



شركة الجزيرة للمنتجات الحديدية ش.م.ع تقرير مناقشة وتحليل الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ .

مناقشة وتحليل الإدارة

إنه لمن دواعي سرور إدارة شركة الجزيرة للمنتجات الحديدية ش.م.ع أن تُقدم تقرير مناقشة وتحليل الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ .

البيئة الاقتصادية العالمية

لقد تواصل الطباطؤ في السوق العالمية بنفس الوتيرة منذ بدايته في سنة ٢٠١٨ بسبب ضعف الدورة الصناعية وعدم اليقين بشأن السياسة التجارية مع تصاعد التوتر بين الولايات المتحدة والصين والتطورات المتعلقة بخروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي. يُقدّر النمو الاقتصادي العالمي في سنة ٢٠١٩ بنسبة ٣%، ما يجعله أبطأ معدل نمو منذ أزمة سنة ٢٠٠٨. وهذا التقدير هو أقل بنسبة ٠,٥% مقارنة مع التقدير الذي قدمه صندوق النقد الدولي في نهاية السنة المالية ٢٠١٨، مما يدل بوضوح على أن حدة التباطؤ فاقت التوقعات في جميع أنحاء العالم في سنة ٢٠١٩. ولمواجهة هذا التباطؤ، عمدت البنوك المركزية في جميع أنحاء العالم، بما في ذلك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي والبنك المركزي الأوروبي وبنوك الأسواق الناشئة الكبيرة، إلى خفض أسعار الفائدة، أكثر من مرة في بعض الحالات، لغرض تحفيز النمو. وقد ساعدت تلك التدابير على التخفيف من مخاطر التباطؤ العميق. وشهدت أسواق النفط نشاطا كبيرا في سنة ٢٠١٩، حيث استقر سعر خام برنت في الربع المنتهي في ديسمبر ٢٠١٩ تقريبا في نفس المستوى الذي كان عليه في بداية سنة ٢٠١٩. وهذا أمر رائع للغاية بالنظر إلى أن أسعار النفط صمدت أمام التحديات التي شهدتها السوق عقب الهجمات التي تعرضت لها منشآت أرامكو وخفض الإمدادات بكميات كبيرة قبل دول أوبك والعقوبات المُسلطة على دولتين من أوبك. أما في دول مجلس التعاون الخليجي، فقد بلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي التقديري ٠,٨% فقط (وفقا لتقديرات البنك الدولي)، مع تراجع حاد في النمو المرتبط بالنفط. إلا أن القطاعات غير النفطية في جميع أنحاء المنطقة شهدت اتجاهاً معاكساً وأظهرت نمواً قوياً بدعم من الإنفاق العام الضخم، حيث أن صنّاع القرار في دول مجلس التعاون الخليجي يدركون جيداً أن نمو القطاعات غير النفطية يساهم بشكل كبير في تطور تلك الاقتصادات، بدلاً من اعتمادها على النفط فقط. ومثل الهبوط الحاد في معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي في الاقتصاد الهندي حدثاً إقليمياً هاماً حيث بلغ معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي ٥% في سنة ٢٠١٩، مقابل ٦,٨% في سنة ٢٠١٨. ومن المتوقع أن يتحسن النمو ويشهد انتعاشاً في سنة ٢٠٢٠، إلا أن تأثيره كان كبيراً على التدفقات التجارية، وخاصة الحديد، إلى دول مجلس التعاون الخليجي.



شركة الجزيرة للمنتجات الحديدية ش.م.ع. تقرير مناقشة وتحليل الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ .

هيكل الصناعة وتطور أعمال الشركة

لقد أثر التباطؤ الذي شهدته مختلف الاقتصادات تأثيراً كبيراً على صناعة الحديد. في السابق، شهدت بعض الاقتصادات الكبرى تباطؤاً في أوقات مختلفة، ولكن سنة ٢٠١٩ تميزت بحدوث تباطؤ في العديد من الاقتصادات الكبرى بشكل متزامن وفي وقت واحد تقريباً. وقد أدى ذلك إلى انخفاض ملحوظ في الطلب على منتجات الحديد المرتبطة بالبناء والتشييد، خاصة في دول مجلس التعاون الخليجي. كذلك، فقد أصبحت تجارة الحديد ذات طابع إقليمي بحت، حيث فرضت بعض البلدان أو الكتل، مثل الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي، رسوماً جمركية أو اشترطت الالتزام بحصص محددة. وقد أدت جميع العوامل المذكورة أعلاه إلى تراجع هوامش الربح بشكل مستمر وانخفاض شديد في صافي أرباح مختلف شركات الحديد العاملة في المنطقة. كما واجهت الصناعة مشكلة أخرى تمثلت في ندرة السيولة، مما جعل تلبية أهداف المبيعات تحدياً صعباً للغاية.

لقد تأثرت شركتنا كثيراً بالوضع السائد في السوق وندرة السيولة. وقد تمكنت الشركة من الحفاظ على الشحنات في نفس المستوى التي كانت عليه في السنة السابقة، إلا أن ظروف السوق أثرت كثيراً على هامش الربح وانخفض صافي الربح بشكل كبير. واضطرت الشركة الى تكوين مخصص استثنائي بقيمة ٨٣٠,٠٠٠ ريال عُمانى مقابل المدفوعات المتأخرة وفقاً لمتطلبات معايير التقارير المالية الدولية. كما حصلت الشركة على تأمين ضد مخاطر الانتماء لتوفير ضمان لدمها المدينة إلى أقصى حد ممكن والتخفيف من وطأة ندرة السيولة في السوق. نحن نعتقد أن الأسواق ستشهد انتعاشاً، وإن كان تدريجياً، ولكننا ندرك جيداً أن تنوع المنتجات والأسواق يمثل حرجاً زاوياً لأي نجاح وأرباح مستدامة. لذلك، فإن الشركة ملتزمة بتخصيص مصروفات رأسمالية إضافية لتنوع منتجاتها وأسواقها وضمان الربحية المستمرة. كما أن نمو أعمال الشركة سيتعزز تدريجياً بفضل الإجراءات الإضافية المتخذة في الأسواق، مثل زيادة التواصل مع العملاء عبر مرافق التوزيع التابعة للشركة في المملكة العربية السعودية ودبي.

الرؤية المستقبلية

من المتوقع أن يشهد الاقتصاد العالمي تحسناً في سنة ٢٠٢٠ بعد حالة النمو الضعيف التي سادت طوال سنة ٢٠١٩. ومن المتوقع أن تتراجع حدة التوتر بين الولايات المتحدة والصين بعد الإعلان عن اتفاق تجاري جزئي بين الدولتين، وأن تكون هناك نتيجة إيجابية محتملة لخروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي. ويبدو أن مخاطر الركود العالمي بدأت تتراجع، حيث يتوقع صندوق النقد الدولي



شركة الجزيرة للمنتجات الحديدية ش م ع ع تقرير مناقشة وتحليل الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ .

أن يتعافى الاقتصادي العالمي ويحقق نموا يصل إلى ٣,٤% في سنة ٢٠٢٠ بفضل تحسن الأداء المتوقع بشكل رئيسي من الاقتصادات الناشئة. ومن المتوقع أن تشهد اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي انتعاشاً في سنة ٢٠٢٠-٢٠٢١ بعد أن كان أداؤها دون المستوى المطلوب في سنة ٢٠١٩. وتشير تقديرات البنك الدولي الى أن جميع الاقتصادات الرئيسية في دول مجلس التعاون الخليجي ستحقق نموا يقارب ٢% أو أكثر في سنة ٢٠٢٠. وقد تم وضع توقعات موازنة ٢٠٢٠ في سلطنة عمان بكثير من الحيطة والواقعية، من حيث الحفاظ على الاستدامة المالية وخفض الدين العام وتحقيق نمو اقتصادي أعلى، مع مواصلة خلق فرص العمل وتحقيق الاستقرار في معدل التضخم. ورغم أن النفط والغاز يمثلان حتى الآن الدعامة الأساسية لجميع الأنشطة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي، فإن هناك تدابير تهدف الى تحقيق التنويع الاقتصادي بعيداً عن النفط والغاز، وقد بدأت هذه التدابير تُؤتي أكلها. وفي جميع دول المنطقة، ساعدت الاستثمارات في الطاقة المتجددة على تلبية الطلب المتزايد على الطاقة في السوق المحلية، وبالتالي التقليل التدريجي من الاعتماد على قطاع النفط.

تحليل الأقسام والأداء بحسب المنتجات

تبيع الشركة خمسة أنواع مختلفة من منتجات الحديد. فيما يلي الأداء بحسب المنتجات:

كمية المبيعات بالطن متري						
الوصف	المجموعة			الشركة الأم		
	٢٠١٩	٢٠١٨	النمو %	٢٠١٩	٢٠١٨	النمو %
أنابيب سوداء	٧٨,٣١٠	٨٩,٦٨٤	(١٣%)	٧٨,٦١٨	٩٠,٠٥٦	(١٣%)
أنابيب مُجلفنة	٧١,٩٧٧	٧٢,٢٠١	-	٧٢,٥٠٨	٧١,٩٦٨	١%
أقسام جوفاء	٢٣,١٦٩	٢٨,٣٨٣	(١٨%)	٢٣,١٦٩	٢٨,٣٨٣	(١٨%)
ألواح سي ال تي	٢٢,٥٠٣	٤,٠٦١	٤٥٤%	٢٢,٤٤٦	٤,٠٦١	٤٥٣%
منتجات مصنع القضبان التجارية	٢٠٩,٢٩٩	٢٢٠,٢١٢	(٥%)	٢٠٨,٦٥٣	٢٢١,٠٩٦	(٦%)
المجموع	٤٠٥,٢٥٨	٤١٤,٥٤١	(٢%)	٤٠٥,٣٩٤	٤١٥,٥٦٨	(٢%)



شركة الجزيرة للمنتجات الحديدية ش.م.ع تقرير مناقشة وتحليل الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ .

مراجعة الأداء المالي

فيما يلي الأداء المالي للشركة في سنة ٢٠١٩ مقارنة مع أداء سنة ٢٠١٨:

(المبلغ بالريال العُماني)

الشركة الأم			المجموعة			الوصف
الاختلاف	٢٠١٨	٢٠١٩	الاختلاف	٢٠١٨	٢٠١٩	
١١%-	١١٦,١٩٤,٩٨٧	١٠٣,٧٣٩,١٦٥	١٠%-	١١٦,١٤٥,٨٤٣	١٠٣,٩٨٠,٩٥١	مبيعات
٢٥%-	١٢,٠١٨,١٠٩	٨,٩٨٨,٨٣١	٢٤%-	١٢,١٩٨,٩١٦	٩,٢٢٤,٧٨٣	إجمالي الربح
٢١٥١٥%	٢,١٦١	٤٦٧,٠٩٢	٢١٥١٥%	٢,١٦١	٤٦٧,٠٩٢	إيرادات أخرى
٣%-	٥,٣٧٨,٤٧٢	٥,١٩٣,٨٤٠	٣%-	٥,٣٨٦,٧٦٥	٥,٢٠٦,٦٧٩	مصروفات بيع وتوزيع
٣٢%	٢,٣٨٦,٦٧٩	٣,١٤٢,٠٧٢	٣٣%	٢,٤٩٨,٦٨٥	٣,٣١٦,٣٢٤	تكلفة إدارية
٢٣%-	١,٠٣٧,٥٤٨	٧٩٩,٢٧٦	٢٢%-	١,٠٤٥,٧٠٦	٨١٥,٣٧٨	تكلفة تمويل- الصافي
٩١%-	٤٨٩,٦١٠	٤٥,١٧٣	٩١%-	٤٨٩,٦١٠	٤٥,١٧٣	مصروفات ضريبة الدخل
٩٠%-	٢,٧٢٧,٩٦١	٢٧٥,٥٦٢	٨٩%-	٢,٧٨٠,٣١١	٣٠٨,٣٢١	صافي الربح
91%-	٠,٠٢٢	٠,٠٠٢	٩١%-	٠,٠٢٢	٠,٠٠٢	ربحية السهم الواحد

استعراض الأداء التشغيلي

لقد حافظت الشركة على متوسط مبيعات شهري في حدود ٣٣,٧٧٢ طن متري في سنة ٢٠١٩، وهو أقل قليلاً من متوسط المبيعات لسنة ٢٠١٨ الذي بلغ ٣٤,٥٤٥ طن متري في الشهر. كما شهدت قيمة المبيعات انخفاضا كبيرا من ١١٦,١ مليون ريال عُُماني في سنة ٢٠١٨ الى ١٠٣,٩ مليون ريال عُُماني في سنة ٢٠١٩. ويُعزى هذا الانخفاض في قيمة المبيعات أساساً الى هبوط أسعار المبيعات بسبب التراجع الكبير في الطلب على الحديد.

يتمتع قسم تصنيع الأنابيب حالياً بطاقة إنتاج قدرها ٣٠٠,٠٠٠ طن متري في السنة، من ضمنها ٩٠,٠٠٠ طن متري من المنتجات المجلفنة في السنة. وقد تمكن قسم الأنابيب الحديدية خلال



شركة الجزيرة للمنتجات الحديدية ش م ع ع تقرير مناقشة وتحليل الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ .

السنة من إنتاج وبيع ١٩٥,٩٥٩ طن متري في سنة ٢٠١٩ مقارنة مع ١٩٤,٣٢٩ طن متري في السنة السابقة. وقد تمكنا من تحقيق مبيعات أعلى رغم ركود السوق من خلال تنويع الأسواق وتكثيف المبيعات في المناطق المتوفرة.

وفي قسم تصنيع القضبان التجارية، كانت المبيعات أقل من السنة السابقة بسبب حدة المنافسة في السوق وتواصل هبوط الأسعار. في سنة ٢٠١٩، قمنا ببيع ٢٠٩,٢٩٩ طن مقابل ٢٢٠,٢١٢ طن من المنتجات في سنة ٢٠١٨. وتبلغ الطاقة الإنتاجية الحالية للمصنع حوالي ٧٠%، وهي أقل من طاقة السنة السابقة التي بلغت حوالي ٧٣%.

الموارد البشرية والتعمين

يبلغ إجمالي عدد موظفي الشركة ٦٣٢ شخصا. وتسعى الشركة الى تحسين كفاءتها في السوق من خلال تدريب الموظفين وتطوير مهاراتهم الشخصية.

علما بأن توفر القوى العاملة الماهرة والمتدربة والعمل الجاد قد ساهم بشكل كبير في تحسين الإنتاجية وزيادة المبيعات. ونحن فخورون بتحقيق نسبة تعمين قدرها ٤٢% في شركتنا.

الصحة والسلامة

تولي الشركة أهمية كبرى لصحة موظفيها وسلامتهم، وقد تم تنفيذ تدابير سلامة كافية في مصانع الشركة للوقاية من الحوادث، إضافة الى تشكيل لجان سلامة في جميع المستويات الوظيفية ولجنة غُليا تجتمع كل شهر.

يُوجد بالشركة عيادة مجهزة بالمرافق اللازمة لتقديم الرعاية الطبية الأساسية للموظفين. ويعمل في العيادة مُمرض متفرغ، ويوجدُ طبيب غير متفرغ بشكل يومي.

كما حصلت الشركة على وثيقة تأمين صحي جماعي لموظفيها وأفراد عائلاتهم من شركة تأمين مرموقة في سلطنة عُمان. وعلاوة على ذلك، فإن الشركة لديها وثيقة تأمين جماعي على الحياة لكافة موظفيها.



شركة الجزيرة للمنتجات الحديدية ش م ع ع
تقرير مناقشة وتحليل الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ .

المسؤولية الاجتماعية للشركة

تعتقد الشركة أن المسؤولية الاجتماعية للشركات عنصر أساسي من عناصر التطور لأي نشاط تجاري. والشركة تعتبر نفسها جزءاً من متساكني صحار والمجتمع العُماني ككل. ونحن نقدم الكثير من الدعم للأشخاص المُعوزين في مجالات العلاج الطبي والتوظيف والتعليم. كما قامت الشركة برعاية عديد من الندوات الثقافية والفعاليات التي تدعم الفنون والأنشطة الرياضية المختلفة.

أي ان فينكات

الرئيس التنفيذي