



تقرير مجلس الإدارة

المساهمون الكرام،

يسر مجلس الإدارة أن يقدم لكم تقرير أداء شركتكم، ظفار لتوليد الكهرباء ش.م.ع.ع ("الشركة") عن عام 2021.

استمرت المخاطر التي شكلها فيروس كورونا إضافة إلى متغيراته الناشئة ("جائحة كوفيد 19") في خلق ضغوط شديدة على كل شركة، بل وبالأحرى المجتمع ككل. وحيث يعد توليد الطاقة نشاطاً أساسياً، فقد قامت الجهات المعنية بالتنسيق مع شركات توليد الطاقة لضمان عدم انقطاع الطاقة الكهربائية. ورغم أن التحدي لا يزال مستمراً، إلا أننا سعداء للغاية لإبلاغكم أنه تم إدارة هذا الخطر بشكل جيد خلال عام 2021 على الرغم من الصعوبات التي واجهها الفريق. وتماشى هذه الجهود مع التزامنا بقيم السلامة والبيئة للشركة المتمثلة في عدم وقوع أي حوادث أو تجاوزات.

تتيح ممارسات السلامة الجيدة في النهاية أداءً ممتازاً للمحطة وهو ما يتضح في عوامل الموثوقية العالية للغاية للأصول التي تزيد عن 99.5%. كما مكن الأداء التشغيلي الممتاز للشركة من الوفاء بالتزاماتها المالية تجاه المساهمين، والأهم من ذلك تجاه مقرضي المشروع. كما عقد أعضاء مجلس الإدارة جميع الاجتماعات الضرورية خلال العام، إضافة إلى اجتماعات لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت على النحو المطلوب.

المركز الاستراتيجي

إن شركة ظفار لتوليد الكهرباء ش.م.ع.ع هي المالكة لإحدى محطتي توليد الطاقة المستقلتين في محافظة ظفار بحصة تبلغ 62% في شبكة الكهرباء الجنوبية لسلطنة عُمان. حيث تملك الشركة وتشغل محطتين لتوليد الطاقة، الأولى هي محطة طاقة بقدرة 273 ميغاواط تعمل بتقنية توربينات الغاز بنظام الدورة المفتوحة ("المحطة الأولى")، والثانية هي محطة طاقة بقدرة 445 ميغاواط تعمل بتقنية التوربين الغازي بنظام الدورة المغلقة ("المحطة الجديدة").

ويوجد لدى الشركة عميل واحد هو الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م، ومورد واحد لتوفير الوقود الأساسي (الغاز الطبيعي) وهو وزارة الطاقة والمعادن. وكان مقاول أعمال الهندسة والتوريد والتشييد للمحطة الجديدة هو شركة تشييد محطات الطاقة الكهربائية سيبكو 3، وهي شركة مقاولات صينية رائدة في مجال تشييد محطات الطاقة وتتمتع بخبرة دولية وإقليمية واسعة. وقد تم التعاقد مع شركة ظفار للتشغيل والصيانة ش.م.م للاضطلاع بأعمال التشغيل والصيانة لكلا المحطتين، كما تم التعاقد من الباطن مع الشركة الوطنية الأولى لخدمات التشغيل والصيانة ش.م.م (نوماك عُمان) حيث أبرمت اتفاقية مكملة لاتفاقية شراء الطاقة.

الأداء التشغيلي

أبدت شركة نوماك عُمان تميزاً تشغيلياً خلال العام عن طريق تحقيق عامل موثوقية بنسبة 99.5% لكل من محطات الطاقة التي تعمل بتقنيتي التوربينات الغازية المفتوحة والتوربينات الغازية المغلقة (2020: 99.9% لمحطة الطاقة التي تعمل بتقنية التوربينات الغازية المفتوحة، و99.9% لمحطة الطاقة التي تعمل بتقنية التوربينات الغازية المغلقة). وقد قامت الشركة المشغلة باعتماد استراتيجية التحسين المستمر وموثوقية برامج التوريد لضمان أداء ثابت. كما يعد نظام مراقبة الأداء المتقدم مبادرة ممتازة ساعدت في تأمين أداء مستقر ورائع.

وفي 6 يوليو 2021 في تمام الساعة 13:00 حدث عطل في الشبكة الخارجية لشبكة ظفار نتج عنه انقطاع غير متوقع في الشبكة. وبالتالي، حدث انقطاع في التيار الكهربائي في تمام الساعة 13:00 في شبكة ظفار. وبعد انقطاع التيار الكهربائي، تمت استعادة وحدات الطاقة وكانت متاحة للتوريد. وأجرت هيئة تنظيم الخدمات العامة تحقيقاً ورفعت تقريراً بالنتائج التي توصلوا إليها.

وافقت الشركة ومقاول أعمال الهندسة والتوريد والتشييد على الموقف التجاري إغلاق عقد أعمال الهندسة والتوريد والتشييد، بما في ذلك تحديد مسؤولية مقاول أعمال الهندسة والتوريد والتشييد في مقابل إغلاق جميع الأعمال المغلقة والمطالبات الغير متفق عليها، ويخضع ذلك لاستيفاء شروط معينة، للموافقة على شهادة الإنجاز النهائي التي سيتم إصدارها بموجب عقد أعمال الهندسة والتوريد والتشييد.

الآثار والتحديات التي خلفتها جائحة كورونا "كوفيد-19" والتخفيف من تداعياتها

عمل فريق العمل لدينا ولدى شركة نوماك عُمان على مواصلة معالجة المخاطر التي خلفتها جائحة كوفيد-19 معالجة استباقية ومسؤولة. وإننا لنذكر جيداً الجهود الحثيثة التي بذلتها شركة نوماك عُمان لإدارة التغيير الذي طرأ على خطة البيئة والصحة والسلامة الخاصة بها لتأمين صحة موظفيها وضمان توفير الموارد المختلفة لغرض إبقاء عمليات المحطة مأهولة بالعمالة في جميع الأوقات.

وقد تم تنفيذ خطة استمرارية الأعمال لضمان تخفيف الأثر الناتج عن أي توقف قد يحدث في الأعمال بسبب جائحة كوفيد-19 قدر الإمكان. وتكمن المخاطر الرئيسية التي يواجهها جميع الأفراد في الخطر الصحي الذي يشكله الفيروس. تم الانتهاء من حملات التطعيم لجميع الموظفين والمقاولين وموظفي العقود. وعمل جميع الموظفين غير الأساسيين عن بعد كإجراء استباقي، بينما تم تقسيم موظفي قسم التشغيل والصيانة إلى منوبات للحد من مخاطر الإصابة وضمان استمرارية العمليات. وتم اتباع وتطبيق القيود المفروضة على السفر حسب توجيهات الحكومة.



وتشمل إجراءات التخفيف الإضافية في الموقع تجنب التجمعات في المحطة والتباعد الاجتماعي، إلى جانب برامج التوعية المستمرة وفحص درجة حرارة جميع الموظفين وتنفيذ إجراءات الطوارئ. كما تم فرض رقابة مشددة على زيارات الموردين وذلك من خلال الالتزام بالامتثال لسياسات وإجراءات الصحة والسلامة والبيئة الخاصة بالشركة فيما يتعلق بجائحة كوفيد-19. ومن التحديات الرئيسية أيضاً في ضمان تواجد الخبراء لإجراء الصيانة الدورية المخطط لها بسبب القيود المفروضة على السفر بسبب جائحة كوفيد-19. ويتم إدارة هذا الأمر من خلال تحديد المصادر البديلة للاستعانة بالخبراء داخل المنطقة.

إن الغاز الطبيعي هو الوقود الأساسي، ورغم ذلك، فإن احتياطات وقود الديزل ممتلئة وفقاً لمتطلبات اتفاقية شراء الطاقة. ويقوم المشغل بتوريد المواد الكيميائية وقطع الغيار الرئيسية بموجب تقديم طلب مسبق تجنباً لحدوث أي انقطاع في الإمداد. تمكنت الشركة من استيفاء الديون في الوقت المحدد وليس من المتوقع وجود أي تحديات تتعلق بإدارة الأموال بناءً على موثوقية استلام رسوم الطاقة الإنتاجية. ويتم دعم السيولة من خلال توفير تسهيلات رأس المال العامل. توفر اتفاقيات المشروع الرئيسي الحماية من خلال شروط القوة القاهرة.

تعمل الشركة عن كثب مع جميع الأطراف المعنية وتتبع الإرشادات الصادرة من الجهات الرقابية لإدارة المخاطر التي تواجهها نتيجة تفشي هذا الفيروس الوبائي.

آلية سداد الديون من فائض النقد

وفقاً لاتفاقيات التمويل الخاصة بشركة ظفار لتوليد الكهرباء ش.م.ع.ع.، تتطلب آلية سداد الديون من فائض النقد أن يتم توزيع ما نسبته 95% من التدفقات النقدية المتاحة - بعد دفع تكلفة التشغيل وخدمة الدين - على المقرضين لسداد الديون ("آلية سداد الديون من فائض النقد") من القرض. وكان موعد بداية دفع فائض النقد هو 31 يوليو 2021. ويمكن تفادي تطبيق هذه الآلية إذا تم تقديم خطاب اعتماد ("خطاب الاعتماد") لتغطية المبالغ التي تزيد بمرور الوقت حسب ما هو محدد في اتفاقيات التمويل. واصلت الشركة جهودها في الحصول على خطاب الاعتماد اللازم، وأيضاً بطلب تمديد موعد بداية دفع فائض النقد إلى 28 أكتوبر 2021 بموافقة المقرضين بالإجماع (تمديد موعد بداية دفع فائض النقد). لم تتمكن الشركة من الحصول على خطاب الاعتماد اللازم قبل موعد تاريخ دفع فائض النقد الذي تم تمديده نظراً لأن المقرضين الدوليين لم يوافقوا على تزويد خطاب الاعتماد اللازم بسبب التصنيف الائتماني للدولة، في حين أنهم عزفوا عن تزويد تسهيل خطاب الاعتماد اللازم من بنك محلي لأسباب تتعلق بالتصنيف الائتماني للبنوك المحلية.

ونتيجة لذلك، فإن آلية دفع فائض النقد تم تطبيقها اعتباراً من 28 أكتوبر 2021 مما سيؤثر على قدرة الشركة لإجراء توزيعات أرباح مستقبلية بما في ذلك توزيعات أرباح عن سبتمبر 2021 ومارس 2022 المقترحة في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 9 مارس 2021. ستظل آلية دفع فائض النقد سارية حتى يتم دفع مبلغ القرض المتبقي بالكامل مسبقاً، والذي من المتوقع أن يستمر للمدة المتبقية من اتفاقية شراء الطاقة (أي تنتهي صلاحيتها في 1 يناير 2033).

وفي ضوء ما سبق، لن تتمكن الشركة من إجراء توزيعات أرباح مستقبلية ما لم يتم إلغاء آلية دفع فائض النقد، والتي تخضع في الحصول (1) بخطابات الاعتماد اللازمة والمقبولة (2) موافقة الجهات المقرضة للمشروع بالإجماع.

الأداء المالي

ينعكس الأداء المالي العام بشكل واضح في الأداء التشغيلي القوي المستمر للشركة التي تبلغ طاقتها 718 ميجاوات. صافي الربح بعد الضريبة هو 2.8 مليون ريال عماني (2020: 1.6 مليون ريال عماني). أوفت الشركة بالتزاماتها تجاه المقرضين عن طريق أداء خدمة الدين والتي بلغت 15.1 مليون ريال عماني خلال السنة (2020: 13.9 مليون ريال عماني). ووزعت الشركة أرباح الأسهم التي بلغت قيمتها 2 مليون ريال عماني (أي بواقع 9 بيسة للسهم في شهر فبراير 2021) على مساهميها خلال العام. ويوضح الجدول أدناه توزيع الأرباح:

توزيعات الأرباح (مليون ريال عماني)	2021	2020	2019
قيمة التوزيعات	2.0	4.0	4.0

وتواصل شركتكم الامتثال لمدونة حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال.

فريق العمل لدينا

إن نتائج الأعمال مرتبطة ارتباطاً مباشراً بأداء الأفراد. وسواءً تعلق الأمر بالمعدات أو الأداء المالي أو الإداري أو أداء الصحة والسلامة والبيئة، لا يمكن تحقيق التميز والتفوق إلا إذا تكاتف فريق العمل بأكملها معاً نحو تحقيق هدف مشترك. وإنه لمن دواعي سرورنا أن نعلن أننا قد حققنا نتائج طيبة بفضل التنسيق المتميز ومواءمة وتكاتف فريق العمل بأكمله، بما في ذلك المشغل، إلى جانب توجيهات مجلس الإدارة وقيادته الحكيمة والدعم المتميز الذي قدمه فريق الإدارة من المساهمين المؤسسين. كما أن مجلس الإدارة ملتزمون بمواصلة تطوير إطار العمل القوي الذي يسمح بهذا التعاون والتكاتف الناجح. إن تطوير المواهب العمانية يُعد أحد الاعتبارات الرئيسية لسلسلة قيمة الأعمال ككل.



وأود أن أضم صوتي إلى صوت مجلس الإدارة في التعبير عن خالص شكرنا وتقديرنا لفريق العمل بأكمله الذي عمل بجد طوال العام للإيفاء بالتزامات الشركة وتعهداتها. واجه فريق العمل مصاعب ومتاعب خاصة خلال عام 2021 بسبب جائحة كوفيد-19، غير أنه لا يزال قادراً على تحقيق نفس النتائج المتميزة في سائر جوانب العمل .

المسؤولية الاجتماعية

قام مجلس الإدارة بوضع سياسة المسؤولية الاجتماعية للشركة للمساعدة في إرشادنا لتكون شركة أفضل وأكثر فاعلية مع إدراك حجم تأثيرنا في المجتمع. ومن منطلق طبيعتها المؤسسية، تعتبر الشركة مسؤولاً لأنها تركز على توفير طاقة نظيفة وموثوقة. ويشمل نطاق سياسة مسؤوليتها الاجتماعية ما يلي:

- المساعدة المالية العملية والبرامج التي ترعاها الشركة والمنتجات والخدمات المجانية لمجموعة واسعة من القضايا التعليمية والخيرية والثقافية والصحية والمجتمعية والبيئية في عُمان.
 - دعم المجتمع من خلال رعاية المبادرات الجديدة بالدعم في مجال التعليم.
- وتماشياً مع الرؤية الموضوعة في سياسة المسؤولية الاجتماعية للشركة وضمن الميزانية المعتمدة من قبل المساهمين، استثمرت الشركة 15,000 ريال عُمان في مشروعات من خلال مبادرات مخصصة لها خلال عام 2021م في محافظة ظفار وذلك على النحو التالي:

م	الجهة المستفيدة	المبلغ (ر.ع.)	الوصف
1	وزارة الصحة	4,948	توفير جهازين لمستشفى السلطان قابوس (المستشفى الرئيسي بمحافظة ظفار): أ. جهاز فحص القلب بالموجات فوق الصوتية VIVID E9 ب. طاولة إمالة كهربائية بجميع أغراضها
2	وزارة التربية والتعليم	10,052	دعم التعليم الإلكتروني من خلال توفير أجهزة عرض وشاشات لمدارس صلالة (35 جهاز عرض و15 شاشة).
	الإجمالي	15,000	

علاوة على ذلك، أستضافت شركة ظفار لتوليد الكهرباء زيارة ميدانية لمدة يومين من جامعة التقنية والعلوم التطبيقية، الكلية التقنية بصلالة ، قسم الهندسة 16 مهندس لتعرف على التشغيل المباشر لتوليد الطاقة.

رؤية مستقبلية متوسطة الأجل

اتخذت الشركة خطوات معقولة لضمان تحقيق موثوقية عالية في العام المقبل من خلال تنفيذ برنامج الصيانة اللازمة ومبادرات التحسين. وسوف يضمن التوفير الكبير تحقيق الأداء المالي المتميز إذا لا تعتمد العائدات على حجم الطلب. سنواصل العمل مع الجهات المعنية لمراقبة آلية تسوية الوقود لعام 2022. وسيظل التحدي الرئيسي هو السيطرة الفعالة على أثار وتداعيات جائحة كوفيد-19. سيعمل فريق العمل بشكل وثيق مع مقاليد أعمال الهندسة والتوريد والتشييد لاستيفاء شروط إصدار شهادة الإنجاز النهائي بموجب عقد أعمال الهندسة والتوريد والتشييد وسيركز على تطبيق ممارسات التشغيل والصيانة الدورية خلال العام كما هو محدد من قبل الجهات المصنعة للمعدات الأصلية وأفضل الممارسات.

شكر وعرفان

إننا نقدر دعم جميع شركائنا الرئيسيين ، لاسيما عميلنا (الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م.)، ومورد الوقود لدينا (وزارة الطاقة والمعادن)، وهيئة تنظيم الخدمات العامة ووزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار.



Dhofar Generating Company S.A.O.G

وأخيرًا، أود أن أنتهز هذه الفرصة نيابة عن مجلس الإدارة لتقديم أسمى آيات الشكر والعرفان لجلالة السلطان هيثم بن طارق وحكومته لما يقدمونه من رؤية وتوجيه وحكمة ودعم متواصل. كما نود أن نشكر خيرًا على الرؤية الحكيمة والمستنيرة لجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم (رحمه الله) والتي لا تزال نموذجًا يحتذى به، والتي بدونها ما كان النجاح الذي يحققه الكثيرون ممكنًا.

-----	-----
رئيس مجلس الإدارة	عضو مجلس الإدارة

الرئيس التنفيذي	