحراز تقدم في المجالات الأربع التالية التي تعد في قلب استراتيجية الاستدامة المعتمدة في المجموعة:

3.15.4 توزيع ملكية المساهمين

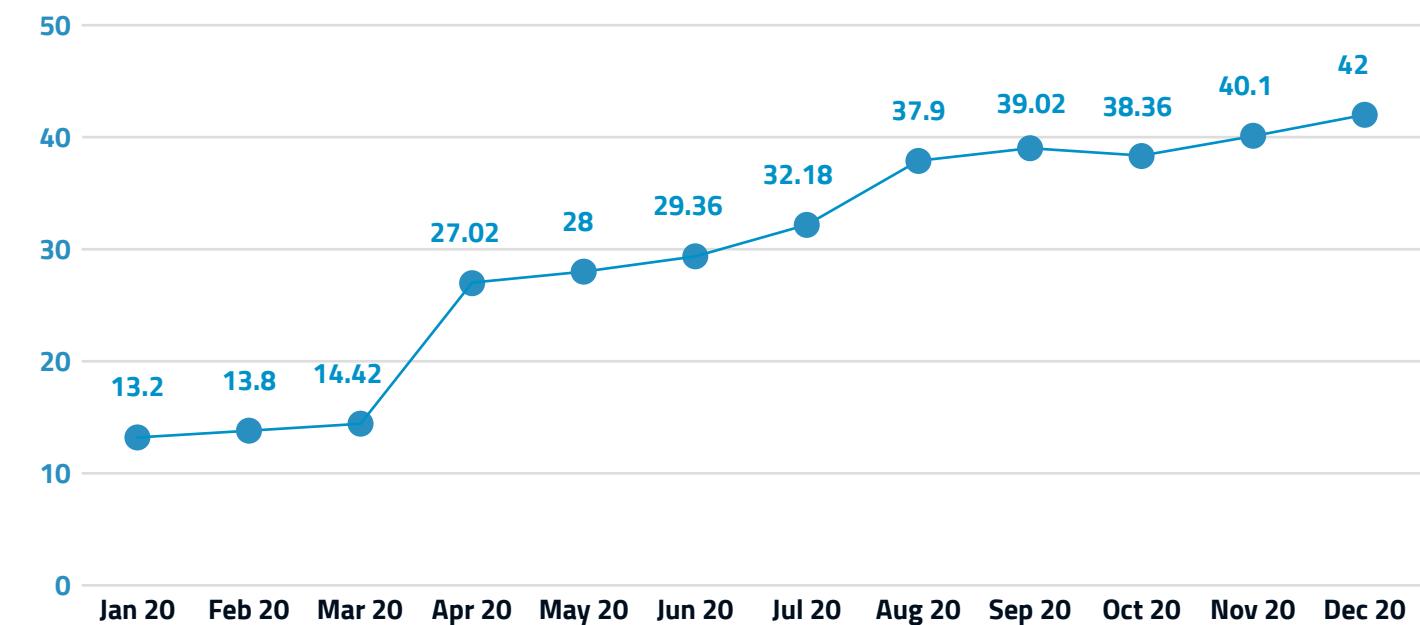
الوصف	حكومات	أفراد	شركات	المجموع
محلية	0	22,190,470	1,794,320,586	1,816,511,056
دول مجلس التعاون الخليجي	0	2	484,263	484,265
عربية	0	415,655	-	415,655
أجنبية	0	908,920	3,108,675	4,017,595
الإجمالي	-	23,515,047	1,797,913,524	1,821,428,571
النسبة المئوية (%)	-	1%	99%	100%

بيان المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر في 2020/12/31:

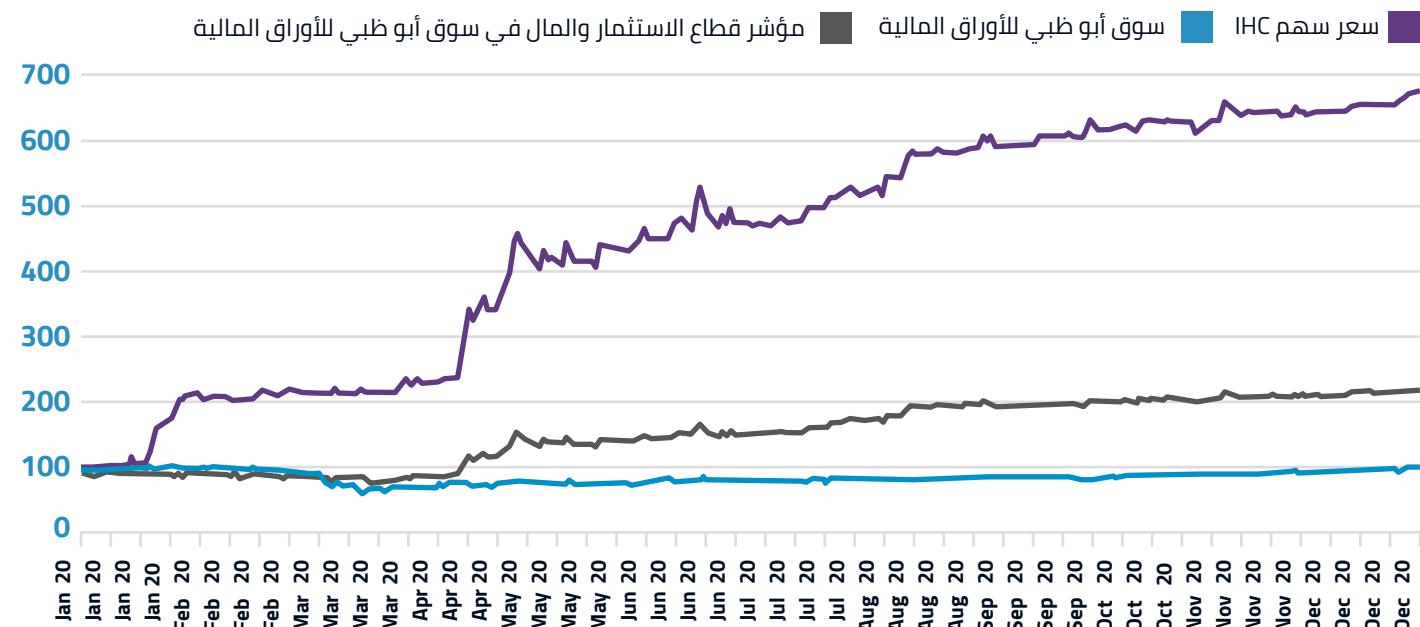
الإجمالي	مجموعة شركات بالذ.م.	المجموعة الملكية لإدارة الشركات ذ.م.م	% نسبة المساهمة
81.67%	66.44%	15.22%	

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	نسبة الملكية (%)
أقل من 50,000	8061	0.9%
من 50,000 إلى أقل من 500,000	47	0.4%
من 500,000 إلى أقل من 5,000,000	15	1.2%
أكثر من 5,000,000	14	97.6%
مجموع	8137	100.0%

3.15.2 أداء سهم الشركة خلال 2020 (سيتم توفير الرسم البياني)



3.15.3 أداء أسهم الشركة مقارنة بمؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية ومؤشر السلع الاستهلاكية بسوق أبوظبي للأوراق المالية خلال عام 2020



3.16 شؤون علاقات المستثمرين

3.17.2 القرارات الخاصة لاجتماعات الجمعية العمومية للشركات التابعة / الشركاء:

قامت الشركة بتأسيس دائرة ل إدارة شؤون المساهمين. ونوضح في الملخص التالي ما تم إنجازه التزاماً بأحكام القانون وعقد التأسيس والقرار رقم 7 بشأن لواح ضوابط حوكمة الشركات والتعاميم ذات الصلة:

تم تعين مسؤول علاقات المساهمين ويمتلك المؤهلات التالية:

- حاصل على درجة علمية مناسبة للعمل.
- لديه خبرة بإدارة شؤون المساهمين والمسائل القانونية ذات الصلة المعمول بها في الدولة بما في ذلك الشركات والبنوك.
- الالهام بالمتطلبات القانونية والتشريعية ذات الصلة.
- المعرفة الكاملة بأنشطة الشركة والفرص المتاحة أمامها.

تم إنشاء صفحة خاصة بعلاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة بحيث يتم تحديدها وصيانتها باستمرار بما يتناسب مع المعايير الدولية، بحيث تشمل: بيانات ووسائل الاتصال بقسم علاقات المستثمرين مثل أرقام هاتف مخصصة وبريد إلكتروني مخصص وتوفير كافة التقارير المتعلقة بالنتائج المالية سواء كانت مسجلة بالأرشيف أو منشورة وبيانات السنة المالية بما فيها تواريخ نشر بيانات النتائج المالية ومحاضر اجتماعات الجمعيات العمومية وأي أحداث أخرى هامة. ويتم نشر المعلومات والبيانات التي يتم الإفصاح عنها للجهات الرقابية أو الأسواق أو الجمهور على الموقع الإلكتروني للشركة على الرابط التالي:

<https://ihcuae.com/#investor>

و فيما يلي بيانات الاتصال بمسؤول علاقات المستثمرين:

ليندا بلوط

العنوان: بنية ارجي بروكيورمنت، الطابق الثاني، منتزه خليفة، أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة

هاتف: 6448090-02 فاكس: 6447060-02 ص. ب 32619، أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة

البريد الإلكتروني: linda.b@ihcuae.com

يتم الرد على استفسارات المستثمرين من الأحد إلى الخميس من الساعة 10 صباحاً إلى الساعة الثانية بعد الظهر.

3.18 نسبة التوطين في الشركة في عام 2020 (باستثناء فئة العمالة غير المأهولة)

2020					2019					2018				
الإجمالي	غير إماراتيين	إماراتيون	إجمالي الموظفين	عدد الموظفين	الإجمالي	غير إماراتيين	إماراتيون	عدد الموظفين	الإجمالي	الإجمالي	غير إماراتيين	إماراتيون	عدد الموظفين	الإجمالي
3,359	3,325	34	إجمالي	الموظفين	1,311	1,301	10	إجمالي	الموظفين	476	470	6	إجمالي	الموظفين
100%	99%	1%	النسبة		100%	99%	1%	النسبة		100%	99%	1%	النسبة	

3.17 القرارات الخاصة التي تم عرضها على الجمعية العمومية التي عقدت في عام 2020

3.17.1 القرارات الخاصة للجمعية العمومية لمجموعة IHC:

الإجراءات المتخذة	البنود / القرارات الخاصة	تاريخ الاجتماع	م
تم الاعتماد	اعتماد تعديل بعض بنود النظام الأساسي بموجب قرار خاص وفقاً للصياغة المقترحة على المساهمين والمرفقة في إشعار الدعوة لعقد الجمعية العمومية.	28 سبتمبر 2020	1
تم الاعتماد	تفويض مجلس الإدارة باتمام إجراءات تعديل البنود ومندهم السلطات اللازمة لذلك.	28 سبتمبر 2020	2

3.20 المبادرات والابتكارات في عام 2020

تطوير تكنولوجيا الليزر للفحص السريع لفيروس كورونا

أعلن مختبر كوانت ليز للتصوير ذراع الأبحاث الطبية للشركة العالمية القابضة أنه قد طور جهازاً مبتكرة يمكن بواسطته إجراء فحوصات جماعية أسرع مع توفير النتائج خلال ثوانٍ وسماح بإجراء الفحوصات على نطاق أوسع. وسوف يمكن هذا الإنجاز "الفحص على نطاق واسع" ليغير بذلك عملية التتبع بأكملها، ولذلك أهمية حساسة في برامج الفحوصات كبيرة النطاق حيث يلزم تحليل عدد هائل من الصور بدقة وكفاءة. ويستعين المختبر بشركة جي 42 (G42) الرائدة في مجال الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية لتعزيز برنامج الليزر بشكل أكبر.

ومن الجوانب الرئيسية ما يلي:

- تقوم تقنية DPI (التدخل في الطور الحيزي) التي تعتمد على شعاع الليزر بالتعرف على الفيروس بمجرد إصابة خلية الدم به.
- تقوم الكاميرا باكتشاف التغير في شكل خلية الدم.
- يمكن إجراء الفحوصات وتوفير النتائج فوراً في الأماكن العامة.
- استحداث هذه التكنولوجيا يعزز مكانة الإمارات كمركز للبحث العلمي والابتكار والتكنولوجيا.
- وتساعد هذه التكنولوجيا على حماية أهلنا بشكل أفضل.

التحول الرقمي

في ظل التوسيع الكبير عن طريق عمليات الاستحواذ المتعددة في الماضي القريب وتفشي جائحة كورونا، بدأت إدارة IHC برحلة "تحول رقمي" حيث دشنت مبادرات لإثراء البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات على مستوى المجموعة، وركزت على الأهداف أهداف رقمية محددة تدعم أعمالها. وتشمل هذه الأهداف السرعة وسهولة توجيه ومكاملة تقارير النتائج المالية الدقيقة في وقت مناسب، وتبني طرق عمل جديدة على نطاق واسع مع ممارسة الموظفين لأعمالهم عن بعد (وكثير منهم يقوم بذلك للمرة الأولى) وحماية النظم من المخاطر الإلكترونية وتعزيز التجارة الرقمية والقدرات التسويقية، وتعزيز أمنية العمليات وسلسلة الإمداد في ضوء الإغلاق المستمر وقواعد التبادل الاجتماعي.

وأبدت المجموعة التزاماً على صعيد أربع جبهات هي: 1) تعزيز الإنتاجية، 2) إجراءات تعزيز الأمان السيبراني (الإلكتروني)، 3) تحسين البنية التحتية القائمة، 4) تطوير واطلاق منتجات وحلول جديدة.

وفيما يلي عدد من المشروعات الرئيسية التي تم تنفيذها في عام 2020 ضمن مبادرات التحول الرقمي:

(1) تعزيز الإنتاجية:

(أ) إدارة أداء الشركة (EPM):
من خلال هذا النظام يمكن توفير مصدر موثوق للمعلومات المالية الدقيقة والتقارير القانونية / التنظيمية وإعداد الميزانيات والتقارير في وقت مناسب وبصفة مستمرة. وقد أسمهم تطبيق هذا النظام بصورة كبيرة في توفير الوقت وتسريع عمليات الإغلاق العائلي لمجموعة IHC.

3.19 الأحداث المهمة خلال عام 2020

سبتمبر 2020

• تلقت شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية ذ.م.م (وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لمجموعة IHC) عرضاً للاكتتاب في 1,923,077 من أسهم الفئة ج-3، للأسمم التفضيلية لشركة Yieldmo INC (وهي شركة تأسست في ولاية ديلوير بالولايات المتحدة الأمريكية) بمبلغ 8 مليون دولار أمريكي (3.41%).

فبراير 2020

• الاستحواذ على 31.5% من شركة ببور هيلث للتجهيزات الطبية ذ.م.م، وهي شركة تقوم بتشغيل مختبرات في الخليج وموزع للأجهزة الطبية.
• شراء 100% من شركة الطموح للاستثمارات ذ.م.م.

مارس 2020

• الاستحواذ على كامل حصة شركة الصير للمعدات والتوريدات البحرية ذ.م.م والصبر مارين لبناء القوارب ذ.م.م وشركة أغريانف إس بي في ريستربيكتد ليمتد.
• الاستحواذ على كامل حصة مجموعة داشنج الدولية ذ.م.م ومركز بداشنج للتجميل ذ.م.م ومركز بيداشنج لونج إنترناشونال ليمتد ومركز نيزز اند سيسورز للتدريب ذ.م.م.
• استثمار 2.5 مليون دولار أمريكي في شركة ايسيا سوفت القابضة ليمتد.

مايو 2020

استثمرت الشركة التابعة العالمية القابضة بمبلغ 39 مليون جنيه أسترليني في شركة أكسفورد نانوبور تكنولوجيز Oxford Nanopore Technologies ضمن عملية لجذب استثمار في حقوق الملكية في الشركة المذكورة ومقرها المملكة المتحدة بقيمة 84.4 مليون جنيه أسترليني، وهذه الشركة هي الرائدة في تكنولوجيا تسلسل الحمض النووي.

ديسمبر 2020

• قامت مجموعة IHC بإدراج شركة بالمز الرياضية ش.م.خ ضمن منصة السوق الثاني في سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX) تحت رمز التداول PALMS.

• قامت مجموعة IHC بإدراج شركة مخازن زي ش.م.خ ضمن منصة السوق الثاني في سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX) تحت رمز التداول ZS.

• قامت مجموعة IHC بإدراج شركة ايزي ليز للأجهزة النارية ش.م.خ ضمن منصة السوق الثاني في سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX) تحت رمز التداول EASYLEASE.

• استحوذت شركة تابعة لمجموعة IHC على 4.36% من أسهم رأس مال شركة الجرافات البحرية الوطنية.

أغسطس 2020

• استحوذت الشركات التابعة لمجموعة IHC على 60% من أسهم شركة أبيكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م.
• استحوذت الشركات التابعة لمجموعة IHC على 52% من أسهم شركة ار ميد للوازم الطبية ذ.م.م.
• استحوذت الشركات التابعة لمجموعة IHC على 94% من أسهم شركة Falcon CIV LP.
• استحوذت الشركات التابعة لمجموعة IHC على 60% من أسهم مجموعة شركات أفكار ذ.م.م.

ب) ترقية قدرات التواصل الصوتي عبر بروتوكول الإنترنت (VoIP) والبنية التحتية للاتصال اللاسلكي بالإنترنت لدعم مستخدمي المجموعة بما في ذلك الموظفين الذين يعملون عن بعد.

٤) منتجات وحلول جديدة:

أ) الدجر الصحي للمسافرين القادمين وإجراءات كوفيد-19: تم تنفيذ حل مخصص في مطار أبوظبي الدولي للحصول على إقرار من كافة المسافرين القادمين بالالتزام بالقوانين الإمارانية المتعلقة بإجراءات الدجر الصحي وكوفيد-19.

ب) نظام إدارة الزوار آلياً: تم تطوير ونشر "نظام إدارة الزوار" في موقع عديدة تتبع الموظفين وبنياتهم، وخصوصاً تقارير فحوصات كوفيد-19 وسجلات التطعيم.

وبينما تستشرف إدارة المجموعة الاحتياجات التكنولوجية المتزايدة والمتحيرة باستمرار، تعتمد الحصول على شهادة أيزو 27001: 2013 لضمان التزام البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والإجراءات ذات الصلة بأفضل الممارسات وأعلى معايير الجودة المعتمدة بها في هذا المجال.

ملاحظة: سيتم نشر هذا التقرير (بعد اعتماده) على الموقع الإلكتروني للشركة وموقع سوق أبوظبي للأوراق المالية.

تاريخ إصدار هذا التقرير: 07 مارس 2021

ب) نظام Microsoft 365 E3: يوفر هذا النظام ميزات هامة لفرق العمل عن بعد من حيث التواصل الدائم والفعال، صوتاً وصورة وكتابه، وحلول العمل الجماعي للبريد الإلكتروني والتقويم ومشاركة البيانات السحابية وتخزين الملفات عبر الشركة وقد ساعد المجموعة على تبني "العمل عن بعد" بسهولة.

ج) نظام MTA (إدارة خدمة تكنولوجيا المعلومات): يوفر عبارة عن أداة سهلة تساعد أي شخص في المجموعة في رفع شكوى عن طريق. ويتيح التسجيل الإلكتروني لبيانات البطاقات بالإضافة إلى المعلومات الضرورية، وإمكانية ظهور تلك الشكاوى في سجل التدقيق بأكمله بداية من إنشاء الشكوى وحتى حلها بشكل مرض. ويتم تحليل الحالات لتخاذل الإجراءات التصدبية والوقائية اللاحقة بشأنها.

د) البنية التحتية الافتراضية لسطح المكتب: يقوم هذا النظام بتوفير أنظمة الكمبيوتر بشكل يسمح بفتح مساحة العمل من أي مكان من خلال ممرات وبوابات رقمية آمنة. المستخدمون في المجموعة الوصول لمكتب مساحة العمل من أي مكان من خلال ممرات وبوابات رقمية آمنة.

٢) الأمن السيبراني (الإلكتروني):

تم تنفيذ الحلول التالية لتعزيز الأمن السيبراني في مجموعة HCA:

أ) Galaxkey: حل تشفير الملفات والبريد الإلكتروني لحماية البيانات الحساسة. كما يوفر أداة توقيع الوثائق الرقمية المشفرة للوثائق / العقود السرية.

ب) Mimecast S2: مرشح لرسائل البريد الإلكتروني العشوائية للحد من مخاطر الأمن السيبراني وهي الصفحات المزورة والرسائل العشوائية وصيد الحيتان(whaling) وانتهاك البريد الإلكتروني واحتلال الشخصية وغيرها.

ج) KnowBe4: نظام لإدارة التعليم تم تأسيسه لرفع الوعي وتدريب المستخدمين الجدد والموجودين على أبرز مخاطر الأمن السيبراني وطرق علاجها والوقاية منها.

٣) تحسين البنية التحتية القائمة:

أ) ترقية مركز البيانات: يقتضي الاستحواذ على شركات جديدة مزيداً من حلول تخزين البيانات ونسخها احتياطياً. ولمواكبة هذه الاحتياجات المتزايدة، قامت إدارة HCA بتعزيز البنية التحتية لتخزين البيانات ونسخها احتياطياً من خلال:

- تركيب خوادم وتوفير رخص إضافية لحلول النسخ الاحتياطي الموجودة اعتماد حلول جديدة للنسخ الاحتياطي.
- ترقية البنية التحتية للمراقبة ويشمل ذلك تحديث نظم مراقبة الوصول وتركيب دوائر جديدة للمراقبة بالكاميرات التلفزيونية لمراقبة الأجهزة بما في ذلك غرف الخوادم.

اشتياق أحمد شيخ
مدير الرقابة الداخلية

د. محمد سومر نصوح أجليقين
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

صوفيه عبداللطيف العسكي
رئيس لجنة التدقيق

الاستقليم 4.0 المالي

تحليل مالي

- 4.1 الشركة العالمية القابضة تحقق نمواً قوياً في عام التحول

بيانات مالية

- 4.2 تقرير أعضاء مجلس الإدارة
- 4.3 تقرير مدقق الحسابات المستقل

النسبة	لعام 2019	لعام 2020	درهم إماراتي(مليون)
+496%	506	3,015	الربح قبل الضرائب
-34%	(1)	(0)	مخصص ضريبة الدخل
+496%	506	3015	الربح
+224022%	(0)	(146)	حقوق الأقلية (بعد الضريبة)
+467%	506	2,869	صافي الدخل / الخسارة
متوسط عدد الأسهم			
+56%	1,165,715	1,821,429	ربحية السهم الأساسية (درهم)
+263%	0.43	1.58	العائد على حقوق المساهمين (%)
+65%	23.3	38.4	عائد الأصول (%)
+69%	12.7	21.5	هامش صافي الربح (%)
+102%	13.0	26.2	هامش الربح الإجمالي (%)*
+28%	26.9	34.5	

* يتم احتساب هامش الربح الإجمالي باستثناء الاستثمار والإيرادات الأخرى والربح على الاستحواذ.

- نمت الإيرادات بقيمة 5,788 مليون درهم إماراتي أو 460% لتصل إلى 7,047 مليون درهم إماراتي.
- نتج 71% من نمو الإيرادات من القطاع الصناعي، حيث تمت المساهمة بإيرادات إضافية بسبب عمليات الاستحواذ والدمج التجاري لكيانات خاضعة لسيطرة مشتركة خلال العام.
- نمت الأرباح بمقدار 2,509 مليون درهم أو 496% لتصل إلى 3,015 مليون درهم.
- نتج 64% من نمو الربح من القطاع الصناعي، حيث تمت المساهمة بأرباح إضافية بسبب عمليات الاستحواذ والدمج لكيانات خاضعة لسيطرة مشتركة خلال العام.
- باستثناء تأثير عمليات الاستحواذ ودمج الأعمال، أظهرت المجموعة نمواً عضوياً قوياً، مع نمو في الإيرادات العضوية بنسبة 306% بديت ارتفعت من 1,259 مليون درهم إماراتي إلى 5,116 مليون درهم إماراتي. أما الأرباح العضوية فنمت بنسبة 253% بفضل الاستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة.
- أدى برنامج التحول والاستحواذ الاستراتيجي الذي تم اعتماده في عام 2020 إلى مجموعة أكبر حققت المزيد من الإيرادات والأرباح. كما أدت الصيانة المنضبطة للهواة إلى زيادة الربحية، بالتزامن مع تحسين التعاون والشراكة بين القطاعات. وقد بقي هامش الربح الإجمالي للشركة العالمية القابضة جيداً ومستقراً نسبياً خلال عام 2020 بديت بلغ 34.5% مقارنة بـ 26.9% في عام 2019، بينما بلغ هامش صافي الربح 26.2% لعام 2020، أي بتحسن من 13.0% خلال عام 2019.

4.1 الشركة العالمية القابضة تحقق نمواً قوياً في عام التحول

المؤشرات المالية:

- إجمالي الأصول ازداد بنسبة 252 ليصل إلى 14,012 مليون درهم إماراتي.
- صافي الربح ارتفع من 506 مليون درهم إماراتي إلى 3,015 مليون درهم إماراتي.
- الإيرادات وصلت إلى 7,047 مليون درهم إماراتي في عام 2020 بعد أن كانت 1,259 مليون درهم إماراتي في عام 2019.
- ربحية السهم ارتفعت بنسبة 263% لتصل إلى 1.58 درهم إماراتي للسهم الواحد.

سجلت الشركة العالمية القابضة نتائج مالية قوية في العام 2020 ب迪ت صافي الربح من 506 مليون درهم إماراتي في عام 2019 إلى 3,015 مليون درهم إماراتي، مما يعكس تأثير عمليات الاستحواذ ودمج الأعمال وإعادة هيكلة الشركات على مدار العام.

نمت إيرادات الشركة إلى 7047 مليون درهم إماراتي في عام 2020 بعد أن كانت 1,259 مليون درهم إماراتي في عام 2019، بينما بلغ إجمالي الأصول 14.0 مليار درهم إماراتي مقارنة بـ 4.0 مليار درهم إماراتي في العام السابق.

النسبة	لعام 2019	لعام 2020	درهم إماراتي(مليون)
+460%	1,259	7,047	الإيرادات
+401%	(920)	(4,615)	تكلفة الإيرادات
+618%	339	2,431	إجمالي الربح / الخسارة
+299%	(120)	(478)	نفقات إدارية وعمامة
+12%	(42)	(47)	نفقات البيع والتوزيع
+975%	177	1,907	دخل التشغيل
+335%	45	216	الاستثمار والمدآخيل الأخرى
-	948	948	نفقات الاستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
-98%	293	5	الربح من الاستحواذ على شركة تابعة
-	-	-	نفقات أخرى
+342%	(14)	(62)	تكاليف التمويل

النسبة	لعام 2019	لعام 2020	درهم إماراتي(مليون)
التزامات غير متداولة			
+127%	327	743	قرص مصرفية
+132%	50	115	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
+75%	239	418	التزامات غير متداولة أخرى
+107%	616	1,276	إجمالي الالتزامات غير المتداولة
+247%	1,783	6,190	إجمالي الالتزامات
حقوق المساهمين			
+0%	1,821	1,821	رأس المال السهمي
+508%	517	3,145	ربح المتحجز
+635%	45	332	الاحتياطات النظامية
-1065%	(220)	2,120	احتياطات الاندماج
+520%	8	50	احتياطات أخرى
+244%	2,172	7,469	إجمالي حقوق المساهمين
+1474	22	353	حقوق الأقلية
+256%	2,195	7,822	مجموع الأسهم
نسبة الدين إلى حقوق المساهمين (%)			
-39%	20.5	12.4	النسبة الحالية
-1%	1.94	1.91	الأرصدة النقدية والمصرفية كنسبة مئوية من إجمالي الأصول

- الشركة العالمية القابضة تمتلك محفظة متنوعة من الأصول والالتزامات.
- ساهم قطاع العقارات بأكبر نسبة من إجمالي الأصول بنسبة 30% ، يليه رأس المال (25%) والقطاع الصناعي (22%).

● بالإضافة إلى ذلك، أدت جائحة كورونا إلى زادهار أعمال الشركات الطبية التابعة للمجموعة، في حين عزز التحفيز الحكومي المستمر نمو الأعمال وآفاق التطور المستقبلية

2.6 الميزانية العمومية

النسبة	لعام 2019	لعام 2020	درهم إماراتي(مليون)
الأصول المتداولة			
+181%	1,305	3,665	الرصيد النقدي والمصرفي
+340%	617	2,713	ذمم مدينة تجارية وأخرى
+778%	344	3,018	أصول متداولة أخرى
+315%	2,266	9,397	إجمالي الأصول المتداولة
الموجودات غير المتداولة			
+28%	1,221	1,567	الممتلكات والآلات والمعدات
+395533%	0	1,294	عقارات مستثمرة
+5885%	7	439	استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة
-	-	267	ذمم مدينة تجارية وأخرى
+117%	484	1,049	أصول غير متداولة أخرى
+170%	1,712	4,615	إجمالي الأصول غير المتداولة
إجمالي الأصول			
+252%	3,978	14,012	الالتزامات المتداولة
+55%	118	183	قرص مصرفية
+343%	862	3,815	ذمم تجارية دائنة وأخرى
+387%	188	916	الالتزامات متداولة أخرى
+321%	1,168	4,914	إجمالي الالتزامات المتداولة

في بداية العام.
وكان النمو مدفوعاً بشكل أساسي بعالي:
دجع الكيانات الخاضعة لسيطرة مشتركة

● مساهمة مجموعة الصير مارين بإيرادات قدرها 507 مليون درهم، وصافي ربح قدره 34 مليون درهم، وأصول بقيمة 718 مليون درهم.

الفرص السانحة في القطاع الصحي نتيجة جائحة كوفيد-19

● مساهمة شركة طموح للرعاية الصحية بإيرادات قدرها 2,805 مليون درهم، وصافي ربح قدره 1,214 مليون درهم، وأصول بقيمة 1,640 مليون درهم.

● مساهمة ماتريكس بإيرادات قدرها 439 مليون درهم، وصافي ربح قدره 207 مليون درهم، وأصول بقيمة 275 مليون درهم

● مساهمة شركة كوانتلز بإيرادات قدرها 239 مليون درهم، وصافي ربح قدره 191 مليون درهم، وأصول بقيمة 242 مليون درهم.

قطاع الأغذية

النسبة	لعام 2019	لعام 2020	درهم إماراتي(مليون)
+97%	598	1,179	إيرادات
+80%	(526)	(949)	تكلفة الإيرادات
+223%	71	230	إجمالي الربح
+56%	(86)	(133)	نفقات التشغيل
-782%	(14)	97	ربح التشغيل/(خسارة)
+1472%	9	140	الربح قبل الفائدة والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين
+3656%	(3)	111	صافي الربح
+66%	848	1,409	إجمالي الأصول
+67%	344	574	الالتزامات

نعت إيرادات قطاع الأغذية بنسبة 97% لتصل إلى 1,179 مليون درهم إماراتي لعام 2020 ، بينما صافي الربح إلى 111 مليون درهم إماراتي. كما ارتفع إجمالي الأصول بنسبة 66% ليصل إلى 1,409 مليون درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2020.

وكان هذا النمو مدفوعاً بشكل أساسي بعالي:
الاستحواذ على صفحات
مساهمة شركة أبيكس بإيرادات قدرها 343 مليون درهم ، وصافي ربح قدره 135 مليون درهم ، وأصول بقيمة 281 مليون درهم.

● بلغ إجمالي الأصول 14.0 مليار درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2020 مقارنة بـ 4.0 مليار درهم إماراتي في العام السابق. نتج هذا النمو بشكل أساسي عن عمليات الاستحواذ ودمج وحدات الأعمال خلال هذا العام. وبالتالي، نما إجمالي أسهم رأس المال بنسبة 256% ليصل إلى 7.8 مليار درهم إماراتي نتيجة الأرباح القوية المحتجزة وارتفاع احتياطيات الدمج من مجموعات الأعمال للكيانات الخاضعة لسيطرة مشتركة.

● تملك الشركة العالمية القابضة مستوى رفع مالي منخفض حيث تبلغ نسبة الدين إلى حقوق الملكية 12.4% والتي تحسنت خلال عام 2020 من 20.5% في بداية العام.

● يعتبر وضع رأس المال المتداول صحيحاً حيث بلغت النسبة الحالية 1.91 في نهاية عام 2020.

● تستطيع الشركات العاملة ضمن المجموعة العمل معًا لتعزيز القوة المالية للمجموعة. ويتجلى ذلك في الوضع النقدي القوي والبالغ 3.6 مليار درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2020 ، وهو ما يمثل 26% من إجمالي الأصول. خلال عام 2020 حققت المجموعة 2.4 مليار درهم إماراتي نقداً من الأنشطة التشغيلية، وتم استخدام 124 مليون درهم إماراتي منها للأنشطة الاستثمارية، و 110 مليون درهم إماراتي لتمويل أقساط السداد، مما أدى إلى زيادة قدرها 2.2 مليار درهم في النقد والنقد المعادل. وكان مستوى السيولة المرتفع أساسياً لنجاح برنامج التحول لعام 2020، مما سمح للمجموعة بتنفيذ عمليات استحواذ استراتيجية وشراء واستثمارات ناجحة جداً.

● شهد عام 2020 أيضاً إدراج ثلاث شركات فرعية في سوق أبو ظبي للأوراق المالية، وهي زي ستورز وبالمز الرياضية وإبزي لير. وكان أداء الاكتتابات العامة الأولية جيداً وحقق المزيد من القيمة للمساهمين.

القطاع الصناعي

درهم إماراتي(مليون)	النسبة	لعام 2019	لعام 2020
إيرادات	+14046%	29	4,122
تكلفة الإيرادات	+9921%	(24)	(2,408)
إجمالي الربح	+33423%	5	1,714
نفقات التشغيل	+2453%	(4)	(105)
ربح التشغيل/(خسارة)	+161787	1	1,609
الربح قبل الفائدة والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين	+70710%	2	1,679
صافي الربح	+74875%	2	1,616
إجمالي الأصول	+1434%	206	3,161
الالتزامات	+2043%	53	1,144

شهد عام 2020 نمواً هائلاً في إيرادات وصافي الربح للقطاع الصناعي بحيث بلغت 4,122 مليون درهم إماراتي و 1,616 مليون درهم إماراتي على التوالي. كما ارتفع إجمالي الأصول إلى 3,161 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2020 من 206 مليون درهم.

النسبة	لعام 2019	لعام 2020	درهم إماراتي(مليون)
-5%	175	167	الربح قبل الفائدة والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين
-66%	172	59	صافي الربح
+651%	562	4,218	إجمالي الأصول
+2403%	103	2,579	الالتزامات
خلال عام 2020، نمت إيرادات قطاع العقارات بنسبة 50% لتصل إلى 659 مليون درهم إماراتي، لكن صافي الربح انخفض بنسبة 65% ليصل إلى 60 مليون درهم إماراتي بسبب انخفاض الإيرادات وصافي الربح الذي ساهمت به خطة "إي إس بي إل" مقارنة بالعام 2019. كما زاد إجمالي الأصول 7.5 أضعاف ليصل إلى 4,218 مليون درهم إماراتي ملحوظ في 31 ديسمبر 2020.			
كان النمو مدفوعاً بشكل أساسياً بما يلي: دمج كيانات خاضعة لسيطرة مشتركة			
<ul style="list-style-type: none"> ● مساهمة شركة طموح للاستثمار بإيرادات قدرها 542 مليون درهم، وصافي ربح قدره 51 مليون درهم، وأصول بقيمة 3,733 مليون درهم. ● مساهمة رويدل أركيتكت بإيرادات قدرها 17 مليون درهم، وصافي ربح قدره 5 ملايين درهم، وأصول بقيمة 39 مليون درهم. ● مساهمة رويدل للتطوير بإيرادات قدرها 7 ملايين درهم، وصافي ربح قدره 2 مليون درهم، وأصول بقيمة 146 مليون درهم. 			

القطاع الرقمي

درهم إماراتي(مليون)

النسبة	لعام 2019	لعام 2020	درهم إماراتي(مليون)
+565%	69	456	الإيرادات
+883%	(43)	(421)	تكلفة الإيرادات
+35%	26	53	إجمالي الربح
+292%	(8)	(32)	نفقات التشغيل
-84%	18	3	ربح التشغيل/(خسارة)
+51%	24	36	الربح قبل الفائدة والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين
-75%	21	5	صافي الربح
+41%	398	562	إجمالي الأصول
+55%	138	215	الالتزامات

النسبة	لعام 2019	لعام 2020	درهم إماراتي(مليون)
+83%	119	219	الإيرادات
+30%	(66)	(85)	تكلفة الإيرادات
+149%	54	133	إجمالي الربح
+267%	(6)	(21)	نفقات التشغيل
+134%	48	112	ربح التشغيل/(خسارة)
+104%	70	143	الربح قبل الفائدة والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين
+124%	45	102	صافي الربح
+13%	964	1,093	إجمالي الأصول
-4%	494	472	الالتزامات

نمت إيرادات قطاع الخدمات بنسبة 83% لتصل إلى 219 مليون درهم إماراتي لعام 2020، بينما ارتفع صافي الربح بنسبة 124% ليصل إلى 102 مليون درهم إماراتي. كما نما إجمالي الأصول بنسبة 13% ليصل إلى 1,093 مليون درهم إماراتي.

وقد تعزز النمو من خلال مساهمة السنة الكاملة لمجموعات الأعمال من الكيانات الخاضعة لسيطرة مشتركة خلال عام 2019 (بال للتبريد).

العقارات

درهم إماراتي(مليون)

النسبة	لعام 2019	لعام 2020	درهم إماراتي(مليون)
+50%	440	659	الإيرادات
+102%	(262)	(527)	تكلفة الإيرادات
-26%	179	132	إجمالي الربح
+252%	(27)	(94)	نفقات التشغيل
-75%	152	39	ربح التشغيل/(خسارة)

نمت إيرادات القطاع الرقعي بمقدار 6.6 أضعاف لتصل إلى 456 مليون درهم إماراتي لعام 2020 ، ونما صافي الربح إلى 5 ملايين درهم إماراتي. كما ارتفع إجمالي الأصول بنسبة 41% ليصل إلى 562 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2020.

كان النمو مدفوعاً بشكل أساسي بما يلي:

دمج كيانات خاضعة لسيطرة مشتركة

- مساهمة إيزى ليس بإيرادات قدرها 72 مليون درهم، وصافي ربح قدره 22 مليون درهم، وأصول بقيمة 80 مليون درهم.

استثمارات رئيسية في

- أوكسفورد نانوبور
- أدنوك
- إن إم دي سي
- إبسيا سوفت هولدينغ
- فالكون سي آي، آي في، إل بي

الاستثمارات الاستراتيجية

واصلت الشركة العالمية القابضة توسيع أعمالها من خلال سلسلة من الاستثمارات الاستراتيجية. والاستثمارات الرئيسية في عام 2020 كانت:

- أدنوك - 89 مليون سهم
- إن إم دي سي - 10.9 مليون سهم
- أوكسفورد نانوبور

استجابة الشركة العالمية القابضة لجائحة كوفيد-19

إن استجابة الشركة العالمية القابضة للضرر الناجمة عن جائحة كوفيد-19 استندت إلى أربع ركائز:

سلامة الموظفين
مراعنة في العمل، التعقيم والحماية من العدوى، والتواصل والعمل المتواافق معأحدث التوجيهات الحكومية والطبية.

إدارة الأعمال بطريقة ديناميكية
تم وضع تدابير طوارئ واتخاذ قرارات متعددة الوظائف، إضافة إلى إجراءات تخفيف وتعقب تطور الأمور.

التشغيل والتواصل
البقاء على حوار مفتوح مع الموظفين وأصحاب المصلحة؛ اعتماد استجابات وتدابير هادئة وفعالة؛ والموافقة على شروط القروض والعقود المعدلة مع الموردين والعملاء.

السيولة

إدارة جريئة للتدفقات النقدية، وإدارة دينامية للمشتريات، وتحسين الأداء المالي.

هذه الأنشطة كلها ضمنت صمود الشركة العالمية القابضة وموظفيها وعملائها وأصحاب المصلحة والمستثمرين في وجه الجائحة والخروج أقوى من هذه المحنّة.

● مساهمة روיאל تكنولوجى سوليوشنز بإيرادات قدرها 53 مليون درهم، وصافي ربح قدره 4 ملايين درهم، وأصول بقيمة 85 مليون درهم.

● مساهمة شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية بإيرادات قدرها 13 مليون درهم، وصافي ربح قدره 3 ملايين درهم، وأصول بقيمة 98 مليون درهم.

● مساهمة شركة دابليو إف سي هولدينغ بإيرادات قدرها 335 مليون درهم، وصافي ربح قدره 15 مليون درهم، وأصول بقيمة 107 مليون درهم.

الاستدواذ على صفات
مساهمة شركة بيداشينج هولدينغ بإيرادات قدرها 37 مليون درهم، وصافي ربح قدره 6 ملايين درهم، وأصول بقيمة 34 مليون درهم.

رأس المال

درهم إماراتي(مليون)	لعام 2020	لعام 2019	النسبة
الإيرادات	412	4	+10507%
تكلفة الإيرادات	(225)	(-)	
إجمالي الربح	186	4	+4703%
نفقات التشغيل	(102)	(2)	+4482%
ربح التشغيل/(خسارة)	84	2	+5002%
الربح قبل الفائدة والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين	1,080	3	+33054%
صافي الربح	1,060	3	+38100
إجمالي الأصول	3,456	684	+405%
الالتزامات	1,200	549	+119%

تم تسجيل نمو هائل في الإيرادات وصافي الأرباح لقطاع رأس المال خلال عام 2020 ب حيث وصلت إلى 412 مليون درهم و 1,060 مليون درهم على التوالي. كما ارتفع إجمالي الأصول خمسة أضعاف لتصل إلى 3,456 مليون درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2020.

الشركة العالمية القابضة ش.م.ع

4.2 تقرير أعضاء مجلس الإدارة

31 ديسمبر 2020

يسر أعضاء مجلس الإدارة تقديم تقريرهم مع البيانات المالية المدققة للشركة العالمية القابضة ش.م.ع. ("الشركة") وشراكتها التابعة (يشار إليها مجتمعة باسم "المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

مجلس الإدارة:

إن أعضاء مجلس الإدارة هم:

سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان

رئيس مجلس الإدارة

تبين لنا أن البيانات المالية الموحدة المعرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي العادلة، عن المركز العالمي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2020، وعن أدائها العالمي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

د. سومر أجليقين

سيد بصر شعيب

صوفية العسكي

محمد ناصر سيف هويدن الشامسي

الأعضاء:

الأنشطة الرئيسية:

تعتبر الشركة العالمية القابضة ش.م.ع. من أبرز الشركات القابضة الرائدة في دولة الإمارات العربية المتحدة التي تقود عمليات الاستحواذ الإستراتيجية في الصناعات النامية وإنشاء شركات مبتكرة.

مراجعة الأعمال:

شهد عام 2020 العديد من التحديات غير المسبوقة والظروف الاستثنائية في كافة أنحاء العالم بسبب تأثير فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19). في ظل هذه الظروف، نجحت الشركة بشكل ملحوظ في الاستجابة لجائحة كوفيد-19، حيث بلغت إيرادات المدرجة ما قيمته 7,046,569 ألف درهم (2019: 1,259,073 ألف درهم) وبلغت الأرباح السنوية ما قيمته 3,014,615 ألف درهم (2019: 505,625 ألف درهم).

مدقق الحسابات:

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أهمية كبيرة في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة بشكل عام وعند تكوين رأينا حولها، من دون أن نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية التعامل معه خلال أعمال تدقيقنا موضح في هذا السياق.

سيتم تقديم اقتراح على المساهمين بإعادة تعين إرنست ويونغ كمدقق حسابات للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 وذلك خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في مقررة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا، وبناءً عليه، فقد ضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المضمنة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء العادلة في البيانات المالية الموحدة. وتتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

نيلية عن مجلس الإدارة
عضو مجلس الإدارة
تاريخ:

نيلية عن مجلس الإدارة

قمنا بإشراك اختصاصي التقييم الداخليين لدينا في مراجعة تقييم العقارات. تضمنت المراجعة نقاشات مع الإدارة، والنظر في مدى معقولة الإفتراضات وتقييم الاختلافات في التقييمات مقابل توقعنا.

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة تتمة

إدراج الإيرادات

تقدير صافي القيمة القابلة للتحقيق لأعمال التطوير قيد التنفيذ
يتم إدراج أعمال التطوير قيد التنفيذ والبالغة قيمتها 680 مليون درهم (إيضاح 15) بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يمثل صافي القيمة القابلة للتحقيق سعر البيع المقدر ناقصًّا التكاليف التي سوف يتم تكبدها لبيع العقار. يعتبر تقدير صافي القيمة القابلة للتحقيق من أمور التدقيق الهامة باعتبار أن احتساب أسعار البيع المستقبلية المقدرة يتضمن استخدام عوامل قابلة للمقارنة لتطوير وبيع أراضي مماثلة في مواقع قريبة.

يتم احتساب أسعار البيع المقدرة من قبل متخصصين في إدارة المجموعة باستخدام طريقة المقارنة للتقييم، وبالتالي فقد أخذوا في الاعتبار معاملات السوق القابلة للمقارنة للوصول إلى أسعار البيع المقدرة.

راجعنا أسعار البيع المقدرة للعقارات وقمنا بإشراك اختصاصي التقييم الداخليين لدينا. لقد رأينا أن الطريقة المستخدمة كانت متوافقة مع معايير التقييم المعهود بها ومناسبة للاستخدام في تحديد أسعار البيع المقدرة. كما قمنا بتنفيذ إجراءات التدقيق لتقييم ما إذا كانت بيانات المصدر المستخدمة في التقييمات معقولة من خلال مقارنتها على أساس العينة مع السجلات الداعمة الأساسية، بما في ذلك اختبار التكاليف المتکبدة حتى تاريخه والتكاليف التي سوف يتم تكبدها وأسعار البيع الحديثة للوحدات المباعة.

المعلومات الأخرى

تضمن المعلومات الأخرى تلك الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة والتقرير السنوي بخلاف البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. لقد حصلنا على تقرير أعضاء مجلس الإدارة قبل تاريخ تقرير تدقيقنا، وتتوقع أن نحصل على التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. تتحمل الإدارة مسؤولية المعلومات الأخرى.
إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى وإن نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، وتقييم ما إذا كانت هذه المعلومات تعارض بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي حصلنا عليها خلال التدقيق أو فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتضمن أحاطةً جوهريًّا. وفي حال توصلنا إلى استنتاج بوجود أحاطة مادية في تلك المعلومات الأخرى بناءً على الأعمال التي قمنا بها، فإنه يتطلب منا الإبلاغ عن ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

مسؤولية الإدارة ومسؤولي الحكومة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ووفقاً للأحكام المعنية من عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015، وعن نظام الرقابة الداخلية التي تعتبره الإدارة ضروريًّا لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء العادبة، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتياج أو خطأ. عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستثمار وفقًا لمبدأ الاستثمارية، والإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستثمارية وإستخدام مبدأ الاستثمارية كأساس محاسبي، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

يتحمل مسؤولو الحكومة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

تعتبر عملية إدراج الإيرادات المرتبطة بالمجموعة والتي يتم توليدها من عدة مواقع تشغيلية لمركزية. بالإضافة إلى ذلك، هناك عدد من أنظمة تقنية المعلومات والتطبيقات المستخدمة في إدراج معاملات الإيرادات. لدى المجموعة عقود عملاء مختلفة واتفاقيات إيرادات عناية خاصة وأحكاماً دقيقة لتحديد إجراءات إدراج الإيرادات المناسبة. إضافةً إلى ذلك، تعتبر الإيرادات مؤشرًا رئيسًا لأداء المجموعة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، بلغ إجمالي إيرادات المجموعة ما قيمته 7,046,569 ألف درهم (إيضاح 23).

لقد قمنا بمراجعة سياسات إدراج الإيرادات المطبقة من قبل المجموعة لتقدير مدى التزامها بمتطلبات المعايير الدولية للإيرادات، بما في ذلك تنفيذ إجراءات تدقيق جوهرية لكل موقع لإعداد التقارير المالية، كما قمنا بتنفيذ إجراءات تحليلية على مستوى المجموعة والشركات التابعة لشغيلي جوهري بشكل مصدراً رئيسياً لإيرادات المجموعة، والتي تضمنت إجراءات تحليلية على مستوى المجموعة والشركات التابعة وقمنا بإجراء اختبارات على المعاملات في نهاية السنة لتقدير ما إذا كان قد تم إدراج الإيرادات في الفترة المحاسبية الصريحة.

عمليات دمج الأعمال الواقعه ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3

خلال السنة، استحوذت المجموعة على أربع شركات كما هو موضح عنه في الإيضاح رقم 6.2 حول البيانات المالية الموحدة. تم تعين خبراء تقييم خارジين مستقلين من قبل المجموعة لإجراء عملية تخصيص سعر الشراء وتحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها. يمثل الاستحواذ على الشركات أحد معايير التدقيق الهامة باعتبارها معاملات مهمة خلال السنة تتطلب أحكاماً جوهريًّا تتعلق بتخصيص سعر الشراء للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها وإجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية للموجودات / الأعمال المستحوذ عليها متوافقة مع تلك المعتمدة لدى المجموعة.

لقد حصلنا على تقارير تخصيص سعر الشراء المعدة من قبل مقيمين مستقلين تم تعينهم من قبل المجموعة، وقمنا بإشراك خبراء التقييم الداخليين لدينا في عملية مراجعة التقارير. تضمنت المراجعة نقاشات مع الإدارة، والنظر في مدى معقولة الشاملة لافتراضات والتقييمات بما يتماشى مع توقعنا. كما قمنا بتقييم الإفتراضات الرئيسية بما في ذلك التدفقات النقدية المرتكزة على الإيرادات والأرباح قبل الفوائد والضرائب ومدى ملاءمة معدلات الخصم والنمو، مع الأخذ بالإعتبار مخاطر التحيز الإداري.

القيمة العادلة للاستثمارات العقارية

تم إدراج الاستثمارات العقارية البالغة قيمتها 1,294 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2020 (إيضاح 9) بالتكلفة ناقصًّا لاستهلاك المترافق. تقوم المجموعة بتقدير القيمة العادلة لاستثماراتها العقارية لآغراض الإفصاح والتقييم احتساباً أي إنخفاض في القيمة. يعتبر تقييم الاستثمارات العقارية من أمور التدقيق الهامة نظرًا لمدى تقييد عملية التقييم وأهمية الأحكام والتقديرات المعتمدة من قبل الإدارة.

تم إجراء التقييمات من قبل متخصصين في إدارة المجموعة وقيم خارجي ("المقيمون"). عند تحديد قيمة العقارات، يطبق المقيمون أساليب تقييم مختلفة بما في ذلك طريقتي الاستثمار والمقارنة. يأخذ المقيمون في الاعتبار المعلومات الخاصة بالعقار مثل اتفاقيات الإيجار الحالية، كما يقومون بتطبيق الافتراضات على معدلات الخصم وإيجارات السوق المتوقعة، والتي تأثر بعوائد السوق السائدة وتأخذ معاملات السوق القابلة للمقارنة في الاعتبار، للوصول إلى التقييم.

قمنا بمراجعة تقارير تقييم العقارات ووجدنا أن أسلوب التقييم لكل منها كان متواافقًا مع المعايير المعهود بها لتقدير العقارات ومناسباً للاستخدام في تحديد القيمة العادلة للعقارات.

لقد قمنا بتقييم مدى استقلالية المقيمين الخارجيين ومُؤهلاتهم وخبراتهم ومراجعة شروط ارتباطهم لتحديد ما إذا كانت هنالك أية أمور قد تؤثر على موضوعيتهم أو تفرض قيوداً على نطاق عملهم.

كما نقوم بتزويد مسؤولي الحكومة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، ويتم إبلاغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر أنها قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والضوابط التي من شأنها أن تحافظ على الاستقلالية إن وجدت.

وعن طريق المسائل التي يتم التواصل بشأنها مع مسؤولي الحكومة، نقوم بتحديد الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تمثل جوانب التدقيق الرئيسية. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدقق الحسابات، إلا إذا كانت القوانين أو التشريعات تمنع الإفصاح عن هذا الأمر لل العامة أو، في حالات نادرة جداً، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة عن الإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة، إلى ما يلي بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020:

- (1) لقد حصلنا على جميع المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- (2) لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة؛
- (3) تدفظ المجموعة بسجلات محاسبية منتظمة؛
- (4) تتفق المعلومات المالية الموحدة الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة مع السجلات والدفاتر المحاسبية للمجموعة؛
- (5) تم إدراج الاستثمارات في الأسهم والأوراق المالية ضمن الإيضاحات رقم 6 و10 و11 حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل المشتريات والاستثمارات التي قامت بها المجموعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020؛
- (6) يبين الإيضاح رقم 28 حول البيانات المالية الموحدة الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات الصلة والشروط التي اعتمدت عليها؛
- (7) استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يستتر انتباها ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020، أيًّا من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة أو عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير مادي على أنشطتها أو مركزها المالي المودع كما في 31 ديسمبر 2020؛
- (8) خلال السنة، لم تقم المجموعة بتقديم أية مساهمات إجتماعية.

رashed Ahmed
شريك
إرنست وبنونج
رقم القيد 811

4 مارس 2020
أبوظبي

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة تتمة

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية الموحدة، ككل، خالية من الأخطاء المادوية، سواءً كان ذلك نتيجةً لإحتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن مستوى عالي من التأكيد، لكنه ليس ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولي سوف يكشف دائماً الأخطاء المادوية عند وجودها. قد تنشأ الأخطاء نتيجةً لإحتيال أو خطأ، وتعتبر مادية إذا كان يحتمل بشكل معقول أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي تم اتخاذها بناءً على تلك البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تم وفقاً لمعايير التدقيق الدولي، نقوم بعمارة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

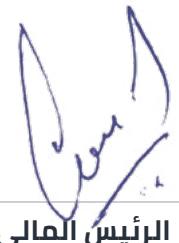
- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادوية في البيانات المالية الموحدة، سواءً كان ذلك نتيجةً لإحتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتتوفر لنا أساساً لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ المادي الناتج عن الأخطاء عن الأخطاء الناتجة، لأن الإحتيال قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الدفع المتعمد أو التدريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- فهم نظام الرقابة الداخلية المعنى بتدقيق البيانات المالية الموحدة لتصميم إجراءات تحقيق مناسبة، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظم الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولة التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قدمت بها الإدارية.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستثمارية المحاسبية وتقديرها، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك حالة جوهرية من عدم اليقين تتعلق بأحداث أو ظروف قد تلاقي بشكوك جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. إذا توصلنا إلى استنتاج أن هناك حالة جوهرية من عدم اليقين، فإنه يتبعنا أن نلقي الإنبهاء في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستثمارية.
- تقييم العرض العام ومحفوظ البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية الموحدة.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة بعرض إبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه عملية التدقيق للمجموعة والإشراف عليها وإنجازها. وتحمل مسؤولية رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

نقوم بالتواصل مع مسؤولي الحكومة بخصوص نطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق الهامة، والتي تتضمن نقاط الضعف الجوهرية في نظام الرقابة الداخلية التي نرصدها خلال عملية التدقيق.

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إضافات	الموجودات
			مخزون
137,824	448,212	12	
-	680,312	15	أعمال تطوير قيد التنفيذ
5,283	5,480		موجودات بيولوجية
-	622,525	11.2	استثمارات في موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
200,848	344,738	28	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
616,937	2,713,264	13	ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى
1,305,185	3,665,334	14	النقد والأرصدة البنكية
2,266,077	8,479,865		
-	917,129	16	الموجودات المرتقب بها للبيع
2,266,077	9,396,994		
3,978,149	14,012,280		إجمالي الموجودات
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إضافات	حقوق المساهمين والمعطوبات
			حقوق المساهمين
1,821,429	1,821,429	17	رأس المال
(219,722)	2,119,615		احتياطي دمح
45,191	332,085	18	احتياطي نظامي

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إضافات	الموجودات
الموجودات غير المتداولة			
1,220,662	1,566,985	7	ممتلكات وآلات ومعدات
351,988	507,404	8	موجودات غير ملموسة وشهرة
85,666	88,431	22	موجودات حق الاستخدام
328	1,293,721	9	استثمارات عقارية
7,331	438,733	10	استثمار في شركات زميلة مشاريع مشتركة
43,183	447,057	11.1	استثمارات في موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
571	267,011	13	ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى
-	4,706	28	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
1,200	1,200	28	قرض لطرف ذو علاقة
1,143	38	32	موجودات الضريبة المؤجلة
1,712,072	4,615,286		
الموجودات المتداولة			

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إضادات	الموجودات
615,626	1,276,260		إجمالي حقوق المساهمين
			المطلوبات المتداولة
179,139	656,673	28	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
8,828	15,950	22	مطلوبات عقود الإيجار
117,935	183,106	20	قرص
861,712	3,815,375	21	ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
1,167,614 -	4,671,104	16	المطلوبات المرتبطة بشكل مباشر بالموجودات المدتفقة بها للبيع
242,983			إجمالي المطلوبات
1,783,240	6,190,347		إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات


الرئيس العالمي


العضو المنتدب


عضو مجلس الإدارة

بيان المركز العالمي المعود تتمة في 31 ديسمبر 2020

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إضادات	الموجودات
8,394	49,322		التغيرات المتراكمة في إعادة تقييم استثمارات
(287)	969		احتياطي تدويل العملات
517,476	3,145,427		أرباح مدجذبة
2,172,481	7,468,847		حقوق المساهمين العائدة لمالكي الشركة
22,428	353,086		الحقوق غير المسيطرة
2,194,909	7,821,933		إجمالي حقوق المساهمين
			المطلوبات غير المتداولة
49,544	114,889	19	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
76,133	72,559	22	مطلوبات عقود الإيجار
326,937	743,053	20	قرص
161,413	219,882	21	ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
-	125,082	28	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
1,599	795	32	مطلوبات الضريبة المؤجلة

بيان الدخل الشامل المعود

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إضافات	الموجودات
505,625	3,014,615		الربح للسنة
			الدخل الشامل الآخر:
(231)	1,211		البنود التي قد يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر:
			فروق صرف العملات الأجنبية عند تحويل العمليات الخارجية
			البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر:
726	40,928	11.1	التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية مدروجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
495	42,139		إجمالي الدخل الشامل الآخر
506,120	3,056,754		إجمالي الدخل الشامل للسنة
			العائد إلى:
506,101	2,911,120		ماليكي الشركة
19	145,634		الحقوق غير المسيطرة
506,120	3,056,754		الربح للسنة

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إضافات	الموجودات
1,259,073	7,046,569	23	الربح للسنة
(920,425)	(4,615,161)	24	تكلفة الإيرادات
338,648	2,431,408		إجمالي الربح
(119,635)	(477,687)	25	مصاريف عمومية وإدارية
(41,638)	(46,503)	26	مصاريف بيع وتوزيع
45,007	216,411	27	إيرادات استثمارات وإيرادات أخرى
4,776	948,247	10	حصة من أرباح استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف
293,000	4,745	6	ربح من الاستحواذ على شركات تابعة
(13,958)	(61,627)	31	تكاليف التمويل
506,200	3,014,994		الربح قبل الضرائب
(575)	(379)	32	مصاريف ضريبة الدخل
505,625	3,014,615		الربح للسنة
			العائد إلى:
505,560	2,868,936		ماليكي الشركة
65	145,679		الحقوق غير المسيطرة
505,625	3,014,615		الربح للسنة
0.43	1.58	29	العوائد للسهم

بيان التغيرات في حقوق المساهمين المعود

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

إجمالي حقوق المساهمين ألف درهم	إجمالي غير المسسيطرة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	أرباح متحركة ألف درهم	احتياطي تحويل العملات ألف درهم	التغيرات المتراكمة في إعادة تقييم استثمارات ألف درهم	العائد لحاملي أسهم الشركة
586,299	9,269	577,030	46,644	(102)	7,668	الرصيد في 1 يناير 2019
505,625	65	505,560	505,560	-	-	الربح للسنة
495	(46)	541	-	(185)	726	الدخل (الخسارة) الشامل الآخر للسنة
506,120	19	506,101	505,560	(185)	726	إجمالي الدخل (الخسارة) الشامل للسنة
1,311,429	-	1,311,429	-	-	-	إصدار رأس مال (إيضاح 17)
-	-	-	(32,371)	-	-	تحويل إلى احتياطي نظامي
(219,722)	-	(219,722)	-	-	-	دمج أعمال شركات خاضعة لسيطرة مشتركة (إيضاح 6.1 (ب))
-	2,357	(2,357)	(2,357)	-	-	الاستدواذ على حقوق غير مسيطرة (إيضاح 2.4)
(3,780)	(3,780)	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 38)
14,563	14,563	-	-	-	-	الاستدواذ على شركة تابعة (إيضاح 6.2 (ب))
2,194,909	22,428	2,172,481	517,476	(287)	8,394	الرصيد في 31 ديسمبر 2019
2,194,909	22,428	2,172,481	517,476	(287)	8,394	الرصيد في 1 يناير 2020
3,014,615	145,679	2,868,936	2,868,936	-	-	الربح للسنة
42,139	(45)	42,184	-	1,256	40,928	الدخل (الخسارة) الشامل الآخر للسنة
3,056,754	145,634	2,911,120	2,868,936	1,256	40,928	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	(286,894)	-	-	تحويل إلى احتياطي نظامي
107,166	107,166	-	-	-	-	دفعات على أساس الأسمى (إيضاح 33)
(27,460)	-	(27,460)	(27,460)	-	-	دفعات على أساس الأسمى - مكافآت لبعض موظفي الشركة الأم وشركاتها ذات العلاقة (إيضاح 33) (المالكة)
1,741,570	647	1,740,923	-	-	-	دمج أعمال شركات خاضعة لسيطرة مشتركة (إيضاح 6.1 (أ))
109,609	36,240	73,369	73,369	-	-	استبعاد حصة جزئية في شركات تابعة (إيضاح 6.3)
120	120	-	-	-	-	ضخ رأس مال من قبل الحقوق غير المسيطرة
543,664	-	543,664	-	-	-	الاستدواذ على استثمار في موجودات مالية مدرجة بالقمية العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11.2)
54,750	-	54,750	-	-	-	الاستدواذ على شركة زميلة (إيضاح 10)
40,851	40,851	-	-	-	-	الاستدواذ على شركة تابعة (إيضاح 6.2 (أ))
7,821,933	353,086	7,468,847	3,145,427	969	49,322	الرصيد في 31 ديسمبر 2020

احتياطي نظمي ألف درهم	احتياطي دمج العمال ألف درهم	رأس المال ألف درهم	العائد لحاملي أسهم الشركة
12,820	-	510,000	الرصيد في 1 يناير 2019
-	-	-	الربح للسنة
-	-	-	الدخل (الخسارة) الشامل الآخر للسنة
-	-	-	إجمالي الدخل (الخسارة) الشامل للسنة
-	-	-	إصدار رأس مال (إيضاح 17)
32,371	-	1,311,429	إصدار رأس مال (إيضاح 17)
-	(219,722)	-	دمج أعمال شركات خاضعة لسيطرة مشتركة (إيضاح 6.1 (ب))
-	-	-	الاستدواذ على حقوق غير مسيطرة (إيضاح 2.4)
-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 38)
-	-	-	الاستدواذ على شركة تابعة (إيضاح 6.2 (ب))
45,191	(219,722)	1,821,429	الرصيد في 31 ديسمبر 2019
45,191	(219,722)	1,821,429	الرصيد في 1 يناير 2020
-	-	-	الربح للسنة
-	-	-	الدخل (الخسارة) الشامل الآخر للسنة
-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	تحويل إلى احتياطي نظامي
286,894	-	-	تحويل إلى احتياطي نظامي
-	-	-	دفعات على أساس الأسمى (إيضاح 33)
-	-	-	دفعات على أساس الأسمى - مكافآت لبعض موظفي الشركة الأم وشركاتها ذات العلاقة (إيضاح 33) (المالكة)
-	1,740,923	-	دمج أعمال شركات خاضعة لسيطرة مشتركة (إيضاح 6.1 (أ))
-	-	-	استبعاد حصة جزئية في شركات تابعة (إيضاح 6.3)
-	-	-	ضخ رأس مال من قبل الحقوق غير المسيطرة
-	543,664	-	الاستدواذ على استثمار في موجودات مالية مدرجة بالقمية العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11.2)
-	54,750	-	الاستدواذ على شركة زميلة (إيضاح 10)
-	-	-	الاستدواذ على شركة تابعة (إيضاح 6.2 (أ))
332,085	2,119,615	1,821,429	الرصيد في 31 ديسمبر 2020

			الموجودات
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إضافات	
-	(2,584)	27 و 22	امتياز الإيجار المتعلق بكوفيد 19
-	(8,692)	27 و 11.2	التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
(5,495)	-	27 و 10	ربح القيمة العادلة من إعادة تقييم حصه ملكية المستدود المحافظ بها سابقاً
5,125	39,625	19	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
13,958	61,627	31	تكاليف التمويل
96,648	2,401,546		التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل
			التغيرات في رأس المال العامل
(41,544)	(185,176)		الزيادة في المدروزون
-	(5,229)		الزيادة في الموجودات البيولوجية
(116,408)	(75,097)		الزيادة في المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
143,507	(1,109,100)		(الزيادة) النقص في الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى
-	(15,056)		الزيادة في أعمال التطوير قيد التنفيذ
92,869	519,322		الزيادة في المبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة
169,590	946,373		الزيادة في الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
344,662	2,477,583		النقد المولود من العمليات
(8,338)	(11,463)	19	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة
(575)	(78)		دفعات الضريبة
(13,958)	(50,295)		تكاليف التمويل المدفوعة
321,791	2,415,747		صافي النقد المولود من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الاستثمارية
181,392	(194,430)		الحركة في ودائع لأجل ذات استحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
(78,559)	(214,153)		إضافات إلى ممتلكات وآلات ومعدات
(322)	(6,975)	8	إضافات إلى موجودات غير ملموسة
36	4,975		متطلبات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات

بيان التدفقات النقدية المعود

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

	2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إضافات	الموجودات
				الأنشطة التشغيلية
				ربح قبل الضريبة
				تعديلات للبنود التالية:
				استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
				استهلاك موجودات حق الاستخدام
				إطفاء موجودات غير ملموسة
				استهلاك استثمارات عقارية
				استهلاك أصل بيولوجي
				خسارة الانخفاض في قيمة موجودات غير مالية
				الدالة من أرباح استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف
				ربح من استبعاد ممتلكات وآلات 33g 25 27g 13g 22g 27g 22g معدات
				ربح من الاستدواذ على شركة تابعة
				ربح من استبعاد استثمار عقاري
				التغير في القيمة العادلة لموجودات البيولوجية
				مخصص المدروزون بطيء الدركة
				مخصص خسائر الائتمان المتوقفة
				عكس مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
				إيرادات الفائدة وتوزيعات الأرباح
				إعادة إدراج ذمم دائنة أخرى
				عكس خصم الذمم المدينة طويلة الأجل
				دفعات على أساس الأسهم

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2020

1.0 معلومات عامة

إن الشركة العالمية القابضة ش.م.ع ("الشركة") هي شركة مساهمة عامة تأسست في أبوظبي بموجب المرسوم الأميري رقم 15 الصادر عن صاحب السمو حاكم أبوظبي في 23 نوفمبر 1998. إن العنوان المسجل للشركة هو ص ب 32619، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. إن شركة رویال جروب هولدينج ذ.م.م هي الشركة الأم المالكة للشركة. خلال السنة، وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 28 سبتمبر 2020، على تغيير اسم الشركة باللغة الإنجليزية من "International Holdings Company PJSC" إلى "International Holding Company". تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة نتائج العمليات والمركز المالي للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً باسم "المجموعة"). إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي:

- خدمات الإدارة والإستثمار في مشاريع متعددة;
- التجارة في الأسماك ومنتجاتها، والتصدير، وحفظ على المنتجات السمكية والأدبياء المائية الأخرى من خلال التبريد والتجميد;
- الاستثمار في المنشآت الرياضية، والمؤسسات، والخدمات الإدارية;
- خدمات التموين والتجارة العامة للمواد الغذائية;
- إدارة قاعات السينما;
- تركيب وإصلاح وصيانة أجهزة محطات تبريد وتكييف الهواء;
- شراء وبيع وتأجير الأراضي والعقارات والخدمات الأخرى المتعلقة بإدارة وتطوير الأراضي والعقارات;
- تقديم الخدمات الفنية والتجارية والمقاولات المتعلقة بالأعمال البحريّة;
- خدمات الإستيراد والصيانة والتجارة والخدمات الأخرى المتعلقة بقطع الغيار والماكينات والمعدات الصناعية;
- خدمات الرعاية الصحية وتسيير المعامل الطبية وتوزيع المستلزمات والأجهزة الطبية;
- خدمات العناية الشخصية والتجميل؛ وتجارة وتصليح وتأجير الدراجات النارية.

تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ 4 مارس 2021.

2.0 أساس الأعداد

2.1 بيان الامتثال

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ("IFRS") الصادرة من قبل المجلس الدولي للمعايير المحاسبية ("IASB") والمتطلبات المعمول بها من فوائين دولة الإمارات العربية المتحدة. في 27 سبتمبر 2020، صدر مرسوم بقانون اتحادي رقم 26 لسنة 2020 بتعديل بعض أحكام القانون الاتحادي رقم 2 لسنة 2015 بشأن الشركات التجارية ودخلت التعديلات حيز التنفيذ في 2 يناير 2021. إن المجموعة في صدد مراجعة الأحكام الجديدة وسوف يتم تطبيق متطلباتها في موعد لا يتجاوز سنة واحدة من تاريخ دخول التعديلات حيز التنفيذ.

بيان التدفقات النقدية الموحدة تتممة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

ال موجودات	إضافات	ألف درهم	ألف درهم	2019
إضافات إلى موجودات محتفظ بها للبيع	(67,561)	16	(67,561)	-
الاستدواذ على شركات تابعة	(185,465)	6.2	(185,465)	199,502
دمج أعمال الشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة	417,001	6.1	417,001	334,673
متصلات من استبعاد حصص في شركات تابعة	109,609	6.3	109,609	-
شراء استثمار في شركة زميلة	(30,590)	9	(30,590)	250,000
متصلات من استبعاد استثمار عقاري	(224,453)	9	(224,453)	-
شراء استثمارات عقارية	(550,106)	9	(550,106)	(19,589)
شراء استثمار في موجودات مالية	149,675	11	149,675	-
متصلات من بيع استثمار في موجودات مالية	637,635	10	637,635	6,509
توزيعات أرباح مستلمة من شركات زميلة وشركات أئتلاف	30,462	10	30,462	12,350
فوائد وتوزيعات أرباح مستلمة	(124,376)	9	(124,376)	885,992
صافي النقد (المستخدم في) المولد من الأنشطة الاستثمارية	(92,021)	9	(92,021)	(6,661)
الأنشطة التمويلية	-	9	-	(3,145)
صافي سداد قروض	38	38	38	(3,780)
سداد قرض من أطراف ذات علاقة	22	22	22	(17,957)
توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق غير مسيطرة	(109,978)	9	(109,978)	(14,415)
دفعات مطلوبات عقود الإيجار	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية	9	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية	1,193,368
صافي الزيادة في النقد وما يعادله خلال السنة	2,181,393	9	2,181,393	91,772
النقد وما يعادله في بداية السنة	1,284,853	9	1,284,853	(287)
تأثير التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية	(5,893)	9	(5,893)	1,284,853
النقد وما يعادله في نهاية السنة	3,460,353	14	3,460,353	1,284,853

يتم احتساب التغيير في حصة ملكية شركة تابعة، دون فقدان السيطرة، كمعاملة حقوق ملكية. عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج الأرباح أو الخسائر ضمن الأرباح أو الخسائر ويتم احتسابها كالفرق بين (1) إجمالي القيمة

للاعتبار المستلم والقيمة العادلة لـ(2) القيمة الدفترية السابقة محتفظ بها؛ و (2) القيمة الدفترية السابقة لموجودات ومطلوبات الشركة التابعة

وأي من الحقوق غير المسيطرة. يتم احتساب كافة المبالغ المدرجة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر والمتعلقة بتلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة قامت بإستبعاد موجودات أو مطلوبات الشركة التابعة ذات الصلة بشكل مباشر (يتم إعادة تضمينها ضمن الأرباح أو الخسائر أو يتم تحويلها إلى فئة أخرى ضمن حقوق الملكية كما هو محدد/مسموح به في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية القابلة للتطبيق). يتم اعتبار القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة سابقاً في تاريخ فقدان

السيطرة كالقيمة العادلة عند الإدراج المبدئي للمحاسبة اللاحقة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، كما هو مناسب، والتكلفة عند الإدراج المبدئي للإستثمار في الشركةzmile أو شركة الإئتلاف.

إن تفاصيل الشركات التابعة كما في 31 ديسمبر 2020 و 31 ديسمبر 2019 هي كما يلي:

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركة التابعة
2019	2020		
100%	100%	شركة استثمار الإمارات العربية المتحدة	الشركة العالمية القابضة آر أس سي ليمتد
100%	100%	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية	الشركة العالمية القابضة لإدارة الشركات ذ.م.م
100%	100%	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية	الشركة العالمية القابضة للمرافق ذ.م.م
100%	100%	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية	الشركة العالمية القابضة العقارية ذ.م.م
100%	100%	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية	الشركة العالمية القابضة ديجيتال هولدينج ذ.م.م
100%	100%	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية	الشركة العالمية القابضة الصناعية ذ.م.م
100%	100%	إدارة وتشغيل المرافق العامة، إدارة المطاعم، واستثمار إنشاء وإدارة المشاريع التجارية	الشركة العالمية القابضة للأغذية ذ.م.م

2.2 أساس القياس

تم إعداد البيانات المالية المودعة وفقاً لمبدأ التكالفة التاريخية، باستثناء الإستثمارات في الموجودات المالية من خلال الدخل الشامل الآخر والإستثمارات في الموجودات المالية من خلال الأرباح أو الخسائر والموجودات البيولوجية التي تم إدراجها بالقيمة العادلة.

2.3 العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض البيانات المالية المودعة بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("درهم")، وهو عملة العرض للمجموعة والعملة الوظيفية للشركة. تم تقرير جميع القيم إلى أقرب ألف (ألف درهم) إلا إذا أشير إلى خلاف ذلك.

2.4 أساس التوحيد

تكون البيانات المالية المودعة من البيانات المالية للشركة وشراكتها التابعة.

تم تحقيق السيطرة عندما تكون الشركة:

- مسيطرة على الجهة المستثمر فيها.
- معرضة، أو لديها الحقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن تعاملها مع الجهة المستثمر فيها؛ و
- لديها المقدرة على استخدام السيطرة على الجهة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على جهة مستثمر فيها في حال وأشارت الحقائق والظروف إلى وجود تغيرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المدرجة أعلاه.

عندما يكون للمجموعة أقل من غالبية حقوق التصويت في الجهة المستثمر فيها، فإنها فإنها تعتبر مسيطرة على الجهة المستثمر فيها من جانب واحد.

تأخذ المجموعة في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم فيما إذا كانت حقوق تصويت المجموعة في الجهة الاتفاقية (الاتفاقيات) التعاقدية مع حاملي حقوق التصويت الآخرين في الجهة المستثمر فيها:

- الحقوق الناتجة عن الاتفاقيات التعاقدية الأخرى؛ و
- حقوق تصويت المجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

يبدأ توحيد البيانات المالية لشركة تابعة عندما تسيطر المجموعة على الشركة التابعة ويتوقف ذلك عندما تفقد المجموعة السيطرة عليها. وبشكل خاص، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة المستدود عليها أو المستبعة خلال السنة في بيان الأرباح أو الخسائر المودع من التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة لغاية التاريخ الذي تتوقف فيه المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

ينسب الربح أو الخسارة وكافة مكونات الدخل الشامل الآخر إلى مالكي المجموعة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة. يعود بيان الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي المجموعة وإلى الحقوق غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق الملكية غير المسيطرة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة بهدف جعل سياساتها المحاسبية متواقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد كافة الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.

2.0 أساس الإعداد تتمة

2.4 أساس التوحيد

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركة التابعة
2019	2020		
80%	80%	تجارة الأعلاف الحيوانية	الولايات المتحدة الأمريكية الليانس فود سيكوريتي هولدينجز يو اس ايه
80%	80%	تجارة وإنتاج الأعلاف الحيوانية	اسبانيا فورراريس سان ماتيو اس. ال. يو.
100%	100%	شركات قابضة والاستثمار في المشاريع التجارية وإدارتها	الإمارات العربية المتحدة شركة أسماك القابضة ليمتد
50%	50%	تجارة وإنتاج الأعلاف الحيوانية	الولايات الأمريكية ذا جومبوس كومباني ذ.م.م
100%	100%	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية	الإمارات العربية المتحدة بال القابضة للتبريد ذ.م.م
100%	100%	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية	الإمارات العربية المتحدة بال لخدمات التبريد ذ.م.م
100%	100%	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية	الإمارات العربية المتحدة بال فيرست للتبريد ذ.م.م (سابقاً: بال طموح للتبريد ذ.م.م)
100%	100%	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية	الإمارات العربية المتحدة بال دانات للتبريد ذ.م.م
100%	100%	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية	الإمارات العربية المتحدة بال سرايا للتبريد ذ.م.م
100%	100%	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية	الإمارات العربية المتحدة بال شمس للتبريد ذ.م.م

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركة التابعة
2019	2020		
100%	100%	استثمار وإنشاء وإدارة مشاريع تجارية	الإمارات العربية المتحدة كابيتال ذ.م.م
100%	100%	تجارة وتجهيز وتغليف منتجات الأغذية البحرينية	الإمارات العربية المتحدة شركة الليانس للمأكولات ذ.م.م.
80%	80%	التجارة العامة، استيراد وتصدير وتخزين في المخازن العامة، الوساطة التجارية وإدارة عمليات المستودعات والمخازن، التجارة بالجملة وتجارة الأعلاف وتجارة المواد الغذائية المجمدة والمعلبة وتجارة المواد الزراعية المحفوظة	التحالف للأمن الغذائي القابضة ذ.م.م.
100%	100%	شراء وبيع العقارات والأراضي وتقسيمها، إدارة وتطوير وتأجير العقارات	ستاليونز للإمارات العقارية ذ.م.م
100%	100%	خدمات فنية وتجارية ومقاولات، التخصص في أعمال مقاولات الموانئ	أبوظبي لند للمقاولات العامة ذ.م.م
100%	100%	تصميم وتنفيذ المنازل الطبيعية	الإمارات الطبيعية والخدمات الزراعية ذ.م.م
82%	82%	إدارة سكن عمال	الإمارات العربية المتحدة سنيري لإدارة العقارات ذ.م.م
80%	80%	التجارة بالجملة وبالتجزئة في الأسماك والروبيان والأحياء المائية الأخرى واستيراد وتصدير هذه المنتجات، تربية الأسماك والروبيان والأحياء المائية الأخرى، تجارة الجملة والتجزئة في الأجهزة ومعدات الاستزراع السمكي	المملكة العربية السعودية شركة أسماك العرب ذ.م.م

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركة التابعة
2019	2020		
100%	100%	بيع قطع الغيار وتصليح المعدات العسكرية	الإمارات العربية المتحدة
80%	80%	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية	الإمارات العربية المتحدة
-	100%	إدارة المستودعات المخازن والعمليات	الإمارات العربية المتحدة
-	100%	تصميم الإعلانات وخدمات الإنتاج	الإمارات العربية المتحدة
-	100%	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية	الإمارات العربية المتحدة
-	100%	توزيع العمالة عند الطلب، والخدمات الإنسانية، وتوصيل الكوادر الطبية وخدمات مرافق ودفعول البترول والغاز البرية والبرية	الإمارات العربية المتحدة
-	100%	استشارات الموارد البشرية والإدارية، وخدمات مرافق ودفعول البترول والغاز البرية والبرية	الإمارات العربية المتحدة
-	100%	طباعة، تصوير المستندات وخدمات متابعة المعاملات	الإمارات العربية المتحدة
-	100%	شركة استثمار	الإمارات العربية المتحدة
-	99.99%	درث الأراضي، زراعة الأراضي المعاد إصلاحها وتربية وإكثار كافة أنواع الماشية والخراف وتقديم خدمات أخرى ذات صلة بالماشية والزراعة	مصر

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركة التابعة
2019	2020		
100%	100%	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية	الإمارات العربية المتحدة
100%	100%	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية	الإمارات العربية المتحدة
100%	100%	تركيب وصيانة معدات الطاقة البديلة	الإمارات العربية المتحدة
100%	100%	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	الإمارات العربية المتحدة
100%	100%	تربيه وتفقيس وتعليق الدواجن وبيع منتجات الدواجن	الإمارات العربية المتحدة
100%	71.98%	تقديم استثمار وإنشاء وإدارة المشاريع الرياضية	الإمارات الرياضية ش.م.خ (5)
100%	71.18%	تجارة واستيراد مواد استهلاكية طازجة، والمواد الغذائية المعلبة والمحفوظة والمجمدة.	مخازن زي ش.م.خ (5)
100%	100%	تأسيس وإدارة الخدمات، وبيع المواد الغذائية وأصناف المأكولات والمشروبات السريعة والعروض السينمائية	سين رويال سينما ذ.م.م
100%	100%	خدمات وساطة بيع الأسهم	الدولية للأوراق المالية ذ.م.م سابقاً شاعر للأوراق المالية ذ.م.م

2.0 أساس العدد تتمة**2.4 أساس التوحيد**

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركة التابعة
2019	2020		
-	100%	تملك وبيع وتأجير مشاريع التطوير الإمارات العربية المتحدة	تي إس إل العقارية (1)
-	100%	شركة قابضة لإدارة الأصول. الإمارات العربية المتحدة	التزام لإدارة الأصول (1)
-	100%	خدمات إدارة المرافق. الإمارات العربية المتحدة	تفوق لإدارة المرافق ذ.م.م (1)
-	70%	خدمات إدارة المرافق. عمان	شركة تفوق لإدارة المرافق ذ.م.م (1)
-	100%	إدارة جمعية المالك. الإمارات العربية المتحدة	ثري 60 كوميونيتيز العقارية ذ.م.م (1)
-	100%	إدارة جمعية المالك. الإمارات العربية المتحدة	ثري 60 كوميونيتيز مانجمنت فور أونرز أسوسياشين ذ.م.م (1)
-	100%	خدمات إصدار فواتير المرافق وتحصيلها الإمارات العربية المتحدة	ثري 60 إنرجي ذ.م.م (1)
-	100%	تنظيم وإدارة الفعاليات. الإمارات العربية المتحدة	800 تيك لإدارة المرافق ذ.م.م (المعروف سابقاً بثري 60 ليجر اند ايفنت مانجمنت ذ.م.م (1)
-	100%	خدمات الوساطة العقارية. الإمارات العربية المتحدة	أمينوس للوساطة العقارية ذ.م.م (المعروف سابقاً بثري 60 ريماكس للوساطة العقارية) (1)
-	100%	خدمات الوساطة العقارية. الإمارات العربية المتحدة	أمينوس للخدمات العقارية - ملاكيه فردية ذ.م.م (المعروف سابقاً بشركة ثري 60 للوساطة العقارية - ملاكيه فردية ذ.م.م) (1)
-	70%	إدارة جمعية المالك. عمان	ثري 60 كوميونيتيز العقارية ذ.م.م (1)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركة التابعة
2019	2020		
-	100%	تجارة أجهزة الكمبيوتر، وتجارة مستلزمات معالجة البيانات، صيانة شبكات الكمبيوتر وخدمات مراقب وحقول البترول والغاز البحري والبرية الإمارات العربية المتحدة	رويال تكنولوجى سوليوشنز ذ.م.م (1)
-	100%	شركة استثمار الإمارات العربية المتحدة	بداشنج هولدينج كومبايني ذ.م.م (2)
-	100%	وكالة الإمارات العربية المتحدة	داشنج انترناشونال جروب - ملكيه فردية ذ.م.م (1)
-	100%	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى الإمارات العربية المتحدة	بداشنج بيوي لونج - ملكية فردية ذ.م.م (آ)
-	100%	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى الإمارات العربية المتحدة	بداشنج بيوي لونج انترناشونال ليمتد - ملكية فردية ذ.م.م (1)
-	100%	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى الإمارات العربية المتحدة	مركز نيبز اندر سيررس للتدريب - ملكية فردية ذ.م.م (1)
-	45.07%	تجارة الدراجات النارية وصيانتها وتأجيرها الإمارات العربية المتحدة	ابزي ليس للأجر الدراجات النارية ش.م.خ (5 و 3 و 3)
-	67%	خدمة توصيل وتأجير الإمارات العربية المتحدة	ابليفت لخدمات التوصيل ذ.م.م (1)
-	100%	تطوير وإدارة وبيع الممتلكات العقارية الإمارات العربية المتحدة	شركة الطموح للاستثمار ذ.م.م (1)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركة التابعة
2019	2020		
-	80%	التطوير والابتكار في الحلول الكيميائية، الابتكار في إنشاء حلول ومعدات اختبار لتحديد عدو فايروس السارس - كوف 2 والعدو ذات الصلة	كوانت ليس لاب ذ.م.م (2)
-	100%	استشارات الهندسة المعمارية، واستشارات إدارة إنشاء المشاريع	رويال اركيتيكتس لإدارة المشاريع ذ.م.م (1)
-	100%	إنشاء وتطوير العقارات	رويال ديفلوبمنت كومباني ذ.م.م (1)
-	100%	الإقامة في الفنادق	رويال ديفلوبمنت كومباني دي. أو. أو بيوجارد-فراكار (1)
-	99.99%	الاستثمار وتطوير وإنشاء إدارة المشاريع العقارية	انسي لا موشي بروبيز ديفلوبمنت ذ.م.م (1)
-	100%	استيراد وصيانة والمتاجر في المعدات والمakinat البحريه	شركة الصير للتوريدات والمعدات البحريه ذ.م.م (1)
-	100%	خدمات حقول ومرافق الغاز والبتروالبترول البحريه والبرية وبناء القوارب المزودة بالمحركات	الصير مارين لبناء القوارب - ذ.م.م (1)
-	100%	إدارة السفن والعمليات، خدمات حقول ومرافق الغاز والبتروالبترول البحريه والبرية وبناء القوارب المزودة بالمحركات وإدارة اليخوت	شركة الصير مارين للخدمات ذ.م.م (1)
-	100%	تدريب وإعادة تأهيل الكوادر البحريه، والتدريب التقني على الأجهزة الكهربائية، وتدريب برامج الحاسوب التالي والأمن	معهد الصير مارين للتدريب ذ.م.م (1)
-	60%	تقديم المواد الغذائية لمنظمات القطاع الخاص والعام	ابيكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م (1)
-	52%	مخزن الأدوية وتجارة المعدات الطبية والجراثيم	آر ميد للمستلزمات الطبية ذ.م.م (1)
-	100%	تملك وتأجير عقارات التجزئة.	العمليات المتوقفة: باراجون مولز ذ.م.م (1)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركة التابعة
2019	2020		
-	100%	جديدة مغامرات.	الإمارات العربية المتحدة الوادي للمغامرات ذ.م.م (1)
-	100%	تأجير منتجعات ومساكن مفروشة.	الإمارات العربية المتحدة شاليهات العبرة الخضراء ذ.م.م (1)
-	100%	إدارة وتشغيل الفنادق والشقق الفندقية.	الإمارات العربية المتحدة شركة طموح للفنادق والمنتجعات (1)
-	51%	مقاولات مشاريع البناء.	الإمارات العربية المتحدة طموح الوطنية للمقاولات ذ.م.م (1)
-	60%	تصميم وبناء التمادج المعمارية.	الإمارات العربية المتحدة أرك مودلز أبوظبي ذ.م.م (1)
-	100%	تأجير منتجعات ومساكن مفروشة.	الإمارات العربية المتحدة طموح لخدمات الأعمال المتكاملة ذ.م.م (1)
-	50%	الاستشارات، البحث والتطوير والاختبار المتعلق بتوليد الطاقة	الإمارات العربية المتحدة الكوثر للطاقة المحدودة (2)
-	50%	الاستشارات، البحث والتطوير والاختبار المتعلق بتوليد الطاقة	الإمارات العربية المتحدة الفا تكنولوجيز ليمند (2)
-	100%	الاستثمار وتأسيس وإدارة المشاريع الزراعية والصناعية والتجارية	الإمارات العربية المتحدة أي اتش سي ويست انفسمنت - ملكية فردية ذ.م.م (2)
-	100%	ملكية المنشآت الطبية.	الإمارات العربية المتحدة طموح للرعاية الصحية ذ.م.م (1)
-	51%	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع الرعاية الصحية	الإمارات العربية المتحدة ميدي كيو هيلث كير ذ.م.م (2)
-	85%	الدراسات والأبحاث الصيدلانية، التطوير والابتكار في الحلول الكيميائية، الاستشارات والدراسات والأبحاث الجيولوجية والجيوفيزيائية	الإمارات العربية المتحدة سانيميد إنترناشونال لاب اندر هاجمنت ذ.م.م (2)

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة دمج الأعمال والشهرة

يتم احتساب دمح الأعمال باستخدام طريقة الاستدواز. تحتسب تكاليف الاستدواز كأجمالي اعتبارات الشراء المدحولة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستدواز ومبلاع أية حقوق غير مسيطرة في الجهة المستدوز عليها. بالنسبة لكل عملية دمح أعمال، تختر المجموعة قياس الحقوق غير المسيطرة في الجهة المستدوز عليها إما بالقيمة العادلة أو بحصة مناسبة من صافي موجودات الجهة المستدوز عليها القابلة للتحديد. يتم إدراج التكاليف المتعلقة بالاستدواز عند تكبدها وإدراجها

تعتبر المجموعة أنها قد استحوذت على شركة عندما تتضمن مجموعة الأنشطة والموجودات التي تم الاستحواذ عليها مدخلات وعمليات رئيسية تساهم معاً بشكل كبير في القدرة على إنتاج المخرجات. وتعتبر العمليات المستحوذ عليها جوهرية إذا كانت ضرورية للقدرة على الاستثمار في إنتاج المخرجات، وتتضمن المدخلات المستحوذ عليها القوة العاملة المنظمة التي تتمتع بالمهارات أو المعرفة أو الخبرة اللازمة لأداء تلك العمليات أو تساهم بشكل كبير في القدرة على مواصلة إنتاج المخرجات وتعتبر فريدة من نوعها أو نادرة أو لا يمكن استبدالها دون تكلفة كبيرة أو جهد أو تأثير في القدرة على الاستثمار في إنتاج المخرجات.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على شركة، فإنها تقييم الموجودات المالية والمطلوبات المفترضة لغرض التصنيف والتخصيص المناسب ووفقاً للشروط المتعاقد عليها والأوضاع الاقتصادية والظروف المتعلقة بها كما في تاريخ الاستحواذ يتضمن هذا فصل المشتقات الضمنية في العقود المضافة من قبل الجهة المستحوذ عليها.

في تاريخ الاستدراج، يتم إدراج الموجودات المستدروج عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للترجيد بقيمتها العادلة، باستثناء ما يلي:

- يتم إدراج موجودات أو مطلوبات الضريبة المؤجلة والموجودات أو المطلوبات المتعلقة بترتيبات مكافآت الموظفين ويتم قياسها وفقاً لمعايير المحاسبة الدولي رقم 12 ضرائب الدخل ومعيار المحاسبة الدولي رقم 19 مكافآت الموظفين على التوالي.
 - يتم قياس المطلوبات أو أدوات حقوق الملكية المتعلقة الدفع على أساس الأسهم المستحوذ عليها وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 2 الدفعات على أساس الأسهم في تاريخ الاستحواذ؛ و
 - يتم قياس الموجودات (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كموجودات مدحتفظ بها للبيع وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 الموجودات غير المتداولة المدحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة، وفقاً لذلك المعيار.

يتم إدراج أي اعتبار طاري سيتم تدوينه من قبل المستدود بالقيمة العادلة عند تاريخ الاستحواذ. لا يعاد قياس الاعتبار الطاري المصنف كحقوق ملكية ويتم احتساب تسويته اللاحقة ضمن حقوق الملكية. يتم قياس الاعتبار الطاري المصنف كأصل أو التزام والذي هو عبارة عن أداة مالية وواقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية، بالقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر المودع وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9. يتم قياس الاعتبار الطاري الآخر الذي لا يقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 بالقيمة العادلة في تاريخ التقارير المالية مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المودع.

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة، وهي الزيادة في إجمالي الاعتبار المحول والقيمة المدروجة للحقوق غير المسيطرة وأية حصص سابقة مدفأة بها عن طافي الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد). في حال أن القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها تتجاوز إجمالي الاعتبار المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا قامت بتحديد كافة الموجودات المستحوذ عليها وكافة المطلوبات المفترضة بشكل صحيح وبمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سوف يتم إدراجها عند تاريخ الاستحواذ. وإذا بقيت إعادة التقييم تشير إلى تجاوز القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها على إجمالي الاعتبار المحول، يتم عندها إدراجربح في بيان الأرباح أو الخسائر المعود.

أساس الاعداد تتمة 2.0
أساس التوجيد 2.4

- (1) شركات تابعة تم الاستحواذ عليها خلال السنة (إيضاح 6).
 - (2) إن هذه الشركات هي شركات تابعة للمجموعة، تم تأسيسها خلال السنة.
 - (3) قامت المجموعة بتوحيد شركة إيزي ليس لتأجير الدرجات النارية ش.م.خ بناءً على السيطرة الفعلية (إيضاح 5).
 - (4) ابتداءً من 1 أبريل 2019، زادت المجموعة حصص ملكيتها في اليانس للمأكولات القابضة ذ.م.م. من 70% إلى 80% من خلال المساهمة بـ 18 مليون سهم إضافي من أصل 20 مليون سهم صادر من قبل اليانس للمأكولات القابضة ذ.م.م. بما أن اليانس للمأكولات القابضة ذ.م.م. تمتلك 100% من حصة ملكية اليانس فود سيكيوريتي هولدينجز يو اس اي وشركة فورراريس سان ماتيو اس.ال. يو، بناءً عليه، فقد زادت ملكية المجموعة في هذه الشركات من 70% إلى 80%.
 - (5) خلال السنة، تم تخفيض مساهمة المجموعة في هذه الشركات التابعة دون فقدان السيطرة (يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 6.3).

2.5 التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المعتمدة متوافقة مع تلك المتبعة في السنة المالية السابقة، باستثناء تطبيق المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة التالية الفعالة اعتباراً من 1 يناير 2020. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي معيار أو تفسير أو تعديل آخر صادر ولكنه غير فعال بعد.

- تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: تعريف الأعمال
 - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 39: تعديل معيار معدل الفائدة
 - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8: تعريف المعادلة
 - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16: امتيازات الإيجار المتعلقة بكوفيد-19
 - الإطار المفاهيمي لإعداد التقارير المالية الصادر بتاريخ 29 مارس 2018

لم يكن لهذه التعديلات والتفسيرات أي تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة، باستثناء ما يلي:

- تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16: امتيازات الإيجار المتعلقة بكوفيد-19
قامت بعض الشركات التابعة للمجموعة بتطبيق إجراء عمل على كافة امتيازات الإيجار التي تستوفي الشروط التالية:

- يؤدي التغيير في مدفوعات الإيجار إلى تعديل اعتبار قيمة عقد الإيجار الذي يكون إلى حد كبير مساوي أو أقل من اعتبار قيمة عقد الإيجار قبل التغيير مباشرةً؟

تبلغ قيمة إجمالي المبلغ المدرج في بيان الأرباح أو الخسائر المعود والذى يعكس التغيرات فى مدفوعات الإيجار التي تنشأ عن امتيازات الإيجار التي طبقت عليها الشركات التابعة الإجراء العاملى ما قيمته 2.584 ألف درهم (إيضاح 22).

الاستحواذ على شركات خاضعة للسيطرة المشتركة

يتم احتساب المعاملات التي ينتج عنها تحويل الحصص في الشركات الخاضعة للسيطرة المشتركة وفقاً لطريقة تجميع الحصص في تاريخ التحويل دون إعادة إدراج الفترات السابقة. يتم إدراج الموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بالقيمة الدفترية المدرجة سابقاً في سجلات حسابات الشركة المدرولة. يتم إضافة مكونات حقوق الملكية للشركات المستحوذ عليها إلى نفس المكونات ضمن المجموعة. يتم إدراج تكاليف أي معاملات مدفوعة مقابل الاستحواذ مباشرةً في حقوق الملكية.

الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الأئتلاف

إن الشركة الزميلة هي الشركة التي يكون للمجموعة تأثير جوهري عليها وهي ليست شركة تابعة أو حصة في شركة الأئتلاف، والتأثير الجوهري هو المقدرة على المشاركة في اتخاذ القرارات في السياسات المالية والتشفيرية للجهة المستثمر بها ولكن ليس السيطرة أو السيطرة المشتركة على هذه السياسات.

إن شركة الأئتلاف هي نوع من الترتيبات المشتركة حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات شركة الأئتلاف. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقداً للسيطرة على الترتيب، والتي توجد فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الأطراف التي تشارك السيطرة.

إن الاعتبارات التي يتم دفعها عند تحديد النفوذ الجوهري أو السيطرة المشتركة مماثلة لتلك اللازمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة. تتم المعالجة المحاسبية لاستثمارات المجموعة في شركاتها الزميلة وشركات الأئتلاف باستخدام طريقة حقوق الملكية.

يتم إدراج نتائج موجودات ومطلوبات الشركات الزميلة وشركات الأئتلاف في البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية، إلا عندما يتم تصنيف الاستثمار كمحظوظ به للبيع، وفي هذه الحالة يتم المحاسبة عنه بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 الموجودات غير المتداولة المحظوظ بها للبيع والعمليات المتوقفة. بموجب طريقة حقوق الملكية.

يتم إدراج الاستثمار في شركة زميلة أو شركة أئتلاف مبدئياً بالتكلفة. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار لإدراج التغييرات في حصة المجموعة من صافي موجودات الشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف منذ تاريخ الاستحواذ. يتم إدراج الشهادة المتعلقة بالشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف ضمن القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم فحصها للانخفاض في القيمة بشكل منفصل.

يعكس بيان الأرباح أو الخسائر المودع حصص الشركات الزميلة أو شركة الأئتلاف. يتم عرض أي تغير في الدخل الشامل الآخر للجهات المستثمر فيها كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، عندما يكون هناك تغير مدرج مباشرةً في حقوق الملكية الشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف، تقوم المجموعة بإدراج حصتها من آية تغيرات، عند اللزوم، في بيان التغيرات في حقوق الملكية. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المدققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف إلى حد الحصة في الشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف.

يتم عرض إجمالي حصة المجموعة من ربح أو خسارة الشركة الزميلة وشركة الأئتلاف في صدارة بيان الأرباح أو الخسائر المودع خارج الأرباح التشغيلية ويمثل الربح أو الخسارة بعد الضرائب والحقوق غير السيطرة في الشركات التابعة للشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف لنفس الفترة المالية للمجموعة. عند اللزوم، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية متواقة مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري إدراج خسارة انخفاض في قيمة استثمارها في شركتها الزميلة أو شركة الأئتلاف. في تاريخ كل تقرير مالي، تحدد المجموعة ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف. في حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تتمة

دمح الأعمال والشهرة تتمة

يمكن قياس الحقوق غير السيطرة التي تمثل حصص ملكية ذاتية والتي تخول أصحابها الحصول على حصة متناسبة من صافي موجودات المنشأة في حالة التصفية، مبدئياً إما بالقيمة العادلة أو على أساس الحصة النسبية للحقوق غير السيطرة من المبالغ المدرجة من صافي الموجودات القابلة للتحديد للجهة المستحوذ عليها. يتم اختيار أساس القياس لكل معاملة على حدة. وتقاس الأنواع الأخرى من الحقوق غير السيطرة بالقيمة العادلة أو، كما ينطبق، وفقاً للأساس المحدد في معيار آخر من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

بعد الإدراج المبدئي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً آية خسائر انخفاض في القيمة المتراكمة. لأغراض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تحصيص الشهرة المكتسبة عند دمح الأعمال، من تاريخ الاستحواذ، لأي وحدة مولدة للنقد خاصة بالمجموعة والتي من المتوقع أن تستفيد من الدمح، بغض النظر عما إذا تم تحصيص موجودات ومطلوبات أخرى لتلك الوحدات.

في حال تم تحصيص الشهرة إلى الوحدة المولدة للنقد واستبعاد جزء من عملية ضمن تلك الوحدة، يتم إدراج الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة ضمن القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند الاستبعاد. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الظروف بناءً على القيم النسبية للعملية المولدة للنقد المحافظ لها.

إذا كانت المحاسبة الأولية لدمج الأعمال غير مكتملة بحلول نهاية فترة التقارير المالية التي يتم فيها الدمح، تقوم المجموعة بإدراج مبالغ مؤقتة للبنود التي لم تكتمل محاسبياً. يتم تعديل هذه المبالغ المؤقتة خلال فترة القياس، أو يتم إدراج موجودات أو مطلوبات إضافية، لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ والتي، في حال كانت معروفة، كانت تؤثر على المبالغ المدرجة في ذلك التاريخ.

التغيرات في حصة ملكية المجموعة في الشركات التابعة الحالية

يتم المحاسبة عن التغيرات في حصة ملكية المجموعة في الشركات التابعة والتي لا تؤدي إلى فقدان المجموعة للسيطرة على الشركات التابعة كمعاملات حقوق ملكية. يتم تعديل القيم الدفترية لحصة المجموعة والحقوق غير السيطرة لتعكس التغيرات في حصتها ذات الصلة في الشركات التابعة. يتم إدراج أي فرق بين المبالغ الذي يتم تعديل الحقوق غير السيطرة بموجبه والقيمة العادلة للعتبار المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية وينسب إلى مالك المجموعة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج الأرباح أو الخسائر المودع ويتم احتسابها كالفرق بين (1) إجمالي القيمة العادلة للعتبار المستلم والقيمة الدفترية السابقة حصة محتفظ بها و (2) القيمة الدفترية السابقة للموجودات (بما في ذلك الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة وأية حقوق غير مسيطرة. يتم احتساب كافة المبالغ المدرجة سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بذلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة للشركة التابعة مباشرةً.

تعتبر القيمة العادلة لأى استثمار محظوظ به في الشركة التابعة السابقة في تاريخ فقدان السيطرة بمثابة القيمة الدفترية الأولية لأغراض المحاسبة اللاحقة للحصة المحظوظ بها وإستثمار في شركة زميلة أو شركة أئتلاف أو كأصل هالي.

استبعاد حصة في شركة تابعة لجهة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية

يتم حذف الربح أو الخسارة من استبعاد حصة في شركة تابعة لجهة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية إلى حد الحصة غير المباشرة المحظوظ بها في تلك الشركة المستبعدة من قبل المجموعة.

الاعتبار غير مشروع حيث أن مرور الوقت هو المطلوب فقط قبل السداد. إيرادات عقود الإنشاء

تقديم المجموعة خدمات الإنشاء إلى عملائها. يتم إبرام مثل هذه العقود قبل بدء تقديم الخدمات. بموجب شروط العقود، يتلزم المجموعة من الناحية التعاقدية بعدم تقليل نفقات البنية قيد التشييد لحساب عميل آخر من ناحية تعاقدية من ولها حق قانوني في الحصول على دفعات مالية مقابل الأعمال المنجزة. وبناءً عليه، يتم إدراج الإيرادات من خدمات الإنشاء مع مرور الوقت بطريقة التكاليف إلى التكاليف بناءً على نسبة تكاليف العقد المتکبدة للعمل المنجز حتى تاريخه بالنسبة إلى إجمالي تكاليف العقد المقدرة. تعتبر الإدارة أن طريقة المدخلات تعتبر مقياس مناسب لتقدم الأعمال مقابل الاستيفاء التام للالتزامات الأداء بموجب "المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 إيرادات من العقود مع العملاء".

عند عدم وجود إمكانية لتقدير نتائج عقود المقاولات بشكل موثوق، يتم قياس الإيرادات بناءً على الاعتبار الذي تتوقع المجموعة استدقاقة في عقد مع عميل وإستبعاد المبالغ التي يتم تحصيلها بالنيابة عن أطراف أخرى. يتم إدراج تكاليف العقد كمصاريف في الفترة التي تم فيها تكبدها.

في حال إمكانية تجاوز إجمالي تكاليف العقد إجمالي إيرادات العقد، يتم إدراج الخسارة المتوقعة كمصاريف مباشرةً.

تشمل تكاليف العقود جميع التكاليف المباشرة للعمالة، المواد، استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات وتكاليف أعمال مقاولين الباطن، بالإضافة إلى نسبة ملائمة من مصاريف نشاط مقاولات الإنشاء والمصاريف العمومية والإدارية للسنة الموزعة على عقود الإنشاء قيد التنفيذ خلال السنة بمعدل ثابت من قيمة العمل المنجز في كل عقد. يتم تحويل التكاليف غير المسترددة في نهاية السنة إلى بيان الأرباح أو الخسائر المودع كمصاريف غير موزعة.

إن إجمالي موجودات العقود من العمالة المصنفة ضمن ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة وأخرى، هي صافي مبلغ التكاليف المتکبدة زائد الأرباح المدرجة؛ ناقصاً الخسائر المدرجة وفوائير الإنجاز، فيما يتعلق بجميع العقود قيد التنفيذ والتي تتجاوز التكاليف المتکبدة زائد الأرباح المدرجة (ناقصاً الخسائر المدرجة) وفوائير الإنجاز.

إن إجمالي مطلوبات العقود إلى العمالة المصنفة ضمن ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى، هي صافي مبلغ التكاليف المتکبدة زائد الأرباح المدرجة؛ ناقصاً الخسائر المدرجة وفوائير الإنجاز، فيما يتعلق بجميع العقود قيد التنفيذ والتي تتجاوز التكاليف المتکبدة زائد الأرباح المدرجة (ناقصاً الخسائر المدرجة).

يتم استخدام تأثير التغيير في تقديرات إيرادات العقد أو تكاليف العقد أو نتيجة العقد، بما في ذلك الناتجة عن الأضرار المقدرة وتسويات العقد النهائية، في تحديد مبلغ الإيرادات والتكاليف المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر المودع في الفترة التي يحصل فيها التغيير وفي الفترات اللاحقة.

عقود إيجار منتهية بالتملك

- يتم احتساب المبيعات بموجب عقد الإيجار المنتهي بالتملك على النحو التالي:
- يتم احتساب إيرادات الإيجار خلال فترة الإيجار على أساس القسط الثابت إلى أن يقوم المستأجر بتفعيل خيار الشراء.
- عندما يأخذ المستأجر خيار الشراء، يتم إدراج عملية البيع وفقاً لسياسة إدراج الإيرادات فيما يتعلق ببيع العقارات كما هو موضح في سياسة بيع العقارات.

تبريد المناطق

يتم قياس الإيرادات من خدمات تبريد المناطق في أنشطة الأعمال الإعتيادية بالقيمة العادلة للاعتبار المستلم أو المستحق. يتم إدراج الدعم المدينة عند وجود دليل متعارف عليه، عادةً في شكل اتفاقية مبيعات منفذة، وعند تحويل مخاطر ومنافع الملكية الجوهرية إلى العميل، وتقديم الخدمة للعميل، وعندما يكون استرداد الاعتبار محتملاً، وعند إمكانية قياس التكاليف المرتبطة

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تتمة

الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الأئتلاف تتمة

الانخفاض في القيمة كالفرق بين المبالغ القابل للاسترداد للشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف وقيمتها الدفترية، ومن ثم إدراج الخسارة ضمن "حصة من أرباح استثمار في شركات زميلة وشركات الأئتلاف" في بيان الأرباح أو الخسائر المودع.

حصة طويلة الأجل تشكل في جوهرها جزءاً من صافي استثمار المجموعة في شركات الأئتلاف (والتي تشمل أية حصة مقدان النفوذ الجوهري في السيطرة المشتركة على شركة الأئتلاف، تقوم المجموعة بقياس وإدراج أي استثمار محتفظ به بقيمتها العادلة. يتم إدراج أي فرق بين القيمة الدفترية لشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف عند مقدان النفوذ الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها ومتطلبات الاستبعاد ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المودع.

بإدراج الخسائر الإضافية، إلا إذا تكبدت التزامات أو سددت مدفوعات نيايةً عن شركات الأئتلاف.

عند مقدان النفوذ الجوهري في السيطرة المشتركة على شركة الأئتلاف، تقوم المجموعة بقياس وإدراج أي استثمار محتفظ به بقيمتها العادلة. يتم إدراج أي فرق بين القيمة الدفترية لشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف عند مقدان النفوذ الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها ومتطلبات الاستبعاد ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المودع.

إدراج الإيرادات

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للاعتبار المستلم أو المستحق، وتمثل المبالغ المستحقة للبضائع الموردة والخدمات المقدمة، المدرجة بصفي المخصصات والخصومات. تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات عندما يكون بالإمكان قياس مبالغ الإيرادات بشكل موثوق؛ وعندما يتحقق أن تتحقق المنافع الاقتصادية المستقبلية إلى الشركة؛ وعندما يتم استيفاء معايير محددة لكل نشاط من أنشطة المجموعة، على النحو المبين أدناه. تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من العقود مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات كما هو محدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15:

الخطوة رقم 1 تحديد العقد/ العقود مع العميل: يتم تعريف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشأ بموجبه حقوق والالتزامات واجبة النفاذ ويحدد المعايير التي يجب استيفاؤها لكل عقد.

الخطوة رقم 2 تحديد التزامات الأداء في العقد: إن التزام الأداء هو وعد ضمن العقد مع العميل لتدوين بضاعة أو خدمة للعميل.

الخطوة رقم 3 تحديد سعر المعاملة: إن سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استدقاقة مقابل تدوين البضائع أو الخدمات التي تم الالتزام بها للعميل، باستثناء المبالغ المحصلة بالنيابة عن أطراف ثالثة.

الخطوة رقم 4 تحصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتحصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يعكس قيمة الاعتبارات التي تتوقع المجموعة استدقاها مقابل استيفاء كل التزام أداء.

الخطوة رقم 5 إدراج الإيرادات عندما (أو كما) تستوفي المجموعة التزام الأداء.

بيع البضائع
يتم إدراج الإيرادات من بيع البضائع عند تدوين السيطرة على البضائع، ويتم ذلك عند تسليم البضائع إلى العميل. وبعد التسليم، يتمتع العميل بسلطة اختيارية كاملة بشأن طريقة التوزيع وسعر بيع البضائع، ويتحمل المسؤلية الرئيسية عند بيع البضائع إضافة إلى مخاطر التقادم والخسارة فيما يتعلق بالبضاعة.

يتم إدراج الدعم المدينة من قبل المجموعة عند ذلك يمثل الوقت الذي يصبح فيه استحقاق

المنح الحكومية

يتم احتساب المنح الحكومية التي تتلقاها المجموعة فيما يتعلق بالموجودات غير النقدية مثل الأراضي والموارد الأخرى بالقيمة الاسمية.

مكافآت الموظفين

يتم تكوين مخصص للالتزام المقدر لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازة السنوية وتدارك السفر نتيجة للخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية فترة التقارير المالية.

كما يتم تكوين مخصص لكامل مبلغ مكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين وفقاً لسياسة المجموعة والذي يساوي على الأقل المكافآت المستحقة وفقاً لقانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة عن فترة خدمتهم حتى نهاية فترة التقارير المالية. يتم تصنيف المبالغ المستحقة المتعلقة بالإجازة السنوية وتدارك السفر كالالتزام متداول، في حين يتم تصنيف المخصص المتعلقة بمكافآت نهاية الخدمة كالالتزام غير متداول.

يتم دفع اشتراكات التقاعد فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دولة الإمارات إلى الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية في دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لعام 2000 المتصل بالمعاشات والتأمينات الاجتماعية.

الممتلكات والآلات والمعدات

الإدراج والقياس

يتم إدراج بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمه. تتضمن التكلفة المصارييف العائدية بشكل مباشر إلى الاستهلاك على الأصل. تشمل تكلفة الموجودات المنشأة ذاتياً ما يلي:

- تكلفة المواد والعملة المباشرة;
- أية تكاليف أخرى عائدة بشكل مباشر إلى إصال الموجودات إلى حالة صالحة للاستخدام من أجل استخدامها المقصود؛
- عندما تكون المجموعة ملزمة بإزالة الأصل أو إعادة الموضع إلى الحالة التي كان عليها سابقاً، يتم تغطية تكاليف تفكيك وإزالة البنود وإعادة الموضع الذي تقع عليه إلى الحالة التي كان عليها سابقاً؛ وتتكاليف الاقتراض المرسلة.

عندما تكون أجزاء من الممتلكات والآلات والمعدات هامة ولها أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والمعدات. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات (يتم احتسابه كالفرق بين صافي متداولات الاستبعاد والقيمة الدفترية للبند) في بيان الأرباح أو الخسائر المودع.

التكاليف اللاحقة

يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو يتم إدراجها كأصل منفصل، كما هو مناسب، فقط عندما يتحمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالبند إلى المجموعة ويمكن قياس تكاليف البند بشكل موثوق به. يتم إدراج إدراجه كتكاليف الإيرادات عند إدراج الإيرادات ذات الصلة في بيان الأرباح أو الخسائر المودع. يتم تحديد مبلغ الإيرادات المؤجلة فيما يتعلق بتوفير البنية التحتية من خلال تغطية الإنفاق ذات الصلة، زائداً على المبادئ التجارية الاعتيادية.

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تتمة

إدراج الإيرادات تتمة

تبريد المناطق تتمة

بشكل موثوق، وعند عدم وجود مشاركة إدارية مستمرة مع الخدمة، وعند إمكانية قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق، إذا كان من المحتمل منح الخصومات وإمكانية قياس المبلغ بشكل موثوق، عندها يتم إدراج الخصم كنقص في الإيرادات عند إدراج المبيعات.

رسوم التوصيل

يتم إدراج رسوم التوصيل على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقود العميل ما لم تمثل خدمة قابلة للتدديد بشكل منفصل، وتستوفي المعايير الأخرى للإدراج المبدئي في بيان الأرباح أو الخسائر المودع.

خدمات الوساطة

تقديم المجموعة خدمات الوساطة في الأسهم، والتي تشمل بشكل رئيسي إيرادات العمولات وإيرادات الفوائد على التداول بالهامش.

(1) يتم إدراج إيرادات العمولات عند تقديم الخدمة وعندما يثبت حق المجموعة في استلام الإيرادات. يتم إدراج العمولات على أساس الصافي، أي العمولة المكتسبة من العملاء ناقصاً العمولة المدحولة نيابةً عن البورصة. تعتقد المجموعة أن هذا العرض هو الأنسب باعتبار أنها تعمل كوكيل في المعاملة وليس كطرف رئيسي.

(2) يتم استحقاق إيرادات الفوائد من التداول بالهامش على أساس الوقت والتناسب، بالرجوع إلى المبلغ الأساسي القائم وبمعدل الفائدة الفعلي المطبق. يتم استحقاق الفائدة على تداول الهامش من الوقت الذي لم يقم فيه العميل بتسوية صفته بعد أربعة أيام تداول.

يتم إدراج الإيرادات المتعلقة بالخدمات مع مرور الوقت. يعتبر سعر المعاملة ثابتاً خلال فترة الخدمة.

إيرادات الأرباح

يتم إدراج الإيرادات من توزيعات الأرباح في بيان الأرباح أو الخسائر المودع عندما تنشأ حقوق المساهمين في استلام الدفعات.

إيرادات الفوائد

يتم إدراج إيرادات الفوائد عند استخدام طريقة الفائدة الفعلية والتي بموجبها يخصم المعدل المستخدم فعلياً المقبولات النقدية المستقبلية المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي القيمة الدفترية للأصل المالي.

بيع العقارات

تحقق المجموعة إيرادات من بيع العقارات بما في ذلك الأرضي والمباني. يتضمن اعتبار بيع الأرضي بشكل عام توفير البنية التحتية اللازمة للتطوير. يتم تأجيل مبلغ الإيرادات العائد إلى تطوير البنية التحتية ويتم إدراجه فقط عند اكتمال الأعمال. يتم

إدراج كافة التكاليف المتعلقة بالبنية التحتية المتباينة حتى اكتمالها ضمن أعمال التطوير قيد التنفيذ، كما هو مناسب، ويتم إدراجه كتكاليف الإيرادات عند إدراج الإيرادات ذات الصلة في بيان الأرباح أو الخسائر المودع. يتم تحديد مبلغ الإيرادات المؤجلة فيما يتعلق بتوفير البنية التحتية من خلال تغطية الإنفاق ذات الصلة، زائداً على المبادئ التجارية الاعتيادية.

يتم شطب أصل غير ملموس عند الاستبعاد (أي في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عندما لا يتوقع أية منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناشئة عن استبعاد الأصل (يتم احتسابها كالفرق بين صافي متاحلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر المودع.

حقوق الإمتياز

تشمل حقوق الإمتياز التكالفة المتکبدة للحصول على حقوق امتياز معينة ويتم إطفاؤها على أساس القسط الثابت في بيان الأرباح أو الخسائر المودع على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة وتبلغ 37 سنة من تاريخ إنشاء محدثة تبريد المناطق.

عقود العملاء

لدى عقود العملاء عمر إنتاجي محدد ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً لإطفاء المترافق والانخفاض في القيمة وتمثل بشكل رئيسي عقود طويلة الأجل غير قابلة للإلغاء مع العملاء لتوريد المناطق والتي تم الاستدواذ عليها خلال 2019 و2020 (إيضاح 6). يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتخفيض التكالفة على أعمارها الإنتاجية المقدرة، والتي تمتد من 3 إلى 4 سنوات.

علاقة العميل

تمثل علاقة العميل المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تكون في شكل أعمال تجارية مستقبلية مع العميل وتجاوز حدود المبلغ المضمون بموجب أي اتفاقيات تعاقدية حالية. يتم احتساب علاقة العميل عند دمج الأعمال التي لا ينشأ عنها عقد وقد يكون قابلاً للتعدد لأن العلاقة قابلة للفصل. تتمثل تلك العلاقات بشكل أساسي في العلاقات غير التعاقدية التي تم اكتسابها خلال 2019 و2020 (إيضاح 6) والتي استوفت معايير الإدراج كموجودات غير ملموسة بموجب معيار المحاسبة رقم 38. لدى علاقات العميل أعمار إنتاجية محددة ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً لإطفاء المترافق والانخفاض في القيمة. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتخفيض التكالفة على أعمارها الإنتاجية المقدرة التي تمتد من 5 إلى 8 سنوات.

العلامة التجارية

إن العلامة التجارية هي عبارة عن تصميم فريد أو علامة أو رمز أو كلمات أو مزيج من هذه العناصر المستخدمة في إنشاء صورة تعطي تعرضاً عن منتج وتميزه عن منافسيه. يمثل اسم العلامة التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالعلامة التجارية لإحدى الشركات التابعة، بداعي، التي تم الاستدواذ عليها خلال السنة (إيضاح 6). لدى العلامة التجارية عمر إنتاجي محدد ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً لإطفاء المترافق والانخفاض في القيمة. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع التكالفة على عمرها الإنتاجي المقدر بـ 7 سنوات.

تم إطفاء الموجودات غير الملموسة الأخرى على مدى فترة من 3 إلى 5 سنوات باستخدام طريقة القسط الثابت.

تكاليف الاقتراض

يتم إضافة تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرةً بالاستدواذ أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة، وهي الموجودات التي تتطلب فترة زمنية طويلة لتصبح جاهزة للاستخدام المقصود منها أو بيعها، إلى تكالفة تلك الموجودات، حتى يحين الوقت الذي تصبح فيه الموجودات جاهزة كلياً للاستخدام المقصود منها أو للبيع.

تم خصم إيرادات الاستثمار المكتسبة من الاستثمار المؤقت لقرصنة محددة خلال الفترة التي يتم إنفاقها على الموجودات المؤهلة، من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة. يتم إدراج كافة تكاليف الاقتراض الأخرى في الأرباح أو الخسائر المودع في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تتمة الممتلكات والآلات والمعدات تتمة

الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية كما يلي:

المباني والتحسينات على العقارات المستأجرة	3 - 30 سنة
الآلات والماكينات	2 - 35 سنة
الاثاث والتركيبات والمعدات	3 - 7 سنوات
السيارات والقوارب	4 - 5 سنوات

تم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطريقة الاستهلاك في نهاية كل سنة، مع احتساب تأثير أية تغيرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

الأعمال الرأس مالية قيد التنفيذ

يتم إدراج الموجودات قيد الإنشاء ("الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ") بالتكلفة بعد خصم خسائر الانخفاض في القيمة المترافق، ولا يتم استهلاكها. يتم إدراج كافة التكاليف العائدية بشكل مباشر إلى إيصال الأصل إلى الموقع والحالة اللزجة لاستخدامه بالطريقة التي تحددها الإدارة ضمن تكالفة الإنشاء، بما في ذلك تكاليف الموظفين ذات الصلة، وبالنسبة إلى الموجودات المؤهلة، تتم رسملة تكاليف الاقتراض وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الممتلكات والآلات والمعدات أو الاستثمارات العقارية المناسبة ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة.

الاستبعاد

يتم تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد أو تقاعده أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات كالفرق بين متاحلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر المودع.

الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستدواذ عليها بشكل منفصل عند الإدراج المبدئي بالتكلفة. إن تكالفة الموجودات غير الملموسة المستدواذ عليها عند دمج الأعمال هي قيمتها العادلة في تاريخ الاستدواذ. بعد الإدراج المبدئي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء مترافق وأية خسائر انخفاض في القيمة مترافقاً. يتم رسملة الموجودات غير الملموسة المولدة داخلياً، باستثناء تكاليف التطوير المرسملة، ويتم عكس النفقات المتعلقة في بيان الأرباح أو الخسائر المودع في الفترة التي يتم فيها تكبدها.

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة إما كمحددة أو غير محددة. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى الأعمار الاقتصادية الإنتاجية ويتم تقييمها للانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموسة قد تنخفض قيمته. تتم مراجعة فترة إطفاء طريقة إطفاء للأصل غير الملموسة ذي العمر الإنتاجي المحدد على الأقل في نهاية كل فترة تقارير مالية. يتم إدراج مصاريف إطفاء على الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في بيان الأرباح أو الخسائر المودع.

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، ولكن يتم اختبارها للانخفاض في القيمة سنويًا، سواء بشكل فردي أو على مستوى الوحدة المولدة للنقد. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنويًا لتحديد ما إذا كان العمر غير المحدد سيستمر ليكون قابلاً للدعم. في حال لم يكن، يتم تغيير العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد بأثر مستقبلي.

الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتجديد بسهوهلاة. بعد تاريخ بدء عقد الإيجار، يتم زيادة مبلغ مطلوبات عقد الإيجار لتعكس تراكم الفائدة ويتم تخفيضه لمدفوعات الإيجار التي تم سدادها. وبالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغير في مدة الإيجار أو تغير في مدفوعات الإيجار الثابتة جوهرياً أو تغير في التقييم لشراء الأصل الضمني.

تقوم المجموعة بإعادة قياس التزام عقد الإيجار (وتقوم بتعديل معانٍ على أصل حق الاستخدام ذي الصلة) عندما:

- تغير مدة عقد الإيجار أو يكون هناك تغير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بضم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام نسبة الخصم المعدلة.
- تغير مدفوعات الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو بسبب تغير في السداد المتوقع بموجب قيمة متبقية مضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بضم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم الأولي (ما لم يكن تغير مدفوعات الإيجار ناتجاً عن تغير في معدل الفائدة العائم، إذ يتم في هذه الحالة استخدام نسبة خصم معدلة).
- يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب هذا التعديل كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار للستخدام. يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقضاً أية خسائر استهلاك وانخفاض في القيمة المتراكمة، ويتم تعديلاها لأية عملية إعادة قياس لمطلوبات عقود الإيجار. تتضمن تكاليف موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات عقود الإيجار المدرج، والتكليف المباشرة المبدئية المتباينة، ومدفوعات الإيجار المتعددة، و مدفوعات الإيجار التي تمت في تاريخ بدء العقد أو قبله، ناقضاً أية حواجز إيجار مستلمة.

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة الإعفاء من إدراج عقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود إيجارها قصيرة الأجل المتعلقة بالممتلكات والمعدات (أي عقود الإيجار التي لمدة 12 شهر أو أقل من تاريخ بدء العقد ولا تحتوي على خيار شراء). كما تقوم بتطبيق الإعفاء من إدراج عقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة على عقود إيجار المعدات المكتبية التي تعتبر منخفضة القيمة. يتم إدراج مدفوعات الإيجار على عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة كمصارييف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

المجموعة كمؤجر

تدخل المجموعة في اتفاقيات إيجار كمؤجر فيما يتعلق بعض استثماراتها العقارية. يتم تصنيف عقود الإيجار التي تكون فيها المجموعة مؤجراً كعقود إيجار تمويلية أو تشغيلية. عندما تنقل شروط عقد الإيجار إلى حد كبير كافة مخاطر ومنافع الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي. يتم تعيين عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلية.

يتم إدراج إيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ذات الصلة، إلا في الحالات التي يكون فيها هناك أساس منتظم آخر يمثل بشكل أكبر النطع الزمني الذي يتم فيه استهلاك المنافع الاقتصادية من الأصل المؤجر. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتباينة في التفاوض وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم إدراجها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. يتم إدراج المبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بضافي قيمة استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات عقود الإيجار التمويلية على الفترات المحاسبية بحيث تعكس معدل عائد دورى ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار. عندما يتضمن العقد مكونات إيجارية وغير إيجارية، تطبق المجموعة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 لتصنيف الاعتياد بمحض العقد لكل مكون.

الاستثمارات العقارية

إن الاستثمارات العقارية هي عقارات محتفظ بها لتحصيل إيجارات و / أو لزيادة رأس المال أو لكيانها، ولكن ليس للبيع في سياق الأعمال الاعتيادية، أو لاستخدامها في إنتاج أو توريد سلع أو خدمات أو لغراض إدارية. يتم إدراج الاستثمارات العقارية بالتكلفة عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تتمة عقود الإيجار

تقوم المجموعة عند بداية العقد بتقييم ما إذا كان عقد إيجار أو يتضمن الإيجار. يحدث ذلك إذا كان العقد يحمل الحق في السيطرة على استخدام الأصل المحدد لفترة من الوقت مقابل اعتبار محدد.

المجموعة كمستأجر

تطبق المجموعة طريقة واحدة لإدراج وقياس كافة عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة. تقوى المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار لسداد مدفوعات عقود الإيجار وموجودات حق الاستخدام التي تمثل حق استخدام الموجودات الضمنية.

موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بإدراج موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يصبح فيه الأصل الضمني متاحاً) لل باستخدام. يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقضاً أية خسائر استهلاك وانخفاض في القيمة المتراكمة، ويتم تعديلاها لأية عملية إعادة قياس لمطلوبات عقود الإيجار. تتضمن تكاليف موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات عقود الإيجار المدرج، والتکاليف المباشرة المبدئية المتباينة، ومدفوعات الإيجار المتعددة، ومدفوعات الإيجار التي تمت في تاريخ بدء العقد أو قبله، ناقضاً أية حواجز إيجار مستلمة.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار وال عمر الإنتاجي المقدر للموجودات، أيهما أقصر على النحو التالي:

الأرض	20 - 30 سنة
المستودعات وصالات السينما	2 - 4 سنوات
السيارات	4 سنوات

إذا تم تحويل ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية مدة الإيجار أو كانت التكلفة تعكس تفعيل خيار الشراء، عندها يتم احتساب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

تطبق المجموعة معيار المحاسبة الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كان أصل حق الاستخدام قد انخفضت قيمته أم لا وتقوم باحتساب خسارة الانخفاض في القيمة المحددة كما هو موضح في سياسة "الممتلكات والآلات والمعدات".

مطلوبات عقود الإيجار

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تقوى المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي يتوجدها على مدى فترة عقد الإيجار. تتضمن مدفوعات الإيجار المدفوعات الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة جوهرياً) ناقضاً أية مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات أية حواجز إيجار مدينة و مدفوعات الإيجار التي تأدى إلى تعارضها مع ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة ومدفوعات القيمة المتبقية. تتضمن مدفوعات الإيجار كذلك سعر ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة ومدفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة عقد الإيجار تظهر أن المجموعة تمارس خيار الإنفاذ.

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس التزام عقد الإيجار وأصل حق الاستخدام. يتم إدراج المدفوعات ذات الصلة كمصارييف في الفترة التي تقع فيها الأحداث أو الظروف التي أدت إلى تلك المدفوعات و يتم إدراجها ضمن بند "المصاريف الأخرى" في بيان الأرباح أو الخسائر المودع.

وكوسيلة عملية، يسمح المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 للمستأجر بعدم فصل المكونات غير المؤجرة، وبدلًا من ذلك يقوم بالمحاسبة عن أي عقد إيجار والمكونات غير الإيجارية المرتبطة به كترتيب واحد.

عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل

- تمثل خط أعمال رئيسياً منفذاً أو منطقة بغرافية للعمليات;
- تُعتبر جزءاً من خطة منسقة واحدة لاستبعاد خط أعمال رئيسى منفصل أو منطقة بغرافية للعمليات؛ أو
- تُعتبر شركة تابعة تم الاستحواذ عليها حصرياً بهدف إعادة بيعها.

يتم استبعاد العمليات المتوقفة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد أي كأرباح أو خسائر بعد الضريبة من العمليات المتوقفة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المعود.

المخزون

الأسمدة والمنتجات السمكية

يتم إدراج الأسمدة والمنتجات السمكية بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس الوارد أولًا صادر أولًا. تشتمل التكلفة على تكلفة الشراء، والشحن، والتأمين والمصاريف الأخرى ذات الصلة المتکبدة في توصيل البضائع ووضعها الحالي. يعتمد صافي القيمة القابلة للتحقيق على أسعار البيع الاعتيادية، ناقصاً التكاليف المقدرة تكبدها في التسويق والبيع والتوزيع. يتم تكوين مخصص عند الضرورة للأصناف المتقدمة وبطيئة الحركة.

منتجات الأعلاف الحيوانية

يتم شطب الاستثمارات العقارية إما عند استبعادها (أي في تاريخ حصول المشتري على السيطرة) أو عند سببها نهائياً من الاستخدام ولا يتوقع أيهـا قيمة مـستقبلـة من استبعادـها. يتم إدراج الفرق بين صافي مـتدلات الاستـخدام والقيمة الدفترـية للـأصل في بيان الأرباح أو الخسائر المعـود في فـترة الاستـبعدـاد. عند تـحديد مـبلغ الـعتـبار من استـبعدـاد الاستـثـمار العـقارـي، تـأخذ المـجموعـة في الـعتـبار تـأثيرـات الـاعتـبار المـتـغـيرـ، وـوـجـود عـنـصـر تـموـيل جـوهـريـ، والـعتـبار غـيرـ النـقـديـ، والـعتـبار المـسـتـدـقـ الدـفعـ للمـشـتـريـ (إـنـ وجـدـ).

التجليـفـ والمـوـادـ الـخـامـ،ـ والمـعـدـاتـ الـطـبـيـةـ وـالمـوـادـ الـغـذـائـيـةـ وـالـغـيرـ غـذـائـيـةـ،ـ وـالـبـضـائـعـ الـجـاهـزـةـ الـأـخـرىـ وـقـطـعـ الـغـيـارـ

يتم إدراجها بـمتوسطـ التـكـلـفةـ المـرـجـحـ وـصـافـيـ الـقـيـمـةـ القـابـلـةـ لـالـتـحـقـيقـ،ـ أيـهـماـ أـقـلـ.ـ تـتـضـمـنـ التـكـلـفةـ كـافـةـ التـكـالـيفـ المـتـكـبـدـةـ فيـ تـوـصـيـلـ الـمـخـزـونـ إـلـىـ مـوـقـعـهـ الـحـالـيـ.ـ تـمـثـلـ الـقـيـمـةـ القـابـلـةـ لـالـتـحـقـيقـ سـعـرـ الـبـيعـ المـقـدرـ نـاقـصـاـ كـافـةـ التـكـالـيفـ المـقـدرـ تـكـبـدـهـاـ عـنـدـ التـسـويـقـ وـالـبـيعـ وـالـتـوزـعـ.

المواد الاستهلاكية

يتم إدراج الدجاج اللحم وبـيـضـ التـفـريـخـ وـالـبـضـائـعـ الـجـاهـزـةـ بـالـتـكـلـفةـ وـصـافـيـ الـقـيـمـةـ القـابـلـةـ لـالـتـحـقـيقـ،ـ أيـهـماـ أـقـلـ.ـ يـتمـ اـحتـسابـ التـكـلـفةـ باـسـتـخدـامـ طـرـيـقـ مـتوـسـطـ التـكـلـفةـ المـرـجـحـ.ـ تـكـوـنـ التـكـلـفةـ مـنـ نـسـبـةـ مـنـ تـكـلـفةـ الـبـيـضـ الـذـيـ يـنـتـجـهـ الدـاجـاجـ أـوـ الـذـيـ يـتـمـ شـرـاؤـهـ،ـ وـالـعـلـفـ،ـ وـأـدوـيـةـ الـلـاقـاحـ الـتـيـ يـسـتـهـلـكـاـ الـدـاجـاجـ،ـ وـمـصـارـيفـ الـذـبـحـ وـرـسـومـ التـغـليفـ.

العقارات

تكون العقارات من العقارات المرتـفـظـ بهاـ لـلـبـيعـ فيـ سـيـاقـ الـأـعـمـالـ الـعـتـيـادـيـةـ.ـ تـشـتـمـلـ التـكـلـفةـ عـلـىـ تـكـالـيفـ الـإـنـشـاءـ وـالـتـكـالـيفـ الـأـخـرىـ الـتـيـ يـتـمـ تـكـبـدـهـاـ بـالـضـرـورـةـ لـيـصالـ الـمـخـزـونـ إـلـىـ مـوـقـعـهـ وـحـالـتـهـ الـحـالـيـةـ.

أعمال التطوير قيد التنفيذ

تكون أعمال التطوير قيد التنفيذ من عقار يتم تطويره بشكل أساسى لبيعه ويتم إدراجها بـسـعـرـ الـتـكـلـفةـ أـوـ صـافـيـ الـقـيـمـةـ القـابـلـةـ لـالـتـحـقـيقـ،ـ أيـهـماـ أـقـلـ.ـ تـشـتـمـلـ التـكـلـفةـ عـلـىـ كـافـةـ التـكـالـيفـ الـعـائـدـةـ بـشـكـلـ مـباـشـرـ إـلـىـ تـصـمـيمـ وـإـنـشـاءـ الـعـقـارـ،ـ وـعـنـدـ الـلـزـومـ،ـ تـكـالـيفـ الـأـرـضـ الـتـيـ يـتـمـ تـطـوـرـ الـعـقـارـ عـلـيـهـاـ.ـ إنـ صـافـيـ الـقـيـمـةـ القـابـلـةـ لـالـتـحـقـيقـ هيـ سـعـرـ الـبـيعـ المـقـدرـ فيـ سـيـاقـ الـأـعـمـالـ الـعـتـيـادـيـةـ نـاقـصـاـ مـصـارـيفـ الـبـيعـ الـمـتـغـيرـةـ الـقـابـلـةـ لـلـتـطـبـيقـ.

يتم إدراج الأرضي قيد التطوير والممنوعة للمجموعة دون مقابل بالقيمة الاسمية.

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تتمة

الاستثمارات العقارية تتمة

ناقصاً الاستهلاك المتراكم.

تتضمن التكلفة النفقات العائدة بشكل مباشر إلى الاستدواذ على الاستثمارات العقارية. تشمل تكلفة الموجودات المنشأة ذاتياً ما يلي:

تكلفة المواد والعملة المباشرة:

- أية تكاليف أخرى عائدـةـ بشـكـلـ مـباـشـرـ إـلـىـ جـعـلـ الـمـوـجـودـاتـ فـيـ طـلـةـ صـالـحةـ لـلـاسـتـخـدـامـ منـ أـجـلـ اـسـتـخـدـامـهـ المـقـمـودـ؛
- عـنـدـمـاـ تـكـوـنـ الـمـجـمـوعـةـ مـلـزـمـةـ بـإـلـاـزـةـ الـأـصـلـ أـوـ إـعادـةـ الـمـوـقـعـ إـلـىـ الـحـالـةـ الـتـيـ كـانـ عـلـيـهـاـ سـابـقاـ،ـ يـتـمـ تقـدـيرـ تـكـالـيفـ تـفـكـيكـ وـإـزـالـةـ الـبـنـوـدـ وـإـعادـةـ الـمـوـقـعـ الـذـيـ تـفـقـعـ عـلـىـ الـحـالـةـ الـتـيـ كـانـ عـلـيـهـاـ سـابـقاـ؛ـ وـ
- تـكـالـيفـ الـاقـتـراضـ الـمـرـسـمـلـةـ.

عند الانتهاء من الإنشاء أو التطوير، يتم تدوبل العقار من عقارات قيد التطوير إلى عقارات مكتملة.

يتم شطب الاستثمارات العقارية إما عند استبعادـهاـ (أـيـ فيـ تـارـيخـ حـصـولـ الـمـشـتـريـ عـلـىـ السـيـطـرـةـ)ـ أوـ عـنـدـ سـبـبـهاـ نـهـائـيـاـ منـ الدـفـتـرـيةـ للـأـصـلـ فـيـ بـيـانـ الـأـرـبـاحـ أـوـ الـخـسـائـرـ الـمـعـودـ فـيـ فـترةـ الـاسـتـبعـادـ.ـ عـنـدـ تـحـدـيدـ مـبـلـغـ الـعـتـبارـ منـ اـسـتـبعـادـ الـاسـتـثـمـارـ الـعـقـارـيـ،ـ تـأـخذـ الـمـجـمـوعـةـ فـيـ الـعـتـبارـ تـأـثـيرـاتـ الـاعـتـبارـ الـمـتـغـيرـ،ـ وـوـجـودـ عـنـصـرـ تـموـيلـ جـوهـريـ،ـ وـالـعـتـبارـ غـيرـ النـقـديـ،ـ وـالـعـتـبارـ الـمـسـتـدـقـ الدـفعـ لـلـمـشـتـريـ (إـنـ وجـدـ).

عندما يتغير استخدام الاستثمار العقاري بحيث يعاد تصنيفـهـ منـ أـوـ إـلـىـ الـمـمـتـلكـاتـ وـالـآـلـاتـ وـالـمـعـدـاتـ وـالـمـخـزـونـ أـوـ أـعـمـالـ التـطـوـرـ قـيدـ التـنـفـيـذـ،ـ تـصـبـحـ عـنـدـهـاـ قـيمـتهـ الدـفـتـرـيةـ فـيـ تـارـيخـ إـعادـةـ التـصـنيـفـ هيـ تـكـافـتـهـ لـأـغـرـاضـ الـمـحـاسـبـةـ الـلـاحـقـةـ.

يتم احتسابـ استـهـلاـكـ الـاسـتـثـمـارـ الـعـقـارـيـ باـسـتـخدـامـ طـرـيـقـ القـسـطـ الـثـابـتـ عـلـىـ مـدىـ أـعـمـارـهـ الـإـنـتـجـيـةـ الـمـقـدـرـةـ الـتـيـ تـرـاـوـحـ مـنـ 10ـ إـلـىـ 30ـ سـنـةـ.

الموجودـاتـ غـيرـ الـمـتـدـاوـلـةـ الـمـحـتـفـظـ بـهـاـ لـلـبـيعـ وـالـعـمـلـيـاتـ الـمـتـوـقـفـةـ

تـصـنـفـ الـمـجـمـوعـةـ الـمـوـجـودـاتـ غـيرـ الـمـتـدـاوـلـةـ وـمـجـمـوعـاتـ الـاسـتـهـلاـكـ الـمـحـتـفـظـ بـهـاـ لـلـبـيعـ إـذـاـ كـانـ اـسـتـرـدـادـ قـيمـتهاـ الدـفـتـرـيةـ سـوـفـ

يتمـ بشـكـلـ أـسـاسـيـ مـنـ خـلـالـ مـعـاملـةـ بـعـدـ وـلـيـسـ مـنـ خـلـالـ اـسـتـخـدـامـ الـمـسـتـمـرـ.ـ يـتـمـ قـيـاسـ الـمـوـجـودـاتـ غـيرـ الـمـتـدـاوـلـةـ وـالـشـرـكـاتـ الـتـاـبـعـةـ

الـمـصـنـفـةـ الـمـحـتـفـظـ بـهـاـ لـلـبـيعـ بـالـقـيـمـةـ الدـفـتـرـيةـ وـالـقـيـمـةـ الـعـادـلـةـ نـاقـصـاـ تـكـالـيفـ الـبـيعـ هـيـ تـكـالـيفـ

الـإـضـافـيـةـ الـعـائـدـةـ بـشـكـلـ مـباـشـرـ إـلـىـ اـسـتـبعـادـ الـأـصـلـ (ـمـجـمـوعـةـ الـلـاـصـلـ)،ـ باـسـتـثـانـةـ تـكـالـيفـ التـموـيلـ وـمـصـارـيفـ ضـرـبـةـ الـدـخـلـ.

يتمـ اـعـتـبارـ أـنـ قـدـ تـمـ اـسـتـيـفـاءـ مـعـاـيـرـ تـصـنـيفـ الـمـوـجـودـاتـ كـمـحـتـفـظـ بـهـاـ لـلـبـيعـ فـقـطـ عـنـدـمـاـ يـكـوـنـ الـبـيعـ مـدـتـمـلـاـ إـلـىـ دـدـ كـبـيرـ،ـ وـيـكـوـنـ

الـأـصـلـ أـوـ مـجـمـوعـةـ الـاسـتـبعـادـ مـتـابـعـينـ لـلـبـيعـ الـفـورـيـ فـيـ الـلـاهـمـاـ الـحـالـيـةـ.ـ يـجـبـ أـنـ تـشـيرـ الـإـجـرـاءـاتـ الـمـطلـوبـةـ لـإـكـمـالـ الـبـيعـ إـلـىـ أـنـهـ

مـنـ غـيرـ الـمـدـتـمـلـ أـنـ يـتـمـ إـجـرـاءـ تـغـيـرـاتـ كـبـيرـةـ عـلـىـ الـبـيعـ أـوـ أـنـهـ سـوـفـ يـتـمـ سـبـبـ قـرـارـ الـبـيعـ.ـ يـجـبـ أـنـ تـلـتـزمـ الـإـدـارـةـ بـخـطـةـ لـبـيعـ الـأـصـلـ وـمـنـعـ الـمـعـلـقـةـ

وـمـنـ الـمـعـلـقـةـ الـتـيـ تـفـقـعـ عـلـىـ الـبـيعـ إـذـاـ كـانـ اـسـتـبعـادـهـ مـتـوـقـفـةـ.

لاـ يـتـمـ اـسـتـهـلاـكـ أـوـ إـطـفـاءـ الـمـمـتـلكـاتـ وـالـآـلـاتـ وـالـمـعـدـاتـ وـالـمـوـجـودـاتـ غـيرـ الـمـلـمـوـسـةـ بـمـجـرـدـ تـصـنـيفـهـاـ كـمـحـتـفـظـ بـهـاـ لـلـبـيعـ.

يتمـ عـرـضـ الـمـوـجـودـاتـ وـالـمـطـلـوبـاتـ الـمـصـنـفـةـ كـمـحـتـفـظـ بـهـاـ لـلـبـيعـ بـشـكـلـ مـنـفـصـلـ كـبـنـوـدـ مـتـدـاوـلـةـ فـيـ بـيـانـ الـمـرـكـزـ الـمـالـيـ الـمـوـدـعـ.

يـعـتـبرـ مـجـمـوعـةـ الـاسـتـبعـادـ مـؤـهـلـةـ كـمـعـلـيـةـ مـتـوـقـفـةـ إـذـاـ كـانـ عـبـارـةـ عـنـ أـحدـ مـكـوـنـاتـ الـمـنـشـأـةـ الـتـيـ تـمـ اـسـتـبعـادـهـ أـوـ تـصـنـيفـهـاـ كـمـحـتـفـظـ بـهـاـ لـلـبـيعـ،ـ وـ

عند تحديد معدل الصرف الفوري لاستخدامه عند الإدراج المبدئي للأصل أو المصارييف أو الإيرادات ذات الصلة (أو جزء منها) عند استبعاد أصل غير نقدى أو التزام غير نقدى يتعارض باعتبار مقدم، يكون تاريخ المعاملة هو التاريخ الذى تقوم فيه المجموعة مبدئياً بإدراج الموجودات غير النقدية أو المطلوبات غير النقدية الناشئة عن اعتبار المقدم. في حال وجود عمليات دفع أو استلام متعددة بشكل مقدم، تحدد المجموعة تاريخ المعاملة لكل عملية دفع أو استلام للاعتبار المقدم.

شركات المجموعة

عند التوحيد، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية إلى الدرهم الإماراتي بمعدل الصرف السائد في تاريخ التقارير المالية ويتم تحويل بيانات الأرباح أو الخسائر بمعدل الصرف السائد في تاريخ المعاملات. يتم إدراج فروق الصرف الناتجة عن التحويل بهدف التوحيد في الدخل الشامل الآخر. عند استبعاد عملية أجنبية، يتم إعادة تصنيف مكون الدخل الشامل الآخر المتعلق بتلك العملية الأجنبية المعنية إلى الأرباح أو الخسائر. تم معاملة أي شهرة ناتجة من الاستحواذ على عملية أجنبية وأى تعديلات في القيمة العادلة للقيم الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عند الاستحواذ كموجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية ويتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف الفوري في تاريخ التقارير المالية.

الموجودات المالية

الإدراج المبدئي والقياس

يتم تصنيف الموجودات المالية، عند الإدراج المبدئي، كما تم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الإدراج المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي ونمودج أعمال المجموعة لإدارة هذه الموجودات. تقوم المجموعة مبدئياً بقياس أصل مالي بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة، في حالة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

لكي يتم تصنيف أصل مالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يجب أن يولد تدفقات نقدية والتي تكون عبارة عن " مجرد دفعات للمبلغ الأساسي والفائدة" على المبلغ الأساسي القائم. يُشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأساسي والفائدة ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل توليد التدفقات النقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنتهي عن تحصيل التدفقات النقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

القياس اللائق

لأغراض القياس اللائق، يتم تصنيف الموجودات المالية ضمن أربع فئات:

- (أ) الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين والنقد وما يعادله والذمم التجارية المدينة)
- (ب) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع إعادة تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)
- (ج) موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بدون إعادة تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة عند استبعادها (أدوات حقوق الملكية)
- (د) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر لدى المجموعة الموجودةات المالية التالية:

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تتمة

الموجودات البيولوجية

يتم قياس الموجودات البيولوجية عند الإدراج المبدئي وفي نهاية كل تقرير بالقيمة العادلة ناقصاً التكلفة التقديرية للبيع، ما لم يكن هناك عدم إمكانية لقياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الإدراج المبدئي. في هذه الحالات، تقوم الشركة بقياس الأصل البيولوجي بالتكلفة التاريخية ناقصاً أي استهلاك متراكم وأى خسائر انخفاض في القيمة متراكمة ما لم إلى حين تصبح القيمة العادلة قابلة للقياس بشكل موثوق. يتم تحديد القيمة العادلة على أساس أسعار السوق الحالية للموجودات المعمالة. تشمل تكلفة البيع على عمولة الوسطاء والتجار.

يتم إدراج الربح أو الخسارة عند الإدراج المبدئي للموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصاً التكلفة التقديرية للبيع ومن التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً التكلفة التقديرية للبيع للموجودات البيولوجية في الربح أو الخسارة في الفترة التي تنشأ فيها.

الإيرادات المؤجلة

يتم تأجيل الإيرادات المتعلقة بتطوير البنية التحتية فيما يتعلق بالأراضي المباعة ويتم إدراجها عند اكتهال تطوير البنية التحتية ذات الصلة وفقاً لشروط عقد الإنشاء الأساسي وعندما يتم الوفاء بالتزامات المجموعة بموجب عقد البيع والشراء المعمول به.

العملات أجنبية

يتم عرض البيانات المالية الموحدة للمجموعة بالدرهم الإماراتي، وهو كذلك العملة الوظيفية للشركة. تحدد المجموعة العملة الوظيفية لكل شركة ويتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل شركة باستخدام تلك العملة الوظيفية. تستخدم المجموعة الطريقة المباشرة للتوجيد وعند استبعاد عملية أجنبية، يعكس الربح أو الخسارة المعاد تصنيفها إلى بيان الأرباح أو الخسائر المودع المبلغ الذي ينشأ من استخدام هذه الطريقة.

المعاملات والأرصدة

يتم إدراج المعاملات بالعملات الأجنبية مبدئياً من قبل شركات المجموعة بأسعار الصرف الفورية للعملات الوظيفية الخاصة بها في التاريخ الذي تكون فيه المعاملة مؤهلة للإدراج.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية بمعدلات الصرف الفورية للعملة الوظيفية في تاريخ التقارير المالية.

يتم إدراج الفروق الناتجة عن التسوية أو تحويل البنود النقدية في الأرباح أو الخسائر باستثناء البنود النقدية المصنفة كجزء من التدفot لصافي استثمار المجموعة في عملية أجنبية. يتم إدراج هذه البنود في الدخل الشامل الآخر حتى يتم استبعاد صافي الاستثمار، وفي ذلك الوقت، يتم إعادة تصنيف المبلغ التراكمي إلى الأرباح أو الخسائر. يتم كذلك إدراج رسوم الفرائب والأرصدة الدائنة العائدة إلى فروق الصرف على تلك البنود النقدية في الدخل الشامل الآخر.

يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية باستخدام معدلات الصرف في تاريخ المعاملات الأولية. يتم تحويل البنود غير النقدية العادلة بعملة أجنبية باستخدام معدلات الصرف في التاريخ الذي يتم فيه تحديد القيمة العادلة. يتم التعامل مع الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بما يتماشى مع عملية إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبند (أى فروق التحويل على البنود التي يتم إدراج أرباح أو خسائر قيمتها العادلة في الدخل الشامل الآخر أو الأرباح أو الخسائر فيتم إدراجها كذلك في الدخل الشامل الآخر أو الأرباح أو الخسائر، على التوالي).

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإدراج مخصص لخسائر الأئتمان المتوقعة لكافة أدوات الدين غير المدتفض بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. تعتمد خسائر الأئتمان المتوقعة على الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، والتي يتم خصمها بقيمة تقريرية لمعدل الفائدة الفعلي الأصلي. تتضمن التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع الخضمان المدتفض بها أو التعزيزات الأئتمانية الأخرى التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الأحكام التعاقدية

يتم إدراج خسائر الأئتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة للتعرضات الأئتمانية التي لم ينشأ عنها ارتفاع جوهري في مخاطر الأئتمان منذ الإدراج المبدئي، يتم تكوين مخصص لخسائر الأئتمان المتوقعة لخسائر الأئتمان التي تنتج عن أحداث التغير المحتملة في غضون الإثنى عشر شهراً القادمة (خسارة الأئتمان المتوقعة لمدة 12 شهر). بالنسبة لتلك التعرضات الأئتمانية التي نشأ عنها ارتفاع جوهري في مخاطر الأئتمان منذ الإدراج المبدئي، يتوجب تكوين مخصص لخسائر الأئتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطफأة في حالة استيفاء الشرطين التاليين:

- أ) يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات المالية من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- ب) تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى توليد تدفقات نقدية تكون فقط عبارة عن مدفوعات المبالغ الأساسية والفائدة على المبالغ الأساسية القائم.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المططفأة لاحقاً باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وتختضع للانخفاض في القيمة. يتم إدراج الأرباح والخسائر ضمن الأرباح أو الخسائر عندما يتم استبعاد الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته. تتكون الموجودات المالية بالتكلفة المططفأة للمجموعة من جزء محدد من الذمم التجارية والمدينية الأخرى، والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، وفرض لطرف ذي علاقة والنقد والأرصدة البنكية.

النقد والودائع قصيرة الأجل
يكون النقد والودائع قصيرة الأجل في بيان المركز المالي من النقد لدى البنوك وفي الصندوق والودائع قصيرة الأجل عالية السيولة التي تستدعي خلال ثلاثة أشهر أو أقل، والتي يمكن تدويلها بسهولة إلى مبلغ نقد معروف وتختضع لمخاطر غير جوهريه للتغيرات في القيمة.

لغرض بيان التدفقات النقدية المودع، يتكون النقد وما يعادله من النقد والودائع قصيرة الأجل، كما هو محدد أعلاه، بعد خصم السدobiات على المكشوف من البنوك القائمة التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من إدارة نقد المجموعة.

موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية)
يكون أن تختار المجموعة تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية بشكل غير قابل للإلغاء لأدوات حقوق الملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية بموجب معيار المطاسبة الدولي رقم 32 للأدوات المالية: العرض وعندما تكون غير مدتفض بها للمتاجرة. يتم تحديد التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

لا يتم إعادة تدوير الأرباح والخسائر الناتجة عن هذه الموجودات المالية إلى الأرباح أو الخسائر على الإطلاق. يتم إدراج توزيعات الأرباح كإيرادات أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر عندما ينشأ حق الدفع، إلا عندما تستفيد المجموعة من هذه المتطلبات كإسترداد لجزء من تكلفة الأصل المالي، وفي هذه الحالة، تكون هذه الأرباح مدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر. لا تختضع أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقدير الانخفاض في القيمة.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
يتم إدراج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان المركز المالي المودع بالقيمة العادلة مع إدراج صافي التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر.

تتضمن هذه الفئة استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة التي لم تختر المجموعة بشكل نهائي تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم إدراج توزيعات الأرباح على استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة ضمن إيرادات الاستثمارات والإيرادات الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر المودع عندما ينشأ حق الدفع.

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تتمة

الموجودات المالية تتمة

موجودات مالية بالتكلفة المططفأة

تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالتكلفة المططفأة في حالة استيفاء الشرطين التاليين:

- أ) يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات المالية من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- ب) تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى توليد تدفقات نقدية تكون فقط عبارة عن مدفوعات المبالغ الأساسية والفائدة على المبالغ الأساسية القائم.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المططفأة لاحقاً باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وتختضع للانخفاض في القيمة. يتم إدراج الأرباح والخسائر ضمن الأرباح أو الخسائر عندما يتم استبعاد الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته. تتكون الموجودات المالية بالتكلفة المططفأة للمجموعة من جزء محدد من الذمم التجارية والمدينية الأخرى، والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، وفرض لطرف ذي علاقة والنقد والأرصدة البنكية.

النقد والودائع قصيرة الأجل
يكون النقد والودائع قصيرة الأجل في بيان المركز المالي من النقد لدى البنوك وفي الصندوق والودائع قصيرة الأجل عالية السيولة التي تستدعي خلال ثلاثة أشهر أو أقل، والتي يمكن تدويلها بسهولة إلى مبلغ نقد معروف وتختضع لمخاطر غير جوهريه للتغيرات في القيمة.

لغرض بيان التدفقات النقدية المودع، يتكون النقد وما يعادله من النقد والودائع قصيرة الأجل، كما هو محدد أعلاه، بعد خصم السدobiات على المكشوف من البنوك القائمة التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من إدارة نقد المجموعة.

موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية)
يكون أن تختار المجموعة تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية بشكل غير قابل للإلغاء لأدوات حقوق الملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية بموجب معيار المطاسبة الدولي رقم 32 للأدوات المالية: العرض وعندما تكون غير مدتفض بها للمتاجرة. يتم تحديد التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

لا يتم إعادة تدوير الأرباح والخسائر الناتجة عن هذه الموجودات المالية إلى الأرباح أو الخسائر على الإطلاق. يتم إدراج توزيعات الأرباح كإيرادات أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر عندما ينشأ حق الدفع، إلا عندما تستفيد المجموعة من هذه المتطلبات كإسترداد لجزء من تكلفة الأصل المالي، وفي هذه الحالة، تكون هذه الأرباح مدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر. لا تختضع أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقدير الانخفاض في القيمة.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
يتم إدراج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان المركز المالي المودع بالقيمة العادلة مع إدراج صافي التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر.

تتضمن هذه الفئة استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة التي لم تختر المجموعة بشكل نهائي تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم إدراج توزيعات الأرباح على استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة ضمن إيرادات الاستثمارات والإيرادات الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر المودع عندما ينشأ حق الدفع.

إن ضريبة الدخل الحالية المتعلقة ببنود مدرجة مباشرة في حقوق الملكية تدرج ضمن حقوق الملكية وليس في بيان الأرباح أو الخسائر المودد. تقوم الإدارة بتقييم المراكز المعتمدة من عائدات الضريبة بشكل دوري وفقاً للحالات التي تكون فيها قوانين الضريبة المطبقة خاضعة للتفسيرات وتقوم بتكوين مخصص حيثما ينطبق.

الضريبة المؤجلة

يتم إجراء مخصص الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات على جميع الفروقات المؤقتة بتاريخ التقارير المالية بين الأساس الضريبي للموجودات والمطلوبات وقيمتها المدروجة لأغراض التقارير المالية في تاريخ التقارير المالية. يتم إدراج كافة المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وفي حالة القروض والسلفيات والذمم الدائنة والبالغ المستددة لأطراف ذات علاقة ومطلوبات عقود الإيجار، صافي التكاليف العائدية بشكل مباشر للمعاملة.

- يتم إدراج جميع مطلوبات الضرائب المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة فيما عدا الآتي:
- عندما تنتهي مطلوبات الضريبة المؤجلة من الإدراج المبدئي للشهرة أو أصل أو التزام في معاملة لا تدرج تحت دمج أعمال، وعندما لا تؤثر، عند تاريخ المعاملة، على الأرباح المحاسبية أو الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة؛ و
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة، الشركات الزميلة، والمخصص في شركات الأئتلاف ودينيما يكون بالإمكان التحكم في زمن عكس الفروقات المؤقتة وعند توقيع عدم إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب.

يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة لجميع الفروقات القابلة للستقطاع وترحيل أثمان الضرائب الغير مستخدمة والخسائر الضريبية الغير مستخدمة. يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة إلى مدى توفرربح الخاضع للضريبة مقابل إمكانية استخدام الفروقات القابلة للستقطاع المؤقتة وترحيل أثمان الضريبة غير المستخدمة والخسائر الضريبية فيما عدا:

- عندما ينشأ أصل الضريبة المؤجلة المتعلق بالفروقات القابلة للستقطاع من الإدراج المبدئي لأصل أو التزام في معاملة لا تدرج تحت دمج أعمال وعندما لا تؤثر عند تاريخ المعاملة على الربح المحاسبى أو الربح أو الخسارة الضريبية؛ و
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للستقطاع المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة، يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة فقط في حدود إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب وتتوفرربح الخاضع للضريبة مقابل استخدام الفروقات.

تم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل التقارير المالية ويتم تخفيضها إلى الحد الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح ضريبي كاف للسماح باستخدام كل أصل الضريبة المؤجلة أو جزء منها. يتم إعادة تقييم موجودات الضريبة المؤجلة غير المدرجة في تاريخ كل التقارير المالية ويتم إدراجها إلى الحد الذي يصبح فيه من المحتمل أن تسمح للأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة باسترداد أصل الضريبة المؤجلة.

تم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة التي من المتوقع أن تطبق في السنة عند تحقيق الأصل أو تسوية الالتزام، بناءً على معدلات الضرائب (القوانين الضريبية) المعمول بها أو المعمول بها إلى حد كبير في تاريخ التقارير المالية. يتم إدراج الضرائب المؤجلة المتعلقة ببنود المدروجة خارج الأرباح أو الخسائر. يتم إدراج بند الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالمعاملة الأساسية إما في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

إن المنافع الضريبية المكتسبة كجزء من دمج الأعمال، ولكنها لا تبني بمعايير الإدراج المنفصل في ذلك التاريخ، يتم إدراجها لاحقاً إذا تغيرت المعلومات الجديدة حول الحقائق والظروف. يتم التعامل مع التعديل على أنه تخفيض في الشهرة (طالما أنه لا يتجاوز قيمة الشهرة) إذا تم تكبده خلال فترة القياس أو تم إدراجه ضمن الأرباح أو الخسائر.

تقوم المجموعة بمقاصة موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا كان لديها فقط دفع واجب النفاذ قانوناً لمقاصة ضريبة الدخل الحالية. موجودات الضريبة الحالية ومطلوبات الضريبة الحالية وتعمل على تقييم حقوق الملكية ومطلوبات الضرائب المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب إما على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو على المنشآت المختلفة الخاضعة للضريبة التي تعتمد إما تسوية مطلوبات وموجودات الضريبة الحالية على أساس الصافي، أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد، في كل فترة مستقبلية يتوقع فيها أن تتم تسوية أو استرداد مبالغ كبيرة من مطلوبات أو موجودات الضريبة المؤجلة. المجموعة فيها دخلاً خاصاً للضريبة.

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تتمة المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية تتمة

المطلوبات المالية تتمة

الإدراج المبدئي والقياس تتمة

يتم إدراج كافة المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وفي حالة القروض والسلفيات والذمم الدائنة والبالغ المستددة لأطراف ذات علاقة ومطلوبات عقود الإيجار، صافي التكاليف العائدية بشكل مباشر للمعاملة.

تشتمل المطلوبات المالية للمجموعة على الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى والقروض.

القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف المطلوبات المالية في فئتين:

- مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
- مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة (قروض وسلفيات)

مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة (قروض وسلفيات)

إن هذه هي الفئة الأكثر صلة بالمجموعة. بعد الإدراج المبدئي، يتم لاحقاً قياس القروض والسلفيات التي تحمل فوائد بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج الأرباح أو الخسائر في بيان الأرباح أو الخسارة الضريبية؛ والمطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي.

يتم احتساب التكلفة المطفأة مع الأخذ في الاعتبار أي خصم أو علاوة على الاستحواذ والرسوم أو التكاليف التي تعد جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج إطفاء معدل الفائدة الفعلي كتكاليف تمويل في بيان الأرباح أو الخسائر المودد. تطبق هذه الفئة بشكل عام على جزء معين من الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى، والبالغ المستددة لأطراف ذات علاقة، ومطلوبات عقد الإيجار والقروض.

استبعاد المطلوبات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية فقط عندما يتم الوفاء بالتزامات المجموعة أو إلغاؤها أو انتهاء مدتها.

مقاصة الأدوات المالية

تم المقاصة بين الأصول المالية والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي القيمة في بيان المركز المالي المودد في حال وجود حق قانوني حالياً قابل للتنفيذ لمقاصة المبالغ المدروجة والنية في التسوية على أساس الصافي، أو لإدراج الأصول وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

الضرائب

تقوم المجموعة بمقاصة موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا كان لديها فقط دفع واجب النفاذ قانوناً لمقاصة ضريبة الدخل الحالية. موجودات الضريبة الحالية وتعمل على تقييم حقوق الملكية ومطلوبات الضرائب المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب إما على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو على المنشآت المختلفة الخاضعة للضريبة التي تعتمد إما تسوية مطلوبات وموجودات الضريبة الحالية على أساس الصافي، أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد، في كل فترة مستقبلية يتوقع فيها أن تتم تسوية أو استرداد مبالغ كبيرة من مطلوبات أو موجودات الضريبة المؤجلة. المجموعة فيها دخلاً خاصاً للضريبة.

ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المتعلقة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، تؤخذ في الاعتبار معاملات السوق الحديثة. إذا لم يتم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. يتم دعم هذه الحسابات بمضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للأوراق المالية المطروحة للعام، أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

تعتمد المجموعة في احتساب الانخفاض في القيمة على أحدث الميزانيات والحسابات المتوقعة، والتي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل من الوحدات المولدة للنقد للمجموعة التي يتم تخصيص الموجودات الفردية لها. تغطي هذه الميزانيات والحسابات المتوقعة بشكل عام فترة خمس سنوات. يتم احتساب معدل النمو طويلاً الأجل وتطبيقه لتوقع التدفقات النقدية المستقبلية بعد السنة الخامسة.

يتم إدراج خسائر الانخفاض في قيمة العمليات المستمرة في بيان الأرباح أو الخسائر المودع ضمن فئات المصروفات المتواقة مع المدينة أو الدائنة في بيان المركز المالي.

قياس القيمة العادلة
بالنسبة للموجودات باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقييم في تاريخ كل التقارير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً لم تعد موجودة، أو انخفضت. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للإسترداد للموجودات أو الوحدات المولدة للنقد. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً فقط عند حدوث تغير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للإسترداد من آخر إدراج لخسائر الانخفاض في القيمة. إن العكس محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للإسترداد أو القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحدیدها، صافية من الاستهلاك، فيما لو لم يتم إدراج خسارة انخفاض في القيمة للأصل في السنوات السابقة. يتم إدراج هذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر المودع ما لم يكن الأصل مدرجاً بقيمة مُعاد تقييمها، وفي هذه الحالة يتم معاملة العكس على أنه زيادة من إعادة التقييم.

يتم اختبار الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنوياً للانخفاض في القيمة وعندما تشير الظروف إلى احتمالية انخفاض القيمة الدفترية.

يجب أن تكون المجموعة قادرة على الوصول إلى السوق الرئيسي أو أكثر الأسواق منفعة. يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مساهمو السوق باستخدامها عند تسويير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مساهمي السوق في ما يصب في أفضل مصالحهم الاقتصادية. إن قياس القيمة العادلة للأصل الغير مالي يأخذ بالاعتبار إمكانية مساهم السوق على توليد صالح اقتصادية من خلال استخدام الأصل في أقصى وأفضل حالاته أو البيع إلى مساهم آخر في السوق الذي قد يقوم باستخدام الأصل في أقصى وأفضل حالاته.

يقوم المجموعة باستخدام طرق التقييم، التي تعتبر مناسبة في الظروف، والتي توفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والزيادة في استخدام المدخلات المحدودة ذات الصلة والتقليل من استخدام المدخلات غير المحدودة.

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية
إن المبلغ المدرج كمخصص هو أفضل تقدير للاعتبار المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في نهاية فترة التقارير المالية مع الأخذ في الاعتبار المخاطر والشكوك المحيدة بالالتزام. عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، تكون قيمته الدفترية هي القيمة الحالية ل تلك التدفقات النقدية. عندما يكون مدعوماً بثبات قيمته للأصل أو كافية المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم إدراج الذمم المدينة كأصل إذا كان من المؤكد أنه سوف يتم استرداد المبالغ ويمكن قياس مبلغ الذمم المدينة بشكل موثوق به.

المدفوعات على أساس الأسهم

يتلقى موظفي المجموعة (بما في ذلك كبار التنفيذيين) مكافآت على شكل مدفوعات على أساس الأسهم، حيث يقدم الموظفون خدمات كمقابل لأدوات الأسهم (المعاملات التي تتم تسويتها بأسهم).

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تتمة ضريبة القيمة المضافة (VAT)

يتم إدراج المصروفات والموجودات بعد خصم مبلغ ضريبة القيمة المضافة، باستثناء:

- عندما لا تكون ضريبة المبيعات المتکبدة عند شراء الموجودات أو الخدمات قابلة للإسترداد من السلطة الضريبية، في هذه الحالة، يتم إدراج ضريبة المبيعات كجزء من تكاليف الاستدراجه على الأصل أو كجزء من بند المصروف، كما هو مناسب.
- عندما يتم إدراج الذمم المدينة والدائنة بمبلغ ضريبة القيمة المضافة المدرج.

يتم إدراج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للإسترداد من السلطة الضريبية أو المستحق الدفع إليها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة في بيان المركز المالي.

قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية مثل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، والذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى، والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والنقد والأرصدة البنكية بالقيمة العادلة بتاريخ كل بيان مركز مالي موحد.

إن القيمة العادلة هي السعر الذي قد يتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين مساهمي السوق بتاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
- في ظل غياب السوق الرئيسي، في أكثر الأسواق ذات منفعة للأصل أو الالتزام.

المخصصات

يتم إدراج المخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو استنتاجي) ناتج عن حدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة مطالبة بتسوية الالتزام، ويمكن إجراء تقدير موثوق به لمبلغ الالتزام.

تقوم المجموعة في تاريخ كل التقارير المالية بتقييم ما إذا كانت هناك أية مؤشرات على انخفاض قيمة أصل. في حال وجود هذا المؤشر، أو عندما يكون هناك حاجة لإجراء اختبار سنوي للانخفاض في قيمة أصل، تقوم المجموعة بتقدير قيمة الأصل القابلة للإسترداد. إن قيمة الأصل القابلة للإسترداد لكل أصل على حدة، ما لم يولد الأصل تدفقات نقدية وقيمتها قيد الاستخدام، أيهما أعلى. يتم تحديد القيمة القابلة للإسترداد لك كل موجودات أخرى أو مجموعات من الموجودات الأخرى. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المولدة للنقد قيمتها القابلة للإسترداد، يعتبر الأصل منخفض القيمة، ويتم تخفيضه إلى قيمته

القابلة للإسترداد.

- توقع تدقيقه أو النية في بيعه أو استخدامه ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية;
- الاحتفاظ به لهدف رئيسي وهو المتاجرة;
- توقع تدقيقه خلال فترة إثنى عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية، أو
- النقد أو ما يعادله باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة إثنى عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف كافة الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

يتم تصنيف الالتزام كمتداول عند:

- توقع تسويته ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية.
- الاحتفاظ به لهدف رئيسي وهو المتاجرة.

يتم تسويته خلال فترة إثنى عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية؛ أو

عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لفترة إثنى عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

إن شروط الالتزام التي يمكن، بناءً على خيار الطرف المقابل، أن تؤدي إلى التسوية عن طريق إصدار أدوات حقوق ملكية، لا تؤثر على تصنيفها.

تقوم المجموعة بتصنيف كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

يتم تصنيف موجودات ومطلوبات الضرائب المؤجلة كموجودات ومطلوبات غير متداولة.

المساهمات غير النقدية من المساهمين

يتم إدراج المساهمات غير النقدية المستلمة من المساهمين مبدئياً بالقيمة الاسمية. بعد الإدراج المبدئي، يتم المحاسبة عن الموجودات وفقاً للسياسة المحاسبية المطبقة على ذلك الأصل.

4.0 المعايير الصادرة وإنما غير الفعالة بعد

لم يتم تطبيق المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التالية التي صدرت حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة ولم تدخل بعد حيز التنفيذ للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، أثناء إعداد هذه البيانات المالية الموحدة. لا تتوقع المجموعة أن يكون لتطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة تأثير مادي على بياناتها المالية الموحدة: الموارد التي تتضمن منافع اقتصادية بعيدة.

- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 عقود التأمين
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1: تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة محدثة.
- الإشارة إلى الإطار المفاهيمي - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3
- الممتلكات والآلات والمعدات: المتطلبات قبل الاستخدام المقصود - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 16
- العقود المُكِلَّفة - تكاليف إثمام العقد - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 37
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 1 اعتماد المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمرة الأولى - الشركة التابعة كمطبق للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمرة الأولى
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية - الرسوم في اختبار "الـ 10%" المتعلق باستبعاد المطلوبات المالية
- معيار المحاسبة الدولي رقم 41 الزراعة - الضريبة على قياسات القيمة العادلة

3.0 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تتمة

المدفوعات على أساس الأسهم تتمة

المعاملات التي تم تسويتها بأسهم

يتم تحديد تكاليف المعاملات التي تم تسويتها بأسهم بالقيمة العادلة في التاريخ الذي يتم فيه منح المكافأة باستخدام نموذج تقدير مناسب.

يتم إدراج هذه التكاليف ضمن مصاريف مكافآت الموظفين (إيضاح 25)، إلى جانب الزيادة المقابلة في حقوق الملكية، خلال الفترة التي يتم فيها استيفاء الخدمة، وعند اللزوم، شروط الأداء (فترة الاستحقاق). تعكس المصاريق التراكمية المدرجة للمعاملات التي تم تسويتها بالأسهم في تاريخ كل التقارير المالية حتى تاريخ الاستحقاق مدى انتهاء فترة الاستحقاق وأفضل تقديرات المجموعة لعدد أدوات الأسهم التي سوف تستحق في النهاية. يمثل المصروف أو الإنفاق في بيان الأرباح أو الخسائر المودع لفترة ما الحركة في المصاريق التراكمية المدرجة في بداية ونهاية تلك الفترة.

لا تؤخذ شروط الخدمة والأداء غير السوقي في الحسبان عند تحديد القيمة العادلة في تاريخ المنح للمكافآت، ولكن يتم تقدير احتمالية استيفاء الشروط كجزء من أفضل تقدير للمجموعة لعدد أدوات الأسهم التي سوف تستحق في النهاية. تعكس طرائق أداء السوق في القيمة العادلة في تاريخ المنح. تعتبر أية شروط أخرى مرتبطة بمكافأة، ولكن بدون متطلبات خدمة مرتبطة بها، شرطاً لعدم الاستحقاق. تعكس شروط عدم الاستحقاق في القيمة العادلة للمكافأة وتؤدي إلى صرف فوري للمكافأة ما لم تكن هناك كذلك شروط خدمة و / أو أداء.

لا يتم إدراج المصاريق المكافآت التي لا تستحق في نهاية المطاف بسبب عدم استيفاء شروط الأداء غير السوقي و / أو شروط الخدمة. عندما تتضمن المكافآت شرطاً يتعلق بالسوق أو شرطاً لعدم الاستحقاق، يتم التعامل مع المعاملات على أنها مستدحة بغض النظر عما إذا كان شرط السوق أو عدم الاستحقاق مستوفى، شريطة استيفاء كافة شروط الأداء و / أو الخدمة الأخرى.

عندما يتم تعديل شروط المكافأة التي تم تسويتها بأسهم، فإن الدد الأدنى من المصاريق المدرجة هو القيمة العادلة في تاريخ المنح للمكافأة غير المعدلة، شريطة استيفاء شروط الاستحقاق الأصلية للمكافأة. يتم إدراج المصاريق الإضافية، التي يتم قياسها في تاريخ التعديل، مقابل أي تعديل يزيد من إجمالي القيمة العادلة لمعاملة الدفعات على أساس الأسهم، أو يكون ذات منفعة للموظف. عندما يتم إلغاء المكافأة من قبل الشركة أو من قبل الطرف المقابل، يتم إدراج أي عنصر متبقى من القيمة العادلة للمكافأة على الفور من خلال الأرباح أو الخسائر.

المطلوبات الطارئة

لا يتم إدراج المطلوبات الطارئة في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عن المطلوبات الطارئة ما لم تكن احتمالية تدفق الموارد التي تتضمن منافع اقتصادية بعيدة.

لا يتم إدراج الموجودات الطارئة في البيانات المالية الموحدة ولكن يتم الإفصاح عنها عندما تكون التدفقات النقدية الداخلية محدثة.

توزيعات الأرباح

تقوم المجموعة بإدراج الالتزام بدفع توزيعات الأرباح عندما يُصرح بالتوزيع، ولم يُعد التوزيع مبنياً على تقدير المجموعة. يسمح بالتوزيعات عندما يوافق عليها المساهمون. يتم إدراج مبلغ مقابل مباشر في حقوق الملكية.

التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض موجوداتها ومطلوباتها في بيان المركز المالي الموحد بناءً على التصنيف المتداول / غير المتداول. يتم ترتيب التصنيف الأصل كمتداول عند:

بناءً على التقييم الذي تم إجراؤه، قامت الإدارة بإدراج صافي خسارة انخفاض في قيمة الاستثمارات العقارية والممتلكات والآلات والمعدات بمبلغ 44,931 ألف درهم (إيضاح 9) و 4,935 ألف درهم (إيضاح 7)، على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 (2019: لا شيء).

دمح الأعمال

تطلب محاسبة الاستدراذ على أعمال تخصيص سعر الشراء لمختلف موجودات ومطلوبات الأعمال المستدروذ عليها. بالنسبة لمعظم الموجودات والمطلوبات، يتم تخصيص سعر الشراء عن طريق إدراج الأصل أو الالتزام بالقيمة العادلة المقدرة. يتطلب تحديد القيمة العادلة للموجودات المستدروذ عليها والمطلوبات المفترضة وضع حكم من قبل الإدارة وغالباً ما يتضمن استخدام تقديرات وأفتراضات جوهيرية، بما في ذلك الأفتراضات المتعلقة بالتدفقات النقدية المستقبلية الداخلة والخارجية ومعدلات الخصم والأعمار الإنتاجية للموجودات ومصاعفات السوق. تستخدم إدارة المجموعة كافة المعلومات المتاحة من أجل إجراء عمليات تحديد القيم العادلة.

مخصص المخزون بطيء الحركة

بتم إدراج المخزون التكاليفية أو صافي القيمة القابلة للتحقيق أيهما أقل. تتم التعديلات لتخفيف تكاليف المخزون لصافي القيمة القابلة للتحقيق، إذا تطلب، على مستوى المنتج لزيادة المقدرة، أو التقادم أو الأرصدة المنخفضة. تتضمن العوامل المؤثرة على هذه التعديلات التغيرات في الطلب على البضاعة، والتغيرات التقنية وتطور النوعية وأمور الجودة. قد يتطلب مراجعة مخصص المخزون بطيء الحركة إذا ثبت أن نتائج العوامل الإرشادية قد تختلف عن تلك التقديرات.

تقدير صافي القيمة القابلة للتحقيق للمخزون

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يتم تقييم القيمة القابلة للتحقيق بالرجوع إلى أسعار البيع المتوقعة وتکاليف الإكمال والسلفيات المستلمة وظروف السوق القائمة في نهاية فترة التقارير المالية.

مخصص خسائر الأئتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة

تستخدم المجموعة مصفوفة المختصات لاحتساب خسائر الأئتمان المتوقعة للذمم التجارية المدينة. تستند معدلات المختصات على أيام السداد المتأخرة لتجميع قطاعات مختلفة من العملاء التي لها أنماط خسارة مماثلة (أي، حسب الموقع الجغرافي ونوع المنتج ونوع العميل وتقييمه وما إلى ذلك).

تعتمد مصفوفة المختصات مبدئياً على معدلات التغير التاريخية الملاحوظة للمجموعة. سوف تقوم المجموعة بضبط المصفوفة لتعديل تجربة خسارة الأئتمان التاريخية مع المعلومات المستقبلية. في تاريخ كل التقارير المالية، يتم تحديث معدلات التغير التاريخية الملاحوظة ويتبع تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

يعتبر تقييم العلاقة بين معدلات التغير التاريخية الملاحوظة والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الأئتمان المتوقعة تقديرًا جوهريًا. يعتبر مبلغ خسائر الأئتمان المتوقعة دساراً للتغيرات في الظروف والأحداث الاقتصادية المتوقعة. قد لا تشير تجربة خسارة الأئتمان السابقة للمجموعة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضًا إلى التغير الفعلي للعميل في المستقبل.

في تاريخ التقارير المالية، بلغ إجمالي الذمم التجارية المدينة، 2,195,273 ألف درهم (2019: 377,688 ألف درهم)، وبلغت موجودات العقد ما قيمته 121,898 ألف درهم (2019: 37,712 ألف درهم) مع مخصصين لخسائر الأئتمان المتوقعة بقيمة 122,001 ألف درهم (2019: 29,915 ألف درهم) و 7,378 ألف درهم (2019: 7,378 ألف درهم). يتم إدراج أي فرق بين المبالغ المرحللة فعلياً في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقعة استلامها في بيانربح أو الخسارة المودع.

5.0 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

إن الأفتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة كما في تاريخ التقارير المالية والتي تحمل مخاطر جوهيرية قد تسبب في إجراء تعديلات مادية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة تم مناقشتها أدناه.

عند تطبيق السياسات المحاسبية كما هو منصوص عليه في الإيضاح رقم 3، قامت إدارة المجموعة باتخاذ بعض القرارات والتقدیرات والإفتراضات الجوهرية الغير متوفرة من مصادر أخرى. تعتمد التقديرات والإفتراضات ذات الصلة على الخبرة السابقة والعوامل الأخرى التي يتم اعتبارها ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والإفتراضات الضمنية على أساس دوري. يتم إدراج المراجعات للتقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات في حال أن التقديرات تؤثر فقط على تلك الفترة، أو خلال فترات مستقبلية في حال أن المراجعة تؤثر على كل من الفترة الحالية والفترات المستقبلية.

المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

فيما يلي الأفتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة كما في تاريخ التقارير المالية والتي تحمل مخاطر جوهيرية قد تسبب في إجراء تعديلات مادية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة.

الأعمال الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة والاستثمارات العقارية

تعدد الإداره للأعمال الإنتاجية المقدرة لممتلكاتها ولاتها ومعداتها وموجوداتها غير الملموسة واستثمارتها لاستهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو عوامل الإهلاك. تقوم الإداره بمراجعة الأعمال الإنتاجية المتبقية والأعمال الإنتاجية السنوية و يتم تعديل تكاليف الإنتاجية السنوية عندما تعتقد الإداره بأن الأعمال الإنتاجية قد تختلف عن التقديرات السابقة.

تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يكون هناك انخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو وحدة مولدة للنقد قيمتها القابلة للاسترداد، وهي قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد وقيمتها قيد الاستخدام، أيهما أعلى. يعتمد حساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد على البيانات المتاحة من معاملات المبيعات الملزمة، التي تم على أساس تجاري، لموجودات مماثلة أو أسعار سوقية ملاحوظة ناقصاً التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. يعتمد حساب القيمة قيد الاستخدام على نموذج التدفقات النقدية المخصوصة. يتم استدراج التدفقات النقدية من الميزانية للسنوات الخمس القادمة، ولا تتضمن أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات الجوهرية المستقبلية التي سوف تعزز أداء موجودات الوحدة المقدمة بالإضافة إلى التدفقات النقدية المستقبلية الدخلة المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء. تعتبر تلك التقديرات الأكثر صلة بالشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات المدة المحددة المدرجة من قبل المجموعة.

يتم تقييم الممتلكات المختلفة ضمن الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة وموجودات حق الاستخدام والاستثمارات العقارية بالإضافة إلى الاستثمارات في شركات الأئتمان والشركات الزميلة للانخفاض في القيمة بناءً على تقييم التدفقات النقدية على الوحدات المولدة للنقد الفردية عند وجود مؤشر على تعرض هذه الموجودات لخسارة انخفاض في القيمة. يتم فحص الانخفاض في قيمة الشهرة بشكل سنوي.

في الأسواق النشطة، يتم قياس قيمتها العادلة باستخدام تقنيات التقييم بما في ذلك نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تؤخذ مدخلات هذه النماذج من الأسواق التي يمكن ملاحظتها حيثما أمكن ذلك، ولكن عندما لا يكون ذلك ممكناً، يستلزم الأمر وجود درجة من الأحكام أثناء تحديد القيمة العادلة. تشمل الأحكام أحد المدخلات في الاعتبارات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الأئتمان والتقلبات. قد تؤثر التغيرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل على القيمة العادلة للأدوات المالية. يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 35 لمزيد من الإفصادات.

عقود الإيجار - تغدير معدل الافتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الافتراض الإضافي لقياس مطلوبات عقود الإيجار. إن معدل الافتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتوجب على المجموعة أن تدفعه من أجل افتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة معنوية لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، على مدى فترة مماثلة، مع ضمان معامل. لذلك يعكس معدل الافتراض الإضافي ما "يتوجب على المجموعة سداده"، وهو ما يتطلب تقديراً عند عدم توفر معدلات ملحوظة (مثل بالنسبة للشركات التابعة التي لا تدخل في معاملات تمويل) أو عندما تحتاج إلى تعديل لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار (على سبيل المثال، عندما لا تكون عقود الإيجار بالعملة الوظيفية للشركة التابعة). تقوم المجموعة

بتقدير معدل الافتراض الإضافي باستخدام مدخلات ملحوظة (مثل معدلات الفائدة في السوق) عند توفرها ويتطلب منها وضع بعض التقديرات الخاصة بالشركة (مثل التصنيف الأئتماني المستقل للشركة التابعة).

الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية

أثناء عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة الموضحة في الإيضاح رقم 3، قامت الإدارة باتخاذ الأحكام التالية التي لها الأثر الدوهي الأكبر على المبالغ المدرجة في البيانات المالية المودعة.

تصنيف العقارات

أثناء عملية تصنيف المشاريع خلال الإنشاء، تستعين الإدارة بأحكامها لتحديد ما إذا كان ينبغي أن تكون هذه المشاريع استثمارات عقارية قيد التطوير أو أعمال تطوير قيد التنفيذ. تقوم الإدارة لاحقاً بإعادة تقييم الاستخدام المقصود للعقارات والذي على أساسه يتم تصنيفها كاستثمارات عقارية أو كمحزون. تقوم المجموعة بوضع المعايير حتى تتمكن من ممارسة هذه الأحكام بشكل ثابت وفقاً لتعريفات الفئات المعنية. عند وضع أحكامها، أخذت الإدارة في الاعتبار المعايير التفصيلية والإرشادات ذات الصلة لتصنيف العقارات على النحو المنصوص عليه في معيار المحاسبة الدولي رقم 2 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 40، وعلى وجه الخصوص، الاستخدام المقصود للموجودات في ذلك الوقت.

تحصيص تكاليف التطوير

يعتمد تحصيص تكاليف تطوير المشروع بين أعمال التطوير قيد التنفيذ والاستثمارات العقارية قيد التطوير على تحويل الإدارة لاستخدام الموارد خلال فترة التطوير.

تغييرات العقد والمطالبات

يتم إدراج تغيرات العقد والمطالبات المتعلقة بالموجودات قيد الإنشاء إضافات إلى الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ فقط عندما تعتقد الإدارة أنه قد تم الوصول إلى مرحلة متقدمة من المفاوضات ويمكن تقدير التدفقات النقدية الخارجية بقدر معقول من اليقين. تقوم الإدارة بمراجعة الأحكام المتعلقة بمطالبات العقود بشكل دوري ويتم إجراء التعديلات في الفترات المستقبلية، إذا أشارت التقييمات إلى أن هذه التعديلات مناسبة.

تحديد مدة عقد الإيجار للعقود ذات خيارات التجديد

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها مدة غير قابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أية فترات مشمولة بخيار تجديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أنه سوف تتم ممارسته، أو أية فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد أنه لن تتم ممارسته.

5.0 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة تتم

الانخفاض في قيمة أعمال التطوير قيد التنفيذ (عقارات قيد التطوير)

يتم إدراج العقارات قيد التطوير بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يمثل صافي القيمة القابلة للتحقيق سعر البيع المقدر ناقصاً التكاليف التي سوف يتم تكبدها لبيع العقار. تتضمن عملية احتساب أسعار البيع المقدرة استخدام عوامل قابلة للمقارنة لتطوير وبيع قطع أراضي مماثلة في الواقع القريبة. يتم احتساب أسعار البيع المقدرة من قبل خبير إدارة داخلي، باستخدام طريقة التقييم القابلة للمقارنة، وبالتالي أحد معاملات السوق القابلة للمقارنة في الاعتبار للوصول إلى أسعار البيع المقدرة. قامت الإدارة بتقييم صافي القيمة القابلة للتحقيق للانخفاض في القيمة كما في 31 ديسمبر 2020. بناءً على المراجعة، خلصت الإدارة إلى عدم وجود خسارة انخفاض في قيمة العقارات قيد التطوير للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 (لا شيء).

مطالبات العقود

يقدم بعض العملاء أو البائعين مطالبات بالتعويض الناشئ عن التأخير و / أو تغييرات نطاق العمل. توافق المجموعة عادةً على آلية تسوية ودية في معظم هذه الحالات، لكن قد يسعى بعض الأطراف إلى استرداد المبالغ و / أو التعويض، وهو ما لا يتفق مع الاتفاقيات المعنية. تقوم الإدارة بإجراء تقديرات لتسوية كافة المطالبات القانونية المرفوعة ضد المجموعة كما في 31 ديسمبر 2020. إن هذه المطالبات، حتى لو قبانتها المحاكم، لن يكون لها تأثير مادي على بيان المركز المالي المودع، نظراً إلى المخصصات المدرجة ضمن المستحقات والمطالبات الأخرى وكذلك حقيقة أنه يتم عرض السلفيات من العملاء بالفعل كمطلوبات حتى الإكمال أو التسوية المطلقة للمعاملة الأساسية.

تكاليف البنية التحتية

تقوم المجموعة بتقدير إجمالي تكاليف التطوير والبنية التحتية المطلوبة لإكمال أعمال البنية التحتية على أراضيها. تقوم الإدارة بمراجعة تكاليف البنية التحتية المقدرة في نهاية كل فترة تقارير مالية سنوية وتقوم بتعديل أية افتراضات أساسية قد تكون قد تغيرت. خلال السنة، قامت الإدارة بمراجعة تكاليف البنية التحتية المقدرة ولم يكن هناك أي تأثير ناتج عن هذه المراجعة على البيانات المالية للمجموعة (2019: لا شيء).

إدراج الإيرادات على عقود العقارات

تستخدم المجموعة طريقة المدخلات لإدراج الإيرادات على أساس جهد أو مدخلات المنشأة للوفاء بالالتزام الأداء أثناء المحاسبة عن عقود البناء الخاصة بها. يتم ذلك عن طريق قياس التكاليف المتقدمة حتى تاريخه بالنسبة لإقليمي التكاليف المتوقعة التي سوف يتم تكبدها (التكاليف النهائية المتوقعة).

في تاريخ كل التقارير المالية، يتوجب على المجموعة تقدير مرحلة الإنجاز والتكاليف لإنعام عقود البناء الخاصة بها. تتطلب هذه التقديرات من المجموعة إجراء تقديرات للتكاليف المستقبلية التي سوف يتم تكبدها، بناءً على العمل الذي سوف يتم إنجازه بعد تاريخ التقارير المالية. تتضمن هذه التقديرات كذلك المطالبات المدعاة من قبل المقاولين من الباطن وكافة الوفاء بالالتزامات التعاقدية الأخرى للعملاء. تتعكس آثار أي تعديل على هذه التقديرات في السنة التي يتم فيها تعديل التقديرات. عندما يكون من المحتمل أن يتجاوز إجمالي تكاليف العقد إجمالي إيراداته، يتم إدراج إجمالي الخسارة المتوقعة على الفور، في أقرب وقت متوقع، سواء بدأ العمل بهذه العقود أم لم يبدأ.

قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

عندما يتعدز قياس القيم العادلة للموجودات والمطالبات المالية على أساس الأسعار المدرجة في بيان المركز المالي على أساس الأسعار المدرجة

أدى تباطؤ الأنشطة الاقتصادية خلال فترة الإغلاق العام إلى انخفاض كبير في الإيرادات من بيع الأراضي والمعتakات. لا تتوقع الإدارة أي تأثير جوهري مستقبلي لهذا التفشي على البيانات المالية المودعة للمجموعة في هذه المرحلة.

6.0 دمج الأعمال

6.1 دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 و 2019، استحوذت المجموعة على الشركات التالية الخاضعة لسيطرة مشتركة. يتم استبعاد عمليات الاستحواذ على هذه الشركات خلال السنة المذكورة أدناه من نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 "دمج الأعمال" حيث أنه يعتبر دمج أعمال لشركات خاضعة لسيطرة المشتركة نظراً إلى أن الشركة والشركات المستحوذ عليها يتم السيطرة عليها بشكل نهائي من قبل نفس الطرف قبل وبعد الاستحواذ. تم احتساب عمليات الاستحواذ في البيانات المالية المودعة باستخدام طريقة تجميع الدصص، والتي تعكس الجوهر الاقتصادي للمعاملة. اختارت المجموعة توحيد الإيرادات والمصاريف والموجودات والمطلوبات الخاصة بالشركات المستحوذ عليها من تاريخ الاستحواذ.

(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة

شركة الطموح للاستثمارات ذ.م.م ("طموح")

اعتباراً من 1 يناير 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 100% من أسهم شركة طموح للاستثمار وشراكتها التابعة ("طموح") بلا مقابل. يقع مقر شركة طموح في أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، وتعمل في تطوير العقارات، والتي تشمل تطوير الأراضي والبنية التحتية، وتطوير العقارات للبيع أو الإيجار، وإدارة الممتلكات والمرافق، بالإضافة إلى درجة للمغامرات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة طموح بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 543.290 ألف درهم و 50.615 ألف درهم على التوالي.

شركة الصير للتوريدات والمعدات البحرية ذ.م.م ("الصير مارين")

اعتباراً من 1 يناير 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 100% من أسهم شركة الصير للتجهيزات والمعدات البحرية ذ.م.م ("الصير مارين") بلا مقابل. يقع مقر شركة الصير مارين في أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، ويشترك في استيراد وصيانة وتجارة الآلات والمعدات البحرية، وإصلاح القوارب والتجارة، وتجارة قطع غيار النقل البحري، وتجارة معدات تجهيز المصانع، والماكينات وملحقاتها وإصلاح وصيانة المعدات البحرية الخفيفة والثقيلة، وتجارة الجملة لقطع غيار السفن والقوارب، وبيع السفن والقوارب بالتجزئة، والبيع بالتجزئة لقطع غيار الطائرات ومكوناتها، وإدارة وتشغيل السفن وإدارة وتشغيل اليخوت. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت الصير مارين بإيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ 507.088 ألف درهم و 33.943 ألف درهم على التوالي.

اغرينف أوس بي في آر أوس سي ("اغرينف")

اعتباراً من 1 إبريل 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 100% من أسهم شركة اغرينف أوس بي في آر أوس سي ("اغرينف") بلا مقابل. إن شركة اغرينف هي شركة استثمارية، تمتلك شركة تابعة مملوكة بنسبة 99.99%، الهاشمية لاستصلاح وحرث الأراضي أ.س.أ.ي ("الهاشمية"). تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة الهاشمية في الزراعة واستصلاح الأرضي وتربية جميع أنواع الماشية والأغنام المنتجة وتقديم الخدمات الأخرى المتعلقة بالزراعة والثروة الحيوانية. تم تأسيس اغرينف في المزيد من التأثيرات في المستقبل. يسيطر وباء كوفيد-19 على التفشي والانتشار مما تسبب في تعطيل الأعمال والنشاط الاقتصادي. خلال السنة، كانت هناك شكوك حول الاقتصاد الكلي فيما يتعلق بالأسعار والطلب على السلع. ومع ذلك، لا يزال حجم ومية هذه التطورات غير مؤكدين ولكن قد يؤثران على أرباحنا وتدفقاتنا النقدية ووضعنا المالي. ترافق المجموعة تطورات جائحة كوفيد-19 وسوف تواصل تقييم تأثيرات كوفيد-19 على المجموعة في حدوث تأثيرات طفيفة في التحصيل من العملاء نتيجة لتأثيرات المجموعة المعروفة حالياً كوفيد-19 على المجموعة في حدوث تأثيرات طفيفة في التحصيل من العملاء نتيجة لتأثيرات كوفيد-19 ولكن تقوم الإدارة بمراقبة الموقف عن كثب واحتفلت بمخصص كاف لخسائر الائتمان المتوقعة. وعلاوة على ذلك،

5.0 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة تتمة

لدى المجموعة عدة عقود إيجار تشمل خيارات تجديد وإنهاء. تقوم المجموعة بتطبيق الأحكام عند تقييم ما إذا كانت متأكدة إلى حد معقول من ممارستها أو عدم ممارستها ل الخيار تجديد أو إنهاء عقد الإيجار. وبهذا، تأخذ المجموعة بالاعتبار كافة الدلائل والظروف ذات الصلة التي تولد حافزاً اقتصادياً لمحارسة إما خيار التجديد أو الإنماء. بعد تاريخ البدع، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة الإيجار ما إذا كان هناك حدث أو تغير جوهري في الظروف التي تقع ضمن سيطرتها يؤثر على قدرتها في ممارسة أو عدم ممارسة خيار التجديد أو الإنماء.

الموجودات المدتفض بها للبيع

أنهت المجموعة اتفاقية البيع والشراء من أجل استبعاد باراجون مولز ذ.م.م. يتم تصفيف عمليات باراجون مولز ذ.م.م. كشركة تابعة مدتفض بها للبيع (إيضاح 16.2). اعتبرت الإدارة أن الشركة التابعة قد استوفت معايير تصنيفها كمدتفض بها للبيع في ذلك التاريخ للأسباب التالية:

- تم بالفعل توقيع اتفاقية البيع والشراء لباراجون مولز ذ.م.م مع المشتري.
- تعتبر باراجون مولز ذ.م.م متاحة للبيع الفوري ويمكن بيعها للمشتري في حالتها الحالية؛ و
- تم البدء بإجراءات إتمام البيع، بما في ذلك الإجراءات القانونية ومن المتوقع الانتهاء منها في غضون عام واحد من تاريخ التصنيف الأولى.

لمزيد من التفاصيل حول الموجودات المدتفض بها للبيع، يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 16.

توحيد الشركات التي تمتلك فيها المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت (سيطرة فعلية)

تعتبر المجموعة أن لديها سيطرة فعلية على شركة إيري ليس للأدوات النارية ش.م.خ ("إيري ليس")، على الرغم من أنها تمتلك أقل من 50% من حقوق التصويت. يأتي هذا بسبب ما يلي:

- إن المجموعة هي أكبر مساهم منفرد في إيري ليس بحصة ملكية تبلغ 45.07%.
- وفقاً للنظام الأساسي لإيري ليس، تقع السلطة الكاملة لإدارة وتنفيذ كافة الأعمال والمعاملات نيابةً عن الشركة، على عاتق مجلس الإدارة. نظراً إلى أن المجموعة لديها ثلاثة ممثلين في مجلس الإدارة (بما في ذلك رئيس مجلس الإدارة) من إجمالي خمسة، ويتم إصدار القرارات بناءً على أصوات الأغلبية، فإن المجموعة لديها سيطرة كاملة على عملية صنع القرارات؛ و
- إن النصاب القانوني لعقد الاجتماع العام السنوي محدد بنسبة 20%， وبالتالي فإن المجموعة إذا حضرت ودتها، تفي بمتطلبات اتخاذ القرارات.
- وعلاوة على ذلك، لا يوجد تاريخ لتعاون المساهمين الآخرين لاستخدام أصواتهم بشكل جماعي أو للتفوق على المجموعة من حيث الأصوات.

تأثير فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19)

يستمر وباء كوفيد-19 في التفشي والانتشار مما تسبب في تعطيل الأعمال والنشاط الاقتصادي. خلال السنة، كانت هناك شكوك حول الاقتصاد الكلي فيما يتعلق بالأسعار والطلب على السلع. ومع ذلك، لا يزال حجم ومية هذه التطورات غير مؤكدين ولكن قد يؤثران على أرباحنا وتدفقاتنا النقدية ووضعنا المالي. ترافق المجموعة تطورات جائحة كوفيد-19 وسوف تواصل تقييم المزيد من التأثيرات في المستقبل.

تتمثل التأثيرات المعروفة حالياً كوفيد-19 على المجموعة في حدوث تأثيرات طفيفة في التحصيل من العملاء نتيجة لتأثيرات كوفيد-19 ولكن تقوم الإدارة بمراقبة الموقف عن كثب واحتفلت بمخصص كاف لخسائر الائتمان المتوقعة. وعلاوة على ذلك،

رويال اركيتيكتس لإدارة المشاريع ذ.م.م

اعتباراً من 1 يوليو 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 100% من أسهم شركة رویال ارکیتیکتس لإدارة المشاريع ذ.م.م بلا مقابل. إن شركة رویال ارکیتیکتس لإدارة المشاريع هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتشترك في تقديم خدمات استشارات إدارة المشاريع والتصميم المعماري. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة رویال ارکیتیکتس لإدارة المشاريع في إيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 17,341 ألف درهم و4,560 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة رویال ارکیتیکتس لإدارة المشاريع بإيرادات وخمسائر للمجموعة بمبلغ 24,142 ألف درهم و4479 ألف درهم على التوالي.

العربية المتحدة وتشترك في تقديم خدمات استشارات إدارة المشاريع والتصميم المعماري. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة رویال ارکیتیکتس لإدارة المشاريع في إيرادات وأرباح للمجموعة بلغت قيمتها 17,341 ألف درهم و4,560 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة رویال ارکیتیکتس لإدارة المشاريع بإيرادات وخمسائر للمجموعة بمبلغ 24,142 ألف درهم و4479 ألف درهم على التوالي.

رويال ديفلوبمنت كومباني ذ.م.م

اعتباراً من 1 يوليو 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 100% من أسهم شركة رویال ديفلوبمنت كومباني ذ.م.م بلا مقابل. إن شركة رویال ديفلوبمنت كومباني هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتشترك في تطوير العقارات وجميع الأنشطة التي تعد جزءاً من المهام التكميلية، أو الضمانات، أو المهام العرضية، أو المهام المرتبطة أو المتعلقة بهذا النشاط. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة رویال ديفلوبمنت كومباني في إيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 7,466 ألف درهم و1,865 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة رویال ديفلوبمنت كومباني في إيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 9,810 ألف درهم و2,097 ألف درهم على التوالي.

6.0 دمج الأعمال تتمة 6.1 عمليات الاستحواذ خلال السنة تتمة

رويال تكنولوجى سوليوشنز ذ.م.م

اعتباراً من 1 إبريل 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 100% من أسهم شركة رویال تكنولوجى سوليوشنز بلا مقابل. إن شركة رویال تكنولوجى سوليوشنز ("الشركة") هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتعمل في تجارة الكمبيوتر وحلول معالجة البيانات، وصيانة شبكات الحاسوب الآلي، وخدمات حقول النفط والغاز البرية والبحرية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة رویال تكنولوجى سوليوشنز بإيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ 52,729 ألف درهم و4,305 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة رویال تكنولوجى سوليوشنز بإيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ 66,980 ألف درهم و5,277 ألف درهم على التوالي.

المضاعفة للاستشارات التسويقية ذ.م.م

اعتباراً من 1 إبريل 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 100% من أسهم شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية ذ.م.م بلا مقابل. إن شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتعمل في تصميم الإعلانات وخدمات الانتاج. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية في إيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ 13,260 ألف درهم و3,301 ألف درهم و3,805 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 15,784 ألف درهم و3,805 ألف درهم على التوالي.

ورك فورس كونكشن ذ.م.م

اعتباراً من 1 إبريل 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 100% من أسهم شركة ورك فورس كونكشن ذ.م.م بلا مقابل. إن شركة ورك فورس كونكشن هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتشترك في توريد العمالة عند الطلب، وتقديم الخدمات البشرية للكوادر الطبية وخدمات حقول ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة ورك فورس كونكشن في إيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ 330,943 ألف درهم و9,987 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة ورك فورس كونكشن بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 396,974 ألف درهم و12,771 ألف درهم على التوالي.

كوربورت سلوشنز كونسلتنسي ذ.م.م

اعتباراً من 1 إبريل 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 100% من أسهم شركة كوربورت سلوشنز كونسلتنسي ذ.م.م بلا مقابل. إن شركة كوربورت سلوشنز كونسلتنسي هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، وتشترك في استشارات الموارد البشرية والاستشارات الإدارية، وخدمات حقول ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة كوربورت سلوشنز كونسلتنسي في إيرادات وأرباح للمجموعة بلغ قيمتها 4,540 ألف درهم و5,252 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة كوربورت سلوشنز كونسلتنسي بإيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ 5,314 ألف درهم و2,751 ألف درهم على التوالي.

ملي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات ذ.م.م

اعتباراً من 1 إبريل 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 100% من أسهم شركة ملي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات ذ.م.م بلا مقابل. إن شركة ملي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتشترك في خدمات الطباعة وتصوير المستندات ومتابعة المعاملات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة ملي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات بإيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ 901 ألف درهم و568 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة ملي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات بإيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ 901 ألف درهم و341 ألف درهم على التوالي.

(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة تتمة

إن المبالغ المدرجة فيما يتعلّق بالموجودات والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد مبنية في الجدول أدناه.

الإجمالي ألف درهم	رويال ديفلوبمنت كمباني ألف درهم	رويال ايكوتكتس إدارة المشاريع ألف درهم	ملتي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات ألف درهم	كوربوريت كونسلتنسي ألف درهم	ورك فوس كونشن ألف درهم	المضاعفة للمستشارات التسوية ألف درهم
الموجودات						
176,014	2,646	105	-	-	46	3,131
6,927	3	57	-	-	-	18
8,973	-	-	-	-	-	-
1,193,716	-	-	-	-	-	-
35,450	-	-	-	-	-	35,450
32,684	-	-	-	-	-	-
812,715	-	-	-	-	-	-
47,632	-	-	-	-	-	-
731,042	-	-	-	-	-	-
73,082	25,730	6,105	838	619	11,792	6,138
1,247,516	102,778	9,728	-	2,149	20,655	14,311
417,001	10,368	17,091	771	913	3,825	9,445
4,782,752	141,525	33,086	1,609	3,681	36,318	68,493
المطلوبات						
36,535	889	1,461	-	-	4,212	2,347
789,775	-	-	-	-	-	-
9,182	-	-	-	-	-	-
82,426	48,701	1,326	365	2,679	9,736	1,676
2,123,264	85,708	6,842	62	2,466	15,827	7,836
3,041,182	135,298	9,629	427	5,145	29,775	11,859
صافي الموجودات						
1,741,570	6,227	23,457	1,182	(1,464)	6,543	56,634
(647)	-	-	-	-	-	-
1,740,923	6,227	23,457	1,182	(1,464)	6,543	56,634
احتياطي الدعم						
1,740,923	6,227	23,457	1,182	(1,464)	6,543	56,634

رويال تكنولوجى سوليوشنز ألف درهم	اغرينف ألف درهم	الصبر هارين ألف درهم	الطموم ألف درهم	الموجودات
1,241	114,623	36,475	17,747	الممتلكات والمعدات
-	-	-	6,849	الموجودات غير الملموسة
-	-	8,973	-	موجودات دق الاستخدام
-	-	-	1,193,716	الاستثمارات العقارية
-	-	-	-	الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات
-	-	-	32,684	الاستثمار في الموجودات المالية
-	-	-	812,715	الموجودات المدتفظ بها للبيع
36,514	47	1,120	9,951	المدفون
-	-	-	731,042	أعمال التطوير قيد التنفيذ
3,596	-	18,264	-	المبالغ المستدقة من أطراف ذات علاقة
10,458	253	266,225	820,959	الدّمّم التجاريّة المدينة والدّمّم المدينة الأخرى
46,778	18,682	145,680	163,448	النقد والأرصدة البنكيّة
98,587	133,605	476,737	3,789,111	
المطلوبات				
1,188	3	9,921	16,514	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
-	-	-	789,775	الفرض
-	-	9,182	-	مطلوبات عقود الإيجار
2,468	-	15,475	-	المبالغ المستدقة لأطراف ذات علاقة
63,735	87,213	195,844	1,657,731	الدّمّم التجاريّة الدائنة والدّمّم الدائنة الأخرى
67,391	87,216	230,422	2,464,020	
31,196	46,389	246,315	1,325,091	نافضاً: الحقوق غير المسيطرة
-	-	-	(647)	
31,196	46,389	246,315	1,324,444	الدّصلة النسبية من صافي الموجودات القابلة للتحديد المستدود عليها
الاعتبار المدفوع				
31,196	46,389	246,315	1,324,444	احتياطي الدعم

نقطة 13,888 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2019، كانت ستساهم سain روبل بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 88,059 ألف درهم و 7,101 ألف درهم على التوالي، لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

الإجمالي	ألف درهم	سain روبل	ألف درهم					
----------	----------	-----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

الموجودات								
80,124	-	-	-	124	80,000	الموجودات غير الملموسة		
1,081,679	80,349	15,887	1,064	196,222	788,157	الممتلكات والآلات والمعدات		
62,653	54,629	7,273	751	-	-	موجودات حق الاستخدام		
22,335	844	5,224	1,656	14,611	-	المخزون		
17,076	8,251	5,701	-	1,221	1,903	المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة		
3,853	-	-	-	3,853	-	الموجودات البيولوجية		
334,673	40,768	57,855	211,789	10,411	13,850	النقد والأرصدة البنكية		
289,307	12,888	90,351	74,508	21,926	89,634	الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى		
1,891,700	197,729	182,291	289,768	248,368	973,544			
المطلوبات								
245,030	17,546	33,463	50,741	11,852	131,428	الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى		
383,124	-	-	-	-	383,124	القروض		
77,656	2,054	1,387	304	44,037	29,874	المبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة		
الإيرادات المؤجلة								
728	-	-	-	728	-	مخازن زي ش.م.خ ("مخازن زي")		
61,456	53,283	7,522	651	-	-	مطابقات عقود الإيجار		
31,999	1,369	3,248	22,370	932	4,080	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين		
799,993	74,252	45,620	74,066	57,549	548,506			
1,091,707	123,477	136,671	215,702	190,819	425,038	الحصة النسبية من صافي الموجودات القابلة للت减值 المستحقة عليها		
(1,311,429)	-	-	-	-	(1,311,429)	الأسمى الصادرة للاستحواذ		
						الاعتبار المدفوع		
						احتياطي الدمج		
(219,722)	123,477	136,671	215,702	190,819	(886,391)			

6. (ب) عمليات الاستحواذ في السنة السابقة

بالقابلة للتبريد ذ.م.م ("بال")

بتاريخ 30 يونيو 2019، أصدرت الشركة 1,311,428,571 سهماً جديداً وأكملت الاستحواذ على 100% من أسهم رأس المال الصادرة لشركة بال القابضة للتبريد ذ.م.م وشركتها التابعة ("بال"). تم إصدار الأسهم الجديدة إلى المالك السابقين لشركة بال. يقع مقر شركة بال في الإمارات العربية المتحدة وتعمل في مجال تركيب محطات التبريد والتكييف، وإصلاح محطات التبريد والاستثمار في مشاريع البنية التحتية. منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت بال بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 45,459 ألف درهم 119,311 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. في حال إذا تم تنفيذ الاستحواذ في بداية 2019، كانت ستساهم بال بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 207,402 ألف درهم و 71,068 ألف درهم على التوالي، لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

العجبان للدواجن ذ.م.م ("العجبان")

بتاريخ 1 نوفمبر 2019، استحوذت الشركة على 100% من حصص ملكية العجبان للدواجن ذ.م.م ("العجبان") بـ مقابل. يقع مقر شركة العجبان في أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. تعمل العجبان في مجال تربية وتفقيس وتعليب الدواجن وبيع منتجات الدواجن. من تاريخ الاستحواذ، ساهمت العجبان بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 12,254 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2019، كانت ستساهم العجبان بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 10,380 ألف درهم و 76,957 ألف درهم على التوالي، لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

بالمزر الرياضية ش.م.خ ("بالمزر الرياضية")

بتاريخ 1 نوفمبر 2019، استحوذت الشركة على 100% من حصص ملكية بالمزر الرياضية ش.م.خ ("بالمزر الرياضية") بـ مقابل. يقع مقر شركة بالمزر الرياضية في الإمارات العربية المتحدة وتعمل في مجال استثمار وإنشاء وإدارة المشاريع الرياضية. من تاريخ الاستحواذ، ساهمت بالمزر الرياضية بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 54,694 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2019، كانت ستساهم بالمزر الرياضية بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 308,729 ألف درهم و 76,702 ألف درهم على التوالي، لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

مخازن زي ش.م.خ ("مخازن زي")

بتاريخ 1 نوفمبر 2019، استحوذت الشركة على 100% من حصص ملكية مخازن زي ش.م.خ ("مخازن زي") بـ مقابل. يقع مقر شركة مخازن زي في الإمارات العربية المتحدة وتعمل في تجارة واستيراد المواد الاستهلاكية الطازجة، والمواد الغذائية المعلبة والمحفوظة والمجمدة. منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت مخازن زي بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 48,177 ألف درهم 2,959 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2019، كانت ستساهم مخازن زي بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 302,999 ألف درهم و 18,636 ألف درهم على التوالي، لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

سain روبل سينما ذ.م.م ("سain روبل")

بتاريخ 1 نوفمبر 2019، استحوذت الشركة على 100% من حصص ملكية سain روبل سينما ذ.م.م ("سain روبل") بـ مقابل. يقع مقر شركة سain روبل في الإمارات العربية المتحدة وتعمل في تأسيس وإدارة الخدمات، وبيع المواد الغذائية وأصناف المأكولات والمشروبات السريعة والعروض السينمائية. منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت سain روبل بإيرادات وأرباح للمجموعة

الطبية وتعبيتها وتوزيعها وبوابات التعقيم الآلي. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، لم تسهم آر ميد في أية إيرادات وخسائر للمجموعة. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة آر ميد بإيرادات وخسائر للمجموعة بمبلغ 2,403 ألف درهم 2,403 ألف درهم على التوالي.

أبيكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م ("أبيكس")
اعتباراً من 1 يوليو 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 60% من شركة أبيكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م ("أبيكس"). إن شركة أبيكس هي شركة ذات مسؤولية محدودة تم تسييرها وتأسيسها في إمارة أبوظبي وتعمل في تقديم خدمات التموين للمؤسسات الخاصة والعامة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت أبيكس بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 342,570 ألف درهم و 342,570 ألف درهم 135,335 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت أبيكس بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 362,844 ألف درهم و 362,844 ألف درهم على التوالي.

الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة

كانت القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد لمجموعة شركات داشنج إنترناشونال، وشركة إيزى ليس لتأجير الدرجات النارية ش.م.خ، وشركة أبيكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م كما يلي:

	ال موجودات	إجمالي الموجودات
	الممتلكات والآلات والمعدات	الممتلكات والآلات والمعدات
44,514	1,850	-
35,360	7,304	
101,751	-	-
57,551	44,200	
10,994	-	-
2,522	8,472	
5,819	544	-
1,173	4,102	
417	-	66
351	-	
39,065	14,969	2,642
17,645	3,809	
7,535	469	29
2,043	4,994	
210,095	17,832	2,737
116,645	72,881	

	المطلوبات	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
1,516	36	-
607	873	
19,156	-	-
19,134	22	
10,764	-	-
2,572	8,192	
29,826	9,888	4,205
9,039	6,694	

6.0 دمج الأعمال تتمة

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 دمج الأعمال

(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة

خلال السنة، استحوذت المجموعة على الشركات التالية، والتي تم احتسابها باستخدام طريقة الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 دمج الأعمال:

مجموعة شركات داشنج إنترناشونال

اعتباراً من إبريل 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 100% في مجموعة شركات داشنج إنترناشونال. تكون مجموعة شركات داشنج إنترناشونال من أربع شركات ذات مسؤولية محدودة ("داشنج")، تفاصيلها موضحة كما يلي:

اسم الشركة	بلد التأسيس والتشغيل	الإمارات العربية المتحدة	داشنج إنترناشونال جروب - ملكية فردية ذ.م.م
داشنج بيوي لونج - ملكية فردية ذ.م.م	تمثيل الشركة	الإمارات العربية المتحدة	داشنج بيوي لونج - ملكية فردية ذ.م.م
داشنج بيوي لونج إنترناشونال ليتد - ملكية فردية ذ.م.م	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، خدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى	الإمارات العربية المتحدة	داشنج بيوي لونج - ملكية فردية ذ.م.م
مركز نيرز اندر سيرز للتدريب - ملكية فردية ذ.م.م	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، خدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى	الإمارات العربية المتحدة	مركز نيرز اندر سيرز للتدريب - ملكية فردية ذ.م.م
اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت داشنج بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 36,966 ألف درهم و 36,966 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت داشنج بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 50,502 ألف درهم و 50,502 ألف درهم على التوالي.			

إيزى ليس لتأجير الدرجات النارية ش.م.خ ("إيزى ليس")

اعتباراً من 1 إبريل 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 55% من أسهم شركة إيزى ليس لتأجير الدرجات النارية ش.م.خ وشركتها التابعة المملوكة بنسبة 67%，abilift لخدمات التوصيل ذ.م.م. إن الشركتين هما شركتان ذات مسؤولية محدودة، وتم تسجيلهما في إمارة دبي، الإمارات العربية المتحدة. تعمل شركة إيزى ليس لتأجير الدرجات النارية ذ.م.م في تجارة وإصلاح وخدمات تأجير الدرجات النارية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت إيزى ليس بإيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ 72,492 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت إيزى ليس بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 87,711 ألف درهم و 87,711 ألف درهم على التوالي.

بعد الاستحواذ، كان هناك انخفاض في حصة ملكية المجموعة، يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 6.3.

اعتباراً من 1 يوليو 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 52% في شركة آر ميد للمستلزمات الطبية ذ.م.م ("آر ميد"). إن شركة آر ميد هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة دبي وتمثل أنشطتها الرئيسية في شراء منتجات النظافة

6.0 الأعمال نهج

6.2 (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة تتمة

الموارد المستدورة عليها والمطلوبات المفترضة تتنمية

الإجمالي	ألف درهم	ألف درهم	آر ميد	ألف درهم	إبزي ليس	ألف درهم	داسنـه	ألف درهم	اعتبار الشراء:
193,000	-	-		100,000	93,000				النقد المدفوع للستودواذ
18,000	-	-		18,000	-				التزام الاعتبار الطارئ
211,000	-	-		118,000	93,000				إجمالي الاعتبار
تحليل التدفقات النقدية على الاستحواذ:									
193,000	-	-		100,000	93,000				النقد المدفوع للستودواذ
(7,535)	(469)	(29)		(2,043)	(4,994)				صافي النقد المستدود عليه من دمج الأعمال
185,465	(469)	(29)		97,957	88,006				الاستحواذ على أعمال تشغيلية - صافي النقد المستخدم (المستدود عليه) (المدرج ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
870	45	45		463	317				تكاليف معاملة الاستدواذ (المدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية)
186,335	(424)	16		98,420	88,323				صافي النقد المستخدم (المستدود عليه) عند الاستحواذ

بلغت التكاليف المتعلقة بالاستدوات 870 ألف درهم تم تحويلها كمصاريف خلال الفترة وتم إدراجها ضمن المصاريف العمومية والإدارية.

الاعتبار الطارئ

جزء من اتفاقية الشراء للستدواز على إيزى ليس، يوجد بند للاعتبار الطارئ، حيث يتم سداد مدفوعات نقدية إضافية تقيمه 18,700 ألف درهم للمالك السابق، إذا حققت إيزى ليس ريداً صافياً قدره 24,500 ألف درهم كحد أدنى خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020. كما في تاريخ الاستدواز، تم تقدير القيمة العادلة للاعتبار الطارئ بمبلغ 18,000 ألف درهم. قامت المجموعة مبدئياً بإدراج الاعتبار الطارئ بناءً على مؤشرات الأداء الرئيسية لشركة إيزى ليس، حيث كان من المحتمل إلى حد كبير أن يتم تحقيق الربح المستهدف نتيجة للتتوسيع الكبير في الأعمال وأوجه التعاون التي تم تحقيقها. لاحقاً، حققت إيزى ليس ريداً بقيمة 25,108 ألف درهم في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، والذي، تستوفى العد الأدنى، والمساهم في الربح.

- يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة. كانت المدخلات الهمامة غير القابلة للملائحة المستخدمة في قياسات القيمة العادلة، إلى جانب تحليل الحساسية الكمية في تاريخ الاستدواز على النحو التالي:

الإجمالي	ألف درهم	أبيكس	ألف درهم	آرميد	ألف درهم	ليبس	ألف درهم	داشنج	ألف درهم	إجمالي المطلوبات
61,262	9,924	4,205	31,352	15,781						
148,833	7,908	(1,468)	85,293	57,100						إجمالي صافي الموجودات (المطلوبات) القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
107,982	4,745	(763)	46,900	57,100						الحصة النسبية من صافي الموجودات (المطلوبات) القابلة للتحديد المستدود عليها
107,763	-	763	71,100	35,900						الشهرة الناشئة عن الاستدواذ (إيضاح 8)
(4,745)		-	-	-						ربح من شراء صفة
211,000	-	-	118,000	93,000						اعتبار الشراء
40,851	3,163	(705)	38,393	-						الحقوق غير المسيطرة

اكتمل تقييم القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد لكافة الشركات.

تبلغ القيمة العادلة للدّمّن التجاريّة المديّنة 31,928 ألف درهم. إن المبالغ الإجماليّة للدّمّن التجاريّة المديّنة هو بقيمة 2,001 ألف درهم ومتوقّع أن يتم تحصيل المبالغ التعاقدية بالكامل.

قام المجموعه بقياس مطلوبات عقود الإيجار المستحوذ عليها باستخدام القيمة الحالية لمدفووعات الإيجار المتبقية في تاريخ الاستحواذ. تم قياس موجودات حق الاستخدام بمبالغ يساوي مطلوبات عقود الإيجار وتم تعديلاها لعكس شروط عقد الإيجار.

تم إدراج موجودات غير ملموسة بقيمة 101,600 ألف درهم نتيجة لعمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه، والتي تكون إلى حد كبير من عقود العملاء وعلاقات العملاء والعلامات التجارية والأسماء التجارية.

ت تكون الشهرة البالغة قيمتها 107,763 ألف درهم والناتجة عن الاستحواذ إلى حد كبير من قيمة التعاون المتوقع الناتج عن الاستحواذ، والذي لا يتم إدارته بشكل منفصل. لا يتوقع أن يتم خصم أي من الشهرة المدرجة لأغراض ضريبة الدخل.

يعتمد قياس القيمة العادلة على المدخلات الهامة التي لا يمكن ملاحظتها في السوق، والتي يشير إليها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 13 "قياس القيمة العادلة" على أنها مدخلات المستوى 3. يعتمد تقييم القيمة العادلة على:

- معدل خصم مفترض من 14.5 إلى 16%
 - القيمة النهاية, المحتسبة على أساس معدلات النمو المستدام طويلة الأجل للصناعة والتي تتراوح من 4% إلى 5%, والتي تم استخدامها لتحديد الدخل للسنوات المقبلة

على الرغم من ذلك كانت الأمور جيدة من الناحية المالية، ونتيجةً لطبيعتها الخاصة والإيعاز من عميل ترست المهم، قرر المالكان السابقان بيع حصصهما في ترست حتى يتمكنا من التركيز على مصالحهما التجارية الأخرى.

الاستحواذ على العالمية للأوراق المالية ذ.م.م (سابقاً شعاع للأوراق المالية ذ.م.م) ("شعاع")

اعتباراً من 1 نوفمبر 2019، استحوذت المجموعة على 100% من حصص ملكية العالمية للأوراق المالية ذ.م.م (سابقاً شعاع للأوراق المالية ذ.م.م) ("شعاع") مقابل 98.5 مليون درهم. إن شعاع هي شركة خاصة ذات مسؤولية محدودة مقرها الإمارت العربية المتحدة، وتعمل في تقديم خدمات وساطة الأوراق المالية. منذ تاريخ الاستحواذ وحتى 31 ديسمبر 2019، ساهمت شعاع بزيادات وأرباح المجموعة بقيمة 3,882 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، كانت ستساهم شعاع بزيادات وأرباح المجموعة بقيمة 18,403 ألف درهم، على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

إن المبالغ المدرجة فيما يتعلّق بالموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد موضحة في الجدول أدناه.

الموجودات

الموجودات

251,745	2,831	240,400	8,514	الموجودات غير الملموسة
14,490	1,156	1,586	11,748	الممتلكات والآلات والمعدات
37	37	-	-	المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة
37,078	-	-	37,078	المخزون
11,185	-	7,213	3,972	موجودات حق الاستخدام
314,241	231,173	83,068	-	النقد والأرصدة البنكية
292,273	72,206	203,645	16,422	الذمم التجارية للمدينة والذمم المدينة الأخرى
921,049	307,403	535,912	77,734	

المطلوبات

376,926	223,745	133,323	19,858	الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
39,765	13,822	-	25,943	القروض
930	-	930	-	المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة
8,866	-	6,059	2,807	مطلوبات عقود الإيجار
3,682	1,082	2,600	-	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
430,169	238,649	142,912	48,608	

دورة 6.0 للأعمال تربية

6.2 (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة تتمة

الاعتبار الطارئ تتمة

أساليب التقييم والمدخلات الرئيسية

مدخلات الهامة القابلة للملاحظة

الانخفاض بأكثر من 5% في الربع المفترض المعدل حسب الاحتمالية قبل الضريبة لشركة إيني ينتج عنه عدم وجود أي اعتبار إضافي.

احتمالية المفترضة - الربح المعدل
قبل الضريبة لإيزري ليس بمبلغ
24.500 ألف درهم

طريقة التدفقات النقدية المحوسبة

قد ينتح عن الزيادة (النقص) بنسبة 5% في معدل الخصم زيادة (نقص) في القيمة العادلة للالتزاماعتبار الطارئ بمبلغ 570 ألف درهم.

معدل نظم بنسبة 15.2%

6.2 (ب) عمليات الاستحواذ في السنة السابقة

خلال 2019، استحوذت المجموعة على الشركات التالية، والتي تم احتسابها باستخدام طريقة الاستحواذ الواردة في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال:

الاستحواذ على ذا جومبوس كومبانى ذ.م.م ("جومبوس")

اعتباراً من 1 يناير 2019، زادت المجموعة حصة ملكيتها في ذا جومبوس كومباني ذ.م.م ("جومبوس") من 30% إلى 50% من خلال مساهمة رأسمالية إضافية بقيمة 6,239 ألف درهم (1,700 ألف دولار أمريكي). إن شركة ذا جومبوس كومباني ذ.م.م هي شركة خاصة ذات مسؤولية محدودة مقرها الولايات المتحدة الأمريكية، وتعمل في تجارة وإنتاج الأغذية الديوانية. إستنترنت المجموعة بأنها تسيطر على جومبوس حيث أن المجموعة تمارس سيطرتها على جومبوس من خلال اتفاقية توريد وتوزيع بين المجموعة وجومبوس، بالإضافة إلى تمثيلها في مجلس الإدارة وحق تعين عضو في مجلس إدارة جومبوس. أدرجت المجموعة حقوق غير مسيطرة عند الاستحواذ بقيمة 14,563 ألف درهم. منذ تاريخ الاستحواذ وحتى 31 ديسمبر 2019، ساهمت جومبوس بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 130,883 ألف درهم و 1.512 ألف درهم على التوالي.

الاستدواذ على ترست إنترناشونال جروب ذ.م.م ("ترست")

اعتباراً من 1 نوفمبر 2019، استحوذت المجموعة على 100% من حصة ملكية ترست إنترناشونال جروب ذ.م.م ("ترست") مقابل 100 مليون درهم مستدقة الدفع عن طريق 4 دفعات خلال فترة 3 سنوات. إن ترست هي شركة خاصة ذات مسؤولية محدودة مقرها الإمارات العربية المتحدة، وتعمل في بيع قطع الغيار والإصلاحات المتعلقة بالمعدات العسكرية. منذ تاريخ الاستحواذ وحتى 31 ديسمبر 2019، ساهمت ترست بإيرادات وربح للمجموعة بقيمة 29.141 ألف درهم و 2.155 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2019، كانت ستساهم ترست بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 436.041 ألف درهم و 29.093 ألف درهم، على التهاليل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

فيما يتعلق بربح الصفة عند الاستدراواد، بادرت المجتمعية بإعادة تقييم ما إذا قامت بتحديد كافة الموجودات المستدرواد عليها وكافة المطلوبات المفترضة بشكل صحيح، ومراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي يتم إدراجها في تاريخ الاستدراواد. مع ذلك أظهرت نتائج إعادة التقييم زيادة القيمة العادلة لصافي الموجودات المستدرواد عليها على إجمالي الاعتبار المحول.

6.3 تخفيف نسبة المساهمة دون مقدان السيطرة

تخفيف نسبة المساهمة في بعض الشركات التابعة نتيجة للمدفوعات القائمة على الأسهم في 5 نوفمبر 2020، تم منح أسمهم عادي في ثلات شركات تابعة للشركة لموظفي الإدارة الرئيسية للمجموعة وكذلك بعض موظفي الشركة الأم المالكة وشراكتها ذات العلاقة (إيضاح 33)، مما أدى إلى تخفيف حصة المجموعة في الشركات التالية:

الإجمالي	مخازن زي	إيزي ليس	بالعزيز الرياضية	التخفيف في حصة المساهمة (%)
114,739	21%	20%	5%	
52,500,000	21,000,000	30,000,000	1,500,000	عدد الأسهم الممنوحة
107,166	33,149	63,290	10,727	زيادة في الحقوق غير المسيطرة (ألف درهم)

الاستبعاد الجزئي لحصة المساهمة في بعض الشركات التابعة خلال السنة، قامت المجموعة باستبعاد جزء من حصتها في بعض الشركات التابعة، دون مقدان السيطرة. تم استلام اعتبار نقدى بقيمة 109,609 ألف درهم من الاستبعاد. فيما يلي ملخص تخفيف المساهمة.

الإجمالي	مخازن زي	إيزي ليس	بالعزيز الرياضية	التخفيف في حصة المساهمة (%)
7.82%	8.02%	4.93%		
21,324,913	7,818,200	12,028,713	1,478,000	عدد الأسهم المستبعدة
109,609	23,530	72,053	14,026	الاعتبار النقدي المستلم (ألف درهم)
(36,240)	(12,618)	(18,868)	(4,754)	نهاًًاً: القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة (ألف درهم)
73,369	10,912	53,185	9,272	صافي الربح المدرج مباشرةً في الأرباح المحتجزة (ألف درهم)

6.0 دمج الأعمال تتمة

(ب) عمليات الاستحواذ في السنة السابقة تتمة
الاستحواذ على العالمية للأوراق المالية ذ.م.م (سابقاً شعاع للأوراق المالية ذ.م.م) ("شعاع") تتمة

الإجمالي صافي الموجودات المحددة بالقيمة العادلة	الحصة النسبية من صافي الموجودات القابلة للتटديد المستحوذ عليها	الشهرة الناشئة عن الاستحواذ (إيضاح 8)	ربح من شراء صفقة	اعتبار الشراء
جومبيوس ألف درهم	ترست ألف درهم	شعاع ألف درهم	الإجمالي	جومبيوس ألف درهم
490,880	68,754	393,000	29,126	
476,317	68,754	393,000	14,563	اعتبار الشراء المدفوع
30,781	29,746	-	1,035	
(293,000)	-	(293,000)	-	اعتبار الشراء المستحق الدفع *
214,098	98,500	100,000	15,598	
9,359	-	-	9,359	القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً (إيضاح 10)
114,739	98,500	10,000	6,239	اعتبار الشراء المدفوع
90,000	-	90,000	-	اعتبار الشراء المستحق الدفع *
214,098	98,500	100,000	15,598	

إن تفاصيل اعتبار الشراء هي كما يلي:

القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً (إيضاح 10)	اعتبار الشراء المدفوع	اعتبار الشراء المستحق الدفع *
9,359	-	-
114,739	98,500	10,000
90,000	-	90,000
214,098	98,500	100,000

اكتمل تقييم القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتटديد لكافة الشركات.

* خلال السنة، تم التنازل عن اعتبار الشراء الدائن البالغة قيمته 90 مليون درهم من قبل المساهمين السابقين لشركة ترست، ونتيجة لذلك قامت الإدارة بإدراج المبلغ المتنازل عنه ضمن بند إيرادات الاستثمار والإيرادات الأخرى (إيضاح 27).

إن تدفقات النقدية على عمليات الاستحواذ هو كما يلي:

النقد المدفوع للاستحواذ	صافي النقد المستحوذ عليه عند دمج الأعمال	صافي التدفقات النقدية المستخدمة (المستحوذ عليها) عند الاستحواذ		
جومبيوس ألف درهم	ترست ألف درهم	شعاع ألف درهم	الإجمالي	جومبيوس ألف درهم
114,739	98,500	10,000	6,239	
(314,241)	(231,173)	(83,068)	-	
(199,502)	(132,673)	(73,068)	6,239	

7.0 الممتلكات والآلات والمعدات

247

الإجمالي ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	سيارات وقوارب ألف درهم	أثاث وتركيبات معدات ألف درهم	آلات وماكينات ألف درهم
الناتج:				
136,886	57,616	15,308	3,713	38,590
1,391,008	84,996	15,097	29,470	947,781
78,559	60,512	89	1,179	13,026
(4,069)	-	(1,327)	(1,821)	(921)
(508)	(508)	-	-	-
-	(298)	-	169	129
1,601,876	202,318	29,167	32,710	998,605
1,601,876	202,318	29,167	32,710	998,605
422,873	76	54,428	63,074	31,220
214,662	126,045	19,746	18,534	43,484
(18,231)	(572)	(10,601)	(3,320)	(643)
-	75	-	644	1,781
-	(38,138)	-	1,242	33,520
(104)	(104)	-	-	-
8,489	585	10	41	3,034
2,229,565	290,285	92,750	112,925	1,111,001
الاستهلاك والانخفاض في القيمة المتراكمة:				
68,262	-	12,861	3,368	35,703
294,839	-	10,720	23,717	173,337
22,014	-	1,236	798	16,935
(3,901)	-	(1,327)	(1,718)	(856)
381,214	-	23,490	26,165	225,119
381,214	-	23,490	26,165	225,119
202,345	-	15,901	52,062	24,677
89,259	-	14,490	7,647	43,258
-	-	-	504	252
21,555	-	-	9,130	12,425
(16,620)	-	-	-	(378)
(16,558)	-	(9,783)	(3,208)	(473)
1,385	-	84	90	546
662,580	-	44,182	92,390	305,426
القيمة الدفترية:				
1,566,985	290,285	48,568	20,535	805,575
1,220,662	202,318	5,677	6,545	773,486

الأرض ألف درهم	مباني وتحسينات على العقارات المستأجرة ألف درهم	الناتج:
21,659	-	في 1 يناير 2019
313,664	-	المستحوذ عليه أثناء دمج الأعمال (إيضاح 6)
3,753	-	إضافات خلال السنة
-	-	استبعادات خلال السنة
-	-	شطب خلال السنة
-	-	تدوبل من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ
339,076	-	في 31 ديسمبر 2019
339,076	-	في 1 يناير 2020
164,035	110,040	المستحوذ عليه أثناء دمج الأعمال (إيضاح 6)
6,853	-	إضافات خلال السنة
(3,095)	-	استبعادات خلال السنة
(2,500)	-	إعادة تصنيف
3,376	-	تدوبل من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ
-	-	محول إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 8)
1,255	3,564	فروقات صرف العملات
509,000	113,604	في 31 ديسمبر 2020
الاستهلاك والانخفاض في القيمة المتراكمة:		
16,330	-	في 1 يناير 2019
87,065	-	مستحوذ عليه من دمج الأعمال (إيضاح 6)
3,045	-	المحمل للسنة
-	-	المتعلق بالاستبعادات
106,440	-	في 31 ديسمبر 2019
106,440	-	في 1 يناير 2020
109,705	-	مستحوذ عليه من دمج الأعمال (إيضاح 6)
23,864	-	المحمل للسنة
(756)	-	إعادة تصنيف
-	-	خسارة الانخفاض في القيمة للسنة
(16,242)	-	عكس الانخفاض في القيمة
(3,094)	-	المتعلق بالاستبعادات
665	-	فروقات صرف العملات
220,582	-	في 31 ديسمبر 2020

	2019 ألف درهم	2020 ألف درهم						
			إجمالي الانخفاض في القيمة - تكالفة الإيرادات (إيضاح 24)	عكس خسارة الانخفاض في القيمة - تكالفة الإيرادات (إيضاح 24)	صافي الانخفاض في القيمة خلال السنة			
-	21,555	(16,620)						
-	4,935							

8.0 الموجودات غير الملموسة والشفرة									
المنطقة	العميل	عقود	العلاقات	حقوق	العلامة التجارية	الشهرة	الفترة	الموجودات	البيان
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	في 1 يناير 2020	في 31 ديسمبر 2020	
351,988	360	81,267	161,382	78,198	-	30,781	في 1 يناير 2020	في 31 ديسمبر 2020	في 31 ديسمبر 2020
216,441	7,078	27,100	40,000	-	34,500	107,763	المتعلقة بدمج العمال (إيضاح 6)	المتعلقة بدمج العمال (إيضاح 6)	المتعلقة بدمج العمال (إيضاح 6)
6,975	6,975	-	-	-	-	-	إضافات خلال السنة	إضافات خلال السنة	إضافات خلال السنة
104	104	-	-	-	-	-	تحويل من ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	تحويل من ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	تحويل من ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)
(68,104)	(5,020)	(27,880)	(29,346)	(2,162)	(3,696)	-	الإطفاء خلال السنة	الإطفاء خلال السنة	الإطفاء خلال السنة
507,404	9,497	80,487	172,036	76,036	30,804	138,544	في 30 ديسمبر 2020	في 30 ديسمبر 2020	في 30 ديسمبر 2020
-	-	-	-	-	-	-	في 1 يناير 2019	في 1 يناير 2019	في 1 يناير 2019
362,601	127	84,800	166,893	80,000	-	30,781	المتعلقة بدمج العمال (إيضاح 6)	المتعلقة بدمج العمال (إيضاح 6)	المتعلقة بدمج العمال (إيضاح 6)
322	322	-	-	-	-	-	إضافات خلال السنة	إضافات خلال السنة	إضافات خلال السنة
(10,935)	(89)	(3,533)	(5,511)	(1,802)	-	-	الإطفاء خلال السنة	الإطفاء خلال السنة	الإطفاء خلال السنة
351,988	360	81,267	161,382	78,198	-	30,781	في 31 ديسمبر 2019	في 31 ديسمبر 2019	في 31 ديسمبر 2019

7.0 الممتلكات والآلات والمعدات تتمة

خلال السنة، قامت شركة تابعة للمجموعة بعكس الانخفاض في القيمة بمبلغ 16,620 ألف درهم (2019: لا شيء) والمتعلق بموجودات المجموعة، والتي انخفضت قيمتها بالكامل سابقاً. نتج عكس الانخفاض في القيمة بناء على اتفاقية تم إبرامها خلال السنة مع طرف ثالث لتشغيل وإدارة الموجودات. بناء على الشروط التعاقدية، سوف تولد الاتفاقية إيرادات سنوية بحد أدنى يبلغ 2.5 مليون درهم لمدة 10 سنوات. يتم الوصول إلى القيمة القابلة للاستدداد للموجودات باستخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة بمعدل خصم 10.5%.

تم تسجيل انخفاض في القيمة مقابل المعدات الطبية والأثاث والتركيبات المتعلقة بقطاع الرعاية الصحية والتي تبلغ قيمتها 639,18 ألف درهم عند الاستحواذ، حيث أنه من غير الممكن تقدير عمرها الإنتاجي بشكل معقول. تم إغلاق مراكز الفحص قبل نهاية سنة 2020.

في 31 ديسمبر 2020، اشتملت الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بشكل أساسى على التكاليف المتکبدة لإنشاء محطة تبريد المناطق في مجمع دبي للاستثمار، وتوسيع سعة المحطات وإنشاء مصنع جديد لمعالجة الأغذية في مجمع مدينة دبي الصناعية (2019: إنشاء محطة تبريد المناطق وإنشاء مصنع جديد في مجمع دبي للاستثمار).

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، قامت المجموعة برسملة تكاليف التمويل المتعلقة بقروضها البالغة قيمتها 2,459 ألف درهم (2019: 2,100 ألف درهم). كان معدل الرسملة المستخدم لتحديد تكاليف التمويل هو إيبور + 3%.

تم رهن ممتلكات وآلات ومعدات بقيمة دفترية تبلغ 810,967 ألف درهم (2019: 592,296 ألف درهم) كضمان مقابل القروض (إيضاح 20).

تم تخصيص الاستهلاك المدحول للسنة والإفصاح عنه في البيانات المالية الموحدة على النحو التالي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	بيان
19,998	74,061	تكالفة الإيرادات (إيضاح 24)
1,928	13,423	المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 25)
88	1,037	مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح 26)
-	594	الموجودات البيولوجية
-	144	أعمال التطوير قيد التنفيذ (إيضاح 15)
22,014	89,259	

تم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	بيان
-	18,639	الانخفاض في قيمة الموجودات المتعلقة بالرعاية الصحية
-	2,916	الانخفاض في قيمة الموجودات الأخرى

الإجمالي	عقارات قيد التطوير ألف درهم	عقارات مؤجرة ألف درهم	أراضي ألف درهم	9.0 الاستثمارات العقارية
2020 التكلفة:				
68,415	-	68,415	-	في 1 يناير 2020
1,740,696	211,185	1,394,298	135,213	مستجود عليه عند دمج الأعمال (إيضاح 6.1 (أ))
224,453	1,578	222,875	-	إضافات خلال السنة
(29,613)	-	(29,613)	-	تحويل إلى المخزون (إيضاح 12)
2,003,951	212,763	1,655,975	135,213	في 31 ديسمبر 2020
الاستهلاك والانخفاض في القيمة المتراكمة:				
68,087	-	68,087	-	في 1 يناير 2020
546,980	211,059	306,072	29,849	مستجود عليه عند دمج الأعمال (إيضاح 6.1 (أ))
52,290	-	52,290	-	المحمل للسنة
44,931	-	37,889	7,042	خسارة الانخفاض في القيمة للسنة (إيضاح 24)
(2,058)	-	(2,058)	-	محول إلى المخزون (إيضاح 12)
710,230	211,059	462,280	36,891	في 31 ديسمبر 2020
صافي القيمة الدفترية:				
1,293,721	1,704	1,193,695	98,322	في 31 ديسمبر 2020
2019 التكلفة:				
165,853	-	68,415	97,438	في 1 يناير 2019
(97,438)	-	-	(97,438)	استبعادات خلال السنة
68,415	-	68,415	-	في 31 ديسمبر 2019
الاستهلاك المتراكם:				
67,673	-	67,673	-	في 1 يناير 2019
414	-	414	-	المحمل للسنة
68,087	-	68,087	-	في 31 ديسمبر 2019
صافي القيمة الدفترية:				
328	-	328	-	في 31 ديسمبر 2019

8.0 الموجودات غير الملموسة والشهرة تتمة

الشهرة

ت تكون الشهرة بشكل رئيسي من نمو المبيعات والعملاء الجدد والتعاون الناتج من عمليات الاستحواذ. يتم تخصيص الشهرة على الوحدات المولدة للنقد المعنية. قدرت الإدارة بأنه ليس هنالك ضرورة لإدراج خسارة انخفاض في القيمة مقابل الشهرة في تاريخ التقارير المالية.

عقود العميل وعلاقات العميل

تمثل هذه الفئة العقود مع العملاء ذات الأجل الطويل وغير القابلة لل إنهاء و العلاقات غير التعاقدية التي تم اكتسابها خلال السنة (إيضاح 6) وتستوفي معايير الإدراج كموجودات غير ملموسة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 38.

حقوق الامتياز

في ديسمبر 2018، استحوذت شركة بالقابضة للتبريد ذ.م.م، وهي شركة تابعة للشركة، على حقوق والتزامات مرتبطة بعقد امتياز تبريد المناطق المتعلق بجزء من القطاع رقم 4، منطقة تطوير جزيرة الريم، أبوظبي من مساهميها مجموعة شركات بالذ.م.م مقابل 80 مليون درهم (والتي استحوذت في نفس الوقت على نفس الحقوق والالتزامات من باللخدمات التقنية ذ.م.م، طرف ذو علاقة بالمجموعة) لتقديم خدمات تبريد المناطق للعملاء في منطقة الامتياز التي طورتها شركة طموح. تمت تسوية العتبر البالغة قيمتها 80 مليون درهم جزئياً بمبلغ 58.6 مليون درهم والباقي يستحق السداد عند الطلب. إن مدة العقد هي 37 سنة من تاريخ إنشاء محدثة تبريد المناطق.

اسم العلامة التجارية

يمثل اسم العلامة التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالاسم التجاري لشركة تابعة، تم الاستحواذ عليها خلال السنة (إيضاح 6) وتفي بمعايير الإدراج كموجودات غير ملموسة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 38.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، أجرت الإدارة مراجعتها السنوية للانخفاض في قيمة الشهرة وبعض الموجودات الغير ملموسة، باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة ومضاعفات التداول لطريقة الشركات المماثلة.

تم استخدام الأفتراضات الرئيسية التالية أثناء مراجعة التدفقات النقدية المخصومة:

معدل النمو: 2-4%

معدل الخصم: 16.7% - 14.5%

تم استخدام الأفتراضات الرئيسية التالية أثناء مراجعة مضاعفات التداول للشركات المماثلة:

قيمة الأعمال / مضاعفة آخر إيرادات محققة: 3 أضعاف؛ و

قيمة الأعمال / مضاعفة الإيرادات الآجلة: 2.4 أضعاف.

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم
-	2,321
10,935	65,783
10,935	68,104

تكلفة الإيرادات (إيضاح 24)

المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 25)

فيما يلي ملخص لأساليب التقييم والمدخلات المستخدمة في تقييم الاستثمارات العقارية:

المدخلات الجوهرية غير القابلة للملاحظة

العقار	أسلوب التقييم	المدخلات الجوهرية غير القابلة للملاحظة
الأرض	مقارنة أسعار البيع	معدل المبيعات: 130 - 135 درهم / للقدم المربع؛ رسوم الاستدواود: 2%؛ و معدل الخصم: 14%.

العقارات المؤجرة	التدفقات النقدية المخصومة	إن القيمة الإيجارية المقدرة سنويًا للعقارات المؤجرة المختلفة هي كما يلي:
● العقارات السكنية: 19,200 - 210,000 درهم للوحدة؛	● العقارات التجارية: 80 درهم / للقدم المربع - 108 درهم / للقدم المربع؛	● التجزئة: 97 درهم / للقدم المربع - 108 درهم / للقدم المربع؛ و
● موقف للسيارات: 5,400 درهم للوحدة.	● مصاريف تشغيلية: 15.72 درهم / للقدم المربع - 45.73 درهم / للقدم المربع؛	● مصاريف تشغيلية: 10.5% - 9%؛ و
		● معدل الرسمية: 9.5% - 8%.

فيما يلي إيرادات إيجارات العقارات التي حققتها المجموعة من استثماراتها العقارية، والتي يتم تأجير جزء منها بموجب عقود إيجار تشغيلية والمصاريف التشغيلية المباشرة الناتجة عن الاستثمارات العقارية:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إيرادات الإيجار
-	107,630	
-	(81,979)	المصاريف التشغيلية المباشرة
25,651		مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح 26)

في 2019، أبرمت المجموعة إتفاقية لبيع قطع أراضي في منطقة الميناء، أبوظبي مقابل اعتبار قدره 250 مليون درهم. نتج عن ذلك ربح بقيمة 152,562 ألف درهم. قامت المجموعة بإدراج إيرادات من بيع الأراضي بقيمة 250,000 ألف درهم (إيضاح 23) وتكلفة إيرادات بقيمة 97,438 ألف درهم (إيضاح 24) حيث تم استيفاء التزامات الأداء المنصوص عليها في الاتفاقية قبل 31 ديسمبر 2019.

الأرض: خلال السنة، قامت المجموعة بإدراج خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ 7 ملايين درهم تتعلق بقطعة أرض واحدة (2019: لا شيء). يشير التقييم القائم على السوق إلى أن القيمة العادلة لقطع أراضي المجموعة تقارب 2.8 مليار درهم في 31 ديسمبر 2020 تم رهن أرض بقيمة 751 مليون درهم (2019: لا شيء) مقابل قروض (إيضاح 20).

العقارات المؤجرة: بلغت القيمة العادلة للعقارات المؤجرة كما في 31 ديسمبر 2020 ما قيمته 1.19 مليار درهم (2019: 14 مليون درهم). نتيجة للتقدير، تم إدراج انخفاض في القيمة بمبلغ 37.9 مليون درهم خلال السنة (2019: لا شيء).

العقارات قيد التطوير: تشمل الاستثمارات العقارية قيد التطوير مشاريع عقارية في إمارة أبوظبي وهي في طور الإنشاء والتطوير وبشكل رئيسي في جزيرة الريم.

خلال السنة، لم تكن هناك تكاليف اقتراض مرسمة ضمن الاستثمارات العقارية قيد التطوير. تم تحديد القيمة العادلة لاستثمارات العقارات للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2020 من قبل الإدارة بالرجوع إلى التقييم الذي تم إجراؤه في التواريخ ذات الصلة من قبل متخصصين في الإدارة الداخلية ومقيم مستقل غير مرتبط بالمجموعة. لدى المقيم المستقل مؤهلات مناسبة وخبرة ملائمة في تقييم العقارات في الموقع ذات الصلة.

يتم تحديد القيمة العادلة لاستثمارات العقارية باستخدام النهج القائم على السوق ونموجذ التدفقات النقدية المخصومة. يأخذ النهج القائم على السوق في الاعتبار معاملات السوق الأخيرة للموجودات المماثلة أو عروض الأسعار / أسعار العطاءات لنفس الموجودات أو للموجودات المماثلة.

يأخذ نظام التدفقات النقدية المخصومة بعين الاعتبار القيمة الحالية لطافي التدفقات النقدية التي سوف يتم توليدها من العقار، مع الأخذ في الاعتبار معدل نمو الإيجار المتوقع، ومعدل الإشغال، وتكاليف دوافز الإيجار مثل فترات الإيجار المجانية والتكاليف الأخرى التي لا يدفعها المستأجرين. يتم خصم صافي التدفقات النقدية المتوقعة باستخدام معدلات الخصم المعدلة حسب المخاطر. من بين العوامل الأخرى، يأخذ تقدير معدل الخصم في الاعتبار جودة المبنى وموقعه (رئيسي مقابل ثانوي) وعوامل شروط الإيجار الخاصة بالعقارات المعنية.

يوضح الجدول التالي تحليل الموجودات المدرجة بالقيمة العادلة حسب مستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

مستوى 1 ألف درهم	مستوى 2 ألف درهم	مستوى 3 ألف درهم	الاجمالي ألف درهم	31 ديسمبر 2020
3,990,000	1,190,000	2,800,000	-	استثمارات عقارية (باستثناء العقارات قيد التطوير)
14,000	14,000	-	-	31 ديسمبر 2019

استثمارات عقارية (باستثناء العقارات قيد التطوير) لم تكن هناك تدويلات بين المستوى 1 والمستوى 2 والمستوى 3 خلال السنة الحالية والسابقة.

(2) شركة بيور هيلث ميديكال سبليز ذ.م.م ("بيور هيلث")

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة ملكية بنسبة 31.5% في شركة بيور هيلث ميديكال سبليز ذ.م.م مقابل اعتبار إجمالي يبلغ درهم واحد. خلال السنة، بلغت قيمة الحصة من أرباح الشركة الزميلة المستحوذ عليها دينياً ما قيمته 946,894 ألف درهم وبلغت قيمة توزيعات الأرباح المستلمة خلال السنة ما قيمته 630,000 ألف درهم.

إن المعاملة هي عبارة عن استحواذ على شركة زميلة خاضعة لسيطرة مشتركة نظراً إلى أن الشركة والشركة الزميلة تدفعن في النهاية لسيطرة نفس الطرف قبل الاستحواذ وبعده. تم احتساب عملية الاستحواذ في البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة تجميع الحصص، وبناءً عليه، قامت المجموعة بإدراج الاستثمار في شركة زميلة بناءً على قيمته الدفترية في تاريخ الاستحواذ بمبلغ 54,750 ألف درهم. قامت المجموعة بإدراج الزيادة في القيمة الدفترية عن الاعتبار المدفوع ضمن احتياطي الدمج. يوضح الجدول التالي المعلومات المالية الملخصة لاستثمار المجموعة في شركة بيور هيلث ميديكال سبليز ذ.م.م في تاريخ الاستحواذ:

ألف درهم				
2020	2019			
الموجودات المتداولة				
206,638				
الموجودات غير المتداولة				
240,052				
المطلوبات المتداولة				
(107,210)				
المطلوبات غير المتداولة				
(165,670)				
صافي الموجودات				
173,810				
حصة المجموعة في حقوق الملكية (31.5%)				
54,750				
الاعتبار المدفوع				
-				
احتياطي الدمج				
54,750				

(3) شركة الإمارات للمرطبات ش.م.ع ("شركة الإمارات للمرطبات")

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة ملكية بنسبة 20% في شركة الإمارات للمرطبات ش.م.ع. وهي شركة مدرجة في سوق دبي المالي، مقابل اعتبار إجمالي قدره 12,215 ألف درهم، يمثل القيمة العادلة للاستثمار بناءً على سعر السوق في تاريخ الاستحواذ.

(4) شركة فيولا كوميونيكيشنز ذ.م.م ("فيولا")

خلال السنة، أصبحت شركة فيولا كوميونيكيشنز ذ.م.م شركة زميلة للمجموعة نتيجة للاستحواذ على شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية ذ.م.م (إيضاح 6.1 (أ)). تشارك شركة فيولا كوميونيكيشنز ذ.م.م ("فيولا") في تصميم الإعلانات وإنتاجها وطباعة المنتشورات التجارية الأخرى.

(5) نوبل انك ("نوبل")

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 40% في نوبل انك، من خلال الاستحواذ على 13,936 سهم ممتاز، مقابل 18,375 ألف درهم. يأخذ السهم الممتاز نفسها من حيث حقوق التصويت والتوزيع ويحتل المرتبة الأولى لغرض الدفترية للاستثمار لا شيء (31 ديسمبر 2019: لا شيء).

10. الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الأئتلاف

فيما يلي تفاصيل الشركات الزميلة وشركات الأئتلاف المجموعة:

الاسم المنشأة	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	حصة الملكية	2019	2020
أبوظبي ماونتن جيت ذ.م.م.	استثمار وتطوير المشروعات العقارية وتأسيسها وإدارتها	الإمارات العربية المتحدة	47%	47%	
شركة تفسير للمقاولات والصيانة العامة ذ.م.م (1)	استثمار وتطوير المشروعات العقارية وتأسيسها وإدارتها	الإمارات العربية المتحدة	20%	20%	
بيور هيلث ميديكال سبليز ذ.م.م (2)	تشغيل المختبرات الطبية وتوزيع المستلزمات الطبية	الإمارات العربية المتحدة	31.5%		
شركة الإمارات للمرطبات ش.م.ع (3)	تعبئة وبيع المياه المعدنية والمشروبات الغازية والحليب المبخر، وكذلك تصنيع العبوات والحاويات البلاستيكية	الإمارات العربية المتحدة	-	20%	
شركة فيولا كوميونيكيشنز ذ.م.م (4)	طباعة المنتشورات التجارية	الإمارات العربية المتحدة	-	50%	
نوبل انك (5)	شركة للحلول المتكاملة	الإمارات العربية المتحدة	-	40%	
لازبو للاستثمار العقاري ذ.م.م (6)	استثمار وتطوير المشروعات العقارية وتأسيسها وإدارتها	الإمارات العربية المتحدة	65%	65%	
بروجريسيف لتطوير العقارات ذ.م.م.	استثمار وتطوير المشروعات العقارية وتأسيسها وإدارتها	الإمارات العربية المتحدة	65%	65%	
بنية ذ.م.م (7)	شركة عقارية	الإمارات العربية المتحدة	-	34%	

(1) شركة تفسير للمقاولات والصيانة العامة ذ.م.م ("تفسير")

إن شركة تفسير للمقاولات والصيانة العامة ذ.م.م، وهي شركة زميلة، قيد التصفية. كما في 31 ديسمبر 2020، كانت القيمة الدفترية للاستثمار لا شيء (31 ديسمبر 2019: لا شيء).

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إن الدركة في الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الأئتلاف هي كما يلي:
12,928	7,331	في 1 يناير
-	35,450	المستدود عليه من دمج الأعمال (إيضاح 6.1 (أ))
-	85,340	الاستحواذ على شركات زميلة
(3,864)	-	الاستبعاد خلال السنة *
4,776	948,247	حصة المجموعة من الربح للسنة
(6,509)	(637,635)	توزيعات أرباح مستلمة خلال السنة
7,331	438,733	في نهاية السنة

* فيما يلي الأرباح من حصة ملكية مدتفظ بها سابقاً في شركة زميلة:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	القيمة العادلة لحصة الملكية (إيضاح 6.2 (ب))
9,359	-	نافقاً: القيمة الدفترية لحصة الملكية
(3,864)	-	ربح القيمة العادلة على حصة الملكية (إيضاح 27)
إن المعلومات المالية الملخصة فيما يتعلق بكل شركة زميلة وشركة الأئتلاف للمجموعة مبينة أدناه: بيانات المركز العالمي الملخصة:		

2019 ألف درهم	الإجمالي 2020 ألف درهم	آخرى 2020 ألف درهم	فيولا 2020 ألف درهم	بيور هيلث 2020 ألف درهم	نوبل 2020 ألف درهم	شركة إمارات للمرطبات 2020 ألف درهم	ال الموجودات غير المتداولة	
-	395,959	244	13,645	354,098	8,201	19,771	الموجودات غير المتداولة	
22,595	1,471,940	22,285	115,657	1,309,158	-	24,840	الموجودات المتداولة	
-	(186,343)	-	(12,720)	(165,525)	(628)	(7,470)	المطلوبات غير المتداولة	
(8,603)	(397,294)	(10,464)	(50,752)	(317,907)	-	(18,171)	المطلوبات المتداولة	
13,992	1,284,262	12,065	65,830	1,179,824	7,573	18,970	حقوق الملكية (100%)	
		65%-20%	50%	31.50%	40%	20%		

10. الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الأئتلاف تتمة

(6) لازيو للإستثمار العقاري ذ.م.م ("لازبو")

التصفية. وعلاوة على ذلك، التزمت المجموعة باستثمار سندات قروض قابلة للتحويل بقيمة 14,700 ألف درهم (4,000 دولار أمريكي) لشركة نوبل إنك في عام 2021.

(6) لازيو للإستثمار العقاري ذ.م.م ("لازبو")

خلال 2018، اختارأعضاء مجلس إدارة شركة لازيو للإستثمار العقاري ذ.م.م، وهي شركة أئتلاف، تصفية شركة الأئتلاف. كما في 31 ديسمبر 2020، بلغت القيمة الدفترية للاستثمارات ما قيمته 0.2 مليون درهم (31 ديسمبر 2019: 0.2 مليون درهم). لا تزال عملية التصفية قيد التنفيذ.

(7) بنية

إن بنية هي الأئتلاف تم تشكيله بشكل مشترك من قبل شركة تابعة خاضعة لسيطرة مشتركة، تم الاستحواذ عليها خلال السنة (إيضاح 6.1 (أ)), وطرفين آخرين ("المؤلفون"), لتطوير البنية التحتية في جزيرة الريم في إمارة أبوظبي. وفقاً لشروط اتفاقية شركة الأئتلاف، يتزامن المؤلفون بتقديم الدعم العالمي لبنية عن الخسائر المتکبدة. ونتيجة لذلك، ساهمت الشركة التابعة للمجموعة بمبلغ 180,600 ألف درهم في وقت التأسيس إلى جانب الاستثمار في رأس المال الذي شكل 34% من حصة الملكية.

خلال 2009، تولت حكومة أبوظبي ممثلة في دائرة البلديات والنقل (مجلس أبوظبي للتحيط العمراني سابقاً) مسؤولية تمويل عمليات بنية. لذلك، لن يساهم المؤلفون بأية أموال نقدية في عمليات بنية بعد ذلك.

كما في 31 ديسمبر 2020، بلغ الرصيد القابل للاسترداد من شركة بنية فيما يتعلق بشركة الأئتلاف ما قيمته 111,669 ألف درهم، على النحو التالي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	المبلغ المساهم به
-	180,600	
-	(68,931)	الحساب الجاري في دفاتر بنية*
-	111,669	

* تم تعديل الحساب الجاري في 31 ديسمبر 2020 في دفاتر شركة بنية بمبالغ 136,773 ألف درهم مقابل الأعمال التي قامت بها بنية نيابة عن المجموعة بمبلغ 67,842 ألف درهم وهي خارج نطاق اتفاقية شراكة الأئتلاف (أي مصنفة ضمن الذمم التجارية الدائنة في البيانات المالية الموحدة للمجموعة).

لم تقم المجموعة بإدراج أي ذمم مدينة في دفاترها حيث يمكن استردادها فقط عند الانتهاء من تطوير البنية التحتية في جزيرة الريم وتتخضع لتوجيهات السلطات الحكومية ذات الصلة.

وبناءً على ذلك، تم إدراج الرصيد الذي ساهمت به المجموعة في رأس المال العامل لبنيه كتكلفة بنية تحتية تکبدتها المجموعة على عقاراتها التي يجري تطويرها (أي أعمال التطوير قيد التنفيذ)، على عكس الاستثمار في شركة الأئتلاف.

11. الاستثمار في الموجودات المالية

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إيضاحات
43,183	447,057	11.1
-	622,525	11.2
43,183	1,069,582	

11.1. الاستثمار المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	مدرجة
43,183	234,929	
-	212,128	غير مدرجة
43,183	447,057	

إن الاستثمار في أدوات حقوق الملكية هذه غير مرتفظ بها للمتجرة. بدلاً عن ذلك، يتم الاحتفاظ بها لأغراض استراتيجية طويلة الأجل. عليه، قامت إدارة المجموعة باختيار تحديد هذه الاستثمار في أدوات حقوق الملكية كقيمة عادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث أنهما على يقين بأن إدراج التقلبات القصيرة في القيمة العادلة للاستثمارات في الأرباح أو الخسائر لن يكون متماشياً مع استراتيجية المجموعة في الاحتفاظ بهذه الاستثمار لغرض ذات أجل طويل وتحقيق أدائها المحتمل على الأمد الطويل.

إن التوزيع الجغرافي للاستثمارات هو كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	داخل الإمارات العربية المتحدة
43,183	234,929	
-	212,128	خارج الإمارات العربية المتحدة
43,183	447,057	

يتم إدراج الاستثمار بالقيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم الموضحة في الإيضاح رقم 35. إن درجة الاستثمار في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر هي كما يلي:

10. الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الأئتلاف تتمة

شركة الإمارات للمرطبات 2020 ألف درهم	بيور هيلت 2020 ألف درهم	نوبل 2020 ألف درهم	فيولا 2020 ألف درهم	أخرى 2020 ألف درهم	الإجمالي 2020 ألف درهم	2019 ألف درهم
371,645	3,029	3,794	32,922	6,348	417,738	7,331
371,645	17,088	10,778	32,922	6,300	438,733	7,331

بيانات الأرباح أو الخسائر الملخصة

الإيرادات الإجمالية للمطبات 2020 ألف درهم	تكاليف المبيعات الإجمالية للمطبات 2020 ألف درهم	المصاريف التشغيلية (تكاليف) إيرادات التمويل (الخسارة) الربح من العمليات نسبة المجموعة المرتفعة بها الدحصة من (الخسائر) الأرباح	2019 ألف درهم	أخرى 2020 ألف درهم	فيولا 2020 ألف درهم	الإجمالي 2020 ألف درهم	2019 ألف درهم
3,725,472	-	24,757	32,873	35,302	34,226	3,819,757	43,183
(436,269)	-	(14,396)	(19,661)	(22,740)	(24,665)	(498,070)	-
(270,659)	(3,218)	(16,927)	(3,543)	(4,015)	(10,252)	(305,071)	-
(12,530)	-	(617)	-	(13,011)	136	-	-
3,006,014	(3,218)	(7,183)	9,669	8,547	(555)	3,003,605	447,057
31.50%	40%	20%	65%-20%	50%			
946,894	(1,287)	(1,437)	4,776	4,355	(278)	948,247	234,929

المطلوبات الطارئة والالتزامات

إن دحصة المجموعة في المطلوبات الطارئة والالتزامات الجوهرية للشركات الزميلة وشركات الأئتلاف هي كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم
-	25,993
301	

خطابات الضمان وخطابات الاعتماد

الالتزامات رأسمالية

يتم إدراج الاستثمارات بالقيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم الموضحة في الإيضاح رقم 35. إن حركة الاستثمار في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر هي كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
-	-	في 1 يناير
645,320		إضافات
(31,487)		استبعادات خلال السنة
8,692		التغيرات في القيمة العادلة
622,525		في 31 ديسمبر

* مدرج ضمن الإضافات، استثمار تم الاستحواذ عليه خلال السنة من طرف ذو علاقة خاضع لسيطرة مشتركة مقابل درهم واحد. باعتبار أن الطرف ذو العلاقة والمجموعة يذخرون في النهاية لسيطرة نفس الطرف، يتم اعتساب الاستحواذ على أنه مساهمة إضافية يتم تقديمها من قبل الشركة الأم المالكة. وعليه، عند الاستحواذ، تم إدراج الاستثمار بقيمتها العادلة بمبلغ 543,664 ألف درهم، وتم إدراج الزيادة في القيمة العادلة عن الاعتبار المدفوع ضمن حقوق الملكية في احتياطي الدمج.

كما في 31 ديسمبر 2020، تم رهن أسهم بقيمة عادلة تبلغ 17,607 ألف درهم مقابل قرض يتعلق بشركة تابعة مصنفة كموجودات محتفظ بها للبيع في بيان المركز المالي المودع (إيضاح 16.2).

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
22,868	43,183	في 1 يناير
19,589	448,450	إضافات
-	32,684	المستدود عليه من دمج الأعمال (إيضاح 6.1))
-	(118,188)	استبعادات خلال السنة
726	40,928	التغيرات في القيمة العادلة
43,183	447,057	في 31 ديسمبر

كما في 31 ديسمبر 2020، كان الاستثمار في أسهم بقيمة عادلة قدرها 884 ألف درهم (2019: 606 ألف درهم) محتفظاً به باسم طرف ذو علاقة خاضع لسيطرة مشتركة، لصالح المجموعة.

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	12. المخزون
-	265,280	الأدواء الطبية
58,940	56,553	أعلاف حيوانية
6,213	27,418	مواد غذائية وغير غذائية
44,328	21,991	أسماك ومنتجات سمكية
-	5,110	الممتلكات العقارية
3,889	4,727	منتجات دواجن
4,749	5,731	بضائع جاهزة أخرى
-	41,253	أعمال قيد التنفيذ
9,093	28,285	تغليف ومواد ذات
751	11,445	قطع غيار ومواد استهلاكية

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	11.2 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
-	68,571	درجة
-	553,954	غير مدرجة
-	622,525	

يتم الاحتفاظ بهذه الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية للمتاجر بقصد إدراج التقلبات قصيرة الأجل في هذه الاستثمارات. يتم تحديد القيم العادلة للاستثمارات المدرجة بالرجوع إلى عروض الأسعار المعلنة في سوق نشط.

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إن التوزيع الجغرافي للاستثمارات هو كما يلي:
-	74,719	داخل إمارات العربية المتحدة
-	547,806	خارج إمارات العربية المتحدة
-	622,525	

13. الدعم التجارية المدينة والدعم المدينة الأخرى

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
377,688	2,195,273	الدعم التجارية المدينة
571	44,725	إيرادات لم يصدر بها فواتير
-	(27,986)	ناقصاً: خسارة القيمة العادلة عند الخصم
(29,915)	(122,001)	ناقصاً: مخصص خسائر الأئتمان المتوقعة
348,344	2,090,011	
11,511	147,223	المدحجزات المدينة
9,039	42,180	المبالغ المدفوعة مقدماً
5,445	4,595	مبالغ مستحقة من أسواق الأوراق المالية
118,862	219,916	ذمم الهامش المدينة، صافي*
30,334	114,520	موجودات العقود من العملاء، صافي
-	28,251	فوائد مستحقة مدينة
32,123	241,843	سلفات إلى الموردين والمقاولين من الباطن
61,850	91,736	ودائع وذمم مدينة أخرى
617,508	2,980,275	
(571)	(267,011)	ناقصاً: الجزء غير المتداول
616,937	2,713,264	

* تتعلق ذمم الهامش المدينة بضافي الدعم المدينة من العملاء من خدمات التداول بالهامش. يمثل التداول بالهامش التمويل المقدم من المجموعة بنسبة من القيمة السوقية للأوراق المالية الممولة على الهامش، والمضمونة بضمانات متاحة في حساب التداول بالهامش كضمان. كما في 31 ديسمبر 2020، بلغت قيمة الأوراق المالية المتاحة في حساب التداول بالهامش ما قيمته 492,644 ألف درهم (2019: 254,590 ألف درهم). تبلغ قيمة مخصص الانخفاض في قيمة ذمم الهامش التجارية المدينة كما في 31 ديسمبر 2020 ما قيمته 43 ألف درهم (31 ديسمبر 2019: لا شيء).

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
127,963	467,793	بضائع في الطريق
12,291	7,966	ناقصاً: مخصص المخزون بطيء الحركة
(2,430)	(27,547)	
137,824	448,212	
		إن الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة هي كما يلي:
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
740	2,430	في 1 يناير
1,444	3,393	المستدود عليه من دمج الأعمال
246	21,724	المحمل للسنة
2,430	27,547	في 31 ديسمبر
		تم رهن مخزون بقيمة دفترية تبلغ 25,207 ألف درهم (2019: 30,926 ألف درهم) كضمان مقابل قرض (إيضاح 20).
		كما في 31 ديسمبر 2020، تم الالتزام بمبلغ بقيمة 5.1 مليون درهم من العقارات المكتملة بموجب اتفاقية تسوية (2019: لا شيء) وتم إدراجها بالقيمة القابلة للتحقيق. تقع كافة العقارات في دولة الإمارات العربية المتحدة.
		خلال السنة، تم تدوير عقارات مكتملة بقيمة 27,555 ألف درهم (إيضاح 9) و 65,930 ألف درهم (إيضاح 15) إلى المخزون من الاستثمارات العقارية وأعمال التطوير قيد التنفيذ على التوالي (2019: لا شيء). تم بيع هذه العقارات خلال السنة وتم إدراجها ضمن تكاليف الإيرادات.
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
-	20,803	تكلفة الإيرادات (إيضاح 24)
246	921	المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 25)
246	21,724	

أكثـر من 121 يوماً - 120 يومـاً - 120 يومـاً - 360 يومـاً - 61 يومـاً - 31 يومـاً - أقل من 30 يومـاً - غير إجمالي مستحقة الدفع ألف درهم ألف درهم

خسارة الأئتمان المتوقعة 122,001 ألف درهم

31 ديسمبر 2019 معدل خسارة الأئتمان المتوقعة

48.20% إجمالي القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر خسارة الأئتمان المتوقعة

19,855 37,792 39,526 41,221 103,259 136,035 377,688 9,564 1,647 7,709 4,974 2,819 3,202 29,915

إن الحركة في الجزء غير المخصوص من الذمم المدينية طويلة الأجل خلال السنة هي كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
-	52,425	المستدود عليه من دمج الأعمال
-	(24,439)	عكس خصم الذمم المدينية طويلة الأجل (إيضاح 27)
-	27,986	الرصيد في 31 ديسمبر

إن الحركة في مخصص خسائر الأئتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينية خلال السنة هي كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
14,411	29,915	الرصيد في 1 يناير

المستدود عليه من دمج الأعمال

المحمل للسنة (إيضاح 25)

معكوسات خلال السنة

مخصص مشطوب خلال السنة

الرصيد في 31 ديسمبر

13. الذمم التجارية المدينـة والذمم المدينـة الأخرى تـنـتـمة

موجودـات العـقـود من عـملـاء:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
37,712	121,898	موجودـات العـقـود
(7,378)	(7,378)	نـاقـصـاً مـنـصـصـاً مـقـابـلـاً لـمـبـالـغـاً مـسـتـحـدـقـةـاً مـنـ عـملـاءـاً عـنـ أـعـمـالـاً عـقـودـاً
30,334	114,520	

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
571	174,947	الذمم التجارية المدينـة، صـافـي مـنـصـصـاً مـخـصـصـاً خـسـارـاتـاً لـأـئـتمـانـاً مـتـوـقـعـةـاً
-	92,064	المـدـجـزـاتـاً لـالـمـدـيـنـةـاً
571	267,011	

إن معدل فترة الأئتمان على مبيعـاتـاً بـطـائـعـاً وـتـقـديـمـاً الخـدـمـاتـاً هـوـ مـنـ 90ـ30ـ. لا يتم تـعـدـيلـاً فـوـائـدـاً عـلـىـ الذـمـمـاً تـجـارـيـةـاً مـدـيـنـةـاً القـائـمةـاً.

تقوم المجموعة بقياس الخسارة للذمم المدينـةـ، ومـوـجـودـاتـ العـقـودـ، وـالـذـمـمـاً لـلـمـدـيـنـةـاً بـمـبـلـغـاً يـساـويـ مـدىـ أـعـمـارـ خـسـارـاتـاً لـأـئـتمـانـاً مـتـوـقـعـةـاًـ، ويـتـمـ تقـدـيرـاً خـسـارـاتـاً لـأـئـتمـانـاً مـتـوـقـعـةـاًـ عـلـىـ مـوـجـودـاتـ المـالـيـةـ، وـمـوـجـودـاتـ العـقـودـ بـاستـخـدـامـ مـصـفـوـفـةـ مـخـصـصـاً تـسـتـنـدـ إـلـىـ تـجـربـةـ التـعـرـرـ عنـ السـادـ السـابـقـةـ لـلـمـجـمـوعـةـ وـتـحـلـيلـ لـلـمـرـكـزـ الـمـالـيـ الـحـالـيـ لـلـمـدـيـنـةـ، يـتـمـ تعـدـيلـاً هـاـ وـفقـاًـ لـلـعـوـاـمـلـ الـخـاصـةـ بـالـمـدـيـنـينـ وـالـظـرـوفـ الـاقـتصـادـيـةـ الـعـامـةـ لـلـمـجـلـاتـ الـمـعـاـدـلـةـ وـتـقـيـيـمـ كـلـ مـنـ اـتـجـاهـ الـأـوضـاعـ الـحـالـيـةـ وـكـذـلـكـ الـقـائـمةـاًـ تـيـارـيـةـاًـ الـقـيـمـةـ الـزـمـنـيـةـ لـلـنـفـوـدـ عـنـ الـاقـضـاءـ.

14,411 ألف درهم	29,915 ألف درهم	
8,746	62,088	المستدود عليه من دمج الأعمال
8,266	29,998	المحمل للسنة (إيضاح 25)
(1,259)	-	معكوسات خلال السنة
(249)	-	مخصص مشطوب خلال السنة
29,915	122,001	الرصيد في 31 ديسمبر

2020 ألف درهم	2020 ألف درهم	
29.40%	7.30%	مـعـدـلـ خـسـارـاتـاً لـأـئـتمـانـاً مـتـوـقـعـةـاًـ
331,317	209,026	إـجمـالـ الـقـيـمـةـ الدـفـتـرـيـةـ الـمـقـدرـةـ عـنـ الـتـعـرـرـ

15. أعمال التطوير قيد التنفيذ

تمثل أعمال التطوير قيد التنفيذ تكاليف التطوير والإنشاء المتکبدة على العقارات التي يتم تسويتها للبيع. إن الأرض الممنوعة للمجموعة دون مقابل، بما في ذلك الأرض والعقارات المكتملة في مدينة العين، يتم احتسابها بالقيمة الاسمية. إن الحركة خلال السنة هي كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
-	1,076,196	مستدود عليها من دمج الأعمال (إيضاح 6.1 (أ))
-	15,056	إضافات خلال السنة
-	144	الاستهلاك المرسمل (إيضاح 7)
-	(65,930)	المدورة إلى المخزون (إيضاح 12)
-	1,025,466	
-	(345,154)	ناقصاً: مخصص الانخفاض في القيمة
-	680,312	في 31 ديسمبر

لا توجد تكاليف اقتراض مدرجة ضمن الإضافات خلال السنة (2019: لا شيء). إن الحركة في مخصص الانخفاض في القيمة هي كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
-	345,154	مستدود عليها من دمج الأعمال (إيضاح 6.1 (أ))
-	345,154	في 31 ديسمبر

16. العمليات المتوقفة والموجودات المحفظ بها للبيع

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
-	376,730	موجودات محفظ بها للبيع - مباني (إيضاح 16.1)
-	540,399	عمليات متوقفة (إيضاح 16.2)
-	242,983	مطلوبات مرتبطة بشكل مباشر بموجودات محفظ بها للبيع (إيضاح 16.2)

13. الذمم التجارية المدينة الأخرى تتمة

إن الدركة في مخصص خسائر الأئتمان المتوقعة مقابل موجودات العقود خلال السنة هي كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
7,165	7,378	الرصيد في 1 يناير
213	-	المحمل للسنة
7,378	7,378	الرصيد في 31 ديسمبر

14. النقد وما يعادله

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
1,164	8,484	النقد في الصندوق
1,134,068	3,330,179	الحسابات الجارية والحسابات قيد الطلب
170,007	325,704	الودائع لأجل
-	1,017	حسابات الهامش
(54)	(50)	ناقصاً: مخصص خسائر الأئتمان المتوقعة
1,305,185	3,665,334	النقد والأرصدة البنكية
(20,332)	(214,762)	ناقصاً: ودائع لأجل ذات استحقاق أولي لأكثر من ثلاثة أشهر
-	(47)	ناقصاً: السندوبات على المكتشوف من البنوك (إيضاح 20)
1,284,853	3,450,525	رائد: النقد والأرصدة البنكية العائدة إلى شركة تابعة محفظ بها للبيع (إيضاح 16.2)
-	9,828	
1,284,853	3,460,353	النقد وما يعادله

2020
ألف درهم

241,750

868

365

242,983

297,416

2019
ألف درهم

القروض (إيضاح 20)

سلفات من العملاء

الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى

إجمالي المطلوبات

صافي الموجودات

* كما في 31 ديسمبر 2020، تم رهن أسهم بقيمة عادلة تبلغ 17,607 ألف درهم مقابل قرض (إيضاح 11). لم يتم فصل نتائج عمليات الشركة التابعة المتوقفة في بيان الأرباح أو الخسائر المودع، حيث أن المبالغ غير جوهرية.

17. رأس المال

2020
ألف درهم

1,821,429

المصرح به الصادر والمدفوع بالكامل
1.821 مليون سهم بقيمة درهم واحد للسهم
(31 ديسمبر 2019: 1.821 مليون سهم بقيمة درهم واحد للسهم)

1,821,429

خلال 2019، أصدرت الشركة 1,311,428,571 سهماً إضافياً بقيمة درهم واحد للسهم للاستحواذ على مجموعة بال للتبريد القابضة ذ.م.م. (إيضاح 6.1 (ب)).

18. الاحتياطي النظامي

وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015 والنظام الأساسي للشركة، قامت الشركة بتكوين احتياطي نظامي وذلك باقتطاع 10% من ربح كل سنة حتى أصبح الاحتياطي يساوي 50% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع فيما عدا تلك الحالات التي حددها القانون.

19. مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

2020
ألف درهم

49,544

38,051

في 1 يناير
مستجود عليه من دمج الأعمال (إيضاح 6)

16. العمليات المتوقفة والموجودات المحتفظ بها للبيع تتمة

16.1. الموجودات المحتفظ بها للبيع - المباني

في 2019 وقبل الاستحواذ عليها من قبل المجموعة، التزمت شركة الطموح للاستثمار ذ.م.م ببيع اثنين من موحداتها بناءً على اتفاقيات البيع والشراء. وبناءً عليه، تم تصنيف هذه الموجودات كمحفظة بها للبيع في بياناتها المالية لسنة 2019.

في 31 أكتوبر 2020، قام المشتري وشركة الطموح للاستثمار ذ.م.م بمراجعة اتفاقية البيع والشراء لأحد الموجودات، حيث سوف يتم استبعاد الشركة التابعة بأكملها، باراجون مولز ذ.م.م، وليس الأصل فقط. وفقاً لذلك، تم تصنيف الشركة التابعة كعمليات متوقفة (إيضاح 16.2).

كانت الدركة خلال السنة كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
-	812,715	مستجود عليها من دمج الأعمال (إيضاح 6.1 (أ))
-	67,561	إضافات خلال السنة
-	(503,096)	تدويل إلى موجودات متعلقة بشركة تابعة محفظة بها للبيع (إيضاح 16.2)
-	(450)	خسارة الانخفاض في القيمة خلال السنة (إيضاح 24)
-	376,730	في 31 ديسمبر

16.2. العمليات المتوقفة

في 31 أكتوبر 2020، وقعت المجموعة اتفاقية البيع والشراء لبيع الشركة التابعة، باراجون مولز ذ.م.م (إيضاح 16.1). لم تكتمل عملية البيع في نهاية السنة، ومن المتوقع أن يتم الانتهاء منها في غضون عام من تاريخ التقارير المالية.

في 31 ديسمبر 2020، كانت الموجودات والمطلوبات الرئيسية لشركة باراجون مولز ذ.م.م المصنفة كمحفظة بها للبيع كما يلي:

**2020
ألف درهم**

الموجودات
موجودات محفظة بها للبيع - مباني * (إيضاح 16.1)

الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى
النقد وما يعادله (إيضاح 14)

إجمالي الموجودات	المطلوبات
503,096	
27,475	
9,828	
540,399	

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	الاستحقاق	معدلات الفائدة	الضمان	قروض من مؤسسات مالية:
55,022	60,937	2025 مارس	إيبور 3% +	مضمون	قرض لأجل 1
53,771	40,026	2026 ديسمبر	إيبور 1.85% +	مضمون	قرض لأجل 2
197,653	173,372	2024 ديسمبر	إيبور 1.85% +	مضمون	قرض لأجل 3
33,277	-	-	إيبور 1.85% +	مضمون	قرض لأجل 4
9,246	14,975	2029 يونيو	إيبور 1.85% +	مضمون	قرض لأجل 5
-	53,960	2027 ديسمبر	إيبور 1.85% +	مضمون	قرض لأجل 6
-	19	2022 مايو	6.90%	مضمون	قرض لأجل 7
-	16,689	2022 ديسمبر	3.25% - 3.04%	مضمون	قرض لأجل 8
-	4,797	2023 ديسمبر	3.25%	مضمون	قرض لأجل 9
-	201,553	2024 سبتمبر	إيبور 2.4% +	مضمون	قرض لأجل 10
-	271,598	2028 ديسمبر	إيبور 3% +	مضمون	قرض لأجل 11
-	241,750	2027 ديسمبر	إيبور 4% +	مضمون	قرض لأجل 12
-	11	2021 أكتوبر	3.50%	غير مضمون	قرض لأجل 13
4,115	6,436	2024 أغسطس	12% - 5%	مضمون	قرض لأجل 14
344	172	2024 أغسطس	8%	مضمون	قرض لأجل 15
5,521	-	-	5%	مضمون	قرض لأجل 16
-	3,288	2025 نوفمبر	2.6% - 1.8%	مضمون	قرض لأجل 17
-	1,689	2021 يونيو	إيبور 3% +	-	إيصال أمانة
34,933	28,472	2021 مارس	لبيور 3.5% +	مضمون	قرض قصير الأجل 1
-	5,686	2021 يونيو	2.95%	مضمون	قرض قصير الأجل 2
-	47	2021 مارس	إيبور + هامش	-	سحب على المكشوف من البنك (إيضاح 14)
393,882	1,125,477				
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	الاستحقاق	معدلات الفائدة	الضمان	قروض من مؤسسات مالية:
40,998	41,002	2026 ديسمبر	5%	مضمون	قرض من طرف ذو علاقة
9,992	9,126	2023 إبريل	بس فائدة	غير مضمون	قرض لأجل 18
50,990	50,128				
444,872	1,175,605				إجمالي القروض

19. مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين تتمة

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	المدخل للسنة
5,125	39,625	المدفوع خلال السنة
(8,338)	(11,463)	تحويل (إلى) من أطراف ذات علاقة
176	(868)	في 31 ديسمبر

20. القروض

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إن الدركة في القروض البنكية خلال السنة هي كما يلي:
28,644	444,872	الرصيد في 1 يناير
422,889	822,707	مستدود عليه من دمج الأعمال (إيضاح 6)
31,525	211,351	سدويات خلال السنة
(38,186)	(303,325)	سداد مبالغ خلال السنة
444,872	1,175,605	ناقصاً: تحويل من مطلوبات متعلقة بشركة تابعة محظوظ بها للبيع (إيضاح 16.2)
-	(241,750)	ناقصاً: تكلفة معاملة غير مطفأة
-	(7,696)	
444,872	926,159	

مفصل عنها في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	جزء غير متداول
326,937	743,053	جزء متداول
117,935	183,106	

مساهمي الشركة التابعة، وشيك محدث مسحوب على حساب العميل لدى البنك في حدود مبالغ التسهيلات الإجمالية، والتنازل عن الدعم المدينة والمتصدلت لصالح البنك.

قرض لأجل 9

يتضمن القرض لأجل 9 عدداً من القروض تم الحصول عليها من بنك تجاري في دولة الإمارات العربية المتحدة. يستدعي سداد هذه القروض على 12 إلى 36 قسطاً شهرياً متساوياً، ابتدأ من عام 2020. إن هذه القروض مضمونة بضمانت شخصية من مساهمي الشركة التابعة، وشيك محدث مسحوب على حساب العميل لدى البنك التجاري إلى حد إجمالي مبلغ التسهيل، والتنازل عن الدعم المدينة والمتصدلت لصالح البنك التجاري وحساب الخصم المباشر الذي سوف يتم إنشاؤه.

قرض لأجل 10

تم الحصول على القرض لأجل 10 بحد إجمالي قدره 458 مليون درهم، في 2018، تمت إعادة تمويل القرض لأجل حيث تم تقسيم التسهيل إلى شريحتين: القرض لأجل - 1 بحد أقصى قدره 346 مليون درهم والقرض لأجل - 2 بحد أقصى قدره 130 مليون درهم. تم تخفيض الفائدة على القرض لأجل إلى إبور زائد 2.4% اعتباراً من مارس 2020. كما في 31 ديسمبر 2020، كان الرصيد القائم للقرض 201.6 مليون درهم، يستدعي السداد على أقساط تبلغ قيمة كل منها 14.4 مليون درهم يتم دفعها على أساس ربع سنوي من 31 مارس 2021 حتى 30 سبتمبر 2024. إن التسهيل مضمون بالتنازل عن متصدلت المشروع وبرهن عقاري من الدرجة الأولى على بعض عقارات الشركة التابعة الواقعه في جزيرة الريم (إيضاً 9).

قرض لأجل 11

تم الحصول على القرض لأجل 11 بموجب اتفاقية إجارة لتمويل عمليات تطوير متعددة الاستخدامات تتكون بشكل أساسي من شقق سكنية، بحد إجمالي يبلغ 600 مليون درهم، خلال شهر فبراير 2020، تمت إعادة هيكلة القرض وسوف يتم سداده على 36 قسطاً ابتدأ من 2020 على أن يتم سداد دفعة واحدة في 2029.

قرض لأجل 12

كماء في 31 ديسمبر 2020، بلغ الرصيد القائم 271.6 مليون درهم وببلغ رصيد تكاليف المعاملات غير المطفأة 7.7 مليون درهم. إن التسهيل مضمون بالتنازل عن متصدلت العقارات وبرهن من الدرجة الأولى على العقارات والأرض التي يقع عليها العقار. كما في 31 ديسمبر 2020، بلغ الرصيد القائم 271.6 مليون درهم وببلغ رصيد تكاليف المعاملات غير المطفأة 7.7 مليون درهم. إن التسهيل مضمون بالتنازل عن متصدلت العقارات وبرهن من الدرجة الأولى على العقارات والأرض التي يقع عليها العقار.

قرض لأجل 13

تم الحصول على القرض لأجل 12 بموجب اتفاقية إجارة لتمويل عملية استكمال باراجون باي مول بحد إجمالي يبلغ 310 مليون درهم. يستدعي سداد القرض على 31 قسطاً ربع سنوي اعتباراً من 2020 وسداد دفعة واحدة في 2027. إن التسهيل مضمون بالتنازل عن متصدلت المشروع وبرهن عقاري من الدرجة الأولى على الأرض التي يتم إنشاء المشروع عليها. تم تصنيف القرض لأجل القائم البالغة قيمتها 241.8 مليون درهم كمطلوبات متعلقة بشركة تابعة محتفظ بها للبيع (إيضاً 16.2%). تم صرف رصيد تكاليف التمويل المؤجلة غير المطفأة والبالغة قيمتها 6.8 مليون درهم بالكامل خلال السنة.

قرض لأجل 14

إن القرض لأجل 14 هو قرض بالدولار الأمريكي ويتضمن عدداً من التسهيلات التي تم الحصول عليها من مؤسسة مالية في الولايات المتحدة الأمريكية لشراء المعدات. يستدعي سداد هذه القروض على أقساط شهرية مع استحقاق نهائي في أغسطس 2027. إن القرض مضمون برهن على معدات الشركة التابعة.

قرض لأجل 15

إن القرض لأجل 15 هو قرض بالدولار الأمريكي تم الحصول عليه من مؤسسة مالية في الولايات المتحدة الأمريكية لشراء المعدات. يستدعي سداد القرض على أقساط ربع سنوية تستدعي في أغسطس 2024. إن القرض مضمون برهن على معدات الشركة التابعة.

قرض لأجل 16

إن القرض لأجل 16 هو قرض بالبيورو تم الحصول عليه من مؤسسة مالية في إسبانيا. إن القرض مضمون بالممتلكات والمعدات وضمانت الشركات من المساهمين.

تم الحصول على القرض لأجل لتمويل إنشاء مصنع جديد لمعالجة الأطعمة البحرية الطازجة والمجمدة. يستدعي سداد هذه أقساط ربع سنوية بقيمة 3.5 مليون درهم لكل منها، اعتباراً من 30 يونيو 2020 حتى 31 مارس 2025. بلغت تكاليف الاقتراض المدرجة ضمن تكاليف الموجولات المؤهلة للسنة 2.1 مليون درهم (31 ديسمبر 2019: 2.2 مليون درهم). إن القرض مضمون بضمانت شركات من شركة تابعة للمجموعة كما أنه مرهون على المصنع قيد الإنشاء.

قرض لأجل 2
تم الحصول على القرض لأجل 2 لتمويل مشروع محطة تبريد المناطق التابعة لشركة أبوظبي الوطنية للمعارض ("أدنوك") في أبوظبي. يستدعي سداد القرض على 12 قسط سنوي، ابتدأ من 31 ديسمبر 2015 حتى 31 ديسمبر 2019. إن القرض مضمون برهن موافق على حقوق المسايدة المعنونة للشركة التابعة فيما يتعلق بقطعة أرض تبريد المناطق، ورهن على المعدات التي تم تركيبها في مركز العاصمة - المرحلة الرابعة من مشروع تبريد المناطق وقرض تابع من طرف ذو علاقة.

قرض لأجل 3
تم الحصول على القرض لأجل 3 لتمويل إنشاء محطات تبريد المناطق. في 2016، تمت إعادة هيكلة القرض، حيث يستدعي سداد القرض لأجل المعداد هيكلاته على 8 أقساط سنوية مع سداد دفعة واحدة للمبلغ المتبقى في 31 ديسمبر 2024. إن القرض المعداد هيكلته مضمون بضمانت شخصي لطرف ذي علاقة ورهن على العقارات المشيدة.

قرض لأجل 4
تم الحصول على القرض لأجل 4 لتمويل سرايا لتبريد المناطق في أبوظبي. كان القرض مستدعي السداد على 16 قسطاً نصف سنوي ابتدأ من 30 يونيو 2017 حتى 30 يونيو 2024 وسداد دفعة واحدة للمبلغ المتبقى في ديسمبر 2024. إن القرض مضمون مقابل رهن على المحطات والماكينات وضمانت شركات غير قابل للإلغاء من شركة تابعة. خلال السنة، قامت الشركة التابعة بتسوية 100% من الرصيد القائم.

قرض لأجل 5
تم الحصول على القرض لأجل 5 لتمويل محطة تبريد المناطق المرحلة 1 في دانات. كان القرض مستدعي السداد على 7 أقساط نصف سنوية بقيمة 4.75 مليون درهم لكل منها ابتدأ من 30 يونيو 2017 حتى 30 يونيو 2020 وسداد دفعة واحدة للمبلغ المتبقى في ديسمبر 2020. خلال السنة، جددت الشركة التابعة التسهيل بحد إجمالي قدره 120 مليون درهم لتمويل محطة تبريد المناطق المرحلة الثانية في دانات، أبوظبي، والذي يستدعي سداده على 32 قسط ربع سنوي مع تاريخ استحقاق نهائي في 30 يونيو 2029. إن القرض مضمون مقابل رهن على المحطات والماكينات الخاصة بمحطة تبريد المناطق في دانات وضمانت شركات غير قابل للإلغاء مقدم من طرف ذي علاقة يغطي التسهيلات الإجمالية.

قرض لأجل 6
تم الحصول على القرض لأجل 6 لتمويل المرحلة الأولى من محطة تبريد المناطق في شمس للتطوير، أبوظبي. يستدعي سداد القرض على 22 قسطاً ربع سنوي ابتدأ من 22 يونيو 2022 حتى 22 سبتمبر 2027 وسداد دفعة واحدة للمبلغ المتبقى في 22 ديسمبر 2027. إن القرض مضمون مقابل رهن على محطات وماكينات محطة تبريد المناطق وضمانت شركات غير قابل للإلغاء للشركة.

قرض لأجل 7
تم الحصول على القرض لأجل 7 لتمويل شراء سيارات. يستدعي سداد القرض على 48 قسطاً شهرياً متساوياً، اعتباراً من 10 يونيو 2018 حتى 10 مايو 2022. إن القرض مضمون برهن على السيارات المشتراء.

قرض لأجل 8
يتضمن القرض لأجل 8 عدداً من التسهيلات التي تم الحصول عليها من بنوك إسلامية في دولة الإمارات العربية المتحدة. يستدعي سداد القروض على 12 إلى 36 قسطاً شهرياً متساوياً، اعتباراً من 2019. إن هذه القروض مضمونة بضمانت شخصية من

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
-	4,561	أقل من 3 أشهر
118,039	195,682	أكثر من 3 أشهر ولكن أقل من 12 شهراً
341,554	453,903	أكثر من سنة واحدة ولكن أقل من خمس سنوات
9,671	424,198	أكثر من خمس سنوات
469,264	1,078,344	
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	21. الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
142,891	932,304	الذمم التجارية الدائنة
537,304	1,744,421	السلفatas من العملاء
239,546	809,636	المخصصات والمستحقات والمطلوبات الأخرى
-	392,476	الإيرادات المؤجلة
82,808	116,087	الذمم الدائنة الأخرى
20,576	40,333	المتحجزات الدائنة
1,023,125	4,035,257	
161,413	219,882	
861,712	3,815,375	ناقصاً: الجزء غير المتداول
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	يكون الجزء غير المتداول مما يلي:
-	47,655	الذمم التجارية الدائنة
78,605	79,001	السلفatas من العملاء
-	3,298	المتحجزات الدائنة
82,808	89,928	الذمم الدائنة الأخرى
161,413	219,882	

لدى الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى للمجموعة فترات ائتمانية معتادة من 30 إلى 90 يوماً من تاريخ الفاتورة. لم يتم تحويل أية فوائد على الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى.

20. القروض تتمة

قرض لأجل 17
إن القرض لأجل 17 هو قرض باليورو ويتضمن عدداً من التسهيلات ذات الصلة التي تم الحصول عليها من مؤسسة مالية في إسبانيا. يستحق سداد هذه القروض على أقساط شهرية تستحق في الفترة ما بين إبريل 2023 إلى نوفمبر 2025. إن هذه القروض مضمونة من قبل المؤسسة المالية المملوكة للدولة في إسبانيا بموجب حملة دعم كوفيد19 - التي بدأتها حكومة إسبانيا.

قرض لأجل 18
تم الحصول على القرض لأجل 18 من شركة الدار العقارية ش.م.ع، وهي شركة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية، في يوليو 2013 وتم استبداله إلى شركة تابعة أخرى عند التأسيس، دون أي تغيرات على شروط وأحكام اتفاقية القرض الأصلية. لا يحمل القرض أي فائدة وقد تم إدراجها مبدئياً بالقيمة العادلة، والتي تساوي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة مخصوصة باستخدام متوسط معدل الفائدة المطبق على القروض الداخلية ويستحق السداد على 8 أقساط سنوية تبدأ في 1 إبريل 2016 وتنتهي في 1 إبريل 2023.

إيصال أمانة
إيصالات الأمانة هذه تارikh استدقة لمدة 180 يوم.

قرض قصير الأجل 1
تم الحصول على هذا القرض من أحد المقرضين في الولايات المتحدة الأمريكية، وهو بالدولار الأمريكي. إن هذا التسهيل مضمون مقابل الذمم التجارية المدينة ومذكور شرطة تابعة في دود مبلغ القرض القائم في 31 ديسمبر 2020.

قرض قصير الأجل 2
تم الحصول على هذا القرض من أحد المقرضين في إسبانيا لشراء الماكولات البحرية المجمدة والمتعلقة بأعمال الاستزراع السمكي. إن القرض هو باليورو كما أنه مضمون بضمانت شركات من مالك الشركة.

قرض من طرف ذو علاقة
تم الحصول على هذا القرض من طرف ذي علاقة، خاضع لسيطرة مشتركة، لتمويل 20% من التكلفة الإجمالية لمشروع محطة تبريد المناطق التابعة لشركة أبوظبي الوطنية للمعارض ("أدنوك") في أبوظبي. يستحق سداد الجزء الأساسي من القرض على 4 أقساط سنوية متتساوية تبدأ من 31 ديسمبر 2023 ويستحق سداد جزء الفائدة على 12 فسطاً سنوياً تبدأ من 31 ديسمبر 2018. إن القرض مضمون برهن موثق على حقوق المسماحة الممنوعة للشركة التابعة فيما يتعلق بقطعة أرض تبريد المناطق، ورهن على المعدات (إيضاح 7) التي تم تركيبها في مركز العاصمة - المرحلة الرابعة من مشروع تبريد المناطق (يرجى الرجوع إلى القرض لأجل 2).

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	إن حركة تكلفة المعاملة غير المطفأة خلال السنة هي كما يلي:
-	-	الرصيد في 1 يناير
-	13,776	مسدود عليه من دمج الأعمال (إيضاح 6)
-	1,657	المدفوع خلال السنة
-	(7,737)	المطفأ خلال السنة (إيضاح 31)
-	7,696	

يوضح الجدول التالي تفاصيل الاستدقة التعاقدية المتبقي للمجموعة لقروضها. تم إعداد الجدول بناءً على التدفقات النقدية غير المخصومة للقروض القائمة على المدفوعات التعاقدية غير المطفأة.

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
1,592	5,252	مصاريف الفائدة
-	(652)	*تعديل
-	(3,885)	استبعاد التزام عقد الإيجار**
-	(2,584)	حوافر الإيجار المتعلقة بكتوفيد 19 (الإيجارين 2.3 و 27)
(829)	(17,957)	سداد مبالغ خلال السنة
84,961	88,509	كما في 31 ديسمبر

* يمثل هذا البند إلغاء عقد إيجار شركة بالمز الرياضية ش.م.خ ("المستأجر"), والذي أصبح عقد إيجار بين الشركات الشقيقة، بعد الاستحواذ على شركة الطموح للاستثمار ذ.م.م ("المؤجر").

** يتم استبعاد أصل حق الاستخدام والتزام عقد الإيجار ذو الصلة نتيجة لتعديل اتفاقية الإيجار، خلال السنة، تغيرت شروط اتفاقية إيجار الشركة التابعة من مدفوعات الإيجار الثابتة إلى مدفوعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل.

يتم الإفصاح عن مطلوبات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
76,133	72,559	غير متداولة
8,828	15,950	متداولة
84,961	88,509	إضافات خلال السنة

تم الإفصاح عن تدليل الدسائية لمطلوبات عقود الإيجار ضمن الإيضاح رقم 37.

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
-	13,086	مصاريف الاستهلاك (المدرجة ضمن تكلفة الإيرادات) (إيضاح 24)
1,804	4,430	مصاريف الاستهلاك (المدرجة ضمن المصاريف العمومية والإدارية) (إيضاح 25)
802	4,463	مصاريف الفوائد على مطلوبات عقود الإيجار (المدرجة ضمن تكلفة التمويل)
-	(2,584)	تعديل امتيازات الإيجار المتعلقة بكتوفيد 19 (إيضاح 27)
2,606	19,395	كما في 1 يناير

خلال السنة، تمت رسملة استهلاك موجودات حق الاستخدام البالغة قيمتها 507 ألف درهم (2019: 507 ألف درهم) ومصاريف الفوائد على مطلوبات عقود الإيجار البالغة قيمتها 789 ألف درهم (2019: 790 ألف درهم) إلى الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ضمن الممتلكات والآلات والمعدات.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

31 ديسمبر 2020

22. موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

موجودات حق الاستخدام:

فيما يلي القيم الدفترية لموجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار للمجموعة والتحركات خلال السنة:

العام 2020	ألف درهم	السيارات ألف درهم	المستخدمات وصالات السينما أراضي ألف درهم
85,666	-	64,052	21,614
19,967	856	11,751	7,360
5,350	565	4,785	-
(18,025)	(181)	(16,701)	(1,143)
(736)	-	-	(736)
(3,791)	(135)	(3,656)	-
88,431	1,105	60,231	27,095

في 1 يناير 2020 مستدود عليه من دمج الأعمال (إيضاح 6) إضافات مصاريف الاستهلاك

العام 2019	ألف درهم	السيارات ألف درهم	المستخدمات وصالات السينما أراضي ألف درهم
14,139	-	-	14,139
73,838	-	65,813	8,025
(2,311)	-	(1,761)	(550)
85,666	-	64,052	21,614

في 1 يناير 2019 مستدود عليه من دمج الأعمال (إيضاح 6) إضافات مصاريف الاستهلاك

مطلوبات عقود الإيجار: فيما يلي القيم الدفترية لمطلوبات عقود الإيجار والتحركات خلال السنة:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
13,876	84,961	كما في 1 يناير
70,322	19,946	مستدود عليه من دمج الأعمال (إيضاح 6) إضافات خلال السنة
-	3,428	

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	توقيت إدراج الإيرادات
897,533	5,654,923	الإيرادات في فترة زمنية محددة
361,540	1,391,646	الإيرادات بمرور الوقت
1,259,073	7,046,569	

الأسواق الجغرافية		
962,190	6,743,988	الإمارات العربية المتحدة
296,883	302,581	خارج الإمارات العربية المتحدة
1,259,073	7,046,569	

تنبع الإيرادات المتوقعة إدراجهما في المستقبل بالتزام الأداء الذي لم يتم الوفاء به أو لم يتم استيفاؤه جزئياً.

في غضون سنة واحدة	
3,914	86,040
7,781	71,211
37,741	37,551
49,436	194,802

تكلفة الإيرادات		
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	تكلفة مستلزمات الرعاية الصحية والمستلزمات الطبية الأخرى
-	1,553,291	التكلفة المتعلقة ببيع المنتجات الغذائية
465,093	521,810	مواد ورسوم مباشرة أخرى
147,373	1,017,834	

إيضاحات حول البيانات المالية المودعة

ديسمبر 2020 31

23. الإيرادات

نوع البضائع أو الخدمات	2019 ألف درهم	2020 ألف درهم
مستلزمات الرعاية الصحية والمستلزمات الطبية الأخرى	-	2,919,702
إيرادات الصيانة والخدمات	-	1,040,420
بيع المنتجات الغذائية	450,590	833,908
بيع المعدات الصناعية والطبية	29,141	576,850
خدمات التوجيه والتدريب	54,694	291,162
إيرادات البنية التحتية ومقاولات البناء	190,449	207,379
خدمات تبريد المناطق	119,311	218,707
إدارة الموجودات	-	234,385
أعلاف حيوانية	161,005	188,664
إيرادات الإيجار	-	304,935
بيع العقارات	-	34,115
بيع الأرض	250,000	62,337
الإيرادات من خدمات الوساطة	3,883	48,127
الإيرادات من بيع مستحضرات التجميل وتقديم خدمات العناية الشخصية ذات الصلة	-	36,966
الإيرادات من تقديم خدمات التسويق والاستشارات	-	11,230
أخرى	-	37,682
	1,259,073	7,046,569

25. المصاريف العمومية والإدارية

2019
ألف درهم

2020
ألف درهم

56.711	254.406	تكاليف الموظفين*
6.220	6.804	رسوم الإدارة (إيضاح 28)
6.630	21.624	الإيجار والمرافق والاتصالات
16.839	48.720	الرسوم الحكومية والمصاريف المهنية والقانونية
8.266	30.678	مخصص خسارة الأئتمان المتوقعة (إيضاحين رقم 13 و 28)
3.732	17.853	الاستهلاك (إيضاحين رقم 7 و 22)
10.935	65.783	الإطفاء (إيضاح 8)
246	921	مخصص المخزون بطيء الحركة (إيضاح 12)
10.056	30.898	مصاريف أخرى
119.635	477.687	

* مدرج ضمن تكاليف الموظفين المدفوعات على أساس الأسهم البالغة قيمتها 79.706 ألف درهم (إيضاح 33).

26. مصاريف البيع والتوزيع

2019
ألف درهم

2020
ألف درهم

14,083	14,750	تكلفة الموظفين
13,619	16,648	ترويج المبيعات والتسويق
3,957	8,781	الإيجار والمرافق والاتصالات
6,706	4,919	مصاريف الشحن والبيع المباشر الأخرى
88	1,037	الاستهلاك (إيضاح 7)
3,185	368	مصاريف أخرى
41,638	46,503	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

31 ديسمبر 2020

24. تكلفة الإيرادات تتمة

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
96,570	444,566	تكاليف التعاقد من الباطن والصيانة
76,184	367,640	تكاليف الموظفين
-	289,594	تكاليف إدارة الموجودات
-	27,258	تكلفة العقارات المباعة
97,438	12,865	تكلفة الأرض
-	81,979	التكلفة المتکبدة على العقارات المؤجرة
20,412	139,437	الاستهلاك (إيضاحين رقم 7.9 و 22)
-	2,321	الإطفاء (إيضاح 8)
-	50,316	الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية*
-	20,803	مخصص المخزون بطيء الحركة (إيضاح 12)
4,660	12,704	رسوم حقوق الامتياز
12,695	72,743	أخرى
425,920	4,615,161	

إن تفاصيل الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية هي كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
-	(16,620)	مخصص خسارة الانخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح 7)
-	21,555	خسارة الانخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح 7)
-	44,931	خسارة الانخفاض في قيمة الاستثمارات العقارية (إيضاح 9)
-	450	خسارة الانخفاض في قيمة الموجودات المحافظ عليها للبيع - المبني (إيضاح 16.1)
-	50,316	

مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	طبيعة العلاقة	متداولة
-	128,534	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	هيدرا العقارية ذ.م.م
6,465	113,947	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	مينا القابضة ذ.م.م
-	81,635	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	شميرا للاستثمار ذ.م.م
34,306	49,422	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	بالي للخدمات التقنية ذ.م.م
-	28,106	شركة زميلة	تسفير للمقاولات والصيانة العامة ذ.م.م
-	22,244	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	رويال جروب لإدارة الشركات ذ.م.م
-	25,029	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	تروجان للمقاولات العامة ذ.م.م
25,752	22,815	طرف ذو علاقة آخر	مينا بالاس
15,170	13,150	رويال جروب بروكريمنت آر أس سي ليمتد	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة
-	10,624	شركة زميلة	بيور هيلث ميديكال سبلائز ذ.م.م
-	6,223	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	ريم إلإمارات للألومنيوم ذ.م.م
-	6,018	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	شركة موقعه للتكنولوجيا ذ.م.م
-	4,124	شركة ائتلاف	بنية للمشاريع ذ.م.م
21,765	3,702	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	أفكار للاستثمار المالي والعقاري ذ.م.م
8,110	-	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	انترناشونال جولدن كومبني ذ.م.م
4,542	1,356	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	الياسات للوازم التموين والمطاعم ذ.م.م
3,463	-	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	ثري 60 لإدارة العقارات
3,306	-	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	مجموعة شركات بال
1,582	-	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	رويال جروب - مكتب الشركة

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	27. إيرادات الاستثمار والإيرادات الأخرى
15,492	30,462	إيرادات الفوائد وتوزيعات الأرباح
-	106,030	إعادة إدراج ذمم دائنة أخرى
-	24,439	عكس خصم الذمم المدينة طويلة الأجل (إيضاح 13)
-	8,692	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المدروجة بالقيمة العادلة من خلل الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11)
1,024	9,307	إيرادات حقوق الامتياز
36	3,302	ربح من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
-	2,584	امتيازات الإيجار المتعلقة بكوفيد 19 (إيضاح 22)
1,079	1,046	إيرادات العمولات
670	328	التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية
5,495	-	ربح قيمة عادلة من إعادة تقييم حصة ملكية مرتفظ بها سابقاً (إيضاح 10)
21,211	30,221	أخرى
45,007	216,411	

28. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

تقوم المجموعة بإبرام معاملات مع الشركات والمنشآت التي تقع ضمن تعريف الطرف ذي العلاقة كما هو وارد في معيار المحاسبة الدولي رقم 24، إفصاحات الأطراف ذات العلاقة. تمثل هذه المعاملات في المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، مثل المساهمين، والشركات الزميلة، والشركات التابعة، وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين والمنشآت المسطر عليها من قبل تلك الأطراف أو تلك التي يمارسون عليها تأثيراً جوهرياً. يتم اعتماد سياسات وشروط التسعير لتلك المعاملات من قبل إدارة المجموعة. إن الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة المدروجة في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
(999)	680	المحمل (المعكوس) للسنة (إيضاح 25)
1,305	286,433	الرصيد في 31 ديسمبر

قرض لطرف ذو علاقة
منت المجموعة قرضاً لأحد موظفي الإدارة الرئيسيين بقيمة 1.2 مليون درهم (1.2 مليون درهم) وهو قرض غير مضمون ولا يحمل فائدة ويستحق في 3 نوفمبر 2022.

مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
		متداولة:
27,415	187,765	تروجان للمقاولات العامة ذ.م.م
-	152,021	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة
-	68,703	شميرا للاستثمار ذ.م.م
-	31,558	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة
-	51,453	أنفينيتي تي في المنطقة الحرة ذ.م.م
-	38,852	شركة أئتلاف
9,743	1,311	بنية للمشاريع ذ.م.م
2,611	12,556	انترناشونال جولدن كومبني ذ.م.م
10,045	6,848	مجموعة باور هاوس لإدارة الشركات ذ.م.م
-	4,295	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة
6,512	6,512	رويال جروب للإدارة ذ.م.م
15,673	-	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة
1,478	2,290	رويال جروب هولدينج ذ.م.م
1,121	4,582	رويال جروب بروكريلنت آر إس سي ليتمد
752	-	المها للصناعات النموذجية ذ.م.م
563	635	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة
103,226	87,292	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة
179,139	656,673	آخر

المحمل (المعكوس) للسنة (إيضاح 25)
الرصيد في 31 ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

31 ديسمبر 2020

28. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة تتمة

مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة تتمة

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	طبيعة العلاقة	
1,169	-	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	باراجون مولز ذ.م.م **
812	-	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	المضاعفة للاستشارات التسويقية ذ.م.م **
774	-	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	تي إس ال العقارية ذ.م.م **
582	-	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	بال 4 للطاقة الشمسية **
74,355	114,242	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	أخرى
202,153	631,171		
(1,305)	(286,433)		ناقصاً: مخصص خسائر الأئتمان المتوقعة
200,848	344,738		غير متداولة
	4,706	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	رويال جروب للإدارة ذ.م.م *
200,848	349,444		إجمالي المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، صافي
			* يتعلق الجزء غير المتداول من الأرصدة المستحقة من أطراف ذات علاقة بمدحجزات مدينة على عقد موقعة مع أطراف ذات علاقة.
			** خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة مساهمة بنسبة 100% في هذه الشركات، مما أدى إلى استبعاد هذه الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2020.
			إن الدركة في مخصص خسائر الأئتمان المتوقعة على المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة هي كما يلي:
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم		
842	1,305		الرصيد في 1 يناير
1,462	284,448		المستدود عليه من دفع الأعمال

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
المصاريف العمومية والإدارية		
2.241	31.899	شركات خاضعة لسيطرة مشتركة
إيرادات الفوائد		
636	-	شركات خاضعة لسيطرة مشتركة
يرجى الرجوع إلى الإيضاحات رقم 6 و 10 و 11 لعمليات الاستحواذ على الشركات التابعة والشركات الزميلة والموجودات المالية، على التوالي، التي تدرج ضمن الشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة.		
المعاملات والأرصدة مع مؤسسة مالية (طرف آخر ذو علاقة)		
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
636.378	2.337.558	الأرصدة مع مؤسسة مالية
349.102	296.523	القروض
19.372	21.513	مصاريف الفائدة للسنة
5.210	1.741	إيرادات الفائدة
26.378	86.995	السدويات
58.218	130.022	سداد قروض
تعويضات الإدارة الرئيسية		
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
8.729	23.433	الرواتب والكافآت الأخرى - قصيرة الأجل
159	739	كافآت نهاية الخدمة - طويلة الأجل
-	27.632	الدفعات القائمة على الأسهم
6.220	6.804	رسوم الإدارة (إيضاح 25)

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

31 ديسمبر 2020

28. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة تتمة

مبالغ مستدقة لأطراف ذات علاقة تتمة

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم		
-	69,021	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	تروجان للمقاولات العامة ذ.م.م
-	30,484	شركة أئتلاف	بنية للمشاريع ذ.م.م
-	22,444	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	الوطنية للمشاريع والتعهير. ذ.م.م
-	2,520	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	رويال جروب هولدينج ذ.م.م
-	613	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	انش تو او للتصميم الداخلي ذ.م.م
-	125,082		
179,139	781,755		

**إجمالي المبالغ المستدقة
لأطراف ذات علاقة**

* خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة مساهمة بنسبة 100% في هذه الشركات، مما أدى إلى استبعاد هذه الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2020.

خلال السنة، أبرمت المجموعة المعاملات التالية مع أطراف ذات علاقة:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
115,635	844,265	شركات خاضعة لسيطرة مشتركة
-	5,087	أطراف ذات علاقة أخرى
115,635	849,352	
32,622	1,027,210	شركات خاضعة لسيطرة مشتركة
-	93,312	أطراف ذات علاقة أخرى
32,622	1,120,522	

الإيرادات

32. الضرائب

إن الشركات التابعة للمجموعة في الولايات المتحدة الأمريكية وإسبانيا وجمهورية مصر العربية خاضعة للضريبة. يتم تحويل مخصص ضريبة الدخل للسنة الحالية على أساس الدخل الخاضع للضريبة المقدر والمدحوب من قبل المجموعة من خلال استخدام معدلات ضريبة، مفروضة أو تم فرضها بشكل جوهري في تاريخ التقارير المالية، معمول بها في تلك البلدان التي تمارس فيها الشركات التابعة أنشطتها، وأي تعديل على الضريبة فيما يتعلق بالسنوات السابقة. إن المجموعة غير خاضعة لضريبة الدخل في إمارات العربية المتحدة. وبالتالي فإن تقديم منتج الربح المحاسبي المودع مخاضعاً بالمعدلات الضريبية المطبقة ليس له مغزى. تم تسوية الربح المحاسبي المودع إلى الربح المحاسبي العائد إلى الضريبة والتسوية بين مصاريف الضريبة ومنتج الربح المحاسبي العائد إلى الضريبة مخاضعاً بمعدل ضريبة الدخل الفعلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
506,200	3,014,994	الربح المحاسبي قبل الضريبة
(505,467)	(3,021,924)	الدخل غير الخاضع للضريبة
733	(6,930)	(الخسارة) الربح المحاسبي الخاضع للضريبة
119	(587)	بمعدل ضريبي فعلي بنسبة 8% (2019: 16%)
354	966	التزامات نفقات رأسمالية
102	-	فروقات مؤقتة
575	379	أخرى

إن المكونات الجوهرية لمصاريف ضريبة الدخل هي كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم
------------------	------------------

ضريبة الدخل الحالية: (منافع) رسوم ضريبة الدخل الحالية - السنة الحالية
 ضريبة الدخل المؤجلة: فروقات في التوقيت - السنة الحالية
 مصاريف ضريبة الدخل المدرجة في بيان الدخل الشامل

كما في 31 ديسمبر 2020، لم يكن لدى المجموعة مراكز ضريبية غير مؤكدة (2019: نفس الشيء).

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
1,143	38	موجودات ضريبة مؤجلة
(1,599)	(795)	مطلوبات ضريبة مؤجلة
(456)	(757)	مخصص ضريبة الدخل (المدرج ضمن الدهم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى)

إن معدل ضريبة الشركات المطبق في الولايات المتحدة الأمريكية وإسبانيا ومصر هو 21% و 25% و 22.5% على التوالي.

إيضاحات حول البيانات المالية المودعة

31 ديسمبر 2020

29. العوائد الأساسية للسهم

تم احتساب العائد الأساسي للسهم بقسمة الربح للسنة العائد لمالكي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم الصادرة خلال السنة كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
505,560	2,868,936	الربح العائد لمالكي الشركة (ألف درهم)
1,165,715	1,821,429	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (ألف سهم)
0.43	1.58	العوائد الأساسية للسهم للسنة (درهم)

30. المطلوبات الطارئة والالتزامات

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
173,376	711,695	خطابات ضمان
55,254	123,225	خطابات اعتماد
205,268	351,148	الالتزامات نفقات رأسمالية

تشمل التزامات النفقات الرأسمالية الالتزامات المتعلقة بأعمال التطوير الجارية للمجموعة والاستثمارات العقارية قيد التطوير كما في 31 ديسمبر 2020، البالغة قيمتها 136 مليون درهم (لا شيء)، والموزعة على فترة تمتد حتى 5 سنوات. تحتوي كافة الاتفاقيات الأساسية على بنود تسمح للمجموعة بإلغاء الالتزام إذا لزم الأمر، والذي يمكن ممارسته وفقاً لظروف السوق. تم الإفصاح عن حصة المجموعة في المطلوبات الطارئة والالتزامات الزميلة وشركات الأئتلاف ضمن الإيضاح 10.

31. تكاليف التمويل

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
13,322	30,580	الفائدة على القروض البنكية
560	4,463	الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار
-	17,269	عكس خصم الذمم الدائنة طويلة الأجل
-	7,737	إطفاء تكاليف المعاملات
-	700	إطفاء تكاليف المعاملات
76	878	إعادة قياس الاعتبار الطاري (إيضاح 6.2 (أ))
13,958	61,627	أخرى

34. الشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي

إن المعلومات المالية للشركات التابعة التي لديها حقوق غير مسيطرة جوهرية مبينة أدناه:
نسبة حصة الملكية المملوكة من قبل الحقوق غير المسيطرة:

الاسم	بلد التأسيس والتشغيل	2020	2019
غير متداولة:			
ابيكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	%40	-
ماتريكس انترناشونال سلوشنز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	%20	-
كونانت ليس لاب ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	%20	-
بالمز الرياضية ش.م.خ	الإمارات العربية المتحدة	%28	-
مخازن زي ش.م.خ	الإمارات العربية المتحدة	%28.80	-
ايزي ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ	الإمارات العربية المتحدة	%54,90	-

الاًرْصَدةُ الْمُتَرَاجِعَةُ لِلْحُقُوقِ غَيْرِ الْمُسِيَطَرَةِ الجوَهِرِيَّةِ:	ألف درهم	2020	2019
ابيكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م			
ماتريكس انترناشونال سلوشنز ذ.م.م	41,405	-	57,297
كونانت ليس لاب ذ.م.م	38,163	-	-
بالمز الرياضية ش.م.خ	84,661	-	44,919
مخازن زي ش.م.خ	64,328	-	-
ايزي ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ	64,328	-	-

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

31 ديسمبر 2020

33. المدفوعات على أساس الأسهم

في 5 نوفمبر 2020، تم منح أسهم عاديّة في ثلاثة شركات تابعة للشركة لبعض موظفي المجموعة، وكذلك بعض موظفي الشركة الأم المالكة وشركتها ذات العلاقة. لم يكن لمنح الأسهم أيّة شروط خدمة أو أداء ("شرط الاستحقاق")، وبالتالي، يتم منحها على الفور في تاريخ المنح. إن تفاصيل الأسهم الممنوحة هي على النحو التالي:

عدد أسهم الشركات التابعة

41,338,030	منح الأسهم لبعض موظفي المجموعة
11,161,970	منح الأسهم لبعض موظفي الشركة الأم المالكة وشركتها ذات العلاقة
52,500,000	الالتزامات نفقات رأسمالية

تم تقدير القيمة العادلة في تاريخ المنح (وهو تاريخ القياس) بقيمة 1.58 درهم لكل سهم و2.11 درهم لكل سهم إلى 7.15 درهم لكل سهم مع الأخذ في الاعتبار الشروط والأحكام التي تم بموجبها منح الأسهم. بلغ إجمالي القيمة العادلة للتوزيعات للأسهم ما قيمته 107,166 ألف درهم وتم إدراجها على النحو التالي، مع زيادة مقابلة في الحقوق غير المسيطرة.

عدد أسهم الشركات التابعة

العام	ألف درهم	العدد	المحمل على المصاريف الإدارية والعمومية (تكاليف الموظفين)
2020	79,706	41,338,030	
	27,460	11,161,970	المحمل على الأرباح المحتجزة
	107,166	52,500,000	الالتزامات نفقات رأسمالية

ملخص بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2020:

أبيكس ماتريكس كوانت ليس بالعز زي ألف درهم ألف درهم ألف درهم ألف درهم

163,939	26,790	1,303	-	6,086	5,983	الحقوق غير المسيطرة
36,342	283,663	280,388	241,611	269,179	274,580	الموجودات المتداولة
10,519	11,192	26,499	-	-	142	المطلوبات غير المتداولة
22,175	137,860	19,898	50,795	68,239	137,178	المطلوبات المتداولة
167,587	161,401	235,294	190,816	207,026	143,243	حقوق الملكية (100%)

العائدات إلى:

103,259	116,482	150,633	152,653	165,621	85,945	حاملي أسهم الشركة للأم
64,328	44,919	84,661	38,163	41,405	57,297	الحقوق غير المسيطرة

ملخص معلومات التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020:

أبي克斯 ألف درهم	ماتريكس ألف درهم	كوانت ليس ألف درهم	بالعزيز ألف درهم	زي ألف درهم	ابيز ليـس ألف درهم
25,073	25,158	9,705	18,639	221,394	10,828
(15,173)	(6,345)	64,493	(18,639)	(8,628)	(7,762)
(1,024)	79,716	(34,100)	-	-	-
8,876	98,529	40,098	-	212,766	3,066
صافي الزيادة في النقد وما يعادله					

إيضاحات حول البيانات المالية الموددة

31 ديسمبر 2020

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
الأرباح المنحمة للحقوق غير المسيطرة الجوهرية:		
-	54,134	ابيكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م
-	41,345	هارتيكس إنترناشونال سلوشنز ذ.م.م
-	38,103	كونانت ليس لاب ذ.م.م
-	2,502	بالمز الرياضية ش.م.خ
-	(848)	مخازن زي ش.م.خ
-	10,455	إيني ليس لتجير الدرجات النارية ش.م.خ

إن المعلومات المالية الملخصة لهذه الشركات التابعة مبينة أدناه. تستند هذه المعلومات على المبالغ قبل الاستبعادات بين الشركات.

أيزي ليس زي ألف درهم	ألف درهم	بالمعز ألف درهم	كوانات ليس ألف درهم	ماتريكس ألف درهم	أبيكس ألف درهم	
72,492	289,029	291,162	238,681	438,832	342,570	الإيرادات
(43,445)	(257,008)	(181,960)	(43,976)	(229,964)	(201,036)	تكلفة المبيعات
(13,193)	(19,825)	(29,712)	(4,189)	(2,176)	(6,217)	المصاريف العمومية والإدارية
(851)	(478)	(1.006)	-	-	-	تكلفة التمويل
6,780	577	4,550	-	35	18	إيرادات أخرى
21,783	12,295	83,034	190,516	206,727	135,335	الربح للسنة
10,455	(848)	2,502	38,103	41,345	54,134	العائد إلى الحقوق غير المسيطرة

لم يكن هناك أية تحويلات بين المستويات خلال السنة. لا يوجد أية مطلوبات مالية يتطلب قياسها بالقيمة العادلة، وبالتالي لم يتم إدراج أية إيضاحات في الجدول أدلاه.

*اعتباراً من 31 ديسمبر 2020 و31 ديسمبر 2019، تشمل الموجودات البيولوجية على نباتات المشتل المدرجة التي يتم إدراجهما بالقيمة العادلة وتربية الدواجن التي يتم إدراجهما بالقيمة العادلة. يتم تحديد القيمة العادلة لنباتات المشتل بناءً على الأسعار السوقية الحالية لنوع معامل من الموجودات. ليس هنالك أسعار سوقية مدرجة بالنسبة ل التربية الدواجن في مجلس التعاون الخليجي، ويتم تحديد بدائل لقياس القيمة العادلة من قبل الإدارة لتكون غير قابلة للتحقيق. بناءً عليه، تتضمن تكلفة الدجاج البياض المحددة على أساس معدل نفقات شهرية، سعر شراء دجاج بعمر يوم و كافة المصروفات المتکبدة في جلب دجاج بعمر يوم إلى المزرعة من خارج القطر، إلى جانب تكاليف مثل تكاليف العلف، المتکبدة في تربية والمحافظة على سرب الدجاج حتى بداية عملية إنتاج البيض.

36. التدليل القطاعي

لأغراض تشغيلية، تعمل المجموعة من خلال قطاعات الأعمال على النحو التالي:

قطاع المرافق: يتضمن تركيب محطات التبريد والتكييف، إصلاح محطات التبريد والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.

قطاع العقارات: تتضمن خدمات فنية وتجارية ومقاولات، وخصوصاً مقاولات الأعمال البحري، وتصميم وتنفيذ المناظر الطبيعية، وإدارة سكن العمال وبيع العقارات.

القطاع الرقمي: يتضمن تقديم خدمات تتعلق بخدمات استثمار وتأسيس وإدارة المشاريع الرياضية، وبيع الأطعمة وأصناف المأكولات والمشروبات السريعة والعروض السينمائية.

القطاع الصناعي: يتضمن بيع قطع الغيار والإصلاحات المتعلقة بالمعدات العسكرية وبيع المعدات واللوازم الطبية.

يتضمن قطاع الأغذية الخاص بالشركة العالمية القابضة تجميد الأسماك والأغذية البحري، تجهيز وتعديل منتجات الأغذية البحري، تربية وتجارة الأسماك والأغذية البحريه والتجارة العامة في المواد الغذائية. كما تضمن توريد وتصنيع وبيع أعلف وأطعمة حيوانية لتأمين الطعام من صناعة الألبان، اللحوم والدواجن.

يشمل قطاع الأموال الخاص بالشركة العالمية القابضة على خدمات الوساطة المقدمة فيما يتعلق بالأوراق المالية.

قطاعات أخرى (غير مختصة) تشمل مصاريف المكتب الرئيسي غير المختصة لأي قطاع.

إيضاحات حول البيانات المالية الموددة

31 ديسمبر 2020

35. قياس القيمة العادلة

يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية كما يلي:

- يتم تحديد القيم العادلة لموجودات مالية ومطلوبات مالية مرتبطة بشروط معينة ويتم تداولها في أسواق مالية نشطة بناء على أسعار التداول بالسوق في ختام الأعمال بتاريخ إعداد التقارير المالية.
- يتم تحديد القيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية الأخرى وفقاً لنماذج الأسعار المقبولة بشكل عام بناءً على تحليل التدفق النقدي المخصوص باستخدام الأسعار من معاملات السوق المتداولة للملحوظة والأسعار المتداولة لأدوات مماثلة.

القيمة العادلة لموجودات المجموعة والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة بشكل متكرر

يتم قياس بعض الموجودات المالية والموجودات البيولوجية للمجموعة بالقيمة العادلة في نهاية فترة إعداد التقارير المالية. يظهر الجدول التالي تحليلياً للأدوات المالية التي يتم قياسها لاحقاً للإدراج العائد ضمن المستويات من 1 إلى 3 استناداً إلى الحد الذي تكون فيه القيمة العادلة قابلة للملحوظة وتقدم معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية.

● المستوى -1: قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من أسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مطابقة.

● المستوى -2: قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من مدخلات باستثناء الأسعار المدرجة ضمن المستوى 1 التي يمكن ملاحظتها للأصل أو الالتزام إما بشكل مباشر (كما الأسعار) أو غير مباشر (مشتقة من الأسعار).

● المستوى -3: قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من تقنيات التقييم التي تتضمن مدخلات للأصل أو الالتزام التي لا تقوم على أساس بيانات السوق القابلة للملحوظة (مدخلات لا يمكن ملاحظتها).

يوضح الجدول التالي المعلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لموجودات المجموعة:

الموجودات المالية	القيمة العادلة كما في				
	31 ديسمبر 2020	ألف درهم	31 ديسمبر 2019	ألف درهم	القيمة العادلة كما في
استثمارات في موجودات مالية	303,500	2,127	المستوى 1	أسعار متداولة في سوق نشط.	استثمارات في أسهم مدرجة -
استثمارات في موجودات مالية	766,082	41,056	المستوى 2	أسعار المعاملات المدفوعة مقابل أداة مماثلة أو مشابهة لجهة مستثمر فيها.	استثمارات في أسهم غير مدرجة - استثمارات في موجودات مالية
الموجودات الأخرى	1,164	1,206	المستوى 2	مدخلات هامة قابلة للملحوظة.	الموجودات البيولوجية*

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

31 ديسمبر 2020

36. التحليل القطاعي تنمية

الإجمالي		قطاعات أخرى		قطاع الأموال		قطاع الأغذية		القطاع الصناعي	
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	2020 ألف درهم
1,259,073	7,046,569	-	-	3,882	411,768	597,708	1,178,632	29,141	4,122,164
(920,425)	(4,615,161)	-	-	-	(225,328)	(526,392)	(948,592)	(24,027)	(2,407,805)
338,648	2,431,408	-	-	3,882	186,440	71,316	230,040	5,114	1,714,359
(41,638)	(46,503)	-	-	-	(41,638)	(44,555)	-	-	
(119,635)	(477,687)	(28,810)	(36,288)	(2,233)	(102,310)	(43,874)	(88,724)	(4,120)	(105,200)
177,375	1,907,218	(28,810)	(36,288)	1,649	84,130	(14,196)	96,761	994	1,609,159
45,007	216,411	591	96,654	1,469	30,946	14,293	13,269	1,215	9,257
4,776	948,247	-	-	-	945,458	-	-	(1,287)	
293,000	4,745	293,000	-	-	-	-	4,745	-	-
(13,958)	(61,627)	(132)	(100)	(342)	(103)	(2,640)	(3,513)	(53)	(665)
(575)	(379)	-	-	-	-	(575)	(379)	-	-
505,625	3,014,615	264,649	60,266	2,776	1,060,431	(3,118)	110,883	2,156	1,616,464
35,396	232,385	7,772	15	139	19,296	8,812	30,005	162	61,774
13,958	61,627	132	100	342	103	2,640	3,513	53	665
575	379	-	-	-	-	575	379	-	-
(293,000)	(4,745)	(293,000)	-	-	-	-	(4,745)	-	-
262,554	3,304,261	(20,447)	60,381	3,257	1,079,830	8,909	140,035	2,371	1,678,903
3,978,149	14,012,280	316,306	113,721	684,435	3,455,624	848,131	1,409,100	206,035	3,161,322
1,783,240	6,190,347	102,515	7,445	548,704	1,199,616	343,651	573,707	53,370	1,143,826

القطاع الرقمي		قطاع العقارات		قطاع المرافق	
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	2020 ألف درهم
68,582	455,942	440,449	659,356	119,311	218,707
(42,822)	(421,149)	(261,501)	(526,926)	(65,683)	(85,361)
25,760	34,793	178,948	132,430	53,628	133,346
-	-	-	(1,948)	-	-
(8,146)	(31,949)	(26,653)	(91,929)	(5,799)	(21,287)
17,614	2,844	152,295	38,553	47,829	112,059
4,346	5,852	16,118	59,195	6,975	1,238
-	(278)	4,776	4,354	-	-
-	-	-	-	-	-
(646)	(3,081)	(798)	(42,637)	(9,347)	(11,528)
-	-	-	-	-	-
21,314	5,337	172,391	59,465	45,457	101,769
1,681	27,338	1,789	64,721	15,041	29,236
646	3,081	798	42,637	9,347	11,528
-	-	-	-	-	-
(293,000)	(4,745)	(293,000)	-	-	-
23,641	35,756	174,978	166,823	69,845	142,533
397,665	561,023	561,534	4,218,050	964,043	1,093,440
138,434	215,242	103,019	2,578,946	493,547	471,565

إدارة مخاطر السوق
مخاطر تحويل العملات الأجنبية
ليس لدى المجموعة أي تعرّض جوهري لمخاطر العملات الأجنبية حيث أن معظم موجوداتها ومطلوباتها المالية سائدة بالدرهم الإمارati أو بالدولار الأمريكي، حيث أن الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدرهم الإمارati

مخاطر الأسعار
تتعرّض المجموعة إلى مخاطر أسعار الأوراق المالية المتداولة بسبب الاستثمارات المتداولة التي تحتفظ بها. بلغت محفظة استثمارات المجموعة المتداولة ما قيمته 303,500 ألف درهم (2019: 43,183 ألف درهم). في تاريخ التقارير المالية، إذا كانت أسعار الاستثمارات أعلى/أقل بنسبة 5% مع ثبات كافة المتغيرات، لارتفاع/انخفاض حقوق ملكية المجموعة وربتها وخسارتها كما يلي:

2019	2020	
ألف درهم	ألف درهم	
-	3,429	التأثير على ربح المجموعة للسنة (زيادة / نقص)
11,746	11,746	التأثير على الدخل الشامل الآخر للمجموعة للسنة (زيادة / نقص)

مخاطر معدلات الفائدة
يتعلق تعرّض المجموعة لمخاطر التغيرات في معدلات الفائدة السوقية بشكل رئيسي بقروض المجموعة ذات معدلات الفائدة العالمية. في 31 ديسمبر 2020، فيما لو كانت معدلات الفائدة على القروض أقل/أعلى بـ 100 نقطة أساس مع بقاء كافة المتغيرات ثابتة، لارتفاع / انخفاض الربح للسنة بمبلغ 10,884 ألف درهم (2019: 3,839 ألف درهم).

إدارة مخاطر الأئتمان
يتم إدارة مخاطر الأئتمان على أساس المجموعة، بإستثناء مخاطر الأئتمان التي تتعلق بأرصدة الذمم المدينة. تكون كل شركة محلية مسؤولة عن إدارة وتحليل مخاطر الأئتمان لكل من عملائهم الجدد قبل عرض شروط وأحكام الدفع الاعتيادية وأحكام التوصيل. تنشأ مخاطر الأئتمان من النقد وما يعادله والودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية بالإضافة إلى تعرّضات الأئتمان للعملاء، ويشمل ذلك المدينون القائمون والمعاملات الملزمة. على أساس كل حالة على حدة. يتم مراقبة استخدام حدود الأئتمان بشكل دوري. إن سياسة المجموعة هي إيداع النقد وما يعادله والودائع القصيرة الأجل لدى بنوك ومؤسسات مالية ذات سمعة طيبة.

ليس هناك تركزات جوهيرية لمخاطر الأئتمان ضمن المجموعة. توجد سياسات مطبقة بهدف ضمان تقديم الخدمات إلى العملاء ذو الأسعارات ومخاطر التدفقات النقدية ومخاطر معدلات الفائدة على القيمة العادلة) ومخاطر الأئتمان ومخاطر السيولة. يتمركز برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى الحد من التأثيرات السلبية المترتبة على الأداء المالي للمجموعة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

31 ديسمبر 2020

37. إدارة المخاطر المالية تتمة

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو حماية مقدمة المجموعة على الاستثمار وفقاً لمبدأ الاستثمار بهدف تقديم عوائد للمساهمين ومنافع للشركاء وكذلك الاحتفاظ بهكل رأس المال بخفض تكلفة رأس المال.

وبهدف الاحتفاظ أو تعديل هيكل المال، قد تقوم المجموعة بتعديل قيمة مدفوعات توزيعات الأرباح للمساهمين والعوائد الرأسمالية للمساهمين وإصدار أسهم جديدة أو بيع الموجودات لخفض الديون.

لم يكن هناك تغييرات على منهج المجموعة لإدارة رأس المال خلال السنة.

وبما يتواافق مع الآخرين في الصناعة، تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم أحتساب نسبة المديونية كصافي الدين مقسوماً على إجمالي القروض ناقصاً النقد والودائع القصيرة الأجل. يتم إحتساب إجمالي "حقوق الملكية" كما هو معروض في بيان المركز المالي زائد صافي الدين.

2019	2020	
ألف درهم	ألف درهم	
444,872	926,159	قرصون بنكية
84,961	88,509	مطلوبات عقود إيجار
-	-	قرض من طرف ذو علاقة
(1,305,185)	(3,665,334)	نقد وأرصدة بنكية
(775,352)	(2,650,666)	صافي الدين
2,172,481	7,468,847	حقوق الملكية
-	-	نسبة المديونية / حقوق الملكية

أهداف إدارة المخاطر المالية

تتعرّض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بالأدوات المالية - مخاطر السوق (بها في ذلك مخاطر تحويل العملات الأجنبية ومخاطر الأسعار ومخاطر التدفقات النقدية ومخاطر معدلات الفائدة على القيمة العادلة) ومخاطر الأئتمان ومخاطر السيولة. يتمركز برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى الحد من التأثيرات السلبية المترتبة على الأداء المالي للمجموعة.

38. توزيعات أرباح

تم الإعلان عن توزيعات أرباح عائدة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة والبالغة قيمتها 3,780 ألف درهم في عام 2019. لم يتم الإعلان عن مثل هذه التوزيعات خلال العام الحالي.

39. الأحداث اللادقة

- (1) الأفق الملكي القابضة ذ.م.م - حصة ملكية بنسبة 60%
 - (2) شركة أفكار للاستثمارات المالية والعقارية ذ.م.م - حصة ملكية بنسبة 60%
- وعلاوة على ذلك، بعد نهاية السنة، قرر مجلس إدارة المجموعة دمج ما يلي:
- (1) قطاع أعمال جديد، وهو "آي اتش سي للتعليم القابضة ذ.م.م"، بغرض الاستثمار في قطاع التعليم؛ يحل الجدول التالي المطلوبات المالية للمجموعة ضمن مجموعات استحقاق ذات صلة بناءً على الفترة المتبقية بتاريخ التقارير المالية لتاريخ الاستحقاق التعاقدية. إن القيم المفتوحة عنها في الجدول هي التدفقات النقدية غير المخصومة:
 - (2) شركة سي اتش آر تيليرينس ذ.م.م، بحصة ملكية تبلغ نسبتها 100%;
 - (3) شركة فوج فير فايتينج سيرفيسيز ذ.م.م، بحصة ملكية تبلغ نسبتها 75%;
 - (4) ميدي كيو هيلث كير انڈ كلينيك ذ.م.م، بحصة ملكية تبلغ نسبتها 51%؛ و
 - (5) أوبكس القابضة ذ.م.م، بحصة ملكية تبلغ نسبتها 60%.

إيضاحات حول البيانات المالية المودعة

31 ديسمبر 2020

37. إدارة المخاطر المالية تتمة

إدارة مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم مقدرة المجموعة من الوفاء بمتطلبات التمويل. يتم مراقبة قائمة استحقاق المطلوبات المالية من قبل الإدارة لضمان الاحتفاظ بسيولة مناسبة. يتم إعداد توقعات التدفقات النقدية في الشركات التشغيلية للمجموعة ويتم تجميعها من قبل الإدارة المالية للمجموعة. تقوم الإدارة المالية للمجموعة بمتتابعة التوقعات المتداولة لمطالبات سيولة المجموعة بهدف ضمان توفر نقد كافي للاستفادة الاحتياجات التشغيلية مع الاحتفاظ بسوق كافي على تسهيلات الاقتراض الملزם بها الغير مسدوبة في كافة الأوقات بهدف عدم انتهاءك المجموعة لحدود أو مواثيق الاقتراض على أي من تسهيلات قروضها. تأخذ هذه التوقعات في الاعتبار خطة تمويل ديون

المجموعة والمتثال بالمواافق والمتثال بالأهداف المالية الداخلية في بيان المركز المالي الموجد. يحل الجدول التالي المطلوبات المالية للمجموعة ضمن مجموعات استحقاق ذات صلة بناءً على الفترة المتبقية بتاريخ التقارير المالية لتاريخ الاستحقاق التعاقدية. إن القيم المفتوحة عنها في الجدول هي التدفقات النقدية غير المخصومة:

	عند الطلب ألف درهم	أقل من 3 أشهر ألف درهم	3 إلى 12 شهرين ألف درهم	1 إلى 5 سنوات ألف درهم	أكثر من 5 سنوات ألف درهم	الاجمالي	في 31 ديسمبر 2020
القروض	-	-	-	-	-	-	
مطالبات عقود الإيجار	-	-	-	-	-	-	
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	162,620	213,635	280,418	130,889	-	787,562	
الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة	19,681	1,257,617	480,180	155,670	-	1,913,148	
الأخرى	-	-	-	-	-	-	
الإجمالي	182,301	1,475,813	972,230	799,362	469,657	3,899,363	في 31 ديسمبر 2020
القروض	-	-	-	-	-	-	
مطالبات عقود الإيجار	-	-	-	-	-	-	
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	-	179,139	-	84,199	-	93,027	
الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة	58,60	388,613	394,746	67,423	-	469,264	
الأخرى	-	-	-	-	-	-	
الإجمالي	58,600	567,752	521,613	493,176	9,671	1,650,812	في 31 ديسمبر 2019

5.0 نبذة عامة عن البيئة والجانب الاجتماعي والدوكمة

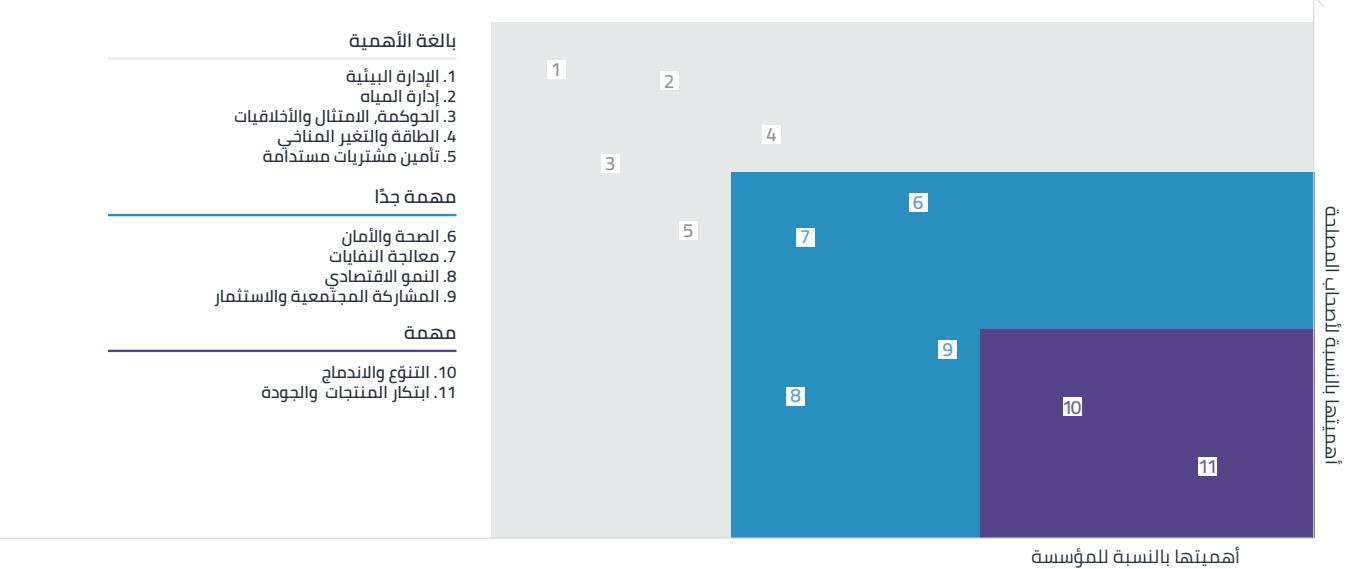


- نبذة
- أصحاب المصلحة لدينا
- تقييم الأهمية النسبية لدينا
- إطار الاستدامة لدينا
 - 5.1 البيئة
 - 5.2 الجانب الاجتماعي
 - 5.3 الدوكمه
- الملحق

5.0 نبذة عامة عن البيئة والجذب الاجتماعي والحكمة

تقييم الأهمية النسبية للمجموعة

وعملت المجموعة على تحديد 12 مetricاً رئيسياً، يمكن أن تكون لها تأثيراً أساسياً على مجموعة الشركة العالمية القابضة والشركات التابعة لها. وقد صنفنا هذه المحاور الرئيسية بناءً على مدى أهميتها بالنسبة للشركة وأصحاب المصلحة.



إطار عمل الاستدامة في الشركة

يحدد إطار عمل الشركة العالمية القابضة IHC لتحقيق الاستدامة المجالات الرئيسية التي يتعين معالجتها باستمرار لضمان الممارسات المستدامة. ويتألف إطار عملنا للاستدامة من أربع ركائز تتماشى مع مهنة وقيم الشركة وقضاياها الأساسية.



نبذة
يعرض التالي تقرير حول البيئة والمجتمع والحكومة الصادر عن الشركة العالمية القابضة IHC، الذي يكشف عن أداء الشركة في مجال البيئة والحكومة خلال الفترة الممتدة من 1 يناير/كانون الثاني 2020 إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2020. ويوثق هذا القسم أداءنا في مجال الاستدامة والتزامتنا المستقبلية وأهدافنا الاستراتيجية الراهنة إلى تبني أفضل الممارسات المتبعه في مجال البيئة والمجتمع والحكومة في مختلف قطاعات الشركة العالمية القابضة والشركات التابعة لها.
ويركز تقريرنا الأول حول البيئة والمجتمع والحكومة على مستوى الشركات التابعة للمجموعة عبر أربعة قطاعات: الأغذية والصناعة والترفيه والاتصالات الرقمية التي تعطيها الشركات التالية.

يعرض هذا التقرير جهود الشركة لدعم المعايير الدولية والوطنية، بما في ذلك معايير الإفصاح لدى المبادرة العالمية للتقارير (GRI)، وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDG)، وتوجيهات سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX)، ورؤى إمارات العربية المتحدة 2021.



أصحاب المصلحة

وضعنا خريطة لأصحاب المصلحة تضم وتصنف المنتفعين الأساسيين الداخليين والخارجيين وفقاً لمدى تأثيرهم على مجموعة الشركة العالمية القابضة والشركات التابعة لها.

ونهدف إلى التماس الآراء والتقييم من خلال التفاعل مع أصحاب المصلحة من أجل تحديد وفهم أولوياتهم ومتطلباتهم ومعالجة المخاطر المحتملة والفرص لتحقيق الاستدامة، إذ أنشأنا فريقاً متخصصاً بتوسيعه تدريجياً للاستدامة إضافة لمسائل الأساسية التي نركز عليها.



تعمل قطاعات الأغذية في المجموعة بانتظام على إعادة تدوير مياهها لإعادة استخدامها في الري والأنشطة ذات الصلة. في عام 2020، نتج عن نشاطات قطاعات الأغذية التابع ما مجموعه 139,019 متر مكعب من مياه الصرف التي أعيد تدويرها واستخدام أكثر من 85% منها.(ADX # 6).

2020	2019	2018	معالجة المياه ¹
207,468	191,831	230,556	إجمالي استهلاك المياه (م³)
318	285	361	كثافة استهلاك المياه (م³/موظف)

البيانات تتضمن شركتي دواجن العجبان وغذاء¹

الطاقة والتغير المناخي

على مدى السنوات الماضية، اعتمدت الشركة العالمية القابضة منهاً بيئياً مسؤولاً ساهم في تعزيز نطاق الامتثال لجميع الأنظمة الحكومية المعمول بها، لتشمل التركيز على الحد من استهلاك الطاقة وانبعاثات غازات الدفيئة.

وللتقليل من الانبعاثات الكربونية قام مصنع "أسماك" الجديد بتركيب تسعة وعشرين مصباح إلارنة شمسية على طرقاته الخارجية، الأمر الذي أدى إلى خفض إجمالي استهلاكه الكهربائي بمقدار 43,800 كيلوواط/ساعة سنوياً.

وفي عام 2020، ارتفع استهلاك قطاع الأغذية للمباشر وغير المباشر بنسبة 13% مقارنة بالعام السابق. ويرجع ذلك إلى زيادة الطلب على المنتجات الغذائية مما أدى إلى ارتفاع استهلاك الطاقة اللازم للإنتاج والعمليات الأخرى.

ونتيجة لذلك، أدى ارتفاع استهلاك الطاقة في عام 2020 إلى زيادة بنسبة 18% في انبعاثات غازات الدفيئة من خلال المصادر المباشرة وغير المباشرة.

2020	2019	2018	استهلاك الطاقة ²
88,293	78,040	97,415	إجمالي استهلاك الطاقة (المباشر وغير المباشر: ج) (ADX # E3)
-	-	-	استهلاك الطاقة المباشر
156,779	104,085	76,841	استهلاك البنزين من العمليات والمركبات الكبيرة (ADX # E3)
2,258,604	2,093,623	2,615,688	استهلاك дизيل من العمليات والمركبات الكبيرة
-	-	-	الاستهلاك غير المباشر للطاقة
9,886,027	8,301,050	10,665,958	استهلاك الكهرباء (المكاتب، التخزين، المرافق، وغيرهم.. كيلو واط / ساعة)
43,800	-	-	استهلاك الطاقة المتعددة (المكاتب، التخزين، المرافق، وغيرهم.. كيلو واط / ساعة)

البيانات تتضمن شركتي دواجن العجبان وغذاء²



ادارة تأثيراتنا البيئية

نهدف إلى إدارة أثرنا البيئي من خلال الحد من الآثار الضارة لعملياتنا، وانطلاقاً من محاولتنا لحماية كوكبنا وحماية مواردنا الطبيعية، شرعنا في مكافحة التغير المناخي من خلال خفض استهلاك الطاقة والمياه، واستخدام مصادر الطاقة المتجددة كلما استطعنا، إضافة للحد من عملية توليد النفايات.

الإدارة البيئية

نُدرك في الشركة العالمية القابضة أهمية المعالجة البيئية في عملياتنا ونشاطاتنا. إذ تقوم شركتنا الفرعية غذاء Ghitha بتنفيذ وصيانة نظام الصحة المهنية والسلامة والبيئة، بهدف الحد من بصمتنا البيئية من خلال ممارسات تمنع التلوث. تتبع شركة دواجن العجبان سياساتها البيئية الخاصة لضمان سلامة عملياتها الحساسة بيئياً.

ويتم تفتيش الأنشطة الزراعية في الشركة ومراجعة حساباتها بانتظام من قبل خبراء استشاريين خارجيين لضمان الامتثال لمقاييس هيئة البيئة - أبوظبي. كما تجري عمليات تدقيق بيئي تنفذها شركة استشارية مستقلة بصورة دورية لتفتيش موقع المزرعة والمناطق المحديطة بها، بما في ذلك تقييم تلوث الهواء، وتخزين الأدوية والنفايات الطبية، ومعالجة مياه الفضلات، والخلص من النفايات الضارة بالإضافة للتخلص من الحيوانات الناقفة.

إدارة المياه

نهدف في الشركة العالمية القابضة إلى الحفاظ على نظافة مجاري الماء عبر معالجة نفاياتنا التشغيلية، واستهلاك المياه بطريقة أكثر مسؤولية. ونطمح إلى مواصلة إيجاد حلول مستدامة لاستهلاك المياه للحد من تأثير أعمال الشركة على البيئة. في عام 2020، ارتفع استهلاك المياه من قطاعات الأغذية التابع للشركة العالمية القابضة بنسبة 8% عن العام السابق. كما ازدادت أيضاً كثافة استهلاك المياه بنسبة 12% من 2019 (ADX # E4). ويعزى ذلك بنسبة كبيرة لزيادة الطلب على المنتجات الغذائية مما أدى إلى زيادة كميات المياه اللازمة لسقي الماشية إلى جانب تأهيل الحيوانات والنظافة العامة للمعدات.

5.2 الجانب الاجتماعي

تمكين الأفراد ودعم مجتمعاتنا

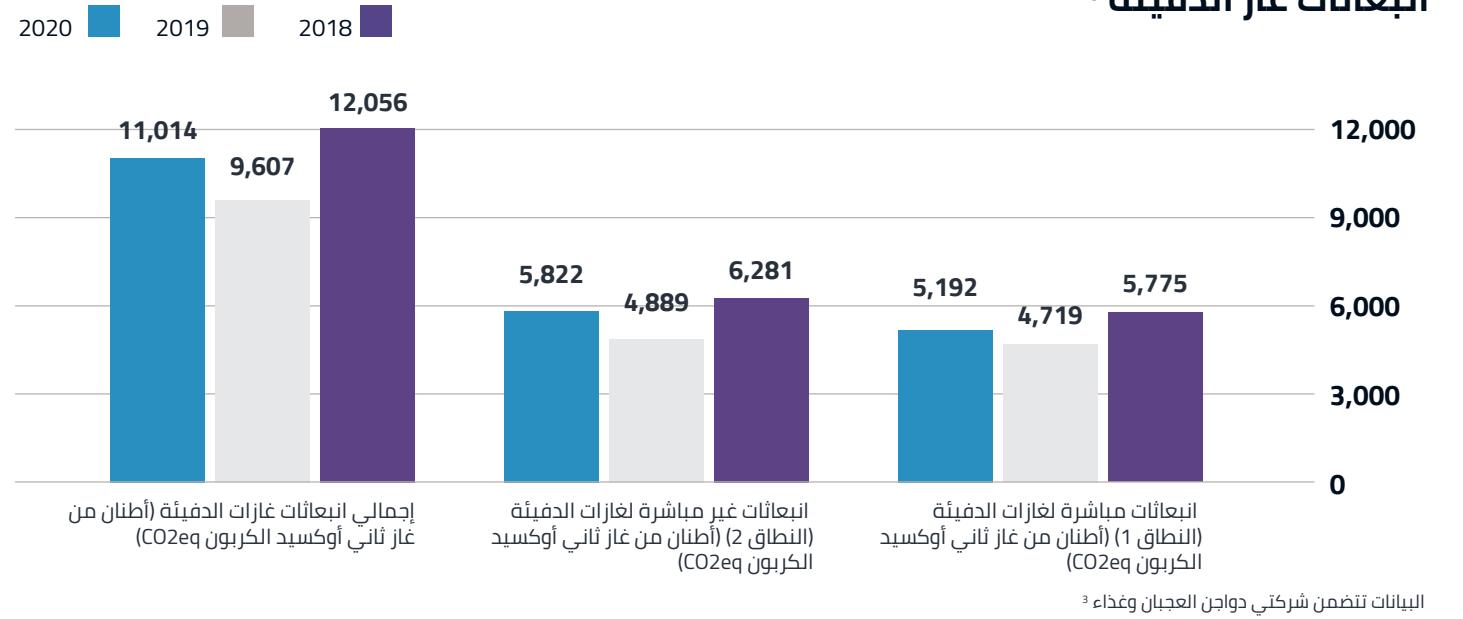
يلعب موظفونا دوراً أساسياً في نجاح الشركة العالمية القابضة. لذا نكفل أن تحظى جماعتنا بتقدير حقيقي. حيث نزودهم بفرص التدريب والتطور لتمكينهم أكثر تعليمياً وتعزيز مهاراتهم. ومن خلال توفير بيئة عمل آمنة وصحية وشاملة لموظفينا، فإننا نعزز تكافؤ الفرص، ونشجع ثقافة التقييم والتواصل الشفاف. نحن ندرك دورنا الكبير، لذا نلتزم بدعم المجتمعات المحلية التي نعمل فيها من خلال المشاركة والاستثمار في المبادرات الموجهة نحو تحسين الرفاه الشامل للناس.



الصحة والأمان
نحن ملتزمون في الشركة العالمية القابضة بتأمين بيئة عمل آمنة للموظفين والمعتهددين والزائرين. ونعتقد أن العمل بأمان أمر أساسي لحماية موظفينا ما ينعكس على نجاح الأعمال التجارية. كما أننا ملتزمون في الشركة بمعايير العمل الآمن ومراعاة القوانين المتعلقة بساعات العمل لحماية حقوق موظفينا وضمان رفاهيتهم.

وتلتزم شركاتنا الفرعية بسياسات وأنظمة الصحة والسلامة لضمان حماية موظفتها فضلاً عن المجتمعات التي تخدمها. وبناء على ذلك، تتخذ شركة غذاء تدابير عدّة متعلقة بالصحة والسلامة المهنية لضمان التحسين المستمر لنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية المعتمل بها، وتطوير ثقافة الصحة والسلامة الإيجابية.

وفي عام 2020، طافت قطاعاتنا الغذائية والصناعية على تسجيل حد أدنى من الإصابات لدى موظفتها. وقد تم تسجيل حالة وفاة واحدة لموظفي شركة غذاء ناجمة عن حادث سيارة. وبذلك، يكون إجمالي إصابات الموظفين القابلة للتسجيل وإصابات العمل قد انخفض بنسبة 42% مقارنة بعام 2019.



بوصفنا شركة عاملة مسؤولة بيئياً تعمل في الإمارات العربية المتحدة، فإننا نسعى باستمرار للحد من النفايات. وعلى هذا النحو، اتخذنا مبادرات مختلفة عبر قطاعات الشركة لإعادة تدوير وإعادة استخدام اللوازم المكتبية، ومواد التغليف، والزبائن النباتية المستعملة، فضلاً عن نفايات الأسمدة.

بين عامي 2018 و2020، قامت "غذاء" بشكل مستمرًّ بتحسين استهلاكها للطاقة من خلال زيادة اعتمادها على استخدام المواد المتعددة. وتحتاج غذاء إلى تحقيق اقتصاد دائري باستخدام المواد المتعددة في جميع عملياتها. وفي عام 2020، ارتفع استهلاك غذاء من المواد المتعددة بنسبة 9% مقارنة بالعام السابق. كما تعيid الشركة استخدام الزيت النباتي المستخدم في قلي السمك عبر بيعه إلى أطراف ثالثة تعيid استخدامه لتوليد الدiesel الحيوي. ومن خلال هذه المبادرة، تعيid غذاء تدوير ما يقارب 5,040 لتر في السنة. وتستخدم شركة العجبان المواد الكيميائية والزبائن الحيوية القابلة للتحلل الصديقة للبيئة في التنظيف، الصرف الصحي وتشحيم المعدات في المزارع والمصانع. وكبديل داعم للبيئة، تختار شركة دوجان عجبان أيضاً نظم تبريد الأمونيوم بدلاً من النظام التقليدي ل المادة الفريدة الكيميائية المضرة بطبقة الأوزون.

وللحد من نفايات التغليف، اتخذت الشركة أيضًا مبادرات لإعادة تدوير التغليف الناتج عن عملياتها، حيثما أمكن ذلك. وقد أرسّم ذلك في البند من مطامر النفايات وساعد على إعادة استخدام مواد التغليف للمنتجات الجديدة. ويقدر مجموع نفايات التغليف المعاد تدويرها في 2020 بـ 336,000 كيلوغراماً في السنة. كما يتم إرسال الكارتون المستعمل إلى موردين محليين خاصين، حيث يقومون بتصنيع هذه الكارتون وضغطها في رزمات لتقليل حجمها، قبل تسليمها إلى مصانع الورق. ويُستخدم هذه المادة لإنناج الورق المقوى (الورق المقوى) أو يتم تدويرها لإنناج الأنابيب الأساسية. من أجل معالجة نفايات الستيروفوم، يقوم أحد الموردين بتحويلها إلى كريات بوليستيرين بلاستيكية تُستخدم في إنتاج قوالب وموديلات مزخرفة، علاقات الملابس وإطارات للصور.

ارتفع معدل تغيير الموظفين في عام 2020 بنسبة 10% مقارنة بعام 2019، ويعود ذلك في المقام الأول إلى تأثيرات جائحة كوفيد-19، التي تشمل تغيير الموظفين بشكل إلزامي وغير إلزامي على حد سواء. وعلى الرغم من الزيادة في معدل تغيير الموظفين، فقد قامت قطاعاتنا الغذائية والصناعية بتوظيف ما مجموعه 308 موظفًا جديداً بشكل الإناث منهم .23%

			التوظيف والتغيير ⁶		
			التغيير في التوظيف		
2020	2019	2018			
إجمالي عدد الموظفين الذين غادروا الشركة (#) (ADX #S3)					
495	451	416	▪ دوام كامل (ADX #S3)	▪ دوام جزئي	▪ ذكور (#)
-	-	-			
توظيف جديد حسب الجنس⁷					
308	933	576	▪ إجمالي عدد العاملين الجدد (#)	▪ إناث (#)	▪ ذكور (#)
52	142	93			
-	791	483			

البيانات تتضمن شركة دواجن العجبان، التزام، وبالمز الرياضية^{6,7}

تنمية المواهب التوطين

تؤمن الشركة العالمية القابضة بأهمية استبقاء الكوادر البشرية المؤهلة بأعلى مستويات الخبرة والكفاءة سواء في الشركة الأم أو الشركات التابعة. ومن خلال التدريب المهني والتقني والتدريب على الامتثال، فإننا نكفل احتفاظ موظفينا بالشهادات والمؤهلات الضرورية لمواصلة نموهم المهني. وتتمتع شركة "المز" الرياضية ببرنامج تطوير مهني موجه يهدف إلى تزويد المدربين بالمعرفة الضرورية للتطور الشخصي والتقدم الوظيفي. ويُعتمد نظام التطوير المهني طوال السنة ويشمل جميع أنواع التدريب إلى جانب فرص التعلم العملي غير الرسمي. كما تُطبق الشركة منهجيات عدّة للتطوير المهني، بما في ذلك التدريب والتوجيه، ودراسات الحالات فردياً، والإشراف العاكس، والمساعدة التقنية. ويتطرق البرنامج من خلال مجموعة من المحاضرات، والعمل الجماعي التعاوني، والمساعدة في التدريب التقني.

2020	2019	2018	
4,841,024	3,979,706	3,403,365	
1	-	-	
16	16	9	
4	8	5	

البيانات تتضمن شركة دواجن العجبان، التزام، وبالمز الرياضية⁶

التنوع والاندماج

تسعي الشركة العالمية القابضة إلى الحفاظ على احترام الكرامة الشخصية والخصوصية وحقوق كل موظف. وندع ملتزمون بالحفظ على مكان عمل خال من التمييز والمضايقة. واستناداً إلى ميثاق السلوك المهني المعتمد في الشركة، نتوقع عدم قيام موظفينا بمعارضات تمييزية على أساس الأصل أو الجنسية أو الدين أو العرق أو نوع الجنس أو السن أو الميل الجنسي أو أن يمارسوا أي نوع من التحرش اللفظي أو البدني. وقد أكدت انعكاسات جائحة كوفيد-19 وتدابير الاحتواء إلى انكماش في قوتنا العاملة، في عام 2020، لوحظ انخفاض بنسبة 3% في إجمالي القوة العاملة اعتباراً من عام 2019 (ADX # S5). وعلى الرغم من التحديات العالمية العديدة التي يواجهها الاقتصاد، فقد تمكنا من التحكم في حجم قوتنا العاملة والحد من الانخفاض. في عام 2020، كان إجمالي قوتنا العاملة يتألف من أكثر من 15% من الإناث.

2020	2019	2018	
مواصفات القوى العاملة			
حجم القوى العاملة			
إجمالي عدد العاملين (#) (ADX #S5)	2,917	3,015	2,477
عاملون بدوام كامل (#) (ADX #S5)	2,916	3,015	2,477
عاملون بدوام جزئي (#) (ADX #S5)	-	-	-
القوى العاملة حسب الجنس			
عاملات إناث بدوام كامل	444	448	363
عاملون ذكور بدوام كامل (ADX #S4) (#) (ADX #S4) (#)	2,473	2,567	2,114

البيانات تتضمن شركة دواجن العجبان، التزام، وبالمز الرياضية⁵



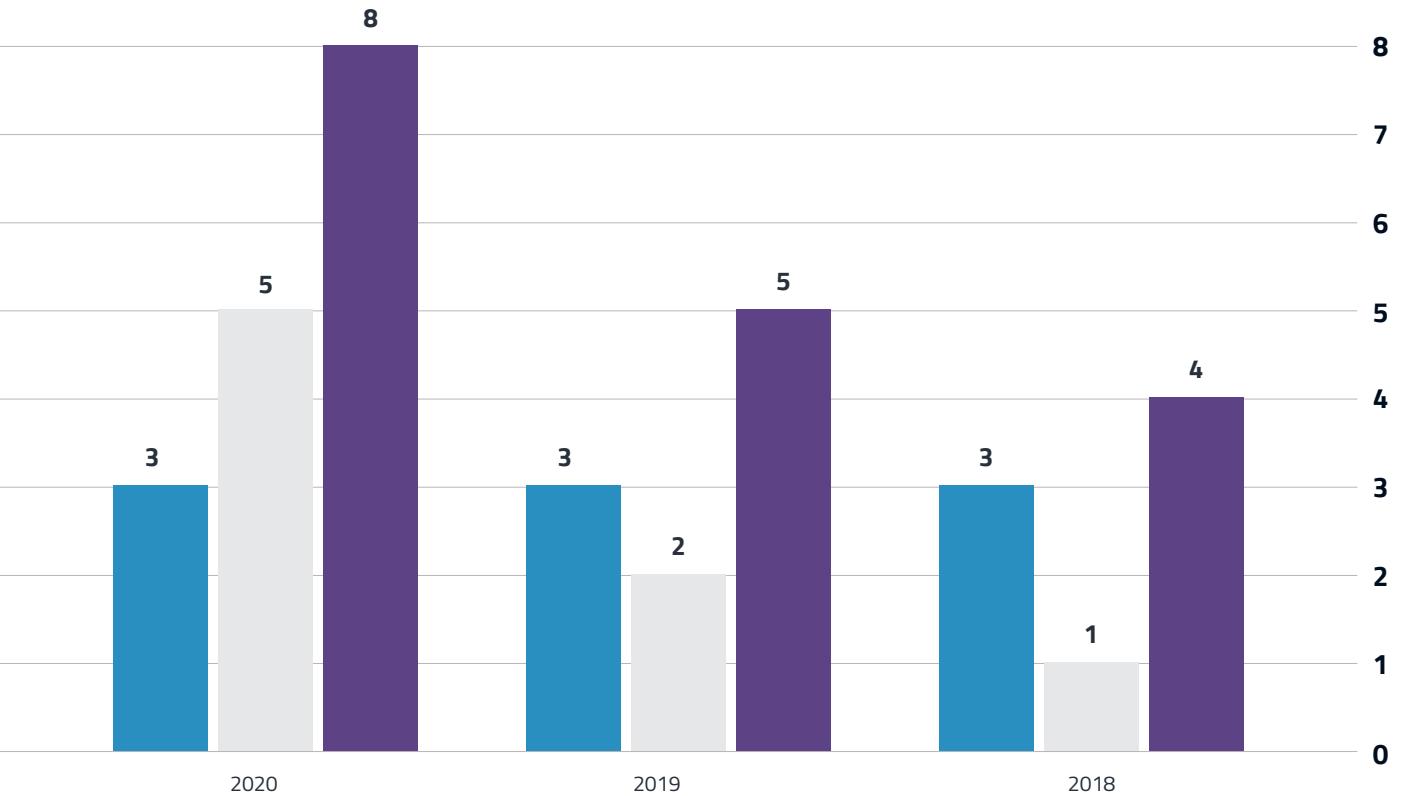
بدأت معامل مخازن زي إنتاج معقّمات جديدة تحت اسم العلامة التجارية ZEAL، استجابة لزيادة الطلب. كما وفّرت الشركة مجموعات غذائية لعدة جهات غير ربحية لزيادة توزيعها على المتضررين من الجائحة والأشخاص الضعفاء. وكما تمّ اعتماد المنتجات الورقية لتعبئة السلع لإبقاء نسبة المنتجات البلاستيكية أقلّ من 1% من إجمالي النفايات.

قامت شركة بالمز الرياضية بعدة مبادرات لدعم المشاركة المجتمعية في عام 2020. حيث صممت الشركة منصة "محاربي الإمارات" تسمح للرياضيين المحليين والدوليين بعرض مهاراتهم في الفنون القتالية. وقام محاربو الإمارات حتى الآن بتدشين تسعة عشر حدثاً، منها خمسة في عام 2020، على الرغم من التحدّيات الكبيرة التي تسبّبت بها جائحة كوفيد-19.

وفي كانون الثاني/يناير 2020، عقدت الشركة بطولة السباحة للطلبة من أصحاب الهمم، بالشراكة مع "مؤسسة زايد العليا لأصحاب الهمم" ومدرسة الغزالى، حيث شارك في هذه المناسبة أكثر من خمسين طالباً، عرضوا مهاراتهم الرياضية. وقد تضمن هذا الحدث أعلى معايير الصحة والسلامة.

وعلى الرغم من أنّ عام 2020 شهد صعوبات وتحديات لجميع القطاعات والصناعات، إلا أنّ "مجموعة التزام" ساهمت بعدها من بُعد من خلال أساليب إيجابيّة وقابلة لقياس ومستدامة. وفي عام 2020، عمدت الشركة العالمية القابضة وقطاعاتها الفرعية إلى تنفيذ سلسلة من البرامج الاجتماعية والبيئية. ونحن، بوصفنا مواطنين مسؤولين، نسعى إلى تجنب أي آثار سلبية على مجتمعنا.

بالإضافة إلى ذلك، شاركت "مجموعة التزام" كراعي ذهبي لقمة "سيتي سكيب العقارية" 2020، وهي نسخة استثنائية من المعرض العقاري السنوي "سيتي سكيب". ويهدف هذا الحدث إلى توفير منصة تجمع المستثمرين والمطورين العقاريين وال محللين والمختصين الحكوميين والقانونيين والاستشاريين والمهندسين المعماريين لمناقشة التحدّيات التي يواجهها القطاع والتعاون على بُعد حقبة جديدة من الازدهار والنمو في القطاع العقاري ضمن بيئة آمنة وسليمة.



المشاركة المجتمعية والاستثمار

نحن ملتزمون بالاستثمار في المجتمعات التي نعمل فيها بطريقة لها أثر إيجابي وقابلة لقياس ومستدامة. وفي عام 2020، عمدت الشركة العالمية القابضة وقطاعاتها الفرعية إلى تنفيذ سلسلة من البرامج الاجتماعية والبيئية. ونحن، بوصفنا مواطنين مسؤولين، نسعى إلى تجنب أي آثار سلبية على مجتمعنا.

وخلال شهر رمضان المبارك في عام 2020، تبرعت شركة العجبان بـ 23,850 كيلوغراماً من الدجاج للهلال الأحمر الإماراتي لدعم المتضررين من جائحة كوفيد-19.



جودة الإنتاج والابتكار

نهدف إلى تقديم حلول ذات قيمة مضافة وأرفع المنتجات والخدمات وأعلاها جودة لعملائنا، بما يساهم في تعزيز نطاق وصولنا واغتنام فرص الأعمال الجديدة. ونهدف باستمرار إلى تحديد مجالات التحسين بأحدث التقنيات لتقديم تجربة لا مثيل لها.

يحمل الموردون للمواد الخام المتعاونون مع شركة دواجن العجبان أرقى شهادات الجودة المتخصصة في مجالات عملهم، مما يعزز تصميمنا على توفير أفضل منتجات الدواجن في الأسواق. والأمر نفسه بالنسبة لشركة "غذاء" التي تسعى إلى التحسين المستمر بهدف الوصول إلى أفضل الممارسات الدولية والمحلية على حد سواء.

وبهدف التفاعل مع المتعاملين ودعم أهداف الاستدامة، تستخدم شركة "العجبان" منصات وسائل التواصل الاجتماعي مثل فيسبوك، توينتر، إنستغرام، تحت إدارة شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية.

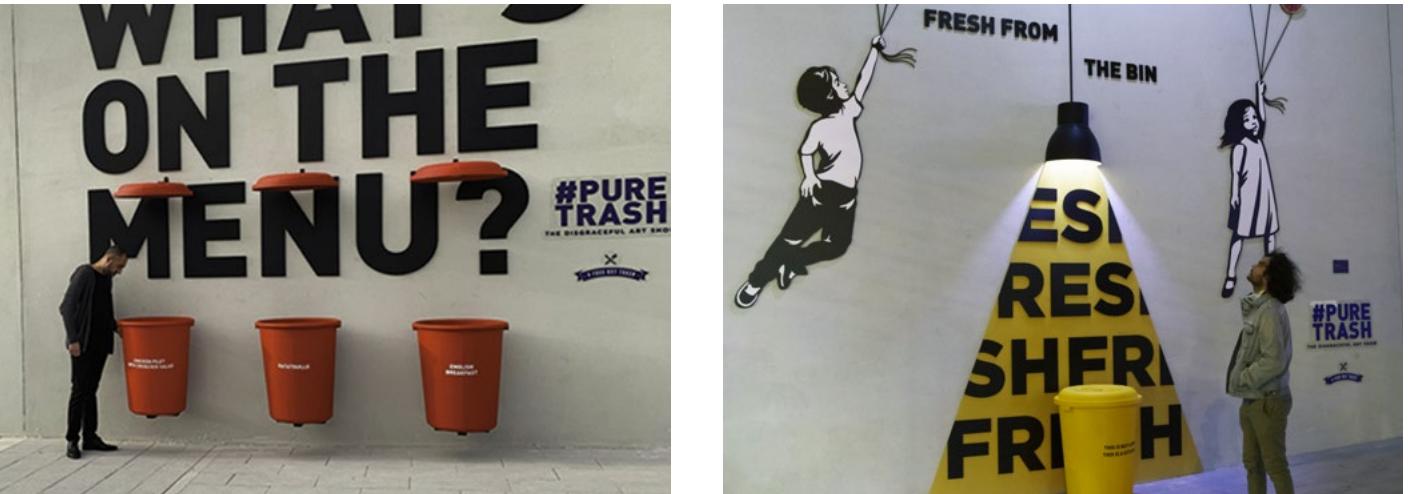
تأمين مشتريات مستدامة

نحافظ على زخم التواصل المستمر مع الموردين والشركاء لتعزيز الالتزام بالاستدامة. وبوصفنا شارباً رئيسياً مسؤولاً، فإننا نكفل أن تكون مصادر السعف والخدمات مستدامة وأن يتبع موردونا بأعلى المعايير الصناعية. وكجزء من أهدافنا المتعلقة بالمشتريات المستدامة، نهدف إلى المساهمة بشكل كبير في رفع المعايير الاجتماعية والبيئية عبر جميع مراحل سلسل التوريد. ولتحقيق ذلك، نطلب من جميع الموردين الالتزام بمتطلبات قواعد السلوك حيثما ينطبق ذلك.

ويكفل ميثاق قواعد السلوك في شركة "غذاء" قيام الموردين بتهيئة ظروف عمل آمنة مع إدارة عمليات إنتاج مسؤولة وملائمة للبيئة. تقوم شركة العجبان بشكل روتيني بإجراء عمليات تدقيق وتقدير الموردين لقياس قدرتهم على تقديم المنتجات والخدمات

نظمت شركتنا المضاعفة للاستشارات التسويقية (Multiplay) مبادرة ناجحة تحت عنوان "فود نوت تراش"، تهدف إلى زيادة الوعي حول الكمية الهائلة من "الطعام الصالح للأكل" التي تلقى في القمامة في الإمارات. وتحت المبادرة أفراد المجتمع على التزود بمعلومات كافية حول كيفية الشراء بمسؤولية، وأساليب تخزين الطعام، وتتجنب إهدار الطعام المتبقي. وডعمت شركة "طموح" للاستثمارات، المبادرة من خلال إتاحة إمكانية الوصول إلى جميع مجتمعاتها المحلية في جميع أنحاء أبو ظبي لاستضافة الأنشطة.

كما شملت مبادرة "فود نوت تراش" إقامة معرض فني، ضم تصاميم تم ابتكارها بأطعمة فائضة جرى التخلص منها. كما يضم المعرض صوراً وأطباقاً تقدم الطعام بطرق مغایرة. وحظيت المبادرة باهتمام ودعم من عدة وكالات دولية ومحلية مثل "برنامج الأغذية العالمي" و "تدوير" والهلال الأحمر.



ممارسات تجارية مسؤولة

نعد من خلال استخدام التكنولوجيا المتطرفة والتقدم الرقمي، إلى تقديم منتجات وخدمات مستدامة تشمل فئات مختلفة، بما في ذلك التعينة الإيكولوجية غير المضررة بالبيئة والمباني الخضراء. ونحن ملتزمون بالاستعانت بمصادر أخلاقية عبر تطبيق مسح اجتماعي وبنائي عند اختيار الموردين، والاستعانت بمصادر محلية كلما أمكن ذلك.

القضايا الأساسية المتناولة	جودة الإنتاج والابتكار بيئة وبنيّة مستدامة	أسس رؤية الإمارات	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة
	 معرفة مبنية على الابتكار  بيئية وبنية تدائية	 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

بالشكل المطلوب، بالإضافة لتقدير درجة الامتثال لمتطلبات الجودة والصحة والسلامة البيئية والمهنية. وفي عام 2020، زادت شركة العجبان من نسبة مشترياتها المحلية إلى 31% مقارنة بالعام السابق – ما زاد من إنفاقها على المشتريات من الموردين المحليين بنسبة 9%. ولوحظ الأمر نفسه بالنسبة لشركة "المزر الرياضية"، التي زادت أيضاً من مشترياتها المحلية بنسبة 26% عن عام 2019.

النمو الاقتصادي

هدفنا هو دفع عجلة النمو وخلق قيمة إضافية من خلال التنوع ودمج الشركات، وتكامل سلسلة الإمداد، وتعزيز كفاءة التكلفة في جميع أعمالنا. وكان توسيع نطاق أعمالنا نقطة الانطلاق لمسيرة حافلة بالنجاح والنمو الذي تسعى الشركة العالمية القابضة إلى تحقيقه.

نحن نعتبر أنفسنا إحدى أهم الشركات القابضة في الإمارات العربية المتحدة من خلال استثمارات في شركات متعددة في جميع أنحاء الدولة وخارجها. وتندمج الشركات التي استحوذت عليها المجموعة ضمن ستة قطاعات رئيسية هي: الأغذية والمشروبات والتوزيع، والعقارات والبناء، والمرافق، والصناعات والمواد والخدمات، والأنشطة الرقمية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وأسas المال.

تدشن أداءنا الاقتصادي باستمرار عاماً بعد الآخر، وتستند مهام الشركة ورؤيتها إلى هدف واضح يتمثل في تعزيز صفقات الاستحواذ الاستراتيجية وظروف الأعمال، وزيادة كفاءة التكاليف إلى الحد الأقصى من خلال التكامل التشغيلي. وقد مكنت الشركات الفرعية التابعة للشركة العالمية القابضة من المساهمة بشكل كبير في تنمية وتنوع البيئة الاقتصادية في الإمارات، أنتجت شركة "دواجن العجبان" أكثر من 8 ملايين طائر، وتستحوذ على 37% من سوق البيض، وهي الحصة الأكبر في الإمارات العربية المتحدة.

ولمواصلة تعزيز تنمية المجتمع والآثار الاقتصادية الإيجابية المترتبة عليه، أكملت شركة "المزر الرياضية" ما يزيد على 116000 تدريباً أسبوعياً، حيث قدمت 36,000 حزام في رياضة الـ Jitsu ، واستضافت خمس فعاليات لمطربي الإمارات.

للطلع على مزيد من التفاصيل عن أدائنا الاقتصادي، يرجى الرجوع إلى البيانات المالية في هذا التقرير السنوي.

وفي عام 2020، اعتمدت شركة "الالتزام" أول سياسة للمشتريات المستدامة تهدف أيضاً إلى تحديد أولويات الموردين الملزمين بأفضل المعايير والممارسات البيئية المعهود بها، والعمل أيضاً على تحقيق الهدف في القضاء كلياً على البلاستيك أحادي الاستعمال بحلول نهاية عام 2021.

وفي عام 2020، بالإضافة لتقدير درجة الامتثال لمتطلبات الجودة والصحة والسلامة البيئية والمهنية. وفي عام 2020، زادت شركة العجبان من نسبة مشترياتها المحلية إلى 31% مقارنة بالعام السابق – ما زاد من إنفاقها على المشتريات من الموردين المحليين بنسبة 9%. ولوحظ الأمر نفسه بالنسبة لشركة "المزر الرياضية"، التي زادت أيضاً من مشترياتها المحلية بنسبة 26% عن عام 2019.

5.3 الحكومة

الحكومة الرشيدة والبيزة الثاقبة

تللزم الشركة العالمية القابضة بمعارضة أعمالها وفقاً لأعلى معايير النزاهة والشفافية والمساءلة. يسترشد هيكل الحكومة القوي لدينا بإطار عمل متكامل وفعال لإدارة المخاطر. نعمل بجد للقضاء على جميع أنواع الاحتيال والرشوة والفساد وجميع أشكال الجرائم المالية، والدفاع عن حقوق الإنسان. تعد الشركة العالمية القابضة مساهماً مهماً في البنية الحيوية الاقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة بهدف تحقيق رؤية الإمارات 2021 بشكل عام. لذا نحن نهدف إلى تحقيق نمو مالي مستمر ومستقر وجذب الاستثمارات إلى أصحاب المصانع.

القضايا الأساسية المتناولة	الحكومة والأخلاقيات ومكافحة الفساد النمو الاقتصادي
أسس رؤية الإمارات	اقتصاد تنافسي مبني على الابتكار
أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 5 GENDER EQUALITY

الحكومة، الأخلاقيات ومحاربة الفساد

يتتألف مجلس إدارتنا من خمسة أعضاء، أربعة ذكور وأنثى واحدة. وهناك ثلاثة لجان شكلها المجلس هي: لجنة التحقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأموراء المطاعمين. وتتألف كل لجنة من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين. وإضافة ذلك، فإن 100% من أعضاء اللجنة مستقلين. تشارك حالياً أنثى واحدة في لجنتين. وتشجع مدونة قواعد السلوك وأخلاقيات الأعمال في شركة غذاء، الموظفين على التصرف بكفاءة ونزاهة مع احترام السرية عند

6.0 ملحق

رسم تفصيلي لأصحاب المصلحة في الشركة العالمية القابضة

وسائل التفاعل	المتطلبات والتوقعات	مدى الأهمية بالنسبة لشركة العالمية القابضة	أصحاب المصلحة
<ul style="list-style-type: none"> رعاية نفقات التعليم لأصحاب الهمم المشاركة في الحلقات الدراسية والمحاضرات المتعلقة بالاستدامة والبيئة التراثات المقدمة لأسباب خيرية حملات الرعاية الاجتماعية 	<ul style="list-style-type: none"> مبادرات خيرية لمساعدة المجتمعات المحلية الأقل حظاً مبادرات وبرامج اجتماعية لتعزيز الصحة والتعليم والأمن والرياضة والثقافة. شراكات مع المنظمات الأخرى لمعالجة القضايا الاجتماعية 	<p>تهدف الشركة إلى المساهمة في تنمية المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة. فالمسؤولية الاجتماعية للشركات متعددة وتشمل عميق في أنشطتنا التجارية، مما يعكس التزامنا بإحداث أثر إيجابي على العالم.</p>	المجتمعات
<ul style="list-style-type: none"> تدقيق داخلي تدقيق خارجي نظم الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر إدارة الامتثال لجنة تدقيق التقارير السنوية 	<ul style="list-style-type: none"> دعم الاستراتيجيات والرؤى الوطنية (رؤية الإمارات 2021) الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية حملية المتعاملين والمساهمين الشفافية والإفصاح عن البيانات المالية 	<p>نعتبر تعزيز ثقافة الامتثال أمر بالغ الأهمية لاستراتيجيتنا. ونظهر الشركة العالمية القابضة مسؤoliاتها تجاه مختلف أصحاب المصلحة من خلال تطوير وتعزيز الشفافية والمُساعدة. ونحن ملتزمون بالامتثال لجميع القواعد والأنظمة. حيث نسعى لرفع معايير ومستويات الحكومة الرشيدة بما يتلاءم مع أفضل الممارسات الإقليمية والعالمية.</p>	الجهات التنظيمية الحكومية
<ul style="list-style-type: none"> دراسة استقصائية للموردين لتسجيل آرائهم بوابة للموردين إدارة المشتريات 	<ul style="list-style-type: none"> فرص جديدة للمشاركة والتفاعل فتح قنوات الاتصال معاملة الموردين بعدالة واحترام نسداد المستحقات بالتزام وفي الوقت المناسب إجراءات مناقصات منصفة وشفافة التجاريين يسمح لنا بتلبية احتياجات متعاملينا. 	<p>تعمل الشركة العالمية القابضة على إنشاء والمحافظة على تحالفات مع مختلف الشركاء لتسهيل النمو المستدام وتكرس موقعها الاستراتيجي. إن تعزيز الشراكات مع أفضل الموردين والموزعين والشركاء التجاريين يسمح لنا بتلبية احتياجات متعاملينا.</p>	الشركاء

وسائل التفاعل	المتطلبات والتوقعات	مدى الأهمية بالنسبة لشركة IHC	أصحاب المصلحة
<ul style="list-style-type: none"> قنوات التواصل الاجتماعي مثل تويتر وفيسبوك وإنستغرام ولينكدين مكاتب خدمة المتعاملين للشركات الفرعية التابعة للشركة العالمية القابضة للمعاملين 	<ul style="list-style-type: none"> منتجات وخدمات مبتكرة ومستدامة قنوات فعالة وتفاعلية للتواصل مع المتعاملين توفير خدمات سهلة وبسيطة للمتعاملين 	<p>يتوقف نجاح ونمو الشركة العالمية القابضة والشركات التابعة لها على مدى قدرتنا على الحفاظ على علاقات قوية وصدية مع المتعاملين. ومن خلال توسيع بصمتنا الجغرافية وتوزيع المتعاملين، نبني نماذج شراكة مع المتعاملين مع الحفاظ على أعلى مستويات جودة المنتجات والخدمات. ونهدف باستمرار إلى تحديد مجالات التحسين بأحدث التقنيات لتقديم تجربة لا مثيل لها لمتعاملينا.</p>	المتعاملون
<ul style="list-style-type: none"> تدريب الموظفين بما في ذلك التوجيه والتدريب المهني والشهادات سياسات الصحة والسلامة التجمعات الاجتماعية مثل النزهات السنوية التقدير والمكافآت 	<ul style="list-style-type: none"> مشاركة الشاق والالتزام والمساهمة من جانب كل موظف جزءاً لا يتجزأ من نجاح الشركة العالمية القابضة. وكان هدفنا دائماً هو إنشاء مكان عمل متميز يستطيع فيه كل موظف أن يبدي التزامه ويبحث عن فرص للنمو الشخصي، بينما ينخرط بهمam ومبادرات جديدة. 	<p>بعد العمل الشاق والالتزام والمساهمة من جانب كل موظف جزءاً لا يتجزأ من نجاح الشركة العالمية القابضة. وكان هدفنا دائماً هو إنشاء مكان عمل متميز يستطيع فيه كل موظف أن يبدي التزامه ويبحث عن فرص للنمو الشخصي، بينما ينخرط بهمam ومبادرات جديدة.</p>	موظفو
<ul style="list-style-type: none"> التقارير السنوية تقارير إدارة الشركات المالية بيانات المالية الفصلية السنوية الجمعيات العمومية السنوية قيمة سوقية قوية 	<ul style="list-style-type: none"> الميزانية العمومية القوية والتدفقات النقدية المستمرة الشفافية والإفصاح عن البيانات المالية ادراج معايير حقوق الملكية للأركانية القابضة في العمليات والأنشطة التجارية الإدارة الديناميكية للمخاطر 	<p>نهدف إلى تنوع استثماراتنا عبر فئات الأصول العاملة وتوفير عائدات قوية، لخلق قيمة لمساهمينا. ويتم تسخير جهودنا بهدف رفع قيمة قمتنا السوقية لتوليد دخل مستدام.</p>	المساهمون

تقرير	التوافق مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	التوافق مع معايير المبادرة العالمية للتقارير	الإدّعاء	المقياس
الإدارة البيئية		معايير المبادرة العالمية للتقارير 103: المنهج الإداري 2016	هل تعتمد الشركة على سياسة بيئية رسمية؟ نعم / كلا هل تتبّع شركتك سياسات محددة بشأن النفايات والمياه والطاقة وأو إعادة التدوير؟ نعم / كلا هل تستخدّم شركتك نظام إدارة طاقة معترف به؟	عمليات بيئية
نعم		معايير المبادرة العالمية للتقارير 102: الكشف العام لعام 2016	هل يشرف فريق الإدارة و / أو يدير قضايا الاستدامة؟ نعم / لا	رقابة بيئية
كلا		معايير المبادرة العالمية للتقارير 102: الكشف العام لعام 2016	هل يشرف مجلس الإدارة على قضايا الاستدامة و/أو يديرها؟ نعم / كلا	رقابة بيئية
الإدارة البيئية			إنجامي المعالج المستثمرة سنويا في الهياكل الأساسية المتصلة بالمناخ، والقدرة على التأقلم، وتطوير المنتجات	تحفيظ المخاطر على المناخ
المجتمع				
غير متوافر		معايير المبادرة العالمية للتقارير 102: الكشف العام لعام 2016	النسبة: مجموع التعويضات المقدمة من الرئيس التنفيذي إلى متوسط التعويضات المكافئة لكل مدة الخدمة	نسبة دفع للرئيس التنفيذي
كلا			هل تبلغ شركتك عن هذه النسبة في الملفات التنظيمية؟ نعم / كلا	
غير متوافر		معايير المبادرة العالمية للتقارير 405: التنوع وتكافؤ الفرص لعام 2016	النسبة: متوسط تعويضات الذكور إلى متوسط تعويضات الإناث	نسبة الأجر بين الجنسين

تقرير	التوافق مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	الموارد العالمية للتقارير	الإدّعاء	المقياس
		معايير المبادرة العالمية للتقارير 305: الانبعاثات لعام 2016	انبعاثات غاز الدفيئة	رقم 1 إنبعاثات بكميات ثانية أوكسيد الكربون للقطاع
		معايير المبادرة العالمية للتقارير 305: الانبعاثات لعام 2016	إنبعاثات غاز الدفيئة	رقم 2 إنبعاثات بكميات ثانية أوكسيد الكربون للقطاع (عند الاقتضاء)
		معايير المبادرة العالمية للتقارير 302: الطاقة 2016	إنبعاثات غازات الدفيئة لكل معامل زيادة الناتج	رقم 3 إنبعاثات بكميات ثانية أوكسيد الكربون للقطاع (عند الاقتضاء)
		معايير المبادرة العالمية للتقارير 302: الطاقة 2016	إنبعاثات غازات الدفيئة لكل معامل زيادة غير الغازية لـ كل معامل زيادة الناتج	إنبعاثات غاز الدفيئة لكل معامل زيادة الناتج
		معايير المبادرة العالمية للتقارير 302: الطاقة 2016	استهلاك الطاقة	إنجامي الطاقة المستهلكة مباشرة
		معايير المبادرة العالمية للتقارير 302: الطاقة 2016	استهلاك الطاقة	إنجامي الطاقة المستهلكة غير مباشرة
		معايير المبادرة العالمية للتقارير 302: الطاقة 2016	إنجامي استخدام الطاقة المباشر لكل عامل قياس ناتج	إنجامي استخدام الطاقة المباشر لكل عامل قياس ناتج
		معايير المبادرة العالمية للتقارير 302: الطاقة 2016	مزيج الطاقة	النسبة المئوية: استخدام الطاقة حسب نوع التوليد
		معايير المبادرة العالمية للمياه والنفايات السائلة 2018	استهلاك المياه	إنجامي نسبة المياه المستهلكة
		معايير المبادرة العالمية للمياه والنفايات السائلة 2018	استهلاك المياه	إنجامي نسبة المياه التي أعيد استخدامها

تقرير	التوافق مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	التوافق مع معايير المبادرة العالمية للreports	الإحصاء	المقياس
نعم		معايير المبادرة العالمية للreports 103: المنهج الإداري لعام 2016	هل تتبع شركتك سياسة عمل الأطفال و / أو العمل القسري للأطفال؟ نعم / لا إذا كانت الإجابة بنعم، هل تشمل سياسة عمالة الأطفال الموردين والبائعين؟ نعم/لا	عمالة الأطفال
نعم		معايير المبادرة العالمية للreports 103: المنهج الإداري لعام 2016	هل تعتمد شركتك سياسة لدعم حقوق الإنسان؟ نعم/لا إذا كانت الإجابة بنعم، هل تشمل هذه السياسة الموردين والباعة؟	حقوق الإنسان
نعم، نحن نلتزم بأنظمة الإمارات العربية المتحدة المتعلقة بحقوق الإنسان		-	نسبة الموظفين الوطنيين	التأمين
تنمية المواهب والتوعية		-	نسبة الموظفين الوطنيين	التأمين
المشاركة المجتمعية والاستثمار		معايير المبادرة العالمية للreports 413: المجتمعات المحلية 2016	المبلغ المستثمر في المجتمع، كنسبة مئوية من إيرادات الشركة.	الاستثمار المجتمعي
الحكومة				
الحكومة والأخلاقيات ومكافحة الفساد		معايير المبادرة العالمية للreports 405: التنوع وتكافؤ الفرص لعام 2016	النسبة المئوية: مجموعة مقاعد المجلس التي يشغلها الرجال والنساء النسبة المئوية لرؤساء اللجان التي يشغلها الرجال والنساء	تنوع مجلس الإدارة
الحكومة والأخلاقيات ومكافحة الفساد		هل تمنع شركتك الرئيس التنفيذي من العمل كرئيس لمجلس الإدارة؟ نعم/لا النسبة المئوية: إجمالي مقاعد المجلس التي يشغلها أعضاء المجلس المستقلون	استقلالية مجلس الإدارة	

النوع والمساواة	معايير المبادرة العالمية للreports 401: العمالة لعام 2016	النوع والمساواة	معايير المبادرة العالمية للreports 102: الكشف العام لعام 2016	النوع والمساواة	معايير المبادرة العالمية للreports 102: الكشف العام لعام 2016	النوع والمساواة	معايير المبادرة العالمية للreports 103: المنهج الإداري لعام 2016	النوع والمساواة	معايير المبادرة العالمية للreports 403: الصحة والسلامة المهنية 2018	الصحة والأمان	النوع والمساواة	معايير المبادرة العالمية للreports 103: المنهج الإداري لعام 2016
تبديل من سنة إلى أخرى	النسبة المئوية: الموظفون المتفرغون	تبديل من سنة إلى أخرى	النسبة المئوية: الموظفون غير المتفرغين من سنة إلى أخرى	النسبة المئوية - التغير في عدد المتعاقدين/الاستشاريين على مدى أكثر من سنة	النسبة المئوية: إجمالي الأرقام الرئيسية للمشاريع التي يديرها الرجال والنساء	النسبة المئوية: المناصب التي يشغلها الرجال والنساء في المستويين المبتدئ والمتوسط	النسبة المئوية: المناصب العليا والتنفيذية التي يشغلها الرجال والنساء	النسبة المئوية: مجموع الأرقام الرئيسية للمؤسسة التي تتضمن العاملين بدوام جزئي	النسبة المئوية: مجموع الأرقام الرئيسية للمؤسسة التي يديرها المتعاقدون و/أو الاستشاريون	نسبة العاملة المؤقتة	النوع بين الجنسين	
نعم/لا	هل تتبع شركتك سياسة عدم التمييز؟	نعم/لا	هل تتبع شركتك سياسة عدم التمييز؟	نعم/لا	هل تتبع شركتك سياسة عدم التمييز؟	نعم/لا	هل تتبع شركتك سياسة الصحة المهنية وأو سياسة الصحة والسلامة العالمية؟ نعم/لا	نعم/لا	نعم/لا	نعم/لا	نعم/لا	
معدل الإصابات	لمجموع وقت خدمةقوى العاملة	معدل الإصابات	معدل الإصابات	معدل الإصابات	معدل الإصابات	معدل الإصابات	معدل الإصابات	معدل الإصابات	معدل الإصابات	معدل الإصابات	معدل الإصابات	
الصحة العالمية والأمان	الصحة العالمية والأمان	الصحة العالمية والأمان	الصحة العالمية والأمان	الصحة العالمية والأمان	الصحة العالمية والأمان	الصحة العالمية والأمان	الصحة العالمية والأمان	الصحة العالمية والأمان	الصحة العالمية والأمان	الصحة العالمية والأمان	الصحة العالمية والأمان	

المقياس	الإدصاء	التوافق مع معايير المبادرة العالمية للتقارير للأمم المتحدة	التواافق مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	تقرير
راتب محفز	هل المديرون التنفيذيون محفزون رسمياً للعمل وفقاً لمعايير الاستدامة؟			كل
قواعد سلوك للمورود	هل البائعون أو الموردون ملزمون باتباع مدونة قواعد السلوك ؟ نعم/كل إذا كانت الإجابة بنعم ، فما هي النسبة المئوية لمورديك التي صدقت رسمياً على امتنالها لقواعد ؟			إدارة مشتريات مستدامة
الأخلاقيات ومكافحة الفساد	هل تتبع الشركة سياسة أو نظام أخلاقية لمكافحة الفساد؟ نعم/كل إذا كان الجواب بنعم ، فما هي النسبة المئوية من قوتك العاملة التي امتنلت رسمياً لهذه السياسة ؟			الحكومة والأخلاقيات ومكافحة الفساد
خصوصية البيانات	هل تعتمد الشركة سياسة خصوصية البيانات؟ نعم/كل هل اتخذت الشركة خطوات لامثال لقواعد النظام الأوروبي لحماية البيانات ؟ GDPR نعم/كل			غير متوافر
الإبلاغ عن الاستدامة	هل تقوم الشركة بنشر تقرير حول الاستدامة؟ نعم/كل			نعم
ممارستات الكشف عن البيانات	هل تقدم شركتكم بيانات الاستدامة لأطر الإبلاغ عن الاستدامة؟ نعم/كل هل تركز الشركة على أهداف محددة من أهداف التنمية المستدامة في للأمم المتحدة (SDG) ؟ نعم/كل هل تقوم الشركة بتحديد الأهداف والإبلاغ عن التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة؟ نعم/كل			نعم نعم كل
ضمان خارجي	هل قامت شركة لمراجعة الحسابات تابعة لطرف ثالث أمن التأكد أو تقييم صحة كشوفك عن الاستدامة؟ نعم/كل	معايير المبادرة العالمية للتقارير 103: يعتمد المنهج الإداري لعام 2016 بالاقتران مع معايير الموضوع المحدد.		



International Holding Company (PJSC)
P.O. Box 32619 13, Al Halawi St, Al Muntazah,
Abu Dhabi, UAE