



## تقرير مناقشات وتحليلات الإدارة لعام 2021

### الأهداف والأنشطة الرئيسية

تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة ظفار لتوليد الكهرباء ش.م.ع.ع. ("الشركة") في تطوير وتمويل وتصميم وإنشاء وتشغيل وصيانة وتأمين وامتلاك محطة توليد كهرباء بصادي طاقة 718 ميغا وات والبنية التحتية الأخرى للمحطة. وتتكون الشركة من محطة توليد كهرباء ذات توربينات غاز مفتوحة الدورة بطاقة 273 ميغا وات بدأت عملياتها التجارية في مايو 2003 ("المحطة الأولى")، ومحطة توليد كهرباء ذات توربينات غاز مغلقة الدورة بطاقة 445 ميغا وات ("المحطة الجديدة") بدأت بالتشغيل التجاري في 1 يناير 2018. وتقع الشركة في ريسوت بصلالة وليس لديها شركات تابعة كما في 31 ديسمبر 2021.

ويخضع نشاط الشركة لاتفاقيات مشاريع مع كيانات حكومية مختلفة واتفاقيات تمويلية مع مقرضي المشاريع. وتشكل هذه الاتفاقيات ضمانا لكل من: إيراد النشاط وعناصر تكلفته.

والاتفاقية الرئيسية هي اتفاقية شراء الطاقة لمدة 15 عاما مع الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه والتي تقتضي من الشركة إتاحة منشآت الطاقة وتوليد الطاقة الكهربائية وفقا للشروط التعاقدية. وتنتهي اتفاقية شراء الطاقة في 1 يناير 2033، أي بعد 15 عاما من تاريخ العمليات التجارية للمحطة الجديدة. ولدى الشركة اتفاقية لتوريد الوقود مع وزارة الطاقة والمعادن، وتتزامن المدة مع مدة اتفاقية شراء الطاقة.

ولقد حصلت الشركة على ترخيص توليد الكهرباء من هيئة تنظيم الخدمات العامة لمدة 25 عاما اعتبارا من 1 يناير 2014. وتم تعديل هذه الرخصة من قبل الهيئة في 26 يناير 2017 حتى تشمل الطاقة الإضافية المتاحة من خلال المحطة الجديدة.

ولقد تعاقدت الشركة على أنشطة التشغيل والصيانة مع شركة ظفار للتشغيل والصيانة ش.م.م. ("ظفار للتشغيل والصيانة" أو "المشغل") اعتبارا من 4 يونيو 2015. وتتزامن مدة اتفاقية التشغيل والصيانة مع مدة اتفاقية شراء الطاقة. وظفار للتشغيل والصيانة هي شركة عمانية مملوكة بالكامل لشركة أكوا باور، وشركة ميتسوي وشركاه المحدودة وشركة ظفار الدولية للتنمية والاستثمار القابضة. ولقد تعاقد المشغل من الباطن على كامل نطاق اتفاقية التشغيل والصيانة مع الشركة الوطنية الأولى لخدمات التشغيل والصيانة ش.م.م. ("نوماك عمان"). وشركة نوماك عمان شركة تابعة للشركة الوطنية الأولى للتشغيل والصيانة ("نوماك")، وهي شركة مملوكة بالكامل لشركة أكوا باور. وتتزامن مدة اتفاقية مقاوله الباطن للتشغيل والصيانة مع اتفاقية التشغيل والصيانة.

### نبذة تاريخية عن المشروع

تم تأسيس الشركة برقم سجل تجاري 1668714 لمدة غير محدودة، وسجلت كشركة مساهمة عمانية مغلقة في 28 فبراير 2001. وفي 2001، أبرمت شركة ظفار للطاقة وشركة ظفار لتوليد الكهرباء ووزارة الإسكان والكهرباء والمياه بعمان اتفاقية امتياز صلالة، وهو امتياز مدته 20 عاما أصبحت شركة ظفار للطاقة بموجبها الشركة الوحيدة لتوصيل الكهرباء وتوزيعها وتوريدها داخل نطاق امتيازها.

تم إنهاء اتفاقية امتياز صلالة في 31 ديسمبر 2013، وتم نقل ملكية كافة أنشطة وأصول توليد الكهرباء إلى شركة ظفار لتوليد الكهرباء والتي أصبحت كيانا منفصلا اشترت شركة الكهرباء القابضة (والتي تعرف حاليا بمجموعة نماء) ووزارة المالية أسهم شركة ظفار للطاقة فيه. ودعت الحكومة إلى تقديم عروض للاستحواذ على كافة الأسهم في شركة ظفار لتوليد الكهرباء وإقامة المحطة الجديدة في موقع مجاور على الأساس التالي:

- اقترح أن يكون لمولد الكهرباء المستقل طاقة استيعابية بإجمالي 718 ميغا وات
- انطوى المشروع على ملكية وتشغيل وصيانة المحطة الأولى وتصميم وتمويل وإنشاء وملكية وتشغيل وصيانة المحطة الجديدة على أساس البناء والتملك والتشغيل، وخصصت طاقة المحطة وبيع كامل ناتجها للشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه بموجب اتفاقية شراء الطاقة.

وعقب عملية مناقصة تنافسية أجرتها الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه، تمت ترسية العقد على شركة ميتسوي وشركاه المحدودة وشركة أكوا باور وشركة ظفار الدولية للتنمية والاستثمار القابضة ("المؤسسين") للاستحواذ على ظفار لتوليد الكهرباء وتشغيل المحطة الأولى وبناء المحطة الجديدة. وأبرمت شركة الكهرباء القابضة ووزارة المالية اتفاقية لشراء أسهم مع المؤسسين لبيع 100% من الأسهم في ظفار لتوليد الكهرباء في 19 أبريل 2015. وتم إنجاز البيع والشراء في 4 يونيو 2015. وتبلغ مدة اتفاقية شراء الطاقة 15 عاما اعتبارا من تاريخ العمليات التجارية للمحطة الجديدة.

واقترضت اتفاقية مؤسسي المشروع من المؤسسين طرح 40% من الأسهم في سوق مسقط للأوراق المالية من خلال عرض عام أولي. وعليه، تم إدراج الشركة في سوق مسقط للأوراق المالية "بورصة مسقط حاليا" في 5 سبتمبر 2018. المخاطر التي تواجهها الشركة



إن المخاطر الرئيسية التي تواجهها الشركة تتضمن فيروس كورونا إضافة إلى متغيراته الناشئة (جائحة كوفيد 19) وصعوبة التواجد لمزاولة الأعمال بسبب تعطيل الأعمال والأضرار العرضية والتعثر في السداد من قبل المتعهد. ولقد استطاعت الشركة تحويل الخطر الخاص بالعمليات والصيانة وفقاً لاتفاقية التشغيل والصيانة لمشغلها بعد تنفيذ الاتفاقية في عام 2015.

واصلت الشركة معالجة المخاطر التي خلفتها جائحة كوفيد-19 خلال عام 2021م معالجة مسؤولة. يُسمح فقط للموظفين الأساسيين بالتواجد في المحطة بينما تعمل فرق التشغيل والصيانة في الموقع على أساس المناوبات للحد من مخاطر تعطل الأعمال. طبق المشغل خطة رسمية لإدارة مخاطر جائحة كوفيد-19 تتضمن تقييم متطلبات الصيانة الرئيسية ومستويات المخزون للأشهر الستة المقبلة على أساس متجدد، إلى جانب متطلبات اختبار الموظفين وفحصهم وإشراك الأطراف المعنية. وتم استكمال حملات التطعيم للوقاية من مرض كوفيد 19 لموظفي شركة ظفار لتوليد الكهرباء ونوماك عمان.

ولقد حافظ المشغل على درجة شبه كاملة من الموثوقية منذ تولي مهام تشغيل وصيانة المحطة عن طريق تنفيذ إجراءات تنبؤيه واستباقية ووقائية شديدة تتماشى مع أفضل الممارسات الدولية في قطاع الطاقة.

ويتم ضمان الالتزامات المالية للشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه بموجب اتفاقية شراء الطاقة. وبالإضافة إلى ذلك، يتم عمل وثائق تأمين مناسبة لحماية العمل من مخاطر أضرار الممتلكات وتوقف الأعمال والمسؤولية العامة والتخريب والإرهاب. وتحمي اتفاقية شراء الطاقة الشركة من التضخم وتحرك سعر صرف الريال العماني مقابل الدولار الأمريكي إن وجد. ويتم تحديد تكلفة الوقود مسبقاً في اتفاقية توريد الوقود طوال مدة اتفاقية شراء الطاقة. ووفقاً لشروط اتفاقية شراء الطاقة، تعتبر موثوقية محطة توليد الطاقة العنصر الرئيسي المتعلق بربحية الشركة. إن عامل الأحمال له تأثير محدود على الأرباح بشكل رئيسي بقدر أي خسارة في معدل الحرارة وصيانة المحطة.

يجب على الشركة بأحكام اتفاقية مبيعات الغاز الطبيعي أن تسدد دفعات الغاز الطبيعي الذي تم شراؤه في غضون 30 يوماً من تاريخ استلام الفاتورة بغض النظر عن تحصيل الشركة لمدفوعات إيرادات الوقود من الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه. وفي حالة تأخر الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه أو إخفاقها في سداد مدفوعات إيرادات الوقود، فإن الشركة لا تزال مطالبة بسداد المدفوعات بموجب اتفاقية مبيعات الغاز الطبيعي. ولتخفيف تأثير أي تأخير في سداد المدفوعات أو تقصير في ذلك، فقد احتفظت الشركة بحساب احتياطي الوقود بقيمة 8.1 مليون دولار أمريكي من خلال مجموعة من ضمانات الشركات وخطابات الائتمان والدائع النقدية. وفي حالة حدوث تأخير أو عجز في سداد مدفوعات إيرادات الوقود بسبب يرجع للشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه، فإنه يحق للشركة أن تسحب من حساب احتياطي الوقود للإيفاء بالتزاماتها في سداد مدفوعات الغاز الطبيعي عملاً بأحكام اتفاقية مبيعات الغاز الطبيعي.

يتم التحوط للفائدة المفروضة على الجزء المقرر دفعه بالدولار الأمريكي من القرض طويل الأجل والذي يمثل ما نسبته 58% من إجمالي قيمة القرض المستحق من خلال اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة. وفيما يتعلق بقروضها الصادرة بالريال العُماني، فقد تم تثبيت سعر الفائدة لخمس سنوات من تاريخ اتفاق الشروط العامة، أي إلى الثامن من شهر يوليو 2020م. وبموجب اتفاقية التسهيلات الائتمانية التجارية الخاصة بالريال العُماني، يجب على الشركة والجهات المقرضة وضع آلية تسمح بإعادة تعيين سعر الفائدة بعد هذه الفترة لمدة خمس سنوات أخرى، وتخضع لحد أقصى قيمته 6.50%. وبموجب هذه الآلية، تتم هيكلة أي زيادة في نفقات الفوائد بحيث يتم تأجيل دفعات السداد الرئيسية التعاقدية إلى ما بعد أجل القرض بحيث تظل قيمة خدمة الدين المدفوعة للمقرضين العمانيين كما هي. وسوف يتم سداد هذه المدفوعات الرئيسية المؤجلة والتي تسمى "مدفوعات سداد خارج الأجل" على ستة أقساط متساوية بعد ثلاث سنوات من انتهاء مدة اتفاقية شراء الطاقة. ويتم تنظيم أي انخفاض في نفقات الفوائد بحيث يُفرض ذلك إلى زيادة مدفوعات السداد الرئيسية لسداد أي مدفوعات سداد خارج الأجل (إن وجدت) بحيث تظل قيمة خدمة الدين المدفوعة للمقرضين العمانيين كما هي. إن عملية إعادة تحديد سعر الفائدة الثانية للقرض بالريال العُماني تمت في يوليو 2021 ونجحت الشركة في تثبيته عند 5% لمدة عام آخر.

وتؤدي الاتفاقيات طويلة الأجل سالفة الذكر والمبرمة مع أفضل مقدمي الخدمات في المجال ومع كيانات حكومية إلى درجة عالية من الثقة في استمرارية العمليات مع أقل معدل من الاعطال. وتواصل الإدارة إجراء تحليلات مخاطر بفعالية للوقوف على التحديات المحتملة والحد منها.

وتواصل الشركة العمل عن كثب مع جميع الأطراف المعنية وتتبع الإرشادات الصادرة من الجهات الرقابية لإدارة المخاطر التي نجمت عن هذا الفيروس الوبائي.

## أهم المعطيات التشغيلية والتنظيمية

وخلال العام، كان الأداء التشغيلي ممتازاً خاصةً بالنظر إلى التحديات التي نجمت عن جائحة كوفيد-19 وما يترتب على ذلك من تكبد الفريق مشقة وعناء. بلغ معامل التواجد التجاري لكل من المحطة الأولى والجديدة 99.5%، وهي نتيجة ملحوظة في ظل هذه الظروف.



وتواصل نوماك عمان التزامها بالعمليات والصيانة من خلال الحفاظ على مستويات الأداء منذ عام 2015م. كان الإنجاز الرئيسي خلال هذا العام هو إنجاز مشروع الربط الكهربائي لربط جزئي المحطة ذات القدرة الانتاجية 445 ميجاوات لتحسين تكلفة استيراد الطاقة. بدأ تشغيل المشروع في 15 مارس 2021.

لقد عملت كل من الشركة ونوماك عمان معًا كفريق واحد لتحقيق النتائج المنشودة.

#### توليد الطاقة

المحطة الأولى بطاقة 273 ميجا وات

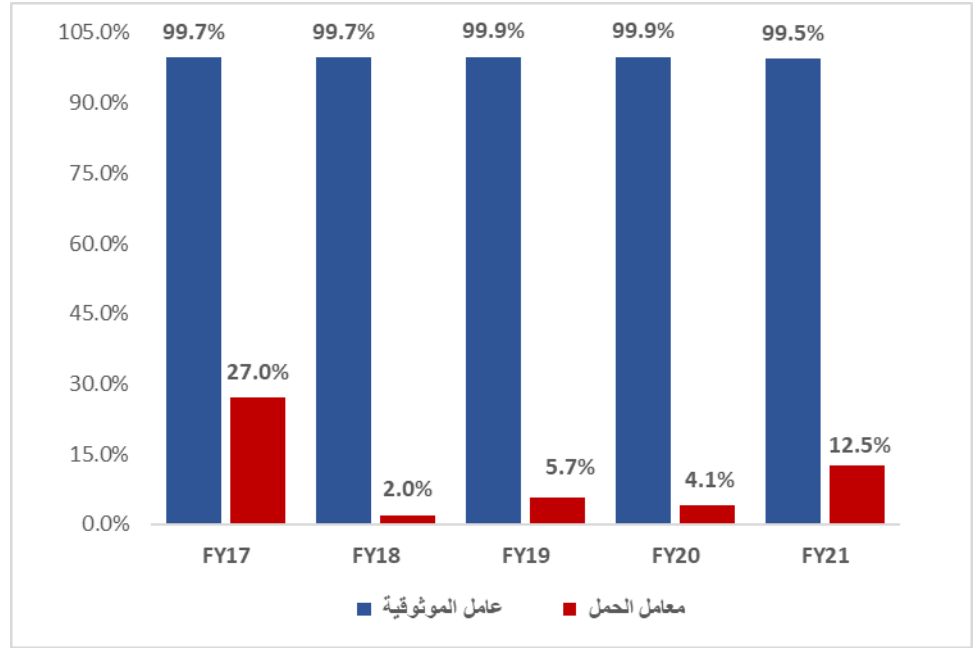
قدمت المحطة الأولى عامل موثوقية ممتازًا في عام 2021 بلغت نسبته 99.5% وهو متماشي مع السنوات السابقة. وصدرت المحطة 299 جيجا وات ساعة خلال عام 2021م (مقارنةً بي 98 جيجا وات ساعة في عام 2020م). ويعتمد عامل التحميل، الذي سجل 12.5% لعام 2021م (مقارنةً بـ 4.1% عام 2020م) على نسبة الطلب على الطاقة من قبل الشبكة الوطنية.

ويعكس الجدول التالي عامل الموثوقية وعامل الحمل ومعدل تصدير الطاقة للسنوات الخمس الأخيرة.

السنة	الطاقة المصدرة (جيجا وات ساعة)	معامل الحمل	عامل الموثوقية
2021	299	12.5%	99.5%
2020	98	4.1%	99.9%
2019	136	5.7%	99.9%
2018	49	2%	99.7%
2017	653	27%	99.7%



ونعرض أدناه مقارنة بيانية لعامل الموثوقية مقابل عامل الحمل للسنوات الخمس الأخيرة:



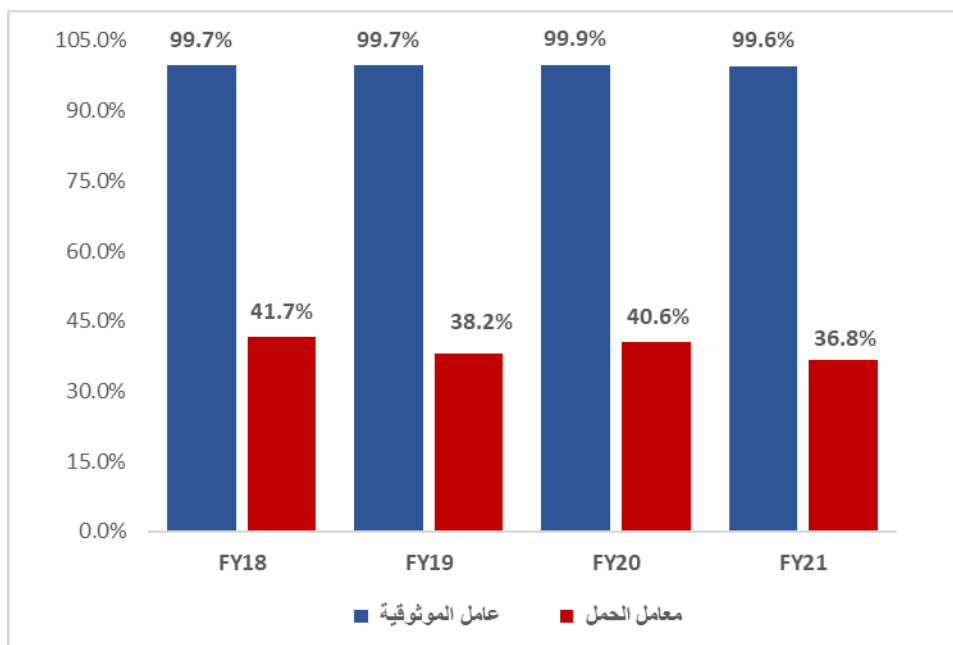
المحطة الجديدة بطاقة 445 ميجا وات

نجحت المحطة الجديدة في الحفاظ على أدائها بعامل موثوقية يكاد يكون مثاليًا حيث وصلت نسبته إلى 99.6%. وصدرت المحطة 1,428 جيجا وات ساعة خلال عام 2021م (مقارنة بـ 1,580 جيجا وات ساعة في عام 2020م). ويعتمد عامل التحميل، الذي سجل 36.8% لعام 2021م (مقارنة بـ 40.6% عام 2020م) على نسبة الطلب على الطاقة من قبل الشبكة الوطنية.

ويعكس الجدول التالي عامل الموثوقية وعامل الحمل ومعدل تصدير الطاقة للسنوات الخمس الأخيرة.

السنة	الطاقة المصدرة (جيجا وات ساعة)	معامل الحمل	عامل الموثوقية
2021	1,428	36.8%	99.6%
2020	1,580	40.6%	99.9%
2019	1,489	38.2%	99.7%
2018	1,625	41.7%	99.7%

يوضح الرسم البياني التالي مقارنة بين عامل الموثوقية وعامل التحميل على مدار العامين الماضيين.





## فلسفة صيانة المحطة

تتكون المحطة البالغة طاقتها 273 ميغا وات من ثمانية توربينات غاز 6B.03 مفتوحة الدورة، وهي عبارة عن ستة توربينات غازية PG6581 B كهربائية عامة، وتوربين غازي LM2500 هوائي مشتق كهربائي عام، وتوربين غازي PG6561 B كهربائي عام. تم اختبار التوربينات من 1 إلى 6 في مايو 2003. وفيما بعد، ضمت الشركة التوربينات 7 و8 الذين كانت تشغلهم وزارة الكهرباء والمياه منذ عام 1995 و1998 على التوالي وتم دمجهم مع التوربينات من 1 إلى 6 في عام 2007.

وتتكون المحطة البالغة طاقتها 445 ميغا وات من قسمين بصافي طاقة 222.65 ميغا وات للقسم الواحد. ويشمل كل قسم عدد 2 توربين غاز GE 6FA.03 وعدد 2 غلاية استرداد حرارة ثلاثية الضغط وعدد 1 توربين بخار من سكودا.

إن نوماك عمان لديها استراتيجية استباقية وتنبؤية لضمان معايير عالية للصيانة. تستخدم الشركة نظامًا متطورًا للمراقبة والتنبؤ لاكتشاف حالات الإخفاق قبل حدوثها. تشمل الركائز الأساسية في العمليات التشغيلية لنوماك عُمان وفلسفتها في الصيانة السلامة والبشر والأداء وقد قامت الشركة بتنفيذ النظام المعلوماتي لتخطيط موارد المؤسسة ونظام إدارة مخاطر المؤسسة بالإضافة إلى تطبيق عملية إدارة سلسلة التوريد. وقد كان هذا النهج جزءًا لا يتجزأ من تحقيق النتائج التشغيلية خلال عام 2021م بغض النظر عن الوباء.

وقد تم إجراء الصيانة لكافة المكانن وفقا لتوصيات المصنع الحالي للمعدات. وأبرمت نوماك عمان اتفاقية خدمات طويلة الأجل لتقديم خدمات الصيانة لتوربينات الغاز بالمحطة الجديدة مع شركة جنرال إلكتريك إنترناشونال. وتم تحديد مدة هذه الاتفاقية بحيث تستمر حتى انتهاء مدة اتفاقية شراء الطاقة. ويضمن ذلك إتاحة قطع الغيار والتطوير التقني للشركة للحد من خطر الانقطاعات غير المخطط لها مع تمرير خطر سعر المدى الطويل بشكل كبير إلى جنرال إلكتريك.

وتلتزم محطة توليد الطاقة بالإتاحة بنسبة 100% في أشهر الصيف نظرا لبلوغ الطلب ذروته في الصيف، أما في فترة الشتاء، يوجد خصم إلزامي بنسبة 15% على الإتاحة يتم من خلاله إجراء الصيانة المجدولة المطلوبة. وقد تم إجراء كافة الانقطاعات المخطط لها في فترة الشتاء دون التأثير على تدفق الإيرادات. وتمت الانقطاعات المخطط لها وفقا لتوصيات المصنع الأصلي للمعدات. وقامت نوماك عمان بأنشطة صيانة وقائية وتنبؤية روتينية إلى جانب الصيانة التصحيحية لضمان الصحة والموثوقية المستدامتين لكافة الآلات والمعدات.

لم تكن هناك عمليات صيانة كبرى مخطط لها خلال عام 2021.

## الصحة والسلامة والبيئة

تعلن شركتنا بكل الفخر عن تحقيق 6 سنوات خالية من إصابات العمل في 4 يونيو 2021. إن إدارة السلامة ليست مهمة سهلة على الإطلاق ولا يمكن تحقيق نتائج عالية الجودة بدون فريق ملتزم بالكامل. خلال السنوات الست الماضية، واجهت الشركة العديد من التحديات، كان آخرها، بما في ذلك هطول الأمطار الغزيرة بشكل غير طبيعي إلى جانب فيروس كورونا الوبائي. لم يحصل فريق على أي يوم إجازة أبداً بالنسبة للسلامة ، وكان دائماً يقظاً بشكل استباقي. كما عمل الفريق بأكمله تحت إشراف مجلس الإدارة بجد للحفاظ على مبادئ وطموحات الشركة المتعلقة بالسلامة.

حقق الفريق 6 سنوات خالية من إصابات العمل في 4 يونيو 2021. ويتوقع من مقاولي الباطن الالتزام بمعايير السلامة للمؤسسة، فيتم تدريبهم في هذا الصدد بمعرفة الفريق. نظراً لتفشي جائحة كوفيد-19، فقد احتفلت الشركة بيومها السنوي للصحة والسلامة المهنيين والبيئة في 17 يونيو 2021 من خلال مكالمة فيديو. وبلغت الشركة 1.87 مليون ساعة عمل خالية من إصابات العمل في نهاية ديسمبر 2021.

ولاتزال نوماك عمان تحتفظ بشهادة OSHAS 18001:2007 الخاصة بتقييم الصحة والسلامة المهنيين وشهادة ISO 14001:2004 الخاصة بنظامها للإدارة البيئية. كما يسرنا الإفادة بأنه لم تكن هناك أية حالات عدم التزام بيئي خلال مدة التقرير. ويلتزم الفريق بمحاربة الشعور بالرضا الذاتي ويعمل على استدامة أهداف الصحة والسلامة والبيئة.



## التعمين

يعتبر التعمين مبدءاً أساسياً في استراتيجية الموارد البشرية لدى الشركة، حيث ينتمي كبار موظفي ظفار لتوليد الكهرباء ونوماك عمان من المواهب المحلية التي وضعت معياراً عالياً في قطاع مشاريع المياه والطاقة المستقلة وتوليد الطاقة المستقلة. هذا ليس فقط بما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية ولكن أيضاً بما يتماشى مع استراتيجية الرعاية المؤسسية.

## المسؤولية الاجتماعية

كجزء من المسؤولية الاجتماعية للشركة، ساهمت الشركة في تنمية المجتمع المحلي عبر طرق مختلفة من خلال شراء جهازين لمستشفى السلطان قابوس بالتنسيق مع المديرية العامة للخدمات الصحية بمحافظة ظفار وشراء 35 جهاز عرض و 15 شاشة لمدارس صلالة بالتنسيق مع المديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة ظفار. علاوة على ذلك، أضافت الشركة زيارة ميدانية لمدة يومين من جامعة التقنية والعلوم التطبيقية، كلية التقنية بصلالة، قسم الهندسة، 16 مهندس لتعرف على التشغيل المباشر لتوليد الطاقة.

## أهم المعطيات المالية

مليون ريال عماني					
2017	2018	2019	2020	2021	بيان الدخل
15.4	39.4	39.8	40.6	42.1	الإيرادات
(14.0)	(28.1)	(28.8)	(29.8)	(31.1)	التكاليف التشغيلية
1.4	11.3	11.0	10.8	11.0	إجمالي الربح
(1.9)	(10.9)	(10.3)	(9.2)	(8.1)	التكاليف الإدارية والمالية والضريبية
(0.5)	0.4	0.7	1.6	2.9	الربح / (الخسارة) بعد الضريبة
%7.4	%9.3	%27.6	%26.6	%26.1	إجمالي هامش الربح
(%1.2)	(%3.1)	%1.9	%4.0	%6.7	صافي هامش الربح / (الخسارة)

## الإيرادات

ارتفع صافي الإيرادات بمقدار 1.5 مليون ريال عماني مقارنة بالعام السابق. ويُعزى ذلك إلى ارتفاع عامل التحميل للمحطة الذي بلغ قدرته 273.

## التكاليف التشغيلية

ارتفعت التكاليف التشغيلية بمقدار 1.9 مليون ريال عماني ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى ارتفاع تكلفة الوقود بمقدار 2.1 مليون ريال عماني نتيجة معامل الحمل المرتفع وانخفاض المصروفات بمقدار 0.2 مليون ريال عماني.

## إجمالي الربح

انخفض إجمالي الربح بمقدار 0.4 مليون ريال عماني نظراً لأنه يجري استرداد مبلغ 0.3 مليون ريال عماني من الوقود وانخفاض دخل الفوائد على عقد الإيجار التمويلي بواقع 0.1 ريال عماني.

## التكاليف الإدارية والمالية والضريبية

**المصاريف الإدارية:** انخفضت المصاريف العمومية والإدارية بمقدار 0.2 مليون ريال عماني ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة.

**تكاليف التمويل:** ارتفعت تكلفة التمويل بمقدار 0.1 مليون ريال عماني بسبب تعديل معدلات خصم التزام تفكيك الأصول اعتباراً من 1 يناير 2021 بناءً على توصية مراقبي الحسابات الخارجيين.

**الضرائب:** انخفضت مصروفات الضرائب بمقدار 1.5 مليون ريال عماني مقارنة بالعام السابق. والسبب في ذلك هو الاعتراف بموجودات ضريبية مؤجلة بقيمة 1.3 مليون ريال عماني على خسائر الضرائب المرحلة. أعلنت حكومة سلطنة عمان عن خطة التحفيز الاقتصادي في 9 مارس 2021 لدعم جهود السلطنة لمواجهة آثار وتداعيات جائحة كوفيد على الاقتصاد. وحسب الخطة، يُسمح للشركات بتحويل خسائرها الضريبية المتكبدة للسنة الضريبية 2020 لفترة غير محدودة لتكون قابلة للتعديل مقابل الدخل المستقبلي الخاضع للضريبة. تكبدت الشركة خسارة ضريبية قدرها 8.6 مليون ريال عماني لعام 2020 واعترفت الشركة بأصل ضريبي مؤجل بقيمة 1.3 مليون ريال عماني في القوائم المالية لعام 2021.

## صافي الربح بعد الضريبة



تعود الزيادة البالغة 1.2 مليون ريال عماني في صافي الربح بعد ذلك بشكل رئيسي إلى الائتمان الضريبي المؤجل على خسائر الضرائب المرحلة.

مليون ريال عماني					
2017	2018	2019 (*)	2020	2021	الميزانية العمومية
216.9	235.0	230.1	239.3	220.7	إجمالي الأصول
47.9	51.4	44.3	37.6	42.6	إجمالي أموال المساهمين
0.5	22.2	22.2	22.2	22.2	رأس المال المدفوع
95.747	0.231	0.199	0.169	0.192	صافي الأصول للسهم الواحد – بالريال العماني
(%95.7)	1.6	3.3	7.3	12.8	العائد على رأس المال المدفوع (%)
3.1	3.1	3.4	3.9	3.2	نسبة الديون إلى حقوق المساهمين
-	-	1.8	1.8	0.9	توزيعات الأرباح العادية (%)

#### التدفقات النقدية ونوزيعات الأرباح

أوفت الشركة بالتزاماتها تجاه المقرضين عن طريق أداء خدمة الدين والتي بلغت 13.9 مليون ريال عماني في وقتها خلال العام. ويتم سداد مدفوعات الفوائد على أساس ربع سنوي، بينما تكون مدفوعات السداد الأساسية مستحقة في شهري يوليو ويناير من كل عام. خلال عام 2021، قامت الشركة بتوزيع أرباح الأسهم العادية التي بلغت 2 مليون ريال عماني على مساهميها.

إن آلية دفع فائض النقد بموجب اتفاقيات التمويل تم تطبيقها اعتباراً من 28 أكتوبر 2021 مما سيؤثر على قدرة الشركة لإجراء توزيعات أرباح مستقبلية بما في ذلك توزيعات أرباح عن سبتمبر 2021 ومارس 2022 المقترحة في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 9 مارس 2021.

ستظل آلية دفع فائض النقد سارية حتى يتم سداد مبلغ القرض الأساسي بالكامل مسبقاً، والذي من المتوقع أن يستمر للمدة المتبقية من اتفاقية شراء الطاقة (أي تنتهي في 1 يناير 2033).

وفي ضوء ما سبق، فإن الشركة ليس بإمكانها إجراء توزيعات أرباح مستقبلية ما لم يتم تغيير آلية دفع فائض النقد، والتي تعتمد على (1) الحصول على خطاب اعتماد مقبول (2) موافقة مقرضو المشروع بالإنجماع.

#### الذمم المدينة والدائنة ذات الصلة بالوقود

تشمل إيرادات الشركة رسوم الإنتاج والسعة الإنتاجية، ويتم تحصيل الجزء الخاص بالسعة الإنتاجية من الإيرادات من الجهة المشترية بناءً على نسبة التوافر في المحطة ويغطي خدمة الديون وعائدات الأسهم (أرباح الأسهم) والمدفوعات الضريبية والمصروفات العامة والإدارية وتكاليف الصيانة. وتشمل إيرادات الإنتاج التكاليف المتعلقة باسترداد تكلفة الوقود المستحقة لمورد الوقود عند تصدير الطاقة ورسوم التشغيل والصيانة المتغيرة ذات الصلة بتصدير الطاقة. وكما هو موضح أعلاه، تعتمد أرباح الأعمال على إيرادات السعة الإنتاجية وليس إيرادات الوقود. وقد دفعت الشركة المشترية عائدات السعة الإنتاجية بالكامل خلال عام 2021م في تواريخ الاستحقاق المقررة، ولكن لم يتم استرداد إيرادات الإنتاج من الشركة المشترية منذ يناير 2021. قامت الشركة المشترية بسداد فواتير إيرادات الوقود المستحقة للشركة من يناير 2021 إلى أبريل 2021 في أكتوبر 2021. في المقابل، سددت الشركة إلى وزارة الطاقة والمعادن مقابل فواتير الوقود المستحقة عن نفس الفترة. لا يزال سداد إيرادات المخرجات للفترة من مايو 2021 وما بعده معلقاً وتجري الشركة مناقشات مع الشركة المشترية لتسوية الأمر من خلال "آلية التسوية الصافية".

#### شكر وعرفان

تود الإدارة التوجه بالشكر والعرفان والتقدير لدعم مجلس الإدارة على توجيههم وتكامل عام 2021 بالنجاح والتوفيق. والأهم من ذلك، تود الإدارة تثمين وتقدير الجهود الدؤوبة لكامل الفريق الذين كللت جهودهم هذا العام بالنجاح والتوفيق بغض النظر عن التحديات التي خلفتها جانحة كوفيد-19.

الرئيس التنفيذي