

تقرير مناقشات وتحليلات الإدارة

طريقة عمل الشركة وتطوير القطاع

تقوم شركة صناعة الكابلات العمانية ش.م.ع.ع. بتصنيع وتسويق مجموعة متنوعة ومتكاملة من الكابلات ذات الجهد المنخفض والمتوسط وأسلاك البناء والموصلات الكهربائية وغيرها. وتشمل مـلفظة منتجات الشركة الكابلات متوسطة الجهد الكهربائي، والكابلات ذات الجهد المنخفض وكابلات التـفـكـم، والكابلات المقاومة للـتـريـق، وكابلات الأجهزة، وموصلات خطوط نقل الطاقة العلوية وتوصيلات البناء.

قطاع صناعة الكابلات الذي تتواجد فيه الشركة يعتبر جزء من قطاع البنية التحتية في الاقتصاد. تطوير البنى التحتية تستلزم رؤوس أموال كبيرة على المدى الطويل وتعتمد على التخطيط الاستراتيجي وتوفير التمويل ونمو الاقتصاد.

إن تطوير حجم العمليات والإنتاج إلى جانب التميز التشغيلي هو ديناميكية هامة للنجاح في بيئة تنافسية للغاية. يعتبر الذكاء هو المعدن الأكثر هيمنة واستخداماً في الكابلات الكهربائية ولكن يظهر أن هناك اتجاهاً ذكياً وكابلات الألومنيوم في بعض قطاعات السوق. وتقوم الشركة بمتابعة دقيقة لهذا التـقـول الجزئي من الذكاء للألمنيوم وهي قادرة على التصنيع باستخدام هذه المواد الأولية.

تتجه السوق أيضاً ذكياً والطلب الشامل وبوجود مجموعة بريزيميان – الشركة رقم 1 عالمياً كمساهم رئيسي في الشركة يتيح للشركة القدرة على الدخول في هذا النوع من الأسواق.

الفرص والمخاطر

الأسواق التي تتواجد فيها الشركة –مجلس التعاون لدول الخليج العربي- ترتبط اقتصاداتها بأسعار النفط والإيرادات الحكومية. تتمتع هذه الأسواق بميزة ديموغرافية وزيادة في عدد السكان ما يمثل فرصة مواتية تتمثل في زيادة الطلب على الكابلات على المدى الطويل.

إن الأسعار وكما هو واضح وصلت إلى أدنى مستوياتها خلال العام 2015، وهي في ارتفاع مضطرب حتى أكتوبر 2018 عندما بدأت معاودة الانخفاض لتعاود معها هذه الاقتصادات وبضغط من الأسعار لتكون ذكياً تحت ضغط اتخاذ تدابير التقشف.

من المتوقع أن تقوم شركتكم مع مجموعة بريزيميان من تأسيس لتعاون مشترك يركز على التعاون و التآزر فيما بين الشركة والمجموعة وذلك من خلال الاستفادة من نقاط القوة لدى الطرفين للوصول إلى تعاون متكامل وعلى أسس تجارية ناجحة إقليمياً وعالمياً.

إن الطلب على الكابلات في المنطقة لا يزال يجذب العديد من مصنعي الكابلات الإقليميين والدوليين ويخلق بيئة تنافسية كبيرة.

إن شركة صناعة الكابلات العمانية لديها خطط واستراتيجيات لمواجهة هذا الضغط من خلال تطوير الأسواق وتنويع المنتجات. إن قدرات الشركة وتموضعها يمكن الاستفادة منها بسرعة لاغتنام فرص النمو التي قد تنشأ عن مشاريع كبيرة أو لزيادة في الطلب على الكابلات الكهربائية داخل أسواقها.

مستوى الأداء

إن طرق الشركة لكيفية إدارة أعمالها في مختلف الأسواق مع وجود قاعدة قوية لمنتجات مختلفة واستهدافها لقائمة موسعة من العملاء قد كان له تأثيراً إيجابياً على الشركة.

إن الشركة قد قدمت نتائج جيدة على صعيد القطاعات الجغرافية خلال النصف الأول من عام 2018م. إن الارتفاع البطيء في سعر النفط وتأثيره على عدم إعادة البدء في المشروعات المجمدة يتجلى بشكل كامل خلال الربع الثالث من عام 2018. وقد شهد الربع الرابع من العام 2018 المزيد من تراجع الأسعار ، ما أدى الى المزيد من الضغط على الهوامش الربحية.

تأكل الهوامش الربحية الذي كان واضحاً خلال العام 2017، لا يزال مستمرا خلال العام 2018، وهو قد يهدد خطير يواجهه الشركة.

الشركة التابعة "الشركة العمانية لصناعات الألمنيوم الدولية ش.م" OAPIL والتي أظهرت خسائر خلال العام 2017 نتيجة لتعرض شركة صهار المنيوم المزود لخام معدن الألمنيوم المصهور لظرف قاهر عطل عمليات التوريد للخام للشركة التابعة، أظهرت نوع من التعافي في نتائجها خلال العام 2018. ومع ذلك فإن سوق قضبان الألمنيوم لا يزال مربكاً.

النظرة المستقبلية والتوقعات

إن المستويات المنخفضة في أسعار النفط والتقلبات في أسعار النفط والأوضاع الجيوسياسية تؤثر في المدى القريب في الأوضاع العامة لاقتصادات الأسواق حيث تعمل الشركة، ولكن هنالك مؤشرات بإمكانية أن تنعكس هذه الأوضاع بشكل بطيء.

وتتوقع الشركة أن تظل على وجودها في السوق وهي جاهزة لمواجهة التحديات عبر التركيز على نمط التشغيل المتميز والأداء المركز والاستفادة الفعالة من الموارد وإدارة هيكلية لعناصر التكلفة والتوسع المدروس في الأسواق والسلوك المالي المتميز.

النظرة العامة لشركتنا التابعة في صهار (الشركة العمانية لصناعات الألمنيوم الدولية ش.م.م. OAPIL) لا تزال تكتنفها التحديات.

المخاطر والاهتمامات

لقد تأثرت الأسواق التي تعمل بها الشركة بانخفاض أسعار النفط ، وهذا يمكن أن يكون له تأثير على الإنفاق على المشاريع الكبيرة خلال السنة المالية وعلى الإقتصادات المالية والناتج المالي الإجمالي، واستطراداً على مستويات الطلب على كابلات الطاقة، هذا إلى جانب القدرات التصنيعية في المنطقة يمكن أن يكون له تأثير على الضغط على الأسعار.

أما السوق المالية فبالإمكان أن تكون نشطة وذلك بالإرتكاز على ما جاء في بنود الموازنة العامة للدولة لعام 2019م. ستبقى الشركة متيقضة وتعمل من أجل الفوز بالصفقات من خلال تقديم منتج متميز بأسعار تنافسية وسرعة تسعى دائماً للمحافظة على أفضليتها التنافسية.

كما تراقب الشركة بعناية التطورات في البلدان التي تعمل أن تكون للشركة فيها أسواقا في المستقبل وتسعى الشركة جاهدة لإيجاد التوازن بين الفرص التجارية والمخاطر التي تتمتع بها لئلا يهدد لبناء الثقة في السوق.

أنظمة الرقابة الداخلية ومدى كفاءتها

لدى الشركة أنظمة للرقابة الداخلية بالإضافة إلى مراجع التشغيل والعمليات. ويتم الرجوع إليها خلال التدقيق والمراجعة الشاملة على الأداء عن طريق دائرة التدقيق الداخلي، ومكاتب التدقيق الخارجي. كما يتم التدقيق على الشركة من قبل شركات عالمية كجزء من متطلبات الاعتماد والترخيص للشركة لضمان اعتمادها كمورد أساسي لهذه الشركات العالمية.

وتشمل عمليات التدقيق هذه مختلف المجالات والقطاعات التشغيلية في الشركة ومجالات الصحة والسلامة والبيئة وغيرها وأكدت عمليات التدقيق على صحة ودقة الأنظمة والطرق المتبعة في الشركة. كما وتعمل الشركة حسب قواعد حوكمة الشركات وأنظمتها ولوائقها وتركز على رضا العملاء.

المبيعات والربحية

كما هو موضح بالجدول التالي يظهر الأداء العملي للشركة على مدى 5 سنوات ماضية:

2018	2017	2016	2015	2014	
247,011	242,632	228,639	283,470	303,146	المبيعات (بالأف ريال)
9,214	6,851	15,254	18,507	17,718	أرباح بعد الضريبة (بالأف ريال)
102,723	99,978	101,908	92,738	83,498	حقوق المساهمين (بالأف ريال)
%45*	%45	%85	% 90	% 90	توزيعات أرباح (%)

* موصى به من مجلس الإدارة

الاستنتاج

خلال العام 2018، إستطاعت الشركة والمجموعة من العمل على تحسين نتائج الربحية ويعود ذلك الى أساسا الى بذل الجهود القوية لمراقبة التكاليف والسيطرة عليها بالإضافة الى الادارة الممتازة لرأس المال العامل. وقد قامت الشركة بتخطيط جهود التسويق على المدى الطويل للاستفادة من الطاقة الإنتاجية والتركيز بشكل عام على التميز التشغيلي ، والعمل على تظافر الجهود مع مجموعة بريزميان.

أظهرت الشركة نمواً ثابتاً وأداءً سنوياً وذلك بفضل العلاقات الممتازة وبدعم من قاعدة العملاء المرموقة والموظفين المتفانين.

تثق الإدارة التنفيذية وبتوجيه من مجلس الإدارة بأن الشركة تسير على أسس سليمة لتتمكن باستمرار مكانتها في الأسواق إيجاباً للأنفاز على مصالح جميع الاطراف.

علي الهبيج

الرئيس التنفيذي

شركة صناعة الكابلات العمانية ش.م.ع.ع

23 يناير 2019