

## تقرير مناقشات وتحليلات الإدارة

يسر إدارة شركة السوداني للطاقة ش.م.ع.ع ("الشركة") أن تقدم تقريرها حول هيكل أعمال الشركة، والفرص والتحديات، والأداء التشغيلي والمالي، والمخاطر والمخاوف، إضافة إلى النظرة المستقبلية والمسائل الأخرى التي تهم المساهمين.

## هيكل القطاع وتطوره

في عام 2004 صدر "قانون القطاع"، لتوفير إطار العمل اللازم لهيكلية قطاع الكهرباء وقطاع المياه المرتبط به في السلطنة. أدى ذلك لتأسيس وكالة تنظيم مستقلة وهي هيئة تنظيم الخدمات العامة وهيئة مشتريات فردية وهي الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه.

حيث تعمل الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه على التأكد من توفر طاقة إنتاجية كافية من الكهرباء والمياه وبأقل التكاليف لمواكبة الطلب المتزايد عليها في السلطنة. كما تتكفل الشركة بخطط توليد الكهرباء على المدى الطويل، وتحديد المشاريع الجديدة القابلة للتطوير من قبل مؤسسات القطاع الخاص، وذلك لتلبية متطلبات توليد الطاقة وتحلية المياه المستقبلية في السلطنة.

تنقسم ملكية قطاع الكهرباء والمياه في عمان بين الحكومة والقطاع الخاص. تضم محافظة الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه من قدرات الطاقة المتعاقد عليها في صورة غاز وقود وطاقة متجددة عقود طويلة الأجل تشمل عدة محطات جاري تشغيلها.

امتثلت الشركة لقواعد السوق الفورية الخاصة بالشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه طوال فترة إدارة السوق في 2021 وتشارك الشركة حاليًا واعتبارًا من 1 يناير 2022 بصفة يومية في عمليات السوق الفورية المباشرة التي يجريها مشغل السوق حسب قواعد السوق الفورية. كما ورد في تقرير العام السابق، عدلت هيئة تنظيم الخدمات العامة آلية إصدار تراخيص توليد الكهرباء لتشمل الالتزامات المرتبطة بالسوق الفورية، ولم تنخر الشركة جهدًا لضمان امتثالها على النحو الواجب.

أبرمت الشركة اتفاقية شراء طاقة مع الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه تنتهي في أبريل 2028. على الرغم من مشاركة الشركة بصفة يومية في عمليات السوق الفورية، لا يوجد أي خطر مالي على عائدات الشركة حيث تحصل على مستحقاتها حسب التعرفة المتفق عليها في اتفاقية شراء الطاقة الحالية حتى انتهاء صلاحيتها. ومن ضمن ترتيبات السوق الفورية هذه، تتوقع الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه أنه ستكون هناك كفاءة تسليم بزيادة الشفافية وتحسين كفاءة الوقود واستغلال الأصول بكفاءة والوضوح في فرص العائدات على المولدات في فترة ما بعد اتفاقية شراء الطاقة مما يعزز من شفافية اتفاقيات شراء الطاقة المتوقعة انتهاء صلاحيتها.

## الفرص والتحديات

تمتلك الشركة إطارًا تعاقديًا راسخًا، بما يضمن لها تدفقات نقدية ثابتة يمكن التنبؤ بها.

## الإطار التعاقدى

مستندات التمويل  
اتفاقية الإمداد بالغاز الطبيعي  
اتفاقية شراء  
الطاقة

## اتفاقية التشغيل والصيانة المقرضين

الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م.  
**وزارة الطاقة والمعادن**

تتسم اتفاقية شراء الطاقة مع الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه بالمرونة تجاه أسعار الغاز والطلب على الطاقة حتى أبريل 2028. كما أن الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه هي المشتري الوحيد لكل الكهرباء التي تنتجها محطة الطاقة (بشار إليها في ما يلي بلفظ "المحطة")، وتعتمد الشركة اعتمادًا كليًا على الدفعات التي تسدها الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه في مواعيدها المحددة.

كما أن اتفاقية بيع الغاز الطبيعي التي تم إبرامها مع وزارة الطاقة والمعادن (تُعرف سابقًا بوزارة النفط والغاز) تضمن توفير الوقود (الغاز الطبيعي) بالتوافق مع الشروط الواردة في اتفاقية شراء الطاقة. اعتبارًا من يناير 2015، أبلغت وزارة الطاقة والمعادن بسعر الغاز البالغ 3 دولار أمريكي لكل مليون وحدة حرارية بريطانية مع بند زيادة سنوية بنسبة 3% وتم تثبيته لعام 2021 بمبلغ 3,58 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية. مع ذلك، ونظرًا لأن تكلفة الغاز هي عنصر ضبط للسعر بموجب اتفاقية بيع الطاقة حتى 2028، تتعرض الشركة لتأثير مالي محدود من الزيادة السنوية في سعر الغاز.

كما أبرمت الشركة اتفاقيات تمويل مع مجموعة من البنوك الدولية، ووكالات ائتمان الصادات. وتمت تغطية التقلب المستقبلي في معدلات الفائدة بشكل مناسب من خلال إبرام اتفاقيات مقايضة لمعدلات الفائدة، وبالتالي تحسين إمكانية توقع التدفقات النقدية المتاحة لتوزيع الأرباح على المساهمين. وفيما يخص الالتزامات المستقبلية لرسوم التشغيل والصيانة المسماة باليورو، تم تطبيق تحوط مناسب لعملة اليورو لحماية الشركة من التقلبات غير المتوقعة في قيمة اليورو مقابل الريال العماني.

وتعد المخاطر التكنولوجية منخفضة نظرا لأن المحطة تستخدم أحدث التقنيات الموثوقة التي يتم الحصول عليها من الموردين الدوليين ذوي السمعة الطيبة (شركة "سيمنز" بشكل رئيسي).

وقد تم التعاقد مع شركة سويز تراكتيل للتشغيل والصيانة (عُمان) ش.م.م (ستومو) لتشغيل المحطة وصيانتها طوال مدة اتفاقية شراء الطاقة. حيث تملك شركة "ستومو" الخبرات والمهارات التشغيلية اللازمة، وتتمتع بكفاءة مشهودة في مجال التشغيل والصيانة في السلطنة، الأمر الذي يساهم في التخفيف إلى حد كبير من المخاطر التشغيلية. كما تستند معايير تشغيل وصيانة المحطة إلى أفضل الممارسات الدولية المتبعة في هذا المجال، بالتوافق مع السياسات والمبادئ المعتمدة من قبل مجموعة "إنجي" الدولية، والتي استمدتها بدورها من باعها الطويل في تشغيل العديد من محطات توليد الطاقة في جميع أنحاء العالم.

وفي الختام، فإن الشركة تواصل السعي للاستفادة من الخبرات الواسعة للمساهمين الرئيسيين في تملك وتشغيل مشاريع الطاقة، سواء في السلطنة أو في مختلف أنحاء العالم.

## مناقشة الأداء التشغيلي

## الصحة والسلامة

ولأن الشركة تولي أقصى اهتمام للصحة والسلامة مثلما تفعل "ستومو" والعديد من المقاولين ومقاولي الباطن لتحقيق الأهداف الموضوعية من الإدارة العليا: وهي صفر أضرار وصفر حوادث بيئية.

وقد كان أداء الصحة والسلامة والبيئة ممتازاً بشكل عام في 2021 إذ لم يسجل وقوع أي إصابات مضيعة للوقت. وتفخر الشركة بأن تعلن بأن المحطة قد أكملت أكثر من 3835 يوماً دون وقوع أي حوادث مضيعة للوقت.

وبعد التفشي غير المتوقع لوباء كوفيد 19 في البلاد، طبق مشغل المحطة خطة استمرارية الأعمال في مارس 2020. واتبعت المحطة بصرامة إرشادات اللجنة العليا بعمان لإدارة الموقف الوبائي حتى الآن. ومؤخراً، عادت المحطة إلى أوقات العمل الطبيعية مع الالتزام بجميع إرشادات الصحة والسلامة الإجبارية. ولم يشهد الامتثال الصارم للوائح أي توقف في عمليات المحطة السلسلة ومنقطعة النظر مع توفير دعم لا يتوقف لشبكة الطاقة في عمان.

تم منح المحطة شهادتين جديدتين خلال العام، وهما ISO 14001: 2015 (نظام إدارة البيئة) وISO 45001:2018 كما تم إخضاع الموظفين لدورات شهادة المجلس الوطني البريطاني لامتحانات السلامة والصحة المهنية (NEBOSH) ودورات معهد الصحة والسلامة المهنية (IOSH) التدريبية.

علاوة على ذلك، طبقت الشركة ومعها "ستومو" العديد من الإجراءات الاستباقية الأخرى المبينة أدناه والتي أدت إلى نجاحات باهرة في تحقيق أهداف الصحة والسلامة والبيئة:

- إجراء المراجعات المنتظمة من قبل الإدارة وتقديم المحاضرات حول السلامة
- إدخال مؤشرات الأداء الرئيسية الاستباقية
- إدخال البرامج القائمة على السلوك والتي تسمى "عيون جديدة"
- تطبيق برنامج إنتيليكس، وهو عبارة عن نظام لإدارة حوادث السلامة
- اعتماد مقياس التصنيف المرتبط بالسلوكيات (BARS) وهو مبادرة مؤسسية لتعزيز السلامة السلوكية
- أطلقتها شركة إنجي العالمية الرائدة في قطاع الطاقة، وتأتي في إطار نهج عام للسيطرة على الخسائر وإدارة المخاطر.
- عرض اللحظات المميّزة لإدارة السلامة كل سنتين

كما يتم التعامل مع أي حادثة صغيرة تقع أو كادت أن تقع على محمل الجد، ويتم تحليلها ومن ثم اتخاذ الإجراءات الاحترازية اللازمة وبحثها مع الموظفين ومع أعضاء مجلس الإدارة، وذلك للاستفادة من خبراتهم وتعاونهم لضمان الالتزام بأفضل الممارسات المتبعة في هذا المجال. ولم تلاحظ أية حالات فقد خلال العام.

## الموارد البشرية - التدريب والتطوير الوظيفي

تعد قيم التدريب في المحطة من القيم التي ترسخها شركة ستومو. وهي تهدف بشكل أساسي إلى ضمان تأدية العاملين مهامهم بفعالية تامة وفي أجواء آمنة. والجدير بالذكر أن الشركة وشركة ستومو ملتزمتان بتمكين المواطنين العُمانيين المؤهلين من اكتساب مهارات هندسية ومهارات أخرى ذات مستوى عالٍ والاضطلاع بمسؤوليات أكبر في مجالي تشغيل المحطة وصيانتها. ولهذا الغرض، انطوت استراتيجية الشركة وشركة ستومو منذ إنشائهما تدريب الكوادر العُمانية المؤهلة وتطويرهم لتولي مسؤوليات إضافية في الوقت المناسب. وتشمل المراجعة السنوية لأداء كل عامل تقييم نموه الوظيفي. نجحت ستومو في تحديد المرشحين لاسيما من الشباب

العُماني حديثي التخرج مع إمكانية كبيرة لنقلهم إلى مستوى أعلى من التدريب التعليمي والعمل المتخصص والتوجيه من الأقران للترقي إلى رتب الإدارة العليا والوصول إلى أعلى منصب في شركة الطاقة. وتفخر الشركة بأن تعلن عن أن المحطة تدار بواسطة مواطنين عُمانيين ممن يجمعون بين المؤهلات والخبرة بشكل يثير الإعجاب.

تم وضع سياسات موارد بشرية موثوق بها ومتطلعة للأمام وتم تصميم برامج تدريب مناسبة خصيصًا ترسم المسار المهني للمواطنين العُمانيين من الشباب لتحقيق طموحاتهم وتنمية قدراتهم المهنية وشغل المناصب العليا.

### الطاقة الإنتاجية

تعرف الطاقة الإنتاجية للمحطة بأنها إجمالي الطاقة الكهربائية (بالميجاواط) التي يمكن للمحطة أن تسلمها في ظل الظروف المرجعية للموقع. ويركز هيكل التعرفة المتفق عليه في اتفاقية شراء الطاقة وإطار التكاليف التشغيلية المنصوص عليه في اتفاقية التشغيل والصيانة مع شركة ستومو على عامل أساسي ألا وهو أن ربحية الشركة مستمدة بشكل رئيسي من موثوقية المحطة. وموثوقية المحطة هي قدرتها على تسليم الطاقة الإنتاجية المصرح بها وفق اتفاقية شراء الطاقة. ولا تؤثر الزيادة في حجم الطاقة المولدة على أرباح الشركة باستثناء الأثر الذي تتركه التكاليف/العائدات على الكفاءة الحرارية.

بالإضافة إلى ذلك، ترتبط إيرادات القدرة الإنتاجية ارتباطاً وثيقاً بموثوقية المحطة من بين معايير أخرى، مثل القدرة الإنتاجية التعاقدية وآلية التقييس المنصوص عليها في اتفاقية شراء الطاقة.

### صافي صادرات الطاقة وإيرادات القدرة الإنتاجية والموثوقية والكفاءة الحرارية

معامل الحمل %

شهد التصنيف العالي لمحطتنا في ترتيب الجدارة بين محطات الطاقة في عمان والدرجة الفائقة لموثوقية تشغيل المحطة ومستوى معامل الحمل بالمحطة نظراً لقربها من العاصمة مسقط قفزة للأمام. يبين الشكل أعلاه العوامل الثنائية لموثوقية المحطة والزيادة في حمولة المحطة على مدار الخمس سنوات السابقة.

شهدت المحطة نمواً مطرداً في تصدير الطاقة حيث وصل توليد الطاقة في 2021 إلى مستوى متميز بلغ 5,043 جيجا وات ساعة

وبالتالي شهدت الشركة زيادة مطردة في إجمالي العائدات.

### صافي تصدير الطاقة ومعامل الحمل والكفاءة الحرارية

معامل الحمل %

تصدير الطاقة جيجاواط ساعة

تصدير الطاقة جيجاواط ساعة

الكفاءة الحرارية %

معامل الحمل %

الكفاءة الحرارية %

لم تكن الكفاءة الحرارية للمحطة مرضية خلال الخمس سنوات الأخيرة. يتم قياس الكفاءة الحرارية لمحطة الطاقة من حيث كمية الحرارة المطلوبة لإنتاج وحدة واحدة من الطاقة. تعاني المحطة من كفاءة حرارية سلبية أي معدل الفقد الحراري عند تشغيلها بحمولة عالية جدًا وفي إعدادات تشغيل غير مناسبة للمحطة. ومما لا شك فيه أن الانخفاض في الكفاءة الحرارية كان له أثر مالي خلال السنوات الماضية وهو أمر يثير القلق. ولسوء الحظ، لم تنجح جهودنا في حل هذه المشكلة بتعيين الخبراء. ولم يوصي أي من الاستشاريين من أصحاب السمعة الدولية ممن سبقت وعينتهم الشركة لحل هذه المشكلة بحل مجدي لها. فضلًا عن ذلك، فشل مستشار الأداء وهو تقنية حديثة للتحقيق وإيجاد الحل مثبتة بواسطة سيمنز في المحطة بصورة تجريبية في إيجاد أي حل لهذه المشكلة المستعصية. وعليه، تبقى مشكلة معدل الفقد الحراري العالي تحديًا كبيرًا للشركة بدون حل فوري.

### الصيانة

أجريت صيانة المحطة بواسطة القائم على التشغيل والصيانة، ستومو وفقًا لإجراءات التشغيل والصيانة القياسية الموصى بها من مصنع المعدات الأصلي ومراقبة الحالة حسب معايير الصناعة. خلال عام 2021، تم تنفيذ الترقبات التي أوصت بها سيمنز في المحطة وأجريت تحسينات تشغيلية خلال الفحص الممتد لمسار الغاز الساخن بأحد توربينات الغاز. ولسوء الحظ، لوحظت تلفيات في شفرات ومراوح قليلة بالمكبس أثناء الفحص وتم استبدالها وإن كان ذلك بتكلفة مالية كبيرة على الشركة - وهو الحل الذي تمت تسويته تعاقديًا مع ستومو حسب اتفاقية التشغيل والصيانة. بدأ فحص مكثف لمسار الغاز بتوربين الغاز الآخر في يناير 2022. وأجريت عملية الصيانة لجميع معدات التشغيل الأخرى وباقي معدات المحطة حسب برنامج الصيانة السنوي المتفق عليه. تعد هذه المستويات الثابتة لجاهزية المحطة تعتبر شاهدًا على فعالية صيانتها الدورية في المواعيد اللازمة ووفق كتيبات إرشادات المصنعين، واستنادًا إلى متابعة حالتها.

### الضمان

يتبقى فقط عنصران يتعلقان بالضمان مع مقاول الهندسة والتوريد والإنشاء وتم الاتفاق على الأثر التقريبي لتكلفة هذه العيوب وعليه، تم قبول كفالة بمبلغ الضمان سارية حتى 31 ديسمبر 2023. وجاري حاليًا مناقشة خارطة طريق لمطالبات الضمان المفتوحة مع سيمنز ومقاول الهندسة والتوريد والإنشاء.

### مناقشة الأداء المالي

## أبرز النقاط المالية

نسبة التغير (%)	2020	2021	الأرقام بالريال العماني
5.35%	78.31	82.50	1 الإيرادات
0.89%-	22.36	22.16	إجمالي الربح
8.90%	8.87 -	8.08 -	النفقات المالية (صافي)
4.59%	10.84	11.34	2 صافي الربح
1.48%-	19.70	19.41	3 صافي الربح قبل النفقات التمويلية
4.83%-	302.71	288.09	4 إجمالي الأصول
0.00%	71.44	71.44	5 رأس المال (المدفوع بالكامل)
6.59%	101.48	108.17	6 أموال المساهمين (صافي الأصول)
12.60%	135.64	118.56	7 القروض لأجل*
-	714.41	714.41	8 متوسط عدد الأسهم
-	4.64	4.64	9 توزيعات الأرباح العادية

## المؤشرات المالية الرئيسية:

بدون	14%	14%	2/1	صافي هامش الربح
بدون	15%	16%	2/5	عائدات رأس المال (المدفوع بالكامل)
بدون	8%	9%	(6+7)/3	عائدات رأس المال العامل
بدون	1.34	1.10	7:6	نسبة الديون إلى رأس المال
6.59%	142.05	151.41	6/8	صافي الأصول لكل سهم (بيسة)
4.59%	15.17	15.87	2/8	الربح الأساسي للسهم (بيسة)
-	6.50	6.50	9/8	توزيعات أرباح السهم (بيسة)

\* باستثناء تكلفة المعاملات غير المطفأة.

## تحليل الأرباح والخسائر

ترجع الزيادة في العائدات بصفة أساسية إلى ارتفاع معدلات التوليد والزيادة السنوية في أسعار الغاز وتحسن مؤشر التعرفة. وبصورة موازية، زادت تكاليف التشغيل بسبب الزيادة في استهلاك الغاز لتلبية معامل حمل المحطة العالي والزيادة السنوية في أسعار الغاز والمؤشر الأعلى لرسوم التشغيل والصيانة والتكلفة غير المتوقعة لاستبدال شفرات ومراوح المكبس التالفة التي لوحظت أثناء فحص توربينات الغاز الموسع.

وجاء صافي النتائج المالية لسنة 2021 أعلى بنسبة 4,6% من نتائج 2020 على الرغم من ارتفاع تكاليف التشغيل التي شرحناها

أعلاه.

وتمت السيطرة جيداً على المصروفات العامة والإدارية وكانت في الواقع أقل من 2020.

كما أن الانخفاض المضطرد في النفقات التمويلية بسبب تسديد القروض المقررة وانخفاض إطفاء مصروفات التمويل المؤجلة ساهم في حدوث تحسن كبير في صافي الربح مقارنة بعام 2020. وعليه، تحسن العائد على رأس المال المستثمر وصافي الأصول للسهم والأرباح الأساسية لكل سهم مقارنة بالعام الماضي.

وفي النهاية، أعلنت الشركة ودفعت حصص أرباح بقيمة 6.50 بيسة للسهم الواحد في 2021.

ظل سعر السهم 48 بيسة للسهم الواحد في نهاية عام 2021.

#### المسائل الضريبية

تم إنجاز التقييمات الضريبية للشركة عن السنوات 2017 و 2018 بنجاح.

#### تحليل الميزانية العمومية

استقرت الأصول الإجمالية للشركة عند 288,87 مليون ريال عماني كما في ديسمبر 2021 مقارنةً بمبلغ 302,713 مليون ريال عماني في العام الماضي. يرجع الانخفاض بصورة أساسية إلى الذمم المدينة العالية في نهاية 2020 ورسوم الإهلاك خلال عام 2021. والذمم المدينة هي المبالغ المستحقة من الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه لاستهلاك الغاز الشهري الذي تصدر به فواتير. وكما شرحنا من قبل، فإن فاتورة استهلاك الغاز هي إيراد ممرر ويتم دفعه نهائياً عند استلامه لمورد الغاز وهو وزارة الطاقة والمعادن. وكما كان الحال في العام السابق، بموجب اتفاقية تسوية رسوم الوقود بين الشركة، والشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه ووزارة الطاقة والمعادن، نتجت تسوية لذمم الشركة المدينة والدائنة كما في ديسمبر 2021. قامت الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه بتسوية جميع الفواتير الشهرية ذات الصلة بالتكاليف بخلاف تكاليف الوقود عن عام 2021.

استقرت الودائع قصيرة الأجل عند 0,88 مليون ريال عماني كما في ديسمبر 2021 مقارنةً بمبلغ 0,69 مليون ريال عماني في العام الماضي.

بلغ النقد وما في حكم النقد 45, مليون ريال عماني كما في ديسمبر 2021 وكانت كافية لتغطية العمليات الطبيعية للشركة.

بينما بلغت أموال المساهمين (صافي الأصول) 108,17 مليون ريال عماني في ديسمبر 2021، مقارنةً مع 101,48 مليون ريال عماني كما في ديسمبر 2020 - وترجع الزيادة البالغة 6,6% بصفة أساسية التراكم المتحفظ للأرباح المحتجزة. وشهدت القروض لأجل (والتي تشمل الأرصدة المتداولة وغير المتداولة) انخفاضاً فوصلت إلى 118,56 مليون ريال عماني نتيجة للدفعات المجدولة للقرض طبقاً للشروط المتفق عليها بموجب مستندات التمويل. وعليه، شهدت نسبة الدين إلى حقوق المساهمين تحسناً مقارنةً بالعام الماضي.

أعادت الشركة تقييم مخصصات التزام تقاعد الأصول وبعد مراجعة عميقة، عززت من تمويلها كي تفي بالتزاماتها التعاقدية في نهاية العمر الافتراضي للمحطة.

تتألف الذمم الدائنة والذمم الأخرى بصفة أساسية من فواتير الغاز القائمة والواجبة السداد إلى وزارة الطاقة والمعادن والتي سيتم التعامل معها كما شرحنا أعلاه عند إتمام اتفاقية تسوية رسوم الوقود بين الشركة والشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه ووزارة الطاقة والمعادن لسنة 2021.

## توزيعات الأرباح

تتوقف سياسة الشركة في توزيع الأرباح من النقد المتاح على الوفاء بالتعهدات المتفق عليها بموجب وثائق التمويل، والتي تشمل تكوين مخصصات كافية لتسديد القروض المتوقعة والنفقات التشغيلية. وتماشياً مع سياسة الشركة ومع اللوائح الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال، فقد أعلنت الشركة عن وسددت توزيعات أرباح بقيمة 4,64 مليون ريال عُمانِي (بواقع 5,6 بيسات للسهم الواحد) في عام 2021 (دفعت من الأرباح المحتجزة المدققة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020).

## المخاطر والمخاوف

### فقدان الجاهزية بسبب عطل ميكانيكي

إن الخطر الرئيسي الذي يواجه الشركة هو احتمال أن تصبح محطاتها في حالة عدم جاهزية بسبب عطل ميكانيكي. ومن أجل التخفيف من هذا الخطر، فإن الشركة تحرص على وتراقب قيام شركة "ستومو" بتشغيل المحطة وصيانة بالتوافق مع سياسات الشركة ومبادئها وتوجيهاتها، بالإضافة إلى الممارسات الفضلى في القطاع وجدول الصيانة المنصوص عليها من قبل الشركة المصنعة للمعدات الأصلية.

### فقدان الجاهزية بسبب تلف عرضي

وفقاً للممارسات الفضلى المتبعة في هذا المجال، تحرص الشركة على توفير وثائق التأمين الكافية لحماية الأعمال ضد أي أضرار بالملكات أو إيرادات فائقة قد تنجم عن الأضرار الناتجة عن الحوادث.

### مدفوعات الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه

خلال عام 2021، استطاعت الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه تسوية جميع الفواتير بخلاف تلك الخاصة باستهلاك الغاز منذ أبريل 2021. كما شرحنا أعلاه، حجبت الشركة تسوية فواتير الغاز منذ أبريل 2021 لوزارة الطاقة والمعادن لأن الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه لم تقم بتسويتها. وعلى الرغم من عدم وجود أي تأثير مالي أو تأثير تدفق نقدي ملحوظ على الشركة، تابعت الشركة هذا الأمر بمتابعة مع السلطات المعنية. كما في العام 2019 والعام 2020، تتوقع الشركة إبرام اتفاقية تسوية بين الشركة والشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه ووزارة الطاقة والمعادن بعدها ستنتم تسوية الذمم الدائنة والمدينة للشركة كما في ديسمبر 2021 بدون أية عواقب غير عادلة على أي مساهم.

## النظرة المستقبلية

تعاملت الشركة بنجاح مع التطورات الهامة في قطاع الطاقة والاقتصاد العماني. وتمثلت هذه الأحداث في عملية السوق الفورية التي أطلقتها الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه وتطبيق ضريبة القيمة المضافة في أبريل 2021. وتشارك الشركة حالياً في السوق الفورية التي انطلقت منذ يناير 2022. مع ذلك، ولأن اتفاقية شراء الطاقة مع الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه تنتهي فقط في أبريل 2028، لم يكن لمشاركة الشركة في السوق الفورية أي تأثير على عائداتها حيث لا زالت الشركة تحصل على مستحققاتها حسب التعرفة المتفق عليها في اتفاقية شراء الطاقة. فضلاً عن ذلك، ولأن كلا الخطرين يصنفان على أنهما مخاطر مشتري



منصوص عليها في اتفاقية شراء الطاقة، تمت المطالبة بجميع تأثيرات التكلفة من الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه بموجب بند تغيير القانون المتفق عليه في اتفاقية شراء الطاقة.

وفقاً لاتفاقيات التمويل، سيتم تطبيق السداد المسبق للقروض عبر الفائض النقدي (لقروض الشريحة التجارية فقط) على 100% من التدفق النقدي متاح بدءاً من تاريخ السداد العشرين (أي أبريل 2023) حتى يتم سداد القرض بالكامل. لن يكون من الممكن دفع أية توزيعات أرباح خلال فترة ضخ النقود. ولا زالت الشركة تبذل قصارى جهدها لإعادة تمويل / تعديل شروط القرض فيما يتعلق بضخ النقد قبل بدايتها. لم تنجح جهود الشركة في هذا الصدد في السابق. ولم تتوقف الشركة عن بذل قصارى جهدها لمتابعة السوق المالية الدولية والبحث عن أية فرصة لإعادة التمويل. لم تكن هذه الممارسة مثمرة بسبب التأثير السلبي على أسواق المال العالمية بسبب تفشي وباء كوفيد 19 منذ 2020 والتصنيف الائتماني الحالي لسلطنة عُمان. يعتمد نجاح ممارسة إعادة التمويل بصفة أساسية على التحسن الجوهرى في ظروف سوق المال العالمية وتحسن التصنيف الائتماني لسلطنة عُمان.

إن الإدارة متفائلة بشأن مستقبل الشركة. ومع لتسليم بأن استدامة النتائج المالية للشركة على المدى الطويل تعتمد على قاعدتها التشغيلية الفعالة، فإن الإدارة سوف تستمر في التركيز على ضمان توفر مستويات عالية من الجاهزية للمحطة ومستويات كفاءة أعلى للوقود، بالتزامن مع مراقبة التكاليف العامة والتشغيلية بشكل وثيق.

لا تمارس الشركة أي أعمال أخرى داخل سلطنة عُمان أو خارجها كما أنها لا تملك أي شركات تابعة لها.

### **أنظمة الرقابة الداخلية ومدى كفاءتها**

تؤمن الإدارة بأهمية توفر نظام رقابة داخلية قوي. يتوافر لدى الشركة رئيس لوحدة التدقيق الداخلي بنظام الدوام الكامل يفى تعيينه بلوائح الهيئة العامة لسوق المال. وتتمثل مهامه في تحليل مخاطر الأعمال ومراجعة الضوابط الداخلية تحت إشراف لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة. هذا وتواصل إدارة الشركة تقييم جميع العمليات التجارية، جنباً إلى جنب مع كافة السياسات والإجراءات ذات الصلة، كما أن الإدارة ملتزمة تماماً بتنفيذ توصيات المدقق الداخلي بهدف تعزيز بيئة الرقابة الداخلية الشاملة للشركة.

ينفذ المدقق الداخلي باحترافية مطلقة جميع الوظائف المنصوص عليها في ميثاق تنظيم وإدارة الشركات، ويرفع تقارير منتظمة إلى لجنة التدقيق وفقاً لخطة التدقيق الداخلي السنوية المعتمدة.

### **شكر وخاتمة**

إن إدارة الشركة تقدّر عالياً جميع الجهود المخلصة والمتفانية المبذولة من قبل جميع العاملين في الشركة، وتؤكد لهم على حرصها التام على رفاهيتهم الدائمة وعلى تقدمهم الوظيفي.