

جازادكو  
JAZADCO



2  
0  
2  
5

التقرير السنوي  
لمجلس الإدارة  
2 0 2 5



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



جازادكو  
JAZADCO



صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

حفظه الله

طموحنا أن نبني وطناً أكثر ازدهاراً  
يجد فيه كل مواطن ما يطمناه



فادم الحرمين الشريفين

سليمان بن عبدالعزيز آل سعود

حفظه الله

هدفي الأول أن تكون بلادنا نموذجاً  
ناجحاً ورائداً في العالم على كافة الأصعدة،  
وسأعمل معكم على تحقيق ذلك.

## فهرس المحتويات

70	3.6	12	1
	القطاع العقاري		جازادكو في لمحة
76	4.6	30	2
	القطاع الاستثماري		ملخص تنفيذي جازادكو 2025
86	7	38	3
	الاستدامة والمسؤولية البيئية		نظرة عامة على عام 2025
92	8	42	4
	مراجعة الأداء المالي		الاستراتيجية المؤسسية
112	9	50	5
	إدارة المخاطر		نظرة عامة على السوق
118	10	56	6
	لماذا جازادكو؟		نظرة عامة على الأداء التشغيلي
124	11	58	1.6
	الحوكمة		قطاع الاستزراع المائي
		66	2.6
			القطاع الزراعي

## رسالة رئيس مجلس الإدارة

### عام التحول والزمخ المتجدد

بالنيابة عن مجلس الإدارة، يسرني أن أقدم التقرير السنوي لشركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م. لقد مثل هذا العام مرحلة محورية في رحلة الشركة، إبدأنا ببدء مرحلة جديدة تركز على الانضباط التشغيلي، وتحسين الحوكمة، وخلق القيمة المستدامة.

بعد عدة سنوات من التحديات التشغيلية والمالية، شكل عام 2025م نقطة تحول لشركة جازادكو. من خلال الجهود الجماعية لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وموظفينا، حققت الشركة تحولا ماليا كبيرا وعادت إلى تحقيق الربحية التشغيلية. يعكس هذا التقدم مرونة الأصول الأساسية للشركة والتنفيذ الناجح للإجراءات التي تهدف إلى تحسين الكفاءة التشغيلية والانضباط المالي.

كان أحد أبرز الإنجازات خلال العام هو النمو القوي في الإيرادات، والتي ارتفعت من 78.7 مليون ٲ في العام السابق إلى 107.8 مليون ٲ، وهو ما يمثل أعلى مستوى مبيعات في تاريخ الشركة. وقد تحقق هذا الأداء بفضل تحسين الأداء التشغيلي عبر قطاعات أعمال الشركة والتركيز المتجدد على الكفاءة والمساءلة والإدارة المنضبطة.

حققت عمليات تربية الروبيان المائية، وهي ركيزة أساسية في استراتيجية جازادكو، تقدما قويا بشكل خاص. ارتفع الإنتاج مقارنة بالعام الماضي من 1,435 طن متري إلى 3,376 طن متري، مما يعكس تحسينات في إدارة المزارع والكفاءة التشغيلية وتخطيط الإنتاج. خلال العام، حققت الشركة أيضا إنجازا مهما بالحصول على موافقات دخول الأسواق لكل من الصين والولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي وكوريا الجنوبية، مما يفتح فرصا جديدة للتوسع الدولي ويعزز حضورنا في أسواق المأكولات البحرية العالمية.

إلى جانب التحسينات التشغيلية، ركز مجلس الإدارة والإدارة بقوة على تعزيز الحوكمة وتقوية الرقابة الداخلية. وقد تم تطبيق عدد من المبادرات لتحسين العمليات الداخلية، وتعزيز المساءلة، ومواءمة الأنشطة التشغيلية مع الأهداف الاستراتيجية طويلة الأجل للشركة. وتشكل هذه الجهود الأساس لبناء منظمة أكثر مرونة وقادرة على تحقيق أداء مستدام. تواصل شركة جازادكو لعب دور مهم في دعم أهداف الأمن الغذائي للمملكة والتنمية الإقليمية، لا سيما في منطقة جازان. من خلال استثماراتنا في الاستزراع المائي والزراعة، نساهم في تنويع الاقتصاد الوطني تماشيا

مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

وفي الوقت نفسه، تواصل أصولنا العقارية دعم النشاط الاقتصادي المحلي من خلال توفير البنية التحتية السكنية والتجارية التي تعزز جودة الحياة داخل المجتمع.

تتطلع الشركة بثقة إلى المرحلة التالية من تطورها. تشمل أولوياتنا الاستراتيجية توسيع القدرة الإنتاجية للروبيان لتصل إلى 5,000 طن متري في عام 2026م، مع الاستمرار في تعزيز قيمة محفظتنا العقارية. من خلال تعزيز مركزنا المالي، وتحسين الحوكمة، وتركيز رأس المال على الفرص ذات القيمة العالية، نهدف إلى وضع جازادكو على مسار النمو المستدام والقيمة طويلة الأجل للمساهمين.

أخيرا، أود أن أعرب عن خالص تقديري لموظفينا على تفانيهم واحترافيتهم، وللمساهمين والشركاء وأصحاب المصلحة على ثقتهم ودعمهم المستمر. الأسس التي تم وضعها خلال هذا العام من التحول تضع جازادكو في موقع يمكنها من بناء منظمة أقوى وأكثر مرونة تساهم بشكل ملموس في الأمن الغذائي للمملكة، والتنمية الإقليمية، وتنويع الاقتصاد.



إبراهيم الجاسر

رئيس مجلس الإدارة

## رسالة الرئيس التنفيذي

### تحقيق التحول التشغيلي وبناء أسس للنمو المستدام

مثل عام 2025م نقطة تحول حاسمة لشركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو). فبعد فترة من إعادة الهيكلة التشغيلية الكبيرة والاستقرار المالي، حققت الشركة تحولاً ذا مغزى، وعادت إلى الربحية التشغيلية بعد عدة سنوات من الخسائر. بلغت الإيرادات 107.8 مليون ٺ، مقارنة بـ 78.7 مليون ٺ في العام السابق، مما يعكس تأثير الإدارة التشغيلية الأكثر صرامة، وتحسين الانضباط في التكاليف، والتركيز المتجدد على الأداء في جميع وحدات الأعمال.

حقق قطاع استزراع الروبيان، الذي يمثل المحرك الأساسي لاستراتيجية النمو طويلة الأجل لشركة جازادكو، نتائج قوية بشكل خاص. حيث ارتفع مقارنة بالعام الماضي من 1,435 طن متري إلى 3,376 طن متري، مدفوعاً بتحسينات في ممارسات إدارة المزارع والمراقبة التشغيلية. شملت المبادرات الرئيسية تعزيز الإدارة البيولوجية عبر الحوض، وتحسين معدلات البقاء ونمو الكتلة الحيوية، وتعزيز إدارة الأعلاف وكفاءة تحويل الأعلاف، وتحسين التنسيق بين منشأة التفريخ، والتربية، وعمليات المعالجة. مكنت المراقبة المحسنة للمعايير البيئية والبيولوجية من اتخاذ قرارات تشغيلية أفضل وتحقيق نتائج إنتاجية أقوى طوال دورة التربية. بالتوازي مع تحسينات المزارع، عززت الشركة قدراتها في معالجة ما بعد الحصاد. أكملت جازادكو توسيع منشأة معالجة الروبيان، مما زاد السعة الإجمالية من 20 طن متري يوميا إلى حوالي 60 طن متري يوميا، موفرة البنية التحتية اللازمة لدعم نمو الإنتاج المخطط له في السنوات القادمة.

كما أحرزت الشركة تقدماً كبيراً في تطوير الصادرات، حيث شحنت الروبيان إلى الأسواق الدولية بما في ذلك مصر وكوريا الجنوبية وقطر، وحصلت على الموافقات التنظيمية التي تتيح الوصول إلى الأسواق العالمية الكبرى مثل الصين والولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي. تمثل هذه الموافقات خطوة مهمة في تموضع الشركة لتوسيع بصمتها التصديرية العالمية مع استمرار زيادة الإنتاج. إلى جانب تربية الأحياء المائية، سجلت قطاعات الأعمال الأخرى للشركة تطورات مهمة. في القطاع العقاري، أكملت جازادكو تطوير البنية التحتية للمخطط النموذجي للشركة تبلغ مساحته حوالي 142,000 متر مربع، والتي من المتوقع اعتماده من قبل الامانة خلال عام 2026م كجزء من استراتيجية الشركة لتحسين قيمة أصولها العقارية. وفي قطاع مزارع الفاكهة، انخفض الإنتاج بنسبة 50% تقريباً خلال العام بسبب الظروف الجوية السيئة؛ ومع ذلك، قدمت التجربة رؤى تشغيلية قيمة وعززت أهمية تعزيز المرونة الزراعية وتكييف ممارسات الزراعة للتخفيف من المخاطر البيئية في المستقبل.

ظل التحسين التشغيلي موضوعاً محورياً طوال عام 2025م. نفذت الإدارة عدة مبادرات تهدف إلى تحسين كفاءة التكلفة، وتعزيز الحوكمة التشغيلية، وتعزيز ممارسات إدارة المخاطر عبر الشركة. تم حل عدة قضايا زكاة تعود للفترة من 2006م إلى 2023م، ولتوافق المدفوعات مع القدرة النقدية، تم اعتماد خطة تقسيط طويلة الأجل. خلال العام، بدأت جازادكو أيضاً المراحل المبكرة من رحلة التحول الرقمي، التي تهدف إلى تحسين الرؤية التشغيلية واتخاذ القرار من خلال تعزيز تحليلات البيانات وأدوات

مراقبة الأداء. تعكس هذه الجهود التزام الشركة ببناء إطار تشغيلي أكثر شفافية ومرونة، قائم على البيانات.

لا يقل أهمية عن تقدم شركة جازادكو استثمارها في رأس المال البشري. فخلال عام 2025م، نفذت الشركة العديد من برامج التدريب الداخلية لتعزيز قدرات القوى العاملة وتطوير الخبرات الفنية الداخلية. وتدرك الإدارة أن التحسين التشغيلي المستدام يعتمد على قوة وتفاعل موظفيها، وتظل الشركة ملتزمة بتعزيز قوة عاملة ماهرة ومتحمسة ومتطورة مهنيّاً باعتبارها حجر الزاوية في استراتيجيتها طويلة الأجل. تتطلع جازادكو إلى دخول المرحلة التالية من تطورها بخارطة طريق تشغيلية واضحة. تشمل الأولويات على المدى القريب زيادة إنتاج الروبيان إلى 5,000 طن متري في عام 2026م، والاستفادة من التواجد المحلي، وتعزيز قنوات التصدير، وزيادة تحسين المركز المالي للشركة. يوضح التقدم المحرز في عام 2025م ما يمكن تحقيقه من خلال التنفيذ المنضبط والعمل الجماعي القوي والتركيز التشغيلي الواضح. أود أن أعرب عن خالص تقديري لمجلس الإدارة على توجيههم ودعمهم، ولموظفينا على تفانيهم واحترافهم، ولمساهميننا وأصحاب المصلحة على ثقتهم المستمرة في جازادكو. معاً، نتطلع إلى البناء على زخم هذا العام وتحقيق نمو مستدام للمستقبل.

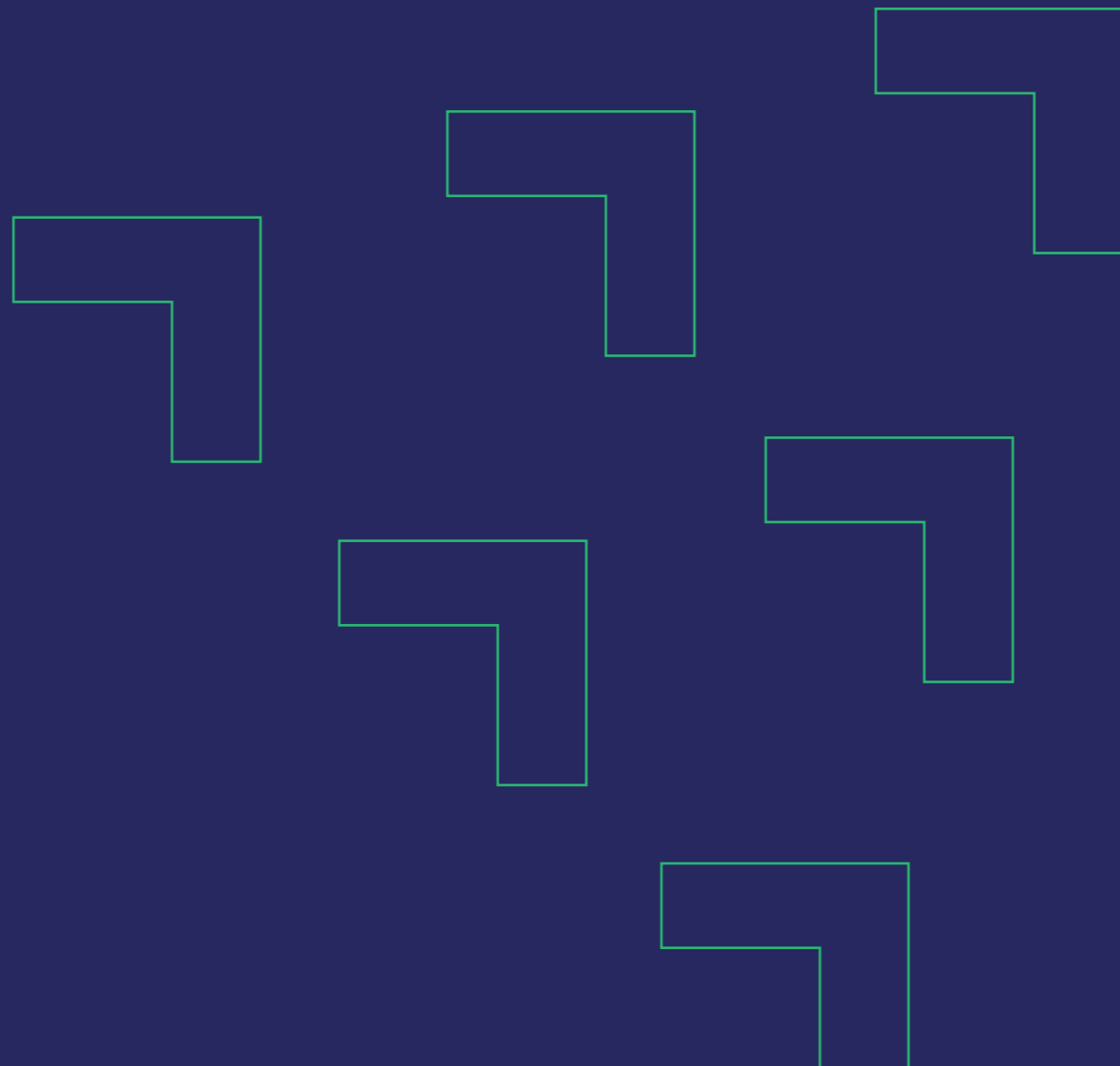
محمد الرشيد

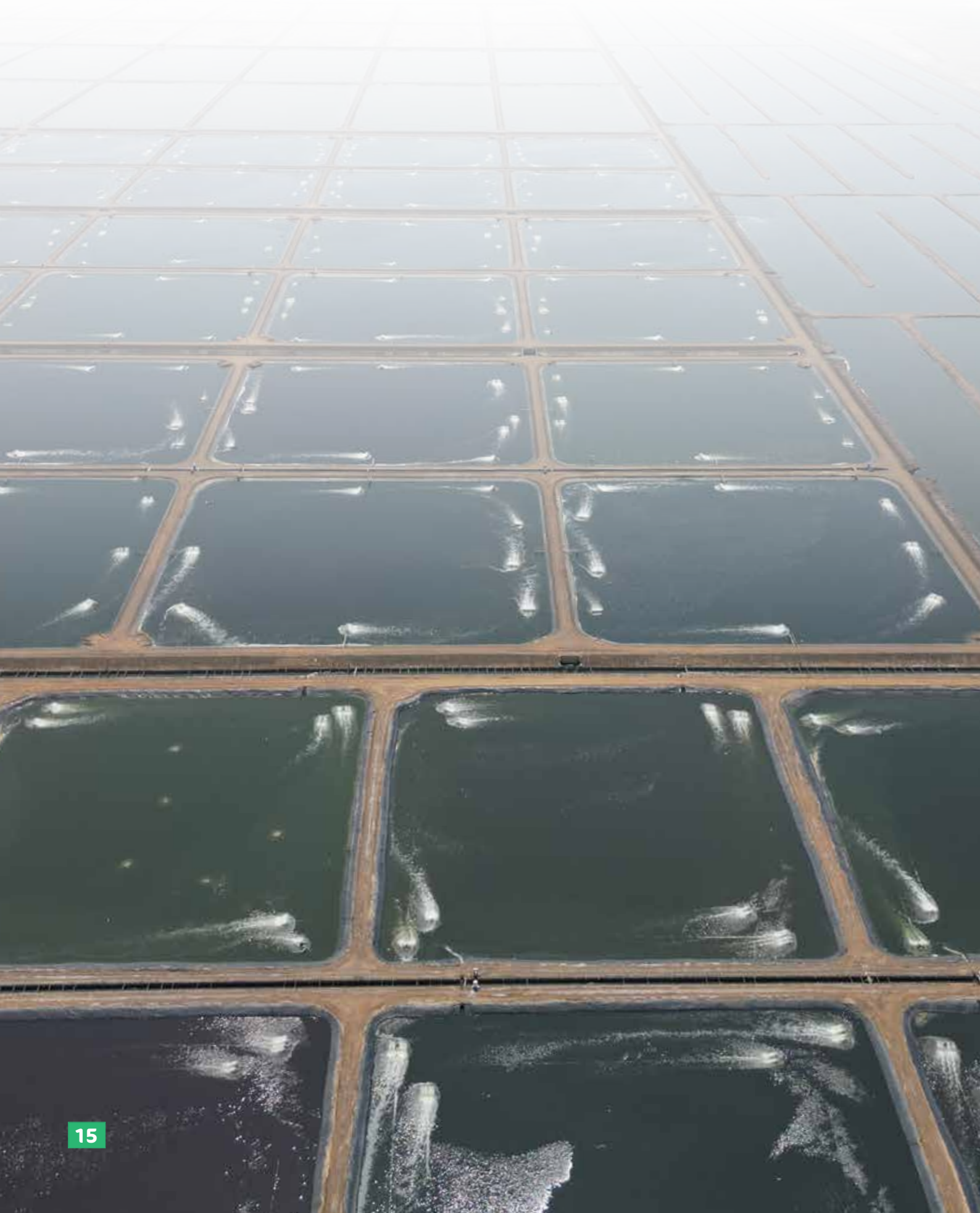
الرئيس التنفيذي



1

# جازادكو في لمحة





## جازادكو في لمحة

تعمل شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) في مجالات تربية الأحياء المائية والزراعة والتطوير العقاري، مما يساهم في تحقيق الأمن الغذائي والنمو الاقتصادي الإقليمي في منطقة جازان بالمملكة العربية السعودية.

### المؤشرات المالية الرئيسية (2025م)

107.8

مليون ٺ

الإيرادات

4.7

مليون ٺ

الربح التشغيلي

2.9

مليون ٺ

صافي الربح العائد  
لمساهمي الشركة الأم

310

مليون ٺ

حقوق المساهمين  
العائدة للشركة الأم

536

مليون ٺ

إجمالي الأصول



## الرؤية والرسالة والقيم

### الرؤية

أن تصبح شركة رائدة عالمياً تدمج الكفاءات والموارد المحلية في السوق العالمية مع المساهمة في التنمية المستدامة لمنطقة جازان من خلال الاستثمارات الاستراتيجية والمشاريع التنموية.

### الرسالة

تتمثل مهمة جازادكو في تقديم قيمة مستدامة للمساهمين والعملاء والمجتمع من خلال العمل التعاوني عبر المنظمة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة.

تسعى الشركة لتحقيق هذه المهمة من خلال عدة أولويات رئيسية:

- تحسين كفاءة الإنتاج عبر عملياتها
- التوسع في أسواق جديدة، بما في ذلك أسواق التصدير الدولية
- بناء شراكات استراتيجية قوية تدعم النمو طويل الأجل
- الحفاظ على بيئة عمل قائمة على الثقة المتبادلة بين الموظفين والمساهمين
- التكيف المستمر مع التطورات الاقتصادية والسوقية مع تعزيز قيمة منتجات الشركة

### القيم

تشكل القيم الأساسية لشركة جازادكو أساس ثقافتها المؤسسية وتوجه نمو الشركة وتطورها. تشمل قيم الشركة ما يلي:

• الولاء: الالتزام بأهداف الشركة والتفاني في تحقيق النجاح المستدام.

• الثقة: بناء علاقات شفافة وموثوقة مع المساهمين والموظفين والعملاء والشركاء.

• التطوير: التحسين المستمر للقدرات والتقنيات والممارسات التشغيلية لدعم النمو على المدى الطويل.

توجه هذه القيم اتخاذ قرارات الشركة وتدعم مهمتها في خلق قيمة طويلة الأمد لأصحاب المصلحة.

## شركة جازان للطاقة والتنمية

- الاستحواذ على شركة مانجو جازان
- حصل مشروع الاستزراع المائي على شهادة أفضل ممارسات الاستزراع المائي (BAP)
- تجديد الهوية المؤسسية للشركة
- الاستحواذ على شركة يوم السمك
- حصلت مزرعة الفواكه على شهادة الممارسات الزراعية الجيدة السعودية (Saudi GAP)
- الدخول إلى أسواق تصدير جديدة تشمل روسيا وكوريا الجنوبية
- المشاركة في المعارض الدولية
- إدخال محاصيل زراعية جديدة مثل البابايا
- تطوير سوق القهوة من خلال جبالية
- زيادة في إنتاج الروبيان بنسبة 12 %
- التركيز الاستراتيجي على تعزيز بنية الشركة التحتية
- تطوير خطط التوسع للنمو المستقبلي
- إدارة التحديات التشغيلية المرتبطة بالظروف الاقتصادية العالمية

## شركة جازان للتنمية والاستثمار

- أجريت دراسات لتوسيع عمليات استزراع الروبيان
- تركّز على تحسين إنتاجية مزارع الفاكهة من خلال توسيع مزارع المانجو والتجريب بزراعة الموز
- بدأت بتنظيف وتغليف وتسويق المنتجات الزراعية بشكل مستقل من خلال الشركات التابعة
- تعزيز الشراكات الاستراتيجية لتحسين سلاسل التوريد وتوسيع الوصول إلى الأسواق
- الحصول على الموافقات التنظيمية للوصول إلى أسواق المأكولات البحرية في الصين والولايات المتحدة
- أغلقت مصنع إنتاج المياه بعد تحديات في الأداء التشغيلي
- مرحلة التحول التشغيلي والاستقرار الاستراتيجي التي تتميز بما يلي:
  - إنتاج الروبيان يصل إلى 3,376 طن متري
  - توسعة قدرة معالجة الروبيان إلى 60 طنًا متريًا في اليوم
  - حل قضايا الزكاة التاريخية
  - إكمال البنية التحتية الرئيسية للمخطط النموذجي السكني التجاري

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

## الخط الزمني

تأسسها، تطورت شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) من مبادرة إقليمية لتطوير الزراعة إلى شركة متنوعة تعمل في مجالات تربية الأحياء المائية والزراعة وتطوير العقارات. على مر السنين، وسعت الشركة عملياتها، وعززت بنيتها التحتية، ورفعت من دورها في دعم التنمية الاقتصادية والأمن الغذائي في منطقة جازان. يسلط الجدول الزمني التالي الضوء على المحطات الرئيسية في رحلة تطوير الشركة.

### الجدول الزمني لأهم الإنجازات الرئيسية

## شركة جازان للتنمية الزراعية

تأسس شركة جازان للتنمية الزراعية (جازادكو) كجزء من المبادرات التي تهدف إلى دعم التنمية الزراعية في منطقة جازان.

افتتاح مزرعة فواكه جازادكو، مما يمثل بداية أنشطة الشركة في الإنتاج الزراعي.

إطلاق مشروع استزراع الروبيان، وتأسيس إحدى أوائل عمليات استزراع الروبيان على طول ساحل البحر الأحمر.

التوسع في قطاعات جديدة، بما في ذلك العقارات والاستثمارات الصناعية، مع استثمار الشركة في شركة تيبوك للأسماء.

إكمال عدة مشاريع بنية تحتية تشمل:

- افتتاح المبنى الإداري
- تشغيل مصنع إنتاج المياه
- افتتاح فندق جازان

تشغيل مجمع جازادكو السكني وتطوير مرافق المعارض التجارية، دعمًا للتنمية الحضرية في المنطقة.

التوسع في الأنشطة المتعلقة بالطاقة، مما يعكس استراتيجية تنويع الشركة.

1993

1995

2002

2005

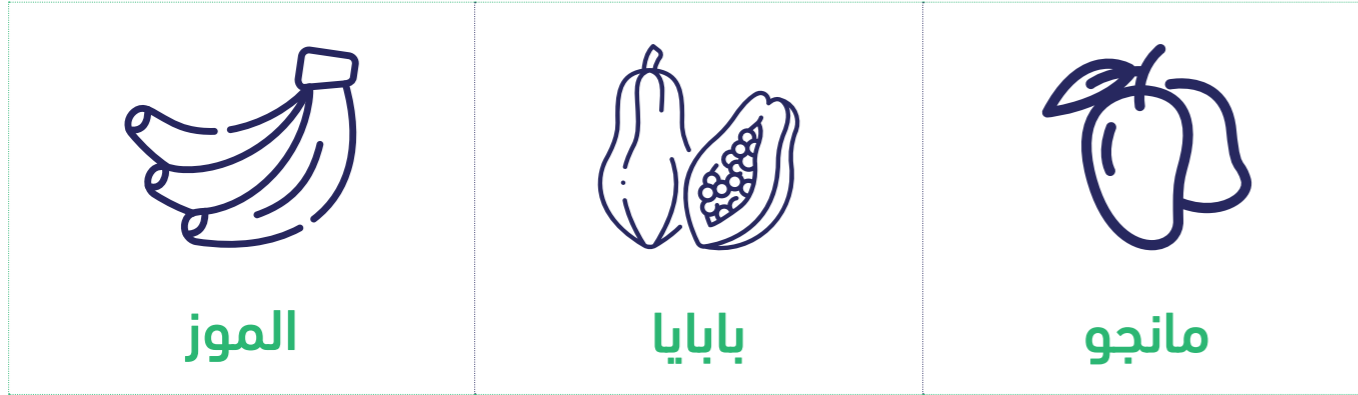
2008

2013

2017

## المنتجات الزراعية

تركز العمليات الزراعية لشركة جازادكو على زراعة محاصيل الفاكهة المناسبة للظروف المناخية لمنطقة جازان. يساهم الإنتاج الزراعي للشركة في توفير الغذاء المحلي مع دعم التنمية الزراعية الإقليمية. المحاصيل الأساسية المنتجة تشمل:



تُزرع هذه المحاصيل في جميع أنحاء الأراضي الزراعية للشركة باستخدام ممارسات زراعية راسخة مصممة لتحسين جودة المحاصيل وإنتاجيتها. تظل مزرعة الفواكه مكونًا هامًا من قاعدة أصول الشركة المتنوعة وتدعم الدور الأوسع للشركة في التنمية الزراعية داخل المنطقة.



## محفظة المنتجات والخدمات

تقدم شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) محفظة متنوعة من المنتجات والخدمات عبر عملياتها في قطاعات الاستزراع المائي والزراعة والعقارات. ومن خلال هذه الأنشطة، تساهم الشركة في التنمية الاقتصادية الإقليمية مع دعم أهداف الأمن الغذائي للمملكة العربية السعودية

## منتجات الاستزراع المائي

تمثل تربية الروبيان النشاط التشغيلي الأساسي ومحرك النمو للشركة. تنتج جازادكو روبيان مزرعيًا عالي الجودة يُزرع على طول ساحل البحر الأحمر في منطقة جازان تحت ظروف تربية مائية محكمة. الصيغة الرئيسية لمنتج الشركة هي الروبيان برأسه وقشرته (HOSO)، والذي يحظى بطلب واسع في أسواق المأكولات البحرية المحلية والدولية. تقدم جازادكو الروبيان بعدة درجات تصدير تعتمد على العدد لكل كيلوغرام، مما يسمح للشركة بخدمة قطاعات سوقية مختلفة وتلبية تفضيلات العملاء. تشمل مجموعة المنتجات ما يلي:



تتم معالجة الروبيان من خلال منشأة المعالجة الموجودة في موقع الشركة باستخدام تقنيات التجميد السريع التي تحافظ على نضارة وجودة المنتج. يتم تزويد الإنتاج بشكل أساسي للسوق المحلية السعودية، بينما يُصدّر جزء متزايد من الإنتاج إلى الأسواق الدولية.



## الأصول العقارية

48 معرض محلات تجارية	400 وحدة سكنية ضمن مجمع أمن المجمع السكني
1 فندق مبنى تجاري	8 وحدات مكتبية المبنى الإداري

## الحضور في السوق

14 % من مبيعات الروبيان أسواق التصدير	86 % من مبيعات الروبيان السوق المحلي
---	--

## الخدمات العقارية

بالإضافة إلى أنشطتها الزراعية وتربية الأحياء المائية، تدير شركة جازادكو محفظة من الأصول العقارية التي تدعم التنمية السكنية والتجارية في منطقة جازان.

## المجمع السكني

تدير الشركة مجمعًا سكنيًا يتألف من حوالي 400 وحدة سكنية، مصممة لتلبية مجموعة متنوعة من احتياجات الإسكان. تُعرض الوحدات السكنية بتشكيلات متعددة تشمل:

- شقق بغرفة نوم واحدة (BHK 1)
- شقق من غرفتي نوم (BHK 2)
- شقق بثلاث غرف نوم (BHK 3)
- شقق بأربع غرف نوم (BHK 4)

تساهم هذه الوحدات السكنية في تحسين جودة الحياة في المنطقة مع توليد دخل إيجار متكرر للشركة.

## المرافق التجارية

تمتلك جازادكو أيضاً عدداً من صالات العرض التجارية والمساحات المخصصة للبيع بالتجزئة، والتي يتم تأجيرها لمختلف الشركات العاملة في المنطقة. تدعم هذه المرافق النشاط الاقتصادي المحلي وتوفر إيرادات إيجارية مستقرة.

## خدمات الضيافة

تمتلك الشركة فندقاً في جازان، والذي تتولى إدارته حالياً الشركة المستأجرة للمبنى بموجب اتفاقية تأجير. ويساهم الفندق في البنية التحتية للضيافة في المنطقة ويدعم أنشطة السياحة وسفر الأعمال.

## محفظة متكاملة

من خلال محفظتها المتنوعة من منتجات الاستزراع المائي، والإنتاج الزراعي، وخدمات العقارات، تحافظ جازادكو على نموذج تشغيلي متوازن يجمع بين إنتاج الغذاء وتطوير البنية التحتية.

تسمح هذه المقاربة المتكاملة للشركة بالمساهمة في:

- التنمية الاقتصادية الإقليمية في جازان
  - توسيع إنتاج الاستزراع المائي السعودي
  - توفير البنية التحتية السكنية والتجارية
- مع خلق قيمة مستدامة للمساهمين وأصحاب المصلحة.

## القوى العاملة



% 25

معدل السعودية



452

إجمالي الموظفين

## وجهات التصدير

- مصر
- قطر
- كوريا الجنوبية

## أسواق التصدير المعتمدة

- الصين
- الولايات المتحدة
- الاتحاد الأوروبي



## شهادة الممارسات الزراعية الجيدة السعودية (Saudi GAP)

هي شهادة وطنية تمنح من وزارة البيئة والمياه والزراعة في المملكة العربية السعودية، وتُثبت أن المنشأة الزراعية تلتزم بالممارسات الزراعية الجيدة من حيث سلامة الغذاء وصحة النبات والبيئة وظروف العمال، وهي مستوحاة من المعيار الدولي GlobalG.A.P مع تكييفها لتناسب البيئة الزراعية السعودية ومتطلبات الأسواق المحلية والتصديرية.



## الشهادات

تحافظ جازادكو على التزام قوي بضمان الجودة وسلامة الغذاء والمعايير الدولية للإنتاج عبر عمليات تربية الأحياء المائية وتجهيز الأغذية. حصلت الشركة على عدة شهادات معترف بها تُظهر الامتثال لأفضل الممارسات العالمية في سلامة الغذاء وتربية الأحياء المائية.

تدعم هذه الشهادات قدرة الشركة على إمداد الأسواق المحلية والدولية مع الحفاظ على معايير عالية من جودة المنتج والسلامة التشغيلية.

### الشهادات الرئيسية

#### ISO 22000 – نظام إدارة سلامة الغذاء

شهادة ISO 22000 تؤكد أن نظام إدارة سلامة الغذاء في الشركة يفي بالمعايير المعترف بها دولياً للسيطرة على مخاطر سلامة الغذاء عبر سلسلة التوريد.

#### نظام تحليل المخاطر ونقاط التحكم الحرجة (HACCP)

تُظهر شهادة HACCP أن الشركة قد نفذت نهجاً وقائياً منظماً لسلامة الغذاء، من خلال تحديد ومراقبة المخاطر البيولوجية والكيميائية والفيزيائية في عمليات إنتاج الغذاء.

#### أفضل ممارسات الاستزراع المائي (BAP)

شهادة أفضل ممارسات تربية الأحياء المائية (BAP) هي معيار معترف به دولياً لتربية الأحياء المائية المسؤولة. تتحقق من الامتثال لأفضل الممارسات في إدارة البيئة، وصحة ورفاهية الحيوانات، وسلامة الغذاء، والمسؤولية الاجتماعية.

#### شهادة الالتزام بالمعايير السعودية

تؤكد هذه الشهادة الامتثال لمعايير الجودة والسلامة الوطنية التي وضعتها السلطات التنظيمية السعودية لإنتاج الأغذية وتصنيعها.

#### شهادة سمك

تؤكد شهادة «سمك» (SAMAK) أن منتجات الشركة من المأكولات البحرية تستوفي المتطلبات التنظيمية ومعايير الجودة اللازمة للمشاركة في سوق المأكولات البحرية السعودي.

## عمليات الاستزراع المائي

420

هكتار

مساحة المسطح  
المائي

1,600

هكتار

مساحة المزرعة

3,376

طن متري

إنتاج الروبيان

1,000

طن متري

السعة التخزينية  
للمجمدات

60

طن متري/يوم

القدرة التصنيعية

170

حوض

عدد الأحواض

## رؤية النمو

تهدف جازادكو إلى تعزيز موقعها في قطاع تربية الأحياء المائية في المملكة العربية السعودية من خلال زيادة إنتاج الروبيان وتحسين الكفاءة التشغيلية.

## هدف الإنتاج



5,000

طن متري من إنتاج الروبيان بحلول عام 2026م

## بدعم من:

- أنظمة تهوية محسنة
- تقنيات الإطعام الآلي
- تحسين إدارة المياه
- توسيع القدرة الإنتاجية للتصنيع
- تحسينات سلسلة التبريد

2

# ملخص تنفيذي جازادكو 2025



## عام من التحول التشغيلي وإعادة التموضع الاستراتيجي

شكل عام 2025م علامة فارقة في رحلة التحول لشركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو). بعد عدة سنوات تطلبت إعادة هيكلة تشغيلية وانضباطًا ماليًا، حققت الشركة تحولًا ملحوظًا تميز بتحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز الحوكمة، وتجديد التركيز الاستراتيجي.

من خلال التنفيذ المنضبط والإدارة التشغيلية المحسنة، عادت جازادكو بنجاح إلى الربحية التشغيلية مع تحقيق أعلى إيرادات في تاريخ الشركة. كما شهد العام تقدمًا كبيرًا في توسيع إنتاج تربية الأحياء المائية، وتعزيز قدرات التصدير، وتحسين العمليات التشغيلية الداخلية.

ركزت استراتيجية جازادكو خلال العام على تعزيز أداء أعمالها الأساسية - استزراع الروبيان والعقارات والزراعة - مع إرساء أسس النمو المستدام طويل الأجل بما يتماشى مع أهداف رؤية المملكة العربية السعودية 2030، لا سيما في مجالات الأمن الغذائي والتنمية الإقليمية في جازان.

## أبرز معالم عام 2025م

## الأداء المالي

- ارتفعت الإيرادات إلى 107.8 مليون ٲ، مقارنة بـ 78.7 مليون ٲ في العام السابق.
- حققت الشركة ربحية تشغيلية بعد عدة سنوات من الخسائر التشغيلية، مما يمثل تحولاً مالياً هاماً.
- أدى تحسين الرقابة على التكاليف والكفاءة التشغيلية إلى تعزيز الأداء المالي العام.
- تم حل قضايا الزكاة للسنوات 2006-2023 وتم الحصول على خطة تقسيط طويلة الأجل من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك.

## نمو استزراع الروبيان

- زاد إنتاج الروبيان بشكل ملحوظ من 1,435 طن متري إلى 3,376 طن متري.
- تحقيق تحسينات في معدلات البقاء، وكفاءة الأعلاف، وممارسات إدارة المزارع.
- قدمت عمليات الاستزراع المائي أعلى مساهمة في الإيرادات في تاريخ الشركة.

## توسع السوق الدولي

- تصدير للروبيان إلى مصر وكوريا الجنوبية وقطر.
- تم الحصول على موافقات دخول السوق لأسواق عالمية رئيسية تشمل الصين والولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي، وتضع هذه الموافقات شركة جازادكو في موقع يسمح لها بتوسيع الصادرات ونمو الإيرادات في المستقبل.

## التحول التشغيلي

- تنفيذ مبادرات إعادة الهيكلة التشغيلية التي تهدف إلى تحسين الكفاءة والمساءلة.
- تعزيز أطر إدارة المخاطر وممارسات الحوكمة في جميع أنحاء الشركة.
- إطلاق رحلة التحول الرقمي للشركة لتعزيز رؤية بيانات العمليات واتخاذ القرار.

## تطوير عقاري

- إتمام أعمال التطوير للمخطط النموذجي والتي تغطي مساحة تقارب 142,000 متر مربع.
- من المتوقع الانتهاء من الاعتمادات النهائية خلال عام 2026م، مما يسهم في تعظيم القيمة من محفظة الشركة العقارية والمساهمة في التنمية الإقليمية.

## العمليات الزراعية

- انخفض إنتاج الفواكه خلال العام بسبب الظروف الجوية السيئة، مما أدى إلى تقليل مستويات الإنتاج بحوالي 50%.
- تُجري الشركة تقييماً للإجراءات الرامية إلى تعزيز المرونة الزراعية والتخفيف من المخاطر المتعلقة بالمناخ في دورات الإنتاج المستقبلية.

## تطوير رأس المال البشري

- تنفيذ برامج تدريب داخلية تهدف إلى تعزيز قدرات القوى العاملة والمهارات التشغيلية.
- التركيز المستمر على بناء المواهب الداخلية وتعزيز القدرات التنظيمية.



## الأولويات الاستراتيجية

خلال عام 2025م، ركزت شركة جازادكو على عدة أولويات استراتيجية تهدف إلى تعزيز تنافسية الشركة على المدى الطويل:

- تحسين الكفاءة التشغيلية عبر القطاعات الأساسية للأعمال.
- تعزيز الحوكمة والضوابط الداخلية.
- توسيع الوصول إلى الأسواق الدولية لصادرات الروبيان.
- تحسين قيمة الأصول العقارية.
- تعزيز القدرات التنظيمية وتطوير القوى العاملة.

تهدف هذه المبادرات إلى ترسيخ مكانة جازادكو كشركة تنافسية في مجال تربية الأحياء المائية والتنمية تساهم في تحقيق الأمن الغذائي والتنويع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية.

## التوقعات

في المستقبل، تظل شركة جازادكو مركزة على تعزيز الأداء التشغيلي وتوسيع القدرة الإنتاجية. تشمل الأولويات الرئيسية للسنوات القادمة:

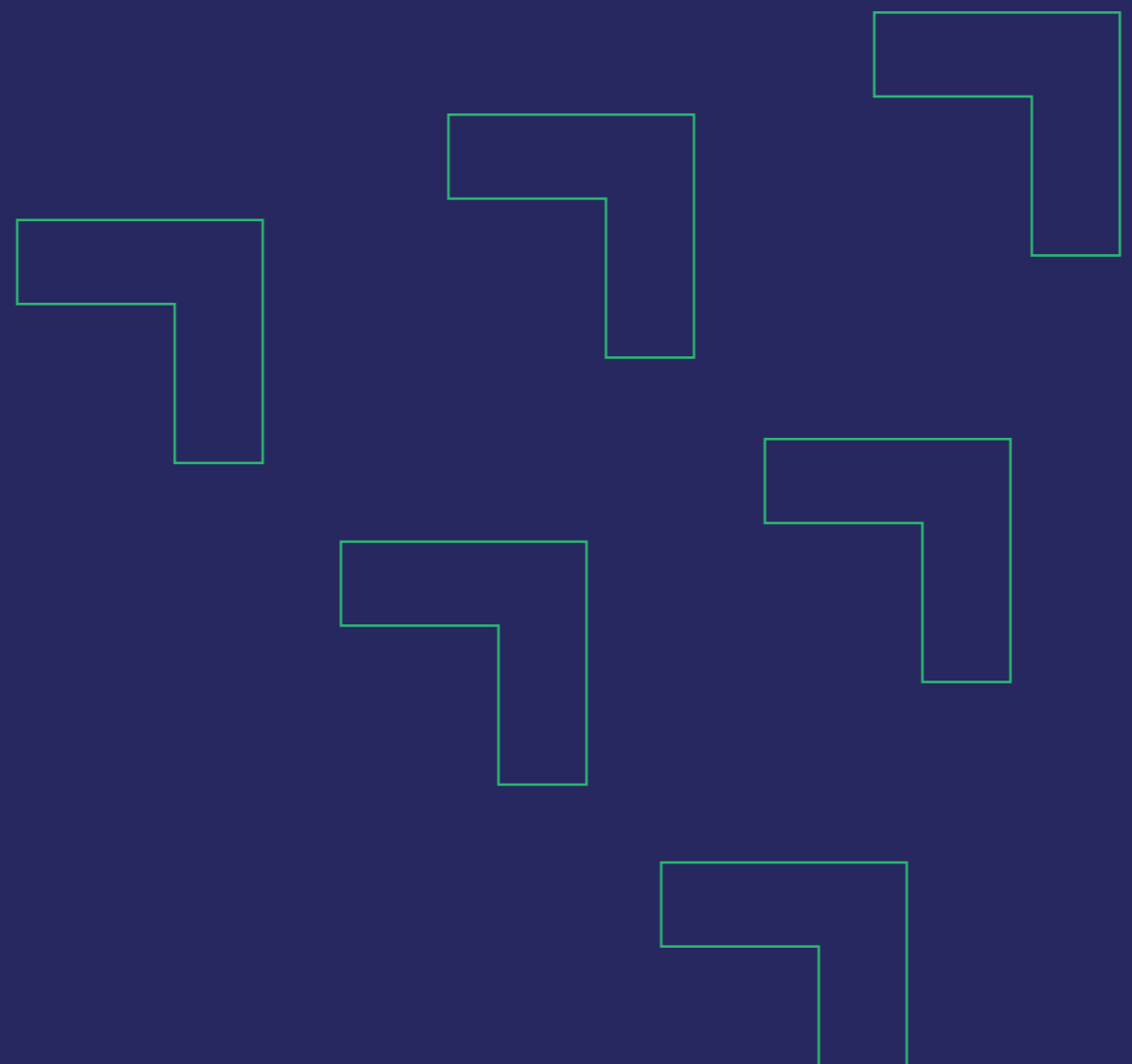
- زيادة إنتاج الروبيان إلى 5,000 طن متري في عام 2026م.
- تعزيز الأمن الحيوي وتربية الحيوانات.
- توسيع أسواق التصدير وتعزيز التواجد في الأسواق العالمية.
- تحقيق القيمة من محفظة العقارات التابعة للشركة.
- التحسينات المستمرة في الحوكمة، الكفاءة التشغيلية، والقوة المالية.
- حل المسائل القديمة وتعزيز الميزانية العمومية للشركة.

من خلال هذه المبادرات، تهدف جازادكو إلى مواصلة تحولها إلى شركة مستدامة وتنافسية تدعم أهداف المملكة للأمن الغذائي والتنمية الاقتصادية الإقليمية.



3

نظرة عامة  
على عام  
2025



## محفظة العقارات المدرة للدخل

مؤشر	2025م
الوحدات السكنية	400 وحدة
محلات تجارية	48 متجر
المكاتب	8 مكاتب
مبنى	فندق مؤجر بالكامل

تواصل الشركة تحسين أصولها العقارية لدعم التنمية الإقليمية وتحسين جودة الحياة في منطقة جازان.

## العمليات الزراعية

مؤشر	2024م	2025م
الأراضي الزراعية	470 هكتار	470 هكتار
إنتاج المانجو	1,001 طن متري	408 طن متري
إنتاج البابايا	118 طن متري	66 طن متري

تأثرت مستويات الإنتاج خلال العام بسبب الظروف الجوية السيئة، مما يعزز أهمية تعزيز مرونة القطاع الزراعي.

## القوى العاملة ورأس المال البشري

مؤشر	2025م
إجمالي الموظفين	452
معدل السعودة	25 %
تطوير القوى العاملة	تنفيذ برامج تدريب داخلية

تواصل الشركة الاستثمار في تطوير الموظفين والتدريب التشغيلي لتعزيز القدرات التنظيمية.

## المؤشرات المالية الرئيسية

بملايين الريالات

مؤشر	2025م	2024م	التغيير
الإيرادات	107.8	78.7	37 %
الربح التشغيلي	4.7	-63	التحول من خسارة إلى ربحية
صافي الربح العائد لمساهمي الشركة الأم	2.9	-153.3	التحول من خسارة إلى ربحية
إجمالي الأصول	536	520.6	3 %
حقوق المساهمين	309.7	309.6	0.03 %

## عمليات الاستزراع المائي

مؤشر	2024م	2025م
إنتاج الروبيان	1,435 طن متري	3,376 طن متري
مساحة المزرعة	1,600 هكتار	1,600 هكتار
مساحة المسطح المائي	420 هكتار	420 هكتار
عدد أحواض الإنتاج	170 حوض	170 حوض
القدرة التصنيعية	20 طن متري/يوم	60 طن متري/يوم

## عمليات الاستزراع المائي

- تحسينات كبيرة في معدلات البقاء على قيد الحياة وكفاءة الأعلاف.
- تحسين إدارة المزارع والضوابط التشغيلية.
- توسيع القدرة الإنتاجية لدعم نمو الصادرات.

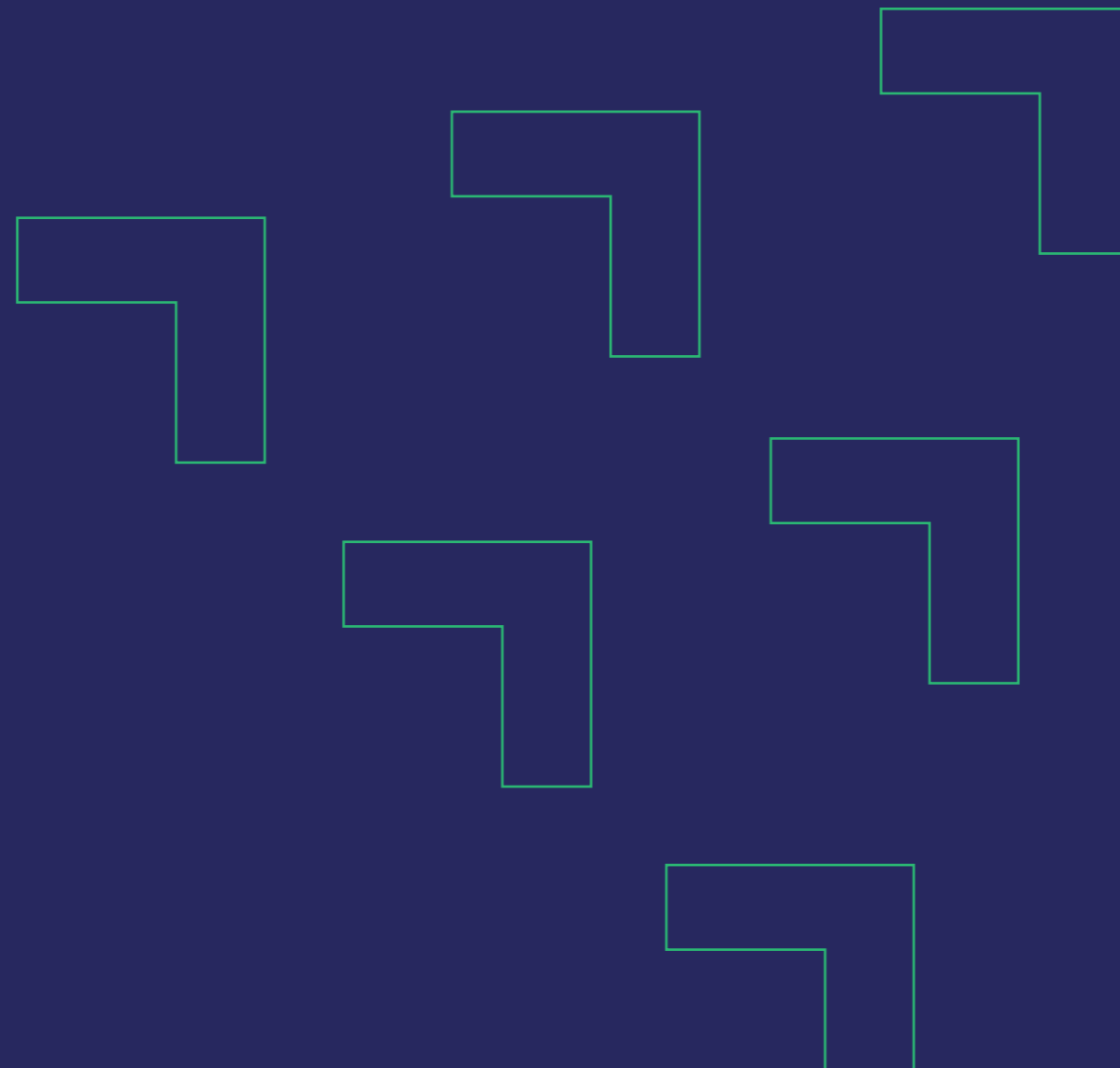
## الوصول إلى الأسواق الدولية

مؤشر	2025م
دول التصدير	مصر، قطر، كوريا الجنوبية
مساهمة إيرادات التصدير	14 % من مبيعات الروبيان
موافقات السوق الجديدة	الصين، الولايات المتحدة، الاتحاد الأوروبي

واصلت الشركة توسيع حضورها العالمي، مما يهيئ جازادكو للوصول إلى أسواق المأكولات البحرية الدولية الكبرى في السنوات القادمة.

# 4

## الاستراتيجية المؤسسية



تشمل المبادرات الاستراتيجية الرئيسية:

- تحقيق الاستفادة المالية من المخطط النموذجي الذي تم تطويره خلال عام 2025 م ، والذي يغطي حوالي 142,000 متر مربع، المتوقع الانتهاء من الاعتمادات النهائية خلال عام 2026 م .
  - الحفاظ على العقارات السكنية والتجارية الحالية لتوليد دخل إيجار مستقر.
  - التعزيز التدريجي لاستغلال الممتلكات وفرص التطوير لتعظيم قيمة الأصول على المدى الطويل.
- تمكن هذه المقاربة الشركة من موازنة تحقيق رأس المال من تطوير الأراضي مع الدخل الإيجاري المتكرر من العقارات القائمة، مما يعزز الملف المالي العام للأعمال.

### 3. الحوكمة والكفاءة التشغيلية والمتانة المالية

يظل تعزيز الحوكمة والانضباط التشغيلي أولوية استراتيجية رئيسية للشركة.

خلال العام الماضي، نفذت جازادكو العديد من المبادرات التي تهدف إلى تحسين الأداء التنظيمي، بما في ذلك:

- إعادة الهيكلة التشغيلية لتحسين الكفاءة والمساءلة.
  - تنفيذ بطاقة الأداء المتوازن
  - تعزيز أطر إدارة المخاطر.
  - تعزيز الضوابط الداخلية وممارسات الحوكمة.
  - بدء رحلة التحول الرقمي للشركة لتحسين وضوح البيانات واتخاذ القرارات.
- بالتوازي، تركز الشركة على تعزيز وضعها المالي وميزانيتها العمومية، بما في ذلك حل القضايا العالقة وتحسين انضباط تخصيص رأس المال.

### الرؤية الاستراتيجية طويلة الأمد

من خلال تنفيذ استراتيجيتها، تهدف جازادكو إلى ترسيخ مكانتها كمنتج تنافسي ومستدام لتربية الأحياء المائية مع الاستمرار في المساهمة في التنمية الاقتصادية الإقليمية في جازان.

تشمل الرؤية طويلة الأمد للشركة:

- تحقيق 10,000 طن متري من إنتاج الروبيان بحلول عام 2029م.
  - توسيع الوصول إلى الأسواق الدولية للمأكولات البحرية، مع تعزيز حضورها في السوق المحلية.
  - تعزيز الكفاءة التشغيلية والربحية.
  - تحقيق القيمة من محفظة أصول الشركة المتنوعة.
  - دعم أهداف المملكة للأمن الغذائي وتنويع الاقتصاد ضمن رؤية المملكة العربية السعودية 2030.
- ومع التركيز الاستراتيجي المتجدد والأسس التشغيلية المحسنة، تضع جازادكو نفسها لمرحلة جديدة من النمو المستدام وخلق القيمة على المدى الطويل.

## بناء ركائز نمو استراتيجية

تقوم شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) بتنفيذ استراتيجية تركز على تعزيز الأداء التشغيلي، وتوسيع إنتاج الاستزراع المائي، وتحسين قيمة قاعدة أصولها. تهدف استراتيجية الشركة إلى بناء نموذج أعمال مستدام وتنافسي مع المساهمة في أهداف الأمن الغذائي للمملكة والتنمية الإقليمية في منطقة جازان. بعد فترة من إعادة الهيكلة التشغيلية، اعتمدت الشركة استراتيجية نمو تركز في المقام الأول على تربية الروبيان، مدعومة بتخصيص رأس المال المنضبط وتعزيز الكفاءة التشغيلية عبر أعمالها.

### الركان الاستراتيجية

تستند استراتيجية جازادكو إلى ثلاثة ركائز أساسية:

#### 1. توسيع تربية الأحياء المائية

يمثل الاستزراع المائي للروبيان المحرك الاستراتيجي الرئيسي لنمو الشركة. تهدف جازادكو إلى توسيع إنتاج الروبيان ليصل إلى 5,000 طن متري بحلول عام 2026 م ، مستفيدة من البنية التحتية للمزارع الحالية والموارد المائية مع تحسين الكفاءة التشغيلية وتقنيات الزراعة. سيتم تحقيق نمو الإنتاج من خلال العديد من التحسينات التشغيلية، بما في ذلك:

- زيادة قدرة التهوية لتعزيز توفر الأكسجين وكثافة التخزين.
- تحسين أنظمة تبادل المياه للحفاظ على جودة المياه المثلى وإنتاجية المزرعة.
- تنفيذ أنظمة تغذية آلية لتحسين كفاءة تحويل الأعلاف وأداء النمو.
- تعزيز ممارسات تربية الحيوانات ورصد العمليات التشغيلية.
- تعزيز سلسلة التبريد.

تتيح هذه المبادرات للشركة زيادة القدرة الإنتاجية دون توسيع كبير في المسطحات المائية الحالية، مما يحسن كفاءة رأس المال مع تعزيز الإنتاجية التشغيلية.

وفي الوقت نفسه، ستواصل جازادكو توسيع حضورها التصديري في أسواق المأكولات البحرية الدولية، مستفيدة من الموافقات التنظيمية التي تم الحصول عليها حديثاً وتعزيز العلاقات مع المشترين الدوليين.

#### 2. تحسين الأصول وخلق قيمة للعقارات

تمتلك جازادكو محفظة من الأصول العقارية التي تدعم التنمية الإقليمية وتوفر مصادر إضافية لخلق القيمة. تركز استراتيجية الشركة العقارية على تحسين قيمة هذه الأصول مع الحفاظ على تدفقات دخل إيجارية مستقرة ومتكررة.



## نموذج خلق القيمة في جازادكو

تعمل شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) على خلق القيمة من خلال الاستفادة من مواردها الطبيعية وبنيتها التحتية ورأس مالها البشري وقوتها المالية لإنتاج منتجات تربية الأحياء المائية عالية الجودة، وتطوير الأصول العقارية، ودعم الإنتاج الزراعي. ومن خلال هذه الأنشطة، تساهم الشركة في تحقيق الأمن الغذائي والتنمية الاقتصادية الإقليمية وتحقيق قيمة للمساهمين على المدى الطويل.

تدمج عملية خلق القيمة للشركة الكفاءة التشغيلية، والإشراف البيئي، والإدارة المالية المنضبطة لتحقيق نتائج مستدامة لأصحاب المصلحة.

### المدخلات

#### الموارد الطبيعية

- 1,600 هكتار من مساحة مزرعة الاستزراع المائي تقع على ساحل البحر الأحمر جنوب جازان
- 420 هكتار من المسطحات المائية مخصصة لزراعة الروبيان
- 470 هكتار من الأراضي الزراعية لإنتاج الفاكهة
- النظام البيئي الساحلي بما في ذلك مناطق غابات المانغروف التي تدعم التوازن البيئي

#### البنية التحتية

- 170 حوضاً لتربية الروبيان تتراوح مساحتها بين هكتار واحد و 6 هكتارات
- منشأة تفريخ في الموقع لتطوير الروبيان في المراحل المبكرة (PL14)
- محطة معالجة تقع داخل المزرعة
- خطوط تجميد المحلول الملحي وتجميد SIQF
- زادت القدرة على المعالجة من 20 طن متري/يوم إلى 60 طن متري/يوم
- مرفق تخزين بارد بسعة 1,000 طن متري تقريباً

#### رأس المال البشري

- 452 موظفًا عبر جميع العمليات
- نسبة التوطين 25 %
- التطوير المستمر للقوى العاملة من خلال برامج تدريب داخلية

#### المركز المالي

- إجمالي الأصول: 536 مليون ٳ
- حقوق المساهمين: 309.7 مليون ٳ
- تمويل بنكي بحوالي 43 مليون ٳ
- الضمانات المالية بحوالي 129.5 مليون ٳ
- المتعلقة بالاستثمارات السابقة، تم أخذ مخصصات على الضمانات بشكل كامل

#### الشراكات الاستراتيجية

- توريد يرقات التفريخ من المجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا)
- شراكات توريد الأعلاف مع:
  1. مرام للأعلاف (المملكة العربية السعودية)
  2. جرويل فيد (الهند)

#### الأنشطة التجارية

تخلق جازادكو قيمة من خلال ثلاثة أنشطة تجارية متكاملة:

##### 1. إنتاج الاستزراع المائي

- عمليات تربية الروبيان عبر 170 حوض للتربية
- إدارة الحضانات وتطوير الروبيان في المراحل المبكرة
- مراقبة جودة المياه، التهوية، وإدارة التغذية
- تحسين مستمر في معدلات البقاء وكفاءة تحويل الأعلاف

##### 2. التصنيع والتوزيع

- منشأة معالجة الروبيان في الموقع
- تقنيات التجميد بالمحلول الملحي والمعالجة بتقنية SIQF
- الإنتاج بشكل رئيسي من الروبيان برأس وقشرة (HOSO)
- التوزيع عبر الأسواق المحلية والدولية

##### 3. العمليات العقارية والزراعية

- إدارة العقارات السكنية والتجارية
- تطوير الأراضي وتحسين الأصول
- زراعة المانجو والبابايا والموز على الأراضي الزراعية

## القيمة المضافة

من خلال عملياتها المتكاملة، تخلق شركة جازادكو قيمة لعدة أصحاب مصلحة.

## القيمة الإقليمية

1. دعم التنمية الاقتصادية في منطقة جازان

2. توفير الإسكان والبنية التحتية التجارية

3. خلق فرص العمل

## القيمة البيئية

1. ممارسات تربية الأحياء المائية المسؤولة

2. حماية النظام البيئي الساحلي من خلال الحفاظ على أشجار المانغروف

3. معالجة المياه وكفاءة الموارد

## القيمة الاقتصادية

1. زيادة إجمالي الإيرادات بقيمة 29 مليون \$

2. إجمالي الربح 37 مليون \$ في 2025، مقابل خسارة إجمالية 32 مليون \$ في عام 2024

3. صافي الربح 2.65 مليون \$ في 2025، مقابل صافي خسارة 153.50 مليون \$ في عام 2024

4. تعزيز الأداء المالي خلال عام 2025 م ليتحول من الخسائر إلي الربحية

## القيمة الوطنية

1. المساهمة في أهداف الأمن الغذائي للمملكة العربية السعودية

2. تطوير إنتاج مستدام للمأكولات البحرية في المملكة

3. توسيع أسواق التصدير لمنتجات الاستزراع المائي السعودية

## المخرجات

## إنتاج الاستزراع المائي

• 3,376 طن متري من الروبيان تم إنتاجها في عام 2025م

## توزيع السوق

• 86 % من الإنتاج يباع في السوق المحلي السعودي  
• 14 % تم تصديرها دولياً

## أسواق التصدير

وصلت صادرات الروبيان إلى عدة أسواق دولية تشمل:

- مصر
- قطر
- كوريا الجنوبية

بالإضافة إلى ذلك، حصلت الشركة على الموافقات التنظيمية للوصول إلى الصين والولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي، مما يدعم نمو الصادرات المستقبلية.

## الإنتاج الزراعي

• إنتاج 408 طن متري من المانجو  
• إنتاج 66 طن متري من البابايا  
• إنتاج 45 طن متري من الموز

## الأصول العقارية

• مجمع سكني وعقارات تجارية تدر دخلاً إيجابياً  
• مشاريع تطوير الأراضي التي تدعم النمو الحضري الإقليمي

## الممارسات البيئية والاستدامة

تحقق جازادكو ممارسات بيئية مسؤولة في عمليات الاستزراع المائي والعقارية الخاصة بها.

## تشمل المبادرات الرئيسية

- الحفاظ على غابات المانغروف بين المزرعة والبحر، مما يدعم التنوع البيولوجي الساحلي.
  - تنفيذ نظام معالجة مياه متعرج لمعالجة مياه الاستزراع المائي قبل تصريفها في البحر.
  - إعادة تدوير المياه المعالجة من المجمع السكني لأغراض تنسيق الحدائق والري.
  - المراقبة المستمرة لجودة المياه والأثر البيئي.
- تدعم هذه الممارسات عمليات الاستزراع المائي المستدامة وتساهم في حماية النظام البيئي الساحلي.

5

# نظرة عامة على السوق

## الطلب العالمي على الروبيان

يستمر الطلب العالمي على الروبيان في التوسع مع زيادة استهلاك المأكولات البحرية على مستوى العالم. تشير بيانات منظمة الأغذية والزراعة إلى أن متوسط استهلاك الفرد من الأغذية المائية قد ازداد بشكل مستمر خلال العقود الماضية، مما يدعم نمو منتجات المأكولات البحرية عالية البروتين مثل الروبيان.

### تستمر عدة عوامل هيكلية في دفع الطلب العالمي على الروبيان:

- النمو السكاني
- ارتفاع دخول الطبقة الوسطى وتزايد التفضيل للأنظمة الغذائية الغنية بالبروتين
- توسيع استهلاك المأكولات البحرية في الأسواق الناشئة

### تشمل الأسواق الرئيسية لاستيراد الروبيان ما يلي:

الدور في التجارة العالمية	سوق
واحدة من أكبر مستوردي الروبيان على مستوى العالم	الولايات المتحدة
مستورد رئيسي ذو استهلاك محلي قوي	الصين
سوق المأكولات البحرية كبير ومتنام	الاتحاد الأوروبي
مستورد قديم يتمتع بطلب مستقر	اليابان

تشير توقعات رابونك إلى أن الطلب العالمي على الروبيان قد ينمو بنسبة تقارب 3-5% سنويًا على المدى المتوسط، مدعومًا بالتطوير المستمر للاستزراع المائي وتوسع استهلاك المأكولات البحرية. ومع ذلك، تظل اتجاهات الطلب متأثرة بالظروف الاقتصادية العالمية، وسياسات التجارة، وديناميكيات الأسعار ضمن سلسلة توريد المأكولات البحرية.

المصادر: منظمة الأغذية والزراعة (FAO); توقعات رابونك لتربية الأحياء المائية والمأكولات البحرية.

## صناعة الروبيان العالمية

تظل صناعة الروبيان العالمية واحدة من أكثر القطاعات قيمة في سوق المأكولات البحرية الدولية، حيث يمثل الروبيان المستزرع غالبية الإمدادات العالمية. وفقًا لتقرير منظمة الأغذية والزراعة عن حالة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية العالمية 2024 (SOFIA 2024)، بلغ إنتاج تربية الأحياء المائية العالمي رقمًا قياسيًا بلغ 130.9 مليون طن متري في عام 2022، بما في ذلك 94.4 مليون طن متري من الحيوانات المائية و36.5 مليون طن متري من الطحالب. ومن الجدير بالذكر أن تربية الأحياء المائية تجاوزت مصايد الأسماك في إنتاج الحيوانات المائية لأول مرة، حيث تمثل حوالي 51% من إجمالي الإنتاج.

الروبيان المستزرع، وخاصة الروبيان الفانمي (vannamei)، يُعد مساهمًا رئيسيًا في قطاع المنتجات عالية القيمة ضمن الإنتاج العالمي للاستزراع المائي، وذلك بسبب الطلب القوي عليه في الأسواق، وسرعة نموه، وقدرته على التكيف مع أنظمة التربية المختلفة.

استمر الإنتاج العالمي للروبيان المستزرع في التوسع خلال السنوات الأخيرة، على الرغم من اعتدال النمو بعد فترات من ضغط الأسعار وتعديل السوق. ووفقًا لتحليلات FAO GLOBEFISH، استقر الإنتاج العالمي في السنوات الأخيرة، مع توقع زيادات تدريجية مع تحسن ظروف السوق.

تشير توقعات الصناعة من تقرير رابونك العالمي لتربية الأحياء المائية إلى أن إنتاج الروبيان المزارع عالميًا قد ينمو بحوالي 2% في عام 2025، ليصل إلى نحو 6 ملايين طن متري، بعد نمو أبطأ في السنوات السابقة.

### تشمل الدول الرائدة في إنتاج الروبيان ما يلي:

الدولة	موقع الصناعة
الإكوادور	مُصدّر عالمي رائد ومساهم رئيسي في نمو المعروض
الهند	كميات إنتاج كبيرة تتجاوز مليون طن متري في السنوات الأخيرة
فيتنام	التعافي ومستويات الإنتاج المستقرة
إندونيسيا	إنتاج مستقر واستثمارات متنامية في تربية الأحياء المائية
الصين	إنتاج كبير من الروبيان المستزرع محليًا

تشكل هذه الدول مجتمعةً أكثر من 70% من إمدادات الروبيان المستزرع عالميًا. ولا يزال الإنتاج يهيمن عليه الروبيان الفانمي (vannamei)، الذي يمثل الجزء الأكبر من الإنتاج العالمي للروبيان المستزرع، وذلك بفضل خصائصه البيولوجية والاقتصادية الملائمة. وعلى الرغم من تقلبات الأخيرة في الأسعار والتغيرات في ديناميكيات التجارة، يواصل قطاع الروبيان العالمي إظهار قدرته على الصمود. وتشير توقعات بنك رابونك إلى تفاؤل حذر بشأن هذا القطاع، مدعومًا بتعافي الطلب واستمرار التحسينات التقنية في أنظمة الاستزراع المائي.

المصادر: منظمة الأغذية والزراعة - حالة مصايد وأسماك العالم (SOFIA 2024); منظمة الأغذية والزراعة - جلوبيش; رابونك - التوقعات العالمية لتربية الأحياء المائية (2025م).



## سوق الروبيان السعودي

يمثل استزراع الروبيان أحد أسرع القطاعات نموًا في صناعة الاستزراع المائي في المملكة العربية السعودية. وتتركز عمليات إنتاج الروبيان بشكل رئيسي على سواحل البحر الأحمر، حيث يتم إنتاجه لتلبية الطلب المحلي وكذلك للتصدير إلى الأسواق العالمية.

يركز المنتجون في المملكة بشكل أساسي على الروبيان المستزرع عالي الجودة، ولا سيما الروبيان الفانمي (vannamei)، مع التوسع المتزايد في تطبيق معايير السلامة الغذائية والجودة العالمية.

ويُقدّر استهلاك المأكولات البحرية في المملكة بحوالي 13 إلى 15 كيلوجرامًا للفرد سنويًا، وهو أقل من المتوسطات العالمية، مما يشير إلى وجود فرص كبيرة للنمو مع استمرار تحول الأنماط الغذائية نحو الأطعمة الصحية والغنية بالبروتين.

كما تتجه صادرات الروبيان السعودي بشكل متزايد إلى أسواق آسيا وأوروبا والشرق الأوسط، مدعومة بتحسين قدرات المعالجة، وارتفاع جودة المنتجات، والالتزام بالمتطلبات التنظيمية.

### يركز المشاركون في الصناعة على العديد من الأولويات الرئيسية لتعزيز القدرة التنافسية:

- تحسين كفاءة الإنتاج
- توسيع القدرة على المعالجة
- تعزيز الوصول إلى أسواق التصدير
- اعتماد تقنيات استزراع مائي متقدمة ومستدامة

تضع هذه التطورات المملكة العربية السعودية كمساهم ناشئ في سوق المأكولات البحرية العالمية، مع دعم أهداف المملكة المتمثلة في تعزيز الأمن الغذائي وتطوير صناعات تربية الأحياء المائية الموجهة للتصدير.

المصادر: وزارة البيئة والمياه والزراعة (MEWA)؛ منظمة الأغذية والزراعة (FAO)؛ نظرة رابونيك لسوق المأكولات البحرية.

## قطاع الاستزراع المائي في المملكة

تم تحديد تطوير الاستزراع المائي كأولوية استراتيجية ضمن رؤية المملكة العربية السعودية 2030، كجزء من الأهداف الأوسع للمملكة لتعزيز الأمن الغذائي وتنويع الاقتصاد الوطني.

تقود وزارة البيئة والمياه والزراعة (MEWA) الجهود الوطنية لتوسيع إنتاج الاستزراع المائي. شهدت السنوات الأخيرة زيادة في الاستثمارات في القطاع، مع أهداف طموحة للنمو المستقبلي.

في إطار البرامج الوطنية للتنمية المتوافقة مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030، تهدف السعودية إلى زيادة إنتاج تربية الأحياء المائية إلى حوالي 600,000 طن متري سنويًا بحلول عام 2030، مع بعض التوقعات التي تشير إلى مسارات نحو 530,000-600,000 طن متري.

يوفر الساحل البحري للبحر الأحمر ظروفًا ملائمة بشكل خاص لتطوير تربية الأحياء المائية، بما في ذلك درجات حرارة المياه المستقرة، ومستويات الملوحة المناسبة، والوصول إلى الموارد الساحلية اللازمة للزراعة البحرية.

### تشمل المبادرات الحكومية الداعمة لتوسيع تربية الأحياء المائية ما يلي:

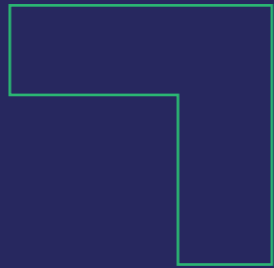
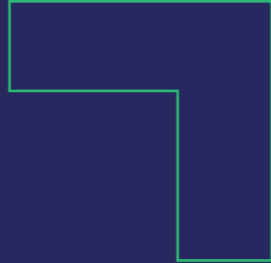
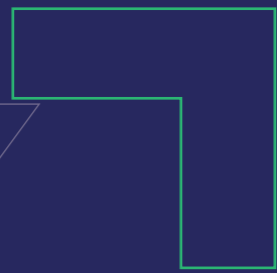
- حوافز استثمارية لمشاريع تربية الأحياء المائية
- دعم تمويلي من خلال الصناديق الوطنية للتنمية
- تحسينات تنظيمية لتسهيل صادرات المأكولات البحرية
- تطوير مناطق الاستزراع المائي المخصصة
- تعزيز تقنيات تربية الأحياء المائية المتقدمة

تهدف هذه المبادرات إلى ترسيخ مكانة المملكة العربية السعودية كمنتج تنافسي في مجال الاستزراع المائي مع تعزيز إمدادات المأكولات البحرية المحلية.

المصادر: وزارة البيئة والمياه والزراعة (MEWA)؛ برنامج تطوير الاستزراع المائي لرؤية المملكة العربية السعودية 2030.

# 6

## نظرة عامة على الأداء التشغيلي





# 1.6

قطاع  
الاستزراع  
المائي



## نظرة عامة

تمثل تربية الروبيان القطاع التشغيلي الأساسي والمحرك الرئيسي للنمو في شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو). تقع عمليات تربية الروبيان التابعة للشركة على طول ساحل البحر الأحمر جنوب جازان، وتستفيد من الظروف البيئية المواتية، بما في ذلك استقرار درجات حرارة المياه، ومستويات الملوحة المناسبة، وتوفر الأراضي الساحلية التي تدعم إنتاج الأحياء المائية بكفاءة.

خلال عام 2025م، حققت الشركة تحسينات تشغيلية كبيرة عبر أنشطتها في مجال الاستزراع المائي، مما أدى إلى نمو كبير في الإنتاج وتحسين الكفاءة التشغيلية. ارتفع إجمالي إنتاج الروبيان من 1,435 طن متري في العام السابق إلى 3,376 طن متري، مما يعكس فعالية تحسينات إدارة المزارع وتعزيز الرقابة التشغيلية.

تدمج عمليات تربية الأحياء المائية إدارة المفرخات وتربية التسمين والمعالجة والتوزيع، مما يسمح للشركة بالحفاظ على جودة المنتج والكفاءة التشغيلية طوال دورة الإنتاج.

### عمليات التفريخ

تشغل جازادكو منشأة تفريخ في الموقع تدعم تطوير الروبيان في المراحل المبكرة. تتلقى المنشأة اليرقات من المجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا)، إحدى منشآت التفريخ الرائدة في المنطقة. بعد وصول اليرقات إلى المزرعة، يتم الحفاظ عليها في بيئة التفريخ حتى تصل إلى مرحلة ما بعد اليرقة PL14، وعندها يتم نقلها إلى أحواض التربية. تمتلك منشأة التفريخ قدرة سنوية على إنتاج 350 مليون يرقة. يسمح وجود مفرخة داخل المزرعة بتحكم أفضل في المراحل المبكرة من نمو الروبيان وتحسن التنسيق بين عمليات المفرخة ودورات إنتاج المزرعة.

### عمليات تربية الروبيان للنمو

تغطي مزرعة الروبيان التابعة للشركة حوالي 1,600 هكتار، بما في ذلك 420 هكتاراً من المسطحات المائية المخصصة لاستزراع الروبيان.

**يتم الإنتاج عبر 170 حوض تربية بأحجام مختلفة، بما في ذلك أحواض بحجم تقريبي:**

- 1 هكتار
- 1.5 هكتار
- 3 هكتارات
- 6 هكتارات

يتيح هذا الهيكل المتنوع للأحواض للشركة تحسين كثافات التخزين وإدارة المياه والمراقبة التشغيلية عبر وحدات الزراعة المختلفة.

**ركزت التحسينات التشغيلية التي تم تنفيذها خلال العام على تحسين الأداء البيولوجي وإنتاجية المزرعة. وشملت المبادرات الرئيسية ما يلي:**

1. تحسين ممارسات التهوية وإدارة المياه

2. تحسين إدارة الأعلاف لرفع كفاءة تحويل الأعلاف

3. تعزيز مراقبة صحة الروبيان والظروف البيئية

4. تحسين التنسيق التشغيلي بين فرق إدارة المزارع

ساهمت هذه التحسينات في معدلات بقاء أعلى وزيادة إنتاج الكتلة الحيوية خلال العام.

### عمليات المعالجة

لدعم التعامل الفعال بعد الحصاد وجودة المنتج، تدير جازادكو منشأة لمعالجة الروبيان تقع بجوار عمليات التربية.

**مصنع المعالجة مجهز بتقنيتين رئيسيتين للتجميد:**

- خط تجميد المحلول الملحي
- خط التجميد السريع شبه الفردي (SIQF)

تمكن هذه الأنظمة من التجميد السريع والحفاظ على الروبيان مباشرة بعد الحصاد، مما يضمن نضارة المنتج والحفاظ على معايير الجودة الدولية.

الصيغة الرئيسية لمنتج الشركة هي الروبيان برأسه وقشرته (HOSO)، وهو مطلوب على نطاق واسع في أسواق المأكولات البحرية الدولية.

خلال عام 2025م، عملت منشأة المعالجة بسعة تقارب 20 طنًا متريًا يوميًا. واستعدادًا لنمو الإنتاج المستقبلي، استثمرت الشركة في خطوط معالجة إضافية لزيادة السعة الإجمالية للمعالجة إلى حوالي 60 طنًا متريًا يوميًا، دعمًا لاستراتيجية التوسع الخاصة بالشركة.

تمتلك الشركة أيضاً مخازن للمنتجات المجمدة بسعة تخزينية تبلغ حوالي 1,000 طن متري، مما يتيح تخزين المنتجات بكفاءة ولوجستيات التصدير.



## الأسواق المستهدفة

تقوم جازادكو بتسويق إنتاجها من الروبيان في الأسواق المحلية والدولية على حد سواء.

خلال عام 2025 م :

- تم بيع حوالي 86 % في السوق السعودية المحلية
- تم تصدير حوالي 14 % إلى الأسواق العالمية

شملت أسواق التصدير خلال العام ما يلي:

- مصر
- قطر
- كوريا الجنوبية

بالإضافة إلى ذلك، حصلت الشركة على الموافقات التنظيمية التي تتيح الوصول إلى عدة أسواق دولية رئيسية منها الصين، الولايات المتحدة، الاتحاد الأوروبي، مما سيدعم التوسع المستقبلي في التصدير.

## إدارة القوى العاملة والعمليات

يمثل موظفو عمليات الاستزراع المائي غالبية القوى العاملة في الشركة. يعمل الموظفون في المزرعة، والحضانة، والمعالجة، واللوجستيات معًا لضمان إنتاج فعال ومراقبة جودة طوال دورة تربية الروبيان.

تم تعزيز القدرات التشغيلية من خلال:

- برامج تدريبية داخلية
- تحسين الإشراف التشغيلي
- تعزيز ممارسات إدارة المخاطر

تدعم هذه المبادرات تطوير الخبرات الفنية وتحسين المرونة التشغيلية الشاملة لأعمال الاستزراع المائي.

## التوسع التشغيلي المستقبلي

بالنظر إلى المستقبل، تخطط جازادكو لمواصلة تعزيز عمليات تربية الأحياء المائية من خلال تحسينات في تكنولوجيا الزراعة وكفاءة التشغيل.

تهدف الشركة إلى زيادة إنتاج الروبيان إلى 5,000 طن متري بحلول عام 2026 م ، وذلك بالاستفادة من البنية التحتية للمزرعة وموارد المياه الحالية. وسيتم دعم نمو الإنتاج من خلال العديد من المبادرات التشغيلية، بما في ذلك:

- زيادة قدرة التهوية
- تحسين أنظمة تبادل المياه
- تنفيذ أنظمة تغذية آلية
- تعزيز تقنيات مراقبة وإدارة المزارع

ومن المتوقع أن تؤدي هذه التحسينات إلى زيادة الإنتاجية داخل منطقة المسطحات المائية الحالية مع الحفاظ على ممارسات تربية الأحياء المائية المستدامة.

## إدارة المخاطر والسلامة البيولوجية

### نظرة عامة

تنطوي عمليات الاستزراع المائي على مخاطر بيولوجية وبيئية وتشغيلية تتطلب مراقبة مستمرة وإدارة استباقية. وقد طبقت شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) إطار عمل منظم لإدارة المخاطر مصمم لتحديد وتقييم وتخفيف المخاطر المرتبطة بعمليات استزراع الروبيان.

تدمج نهج الشركة الضوابط التشغيلية، وبروتوكولات الأمن البيولوجي، ورصد البيئة، وإدارة سلسلة التوريد، مما يضمن استدامة ومرونة أنشطة الاستزراع المائي. من خلال المراقبة المستمرة والإشراف التشغيلي، تهدف جازادكو إلى تقليل الاضطرابات والحفاظ على جودة المنتج وحماية الأصول البيولوجية طوال دورة الإنتاج.

### الأمن البيولوجي وإدارة الأمراض

تتعرض تربية الروبيان بطبيعتها لمخاطر بيولوجية، بما في ذلك تفشي الأمراض التي قد تؤثر على معدلات البقاء على قيد الحياة وعوائد الإنتاج. وللتخفيف من هذه المخاطر، تطبق جازادكو بروتوكولات أمن حيوي صارمة عبر عمليات المفراخات وأحواض التربية والتصنيع.

#### تشمل تدابير الأمن البيولوجي الرئيسية ما يلي:

- توريد محكم للبرقات المورد المعتمد من وزارة البيئة والمياه والزراعة، المجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا).
- مراقبة صحة الروبيان من خلال أخذ عينات وملاحظات منتظمة.
- التحكم الصارم في الوصول إلى المزرعة وإجراءات النظافة التشغيلية.
- المراقبة المستمرة لمعايير جودة المياه مثل مستويات الأكسجين، ودرجة الحرارة، والملوحة،

- ودرجة الحموضة (pH).
- إجراءات الاستجابة السريعة في حالة وجود مؤشرات بيولوجية غير طبيعية.
- تدعم هذه الإجراءات الكشف المبكر عن المخاطر الصحية المحتملة وتتيح للإدارة تنفيذ الإجراءات التصحيحية بسرعة.

### إدارة المخاطر البيئية

تعتمد استدامة عمليات تربية الأحياء المائية بشكل كبير على الظروف البيئية والإدارة المسؤولة للموارد. نفذت شركة جازادكو العديد من التدابير التشغيلية لإدارة المخاطر البيئية المرتبطة باستزراع الروبيان.

#### تشمل ممارسات الإدارة البيئية الرئيسية ما يلي:

- المراقبة المستمرة لجودة المياه طوال دورة التربية
- استخدام أنظمة التهوية للحفاظ على مستويات الأكسجين المثلى في الأحواض
- إدارة تبادل المياه للحفاظ على استقرار الأحواض
- تنفيذ أنظمة معالجة المياه قبل تصريفها في البحر
- تستخدم الشركة نظام معالجة مياه متعرج يسمح بمعالجة مياه الاستزراع المائي قبل إطلاقها في البيئة البحرية المحيطة. بالإضافة إلى ذلك، يساهم وجود غابات المانغروف بين المزرعة والبحر الأحمر في حماية النظم البيئية الساحلية ودعم التوازن البيئي.
- تساعد هذه الممارسات في ضمان أن تظل عمليات تربية الأحياء المائية مسؤولة بيئيًا ومستدامة على المدى الطويل.

### مخاطر توريد الأعلاف

يمثل الأعلاف أحد أهم المدخلات التشغيلية في تربية الروبيان ويمكن أن يؤثر بشكل كبير على تكاليف الإنتاج وأداء نمو الروبيان.

لضمان توريد مستقر لعلف عالي الجودة، تعمل جازادكو مع موردين معتمدين، من بينهم:

- مرام للأعلاف (المملكة العربية السعودية)
- جرويل فيد (الهند)

الحفاظ على العلاقات مع عدة موردي أعلاف يتيح للشركة تنويع مصادر التوريد وتقليل مخاطر انقطاع توفر الأعلاف.

### المخاطر التشغيلية والإنتاجية

ينطوي إنتاج الاستزراع المائي على عدة مخاطر تشغيلية قد تؤثر على أداء المزرعة، بما في ذلك:

- تفاوت في معدلات بقاء الروبيان
- معدل أداء تحويل الأعلاف
- التقلبات البيئية
- التأثيرات المتعلقة بالطقس على الأنشطة الزراعية وتربية الأحياء المائية

#### لإدارة هذه المخاطر، نفذت الشركة العديد من التحسينات التشغيلية بما في ذلك:

- ممارسات إدارة المزارع المحسنة
- المراقبة المستمرة لمؤشرات أداء الإنتاج
- إعادة الهيكلة التشغيلية لتحسين المساءلة والكفاءة
- تحسين التنسيق بين إدارة المزارع والفرق الفنية
- ساهمت هذه الإجراءات في تحسين الأداء التشغيلي خلال عام 2025 م، مما مكن من تحقيق نمو كبير في إنتاج الروبيان.

### مخاطر السوق والتصدير

مع استمرار جازادكو في توسيع تواجدها في أسواق المأكولات البحرية الدولية، تتعرض الشركة للمخاطر المتعلقة بظروف السوق واللوائح التجارية ومتطلبات التصدير.

للتخفيف من هذه المخاطر، تركز الشركة على:

- الحفاظ على جودة المنتج ومعايير سلامة الغذاء
- تنويع أسواق التصدير
- تعزيز العلاقات مع المشتريين الدوليين
- الحصول على الموافقات التنظيمية للوصول إلى أسواق المأكولات البحرية الرئيسية

خلال عام 2025 م، وسعت الشركة صادراتها إلى عدة أسواق دولية كما حصلت على موافقات لدخول أسواق إضافية تشمل الصين والولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي، مما سيدعم نمو الصادرات في المستقبل.

### إطار الحوكمة وإدارة المخاطر

تواصل جازادكو تعزيز حوكمتها الداخلية وإطار إدارة المخاطر لدعم العمليات المستدامة.

نفذت الشركة تحسينات في:

- عمليات تحديد المخاطر ومراقبتها
- الضوابط التشغيلية الداخلية
- التقارير التشغيلية والرقابة
- دمج إدارة المخاطر في اتخاذ القرارات التشغيلية
- وتشكل هذه المبادرات جزءًا من الجهود الأوسع التي تبذلها الشركة لتعزيز الحوكمة وتعزيز المرونة التشغيلية ودعم استدامة الأعمال على المدى الطويل.



# 2.6

القطاع  
الزراعي



## تنويع المحاصيل وآفاق الإنتاج

كجزء من استراتيجيتها الزراعية طويلة الأجل، تقوم الشركة أيضًا بتوسيع زراعة الموز، والتي من المتوقع أن تحقق غلات محتملة تصل إلى 80 طنًا مترًا للهكتار في ظل ظروف النمو المثلى. في الوقت نفسه، من المتوقع أن تعمل بساتين المانجو عالية الكثافة المزروعة حديثًا على تحسين الإنتاجية بشكل كبير، مما يزيد الغلة من حوالي 10 أطنان مترية للهكتار في البساتين القديمة إلى حوالي 20 طنًا مترًا للهكتار في المناطق المطورة حديثًا. على الرغم من الانخفاض المؤقت في إنتاج الفاكهة خلال عام 2025م بسبب الظروف المناخية المعاكسة، تتوقع الشركة أن يتعافى الإنتاج الزراعي خلال عام 2026م، مدعومًا بممارسات إدارة المزارع المحسنة، وجهود إعادة تأهيل البساتين، والنضج التدريجي للأشجار المزروعة حديثًا.

## المؤشرات الزراعية الرئيسية – 2025م

45 طن متري إنتاج الموز	66 طن متري إنتاج البابايا	408 طن متري إنتاج المانجو
189 هكتار إجمالي المساحة المزروعة		

## نظرة عامة

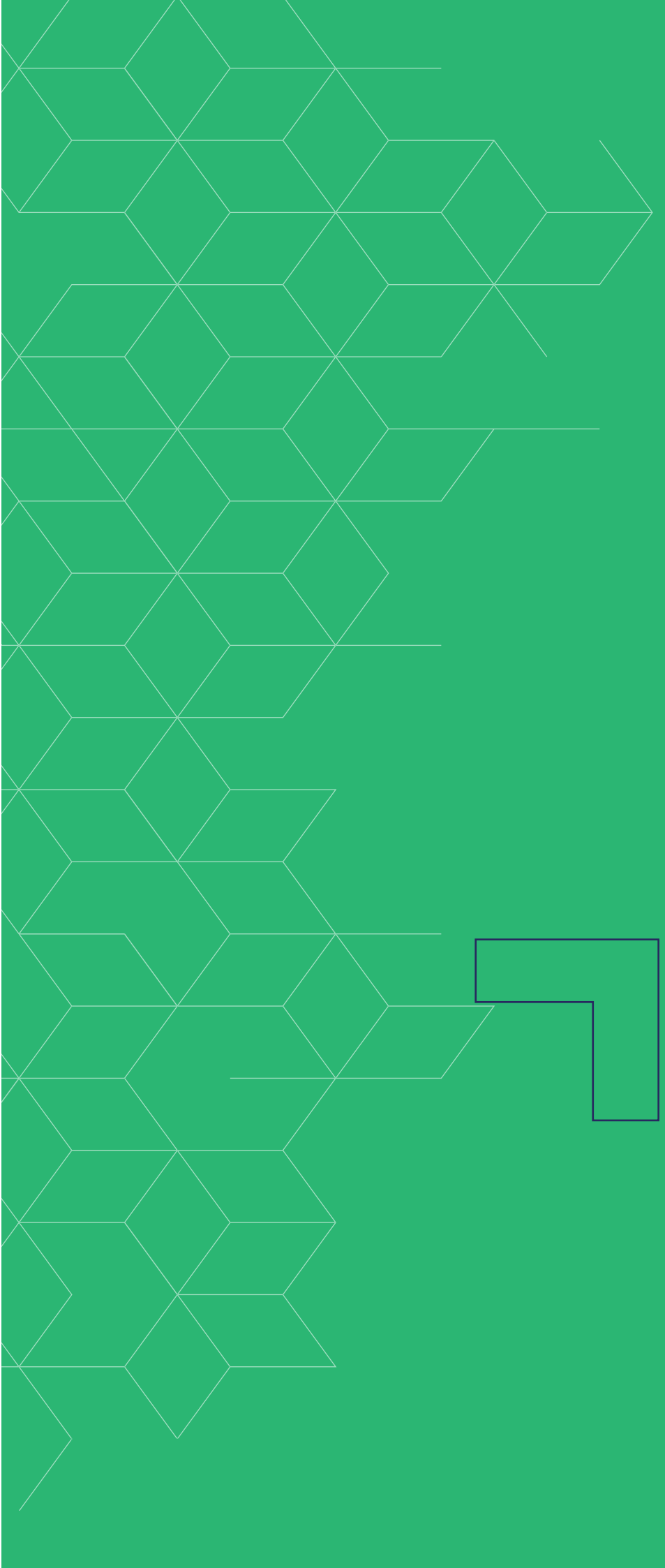
تركز العمليات الزراعية لشركة جازادكو بشكل رئيسي على زراعة محاصيل الفواكه، بما في ذلك المانجو والبابايا والموز، في الأراضي الزراعية التابعة للشركة في منطقة جازان. خلال عام 2025م، أنتجت المزرعة حوالي 408 أطنان مترية من المانجو و66 طنًا مترًا من البابايا و45 طنًا مترًا من الموز. مقارنة بعام 2024م، انخفض إجمالي إنتاج الفاكهة بحوالي 50%، ويرجع ذلك أساسًا إلى الظروف المناخية غير المواتية خلال موسم النمو. كان الانخفاض في الإنتاج ناتجًا بشكل رئيسي عن عدة عوامل بيئية، بما في ذلك تأخر دورات الإزهار، وأنماط هطول الأمطار غير المنتظمة، والتراجع الطبيعي في إنتاجية الأشجار القديمة في بعض قطاعات المزرعة، وخاصة في المناطق الشمالية من البستان. على الرغم من هذه التحديات، استمرت إدارة المزرعة في تنفيذ برامج حماية المحاصيل وصيانة البساتين الهادفة إلى الحفاظ على جودة الفاكهة والتخفيف من مخاطر الآفات والأمراض.

## تجديد المزرعة وتعزيز الإنتاجية

استجابةً للتحديات الهيكلية التي تؤثر على مناطق البساتين القديمة، تقوم جازادكو بتنفيذ برنامج شامل لتجديد وتأهيل المزارع يهدف إلى تحسين الإنتاجية على المدى الطويل.

## تشمل المبادرات الرئيسية:

- إعادة زراعة الأشجار القديمة بأصناف المانجو التجارية عالية الجودة
- تحسين بنية الري التحتية
- الانتقال من طرق الري بالتنقيط إلى أنظمة الري بالفقاعات لتحسين توزيع المياه
- تنفيذ برامج تحسين التربة باستخدام الأسمدة العضوية، والجص، والكبريت، وحمض الهيوميك لتعزيز خصوبة التربة وتقليل الملوحة.



3.6

القطاع  
العقاري



### مؤشرات أداء العقارات – 2025م

معدل الإشغال	أداء 2025م
الوحدات السكنية	72 %
المعارض التجارية	70 %
وحدات مكتبية	37.5 %
تغير دخل الإيجار	8.24 % - مقابل 2024م

على الرغم من ظروف السوق التنافسية في المنطقة، حافظت جازادكو على مستويات إشغال مستقرة نسبيًا من خلال استراتيجيات التأجير الاستباقية ومبادرات الحفاظ على المستأجرين. كان الانخفاض في دخل الإيجار خلال العام ناتجًا بشكل رئيسي عن ظروف السوق والشواغر المؤقتة التي أحدثتها بعض الجهات الحكومية نتيجة انتقالها إلى منشآت جديدة تم بناؤها حديثًا. تعمل الشركة بنشاط على إعادة تأجير هذه الوحدات وتوقع تحسن مستويات الإشغال خلال الفترة القادمة.

### أبرز معالم المحفظة

يوفر المجمع السكني للشركة بيئة سكنية آمنة ومصانة جيدًا تشمل على مساحات خضراء ومرافق ترفيهية وخدمات مجتمعية، بما في ذلك مسجد وخدمات صيانة. يواصل مركز الظبية التجاري للبيع بالتجزئة جذب الطلب المستمر من المستأجرين نظرًا لموقعه الاستراتيجي وحركة العملاء المحليين القوية. يستمر فندق جازان إن في العمل بموجب عقد إيجار طويل الأمد مع جهة تشغيل.

### نظرة عامة

تمثل محفظة جازادكو العقارية مكونًا مهمًا في نموذج أعمال الشركة المتنوع، حيث توفر تدفقات دخل متكررة ومستقرة مع دعم الاستخدام الفعال للأصول المملوكة للشركة في منطقة جازان. تشرف إدارة الممتلكات على محفظة متنوعة من الأصول السكنية والتجارية والضيافة.

#### تشمل المحفظة:

- 400 شقة سكنية ضمن المجمع السكني للشركة
  - 48 وحدة تجزئة تجارية تقع في معارض الظبية التجارية
  - فندق جازان إن، الذي يتم تشغيله بموجب اتفاقية إيجار طويلة الأجل من قبل مشغل ضيافة متخصص
  - مبنى الإدارة العامة، والذي يضم مساحات مكتبية متاحة للإيجار
  - ثماني وحدات مكتبية متاحة للتأجير
- خلال العام، تواصل التركيز على رضا المستأجرين، وإدارة المرافق، والكفاءة التشغيلية عبر الأصول العقارية للشركة. ساهمت برامج الصيانة الوقائية، وتعزيز التواصل مع المستأجرين، وتحسين أنظمة إدارة الممتلكات في الحفاظ على الجودة العامة والوظائف لمحفظة الأصول.

### نظرة عامة على محفظة العقارات

مئة الأصول	التفاصيل الرئيسية
المجمع السكني	400 شقة سكنية ضمن مجمع آمن
وحدات البيع بالتجزئة التجارية	48 محلًا بمعارض الظبية التجارية
مبنى	فندق جازان إن يعمل بموجب عقد إيجار طويل الأمد
الوحدات المكتبية	8 وحدات مكتبية داخل المبنى الإداري

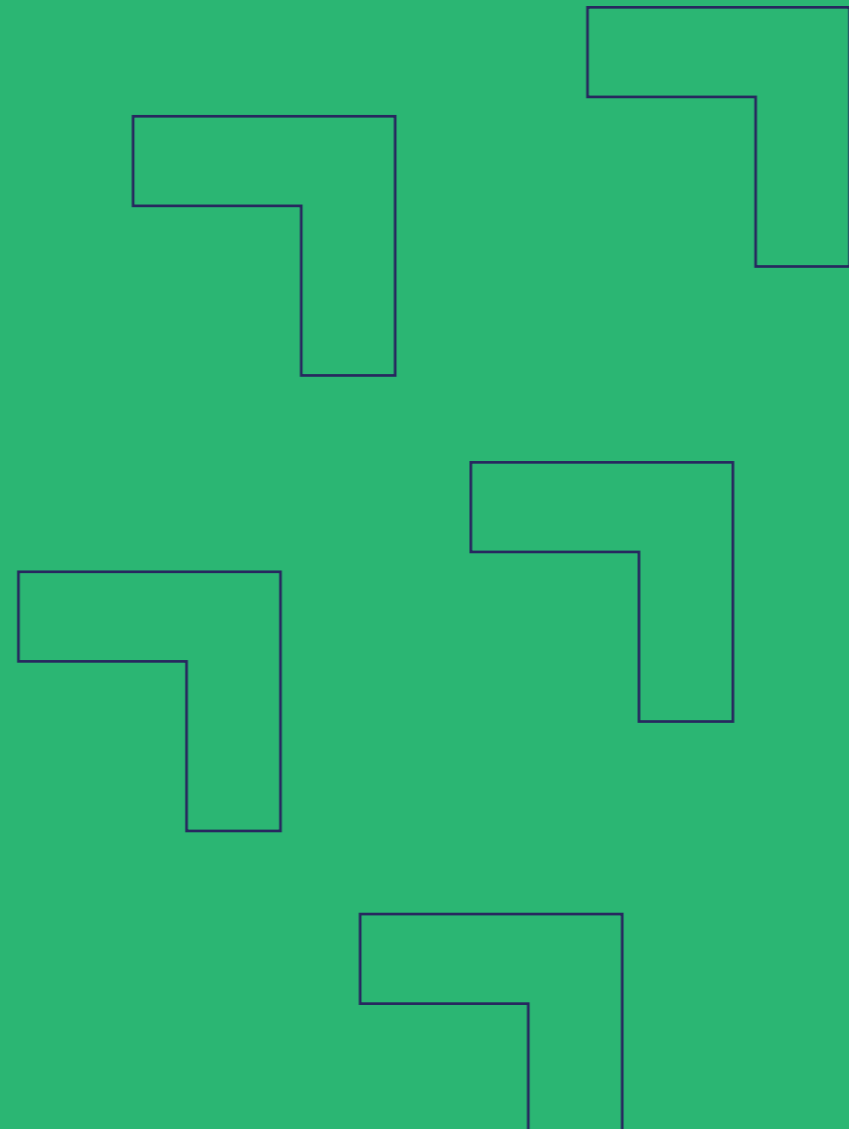
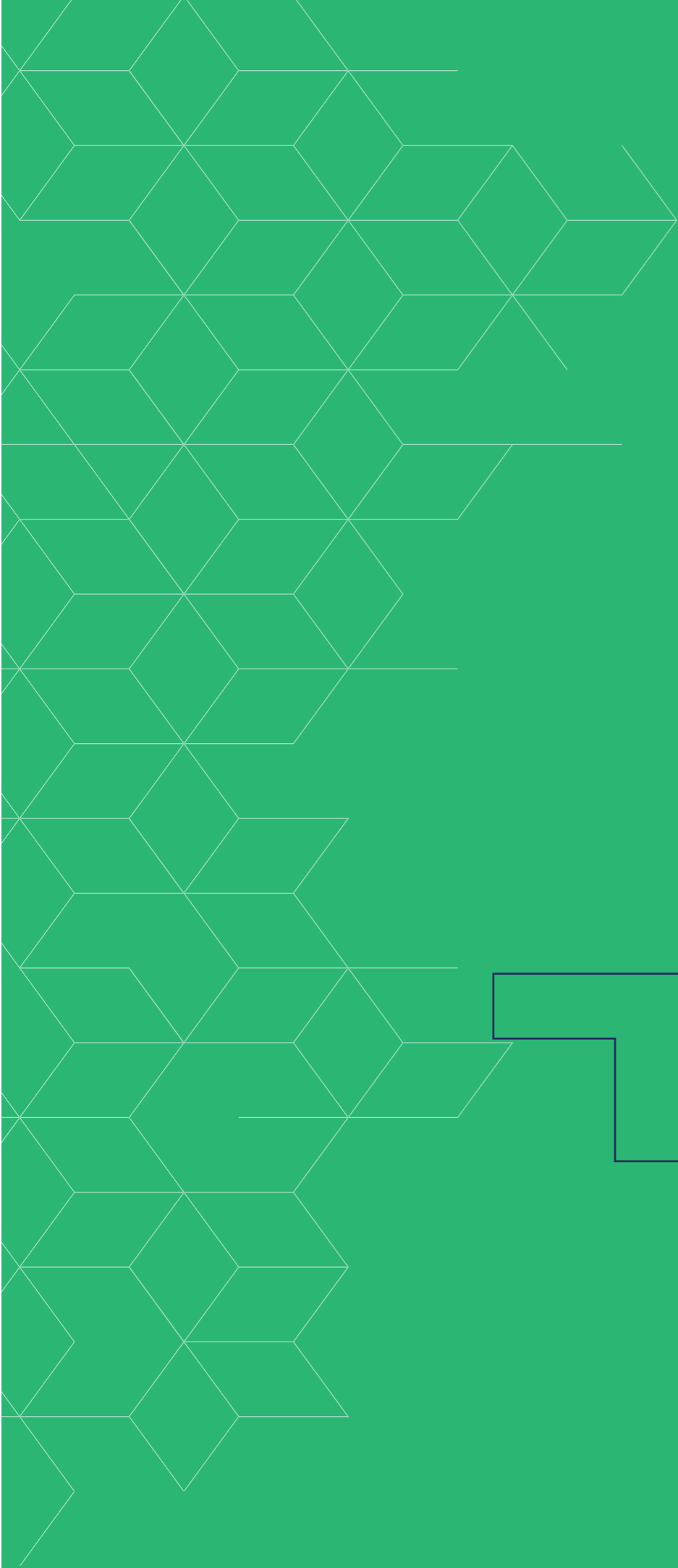
## فرص التطوير المستقبلية

كجزء من استراتيجيتها العقارية طويلة الأجل، تقوم جازادكو بتطوير مخطط نموذجي سكني وتجاري يغطي حوالي 142,000 متر مربع من الأراضي المملوكة للشركة. تم الانتهاء من أعمال البنية التحتية للمشروع خلال عام 2025م، مع البدء بإجراءات الاعتمادات النهائية.

من المتوقع صدور تحديثات إضافية بخصوص هذا المشروع خلال عام 2026م. تهدف جازادكو، من خلال الإدارة المستمرة وتحسين أصولها العقارية، إلى الحفاظ على تدفقات نقدية مستقرة مع المساهمة في التنمية الحضرية والاقتصادية لمنطقة جازان.

# 4.6

## القطاع الاستثماري



## نظرة عامة

تمتلك شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) محفظة متنوعة من الشركات التابعة والاستثمارات الاستراتيجية التي تدعم أنشطتها في مجالات تربية الأحياء المائية والزراعة وإنتاج الغذاء والتنمية الإقليمية. توفر هذه الاستثمارات فرصًا للتعاون التشغيلي والوصول إلى الأسواق وخلق القيمة على المدى الطويل.

**تشمل محفظة استثمارات الشركة الكيانات التالية:**

الشركة	ملكية	طبيعة الاستثمار
شركة يوم السمك	100 %	شركة تابعة مملوكة بالكامل تعمل في معالجة وتوزيع المأكولات البحرية
شركة مانجو جازان	65 %	شركة تابعة تركز على مبيعات الإنتاج الزراعي والفواكه
شركة رفاء للاستثمار الزراعي والتنمية - مصر	21 %	الاستثمار الاستراتيجي في مشاريع التنمية الزراعية
شركة أسماك تبوك	10 %	الاستثمار في تربية الأسماك
شركة الريف لتكرير السكر	15 %	استثمار استراتيجي في معالجة الأغذية وتكرير السكر

تعكس هذه الاستثمارات استراتيجية جازادكو الأوسع في المشاركة في القطاعات التي تدعم إنتاج الغذاء، التنمية الزراعية، والمعالجة ذات القيمة المضافة.

بينما يظل التركيز التشغيلي الرئيسي للشركة على تربية الروبيان والزراعة وتطوير العقارات في منطقة جازان، فإن هذه الاستثمارات الاستراتيجية تكمل رؤية الشركة طويلة الأمد في المساهمة في الأمن الغذائي والنمو الاقتصادي الإقليمي.

تواصل جازادكو مراقبة وإدارة محفظتها الاستثمارية بفاعلية لضمان مساهمة هذه الأصول في تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية طويلة الأجل وأدائها المالي.





## شركة يوم السمك

استحوذت شركة جازان للتنمية والاستثمار على 80 % من شركة يوم السمك في منتصف عام 2020م ويعمل المتجر الإلكتروني على توفير أكثر من 40 صنف من الأسماك الطازجة مع ضمان جودة المنتج وتوضيح المنشأ للمنتجات بالإضافة إلى تقديم تجربة شراء مميزة. وخلال عام 2025م، تم استكمال الاستحواذ على شركة يوم السمك بنسبة 100 %، وذلك بعد تنازل الشريك عن حصته دون مقابل.



كما أطلقت الشركة خلال نفس العام مطعماً سحابياً تحت اسم «لحج» متخصصاً في المأكولات البحرية، ومن المتوقع أن ينعكس أثره إيجاباً على نتائج الشركة ابتداءً من عام 2026م.

## الشركات الزميلة



## شركة رحاء للاستثمار الزراعي والتنمية

هي شركة مساهمة مقفلة مقرها جمهورية مصر العربية والتي تقوم بإنتاج المحاصيل الزراعية متمثلة في القمح، البرسيم، الذرة واللب على أرض مساحتها 4,000 هكتار بمنطقة شرق العوينات تمتلك جازادكو 21 % من شركة رحاء للاستثمار الزراعي. وقد أشير في التقرير السنوي لعام 2024م إلى توقع الشركة اتفاقاً مع صندوق التنمية السعودي لنقل مسؤولية سداد القرض المستحق عليها إلى الصندوق، بحيث يتم تأجيل موعد السداد إلى شهر يناير من عام 2027م، مما ساعد في حل قضية رئيسية تتعلق بطرح رحاء للاكتتاب العام وقد كانت الشركة تعتزم الطرح للاكتتاب في سوق الأسهم المصري في النصف الأول من عام 2025م. وخلال عام 2025م تم تأجيل عملية الطرح نظراً للعوامل التي يمر بها سوق الأسهم المصري.

## الشركات التابعة

إيماناً بالنمو في قطاع التجارة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية، عملت الشركة على تفعيل التقنيات الحديثة والتسويق المبتكر لتحقيق التطوير والنمو السريع للشركة. ورأت الشركة بأن يتم الدخول في قطاع التجارة الإلكترونية من خلال الاستحواذ على حصص تفوق 50 % بمشاريع وطنية رائدة كما هو موضح في التالي:



## شركة مانجو جازان

استحوذت شركة جازان للتنمية والاستثمار على 65 % من شركة مانجو جازان في نهاية عام 2019م. ويعتبر متجر مانجو جازان من المشاريع المتميزة حيث يعمل كحلقة وصل بين المزارعين والمنتجين للمانجو في جازان ومحبيها في كل مناطق المملكة. يتميز التطبيق بتقديم منتجات متنوعة بجودة عالية وأسلوب متميز وساهم بشكل مؤثر في وضع فاكهة المانجو التي تنتجها جازان ضمن أكثر المنتجات الزراعية طلباً في المنطقة كما حفز المزارعين على الاهتمام والاستمرار في إنتاج فاكهة المانجو وتطوير الأصناف الجيدة منها. كما قامت شركة مانجو جازان بالتوسع في نشاطاتها وأطلقت في عام 2020م متجر الإلكتروني (جبليّة) المختص في تسويق وبيع البن الخولاني المنتج في المحافظات الجبلية بمنطقة جازان. حسب استراتيجية الشركة المتمثلة في تنويع المنتجات بهدف توسيع نطاق عمليات البيع والتوزيع، استهدفت الشركة في عام 2025م مبيعات الجملة لقطاع الفاكهة، مع التركيز على إدخال منتجات جديدة مثل الموز بجانب المانجو والباباي. أما في «جبليّة»، فقد تم التركيز على تعزيز مبيعات مستدامة للمنتجات من خلال التواجد كنقاط بيع في مختلف مدن المملكة، حيث بلغ عدد نقاط البيع 8 مواقع بنهاية العام. بالإضافة إلى ذلك، أطلقت الشركة مبادرة «البن السعودي»، والتي تضمنت توفير البن السعودي كأحد محاصيل القهوة السوداء، وذلك بالتعاون مع مجموعة من المقاهي.





## شركة الريف لتكرير السكر

شركة الريف لتكرير السكر هي شركة مساهمة مقفلة، تأسست برأس مال قدره 300 مليون ريال، ومقرها الرئيسي في مدينة جدة. وتساهم شركة جازادكو بنسبة 15% من رأس المال (ما يعادل 45 مليون ريال)، وقد تم سداد هذه الحصة من مواردها الذاتية وهو كان أحد توجهات شركة جازادكو للتوسع والتنوع في الاستثمار الصناعي حيث أن المشروع سيتم تمويله من قبل صندوق التنمية الصناعية السعودي بنسبة 75% من قيمة الاستثمار لموقعه ضمن المناطق الواعدة بمدينة جازان بالمنطقة الجنوبية من المملكة العربية السعودية.

اعتمد صندوق التنمية الصناعية السعودي في 15 يونيو 2016م تقديم قرض بقيمة 840 مليون ريال؛ لدعم إنشاء مصفاة الريف للسكر لغرض تلبية احتياجات السوق المحلي والتصدير للأسواق الإقليمية. وقد تم صرف حوالي 672 مليون ريال من إجمالي القرض حتى الآن على شراء المعدات والأعمال الإنشائية، التي مثلت نحو 60% من الأعمال الرئيسية في موقع المشروع.

ولكن واجه المشروع تحديات عدة أثرت على سير الأعمال وأدت إلى تأخير تنفيذ الأعمال المتبقية والتي من أبرزها تغيير موقع المشروع في عام 2017م من ميناء مدينة جازان إلى مدينة جازان للصناعات الأساسية والتحويلية (المدينة الاقتصادية سابقاً) وأثر توقيت إنجاز بعض مرافق البنية التحتية بالمدينة والهامة لتشغيل المشروع على الجدول الزمني للأعمال الإنشائية، مما أدى إلى امتداد فترة التنفيذ وارتفاع تكاليف المشروع الإجمالية بنسبة تقدر بنحو 38% (حوالي 470 مليون ريال) ولم تتمكن الشركة من الحصول على تمويل إضافي، في حين شكلت المصاريف الإدارية والرسوم الأخرى ضغطاً مالياً على المساهمين لاستمرار استكمال الأعمال المتبقية.

في 17 نوفمبر 2024م، تلقت جازادكو إشعاراً رسمياً من صندوق التنمية الصناعية السعودي بخصوص التزامها بضمان 15% من القرض، والذي يبلغ قيمته 100.8 مليون ريال. استجابة لذلك، أفصحت جازادكو عن إشعار المطالبة وتم عكس الأثر المالي في القوائم المالية السنوية لعام 2024م، وأوضحت في إفصاحها أنها ستطلب من مجلس إدارة شركة الريف لتكرير السكر إجراء تقييم عادل لأصول الشركة والسعي استقطاب مستثمرين محتملين والبدء في مفاوضات مع صندوق التنمية الصناعية السعودي للتوصل إلى خطة سداد معقولة.

وخلال عام 2025م تلقت الشركة إشعار طلب من الصندوق السعودي للتنمية الصناعية (SIDF) يتعلق برسوم المتابعة المرتبطة بضمان مالي لشركة الريف للسكر، بمبلغ تقريبي يبلغ 11 مليون ريال. تواصل الشركة مراقبة وإدارة هذه المسألة العالقة كجزء من جهودها الأوسع لإعادة الهيكلة المالية. شركة الريف للسكر تمر حالياً بإجراء إعادة التنظيم المالي، وذلك بموجب حكم قضائي صادر من المحكمة المختصة بتاريخ 2025/11/10م، وتحت إشراف أمين الإجراء، ويشمل نطاق الإجراء المدين والضامن وفقاً لما ورد في الحكم، مما يترتب عليه تعليق المطالبات على الشركة وضامنيها لمدة تصل إلى 180 يوماً من تاريخ بدء الإجراء، وفقاً لنظام الإفلاس.

## الاستثمارات



## شركة أسماك تبوك

تأسست هذه الشركة كشركة مساهمة مقفلة عام 2005م ومقرها الرياض ويبلغ رأسمالها 200 مليون ريال (وذلك بعد تخفيضه في عام 2011م بنسبة 50%) موزع إلى 20 مليون سهم متساوية القيمة ومدفوعة بالكامل (قيمة السهم 10 ريال). تتمثل أغراض الشركة بصفة أساسية في استزراع الأسماك والأحياء المائية الأخرى وتسويق المنتجات البحرية. في عام 2022م انخفضت نسبة تملك جازادكو من 20% إلى 10% نظراً لزيادة رأس مال شركة أسماك تبوك حيث قامت بزيادة رأس مالها من 100 مليون ريال إلى 200 مليون ريال (قيمة السهم 10 ريال).

الجدير بالذكر بأنه خلال عام 2024م، تم توقيع اتفاقية مشتركة مع شركة نيوم وشركة أسماك تبوك لإنشاء شركة توبيان للاستزراع المائي. يهدف المشروع إلى تحقيق أهداف البرنامج الوطني لتطوير قطاع الثروة الحيوانية والسمكية بإنتاج 600 ألف طن من المنتجات السمكية سنوياً بحلول عام 2030م. يتضمن المشروع مفارخ أسماك تتوقع أن تصبح الأكبر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

## BiodieselProject (MethylEster)

## مشروع وقود الديزل الحيوي (ميثيل إستر)

تعمل الشركة على تطوير مشروع بطاقة إنتاجية تبلغ 45.000 طن متري سنوياً لإنتاج وقود الديزل الحيوي من مخلفات زيت الطعام والمواد الخام الأخرى التي يكون مصدرها المملكة العربية السعودية والدول المجاورة، وذلك بهدف تصدير منتج الديزل الحيوي إلى أوروبا والأسواق الأخرى. هذا المشروع مازال يخضع للمزيد من الدراسات السوقية والفنية والمالية وإصدار التراخيص اللازمة له من الجهات المختصة.

2025

## إشعار الصندوق الصناعي بخصوص ضمان الريف للسكر

تلقت الشركة إشعار طلب من الصندوق السعودي للتنمية الصناعية (SIDF) يتعلق برسوم المتابعة المرتبطة بضمان مالي لشركة الريف للسكر، بمبلغ تقريبي يبلغ 11 مليون ريال. تواصل الشركة مراقبة وإدارة هذه المسألة العالقة كجزء من جهودها الأوسع لإعادة الهيكلة المالية.

شركة الريف للسكر تمر حاليًا بإجراء إعادة التنظيم المالي، وذلك بموجب حكم قضائي صادر من المحكمة المختصة بتاريخ 2025/11/10م، وتحت إشراف أمين الإجراء، ويشمل نطاق الإجراء المدين والضامين وفقًا لما ورد في الحكم، مما يترتب عليه تعليق المطالبات على الشركة وضامنيها لمدة تصل إلى 180 يوماً من تاريخ بدء الإجراء، وفقًا لنظام الإفلاس.

## الانتهاء من توسيع مصنع المعالجة

أكملت شركة جازادكو توسعة منشأة معالجة الروبيان الخاصة بها، مما زاد من طاقة المعالجة من 20 طنًا مترًا يوميًا إلى حوالي 60 طنًا مترًا يوميًا. تدعم هذه التوسعة استراتيجية الشركة لزيادة إنتاج الروبيان وتعزيز قدراتها التصديرية.

## الأثر الاستراتيجي

ساهمت الإنجازات التي تحققت خلال عام 2025م بشكل جماعي في تحول العمليات التشغيلية للشركة وتعزيز الأساس للنمو المستقبلي. وشملت النتائج الرئيسية ما يلي:

- زيادة كبيرة في إنتاج الروبيان
- زيادة الطاقة الإنتاجية لمصنع التزويد
- التقدم في حل المسائل المالية التاريخية
- استكمال تطوير البنى التحتية للمخطط النموذجي

هذه الإنجازات ستمكن جازادكو من مواصلة تحسين الأداء التشغيلي وتوسيع الطاقة الإنتاجية في السنوات القادمة.

## نوفمبر

## ديسمبر

## أبرز أحداث 2025م

شكل عام 2025م مرحلة مهمة في تعافي العمليات واستقرار الاستراتيجية لشركة جازادكو، مع تحقيق إنجازات كبيرة في عمليات تربية الأحياء المائية، وإعادة الهيكلة المالية، وتطوير البنية التحتية. يلخص الجدول الزمني التالي الأحداث الرئيسية خلال العام

## الأحداث الرئيسية خلال العام 2025م

## إتمام البنية التحتية للمخطط النموذجي

أكملت جازادكو تطوير البنية التحتية ضمن مخططها النموذجي السكني والتجاري. يعزز التطوير محفظة الشركة العقارية ويدعم تحسين البنية التحتية السكنية في منطقة جازان. من المتوقع صدور تحديثات إضافية بخصوص هذا المشروع خلال عام 2026م

## حصاد قياسي للروبيان

أكملت الشركة بنجاح دورة حصاد الروبيان، حيث بلغ الإنتاج 3,376 طن متري، وهو ما يمثل زيادة كبيرة مقارنة بالعام السابق ويعكس تحسينات في الكفاءة التشغيلية وإدارة المزارع.

## تسوية حالات الزكاة التاريخية

نجحت الشركة في تسوية تقييمات الزكاة التاريخية، حيث وافقت الجهات المختصة على خطة تقسيط للتسوية. يمثل هذا الإنجاز خطوة مهمة نحو تعزيز الاستقرار المالي للشركة وموقفها في الميزانية العمومية.

## بدء دورة زراعية جديدة

بدأت دورة جديدة لإنتاج الاستزراع المائي، مما يدعم تركيز الشركة المستمر على زيادة الطاقة الإنتاجية للروبيان وتحسين الأداء التشغيلي.

يونيو

يوليو

أغسطس

سبتمبر

7

الاستدامة  
والمسؤولية  
البيئية

## حماية النظم البيئية الساحلية

تقع مزرعة الاستزراع المائي التابعة للشركة على طول ساحل البحر الأحمر جنوب جازان، حيث تلعب النظم البيئية الساحلية دوراً مهماً في الحفاظ على التوازن البيئي. تحافظ جازادكو على غابات المانغروف الواقعة بين مزرعة تربية الأحياء المائية والبحر، والتي تعمل كحواجز بيئية طبيعية وتساهم في حماية التنوع البيولوجي الساحلي. من المعروف أن أنظمة المانغروف تدعم الحياة البحرية، وتحسن استقرار السواحل، وتساهم في احتجاز الكربون. يشكل الحفاظ على هذه النظم البيئية الطبيعية جزءاً هاماً من التزام الشركة بالتنمية المسؤولة للاستزراع المائي.

## سلامة الأغذية وضمان الجودة

تتضمن الاستدامة في جازادكو أيضاً الحفاظ على معايير عالية لسلامة الأغذية وجودة المنتج. تلتزم الشركة بمعايير الجودة المعترف بها دولياً في عمليات تربية الأحياء المائية ومعالجتها.

تشمل الشهادات الرئيسية التي حصلت عليها الشركة ما يلي:

- نظام إدارة سلامة الغذاء - ISO 22000
- نظام تحليل المخاطر ونقاط التحكم الحرجة (HACCP)
- شهادة أفضل ممارسات الاستزراع المائي (BAP).
- شهادة الالتزام بالمعايير السعودية
- شهادة سمك

تُظهر هذه الشهادات التزام الشركة بالحفاظ على معايير صارمة لسلامة الغذاء وممارسات الاستزراع المائي المسؤولة.



## الالتزام بالتنمية المستدامة

تلتزم شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) بإدارة عملياتها بطريقة تحقق التوازن بين النمو الاقتصادي والإشراف البيئي والمسؤولية الاجتماعية. وبصفتها شركة تعمل في مجالات الاستزراع المائي والزراعة والتطوير العقاري، فإن الاستدامة تعد عنصراً أساسياً في استراتيجية الشركة طويلة الأجل. تدمج جازادكو إدارة الموارد المسؤولة وحماية البيئة في ممارساتها التشغيلية مع المساهمة في تحقيق أهداف المملكة العربية السعودية للأمن الغذائي والتنمية الاقتصادية المستدامة ضمن رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

من خلال أنشطتها التشغيلية في منطقة جازان، تهدف الشركة إلى خلق قيمة طويلة الأمد لأصحاب المصلحة مع ضمان حماية الموارد الطبيعية والنظم البيئية الساحلية للأجيال القادمة.

## الحفاظ على البيئة

### ممارسات تربية الأحياء المائية المسؤولة

تم تصميم عمليات تربية الأحياء المائية في جازادكو للحفاظ على معايير بيئية عالية مع ضمان إنتاج روبان فعال ومستدام. تقوم الشركة بتنفيذ ممارسات تشغيلية تركز على إدارة المياه بمسؤولية، ورصد البيئة، وحماية النظام البيئي.

ويتم إجراء مراقبة مستمرة لجودة المياه طوال دورة الاستزراع للحفاظ على الظروف البيئية المثلى لنمو الروبيان مع تقليل التأثير البيئي.

تستخدم الشركة أيضاً أنظمة تهوية محكمة وتبادل مياه لدعم صحة الحوض والحفاظ على ظروف زراعية مستقرة.

### إدارة المياه

إدارة المياه هي عنصر حيوي في عمليات الاستزراع المائي المستدامة. قامت جازادكو بتنفيذ نظام منظم لإدارة ومعالجة المياه المستخدمة في عمليات تربية الروبيان.

قبل تصريف المياه مرة أخرى إلى البيئة البحرية، تمر عبر نظام معالجة متعرج، مما يساعد على تحسين جودة المياه وتقليل الأثر البيئي للأنشطة الاستزراع المائي.

بالإضافة إلى ذلك، يُعاد استخدام المياه المعالجة من المجمع السكني للشركة في تنسيق الحدائق، مما يدعم الاستخدام الفعال للمياه ضمن عمليات العقارات.

تدعم هذه المبادرات الاستخدام المسؤول للمياه وتساهم في الاستدامة البيئية ضمن مناطق عمليات الشركة.

### آفاق الاستدامة

ستواصل جازادكو دمج مبادئ الاستدامة في استراتيجيتها التشغيلية بينما تعمل على توسيع إنتاجها من تربية الأحياء المائية وتطوير قاعدة أصولها.

#### تشمل الأولويات المستقبلية ما يلي:

- تعزيز الكفاءة التشغيلية في إنتاج تربية الأحياء المائية
- مواصلة ممارسات إدارة المياه المسؤولة
- حماية النظم البيئية الساحلية المحيطة بعمليات الشركة
- الحفاظ على معايير عالية لسلامة وجودة الغذاء

ومن خلال الجمع بين الإدارة المسؤولة للموارد والنمو التشغيلي، تهدف جازادكو إلى دعم استدامة عملياتها على المدى الطويل والمساهمة بشكل إيجابي في البيئة والمجتمع.

### المسؤولية الاجتماعية والتنمية الإقليمية

بصفتها شركة تطوير تعمل في منطقة جازان، تلعب شركة جازادكو دورًا مهمًا في دعم التنمية الاقتصادية المحلية وتحسين جودة الحياة داخل المجتمع.

تساهم الشركة في التنمية الإقليمية من خلال:

- توفير فرص عمل ضمن عمليات الاستزراع المائي والزراعة والعقارات.
- تطوير البنية التحتية السكنية التي تدعم احتياجات الإسكان المحلية
- دعم الإنتاج الزراعي في المنطقة
- تعزيز صناعة تربية الأحياء المائية المحلية
- تدريب طلاب الجامعات

من خلال هذه الأنشطة، تساهم جازادكو في التنمية الإقليمية المستدامة مع دعم الأهداف الوطنية لتنويع الاقتصاد.

8

# مراجعة الأداء المالي

## نظرة عامة

شكل عام 2025م علامة فارقة في رحلة تحول شركة جازان للتنمية والاستثمار، حيث عادت الشركة بنجاح إلى تحقيق الربحية التشغيلية بعد عدة سنوات من إعادة هيكلة العمليات وإعادة التوجيه الاستراتيجي. خلال العام، ركزت الإدارة على تحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز الحوكمة، وتحسين استخدام الموارد عبر قطاعات الأعمال الأساسية للشركة. وقد أسفرت هذه المبادرات عن تحسن في أداء الإنتاج في قطاع الاستزراع المائي ونتائج مالية أقوى مقارنة بالعام السابق. يعكس الأداء المالي للشركة خلال عام 2025م التقدم المحقق في استقرار العمليات واستعادة النمو المستدام.

## أداء الإيرادات

بلغ إجمالي الإيرادات للعام حوالي 107.8 مليون ٺ، وهو ما يمثل زيادة كبيرة مقارنة بـ 78.7 مليون ٺ في العام السابق.

### كان الارتفاع في الإيرادات مدفوعاً بشكل رئيسي بـ:

- زيادة حجم إنتاج الروبيان
- تحسين الكفاءة التشغيلية في عمليات الاستزراع المائي
- استمرار المبيعات عبر الأسواق المحلية
- نمو مبيعات التصدير إلى الأسواق الدولية

خلال العام، زاد إنتاج الروبيان بشكل كبير، حيث وصل إلى 3,376 طنًا مترًا (MT)، مقارنة بحوالي 1,435 طنًا مترًا (MT) في العام السابق. ويعكس هذا النمو فعالية التحسينات التشغيلية التي تم تنفيذها عبر عمليات تربية الأحياء المائية للشركة.

استمر السوق السعودي المحلي في تمثيل قناة المبيعات الرئيسية للشركة، حيث يمثل حوالي 86% من مبيعات الروبيان، بينما مثلت الصادرات حوالي 14% من إجمالي الإنتاج.

## الربحية

أعلنت الشركة عن أرباح تشغيلية بلغت حوالي 4.7 مليون ٺ خلال عام 2025م، مما يعكس تحسناً ملحوظاً في الأداء التشغيلي مقارنة بالسنوات السابقة.

### كانت العودة إلى الربحية التشغيلية مدعومة بشكل أساسي بما يلي:

- زيادة حجم الإنتاج في قطاع تربية الروبيان
  - تحسين إدارة المزارع والكفاءة التشغيلية
  - تدابير ضبط التكاليف المنفذة عبر العمليات
  - توسيع قدرة المعالجة لدعم مستويات إنتاج أعلى
- كما أبلغت الشركة عن صافي ربح يقارب 2.9 مليون ٺ، مما يمثل خطوة إيجابية في تعزيز الوضع المالي للشركة بعد عدة سنوات من إعادة الهيكلة التشغيلية.

## الاستثمارات التشغيلية

خلال عام 2025م، واصلت جازادكو الاستثمار في تعزيز بنيتها التحتية التشغيلية من أجل دعم النمو المستقبلي. كان من الإنجازات الرئيسية خلال العام إتمام توسيع منشأة معالجة الروبيان، مما زاد القدرة الإجمالية على المعالجة من حوالي 20 طنًا مترًا يوميًا إلى 60 طنًا مترًا يوميًا. يُمكن هذا التوسع الشركة من دعم حجم إنتاج أعلى وتحسين كفاءة المعالجة مع استمرار نمو إنتاج الروبيان.

## مركز الميزانية العمومية

كما في 31 ديسمبر 2025م، أعلنت الشركة:

بملايين الريالات

المؤشرات المالية الرئيسية	2025م	2024م
إجمالي الأصول	536.0	520.6
حقوق المساهمين	309.7	309.6

واصلت الشركة تعزيز مركزها المالي خلال العام من خلال تحسين الأداء التشغيلي والتقدم في معالجة المسائل المالية القديمة.

كان من الإنجازات المهمة خلال العام تسوية تقييمات الزكاة التاريخية، مع الموافقة على خطة تقسيط للتسوية. ساهم هذا التطور في تحسين الوضع المالي والاستقرار.

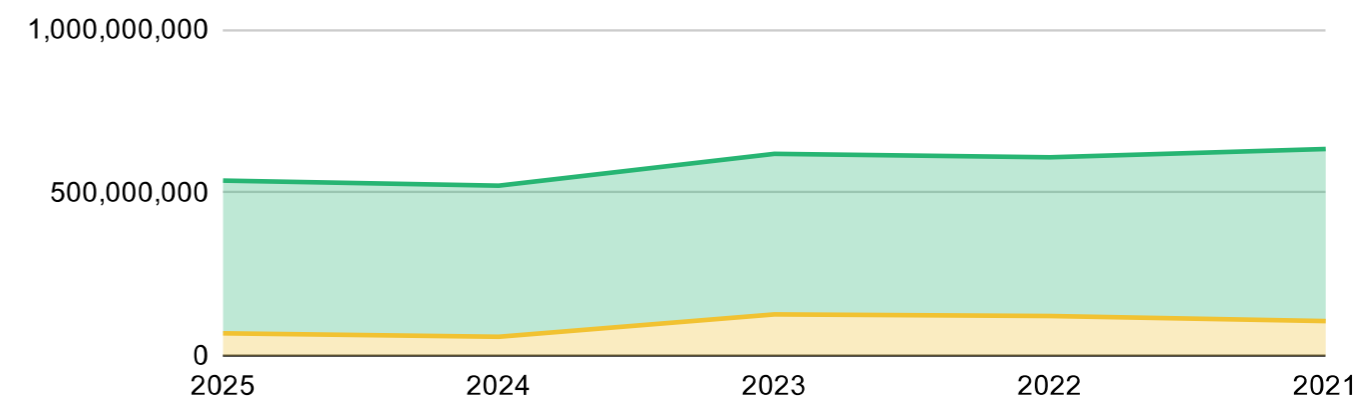
## النمو التاريخي لأهم المؤشرات المالية لآخر خمس سنوات

المراكز المالية (الأصول والخصوم):

### الموجودات

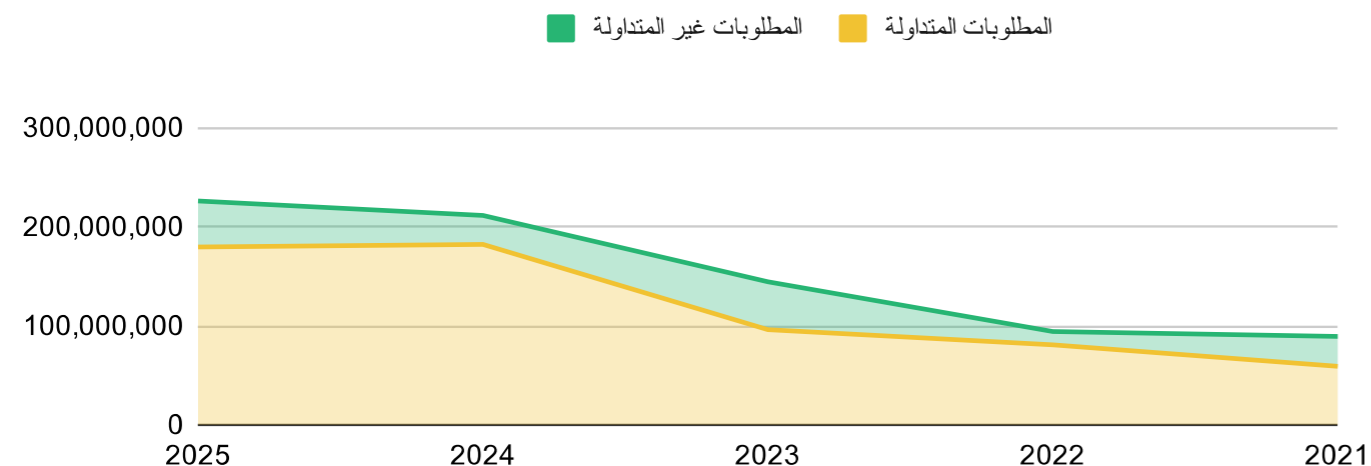
البيان	م2025	م2024	م2023	م2022	م2021
الموجودات المتداولة	68,183,814	57,823,752	126,528,189	121,848,415	106,394,566
الموجودات غير المتداولة	467,824,081	462,779,196	491,850,886	485,819,505	526,432,165
إجمالي الموجودات	536,007,895	520,602,948	618,379,075	607,667,920	632,826,731

الموجودات المتداولة / الموجودات غير المتداولة



### المطلوبات

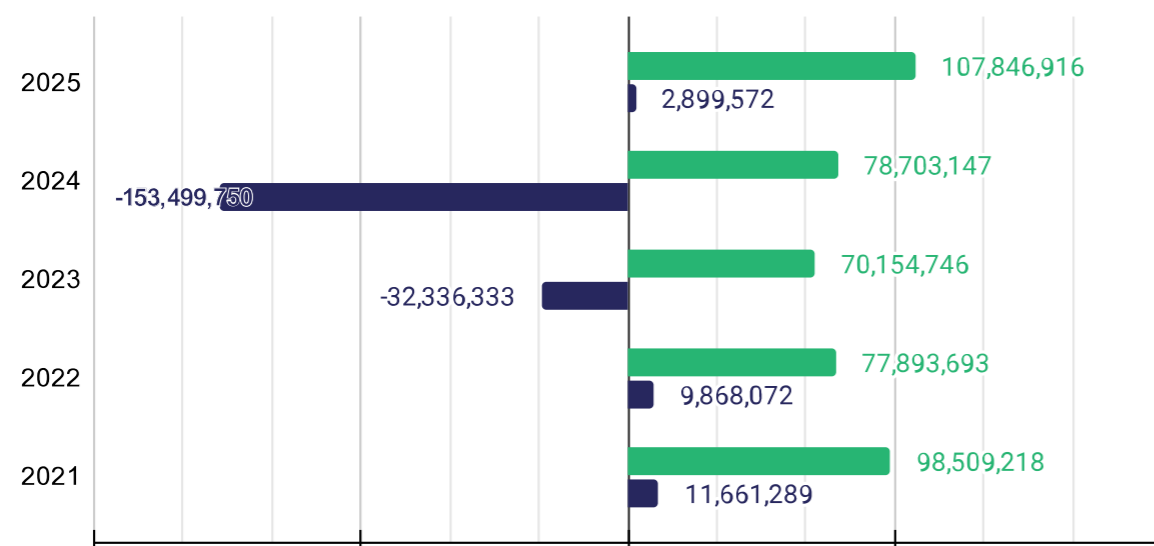
البيان	م2025	م2024	م2023	م2022	م2021
المطلوبات المتداولة	179,451,411	182,073,631	95,983,405	80,587,087	58,854,894
المطلوبات غير المتداولة	46,390,084	29,194,537	48,446,907	13,673,417	30,375,289
إجمالي المطلوبات	225,841,495	211,268,168	144,430,612	94,260,504	89,230,183



### قوائم الدخل

البند	م2025	م2024	م2023	م2022	م2021
إيرادات	107,846,916	78,703,147	70,154,746	77,893,693	98,509,218
الأرباح / الخسائر التشغيلية	4,719,272	(63,007,481)	348,950	(18,965,609)	11,806,308
صافي الأرباح / الخسائر	2,899,572	(153,499,750)	(32,336,333)	9,868,072	11,661,289
إجمالي حقوق المساهمين	309,729,892	309,630,050	473,948,463	513,407,416	543,596,548

صافي الأرباح / الخسائر / إيرادات

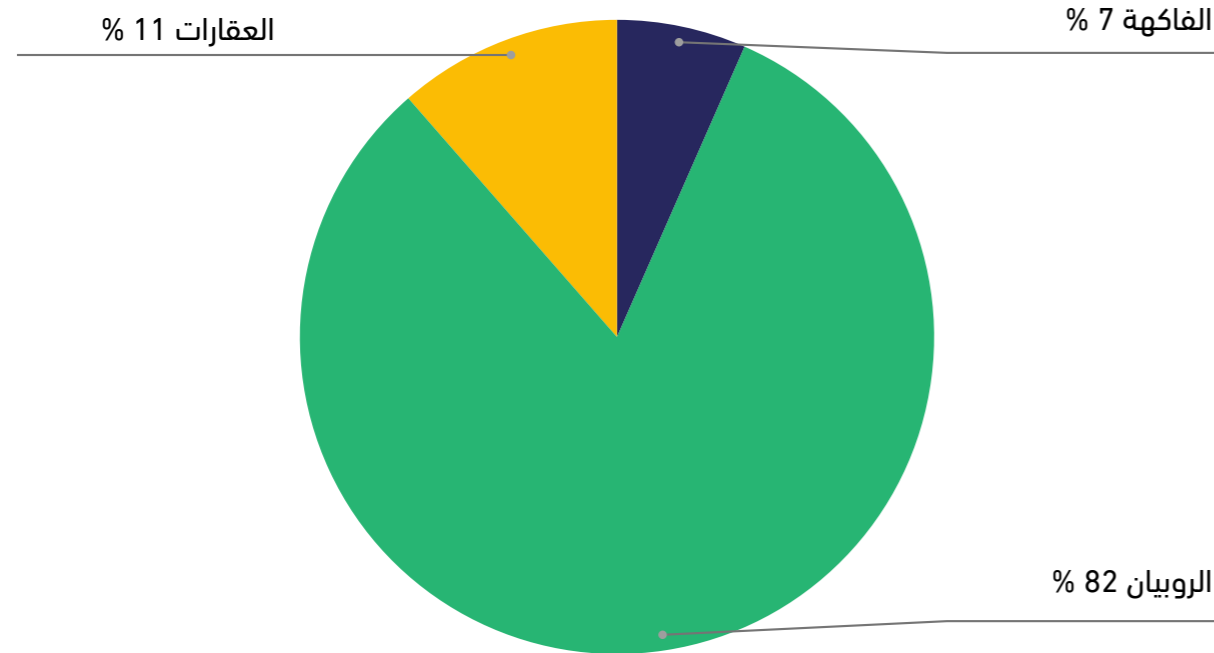


### الإيرادات وفقا لأنشطة الشركة الرئيسية وشركاتها التابعة

#### الإيرادات وفقا لأنشطة الشركة الرئيسية

النسبة	م2025	البيان
% 7	7,109,407	الفاكهة
% 82	88,408,671	الروبيان
% 11	12,328,838	إيرادات تأجير العقارات
% 100	107,846,916	إجمالي

2025

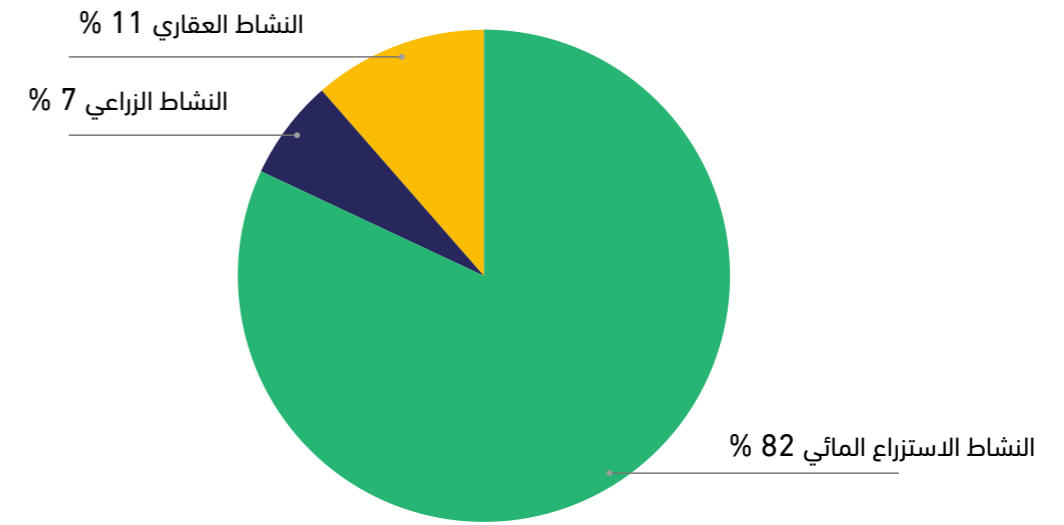


### مساهمة كل نشاط في نتائج الشركة الرئيسية وشركاتها التابعة

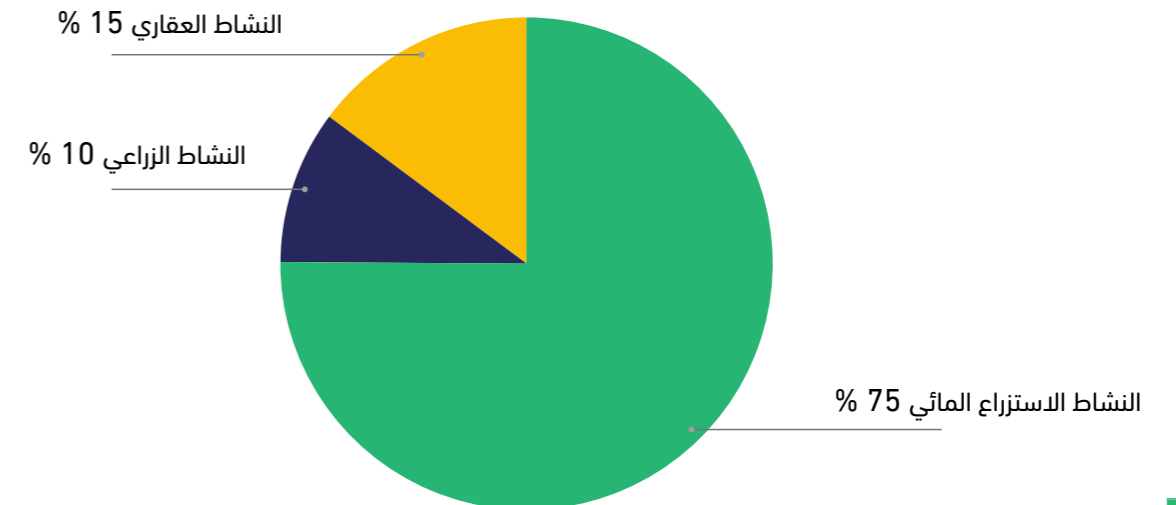
جاءت مساهمة كل نشاط في إجمالي إيرادات أنشطة الشركة في 2025/12/31 مقارنة بعام 2024 م على النحو التالي:

نسبة التغير	إيرادات النشاط لعام 2024 م		إيرادات النشاط لعام 2025 م		البيان
	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	
% 49.5	% 75	59,110,171	% 82	88,408,671	النشاط الاستزراع المائي
(% 10)	% 10	7,931,051	% 7	7,109,407	النشاط الزراعي
% 6	% 15	11,661,925	% 11	12,328,838	النشاط العقاري
% 37	% 100	78,703,147	% 100	107,846,916	إجمالي

2025



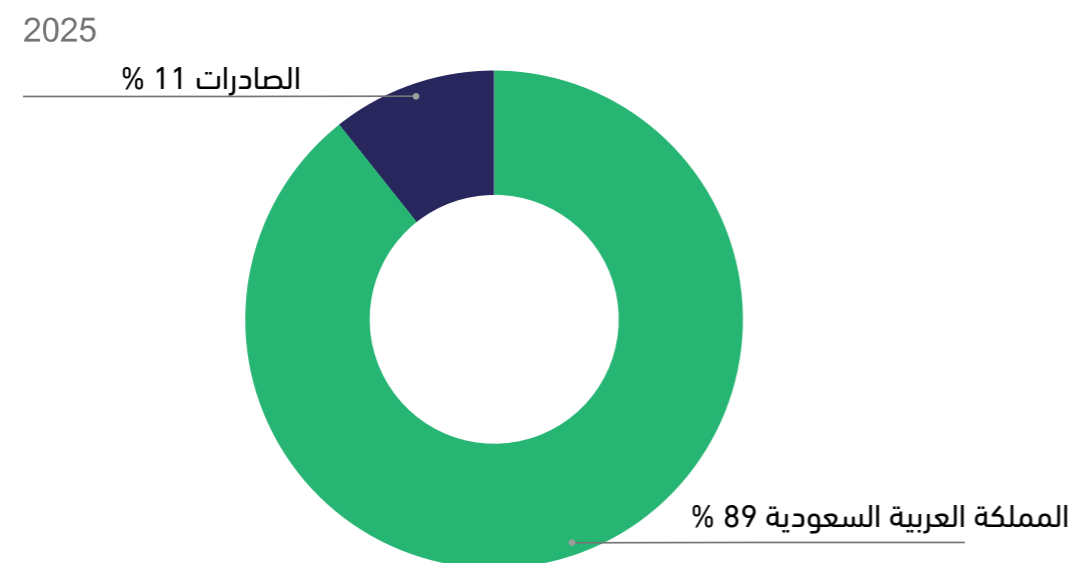
2024



## التحليل الجغرافي للإيرادات وفقا لأنشطة الشركة الرئيسية وشركاتها التابعة

## التحليل الجغرافي لإجمالي إيرادات الشركة الرئيسية

النسبة	م2025	البيان
% 89	96,316,211	المملكة العربية السعودية
% 11	11,530,705	الصادرات
% 100	107,846,916	إجمالي



## التحليل الجغرافي لإجمالي إيرادات الشركة التابعة (شركة مانجو جازان)

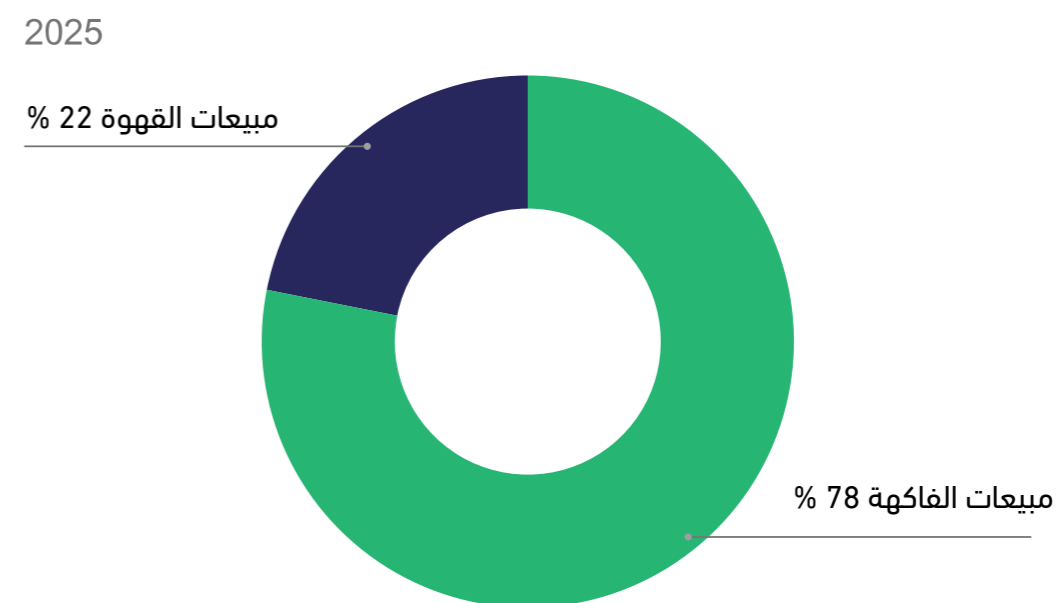
النسبة	م2025	البيان
% 100	6,612,046	المملكة العربية السعودية

## التحليل الجغرافي لإجمالي إيرادات الشركة التابعة (شركة يوم السمك)

النسبة	م2025	البيان
% 100	2,905,096	المملكة العربية السعودية

## الإيرادات وفقا لأنشطة الشركة التابعة (شركة مانجو جازان)

النسبة	م2025	البيان
% 78	5,165,169	مبيعات الفاكهة
% 22	1,446,877	مبيعات القهوة
% 100	6,612,046	مجموع



## الإيرادات وفقا لأنشطة الشركة التابعة (شركة يوم السمك)

النسبة	م2025	البيان
% 100	2,905,096	بيع الأسماك

## الفروقات الجوهرية في نتائج التشغيل

### مقارنة النتائج التشغيلية بالعام السابق

وتعكس الفروق الجوهرية في النتائج التشغيلية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م أثر الخطوات التي اتخذتها الشركة، والتي تضمنت إعادة هيكلة الشركة وقطاعاتها، ومبادرات خفض التكاليف والتحكم فيها، بالإضافة إلى اعتماد آليات جديدة في المبيعات والتسويق تم تحقيقها في عام 2025م مما ساهم في الفروق الجوهرية لبنود قائمة الدخل.

### التغيرات في الإيرادات ومجمّل الربح

البيان	2025م	2024م	التغير	نسبة التغير
المبيعات	107,846,916	78,703,147	29,143,769	37%
أرباح إعادة تقييم الأصول الحيوية	25,617,107	(30,321,624)	55,938,731	
تكلفة المبيعات	(96,481,012)	(80,661,395)	(15,819,617)	20%
مجمّل الربح / الخسارة	36,983,011	(32,279,872)	69,262,883	

يعود سبب الارتفاع في الإيرادات خلال العام الحالي مقارنة بالعام السابق بشكل أساسي إلى تحسن كفاءة إنتاج الروبيان، وزيادة الطلب في السوق، وتحسين قنوات التوزيع المحلية. بالإضافة إلى ذلك، دعم التوسع في أسواق التصدير الجديدة نمو الإيرادات. وقد تم تسجيل زيادة إجمالية قدرها 49.5% في إجمالي مبيعات الروبيان خلال عام 2025 مقارنة بالعام السابق .

أما قنوات الإيرادات الأخرى فقد أظهرت أداءً مستقرًا .

وبناءً عليه، ارتفعت إيرادات الشركة إلى 107.8 مليون ٲ، مقارنة بـ 78.7 مليون ٲ في العام السابق، مما يمثل نموًا بنسبة 37% .

- حدث انخفاض في صافي مبيعات قطاع الفاكهة بنسبة 10% ، ليصل إلى 7.1 مليون ٲ مقارنة بـ 7.9 مليون ٲ في السنة المالية السابقة. ويعزى ذلك إلى الظروف المناخية القاسية التي أثرت على حجم الإنتاج.
- سجّل قطاع العقارات ارتفاعًا في الإيرادات التشغيلية بنسبة 6% ليصل إلى 12.3 مليون ٲ، مقارنة بـ 11.6 مليون ٲ في السنة المالية السابقة. ويعود هذا الارتفاع إلى إدخال بعض التحسينات على الوحدات الشاغرة وإعادة تأجيرها بقيمة إيجارية أعلى، مما ساهم في زيادة الإيرادات .

### الفروقات الجوهرية في نتائج التشغيل

البيان	2025م	2024م	التغير	نسبة التغير
إجمالي الربح / الخسارة	36,983,011	(32,279,872)	69,262,883	
المصاريف العمومية والإدارية	(27,718,966)	(22,199,326)	(5,519,640)	25%
مصاريف البيع والتوزيع	(4,544,773)	(4,611,584)	66,811	-1%
انخفاض قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات	-	(4,208,727)	4,208,727	
الربح / (الخسارة) من العمليات الرئيسية	4,719,272	(63,299,509)	68,018,781	

يعود سبب الارتفاع في صافي الربح خلال العام الحالي مقارنة بالعام السابق إلى ما يلي:

- تعافي إنتاج الروبيان بعد الخسائر التي تم تسجيلها في بداية عام 2024م.
- تحقيق مكاسب من إعادة تقييم الأصول الحيوية بالقيمة العادلة بلغت 25.6 مليون ٲ، مقابل خسائر قدرها 30.3 مليون ٲ خلال عام 2024م.
- ارتفاع متوسط أسعار البيع في كل من الأسواق المحلية وأسواق التصدير.

### ربحية / (خسارة) السهم خلال العام

البيان	م2025	م2024	التغير	نسبة التغير
ربحية / (خسارة) السهم	0.06	(3.06)	3.12	تحول من خسارة إلى ربحية

ارتفعت ربحية السهم إلى 0.06 ٪ للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، مقارنة بـ خسارة السهم (3,06) ٪ في 31 ديسمبر 2024، بارتفاع قدره 3.12 ٪، مما يعكس تأثير التغيرات في بنود قائمة الدخل.

### استعراض التغيرات في التدفقات النقدية

حققت الشركة صافي تغير في أرصدة النقد وما يعادله بمبلغ 9,427,530 ٪ نتيجة للتغيرات في شروط قائمة التدفقات النقدية على النحو التالي:

البيان	م2025	م2024
التدفقات النقدية الناتجة من / (المستخدمة في) الأنشطة التشغيلية	23,228,126	(3,211,947)
التدفقات النقدية الناتجة من / (المستخدمة في) الأنشطة الاستثمارية	(14,070,120)	(6,519,943)
التدفقات النقدية الناتجة من / (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية	269,524	(879,250)
صافي التغير في أرصدة النقد وما في حكمها	9,427,530	(10,611,140)

### القروض

حصلت الشركة على القروض التالية:

### قرض صندوق التنمية الزراعية: (ب ٪)

تاريخ بداية القرض	مدة القرض	قيمة القرض	الرصيد بداية م2025	خدمات القرض خلال العام	المسدد خلال العام	رصيد نهاية العام
1442/09/03 هـ	4 سنوات	15,000,000	16,078,746	144,884	16,223,630	-
1442/12/21 هـ	10 سنة	5,902,781	5,309,086	186,852	690,625	4,805,313
1442/09/03 هـ	سنتين	21,000,000	20,554,795	1,159,205	21,714,000	-
1447/05/25 هـ	سنتين	25,000,000	22,743,310	270,730	-	23,014,040

### الفروقات الجوهرية في صافي ربح / (الخسارة) العام

البيان	م2025	م2024	التغير	نسبة التغير
الربح / (الخسارة) من العمليات الرئيسية	4,719,272	(63,299,509)	68,018,781	تحول من خسارة إلى ربحية
مصاريف التمويل	(3,524,892)	(2,248,569)	(1,276,323)	57 %
حصة المجموعة في ربح / (خسارة) الشركة الزميلة	2,181,041	1,239,221	941,820	76 %
رد مخصص الزكاة	9,103,401	-	9,103,401	لم يتم رد مخصصات عام 2024
الخسارة الائتمانية المتوقعة في التزام الضمان المالي	(11,122,800)	(66,940,000)	55,817,200	-83 %
ربح / (خسارة) السنة من العمليات غير المستمرة	1,250,000	(13,669,692)	14,919,692	تحول من خسارة إلى ربحية
إيرادات ومصاريف أخرى	225,378	292,028	(66,650)	-23 %
الزكاة	(179,640)	(8,873,229)	8,693,589	-98 %
صافي الربح / الخسارة بعد الزكاة	2,651,760	(153,499,750)	156,151,510	تحول من خسارة إلى ربحية
الدخل الشامل الآخر للسنة	(1,820,140)	(11,113,933)	9,293,793	-84 %
إجمالي الدخل الشامل للفترة	831,620	(164,613,683)	165,445,303	تحول من خسارة إلى ربحية

ارتفع صافي ربح الشركة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م، حيث بلغ قيمته 2,651,760 ٪ مقابل صافي خسارة بلغت قيمتها (153,499,750) ريال سعودي في عام 2024م، وبلغ إجمالي الربح الشامل للعام المالي 2025م بمبلغ وقدره 620,831 ٪، مقابل خسارة مبلغ وقدره (164,613,683) ٪ في عام 2024م.



## الموقف الزكوي

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية حتى سنة 2024م وحصلت على شهادة الزكاة لعام 2024م.

وخلال السنة المالية 2025م، توصلت الشركة إلى تسوية نهائية مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بشأن ربوط الزكاة عن السنوات السابقة من 2006م إلى 2023م.

وأُسفرت التسوية عن تخفيض إجمالي التزام الشركة عن السنوات محل التسوية إلى مبلغ 14,218,597 ٴ مقارنةً بمخصص مُسجل سابقًا بمبلغ 23,321,998 ٴ كما في 31 ديسمبر 2024م. وبناءً على ذلك، تم الاعتراف بربح بمبلغ 9,103,401 ٴ ناتج عن عكس المخصص الزائد ضمن القائمة الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للسنة.

لاحقًا للتسوية، منحت هيئة الزكاة والضريبة والجمارك الشركة خطة تقسيط لسداد الالتزام المتبقي على مدى 132 شهرًا. ويُصنّف هذا الالتزام ضمن مطلوبات مالية ويتم احتسابه وفقًا للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9) "الأدوات المالية". وقد تم الاعتراف بالمنفعة الناتجة عن معدل الربح/الفائدة الأقل من سعر السوق ضمن خطة التقسيط كإيراد تمويلي مؤجل، وبقيمة تقديرية بلغت 4,638,030 ٴ ضمن القائمة المالية الأولية الموحدة الموجزة للمركز المالي للمجموعة، وسيتم إطفاءه إلى الربح أو الخسارة على مدى مدة التقسيط البالغة 11 سنة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي، وذلك لمقاصة مصروف الفائدة المثبت على الالتزام. وبلغ رصيد الإيراد التمويلي المؤجل كما في 31 ديسمبر 2025م مبلغ 4,276,282 ٴ بعد إطفاء مبلغ 361,748 ٴ.

## تقرير مراجع الحسابات

عدم التأكد الجوهري المتعلق بالاستمرارية

نود أن نلفت الانتباه إلى الإيضاح (5.1) حول القوائم المالية الموحدة المرفقة، والذي يوضح بأن الربح الشامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م بلغ 831,620 ٴ (الخسارة الشاملة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م بلغت 164,613,683 ٴ)، وأن الخسائر المتراكمة كما في 31 ديسمبر 2025م بلغت 130,859,050 ٴ، وكما في ذلك التاريخ، تجاوزت إجمالي المطلوبات المتداولة للمجموعة إجمالي الموجودات المتداولة بمبلغ 111,267,597 ٴ مما يثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها، تعتمد المجموعة بشكل رئيسي على قدرتها على تحقيق خطط أعمالها لتوليد تدفقات نقدية كافية لتمكينها من الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها ودون تقليص جوهري في عملياتها وذلك بالأخذ بالاعتبار العديد من الأمور والتي تم إدراجها بالتفصيل في الإيضاح المذكور. تم إعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة على أساس مبدأ الاستمرارية. لم يتم تعديل رأينا فيما يتعلق بهذا الأمر.

## تفاصيل وضع الزكاة على النحو التالي

السنة	الحالة / الإجراء المتخذ	الرصيد المستحق	ملاحظات
2010 - 2006	التقييم النهائي الصادر مع زكاة إضافية	5,964,216	الموافقة على طلب التقسيط
2014	التقييم النهائي الصادر مع زكاة إضافية	859,694	الموافقة على طلب التقسيط
2015	التقييم النهائي الصادر مع زكاة إضافية	755,630	الموافقة على طلب التقسيط
2016	التقييم النهائي الصادر مع زكاة إضافية	953,811	الموافقة على طلب التقسيط
2017	التقييم النهائي الصادر مع زكاة إضافية	-	مسدد بالكامل
2018	التقييم النهائي الصادر مع زكاة إضافية وتم السداد بالكامل في عام 2025	-	مسدد بالكامل
2019	التقييم النهائي الصادر مع زكاة إضافية	765,431	الموافقة على طلب التقسيط
2020	التقييم النهائي الصادر مع زكاة إضافية	1,212,766	الموافقة على طلب التقسيط
2021 - 2022	التقييم النهائي الصادر مع زكاة إضافية وتم السداد بالكامل خلال عام 2025	-	مسدد بالكامل
2023	تم اعتماد إقرار الزكاة المقدم من الشركة	3,301,771	الموافقة على طلب التقسيط
2024	تقديم إقرار الزكاة قيد المراجعة؛ لم يتم إصدار أي تقييم حتى الآن	-	قيد المراجعة
2025	لم يتم تقديم إقرار الزكاة حتى الآن	-	
	إجمالي الزكاة المستحقة التي تم الموافقة على تقسيطها خلال العام	13,813,319	
	المسدد من خطة التقسيط الموافق عليها خلال العام	627,875	
	صافي الرصيد المستحق حتى نهاية العام	13,185,444	

## بيان الجزاءات والعقوبات

أي عقوبة أو جزاء أو تدبير احترازي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية مع بيان أسباب المخالفة والجهة الموقعة لها وسبل علاجها وتفاذي وقوعها في المستقبل.

العقوبة / الجزاء / التدبير الاحترازي / القيد الاحتياطي	أسباب المخالفة	الجهة الموقعة للمخالفة	سبل علاجها وتفاذي وقوعها في المستقبل
غرامة مالية بمبلغ 1,000,000 ₪	وجود إشكاليات بصلحية المنتجات الغائبة	الهيئة العامة للغذاء والدواء	دون الإخلال بحقها في الاعتراض، تقدمت الشركة باعتراض نظامي على القرار، ولا يزال منظوراً لدى الجهة المختصة. وفي إطار حرصها المستمر على تعزيز الامتثال، قامت الشركة بمراجعة وتطوير الإجراءات ذات العلاقة لضمان الالتزام بالاشتراطات التنظيمية مستقبلاً.
غرامة مالية بمبلغ 1,000,000 ₪	وجود إشكاليات بإعادة التعبئة	الهيئة العامة للغذاء والدواء	دون الإخلال بحقها في الاعتراض، تقدمت الشركة باعتراض نظامي على القرار، ولا يزال منظوراً لدى الجهة المختصة. وفي إطار حرصها المستمر على تعزيز الامتثال، قامت الشركة بمراجعة وتطوير الإجراءات ذات العلاقة لضمان الالتزام بالاشتراطات التنظيمية مستقبلاً.

## تعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

لدى المجموعة معاملات مع بعضها البعض ومع أطراف ذات علاقة أخرى. تتمثل الأطراف ذات العلاقة في الإدارة العليا في أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة العليا بالمجموعة حيث يعتبر موظفي الإدارة العليا الأشخاص الذين يمارسون السلطة والمسؤولية في تخطيط وإدارة ومراقبة أنشطة المجموعة بصورة مباشرة أو غير مباشرة بما في ذلك المديرين. إن الأسعار وشروط السداد يتم الموافقة عليها واعتمادها من قبل إدارة المجموعة تم تسوية جميع المعاملات الجوهرية بين الشركات في المجموعة في هذه القوائم المالية الموحدة.

الأطراف ذوي العلاقة	طبيعة العلاقة	31 ديسمبر 2025م		31 ديسمبر 2024م	
		مدينة	دائن	مدينة	دائن
المجموعة الوطنية للاستزراع المائي	طرف ذو علاقة بأحد أعضاء مجلس الإدارة	358,408	358,408	1,147,942	1,147,942
السيد/ عبدالله سلطان البقيشي	مدير تنفيذي بشركة تابعة	-	14,375	43,102	28,727
	تمويل				
	شراء مستلزمات الأعلاف والمواد الخام				

## تتمثل الأرصدة المستحقة من طرف ذو علاقة فيما يلي:

الأطراف ذوي العلاقة	31 ديسمبر 2025م	31 ديسمبر 2024م
السيد/عبدالله سلطان البقيشي	-	14,375

كما في 31 ديسمبر 2025م ، لا توجد أرصدة مستحقة لدى الأطراف ذات العلاقة ونتيجة لذلك، تم تصنيف هذه الأرصدة كموجودات متداولة.



9

# إدارة المخاطر



## إدارة المخاطر والأدوات المالية

## التغيرات في الاقتصاد العالمي

التي تؤثر سلباً على أسعار المنتجات وخاصة صادرات الروبيان. تراقب الشركة باستمرار التغيرات في الاقتصاد العالمي وتعمل على تنويع مصادر الإيرادات من خلال تنويع أنشطة الشركة.

## مخاطر المنافسة

تبيع الشركة منتجاتها السمكية من الروبيان ومنتجات الفاكهة في أسواق محلية وخارجية تنافسية. تعمل إدارة الشركة على الحد من مخاطر المنافسة من خلال تنويع الاستثمارات والحفاظ على أسعار وجودة تنافسية.

## مخاطر الأمراض الحيوية

لها تأثير مباشر على الإنتاج، وخاصة الروبيان. تتخذ الشركة تدابير للوقاية من هذه الأمراض وفقاً للمعايير والإجراءات والشروط التي تحددها وزارة البيئة والمياه والزراعة للحد من هذه الأمراض.

## مخاطر تغيرات الأسعار

يتمثل ذلك في أسعار مدخلات الإنتاج وأسعار البيع، مما يؤثر على هامش الربح. تتم معالجة هذه المخاطر من خلال العمل على تنويع الاستثمارات وخفض تكاليف التشغيل والبيع والتوزيع.

## مخاطر الائتمان

الأصول المالية التي من المحتمل أن تتعرض لمخاطر الائتمان تتكون بشكل رئيسي من النقد وما في حكمه والذمم المدينة والأصول الأخرى. يتم إيداع النقد في بنوك ذات قدرات ائتمانية عالية وبالتالي فإن مخاطر الائتمان محدودة. أما بالنسبة لمخاطر الائتمان للذمم المدينة، فهي محدودة لعدم قبول أي عميل قبل تحديد وتحليل قدرته الائتمانية والتعامل معه وفقاً للصلحيات، حيث تمثل صافي الذمم المدينة والأرصدة المدينة الأخرى حوالي 10% فقط من إجمالي أصول الشركة.

## مخاطر أسعار الفائدة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة من احتمالية أن تؤثر التقلبات في أسعار الفائدة على الربحية المستقبلية أو القيمة العادلة للأدوات المالية بسبب التغير في أسعار الفائدة في السوق. تتعرض الشركة لمخاطر أسعار الفائدة على أصولها والتزاماتها المرتبطة بالعمولات. تتعامل الشركة مع صناديق التمويل الخالية من الفوائد والتمويل الإسلامي بالإضافة إلى تنويع مصادر التمويل.

## مخاطر العملات الأجنبية

هي المخاطر الناتجة عن التغير في صرف العملات الأجنبية والتي تؤثر على قيمة الأصول والاستثمارات الأجنبية والأنشطة التشغيلية وتقلب القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية. تراقب إدارة الشركة التقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية بشكل مستمر. كما تعتقد أنه ليس من الضروري التغطية ضد مخاطر العملات الأجنبية في الوقت الحالي. وعندما تحدد إدارة الشركة وجود هذه المخاطر، سيتم تكوين التزامات مالية للحد من مخاطر التغير في العملات الأجنبية.

## إدارة مخاطر رأس المال

يشمل رأس مال الشركة الأسهم العادية المملوكة للمساهمين العاديين. تهدف الشركة بشكل رئيسي من خلال إدارة رأس المال إلى الحفاظ على نسب رأس مال قوية من أجل دعم المشاريع وتعظيم قيمة المساهمين. تدير الشركة هيكل رأس مالها في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات الاتفاقيات المالية. ومن أجل الحفاظ على هيكل رأس مال الشركة وتعديله، قد تقوم الشركة بتعديل أرباح الأسهم الموزعة على المساهمين، أو إعادة رأس المال للمساهمين، أو إصدار أسهم جديدة.

## مخاطر السيولة

هي المخاطر التي قد تواجهها المجموعة في توفير السيولة اللازمة للوفاء بالتزاماتها المتعلقة بالأدوات المالية لصالح أطراف ثالثة. للحد من مخاطر السيولة والخسائر المرتبطة بها على أعمال المجموعة، تحتفظ المجموعة، حيثما أمكن، بأصول متداولة عالية السيولة كافية في جميع ظروف العمل. تبتعد المجموعة عن تمويل متطلبات رأس المال طويلة الأجل من خلال الاقتراض قصير الأجل. يتم الآن تمويل المشاريع طويلة الأجل من خلال قروض طويلة الأجل فقط. كما تمتلك المجموعة سياسة تقييم تدفقات نقدية ديناميكية للغاية ونظاماً يمكن من خلاله تقدير تواريخ استحقاق التزاماتها ووضع خطط مناسبة لتوفير الموارد اللازمة للوفاء بهذه الالتزامات في الوقت المناسب.



### مخاطر أسعار الأسهم

تتعرض الأوراق المالية المدرجة وغير المدرجة للشركة لمخاطر أسعار السوق الناشئة عن عدم اليقين بشأن القيم المستقبلية للاستثمار في الأوراق المالية. تدير الشركة مخاطر أسعار الأسهم من خلال تنويع الاستثمارات.

### المخاطر المناخية والأمراض الزراعية

تعود هذه المخاطر إلى الظروف المناخية والأوبئة الزراعية التي تؤثر على المحاصيل. قد تكون القدرة على التعامل مع الظروف المناخية محدودة، ولكن فيما يتعلق بالأوبئة، فإن الإجراءات المتاحة للشركة للتعامل معها تعتمد على خبرتها المتراكمة والمتطلبات المحتملة للوقاية والمكافحة.

### مخاطر إمدادات الأعلاف

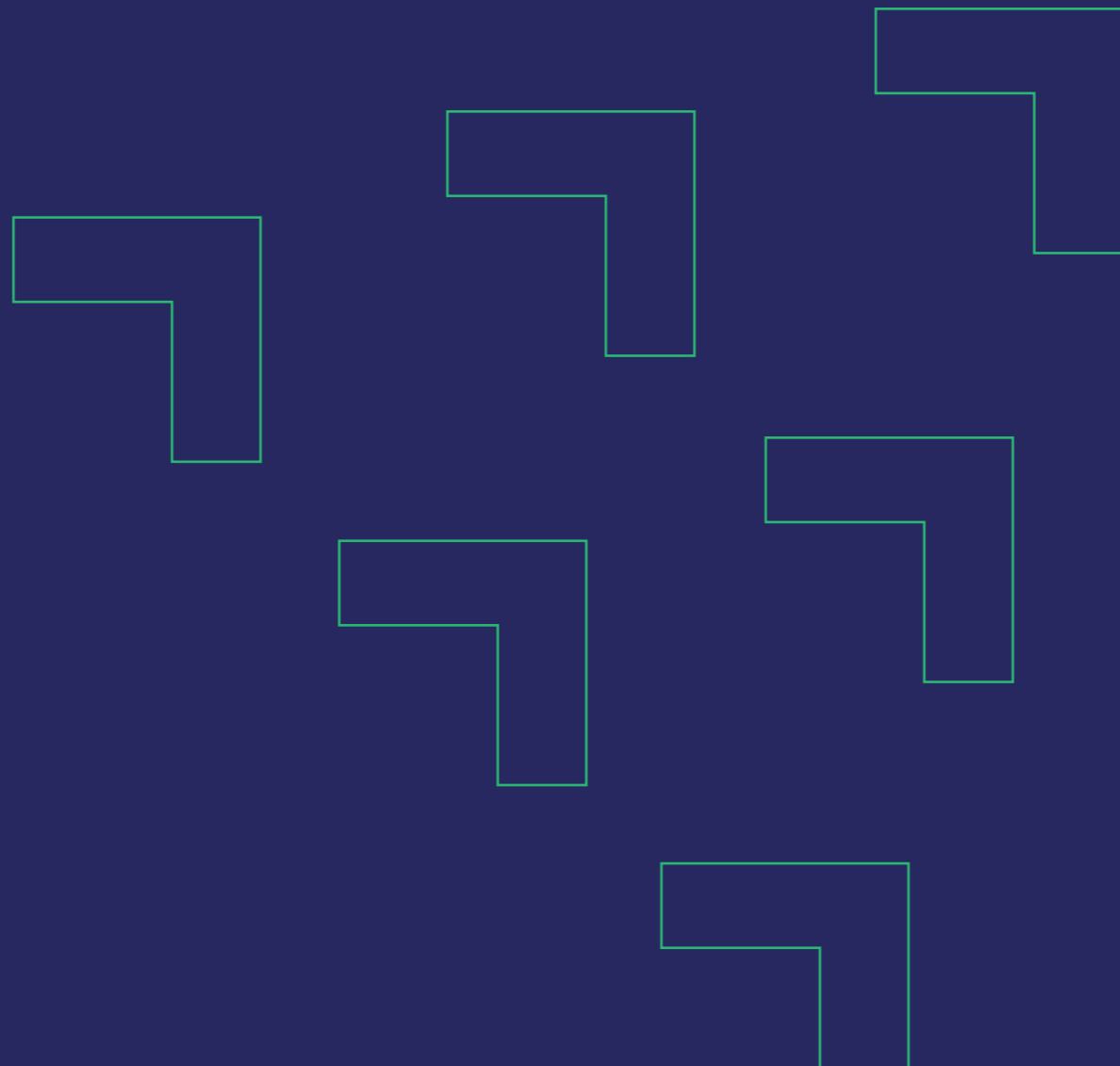
تعتمد عمليات استزراع الروبيان على توافر الأعلاف المتخصصة التي يتم الحصول عليها من موردين دوليين ومحليين. قد تؤثر الاضطرابات في سلاسل التوريد العالمية، بما في ذلك التطورات الجيوسياسية التي تؤثر على النقل البحري، على توافر الأعلاف المستوردة. للتخفيف من هذه المخاطر، تحتفظ المجموعة بعلاقات مع موردين متعددين وتستخدم الأعلاف المصنعة محلياً عند الضرورة لضمان استمرارية العمليات.

### مخاطر المبيعات والتوريد

تتعرض الشركة لمخاطر ناشئة عن بيع وتوريد منتجاتها، بما في ذلك التقلبات في طلب العملاء، والتغيرات في ظروف السوق، وزيادة المنافسة، والتي قد تؤثر سلباً على أحجام المبيعات والتسعير والهوامش. بالإضافة إلى ذلك، فإن الاضطرابات في سلسلة التوريد، مثل التأخير من الموردين، أو القيود اللوجستية، أو مشكلات الجودة، أو التغييرات التنظيمية التي تؤثر على التوزيع، يمكن أن تؤثر على القدرة على تسليم المنتجات في الوقت المحدد وبالحالة المطلوبة.

10

لماذا  
جازادكو؟



## التعرض لأسواق محلية وصادرات متنامية

تخدم جازادكو أسواق المأكولات البحرية المحلية والدولية. يمثل السوق السعودي القناة الرئيسية لمبيعات الشركة، حيث يشكل حوالي 86% من مبيعات الروبيان، بينما تمثل الصادرات حوالي 14% من المبيعات. نجحت الشركة في تصدير الروبيان إلى عدة أسواق دولية تشمل:

- مصر
- قطر
- كوريا الجنوبية

بالإضافة إلى ذلك، حصلت الشركة على الموافقات التنظيمية التي تتيح الوصول إلى أسواق المأكولات البحرية العالمية الرئيسية بما في ذلك الصين والولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي، مما يخلق فرصًا لتوسيع التصدير في المستقبل.



## لماذا جازادكو

تعمل شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) في قطاعات تتماشى استراتيجياً مع أولويات المملكة العربية السعودية الاقتصادية والأمن الغذائي على المدى الطويل. توفر عمليات الشركة المتنوعة في الاستزراع المائي والزراعة والعقارات منصة للنمو المستدام مع المساهمة في تطوير منطقة جازان. العوامل التالية تدعم حالة استثمار الشركة وإمكانات النمو على المدى الطويل.

### موقف قوي في قطاع الاستزراع المائي المتنامي

تُعد تربية الأحياء المائية واحدة من أسرع قطاعات إنتاج الغذاء نموًا على مستوى العالم وتمثل أولوية استراتيجية ضمن رؤية المملكة العربية السعودية 2030. وبفضل عمليات تربية الروبيان التي تقع على طول ساحل البحر الأحمر، فإن جازادكو في موقع جيد للاستفادة من التوسع طويل الأمد في صناعة تربية الأحياء المائية. نما إنتاج الشركة بشكل ملحوظ في السنوات الأخيرة، حيث بلغ إنتاج الروبيان 3,376 طنًا مترًا في عام 2025م، مما يعكس تحسينات في إدارة المزارع والكفاءة التشغيلية. بهدف استراتيجي لزيادة الإنتاج إلى 10,000 طن متري بحلول عام 2029م، تمتلك الشركة مسارًا واضحًا للنمو المستقبلي ضمن البنية التحتية للمزارع القائمة لديها.

### العمليات المتكاملة للاستزراع المائي

تدير جازادكو نموذجًا متكاملًا للاستزراع المائي يشمل:

- عمليات المفردات
- تربية النمو
- مرافق المعالجة والتخزين البارد
- التوزيع في الأسواق المحلية والتصديرية

وجود منشأة معالجة تقع بجوار المزرعة، بسعة موسعة تبلغ 60 طنًا مترًا يوميًا، يدعم عمليات الحصاد والمعالجة واللوجستيات بكفاءة.

تعزز هذه الهيكلية المتكاملة السيطرة التشغيلية، وتحسن جودة المنتج، وتدعم قدرة الشركة على توسيع الإنتاج.



## قاعدة أصول متنوعة

بالإضافة إلى عمليات الاستزراع المائي، تحتفظ جازادكو بمحفظة متنوعة من الأصول والاستثمارات الاستراتيجية عبر الزراعة وإنتاج الغذاء والعقارات. في مجال الزراعة، تدير الشركة مزارع فواكه تنتج المانجو والبابايا والموز، مما يساهم في التنمية الزراعية الإقليمية وتوفير الغذاء.

تمتلك الشركة أيضاً وتدير أصولاً عقارية تشمل:

- مجمع سكني يضم 400 وحدة
- معارض الطيبة التجارية
- مبنى فندقى مؤجر بالكامل

توفر هذه الأصول تدفقات إيرادات متكررة مع دعم تطوير البنية التحتية في منطقة جازان.

وبالإضافة إلى عملياتها الأساسية، تحتفظ جازادكو أيضاً بعدد من الاستثمارات الاستراتيجية في الأسهم التي تدعم مشاركتها الأوسع في سلسلة القيمة الغذائية والزراعية. وتشمل هذه:

- 65 % ملكية في مانجو جازان، داعمة للإنتاج الزراعي
  - ملكية 100 % لشركة يوم السمك العاملة في مجال توزيع المأكولات البحرية والأنشطة المرتبطة بها
  - حصة 21 % في شركة رضاء للاستثمار الزراعي والتنمية في مصر، مما يوفر تعرضاً لفرص التنمية الزراعية الإقليمية
  - حصة 10 % في شركة أسماك تبوك
  - حصة تبلغ 15 % في شركة الريف لتكرير السكر، تمثل مشاركة في قطاع الصناعات الغذائية.
- تكمل هذه الاستثمارات أنشطة الشركة التشغيلية وتعزز حضورها عبر عدة قطاعات في سلسلة قيمة إنتاج الغذاء.

## التحول التشغيلي والاستقرار المالي

شكل عام 2025 علامة فارقة مهمة في رحلة تحول الشركة. من خلال إعادة الهيكلة التشغيلية، وتحسين الحوكمة، وتدابير الكفاءة، حققت جازادكو عودة إلى الربحية التشغيلية.

تشمل أبرز النتائج المالية ما يلي:

- إيرادات بقيمة 107.8 مليون ٲ
- ربح تشغيلي بقيمة 4.7 مليون ٲ
- صافي الربح 2.9 مليون ٲ من العمليات المستمرة والغير مستمرة

حققت الشركة أيضاً تقدماً في حل المسائل المالية التاريخية، بما في ذلك تسوية قضايا الزكاة القديمة من خلال خطة تقسيط معتمدة.

تعكس هذه التطورات التزام الإدارة بتعزيز المركز المالي للشركة واستعادة الأداء التشغيلي المستدام.

## موقع استراتيجي يدعم التنمية الإقليمية

تقع عمليات جازادكو في منطقة جازان، وهي منطقة تم تحديدها كمركز تنموي مهم ضمن استراتيجية تنويع الاقتصاد في المملكة العربية السعودية.

من خلال أنشطتها في الاستزراع المائي والزراعة والعقارات، تساهم الشركة في:

- تعزيز إنتاج الغذاء المحلي
- دعم النمو الاقتصادي الإقليمي
- خلق فرص عمل
- تحسين البنية التحتية السكنية

تتوافق هذه المساهمات بشكل وثيق مع أهداف رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

## نظرة مستقبلية للنمو على المدى الطويل

تواصل جازادكو التركيز على تعزيز أدائها التشغيلي مع توسيع طاقتها الإنتاجية ونطاق سوقها.

تركز استراتيجية الشركة طويلة الأجل على:

- زيادة قدرة إنتاج الروبيان
- توسيع الوصول إلى أسواق التصدير
- تحسين الكفاءة التشغيلية
- تعزيز الحوكمة والإدارة المالية

هذه الأولويات الإستراتيجية ستمكن جازادكو من الاستفادة من النمو طويل المدى لقطاع تربية الأحياء المائية والمساهمة في تحقيق أهداف الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية.





11

الحوكمة



رقم المادة	الفقرة	نص المادة / الفقرة	أسباب عدم التطبيق
<b>مبادرات العمل الاجتماعي</b>			
85	1	وضح مؤشرات قياس تربط أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات في العمل الاجتماعي، ومقارنة ذلك بالشركات الأخرى ذات النشاط المشابه	مادة استرشادية
	4	وضح برامج توعية للمجتمع للتعريف بالمسؤولية الاجتماعية للشركة	مادة استرشادية
<b>تشكيل لجنة حوكمة الشركات</b>			
92	1	تشكل لجنة مختصة بحوكمة الشركات	مادة استرشادية لا يرى مجلس الإدارة ضرورة تشكيلها ك لجنة مستقلة في الوقت الحالي وكلف لجنة المراجعة بمهامها

## مجلس الإدارة

يتكون مجلس الإدارة من (7) أعضاء يتم تعيينهم في اجتماع الجمعية العامة و لمدة (4) سنوات وفقا للمادة (14) من النظام الأساسي للشركة، كما انه تم تكوين مجلس الإدارة متوافق مع التعليمات الواردة بالمادة (16) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية ، ويتولى المجلس كافة الصلاحيات اللازمة لإدارة الشركة التي حددها النظام الأساسي ، كما أن لائحة سياسات ومعايير وإجراءات العضوية حددت مسؤوليات المجلس تحديدا واضحا.

### يتكون مجلس الإدارة من الآتي

اسم العضو	صفة العضوية	المنصب
إبراهيم بن عبدالله الجاسر	مستقل	رئيس مجلس الإدارة
فراس بن خالد البواردي	تنفيذي	نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
سلطان بن عبدالله الشلاش	مستقل	عضو مجلس الإدارة
محمد بن يحيى الصقور	مستقل	عضو مجلس الإدارة
جابر بن محمد السهلي	غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة
تركي بن أحمد العبيلان	مستقل	عضو مجلس الإدارة
محمد بن عبدالله الرشيد	تنفيذي	عضو مجلس الإدارة

خلال عام 2025م تم تشكيل مجلس الإدارة الجديد بناء على قرار الجمعية العمومية بتاريخ 2025/03/26م من سبعة أعضاء لمدة أربع سنوات تبدأ بتاريخ 2025/04/13م وتنتهي بتاريخ 2029/04/12م

## نظام الحوكمة

يعرف نظام الحوكمة بأنه النظام الذي يتم بموجبه وتوجيه ومراقبة أعمال الشركة بما يخدم مصالح المساهمين من أجل استدامة قيمة الشركة والنهوض بحقوق المساهمين، ويحدد هيكل الحوكمة وتوزيع السلطات والمسؤوليات بين مختلف الأطراف ذات الصلة بالشركة، مثل أعضاء مجلس الإدارة واللجان التابعة للمجلس والإدارة التنفيذية والمساهمين ويوضح النظام القواعد والإجراءات المتعلقة باتخاذ القرارات فيما يتعلق بشؤون الشركة.

### حوكمة الشركة

تطبق الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية باستثناء ما يلي :

رقم المادة	الفقرة	نص المادة / الفقرة	أسباب عدم التطبيق
<b>التدريب</b>			
37	2	وضع الآليات اللازمة لحصول كل من أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان والإدارة التنفيذية على برامج ودورات بشكل مستمر؛ بغرض تنمية مهاراتهم ومعارفهم في المجالات ذات العلاقة بأنشطة الشركة.	مادة استرشادية
<b>التقييم</b>			
39	هـ	يتخذ مجلس الإدارة الترتيبات اللازمة للحصول على تقييم جهة خارجية مختصة لأدائه كل ثلاث سنوات تنمية مهاراتهم ومعارفهم في المجالات ذات العلاقة بأنشطة الشركة.	مادة استرشادية سيتم تطبيقها مستقبلا
9		يجري أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين تقييما دوريا لأداء رئيس المجلس، بعد أخذ وجهات نظر الأعضاء التنفيذيين - من دون أن يحضر رئيس المجلس النقاش المخصص لهذا الغرض - على أن تحدد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.	مادة استرشادية سيتم تطبيقها مستقبلا
<b>تشكيل لجنة إدارة المخاطر</b>			
67	-	تشكل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر)	مادة استرشادية لا يرى مجلس الإدارة ضرورة تشكيلها ك لجنة مستقلة في الوقت الحالي وكلف لجنة المراجعة بمهامها
<b>تحفيز العاملين</b>			
82	2	برامج منح العاملين أسهما في الشركة أو نصيبا من الأرباح التي تحققها وبرامج التقاعد، وتأسيس صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج.	مادة استرشادية
3		إنشاء مؤسسات اجتماعية للعاملين في الشركة	مادة استرشادية

## السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة وعضويتهم السابقة في مجالس إدارات أخرى

الأستاذ / إبراهيم بن عبدالله الجاسر  
رئيس مجلس الإدارة



### الوظائف الحالية

- رئيس مجلس الإدارة - شركة جازان للتنمية والاستثمار
- الرئيس المالي التنفيذي - شركة العثيم للاستثمار
- رئيس لجنة المراجعة - شركة نسيج للتقنية
- رئيس لجنة المراجعة - شركة الجري للاستثمار
- رئيس لجنة المراجعة - شركة نيوليب التابعه لمصرف الراجحي
- عضو لجنة المراجعة - شركة سهل للتمويل
- عضو لجنة المراجعة - مجموعة عبداللطيف العيسى
- عضو لجنة المراجعة - شركة تسهيل للتمويل
- عضو لجنة المراجعة - شركة ليدار للاستثمار
- عضو لجنة المراجعة - شركة الأفضل

### الوظائف السابقة

- الرئيس المالي التنفيذي - شركة المياه الوطنية.
- الرئيس المالي التنفيذي - مجموعة قنوات الاتصالات السعودية.
- الرئيس المالي التنفيذي - مجموعة الهوشان.

### المؤهلات

- بكالوريوس إدارة صناعية محاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.
- دراسات أخرى (المحاسبة والمراجعة و الضرائب) - جامعة ألاباما-الولايات المتحدة الأمريكية.

### الخبرات

- لديه خبرات واسعة في العديد من القطاعات

تزيد عن 30 عاما في الإدارة المالية في الاتصالات والتقنية، والمشاريع، والقطاعات العقارية والخدمات اللوجستية، والبنوك، والمراجعة الخارجية، إضافة لخبرته في إعادة الهيكلة المالية وإدارة الصفقات وتحويل الشركات، وإدارة الموارد البشرية، وإدارة الأصول والتكاليف، والعديد من عمليات الاستحواذ والتصفية، وتكامل الأنظمة المالية والمحاسبية.

- يشغل أيضاً عضويات في مجلس ولجان في عدد من الشركات المساهمة المدرجة وغيرها المدرجة وذات المسؤولية المحدودة.

### عضويات مجالس الإدارة الحالية للشركات أو من يديرها

#### داخل المملكة

- شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) - مساهمة مدرجة.
- شركة سهل للتمويل - مساهمة مدرجة.
- شركة الجري للاستثمار - مساهمة مقفلة.
- شركة ليدار للاستثمار - مساهمة مقفلة

### عضويات مجالس الإدارة السابقة للشركات أو من يديرها

#### داخل المملكة

- شركة مطارات القابضة - شركة حكومية.

#### خارج المملكة

- شركة إيجار كرين - مساهمة مقفلة

- شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) - مساهمة مدرجة.
- شركة مانجو جازان - ذات مسؤولية محدودة.
- شركة يوم السمك - ذات مسؤولية محدودة.
- شركة العربية للعود - مساهمة مقفلة
- شركة أسماك تبوك - مساهمة مقفلة.
- شركة أمانة الجوف للاستثمار (غرس) - مساهمة مقفلة.

### خارج المملكة

- شركة رضاء للاستثمار الزراعي والتنمية - مساهمة مقفلة .

### عضويات مجالس الإدارة السابقة للشركات أو من يديرها

### داخل المملكة

- شركة جازل للاستثمار - مساهمة مقفلة.
- شركة جسارة القابضة - ذات مسؤولية محدودة.
- شركة طاقات الفنية للمقاولات - ذات مسؤولية محدودة.
- شركة محور الفحص للمقاولات - مساهمة مقفلة.
- مصنع أداء المعادن للكيماويات - ذات مسؤولية محدودة.
- مصنع الوفاء العالمية للصناعات المحدودة - ذات مسؤولية محدودة.
- شركة أمنكو لإدارة المرافق - ذات مسؤولية محدودة.
- الشركة السعودية للنقل والاستثمار (مبرد) - ذات مسؤولية محدودة.
- شركة الريف لتكرير السكر - مساهمة مقفلة
- شركة حلول المدن الذكية - ذات مسؤولية محدودة.
- الشركة العربية لخدمات الأمن والسلامة (امنكو) - ذات مسؤولية محدودة.
- شركة باتك العقارية - ذات مسؤولية محدودة.
- شركة ايبين الطبية - ذات مسؤولية محدودة.

### خارج المملكة

- شركة تراكن - ذات مسؤولية محدودة.



## السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة وعضويتهم السابقة في مجالس إدارات أخرى

### الأستاذ / فراس بن خالد البواردي نائب رئيس مجلس الإدارة

#### الوظائف الحالية

- العضو المنتدب لشركة جازان للتنمية والاستثمار.
- رئيس مجلس مديري شركة مانجو جازان.
- رئيس مجلس مديري شركة يوم السمك.
- رئيس مجلس إدارة شركة أسماك تبوك.

#### الوظائف السابقة

- الرئيس التنفيذي لشركة جازل للاستثمار.
- الرئيس التنفيذي لشركة جسارة القابضة.
- مدير إدارة العقارات - شركة استدامة.
- مدير مشروع - مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية.
- محلل أسهم محلية ودولية في الخزينة - بنك سامبا.

#### المؤهلات

- بكالوريوس إدارة مالية من جامعة أوريغون بالولايات المتحدة الأمريكية في العام 2011م.

#### الخبرات

- مجال الاستثمار، والتحليلات المالية، والأسهم المحلية والدولية.

#### عضويات مجالس الإدارة الحالية للشركات أو من يديرها

### داخل المملكة

- شركة ارتيكس للاستثمار الصناعي - مساهمة مدرجة.
- شركة باتك للاستثمار والأعمال اللوجستية (باتك) - مساهمة مدرجة.



## السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة وعضويتهم السابقة في مجالس إدارات أخرى

### الأستاذ / سلطان بن عبدالله الشلاش عضو مجلس الإدارة



#### الوظائف الحالية

- رئيس مجلس إدارة شركة الأقطار للتطوير العقاري.

#### الوظائف السابقة

- مؤسس ورئيس تنفيذي لشركة أفضل عرض.
- مستشار رئيس مجلس إدارة شركة ثمار العربية للاستثمار.
- الإدارة المالية بشركة منازل للإنشاء والتعمير

#### المؤهلات

- بكالوريوس إدارة أعمال دولية من الجامعة الأمريكية (لندن بريطانيا) عام 2012م.

#### الخبرات

- يمتلك خبرة تزيد عن 17 عاما في القطاع العقاري والاستثماري، شملت الأسواق المحلية والخليجية، وله سجل حافل في تطوير المشاريع العقارية والاستثمارية والتكنولوجية. يشغل حاليا منصب رئيس مجلس إدارة لإحدى شركات التطوير العقاري وعضوية عدة لجان.

#### عضويات مجالس الإدارة الحالية للشركات أو من يديرها

##### ■ داخل المملكة

- شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) - مساهمة مدرجة.
- شركة الأقطار للتطوير العقاري - ذات مسؤولية محدودة.

#### عضويات مجالس الإدارة السابقة للشركات أو من يديرها

- لا يوجد

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة وعضويتهم السابقة في مجالس إدارات أخرى

الأستاذ / محمد بن يحيى الصقور  
عضو مجلس الإدارة



### الوظائف الحالية

- نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة في شركة المياه الوطنية

### الوظائف السابقة

- المدير العام للمشتريات وسلسلة الإمداد في شركة العليان السعودية القابضة
- قائد الشركة العربية للسيارات (ACC) في شركة العليان السعودية القابضة
- المدير التنفيذي لمشتريات سلسلة الإمداد العالمية في سابك
- المدير التنفيذي لمركز التميز للمشتريات العالمية في سابك

### المؤهلات

- بكالوريوس علوم نظم معلومات إدارية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن 2001م

### الخبرات

- يمتلك خبرة واسعة في مجال المشتريات وسلاسل الإمداد وإدارة الخدمات التشغيلية في الشركات الكبرى والقطاعات الصناعية. كما شارك في أعمال اللجان التنفيذية والاستثمارية وأسهم في تطوير كفاءة العمليات وتعزيز الحوكمة وتحسين الأداء التشغيلي.

### عضويات مجالس الإدارة الحالية للشركات أو من يديرها

- شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) - مساهمة مدرجة

### عضويات مجالس الإدارة السابقة للشركات أو من يديرها

- لا يوجد

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة وعضويتهم السابقة في مجالس إدارات أخرى

الأستاذ / جابر محمد السهلي  
عضو مجلس الإدارة



### الوظائف الحالية

- الرئيس التنفيذي لشركة ثروات البحار السعودية للأسماك
- مدير تنفيذي في شركة المركز الدولي البحري
- عضو مجلس إدارة في شركة المركز الدولي للبحار
- عضو مجلس إدارة مؤسسة طاقات البحار للتجارة
- عضو مجلس إدارة في الشركة الوطنية الأئمل للتجارة

### الوظائف السابقة

- مدير تنفيذي مؤسسة طاقات البحار للتجارة تعمل في مجال المقاولات والعقارات والتوريدات والخدمات البيئية

### المؤهلات

- بكالوريوس إدارة أعمال تسويق جامعة الملك سعود 2007م
- ماجستير إدارة أعمال جامعة كوينزلاند للتقنية 2011م

### الخبرات

- يتمتع بخبرة قيادية في القطاع البحري والخدمات اللوجستية وإدارة العمليات التشغيلية في الشركات والمؤسسات المرتبطة بالخدمات البحرية، كما أسهم في تطوير الأعمال والإشراف التنفيذي والمشاركة في مجالس الإدارة بما يعزز الكفاءة التشغيلية والنمو المؤسسي.

### عضويات مجالس الإدارة الحالية للشركات أو من يديرها

- شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) - مساهمة مدرجة
- شركة المركز الدولي البحري - ذات مسؤولية محدودة
- شركة ثروات البحار السعودية للأسماك - ذات مسؤولية محدودة
- مؤسسة طاقات البحار للتجارة - مؤسسة فردية
- الشركة الوطنية الأئمل للتجارة - مساهمة مبسطة

### عضويات مجالس الإدارة السابقة للشركات أو من يديرها

- لا يوجد



## السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة وعضويتهم السابقة في مجالس إدارات أخرى

الأستاذ / تركي بن أحمد العييلان  
عضو مجلس الإدارة

### عضويات مجالس الإدارة الحالية للشركات أو من يديرها

#### ■ داخل المملكة

- شركة جازان للتنمية والاستثمار (جازادكو) - مساهمة  
مدرجة.
- شركة باتك للاستثمار والأعمال اللوجستية - مساهمة  
مدرجة.
- مجموعة الخليج للتأمين - مساهمة مدرجة
- شركة دفعه للتمويل - مساهمة غير مدرجة

### عضويات مجالس الإدارة السابقة للشركات أو من يديرها

- شركة أسواق المرقب التجارية - ذات مسؤولية  
محدودة.

### الوظائف الحالية

- عضو مجلس إدارة لدى شركة باتك للاستثمار  
والأعمال اللوجستية وعضو لجنة المراجعة.
- عضو لجنة المراجعة لدى مجموعة الخليج للتأمين.

### الوظائف السابقة

- الرئيس التنفيذي لشركة باتك العقارية.
- رئيس قسم فحص البنوك المحلية لدى البنك  
السعودي المركزي.
- الإشراف البنكي لدى البنك السعودي المركزي.
- إدارة التفتيش البنكي لدى البنك السعودي المركزي.

### المؤهلات

- ماجستير إدارة أعمال (MBA) من جامعة (Hull) عام  
2008م.
- بكالوريوس إدارة أعمال مالية جامعة الملك سعود  
عام 2001م

### الخبرات

- فحص ومراجعة البنوك المحلية في مجال الائتمان  
وإدارة المخاطر وحوكمة الشركات والالتزام.
- خبرة في مجال الاستثمار والتطوير العقاري.



## السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة وعضويتهم السابقة في مجالس إدارات أخرى

الأستاذ / محمد بن عبدالله الرشيد  
عضو مجلس الإدارة



### الوظائف الحالية

- الرئيس التنفيذي لشركة جازان للتنمية والاستثمار .

### الوظائف السابقة

- مدير التخطيط الاستراتيجي في الشركة العالمية للصناعات التحويلية.
- أخصائي تطوير الأعمال في الشركة العالمية للصناعات التحويلية.
- محاضر زائر في جامعة الملك سعود.

### المؤهلات

- ماجستير العلوم في الإدارة الهندسية والمشاريع والأنظمة من الجامعة الكاثوليكية الأمريكية.
- بكالوريوس إدارة أعمال تخصص مالية من جامعة الملك سعود.
- الشهادة المهنية في الإدارة الهندسية من الجامعة الكاثوليكية الأمريكية.
- إدارة محترفي تكنولوجيا المعلومات من الجامعة الكاثوليكية الأمريكية.
- اللغة الإنجليزية كلغة ثانية من جامعة فرجينيا تيك.

### الخبرات

- شغل العديد من المناصب منها مدير التخطيط الاستراتيجي في الشركة العالمية للصناعات التحويلية، والمشاركة في تأسيس عدد من المشاريع الريادية، ويشغل أيضاً عضويات لجان في عدد من الشركات المساهمة المدرجة وذات المسؤولية المحدودة.

### عضويات مجالس الإدارة الحالية للشركات أو من يديرها

- شركة ارتيكس للاستثمار الصناعي - مساهمة مدرجة
- شركة باتك للاستثمار والأعمال اللوجستية - مساهمة مدرجة
- شركة جازان للتنمية والاستثمار - مساهمة مدرجة
- شركة مانجو جازان للتجارة - ذات مسؤولية محدودة
- شركة يوم السمك - ذات مسؤولية محدودة

### عضويات مجالس الإدارة السابقة للشركات أو من يديرها

- لا يوجد

## حضور اجتماعات مجلس الإدارة 2025م

سجل حضور اجتماعات المجلس عن خلال عام 2025م والبالغ مجموعها (6) اجتماعات المجلس السابق

مجموع الحضور	تواريخ اجتماع مجلس الإدارة						الاسم
	الاجتماع السادس 2025/12/23م	الاجتماع الخامس 2025/08/14م	الاجتماع الرابع 2025/05/12م	الاجتماع الثالث 2025/04/12م	الاجتماع الثاني 2025/03/12م	الاجتماع الأول 2025/01/12م	
2					✓	✓	سلطان بن عبدالعزيز المبارك
2					✓	✓	فراس بن خالد البواردي
2					✓	✓	عبدالله بن ملحم المفيز
2					✓	✓	تركي بن أحمد العبيلان
1					✗	✓	عبدالله بن علي الديخي
2					✓	✓	إبراهيم بن عبدالله الجاسر
2					✓	✓	سلطان بن عبدالله الشلاش

## المجلس الحالي

مجموع الحضور	تواريخ اجتماع مجلس الإدارة						الاسم
	الاجتماع السادس 2025/12/23م	الاجتماع الخامس 2025/08/14م	الاجتماع الرابع 2025/05/12م	الاجتماع الثالث 2025/04/12م	الاجتماع الثاني 2025/03/12م	الاجتماع الأول 2025/01/12م	
4	✓	✓	✓	✓			إبراهيم بن عبدالله الجاسر
4	✓	✓	✓	✓			فراس بن خالد البواردي
4	✓	✓	✓	✓			سلطان بن عبدالله الشلاش
4	✓	✓	✓	✓			محمد بن يحيى الصقور
4	✓	✓	✓	✓			جابر بن محمد السهلي
4	✓	✓	✓	✓			تركي بن أحمد العبيلان
4	✓	✓	✓	✓			محمد بن عبدالله الرشيد

## اجتماعات مجلس الإدارة

خصص أعضاء المجلس وقتاً كافياً للاطلاع والتحضير الجيد لاجتماعات المجلس ولجانه وحرصهم على حضورها، ولم يسبق أن تقدم أي عضو من الأعضاء بطلب مكتوب لعقد اجتماعات طارئة للمجلس خلال السنة المالية المنتهية ولم يسبق أن اعترض أي عضو من الأعضاء على جدول أعمال المجلس وقراراته. وحرص المجلس على جدولة جلساته في مواعيد محددة والتحضير الدائم لاجتماعات المجلس قبل الجلسات والتأكد من التزام جميع أعضاء المجلس بحضور الاجتماعات ومناقشة كافة بنود الاجندة المطروحة في الاجتماع وتدوين نتائج الاجتماع في محضر يناط بأمين سر المجلس ومتابعة تنفيذ ما تضمنه المحضر مع الإدارة التنفيذية للشركة، وحرص المجلس على متابعة المهام الموكلة لكل عضو من أعضائه والتأكد من تنفيذها وفقاً لما قرره المجلس في اجتماعاته، ومتابعة لجان المجلس واجتماعاتها الدورية والتأكد من قيام أعضائها بواجباتهم ومسؤولياتهم وتنفيذ ما تضمنته محاضر الجلسات.

وفي سبيل تسهيل سير العمل، فقد فوض النظام الأساسي المجلس اتخاذ القرارات بالتمرير في الأمور العاجلة على أن تعرض على مجلس الإدارة في أول اجتماع تال له لإثباتها في المحضر، وقد صدر خلال العام عدد من القرارات المتخذة بالتمرير وتم عرضها على مجلس الإدارة.

## الوسائل التي اعتمدها مجلس الإدارة في تقييم أدائه وأداء لجانه وأعضائه

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بتحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصالح الشركة، وكذلك يتم تقييم اللجان التابعة لمجلس الإدارة من خلال مدة التزامها بالمهام المسندة إليها من قبل مجلس الإدارة. لم تقم أي جهة خارجية بتقييم أداء المجلس ولجانه خلال عام 2025م.



7

## بيان بأسماء ووظائف ومؤهلات وخبرات كبار التنفيذيين في الإدارة التنفيذية

### الأستاذ / دنيا زيب شير عالم الرئيس التنفيذي المالي

#### الوظائف السابقة

- الرئيس التنفيذي للشؤون المالية - المجموعة الوطنية للاستزراع المائي.
- المدير العام للاستراتيجية - المجموعة الوطنية للاستزراع المائي.
- مدير مالي - شركة تكوين المتقدمة للصناعات.
- مدير مالي - شركة ريشماتكس المحدودة.
- مدقق أول - المحاسب العام لإيرادات باكستان.

#### المؤهلات

- برنامج Stanford LEAD - التعليم التنفيذي كلية ستانفورد للدراسات العليا في الأعمال.
- شهادة تخصص في الاستراتيجية كلية هارفارد للأعمال.
- محاسب إداري معتمد (FCMA) معهد ICMA باكستان.
- برنامج المدير المالي الاستراتيجي أكاديمية MECA CFO.
- مدير معتمد معهد ICMA باكستان.
- ماجستير إدارة أعمال (MBA) الجامعة الافتراضية في باكستان.
- بكالوريوس تجارة جامعة بيشاور.

#### الخبرات

- بخبرة تزيد عن 21 عاما، يلتزم بمواءمة الأهداف المالية مع استراتيجية الأعمال. مكنته خبرته الواسعة في الإدارة المالية، والاندماجات والاستحوادات، والتخطيط الاستراتيجي من دعم نجاح المؤسسات في بيئة أعمال دائمة التطور. كما يركز على تحقيق نمو مستدام، واستقطاب أفضل المواهب، وضمان إدارة مالية مسؤولة.



### الأستاذ / محمد بن عبدالله الرشيد الرئيس التنفيذي

الرجاء مطالعة القسم السابق للسيرة الذاتية لأعضاء المجلس

### الأستاذ / فراس بن خالد البواردي العضو المنتدب

الرجاء مطالعة القسم السابق للسيرة الذاتية لأعضاء المجلس



في عام 2025م لا يوجد أي تعديلات إدارية

## الدكتور / ناصر أياريل

## مدير قطاع الاستزراع المائي



## الوظائف السابقة

- المدير العام - نظام الجودة والبحث والتطوير ومشروع خيار البحر - المجموعة الوطنية للاستزراع المائي
- المدير العام - البحث والتطوير - المجموعة الوطنية للاستزراع المائي
- المدير العام - الإنتاج والحصاد - المجموعة الوطنية للاستزراع المائي
- رئيس قسم دعم إنتاج الروبيان - المجموعة الوطنية للاستزراع المائي
- رئيس قسم البحث والتطوير - المجموعة الوطنية للاستزراع المائي

## المؤهلات

- ماجستير علوم في أمراض الأحياء المائية - جامعة ستيرلنغ، اسكتلندا
- دكتوراه في العلوم البحرية - جامعة كوشين للعلوم والتكنولوجيا
- ماجستير علوم في تربية الأحياء البحرية - جامعة كوشين للعلوم والتكنولوجيا
- بكالوريوس علوم في علم الحيوان - جامعة مدراس

## الخبرات

- خبرة تمتد لأكثر من 30 عاماً في تنسيق وإدارة مشاريع البحث وأنظمة الجودة والإنتاج في مجالات علم أحياء الأسماك والاستزراع المائي، مع إدارة جميع مراحل المشاريع البحرية من البداية حتى الاكتمال، وتحقيق نتائج متميزة في إنتاج الروبيان والأبحاث التطبيقية وتطوير أنظمة الجودة والتخطيط الاستراتيجي.

الأستاذ / نايف بن ضحوي العنزي  
المدير التنفيذي للموارد البشرية والإدارية

## الوظائف السابقة

- مدير الموارد البشرية شركة جازل للاستثمار

## المؤهلات

- بكالوريوس إدارة أعمال

## الخبرات

- خبرة أكثر من 23 سنة في إدارة الموارد البشرية والشؤون الإدارية في العديد من الشركات التي تعمل في مجالات المقاولات والصناعة والاستثمار.

## الوظائف السابقة

- إدارة المبيعات والتسويق وإدارة الفروع - قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات
- إدارة المشاريع - الشركة العقارية السعودية
- رئيس عمليات المشاريع - شركة هانمي العقارية لإدارة المشاريع
- إدارة سلاسل الإمداد والخدمات اللوجستية

## المؤهلات

- بكالوريوس إدارة أعمال
- شهادة إدارة المشاريع (PMP)

## الخبرات

- خبرة في إدارة المشاريع والتطوير العقاري، والإشراف على المشاريع الإنشائية والتشغيلية، وإدارة سلاسل الإمداد والعمليات اللوجستية، وقيادة الفرق وتحسين الكفاءة التشغيلية.

## الأستاذ / سعيد بن عبدالله القحطاني

## مدير القطاع العقاري



## الوظائف السابقة

- مدير مشروع - نادك - الجوف - (زراعة 5 مليون شجرة زيتون وتنفيذ أكبر مجمع صناعي في الشرق الأوسط)
- مدير مشروع - نادك - وادي الدواسر (إنتاج القمح والخضار والذرة وغيرها)
- مساعد مدير مشروع - نادك - وادي الدواسر
- مدير مزرعة - نادك - وادي الدواسر
- مسؤول الجودة - نادك
- مهندس زراعي - نادك - وادي الدواسر

## المؤهلات

- بكالوريوس هندسة زراعية - جامعة الملك سعود، الرياض

## الخبرات

- خبرة واسعة في إدارة المشاريع الزراعية والصناعية الكبرى، تشمل إدارة العمليات الزراعية وتصميم شبكات الري، وتنفيذ المشاتل وإنتاج الشتلات، وإدارة الأزمات وحل المشكلات، فضلاً عن التخطيط وتحليل البيانات وإعداد الميزانيات وقيادة فرق العمل لتحقيق الأهداف.

## الأستاذ / عادل ثبيت العتيبي

## مدير القطاع الزراعي



## لجان مجلس الإدارة

تتكون اللجان المشكلة من مجلس الإدارة والمنبثقة منه التزاماً بالنظام الأساسي للشركة ولائحة الحوكمة والإدارة المثلى من ثلاثة لجان وذلك على النحو التالي :

### اللجنة التنفيذية والاستثمار

اللجنة التنفيذية والاستثمار مشكلة من ثلاثة أعضاء على النحو التالي :  
الأستاذ / فراس بن خالد البواردي (رئيس اللجنة التنفيذية والاستثمار)  
• الرجاء مطالعة القسم السابق للسير الذاتية لأعضاء المجلس

الأستاذ/ محمد بن يحيى الصقور (عضو)  
• الرجاء مطالعة القسم السابق للسير الذاتية لأعضاء المجلس

الأستاذ/ جابر بن محمد السهلي (عضو)  
• الرجاء مطالعة القسم السابق للسير الذاتية لأعضاء المجلس

خلال عام 2025م انتهت دورة اللجنة السابقة وتم تشكيلها بدورة مجلس الإدارة الجديد بتاريخ 2025/04/13م.

### مهام واختصاصات اللجان

تقوم اللجنة التنفيذية والاستثمار بمساعدة المجلس في أداء المهام والمسؤوليات المناطة به من خلال دراسة المواضيع قبل عرضها على المجلس وتقديم التوصيات اللازمة، واتخاذ القرارات في حال تفويض المجلس لها بذلك، وتمثل مهام اللجنة بالآتي:

### اللجنة التنفيذية

1. الإشراف على وضع الخطة الاستراتيجية للشركة وتقييم المقترحات والمبادرات المقدمة من الإدارة التنفيذية المعنية برؤية ورسالة الشركة والأهداف الاستراتيجية والرفع بالتوصيات المناسبة.
2. التأكد من تطبيق الاستراتيجية ومدى فاعليتها في تحقيق الأهداف المرجوة.
3. دراسة ومراجعة الميزانية التقديرية (الرأسمالية والتشغيلية) السنوية والرفع بالتوصيات المناسبة.
4. الإشراف على تنفيذ الميزانية التقديرية ومتابعة الأداء الفعلي دورياً وتحليل أسباب الانحرافات إن وجدت واقتراح الحلول المناسبة.
5. دراسة المواضيع والمشاريع الاستراتيجية والهامة، ومراقبة تنفيذها بصفة منتظمة.

6. مراجعة ومراقبة أداء الشركة بصفة منتظمة من خلال مؤشرات الأداء المعتمدة من المجلس والرفع بأي مسائل هامة في ذلك.
7. الإشراف على إدارة مالية الشركة، وتدفقاتها النقدية وخططها التمويلية، وعلاقاتها المالية والائتمانية مع الغير.
8. مراجعة السياسات الداخلية للشركة وتطويرها واقتراح التعديلات المناسبة.
9. مراجعة سياسة المسؤولية الاجتماعية والبرامج والوسائل المقترحة من الإدارة التنفيذية لطرح مبادرات الشركة في مجال العمل الاجتماعي.
10. أي مهام أخرى يوكلها المجلس للجنة، أو مفوضة بموجبها في لائحة الصلاحيات المالية والإدارية.

### لجنة الاستثمار

1. الإشراف على الإدارة التنفيذية في إعداد استراتيجية وسياسة الاستثمار في الشركة ووضع الخطط والأهداف بما يتناسب مع طبيعة أعمال الشركة والأنشطة التي تزاولها، وتحديد مستويات المخاطر الاستثمارية المقبولة، والعمل على مراجعتها بشكل دوري للتأكد من ملاءمتها للتغيرات في السوق.
2. متابعة أنشطة الشركة الاستثمارية بشكل دوري ووضع إجراءات لازمة لتقييم الأداء الاستثماري للشركة من خلال مؤشرات قياس أداء مناسبة ترتبط بمدى تحقيق الأهداف والخطط الاستثمارية للشركة وجودة إدارة المخاطر المتعلقة بها وتحديد جوانب القوة والضعف والرفع للمجلس بالمقترحات والحلول المناسبة لذلك.
3. دراسة وتقييم الفرص الاستثمارية سواء من خلال تأسيس الشركات أو الاشتراك مع الغير في تأسيسها أو تملك الأسهم والحصص في شركات أخرى قائمة أو الاستحواذ عليها أو الاندماج معها، والاستثمار بكافة أنواعه سواء الاستثمارات العقارية أو الاستثمارات في الودائع والصكوك والسندات والأسهم والصناديق وغيرها أو التصرف فيها، والرفع بالتوصيات المناسبة في ذلك.
4. المتابعة الدورية لأعمال أي شركة أخرى تكون تابعة لها أو مساهمة فيها ومن ذلك:
5. وضع سياسات وآليات لترشيح ممثلي الشركة في مجالس إدارتها واقتراح تسمية الممثلين والرفع بها للمجلس.
6. متابعة وتحليل الأداء المالي والتشغيلي لتلك الشركات وفق النتائج المالية لها، والاجتماع دورياً مع ممثلي الشركة في مجالس إدارتها ومناقشتهم وتقييم الفرص والمخاطر المحتملة.
7. العمل مع الإدارة التنفيذية على دراسة المواضيع المدرجة على جدول أعمال جمعيات تلك الشركات قبل عقد اجتماعاتها بفترة كافية وتحديد القرارات المناسبة وما يلزم عرضه على المجلس لأخذ الموافقة عليه.
8. أي مهام أخرى يوكلها المجلس للجنة، أو مفوضة بموجبها في لائحة الصلاحيات المالية والإدارية.

## ■ حضور اللجنة التنفيذية والاستثمار

عقدت اللجنة عدد (9) اجتماعات خلال عام 2025م وذلك على النحو التالي:

مجموع الحضور	تاريخ الاجتماع									المنصب	الاسم
	الاجتماع التاسع 2025/12/11م	الاجتماع الثامن 2025/10/16م	الاجتماع السابع 2025/10/09م	الاجتماع السادس 2025/07/31م	الاجتماع الخامس 2025/06/17م	الاجتماع الرابع 2025/05/08م	الاجتماع الثالث 2025/03/25م	الاجتماع الثاني 2025/03/11م	الاجتماع الأول 2025/02/09م		
اللجنة السابقة											
3							✓	✓	✓	رئيس اللجنة	فراس بن خالد البواردي
3							✓	✓	✓	عضو	عبدالله بن ملحم المفيز
3							✓	✓	✓	عضو	محمد بن عبدالله الرشيد
اللجنة الحالية											
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓				رئيس اللجنة	فراس بن خالد البواردي
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓				عضو	محمد بن يحيى الصقور
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓				عضو	جابر بن محمد السهلي

## لجنة المراجعة

تم تشكيل لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء مستقلين مختصين في الشؤون المالية والمحاسبية على النحو التالي:

- الأستاذ / تركي بن أحمد العييلان (رئيس لجنة المراجعة)
- الرجاء مطالعة القسم السابق للسيرة الذاتية لأعضاء المجلس

### الأستاذ / عبدالمجيد بن سليمان الدخيل (عضو لجنة المراجعة خارجي)



#### الوظائف الحالية

- رجل أعمال

#### الوظائف السابقة

- مراجع خارجي ومستشار مالي في شركة بي كي اف والبسام.
- مراجع خارجي ومستشار مالي في شركة ارنست اند يونغ.

#### المؤهلات

- مقيم منشآت اقتصادية معتمد من هيئة السعودية للمقيمين المعتمدين.
- زمالة هيئة السعودية للمحاسبين والمراجعين.
- الزمالة الأمريكية المحاسبية.
- بكالوريوس محاسبة من جامعة جنوب يوتا.

#### الخبرات

- خبرة عملية لأكثر من 11 سنة كمستشار للنمو الاستراتيجي وهيكل رأس المال وتمويل الشركات. بالإضافة إلى إدارة صفقات الاندماج والاستحواذ وتقييم الشركات. المشاركة في عضويات مجالس إدارات ولجان الشركات المساهمة.

### الدكتور / عبدالله بن عمر الحصيني (عضو لجنة المراجعة خارجي)



#### الوظائف الحالية

- مدير برامج الدراسات العليا بجامعة اليمامة
- أستاذ مساعد بجامعة القصيم

#### الوظائف السابقة

- مستشار في المركز السعودي لاعتماد المنشآت الصحية
- مستشار في معهد البحوث والدراسات بالجامعة السعودية الإلكترونية
- مستشار في منتدى الرياض الاقتصادي
- زميل مشارك في جامعة أوكسفورد
- مفتش بنكي بالبنك السعودي المركزي

#### المؤهلات

- دكتوراه في المالية من جامعة ساوثهامبتون
- ماجستير في المالية من جامعة شمال تكساس
- بكالوريوس في المالية من جامعة القصيم

#### الخبرات

- أكاديمي وباحث مالي متخصص، يشغل حالياً مناصب أكاديمية في التدريس وإدارة الدراسات العليا، وله خبرة سابقة واسعة في الاستشارات المالية والرقابة المصرفية والبحث العلمي

خلال عام 2025م انتهت دورة اللجنة السابق وتم تشكيلها بدورة مجلس الإدارة الجديد بتاريخ 2025/04/13م.

## مهام واختصاصات لجنة المراجعة

تقوم لجنة المراجعة ببناء على اللائحة المعتمدة ودون الإخلال بالمهام والمسؤوليات الواردة في نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة ولائحة حوكمة الشركات، بالمراقبة على أعمال الشركة والتحقق من سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية فيها، وتشمل مهام اللجنة بصفة خاصة ما يلي:

### التقارير المالية

1. دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة والإعلانات المتعلقة بها قبل عرضها على المجلس وإبداء رأيها والتوصية في شأنها؛ لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها، والتأكد من إعدادها وفق المعايير المحاسبية المعتمدة في المملكة وأحكام نظام الشركات ونظام الشركة الأساس وبما يتواءم مع التعليمات الصادرة عن الجهات الإشرافية.
2. إبداء الرأي الفني - بناء على طلب المجلس - فيما إذا كان تقرير المجلس والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج عملها واستراتيجيتها.
3. دراسة أي مسائل مهمة أو غير مألوفة تتضمنها التقارير المالية.
4. البحث بدقة في أي مسائل يثيرها المدير المالي للشركة أو من يتولى مهامه أو مسؤول الالتزام في الشركة أو المراجع الداخلي أو مراجع الحسابات.
5. التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية.
6. دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

### المراجعة الداخلية

1. دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة، ورفع التوصيات بشأن التعديلات المقترحة لتطويرها ورفع كفاءتها.
2. النظر في مدى كفاءة تقدير الشركة للمخاطر الجوهرية التي قد تتعرض لها والخطوات التي اتخذتها الشركة لمراقبة و مواجهة هذه المخاطر.
3. دراسة الخطة الشاملة للمراجعة الداخلية واعتمادها، وتحديثها سنويا، ويجب أن تتضمن مراجعة الأنشطة والعمليات الرئيسية، بما في ذلك أنشطة إدارة المخاطر والالتزام، سنويا على الأقل.
4. دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
5. الرقابة والإشراف على أداء وأنشطة المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية في الشركة للتحقق من توافر الموارد اللازمة وفعاليتها في أداء الأعمال والمهام المنوطة بها.
6. التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مدير وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية أو المراجع الداخلي واقتراح مكافآته.

### مراجع الحسابات

1. التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم، بعد التحقق من استقلالهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
2. التحقق من استقلال مراجع الحسابات وموضوعيته وعدالته، ومدى فعالية أعمال المراجعة، مع الأخذ في الاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
3. مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة وأعماله، والتحقق من عدم تقديمه أعمالا فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة، وإبداء مرئياتها حيال ذلك.
4. الإجابة عن استفسارات مراجع حسابات الشركة.
5. دراسة تقرير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما اتخذ بشأنها.

### ضمان الالتزام

1. مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
2. التحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.
3. مراجعة العقود والتعاملات المقترحة أن تجريها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة، وتقديم مرئياتها حيال ذلك إلى المجلس.
4. رفع ما تراه من مسائل ترى ضرورة اتخاذ إجراء بشأنها إلى مجلس الإدارة، وإبداء توصياتها بالإجراءات التي يتعين اتخاذها.

### ترتيبات تقديم الملاحظات

1. على لجنة المراجعة وضع آلية تتيح للعاملين في الشركة تقديم ملحوظاتهم بشأن أي تجاوز في التقارير المالية أو غيرها بسرية. وعلى اللجنة التحقق من تطبيق هذه الآلية بإجراء تحقيق مستقل يتناسب مع حجم الخطأ أو التجاوز وتبني إجراءات متابعة مناسبة.
2. الاقتراح للمجلس بوضع سياسات أو إجراءات يتبعها أصحاب المصالح في تقديم شكاواهم أو الإبلاغ عن الممارسات المخالفة.

## مهام إضافية

اسند مجلس الإدارة إلى لجنة المراجعة بتاريخ 2025/04/12م التالي:

### لجنة الحوكمة

- كلف مجلس الإدارة اللجنة بمهام الحوكمة وتكون الاختصاصات المقررة بموجب المادة الرابعة والتسعون من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية والمتمثلة في الآتي:
1. التحقق من التزام الشركة بهذه القواعد.
  2. مراجعة القواعد وتحديثها وفقاً للمتطلبات النظامية وأفضل الممارسات.
  3. مراجعة وتطوير قواعد السلوك المهني التي تمثل قيم الشركة ، وغيرها من السياسات والإجراءات الداخلية بما يلبي حاجات الشركة ويتفق مع أفضل الممارسات .
  4. إطلاع أعضاء مجلس الإدارة دوماً على التطورات في مجال حوكمة الشركات وأفضل الممارسات ، أو تفويض ذلك إلى لجنة المراجعة أو أي لجنة أو إدارة أخرى .
- وعلى اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة وتزويد مجلس الإدارة سنويا على الأقل بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها .

### لجنة إدارة المخاطر

- كما كلف مجلس الإدارة إلى لجنة المراجعة مهام لجنة المخاطر 2025/04/12م وتكون الاختصاصات المقررة بموجب المادة (68) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية والمتمثلة في الآتي:
1. وضع استراتيجية وسياسات شاملة لإدارة المخاطر بما يتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة والتحقق من تنفيذها ومراجعتها وتحديثها بناء على المتغيرات الداخلية والخارجية للشركة.
  2. تحديد مستوى مقبول للمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والحفاظ عليه والتحقق من عدم تجاوز الشركة له.
  3. التحقق من جدوى استمرار الشركة ومواصلة النشاط بنجاح، مع تحديد المخاطر التي تهدد استمرارها خلال الإثني عشر شهرا القادمة.
  4. الإشراف على نظام إدارة المخاطر بالشركة وتقييم فعالية نظم وآليات تحديد وقياس ومتابعة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة، وذلك لتحديد أوجه القصور بها.
  5. إعادة تقييم قدرة الشركة على تحمل المخاطر وتعرضها لها بشكل دوري (من خلال إجراءات التحمل على سبيل المثال).
  6. إعداد تقارير مفصلة حول التعرض للمخاطر والخطوات المقترحة لإدارة هذه المخاطر، ورفعها إلى مجلس الإدارة.
  7. تقديم التوصيات للمجلس حول المسائل المتعلقة بإدارة المخاطر.
  8. ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر.
  9. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر ووضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
  10. التحقق من استقلال موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد ينشأ عنها تعرض الشركة للمخاطر.
  11. التحقق من استيعاب موظفي إدارة المخاطر للمخاطر المحيطة بالشركة، والعمل على زيادة الوعي بثقافة المخاطر.
  12. مراجعة ما تثيره لجنة المراجعة من مسائل قد تؤثر في إدارة المخاطر في الشركة.

## الحضور

عقدت اللجنة عدد (10) اجتماعات خلال العام المالي 2025م، وفيما يلي الحضور:

مجموع الحضور	تاريخ الاجتماع										المنصب	أعضاء المجلس
	الاجتماع العاشر 2025/12/31م	الاجتماع التاسع 2025/11/04م	الاجتماع الثامن 2025/10/22م	الاجتماع السابع 2025/10/18م	الاجتماع السادس 2025/08/03م	الاجتماع الخامس 2025/05/26م	الاجتماع الرابع 2025/05/08م	الاجتماع الثالث 2025/03/20م	الاجتماع الثاني 2025/02/25م	الاجتماع الأول 2025/01/23م		
اللجنة السابقة												
3								✓	✓	✓	رئيس اللجنة	تركي بن أحمد العبيلان
3								✓	✓	✓	عضو	عبدالمجيد بن سليمان الدخيل
3								✓	✓	✓	عضو	عبدالعزیز بن سليمان الدخيل
اللجنة الحالية												
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				رئيس اللجنة	تركي بن أحمد العبيلان
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				عضو	عبدالمجيد بن سليمان الدخيل
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				عضو	عبدالله بن عمر الحصيني

## لجنة الترشيحات والمكافآت

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء مستقلين على النحو التالي:

**الأستاذ / سلطان بن عبدالله الشلاش (رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت)**  
الرجاء مطالعة القسم السابق للسير الذاتية لأعضاء المجلس

**الأستاذ / جابر بن محمد السهلي (عضو لجنة الترشيحات والمكافآت)**  
الرجاء مطالعة القسم السابق للسير الذاتية لأعضاء المجلس

### الوظائف الحالية

- نائب الرئيس للموارد البشرية والثقافة المؤسسية في شركة اتحاد قو للاتصالات

### الوظائف السابقة

- مجموعة ابونيان التجارية ومجموعة أكوا القابضة وشركاتها التابعة-الموارد البشرية والشؤون الإدارية
- مؤسسة الحياة العامة وشركات تطوير التعليم - الموارد البشرية والعمليات
- شركة المياه الوطنية - استراتيجيات الموارد البشرية
- شركة أسواق العثيم - الخدمات المشتركة
- شركة اتحاد قو للاتصالات-الموارد البشرية والثقافة المؤسسية

### المؤهلات

- بكالوريوس إدارة أعمال من جامعة الملك فيصل

### الخبرات

- خبرة واسعة في إدارة الموارد البشرية والشؤون الإدارية بالقطاع الخاص، يتقن تطوير الاستراتيجيات، وإدارة عمليات الموارد البشرية.

## الأستاذ / باسم بن محمد بهلول (عضو لجنة الترشيحات والمكافآت خارجي)



خلال عام 2025م انتهت دورة اللجنة السابق وتم تشكيلها بدورة مجلس الإدارة الجديد بتاريخ 2025/04/13م.

## نتائج المراجعة الداخلية وتقييم فاعلية الرقابة الداخلية ورأي لجنة المراجعة

تنتهج الشركة إطار رقابة داخلي مبني على خطوط الدفاع الثلاثة (قطاعات الأعمال المختلفة، إدارات الرقابة الداخلية، إدارة المراجعة الداخلية)، حيث تقوم قطاعات الأعمال المختلفة وهي خط الدفاع الأول بالشركة بمواثمة أنشطتها بما يتفق مع النظم واللوائح المعتمدة في الشركة، في حين تقوم إدارات الرقابة الداخلية وهي خط الدفاع الثاني بتقييم وقياس ومراقبة مستويات المخاطر المختلفة على صعيد العمليات والأعمال ومدى تماشيها مع الضوابط والإجراءات المعتمدة لضمان استيفاء الشركة للمتطلبات النظامية، وتقوم إدارة المراجعة الداخلية بمهمة خط الدفاع الثالث والمعني بإجراء الفحص والمراجعات اللازمة للتحقق من التزام الشركة بسياسات أدلة العمل الإجرائية بناءً على أعمال المراجعة الداخلية المعتمد على خطة المراجعة المبنية على المخاطر ( Risk - based audit pian ) و المنفذة خلال السنة للأقسام المختلفة في الشركة.

وتقوم لجنة المراجعة بالتأكد من مدى كفاية الرقابة الداخلية بالشركة وذلك من خلال متابعة ودراسة التقارير الصادرة من المراجع الداخلي والمراجع الخارجي والتأكد من استقلاليتهم. حيث تقوم الإدارة التنفيذية للشركة بحكم مسؤوليتها في توفير إجراءات رقابة داخلية تضمن بشكل معقول فاعلية وكفاءة عمليات الشركة وإجراءات الرقابة المطبقة فيها، بما في ذلك مدى مصداقية التقارير المالية ونزاهتها، ومدى الالتزام بالأنظمة والقوانين والسياسات الخاصة بالشركة. وتقوم إدارة المراجعة الداخلية للشركة بتنفيذ خطة المراجعة السنوية المبنية على المخاطر ( Risk -based audit plan ) المعتمدة من قبل لجنة المراجعة لتقييم وضع الرقابة الداخلية المطبقة مع التركيز على تقييم البيئة الرقابية والهيكل التنظيمي والمخاطر والسياسات والإجراءات وفصل المهام و كفاءة نظم المعلومات، وذلك من خلال أخذ عينات عشوائية للأنشطة المخطط مراجعتها بهدف فحصها للتأكد من مدى فاعلية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية المطبقة والحصول على تأكيدات معقولة - وليس تأكيد مطلق - عن فاعلية وكفاءة إجراءات الرقابة الداخلية خلال العام. وتقوم لجنة المراجعة بالتأكد من قيام المراجع الخارجي بمسؤولياته تجاه الشركة وذلك من خلال متابعة خطط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على تأكيدات معقولة من القناعة بأن معايير المحاسبة الدولية المعتمدة في السعودية قد تم تطبيقها.

وبناء على أعمال لجنة المراجعة خلال العام تفيد اللجنة انه من خلال المهام التي قامت بها تستطيع أن تؤكد أنها قامت بالاطلاع على الملاحظات والمناقشات التي عرضها مراجع حسابات الشركة أثناء فحصه وتدقيقه للقوائم المالية للشركة ، كما قامت بالأشراف على إدارة المراجعة الداخلية حسب المهام المنوطة لها والتي ترفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة متضمنة الملاحظات والتوصيات التي يتم التوصل لها لتعزيز نظام الرقابة الداخلية وإجراءاته وتقوم الإدارة التنفيذية وبشكل مستمر بالعمل على تنفيذ الإجراءات التصحيحية بما فيها تحديث وتطوير واستكمال السياسات والإجراءات والهيكل وأنظمة الحاسب الآلي وأتمتة العمليات وبمتابعة من اللجنة فأنه لا توجد ملاحظات جوهرية مؤثرة على سير الأعمال بالشكل المعتاد وتحت نظام الرقابة الحالي مع التأكيد على انه لابد من العمل على المراجعة الدورية لنظام الرقابة الداخلية وتطويره وتحسينه بشكل مستمر، مع التأكيد على دور لجنة المراجعة في متابعة الملاحظات والتوصيات التي ترفعها إدارة المراجعة الداخلية وذلك للتأكد من تنفيذها وتطبيقها بفاعلية.

## الحضور من مجلس الإدارة في اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت

عقدت اللجنة عدد (5) اجتماعات خلال العام المالي 2025م، وفيما يلي الحضور:

مجموع الحضور	تاريخ الاجتماع					المنصب	الاسم
	الاجتماع الخامس 2025/12/30م	الاجتماع الرابع 2025/08/10م	الاجتماع الثالث 2025/07/01م	الاجتماع الثاني 2025/03/12م	الاجتماع الأول 2025/02/26م		
<b>المجلس السابق</b>							
2				✓	✓	رئيس اللجنة	تركي بن أحمد العييلان
2				✓	✓	عضو	عبدالله بن ملحم المفيز
2				✓	✓	عضو	عبدالله بن علي الديخي
<b>المجلس الحالي</b>							
3	✓	✓	✓			رئيس اللجنة	سلطان بن عبدالله الشلاش
3	✓	✓	✓			عضو	جابر بن محمد السهلي
3	✓	✓	✓			عضو	باسم بن محمد بهلول

## مهام واختصاصات لجنة الترشيحات والمكافآت

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بناء على اللائحة المعتمدة ودون الإخلال بالمهام والمسؤوليات الواردة في نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة ولائحة حوكمة الشركات بما يلي:

### لجنة الترشيحات

1. اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في المجلس والإدارة التنفيذية.
2. التوصية للمجلس بترشيح أعضاء فيه وإعادة ترشيحهم وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح من سبق إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.
3. إعداد وصف للقدرة والمؤهلات اللازمة لعضوية المجلس وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
4. تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال المجلس.
5. المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية المجلس ووظائف الإدارة التنفيذية.
6. مراجعة هيكل المجلس والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات اللازمة بشأن إجراء أي تغييرات عليه.
7. التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
8. بيان الوصف الوظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
9. تحديد الإجراءات المتبعة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
10. تحديد جوانب الضعف والقوة في المجلس، واقتراح الحلول لمعالجة جوانب الضعف بما يتفق مع مصلحة الشركة.

### لجنة المكافآت

1. إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء المجلس واللجان المنبثقة منه والإدارة التنفيذية، ورفعها إلى المجلس للنظر فيها تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعى في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها، والتحقق من تنفيذها.
2. توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعتمدة، وبيان أي إخلال جوهري بهذه السياسة.
3. المراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق أهدافها.
4. التوصية للمجلس بمكافآت أعضاء المجلس واللجان المنبثقة منه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقاً للسياسة المعتمدة.

## مكافأة عضو المجلس نظير الأعمال الفنية والاستشارية والإدارية

يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة مقابل أي أعمال أو مناصب تنفيذية أو فنية أو إدارية أو استشارية -بموجب ترخيص مهني- إضافية يكلف بها في الشركة، وذلك بالإضافة إلى المكافأة التي يمكن أن يحصل عليها بصفته عضواً في مجلس الإدارة أو في اللجان المنبثقة منها وفقاً لنظام الشركات ونظام الشركة الأساس.

## مكافآت الإدارة التنفيذية

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بمراجعة سلم الرواتب المحدد للإدارة التنفيذية وبرنامج وخطط الحوافز بشكل مستمر واعتمادها من مجلس الإدارة، وذلك بناء على توصية من الإدارة التنفيذية وتشتمل مكافآت الإدارة التنفيذية على كل أو بعض ما يلي -حيثما ينطبق:-

1. راتب أساس (يتم دفعه في نهاية كل شهر ميلادي وبصفة شهرية)؛ وبدلات تشتمل على سبيل المثال لا الحصر: بدل سكن، وبدل مواصلات، وغيرها.
2. مزايا أخرى تشمل على سبيل المثال لا الحصر: التأمين الطبي، إجازة سنوية، اشتراكات التأمينات الاجتماعية المدفوعة وفق الأنظمة، وغيرها.
3. مكافأة نهاية خدمة وفق نظام العمل وأنظمة وسياسات الشركة.
4. مكافأة سنوية -إن وجدت- مرتبطة بمؤشرات الأداء وفقاً للتقييم السنوي الذي يتم بهذا الخصوص.
5. الخطط التحفيزية قصيرة الأجل - إن وجدت- المرتبطة بالأداء الاستثنائي.
6. والخطط التحفيزية طويلة الأجل - إن وجدت- مثل برامج خيارات الأسهم.
7. يقوم الرئيس التنفيذي بتنفيذ سياسة المكافآت لمختلف مستويات العاملين في الشركة وذلك في ضوء الخطط والبرامج التي توصي بها لجنة المكافآت والترشيحات ويقرها مجلس الإدارة، وتقديم التقارير المطلوبة بشأنها.

ترى اللجنة بأنه لا يوجد أي انحراف جوهري بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها

## السياسة المتعلقة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية وتعويضاتهم

تهدف هذه السياسة إلى وضع معايير وضوابط وإجراءات واضحة لتحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانها والإدارة التنفيذية للالتزام بما تضمنته الأنظمة واللوائح ذات العلاقة. تتضمن سياسات المكافآت ما يلي:

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

1. تتكون مكافأة أعضاء المجلس نظير أعمال المجلس من مبلغ معين، أو بدل حضور عن الجلسات، أو مزايا عينية، أو نسبة معينة من صافي الأرباح أو الجمع بين اثنين أو أكثر.
2. بدل حضور عن الجلسة الواحدة لمجلس الإدارة بمبلغ وقدره 3,000 \$ للعضو الواحد.
3. تصرف مكافآت أعضاء المجلس بعد موافقة الجمعية العامة على ذلك.
4. تصرف بدلات حضور جلسات المجلس بنهاية كل ربع سنة ميلادية.
5. في جميع الأحوال لا يتجاوز مجموع ما يحصل عليه عضو المجلس من مكافآت عن عضويته في مجلس الإدارة أو في لجنة أو أكثر من اللجان المنبثقة منها مبلغ وقدره 500,000 \$ في السنة ويستثنى من ذلك ما يحصل عليه من بدلات عن حضور الجلسات.

## مكافآت أعضاء اللجان

1. تتكون مكافأة أعضاء اللجان نظير أعمال اللجان من مبلغ معين وبدل حضور عن الجلسات.
2. بدل حضور عن الجلسة الواحدة لاجتماعات اللجنة بمبلغ وقدره 3,000 \$ للعضو الواحد.
3. تصرف مكافأة اللجان السنوية وبدلات الحضور بنهاية كل ربع سنة ميلادية.

## مكافأة رئيس المجلس والعضو المنتدب

- يجوز بناء على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات وبموجب اعتماد من مجلس الإدارة ووفقاً لتقديره:
1. منح رئيس المجلس مكافأة خاصة بالإضافة إلى المكافأة المقررة له عن عضويته في مجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة منها.
  2. منح العضو المنتدب في حالة تعيينه المكافأة والمزايا التي تتناسب مع المهام والمسؤوليات المناطة به بالإضافة إلى المكافأة المقررة له عن عضويته في مجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة منها.



## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

تفاصيل للمكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة خلال العام المالي 2025م (بصفتهم أعضاء بالمجلس):

المبالغ بالألف ٳ

بدل المصروفات	المجموع الكلي	المكافأة المتغيرة				المكافأة الثابتة						البيان		
		مجموع المكافآت المتغيرة	مكافآت دورية	نسبة من الأرباح		مجموع المكافآت الثابتة	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مزايا عينية	جلسات اللجان			بدل حضور جلسات المجلس	مبلغ معين المكافأة السنوية
										بدل حضور	المكافأة			
<b>أولاً : الأعضاء المستقلين</b>														
	118				118						18	100	إبراهيم عبدالله الجاسر	
	162				162				18	50	12	100	محمد بن يحيى الصقور	
	177				177				9	50	18	100	سلطان بن عبدالله الشلاش	
	229				229				36	75	18	100	تركي بن أحمد العبيلان	
	6				6						6		سلطان بن عبد العزيز المبارك (عضو سابق)	
	21				21				15		6		عبدالله بن ملحم المفيز (عضو سابق)	
	<b>713</b>				<b>713</b>				<b>78</b>	<b>175</b>	<b>78</b>	<b>400</b>	<b>المجموع</b>	
<b>ثانياً : الأعضاء غير التنفيذيين</b>														
	239				239				27	100	12	100	جابر بن محمد السهلي	
	9				9				6		3		عبدالله بن علي الديخي (عضو سابق)	
	<b>248</b>				<b>248</b>				<b>33</b>	<b>100</b>	<b>15</b>	<b>100</b>	<b>المجموع</b>	
<b>ثالثاً : الأعضاء التنفيذيين</b>														
	1,190.5	155.5	155.5		1,035	**840			27	50	18	100	فراس بن خالد اليواردي	
	298.9	177.9	177.9		121				9		12	100	محمد بن عبدالله الرشيد	
	<b>1,489.4</b>	<b>333.4</b>	<b>333.4</b>		<b>1,156</b>				<b>36</b>	<b>50</b>	<b>30</b>	<b>200</b>	<b>المجموع</b>	
	<b>2,450.4</b>	<b>333.4</b>	<b>333.4</b>		<b>2,117</b>				<b>147</b>	<b>325</b>	<b>123</b>	<b>700</b>	<b>المجموع الكلي</b>	
مبلغ المكافأة السنوية لمجلس الإدارة مرتبطة بموافقة الجمعية العمومية														

\*\* نظير عمله بموجب عقد وظيفي بدوام كامل

\* تم صرف مكافآت أعضاء المجلس واللجان عن عام 2025م لأعضاء الدورة الحالية دون صرفها لأعضاء الدورة السابقة، وذلك استناداً إلى التوصية الصادرة عن لجنة الترشيحات والمكافآت

## مكافآت كبار التنفيذيين

تفصيل للمكافآت المدفوعة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت ومن ضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي خلال العام المالي 2025م (المبالغ بالآلف ₤)

المبلغ (₤)		
2,500.7	رواتب	
875.2	بدلات	المكافآت الثابتة
	مزايا عينية	
<b>3,375.9</b>	<b>المجموع</b>	
383.5	مكافآت دورية	
	أرباح	
	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	المكافآت المتغيرة
	خطط تحفيزية طويلة الأجل	
	الأسهم الممنوحة	
<b>383.5</b>	<b>المجموع</b>	
<b>168.8</b>	<b>مكافأة نهاية الخدمة</b>	
<b>316.0</b>	<b>مجموع مكافآت التنفيذيين عن المجلس إن وجدت</b>	
<b>4,244.1</b>	<b>المجموع الكلي</b>	

تشمل المبالغ أعلاه رواتب وبدلات العضو المنتدب على الرغم من إدراجها في البيان السابق كونه عضو مجلس إدارة.

## مكافآت أعضاء اللجان:

تفصيل للمكافآت المدفوعة لأعضاء اللجان خلال العام المالي 2025م:

المبلغ بالآلف ₤	المجموع	بدل حضور جلسات	لمكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	أسم العضو
<b>أعضاء لجنة المراجعة</b>				
	105	30	75	تركي بن أحمد العبيلان
	105	30	75	عبد المجيد بن سليمان الدخيل
	96	21	75	عبدالله بن عمر الحصيني
	9	9		عبد العزيز بن سليمان الدخيل
	<b>315</b>	<b>90</b>	<b>225</b>	<b>المجموع</b>
<b>أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات</b>				
	59	9	50	سلطان بن عبدالله الشلاش
	59	9	50	جابر بن محمد السهلي
	59	9	50	باسم بن محمد بهلول
	6	6		تركي بن أحمد العبيلان
	6	6		عبدالله بن ملحم المفيز
	6	6		عبدالله بن علي الديخي
	<b>195</b>	<b>45</b>	<b>150</b>	<b>المجموع</b>
<b>أعضاء اللجنة التنفيذية والاستثمار</b>				
	77	27	50	فراس بن خالد البواردي
	68	18	50	محمد بن يحيى الصقور
	68	18	50	جابر بن محمد السهلي
	9	9		عبدالله بن ملحم المفيز
	9	9		محمد بن عبدالله الرشيد
	<b>231</b>	<b>81</b>	<b>150</b>	<b>المجموع</b>
	<b>741</b>	<b>216</b>	<b>525</b>	<b>المجموع الكلي</b>

## الأطراف ذات العلاقة

تعاملات تكون الشركة طرف فيها وكان فيها مصلحة لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو لكبار التنفيذيين فيها أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم تعالج سياسة الشركة المكتوبة الخاصة بتعارض المصالح أية حالات محتملة للتعارض في المصالح لدى أعضاء مجلس الإدارة وللكبار التنفيذيين فيها أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم ، ويتم إبلاغ الجمعية العامة بأي تعارض محتمل في المصالح بغرض الموافقة عليه. تطلبت التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام 2025م موافقة الجمعية العامة وذلك على النحو التالي:

طرف التعامل	طبيعة التعامل	المبلغ المعتمد (ٲٲٲ)	الفترة الزمنية	شروط العقد	اسم طرف العلاقة
المجموعة الوطنية للاستزراع المائي ( نقوا )	شراء مستلزمات الأعلاف والمواد الخام	358,408	2025م	الشروط التجارية السائدة في السوق	عضو مجلس الإدارة / السابق الدكتور / عبدالله بن علي الديخي

## الأعمال المنافسة

فيما يلي بيان بالأعمال المنافسة:

عضو مجلس الإدارة الذي يزاول أو كان يزاول الأعمال المنافسة	طبيعة الأعمال وشروطها
---	-----------------------

تتمثل المنافسة من خلال مساهمته ومشاركته بطريقة مباشرة في ملكية وإدارة شركة ثروات البحار السعودية للأسماك وهي شركة ذات مسؤولية محدودة متخصصة في إنتاج الأسماك ولديها رخصة لإنتاج الروبيان تحت الإنشاء يعد هذا النشاط منافساً لنشاط استزراع الروبيان التابعة لشركة جازان للتنمية والاستثمار. تم عرض هذا البند في الجمعية العامة وتمت الموافقة عليها بتاريخ 2025/06/25م

الأستاذ/ جابر بن محمد السهلي

تتمثل المنافسة من خلال عضويته غير المباشرة في مجلس إدارة المجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا)، وهي شركة مساهمة مقفلة متخصصة في استزراع الروبيان، يعد هذا النشاط منافساً لنشاط استزراع الروبيان التابعة لشركة جازان للتنمية والاستثمار. تم عرض هذا البند في الجمعية العامة وتمت الموافقة عليها بتاريخ 2025/06/25م.

الدكتور/ عبدالله بن علي الديخي (عضو مجلس إدارة سابق)

## الشركات التابعة

اسم الشركة	نوع النشاط	رأس المال (ٲٲٲ)	نسبة الملكية	النشاط الرئيسي	المقر الرئيسي	الدولة محل تأسيسها	الدولة محل الرئيسي لعملياتها	أدوات الدين
شركة مانحو جازان التجارية	ذات مسؤولية محدودة	10,000	65 %	البيع بالتجزئة عن طريق الإنترنت	جازان	المملكة	المملكة	لا يوجد
شركة يوم السمك	ذات مسؤولية محدودة	15,000	100 %	بيع التجزئة للأسماك	الرياض	المملكة	المملكة	لا يوجد

## الشركات الزميلة

اسم الشركة	نوع النشاط	رأس المال (ٲٲٲ)	نسبة الملكية	النشاط الرئيسي	المقر الرئيسي	الدولة محل تأسيسها	الدولة محل الرئيسي لعملياتها	أدوات الدين
شركة رفاء للاستثمار الزراعي	مساهمة مقفلة	100,000,000 جنيه مصري	21.6 %	زراعة القمح والأعلاف والشعير	القاهرة	مصر	مصر	لا يوجد

## الاستثمارات

اسم الشركة	نوع النشاط	رأس المال (ٲٲٲ)	نسبة الملكية	النشاط الرئيسي	المقر الرئيسي	الدولة محل تأسيسها	الدولة محل الرئيسي لعملياتها	أدوات الدين
شركة الريف لتكرير السكر	مساهمة مقفلة	300,000,000	15 %	الصناعات التحويلية	جدة	المملكة	المملكة	لا يوجد
شركة أسماك تبوك	مساهمة مقفلة	200,000,000	10 %	استزراع الأسماك	تبوك	المملكة	المملكة	لا يوجد

### كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر

م	اسم العضو	عدد الأسهم		التغير خلال السنة	نسبة التقرير	أدوات الدين
		نهاية العام	بداية العام			

كبار التنفيذيين

1	محمد بن عبدالله الرشيد	-	1,000	1,000	100 %	لا يوجد
2	دنيا زيب عالم	-	2,000	2,000	100 %	لا يوجد

أقارب كبار التنفيذيين (زوجاتهم وأولادهم القصر)

حسب التقرير المفصل من مركز إيداع كما في 31/12/2025م لا يملك زوجات كبار التنفيذيين أو أولادهم القصر أسهم في الشركة أو ادوات الدين .

### التغير في حصص الملكية لكبار المساهمين

يوضح الجدول التالي التغيرات في حصص الملكية لكبار المساهمين الرئيسيين ممن يملكون أكثر من 5 % من رأس مال الشركة:

م	اسم المساهم	بداية العام		نهاية العام	
		النسبة	الأسهم	النسبة	الأسهم

1	محمد بن عبدالله صالح العثيم	10.41 %	5,203,818	12.68 %	6,341,958
---	-----------------------------	---------	-----------	---------	-----------

### رأس المال

يبلغ رأس مال الشركة 500 مليون ٺ وعدد أسهمها 50 مليون سهم بقيمة اسمية 10 ريالاً للسهم الواحد .

### نسب ملكية الأسهم والتغير فيها خلال السنة المالية 2025م

### أعضاء مجلس إدارة الشركة و أزواجهم و أولادهم القصر

م	اسم العضو	عدد الأسهم		التغير خلال السنة	نسبة التغير	أدوات الدين
		بداية دورة المجلس	نهاية العام			

أعضاء مجلس الإدارة

1	إبراهيم بن عبدالله الجاسر	1,100	1,100	0	0 %	لا يوجد
2	فراس بن خالد البواردي	1,000	1,000	0	0 %	لا يوجد
3	سلطان بن شلاش الشلاش	20	20	0	0 %	لا يوجد
4	محمد بن يحي الصقور	1,100	1,100	0	0 %	لا يوجد
5	جابر بن محمد السهلي	1,500	1,500	0	0 %	لا يوجد
6	تركي أحمد العبيلان	1,000	1,000	0	0 %	لا يوجد
7	محمد بن عبدالله الرشيد	1,000	1,000	0	0 %	لا يوجد

أقارب أعضاء مجلس الإدارة (زوجاتهم وأولادهم القصر)

1	الجوهرة بنت فهد بن دخيل (حرم الأستاذ فراس البواردي)	200,000	200,000	0	100 %	لا يوجد
---	---	---------	---------	---	-------	---------

## مشاركات وحقوق المساهمين

القرارات الرئيسية التي اتخذها مجلس الإدارة والأحداث الهامة المتعلقة بالعام والتي تم إعلانها عبر تداول أو نشرها على الموقع الإلكتروني بالشركة. على النحو التالي:

م	التاريخ	القرار ( موضوع الإعلان )
1	2025/01/12م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة
2	2025/01/26م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن آخر التطورات ل تلقيها خطاب مطالبه من صندوق التنمية الصناعية السعودي بخصوص فرض شركة الريف لتكرير السكر
3	2025/02/05م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن الحصول على تمويل التورق قصير الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية مع البنك العربي الوطني
4	2025/03/04م	يدعو مجلس إدارة شركة جازان للتنمية والاستثمار المساهمين إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)
5	2025/03/20م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن تاريخ بدء التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)
6	2025/03/27م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الثاني)
7	2025/03/27م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن النتائج المالية السنوية للفترة المنتهية في 2024/12/31م (اثنًا عشر شهراً)
8	2025/03/27م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن بلوغ خسائرها المتراكمة 26.72 % من رأس المال
9	2025/04/06م	إعلان تصحيحي من شركة جازان للتنمية والاستثمار بخصوص النتائج المالية السنوية للفترة المنتهية في 2024/12/31م (اثنًا عشر شهراً)
10	2025/04/13م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن تعيين رئيس مجلس الإدارة ونائب الرئيس والعضو المنتدب وتشكيل اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة
11	2025/04/13م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن تشكيل لجنة المراجعة
12	2025/05/13م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2025/03/31م (ثلاثة أشهر)
13	2025/06/02م	يدعو مجلس إدارة شركة جازان للتنمية والاستثمار المساهمين إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)
14	2025/06/15م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن التسوية لقضايا وخلافات الزكاة لسنوات سابقة والاتفاق على خطة تقسيط مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك
15	2025/06/19م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن تاريخ بدء التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)
16	2025/06/22م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن قيام مساهمي إحدى الشركات المستثمر فيها (شركة الريف لتكرير السكر) بتوقيع مذكرة تفاهم بيع كامل حصص المساهمين لشركة إثراء القابضة
17	2025/06/26م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الثاني)
18	2025/07/22م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن حصولها على قرض تمويلي من صندوق التنمية الزراعية

م	التاريخ	القرار ( موضوع الإعلان )
19	2025/08/06م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2025/06/30م (ستة أشهر)
20	2025/08/21م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن آخر التطورات ل قيام مساهمي إحدى الشركات المستثمر فيها (شركة الريف لتكرير السكر) بتوقيع مذكرة تفاهم بيع كامل حصص المساهمين لشركة إثراء القابضة.
21	2025/11/02م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن آخر التطورات ل قيام مساهمي إحدى الشركات المستثمر فيها (شركة الريف لتكرير السكر) بتوقيع مذكرة تفاهم بيع كامل حصص المساهمين لشركة إثراء القابضة
22	2025/11/10م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2025/09/30م (تسعة أشهر)
23	2025/12/23م	إعلان شركة جازان للتنمية والاستثمار عن آخر التطورات ل قيام مساهمي إحدى الشركات المستثمر فيها (شركة الريف لتكرير السكر) بتوقيع مذكرة تفاهم بيع كامل حصص المساهمين لشركة إثراء القابضة
24	2025/12/23م	إعلان تصحيحي من شركة جازان للتنمية والاستثمار بخصوص آخر التطورات ل قيام مساهمي إحدى الشركات المستثمر فيها (شركة الريف لتكرير السكر) بتوقيع مذكرة تفاهم بيع كامل حصص المساهمين لشركة إثراء القابضة

## بيان بتواريخ الجمعيات العامة للمساهمين وسجل حضور أعضاء مجلس الإدارة المنعقدة

### الاجتماع الأول (جمعية العامة العادية بتاريخ 2025/03/26م)

م	اسم العضو	سجل الحضور
1	سلطان بن عبدالعزيز المبارك	✓
2	فراس بن خالد البواردي	✓
3	عبدالإله بن ملحم المفيز	✓
4	تركي بن أحمد العبيلان	✓
5	إبراهيم بن عبدالله الجاسر	✓
6	عبدالله بن علي الديبخي	✗
7	سلطان بن شلاش الشلاش	✓

- 2026م وتحديد أتعابه بمبلغ 560,000 ٺ، غير شاملة ضريبة القيمة المضافة.
- الموافقة على تعديل لائحة سياسة المسؤولية الاجتماعية.
- الموافقة على إقرار لائحة سياسات ومعايير الأعمال المنافسة.
- الموافقة على صرف مبلغ (700,000) ٺ مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2024/12/31م.
- الموافقة على الأعمال والعقود التي تمت مع أطراف ذات العلاقة وذلك بين الشركة وبين المجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا)، وذلك بمبلغ (1,147,942) ٺ خلال 2024م، والتي لعضو مجلس الإدارة السابق الدكتور/ عبدالله بن علي الديخي مصلحة غير مباشرة فيها، تتمثل طبيعة التعامل في شراء مستلزمات الأعلاف والمواد الخام. ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي شروط تفضيلية.
- الموافقة على اشتراك عضو مجلس الإدارة السابق الدكتور/ عبدالله بن علي الديخي في عمل منافس لأعمال الشركة.
- الموافقة على اشتراك عضو مجلس الإدارة الأستاذ / جابر بن محمد السهلي في عمل منافس لأعمال الشركة.
- الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بصلاحيته الجمعية العامة العادية بالترخيص الوارد في الفقرة (1) من المادة السابعة والعشرين من نظام الشركات، وذلك لمدة عام من تاريخ موافقة الجمعية العامة أو حتى نهاية دورة مجلس الإدارة المفوض أيهما أسبق، وفقاً للشروط الواردة في اللائحة التنفيذية لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة.

## الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال أداء الشركة

خصصت الشركة إدارة علاقات المساهمين لاستقبال جميع ملاحظات ومقترحات المساهمين في حال وجودها وعرضها على رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة، والذي بدوره يقومون بإشعار أعضاء مجلس إدارة الشركة ليتم مناقشتها من خلال أول اجتماع مجلس الإدارة لاصق لاتخاذ الإجراء المناسب وأخذ تلك الملاحظات في الاعتبار.

وقد أسفرت نتائج الجمعية العامة العادية عن التصويت من قبل المساهمين على جميع البنود المطروحة على النحو التالي :

- الموافقة على انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من بين المرشحين للدورة القادمة والتي تبدأ من تاريخ 2025/04/13م ومدتها أربع سنوات حيث تنتهي بتاريخ 2029/04/12م حيث تم انتخاب الأعضاء التالية أسماؤهم:
  1. الأستاذ/ إبراهيم بن عبدالله إبراهيم الجاسر
  2. الأستاذ/ سلطان بن عبدالله شلاش الشلاش
  3. الأستاذ/ فراس بن خالد عبدالله البواردي
  4. الأستاذ/ محمد بن يحيى علي الصقور
  5. الأستاذ/ جابر بن محمد جابر السهلي
  6. الأستاذ/ محمد بن عبدالله محمد الرشيد
  7. الأستاذ/ تركي بن أحمد عبدالرحمن العبيلان

## الاجتماع الثاني (جمعية العامة العادية بتاريخ 2025/06/25م)

م	اسم العضو	سجل الحضور
1	إبراهيم بن عبدالله الجاسر	✓
2	فراس بن خالد البواردي	✓
3	سلطان بن شلاش الشلاش	✓
4	محمد بن يحيى الصقور	✓
5	جابر بن محمد السهلي	✓
6	محمد بن عبدالله الرشيد	✓
7	تركي بن أحمد العبيلان	✓

وقد أسفرت نتائج الجمعية العامة العادية عن التصويت من قبل المساهمين على جميع البنود المطروحة على النحو التالي :

- تم الاطلاع على تقرير مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في 2024/12/31م، ومناقشته.
- تم الاطلاع على القوائم المالية عن العام المالي المنتهي في 2024/12/31م، ومناقشتها
- الموافقة على تقرير مراجع حسابات الشركة عن العام المالي المنتهي في 2024/12/31م بعد مناقشته.
- الموافقة على تعيين السادة / شركة ياسر زومان الزومان وخالد فوزان الفهد وزاهر عبدالله الحجاج للاستشارات المهنية مراجع حسابات للشركة من بين المرشحين بناء على توصية لجنة المراجعة، وذلك لفحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية للربع الثاني والثالث والسنوي من العام المالي 2025م والربع الأول من العام المالي

## طلبات الشركة لسجل المساهمين

طلبت الشركة في عام 2025م من خلال خدمة تداولاتي عدد (5) سجلات للمساهمين وذلك وفقاً للبيانات التالية :

م	تاريخ الطلب	تاريخ ملف الكميات	أسباب الطلب
1	2025/03/19م	2025/03/26م	الجمعية العامة
2	2025/06/22م	2025/06/25م	الجمعية العامة
3	2025/06/24م	2025/06/24م	أخرى
4	2025/10/07م	2025/09/30م	إجراءات الشركة
5	2026/01/08م	2025/12/31م	إجراءات الشركة

## سياسة توزيع الأرباح

تقوم الشركة بتوزيع الأرباح حسب النظام الأساسي وذلك يعد من اختصاص الجمعية العامة العادية بناء على توصية من مجلس إدارة الشركة. ويعتمد التوزيع بشكل رئيسي على مقدار الأرباح الصافية المحققة في كل عام وحجم الإنفاق المتوقع على المشاريع الاستثمارية المستقبلية والتدفقات النقدية المتوقعة وحسب نص المادة (48) من النظام الأساسي توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي :

- للجمعية العامة العادية- عند تحديد نصيب الأسهم في صافي الأرباح- أن تقرر تكوين احتياطات، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة- قدر الإمكان- على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لتحقيق أغراض اجتماعية لعاملي الشركة.
- تحدد الجمعية العامة النسبة التي يجب توزيعها على المساهمين من الأرباح الصافية بعد خصم الاحتياطات إن وجدت.

يجوز لمجلس الإدارة توزيع أرباح نصف سنوية و ربع سنوية خلال العام المالي بعد استيفاء المتطلبات التالية:

- الحصول على تفويض من الجمعية العامة للشركة بموجب قرار يحدد سنويا بتوزيع أرباح مرحلية.
- أن تكون الشركة ذات ربحية منتظمة.
- أن يتوفر لدى الشركة سيولة وتستطيع التوقع بدرجة معقولة بمستوى أرباحها.
- أن يتوفر لدى الشركة أرباح قابلة للتوزيع وفقاً لآخر قوائم مالية مراجعة، كافية لتغطية الأرباح المقترح توزيعها، بعد خصم ما تم توزيعه ورسمته من تلك الأرباح بعد تاريخ هذه القوائم المالية.

## القرارات المطبقة والتوصيات المقترحة للعام المالي 2025م في توزيع الأرباح:

لا توجد أرباح تم توزيعها على المساهمين خلال السنة المالية ولا بنهاية السنة المالية لعام 2025م

## إقرارات وتأكيدات مجلس الإدارة

حيث أن لائحة حوكمة الشركات التي أصدرتها هيئة السوق المالية يؤكدان على ضرورة الإفصاح في التقرير السنوي لمجلس الإدارة عن جميع البنود المطلوبة وفقاً لنموذج التقرير السنوي ويلتزم المجلس بالإفصاح عنها متى ما انطبقت على الشركة :

م	الإقرار / التأكيد
1	لا توجد أي عقوبة (ذات أثر جوهري) أو جزاء أو تدبير احترازي أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من قبل هيئة السوق المالية أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى خلال عام 2025م، إلا ما ذكر في التقرير
2	تم إعداد القوائم وفقاً للمعايير المحاسبية المعتمدة للتقارير الدولية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
3	لا توجد أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأهمية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر) قاموا بإبلاغ الشركة بتلك الحقوق أو أي تغيير في تلك الحقوق خلال السنة المالية 2025م، إلا ما ذكر في هذا التقرير.
4	لا توجد أي مصلحة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو من شركاتها التابعة، خلال السنة المالية المنتهية في 2025/12/31م، إلا ما ذكر في هذا التقرير.
5	لا توجد أي فئات وأعداد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أو أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية المنتهية في 2025/12/31م.
6	لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة.
7	لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، وقيمة الأوراق المالية المتبقية، مع التمييز بين الأوراق المالية المدرجة التي اشترتها الشركة، وتلك التي اشترتها شركاها التابعة.
8	لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت، إلا ما ذكر في هذا التقرير.
9	لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أي من المساهمين عن أي حقوق في الأرباح.
10	لم توجد أي استثمارات أو احتياطات أخرى تم إنشائها لمصلحة موظفي الشركة.
11	تقرير مراقب الحسابات على القوائم المالية السنوية للعام المالية 2025م لم يتضمن أي ملاحظات أو تحفظات، إلا ما ذكر في هذا التقرير.
12	لم تصدر أي توصية من مجلس الإدارة بتغيير مراجع حسابات الشركة قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها.
13	لا توجد لدى الشركة أسهم خزينة محتفظ بها.

كما أن مجلس إدارة الشركة يقر وفقاً للمعلومات المتوفرة لديه وبناء على تقرير مراجع حسابات الشركة ومعطيات السوق الحالية وكذلك المؤشرات المستقبلية، بما يلي:

1. أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح .
2. أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ونفذ بفاعلية .
3. أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة المصدر على مواصلة نشاطه.

التقرير السنوي  
لمجلس الإدارة  
2 0 2 5

