

## تقرير مناقشة وتحليل الإدارة

### الأداء التشغيلي لعام 2025

#### محطة الحاويات (CT)

نجحت محطة الحاويات في التعامل مع بيئة تشغيلية مليئة بالتحديات خلال عام 2025، والتي شكلتها التوترات الجيوسياسية، وحالة عدم اليقين الاقتصادي، والاضطرابات في طرق التجارة العالمية الناتجة عن أزمة البحر الأحمر.

وقد استمرت عملية إعادة توجيه تدفقات الشحن العالمية عبر طريق "رأس الرجاء الصالح" خلال عام 2025. ورغم هذه الظروف، حققت المحطة أداءً قوياً، حيث سجلت زيادة بنسبة 31% في حجم مناولة الحاويات النمطية (TEU) على أساس سنوي مقارنة بعام 2024. وقد كان هذا النمو عائداً إلى اكتمال مشروع ترقية محطة الحاويات في الربع الأول من عام 2025 وفقاً للجدول الزمني المحدد، ما ساهم في تعزيز القدرة الاستيعابية والإمكانات التشغيلية.

كما استمر التعاون المشترك (Gemini) بين شركتي "ميرسك" (Maersk) و"هاباج لويد" (Hapag Lloyd) في توليد أحجام مناولة إضافية، ما عزز المكانة السوقية لشركة صلالة لخدمات الموانئ (SPS) وأكد دورها كمركز محوري حيوي للتجارة الإقليمية والعالمية.

#### محطة البضائع العامة (GCT)

حققت محطة البضائع العامة أحجام مناولة قياسية بلغت 26.4 مليون طن متري، مسجلة نمواً بنسبة 17% على أساس سنوي، مدفوعاً بالزيادة القوية في أحجام البضائع الجافة غير المعبأة (Dry Bulk).

وقدمت المحطة نمواً قوياً وأداءً تشغيلياً متميزاً من خلال التعاون الوثيق مع العملاء رغم التحديات المتعلقة بالمعدات. وتم الاستثمار في رافعتين متحركتين للمرفأ (من المقرر تسليمهما في الربع الأول) لدعم أحجام مناولة البضائع العامة المتوقع أن تظل قوية في عام 2026.

#### أحجام المناولة

- **محطة الحاويات:** 4.3 مليون حاوية نمطية (2024: 3.3 مليون حاوية نمطية)، بزيادة قدرها 31% على أساس سنوي.

#### محطة الحاويات

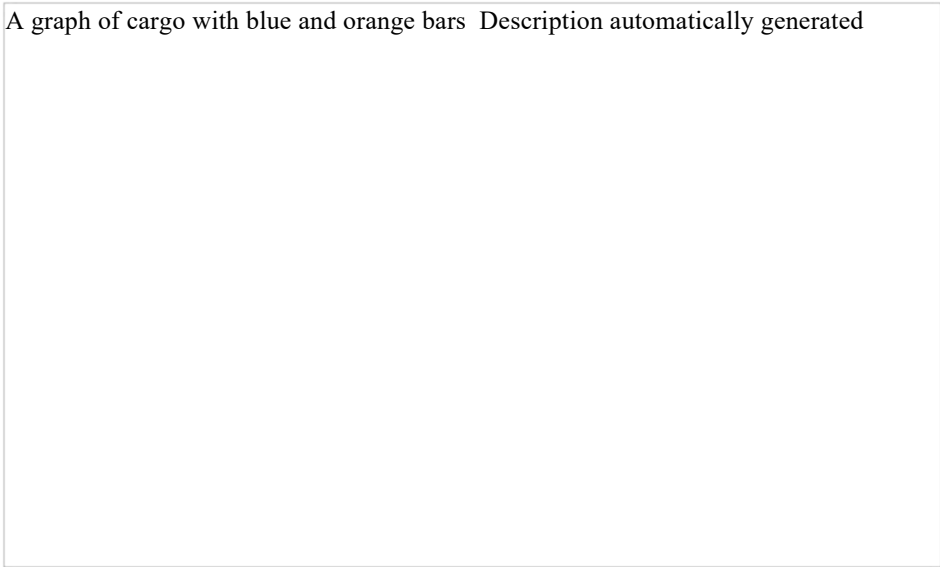
A graph of a container terminal Description automatically generated



- محطة البضائع العامة: 26.4 مليون طن متري (2024: 22.6 مليون طن متري)، بزيادة قدرها 17% على أساس سنوي.

محطة البضائع العامة

A graph of cargo with blue and orange bars Description automatically generated



السلامة

تضع شركة صلالة لخدمات الموانئ معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة (HSSE) على رأس أولوياتها تحت مبادرة "السلامة من أجل الحياة" (SAFETY FOR LIFE)، حيث تعمل على ترسيخ ممارسات العمل الآمنة، والتدريب، والامتثال لمعدات الوقاية الشخصية، والجاهزية لحالات الطوارئ في كافة العمليات.

في عام 2025، سجلت الشركة أربعة حوادث ذات إمكانات خطورة عالية (HIPO) وست إصابات مضيعة للوقت (LTIs)، وهو معدل أعلى مما كان عليه في عام 2024. وقد تم التحقيق في جميع الحوادث بشكل شامل، مع تنفيذ إجراءات تصحيحية تحت إشراف الإدارة العليا. واستجابة لذلك، تم التركيز بشكل أكبر على الضوابط الوقائية القائمة على القواعد وتعزيز إدارة المخاطر المنهجية، والابتعاد عن الاعتماد على التدخلات الارتجالية ad-hoc interventions .

كما نفذت الشركة العديد من مبادرات تحسين السلامة (Safety Kaizens) التي ركزت على "المخاطر الخمسة القاتلة" (Fatal5)، بما في ذلك سلامة المشاة، والنقل، والرفع الآمن. وستستمر جهود تخفيف المخاطر في

جميع أنحاء الميناء خلال عام 2026 بناءً على أولويات المخاطر المحددة، مع تركيز خاص على تحسين سلامة عمليات التريبط (Lashing) والأنشطة ذات التعرض العالي للمخاطر.

الموارد البشرية والتدريب

في نهاية العام، بلغ عدد موظفي الشركة 2,809 موظفًا، حيث يشكل العمانيون نسبة 74% من القوى العاملة الماهرة. وتلتزم الشركة بتطوير الموظفين من خلال التدريب أثناء العمل، وتسهيل الدورات الدراسية الجامعية، وبرنامج "تمكين" لتطوير القيادة، والتدريب المتقدم من قبل خبراء داخليين.

يعد تطوير ثقافة قائمة على الأداء وأخلاقيات عمل قوية بين جميع الموظفين أولوية استراتيجية للإدارة، وسوف يستمر ذلك في عام 2026. كما قامت الشركة بتحسين رفاهية الموظفين من خلال تعزيز تغطية التأمين الصحي، وخدمات الإقامة والإعاشة.

الأداء المالي

سجلت شركة صلالة لخدمات الموانئ إيرادات مجمعة بلغت 89.4 مليون رع (2024: 70.0 مليون رع)، بزيادة قدرها 28% مدفوعة بنمو أحجام المناولة في محطتي الحاويات والبضائع العامة. ومن الجدير بالذكر أن الشركة لديها التزام بحجم مناولة مضمون من شركة "ميرسك"، وقد تم إثبات غرامة النقص لعام 2025 ضمن هذه الإيرادات.

- الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (EBITDA): 27.8 مليون رع (2024: 15.6 مليون رع)، مع تحسن في الهامش بنسبة 31% (2024: 22%) نتيجة لنمو أحجام المناولة عبر القطاعات وإجراءات ضبط التكاليف.
- صافي الربح: 7.3 مليون رع (2024: 2.3 مليون رع) مدفوعاً بنمو أحجام المناولة والإدارة الحصيفة للتكاليف.

الرقابة الداخلية

تحافظ الشركة على أنظمة وعمليات رقابة داخلية قوية لضمان كفاءة وفعالية العمليات، والرقابة المالية، والامتثال للقوانين واللوائح. وتتلقى الإدارة ملاحظات من التقارير الصادرة عن التدقيق الداخلي ومدققي الحسابات القانونيين بشأن كفاية الضوابط الداخلية، وتتخذ التدابير اللازمة لمعالجة أي نقاط ضعف يتم تحديدها.

كما تتبع الشركة دليلاً محدداً للصلاحيات وعمليات قائمة ومعتمدة في كافة أقسام المؤسسة.

النظرة المستقبلية

أحجام الحاويات: تجري الإدارة مناقشات وثيقة مع شركتي "ميرسك" و"هاباج لويد" لتحسين أحجام المناولة عبر ميناء صلالة وزيادة نسبة الاستغلال. ونستهدف زيادة تدريجية في حجم المناولة الشهري مع عودة شبكات الشحن إلى مسار البحر الأحمر. ويعد الموقع الاستراتيجي لميناء صلالة وإنتاجيته العالية من المزايا التنافسية في هذا الصدد.

أحجام البضائع العامة: تظل التوقعات لعام 2026 إيجابية، مدفوعة بقطاع البضائع الجافة القوي وزيادة القدرة الاستيعابية. ومن المتوقع أن تظل أعمال البضائع السائلة والبضائع السائبة غير المنتظمة عند مستوياتها الحالية.

الشركة في تواصل مع حكومة سلطنة عمان لتمديد حقوق الامتياز التي تنتهي بتاريخ 2028 نوفمبر 1.

## الخاتمة

تعرب إدارة شركة صلالة لخدمات الموانئ عن خالص تقديرها للموظفين والعملاء والموردين وحكومة سلطنة عمان لجعل عام 2025 عاماً ناجحاً للشركة. كما تتوجه الإدارة بالشكر إلى مجلس إدارة الشركة لتقديم التوجيه الاستراتيجي والإرشاد والدعم خلال عام 2025.

ونحن نتطلع إلى مواصلة تطوير شركة صلالة لخدمات الموانئ في عام 2026 وما بعده.

ستيفن يوجالينجام

الرئيس التنفيذي

18 فبراير 2026