



### ملحق (أ)

ملخص للمداوولات والاستفسارات والأسئلة التي وردت خلال الجمعية العامة العادية لمساهمي مجموعة صافولا رقم (٤١) المنعقدة بتاريخ ١٦ مايو ٢٠٢٢م الموافق ١٥ شوال ١٤٤٣هـ من المساهمين الحاضرين وعبر التطبيق الإلكتروني المستخدم (عن بُعد) والوسائل الأخرى والتي تم الرد عليها خلال الاجتماع من قبل مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

السؤال (١):	ما المقصود بالتضخم المفرط وما هي آثاره على أداء المجموعة؟
ملخص الإجابة	المقصود بالتضخم المفرط هو التضخم الناتج عن الزيادات السريعة والمفرطة في أسعار السلع والخدمات سواء محليا أو بسبب ارتفاع الأسعار العالمية، وفي العادة يظهر هذا النوع من التضخم في الأوقات والحالات التي يواجه فيها العالم صعوبات في عملية المشتريات، إلا أنه لا يوجد تأثير جوهري على الأداء الكلي للمجموعة.
السؤال (٢):	لماذا توجد مكاسب في خيارات البيع والشراء (Put and Call Option) والتي بلغت ٢٦ مليون ريال في العام الحالي؟
ملخص الإجابة	المكاسب المذكورة في خيارات البيع والشراء نتجت عن إعادة تقييم الاستثمار في الشركة المتحدة للسكر -مصر، حيث تم تعديل القيمة الدفترية لهذا الاستثمار بناء على قيمته العادلة وإعادة قياس خيارات البيع والشراء بناء على ذلك، والتي نتج عنها تغيير في تكلفة التمويل بصافي ربح قدره ٢٦,٥ مليون ريال.
السؤال (٣):	ماهي العوامل المؤثرة لتسجيل شركة بنده للتجزئة خسائر انخفاض في القيمة، هل هي عوامل عامة في قطاع التجزئة في المنطقة، أم أن هنالك عوامل إضافية ساهمت في تلك الخسائر، وما هي العوامل التي أدت إلى تسجيل خسائر انخفاض في القيمة في الاستثمار في الشركة المتحدة للسكر في مصر؟
ملخص الإجابة	الانخفاض هو عام، وقد تمت دراسة القطاعات والفروع كل على حده من قبل الشركة، ولوحظ أن هنالك بعض الانخفاضات في بعض الفروع تم تسجيل عنها انخفاض في الأصول والمعدات، وتقوم إدارة الشركة بتقييم ودراسة الانخفاض، أما بالنسبة للانخفاض في القيمة في الشركة المتحدة للسكر، فهو ناتج عن الانخفاض في قيمة الاستثمار في هذه الشركة وهذه التقييمات تتم وفقاً لمتطلبات المعايير المحاسبية الدولية (IFRS)
السؤال (٤):	هل توجد توقعات لأي آثار قد تؤثر على عمليات المجموعة وخسائر انخفاض في القيمة بسبب الحرب الروسية والاكرائية؟
ملخص الإجابة	بالنسبة للعام المالي المنتهي في ٢٠٢١/١٢/٣١م، لا يوجد تأثير للحرب على النتائج المالية وعمليات المجموعة، لأن الحرب اندلعت في العام ٢٠٢٢م.
السؤال (٥):	لماذا لم تسجل المجموعة أي مخصصات مقابل الربوط الزكوية التي تقوم هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بمراجعتها في الوقت الحالي؟

<p>قامت الشركة بدراسة الفروقات والربوط وإعداد المخصصات اللازمة وتم عرضها علينا كمراجعين، وبدورنا نرى أن الشركة ملتزمة في هذا الجانب وسجلت في حساباتها المخصصات المطلوبة، ويمكن الرجوع إلى الايضاح رقم ٢٦ في القوائم المالية للعام المنتهي في ٢٠٢١/١٢/٣١ م.</p>	<p>ملخص الإجابة</p>
<p>ما هي طبيعة عملية عكس مخصص الزكاة البالغ ٢١ مليون ريال في العام ٢٠٢٠ الواردة في التقرير السنوي للعام ٢٠٢١ م؟</p>	<p>السؤال (٦):</p>
<p>هذه عبارة عن مخصصات قديمة عن العام المالي ٢٠٠٤ أو قبل ذلك تقريبا، وليس للشركة حاجة لاستمرار هذا المخصص لانتهاء الغرض منه في الأساس.</p>	<p>ملخص الإجابة</p>
<p>هل تؤدي الشركات التابعة متوقفة النشاط إلى خسائر في شركة بنده أو أن لها تأثير سلبي؟</p>	<p>السؤال (٧):</p>
<p>بالنسبة للشركات المتوقفة النشاط، هذه شركات متناهية الصغر وعادة يتم تأسيسها برأسمال ضئيل لأغراض خاصة تحتاجها عمليات الشركة، وليس لها أثر على أداء الشركة.</p>	<p>ملخص الإجابة</p>
<p>ما هو تفسير مجلس الإدارة عن انخفاض الأرباح بنسبة ٧٥٪، علما بأن الكثير من الشركات المماثلة أرباحها لم تنخفض بمقدار هذه النسبة؟</p>	<p>السؤال (٨):</p>
<p>يرجع انخفاض الأرباح إلى مجموعة من الأسباب من بينها تأثير الانخفاض في القيمة، انخفاض حصة المجموعة في أرباح شركات زميلة، عكس بعض المخصصات كالزكاة والضرائب والمتعلقة بتقييمات الأعوام السابقة والتي تم تسجيلها في أعوام سابقة.</p>	<p>ملخص الإجابة</p>
<p>حقق قطاع التجزئة مبيعات بقيمة ١٠,٤ مليار ريال بينما سجل خسائر بمبلغ ٥٨٦ مليون ريال، ما هو تفسير مجلس الإدارة لذلك، علما بأن الشركات المماثلة لم تسجل خسائر بحجم خسائر شركة بنده؟</p>	<p>السؤال (٩):</p>
<p>ملخص الإجابة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- نجحت بنده في تخفيض خسائرها بشكل كبير في الآونة الأخيرة (والتي بلغت في ذروتها في وقت سابق حوالي مليار ريال) وذلك نتيجة للجهود المبذولة في معالجة أوجه القصور في عمليات الشركة والعمل على تحسين وإعادة تطوير سلسلة أسواقها ومتاجرها. حيث ركزت إدارة الشركة جهودها في تقليل الخسائر من خلال الجهود التكتيكية المطلوبة في مثل هذا الأوضاع.</li> <li>- بالإضافة إلى ذلك، فقد تم القيام باستثمارات إستراتيجية كبيرة في رأس المال البشري والبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات لتنفيذ إستراتيجية التحول الخاصة بشركة بنده .</li> <li>- كل هذه الجهود سيكون لها أثر إيجابي على أداء بنده والذي سيظهر بشكل تدريجي خلال العام القادم وما بعده بإذن الله .</li> <li>- بجانب ارتفاع خسائر الانخفاض في القيمة التي سبق أن أعلنت عنها المجموعة في قوائمها المالية للعام ٢٠٢١ .</li> <li>- وتجدر الإشارة إلى أنه في عام ٢٠٢١، أن سوق السلع الاستهلاكية (FMCG) شهد تدني في المملكة العربية السعودية بالإضافة إلى استمرار ارتفاع الأسعار مما شكل ضغطاً على المستهلكين بالسعودية الأمر الذي أدى إلى تراجع قطاع التجزئة بشكل عام بالمملكة خلال العام الماضي.</li> </ul>	<p>ملخص الإجابة</p>

**السؤال (١٠):** في شركة بايارا (وهي شركة لإنتاج المهارات والمكسرات، وآليات عمل هذه مثل المصانع عبارة عن مكائن فرز وغسيل وتحميص وتجفيف وطحن وتعبئة)، وجد أن العلامة التجارية كقيمة بلغت ٣٢١ مليون ريال كما جاء في القوائم المالية (إيضاح ٧-أ)، فهل هذه هي حقوق شهرة، وهل هذا المبلغ يكافئ اسم وعلامة بايارا، ولماذا لم يتم تأسيس شركة/مصانع داخل المملكة بحيث تنافس الشركات الخارجية، خاصة وأن العديد منها مثل شركة مهران وشركة شاه والتي لها مصانع في عدة دول، بدأت في تأسيس مصانع لها داخل المملكة؟

**ملخص الإجابة:** بشكل عام، عند الشروع في تقييم أي استحواذ محتمل تبني القيمة على أساس تقييم يرتكز على مقارنة أرباح الشركة المستهدفة في مكرر الربح مقارنة بالقطاع الذي تعمل فيه، والتدفقات النقدية المتوقعة للشركة بالإضافة إلى مجموعة من المعايير المطبقة في مثل هذه التقييمات. وقد تم إجراء تقييم عادل لشركة بايارا من قبل جهة خارجية متخصصة، ويعد هذا الاستثمار ذي جدوى باعتبار أن شركة بايارا تحوز على حصة سوقية مقدره في الإمارات العربية المتحدة ويعتبر السوق السعودي سوق واعد بالنسبة لشركة ومنتجات بايارا والتي تم إعادة تسمية العلامة (بعافية في السوق السعودي). ولم يظهر الأثر المالي للاستحواذ خلال العام المالي ٢٠٢١ م باعتبار أن الاستحواذ تم خلال الربع الرابع من العام ٢٠٢١ م. أما بالنسبة لعائد/هامش الربح لمجموعة بايارا على راس المال العامل قبل الاستحواذ، فيعد من قبيل المعلومات التي لا يفضل الكشف عنها لأغراض المنافسة.

**السؤال (١١):** تلاحظ أن شركة بايارا لها منافذ بيع داخل متاجر كبيرة أخرى، بينما نجد أن شركة بنده تؤجر منافذ لبيع بهارات إلى شركة المهياج الشامية، هل الاستحواذ على شركة بايارا سيجعلها تحل محل شركة المهياج الشامية أم سيستمر الوضع كما هو؟

**ملخص الإجابة:** أولاً شركة بايارا مملوكة بالكامل لشركة صافولا، أما شركة المهياج فهي شركة منافسة لنا، وفي كل الأحوال، فإن منتجات شركة بايارا لن تحل محل منتجات شركة المهياج الشامية في منافذ البيع لدى شركة بنده، حيث سيتم التعامل معها كمنتجات مشابهة في ذات النطاق بالنظر إلى أن لكل شركة استقلاليتها وقوتها التنافسية الخاصة بها. من جهة أخرى، فإن شركة بنده كطبيعتها كشركة بيع بالتجزئة تعرض منتجات كافة الشركات بالمملكة ولا تعطي معاملة تفضيلية لأي منتجات وينطبق هذا الأمر على منتجات شركة بايارا المملوكة لصافولا، حيث سيتم التعامل مع هذه المنتجات على قدم المساواة مع جميع المنتجات الأخرى، وبدورها تقوم شركة صافولا للأغذية المالكة لشركة بايارا بالإجراءات التسويقية اللازمة لتسويق ونشر العلامة التجارية "عافية" لشركة بايارا في السوق السعودي واكتساب حصة سوقية جديدة.

**السؤال (١٢):** تلاحظ أن الأرباح المبقاة بلغت ٢,٨ مليار ريال، بينما أن توزيعات الأرباح تعتبر أقل بكثير مقارنة بهذا المبلغ، لماذا لم يتم توزيع أرباح للمساهمين من الأرباح المبقاة؟ وهل سيتم توزيع أرباح نصف سنوية أو أسهم منحة كما تم في السابق؟

**ملخص الإجابة:** - إن قرار مجلس الإدارة بالتوصية للجمعية العامة للمساهمين بتوزيع أرباح نقدية بقيمة ٢٠ هللة للسهم يأتي منسجماً مع سياسة توزيع الأرباح المعتمدة للمجموعة وذلك في ضوء الأرباح التي حققتها الشركة لهذا العام والبالغة حوالي ٢٢٢ مليون ريال، حيث تشير السياسية إلى توزيع ٥٠٪ إلى ٦٠٪ من صافي الربح المحقق.

- وبخصوص الأرباح المبقاة والتي بلغت بنهاية العام ٢٠٢١ م حوالي ٣ مليار ريال، فإن الاحتفاظ بالأرباح المبقاة ضمن حقوق المساهمين ذو أهمية كبيرة باعتبارها أداة داعمة للمركز المالي للشركة، كما أنها تعزز من موقف الشركة المالي والائتماني، وبالتالي يسهل عملية الاقتراض من البنوك والمؤسسات المالية، مما يساهم في الحصول على السيولة اللازمة لتمويل عمليات الشركة ورأس المال العامل.
- أما فيما يتعلق بالأرباح نصف السنوية أو منح الأسهم، وحيث إن هذه الأمور تعتبر من التطورات الجوهرية التي يتطلب الإفصاح الفوري عنها، فإن مثل هذه القرارات تأتي من مجلس الإدارة، وفي الوقت الراهن لم يقرر مجلس الإدارة أي قرار بشأنها، وصافولاً - كشركة مساهمة مدرجة - ملتزمة بالإفصاح عن أي تطور جوهرية فور حدوثه.

السؤال (١٣)

بلغت خسائر العملات في الاستثمارات الخارجية في حدود ١,٩ مليار ريال، هل فكر مجلس الإدارة في الاستغناء عن الاستثمارات الخارجية خاصة وأنها لأكثر من ١٠ سنوات تسجل خسائر؟

ملخص الإجابة

التخارج مطروح على أي استثمار غير رئيسي أو ضعيف الأداء وفق دراسات دقيقة تقوم بها الشركة، ولكن هنالك مجموعة من العوامل تفرض وتحدد وقت التخارج وقيمة للتخارج. بالنسبة للخسائر، فهي عبارة عن خسائر تراكمية وقد تجمعت لعدة سنوات سابقة، ولكنها لا تعكس القيمة الحقيقية لهذه الاستثمارات وهي ناتجة عن تذبذب عملات الدول التي توجد بها هذه الاستثمارات وهذا التذبذب له آثار تراكمية. وهذه الاستثمارات، إذا تم اتخاذ قرار حولها من قبل المجلس يتم الإفصاح عنها وفقاً لمعيار الجوهرية الذي نصت عليه أنظمة هيئة السوق المالية.

السؤال (١٤)

بلغ إجمالي العقود التجارية الواردة في البنود ١٣-١٤-١٥-١٦-١٧-١٨ حوالي ٣٧٨,٦٩ مليون ريال من جدول أعمال الجمعية، وهي مع أطراف ذات علاقة، ما هي القيمة المضافة لصافولاً من هذه العقود التجارية؟

ملخص الإجابة

المراجع: تم الدخول في هذه العقود والاتفاقيات من قبل الشركة بموجب الصلاحيات والسلطات الممنوحة لإدارة الشركة، وقد تمت الموافقة عليها حسب أنظمة ولوائح الشركة، أما بالنسبة للفائدة أو القيمة المضافة من هذه العقود، فيمكن توجيه هذا السؤال إلى السادة أعضاء مجلس الإدارة.

المجلس: ان هذه العقود والأعمال التجارية تشكل جزء يسير من مبيعات الشركة البالغة حوالي ٢٤ مليار ريال، وهذه العقود والأعمال التجارية عادة تتم في سياق الأعمال الاعتيادية للشركة التابعة التي دخلت في هذه التعاملات وضمن نشاطها المعتاد ودون أي شروط تفضيلية وهي معظمها عقود مستمرة من سنوات طويلة.

السؤال (١٥)

هوامش الربح لا تزال ضعيفة مقارنة مع الشركات الأخرى، هل هنالك أي خلل في ذلك؟

ملخص الإجابة

من ناحية الأرقام والقوائم المالية، لا يوجد أي خلل من أي ناحية، وتمثل القوائم المالية المركز المالي للشركة حسب المعايير المحاسبية والإجراءات المحاسبية المعمول بها.

السؤال (١٦)

لوحظ عدم وجود ثبات وظيفي في منصب الرئيس التنفيذي بالمجموعة، حيث تم تغيير ثلاث رؤساء تنفيذيين خلال ٥ سنوات، الأمر الذي قد يؤثر سلباً على أرباح المجموعة، لماذا لا تتعاقد المجموعة مع الرئيس التنفيذي على تشترط أن يكون عقده ثابت لسنوات طويلة؟

ملخص الإجابة

من المعلوم بأن الاستقرار الوظيفي في منصب الرئيس التنفيذي مطلب لكل شركة، وبالنسبة للتغييرات التي حدثت في منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة فقد حدثت هذه التغييرات لظروف مقترنة بوجود عدد ليس بالصغير من

المشروعات الحكومية الكبيرة والشركات الكبيرة القائمة والاستقطاب للكفاءات. ومع ذلك لا نعتقد بوجود أثر سلبي لهذا الأمر من أي جانب، بل قد يكون له أثر إيجابي وفي نهاية المطاف فإنه من الصعوبة التحكم في هذا الأمر.

السؤال (١٧)

تحتفظ الشركة حالياً بحوالي ٦٩٠,٧٥١ سهماً كأسهم خزينة فما هو الغرض من الاحتفاظ بهذه الأسهم؟

سبق أن تم الإعلان عن أسهم الخزينة في تداول، وكما هو مذكور في التقرير السنوي فإن الغرض من الاحتفاظ بهذه الأسهم هو لاستخدامها في برنامج حوافز الموظفين طويلة الأجل الذي يهدف إلى الاحتفاظ بالموظفين المتميزين وتحفيزهم لمزيد من الأداء المتميز، إذ تم شراء أسهم لثلاث شرائح بحيث يتم تخصيصها وفقاً لشروط البرنامج المعتمدة ويمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل حول البرنامج من خلال التقرير السنوي.

السؤال (١٨)

ما هي استراتيجية صافولا للثلاث سنوات القادمة؟

إن مجموعة صافولا لها إستراتيجية واضحة تتمثل في التركيز على قطاعي الأغذية والتجزئة والخروج من بقية الاستثمارات غير الرئيسة في الوقت المناسب، بناءً عليه، فإن مجلس الإدارة وإدارة الشركة ستركز جهودها حيال هذا التوجه الاستراتيجي والتوسع في هذه القطاعات عبر خطوات مدروسة، وباعتبار أن الشركة شركة مساهمة مدرجة فإن باقي التفاصيل بهذا الخصوص متاحة للعموم عبر إعلانات الشركة في تداول والتقرير السنوي والتي يمكن الرجوع إليها.

السؤال (١٩)

هل بالإمكان اعطاءنا مزيد من التعريف حول برنامج الاستثمار الجريء الذي أطلقته المجموعة في ٢٠٢٠م؟ وما هي نتائجه حتى هذه اللحظة؟

- أطلقت مجموعة صافولا برنامجاً جديداً للاستثمار الجريء يركز على التقنيات والفرص المبتكرة في قطاعي الأغذية والتجزئة بالشراكة مع أفضل الشركاء الاستثماريين من ذوي الخبرة والمعرفة المتخصصة وبحث فرص الشراكة والاستحوادات التي تخدم هذا الغرض لتحقيق نمو مستدام بغرض دعم أنشطتها الرئيسة وعادة حجم الاستثمار في الفرصة الواحدة يكون محدوداً وبنسبة بسيطة لأن الهدف منه أخذ الخبرات لدعم أنشطة الشركات الفرعية.

- وتتطلع المجموعة في إطار البرنامج على مدى الـ ٣ - ٥ سنوات القادمة إلى الاستفادة من التحولات في أنماط المستهلكين التي تشهد تغيراً سريعاً على الصعيدين الإقليمي والعالمي.

- وخلال العام ٢٠٢١ تم الاستثمار في عدد من الفرص الاستثمارية، حيث إن الجولة لكل فرصة تصل إلى حدود ٥ مليون دولار تقريباً، ومن بين هذه الفرص التي تم تنفيذها:

- الاستثمار في شركة "كيبير (Caper)"،
- الاستثمار في شركة كيبتر (Capiter (Egypt B2B)
- الاستثمار في شركة لايف غلوبال Lyve Global

السؤال (٢٠)

لماذا لم يتم الخروج من شركة سويكوروب، وصندوق إنتاج وجسور على الرغم من أنها ظلت تحقق خسائر على مدى فترات طويلة؟

أن جهود المجموعة في الخروج من هذه الاستثمارات مستمرة وفقاً لاستراتيجية المجموعة في هذا الشأن، ولديها عدد من الخيارات الاستراتيجية للخروج من استثماراتها غير الرئيسة، ومن بينها الاستثمار في هذه الشركة والصناديق

الاستثمارية، ويدرس مجلس الإدارة كافة الخيارات المتاحة في هذا الشأن، بحيث يتم الخروج في الوقت المناسب وبأقل الخسائر.

السؤال (٢١) ما هو الهدف من تأسيس مؤسسة عالم صافولا وما هي البرامج التي تقوم بها؟

ملخص الإجابة  
مؤسسة عالم صافولا عبارة عن مؤسسة أهلية غير ربحية، أسستها مجموعة صافولا لإدارة برمجتها وأنشطتها غير الربحية في مجال المسؤولية الاجتماعية وتقديم المؤسسة برامج ومبادرات متعددة في مجال خدمة المجتمع مثل تدريب وتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة، برنامج نقدرها للحد من الهدر الغذائي (حفظ النعمة)، برامج لتنمية الشباب (اكتشف مسارك بالشراكة مع مسك)، برنامج دعم الاعمال للشركات الصغيرة والمتوسطة. كما أن انشاء مؤسسة أهلية يمثل اعلى مستوى نضج في ممارسة المسؤولية الاجتماعية للشركات، نكاد نكون اول شركة مساهمة تنشئ هذه الممارسة. وهذا له أثر في تخفيض التكاليف واستغلال كل ريال للاستثمار الاجتماعي.

\*\*\*

(انتهى)