

تقرير مناقشة الإدارة وتحليلاتها عن السنة المنتهية في 2017/12/31م

نظرة عامة

تقوم الشركة بتصنيع مجموعة واسعة من المحولات الكهربائية ذات الجهد العالي والمنخفض وكذلك صناعة المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المنخفض ، من خلال وحداتها الصناعية الثلاث في المنطقة الصناعية بالرسيل و صحرار .

ان مصنع الشركة لمحولات الجهد العالي في صحرار قادر على صناعة محولات الجهد العالي من فئة 220، الى قدرة 500 MVA ، والذي يعتبر أول مصنع من نوعه في منطقة دول مجلس التعاون. ويعمل المصنع الآن بكل طاقته ، وبذلك أصبحت شركة فولتامب لمحولات الجهد العالي ش م م ، هي الشركة الوحيدة الرائدة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي التي :-

- أجرت بنجاح الاختبار الكهربائي لمحول من فئة 125 أم في أي 132 كيلو فولت في KEMA هولندا.
- تعتبر الشركة الأولى في دول مجلس التعاون الخليجي أجرت بنجاح اختبار الدائرة الكهربائية على ارضية محولات التأريض من KEMA هولندا.
- يمكن أن تصنع المحولات ابتداء من فئة KVA50 الى فئة MVA500 ، بما في ذلك الكفاءة والمقدرة في تقديم التصميمات المختلفة الخاصة في مجال النفط والغاز والتطبيقات الصناعية .
- يمكن للشركة أن تقوم ايضا بقدرة عالية في صيانة وتصليح المحولات حتى فئة KV400 .

وتعد الشركة من الشركات الرائدة في أسواق صناعة لوحات المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المنخفض لجودة المنتج والالتزام بمواعيد التوصيل في الوقت المناسب .
وتقوم الشركة بتطوير منشآتها بشكل دوري للحفاظ على تقديم منتجات جديدة ومتطورة تتمتع بالجودة والقدرة على المنافسة في الأسواق .
وتحظى منتجات الشركة بقبول دولي ومحلي وتعد منتجاتها المفضلة لدى شركات النفط والغاز وشركات مقاولي الكهرباء والبناء في جميع منطقة مجلس التعاون الخليجي .
ويوجد لدى الشركة قسم خاص للتداول التجاري الذي يتعامل مع مختلف منتجات الشركة التي من شأنها تعزيز وإكمال محفظة منتجات التصنيع من مجموعة فولتامب ، وتقوم الشركة بتوسيع نشاطها التجاري في المنتجات التجارية مثل مقاومات التأريض المحايد ، وشاحن البطاريات الخ .

البنية الصناعية للشركة :

حاليا مع وجود مصنع جديد لمحولات التوزيع في السلطنة ، الا انه قد أصبح وجود ثلاثة مصنعين لتلبية متطلبات محولات التوزيع (ذات الجهد المنخفض والمتوسط) في سلطنة عمان ، ولكن هناك العديد منها في دول مجلس التعاون الخليجي. وقد برهنت الشركة بنجاح على موقعها الريادي في عمان على أساس تقنياتها و تشكيلة منتجاتها وجودتها وأسعار منتجاتها وتطوير التصميمات والدعم القائم ما بعد البيع .

ويعد مصنع شركة فولتامب لمحولات الجهد العالي ، لإنتاج المحولات الكهربائية من فئة الجهد العالي في صحار المصنع الوحيد في سلطنة عمان ، الا انه يواجه منافسة شديدة من الشركات الآسيوية المصنعة للمحولات والتي لها تواجد بشكل مستمر في المنطقة بأكملها ومعظم هذه الشركات تقدم منتجات منخفضة التكلفة من خلال الشركات المحلية في جميع انحاء المنطقة .

ومن ناحية أخرى فإن الشركة أيضا هي الوحيدة في المنطقة القادرة على أعمال صيانة و إصلاح المحولات من مختلف الفئات بالإضافة الى فئات الجهد العالي التي تصل إلى 400 kv .

بالنسبة للوحات المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المنخفض، هناك العديد من الشركات المصنعة في سلطنة عمان ودول مجلس التعاون الخليجي، ومعظمها شركات حاصلة على امتياز أو ترخيص من شركات عالمية كبرى ، هناك أيضا عدد من الوحدات الصغيرة لها اعمال تلبي احتياجات الاسواق .

في عام 2017م حصلت الشركة على موافقة مجلس مراجعة قواعد التوزيع على المنتج الجديد للمفاتيح الكهربائية فئة 11 كيلو فولت الجهد المتوسط ويوجد مصنع آخر في السلطنة منافس في الاسواق المحلية يقدم نفس النوعية من المنتج .

ونتيجة لذلك كان هناك تنافس كبير على المشاريع المتواجدة مما أثر على انخفاض الاسعار الا أن الشركة حافظت بنجاح على مكانتها في السوق وستواصل الشركة استراتيجيتها المتمثلة في جودة المنتج والتسليم في الوقت المناسب والتي اصبحت ممكنة بسبب تقنية فريق التصميم الداخلي القوي .

توقعات سير الأعمال :

خلال العام الماضي 2017م كانت توقعات الادارة متفائلة بحذر لمبيعات الشركة في الاسواق المحلية التي شهدت انخفاضاً في الطلب ، ومع ذلك فإن الشركة تلقت الطلبات على منتجاتها للتصدير والتي سوف تعوض الفجوة من الطلب في الاسواق المحلية .

وستواصل الشركة مراقبة حركة اسعار النفط وتقدم السوق في تنفيذ مختلف المشاريع الكبيرة في مختلف القطاعات في دول مجلس التعاون الخليجي ، فقد اظهر سعر النفط اتجاها تصاعديا في الربع الاخير من عان 2017م ومن المتوقع ان تتحسن ظروف الاسواق العامة في الفترة المقبلة، وستبقى التوقعات الخاصة بمنتجات الشركة كما هو الحال مع التفاوض الحذر لعام 2018م ، وستسعى الشركة بكل الجهود في الاستفادة من تنوع منتجاتها بتقنية فعالة لتحقيق أقصى قدر من الفوائد التي ستعود بالنفع على المساهمين.

الصحة والسلامة

تلتزم الشركة بتطوير انظمة ادارة الجودة ونظم ادارة البيئة بما يتماشى مع أحدث اصدارات المعايير الدولية المتكاملة والتي تتألف من نظم الجودة والبيئة والصحة المهنية وادارة السلامة من خلال المراجعة الدورية ، وتلتزم الشركة بالنمو المستدام في طور استخدام المواد الخام الصديقة للبيئة .

وكجزء من عملية التطبيق، قامت الشركة بإعداد وتنفيذ برامج إدارة يهدف الى تحسين ظروف الصحة والسلامة والبيئة مما نتج عنه تراجع معدل الحوادث/ الإصابات المصيبة للوقت وانخفاض البصمة الكربونية (انبعاثات ثاني أكسيد الكربون).

المخاطر وإستراتيجية التخفيف من حدتها:-

1- إتخذت الشركة نهجا للحفاظ على قدرتها التنافسية لتخفيف المخاطر الناجمة عن ارتفاع تكاليف المواد واليد العاملة منتجاتها ارتفاع عدد الشركات المحلية المصنعة للمفاتيح الكهربائية من فئة الجهد المنخفض وهي واحدة من التحديات الرئيسية التي تواجه الشركة. وستبذل الشركة كل الجهود للتخفيف من هذه المخاطر عن طريق زيادة الإنتاج وادخال منتجات جديدة للتخفيف من حدة المنافسة وهذا التحدي .

2- مع الاخذ في النجاحات المحققة لمفاتيح الكهربائية الجهد المتوسط والمحولات الكهربائية وزيادة الجهود للحصول على اسواق خارج السوق المحلي لتفادي اي خطر ناجم من تباطيء الاعمال التجارية في الاسواق المحلية .

مشاريع التوسع:

تمشيا مع الطلب المتزايد على الطاقة في سلطنة عمان ، تهدف الشركة إلى أن تكون مستعدة لتلبية الاحتياجات المتزايدة على منتجاتها على المدى المتوسط والبعيد.

وتهدف الشركة الى تعزيز قدرتها في التصنيع من خلال ادخال الآلات الحديثة في مصانعها كما تتوقع زيادة اعمالها في دول مجلس التعاون والدول الأخرى خارج السلطنة بعد موافقة مجلس مراجعة قواعد التوزيع على الاختبارات الناجحة المحولات الكهربائية وكذلك المفاتيح الكهربائية فئة 11 كيلو فولت (الجهد المتوسط) خلال عام 2017م . وقد اتخذت الشركة الخطوات التوسعية في نطاق المفاتيح الكهربائية الجهد المتوسط .

الأنظمة الداخلية والتحسين المستمر:

الشركة لديها أنظمة راسخة للرقابة الداخلية والعمليات الرئيسية معرفة في اللوائح والأنظمة المختلفة .

* يوجد بالشركة مدقق داخلي متفرغ لمراجعة حسابات الشركة و يرفع تقاريره مباشرة إلى رئيس لجنة التدقيق والتحكم الداخلي ومجلس الإدارة.

• وبالإضافة إلى ذلك، يتم تدقيق عمليات الشركة من قبل مدققين قانونيين خارجيين في النواحي المالية والتشغيلية . وتضمن الإدارة أن يتم تنفيذ ملاحظات و توصيات مراجعي الحسابات .

• إجراءات وأنظمة التشغيل متوفرة لعمليات التصنيع الرئيسية. النظم موجودة ومتاحة لتقييم العملاء. و يتم تحسين الأنظمة والإجراءات باستمرار بناء على الملاحظات الواردة.

• جميع مصانع الشركة بما في ذلك مصنع محولات الجهد العالي – صحار معتمدة الآن تحت نظام الإدارة المتكاملة.

• قامت الشركة بتطوير وتحسين موارد المؤسسات الخاصة بها والى الاصدار الاحدث التي تمكنها من المزيد من المميزات المتقدمة لعمليات الرقابة .

مناقشات الأداء المالي والتشغيلي:

حققت الشركة اجمالي ايرادات موحدة بقيمة 43,07 مليون ريال عماني بالمقارنة مع 41,155 مليون ريال عماني خلال العام الماضي مسجلة نسبة نمو 4.7% .

الاداء التشغيلي الموحد للسنوات الخمس الماضية كما يلي:

	المبلغ بالريال العماني (ألاف)				
السنة	2013	2014	2015	2016	2017
المبيعات	22,160	26,118	35,833	41,155	43,017
الربح بعد الضريبة	1,952	2,003	3,305	3,630	3,027

التدريب وتطوير مستوى مهارة العمانيين:

تقدم الشركة بانتظام التدريب لموظفيها مع التركيز على تدريب المواطنين العمانيين. خلال هذا العام نظمت الشركة عدة برامج تدريبية للموظفين العمانيين لتعزيز مهاراتهم وقدراتهم في جميع المواقع الادارية والفنية في مختلف الدوائر ليشغلوا مراكز مرموقة بالشركة ، بالإضافة الى ذلك قامت الشركة بوضع برنامج تعزيز وتطوير المهارات للعاملين العمانيين من خلال توفير التدريب على رأس العمل.

الختام:

تلتزم شركة فولتامب للطاقة على الحفاظ على ريادتها في السوق العمانية واعطاء الاولوية لرضاء العملاء من حيث التكلفة المناسبة والتسليم المناسب كما احتفظت الشركة بموقعها الريادي وبجودة عالية للمنتجات الكهربائية في سلطنة عمان باعتبارها الافضل مصنع في عام 2017 وتأمل ان يتكرر ذلك في عام 2018م بالإضافة الى النجاحات التي حققتها الشركة في اختبارات الكهربائية على المحولات والمفاتيح الكهربائية فإن الشركة لديها الميزة التنافسية لمنافسيها وسوف تسعى دائما في الحفاظ على موقعها الريادي في المنطقة كما تسعى باستمرار لتقديم مجموعة متزايدة من المنتجات والحلول بأسعار تنافسية، بالعمل مع فريقها من ذوي الخبرة العالية والتفاني في العمل كما اننا مستعدون لمواجهة جميع التحديات السوق الحالية والمستقبلية.

المهندس/حسن بن محمدجواد عبدواني
الرئيس التنفيذي