



Alpha Dhabi Holding  
ألفا ظبي القابضة



التقرير السنوي المتكامل  
المجموعة الفاظبي القابضة لعام  
**2025**



# فهرس المحتويات

01 مناقشة وتحليل الإدارة

02 تقرير أعضاء مجلس الإدارة والبيانات  
المالية الموحدة

03 تقرير حوكمة الشركات

04 تقرير الممارسات البيئية والاجتماعية  
وحوكمة الشركات



01

مناقشة وتحليل الإدارة





Alpha Dhabi Holding  
الفا ظبي القابضة

Elevating Potential

# مناقشة وتحليل تقرير الإدارة

عن الفترة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

10 فبراير 2026

علاقات المستثمرين



### محمد ثاني مرشد غانم الرميثي، رئيس مجلس الإدارة، ألفا ظبي القابضة

"يمثل تحقيق هذه النتائج القياسية على مستوى الإيرادات وصافي الأرباح والأرباح المعدلة قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك محطة بارزة في مسيرة المجموعة؛ إلا أن هذه النتائج ليست وليدة الصدفة، بل هي حصيلة سنوات من المثابرة والتنفيذ المتقن عبر قطاعات الأعمال الأساسية. وبالمثل، تعكس هذه النتائج ملامح المرحلة المقبلة لألفا ظبي، حيث تضع أسساً راسخة نحو مرحلة جديدة من النمو الحقيقي. وستركز ملامح هذه المرحلة على استراتيجية الابتكار لعام 2026، إلى جانب مواصلة تقييم الفرص الجديدة ضمن مجالات الاستثمار الرئيسية".



### المهندس حمد العامري، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة ألفاظبي

"تعكس النتائج الاستثنائية التي حققتها ألفا ظبي في عام 2025 عمق وقوة محفظتنا الاستثمارية عبر القطاعات الرئيسية، إلى جانب استمرار الزخم القوي في صفقات الاندماج والاستحواذ. وعلى نطاق أوسع، يضع هذا الأداء منطلقاً قوياً لتنفيذ أجندتنا الاستراتيجية، بما يشمل تبني تقنيات الروبوتات، وتسريع التحول الرقمي، وتوجيه تخصيص رأس المال بالاعتماد على البيانات، إلى جانب تنفيذ برنامج استثمار رأس المال بقيمة 40 مليار درهم. ومع دخول عام 2026، تتمتع المجموعة بمكانة قوية تمكنها من دراسة الفرص الناشئة والاستفادة منها، بما يعزز تنوع أنشطتها ويضيف قيمة نوعية إلى محفظتها الاستثمارية".

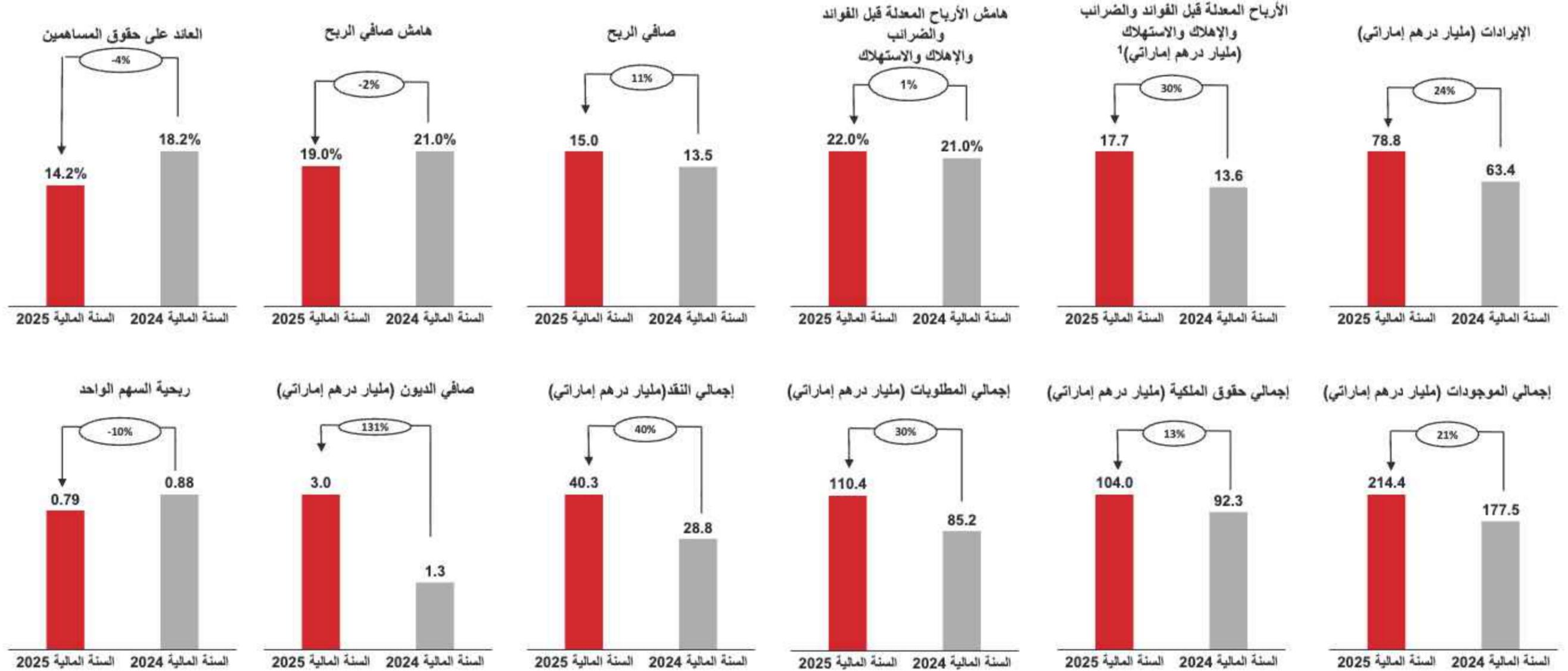
# لمحة عن النتائج المالية لعام 2025

مناقشة وتحليل الإدارة  
10 فبراير 2026

## لمحة عن النتائج المالية لعام 2025

أعلنت مجموعة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع ("ألفا ظبي") عن تسجيلها لإيرادات بقيمة **78.8** مليار درهم إماراتي وصافي أرباح بلغ **15.0** مليار درهم إماراتي في السنة المنتهية 31 ديسمبر 2025، الأمر الذي يؤكد استمرارية الزخم في تنفيذ استراتيجيتها عبر جميع قطاعاتها الرئيسية والتزامها بزيادة القيمة المحققة للمساهمين.

القيمة السوقية: 92.5 م.د. | (كما في 09.02.2026)

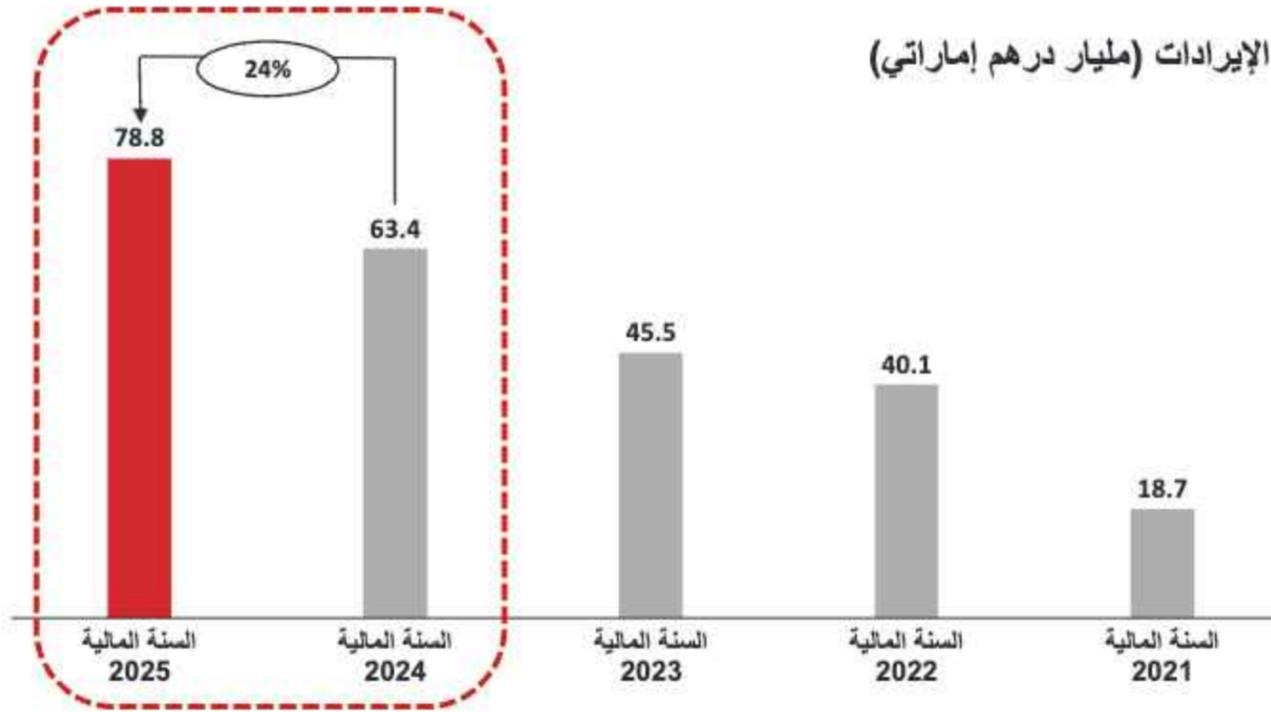


5 1. 7 تشمل الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك التعديلات المحاسبية وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية (IFRS)، مثل إلغاء منح شركة تابعة أو إلغاء الاعتراف بشركة زميلة. كما تستبعد الأرباح والخسائر الناتجة عن تقييم الاستثمارات بالقيمة العادلة.

# التحليل المالي لعام 2025

## ملخص النتائج المالية للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

تقدم مجموعة ألفا ظبي القابضة تقريرها عن أدائها للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. ويتعين قراءة هذا التقرير إلى جانب البيانات المالية المرحلية الموحدة الموجزة لنفس الفترة.



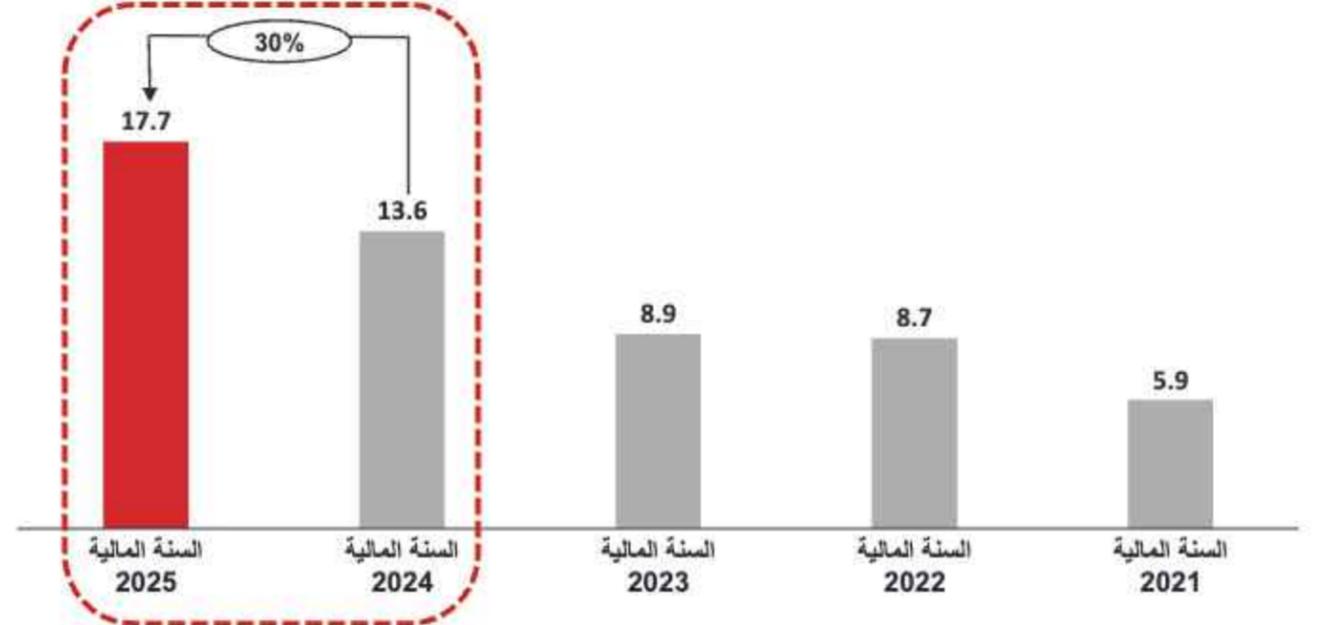
- زيادة الإيرادات عبر قطاعات الأعمال، بما في ذلك القطاع الصناعي بقيمة 28.8 مليار درهم إماراتي، والقطاع العقاري بقيمة 27.8 مليار درهم إماراتي، وقطاع البناء بقيمة 13.1 مليار درهم إماراتي، والخدمات وقطاعات الأخرى بقيمة 9.1 مليار درهم إماراتي.
- ويعكس النمو أيضاً مساهمة عمليات الاستحواذ والاستثمارات الاستراتيجية التي قامت بها المجموعة جنباً إلى جنب مع التوسع في العمليات على أساس سنوي.

ملخص بيان الدخل (مليار درهم إماراتي)	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	على أساس سنوي %
الإيرادات	63.4	78.8	24%
إجمالي الأرباح	13.4	18.8	40%
نسبة إجمالي الأرباح	21%	24%	3%
الربح قبل الإستهلاكات والضرانب	17.4	20.9	20%
نسبة الربح قبل الإستهلاكات والضرانب	27%	27%	0%
الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرانب والإهلاك والاستهلاك	13.6	17.7	30%
هامش الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرانب والإهلاك والاستهلاك	21%	22%	1%
صافي الربح	13.5	15.0	11%

## ملخص النتائج المالية للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

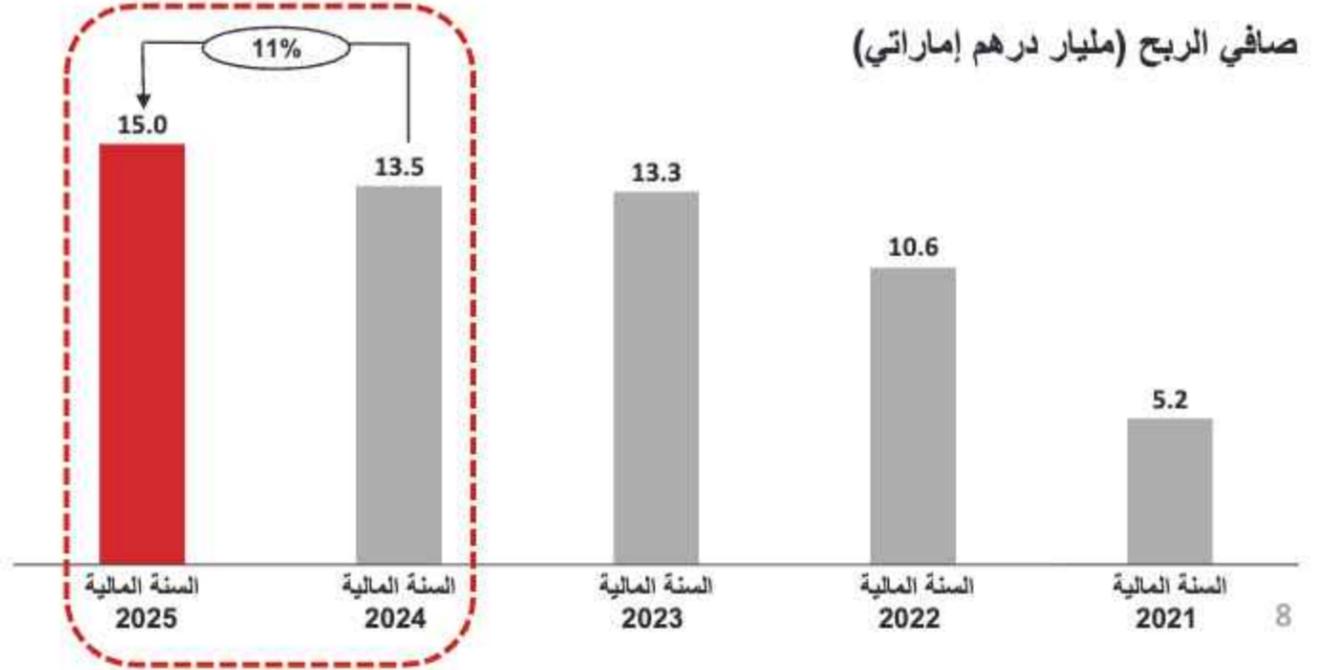
الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (مليار درهم إماراتي)

بلغت الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك لعام 2025 17.7 مليار درهم إماراتي مقابل 13.6 مليار درهم إماراتي خلال الفترة المماثلة من عام 2024.



صافي الربح (مليار درهم إماراتي)

ارتفع في عام 2025 صافي الربح إلى 15.0 مليار درهم إماراتي مقارنة بـ 13.5 مليار درهم إماراتي خلال الفترة المماثلة من عام 2024 (+11% على أساس سنوي). ويتمشى هذا الربح مع أرباح العام السابق ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى تأثير البنود غير المتكررة التي بلغت 1.4 مليار درهم إماراتي من عام 2024.

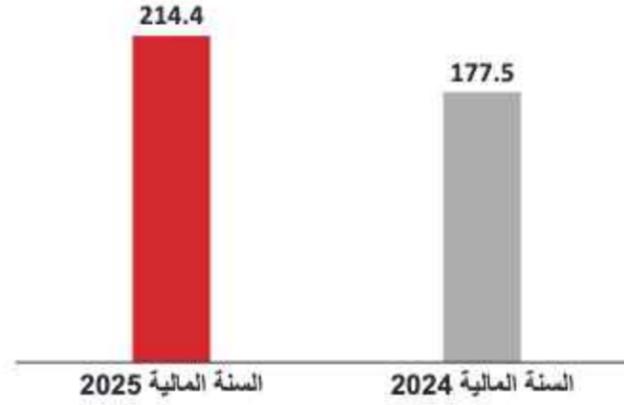




## تحليل الميزانية العامة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

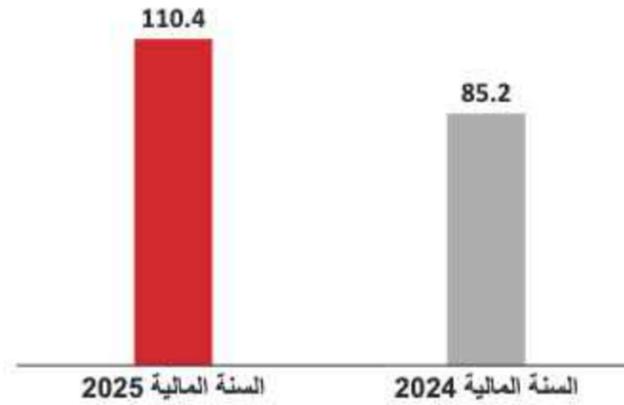
### مجموع الموجودات (مليار درهم إماراتي)

بلغ إجمالي الموجودات 214.4 مليار درهم إماراتي من نهاية عام 2025 مقابل 177.5 مليار درهم إماراتي في 31 ديسمبر 2024، بنسبة قدرها 21%، مدفوعاً بالنمو المستمر للشركات التابعة للمحفظة الاستثمارية وبسبب عمليات الاستحواذ التي تمت خلال هذه الفترة ونمو الموجودات واستثمارات الشركات التابعة للمحفظة الاستثمارية.



### مجموع المطلوبات (مليار درهم إماراتي)

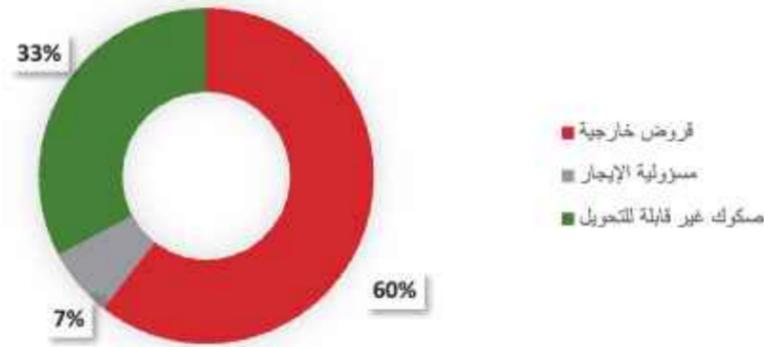
بلغ إجمالي المطلوبات 110.4 مليار درهم إماراتي من نهاية عام 2025 مقابل 85.2 مليار درهم إماراتي في 31 ديسمبر 2024، بنسبة قدرها 30%، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى إصدار صكوك جديدة وأوراق مالية مختلطة، والاقتراض المصرفي، ونمو الالتزامات التشغيلية بما يتناسب مع زيادة الأصول التشغيلية.



ملخص الميزانية العامة (مليار درهم إماراتي)	للسنة المالية 2024	للسنة المالية 2025	على أساس سنوي %
الموجودات المتداولة	105.8	133.1	26%
الموجودات غير المتداولة	71.7	81.3	13%
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>177.5</b>	<b>214.4</b>	<b>21%</b>
المطلوبات المتداولة	54.7	64.8	18%
المطلوبات غير المتداولة	30.5	45.6	50%
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>85.2</b>	<b>110.4</b>	<b>30%</b>
حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة	52.3	60.1	15%
أدوات حقوق الملكية المختلطة	1.8	1.8	0%
حقوق الملكية غير المسيطرة	38.2	42.1	10%
<b>مجموع حقوق الملكية</b>	<b>92.3</b>	<b>104.0</b>	<b>13%</b>

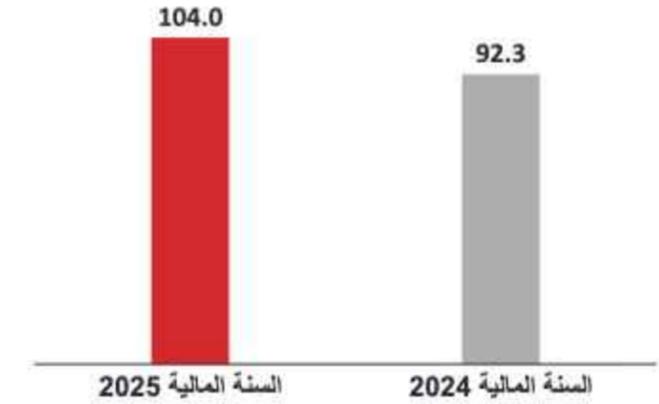
## تحليل الميزانية العامة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### تفصيل الاقتراضات



بلغت في عام 2025 حقوق الملكية المسجلة 104.0 مليار درهم إماراتي، وتتكون من حقوق المالك بقيمة 60.1 مليار درهم إماراتي، وأدوات حقوق الملكية الهجينة بقيمة 1.8 مليار درهم إماراتي والحصص غير المسيطرة بقيمة 42.1 مليار درهم إماراتي، التغيير الرئيسي هو الربح الناتج بعد توزيع الأرباح على الحصص غير المسيطرة.

### مجموع حقوق الملكية (مليار درهم إماراتي)



**النقد**  
**40.3 مليار د.إ.**

**إجمالي الديون و مسؤولية الإيجار**  
**43.3 مليار د.إ.**

**صافي الديون**  
**3.0 مليار د.إ.**

**نسبة الدين إلى حقوق المساهمين**  
**3.0%**

**صافي الدين إلى حقوق الملكية**  
**0.15x**

**العائد على حقوق المساهمين**  
**14.2%**

## تحليل أداء القطاعات

مناقشة وتحليل الإدارة  
10 فبراير 2026

## أداء القطاعات

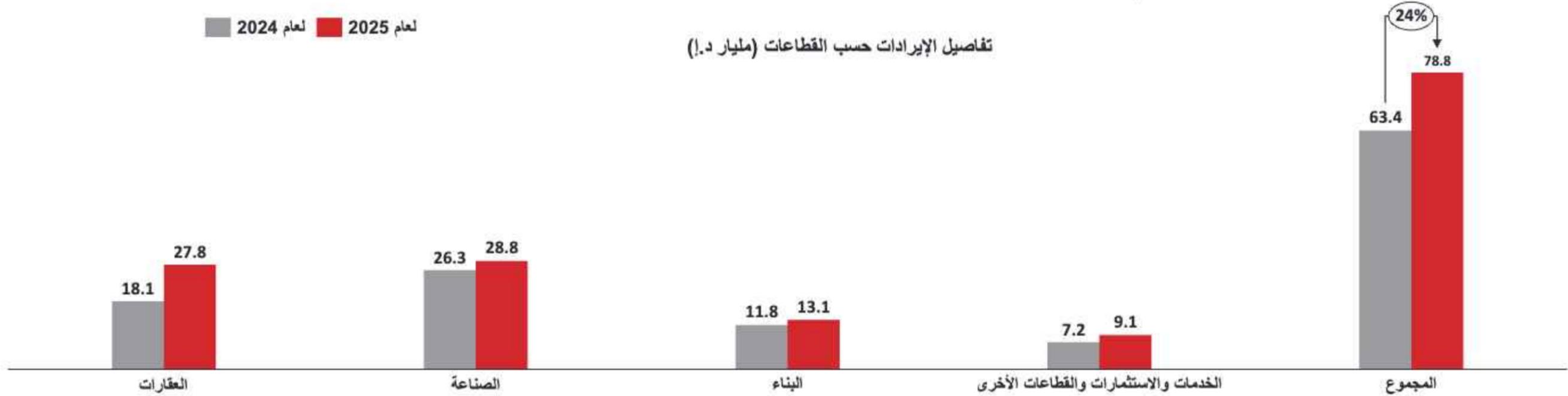
تضم المجموعة ثمان قطاعات مقسمة على أربعة محاور

معلومات القطاعات (بالمليار درهم إماراتي)	العقارات	الصناعة	البناء	الخدمات والاستثمارات والقطاعات الأخرى*	الإجمالي
الإيرادات <sup>1</sup>	27.8	28.8	13.1	9.1	78.8
النسبة إلى المجموع	35%	36%	17%	12%	100%
صافي الربح	7.3	3.8	0.9	3.0	15.0
النسبة إلى المجموع	49%	25%	6%	20%	100%
إجمالي الموجودات	106.1	47.8	14.7	45.8	214.4
النسبة إلى المجموع	50%	22%	7%	21%	100%

\* تشمل الخدمات والاستثمارات وغيرها قطاعات أخرى مثل الطاقة والصيانة ورأس المال المناخي، والرعاية الصحية

لعام 2024 لعام 2025

تفاصيل الإيرادات حسب القطاعات (مليار د.إ.)

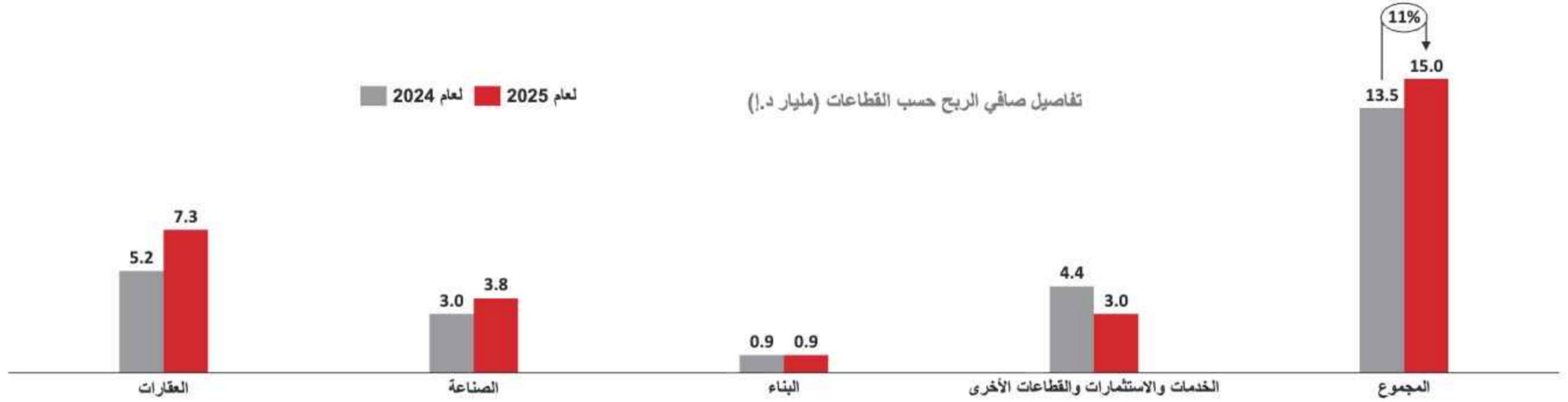


## أداء القطاعات

تضم المجموعة ثمان قطاعات مقسمة على أربعة محاور

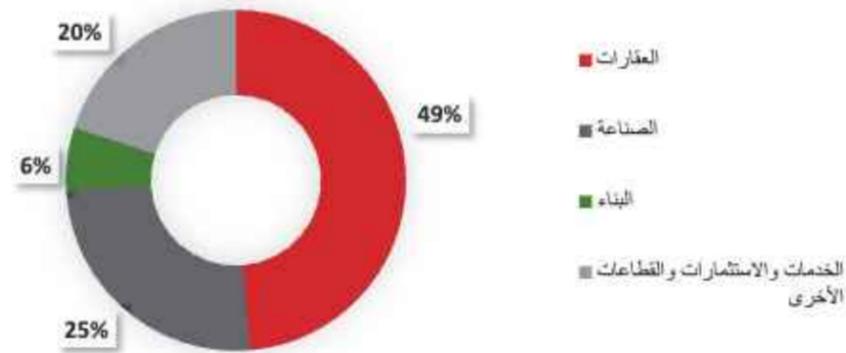
لعام 2024 لعام 2025

تفاصيل صافي الربح حسب القطاعات (مليار د.إ.)

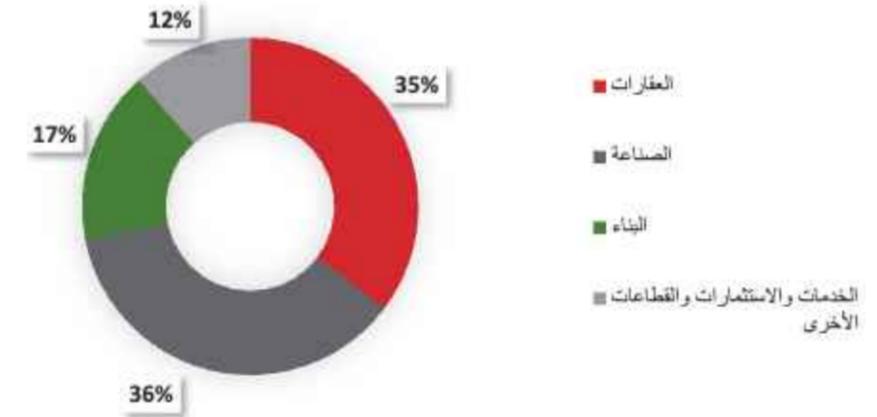


\* تشمل الخدمات والاستثمارات وغيرها قطاعات أخرى مثل الطاقة والضيافة وراس المال المناخي، والرعاية الصحية

## 2. صافي الربح



## 1. الإيرادات



## الوضع المالي لشركات ألفا ظبي القابضة المدرجة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025



### الإيرادات

**14.0** مليار درهم إماراتي  
زيادة 30% (على أساس سنوي)

### الإيرادات

**27.3** مليار درهم إماراتي  
زيادة 6% (على أساس سنوي)

### الإيرادات

**33.8** مليار درهم إماراتي  
زيادة 47% (على أساس سنوي)

### الإيرادات

**28.8** مليار درهم إماراتي  
زيادة 10% (على أساس سنوي)

**الربح قبل الاستهلاكات والضرانب**  
**1.2** مليار درهم إماراتي  
زيادة 8% (على أساس سنوي)

**الربح قبل الاستهلاكات والضرانب**  
**4.8** مليار درهم إماراتي  
زيادة 16% (على أساس سنوي)

**الربح قبل الاستهلاكات والضرانب**  
**11.2** مليار درهم إماراتي  
زيادة 46% (على أساس سنوي)

**الربح قبل الاستهلاكات والضرانب**  
**5.6** مليار درهم إماراتي  
زيادة 34% (على أساس سنوي)

### صافي الربح

**0.9** مليار درهم إماراتي  
انخفاض 0.5% (على أساس سنوي)

### صافي الربح<sup>1</sup>

**2.0** مليار درهم إماراتي  
زيادة 18% (على أساس سنوي)

### صافي الربح

**8.8** مليار درهم إماراتي  
زيادة 36% (على أساس سنوي)

### صافي الربح

**4.0** مليار درهم إماراتي  
زيادة 29% (على أساس سنوي)

الشركة رقم واحد للإنشاءات في  
دولة الإمارات العربية المتحدة.

أكبر مجموعة للرعاية الصحية في  
منطقة الشرق الأوسط وشمال  
أفريقيا.

أكبر شركة مطور عقاري في  
أبوظبي.

إن إم دي سي انيرجي هي أكبر  
شركة للهندسة والمشتريات  
والإنشاءات في الشرق الأوسط.

### Selected Portfolio Exposure



الولايات المتحدة  
الأمريكية



الهند



أوروبا



أخرى

## Alpha Wave Ventures II - نظرة عامة على الشريك الاستراتيجي المحدود

### ترسيخ التعرض طويل الأمد للابتكار العالمي

#### لمحة عن الصندوق

- الشريك العام: Alpha Wave Global
- حجم الصندوق: 36.7 مليار درهم إماراتي
- الاستراتيجية: الاستثمار في شركات التكنولوجيا الخاصة في مراحلها المتأخرة وقبل طرحها للاكتتاب العام
- النطاق الجغرافي: الولايات المتحدة | أوروبا | الهند | شركات عالمية مختارة

#### أبرز استثمارات ألفا ظبي

- شريك محدود: مستثمر استراتيجي من أبوظبي
- الالتزام: 9.2 مليار درهم إماراتي
- صافي قيمة الأصول في 31 ديسمبر 2025: 9.8 مليار درهم إماراتي
- حجم الانتشار المتبقي: 1.5 مليار درهم إماراتي
- أرباح القيمة العادلة غير المحققة في عام 2025: 2.1 مليار درهم إماراتي

#### استراتيجية الاستثمار والتمايز

- الوصول إلى جولات التمويل المتأخرة وما قبل الاكتتاب العام التي تشهد إقبالاً كثيفاً
- مصادر عالمية مع ممر استثماري قوي بين الولايات المتحدة والهند
- خبرة في التكامل بين القطاعين العام والخاص
- حماية من المخاطر وهيكل رأس المال

#### القطاعات مختارة

- التكنولوجيا المالية والمدفوعات الرقمية
- برمجيات المؤسسات
- منصات تكنولوجيا المستهلك
- البنية التحتية الرقمية والبيانات



Alpha Dhabi Holding  
ألفا ظبي القابضة

Elevating Potential

# مؤشرات اقتصاد الإمارات العربية المتحدة

مناقشة وتحليل الإدارة

10 فبراير 2026

## آفاق الاقتصاد الكلي لدولة الإمارات 2026



### المتانة المالية

- وضع مالي قوي (فائض/ متوازن)
- دين سيادي منخفض
- مرونة عالية لدعم الاقتصاد خلال فترات التباطؤ



### التضخم والسياسة

- التضخم: 2.0%–2.8%
- استقرار الأسعار مدعوم بقطاع الطاقة، ووفرة العرض على مشاريع الإسكان، والإصلاحات
- ربط سعر الدرهم يعزز استقرار التوقعات



### النمو

- الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي: -5.0%
- 5.6%
- الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي: نحو 4.8%–5.0%
- توسع واسع النطاق تقوده قطاعات الخدمات، والإنشاءات، والتجارة، والصناعة التحويلية



### المناخ الاستثماري

- ارتفاع الانفاق في البنية التحتية والصناعات
- ثقة قوية من القطاع الخاص
- مبادرات مستمرة للتنويع الاقتصادي



### القوى العاملة والتركيب السكاني

- وضع الوظائف مستقر مع تحسن ملحوظ
- يحفز النمو السكاني عمليات الطلب
- تدفق الكفاءات البشرية نتيجة للتأشيرات وإصلاحات سوق العمل



### القطاع الخارجي

- الفائض في الحساب الجاري
- قوة التدفقات التجارية واللوجستية
- زخم إيجابي في الاستثمار الأجنبي المباشر

علاقات المستثمرين



Alpha Dhabi Holding  
ألفا ظبي القابضة

Elevating Potential

# نبذة عن ألفا ظبي

مناقشة وتحليل الإدارة

10 فبراير 2026

تأسست ألفا ظبي القابضة في عام 2013، وهي شركة مدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتعد من أسرع شركات الاستثمار القابضة نمواً في أبوظبي، وتندرج تحت مظلتها أكثر من 250 شركة من مجالات الرعاية الصحية والطاقة المتجددة، والبتر وكيمائيات، بالإضافة إلى العقارات والبناء والضيافة وقطاعات أخرى. ويعمل لدى الشركة أكثر من 95 ألف موظف، وهي داعم استراتيجي لاقتصاد الإمارات، كما تلتزم بتحقيق نمو مستدام لأصحاب المصلحة عبر الاستثمار في الشركات الناشئة ودعم الابتكار والتنوع.



8

قطاعات



250+

الأعمال



6

الشركات التابعة والزميلة  
المدرجة



95K+

موظفين



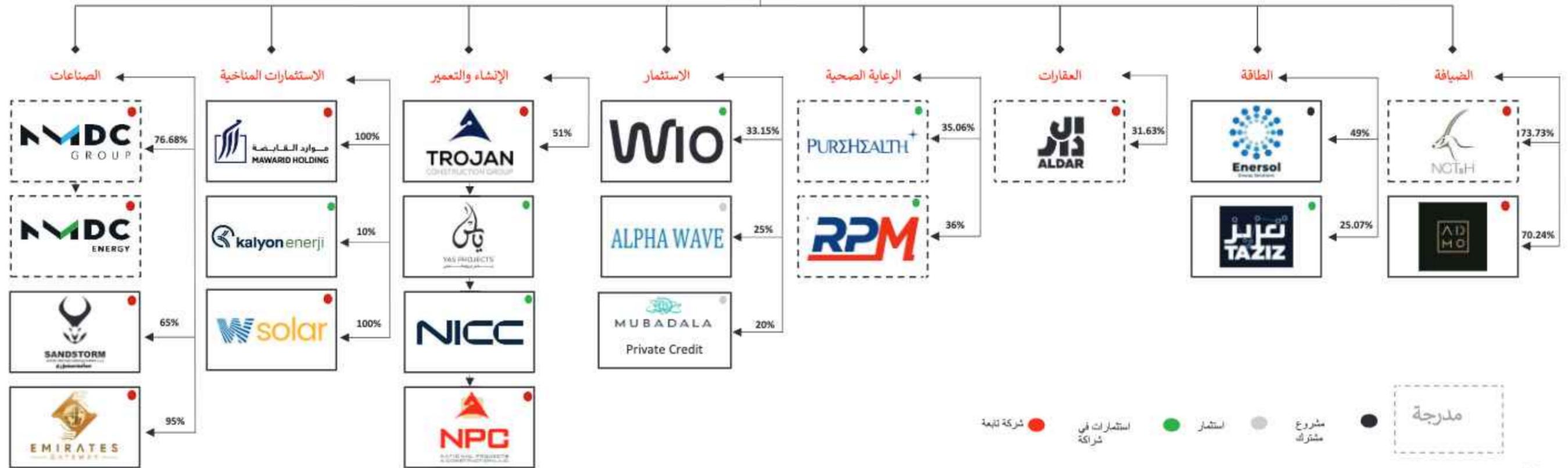
45+1

الدول



أدرجت في سوق  
أبوظبي للأوراق المالية

يونيو 2021



# الإرشادات و المبادرات

مناقشة وتحليل الإدارة  
10 فبراير 2026

## 2026 والإرشادات على المدى المتوسط

الإرشادات لعام 2026 والأعوام الخمس القادمة على المدى القصير مقابل النتائج المالية المحققة في عامي 2023 و2025

النتائج المالية 2030 - 2026	النتائج المالية 2026
معدل نمو 15-20% سنوي مركب	20.5 الى 21 مليار درهم إماراتي
20's منخفض	20's منخفض
+30 مليار درهم إماراتي	+8 مليار درهم إماراتي
15%+	15%+
<3x	<3x

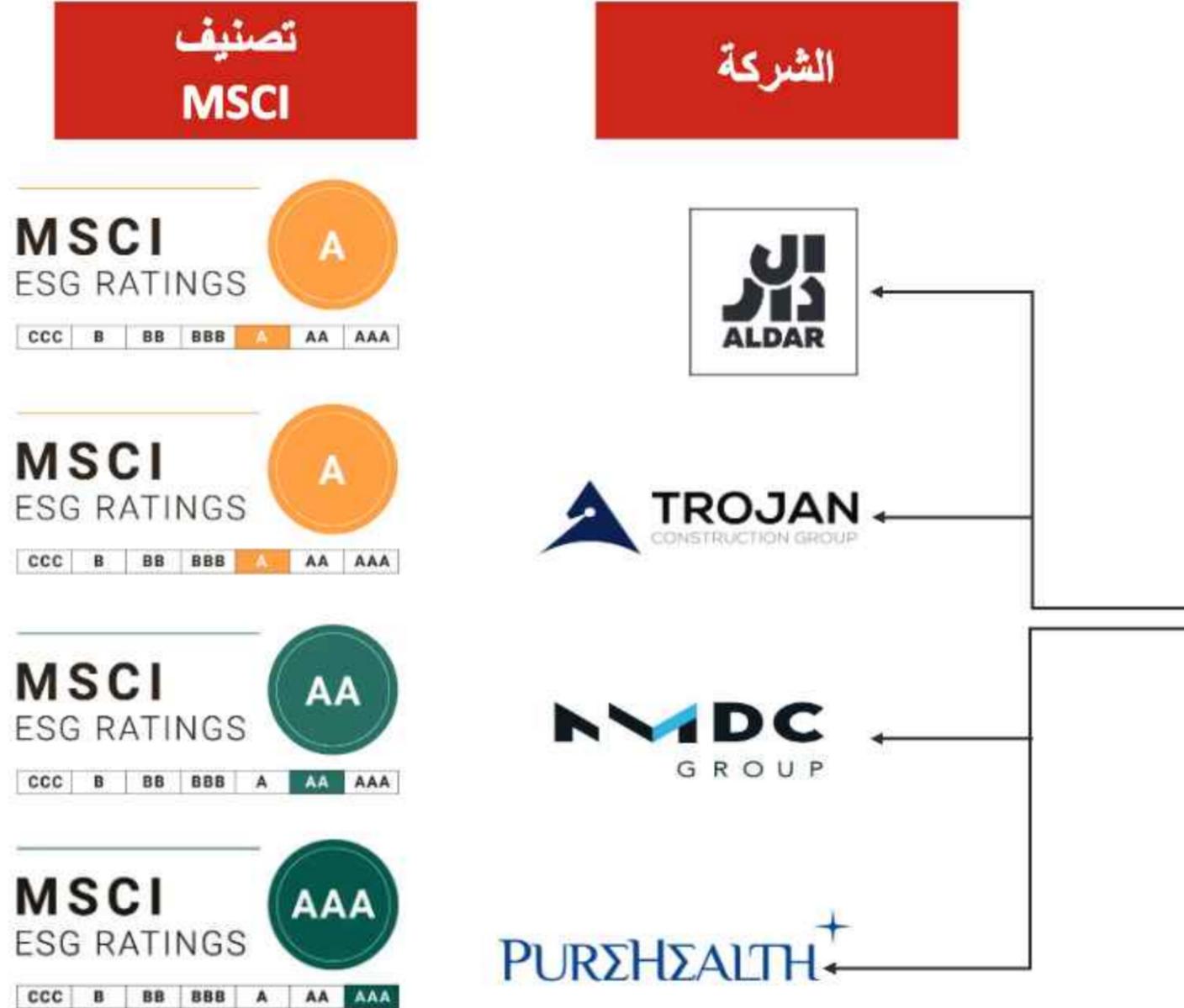
النتائج المالية الفعالية لعام 2025	النتائج المالية المستهدفة 2025
17.7 مليار درهم إماراتي	17 الى 17.5 مليار درهم إماراتي
22%	20's منخفض
5.5 مليار درهم إماراتي	+6 مليار درهم إماراتي
14.2%	-
0.15X	<3x

النتائج المالية لعام 2024	النتائج المالية الفعلية لعام 2023	
13.6 مليار درهم إماراتي	8.9 مليار درهم إماراتي	الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (مليار درهم إماراتي) <sup>1</sup>
21%	19.6%	هامش الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك
2.6 مليار درهم إماراتي	4.5 مليار درهم إماراتي	رأس المال المستثمر
18.2%	25%	العائد على حقوق الملكية
0.07x	0.14x	صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

# الاستدامة

مناقشة وتحليل الإدارة  
10 فبراير 2026

## ملتزمون بمعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية



حققت الشركات الرئيسية ضمن محفظة "ألفا ظبي" تحسناً ملحوظاً في تصنيفات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، حيث جرى رفع تصنيف شركة "الدار" وفق مؤشر MSCI للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية من "BBB" إلى "A"، لتنضم بذلك إلى شركاتها التابعة والزميلة الأساسية التي حصلت على تصنيفات أولية ضمن فئة "A" إلى "AAA"، وتشمل مجموعة "تروجان" بتصنيف "A"، ومجموعة "إن إم دي سي" بتصنيف "AA"، وشركة "بيور هيلث" بتصنيف "AAA".

# أبرز الاستثمارات والأحداث لعام 2025

مناقشة وتحليل الإدارة  
10 فبراير 2026

## سياسة توزيعات الأرباح وإعادة شراء الأسهم

تقديم سياسة توزيعات الأرباح لمدة ثلاث سنوات وبرنامج إعادة شراء الأسهم يصل إلى 1 مليار درهم إماراتي

### توزيعات الأرباح السنوية

- توزيعات الأرباح السنوية: 2.0 مليار درهم إماراتي (20 فلساً للسهم) — مع زيادة سنوية بنسبة 5% لكل سنة لاحقة
- سارية اعتباراً من: بعد انتهاء السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر
- موافقة المساهمين: معتمدة من مجلس الإدارة والجمعية العمومية (12 يناير 2026)

### برنامج إعادة شراء الأسهم

- حجم البرنامج: حتى 1.0 مليار درهم إماراتي، وبما لا يتجاوز 10% من رأس المال المصدر
- مدة الصلاحية: من تاريخ موافقة هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA) وحتى 31 ديسمبر 2026
- متوافقة بشكل كامل مع متطلبات الإفصاح لدى سوق ابوظبي للأوراق المالية (ADX) وهيئة الأوراق المالية والسلع (SCA)

### المبررات الاستراتيجية

- صُمِّمت لمكافأة المساهمين وتعكس الثقة في
- توليد تدفقات نقدية مستقرة وقابلة للتنبؤ
- انضباط قوي في تخصيص رأس المال
- آفاق نمو قوية على المدى الطويل
- دعم رسالة ألفا ظبي في خلق قيمة مستدامة وطويلة الأجل عبر استثماراتها والمجتمعات التي تعمل ضمنها

## الدوافع الاستراتيجية لبيع كامل الحصة في شركة مدن القابضة

لتعزيز أصول محافظة ألفا ظبي القابضة وتحقيق عوائد مجزية للمساهمين

### تعزيز قيمة المساهمين

حققت شركة ألفا ظبي مكاسب هامة من استثمارها الأصلي، مسجلة عائداً داخلياً بنسبة 36% ومضاعف استثمار رأس المال بمقدار 3.2x.

### إعادة تدوير رأس المال

توفير رأس مال إضافي لتوظيفه في استثمارات واستحواذات جديدة ضمن القطاعات الحيوية استراتيجياً والتي تضمن فرص نمو بعيد المدى.

### الالتزام بقطاع العقارات

مجموعة ألفا ظبي هي الساهم الأكبر في شركة الدار العقارية، المطور العقاري الرائد في دولة الإمارات، حيث تواصل المجموعة سعيها في تنفيذ استراتيجيتها بعيدة المدى وتحفيز مسارات النمو المستدام.

## استحواد استراتيجي في مجموعة إن إم دي سي جروب

استحواد استراتيجي يرفع حصة ألفا ظبي القابضة ضمن أبرز الأصول ضمن محافظتها الاستثمارية

### أداء تشغيلي قوي

أحرزت شركة إن إم دي سي جروب نتائج مالية قوية، إلى جانب توسع محافظتها من المشاريع وتوسعة حضورها على الصعيد العالمي، الأمر الذي يعزز مكانتها كرائد في المشهد الصناعي.

### دعم التوسع وتعزيز القدرة التنافسية العالمية

يؤهل التراكم والمشاريع الدولية والتنوع نحو قطاعات جديدة (بما في ذلك قطاع المياه وقدرات الهندسة والمشتريات والإنشاءات المتقدمة) قدرة الشركة على تحقيق نمو مستقبلي.

### تعزيز الأهداف البيئية والاجتماعية

تجمع استراتيجية ألفا ظبي بين النمو الصناعي والشمولية والمسؤولية البيئية وتطوير القوى العاملة – وتتماشى عمليات شركة إن إم دي سي جروب والتزامها بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) بالإنسجام مع توجهاتها الاستثمارية.

### تعزيز استراتيجية البنية التحتية والطاقة

زيادة الملكية في منصة رائدة على مستوى القطاع في مجالات الهندسة والإنشاءات والخدمات البحرية، بما يتماشى مع التركيز الاستثماري الأوسع على النمو الصناعي.

### التوافق مع الأولويات الاقتصادية الوطنية

دعم استراتيجية التحول الاقتصادي والتنوع الاقتصادي طويل الأجل لإمارة أبوظبي

### تعزيز السيطرة على واحدة من الأصول الاستراتيجية

كسب تأثير أكبر على التوجه الاستراتيجي لشركة إن إم دي سي جروب وقراراتها التشغيلية، بما يتيح تكاملها مع المحفظة الأوسع وتنفيذ الخطط طويلة الأجل دون قيود مساهمي الأقلية.



أسست "الدار" وشركة مبادلة للاستثمار مشروعاً مشتركاً بقيمة 60+ مليار درهم لدفع المرحلة التالية من تطوير جزيرة المارية، بما يعزز مكانة أبوظبي كمركز مالي عالمي راند حيث قدمت أكثر من 1.5 مليون متر مربع من التطوير متعدد الاستخدامات وأكثر من ضعف مساحات المكاتب من الدرجة الأولى، مما يعزز مكانة أبوظبي كعاصمة لرأس المال وجزيرة المارية كوجهة عالمية للأعمال والعيش. كما تعتزم "الدار" إطلاق منصة "الدار كابيتال"، وهي منصة لإدارة الاستثمارات تهدف إلى ربط المستثمرين العالميين بفرص عقارية وبنية تحتية عالية الجودة في دولة الإمارات ومنطقة دول مجلس التعاون الخليجي. وتستعد هذه المنصة لإطلاق صندوقها الأول في 2026، مستهدفة جمع مليار دولار، ستطرح صناديق تستهدف شريحة واسعة من جهات الاستثمار المؤسسي، بما فيها صناديق الثروة السيادية، وصناديق التقاعد، وشركات التأمين والمكاتب العائلية.



حصلت مجموعة "تروجان للإنشاءات" على شهادات إتمام البناء الخاصة بمتحف زايد الوطني، الصادرة عن دائرة الثقافة والسياحة - أبوظبي، وذلك بالتزامن مع الإعلان الرسمي عن افتتاح المتحف المرتقب في 3 ديسمبر 2025. هذا وقد حازت المجموعة على جائزة ROSPA الذهبية، تقديراً لتميزها في تطبيق أعلى معايير الصحة والسلامة في مواقع العمل. ويأتي هذا التكريم ليؤكد التزام المجموعة المستمر بإرساء بيئة عمل آمنة ومستدامة.





أعلنت شركة "بيور هيلث القابضة" ش.م.ع عن استكمال عملية الاستحواذ على حصة بنسبة 60% في مجموعة "هيلينيك هيلث كير" (HHG)، أكبر مزود خاص لخدمات الرعاية الصحية في اليونان وقبرص، مقابل قيمة إجمالية بلغت 3.5 مليار درهم (800 مليون يورو). وتعكس هذه الصفقة تقييماً إجمالياً بنسبة 100% لحقوق الملكية في مجموعة "هيلينيك هيلث كير" بقيمة 5.6 مليار درهم (1.3 مليار يورو)، كما تمثل محطة محورية في استراتيجية "بيور هيلث" الهادفة إلى بناء منصة رعاية صحية عالمية مترابطة، قائمة على الابتكار، انطلاقاً من مقرها في أبوظبي.

## Wio

انضمّ بنك "ويو" ش.م.ع، المنصة المالية الرقمية التي تتخذ من أبوظبي مقراً لها، إلى برنامج "إنفيديا إنسيشن"، ليصبح أول بنك مرخّص في منطقة الشرق الأوسط يشارك في هذه المبادرة. كما أعلن البنك عن إبرام شراكة استراتيجية مع شركة "باين لايس" لتطوير بنية تحتية حديثة لخدمات الاكتساب لصالح بنك "ويو"، من دون الاعتماد على أنظمة تقنية قديمة، بما يتيح تسريع عمليات انضمام التجار، وتوفير إمكانات التسوية الفورية، ودعم قبول المدفوعات متعددة القنوات بسلاسة وعلى نطاق واسع.





وقعت مجموعة إن إم دي سي اتفاقية استراتيجية تستحوذ بموجبها شركة "إن إم دي سي إنفرا" على حصة بنسبة 51% في شركة "لانتانيا أغواس"، التابعة لمجموعة لانتانيا والمتخصصة في تحلية المياه ومعالجتها وتنقيتها، بما يرسخ مكانة المجموعة كلاعب عالمي رائد في قطاع المياه. وبالتوازي، أسست "إن إم دي سي إنفرا" وشركة "كونسوليديتد كونتراكتورز" (CCC) شركة "إن إم دي سي سي سي"، كمشروع جديد يقدم خدمات هندسة ومشتريات وبناء متكاملة وعالمية المستوى لقطاع النفط والغاز البري في دولة الإمارات. وتعرّز هذه المبادرات مجتمعة الدور المحوري الذي تضطلع به مجموعة إن إم دي سي في دعم طموحات نمو قطاع الطاقة في الدولة.

اختتمت شركة "إن إم دي سي إنرجي" ش.م.ع مشاركتها في معرض ومؤتمر أبوظبي الدولي للبترول (أديبك) بتوقيع عدد من الاتفاقيات الاستراتيجية الهادفة إلى توسيع مجالات التعاون مع شركاء إقليميين وعالميين بارزين، شملت مذكرة تفاهم مع شركة "بيكر هيوز" لاستكشاف فرص توطين منتجات وحلول رئيسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا والهند، إلى جانب إطار تعاون غير حصري مع شركة "هيونداي للصناعات الثقيلة" لمتابعة فرص الطاقة البحرية في كل من الشرق الأوسط وإفريقيا وأوروبا وجنوب شرق آسيا، كما وقعت "إن إم دي سي إنرجي" مذكرة تفاهم مع شركة "إنرجي ماسترز إنتربرايزز" للتعاون في حلول المضخات الغاطسة الكهربائية، إضافة إلى مذكرة تفاهم مع شركة "إنجنيرز إنديا ليمتد" للتقدم المشترك بعطاءات مشاريع الهندسة والمشتريات والبناء البرية في المملكة العربية السعودية وتنفيذها عند الترسية، بالاستفادة من مرافق التصنيع التابعة لـ "إن إم دي سي" في رأس الخير ومركز التصميم التابع لشركة "إنجنيرز إنديا" في الخبر.





## الخطى المستقبلية

تؤكد الإدارة التزامها بتقديم الدعم للأنشطة الاستثمارية الأساسية للشركة وتعزيزها بهدف تحقيق نمو مستدام، والذي سيكون ثمرة الخطوات التالية:

- إضافة أصول تشغيلية جديدة عن طريق تنفيذ عمليات الاستحواذ مع ضمان التنوع الجغرافي
- تطبيق برنامج حوكمة مؤسسية دقيق ونموذجي على مستوى محفظة أعمال ألفا ظبي لضمان تحقيق نمو قوي مدعوم بإطار فاعل من الضوابط.
- تنفيذ واعتماد حلول الذكاء الاصطناعي بما في ذلك وكلاء الذكاء الاصطناعي والروبوتات في جميع الشركات ضمن منصة المجموعة بما يتماشى مع رؤية وتوجيه قيادة دولة الإمارات العربية المتحدة بشأن الذكاء الاصطناعي.

box SIGN

13KY939Q-1JY52JY2

حمد سالم العامري

الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب

## إعلان عدم المسؤولية

جميع المعلومات الواردة في هذه الوثيقة مخصصة للاستخدام العام فقط ولم يتم التحقق منها بشكل مستقل، ولا تشكل أو تعتبر جزءاً من أي دعوة أو نصيحة أو حث على الانخراط في أي نشاط استثماري، ولا تشكل عرضاً أو دعوة أو توصية لشراء أو الاكتتاب في أية أوراق مالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، أو عرضاً أو دعوة أو توصية فيما يتعلق بشراء أو الاحتفاظ أو بيع أي أوراق مالية لشركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع.

لا تقدم شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع أي تعهدات أو ضمانات، سواء كانت صريحة أو ضمنية، فيما يتعلق بالمعلومات والآراء الواردة في هذه الوثيقة. لا ينبغي لأي شخص أو كيان قانوني الاعتماد على دقة أو اكتمال أو نزاهة أو صحة المعلومات والآراء الواردة في هذه الوثيقة لأي غرض من الأغراض.

قد تتضمن هذه الوثيقة بيانات قد تعتبر "بيانات تطلعية" أو قد تعتبر كذلك فيما يتعلق بالمركز المالي للمجموعة ونتائج العمليات والأعمال. المعلومات المتعلقة بخطط المجموعة ونواياها وتوقعاتها وافتراساتها وأهدافها ومعتقداتها هي للتحديث العام فقط ولا تشكل أو تعتبر جزءاً من أي دعوة أو محفز للمشاركة في أي نشاط استثماري، ولا تشكل عرضاً أو دعوة أو توصية لشراء أو الاكتتاب في أي أوراق مالية في أي ولاية قضائية، أو عرضاً أو دعوة أو توصية فيما يتعلق بشراء أو الاحتفاظ أو بيع أي أوراق مالية لشركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع.



**ADH**  
Alpha Dhabi Holding  
ألفا ظبي القابضة

رشا عبدالله  
علاقات المستثمرين  
+971 2 494 0001  
IR@alphadhabi.com



02

تقرير المدققين والقوائم  
المالية المدققة



## ألفا ظبي القابضة ش.م.ع

تقرير أعضاء مجلس الإدارة  
والبيانات المالية الموحدة  
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الصفحات

٢ - ١	تقرير أعضاء مجلس الإدارة
٨ - ٣	تقرير مدقق الحسابات المستقل
١٠ - ٩	بيان المركز المالي الموحد
١١	بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
١٢	بيان الدخل الشامل الموحد
١٤ - ١٣	بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد
١٧ - ١٥	بيان التدفقات النقدية الموحد
١٨٥ - ١٨	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

ألفا ظبي القابضة ش.م.ع

تقرير أعضاء مجلس الإدارة  
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

يسر أعضاء مجلس الإدارة تقديم تقريرهم إلى جانب البيانات المالية الموحدة المدققة لشركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

### الأنشطة الرئيسية

تعتبر المجموعة واحدة من أسرع مجموعات الاستثمار القابضة متعددة الأنشطة نمواً في أبوظبي، حيث تتوزع أعمالها بين مجالات الرعاية الصحية والعقارات والإنشاء والضيافة، بالإضافة إلى أعمال أخرى. تعتبر المجموعة مساهماً استراتيجياً في اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي ملتزمة بتحقيق نمو مستمر لمساهميها من خلال استثمارها في أعمال قوية تدعم الابتكار والتنوع.

### النتائج وتوزيع الأرباح

بلغت الإيرادات للسنة ما قيمته ٧٨,٧٧٥ مليون درهم (٢٠٢٤: ٦٣,٣٩٦ مليون درهم) وبلغ الربح العائد إلى مالكي الشركة للسنة ما قيمته ٨,٠١٤ مليون درهم (٢٠٢٤: ٨,٨٨٨ مليون درهم). كانت التحركات الرئيسية في الأرباح المحتجزة للسنة على النحو التالي:

٢٠٢٥	١ يناير
الف درهم	الف درهم
٢٩,٨٠٥,٧٤٥	الربح للسنة العائد إلى مالكي الشركة
٨,٠١٤,١٦١	تحويل إلى الاحتياطي النظامي
(٨٠١,٤١٦)	استبعاد حصة جزئية في شركات تابعة
٢٤٥,٥٠١	الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة
(٣٤٩,٥٧٧)	أخرى
(١٠٧,٠٠٣)	
<u>٣٦,٨٠٧,٤١١</u>	في ٣١ ديسمبر

### أعضاء مجلس الإدارة

فيما يلي أسماء أعضاء مجلس إدارة الشركة:

السيد / محمد ثاني مرشد الرميثي	رئيس مجلس الإدارة
السيد / سيد بصر شعيب	عضو مجلس الإدارة
السيد / حمد سالم العامري	العضو المنتدب
السيد / سلطان ضاحي الحميري	نائب رئيس مجلس الإدارة
السيدة / صوفيا العسكي	عضو مجلس الإدارة

ألفاظي القايسة ش.م.ع

تقرير أعضاء مجلس الإدارة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إبرام ذمة

يبرئ أعضاء مجلس الإدارة ذمة كل من الإدارة ومدقق الحسابات الخارجي من أية مسؤولية تتعلق بالمهام الموكلة إليهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة

تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ١٠ فبراير ٢٠٢٦.

إقرار

على حد علمنا، فإن المعلومات المالية الواردة في هذه البيانات المالية الموحدة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن الوضع المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للمجموعة كما في، وللسنوات المعروضة فيها.

باسم وبالنيابة عن مجلس الإدارة

العضو المنتدب

ألفا ظبي القابضة ش.م.ع

البيانات المالية الموحدة  
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

#### الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لشركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع ("الشركة")، وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وبيان الأرباح أو الخسائر الموحد وبيان الدخل الشامل الآخر الموحد وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل ذلك المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وعن أدائها المالي الموحد وتدقيقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية.

#### اساس ابداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الدولية للسلوك المهني للمحاسبين القانونيين (ويشمل ذلك معايير الاستقلالية الدولية) ("قواعد المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين")، كما هو معمول به في عمليات تدقيق البيانات المالية للمنشآت ذات المصلحة العامة، إلى جانب متطلبات السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمنشآت ذات المصلحة العامة في دولة الإمارات العربية المتحدة. لقد التزمنا كذلك بمسؤولياتنا المهنية وفقاً لهذه المتطلبات ومتطلبات السلوك المهني الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. وباعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

#### مسألة أخرى

لقد تم تدقيق البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ من قبل مدقق حسابات آخر والذي أبدى رأياً غير متحفظاً حول تلك البيانات المالية الموحدة بتاريخ ١٢ فبراير ٢٠٢٥.

#### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكبر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة بشكل عام وعند تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية التعامل مع ذلك الأمر من خلال أعمال تدقيقنا موضح في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة. وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي شركة ألفاظي القابضة ش.م.ع (تتمة)

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

#### إدراج الإيرادات

تعتبر عملية إدراج الإيرادات أمر تدقيق هام نظراً لتعدد مصادر الإيرادات المرتبطة بالمجموعة والتي يتم توليدها من عدة مواقع تشغيلية لا مركزية. بالإضافة إلى ذلك، هنالك عدد من أنظمة تقنية المعلومات والتطبيقات المختلفة المستخدمة في إدراج معاملات الإيرادات. لدى المجموعة عقود عملاء مختلفة واتفاقيات إيرادات تتطلب أحكام دقيقة لتحديد عملية إدراج الإيرادات المناسبة. إضافة إلى ذلك، تعتبر الإيرادات مؤشراً رئيسياً على أداء المجموعة. خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغ إجمالي إيرادات المجموعة ما قيمته ٧٨,٧٧٥ مليون درهم (إيضاح ٣٢).

لقد قمنا بمراجعة سياسات إدراج الإيرادات المطبقة من قبل المجموعة لتقييم مدى التزامها بمتطلبات المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. لقد قمنا بتنفيذ، أو إشراك مدققي حسابات الشركات التابعة في تنفيذ إجراءات للحصول على فهم حول تصميم والفاعلية التشغيلية للضوابط المتعلقة بعملية إدراج الإيرادات لبعض الشركات التابعة، وإجراءات تدقيق جوهرية لكل موقع تشغيلي جوهري يشكل مصدر رئيسي لإيرادات المجموعة، والتي تضمنت إجراءات تحليلية إجمالية على مستوى المجموعة والشركات التابعة واختبارات على المعاملات على مدار السنة لتقييم ما إذا كان قد تم إدراج الإيرادات بشكل صحيح.

عمليات دمج الأعمال الواقعة ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ خلال السنة، استحوذت المجموعة على السيطرة على شركات كما هو موضح عنه في الإيضاح رقم ٤١ والتي تم تحديدها كعمليات دمج أعمال ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣. تم تعيين خبراء تقييم خارجيين من قبل المجموعة لإجراء عملية تخصيص سعر الشراء وتحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها. يمثل الاستحواذ على الأعمال أمر تدقيق هام باعتبار أنها معاملات جوهرية خلال السنة تتطلب أحكاماً وتقديرات جوهرية تتعلق بتخصيص سعر الشراء للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها وإجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية للموجودات / الأعمال المستحوذ عليها متوافقة مع تلك المعتمدة لدى المجموعة.

لقد قمنا، أو أشركنا مدققي حسابات الشركات التابعة، بتنفيذ الإجراءات التالية:

- مراجعة اتفاقيات شراء الأسهم وهاكل الملكية قبل وبعد عمليات الاستحواذ لتقييم ما إذا كانت عمليات الاستحواذ قد استوفت متطلبات دمج الأعمال بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣؛
- الحصول على تقارير تخصيص أسعار الشراء الميدانية لعمليات الاستحواذ الجوهرية التي أعدها المقيمون الخارجيون الذين تم تعيينهم من قبل المجموعة؛
- قمنا بإشراك مختصي التقييم الداخليين لدينا، أو لدى مدققي حسابات الشركات التابعة، في مراجعة التقارير. شملت المراجعة مناقشات مع الإدارة والنظر في مدى معقولية المدخلات المستخدمة في التقييم والافتراضات الموضوعية، مثل توقعات التدفقات النقدية ومعدلات الخصم ومعدلات النمو النهائي وتحديد الموجودات غير الملموسة والعمر الإنتاجي للموجودات الملموسة وغير الملموسة؛
- تقييم استقلالية ومؤهلات وخبرات مختصي التقييم الخارجيين الذين تم تعيينهم من قبل المجموعة وقراءة شروط تعيينهم لتحديد ما إذا كانت هناك أية أمور قد أثرت على موضوعيتهم أو قد فرضت قيوداً على نطاق عملهم؛ و
- تقييم ما إذا كانت قد تمت المحاسبة عن عمليات دمج الأعمال بشكل صحيح من قبل المجموعة، ويشمل ذلك تحديد تواريخ الاستحواذ والقيم العادلة للاعتبارات المحولة، وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣، وتقييم مدى كفاية كافة الإفصاحات ذات الصلة، كما هو مطلوب بموجب المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (تتمة)

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

#### تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة

قامت المجموعة بإدراج شهرة بمبلغ ٤,٨٣١ مليون درهم ناتجة عن الاستحواذ على شركات تابعة تعمل في قطاعات متعددة ناتجة عن عمليات دمج أعمال تقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ (إيضاح ٧).

تجري الإدارة تقييمات للانخفاض في قيمة الشهرة سنوياً. يعتبر اختبار الانخفاض في قيمة الشهرة أحد أمور التدقيق الهامة نظراً لأهمية التقديرات والافتراضات اللازمة لتحديد القيمة قيد الاستخدام للوحدات المولدة للنقد المعنية. تتعلق الافتراضات المستخدمة بالتدفقات النقدية المستقبلية ومعدلات نمو الإيرادات ومعدلات التضخم المتوقعة ومعدلات الخصم.

كجزء من إجراءات التدقيق الخاصة بنا، قمنا أو أشركنا مدققي حسابات الشركات التابعة في تنفيذ الإجراءات التالية فيما يتعلق بالوحدات المولدة للنقد ذات الشهرة الجوهرية:

- قمنا بمشاركة مختصي التقييم الداخليين، باختبار المنهجيات والمدخلات المستخدمة من قبل المجموعة في نماذج التدفقات النقدية المخصومة لاختبار الانخفاض القيمة، بما في ذلك الافتراضات الرئيسية المتعلقة بمعدلات النمو ومعدلات التضخم ومعدلات الخصم؛
- تحليل حساسية الفرق المتاح في الوحدات المولدة للنقد المعنية للتغيرات في افتراضات معينة؛
- مقارنة الأداء الفعلي للوحدات المولدة للنقد مع الافتراضات المطبقة في نماذج التدفقات النقدية المخصومة بهدف تقييم الدقة التاريخية لتقديرات الإدارة؛ و
- تقييم مدى كفاية الإفصاحات بما يتماشى مع متطلبات المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

#### المعلومات الأخرى

تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة بخلاف البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. لقد حصلنا على تقرير أعضاء مجلس الإدارة قبل تاريخ تقرير تدقيقنا، ونتوقع الحصول على التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى ولا نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، والتحقق مما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو التي قد يبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية. وفي حال توصلنا إلى استنتاج، بناءً على أعمال التدقيق التي قمنا بها، بوجود أخطاء مادية في تلك المعلومات الأخرى، فإنه يتطلب منا الإبلاغ عن ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي شركة ألفاظي القابضة ش.م.ع (تتمة)

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

#### مسؤولية الإدارة ومسؤولي الحوكمة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ووفقاً للأحكام المعنية من عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ بصيغته المعدلة، وعن نظام الرقابة الداخلية التي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء المادية، سواء كان ذلك نتيجةً لاحتيايل أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس محاسبي، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

يتحمل مسؤولو الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

#### مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية الموحدة، ككل، خالية من الأخطاء المادية، سواء كان ذلك نتيجةً لاحتيايل أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن مستوى عالي من التأكيد، لكنه ليس ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء المادية عند وجودها. قد تنشأ الأخطاء نتيجة لاحتيايل أو خطأ، وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي تم اتخاذها بناءً على تلك البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواء كان ذلك نتيجةً لاحتيايل أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ المادي الناتج عن الاحتيال أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيال قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم حول نظام الرقابة الداخلية المعني بتدقيق البيانات المالية الموحدة لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي شركة الفاظبي القابضة ش.م.ع (تتمة)

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

#### مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

• التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك حالة جوهرية من عدم التأكيد تتعلق بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. إذا توصلنا إلى استنتاج أن هناك حالة جوهرية من عدم التأكيد، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

• تقييم العرض العام ومحتوى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية الموحدة.

• تخطيط وإجراء عملية تدقيق حسابات المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة واستخدامها كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه والإشراف على ومراجعة أعمال التدقيق التي يتم إجراؤها لغرض تدقيق حسابات المجموعة. وتتحمل المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

نقوم بالتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص، من بين أمور أخرى، نطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق الهامة، والتي تتضمن نقاط الضعف الجوهرية في نظام الرقابة الداخلية التي تحددها خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد مسؤولي الحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، ويتم إبلاغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر أنها قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والضوابط التي من شأنها أن تحافظ على الاستقلالية إن وجدت.

ومن تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع مسؤولي الحوكمة، نقوم بتحديد الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية، والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدقق الحسابات، إلا إذا كانت القوانين أو التشريعات تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامّة أو، في حالات نادرة جداً، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة عن الإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي  
شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (تتمة)

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ بصيغته المعدلة، إلى ما يلي بالنسبة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥:

- ١) لقد حصلنا على جميع المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- ٢) لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ بصيغته المعدلة، بصيغته المعدلة، والنظام الأساسي للشركة؛
- ٣) تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منتظمة؛
- ٤) تتفق المعلومات المالية الموحدة الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة مع السجلات والدفاتر المحاسبية للمجموعة؛
- ٥) تم إدراج الاستثمارات في الأسهم والأوراق المالية ضمن الإيضاحين رقم ١٠ و ١٢ حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل المشتريات والاستثمارات التي قامت بها المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥؛
- ٦) يبين الإيضاح رقم ١٨ حول البيانات المالية الموحدة الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي اعتمدت عليها؛
- ٧) استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يسترع انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، أي من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ بصيغته المعدلة، أو النظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير مادي على أنشطتها أو مركزها المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و
- ٨) يبين الإيضاح رقم ٣٤ الإفصاحات المتعلقة بالمساهمات الاجتماعية التي تم تقديمها خلال السنة.

عن إرنست ويونغ



راند أحمد

رقم القيد: ٨١١

١٠ فبراير ٢٠٢٦

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
الف درهم	الف درهم		
			<b>الموجودات</b>
			<b>الموجودات غير المتداولة</b>
١٦,٦٧٧,٣٥٦	١٩,٦٦٥,١٣٩	٥	الممتلكات والألات والمعدات
٢,٦٨٨,٩٧٣	٣,٣٨٠,٦٣١	٦	الموجودات غير الملموسة
٤,٢٤٩,٦٩٥	٤,٨٣١,٤١١	٧	الشهرة
١٥,٨٨٦	١٢,٨٢٨		الموجودات البيولوجية
٢٤,٧٧٨,٨٨٤	٢٩,٣٠٨,٨٦٠	٨	الاستثمارات العقارية
٢,٠٠٥,٢٥٢	٢,٨٥١,١٠٤	٩	موجودات حق الاستخدام
١٨,٣٣٦,٤١٩	١٧,٤١٤,٩٦١	١٠	الاستثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف
١,٠٢٦,٦٢٣	١,٤٥٧,٩٣٠	١٢	الاستثمار في موجودات مالية
١٣١,٦٧٧	٢١٧,١٩٣	١٤	موجودات الضريبة المؤجلة
١,٨١٢,٧٠٦	٢,٢٠٢,٢٧٣	١٥	الزعم التجارية المدينة والزم المدينة الأخرى
٧١,٧٢٣,٤٧١	٨١,٣٤٢,٣٣٠		<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
			<b>الموجودات المتداولة</b>
١٣,١٦١,٨٠٣	١٣,٩٩١,٥١٦	١٢	الاستثمار في موجودات مالية
١٢,٥٤٠,٦٣٦	١٩,٦٧٠,٧٣٣	١٣	موجودات العقود
٢٦,٣٠٧,٤١٤	٣٤,٧٩٥,٦٨٣	١٥	الزعم التجارية المدينة والزم المدينة الأخرى
١١,٥٣١,١٤٢	١١,١٥٨,٨٢٠	١٦	المخزون
٨,٠٨٧,٢٩١	١٢,٤٥٨,٣١٠	١٧	أعمال التطوير قيد التنفيذ
٥,٣٨٧,٢٧١	٧٤٥,١٤٥	١٨	المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
٢٨,٧٨٠,٤٠٤	٤٠,٢٥٩,٠٤١	١٩	النقد والأرصدة البنكية
١٠٥,٧٩٥,٩٦١	١٣٣,٠٧٩,٢٤٨		<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
١٧٧,٥١٩,٤٣٢	٢١٤,٤٢١,٥٧٨		<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>
			<b>حقوق المساهمين</b>
١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠	رأس المال
١,٦٦٣,٨٤٧	٢,٤٦٥,٢٦٣	٢١	الاحتياطي النظامي
١١,٦١٩,٠٤٣	١١,٦١٩,٠٤٣	٢٢	احتياطي الدمج
(٨٠٣,١١٦)	(٧٩٥,٢٨٠)	٢٣	الاحتياطيات الأخرى
٢٩,٨٠٥,٧٤٥	٣٦,٨٠٧,٤١١		الأرباح المحتجزة
٥٢,٢٨٥,٥١٩	٦٠,٠٩٦,٤٣٧		<b>حقوق المساهمين العائدة إلى مالكي الشركة</b>
١,٨١٥,٦٤٦	١,٨١٥,٦٤٦	٢٤	أدوات حقوق الملكية المختلطة
٣٨,٢٢٦,٧٠٤	٤٢,١٣٠,١٨٢		الحقوق غير المسيطرة
٩٢,٣٢٧,٨٦٩	١٠٤,٠٤٢,٢٦٥		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
الف درهم	الف درهم		
			<b>حقوق المساهمين والمطلوبات (تتمة)</b>
			<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
١,٧٧٧,٣١٣	٢,٥١١,٤١٤	٩	مطلوبات عقود الإيجار
١,٢٣٥,٦٨٩	١,٤٢٩,٣٨٦	٢٦	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
١٧,٣٦٤,٩٢٣	٢١,٨٥٢,١٠٦	٢٧	القروض البنكية
٥,٤٣٠,٨٣٨	١٤,٠١٧,١٢١	٢٨	الصكوك غير القابلة للتحويل
٥٦٠,٩٨٨	٦٠٠,٨٩٦	١٤	مطلوبات الضريبة المؤجلة
٤,١٤١,٥٢٧	٥,١٩٧,٦٦٥	٣١	الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
<b>٣٠,٥١١,٢٧٨</b>	<b>٤٥,٦٠٨,٥٨٨</b>		<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
			<b>المطلوبات المتداولة</b>
٢٣٣,٢٧٠	٤١٧,٦٢٤	٩	مطلوبات عقود الإيجار
١,١١٤,٩٦٣	٦١٩,٦٥٠	١٨	المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة
٣,٨٤٢,٥١١	٤,٣٤٧,٤٥٣	٢٧	القروض البنكية
١,٤٣٠,٣٢٤	١٤٤,٥٠٠	٢٨	الصكوك غير القابلة للتحويل
١٨,٥٥١,٧٨٧	٢١,٢٤٣,٩٨٨	٣٠	مطلوبات العقود
٨٠٥,٢٦٠	١,٩٦٤,٩٧٤	١٤	مطلوبات الضريبة الحالية
٢٨,٧٠٢,١٧٠	٣٦,٠٣٢,٥٣٦	٣١	الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
<b>٥٤,٦٨٠,٢٨٥</b>	<b>٦٤,٧٧٠,٧٢٥</b>		<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
<b>٨٥,١٩١,٥٦٣</b>	<b>١١٠,٣٧٩,٣١٣</b>		<b>إجمالي المطلوبات</b>
<b>١٧٧,٥١٩,٤٣٢</b>	<b>٢١٤,٤٢١,٥٧٨</b>		<b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>

رئيس مجلس الإدارة

العضو المنتدب

الرئيس المالي التنفيذي للمجموعة

ألفا ظبي القابضة ش.م.ع

بيان الأرباح أو الخسائر الموحد  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
ألف درهم	ألف درهم		
٦٣,٣٩٥,٩٣٦	٧٨,٧٧٥,٠٤٧	٣٢	الإيرادات
(٤٩,٩٦٠,٤٣٣)	(٥٩,٩٩٥,٨٦٢)	٣٣	التكاليف المباشرة
١٣,٤٣٥,٥٠٣	١٨,٧٧٩,١٨٥		إجمالي الربح
(٤,٠٠٥,٩٤٢)	(٤,٨٢٤,٨٤١)	٣٤	المصاريف العمومية والإدارية ومصاريف البيع
٦٠٧,٧٢٤	٦٢٢,٩٧٦	١٠	الحصة من نتائج شركات زميلة وشركات ائتلاف
(٦٧,٨١٥)	(١٧٧,٢٣٣)		الانخفاض في قيمة موجودات مالية وموجودات أخرى
٢,٧٥٢,٨١٤	٣,٩٥١,٨٩٣	٣٥	الإيرادات الأخرى
١,٤١٧,٦٨٠	١٤٦,٥١١	١٠	الربح من الشطب والاستبعاد الجزئي لاستثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف
٧١٨,١٨٥	(٨٦٢,٨٢٨)	١٠	(الخسارة) / الربح من التغير في حصة ملكية شركة زميلة
(٦٧٦,٢٥٣)	(٩٠٠,٦٩٦)	٣٦	تكاليف التمويل، صافي
١٤,١٨١,٨٩٦	١٦,٧٣٤,٩٦٧		الربح قبل الضريبة
(٦٦٨,٠٣٣)	(١,٧٠٢,٨٣٩)	١٤	ضريبة الدخل
١٣,٥١٣,٨٦٣	١٥,٠٣٢,١٢٨		الربح للسنة
٨,٨٨٨,٤٦٢	٨,٠١٤,١٦١		الربح للسنة العائد إلى:
٤,٦٢٥,٤٠١	٧,٠١٧,٩٦٧		مالكي الشركة
١٣,٥١٣,٨٦٣	١٥,٠٣٢,١٢٨		الحقوق غير المسيطرة
٠,٨٨	٠,٧٩	٣٨	العوائد الأساسية والمخفضة للسهم الواحد (درهم)

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٧ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

٢٠٢٤ الف درهم	٢٠٢٥ الف درهم	إيضاحات
١٣,٥١٣,٨٦٣	١٥,٠٣٢,١٢٨	الربح للسنة
		الدخل / (الخسارة) الشامل الآخر
		<i>البنود التي قد تتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر:</i>
		ربح / (خسارة) القيمة العادلة الناشئة عن أدوات التحوط، صافي من الضريبة
(٢٩,٣٥٣)	٣٤,٠٨٤	
		فروق صرف العملات الأجنبية الناشئة عن تحويل العمليات الأجنبية، صافي من الضريبة
(٧٤١,١٦٤)	٢٥٧,٧٧٥	
		الحصة من الدخل / (الخسارة) الشامل الأخر لشركات زميلة وشركات انتلاف
(٣٧,٣١٧)	١٠٧,٨١٦	١٠
		صافي الخسارة من أدوات دين، وأدوات تحوط وتحويل عمليات أجنبية معاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر، صافي من الضريبة
(١٨,٤٦٦)	(٣٨,٦٧٢)	
		<i>البنود التي لن تتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر:</i>
		ربح القيمة العادلة على استثمارات في أدوات حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، صافي من الضريبة
١٠٥,٧٥٠	١٤٩	
(١٨,٨٠٣)	(٢٧٢,١٥٠)	١٠
		الحصة من الخسارة الشاملة الأخرى لشركات زميلة وشركات انتلاف
(٧٣٩,٣٥٣)	٨٩,٠٠٢	
١٢,٧٧٤,٥١٠	١٥,١٢١,١٣٠	إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل الآخر
		إجمالي الدخل الشامل للسنة
		إجمالي الدخل الشامل للسنة العائد إلى:
		مالكي الشركة
٨,٦٥٩,٢٣٢	٨,٠١٨,٢٨٣	
٤,١١٥,٢٧٨	٧,١٠٢,٨٤٧	
١٢,٧٧٤,٥١٠	١٥,١٢١,١٣٠	الحقوق غير المسيطرة

بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

العائدة إلى ملكي المجموعة								
إجمالي حقوق المساهمين ألف درهم	الحقوق غير المسيطرة ألف درهم	أنواع حقوق الملكية المختلفة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	الأرباح المحتجزة ألف درهم	الاحتياطيات الأخرى ألف درهم	احتياطي التمجيد ألف درهم	الاحتياطي النظامي ألف درهم	رأس المال ألف درهم
٧٥,٩٧٧,٠٣١	٣٢,١٤٢,٧٤٨	١,٨١٥,٦٤٦	٤٢,٠١٨,٦٣٧	٢٠,٣٥٣,٤٩٨	(١,١٧٣,٣٢٨)	١١,٦١٩,٠٤٣	١,٢١٩,٤٢٤	١٠,٠٠٠,٠٠٠
١٣,٥١٣,٨٦٣	٤,٦٢٥,٤٠١	-	٨,٨٨٨,٤٦٢	٨,٨٨٨,٤٦٢	-	-	-	-
(٧٢٩,٣٥٣)	(٥١٠,١٢٣)	-	(٢٢٩,٢٣٠)	٢١,٤٩١	(٢٥٠,٧٢١)	-	-	-
١٢,٧٧٤,٥١٠	٤,١١٥,٢٧٨	-	٨,٦٥٩,٢٣٢	٨,٩٠٩,٩٥٣	(٢٥٠,٧٢١)	-	-	-
١٢١,٤٧٥	١٢١,٤٧٥	-	-	-	-	-	-	-
١,٠٨٣,٥٣٥	٦٥٤,٥٤٢	-	٤٢٨,٩٩٣	٤٢٨,٩٩٣	-	-	-	-
(١٣٠,٠٦٢)	(٩٣,٧١١)	-	(٣٦,٣٥١)	(٣٦,٣٥١)	-	-	-	-
(٤,٠٥٦,١٥٧)	(٢,٠٥٦,١٥٧)	-	(٢,٠٠٠,٠٠٠)	(٢,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-
(١٠٣,٢٨٩)	-	-	(١٠٣,٢٨٩)	(١٠٣,٢٨٩)	-	-	-	-
٦,٦٦٠,٨٢٦	٣,٣٤٢,٥٢٩	-	٣,٣١٨,٢٩٧	٣,٣٠٩,٦٨٩	٨,٦٠٨	-	-	-
-	-	-	-	(٤٤٤,٤٢٣)	-	-	٤٤٤,٤٢٣	-
-	-	-	-	(٦١٢,٣٢٥)	٦١٢,٣٢٥	-	-	-
٩٢,٣٢٧,٨٦٩	٣٨,٢٢٦,٧٠٤	١,٨١٥,٦٤٦	٥٢,٢٨٥,٥١٩	٢٩,٨٠٥,٧٤٥	(٨٠٣,١١٦)	١١,٦١٩,٠٤٣	١,٦٦٣,٨٤٧	١٠,٠٠٠,٠٠٠

الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤  
الربح للسنة  
(الخسارة) / الدخل الشامل الآخر للسنة  
إجمالي / (الخسارة) الدخل الشامل للسنة  
الحقوق غير المسيطرة الناشئة عن الاستحواذ على شركات تابعة  
(الإيضاحين رقم ٤١,٢ و ٤١,٣)  
مساهمة إضافية من مساهمين وحقوق غير مسيطرة  
(إيضاح ٤٢)  
الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة (إيضاح ٤٢)  
توزيعات أرباح (إيضاح ٤٠)  
قسمة فائدة مدفوعة على أداة حقوق ملكية مختلفة (إيضاح ٢٤)  
استبعاد حصص جزئية في شركات تابعة (إيضاح ٤٢)  
تحويل إلى الاحتياطي النظامي  
تحويل الاحتياطيات إلى الأرباح المحتجزة  
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٧ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد (تتمة)  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

العائدة إلى مالكي المجموعة								
رأس المال ألف درهم	الاحتياطي النظامي ألف درهم	احتياطي الدمج ألف درهم	الاحتياطيات الأخرى ألف درهم	الأرباح المحتجزة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	أدوات حقوق الملكية المختلطة ألف درهم	الحقوق غير المسيطر ألف درهم	إجمالي حقوق المساهمين ألف درهم
١٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٦٦٣,٨٤٧	١١,٦١٩,٠٤٣	(٨٠٣,١١٦)	٢٩,٨٠٥,٧٤٥	٥٢,٢٨٥,٥١٩	١,٨١٥,٦٤٦	٣٨,٢٢٦,٧٠٤	٩٢,٣٢٧,٨٦٩
-	-	-	-	٨,٠١٤,١٦١	٨,٠١٤,١٦١	-	٧,٠١٧,٩٦٧	١٥,٠٣٢,١٢٨
-	-	-	٩,٧٥٣	(٥,٦٣١)	٤,١٢٢	-	٨٤,٨٨٠	٨٩,٠٠٢
-	-	-	-	٨,٠٠٨,٥٣٠	٨,٠١٨,٢٨٣	-	٧,١٠٢,٨٤٧	١٥,١٢١,١٣٠
-	-	-	-	-	-	-	٨٨٦,٥٥٦	٨٨٦,٥٥٦
-	-	-	-	-	-	-	١,٠٨٩,٧٢٤	١,٠٨٩,٧٢٤
-	-	-	-	-	-	-	٥٥٨,٧١٢	٥٥٨,٧١٢
-	-	-	-	٢٤٥,٥٠١	٢٤٥,٥٠١	-	٦١٠,٨٢٠	٨٥٦,٣٢١
-	-	-	-	(٣٤٩,٥٧٧)	(٣٤٩,٥٧٧)	-	(٤,٧٤٦,٣٠٢)	(٥,٠٩٥,٨٧٩)
-	-	-	-	-	-	-	(١,٥٩٢,٩٧٨)	(١,٥٩٢,٩٧٨)
-	-	-	-	(١٠٣,٢٨٩)	(١٠٣,٢٨٩)	-	-	(١٠٣,٢٨٩)
-	-	-	-	-	-	-	(٥,٩٠١)	(٥,٩٠١)
-	٨٠١,٤١٦	-	-	(٨٠١,٤١٦)	-	-	-	-
-	-	-	(١,٩١٧)	١,٩١٧	-	-	-	-
١٠,٠٠٠,٠٠٠	٢,٤٦٥,٢٦٣	١١,٦١٩,٠٤٣	(٧٩٥,٢٨٠)	٣٦,٨٠٧,٤١١	٦٠,٠٩٦,٤٣٧	١,٨١٥,٦٤٦	٤٢,١٣٠,١٨٢	١٠٤,٠٤٢,٢٦٥

الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥

الربح للسنة

الدخل / (الخسارة) للشامل الآخر للسنة

إجمالي الدخل الشامل للسنة

الحقوق غير المسيطرة للناتجة عن الاستحواذ على شركات تابعة

(الإيضاحين ٤١,١ و ٤١,٣)

الحقوق غير المسيطرة للناتجة عن الاستحواذ على موجودات

(إيضاح ٤١,٤)

مساهمة إضافية من حقوق غير مسيطرة (إيضاح ٤٢)

استبعاد شركات تابعة (إيضاح ٤٢)

الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة (إيضاح ٤٢)

توزيعات أرباح (إيضاح ٤٠)

قسمة قاندة مدفوعة على أداة حقوق ملكية مختلطة (إيضاح ٢٤)

استبعاد شركات تابعة (إيضاح ٣٧)

تحويل إلى الاحتياطي النظامي

تحويل الاحتياطيات إلى الأرباح المحتجزة

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٧ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	الأنشطة التشغيلية
الف درهم	الف درهم		الربح قبل الضريبة
١٤,١٨١,٨٩٦	١٦,٧٣٤,٩٦٧		
			تعديلات على الرسوم غير النقدية:
١,٣٩١,٤٥٤	١,٨٠١,٠١٧	٥	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
٢٤١,٩٠١	٣١٢,٣٣٧	٦	إطفاء موجودات غير ملموسة
١٩٥,٥٨٠	٣٨٧,٥٠٠	٩	استهلاك موجودات حق الاستخدام
٦٦٤,٤٧٣	٧٢٩,٤٨٢	٨	استهلاك استثمارات عقارية
٣٤٤,٥٤٢	٣٣٤,٢٩٧	٢٦	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
(٢,٦٢٠)	(١,٩٥٧)		إعادة قياس موجودات بيولوجية
(٦٠٧,٧٢٤)	(٦٢٢,٩٧٦)	١٠	الحصة من نتائج شركات زميلة وشركات ائتلاف
(١,٤١٧,٦٨٠)	(١٤٦,٥١١)	١٠	ربح من الشطب والاستبعاد الجزئي لشركات زميلة وشركات ائتلاف
١٠١,٠٥١	١٠٠,٦٦٠	٣٦	مصاريف الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار
(٤,١٠٠)	(٣,١٤٤)		ربح من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
٣١,٧٠٦	(٤٩,٣٤٨)	٩	خسارة / (ربح) من إلغاء وتعديل عقود إيجار
(٥,٤١٩)	١,٨٦٦		صافي التغيرات في القيمة العادلة لأدوات مالية مشتقة
			صافي التغيرات في القيمة العادلة لاستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
(١,٥٦١,٨٩٥)	(٣,١٥٣,٢٤٦)	٣٥	ربح من استبعاد استثمارات عقارية
(١٢٨,٨٧٤)	(٤١,٦٧٧)	٣٧	ربح من استبعاد موجودات محتفظ بها للبيع
-	(١٦,٦٠٠)	٤١	ربح من تسوية اعتبار مدين
-	(٧١,١٨٤)	٤١	ربح من شراء شركة تابعة بصفة
(١,٠٧٢,٧٧٤)	(١,٣٣٨,٧٩٩)	٣٦	إيرادات التمويل
١,٦٤٨,٠٢٣	٢,١٣٨,٨٣٥	٣٦	تكاليف التمويل
٦,٦١٨	٢,٥٩٤	٦	الانخفاض في قيمة موجودات غير ملموسة
٢٦٠,٢٤٤	١٨٩,٢٠٦	٨	الانخفاض في قيمة استثمارات عقارية
(٢٩,٥٦٤)	(١٩,٠٢٥)	١٧	عكس الانخفاض في قيمة أعمال تطوير قيد التنفيذ
(٦٤١,٧٧١)	(٢٢٢,٤٦٨)	٣٥	إيرادات توزيعات الأرباح
٤١٤	٢٢,١٢٧	٥	شطب ممتلكات وآلات ومعدات
١٨,٣٢٩	١٤,٢٣٩	١٧	شطب أعمال تطوير قيد التنفيذ
٢٣٥	١٠٦	٦	شطب موجودات غير ملموسة
٢٨,٦٥٤	٢,٨١٠	١٦	مخصص المخزون بطيء الحركة والمتقادم
١,٤٢٤	١١,٨٦٧	٢٨	إطفاء الصكوك غير القابلة للتحويل
(٢٤٢)	(١١٥)	١٢	عكس المخصص مقابل أداة دين بالتكلفة المضافة
(٢,٦٧١)	٢٨,٦٦٥	٣٧	خسارة / (ربح) من استبعاد شركات تابعة
(٧١٨,١٨٥)	٨٦٢,٨٢٨	١٠	خسارة / (ربح) من التغير في حصة ملكية شركة زميلة
(١٨,٧٣٣)	(١٨,٣٦٦)		الإيرادات الأخرى
٦٧,٩٥٩	١٧٧,٣٤٨		الانخفاض في قيمة موجودات مالية وموجودات أخرى
١٣,٨٥٥	٣٢٦	٥	الانخفاض في قيمة ممتلكات وآلات ومعدات
١٢,٩٢٢,٦٩٤	١٨,٠٧٩,٣٥٧		التدفقات النقدية التشغيلية قبل الحركة في رأس المال العامل
			التحركات في رأس المال العامل:
(٩٩٩,١١٣)	(١,٢٨٣,٣٥٠)		المخزون
(٦,١١٦,٨٧١)	(١٠,٨٥٧,٧٠١)		الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى
(٣,٦١٦,٥١٢)	(٦,٩٩٤,٩٧٦)		موجودات العقود
(٤,٧٣٣,٢٠٠)	٤,٥٩٩,١٢٤		المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
(٧٢٢,٧٣٩)	(١,٨٠٨,٤٥١)		أعمال تطوير قيد التنفيذ
٦,٠٧٧,١٦٥	٢,٤٦٤,٤٢١		مطلوبات العقود
٧,٦٣٩,٧٢٤	٧,٢٥٧,٨٥٣		الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
١٤٥,٥٥٦	(٨٥١,٤٤٧)		المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة

بيان التدفقات النقدية الموحد (تتمة)  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات
الف درهم	الف درهم	
١٠,٥٩٦,٧٠٤	١٠,٦٠٤,٨٣٠	
(١٨٤,١٠١)	(١٩٧,٧٠٥)	٢٦
(١١١,٢٩٢)	(٧٧٦,٨١٠)	١٤
١٠,٣٠١,٣١١	٩,٦٣٠,٣١٥	
(٣,٠٧٤,٦٧٧)	(٢,٧٧٣,٠٣٥)	٥
٢٦,٣٦٩	١٧,٧٠١	
(١,٧٥١,٣١٨)	(٢,٦١٧,٦١٧)	٨
٣٦٤,٧٤٧	١١٤,٨٨٢	١٢
٩٨٢,٠٥٩	٥,٨٢٠,٥٢٠	
(٥٢,٥٢٢)	(١٧٦,٦٧٣)	٦
٥,٧٧٣	٥,٠١٥	
٤٣,٦٨٣	١٩٤,١٧١	١٠
٦٤١,٧٧١	٢٢٢,٤٦٨	٣٥
(١,١٣٨,٠٤٤)	(٦٦٠,٠٥٥)	١٠
-	٢,٠٠٨	
-	٤٣,٧٧٦	١٠
٤,٩٩٦,٩٩٥	١,٩٤٨,٠٠٠	
(٢,٦٧٨)	٣,٣٧٧	٣٧
(١,٨٣٣,٦٨٠)	(٣,٨٧١,٩٣١)	١٢
(٤٥٧,٤٦٥)	(٥,٦٠٦,٥١٧)	
١,٨٢٠,٢٣٢	(٢,٤٤١,٩٩٦)	
١,٠٤١,٢٠٨	١,٢٦١,٣١٩	
(٦,٦٧٩)	١٣٥,٧٨٧	٤١
(٣٤٠,٣٩٤)	(٦٩,٨١٩)	٤١
(١٣٠,٠٦٢)	(٢,٨٦٢,٤٣٨)	٤٢
-	١٨٠,٥٥٩	
(١,٨٨٥,٨٥٨)	(٤٨٦,٤٥٦)	
(٧٥٠,٥٤٠)	(١١,٦١٦,٩٥٤)	
(٨,٩٤١,٠٩١)	(١٩,٦٢١,٢٧٢)	
١٣,١٠٦,٥٦٥	٢٣,٤١٤,٨٦٣	
(٢,٠٥٦,١٥٧)	(١,٥٩٢,٩٥٤)	٢٤
(١٠٣,٢٨٩)	(١٠٣,٢٨٩)	
(١,٦١٦,٢٣٧)	(١,٠٥٥,٠١١)	
(٢٦٨,٩٩٩)	(٤٩١,٦٠١)	٩
٤٥٨,٧٣٥	٥٥٨,٧١٢	
(٤٥٥,٨٧٨)	(٢,٠١٨,٠٧٥)	٢٩
١,٨٢٤,٥٥٣	٦,٥٥٦,٠٩٨	٢٩
(٢,٠٠٠,٠٠٠)	-	٤٠
(١٩,٦٠٠)	(٢٢,٣١٤)	
١١,٩٢٦	(٧٥)	
(٥٩,٤٧٢)	٥,٦٢٥,٠٨٢	
٩,٤٩١,٢٩٩	٣,٦٣٨,٤٤٣	
٣٣٢,٤٣٨	(١٤٢,٨٨٠)	
١٢,٠٦٠,٥٨٣	٢١,٨٨٤,٣٢٠	
٢١,٨٨٤,٣٢٠	٢٥,٣٧٩,٨٨٣	١٩

صافي النقد المولد من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية

صافي الزيادة في النقد وما يعادله

تأثير التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية

النقد وما يعادله في بداية السنة

النقد وما يعادله في نهاية السنة

بيان التدفقات النقدية الموحد (تتمة)  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	المعاملات غير النقدية:
الف درهم	الف درهم		
(١٨,٣٩٣)	١٩٤,٥٥٤	٢٨	القيمة العادلة لمشتق تمت تسويته مقابل بند تحوط
٢,٦٢١,١٩٩	١,٣٧٥,٣٨٤	١٠	القيمة الدفترية لاستثمار في شركة زميلة مستبعدة عند التخفيض
٤,٠٣٨,٨٧٩	-	١٢	إضافات إلى استثمار في موجودات مالية
١,٣٨٨,٩٩٧	-		إضافات إلى استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف
١,٧٨١,٠٠٠	-		استبعاد جزئي لشركة تابعة
٤٥٦,٨٣٤	٣,٢٩٥,٦٨٩	٨	إضافات إلى استثمارات عقارية
٦٢٤,٨٠٠	-	٥	ممتلكات وألات ومعدات
-	٧٣٤,٦٠٠		إضافات إلى قروض بنكية
-	١,٨٢٦,٩١٤		إضافات إلى صكوك غير قابلة للتحويل وسندات مختلطة
-	٢,٨٨٧		إضافات إلى ممتلكات وألات ومعدات نتيجة لحصة في عمليات مشتركة
-	٥٩,٥١٥		إضافات إلى التزام مالي مشتق

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٧ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

## ١ معلومات عامة

إن شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع ("الشركة") هي شركة مساهمة عامة مسجلة في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. إن الشركة الأم لشركة ألفا هي الشركة العالمية القابضة ش.م.ع. إن العنوان المسجل للشركة هو ص.ب ١١١٠٥٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وإن أسهمها العادية مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

تشمل الأنشطة الرئيسية للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") التي يتم تنفيذها في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها ما يلي:

- تطوير العقارات وبيعها والاستثمار فيها وتأجيرها وإدارتها والخدمات المرتبطة بها؛
- المقاولات الهندسية ومقاولات الإنشاء للمباني والبنى التحتية والأعمال الترابية والمدنية؛
- عقود الهندسة والمشتريات والتجريف وما يرتبط بها من أعمال استصلاح الأراضي في المياه الإقليمية لمختلف البلدان؛
- خدمات هندسة النفط والغاز والإنشاء وإدارة العمليات؛
- الاستثمارات في مجال السياحة والضيافة والتنمية والإدارة؛
- الاستثمارات في مجال الإنتاج الصناعي وتطويره وإدارته؛
- إدارة الغابات والغطاء النباتي الطبيعي، ويشمل ذلك أنشطة المزارع والاستثمارات الزراعية وإدارتها؛
- إنتاج وتوريد الخرسانة الجاهزة؛
- الاستثمار في مجموعة متنوعة من الصناعات؛
- تصنيع وتوريد وتركيب ألواح الألمنيوم والزجاج؛
- الخدمات الأمنية؛
- تصنيع السيارات؛
- خدمات إدارة المرافق؛
- تركيب محطات الطاقة المتجددة وصيانة معدات الطاقة؛
- الخدمات المصرفية الرقمية؛
- إنتاج الكيماويات؛ و
- الفنادق والمطاعم.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية

## ٢.١ أساس الإعداد

## بيان الالتزام

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية والأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ بصيغته المعدلة.

## العرف المحاسبي

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، القيمة العادلة من خلال الربح والخسارة، الأدوات المالية المشتقة والموجودات البيولوجية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة تقرير، كما هو موضح في السياسات المحاسبية الواردة أدناه. إن التكلفة التاريخية بصفة عامة تمثل القيمة العادلة للثمن المقدم مقابل تبادل السلع والخدمات.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢،١ أساس الإعداد (تتمة)

## العرف المحاسبي (تتمة)

إن القيمة العادلة هي القيمة التي سيتم استلامها لبيع أحد الموجودات، أو دفعها لتحويل أي من المطلوبات ضمن معاملات منتظمة بين المتعاملين بالسوق في تاريخ القياس، بغض النظر عما إذا كان السعر يمكن تحقيقه بطريقة مباشرة أو يتم تقديره باستخدام تقنية تقييم أخرى. وعند تقدير القيمة العادلة لأي من الموجودات أو المطلوبات، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار تلك العوامل عند تسعير الموجودات أو المطلوبات إذا أخذ المتعاملين في السوق تلك العوامل بالحسبان عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس. يتم تحديد القيمة العادلة لأغراض القياس و / أو الإفصاح في هذه البيانات المالية الموحدة على هذا الأساس، باستثناء معاملات التأجير التي تقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦، والقياسات التي لها بعض أوجه التشابه مع القيمة العادلة ولكنها ليست قيمة عادلة، مثل صافي القيمة القابلة للتحقيق في المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢ أو القيمة في الاستخدام في المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦.

## العملة التشغيلية وعملة العرض

تم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بـ درهم الإمارات العربية المتحدة ("الدرهم")، وهو العملة الوظيفية للشركة وعملة العرض للمجموعة وتم تقريب كافة القيم إلى أقرب ألف (ألف درهم) ما لم يتم الإشارة إلى خلاف ذلك.

## مبدأ الاستمرارية

لدى أعضاء مجلس الإدارة، عند اعتماد البيانات المالية الموحدة، توقعات معقولة بأن المجموعة لديها موارد كافية للاستمرار في أعمالها التشغيلية في المستقبل المنظور. وبالتالي، استمروا في اعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي في إعداد البيانات المالية الموحدة.

## أساس التوحيد

تشتمل البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة. تتحقق السيطرة عندما يكون لدى الشركة:

- السلطة على الجهة المستثمر فيها؛
- تكون معرضة أو تمتلك حقوق لعوائد متغيرة ناتجة من العلاقة مع الجهة المستثمر فيها؛
- لها القدرة على استخدامها سلطتها على الجهة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

تقوم الشركة بإعادة تقييم فيما إذا كان لديها سيطرة على الجهة المستثمر بها أم لا في حال أشارت الوقائع والظروف إلى وجود تغييرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المدرجة أعلاه.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

عندما يكون لدى المجموعة أقل من غالبية حقوق التصويت في الجهة المستثمر بها، فإنها تمتلك السيطرة على الجهة المستثمر بها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها القدرة العملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة للجهة المستثمر بها بشكل منفرد. تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الوقائع والظروف ذات الصلة لتقييم فيما إذا كانت حقوق تصويت الشركة في الجهة المستثمر بها كافية أم لا لمنحها السيطرة، بما في ذلك:

- حجم امتلاك المجموعة لحقوق التصويت بالنظر إلى حجم وتوزيع أسهم أصحاب الأصوات الآخرين؛
- حقوق التصويت المحتملة التي تمتلكها المجموعة، أو أي من مالكي الأصوات الآخرين أو أطراف أخرى؛
- الحقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى؛ و
- أية حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن الشركة تمتلك، أو لا تمتلك، القدرة الحالية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يطلب فيه إصدار قرارات، بالإضافة إلى أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما يكون للمجموعة المسيطرة على الشركة التابعة وينتهي عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. وعلى وجه التحديد، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة المستحوذة أو المستبعدة خلال السنة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد من التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة وحتى التاريخ الذي تفقد فيه المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. عندما يكون ذلك ضرورياً، يتم إجراء التعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لتتوافق مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات، حقوق الملكية، الإيرادات، المصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات ما بين أعضاء المجموعة بالكامل عند توحيدها.

يتم تحديد حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركات التابعة بشكل منفصل عن حقوق المجموعة في هذه الشركات. قد يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة التي تمثل حقوق ملكية حالية وتحويل حاملها للحصول على حصة تناسبية في صافي موجودات المنشأة في حالة التصفية مبدئياً بالقيمة العادلة أو بالحصة التناسبية لحقوق الملكية غير المسيطرة للمبالغ المعترف بها لصافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستحوذ عليها. يتم اختيار أساس القياس على أساس كل معاملة على حدة. يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة الأخرى مبدئياً بالقيمة العادلة. لاحقاً لتاريخ الاستحواذ، إن القيمة الدفترية لحقوق الملكية غير المسيطرة هي قيمة هذه الحصص عند الاعتراف المبدئي بالإضافة إلى حصص حقوق الملكية غير المسيطرة في التغييرات اللاحقة في حقوق الملكية.

إن الربح أو الخسارة وكل بند من الدخل الشامل الآخر تكون عائدة إلى مالكي الشركة وحقوق الملكية غير المسيطرة. إن إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة يكون عائداً إلى مالكي الشركة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة حتى وإن نتج عن ذلك رصيد عجز في حقوق الملكية غير المسيطرة.

## التغييرات في ملكية المجموعة في الشركات التابعة القائمة

إن التغييرات في ملكية المجموعة في الشركات التابعة والتي لا تؤدي إلى خسارة السيطرة يتم احتسابها كمعاملات حقوق ملكية. يتم تعديل القيم الدفترية لملكية المجموعة وحقوق الملكية غير المسيطرة لتعكس التغييرات في ملكيتها في الشركات التابعة. يتم تعديل أي فرق بين قيمة حقوق الملكية غير المسيطرة والقيمة العادلة للبدل المدفوع أو المقبوض يتم إدراجه مباشرة في حقوق الملكية ويكون عائداً إلى مالكي الشركة.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة، يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة في بيان الربح أو الخسارة الموحد ويتم احتسابها كالفرق بين (١) إجمالي القيمة العادلة للمبلغ المستلم والقيمة العادلة لأية حصة محتفظ بها و (٢) القيمة الدفترية سابقاً للموجودات (بما في ذلك الشهرة)، ومطلوبات الشركة التابعة وأية حقوق ملكية غير مسيطرة. يتم المحاسبة على جميع المبالغ المعترف بها سابقاً في بيان الدخل الشامل الموحد المتعلقة بتلك الشركة التابعة كما لو كانت المجموعة قامت باستبعاد موجودات أو مطلوبات الشركة التابعة مباشرة (بمعنى آخر، إعادة التصنيف إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد أو التحويل إلى تصنيف آخر في حقوق الملكية كما هو محدد/ مسموح به وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية). إن القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة السابقة بتاريخ فقدان السيطرة يتم اعتباره كالقيمة العادلة عند الاعتراف المبني وذلك في المحاسبة اللاحقة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، عندما ينطبق، التكلفة عند الاعتراف المبني باستثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك.

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة الأداء المالي والمركز المالي للشركات التابعة التالية:

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعنيت	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركات التابعة لألفا ظبي القابضة ش.م.ع:</u> ألفا ظبي للاستثمارات التجارية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	ألفا ظبي للصناعات القابضة ذ.م.ج.
٪٥١	٪٥١	الإمارات العربية المتحدة	ألفا ظبي للإنشاءات القابضة ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	ألفا ظبي هيلث القابضة ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	ألفا ظبي بارتنز القابضة ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	ألفا ظبي للضيافة القابضة ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	ألفا ظبي لإدارة الاستثمارات ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	ألفا ظبي للطاقة القابضة ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	ألفا ظبي كلايمت كابيتال آر إس سي ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	إيه دي اتش للاستثمارات آر إس سي ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	ألفا ظبي العقارية القابضة ذ.م.ج.
٪٦٦,٩١	٪٧٦,٩٨	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركات التابعة لألفا ظبي للصناعات القابضة:</u> مجموعة أن أم دي سي ش.م.ع <sup>(١)</sup>
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	سوجنو للاستثمار التجاري - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	دبلو إيه إس تو للاستثمار التجاري - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	دبلو سولار للاستثمار - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج.
٪٩٥	٪٩٥	الإمارات العربية المتحدة	بوابة الإمارات للخدمات الأمنية ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	سي دي بروبورتيز - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>فيما يلي الشركات التابعة لألفا ظبي العقارية القابضة ذ.م.ع</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	سوجنو ٢ شركة للشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	سوجنو ٣ شركة للشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	سبلايم ٢ شركة للشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	سبلايم للاستثمار التجاري - شركة للشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	إيجمنا للاستثمار التجاري - شركة للشخص الواحد ذ.م.ع.
٪٣١,٦٣	٪٣١,٦٣	تطوير، مبيعات، استثمار، إنشاء، تأجير، إدارة وخدمات مرتبطة بالمقرات، وتشغيل الفنادق، والمدارس، والمرافق والمطاعم، و نوادي الشواطئ وملاعب الجولف	الإمارات العربية المتحدة	شركة الدار العقارية ش.م.ع.*
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	إيه دي اتش ريم أس بي في ليمتد*
<b>فيما يلي الشركات التابعة لألفا ظبي كلايمت كابيتال آر إس سي ليمتد:</b>				
٪٩٠	٪١٠٠	التشجير، السياحة والزراعة	الإمارات العربية المتحدة	موارد القابضة للاستثمار ذ.م.ع. <sup>(١)</sup>
٪١٠٠	٪١٠٠	المقارنة وصيانة البنية التحتية للمصرف الحي، والربو، وتحلية المياه وشبكات التوزيع	الإمارات العربية المتحدة	ألفا لأنظمة معالجة المياه - ذ.م.ع شركة ذات غرض خاص
<b>فيما يلي الشركات التابعة لألفا ظبي للضيافة القابضة ذ.م.ع</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	استثمارات هندسة نقل الغاز والتقطيع وخدمات تشغيل وصيانة مرافق إنتاج النفط والغاز والاستثمار في الشركات الأخرى	الإمارات العربية المتحدة	مربان للطاقة المحدودة
٪٥٧,٤٤	٪٧٠,٢٤	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	إيه دي ام أو لايف ستايل القابضة المحدودة <sup>(١)</sup>
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير وتأسيس وإدارة العقارات والاستثمار فيها	الإمارات العربية المتحدة	سي ٢ آر للاستثمار العقاري - شركة للشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات أغراض خاصة	الإمارات العربية المتحدة	إيه دي اتش سايد كار آر إس سي ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات ضيافة	روسيا	فرع " تروجان للمقاولات العامة ذ.م.ع"
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	إيه دي اتش انغرا أي إس بي في ليمتد
-	٪٧٣,٧٣	تصليح، وإدارة والاستثمار في الفنادق والمجمعات الترفيهية وتنفيذ الأعمال الأخرى ذات الصلة	الإمارات العربية المتحدة	الشركة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع. <sup>(١)</sup>
<b>فيما يلي الشركات التابعة لألفا ظبي بارتنرز القابضة ذ.م.ع</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	إيه دي اتش للاستثمارات آر إس سي ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	إيه دي اتش أي اف آر إس سي ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	إيه دي اتش جنكوت أس بي في ليمتد
<b>فيما يلي الشركات التابعة لفرع "تروجان للمقاولات العامة ذ.م.ع"</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع المشروبات بالتجزئة	روسيا	تشرنتيل ذ.م.ع.
<b>فيما يلي الشركات التابعة لتروجان للمقاولات القابضة (سابقاً "ألفا ظبي للمقاولات القابضة ذ.م.ع):</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات العقارات والإنشاءات	الإمارات العربية المتحدة	مجموعة تروجان للمقاولات - شركة للشخص الواحد ذ.م.ع.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة تروجان للمقاولات - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	مقاولات مشاريع البناء	الإمارات العربية المتحدة	تروجان للمقاولات العامة ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	الخدمات الكهروميكانيكية	الإمارات العربية المتحدة	رويال أدفانس الكهروميكانيكية ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	تصنيع الهيكل قبل الصب	الإمارات العربية المتحدة	المها للمصناعات المعيارية ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإنشاءات	المملكة العربية السعودية	هاي توك للمنتجات الخرسانية ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	عقارات	الإمارات العربية المتحدة	تروجان للتطوير ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	الإنشاءات	الإمارات العربية المتحدة	الوطنية للمشاريع والتعمير ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	تصميم وتصنيع وبيع وتركيب ستائر جدران ونوافذ الزجاج والألمنيوم والأبواب المنزلقة وتشطيبات المباني	الإمارات العربية المتحدة	ريم الإمارات للألمنيوم ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	تأسيس وإدارة المشاريع العقارية والاستثمار فيها	الإمارات العربية المتحدة	تروجان للاستثمارات العقارية ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	مقاولات مشاريع البناء	الإمارات العربية المتحدة	إرسا للمقاولات العامة ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	بناء وبيع الممتلكات والأراضي والمقاولات العامة	الإمارات العربية المتحدة	هاي توك للمنتجات الخرسانية ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	مقاولات مشاريع البناء	الإمارات العربية المتحدة	هاي توك الإمارات للمقاولات العامة ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	مقاولات مشاريع البناء	الإمارات العربية المتحدة	هاي توك لابن لتشييد المباني ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	المنتجات الخشبية	الإمارات العربية المتحدة	مصنع فينيكس للأخشاب ذ.م.ع.
٪٦٠	٪٦٠	مقاولات مشاريع البناء	الإمارات العربية المتحدة	ريم للخرسانة الجاهزة ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	مقاولات مشاريع البناء	جمهورية مصر العربية	تروجان للمقاولات مصر
٪١٠٠	٪١٠٠	تصميم وتصنيع وبيع وتركيب ستائر جدران ونوافذ الزجاج والألمنيوم والأبواب المنزلقة وتشطيبات المباني	الإمارات العربية المتحدة	ريم الإمارات للمقاولات العامة ذ.م.ع - دبي
٪١٠٠	٪١٠٠	البناء وإدارة المشاريع وخدمات إدارة العقارات وخدمات التصميم واستشارات الأنظمة الأمنية	الإمارات العربية المتحدة	سفن ني - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	مقاولات تشييد المباني	المملكة العربية السعودية	شركة تاج ظلي المحدودة
٪٦٠	٪٦٠	الأعمال المتعلقة بالتصميم الداخلي	الإمارات العربية المتحدة	ميس للتصميم الداخلي ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	مقاولات الجسور والأنفاق	الإمارات العربية المتحدة	تروجان لحفر الأنفاق - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	نقل الركاب والمواد، والآلات الثقيلة وتلجير المعدات، ونقل المواد البترولية ونقل مياه الصرف الصحي	الإمارات العربية المتحدة	تروجان الصحراء للنقل العام - ذ.م.ع - أ.ب.ب.سي
٪١٠٠	٪١٠٠	مقاولات تشييد المباني	جمهورية مصر العربية	شركة ريم الإمارات مصر للمقاولات
٪١٠٠	٪١٠٠	التجارة العامة	الإمارات العربية المتحدة	تروجان للتجارة العامة ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	مقاولات تشييد المباني	المملكة العربية السعودية	المتقدمة القابضة ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	تروجان الدولية آر إس سي ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة المشاريع	الإمارات العربية المتحدة	تروجان لإدارة المشاريع - أ.ب.ب.سي - ذ.م.ع - أ.ب.ب.سي
٪٦٠	٪٦٠	أعمال تنفيذ التصميم الداخلي	الإمارات العربية المتحدة	ميس للتديكور الفني ذ.م.ع*
-	٪١٠٠	تشييد وصيانة سلكه الحديد	عمان	الوطنية للمشاريع والتعمير - شركة ذات أغراض خاصة (١)
٪١٠٠	٪١٠٠	مشاة ذات أغراض خاص	الإمارات العربية المتحدة	ديلو مولار انستمنتس اس بي في آر إس سي ليمتد*

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
				<b>قيما يلي الشركات التابعة لموارد القابضة للاستثمار ذ.م.ع:</b>
٪١٠٠	٪١٠٠	مشفى بيطري وأنشطة بحوث	الإمارات العربية المتحدة	مركز موارد للبحوث والمختبرات العلمية
٪١٠٠	٪١٠٠	تجارة الآليات والمعدات والإمدادات الزراعية	الإمارات العربية المتحدة	أكوا باور تكنولوجي ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة المرافق	الإمارات العربية المتحدة	براري لإدارة المرافق ذ.م.ع (سابقاً كالمين لخدمات إدارة المرافق ذ.م.ع.)
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة الغابات والمتنزهات وبناء الحدائق وصيانتها وتجارة الآليات الزراعية	الإمارات العربية المتحدة	براري للموارد الطبيعية ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	الاستثمار في إدارة المشاريع السياحية المشاريع التجارية والصناعية والمشاريع الزراعية	الإمارات العربية المتحدة	موارد المتحدة للاستثمار المملوكة لشركة موارد القابضة للاستثمار - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	تأسيس وإدارة المشاريع التجارية والزراعية والصناعية والاستثمار فيها	الإمارات العربية المتحدة	شركة موارد النولية للاستثمارات ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	تصنيع الأعلاف الحيوانية، والمركزات والمواد التكميلية الخاصة بها	الإمارات العربية المتحدة	مصنع العين للأعلاف ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم ومقهى	الإمارات العربية المتحدة	مطعم ومقهى خطر - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم سياحي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم بوابية الصحراء - شركة للشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	مركز مساج واستجمام	الإمارات العربية المتحدة	نيزيرتولوجي سبا - شركة للشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	نادي تجميل وعناية شخصية وصحة	الإمارات العربية المتحدة	نيزيرتولوجي - شركة للشخص الواحد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	أعمال وصيانة أنظمة تهيئة وري الأرض	الإمارات العربية المتحدة	شركة براري الدولية المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	إصدار شهادة مطابقة لمنتجات تشييد المباني	الإمارات العربية المتحدة	مختبر الإمارات للسلامة ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات أمنية عامة وخدمات حراسة أمنية عامة	الإمارات العربية المتحدة	موارد للخدمات الأمنية ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة الفنادق والمنتجعات السياحية والشقق الفندقية	الإمارات العربية المتحدة	موارد للفنادق والضيافة ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	التطوير العقاري، استثمارات تطوير المشاريع وخدمات إدارة مشاريع تأسيس وإدارة المشاريع السياحية والترفيهية والعقارية والاستثمار فيها	الإمارات العربية المتحدة	شركة موارد النولية للتطوير ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	مزارع وموردي جميع أنواع نباتات الزينة إلى جانب معظم أنواع النخيل والأشجار والشجيرات والغطاء الأرضي ونباتات الفلكنة في محفظتها	الإمارات العربية المتحدة	مشتات موارد ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة المرافق، إصلاح الأراضي للأغراض الزراعية، وتجارة بيع النباتات والأشجار بالجملة، مكافحة الآفات الزراعية، وتأسيس وإدارة والاستثمار في المشاريع الزراعية والمشاريع السياحية	الإمارات العربية المتحدة	شركة موارد للخدمات ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة وتطوير الفنادق والمنتجعات والمشاريع السياحية الأخرى، وتشغيل محميات الصيد لأغراض رياضية، والاستثمار في تأسيس وإدارة المشاريع السياحية.	الإمارات العربية المتحدة	منتجع تلال ذ.م.ع.
٪١٠٠	٪١٠٠	أعمال وصيانة أنظمة تهيئة الأراضي وأنظمة الري	الإمارات العربية المتحدة	موارد لمراقبة الصحراء ذ.م.ع.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>قيما يلي الشركات التابعة لموارد القابضة للاستثمار ل.م.ع (تتمة)</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	أعمال وصيانة أنظمة تهينة الأراضي وأنظمة الري	الإمارات العربية المتحدة	شركة ديزرت كنترول للطين الطبيعي السائل ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	ديزرت جيت لاونج سلاكس ذ.م.ع*
٪١٠٠	٪١٠٠	امتلاك حصص وأصول غير قائمة على حقوق الملكية، بما في ذلك الأسهم، والسندات والصكوك وأشكال الأوراق المالية الأخرى	الإمارات العربية المتحدة	مافتيك هولدينج ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات المخيمات السياحية، تجارة الجلود المذبوغة بالجملة، تجارة العظام والحوافر والقرون بالجملة، تنظيم والقيام بخدمات المغامرات الصحراوية وأسلحة الصيد	الإمارات العربية المتحدة	براري انفيكتشريس ذ.م.ع - إس بي سي*
-	٪١٠٠	شركة ذات أغراض خاصة - امتلاك ملكية فكرية في مجموعة ميتسوبيشي للصناعات الثقيلة	الإمارات العربية المتحدة	موارد أي بي هولدينج ليمتد (٧)
<b>قيما يلي الشركات التابعة موربان للرجي لمتد:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة لللال السكنية	جمهورية سيشل	ليندري فيلا المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	جزر العذراء البريطانية	موربان انفيستمنت ليمتد
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة سي دي برويتيز - شركة الشخص الواحد ل.م.ع:</b>				
٪٦٥	٪٦٥	تصنيع السيارات	الإمارات العربية المتحدة	مصنع ساندستورم لصناعة السيارات ذ.م.ع.
٪٦٥	٪٦٥	تصليح السيارات	الإمارات العربية المتحدة	بيروفكيت ألفا أوتو سيفيز ذ.م.ع
<b>قيما يلي شركات تابعة لمجموعة أن أم دي سي ش.م.ع:</b>				
٪٧٧,٠٠	٪٧٧,٠٠	المقاولات والمشتريات الهندسية	الإمارات العربية المتحدة	أن أم دي سي انوجي ش.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	تصنيع وتوريد الخرسانة المسالفة للصب	الإمارات العربية المتحدة	مصنع إمارات أوروبا لأنظمة تكنولوجيا البناء السريع - ذ م
٪١٠٠	٪١٠٠	تصنيع الأنابيب الحديدية وتركيبها	الإمارات العربية المتحدة	شركة الجرافات البحرية الوطنية (مصاعبة)
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات استشارية في مجالات الهندسة المدنية والمعمارية، الحفر والهندسة البحرية إلى جانب الخدمات المخترية ذات الصلة	الإمارات العربية المتحدة	شركة المتطور للاستشارات الهندسية ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	مقاولات إصلاح الأراضي، خدمات تركيب معدات المياه للمرافق البحرية ومقاولات الحفر	مملكة البحرين	شركة ابوظبي للجرافات البحرية - شركة ذات أغراض خاصة
٪١٠٠	٪١٠٠	التجريف والأعمال المرتبطة بإصلاح الأراضي، والهندسة المدنية، ومقاولات الموانئ والإنشاءات البحرية	جمهورية الهند	الوطنية البحرية والبنية التحتية الهندية الخاصة المحدودة
-	٪١٠٠	مقاولات مشاريع البناء، والصيانة وتركيبات المعدات	الإمارات العربية المتحدة	أن أم دي سي أفرا - ذ.م.ع أو بي سي (سابقاً) الإمارات أوروبا للمقاولات العامة ذ م أو بي سي <sup>(١)</sup>
-	٪١٠٠	خدمات بحرية	عمان	أن أم دي سي شركة ذات أغراض خاصة <sup>(٢)</sup>
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات لوجستية وفنية	الإمارات العربية المتحدة	أن أم دي سي ال تي إس - شركة ذات أغراض خاصة
٪١٠٠	٪١٠٠	التجريف والأعمال المرتبطة بإصلاح الأراضي، والهندسة المدنية، ومقاولات الموانئ والإنشاءات البحرية	المملكة العربية السعودية	الجرافات البحرية

٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>قيما يلي الشركات التابعة لـ أن أم دي سي إنجني ش.م.ع:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	المشريات والبناء الهندسي	المملكة العربية السعودية	الشركة الوطنية للإنشاءات البترولية (السعودية) المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	هندسة	جمهورية الهند	ان بي سي سي الهندسية المحدودة
٪٨٠	٪٨٠	هندسة	جمهورية الهند	ابوا انجنييرج براكيت ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	هندسة، مشريات وبناء	ماليزيا	ان بي سي سي سيرفيسيز ماليزيا لس دي أن
٪١٠٠	٪١٠٠	هندسة، مشريات وبناء	جمهورية العراق	الظبي للمشاريع الإنشائية
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات لوجستية بحرية	الإمارات العربية المتحدة	أن أم دي سي للخدمات البحرية ذ.م.م شركة لأغراض خاصة
<b>قيما يلي الشركات التابعة لمصنع الإمارات أوريا لأنظمة تكنولوجيا البناء السريع - ذ.م.م:</b>				
٪١٠٠	-	مقاولات مشاريع البناء، وصيانة وتركيب المعدات	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات أوريا للمقاولات العامة ذ.م.م أو بي سي (١)
<b>قيما يلي الشركات التابعة لـ أن أم دي سي للخدمات اللوجستية والغنية لـ ذ.م.م شركة لأغراض خاصة:</b>				
-	٪٧٠	الخدمات المتعلقة بصناعة النفط والغاز	الإمارات العربية المتحدة	إمداد ذ.م.م (٢)
<b>قيما يلي الشركات التابعة لإمداد ذ.م.م:</b>				
-	٪١٠٠	الخدمات المتعلقة بصناعة النفط والغاز	الإمارات العربية المتحدة	إمداد للخدمات ذ.م.م (أي إس)
-	٪١٠٠	الخدمات المتعلقة بصناعة النفط والغاز	الإمارات العربية المتحدة	إمداد لصناعات الطاقة ذ.م.م (إي أي إس)
-	٪١٠٠	الخدمات المتعلقة بصناعة النفط والغاز	الإمارات العربية المتحدة	لنتر جلف للمقاولات العامة ذ.م.م (أي جي سي)
-	٪١٠٠	الخدمات المتعلقة بصناعة النفط والغاز	الإمارات العربية المتحدة	امجيل لخدمات حقول الغاز ذ.م.م (امجيل)
<b>قيما يلي الشركات التابعة للدار العقارية ش.م.ع:</b>				
٪٦٥,٢٠	٪٦٥,٢٠	أعمال هندسية ومقاولات عامة	الإمارات العربية المتحدة	شركة بيغوت للهندسة والمقاولات العامة (دبليو إل إل)
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات الضيافة	الإمارات العربية المتحدة	الدار لايف ستايل - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات أغراض خاصة	الإمارات العربية المتحدة	سي ٢ أي القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات التأجير والإدارة العقارية	الإمارات العربية المتحدة	سي ٢ أي القابضة شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة المشاريع	الإمارات العربية المتحدة	الدار للمشاريع ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة الأصول	الإمارات العربية المتحدة	الدار لإدارة الاستثمار المحدودة
٪٩١,٤٠	٪٩١,٤٠	إدارة الاستثمار وتأجير العقارات.	الإمارات العربية المتحدة	المسح لإدارة المقارنات ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	التطوير العقاري	الإمارات العربية المتحدة	سعديات جروف - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪٥١	-	التطوير العقاري	الإمارات العربية المتحدة	الدار هانسبل ويستركتد إس بي في ليمتد (١)
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات الضيافة	الإمارات العربية المتحدة	الدار أيلاند هوتيل - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٪٦٥,١٠	٪٨٢,٥٥	شركة ذات أغراض خاصة	الإمارات العربية المتحدة	الدار سنكوت هولدينجز ليمتد (١)
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الدار حمرا القابضة ليمتد
٪٦٠	٪٦٠	شركة ذات أغراض خاصة	الإمارات العربية المتحدة	إيه ام أي برونتيز هولدينجز ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الدار للخدمات العقارية ذ.م.م
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	حدائق الراحة العقارية ذ.م.م
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة الراحة للبنية التحتية ش.م.م
٪١٠٠	٪١٠٠	عقارات	الإمارات العربية المتحدة	الدار للتطوير العقاري التجاري ذ.م.م
٪١٠٠	٪١٠٠	عقارات سكنية	الإمارات العربية المتحدة	الدار الاتحاد للاستثمار العقاري - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	عقارات سكنية	الإمارات العربية المتحدة	الدار الاتحاد الأولى للمقارنات الاستثمارية - شركة للشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	الضيافة	الإمارات العربية المتحدة	نادي شاطئ السعديات - شركة الشخص الواحد ذ.م.م

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
٪١٠٠	٪١٠٠	الاستثمار في، وإدارة الجهات التي توفر خدمات تعليمية	الإمارات العربية المتحدة	<b>فيما يلي الشركات التابعة الدار العقارية ش.م.ع. (تتمة)</b> شركة تي دي أي سي للتعليم - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	جمهورية كازخستان	شراكة الدار الأوروبية الآسيوية ذات المسؤولية المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	تشغيل وإدارة الفنادق	جمهورية كازخستان	شراكة الدار الأوروبية الآسيوية للضيافة ذات المسؤولية المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	تشغيل وإدارة الفنادق	جمهورية كازخستان	شراكة الدار الأوروبية الآسيوية لإدارة العقارات ذات المسؤولية المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الدار القابضة ٢ المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الدار القابضة ٤ المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الدار القابضة ١٠ المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	حضانة الفرسان - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سي ديلي
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مفهي سي موندو ٢
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم باشايان شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير عقاري	الإمارات العربية المتحدة	الدار للتطوير (المملكة المتحدة) القابضة ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات وتجارة	الإمارات العربية المتحدة	الدار للتطوير القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة استثمار قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الدار فنتشرز الدولية القابضة آر إس سي المحدودة
٪٥١	٪٥١	شركة ذات غرض خاص	الإمارات العربية المتحدة	شركة أورورا القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	الخدمات العقارية	الإمارات العربية المتحدة	أنفانتس للخدمات العقارية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪٩١,٤٠	٪٩١,٤٠	تأجير العقارات وإدارتها استثمار المشاريع العقارية	الإمارات العربية المتحدة	سيح سديرة العقارية ذ.م.م.
٪٧٥	-	أعمال التصميم الداخلي الفاخر	الإمارات العربية المتحدة	مسترد أند ثيلون للتصميم الداخلي القابضة المحدودة (*)
٪٥٨	٪٥٨	شركة ذات غرض خاص	الإمارات العربية المتحدة	شركة الاستثمار المستدامة أس بي في ليمتد
٪٨٨,١٠	٪٨٨,١٠	شركة ذات غرض خاص، وإدارة أصول مملوكة	الإمارات العربية المتحدة	شركة الدار للاستثمار القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة الشركات التي توفر خدمات فنادق وضيافة والاستثمار فيها	الإمارات العربية المتحدة	الدار للفنادق والضيافة شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	الاستثمار في، وإدارة الجهات التي توفر خدمات تعليمية	الإمارات العربية المتحدة	الدار للتعليم - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	مدارس الدار - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	الاستثمار في، وإدارة الجهات التي توفر خدمات تعليمية	الإمارات العربية المتحدة	أكاديميات الدار - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	كلود سبيسز - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	عقارات	جمهورية مصر العربية	الدار مصر لتطوير المشاريع
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة لأغراض خاصة	الإمارات العربية المتحدة	ثينكروب فنتشرز - ذ.م.م. (سابقاً: داري فنتشرز ذ.م.م.)
٪١٠٠	٪١٠٠	عقارات	الإمارات العربية المتحدة	دي إتش جروف ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	عقارات	المملكة المتحدة	بيودي للتطوير المحدودة
-	٪١٠٠	تخزين عام	الإمارات العربية المتحدة	الدار للتطوير ٢ للتخزين العام دي دبليو سي - ذ.م.م.
-	٪١٠٠	تخزين عام	الإمارات العربية المتحدة	الدار للتطوير ٣ للتخزين العام دي دبليو سي - ذ.م.م.
-	٪١٠٠	شركة ذات أغراض خاصة	الإمارات العربية المتحدة	الدار هولدينج آر إس سي ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تقنية معلومات وشبكات	الإمارات العربية المتحدة	الدار ديجيتل إيكونوميكس توكس فورميشن تكنولوجي
٪١٠٠	٪١٠٠	فندق	الإمارات العربية المتحدة	كونستنتسي - ذ.م.م. - شركة لأغراض خاصة كورنيلارد باي ماريوت مركز التجارة العالمي

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>قيما يلي الشركات التابعة لنادي شاطئ السعديات - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم نادي شاطئ السعديات - لا سال - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم نادي شاطئ السعديات - سفينا - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم نادي شاطئ السعديات - كلبا ٩ - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
<b>قيما يلي الشركات التابعة لمسي ٢ أي القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	أعمال مطاعم	الإمارات العربية المتحدة	طوم سعديات جروف ذ.م.ع - أو بي سي
٪١٠٠	٪١٠٠	أعمال مطاعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سي ٢ أي أم أف جي سي ذ.م.ع - أو بي سي
-	٪١٠٠	أعمال مطاعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم اتيكو - ذ.م.ع - أس بي سي
-	٪١٠٠	أعمال مطاعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سي ٢ أي أم أف جي أس ذ.م.ع - أو بي سي
<b>قيما يلي الشركات التابعة للدار أيلاند هوتيل - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات ضيافة	الإمارات العربية المتحدة	مطعم فراتجيتي - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات ضيافة	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سموكين بولين أبل - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات ضيافة	الإمارات العربية المتحدة	نوري أيلاند بول بار - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات ضيافة	الإمارات العربية المتحدة	مطعم ومقهى نوري أيلاند - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	أعمال مطعم	الإمارات العربية المتحدة	٦٠ أوت سكيب رومز - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	أعمال مطعم	الإمارات العربية المتحدة	كلود سيبسيز الترنشونال هولدينج ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	أعمال مطعم	الإمارات العربية المتحدة	إل سي بي هولدينج ليمتد
<b>قيما يلي الشركات التابعة للدار العقارية القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تأسيس وإدارة وتطوير المشاريع العقارية والاستثمار فيها	الإمارات العربية المتحدة	الدار للاستثمار العقاري - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	التزام لإدارة الأصول العقارية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة وتأجير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	بروفيس لإدارة العقارات - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة وتأجير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	خدمة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	حلول أمنية	الإمارات العربية المتحدة	سبارك لخدمات الأمن - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	حلول أمنية	الإمارات العربية المتحدة	سبارك للخدمات الأمنية - ذ.م.ع
٪٧٥	٪١٠٠	تقديم خدمات تنسيق الحدائق	الإمارات العربية المتحدة	بساتين القابضة المحدودة <sup>(١)</sup>
٪١٠٠	٪١٠٠	الخدمات العقارية	الإمارات العربية المتحدة	اوربوتليك للابتكارات ذ.م.ع
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة بساتين القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تنسيق الحدائق	الإمارات العربية المتحدة	بساتين لاند سكيب - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تنسيق الحدائق	الإمارات العربية المتحدة	شركة بساتين فولنج للمناظر الطبيعية شركة الشخص الواحد ذ.م.ع

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>فيما يلي الشركات التابعة لبروفيس لإدارة العقارات - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	جمعية الملاك	الإمارات العربية المتحدة	إيه بي آيه إم إدارة جمعية الملاك
٪١٠٠	٪١٠٠	أنشطة العقارات الخاصة والمزجزة	الإمارات العربية المتحدة	بروفيس التولية المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	جمعية الملاك	الإمارات العربية المتحدة	بروفيس لخدمات إدارة جمعية الملاك - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	الوساطة العقارية	الإمارات العربية المتحدة	بروفيس للوساطة العقارية ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	استيكو لإدارة العقارات ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة ووساطة الممتلكات العقارية	الإمارات العربية المتحدة	استيكو للحلول العقارية ذ.م.ج - أس بي سي (سابقاً: بنك أبوظبي الأول للعقارات - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج)
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة العقود	الإمارات العربية المتحدة	بروفيس لخدمات الإدارة المتكاملة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة العقارات والممتلكات	الإمارات العربية المتحدة	فاريبا لإدارة العقارات ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة العقارات والممتلكات	الإمارات العربية المتحدة	استيكو لإدارة المشاريع ذ.م.ج (سابقاً: فاريبا للخدمات ذ.م.ج)
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة العقارات والممتلكات	الإمارات العربية المتحدة	إيه بي آيه إم لإدارة العقارات
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات الإدارة والإشراف لجمعيات الملاك	الإمارات العربية المتحدة	ثري ٦٠ لإدارة المجتمعات لجمعيات الملاك ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات الإدارة والإشراف لجمعيات الملاك	الإمارات العربية المتحدة	كينج فيلد لخدمات إدارة جمعيات الملاك - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة المجتمع والممتلكات	الإمارات العربية المتحدة	كينج فيلد لإدارة المجتمعات ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	تشغيل، وإدارة وصيانة المجتمع والممتلكات	الإمارات العربية المتحدة	كينج فيلد لخدمات إدارة جمعية الملاك ذ.م.ج
<b>فيما يلي الشركات التابعة لبروفيس لخدمات إدارة جمعية الملاك - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة الممتلكات	الإمارات العربية المتحدة	ساعا التولية لخدمات إدارة جمعيات الملاك ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة الممتلكات	الإمارات العربية المتحدة	ساعا أو آيه دي أم سي سي
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	باسيفيك لخدمات إدارة جمعية الملاك ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة الممتلكات	الإمارات العربية المتحدة	إدارة جمعية ملاك ميس ماركو ذ.م.ج
<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة خدمة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة المخيمات وسكن العمال	الإمارات العربية المتحدة	كيه آيه اف كالميس أند ليمور الكوموديشن ملتيجنت شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة المرافق	الإمارات العربية المتحدة	خدمة الليت (سابقاً: "ميس ساكرو للخدمات الفنية ذ.م.ج")
٪١٠٠	٪١٠٠	استشارات المباني الخضراء، وخدمات كفاءة الطاقة	الإمارات العربية المتحدة	بلكيتف للحلول المستدامة ذ.م.ج.
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة المرافق	الإمارات العربية المتحدة	شركة خدمة السعودية المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات الإنقاذ	الإمارات العربية المتحدة	ذا هب لخدمات الإنقاذ ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة الفعاليات، خدمات الإنقاذ، تنظيف الواجهات، إدارة وتشغيل المرافق العامة.	الإمارات العربية المتحدة	٨٠٠ تك فاسيليتيز ماتيجنت ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة المرافق والصيانة العامة للمباني	الإمارات العربية المتحدة	إنسباير لخدمات إدارة المباني ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة المرافق والصيانة العامة للمباني	الإمارات العربية المتحدة	إنسباير لإدارة المرافق المتكاملة ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة المرافق والصيانة العامة للمباني	الإمارات العربية المتحدة	إنسباير للخدمات المتكاملة ذ.م.ج (الوطني)
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة المرافق والصيانة العامة للمباني	الإمارات العربية المتحدة	إنسباير للخدمات المتكاملة ذ.م.ج (دبي)

٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
-	٪١٠٠	تركيب وصيانة معدات الطاقة البديلة وخدمات مرافق وحقول الغاز والنفط البحرية/البرية	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركة التابعة لشركة هانسا لحلول المستدامة لبريم:</u> هانسا لحلول الطاقة ذ.م.ج <sup>(١)</sup>
-	٪١٠٠	تركيب وصيانة معدات الطاقة البديلة وخدمات مرافق وحقول الغاز والنفط البحرية/البرية	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركات التابعة لهانسا لحلول الطاقة لبريم:</u> هانسا لحلول الطاقة ذ.م.ج - أبوظبي
-	٪١٠٠	استشارات هندسة مشاريع الطاقة	الإمارات العربية المتحدة	هانسا لاستشارات كفاءة الطاقة ش.م.ج.ح ذ.م.ج
٪٦٥,١٠	٪٨٢,٥٥	تقنية المعلومات	المملكة المتحدة	<u>فيما يلي الشركة التابعة لأسباير لإدارة المرافق المتكاملة لبريم:</u> أوريون سيستمز للتقنيوتورز ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	تركيب وصيانة نظم تكنولوجيا المعلومات	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركة التابعة لشركة أوريونتيك للابتكارات لبريم:</u> داتا انتيليجانس تكنولوجي كونسولتمنسي ذ.م.ج
-	٪١٠٠	تركيب وصيانة نظم تكنولوجيا المعلومات	الإمارات العربية المتحدة	أو إس أوريون ميكورتي أند سرڤليمنسي سيستمز ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركات التابعة لشركة التزام لإدارة الأصول العقارية - شركة الشخص الواحد لبريم:</u> إيه إم جي للخدمات القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الترام لإدارة الأصول العقارية ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات صيانة المرافق	الإمارات العربية المتحدة	فيكسيس للخدمات التقنية ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	أي إف إم القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	إيستساو القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	إنسباير للحلول المتكاملة القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	أي آر إي سي القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	الخصومات العقارية	الإمارات العربية المتحدة	لومينوس للوساطة العقارية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	إدارة المرافق	سلطنة عمان	شركة إنسباير لإدارة المرافق ش.م.ج.م - عمان
٪١٠٠	٪١٠٠	الاستعانة بمصادر خارجية وخدمات الدعم المشتركة	الإمارات العربية المتحدة	إيستينس سنر الأيزد ساينورت سيرڤيسز - ذ.م.ج. أو بي سي
٪١٠٠	٪١٠٠	الاستعانة بمصادر خارجية وخدمات الدعم المشتركة	القطين	سلام لخدمات الأعمال القطين أي إن سي
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمات إدارة وإشراف لجمعيات الملاك	سلطنة عمان	شركة كينجفيلد لإدارة المجتمع ذ.م.ج - عمان
٪١٠٠	٪١٠٠	أنظمة الحاسوب الآلي وتصميم البرامج	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركة التابعة لشركة إيستساو القابضة المحدودة:</u> إيست أو للحلول التقنية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات. تأسيس وإدارة المشاريع التجارية والاستثمار فيها		<u>فيما يلي الشركة التابعة لشركة أي آر إي سي القابضة المحدودة:</u> فالكون للاستثمارات ذ.م.ج

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
				٢٠٢٤	٢٠٢٥
			<b>فيما يلي الشركات التابعة لفلكيون للاستثمارات لبرين:</b>		
٪١٠٠	الخدمات العقارية	الإمارات العربية المتحدة	مينا للحلول العقارية ذ.م.م	٪١٠٠	
٪١٠٠	الخدمات العقارية	الإمارات العربية المتحدة	المستثمر الوطني لإدارة العقارات ذ.م.م	٪١٠٠	
٪١٠٠	الخدمات الاستشارية	المملكة العربية السعودية	بروفيشنال ريلتورز كومباني ذ.م.م	٪١٠٠	
٪١٠٠	الخدمات الاستشارية	جمهورية مصر العربية	كوليرز الدولية للخدمات الاستشارية العقارية ش.م.ع	٪١٠٠	
٪١٠٠	أعمال التصاميم الداخلية والوساطة العقارية	دولة قطر	كوليرز الدولية للخدمات العقارية الدوحة ذ.م.م	٪١٠٠	
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لمينا للحلول العقارية لبرين:</b>		
٪١٠٠	الخدمات العقارية	المملكة العربية السعودية	التربرايز ملوشنز كومباني فور بروفيشنال كونسلتينج	٪١٠٠	
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة السيناير للحلول المتكاملة القابضة المحدودة لبرين:</b>		
٪١٠٠	خدمات إدارة العقارات	المملكة العربية السعودية	السيناير للحلول المتكاملة المحدودة	٪١٠٠	
			<b>فيما يلي الشركة التابعة للدار للتطوير (المملكة المتحدة) القابضة ليمتد:</b>		
٪١٠٠	تطوير العقارات	المملكة المتحدة	الدار للتطوير (إل أس كيو) ليمتد	٪١٠٠	
			<b>فيما يلي الشركات التابعة للدار للتطوير (إل أس كيو) ليمتد:</b>		
٪١٠٠	تطوير العقارات	المملكة المتحدة	لندن سكوير للتطوير (القابضة) المحدودة	٪١٠٠	
٪١٠٠	تطوير العقارات	المملكة المتحدة	إل أس كيو مانيجمنت ليمتد	٪١٠٠	
-	خدمات عقارية	المملكة المتحدة	انترناشيونال لندن برسميس ليمتد	٪١٠٠	
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير للتطوير (القابضة) ليمتد:</b>		
٪١٠٠	تركيب وصيانة أنظمة تقنية المعلومات	المملكة المتحدة	إل أس كيو هولدنكو ٢ ليمتد	٪١٠٠	
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة إل أس كيو هولدنكو ٢ ليمتد:</b>		
٪١٠٠	تركيب وصيانة أنظمة تقنية المعلومات	المملكة المتحدة	إل أس كيو هولدنكو ٣ ليمتد	٪١٠٠	
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة إل أس كيو هولدنكو ٣ ليمتد:</b>		
٪١٠٠	خدمات استشارية، والبحوث والاستشارات	المملكة المتحدة	لندن سكوير ليمتد	٪١٠٠	
			<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير ليمتد:</b>		
٪١٠٠	إدارة المرافق	المملكة المتحدة	لندن سكوير للتطوير العقاري (فنتشرز) المحدودة	٪١٠٠	
٪١٠٠	إدارة المرافق	المملكة المتحدة	لندن سكوير (سفينز) المحدودة	٪١٠٠	
٪١٠٠	تطوير أراضي وبناء منازل	المملكة المتحدة	سكوير روتس ريجسترد بروفاندر ليمتد	٪١٠٠	
٪١٠٠	تقديم خدمات إدارة تطوير عقارات	المملكة المتحدة	شركة تشارتر سكوير مانيجمنت المحدودة	٪١٠٠	
٪١٠٠	تطوير أراضي وبناء منازل	المملكة المتحدة	أمبارو هوس، شركة غرينتش لندن مانيجمنت ليمتد	٪١٠٠	
			<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير للتطوير العقاري (فنتشرز) المحدودة:</b>		
٪١٠٠	الاستعانة بمصادر خارجية وخدمات الدعم المشتركة	المملكة المتحدة	لندن سكوير (القابضة) ليمتد	٪١٠٠	
٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	لندن سكوير لإدارة التنمية المحدودة	٪١٠٠	
٪١٠٠	تطوير أراضي وبناء منازل	المملكة المتحدة	لندن سكوير (مشاريع) المحدودة	٪١٠٠	
٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	لندن سكوير (آر أس جي) المحدودة	٪١٠٠	

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير (القابضة) ليمتد</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير أراضي وبناء منازل	المملكة المتحدة	لندن سكوير للتطوير العقاري المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	لندن سكوير (الاستثمارات) المحدودة
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير (الاستثمارات) المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير عقارات	المملكة المتحدة	لندن سكوير وركس المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	لندن سكوير (ستريثام) المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	ال اس كيو (شارع كريسمسكوت) القابضة المحدودة
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير وركس المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	شركة بيوتر ان ٧ ماتيجمنت ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	لندن سكوير (شارع كريسمسكوت) المحدودة
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (شارع كريسمسكوت) المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	شارع كريسمسكوت، شركة بيرومونسسي ماتيجمنت ليمتد
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن للتطوير العقاري المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير أراضي وبناء منازل	المملكة المتحدة	٤٥٥-٤٣٥ طريق ساتل ألباز، شركة والتوريد لإدارة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير أراضي وبناء منازل	المملكة المتحدة	ون ألبير بليس ماتيجمنت كومباني ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	لندن سكوير (كرايفورد) القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	لندن سكوير (سبرينغفيلد) القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير عقارات	المملكة المتحدة	لندن سكوير (بوتني) المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير عقارات	المملكة المتحدة	لندن سكوير ليفينج المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير عقارات	المملكة المتحدة	لندن سكوير (واتون لون تايمز) القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير أراضي وبناء منازل	المملكة المتحدة	لندن سكوير (ويست كرويدون) القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير أراضي تجارية	المملكة المتحدة	لندن سكوير (ويست كرويدون) المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	لندن سكوير (بقرباي واي) القابضة المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	دي بورغ تانورث ماتيجمنت كومباني ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	بلسيتس، أورينجتون ماتيجمنت كومباني ليمتد
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (كرايفورد) القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	مطور عقاري	المملكة المتحدة	لندن سكوير (كرايفورد) المحدودة
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (سبرينغفيلد) القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	مطور عقاري	المملكة المتحدة	لندن سكوير (سبرينغفيلد) المحدودة

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير (سيرينغفيلد) المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة إدارة سكان	المملكة المتحدة	بلوت اف، شركة سيرينغفيلد فويلج مانجمنت كومباني ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة إدارة سكان	المملكة المتحدة	بلوت جي، شركة سيرينغفيلد فويلج مانجمنت كومباني ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة إدارة سكان	المملكة المتحدة	بلوت بي أند كيو، سيرينغفيلد فويلج مانجمنت كومباني ليمتد
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (والتون أون تايمز) القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير أراضي وبناء منازل	المملكة المتحدة	لندن سكوير (والتون أون تايمز) المحدودة
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (بقرباي واي) القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير أراضي وبناء منازل	المملكة المتحدة	لندن سكوير (والتون أون تايمز) المحدودة
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (والتون أون تايمز) المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	المملكة المتحدة	حداق أولبرايت، شركة والتون أون ستامز مانجمنت ليمتد
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (ويست كرويدون) المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	عقارات جمعية الإسكان	المملكة المتحدة	لندن سكوير (سالنت مايلكلز كرويدون) (رقم ١) مانجمنت كومباني ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات بيع وتسويق	المملكة المتحدة	سالنت مايلكلز كرويدون (برج نب) مانجمنت كومباني ليمتد
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير لإدارة التنمية المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير أراضي وبناء منازل	المملكة المتحدة	لندن سكوير بارتنرز المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	هونغ كونغ	لندن سكوير (هونغ كونغ) المحدودة
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير بارتنرز المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير أراضي وبناء منازل	المملكة المتحدة	لندن سكوير بي اي سي بارتنرشيب ليمتد
<b>قيما يلي الشركة التابعة للدار للتطوير القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تطوير وبيع العقارات	الإمارات العربية المتحدة	الدار للتطوير ذ.م.ع أو بي سي
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار للتطوير ذ.م.ع أو بي سي:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تأجير وإدارة الممتلكات المملوكة ذاتها	الإمارات العربية المتحدة	الدار للمجمعات الوجودية ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	استشارات التطوير	الإمارات العربية المتحدة	الوكالة للخدمات الهندسية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
-	٪١٠٠	التخزين العلم	الإمارات العربية المتحدة	ساوث ديفولبمنت تري دي ديلوبو سي - ذ.م.ع <sup>(١)</sup>
-	٪٥١	خدمات تطوير عقارات (شركة لأغراض خاصة)	الإمارات العربية المتحدة	نورث باس للقابضة المحدودة <sup>(٢)</sup>
-	٪١٠٠	استثمار في مشاريع عقارية وخدمات تعليمية	الإمارات العربية المتحدة	تطوير مدرسة العهد ذ.م.ع - شركة لأغراض خاصة <sup>(٣)</sup>
-	٪١٠٠	تأسيس وإدارة المشاريع العقارية والاستثمار فيها	الإمارات العربية المتحدة	باس إي في انفسنت برويتي ذ.م.ع - شركة لأغراض خاصة <sup>(٣)</sup>

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركات التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	٢٠٢٤	٢٠٢٥
<b>قيما يلي الشركة التابعة لتورث ياس القابضة المحدودة:</b>					
أن واي للتطوير العقاري - ذ.م.م - شركة لأغراض خاصة (١٧)	الإمارات العربية المتحدة	تطوير وتأسيس وإدارة المشاريع العقارية والاستثمار فيها	٪١٠٠	-	٪١٠٠
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة البوابة للخدمات الهندسية - شركة الشخص الواحد ت.م.م:</b>					
تصاريح لخدمات الهندسة - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استشارات تطوير	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
<b>قيما يلي الشركة التابعة للدار فنتشرز الدولية القابضة آر اس سي المحدودة:</b>					
الساس من أكتوبر للتنمية والاستثمار ش.م.م	جمهورية مصر العربية	تطوير عقاري	٪٥٩,٩٠	٪٥٩,٩٠	٪٥٩,٩٠
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة الساس من أكتوبر للتنمية والاستثمار ش.م.م:</b>					
شركة تيروك للتطوير فيصر وملاذ	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
سويلا للاستثمار العقاري (إقليم)	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة الساس من أكتوبر للتنمية والمشاريع العقارية	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة سونيك للتنمية والاستثمار العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة الساس من أكتوبر للتنمية والمشاريع العقارية "سويلا"	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة بيغفلي هيلز لإدارة المدن والمنتجعات	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪٧٤,٢٢	٪٧٤,٢٢	٪٧٤,٢٢
شركة رويال جاردنز للاستثمار العقاري (كاسا)	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة الساس من أكتوبر للتنمية والمشاريع العقارية "سويلا":</b>					
سونيك للتوريق	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة الديوان للاستثمار العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة فورتين للتطوير العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
بالميرا سونيك للتطوير العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪٨٣,٤٧	٪٨٣,٤٧	٪٨٣,٤٧
شركة سونيك لإدارة الفنادق والنوادي	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
سونيك للنوادي	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة سونيك للتنمية والاستثمار العقاري:</b>					
شركة تجارة للمراكز التجارية	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة سونيك بوليجون للاستثمار العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة سونيك للجولف والتنمية السياحية	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة إدارة لخدمات المدن والمنتجعات	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
لاميزون للاستثمار العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
سونيك جاردن سيتي للتنمية والاستثمار	جمهورية مصر العربية	استثمار عقاري	٪٨٣,٤٧	٪٨٣,٤٧	٪٨٣,٤٧
شركة اليسر للمشاريع والتطوير العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة الساس من أكتوبر للتنمية والمشاريع العقارية:</b>					
فورتين للتطوير العقاري ذ.م.م	الجمهورية العربية السورية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة فورتين للتطوير العقاري ت.م.م:</b>					
سونيك سوريا ذ.م.م	الجمهورية العربية السورية	عقارات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>قيما بي الشركات التابعة لشركة أورورا القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تجارة وتطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	شركة أورورا اس بي في ١ ذ.م.م
٪١٠٠	٪١٠٠	تجارة وتطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	شركة أورورا اس بي في ٢ ذ.م.م
٪١٠٠	٪١٠٠	تجارة وتطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	شركة أورورا اس بي في ٣ ذ.م.م
<b>قيما بي الشركة التابعة لماسترد أند ليفين للتطوير ديزاين هولدينغ ليميتد:</b>				
٪١٠٠	-	اعمال التصاميم الداخلية الفاخرة	الإمارات العربية المتحدة	ماسترد أند ليفين للتطوير ديزاين - شركة الشخص الواحد ذ.م.م (١)
<b>قيما بي الشركة التابعة لشركة الاستثمار المستدام اس بي في ليميتد:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	التطوير العقاري	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار المستدام پاس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
<b>قيما بي الشركة التابعة للدار للاستثمار القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	الاستثمار والإدارة والخدمات المرتبطة بالأصول العقارية وتشغيل الفنادق	الإمارات العربية المتحدة	الدار للاستثمار العقاري ذ.م.م.
<b>قيما بي الشركات التابعة للدار للاستثمار العقاري ذ.م.م:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة تمويل	الإمارات العربية المتحدة	الدار للاستثمار الهجين المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة تمويل	جزر الكايان	الدار سكوك المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة تمويل	جزر الكايان	الدار سكوك (رقم ٢) المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة تمويل	جزر الكايان	سكوك الدار للاستثمار العقاري المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	الدار السكنية - ذ.م.م - أو.بي.سي
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	الدار للتجزئة - ذ.م.م - أو.بي.سي
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	الدار التجارية - ذ.م.م - أو.بي.سي
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	بروقيس الدولية المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	الدار اللوجستية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
٪١٠٠	٪١٠٠	عقارات	الإمارات العربية المتحدة	الدار بي تي آر هولدينج ١ ليميتد
-	٪٦٠	عقارات	الإمارات العربية المتحدة	دوتز لوجيستكس ديفولپمنت بارتنر هولدينج آر أس سي ليميتد (٢)
-	٪٦٠	شركة استثمار	الإمارات العربية المتحدة	مصدر جرين ريت (سي إي أي سي) المحدودة (٢)
-	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	قانا رتيل برويتيز - ذ.م.م (٣)
-	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	قانا رتيل بارتنرز هولدينج ليميتد (٣)
-	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	نيكسون للخدمات العقارية المحدودة (٣)
-	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	الدار رتيل مانجمنت ذ.م.م - شركة لأغراض خاصة (٣)
-	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	الدار لإدارة الاستثمار ذ.م.م - شركة لأغراض خاصة (٣)
<b>قيما بي الشركة التابعة لشركة دوتز لوجيستكس ديفولپمنت بارتنر هولدينج آر أس سي ليميتد:</b>				
-	٪١٠٠	عقارات		دوتز ريل ستيت ديفولپمنت بارتنرز ذ.م.م

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة مصدر جرين ريت (سي.إي.آي سي) المحدودة:</b>				
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر بي ١١ ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر جي ١٠ ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر إم ١٠ - بي ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر إم ١٢ ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر إم ١٣ - تي ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر مساطحة ١ ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر مساطحة ٢ ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر بي ٠٢ ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر بي ٠٣ ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر بي ٠٤ - أو ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر بي ٠٥ ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر إم ١٣ ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر جي ١٣ ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر بي ١٠ ليمتد
-	٪١٠٠	خدمات تطوير العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مصدر بي ٠٤ ليمتد
<b>فيما يلي الشركات التابعة للدار اللوجستية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الدار اللوجستية القابضة المحدودة
-	٪١٠٠	خدمات لوجستية	الإمارات العربية المتحدة	انستريبال بروبرتيز انفستمنتمنت إس بي في ليمتد <sup>(١)</sup>
<b>فيما يلي الشركات التابعة لتيكستيل للخدمات العقارية المحدودة:</b>				
-	٪١٠٠	خدمات لوجستية	الإمارات العربية المتحدة	نون ميغا إيه دي ذ.م.ع <sup>(٢)</sup>
-	٪١٠٠	خدمات لوجستية	الإمارات العربية المتحدة	إم تي إي ليمتد <sup>(١)</sup>
<b>فيما يلي الشركات التابعة للدار اللوجستية القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	توافق لتطوير المشاريع العقارية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مركز أبوظبي للأعمال شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
<b>فيما يلي الشركات التابعة للدار للتجزئة - ذ.م.ع - أو.بي.سي:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الدار مولز - ذ.م.ع - أو.بي.سي
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	باس مول ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات عقارية	الإمارات العربية المتحدة	بوتيك العين - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	الحصرا مول ذ.م.ع أو بي سي
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تأجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	الجبهي مول - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
-	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	جروف للاستثمار - ذ.م.ع - أو.بي.سي
<b>فيما يلي الشركات التابعة للدار التجارية ذ.م.ع أو بي سي:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات أغراض خاصة	الإمارات العربية المتحدة	كونفلويس بلاتنرز (اتل كور) أر اس سي المحدودة
٪٦٠	٪١٠٠	حزبة عقارات	الإمارات العربية المتحدة	لماريه العقارية القابضة المحدودة <sup>(١)</sup>
٪١٠٠	٪١٠٠	الخدمات السكنية	الإمارات العربية المتحدة	قرية السعديات السكنية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ع
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة الممتلكات	الإمارات العربية المتحدة	الدار التجارية ٢ لإدارة العقارات ش.م.ع*

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>فيما يلي الشركات التابعة للنادي والضيافة ل.م.م:</b>				
١٠٠٪	-	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سي تيمت
١٠٠٪	١٠٠٪	إدارة وتشغيل المرافق والنادي الرياضية والآليات البحرية	الإمارات العربية المتحدة	الدار ماريناس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪	ملكية وإدارة ملاعب الجولف ونوادي الجولف	الإمارات العربية المتحدة	باس لينكس - شركة للشخص الواحد ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪	نادي جولف	الإمارات العربية المتحدة	نادي شاملي السعديات للجولف - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	إم إيه للضيافة منمقة حرة ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪	نادي على الشاطئ	الإمارات العربية المتحدة	نادي كاي بيتش ذ.م.م. - أس بي سي
١٠٠٪	١٠٠٪	إدارة وتشغيل المرافق	الإمارات العربية المتحدة	مارينا القرم الشرقي - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪	إدارة وتشغيل المرافق	الإمارات العربية المتحدة	مارينا البطون - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪	فندق	الإمارات العربية المتحدة	فندق ياس بلازا كريكت - شركة الشخص الواحد ذ.م.م. (سابقاً) "فندق سينترو جزيرة ياس روتانا - شركة الشخص الواحد ذ.م.م."
١٠٠٪	١٠٠٪	شقق فندقية ديوكس	الإمارات العربية المتحدة	ستايريدج سويتس جزيرة ياس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪	خدمات ضيافة	الإمارات العربية المتحدة	منتجعات باب ذ.م.م. (سابقاً: "منتجعات ريكسون باب البحر")
١٠٠٪	١٠٠٪	ضيافة	الإمارات العربية المتحدة	فندق ياس - ذ.م.م. أس.بي.سي (سابقاً: فندق دبلو جزيرة ياس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.)
١٠٠٪	١٠٠٪	ضيافة	الإمارات العربية المتحدة	ياس أيكز جولف أند كونترى كلوب - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪	ضيافة	الإمارات العربية المتحدة	تلال لونا للاستثمارات العقارية ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪			فندق ياس بلازا مارينا - ذ.م.م. - أس.بي.سي (سابقاً: فندق جزيرة ياس روتانا - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.)
١٠٠٪	١٠٠٪	فندق	الإمارات العربية المتحدة	فندق راديسون بلو جزيرة ياس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪	فندق	الإمارات العربية المتحدة	فندق كراون بلازا جزيرة ياس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪	فندق	الإمارات العربية المتحدة	فندق بارك إن جزيرة ياس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
١٠٠٪	١٠٠٪	فندق	الإمارات العربية المتحدة	فندق القرم الشرقي - شركة الشخص الواحد ذ.م.م. (سابقاً: فندق لانتارا إيسلاند ماجروف - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.)
<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة ياس لينكس - شركة الشخص الواحد ل.م.م:</b>				
١٠٠٪	١٠٠٪	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطاعم هيكورفز - شركة الشخص الواحد
<b>فيما يلي الشركة التابعة لنادي شاملي السعديات للجولف - شركة الشخص الواحد ل.م.م:</b>				
١٠٠٪	١٠٠٪	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم هوكسبيل - شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
<b>فيما يلي الشركة التابعة لنادي كاي بيتش ل.م.م. - أس بي سي:</b>				
١٠٠٪	١٠٠٪	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم كاي بيتش ذ.م.م. - أس بي سي
-	١٠٠٪	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم بيتشوب ذ.م.م. - أس بي سي
-	١٠٠٪	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم غريد كيتشن ذ.م.م. - أس بي سي
-	١٠٠٪	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم فاست لين ذ.م.م. - أس بي سي

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركة التابعة لستابريدج سويتس جزيرة ياس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م</u> هوب كيتشين - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	خدمات الضيافة	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركة التابعة لأم ايه للضيافة منطقة حرة ذ.م.م</u> دبل تري باي هيلتون ريزورت أند سبا جزيرة المرجان ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركات التابعة لفندي ياس - ذ.م.م - أس بي سي (سابقاً: فندي دبيو جزيرة ياس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م):</u> مطعم جراج - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم صن ديك - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم دبيو لاونج - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم دبيو روستري - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	نادي رش نايت - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سكاليت - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم بايز تافيرنا ذ.م.م شركة لأغراض خاصة (سابقاً "مطعم اميتشي")
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم بروكلين ثوب هاوس ذ.م.م (سابقاً: مطعم انجار")
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم وبت دك - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركات التابعة لياس ايكز جولف أند كونتري كلوب - شركة الشخص الواحد ذ.م.م</u> ايكز جريف هاوس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	ذا بلاك روم درينكس أند سموك - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	روتن بار أند كيتشين - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٧١٠٠	٧١٠٠	فندق	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركة التابعة لشركة تلال ليوا للاستثمارات العقارية ذ.م.م</u> منتجع الظفرة ذ.م.م (سابقاً: فندق تلال ليوا - شركة الشخص الواحد ذ.م.م)
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	<u>فيما يلي الشركات التابعة لمنتجع الظفرة ذ.م.م (سابقاً: فندق تلال ليوا - شركة الشخص الواحد ذ.م.م):</u> مطعم البادية الريسي - ذ.م.م - أس بي سي (سابقاً: مطعم البادية الريسي)
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	بار الليالي الريسي - ذ.م.م - أس بي سي (سابقاً: بار الليالي الريسي)
٧١٠٠	٧١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	سندك بار اللوان - ذ.م.م - أس بي سي (سابقاً: سندك بار اللوان)
٧١٠٠	-	أعمال المنتجعات	الإمارات العربية المتحدة	مركز ليوا للسياح
٧١٠٠	-	اللياقة البدنية والعافية	الإمارات العربية المتحدة	نادي تلال للياقة البدنية

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		اسم الشركات التابعة		بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية
٢٠٢٤	٢٠٢٥				
<b>قيما يلي الشركات التابعة لـ قنفذ ياس بلازا مارينا - ذ.م.م - أس. بي. سي (سابقاً: قنفذ جزيرة ياس روتانا - شركة الشخص الواحد ذ.م.م):</b>					
٪١٠٠	٪١٠٠	نادي بوذي لاينز للبيالة البدنية والعافية	الإمارات العربية المتحدة	البيالة البدنية والعافية	
٪١٠٠	٪١٠٠	أكواريمس بول بار ياس ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم بلو جريل ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم تشويس ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	مقهى الجزيرة ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
<b>قيما يلي الشركات التابعة لـ قنفذ ياس بلازا مارينا - ذ.م.م - أس. بي. سي (سابقاً: قنفذ جزيرة ياس روتانا - شركة الشخص الواحد ذ.م.م):</b>					
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم رانجولي ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	واي بار ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
<b>قيما يلي الشركة التابعة لـ قنفذ رانيمون بلو جزيرة ياس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م</b>					
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم اسمياتريك ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم ياس البلطيك ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	قانت تراك بار ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم فيليني ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	شمس بول بار ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	ذا سبا ذ.م.م - أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	أعمال المنتجات	
٪١٠٠	٪١٠٠	رانيمون جيم	الإمارات العربية المتحدة	صالة رياضية	
<b>قيما يلي الشركات التابعة لـ قنفذ كراون بلازا جزيرة ياس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م</b>					
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم جينغ آسيا - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	فيروز لوبي لوانج - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	سانداوتر بار - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم متيلز - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم باروك - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	كراون سينتيز مساج - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مركز تدليك وسبا	
<b>قيما يلي الشركات التابعة لـ قنفذ بارك إن جزيرة ياس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م</b>					
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم وبار اميرجوس ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم مينت ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	ساندز بول بار ذ.م.م - أو.بي.سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
<b>قيما يلي الشركات التابعة لـ قنفذ القرم الشرقي - شركة الشخص الواحد ذ.م.م (سابقاً: قنفذ أنتارا إيسترن مانجروف - شركة الشخص الواحد ذ.م.م)</b>					
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم ذا بول نيك - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	مانجروف لاونج - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم اتجرينيلس شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	اميريشنز بار شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	
٪١٠٠	٪١٠٠	مركز سبا القرم الشرقي ذ.م.م - أو بي سي (سابقاً: مركز سبا القرم الشرقي)	الإمارات العربية المتحدة	سبا	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم كاسرا لاونج - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>قيما يلي الشركة التابعة للدار للتعليم - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	الدار لمدارس الشركات التعليمية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	مدارس الدار الدولية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	مدارس الدار الإماراتية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	حضانات الدار - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	مدار الدار المدارس - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	تعليم	الإمارات العربية المتحدة	أكاديمية الدار للتدريب - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	تعليم	الإمارات العربية المتحدة	مدرسة كراتلي أبوظبي - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمات متعلقة بالتعليم	الإمارات العربية المتحدة	كلية كينت ذ.م.ج - منطقة حرة
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات متعلقة بالتعليم والمضانة	الإمارات العربية المتحدة	حضانات كينت ذ.م.ج - منطقة حرة
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمات متعلقة بالتعليم	الإمارات العربية المتحدة	مدرسة فريجينا الدولية الخاصة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تعليمية	الإمارات العربية المتحدة	مدرسة نوبيا البريطانية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
<b>قيما يلي الشركة التابعة لمدارس الدار الدولية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات أغراض خاصة	الإمارات العربية المتحدة	الدار للتعليم في الخارج للقبضة المحدودة
<b>قيما يلي الشركة التابعة لمدارس الدار - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	مدرسة الشهب الخاصة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج
<b>قيما يلي الشركات التابعة لأكاديميات الدار - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	أكاديميات الدار - أكاديمية الباسمينة البريطانية (سابقاً: أكاديميات الدار - مدرسة الباسمينة ذ.م.ج)
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	أكاديمية المني البريطانية - لاغوز ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	مدرسة الباسمينة الأمريكية ذ.م.ج أس بي سي
<b>قيما يلي الشركات التابعة لأكاديميات الدار - أكاديمية الباسمينة البريطانية (سابقاً: أكاديميات الدار - مدرسة الباسمينة ذ.م.ج):</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	أكاديمية الباسمينة البريطانية
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	أكاديميات الدار - أكاديمية العين البريطانية ذ.م.ج أس بي سي
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	أكاديميات الدار - أكاديمية البطين العالمية ذ.م.ج أس بي سي
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	أكاديميات الدار - أكاديمية المعمورة البريطانية ذ.م.ج أس بي سي
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	سي
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	أكاديميات الدار - أكاديمية المني البريطانية ذ.م.ج أس بي سي
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	أكاديميات الدار - أكاديمية التولوة البريطانية ذ.م.ج أس بي سي
٪١٠٠	٪١٠٠	تقديم خدمة للتعليم	الإمارات العربية المتحدة	أكاديميات الدار - مدرسة ويست ياس ذ.م.ج
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة كلاود سبيميرز - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارية مكتبية متكاملة	المملكة العربية السعودية	كلاود سبيميرز ليمتد، شركة الشخص الواحد
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تلجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	مركز أعمال كلاود سبيميرز ذ.م.ج
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات تلجير وإدارة العقارات	الإمارات العربية المتحدة	إيتوير باي كلاود سبيميرز شركة الشخص الواحد ذ.م.ج

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>قيما يلي الشركات التابعة لكونتيلارد باي ماريوت مركز التجارة العالمي ذ.م.ج - أس.بي.بي.سي:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم بيمترو ذ.م.ج - أس بي سي
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مقهى فيفت ستريت ذ.م.ج - أس بي سي
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم أب اند بيلو ذ.م.ج - أس بي سي
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة ايه دي ام أو لايف ستايل القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	ايه دي ام أو للضيافة القابضة ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	ايه دي ام أو ون القابضة المحدودة
٪٩٩,١٠	٪٩٩,١٠	شركة قابضة	موريشوس	إل كايوتيل كي دي تي المحدودة
٪٥١	٪٥٧,١	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	لغا مايند القابضة المحدودة (١)
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات إدارة	الإمارات العربية المتحدة	ايه دي ام أو لايف ستايل مانجمنت - ذ.م.ج أو بي سي
٪٥١	٪٥١	بيع الأطعمة ومشروبات	قبرص	سيلفونو ليمتد
-	٪٦٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	إم شريف القابضة المحدودة (٢)
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة ايه دي ام أو للضيافة القابضة ليمتد:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	قبرص	منتجات مستيك كوارتر المحدودة
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	قبرص	دامسين ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	ايه دي ام أو لإدارة الفنادق القابضة ليمتد
٪٩٥	٪٩٥	ضفاقة	المالديف	مونتيروك للاستثمار تيدافوشي المالديف الخاصة المحدودة
<b>قيما يلي الشركة التابعة لمنتجات مستيك كوارتر المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	ضفاقة	المملكة المتحدة	مونتي لندن ليمتد
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة دامسين ليمتد:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	ضفاقة	اليونان	بليستار أس ايه
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة ايه دي ام أو ون القابضة المحدودة:</b>				
٪٦٢	٪١٠٠	شركة قابضة	قبرص	ناموس القابضة اس تي ايه المحدودة (١)
-	٪٨٠	شركة ملكية فكرية	موناكو	ناموس وورلد اس ايه آر ال (١)
-	٪١٠٠	شركة ملكية فكرية	قبرص	وايزي مانجمنت قبرص ليمتد (١)
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة ناموس القابضة اس تي ايه المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	قبرص	مريتلون ٢ اس يو بي ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم تاموس ذ.م.ج
-	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	مجموعة ناموس القابضة المحدودة (٢)
-	٪١٠٠	شركة قابضة	سويسرا	ناموس سويسرا ايه جي (١)
-	٪١٠٠	مطعم	فرنسا	ناموس فرنسا (٢)
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة ناموس سويسرا ايه جي:</b>				
-	٪٨٥	مطعم	فرنسا	ناموس كوت نازور
-	٪٨٥	مطعم	مدية كان	تامارين موسو

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
				<u>فيما يلي الشركات التابعة لشركة مريتلون ٢ اس يو بي ليميتد:</u>
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	المملكة المتحدة	مطعم ناموس لندن ليميتد
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	المملكة المتحدة	ناموس مايفور ليميتد
				<u>فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيلمونيم ليميتد:</u>
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	اليونان	باربروسا سنقل ميمبر برايفت كومبانلي (أس أم بي سي) (سابقاً: باربروسا بي سي)
٪١٠٠	٪١٠٠	إتالات	اليونان	باربروسا وورلد سنقل ميمبر برايفت كومبانلي (أس أم بي سي) (سابقاً: باربروسا وورلد بي سي)
				<u>فيما يلي الشركة التابعة لشركة إن كابيتال كي دي تي المحدودة:</u>
٪٩٢,٧٨	٪٩٢,٧٨	شركة قابضة	سنغافورة	أيكونيك لوكيشنز ليميتد
				<u>فيما يلي الشركات التابعة لشركة أيكونيك لوكيشنز ليميتد:</u>
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	سنغافورة	بي إس سي بي للاستثمارات بي تي إي. ليميتد
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	سنغافورة	أيكونيك لوكيشنز سنغافورة بي تي إي. ليميتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	هونغ كونغ	أيكونيك لوكيشنز هونغ كونغ القابضة ليميتد
٪٥٦	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	الإمارات العربية المتحدة	أيكونيك لوكيشنز أم إي القابضة ليميتد <sup>(١)</sup>
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة أيكونيك لوكيشنز الولايات المتحدة ليميتد
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	هونغ كونغ	أيكونيك لوكيشنز هونغ كونغ ليميتد
				<u>فيما يلي الشركة التابعة لشركة أيكونيك لوكيشنز سنغافورة بي تي إي. ليميتد:</u>
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	سنغافورة	كلاي انترتينمنت بي تي إي ليميتد
				<u>فيما يلي الشركات التابعة لشركة أيكونيك لوكيشنز هونغ كونغ القابضة ليميتد:</u>
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	هونغ كونغ	أيكونيك لوكيشنز تايبيه القابضة ليميتد
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	هونغ كونغ	أيكونيك لوكيشنز شنغهاي ليميتد
				<u>فيما يلي الشركة التابعة لشركة أيكونيك لوكيشنز تايبيه القابضة ليميتد:</u>
٪٥١	٪٨٧,٧٥	بيع أطعمة ومشروبات	تايوان	أيكونيك لوكيشنز تايبيه ليميتد <sup>(١)</sup>
				<u>فيما يلي الشركة التابعة لشركة أيكونيك لوكيشنز أم إي القابضة ليميتد:</u>
٪٥٦	٪٥٦	بيع أطعمة ومشروبات	الإمارات العربية المتحدة	مطعم أيكونيك لوكيشنز سكاني فو أند لاوج ذ.م.ع.
				<u>فيما يلي الشركة التابعة لشركة أيكونيك لوكيشنز الولايات المتحدة ليميتد:</u>
٪٧٥	٪٧٥	بيع أطعمة ومشروبات	الولايات المتحدة الأمريكية	بيلبو آر تي كاهيتال بريكول ذ.م.ع.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة ألفا مايند القابضة المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة إدارة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ألفا مايند من ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	تأجير الملكية الفكرية وسلع مماثلة، باستثناء الأعمال محفوظة الحقوق	الإمارات العربية المتحدة	شركة ألفا مايند أي بي ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	ألفا مايند ون القابضة ليمتد
٪٣٩	٪٣٩	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	بلو لاونج المحدودة
٪٣٣	٪٣٣	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	مطعم بي ايه ليمتد
٪٤٤	٪٤٤	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	ليفل ايت ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	ليفل سفن ليمتد
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	كبه ١ ريسورتس هولدينج ليمتد
٪٥٠	٪٥٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	ذا وايت كوكيشنز لإدارة المطاعم ذ.م.م
٪٣٠	٪٣٠	بيع أطعمة ومشروبات	الإمارات العربية المتحدة	مطعم وبار كلاب المحدود
٪٣٨	٪٤٨	بيع أطعمة ومشروبات	الإمارات العربية المتحدة	وايت فلور ليفلت ماتيجمنت (١)
<b>قيما يلي الشركات التابعة لألفا مايند ون القابضة ليمتد:</b>				
٪٣٠	٪٥٠	بيع أطعمة ومشروبات	الإمارات العربية المتحدة	مطعم ومقهى بي دي بي ذ.م.م (١)
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	الإمارات العربية المتحدة	ايريس بيرس
<b>قيما يلي الشركة التابعة لبلو لاونج المحدودة:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	الإمارات العربية المتحدة	مطاعم ايريس ستار ذ.م.م
<b>قيما يلي الشركة التابعة لمطعم بي ايه ليمتد:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	المملكة المتحدة	سوكري لندن
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة ليفل ايت ليمتد:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	الإمارات العربية المتحدة	مطعم وبار سوكري ببلو ليمتد
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة ليفل سفن ليمتد:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	الإمارات العربية المتحدة	مطعم أكوا أند ليت ذ.م.م
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة كبه ١ ريسورتس هولدينج ليمتد:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	بيع أطعمة ومشروبات	المملكة المتحدة	سي إل بي لندن ليمتد
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة ذا وايت كوكيشنز لإدارة المطاعم ذ.م.م:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	اسبانيا	كلوب كوندو دوكي
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة كلوب كوندو دوكي:</b>				
٪٦٠	٪٦٠	بيع أطعمة ومشروبات	اسبانيا	كول زون إس إل
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة إي أم شريف القابضة المحدودة:</b>				
-	٪١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	أورينت لكشري فود ليمتد
-	٪١٠٠	مفاوضة وتوقيع عقود واتفاقيات تتعلق بعمليات ومعاملات يتم تنفيذها خارج لبنان	لبنان	إس جي آر أوفشور إس إي إل
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة أورينت لكشري فود ليمتد:</b>				
-	٪٥١	بيع أطعمة ومشروبات	المملكة المتحدة	إيه جي أم كبه كاهناتل ليمتد (١)

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركات التابعة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
<b>قيما يلي الشركات التابعة للمؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	إيه دي اتش هوسبيتاليتي آر اس سي ليمتد <sup>(١)</sup>
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة قابضة	جزر العذراء البريطانية	شركة موربان القابضة (جزر العذراء البريطانية) <sup>(١)</sup>
٪١٠٠	٪١٠٠	منتجع فندقي	جمهورية سيشيل	هيل فيو (سيشيل) المحدودة <sup>(١)</sup>
-	٪١٠٠	فندق	الإمارات العربية المتحدة	فندق إنتركونتيننتال أبوظبي - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
-	٪١٠٠	فندق	الإمارات العربية المتحدة	إنتركونتيننتال ريزيدنس أبوظبي للشقق الفندقية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
-	٪١٠٠	فندق	الإمارات العربية المتحدة	منتجع داتة العين - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
-	٪١٠٠	فندق	الإمارات العربية المتحدة	منتجع دانات جبل الطقة - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
-	٪١٠٠	فندق	الإمارات العربية المتحدة	فندق شاطي الظفرة - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة إيه دي اتش هوسبيتاليتي آر اس سي ليمتد:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تأسيس وإدارة المشاريع السياحية والاستثمار فيها، وإدارة المطاعم، وشراء وبيع العقارات والأراضي، وخدمات تأجير وإدارة العقارات وتموين المواد الغذائية	الإمارات العربية المتحدة	أبوظبي المتحدة للضيافة - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٪١٠٠	٪١٠٠	خدمات ضيافة، وخدمات نظافة داخلية، تنظيف واجهات المباني وتموين المواد الغذائية	الإمارات العربية المتحدة	اتحاد الدولية للضيافة - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
<b>قيما يلي الشركات التابعة لاتحاد الدولية للضيافة - شركة الشخص الواحد ذ.م.م:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تجارة المواد الغذائية	الإمارات العربية المتحدة	الدولية لتجارة اللواك والخضروات الطازجة - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة أبوظبي المتحدة للضيافة - شركة الشخص الواحد ذ.م.م:</b>				
٪١٠٠	٪١٠٠	تموين المواد الغذائية، وخدمات ضيافة ومطاعم	الإمارات العربية المتحدة	لي نوار كافيه - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٪١٠٠	٪١٠٠	فنادق	الإمارات العربية المتحدة	منتجع سانت ريجيس جزيرة السعديات - أبوظبي
٪١٠٠	٪١٠٠	نادي لياقة بدنية، ومركز استرخاء وتديك	الإمارات العربية المتحدة	منتجع الوثبة، منتجع صحراوي ونادي صحي من لاكشيري كركشون - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم سياحي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم بودا بار بيتش - شركة الشخص الواحد ذ.م.م*
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم سياحي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم صوفيا - ذ.م.م - أس بي سي (سابقاً) مطعم مازي - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم اوليا
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مقهى ذا دروين روم
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	ذا مانهاتن لاونج
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سوتاليا
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	بول أند بيتش بار
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم	الإمارات العربية المتحدة	سانت ريجيس بيتش بار
٪١٠٠	٪١٠٠	مركز استرخاء وتديك للرجال والنساء، وبيع عطور بالتجزئة	الإمارات العربية المتحدة	أريديوم سبا
٪١٠٠	٪١٠٠	إعداد العصائر الطازجة، والمشروبات الساخنة والباردة، وبيع الوجبات السريعة، ونادي لياقة بدنية للرجال والنساء	الإمارات العربية المتحدة	نادي سانت ريجيس الرياضى
-	٪١٠٠	مطعم سياحي	الإمارات العربية المتحدة	مقهى جينوري - أس بي سي

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها		اسم الشركات التابعة		بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية
٢٠٢٤	٢٠٢٥				
<b>قيما يلي الشركات التابعة لمنتج الوثبة، منتج صحراوي ونادي صحي من لاكشوري كولكثين - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج:</b>					
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم جياكم - شركة للشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم المسوان - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم المبيت - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم بيت الحنين - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم بناتالي - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم تيرا سيكا - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
<b>قيما يلي الشركات التابعة لشركة موربان القابضة (جزر العذراء البريطانية):</b>					
٪١٠٠	٪١٠٠	سينتاكس للاستثمار المحدودة (جزر العذراء البريطانية)	جزر العذراء البريطانية	شركة قابضة	
٪١٠٠	٪١٠٠	سينتاكس القابضة المحدودة (جزر العذراء البريطانية)	جزر العذراء البريطانية	شركة قابضة	
<b>قيما يلي الشركة التابعة لشركة سينتاكس القابضة المحدودة (جزر العذراء البريطانية):</b>					
٪١٠٠	٪١٠٠	مطعم ١ أند تي ماتجمنت برانك ليمتد	جمهورية المالديف	تشغيل منتج سياحي	
<b>قيما يلي الشركة التابعة لفندق إنتركونتيننتال أبوظبي - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج:</b>					
-	٪١٠٠	مطعم بورتو جينا - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
<b>قيما يلي الشركات التابعة لانتركونتيننتال ريزيدنس أبوظبي للشقق الفندقية - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج:</b>					
-	٪١٠٠	مطعم جون سوشل - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
-	٪١٠٠	مطعم سي لاونج - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
-	٪١٠٠	مطعم روز لاونج - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
<b>قيما يلي الشركة التابعة لمنتج دانه العين - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج:</b>					
-	٪١٠٠	مطعم ذا أوك فوكس - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
<b>قيما يلي الشركات التابعة لمنتج دالت جبل الطنة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج:</b>					
-	٪١٠٠	مطعم زيتون جبل الطنة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
-	٪١٠٠	كافيه أمواج جبل الطنة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
-	٪١٠٠	مطعم تايدز - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
-	٪١٠٠	بار لانتينويد جبل الطنة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
-	٪١٠٠	مقهى سي فو - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
-	٪١٠٠	مطعم البحر السياحي - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
<b>قيما يلي الشركات التابعة لفندق شاطئ الظفرة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج:</b>					
-	٪١٠٠	مطعم ميادين الظفرة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
-	٪١٠٠	مطعم بلو بول الظفرة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
-	٪١٠٠	بار الهداء الظفرة - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	
-	٪١٠٠	مقهى كافيّة أت ذا لوبي - شركة الشخص الواحد ذ.م.ج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	

(١) تم الاستحواذ على حصص ملكية إضافية في الشركات التابعة.

(٢) شركات تابعة تم الاستحواذ عليها خلال السنة.

(٣) شركات تابعة تم تأسيسها خلال السنة.

(٤) شركات تابعة تغيرت حصة ملكيتها داخل المجموعة خلال السنة.

(٥) شركات تابعة تم بيعها خلال السنة.

(٦) شركات تابعة تم الاستحواذ عليها خلال السنة.

(٧) شركات تابعة تمت تصفيتها خلال السنة.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

تم تفصيل الشركات الزميلة، والمشاريع والعمليات المشتركة التالية مع ملكيتها، وإلى جانب نتائجها المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة:

الأنشطة الرئيسية	مكان التأسيس	نسبة الملكية الفعلية		اسم الشركات التابعة
		٢٠٢٤	٢٠٢٥	
خدمات الرعاية الصحية الطارئة	الإمارات العربية المتحدة	٪٣٦	٪٣٦	ريسبونس بلس القابضة ش.م.ع ("أر بي أم")
صيانة معدات الطاقة	الإمارات العربية المتحدة	٪٢٠	٪٢٠	بال ٤ للطاقة الشمسية ذ.م.م. ("بال ٤ للطاقة الشمسية")
بناء مشاريع السكن الحديدي	الإمارات العربية المتحدة	٪٤٩	٪٤٩	شركة ان أي سي سي لإنشاءات البنية التحتية ذ.م.م.
استثمارات الرعاية الصحية	الإمارات العربية المتحدة	٪٣٥,٠٦	٪٣٥,٠٦	بيور هيلث القابضة ش.م.ع.
امتلاك وإدارة والاستثمار في الفنادق والمجمعات الترفيهية والقيام بالأعمال الأخرى ذات الصلة.	الإمارات العربية المتحدة	٪٣٦,٣٩	-	المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع (١)
الاستثمار في المشاريع الكيميائية	الإمارات العربية المتحدة	٪٢٥,٠٧	٪٢٥,٠٧	شركة تعزيز الإماراتية للاستثمار
الخدمات البحرية المتعلقة بالصناعات النفطية	الإمارات العربية المتحدة	٪٤٩	٪٤٩	سفينة للمسح والخدمات تحت سطح البحر ذ.م.م.
الهندسة والاستشارات	فرنسا	٪٣٣,٣٣	٪٣٣,٣٣	برنسيا اس ايه اس
استثمار عقاري	الإمارات العربية المتحدة	٪٣٠	٪٣٠	السديرة للاستثمار العقاري ذ.م.م.
إدارة المشاريع	الإمارات العربية المتحدة	٪٣٣	٪٣٣	بنية للمشاريع ذ.م.م.
الاستثمار العقاري	جزر كايمان	٪١٩	٪١٩	اسكندر القابضة المحدودة
التطوير العقاري	مصر	٪٢٠	٪٢٠	شركة رويال جاردنز للاستثمار العقاري
حلول وخدمات المواقف ذاتية التشغيل	الإمارات العربية المتحدة	-	٪٥٠	إيه إي ستراتيجيك هولدينج ليمتد (١)
إدارة سكنات العمال والإقامة	الإمارات العربية المتحدة	٪١٣	٪١٣	سنشري لإدارة العقارات ذ.م.م.
استشارات في أجهزة ومعدات الحاسوب	الإمارات العربية المتحدة	٪٣٥	٪٣٥	الجزيرة للحلول التقنية والاستشارات ذ.م.م.
منشأة لمشروع البناء	الإمارات العربية المتحدة	٪٤٩	٪٤٩	ياس بروجكتس ذ.م.م.
زراعة السكر وإنتاجه	مصر	٪٣٣	٪٣٣	قناة السكر ذ.م.م. "قناة السكر"
حيازة استثمار	قبرص	٪٤٤,٤	-	وايزي هولدينج قبرص ليمتد (٢)
شركة الملكية الفكرية	موناكو	٪٤٤,٤	-	ناموس وورلد اس ايه آر إل (١)
شركة الملكية الفكرية	قبرص	٪٤٤,٤	-	وايزي ماتجمنت قبرص ليمتد (٢)
شركة قابضة	لبنان	٪٣٥,١	-	إم شريف القابضة المحدودة (٢)
شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	-	٪١٠	مطعم ميكس ٢١ ذ.م.م (١)
شركة قابضة	المملكة المتحدة	-	٪٣٧,٦٧	روفتوب هولدينج ليمتد (١)
شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	-	٪٢٥	هاي فلور (١)
مطاعم	الإمارات العربية المتحدة	-	٪٣٠	دابا كيتشينج هولدينج ليمتد (١)

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

الأنشطة الرئيسية	مكان التأسيس	نسبة الملكية الفعلية		اسم الشركات التابعة
		٢٠٢٤	٢٠٢٥	
منشأة مشروع انشاءات	الإمارات العربية المتحدة	%٤٩	%٤٩	الشركة الصينية لبناء السكك الحديدية فرع أبو ظبي (سي ار سي سي) وشركة الإنشاءات البترولية الوطنية ذ.م.م. مشروع مشترك سي ار سي - ان بي سي
منشأة مشروع انشاءات	مصر	%٤٩	%٤٩	شركة التحدي المصرية الإماراتية للأعمال البحرية والتكرير
منشأة مشروع انشاءات	الإمارات العربية المتحدة	%٥٠	%٥٠	تروجان للمقاولات العامة وسيكس كونستركت ليمتد - متحف غوغنهايم
منشأة مشروع انشاءات	الإمارات العربية المتحدة	%٥٠	%٥٠	تروجان للمقاولات العامة وسيكس كونستركت ليمتد - متحف زايد الوطني
منشأة مشروع انشاءات	الإمارات العربية المتحدة	%٥٠	%٥٠	رويال هاوس ذ.م.م.
شركة تشغيل فندقية	الإمارات العربية المتحدة	%٥٠	%٥٠	الراحة الدولية المتكاملة لإدارة المرافق ذ.م.م.
التطوير العقاري	سوريا	%٥٠	%٥٠	بالميرا سوديك للتطوير العقاري
حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	%٥١	%٥١	ويو القابضة ريستريكت ليمتد ("ويو القابضة")
حيازة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	%٢٠	%٢٠	ميكاد كريديت جي في آر اس سي ليمتد
الاستثمار في الطاقة المتجددة	الإمارات العربية المتحدة	%٥٠	%٥٠	ام دبليو انيرجي ليمتد ("ام دبليو انيرجي")
التخزين العام	الإمارات العربية المتحدة	%٥٠	-	ساوث ديفولبمنت ون دي دبليو سي - ذ.م.م. (٢)
تطوير العقارات	الولايات المتحدة الأمريكية	%١٥	%١٥	ريتشموند هيل ديفولبمنتس (جيرسي) ليمتد
تطوير العقارات	المملكة المتحدة	%٥٠	%٥٠	فولكان وارف القابضة ذ م م
بناء	الإمارات العربية المتحدة	%٣٣,٣٣	%٣٣,٣٣	تروجان للمقاولات العامة وسيكس كونستركت ليمتد وفولتاس ليمتد "في اس تي جي في" (١)
بناء	الإمارات العربية المتحدة	%٧٤,٥	%٧٤,٥	الوطنية للمشاريع البناء ذ م م وشركة الصين للهندسة المدنية للبناء مشروع مشترك "ان بي سي - سي سي ني سي سي جي في" موارد لتقنيات الري الذكية ذ.م.م. تطوير واجهة السلع ذ.م.م. (٢) ان تي انيرجيز ذ.م.م. كلية ريشموند
استثمار المؤسسات الزراعية	الإمارات العربية المتحدة	%٥٠	%٥٠	ساوث ديفولبمنت ٢ دي دبليو سي - ذ.م.م. (٢)
خدمات تأجير وإدارة عقارات	الإمارات العربية المتحدة	-	%٣٣,٣٣	تي جي سي سي ايه سي سي جي في *
الاستشارات والهندسة	الإمارات العربية المتحدة	%٥١	%٥١	تروجان سيلينجاز جي في
تعليم	المملكة المتحدة	%٥٠	%٥٠	إن بي سي / ان أي سي سي/غالفار / ترايستار
التخزين العام	الإمارات العربية المتحدة	%٥٠	-	مشروع مشترك-إن جي تي جف
بناء	الإمارات العربية المتحدة	%٥٠	%٥٠	ايكونيك لوكتيشنس جابان ليمتد
بناء	الإمارات العربية المتحدة	%٤٤,٥	%٤٤,٥	انيرسول آر اس سي ليمتد
بيع الأغذية والمشروبات	عمان			
امتلاك وإدارة الاستثمار في الأعمال التجارية المهمة بقطاع تكنولوجيا خدمات حقول النفط	اليابان	%٥٠	%٥٠	
	الامارات	%٤٩	%٤٩	

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢.١ أساس الإعداد (تتمة)

## أساس التوحيد (تتمة)

الأنشطة الرئيسية	مكان التأسيس	نسبة الملكية الفعلية		اسم الشركات التابعة
		٢٠٢٤	٢٠٢٥	
تخزين عام	الإمارات العربية المتحدة	%٥٠	-	ساوث ديفوليمنت ثري دبليو - ذ.م.م <sup>(١)</sup>
عقارات	المملكة المتحدة	%٥٠	%٥٠	البيرتون وثر سايد ذ.م.م
عقارات	المملكة المتحدة	%١٥	%١٥	بلك برويتي انفسور ليمتد
عقارات	المملكة المتحدة	%٥٠	%٥٠	تويكنهام ريتش إل إل بي
عقارات	المملكة المتحدة	%٥٠	%٥٠	تويكنهام ريتش مانجمنت كومباني ليمتد
عقارات	المملكة المتحدة	%٥٠	%٥٠	فولكن وارف ليمتد
مطاعم	الإمارات العربية المتحدة	-	%٣٠	افوبار هولدينج ليمتد <sup>(١)</sup>
مطاعم	الإمارات العربية المتحدة	-	%٤٩	بيمز ميدل ايست هولد ليمتد <sup>(١)</sup>
مطاعم	الإمارات العربية المتحدة	-	%٣٠	بوكوس سي ٢ أي جيه في هولدينج ليمتد <sup>(١)</sup>
بناء	الإمارات العربية المتحدة	-	%٢٧,٥	فولتاز - سيكس كونستركت - رويال أنفانس ("في أس آر جيه في") <sup>(٣)</sup>
بناء	الإمارات العربية المتحدة	-	%٣٥	سامسونج كونستركشن أند تريندينج وتروجان للمقاولات العامة - مشروع مشترك <sup>(٦)</sup>
بيع الأغذية والمشروبات	المملكة المتحدة	-	%٥٠	ايكونيك لوكيشنز بادينغتون <sup>(٤)</sup>
عقارات	الإمارات العربية المتحدة	-	%٦٣,٨٦	فولستي للتطوير العقاري ذ.م.م <sup>(١)</sup>
خدمات نقل	الإمارات العربية المتحدة	-	%٥٠	الشركة الوطنية للنقل <sup>(٤)</sup>

\*بعد بعض التعديلات في الترتيبات التعاقدية، تمت إعادة تصنيف الاستثمار في شركة الائتلاف إلى استثمار في عمليات مشتركة.

الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية الفعلية		اسم الشركات التابعة
	٢٠٢٤	٢٠٢٥	
مشروع انشاءات	%٥٠	%٥٠	شركة الإنشاءات البترولية الوطنية - سايم - حائل وجاشا
مشروع انشاءات	%٥٠	%٥٠	شركة الإنشاءات البترولية الوطنية - تكنيكاس - ميرام
مشروع انشاءات	%٥٠	%٥٠	تيكنيب - شركة الإنشاءات البترولية الوطنية - كامل حفل مساتاه
مشروع انشاءات	%٤٠	%٤٠	شركة الإنشاءات البترولية الوطنية - تيكنيب- يو زد-٧٥٠ (اي بي سي-١)
مشروع انشاءات	%٥٠	%٥٠	شركة الإنشاءات البترولية الوطنية - تيكنيب- يو ال-٢
مشروع انشاءات	%٥٠	%٥٠	شركة الإنشاءات البترولية الوطنية - تيكنيب- ايه جي اف ايه
مشروع انشاءات	%٥٠	%٥٠	شركة الإنشاءات البترولية الوطنية - تيكنيب مشروع مشترك- يو اس غاز سي أي بي اف أي دي
المشتريات الهندسية والإنشاءات	%٢٠	%٢٠	تي جي ان الرويس آل ان جي
مشروع انشاءات	-	%٥٠	تي جي سي ايه سي سي

(١) تم الاستحواذ على حصة ملكية إضافية في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف.

(٢) شركات تابعة تم الاستحواذ عليها خلال السنة.

(٣) شركة زميلة تم تأسيسها خلال السنة.

(٤) شركة زميلة تم الاستحواذ عليها خلال السنة.

(٥) شركات زميلة تم بيعها خلال السنة.

(٦) شركة زميلة تمت تصفيتها خلال السنة.

هناك بعض العمليات المشتركة التي لا تعمل ولديها أرصدة غير هامة في نهاية السنة.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية

## دمج الأعمال

يتم احتساب الاستحواذ على الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. إن البديل المحول ضمن دمج الأعمال يتم قياسه بالقيمة العادلة، التي يتم احتسابها باعتبارها إجمالي القيم العادلة بتاريخ الاستحواذ للموجودات المحولة من قبل المجموعة، المطلوبات المترتبة على المجموعة إلى المالكين السابقين للشركة المستحوذ عليها وحقوق الملكية الصادرة من قبل المجموعة مقابل السيطرة على الشركة المستحوذ عليها. يتم الاعتراف بالتكاليف المتعلقة بالاستحواذ عموماً في بيان الربح أو الخسارة الموحد عند تكبدها.

بتاريخ الاستحواذ، يتم الاعتراف بالموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة بقيمتها العادلة بتاريخ الاستحواذ، باستثناء ما يلي:

- الموجودات أو المطلوبات الضريبة المؤجلة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢؛
- يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المتعلقة بترتيبات مزايا الموظفين وقياسها وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩؛
- يتم قياس المطلوبات أو أدوات حقوق الملكية وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٢؛ و
- يتم قياس الموجودات (أو مجموعة الاستبعاد) المصنفة كمحتفظ بها للبيع وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٥.

يتم قياس الشهرة باعتبارها الفائض لإجمالي البديل المحول، قيمة حقوق الملكية غير المسيطرة في المنشأة المشتراة والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً من قبل المشتري في المنشأة المشتراة (إن وجدت) على صافي مبالغ الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة بتاريخ الاستحواذ. في حالة أنه، بعد إعادة التقييم، كان صافي مبالغ الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة بتاريخ الاستحواذ يتجاوز إجمالي البديل المحول، وقيمة حقوق الملكية غير المسيطرة في المنشأة المشتراة والقيمة العادلة لحصة المشتري المحتفظ بها سابقاً في المنشأة المشتراة (إن وجدت)، يتم الاعتراف بالزيادة مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد كربح من شراء صفقة.

عندما يتضمن البديل المحول من قبل المجموعة ضمن دمج الأعمال ترتيب بدل طارئ، يتم قياس البديل الطارئ بقيمته العادلة بتاريخ الاستحواذ وإدراجه كجزء من البديل المحول ضمن دمج الأعمال. يتم تعديل التغييرات في القيمة العادلة للبديل الطارئ المؤهل كتعديلات لفترة القياس بأثر رجعي، مع التعديلات المماثلة مقابل الشهرة. إن تعديلات فترة القياس هي التعديلات التي تنشأ من المعلومات الإضافية التي تم الحصول عليها خلال سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ حول الحقائق والظروف التي توفرت بتاريخ الاستحواذ.

تعتمد المحاسبة اللاحقة للتغيرات في القيمة العادلة للبديل الطارئ غير المؤهل كتعديلات لفترة القياس على كيفية تصنيف البديل الطارئ. لا يتم إعادة قياس البديل الطارئ المصنف كحقوق ملكية بتاريخ التقارير اللاحقة ويتم احتساب تسويته اللاحقة ضمن حقوق الملكية. يتم إعادة قياس البديل الطارئ الآخر لاحقاً للتقارير المالية بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

عند انجاز دمج الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس حصة حقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً من قبل المجموعة (بما في ذلك العمليات المشتركة) في الشركة المستحوذ عليها إلى القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ ويتم الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة، إن وجدت، في الربح أو الخسارة.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

**دمج الأعمال (تتمة)**

يتم إعادة تصنيف المبالغ الناتجة من الحصص في الشركة المشتراة قبل تاريخ الاستحواذ التي تم الاعتراف بها سابقاً في بيان الدخل الشامل الموحد إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد حيث تكون هذه المعاملة ملائمة فيما لو تم استبعاد هذه الحصة.

إذا لم تكتمل المحاسبة الأولية لدمج الأعمال في نهاية فترة التقرير عند حدوث الدمج، تقوم المجموعة بإدراج مبالغ مؤقتة للبنود التي لم تكتمل المحاسبة لها.

يتم تعديل تلك المبالغ المؤقتة خلال فترة القياس (انظر أعلاه)، أو يتم الاعتراف بموجودات أو مطلوبات إضافية، لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الوقائع والظروف القائمة بتاريخ الاستحواذ، التي لو كانت معلومة، لأثرت على المبالغ المعترف بها في ذلك التاريخ.

**دمج أعمال تخضع لسيطرة مشتركة**

إن دمج الأعمال الذي يشمل منشآت أو أعمال تخضع لسيطرة مشتركة هو عبارة عن دمج أعمال يتم فيها السيطرة في نهاية المطاف على جميع المنشآت أو دمج الأعمال من قبل نفس الطرف أو الأطراف قبل وبعد الدمج، وهذه السيطرة غير مؤقتة.

يتم احتساب المعاملات التي تنتج إلى تحويل في الحصص في المنشآت التي تخضع للسيطرة المشتركة للمجموعة باستخدام طريقة تجميع المصالح المحاسبية في تاريخ التحويل ويتم عرضها في هذه البيانات المالية الموحدة دون إعادة بيان الفترات السابقة، وبالتالي، خارج نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال. يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بالقيمة الدفترية المعترف بها سابقاً في دفاتر المنشأة المحولة بتاريخ التحويل. يتم إضافة مكونات حقوق الملكية للشركات المستحوذ عليها إلى نفس المكونات ضمن حقوق ملكية المجموعة، باستثناء تلك التي تم استبعادها عند التوحيد وللاحتياطات التي تضاف إلى الاحتياطي المقيد. يتم الاعتراف بأي فرق بين البديل المدفوع ورأس مال الشركة المستحوذ عليها مباشرة في احتياطي الدمج.

**ممتلكات وآلات ومعدات**

يتم إدراج الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة، إن وجدت. إن تكلفة الممتلكات والمعدات هي تكلفة الشراء مع أي مصاريف استحواذ.

يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو إدراجها كأصل منفصل، كما هو مناسب، فقط عند إمكانية تدفق فوائد اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند المعني إلى المجموعة وإمكانية قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم إدراج كافة مصاريف الإصلاح والصيانة الأخرى في بيان الربح أو الخسارة الموحد خلال الفترة المالية التي يتم تكبدها.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ممتلكات وآلات ومعدات

يتم احتساب الاستهلاك بحيث يتم تنزيل تكلفة الممتلكات والآلات والمعدات، باستخدام طريقة القسط الثابت على أساس أعمارها الإنتاجية المقدرة كما يلي:

## سنوات

٥٠-٥

المباني والمرافق الأساسية

٣٠-١

الجرافات والآلات والمعدات

٤٠-١

البوارج والسفن والمركبات الداعمة

٢٠-٢

أثاث ومعدات وتحسينات على المأجور

لا يتم استهلاك الأرض.

يتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق الاستهلاك في نهاية كل سنة، ويتم احتساب تأثير أي تغييرات في القيم المقدرة على أساس مستقبلي.

يتم تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن بيع أو استبعاد الأصل على أساس الفرق بين عائدات البيع والقيمة الدفترية لتلك الموجودات، ويتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

## أعمال رأسمالية قيد التنفيذ

يتم إدراج الممتلكات أو الموجودات قيد الإنشاء لأغراض الإنتاج والتوريد أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد بالتكلفة، ناقصاً أية خسارة انخفاض في القيمة معترف بها. تشمل التكلفة جميع التكاليف المباشرة العائدة إلى تصميم وإنشاء العقارات بما في ذلك تكاليف الموظفين ذات العلاقة، وبالنسبة للموجودات المؤهلة، تكاليف الاقتراض المرسمة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود لها، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى الممتلكات والآلات والمعدات ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة.

## الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل

يتم إدراج الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة المستحوذ عليها بشكل منفصل بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة (ن وجدت). يتم الاعتراف بالإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة كما يلي:

## السنوات

١٠-٣

البرامج والتراخيص

تتم مراجعة العمر الإنتاجي المقدر وطريقة الإطفاء سنوياً، مع احتساب تأثير أي تغييرات في التقدير على أساس مستقبلي.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

موجودات غير ملموسة تم الاستحواذ عليها ضمن دمج الأعمال يتم الاعتراف بالموجودات غير الملموسة التي تم الاستحواذ عليها ضمن دمج الأعمال والمعرّف بها بشكل منفصل عن الشهرة مبدئيًا بقيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. يتم الاعتراف بالإطفاء على أساس مستقبلي على مدى العمر الإنتاجي المقدر للموجودات كما يلي:

## السنوات

١٠-٢	الموجودات غير الملموسة المتعلقة بالعملاء
١٠-٣	العلامات التجارية
٥- غير محدد	الأسماء التجارية

تتضمن الموجودات غير الملموسة المتعلقة بالعملاء علاقات العملاء وعقود العملاء.

يتم اختبار الموجودات غير الملموسة التي لها عمر إنتاجي غير محدد، مثل العلامات التجارية التي يتم الاستحواذ عليها بشكل منفصل، للتأكد من انخفاض القيمة ويتم إدراجها بالتكلفة مطروحا منها خسائر انخفاض القيمة المتراكمة، إن وجدت.

لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها ضمن دمج الأعمال بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة (إن وجدت)، على نفس أساس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل.

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات غير الملموسة عند الاستبعاد أو عند عدم توقع منافع اقتصادية مستقبلية من الاستخدام أو الاستبعاد. يتم الاعتراف بالمكاسب أو الخسائر الناتجة من إلغاء الاعتراف بأصل غير ملموس، التي يتم قياسها كالفرق بين صافي تحصيلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل، في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

## تكاليف الاقتراض

يتم إضافة تكاليف الاقتراض العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة، وهي الموجودات التي تتطلب بالضرورة فترة طويلة من الوقت لتصبح جاهزة للاستخدام المقصود أو البيع، إلى تكلفة تلك الموجودات، إلى أن تصبح هذه الموجودات جاهزة إلى حد كبير للاستخدام المقصود أو البيع.

يتم الاعتراف بجميع تكاليف الاقتراض الأخرى في بيان الربح أو الخسارة الموحد في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الموجودات البيولوجية

يتم قياس الموجودات البيولوجية عند الاعتراف المبني وفي نهاية كل فترة تقرير بالقيمة العادلة ناقصًا التكاليف المقدرة للبيع، ما لم يكن عند الاعتراف المبني بأن القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق. في مثل هذه الحالات، تقوم المنشأة بقياس الأصل البيولوجي بالتكلفة التاريخية ناقصًا أي استهلاك متراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة ما لم / حتى تصبح القيمة العادلة قابلة للقياس بشكل موثوق. يتم تحديد القيم العادلة بناءً على أسعار السوق الحالية لنوع مماثل من الموجودات. تشمل تكاليف البيع عمولة للوسطاء والوكلاء.

يتم إدراج الربح أو الخسارة عند الاعتراف المبني بالموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصًا التكاليف المقدرة للبيع ومن التغيير في القيمة العادلة ناقصًا التكاليف المقدرة لبيع الموجودات البيولوجية في بيان الربح أو الخسارة الموحد في الفترة التي تنشأ فيها.

## الشهرة

يتم الاعتراف بالشهرة مبدئيًا وقياسها كما هو مبين أعلاه في سياسة دمج الأعمال.

لا يتم إطفاء الشهرة ولكن يتم مراجعة انخفاض القيمة على الأقل سنويًا. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم توزيع الشهرة على كل الوحدات المنتجة للنقد لدى المجموعة (أو مجموعات الوحدات المنتجة للنقد) التي يتوقع أن تستفيد من التآزر الناتج عن عملية الدمج. يتم إجراء اختبار سنوي لانخفاض القيمة للوحدات المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها أو على فترات أكثر تقاربًا إذا وجد ما يشير إلى انخفاض قيمتها. إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من قيمتها المدرجة، يتم تحميل خسارة انخفاض القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية للشهرة الموزعة على الوحدة ثم على الأصول الأخرى للوحدة تناسبياً على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة. لا يتم عكس خسارة انخفاض القيمة المعترف بها للشهرة في فترة لاحقة.

عند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد، يتم إدراج المبلغ العائد للشهرة في تحديد بيان الربح أو الخسارة الموحد الناتجة من الاستبعاد.

## الاستثمارات العقارية

الاستثمار العقاري، وهو عقار محتفظ به لتحقيق الإيجارات و / أو لزيادة قيمته (بما في ذلك العقارات قيد الإنشاء لهذه الأغراض)، يتم قياسه مبدئيًا بالتكلفة، بما في ذلك تكاليف المعاملة.

يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها من ١٤ إلى ٥٠ سنة. يتم مراجعة العمر الإنتاجي المقدر والقيمة المتبقية وطريقة الاستهلاك في نهاية كل فترة تقرير، مع احتساب تأثير أي تغييرات في التقدير على أساس مستقبلي.

لاحقًا للاعتراف المبني، يتم الاعتراف بالاستثمارات العقارية بالتكلفة ناقصًا الاستهلاك المتراكم ناقصًا خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت.

يتم إلغاء الاعتراف بالاستثمارات العقارية عند استبعادها أو سحبها نهائيًا من الخدمة وعندما لا يكون من المتوقع أن تنتج منافع اقتصادية مستقبلية من الاستبعاد. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة من إلغاء الاعتراف بالعقار (يتم احتسابه كالفرق بين صافي عائدات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## عقود الإيجار

## المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد هو أو يحتوي على عقد إيجار، عند بدء العقد. تعترف المجموعة بحق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات عقود الإيجار التي تكون فيها هي المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (تعرف بأنها عقود إيجار مدتها ١٢ شهراً أو أقل) وعقود الإيجار لموجودات منخفضة القيمة. بالنسبة لهذه العقود، تعترف المجموعة بمدفوعات عقود الإيجار كمصروفات تشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ما لم يكن هناك أساس منهجي آخر أكثر تمثيلاً للنمط الزمني الذي يتم فيه استهلاك الفوائد الاقتصادية من الأصول الموجهة.

## مطلوبات عقود الإيجار

يتم قياس مطلوبات عقود الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات عقود الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام السعر الضمني في عقد الإيجار. إذا كان هذا السعر لا يمكن تحديده فوراً، فإن المجموعة تستخدم سعر الاقتراض الإضافي.

يستند معدل الاقتراض الإضافي على المدة والعملية وتاريخ بدء عقد الإيجار ويتم تحديده بناءً على سلسلة من المدخلات بما في ذلك: المعدل الخالي من المخاطر على أساس معدلات السندات الحكومية؛ تعديل المخاطر الخاصة بكل دولة؛ تعديل مخاطر الائتمان على أساس عوائد السندات؛ وتعديل خاص بالمنشأة عندما يختلف بيان مخاطر الشركة التي تدخل في عقد الإيجار عن تلك الخاصة بالمجموعة ولا يستفيد عقد الإيجار من ضمان من المجموعة.

تشمل مدفوعات عقود الإيجار المدرجة في قياس مطلوبات عقود الإيجار ما يلي:

- مدفوعات عقود الإيجار الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة الأخرى)، ناقصاً أي حوافز عقود إيجار؛
- مدفوعات عقود الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس بشكل مبدئي باستخدام المؤشر أو المعدل في تاريخ البدء؛
- المبلغ المتوقع أن يدفعه المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
- سعر ممارسة خيارات الشراء، إذا كان المستأجر على يقين معقول من ممارسة الخيارات؛ و
- دفعات لغرامات إنهاء العقد، إذا كان عقد الإيجار يعكس ممارسة خيار إنهاء عقد الإيجار.

يتم قياس مطلوبات عقد الإيجار لاحقاً من خلال زيادة القيمة الدفترية لتعكس الفائدة على مطلوبات عقد الإيجار (باستخدام طريقة الفائدة الفعلية) ومن خلال خصم القيمة الدفترية لتعكس مدفوعات عقد الإيجار التي تم إجراؤها.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## عقود الإيجار (تتمة)

المجموعة كمتأجر (تتمة)

مطلوبات عقود الإيجار (تتمة)

تقوم المجموعة بإعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار وإجراء تعديل مماثل لحق استخدام الموجودات ذي العلاقة عندما:

- تم تغيير فترة عقد الإيجار أو هناك تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار من خلال خصم مدفوعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تتغير مدفوعات عقد الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو تغيير في المدفوعات المتوقعة بموجب قيمة متبقية مضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار من خلال خصم مدفوعات عقد الإيجار المعدل باستخدام معدل الخصم المبني (ما لم تتغير مدفوعات عقد الإيجار بسبب التغيير في سعر الفائدة العائم، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل).
- يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار من خلال خصم مدفوعات عقد الإيجار المعدل باستخدام معدل الخصم المعدل.

## حق استخدام الموجودات

يشتمل حق استخدام الموجودات على القياس الأولي للالتزامات الإيجار المقابلة، ومدفوعات الإيجار التي تمت في أو قبل يوم البدء، ناقصاً أي حوافز تأجير مستلمة وأي تكاليف مباشرة أولية. ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة. عندما تتكبد المجموعة التزاماً بتكاليف تفكيك وإزالة أصل مؤجر، أو استعادة الموقع الذي توجد عليه أو استعادة الأصل الأساسي إلى الحالة المطلوبة بموجب أحكام وشروط عقد الإيجار، يتم الاعتراف بالمخصص وقياسه وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٧.

يتم استهلاك حق استخدام الأصل على مدى فترة الإيجار والعمر الإنتاجي للأصل أيهما أقصر. إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو أن تكلفة حق الاستخدام، تعكس أن المجموعة تتوقع ممارسة خيار الشراء، فإن قيمة حق الاستخدام ذات الصلة يتم استهلاكها على مدى العمر الإنتاجي للأصل ذات العلاقة. يبدأ الاستهلاك في تاريخ بدء عقد الإيجار.

يتم تحميل الاستهلاك لشطب تكلفة الموجودات باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدره أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقصر، كما يلي:

## سنوات

٦٥-١

٥٠-١

٣-١

أرض

مباني

آلات

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## المجموعة كمستأجر (تتمة)

## حق استخدام الموجودات (تتمة)

تطبق المجموعة المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ لتحديد ما إذا كان حق استخدام الموجودات قد انخفض ويتم تسجيل خسارة انخفاض القيمة المحددة كما هو موضح في سياسة "الممتلكات والألات والمعدات".

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس مطلوبات عقد الإيجار وحق استخدام الموجودات. يتم الاعتراف بالمدفوعات ذات العلاقة كمصروف في الفترة التي يتم فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى هذه المدفوعات.

كوسيلة عملية، يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ للمستأجر بعدم فصل المكونات غير المؤجرة، وبدلاً من ذلك يقوم باحتساب أي عقد إيجار ومكونات غير مؤجرة مرتبطة به كترتيب واحد. لم تستخدم المجموعة هذه الوسيلة العملية.

بالنسبة للعقود التي تحتوي على مكون عقد الإيجار وواحد أو أكثر من مكونات الإيجار أو غير الإيجارية الإضافية، تقوم المجموعة بتخصيص البديل في العقد لكل مكون من مكونات الإيجار على أساس السعر المنفصل النسبي لعنصر الإيجار والسعر الإجمالي المنفصل من المكونات غير الإيجارية.

يتم تحديد السعر النسبي المستقل للمكونات الإيجارية وغير الإيجارية على أساس السعر الذي سيقوم المؤجر، أو مورد مماثل، بتحميله لشركة مقابل هذا المكون أو مكون مماثل، بشكل منفصل. إذا لم يكن السعر المستقل القابل للملاحظة متاحاً بسهولة، تقوم المجموعة بتقدير السعر المستقل، مع زيادة استخدام المعلومات القابلة للملاحظة.

يتم احتساب المكونات غير الإيجارية وفقاً لسياسات المجموعة. لتحديد مدة الإيجار، تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت ممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء، مؤكدة بشكل معقول عند وقوع أي حدث هام أو تغييرات جوهرية في الظروف التي:

- تقع ضمن سيطرة المجموعة؛ و
- تؤثر على ما إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار لم يؤخذ بعين الاعتبار سابقاً في تحديد مدة الإيجار، أو عدم ممارسة خيار تم أخذه في الاعتبار سابقاً في تحديد مدة الإيجار.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## المجموعة كمؤجر

تقوم المجموعة بإبرام ترتيبات التأجير كمؤجر فيما يتعلق ببعض استثماراتها العقارية. يتم تصنيف عقود الإيجار التي تكون المجموعة مؤجراً لها كعقود إيجار تمويلية أو تشغيلية. عندما تنقل شروط عقد الإيجار بشكل جوهري كافة مخاطر ومزايا الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد كعقد إيجار تمويلي. يتم تصنيف جميع عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلية.

عندما تكون المجموعة مؤجراً وسيطاً، فإنها تحتسب عقد الإيجار الرئيسي والعقد من الباطن كعقدين منفصلين. يتم تصنيف عقد الإيجار من الباطن على أنه عقد إيجار تمويلي أو تشغيلي بالرجوع إلى حق الاستخدام الناشئ عن عقد الإيجار الرئيسي. يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ذي العلاقة. تضاف التكاليف المباشرة المبدئية المنكبدة في التفاوض وترتيب عقد الإيجار التشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر، ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار. يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلية كذمم مدينة بمبلغ صافي استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات عقود الإيجار التمويلية على الفترات المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار.

لاحقاً للاعتراف المبني، تقوم المجموعة بانتظام بمراجعة القيمة المتبقية المقدرة غير المضمونة وتطبق متطلبات انخفاض القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، مع الاعتراف بمخصص خسائر الائتمان المتوقعة على ذمم الإيجار المدينة.

يتم احتساب دخل التأجير التمويلي بالرجوع إلى إجمالي القيمة الدفترية لذمم الإيجار المدينة، باستثناء الموجودات المالية منخفضة القيمة الائتمانية التي يتم احتساب دخل الفوائد عليها بالرجوع إلى تكلفتها المطفأة (أي بعد خصم مخصص الخسارة).

عندما يتضمن العقد مكونات إيجارية وغير إيجارية، تُطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ لتخصيص البذل بموجب كل مكون.

## انخفاض قيمة الموجودات غير المالية باستثناء الشهرة

تعمل المجموعة في نهاية كل فترة تقرير على مراجعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية بما في ذلك الممتلكات والآلات والاستثمارات العقارية حق استخدام الموجودات والموجودات غير الملموسة لتحديد إن كان هنالك ما يشير إلى أن هذه الموجودات قد تعرضت إلى خسائر انخفاض القيمة. إذا وجد ما يشير إلى ذلك يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل وذلك لتحديد خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). عندما لا ينتج الأصل تدفقات نقدية مستقلة عن الموجودات الأخرى، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي يعود إليها الأصل نفسه. عندما يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة، يتم توزيع الأصول المشتركة إلى وحدات منتجة للنقد محددة، أو يتم توزيعها إلى أصغر مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد التي يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة لها.

إن الموجودات غير الملموسة بأعمار استخدام غير محددة التي لم تصبح متوفرة للاستخدام بعد يتم اختبارها لانخفاض القيمة سنوياً على الأقل وعند وجود مؤشر على انخفاض قيمة الأصل.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال ومخاطر محددة متعلقة بالأصل لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية بخصوصها.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## انخفاض قيمة الموجودات غير المالية باستثناء الشهرة (تتمة)

في حال تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) بما يقل عن القيمة المدرجة، يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد، إلا إذا كان الأصل ذات الصلة مدرج بمبلغ إعادة تقييمه، وفي هذه الحالة يتم معاملة خسارة انخفاض القيمة كانخفاض في إعادة التقييم، إلى الحد الذي تكون فيه خسارة الانخفاض في القيمة أكبر من فائض إعادة التقييم ذات الصلة، يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة الفائضة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

في حالة استرجاع خسائر انخفاض القيمة لاحقاً، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد، بحيث لا تزيد القيمة الدفترية المعدلة عن القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) فيما لو لم يتم احتساب خسائر انخفاض القيمة في السنوات السابقة. يتم تسجيل استرجاع خسائر انخفاض القيمة مباشرة في الربح أو الخسارة إلا إذا كان الأصل قد تم إدراجه بمبلغ إعادة التقييم وفي هذه الحالة يتم تسجيل استرجاع خسائر انخفاض القيمة كزيادة في إعادة التقييم.

## استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة

الشركة الزميلة هي المنشأة التي تمارس المجموعة تأثيراً هاماً عليها. إن التأثير الهام هو القدرة على المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية في الشركة المستثمر فيها ولكن ليس السيطرة أو السيطرة المشتركة على تلك السياسات.

شركة الائتلاف هو ترتيب مشترك حيث يكون للجهات التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوقاً في صافي موجودات الترتيب المشترك. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب التي تظهر فقط عندما تستلزم القرارات حول الأنشطة ذات العلاقة موافقة بالإجماع من الجهات التي تتشارك السيطرة.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة في هذه البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية، باستثناء عندما يتم تصنيف الاستثمار كمحتفظ به للبيع، وفي هذه الحالة يتم المحاسبة عنه وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٥.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالاستثمار في شركة زميلة أو شركة ائتلاف مبدئياً في بيان المركز المالي الموحد بالتكلفة ويتم تعديله لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة أو المشروع المشترك. عندما تزيد حصة المجموعة في خسائر شركة زميلة أو شركة ائتلاف عن حصة المجموعة في تلك الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف (التي تتضمن حقوقاً طويلة الأجل وتشكل بالجور جزءاً من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف)، يتم الاعتراف بها إلى الحد الذي يكون فيه لدى المجموعة التزامات قانونية أو استدالية أو قدمت دفعات بالنيابة عن الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة)

يتم احتساب الاستثمار في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف باستخدام طريقة حقوق الملكية بدءاً من التاريخ الذي تصبح فيه المنشأة المستثمر بها شركة زميلة أو مشروع مشترك. عند الاستحواذ على استثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك، يتم الاعتراف بأي زيادة في تكلفة الاستثمار على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات محددة للمنشأة المستثمر بها كشهرة وإدراجها ضمن القيمة الدفترية للاستثمار. يتم الاعتراف بأي زيادة في حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة على تكلفة الاستثمار، بعد إعادة التقييم، مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد في فترة استحواذ الاستثمار.

يتم تطبيق متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ لتحديد ما إذا كان من الضروري الاعتراف بأي خسارة لانخفاض القيمة فيما يتعلق باستثمار المجموعة في شركة زميلة أو مشروع مشترك. عندما يكون ذلك ضرورياً، يتم اختبار إجمالي المبلغ المدرج للاستثمار (بما في ذلك الشهرة) فيما يتعلق بانخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ كأصل فردي وذلك من خلال مقارنة المبلغ الممكن تحصيله له (قيمة الاستخدام والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أعلى) مع المبلغ المدرج له. إن أية خسارة معترف بها لانخفاض القيمة لا يتم تخصيصها لأي أصل، بما في ذلك الشهرة التي تشكل جزءاً من المبلغ المدرج للاستثمار. يتم الاعتراف بأي عكس لخسارة انخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ ضمن النطاق الذي يزيد فيه المبلغ القابل للتحويل للاستثمار لاحقاً.

تتوقف المجموعة عن استخدام طريقة حقوق الملكية من التاريخ الذي توقف فيه الاستثمار عن كونه شركة زميلة أو مشروع مشترك. عندما تحتفظ المجموعة بحصة في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف السابق وكانت الحصة المحتفظ بها هي أصل مالي، تقوم المجموعة بقياس الحصة المحتفظ بها بالقيمة العادلة في ذلك التاريخ ويتم اعتبار القيمة العادلة كقيمتها العادلة عند الاعتراف الأولي وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩. يتم إدراج الفرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف بتاريخ التوقف عن استخدام طريقة حقوق الملكية والقيمة العادلة لأية حصة محتفظ بها وأية تحصيلات من استبعاد حصة جزئية في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف عند تحديد الربح أو الخسارة من استبعاد الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

بالإضافة لذلك، تقوم المجموعة باحتساب كافة المبالغ المعترف بها سابقاً في بيان الدخل الشامل الموحد فيما يتعلق بتلك الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف على نفس الأساس الذي قد يكون لازماً فيما إذا قد تم استبعاد تلك الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف مباشرة من الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة. بناءً على ذلك، في حال كان سيتم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة المعترف بها سابقاً في بيان الدخل الشامل الموحد من قبل تلك الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف في بيان الربح أو الخسارة الموحد من استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة، فإن المجموعة تقوم بإعادة تصنيف الربح أو الخسارة من حقوق الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد (كتعديل لإعادة التصنيف) في ذلك الوقت.

عندما تقوم المجموعة بتخفيض حصتها في ملكية شركة زميلة أو شركة ائتلاف ولكن تستمر المجموعة في استخدام طريقة حقوق الملكية، فإن المجموعة تقوم بإعادة تصنيف الحصة في الربح أو الخسارة التي تم الاعتراف بها سابقاً في بيان الدخل الشامل الموحد المتعلق بهذا الانخفاض في حصة الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد إذا كان سيتم إعادة تصنيف هذا الربح أو الخسارة إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد عند استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة)

عندما تقوم إحدى منشآت المجموعة بالتعامل مع شركة زميلة أو شركة ائتلاف لدى المجموعة، فإن الأرباح والخسائر الناتجة من ذلك يتم الاعتراف بها في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط ضمن نطاق الحصص في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف غير المرتبطة بالمجموعة.

بالنسبة للمعاملات بخلاف الدخل أو الخسارة الشاملة الأخرى التي يتم الاعتراف بها مباشرة في حقوق ملكية الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف والتي تزيد أو تقلل من الحصة الفعلية للمستثمر في صافي موجودات الشركة الزميلة وشركة الائتلاف يتم معاملتها كاستثمار إضافي أو استبعاد مع تأثير مماثل على بيان الربح أو الخسارة الموحد.

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، بما في ذلك متطلبات انخفاض القيمة، على الحصص طويلة الأجل في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف والتي لا يتم تطبيق طريقة حقوق الملكية عليها والتي تشكل جزءاً من صافي الاستثمار في الشركة المستثمر بها. علاوة على ذلك، عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ على الحقوق طويلة الأجل، لا تأخذ المجموعة في الاعتبار التعديلات على قيمتها الدفترية التي يتطلبها المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٨ (أي التعديلات على القيمة الدفترية للحصص طويلة الأجل الناتجة عن توزيع خسائر الشركة المستثمر بها أو تقييم الانخفاض في القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٨).

## الحصص في العمليات المشتركة

العملية المشتركة هي ترتيب مشترك حيث يكون للأطراف التي تمتلك سيطرة مشتركة على الترتيب حقوقاً في الموجودات والتزامات في المطلوبات فيما يتعلق بالترتيب. السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب التي تظهر فقط عندما تستلزم القرارات حول أنشطة ذات علاقة موافقة بالإجماع من قبل الأطراف التي تتشارك في السيطرة.

عندما تقوم إحدى منشآت المجموعة بتنفيذ أنشطتها ضمن عمليات مشتركة، فإن المجموعة باعتبارها مشغل مشترك تقوم بالاعتراف فيما يتعلق بحصتها في العملية المشتركة:

- موجوداتها، بما في ذلك حصتها في أية موجودات محتفظ بها بشكل مشترك؛
- مطلوباتها، بما في ذلك حصتها في أية مطلوبات محققة بشكل مشترك؛
- حصتها في الإيرادات من بيع المخرجات في العملية المشتركة؛ و
- مصاريفها، بما في ذلك حصتها في أية مصاريف متكبدة بشكل مشترك.

تقوم المجموعة باحتساب الموجودات، المطلوبات، الإيرادات والمصاريف المتعلقة بحصتها في العملية المشتركة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة على موجودات ومطلوبات وإيرادات ومصاريف محددة. عندما تقوم إحدى منشآت المجموعة بالتعامل مع عملية مشتركة تكون فيها منشأة المجموعة مشغل مشترك (مثل بيع أو مساهمة الموجودات)، يتم اعتبار المجموعة بأنها تقوم بالمعاملة مع أطراف أخرى إلى العملية المشتركة ويتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة من المعاملات في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط ضمن نطاق حصص الأطراف الأخرى في العملية المشتركة.

عندما تتعامل إحدى شركات المجموعة مع عملية مشتركة، فإنها لا تعترف بحصتها في المكاسب أو الخسائر.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية في البيانات المالية الموحدة للمجموعة عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، باستثناء الذمم المدينة التجارية التي ليس لها عنصر تمويلي هام والتي يتم قياسها بسعر المعاملة. يتم إضافة تكاليف المعاملات التي تعود مباشرة إلى شراء أو إصدار موجودات مالية ومطلوبات مالية (باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة) أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات المالية أو المطلوبات المالية، أيهما أنسب، عند الاعتراف المبدئي. يتم الاعتراف بتكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى اقتناء موجودات مالية أو مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

## الموجودات المالية

يتوجب قياس كافة الموجودات المالية التي تقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ لاحقاً بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة على أساس نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية.

يتم الاعتراف وإلغاء الاعتراف بمشتريات أو مبيعات الموجودات المالية على أساس تاريخ المتاجرة. يتم قياس كافة الموجودات المالية المعترف بها بالكامل لاحقاً بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة، وفقاً لتصنيف الموجودات المالية.

## تصنيف الموجودات المالية

يتم قياس الموجودات المالية التي تستوفي الشروط التالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة:

- يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية؛  
و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي ينتج عنها تدفقات نقدية في تواريخ محددة تكون هي فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الرئيسي القائم.

يتم قياس الموجودات المالية التي تستوفي الشروط التالية لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

- يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن إطار نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات للحصول على التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- الشروط التعاقدية للموجودات المالية ينتج عنها تدفقات نقدية في تواريخ محددة والتي هي مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الرئيسي القائم.

بشكل افتراضي، يتم قياس جميع الموجودات المالية الأخرى لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال بيان الربح أو الخسارة الموحد.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية (تتمة)

## الموجودات المالية (تتمة)

## تصنيف الموجودات المالية (تتمة)

على الرغم مما سبق، يمكن للمجموعة أن تقوم باختيار/ تحديد ما يلي بشكل نهائي عند الاعتراف المبدئي بالأصل المالي:

- يمكن للمجموعة القيام باختيار بشكل نهائي بإدراج التغييرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار في حقوق الملكية، في الدخل الشامل الآخر إذا تم تحقيق بعض الشروط؛ و
- يمكن للمجموعة تحديد بشكل نهائي أداة الدين التي تستوفي التكلفة المطفأة أو معايير القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كمقاسة بالقيمة العادلة من خلال بيان الربح أو الخسارة الموحد إذا كان ذلك يقوم بإلغاء أو يخفض بشكل كبير عدم التطابق في المحاسبة.

## (١) التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعلية

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لأداة الدين وتوزيع إيرادات الفائدة على مدى الفترة ذات العلاقة.

إن التكلفة المطفأة للأصل المالي هي المبلغ الذي يتم عنده قياس الأصل المالي عند الاعتراف المبدئي مطروحاً منه التسديدات الأساسية، بالإضافة إلى الاستهلاك المتراكم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأي فرق بين ذلك المبلغ المبدئي ومبلغ الاستحقاق، بعد تعديلها لأي مخصص خسارة. إن إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي هي التكلفة المطفأة للأصل المالي قبل التعديل لأي مخصص خسارة.

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأدوات الدين المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للموجودات المالية بخلاف الموجودات المشتراة أو التي تم إنشاؤها مع انتمان منخفض القيمة، يتم احتساب إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي إلى إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي، باستثناء الموجودات المالية التي أصبحت لاحقاً ذات انتمان منخفض القيمة، يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على التكلفة المطفأة للأصل المالي. في فترات التقارير اللاحقة، في حال تحسنت مخاطر الائتمان للأداة المالية ذات انتمان منخفض القيمة، بحيث لم يعد الأصل المالي ذات انتمان منخفض القيمة، يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي.

بالنسبة للموجودات المالية المشتراة أو التي تم إنشاؤها ذات قيمة انتمانية منخفضة، تعترف المجموعة بإيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي المعدل على التكلفة المطفأة للأصل المالي منذ الاعتراف المبدئي. لا يعود الاحتساب إلى إجمالي الأساس حتى إذا تحسنت مخاطر الائتمان للأصل المالي لاحقاً بحيث لم يعد الأصل المالي ذات قيمة انتمانية منخفضة. يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية (تتمة)

## الموجودات المالية (تتمة)

## (١) التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعلية (تتمة)

## الودائع النقدية والودائع قصيرة الأجل

تتكون الودائع النقدية والودائع قصيرة الأجل في بيان المركز المالي الموحد من النقد في البنوك وفي الصندوق والودائع قصيرة الأجل وسندات الخزنة وودائع الوكالة التي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل، والتي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبلغ نقدي معروف وتخضع لمخاطر ضئيلة للتغيرات في القيمة.

لغرض بيان التدفقات النقدية الموحد، يتكون النقد ومرادفات النقد من النقد في البنوك وفي الصندوق والودائع قصيرة الأجل وسندات الخزنة وودائع الوكالة، كما هو محدد أعلاه، بعد خصم الحسابات البنكية المكشوفة القائمة مع البنوك حيث إنها تعتبر جزءاً لا يتجزأ من إدارة النقد للمجموعة.

## (٢) أدوات الدين المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يتم قياس أدوات الدين التي تستوفي الشروط التالية لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

- يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى كلٍ من تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصل المالي؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي ينتج عنها تدفقات نقدية في تواريخ محددة تكون هي فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القانم.

بشكل افتراضي، يتم قياس جميع الموجودات المالية الأخرى لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. بالنسبة للموجودات المالية بخلاف الموجودات المالية المشتراة أو الناشئة ذات مخاطر انتمائية منخفضة (مثل الموجودات ذات قيمة انتمائية منخفضة عند الاعتراف المبدئي)، فإن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخصم بالضبط الدفعات النقدية المستقبلية المتوقعة (بما في ذلك جميع الرسوم والنقاط المدفوعة أو المستلمة التي تشكل جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلية، تكاليف المعاملة والعلاوات الأخرى أو الخصومات) باستثناء خسائر الائتمان المتوقعة، من خلال العمر المتوقع لأداة الدين، أو، حيثما ينطبق، فترة أقصر، إلى إجمالي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي. بالنسبة للموجودات المالية التي تم شراؤها أو الناشئة ذات مخاطر انتمائية منخفضة، يتم احتساب معدل الفائدة الفعلي المعدل من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة، بما في ذلك خسائر الائتمان المتوقعة، إلى التكلفة المطفأة لأداة الدين عند الاعتراف المبدئي.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية (تتمة)

## الموجودات المالية (تتمة)

## (٣) أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

عند الاعتراف المبدئي، يمكن للمجموعة أن تقوم باختيار بشكل نهائي (لكل أداة على حدة) وذلك لتصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. ولا يسمح بتحديد القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا كان الاستثمار في حقوق الملكية محتفظ به للمتاجرة أو إذا كان بدل طارئ تم الاعتراف به من قبل المستحوذ من خلال دمج الأعمال.

يتم قياس الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مبدئياً بالقيمة العادلة بالإضافة إلى تكاليف المعاملة. ويتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة ويتم إدراج المكاسب والخسائر الناتجة من تغيرات القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر ويتم تراكمها في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات وعندما يتم استبعاد هذه الاستثمارات فإن المكاسب والخسائر المتركمة ضمن احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات لا يتم إعادة تصنيفها في بيان الربح أو الخسارة الموحد بل يتم تحويلها إلى الأرباح المحتجزة.

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح من الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية في بيان الربح أو الخسارة الموحد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، إلا إذا كانت أنصبة الأرباح تمثل بوضوح تحصيل جزء من تكلفة الاستثمار.

قامت المجموعة بتصنيف جميع الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية غير المحتفظ بها للمتاجرة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الإدراج المبدئي. يتم الاحتفاظ بالأصل المالي لغرض المتاجرة إذا:

- تم اقتناؤها بشكل مبدئي بهدف بيعها في المستقبل القريب؛ أو
- عند الإدراج المبدئي، تمثل جزء من محفظة أدوات مالية محددة تديرها المجموعة معاً ولديها دليل فعلي لنمط أداة مالية تحقق أرباح على المدى القصير؛ أو
- كانت مشتقة (باستثناء المشتقات التي لها عقد ضمان مالي أو أداة تحوط محددة وفعالة).

## (٤) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم قياس الموجودات المالية التي لا تستوفي معايير القياس بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (انظر (١) إلى (٣) أعلاه) بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. على وجه التحديد:

- يتم تصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، إلا إذا قامت المجموعة بتحديد الاستثمار في حقوق الملكية غير المحتفظ به للمتاجرة أو البديل الطارئ الناتج من دمج الأعمال بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الاعتراف المبدئي (انظر (٣) أعلاه)؛ و
- يتم تصنيف أدوات الدين التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو معايير القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (انظر (١) و (٢) أعلاه) بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. بالإضافة إلى ذلك، قد يتم تحديد أدوات الدين التي تستوفي إما معايير التكلفة المطفأة أو معايير القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عند الاعتراف الأولي إذا كان ذلك يقوم بإلغاء أو يخفض بشكل كبير عدم التطابق في المحاسبة (ما يسمى "عدم تطابق المحاسبة") الذي قد ينشأ من قياس الموجودات أو المطلوبات أو الاعتراف بالمكاسب والخسائر الناتجة عنها على أسس مختلفة. لم تحدد المجموعة أي أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية (تتمة)

## الموجودات المالية (تتمة)

## (٤) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (تتمة)

يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة تقرير، مع الاعتراف بأي مكاسب أو خسائر بالقيمة العادلة في بيان الربح أو الخسارة الموحد إلى الحد الذي لا تكون فيه جزءاً من علاقة تحوط محددة (انظر سياسة محاسبة التحوط). يتضمن صافي الربح أو الخسارة المعترف به في بيان الربح أو الخسارة الموحد أي توزيعات أرباح أو فوائد مكتسبة على الأصل المالي ويتم إدراجه ضمن "إيرادات توزيعات الأرباح". يتم تحديد القيمة العادلة بالطريقة الموضحة في إيضاح ٤٥.

## مكاسب وخسائر تحويل عملات أجنبية

يتم تحديد القيمة الدفترية للموجودات المالية بعملات أجنبية بتلك العملة الأجنبية ويتم تحويلها بالسعر الفوري في نهاية كل فترة تقرير. على وجه التحديد:

- بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة التي لا تشكل جزءاً من علاقة تحوط محددة، يتم الاعتراف بفروق الصرف في بيان الربح أو الخسارة الموحد في مكاسب صرف العملات الأجنبية؛
- بالنسبة لأدوات الدين المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي لا تشكل جزءاً من علاقة تحوط محددة، يتم الاعتراف بفروق الصرف على التكلفة المطفأة لأداة الدين في بيان الربح أو الخسارة الموحد في مكاسب صرف العملات الأجنبية. بما أن عنصر العملة الأجنبية المعترف به في الربح أو الخسارة هو نفسه كما لو تم قياسه بالتكلفة المطفأة، فإن عنصر العملة الأجنبية المتبقي بناءً على تحويل القيمة المدرجة (بالقيمة العادلة) يتم الاعتراف به في الدخل الشامل الآخر في احتياطي إعادة تقييم استثمارات؛
- بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي ليست جزءاً من علاقة تحوط محددة، يتم الاعتراف بفروق الصرف في بيان الربح أو الخسارة الموحد في مكاسب صرف العملات الأجنبية؛ و
- بالنسبة لأدوات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم الاعتراف بفروق الصرف في بيان الدخل الشامل الموحد في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات.

## انخفاض قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصص خسارة لخسائر الائتمان المتوقعة للاستثمارات في أدوات الدين التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، الذمم المدينة التجارية، موجودات العقود والموجودات المالية الأخرى. يتم تحديث مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بالأداة المالية المعنية.

تقوم المجموعة بشكل دائم بالاعتراف بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني للذمم المدينة التجارية، موجودات العقود و ذمم التأجير المدينة. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام مخصص ماتريكس استناداً إلى الخبرة السابقة لخسارة ائتمان المجموعة، مع تعديله حسب العوامل الخاصة بالمدينين، والظروف الاقتصادية العامة لهذا المجال التي يعمل المدينون فيها وتقييم الاتجاه الحالي وكذلك الاتجاه المتوقع للظروف في تاريخ التقرير بما في ذلك القيمة الزمنية للأموال حسبما يكون ملائماً.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية (تتمة)

## الموجودات المالية (تتمة)

## انخفاض قيمة الموجودات المالية (تتمة)

بالنسبة لجميع الأدوات المالية الأخرى، تقوم المجموعة بالاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني عندما تكون هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. ومع ذلك، إذا لم تزد مخاطر الائتمان على الأداة المالية بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، فإن المجموعة تقوم بقياس مخصص الخسارة لهذه الأداة المالية بمبلغ يعادل خسارة الائتمان المتوقعة لفترة ١٢ شهراً.

تمثل خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني للخسارة المتوقعة التي سوف تنتج عن جميع حالات التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. في المقابل، تمثل خسارة الائتمان المتوقعة لفترة ١٢ شهراً جزءاً من خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني والتي يتوقع أن تنتج عن حالات التخلف عن السداد على الأداة المالية الممكنة ضمن ١٢ شهراً بعد تاريخ التقرير.

## (١) الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأدوات المالية قد زادت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، فإن المجموعة تقوم بمقارنة مخاطر التخلف عن السداد للأداة المالية كما في تاريخ التقرير مع مخاطر التخلف عن السداد التي تحدث للأداة المالية كما في تاريخ الاعتراف المبدئي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والقبالة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد غير مبرر. تتضمن المعلومات المستقبلية التي تم أخذها بالاعتبار الآفاق المستقبلية للمجالات التي يعمل فيها مدينو المجموعة، ويتم الحصول عليها من تقارير الخبراء الاقتصاديين والمحللين الماليين والهيئات الحكومية والمنظمات المماثلة الأخرى، وكذلك الأخذ في الاعتبار المصادر الخارجية المختلفة والمعلومات الاقتصادية المتوقعة التي تتعلق بالعمليات الأساسية للمجموعة.

على وجه التحديد، تؤخذ المعلومات التالية في الاعتبار عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان قد زادت بشكل هام منذ الاعتراف المبدئي:

- تدهور جوهري فعلي أو متوقع في الأدوات المالية الخارجية (إن وجدت) أو التصنيف الائتماني الداخلي؛
- حدوث تدهور جوهري في مؤشرات الأسواق الخارجية لمخاطر الائتمان الخاصة بأداة مالية معينة، على سبيل المثال، زيادة هامة في هامش الائتمان، أسعار مقايضة التخلف عن سداد الائتمان بالنسبة للمدين، أو طول الفترة الزمنية أو المدى الذي تكون فيه القيمة العادلة لأصل مالي أقل من التكلفة المطفأة؛
- التغيرات السلبية القائمة أو المتوقعة في الأعمال أو الأوضاع المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تتسبب في انخفاض هام في قدرة المدين على الوفاء بالتزامات ديونه؛
- تدهور جوهري فعلي أو متوقع في النتائج التشغيلية للمدين؛
- الزيادات الجوهرية في مخاطر الائتمان على الأدوات المالية الأخرى لنفس المدين؛
- حدوث تغيير سلبي فعلي أو متوقع جوهري في البيئة التنظيمية والاقتصادية أو التكنولوجية للمدين، مما يؤدي إلى انخفاض هام في قدرة المدين على الوفاء بالتزامات الدين.

بغض النظر عن التحليل السابق، تعتبر المجموعة أن التعثر عن السداد قد حدث عندما يكون الأصل المالي تجاوز فترة استحقاقه لمدة ٣٠ يوماً ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وقابلة للدعم لإثبات أن معيار التعثر عن السداد أكثر ملاءمة.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية (تتمة)

## الموجودات المالية (تتمة)

## (١) الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان (تتمة)

على الرغم مما سبق، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأدوات المالية لم ترتفع بشكل هام منذ الاعتراف الأولي إذا تم تحديد أن الأداة المالية لديها مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقرير. يتم تحديد الأدوات المالية على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة إذا:

- أن الأداة المالية لديها مخاطر منخفضة للتخلف عن السداد؛
- أن يكون لدى المقرض قدرة قوية على الوفاء بالتزامات التدفق النقدي التعاقدية على المدى القريب؛ و
- قد تؤدي التغييرات السلبية في الظروف الاقتصادية والأعمال على المدى الطويل، ولكن ليس بالضرورة، إلى تقليل قدرة المدين على الوفاء بالتزامات التدفق النقدي التعاقدية.

بالنسبة لعقود الضمان المالي، إن التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الالتزام غير القابل للإلغاء يعتبر تاريخ الاعتراف المبني لأغراض تقييم الأداة المالية لانخفاض القيمة. عند تقدير ما إذا كانت هناك زيادة هامة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبني بعقود الضمان المالي، تأخذ المجموعة بالاعتبار التغييرات في مخاطر تخلف المدين المحدد في العقد.

تقوم المجموعة بشكل منتظم بمراقبة فعالية المعايير المستخدمة لتحديد ما إذا كانت هناك زيادة هامة في مخاطر الائتمان وتقوم بمراجعتها حسب الاقتضاء لضمان أن تكون المعايير قادرة على تحديد الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان قبل أن يصبح المبلغ متأخر السداد.

## (٢) تعريف التخلف عن السداد

تعتبر المجموعة ما يلي بمثابة حدث تخلف عن السداد لأغراض إدارة مخاطر الائتمان الداخلية حيث تشير الخبرة التاريخية إلى أن الموجودات المالية التي تستوفي بأي من المعايير التالية غير قابلة للاسترداد بشكل عام:

- عندما يكون هناك خرق للتعهدات المالية من قبل المدين؛ و
- تشير المعلومات التي تم تطويرها داخلياً أو التي تم الحصول عليها من مصادر خارجية إلى أنه من غير المحتمل أن يقوم المدين بسداد مديونيته، بما في ذلك المجموعة، بالكامل (دون الأخذ في الاعتبار أي ضمانات تحتفظ بها المجموعة).

بغض النظر عن التحليل السابق، تعتبر المجموعة أن التخلف عن السداد قد حدث عندما تجاوز الأصل المالي أكثر من ٣٦٥ يوماً ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وقابلة للدعم لإثبات أن هناك معيار آخر للتخلف عن السداد هو أكثر ملاءمة.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية (تتمة)

## الموجودات المالية (تتمة)

## (٣) الموجودات المالية ذات القيمة الائتمانية المنخفضة

يعتبر الأصل المالي ذات قيمة ائتمانية منخفضة عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي. تشمل الأدلة على الانخفاض في القيمة الائتمانية بيانات يمكن ملاحظتها حول الأحداث التالية:

- صعوبات مالية هامة يواجهها المصدر أو المقترض؛
- إخلال في العقد، على سبيل المثال العجز أو التأخير في التسديد (أنظر (٢) أعلاه)؛
- أن يقوم الدائن (الدائنين) للمقترض، نتيجة لصعوبات مالية لأسباب اقتصادية أو تعاقدية يواجهها المقترض، بمنح المقترض امتياز (امتيازات) والتي لم يكن ليأخذها الدائن (الدائنين) بالاعتبار، بخلاف ذلك؛
- يصبح من المحتمل أن يدخل المقترض في حالة إفلاس أو أي إعادة تنظيم مالي آخر؛ أو
- عدم وجود سوق نشط لهذا الأصل المالي بسبب الصعوبات المالية.

## (٤) سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب الأصل المالي عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن المدين يعاني من صعوبات مالية شديدة ولا يوجد هناك احتمال واقعي للاسترداد، على سبيل المثال، عندما يكون المدين قد تم وضعه تحت التصفية أو دخل في إجراءات حالة الإفلاس، أو في حالة الذمم التجارية المدينة، عندما تكون المبالغ تجاوزت سنتين متأخرة السداد، أيهما أقرب. قد تخضع الموجودات المالية المشطوبة لأنشطة الإنفاذ بموجب إجراءات الاسترداد الخاصة بالمجموعة، مع الأخذ بالاعتبار المشورة القانونية حيثما كان ذلك مناسباً. يتم إدراج أي مبالغ مستردة في الربح أو الخسارة.

## (٥) القياس والاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة

يعتبر قياس خسارة الائتمان المتوقعة دليلاً لاحتمالية التخلف عن السداد، والخسارة بافتراض التخلف عن السداد (أي حجم الخسارة في حالة وجود تخلف عن السداد) والتعرضات عند التخلف. تقييم احتمالية التخلف عن السداد والخسارة بافتراض التخلف عن السداد على البيانات التاريخية المعدلة بناءً على معلومات مستقبلية كما هو موضح أعلاه. بالنسبة للتعرض عند التخلف عن السداد للموجودات المالية، فإن ذلك يتمثل بالقيمة العادلة الإجمالية للموجودات في تاريخ التقرير. بالنسبة لعقود الضمانات المالية، يتضمن التعرض مبالغ مسحوبة كما في تاريخ التقرير، بالإضافة إلى أي مبالغ إضافية متوقع أن يتم سحبها مستقبلاً حسب التاريخ المفترض المحدد على أساس الاتجاه التاريخي، وفهم المجموعة لاحتياجات التمويل المستقبلية المحددة للمدينين، وغيرها من المعلومات المستقبلية ذات العلاقة.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة كالفارق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع الشركة استلامها، مخصومة على أساس سعر الفائدة الفعلي الأصلي. بالنسبة لعقود الإيجار المدينة، فإن التدفقات النقدية المستخدمة لتحديد خسائر الائتمان المتوقعة تتوافق مع التدفقات النقدية المستخدمة في قياس عقود الإيجار المدينة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية (تتمة)

## الموجودات المالية (تتمة)

## (٥) القياس والاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة (تتمة)

بالنسبة لعقود الضمانات المالية، بما أن المجموعة مطالبة بالتسديد فقط في حالة تخلف المدين وفقاً لشروط الأداة المضمونة، فإن مخصص الخسارة المتوقعة هو المدفوعات المتوقعة لتعويض حامل الضمان عن الخسارة الائتمانية التي تم تكبدها ناقص من أي مبالغ تتوقع المجموعة استلامها من حامل الضمان أو المدين أو أي طرف آخر.

إذا قامت المجموعة بقياس مخصص الخسارة لأداة مالية بمبلغ يعادل خسائر الائتمانية المتوقعة في فترة التقرير السابقة، ولكنها حددت في تاريخ التقرير الحالي أنه لم تعد شروط الخسائر الائتمانية المتوقعة تستوفي، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة في تاريخ التقرير الحالي، باستثناء الموجودات التي تم استخدام النهج المبسط لها.

تعترف المجموعة بمكاسب أو خسائر انخفاض القيمة في بيان الربح أو الخسارة الموحد لجميع الأدوات المالية مع إجراء تعديل مقابل على قيمتها الدفترية من خلال حساب مخصص، باستثناء الاستثمارات في أدوات الدين التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، والتي تم الاعتراف بمخصص خسارة مقابلها في الدخل الشامل الآخر والمتراكمة في احتياطي إعادة تقييم الاستثمار، ولا تقوم بتخفيض القيمة الدفترية للأصل المالي في بيان المركز المالي الموحد.

## إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بأصل مالي فقط عند انتهاء الحقوق التعاقدية المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصل أو عندما تحول المجموعة الأصل المالي، وبشكل جوهري كافة مخاطر ومنافع الملكية المتعلقة بها إلى منشأة أخرى. أما في حالة عدم قيام المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بشكل جوهري لكافة مخاطر ومنافع الملكية واستمرارها بالسيطرة على الأصل المحول فإن المجموعة تقوم بالاعتراف بحصتها المحتفظ بها في الأصل المحول والمطلوبات المتعلقة به في حدود المبالغ المتوقعة دفعها. إذا قامت المجموعة بالاحتفاظ بجميع مخاطر ومنافع ملكية الأصل المالي، فإن المجموعة تستمر بالاعتراف بالأصل المالي وكذلك الاعتراف بالأقراض المضمون للعائدات المستلمة.

عند إلغاء الاعتراف بأحد الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للأصل وإجمالي البديل المستلم والمستحق في بيان الربح أو الخسارة الموحد. بالإضافة إلى ذلك، عند إلغاء الاعتراف بالاستثمار في أداة دين مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة المتراكمة سابقاً في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد. بالمقابل، عند إلغاء الاعتراف بالاستثمار في أداة حقوق الملكية التي اختارت المجموعة عند الاعتراف المبدئي لقياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، لا يتم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة المتراكمة سابقاً في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد، ولكن يتم تحويلها إلى أرباح محتجزة.

## المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية

## التصنيف كدين أو حقوق ملكية

يتم تصنيف أدوات الدين وأدوات حقوق الملكية كمطلوبات مالية أو كحقوق ملكية بما يتماشى مع جوهر الترتيبات التعاقدية وتعريف المطلوبات المالية وأداة حقوق الملكية.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية (تتمة)

## المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية (تتمة)

## أدوات حقوق الملكية

إن أداة حقوق الملكية هي أي عقد يبرهن حصة متبقية في موجودات منشأة بعد طرح كافة مطلوباتها. يتم تسجيل أدوات الملكية الصادرة من قبل المجموعة بالمبالغ المستلمة بعد تنزيل مصاريف الإصدار المباشرة.

## المطلوبات المالية

يتم قياس جميع المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفاة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي أو بالقيمة العادلة في الربح أو الخسارة. ومع ذلك، فإن المطلوبات المالية التي تنشأ عندما لا يكون تحويل الأصل المالي مؤهلاً للإلغاء الاعتراف أو عندما ينطبق نهج المشاركة المستمرة، و عقود الضمان المالي الصادرة عن المجموعة، يتم قياسها وفقاً للسياسات المحاسبية المحددة الموضحة أدناه.

## المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم تصنيف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عندما يكون الالتزام المالي (١) بديل محتمل للمشتري في دمج أعمال (٢) محتفظ بها للمتاجرة أو (٣) تم تحديدها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يتم تصنيف الالتزام المالي كمحتفظ به للمتاجرة إذا:

- تم الاستحواذ عليها بشكل أساسي لغرض إعادة الشراء في المستقبل القريب؛
- عند الإدراج المبدئي، يكون جزءاً من محفظة أدوات مالية محددة تديرها المجموعة معاً ولديها نمط فعلي حديث لتحقيق الأرباح على المدى القصير؛ و
- هي أداة مشتقة، باستثناء المشتقات التي هي عقد ضمان مالي أو أداة تحوط محددة وفعالة.

يمكن تصنيف الالتزام المالي بخلاف الالتزام المالي المحتفظ به للمتاجرة أو البديل المحتمل للمشتري في دمج الأعمال بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عند الاعتراف المبدئي إذا:

- هذا التحديد يلغي أو يقلل إلى حد كبير من عدم توافق القياس أو الإدراج الذي قد ينشأ بطريقة أخرى؛
- يشكل الالتزام المالي جزءاً من مجموعة من الموجودات أو المطلوبات المالية أو كليهما، والتي تدار ويتم تقييم أدائها على أساس القيمة العادلة، وفقاً لإدارة مخاطر أو استراتيجية استثمار موقفة للمجموعة، ويتم توفير المعلومات حول المجموعة داخلياً على هذا الأساس؛ أو
- تشكل جزءاً من عقد يحتوي على واحد أو أكثر من المشتقات المدمجة، ويسمح المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ بأن يتم تصنيف العقد المجمع بالكامل على أنه مدرج بالقيمة العادلة في الربح أو الخسارة.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية (تتمة)

المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية (تتمة)

المطلوبات المالية (تتمة)

المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (تتمة)

يتم قياس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بأي مكاسب أو خسائر ناتجة عن التغييرات في القيمة العادلة في بيان الربح أو الخسارة الموحد إلى الحد الذي لا تكون فيه جزء من علاقة التحوط المحددة (راجع سياسة محاسبة التحوط). يتضمن صافي الربح أو الخسارة المعترف به في الربح أو الخسارة أي فائدة مدفوعة على الالتزام المالي.

ومع ذلك، بالنسبة للمطلوبات المالية التي تم تحديدها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، يتم الاعتراف بمبلغ التغيير في القيمة العادلة للالتزام المالي الذي يعود إلى التغييرات في مخاطر الائتمان للمطلوبات في بيان الدخل الشامل الآخر الموحد، ما لم يكن للاعتراف بآثار التغييرات في مخاطر الائتمان للمطلوبات في الدخل الشامل الآخر من شأنه أن ينشئ أو يزيد من عدم تطابق المحاسبة في بيان الربح أو الخسارة الموحد. يتم إدراج المبلغ المتبقي من التغيير في القيمة العادلة للمطلوبات في بيان الربح أو الخسارة الموحد. إن التغييرات في القيمة العادلة التي تعود إلى مخاطر الائتمان للمطلوبات المالية التي تم الاعتراف بها في بيان الدخل الشامل الآخر الموحد لا يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد؛ بدلاً من ذلك، يتم تحويلها إلى الأرباح المحتجزة عند إلغاء الالتزام المالي.

يتم الاعتراف بمكاسب أو خسائر عقود الضمان المالي الصادرة عن المجموعة والتي تم تحديدها من قبل المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

يتم تحديد القيمة العادلة بالطريقة الموضحة في إيضاح ٤٤.

## المطلوبات المالية المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة

المطلوبات المالية التي هي ليست (١) بدل محتمل لمشتري في دمج الأعمال، (٢) محتفظ بها للمتاجرة، أو (٣) مصنفة بالقيمة العادلة في الربح أو الخسارة، يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة للالتزام المالي وتوزيع مصروفات الفائدة خلال الفترة ذات العلاقة. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يقوم به شكل محدد بخضم المدفوعات النقدية المستقبلية المقدرة (بما في ذلك جميع الرسوم والنقاط المدفوعة أو المستلمة التي تشكل جزءاً أساسياً من معدل الفائدة الفعلي وتكاليف المعاملات والأقساط أو الخصومات الأخرى) من خلال العمر المتوقع للالتزام المالي أو لفترة أقصر (حسبما يكون ملائماً)، إلى التكلفة المطفأة للالتزام المالي.

## الصكوك

يتم إدراج الصكوك بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الربح الفعلي. يتم احتساب الربح العائد للصكوك من خلال تطبيق معدل الربح السائد في السوق، وقت الإصدار، لأدوات الصكوك المماثلة وأي فرق في الربح الموزع يضاف إلى القيمة الدفترية للصكوك.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الأدوات المالية (تتمة)

المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية (تتمة)

المطلوبات المالية (تتمة)

مطلوبات عقد الضمان المالي

إن عقد الضمان المالي هو عقد يتطلب من المصدر تسديد مدفوعات محددة لتعويض حامل الضمان عن خسارة تكبدها بسبب فشل المدين المحدد في تسديد المدفوعات عند استحقاقها وفقاً لشروط أداة الدين.

يتم قياس مطلوبات عقود الضمان المالي مبدئياً بقيمتها العادلة، وإذا لم يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ولم تنشأ عن تحويل أصل، يتم قياسها لاحقاً بالأعلى من:

- مبلغ مخصص الخسارة المحدد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ (انظر الموجودات المالية أعلاه)؛ و
- المبلغ المعترف به مبدئياً ناقصاً، عند الاقتضاء، الإطفاء المتركم المعترف به وفقاً لسياسات الاعتراف بالإيرادات الموضحة أعلاه.

## مكاسب وخسائر تحويل العملات الأجنبية

بالنسبة للمطلوبات المالية بعملة أجنبية والتي يتم قياسها بالتكلفة المطلقة في نهاية كل فترة تقرير، يتم تحديد أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية على أساس التكلفة المطلقة للأدوات. يتم الاعتراف بأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في بيان الربح أو الخسارة الموحد للمطلوبات المالية التي لا تشكل جزءاً من علاقة تحوط محددة. بالنسبة لتلك المصنفة كأداة تحوط للتحوط من مخاطر العملات الأجنبية، يتم الاعتراف بأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في بيان الدخل الشامل الموحد ويتم تراكمها في عنصر منفصل من حقوق الملكية.

يتم تحديد القيمة العادلة للمطلوبات المالية بعملة أجنبية بتلك العملة الأجنبية ويتم تحويلها بالسعر الفوري في نهاية فترة التقرير. بالنسبة للمطلوبات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، يشكل عنصر الصرف الأجنبي جزءاً من أرباح أو خسائر القيمة العادلة ويتم الاعتراف به في بيان الربح أو الخسارة الموحد للمطلوبات المالية التي لا تشكل جزءاً من علاقة تحوط محددة.

## إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما فقط عندما يتم استيفاء الالتزامات التعاقدية أو إلغائها أو انتهاء صلاحيتها. يتم إدراج الفرق بين القيمة الدفترية للالتزام المالي الذي تم إلغاء الاعتراف به والمبلغ المدفوع والمستحق في بيان الربح أو الخسارة الموحد. عندما تتبادل المجموعة مع أحد المقرضين الحاليين أداة دين واحدة إلى أخرى بشروط مختلفة اختلافاً كبيراً، يتم احتساب هذا التبادل كإلغاء للالتزام المالي الأصلي والاعتراف بالالتزام المالي جديد. وبالمثل، تقوم المجموعة باحتساب أي تعديل جوهري لشروط الالتزام القائم أو جزء منه كتسوية للالتزام المالي الأصلي والاعتراف بالالتزام جديد. من المفترض أن تكون الشروط مختلفة إلى حد كبير إذا كانت القيمة الحالية المخصومة للتدفقات النقدية بموجب الشروط الجديدة، بما في ذلك أي رسوم مدفوعة بالصفافي من أي رسوم مستلمة ومخصومة باستخدام السعر الفعلي الأصلي لا تقل عن ١٠٪ عن القيمة الحالية المخصومة للتدفقات النقدية المتبقية من الالتزام المالي الأصلي. إذا لم يكن التعديل جوهرياً يتم إدراج الفرق بين: (١) القيمة الدفترية للالتزام قبل التعديل؛ و (٢) القيمة الحالية للتدفقات النقدية بعد التعديل في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## مقاصة الأدوات المالية

يتم مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي الموحد عندما فقط عندما يكون للمجموعة حق قانوني لمقاصة المبالغ وتنوي إما تسويتها على أساس صاف أو لتحقيق الأصل، وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

## الضريبة

يمثل مصروف ضريبة الدخل إجمالي الضريبة المستحقة الدفع حاليًا والضريبة المؤجلة.

## الضريبة الحالية

تستند الضريبة الحالية المستحقة الدفع على الربح الخاضع للضريبة للسنة. يختلف الربح الخاضع للضريبة عن صافي الربح كما هو مدرج في الربح أو الخسارة لأنه يستثنى بنود الدخل أو المصاريف الخاضعة للضريبة أو الخاضعة للخصم في سنوات أخرى ويستثنى كذلك البنود التي لن تخضع للضريبة أو للخصم. يتم احتساب التزام المجموعة للضرائب الحالية باستخدام معدلات الضرائب المطبقة أو التي تم تطبيقها بشكل جوهري في نهاية فترة التقرير. يتم الاعتراف بالمخصص لتلك الأمور التي يكون تحديد الضريبة لها غير مؤكد ولكن من المحتمل أن يكون هناك تدفق خارجي مستقبلي للأموال إلى مصلحة الضرائب. يتم قياس المخصصات بأفضل تقدير للمبلغ المتوقع أن يصبح مستحق الدفع. يعتمد التقييم على حكم خبراء الضرائب داخل المجموعة مدعومين بخبرات سابقة فيما يتعلق بهذه الأنشطة وفي بعض الحالات بناءً على مشورة ضريبية متخصصة مستقلة.

## الضريبة المؤجلة

الضريبة المؤجلة هي الضريبة التي من المتوقع أن تكون مستحقة الدفع أو قابلة للاسترداد على الفروق بين القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات في البيانات المالية الموحدة والأسس الضريبية المقابلة المستخدمة في حساب الربح الخاضع للضريبة، ويتم احتسابها باستخدام طريقة الالتزام. يتم الاعتراف بشكل عام بمطلوبات الضرائب المؤجلة لجميع الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة ويتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة إلى الحد الذي يكون من المحتمل أن الأرباح الخاضعة للضريبة ستكون متاحة والتي يمكن مقابلها استخدام الفروق المؤقتة القابلة للخصم. لا يتم الاعتراف بمثل هذه الموجودات والمطلوبات إذا نشأ الفرق المؤقت من الاعتراف الأولي (بخلاف دمج الأعمال) للموجودات والمطلوبات الأخرى في معاملة لا تؤثر على الربح الخاضع للضريبة أو الربح المحاسبي. بالإضافة إلى ذلك، لا يتم الاعتراف بالالتزام الضريبي المؤجل إذا نشأ الفرق المؤقت من الاعتراف الأولي بالشهرة.

يتم الاعتراف بمطلوبات الضرائب المؤجلة للفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة الناشئة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والزميلة، والحصص في المشاريع المشتركة، باستثناء الحالات التي تكون فيها المجموعة قادرة على التحكم في عكس الفرق المؤقت ومن المحتمل ألا ينعكس الفرق المؤقت في المستقبل المنظور. يتم الاعتراف بموجودات الضرائب المؤجلة الناشئة عن الفروق المؤقتة القابلة للخصم المرتبطة بهذه الاستثمارات والفوائد فقط إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل وجود أرباح ضريبية كافية لاستخدام منافع الفروق المؤقتة، ومن المتوقع عكسها في المستقبل المنظور.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ كل تقرير وتخفيضها إلى الحد الذي لم يعد من المحتمل توفر أرباح ضريبية كافية للسماح باسترداد كل أو جزء من الأصل.

يتم احتساب الضريبة المؤجلة على أساس معدلات الضريبة المتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تسوية الالتزام أو تحقق الأصل بناءً على قوانين ومعدلات الضرائب التي تم تشريعها أو تشريعها بشكل جوهري في تاريخ التقرير.

يعكس قياس مطلوبات وموجودات الضرائب المؤجلة النتائج الضريبية التي تنتج عن الطريقة التي تتوقع بها المجموعة، في نهاية فترة التقرير، استرداد أو تسديد القيمة الدفترية لموجوداتها ومطلوباتها.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الضريبة (تتمة)

## الضريبة المؤجلة (تتمة)

يتم مقاصة موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة في حال كان هناك حق قانوني ملزم لتسوية مطلوبات وموجودات الضريبة الحالية، وكانت تتعلق بضرانب الدخل التي تفرضها نفس السلطة الضريبية على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة، أو على منشآت ضريبية مختلفة، وهناك النية بتسوية المطلوبات والموجودات الضريبية الحالية على أساس صافي أو سيتم تحقيق الموجودات والمطلوبات الضريبية في وقت واحد.

## الضريبة الحالية والضريبة المؤجلة للسنة

يتم الاعتراف بالضرانب الحالية والمؤجلة في بيان الربح أو الخسارة الموحد، إلا عندما تتعلق ببند معترف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية، وفي هذه الحالة يتم الاعتراف كذلك بالضريبة الحالية والمؤجلة في بيان الدخل الشامل الموحد أو مباشرة في حقوق الملكية على التوالي. عندما تنشأ الضريبة الحالية أو الضريبة المؤجلة من المحاسبة الأولية لدمج الأعمال، يتم إدراج التأثير الضريبي في المحاسبة عن دمج الأعمال.

## ضريبة القيمة المضافة

يتم الاعتراف بالمصاريف والموجودات بالصافي من مبلغ ضريبة القيمة المضافة، باستثناء:

- عندما تكون ضريبة القيمة المضافة المتكبدة على شراء الموجودات أو الخدمات غير قابلة للاسترداد من مصلحة الضرائب، وفي هذه الحالة، يتم الاعتراف بضريبة القيمة المضافة كجزء من تكلفة شراء الأصل أو كجزء من بند المصاريف، حسب الاقتضاء؛ و
- عندما يتم إدراج الذمم المدينة والدائنة متضمناً مبلغ ضريبة القيمة المضافة

يتم إدراج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للاسترداد من، أو المستحق الدفع إلى مصلحة الضرائب، كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة في بيان المركز المالي الموحد.

## قياس القيمة العادلة

إن القيمة العادلة هي السعر الذي قد يتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين مساهمي السوق في تاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
- في ظل غياب السوق الرئيسي، في أكثر الأسواق ذات منفعة للأصل أو الالتزام.

يجب أن تكون المجموعة قادرة على الوصول إلى السوق الرئيسي أو أكثر الأسواق منفعة. يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم المشاركون في السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف المشاركين في السوق فيما يصب في أفضل مصالحهم الاقتصادية.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## قياس القيمة العادلة (تتمة)

يتم تصنيف كافة الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس أو الإفصاح عن قيمتها العادلة في البيانات المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، والتي تم تقديم وصف عنها كما يلي، بناءً على أدنى مستويات المدخلات التي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى ١ - الأسعار السوقية (غير المعدلة) السائدة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة؛  
المستوى ٢ - طرق تقييم تكون فيها أدنى مستويات المدخلات المؤثرة بشكل جوهرى على قياس القيم العادلة القابلة للملاحظة، سواءً بشكل مباشر أو غير مباشر؛ و  
المستوى ٣ - طرق تقييم تكون فيها أدنى مستويات المدخلات المؤثرة بشكل جوهرى على قياس القيم العادلة غير قابلة للملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المدرجة في البيانات المالية الموحدة بالقيمة العادلة على أساس متكرر، تقوم المجموعة بتحديد إذا كانت التحويلات قد تم تنفيذها بين المستويات في التسلسل الهرمي، من خلال إعادة تقييم التصنيف (بناءً على أقل مستوى للمدخلات التي تكون جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

لأغراض إفصاحات القيمة العادلة، قامت المجموعة بتحديد فئات من الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الالتزام والمستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، كما هو موضح أعلاه.

تم تلخيص القيمة العادلة المتعلقة بإفصاحات الأدوات المالية والموجودات غير المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة أو التي يتم الإفصاح عن القيم العادلة لها، في إيضاح ٤٤.

## المخزون

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تشمل التكلفة على المواد المباشرة، وعند الاقتضاء، تكاليف العمالة المباشرة، وتكلفة الأرض وتكاليف البنية التحتية ذات الصلة فيما يتعلق بقطع الأراضي والمصاريف غير المباشرة التي تم تكبدها للوصول بالمخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يتم احتساب التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. يمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر ناقصاً جميع التكاليف المقدرة حتى الإنجاز والتكاليف التي سيتم تكبدها في التسويق والبيع والتوزيع.

## أعمال التطوير قيد التنفيذ

تتكون أعمال التطوير قيد الإنجاز من عقارات يتم تطويرها بشكل رئيسي بهدف بيعها ويتم إدراجها بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تضم التكلفة كافة التكاليف المباشرة المتعلقة بتصميم وإنشاء العقار ويشمل ذلك تكاليف الموظفين المباشرة، وبالنسبة للموجودات المؤهلة يتم رسمة تكاليف الاقتراض وفقاً لسياسة المجموعة المحاسبية. إن صافي القيمة القابلة للتحقق هو سعر البيع المقدر ضمن سياق الأعمال الاعتيادية ناقصاً تكاليف الإنجاز المقدرة ومصاريف البيع المتغيرة.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## أعمال التطوير قيد التنفيذ (تتمة)

بالنسبة لمشاريع التطوير ذات القطاع الواحد، تقوم المجموعة بتخصيص تكلفة الأرض بالتناسب مع المساحة الطابقية وبالنسبة لمشاريع التطوير متعددة القطاعات، تقوم المجموعة بتخصيص تكلفة الأرض بالتناسب مع القيمة المتبقية لكل قطاع من قطاعات مشروع التطوير. يتم تحديد القيمة المتبقية لكل قطاع من قبل إدارة المجموعة باستخدام طرق التقييم المعترف بها. تشمل هذه الطرق على طريقة القيمة المتبقية وطريقة رسمة الدخل. تتطلب طريقة القيمة المتبقية استخدام تقديرات مثل التدفقات النقدية المستقبلية من الأصول (التي تشمل معدلات البيع والتأجير، وتدفقات الإيرادات المستقبلية، وتكاليف البناء والرسوم المهنية المرتبطة بها، وتكلفة التمويل، الخ)، معدل العائد الداخلي المستهدف ومخاطر المطور والريخ المستهدف. تستند هذه التقديرات إلى ظروف السوق المحلية السائدة في نهاية فترة التقرير.

فيما يتعلق ببذل قطع الأراضي المتغير والذي يعتمد على العوائد الفعلية من مشاريع التطوير، تعترف المجموعة بالمبالغ المدفوعة بالفعل كجزء من أعمال التطوير قيد التنفيذ. يتم لاحقاً زيادة أو تخفيض تكاليف قطع الأراضي بناءً على الدفعات الفعلية المسددة والعوائد على مشاريع التطوير بما يتماشى مع الترتيب مع أطراف أخرى.

## العمليات المتوقفة والموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات غير المتداولة والشركات التابعة كمحتفظ بها للبيع إذا كان سيتم استرداد قيمتها الدفترية بشكل رئيسي من خلال صفقة بيع بدلاً من الاستخدام المستمر. يتم قياس الموجودات غير المتداولة والشركات التابعة المصنفة كمحتفظ بها للبيع بالقيمة الدفترية والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل. إن تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية العائدة بشكل مباشر إلى استبعاد الأصل (مجموعة الاستبعاد)، باستثناء تكاليف التمويل ومصاريف ضريبة الدخل.

يتم اعتبار معايير التصنيف المحتفظ به للبيع مستوفاة فقط عندما يكون البيع محتملاً للغاية، وتكون الموجودات أو مجموعة الاستبعاد متوفرة للبيع الفوري في شكلها الحالي. يجب أن تشير الإجراءات المطلوبة لاستكمال البيع إلى أنه من غير المحتمل إجراء تغييرات هامة في البيع أو أنه سيتم سحب قرار البيع. ينبغي أن تكون الإدارة ملتزمة بخطة بيع الأصل والبيع المتوقع أن يكتمل خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والألات والمعدات والموجودات غير الملموسة عند تصنيفها كمحتفظ بها للبيع.

يتم عرض الموجودات والمطلوبات المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل كبنود متداولة في بيان المركز المالي الموحد.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## العمليات المتوقفة والموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع (تتمة)

تعتبر مجموعة الاستبعاد مؤهلة كعملية متوقفة إذا كانت أحد مكونات منشأة إما تم استبعادها أو تم تصنيفها كمحتفظ بها للبيع، و:

- تمثل خط أعمال رئيسي منفصل أو منطقة جغرافية للعمليات؛
- جزء من خطة منسقة واحدة للاستبعاد من خط أعمال رئيسي منفصل أو منطقة جغرافية للعمليات؛ أو
- هي شركة تابعة تم الاستحواذ عليها بشكل خاص بهدف إعادة بيعها.

يتم استبعاد العمليات المتوقفة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد كأرباح أو خسارة بعد الضريبة من العمليات المتوقفة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

## مكافآت الموظفين

## مزايا الموظفين قصيرة الأجل

يتم احتساب استحقاقات الموظفين قصيرة الأجل عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم الاعتراف بالالتزام عن المبلغ المتوقع دفعه إذا كان لدى المجموعة التزام قانوني أو ضمني حالي بدفع هذا المبلغ نتيجة الخدمة السابقة التي قدمها الموظف ويمكن تقدير الالتزام بشكل موثوق.

## خطة المساهمة المحددة

يتم إعداد المساهمات التقاعدية الشهرية للموظفين المواطنين في دولة الإمارات العربية المتحدة المشمولين في القانون رقم ٢ لسنة ٢٠٠٠. تتم إدارة صندوق التقاعد من قبل حكومة أبوظبي ودائرة المالية ممثلة بصندوق معاشات ومكافآت التقاعد في إمارة أبوظبي. يتم احتساب الالتزامات الخاصة بالمساهمات في خطط المساهمات المحددة كمصروفات عند تقديم الخدمة ذات الصلة.

يتم دفع الاشتراكات التقاعدية الشهرية لموظفي دول مجلس التعاون الخليجي الآخرين المشمولين بالتعميم رقم ٣ لسنة ٢٠٠٧ الصادر عن الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية. يتم تحميل المساهمة التي تقدمها المجموعة على بيان الربح أو الخسارة الموحد. يتم دفع مساهمة المعاش التقاعدي وفقاً لقوانين دولة مجلس التعاون الخليجي المعنية.

## مكافآت الموظفين

يتم تكوين مخصص للالتزام المقدر لمستحقات الموظفين للإجازة السنوية وتذاكر السفر مقابل الخدمات المقدمة من قبل الموظفين المستحقين حتى نهاية فترة التقارير المالية.

كما يتم تكوين مخصص للمبلغ الكامل لمكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين وفقاً لسياسة المجموعة، والتي لا تقل عن المكافآت المستحقة الدفع وفقاً لقانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة، عن فترة خدمتهم حتى نهاية فترة التقارير المالية. يتم تصنيف المخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كالتزام متداول، بينما يتم تصنيف المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة كالتزام غير متداول.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## أدوات مالية مشتقة

تقوم المجموعة بإبرام معاملات لأدوات مالية مشتقة لإدارة التعرض لتقلبات أسعار الفائدة المتغيرة. لمزيد من التفاصيل حول الأدوات المالية المشتقة تم الإفصاح عنها في إيضاح ٢٩.

يتم الاعتراف بالمشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة بتاريخ الدخول في العقود المشتقة ويتم إعادة قياسها لاحقاً إلى قيمتها العادلة في نهاية كل فترة تقرير. يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد إلا في حال كانت الأداة المشتقة مصنفة وفعالة كأداة تحوط، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف بالربح أو الخسارة على طبيعة علاقة التحوط.

يتم الاعتراف بالمشتق ذو القيمة العادلة الموجبة كأصل مالي في حين يتم إدراج المشتق ذو القيمة العادلة السالبة كالتزام مالي. لا يتم مقاصة المشتقات في البيانات المالية الموحدة ما لم يكن لدى المجموعة حق قانوني والنية في التسوية. تم عرض تأثير اتفاقيات المقاصة الرئيسية على المركز المالي للمجموعة في إيضاح ٢٩. يتم إدراج المشتقات كأصل غير متداول أو التزام غير متداول في حال كان الاستحقاق المتبقي للأداة أكثر من ١٢ شهر وعندما لا يكون من المتوقع بأن يتم تحقيق أو تسديد الأداة المالية المشتقة خلال ١٢ شهر. يتم إدراج المشتقات الأخرى كموجودات متداولة أو كمطلوبات متداولة.

## محاسبة التحوط

تقوم المجموعة بتحديد المشتقات كأدوات تحوط فيما يتعلق بمخاطر العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة في تحوطات القيمة العادلة أو التدفقات النقدية أو تحوطات صافي الاستثمارات في العمليات الأجنبية، حسب الاقتضاء. تتم المحاسبة عن تحوطات مخاطر الصرف الأجنبي على التزامات الشركة كتحوطات التدفقات النقدية.

عند بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بشكل رسمي بتوثيق علاقة التحوط بين أداة التحوط والبند المتحوط له، إلى جانب أهداف إدارة المخاطر واستراتيجية تنفيذ معاملات التحوط المختلفة. علاوة على ذلك، عند بداية التحوط وعلى أساس مستمر، تقوم المجموعة بشكل رسمي بتوثيق ما إذا كانت أداة التحوط فعالة في تسوية التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للبند المتحوط له العائد إلى مخاطر التحوط، وذلك عندما تستوفي علاقات التحوط بكافة متطلبات فعالية التحوط التالية:

- توجد علاقة اقتصادية بين البند المتحوط له وأداة التحوط؛
- لا يسيطر تأثير مخاطر الائتمان على التغيرات في القيمة التي تنتج عن تلك العلاقة الاقتصادية؛ و
- نسبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفسها الناتجة عن كمية البند المغطى الذي تقوم المجموعة بالفعل بالتحوط له وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة بالفعل للتحوط من تلك الكمية من البند المتحوط له.

عندما تتوقف علاقة التحوط في تلبية متطلبات فعالية التحوط المتعلقة بنسبة التحوط ولكن أهداف إدارة مخاطر تصنيف علاقة التحوط تبقى كما هي، فإن المجموعة سوف تقوم بتعديل نسب التحوط المتعلقة بعلاقة التحوط (بمعنى آخر، إعادة توازن التحوط) حتى يمكنها أن تلبية معايير التأهيل مرة أخرى.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## تحوطات التدفقات النقدية

يتم الاعتراف بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات وأدوات التحوط المؤهلة الأخرى المصنفة والمؤهلة كتحوطات للتدفقات النقدية في بيان الدخل الشامل الموحد والمترجمة ضمن بند احتياطي تحوط التدفقات النقدية، ويقتصر على التغيير المتراكم في القيمة العادلة للبند المتحوط بشأنه من بداية التحوط. يتم إدراج الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر والمترجمة في حقوق الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد في الفترات التي يؤثر فيها الاعتراف بالبند المتحوط له على بيان الربح أو الخسارة الموحد في نفس البند الذي تم الاعتراف به كبنء متحوط له. ومع ذلك، عندما ينتج عن المعاملة المتوقعة المتحوط لها الاعتراف بأصل غير مالي أو التزام غير مالي، يتم حذف المكاسب والخسائر المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر والمترجمة في حقوق الملكية من حقوق الملكية وإدراجها في القياس المبدئي لتكلفة الأصل غير المالي أو الالتزام غير المالي. إن هذا التحويل لا يؤثر على بيان الدخل الشامل الموحد. علاوة على ذلك، إذا توقعت المجموعة أن بعض أو كافة الخسائر المترجمة في احتياطي تحوطات التدفقات النقدية لن يتم استردادها في المستقبل، يتم إعادة تصنيف هذا المبلغ مباشرة إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد.

تتوقف المجموعة عن استخدام محاسبة التحوط فقط عندما تتوقف علاقة التحوط (أو جزء منها) عن الوفاء بالمعايير المؤهلة (بعد إعادة التوازن، إن وجدت). يشمل ذلك الحالات التي تنتهي فيها صلاحية أداة التحوط أو بيعها، إلغائها أو تنفيذها. يتم المحاسبة على الاستبعاد بأثر مستقبلي. إن أي ربح أو خسارة معترف بها في بيان الدخل الشامل الموحد ومترجمة ضمن حقوق الملكية في ذلك الوقت تبقى ضمن حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة الموحد عندما يتم الاعتراف بالمعاملة المتوقعة. وعندما لا يكون من المتوقع حدوث معاملة متوقعة متحوط لها، يتم إعادة تصنيف والإعتراف بالربح أو الخسارة المترجمة ضمن احتياطي تحوط التدفقات النقدية مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

## تحوطات القيمة العادلة

يتم الاعتراف بالتغير في القيمة العادلة لأدوات التحوط المؤهلة في الربح أو الخسارة باستثناء عندما تقوم أداة التحوط بالتحوط لأداة حقوق ملكية محددة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر.

يتم تعديل القيمة الدفترية للبند المتحوط له الذي لم يتم قياسه بالفعل بالقيمة العادلة وفقاً لتغير القيمة العادلة العائد إلى مخاطر التحوط مع تسجيل مماثل في الربح أو الخسارة. بالنسبة لأدوات الدين المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، لا يتم تعديل القيمة الدفترية لأنها بالفعل بالقيمة العادلة، ولكن يتم الاعتراف بمكاسب أو خسائر التحوط في الربح أو الخسارة بدلاً من الدخل الشامل الآخر.

عندما يكون البند المتحوط له أداة حقوق ملكية محددة في الدخل الشامل الآخر، فإن الربح أو الخسارة المتحوط لها تبقى في الدخل الشامل الآخر لمطابقة أداة التحوط. عندما يتم الاعتراف بمكاسب أو خسائر التحوط في الربح أو الخسارة، يتم الاعتراف بها في نفس البند مثل البند المتحوط له.

تتوقف المجموعة عن محاسبة التحوط فقط عندما تتوقف علاقة التحوط (أو جزء منها) عند استيفاء المعايير المؤهلة (بعد إعادة الموازنة، إن وجدت). ويشمل ذلك الحالات التي تنتهي فيها صلاحية أداة التحوط أو يتم بيعها استخدامها أو عند إلغاء التصنيف. يتم احتساب التوقف بشكل مستقبلي. يتم إطفاء تعديل القيمة العادلة للقيمة المدرجة للبند المتحوط له الناتج عن مخاطر التحوط إلى الربح أو الخسارة اعتباراً من ذلك التاريخ.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## مشتقات غير مصنفة كأدوات تحوط

يتم الاعتراف بالمشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة بتاريخ إبرام العقود المشتقة ويتم إعادة قياسها لاحقاً إلى قيمتها العادلة في نهاية كل فترة محاسبية مع الاعتراف بأي مكاسب أو خسائر من خلال حساب الربح والخسارة.

## المشتقات الضمنية

تعتبر المشتقات الضمنية أحد مكونات العقد الهجين الذي يتضمن كذلك مضيف غير مشتق - مع تأثير أن بعض التدفقات النقدية للأداة المدمجة تختلف بطريقة مشابهة للمشتق المستقل. لا يتم فصل المشتقات الضمنية في العقود المختلطة مع مضيف الموجودات المالية في نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩. يتم تصنيف وقياس العقود المختلطة بالكامل لاحقاً إما بالتكلفة المضافة أو بالقيمة العادلة حسب الاقتضاء.

يتم التعامل مع المشتقات الضمنية ضمن العقود المضيفة والتي ليست موجودات مالية ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ (مثل المطلوبات المالية) كمشتقات منفصلة عندما تستوفي تعريف المشتقات، ولا تكون المخاطر والسمات مرتبطة بشكل وثيق بتلك التي لدى العقود المضيفة ولا يتم قياس العقود المضيفة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة.

إذا كانت العقود المختلطة هي مطلوبات مالية مدرجة، فبدلاً من فصل المشتقات الضمنية، تقوم المجموعة بشكل عام بتحديد العقد المختلط بالكامل بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة.

يتم عرض المشتقات الضمنية كأصل غير متداول أو التزام غير متداول إذا كان الاستحقاق المتبقي للأداة المختلطة التي ترتبط بها المشتقات الضمنية لأكثر من ١٢ شهراً ومن غير المتوقع تحقيقه أو تسويته في غضون ١٢ شهراً.

## المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة أي التزام حالي (قانوني أو استدلالي) ناتج عن أحداث سابقة والتي يكون من المحتمل أن تكون المجموعة ملزمة لتسوية الالتزام ويمكن تقدير مبلغ الالتزام بشكل موثوق.

إن المبلغ المعترف به كمخصص يتم احتسابه حسب أفضل التوقعات للبدل المطلوب لمقابلة الالتزام في تاريخ التقرير، بعد الأخذ بعين الاعتبار المخاطر والأمر غير المؤكدة المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لسداد الالتزام الحالي، فإن قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية (عندما يكون تأثير القيمة الزمنية للأموال جوهرياً).

عندما يكون جزء أو كافة المنافع الاقتصادية المطلوبة لسداد المخصص متوقع استردادها من طرف ثالث، فإنه يتم الاعتراف بالذمة المدينة كموجودات في حالة كون استلام واستعاضة المبلغ مؤكدة ويمكن قياس المبلغ بشكل موثوق.

يتم قياس المطلوبات الطارئة التي تم الاستحواذ عليها من دمج الأعمال مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## المخصصات (تتمة)

في نهاية فترات التقارير اللاحقة، يتم إعادة قياس هذه الالتزامات الطارئة بالمبلغ الذي سيتم الاعتراف به وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٧ والمبلغ المعترف به مبدئياً مطروحاً منه المبلغ المتراكم للإيرادات المعترف بها وفقاً لمبادئ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ أيهما اعلى.

## العقود المثقلة بالالتزامات

يتم الاعتراف بالالتزامات الحالية الناتجة بموجب عقود مثقلة بالالتزامات وقياسها كمخصصات. تعتبر العقود المثقلة بالالتزامات قائمة عندما يكون لدى المجموعة عقد تتجاوز بموجبه التكاليف التي لا يمكن تجنبها للوفاء بالالتزامات بموجب العقد المنافع الاقتصادية المتوقعة استلامها بموجبه.

## الضمانات

يتم الاعتراف بمخصصات التكلفة المتوقعة للالتزامات الضمان بموجب تشريعات البيع المحلي للبضائع في تاريخ بيع المنتجات ذات الصلة، وفقاً لأفضل تقدير من أعضاء مجلس الإدارة للنفقات المطلوبة لتسوية التزام المجموعة.

## المطلوبات الطارئة

لا يتم الاعتراف بالمطلوبات الطارئة في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عنها ما لم تكن إمكانية تدفق الموارد التي تنطوي على منافع اقتصادية بعيدة.

لا يتم الاعتراف بالموجودات المحتملة في البيانات المالية الموحدة ولكن يتم الإفصاح عنها عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية.

## التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض موجوداتها ومطلوباتها في بيان المركز المالي الموحد بناء على التصنيف المتداول/ غير المتداول.

يتم تصنيف الأصل كمتداول عند:

- توقع تحقيقه أو النية في بيعه أو استخدامه ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية
- الاحتفاظ به لهدف رئيسي وهو المتاجرة
- توقع تحقيقه خلال فترة اثني عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية، أو
- النقد أو ما يعادله باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية الالتزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف جميع الأصول الأخرى كغير متداولة.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول (تتمة)

يتم تصنيف الالتزام كمتداول عند:

- توقع تسويته ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية
- الاحتفاظ به لهدف رئيسي وهو المتاجرة
- وجوب تسويته خلال فترة اثني عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية، أو
- عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية
- لا تؤثر شروط الالتزام التي يمكن أن تؤدي، بناءً على اختيار الطرف المقابل، إلى تسويته بإصدار أدوات حقوق ملكية على تصنيفها.

تقوم المجموعة بتصنيف كافة المطلوبات الأخرى كغير متداولة. يتم تصنيف الموجودات والمطلوبات الضريبية المزجلة كموجودات ومطلوبات غير متداولة.

## الاعتراف بالإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود مع العملاء عند تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات إلى العميل بمبلغ يعكس البديل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه مقابل تلك السلع أو الخدمات. استنتجت المجموعة بشكل عام أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات إيراداتها لأنها تقوم عادة بالسيطرة على السلع أو الخدمات قبل التحويل إلى العميل.

تعترف المجموعة بالإيرادات من المصادر الرئيسية التالية:

- تقديم الخدمات، أي عقود البناء، الخدمات الصناعية، المختبرات والخدمات الأخرى، أقساط التأمين والدخل من خدمات التعليم، والتي يتم الاعتراف بها مع مرور الوقت؛ و
- بيع البضائع، أي خدمات إدارة المختبرات والمستشفيات، الإيرادات من العمليات الفندقية وإيرادات الاستثمار التي يتم الاعتراف بها في زمن محدد.

## إيرادات من عقود الإنشاء والصناعة والتجريف

تقدم المجموعة أنشطة الإنشاء والجرف وأعمال استصلاح الأراضي المرتبطة بها لعملائها. يتم إبرام هذه العقود قبل بدء تقديم الخدمات. بموجب شروط العقود، فإن المجموعة لديها حق واجب النفاذ في الدفع مقابل العمل المنجز. لذلك يتم الاعتراف بالإيرادات مع مرور الوقت على أساس طريقة التكلفة إلى التكلفة بناءً على نسبة تكاليف العقد المتكبدة للعمل المنجز حتى تاريخه مقارنةً بإجمالي تكاليف العقد المقدرة. تعتبر الإدارة أن طريقة الإدخال هذه هي مقياس مناسب للتقدم للوفاء الكامل بالتزامات الأداء بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥.

في حالة العقود، عندما يتم الاعتراف بالإيرادات على أساس مسوحات الأعمال المنجزة، يتم قياس الإيرادات من خلال تطبيق المعدلات التعاقدية، أو الحد الأدنى من المعدلات القابلة للاسترداد المتوقعة، على الكميات الفعلية التي تم جرفها أو الأعمال ذات الصلة المنجزة. يتم تعديل الإيرادات لاحقاً بناءً على موافقة العميل النهائية إذا كانت الأسعار المعتمدة مختلفة عن تلك المستخدمة في الأصل.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الاعتراف بالإيرادات (تتمة)

## إيرادات من عقود الإنشاء والصناعة والتجريف (تتمة)

عندما لا يمكن تقدير نتيجة العقود بشكل موثوق، يتم الاعتراف بالإيرادات فقط في حدود تكاليف العقد المتكبدة والتي من المحتمل أن تكون قابلة للاسترداد؛ ويجب الاعتراف بتكاليف العقد كمصروف في الفترة التي تم تكبدها فيها.

عندما يكون من المحتمل أن يتجاوز إجمالي تكاليف العقد إجمالي إيرادات العقد، يتم الاعتراف بالخسارة المتوقعة كمصروف مباشرة.

تشمل تكاليف العقود جميع التكاليف المباشرة للعمالة والمواد واستهلاك الممتلكات والمعدات وتكاليف الأعمال المتعاقد عليها من الباطن، بالإضافة إلى جزء مناسب من مصاريف البناء العامة والمصاريف العمومية والإدارية للسنة المخصصة لعقود البناء قيد التنفيذ خلال السنة بمعدل ثابت لقيمة العمل المنجز على كل عقد.

## موجودات ومطلوبات العقود

إن المبالغ المتعلقة بموجودات العقود هي أرصدة مستحقة من العملاء بموجب عقود الإنشاء التي تنشأ عندما تستلم المجموعة مدفوعات من العملاء تماشياً مع سلسلة من المعالم المتعلقة بالأداء. ستعترف المجموعة مسبقاً بموجودات العقود لأي عمل يتم تنفيذه. يتم إعادة تصنيف أي مبلغ معترف به سابقاً كأصل عقد إلى ذمم مدينة تجارية عند النقطة التي يتم عندها إصدار فواتير للعميل.

تمثل تكاليف العقود المتكبدة على المشاريع التي يتعين على المجموعة الوفاء بالتزاماتها التعاقدية المحددة مثل عمليات الفحص المشتركة، والانتهاء من المراحل الرئيسية، وقبول / تسليم العميل، قبل إصدار فواتير للعميل. ومن المتوقع أن يتم الوفاء بهذه الالتزامات تدريجياً مع مرور الوقت، مما يؤدي إلى تصفية الرصيد طوال الفترة التعاقدية المتبقية.

قامت المجموعة بتحديد أنه يجب الاعتراف بموجودات ومطلوبات العقود على مستوى التزام الأداء وليس على مستوى العقد وأنه يجب عرض كلاً من موجودات ومطلوبات العقود بشكل منفصل في البيانات المالية الموحدة. تصنف المجموعة موجودات ومطلوبات العقد كمداول وغير متداول على أساس التوقيت ونمط تدفق الفوائد الاقتصادية.

## بيع العقارات وتقديم الخدمات

بموجب شروط العقود في دولة الإمارات العربية المتحدة وإنجلترا، فإن المجموعة مقيدة تعاقدياً من إعادة توجيه العقارات المباعة إلى عملاء آخرين ولها حق واجب النفاذ في الدفع مقابل العمل المنجز. لذلك، يتم الاعتراف بالإيرادات من إنشاء العقارات السكنية في دولة الإمارات العربية المتحدة وإنجلترا وويلز مع مرور الوقت على أساس النسبة المئوية لطريقة الإنجاز، أي بناءً على نسبة تكاليف العقد المتكبدة للعمل المنجز حتى تاريخه مقارنةً بإجمالي تكاليف العقد المقدر. برأي المجموعة أن طريقة المدخلات هذه هي مقياس مناسب للتقدم نحو الوفاء الكامل بالتزامات الأداء هذه بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥.

فيما يتعلق بعقود المجموعة لتطوير بعض العقارات السكنية في مصر، قامت المجموعة بتقييم أن تحويل السيطرة لا يحدث إلا في وقت تسليم الوحدات المكتملة للعملاء وبالتالي يتم الاعتراف بالإيرادات ذات الصلة في ذلك الوقت.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الاعتراف بالإيرادات (تتمة)

## الإيرادات من العمليات الفندقية

تمثل عمليات الفنادق بيع غرف الفنادق والأطعمة والمشروبات والتموين والخدمات المساعدة الأخرى. يتم تحرير الفواتير عند تقديم الخدمات وتسليم البضائع. تظهر الإيرادات بالصافي من المخصصات والخصومات.

## إيرادات أتعاب الإدارة

تقوم المجموعة بإدارة إنشاء العقارات بموجب عقود طويلة الأجل مع العملاء، والتي تحقق مقابلها أتعاب إدارية. يتم الاعتراف بإيرادات رسوم الإدارة مع مرور الوقت باستخدام طريقة المدخلات للاعتراف بالإيراد عند الوفاء بالتزامات الأداء. عندما لا يمكن تقدير نتيجة العقد بشكل موثوق به، يتم الاعتراف بالإيرادات على أساس البديل الذي تتوقع المجموعة أن تستحقه بموجب التعاقد بناءً على التزامات الأداء المكتملة حتى تاريخ التقرير.

## رسوم الخدمة والمصاريف القابلة للاسترداد من المستأجرين

بالنسبة للاستثمارات العقارية المحتفظ بها بشكل رئيسي لتحقيق إيرادات الإيجار تقوم المجموعة بإبرام اتفاقيات عقود إيجار تقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦. تشمل اتفاقيات الإيجار هذه عموماً خدمات المنطقة المشتركة (الأمن والصيانة والمرافق والصحة والسلام، الخ) بالإضافة إلى خدمات الإدارة ورعاية العملاء. حددت المجموعة أن هذه الخدمات تشكل مكونات غير إيجارية مميزة (منفصلة عن حق استخدام الأصل ذات العلاقة) وتقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥.

يتم تحديد البديل المحتمل على المستأجرين مقابل هذه الخدمات بشكل منفصل في اتفاقيات عقود الإيجار ويتم إصدار فاتورة وفقاً لذلك. تطبق المجموعة طريقة الوقت المنقضي للاعتراف بالإيرادات مع مرور الوقت لهذه الخدمات. يتم الاعتراف بالدخل الناتج من التكلفة المعاد تحميلها للمستأجرين في الفترة التي يمكن فيها استرداد التكلفة تعاقدياً. تسجل المجموعة الإيرادات على أساس إجمالي، كونها المدير الرئيسي المسيطر على الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

## إيرادات الإيجار

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار على أساس القسط الثابت على مدى مدة اتفاقية عقد الإيجار. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد الإيجار إلى القيمة الدفترية للأصل الموجر ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

## إيرادات من خدمات التعليم

يتم الاعتراف برسوم التسجيل كإيرادات عند استلامها. يتم الاعتراف بإيرادات الرسوم الدراسية على مدى الفترة الزمنية التي يتم خلالها تقديم الخدمات الدراسية. يتم تسجيل الرسوم الدراسية المستلمة مقدماً كإيرادات مؤجلة.

## إيرادات الضيافة

تعود إيرادات الضيافة إلى جميع الإيرادات المستلمة من نزلاء الفنادق. إن الخدمات المقدمة (بما في ذلك استئجار الغرف ومبيعات المواد الغذائية والمشروبات والخدمات الإضافية الأخرى) هي التزامات أداء متميزة، حيث تمثل الأسعار التي تصدر بها فواتير إلى نزلاء الفنادق، أسعار بيع قائمة بذاتها. يتم الوفاء بهذه الالتزامات مع مرور الوقت عندما يتعلق الأمر بتأجير الغرف، أي خلال فترة الإقامة داخل الفندق، وعند نقطة زمنية للسلع أو الخدمات الأخرى، عندما يتم تسليمها أو تقديمها.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## الاعتراف بالإيرادات (تتمة)

## إيرادات من الأعمال الترفيهية

تتكون الإيرادات من الأعمال الترفيهية من الإيرادات من السلع المباعة والخدمات المقدمة في المراسي وملاعب الجولف، ويتم إدراجها عندما يتم بيع السلع أو تقديم الخدمات.

## بيع البضائع

يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع البضائع عند تحويل السيطرة على البضائع، وذلك عندما يتم شحن البضائع إلى الموقع المحدد للعميل (التسليم) أو عند قيام العميل بشراء البضائع من المستودع أو المنفذ. بعد التسليم، يكون للعميل السلطة التقديرية الكاملة بخصوص طريقة التوزيع و/أو الاستخدام وسعر بيع البضائع ويتحمل المسؤولية الأساسية عند بيع البضائع ويتحمل مخاطر التقادم والخسارة فيما يتعلق بالبضائع.

يتم الاعتراف بالذمم المدينة من قبل المجموعة عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل حيث يمثل ذلك النقطة الزمنية التي يصبح فيها الحق في البديل غير مشروط، حيث يتطلب فقط مرور الوقت قبل استحقاق السداد.

## إيرادات الفوائد

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد من الموجودات المالية عندما يكون من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة وإمكانية قياس مبلغ الدخل بشكل موثوق. يتم استحقاق دخل الفوائد على أساس الفترة الزمنية بالرجوع إلى المبلغ الأساسي القائم وبسعر الفائدة الفعلي المطبق.

## إيرادات توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بإيرادات توزيعات الأرباح من الاستثمارات عندما ينشأ حق في استلام المدفوعات.

## العملات الأجنبية

عند إعداد البيانات المالية لمنشآت المجموعة، يتم الاعتراف بالمعاملات التي تتم بعملات غير العملة الوظيفية للمنشأة (العملات الأجنبية) بأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. يتم إعادة تحويل البنود المالية المدرجة بالعملات الأجنبية على أساس أسعار الصرف السائدة بذلك التاريخ. يتم إعادة تحويل البنود غير المالية بالعملات الأجنبية والتي تظهر بقيمتها العادلة على أساس أسعار الصرف السائدة عند تحديد القيمة العادلة لها. لا يتم إعادة تحويل البنود غير المالية بالعملات الأجنبية والتي يتم قياسها طبقاً للتكلفة التاريخية.

## ٢ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## ٢,٢ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

## العملات الأجنبية (تتمة)

يتم الاعتراف بفروقات الصرف في الربح أو الخسارة في الفترة التي تنشأ فيها باستثناء:

- فروق الصرف على القروض بعملة أجنبية المتعلقة بموجودات قيد الإنشاء لاستخدام انتاجي مستقبلي، التي يتم إدراجها بتكلفة تلك الموجودات عندما يتم اعتبارها كتعديل على تكاليف الفوائد على القروض بعملة أجنبية؛
- فروق الصرف على المعاملات المبرمة للتحوط من بعض مخاطر العملات الأجنبية (انظر أدناه ضمن الأدوات المالية / محاسبة التحوط)؛ و
- فروق الصرف على البنود النقدية المستحقة من أو المستحقة إلى عملية أجنبية التي لا يتم التخطيط لتسويتها ومن غير المحتمل حصولها في المستقبل المنظور (وبالتالي فهي تشكل جزءاً من صافي الاستثمار في العملية الأجنبية)، التي يتم الاعتراف بها مبدئياً في الدخل الشامل الآخر وإعادة تصنيفها من حقوق الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد عند الاستبعاد أو الاستبعاد الجزئي لصافي الاستثمار.

لغايات تتعلق بعرض البيانات المالية الموحدة، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية للمجموعة إلى الدرهم الإماراتي باستخدام أسعار الصرف السائدة في نهاية كل فترة تقرير. يتم تحويل بنود الإيرادات والمصاريف بمعدل أسعار الصرف للفترة، إلا في حال تقلب أسعار الصرف بشكل جوهري خلال تلك الفترة، وفي هذه الحالة، يتم استخدام أسعار الصرف بتاريخ المعاملات. يتم الاعتراف بفروق الصرف الناتجة، إن وجدت، في الدخل الشامل الآخر وتراكمها في حقوق الملكية (وتحديدها إلى حقوق الملكية غير المسيطرة بالشكل الملائم).

عند استبعاد عملية أجنبية (مثل استبعاد كامل حصة المجموعة في عملية أجنبية، أو استبعاد ينطوي على فقدان السيطرة على شركة تابعة تتضمن عملية أجنبية أو استبعاد جزئي لحصة في ترتيب مشترك أو شركة زميلة يتضمن عملية أجنبية تصبح فيها الحصة المتبقية أصل مالي)، يتم إعادة تصنيف جميع فروق الصرف المتراكمة في احتياطي تحويل العملات الأجنبية فيما يتعلق بتلك العملية العائدة إلى مالكي الشركة إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد.

بالإضافة إلى ذلك، فيما يتعلق بالاستبعاد الجزئي لشركة تابعة تتضمن عملية أجنبية ولا ينتج عنه فقدان المجموعة للسيطرة على الشركة التابعة، فإن الحصة النسبية من فروق الصرف المتراكمة تُنسب إلى الحصص غير المسيطرة ولا يتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة الموحد. بالنسبة لجميع عمليات الاستبعاد الجزئي الأخرى (مثل عمليات الاستبعاد الجزئي للشركات الزميلة أو الترتيبات المشتركة التي لا تؤدي إلى فقدان المجموعة لنفوذ كبير أو سيطرة مشتركة)، يتم إعادة تصنيف الحصة النسبية لفروق الصرف المتراكمة إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد.

يتم التعامل مع الشهرة وتعديلات القيمة العادلة الناشئة عن الاستحواذ على منشأة أجنبية كموجودات ومطلوبات للمنشأة الأجنبية وتحويلها بسعر الإقفال. يتم الاعتراف بفروق الصرف الناتجة في بيان الدخل الشامل الموحد.

## ٣ تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

## ٣,١ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المطبقة والتي أصبحت سارية المفعول للسنة الحالية

قامت المجموعة بتطبيق المعايير والتعديلات الجديدة التالية الفعالة كما في ١ يناير ٢٠٢٥. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي معيار أو تفسير أو تعديل آخر صادر ولم يصبح فعال بعد.

- عدم قابلية صرف العملات - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١

لم يكن لهذه التعديلات تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة. لدى المجموعة النية في استخدام الوسائل العملية في الفترات المقبلة إذا أصبحت قابلة للتطبيق.

## الإصلاح الضريبي الدولي - القواعد النموذجية للركيزة الثانية

أصدرت وزارة المالية قرار مجلس الوزراء رقم (١٤٢) لسنة ٢٠٢٤ (قرار مجلس الوزراء) الذي سوف ينطبق على السنوات المالية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٥، المتمثل في تطبيق الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية بما يتماشى مع "الركيزة الثانية من القواعد العالمية لمكافحة تآكل الوعاء الضريبي" التي نشرتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية / مجموعة العشرين في ضوء الإطار الشامل لمواجهة التحديات الضريبية الناشئة عن رقمنة الاقتصاد العالمي.

تقع المجموعة ضمن نطاق قرار مجلس الوزراء هذا لأنها تعمل في ولايات قضائية متعددة ولديها إيرادات موحدة سنوية تتجاوز الحد المقرر البالغ ٧٥٠ مليون يورو في سنتين على الأقل من السنوات المالية الأربع التي تسبق مباشرة السنة المالية ٢٠٢٥.

طبقت المجموعة الإعفاء المؤقت الذي صدر عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في مايو ٢٠٢٣ من المتطلبات المحاسبية للضرائب المؤجلة الوارد في معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ بموجب الركيزة ٢. وبناءً على ذلك، لا تقوم المجموعة بإدراج أو الإفصاح عن معلومات حول موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بالحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية.

## ٣,٢ المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة ولكنها غير فعالة بعد

بتاريخ اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة، لم تقم المجموعة بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) الجديدة والمعدلة التالية المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد:

- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ فيما يتعلق بتصنيف وقياس الأنواع المالية (الفعالة اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٦)؛
- التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية معايير المحاسبة- المجلد ١١. (الفعالة اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٦). وتضمن الإعلان التعديلات التالية:
  - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١: محاسبة التحوط من قبل المعتمدين لأول مرة؛
  - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧: الربح أو الخسارة عند إلغاء الاعتراف.
  - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧: الإفصاح عن الفرق المؤجل بين القيمة العادلة وسعر المعاملة.
  - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧: مقدمة والإفصاح عن مخاطر الائتمان.
  - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩: إلغاء اعتراف المستأجر بمطلوبات عقود الإيجار.
  - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩: سعر المعاملة.
  - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٠: تحديد "الوكيل الفعلي"؛ و
  - معيار المحاسبة الدولي رقم ٧: طريقة التكلفة؛

## ٣ تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (تتمة)

## ٣,٢ المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة ولكنها غير فعالة بعد (تتمة)

- تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٧ - اتفاقيات شراء الطاقة (الفعالة اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٦)؛
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ العرض والإفصاح في البيانات المالية (الفعالة اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٧)؛
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩ الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات (الفعالة اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٧)؛
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢١ تحويل عملة العرض ذات التضخم المرتفع (الفعالة اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٧)؛
- تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ المتعلق ببيع أو المساهمة بالموجودات بين المستثمر وشركته الزميلة أو شركة الائتلاف (لم يتم بعد تحديد تاريخ سريان مفعولها)؛
- تعديلات على الأمثلة التوضيحية حول المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨، ومعيار المحاسبة الدولي رقم ١، ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٨، ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٣٦، ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٣٧ (لم يتم بعد تحديد تاريخ سريان مفعولها)؛
- المعيار الدولي للتقارير المالية S1 المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة (لم يتم بعد تحديد تاريخ سريان مفعولها)؛ و
- المعيار الدولي للتقارير المالية S2 الإفصاحات المتعلقة بالمناخ (لم يتم بعد تحديد تاريخ سريان مفعولها).

باستثناء المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٨، لا تتوقع المجموعة بأنه سيكون لتطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، تأثير مادي على بياناتها المالية الموحدة. فيما يتعلق بالمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٨، إن المجموعة حالياً بصدد تقييم التأثير المحتمل على بياناتها المالية الموحدة.

## ٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكدة

خلال تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة الموضحة في إيضاح ٢، يتطلب من مجلس الإدارة إصدار أحكام (بخلاف تلك التي تتضمن على تقديرات) والتي لها تأثير هام على المبالغ المعترف بها واتخاذ تقديرات وافتراضات حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تظهر بوضوح من مصادر أخرى.

يتم مراجعة هذه التقديرات والافتراضات بشكل مستمر. يتم تسجيل الاختلاف في التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها إعادة مراجعة هذه التقديرات وذلك في حالة أن التعديلات الناتجة عن إعادة التقييم تؤثر فقط على تلك الفترة، أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كانت المراجعة تؤثر على كل من الفترات الحالية المستقبلية.

## ٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

## ٤,١ الأحكام الحساسة في تطبيق السياسات المحاسبية

فيما يلي الأحكام الحساسة، باستثناء تلك التي تتضمن التقديرات في إيضاح ٤,٢ أدناه، والتي اتخذتها الإدارة في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والتي لها الأثر الأكثر أهمية على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة.

## تحديد التزامات الأداء

فيما يتعلق ببيع العقارات، استنتجت المجموعة إلى أن السلع والخدمات التي تم تحويلها في كل عقد تشكل التزام أداء واحد. على وجه الخصوص، تشمل السلع والخدمات الموعودة في عقود بيع العقارات قيد التطوير بشكل أساسي أعمال التصميم وشراء المواد وتطوير العقار. بشكل عام، إن المجموعة مسؤولة عن جميع هذه السلع والخدمات والإدارة العامة للمشروع. على الرغم من أن هذه السلع والخدمات يمكن أن تكون متميزة، إلا أن المجموعة تعتبرها كالتزام أداء واحد لأنها ليست مميزة في سياق العقد. تستخدم المجموعة تلك السلع والخدمات كمدخلات وتوفر خدمة هامة لدمجها في مخرجات مجمعة، أي العقار المكتمل الذي تم التعاقد فيه مع العميل.

## توقيت الوفاء بالتزامات الأداء

يتطلب من المجموعة تقييم كل عقد من عقودها مع العملاء لتحديد ما إذا تم استيفاء التزامات الأداء مع مرور الوقت أو في وقت محدد بهدف تحديد الطريقة المناسبة لإدراج الإيرادات. وبناءً عليه، قامت المجموعة بتقييم توقيت إدراج الإيرادات من بيع العقارات بناءً على تحليل دقيق للحقوق والالتزامات بموجب شروط العقد والاستشارة القانونية من المستشار القانوني للمجموعة.

يتم الاعتراف بأغلبية عقود المجموعة المتعلقة ببيع عقارات مكتملة عند نقطة زمنية محددة يتم فيها تحويل السيطرة. بالنسبة للتبادلات غير المشروطة للعقود، من المتوقع عمومًا أن تنتقل السيطرة إلى العميل مع الملكية القانونية. بالنسبة للتبادلات المشروطة، من المتوقع أن يحدث هذا عند استيفاء جميع الشروط الهامة.

بالنسبة للعقود المتعلقة ببيع العقارات قيد التطوير في دولة الإمارات العربية المتحدة وإنجلترا، استنتجت المجموعة بشكل عام أنه تم استيفاء المعايير مع مرور الوقت، وبالتالي، الاعتراف بالإيرادات مع مرور الوقت. تعتبر هذه العقود هي عقود عقارات تم بيعها لعميل واحد لكامل الأرض والمبنى أو لعقار متعدد الوحدات. أخذت المجموعة في الاعتبار العوامل الواردة في عقود بيع العقارات واستنتجت إلى أن السيطرة على عقار متعدد الوحدات يتم تحويلها إلى العميل مع مرور الوقت للأسباب التالية:

- ينتج أداء المجموعة عن إنشاء أو تعزيز أصل يسيطر عليه العميل عند إنشاء الأصل أو تعزيزه. أي أن المجموعة قد أخذت في الاعتبار العديد من العوامل التي تشير إلى أن العميل يسيطر على العقار المشيد جزئيًا عند بنائه.

- لا ينتج عن أداء المجموعة أصل ذو استخدام بديل. علاوة على ذلك، للمجموعة حق واجب النفاذ في الدفع مقابل الأداء المنجز حتى تاريخه. وقد أخذت في الاعتبار العوامل التي تشير إلى أنه مقيد (تعاقدًا أو عمليًا) من توجيه العقار قيد التطوير لاستخدام آخر أثناء تطويره. بالإضافة إلى ذلك، يحق للمجموعة، في جميع الأوقات، الحصول على مبلغ يعوضها على الأقل عن الأداء المنجز حتى تاريخه (عادة التكاليف المتكبدة حتى تاريخه بالإضافة إلى هامش ربح معقول). عند اتخاذ هذا القرار، أخذت المجموعة بالاعتبار بعناية الشروط التعاقدية وكذلك أي تشريع أو سابقة قانونية يمكن أن تكمل أو تلغي تلك الشروط التعاقدية.

## ٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

## ٤.١ الأحكام الحساسة في تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

*توقيت الوفاء بالالتزامات الأداء (تتمة)*

بالنسبة للعقود المتعلقة ببيع العقارات قيد التطوير في مصر وبعض العقود في المملكة المتحدة، استنتجت المجموعة بشكل عام إلى أنه لم يتم استيفاء معايير مرور الوقت، وبالتالي، فإنها تعترف بالإيرادات عند نقطة زمنية محددة.

عند إبرام عقود الإنشاء (لإنشاء أصل لعميل)، قامت المجموعة بتقييم أنه بناءً على العقود المبرمة مع العملاء وأحكام القوانين واللوائح ذات الصلة، تعترف المجموعة بالإيرادات مع مرور الوقت لأن أداء المجموعة ينتج عن إنشاء أو تعزيز أصل يسيطر عليه العميل عند إنشاء الأصل أو تعزيزه.

حددت المجموعة أن طريقة الإدخال هي أفضل طريقة لقياس التقدم المحرز لهذه العقود لأن هناك علاقة مباشرة بين التكاليف التي تتكبدها المجموعة وتحويل البضائع والخدمات إلى العميل.

عند إبرام العقود لتقديم الخدمات (إدارة العقارات وإدارة المرافق)، قامت المجموعة بتقييم أنه بناءً على العقود المبرمة مع العملاء وأحكام القوانين واللوائح ذات الصلة، تعترف المجموعة بالإيرادات مع مرور الوقت لأن العميل يستلم ويستهلك في نفس الوقت المنافع التي يوفرها أداء المجموعة عند قيام المجموعة بأدائها.

في حالة عدم استيفاء المعايير المذكورة أعلاه، يتم الاعتراف بالإيرادات في وقت محدد. عندما يتم الاعتراف بالإيرادات في وقت محدد، تقوم المجموعة بتقييم كل عقد من عقودها مع العملاء لتحديد الوقت الذي تم فيه استيفاء التزام الأداء للمجموعة بموجب العقد.

*الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان*

يتم قياس خسارة الائتمان المتوقعة كمخصص يعادل خسارة الائتمان المتوقعة على فترة ١٢ شهراً لموجودات المرحلة ١، أو خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني لموجودات المرحلة ٢ أو لموجودات المرحلة ٣. ينتقل الأصل إلى المرحلة ٢ عندما تزداد مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ ما الذي يمثل زيادة في مخاطر الائتمان. عند تقييم ما إذا كانت المخاطر الائتمانية للأصل قد زادت بشكل جوهري، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات المستقبلية والكمية والنوعية المعقولة والقابلة للدعم.

## ٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

## ٤.١ الأحكام الحساسة في تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

## تصنيف العقارات

قامت المجموعة خلال عملية تصنيف العقارات باتخاذ عدة أحكام. هناك حاجة لهذه الأحكام لتحديد ما إذا كان عقار ما مؤهل للتصنيف كاستثمارات عقارية أو ممتلكات ومعدات و/أو عقارات محتفظ بها للبيع. وضعت المجموعة شروط معينة لتتمكن في الحكم بانتظام وذلك وفقاً لتعريفات فئات الأصول هذه. عند اتخاذ أحكامها، أخذت المجموعة بالاعتبار الشروط المفصلة والتوجيهات المتعلقة بتصنيف الممتلكات على النحو المبين في المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢، والمعيار المحاسبي الدولي رقم ١٦، والمعيار المحاسبي الدولي رقم ٤٠، والاستخدام المراد لهذه العقارات بتاريخ التقرير.

## تصنيف وقياس الموجودات المالية (تقييم نموذج الأعمال)

يعتمد تصنيف وقياس الموجودات المالية على نتائج اختبار مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم واختبار نموذج الأعمال. تحدد المجموعة نموذج الأعمال على مستوى يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية معاً لتحقيق هدف أعمال معين. ويتضمن هذا التقييم الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الموجودات وقياس أداؤها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيفية إدارتها وكيف يتم تعويض مدراء الموجودات. تراقب المجموعة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تم استبعادها قبل استحقاتها لفهم سبب استبعادها وما إذا كانت الأسباب متفقة مع الهدف من الأعمال المحتفظ بها. وتعتبر المراقبة جزءاً من التقييم المتواصل للمجموعة حول ما إذا كان نموذج الأعمال الذي يتم بموجبه الاحتفاظ بالموجودات المالية المتبقية مناسباً، وإذا لم يكن كذلك، ما إذا كان هناك حاجة إلى تغيير محتمل في تصنيف تلك الموجودات.

تحديد ما إذا كانت الاتفاقيات غير الموقعة (الشفوية) تستوفي بتعريف العقد بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ يتم تنفيذ بعض المشاريع في دولة الإمارات العربية المتحدة أو في الخارج على أساس شروط متفق عليها شفهيًا (بما في ذلك تقديرات التكلفة الإجمالية للمشروع والجداول الزمنية) بما يتماشى مع الممارسات التجارية التاريخية للمجموعة. قد تُلبي هذه الاتفاقيات الشفوية غير الموقعة بتعريف "العقد مع العميل" بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ على أساس الآراء القانونية الخارجية. بالإضافة إلى ذلك، بموجب المادة ١٣٢ من القانون المدني لدولة الإمارات العربية المتحدة وبموجب حكم المحكمة الإدارية العليا في القضية رقم ١٣٤ من ٤٢ من السنة القضائية بتاريخ ٢٢ يوليو ١٩٩٧، يمكن أن يكون العقد شفوي أو مكتوب ويمكن أن ينتج العقد أيضاً عن أعمال تثبت وجود موافقة متبادلة بين الأطراف المعنية.

تمثل موجودات العقود المبالغ المتعلقة بالأعمال المنجزة والتي لم يتم إصدار فواتير بها للعملاء عن العقود الموقعة وغير الموقعة. يتم تطبيق الأحكام لتحديد مبالغ الإيرادات وموجودات العقود المعترف بها وقابلية الاسترداد المتعلقة بالعقود غير الموقعة. يتم مراجعة هذه الأحكام بشكل دوري، ويتم إجراء التعديلات وفقاً لذلك قد يكون لأي تغييرات عليها تأثير على مبلغ الإيرادات وموجودات العقود المعترف بها في هذه البيانات المالية الموحدة. بلغت موجودات العقود للعقود غير الموقعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ مبلغ ٧٠٤ مليون درهم (٢٠٢٤: ٥٢٢ مليون درهم)

## ٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

## ٤,١ الأحكام الحساسة في تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

## تحديد مدة عقد الإيجار

تقوم المجموعة بتحديد مدة عقد الإيجار على أنها مدة عقد الإيجار غير القابلة للإلغاء، إلى جانب أي فترات يغطيها خيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد بشكل معقول أنه سيتم ممارسته، أو أي فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا من المؤكد بشكل معقول عدم ممارسته.

لدى المجموعة العديد من عقود الإيجار التي تشمل خيارات التمديد والإنهاء. تطبق المجموعة الحكم في تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة خيار تجديد أو إنهاء عقد الإيجار أم لا. أي أنه يتم الأخذ في الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تخلق حافزًا اقتصاديًا لها لممارسة التجديد أو الإنهاء. بعد تاريخ البدء، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار إذا كان هناك حدث مهم أو تغيير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها ويؤثر على قدرتها على ممارسة أو عدم ممارسة خيار التجديد أو الإنهاء (على سبيل المثال، إنشاء تحسينات هامة على الأصل المزجر أو تعديلات هامة للأصل المزجر).

## الترتيبات المشتركة

لتقييم السيطرة المشتركة، أخذت المجموعة في الاعتبار الاتفاقية التعاقدية لتقاسم السيطرة على الترتيب، والتي تكون موجودة فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة في السيطرة. لغرض تقييم ما إذا كان الترتيب المشترك مشروعًا مشتركًا أو عملية مشتركة، نظرت المجموعة فيما إذا كانت لديها سيطرة مشتركة على الحقوق في صافي موجودات الترتيبات، وفي هذه الحالة يتم التعامل معها كمشروعات مشتركة أو حقوق في الموجودات والالتزامات المتعلقة بالترتيب، وفي هذه الحالة يتم التعامل معها كعمليات مشتركة.

## أدوات حقوق الملكية المختلطة

يتم تطبيق الحكم لتحديد ما إذا كان يجب تصنيف الأداة المالية، أو الأجزاء المكونة لها، عند الاعتراف المبني كالتزام مالي أو أصل مالي أو أداة حقوق ملكية وفقًا للتعريفات الخاصة بكل منها ومضمون الترتيب التعاقدية بناءً على التوجيه على النحو المبين في المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٢. بناءً على المعايير، استنتجت المجموعة إلى أن بعض أدوات حقوق الملكية المختلطة هي جزء من حقوق الملكية.

## اعتبار المدير الرئيسي مقابل الوكيل

إن التزام أداء المجموعة في إحدى الشركات التابعة هو الترتيب لتوفير السلع أو الخدمات المحددة. لا تتحكم المجموعة في السلع أو الخدمات المحددة التي يقدمها طرف آخر حتى يتم تحويل تلك السلع أو الخدمات إلى هذا الطرف. عندما تستوفي المجموعة التزام الأداء، تعترف المجموعة بالإيرادات في حدود أتعاب الإدارة مقابل ترتيب السلع أو الخدمات المحددة. يتمثل الالتزام الأساسي للمجموعة في الترتيب لخدمات التطوير لمشاريع التطوير، وبناءً عليه، تعمل المجموعة كوكيل في مشاريع التطوير هذه حيث:

- لا تقوم المجموعة بالسيطرة على السلع أو الخدمات المحددة المقدمة من قبل أطراف أخرى قبل تحويل الخدمات إلى العميل.
- لا تقع المسؤولية الأساسية عن الوفاء بالوعد على عاتق المجموعة.
- لا تتحمل المجموعة أي مخاطر متعلقة بالمخزون منذ امتلاك البنية التحتية، كما هو منصوص عليه في عقود الإدارة.
- ليس لدى المجموعة مخاطر الأسعار على عقود التطوير.
- يحتفظ العملاء بالحق في استبعاد المجموعة كمدير مشاريع التطوير بناءً على ما يناسبهم دون تقصير من المجموعة.

## ٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

## ٤,١ الأحكام الحساسة في تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

## السيطرة على شركة الدار العقارية ش.م.ع ("الدار")

حصلت المجموعة المسيطرة على شركة الدار من خلال دمج الأعمال وتم تصنيفها كشركة تابعة للمجموعة، بغض النظر عن ملكيتها لما يقل عن نصف رأس المال القائم. قررت المجموعة أنها تسيطر على شركة الدار بناءً على المعايير التالية:

- (أ) قامت المجموعة بتعيين أربعة من إجمالي سبعة أعضاء في مجلس إدارة الدار ("مجلس الإدارة") اعتبارًا من ١١ أبريل ٢٠٢٢؛  
 (ب) قرارات مجلس الإدارة، وبالتالي القرارات، تصدر بناءً على الأغلبية البسيطة، مما يمنح المجموعة سيطرة كاملة على اتخاذ القرار من قبل مجلس الإدارة؛  
 (ج) وفقًا للنظام الأساسي لشركة الدار، يتمتع مجلس الإدارة بصلاحيات كاملة لإدارة وتنفيذ جميع الأعمال والمعاملات بالنيابة عن المنشأة، بما في ذلك الإشراف على شؤون أعمال الدار، ضمان فعالية الحوكمة، الإشراف على الإدارة، وكذلك التعيين وإقالة الإدارة العليا لشركة الدار؛ و  
 (د) المجموعة هي أكبر مساهم في الدار بحوالي ٣٢٪ من رأس المال القائم.

عند اتخاذ هذا الحكم، أخذت المجموعة بالاعتبار الحجم المطلق لاستحواذها في الدار، قدرة المساهمين الآخرين على الحد من ترشيحاتها في مجلس الإدارة، تمثيل المجموعة بالأغلبية في مجلس الإدارة. بناءً على العوامل المذكورة أعلاه، فإن المجموعة لديها سيطرة واضحة على الدار، وبالتالي تم إدراج نتائجها في هذه البيانات المالية الموحدة.

## ٤,٢ المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد كما في نهاية فترة التقرير والتي تحمل مخاطر هامة قد تتسبب في تعديلات جوهرية على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة هي كما يلي:

## معدل الخصم المستخدم للقياس المبني لالتزام عقد الإيجار

تقوم المجموعة، كمستأجر، بقياس التزام الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المسددة في تاريخ البدء. يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، إذا كان من الممكن تحديد هذا السعر بسهولة. إذا تعذر تحديد هذا السعر بسهولة، عند الإدراج المبني لعقد الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي. معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتعين على المجموعة دفعه للاقتراض على مدى فترة مماثلة، وبضمان مماثل، تكون الأموال اللازمة للحصول على أصل بقيمة مماثلة لموجودات حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة.

## ٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

## ٤,٢ المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

## نسبة الإنجاز

تستخدم الشركة طريقة المدخلات للاعتراف بالإيرادات على أساس جهود أو مدخلات المنشأة للوفاء بالتزام الأداء في المحاسبة عن عقود الإنشاء. يتم ذلك عن طريق قياس التكاليف المتكبدة حتى تاريخه مقارنة مع إجمالي التكاليف المتوقعة التي سوف يتم تكبدها (التكاليف النهائية المتوقعة).

في تاريخ كل تقرير، يتطلب من المجموعة تقدير مرحلة الإنجاز والتكاليف الضرورية لإكمال عقود الإنشاء. تتطلب هذه التقديرات من المجموعة وضع تقديرات للتكاليف المستقبلية التي سيتم تكبدها، بناءً على العمل الذي يتعين القيام به بعد تاريخ التقرير. تتضمن هذه التقديرات أيضاً تكلفة المطالبات المحتملة من قبل المقاولين من الباطن وتكلفة الوفاء بالالتزامات التعاقدية الأخرى القائمة للعملاء. تنعكس آثار أي مراجعة لهذه التقديرات عندما يتم مراجعة التقديرات. يتم إدراج عوامل مثل التأخير في تاريخ الانتهاء المتوقع، التغييرات في نطاق العمل، التغييرات في أسعار المواد، التغييرات في العمالة والتكاليف الأخرى في تقديرات تكلفة الإنشاء المتوقعة.

عند تطبيق طريقة المدخلات، تقوم المجموعة بتقدير الجهود أو المدخلات لاستيفاء التزام الأداء. بالإضافة لتكلفة الوفاء بالالتزام التعاقدية للعملاء، تتضمن هذه التقديرات بشكل رئيسي ما يلي:

- بالنسبة لعقود التطوير، تكلفة التطوير والبنية التحتية المتعلقة بها؛
- بالنسبة لعقود الإنشاء، الأعمال المصدقة كما تم تقييمها من قبل استشاري المشروع؛ و
- بالنسبة لعقود الخدمات، الوقت المستغرق.

*الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير ملموسة والاستثمارات العقارية*  
تقوم الإدارة بمراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدر للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير ملموسة والاستثمارات العقارية في نهاية كل فترة تقرير سنوية وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ١٦ ممتلكات والآلات ومعدات، والمعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٨ موجودات غير ملموسة المعيار المحاسبي الدولي رقم ٤٠ استثمارات عقارية. قررت الإدارة أن توقعات السنة الحالية لا تختلف عن التقديرات السابقة بناءً على مراجعتها.

*انخفاض قيمة الاستثمارات في الشركات الزميلة*

عند اختبار انخفاض القيمة، تقوم المجموعة بتقييم ربحية الشركة المستثمر فيها والسيولة والملاءة المالية والقدرة على تحقيق التدفقات النقدية التشغيلية في المستقبل المنظور. يتم الاعتراف بأي عجز بين القيمة المقدرة القابلة للاسترداد والقيمة الدفترية للاستثمار كمصروف في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

*قياسات القيمة العادلة وعمليات التقييم*

عند تقدير القيمة العادلة للأصل أو الالتزام، تستخدم المجموعة البيانات التي يمكن ملاحظتها في السوق بالقدر المتاح. في حالة عدم توفر مدخلات المستوى ١، تقوم المجموعة بإشراك مقيمين مؤهلين من طرف ثالث لإجراء التقييم أو الاستعانة بأخصائي داخلي للقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات. إن تقييمات استثمارات الأسهم الخاصة، والبدل المحتمل في مجموعات الأعمال والموجودات المالية غير المشتقة المحتفظ بها للمتاجرة حساسة بشكل خاص للتغيرات في واحد أو أكثر من المدخلات غير القابلة للملاحظة والتي تعتبر ممكنة بشكل معقول خلال السنة المالية القادمة. لمزيد من المعلومات حول القيم الدفترية لهذه الموجودات وحساسية تلك المبالغ للتغيرات في المدخلات غير القابلة للملاحظة مبينة في إيضاح ٤٤.

## ٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

## ٤,٢ المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

*الأدوات المالية المشتقة*

يتم الحصول على القيم العادلة للأدوات المالية المشتقة المقاسة بالقيمة العادلة بشكل عام بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة ونماذج التدفقات النقدية المخصومة ونماذج التسعير المعترف بها حسب الاقتضاء. عندما لا تتوفر أسعار منفصلة، يتم تحديد القيم العادلة باستخدام أساليب التقييم التي تشير إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها. وتشمل هذه المقارنة مع أدوات مماثلة حيث توجد أسعار يمكن ملاحظتها في السوق، وتحليل التدفقات النقدية المخصومة، ونماذج تسعير الخيارات وأساليب التقييم الأخرى التي يتم استخدامها عادةً من قبل المشاركين في السوق.

*احتساب مخصص الخسارة*

عند قياس خسارة الائتمان المتوقعة، تستخدم المجموعة معلومات مستقبلية معقولة وقابلة للدعم، تستند إلى افتراضات للحركة المستقبلية لمختلف المحركات الاقتصادية وكيف ستؤثر هذه العوامل على بعضهما البعض.

تعتبر الخسارة بافتراض التعثر هي تقدير للخسارة الناتجة عن التخلف عن السداد. وتستند إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وتلك التي يتوقعها المقترض، مع الأخذ في الاعتبار التدفقات النقدية من الضمانات الإضافية والتحسينات الائتمانية المتكاملة.

تشكل احتمالية التخلف عن السداد مدخلات رئيسية في قياس خسارة الائتمان المتوقعة وهي تقدير التخلف عن السداد خلال فترة زمنية معينة، يشمل احتساب البيانات التاريخية والافتراضات وتوقعات الظروف المستقبلية.

*تقدير صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون وأعمال التطوير قيد التنفيذ*

يتم إدراج العقارات المصنفة ضمن أعمال التطوير قيد التنفيذ بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تقييم صافي القيمة القابلة للتحقق بالرجوع إلى أسعار المبيعات وتكاليف الإنجاز وخطط التطوير وظروف السوق القائمة في نهاية فترة التقرير. بالنسبة لبعض العقارات، يتم تحديد صافي القيمة القابلة للتحقق من قبل المجموعة بعد أخذ المشورة الخارجية المناسبة وفي ضوء معاملات السوق الحديثة، حيثما كان ذلك متاحاً.

يستند تحديد صافي القيمة القابلة للتحقق لقطع الأراضي المحتفظ بها للبيع إلى التقييمات الخارجية باستخدام منهجيات وتقنيات تقييم مختلفة تأخذ في الاعتبار المعلومات الخاصة بالعقارات مثل أسعار البيع المتوقعة وتخطيط الموقع (بما في ذلك الموافقة على التخطيط) وتكاليف البناء والتكلفة المبالغ المستردة ومعدلات المبيعات (لكل متر مربع) ومعدلات الخصم الخ، وتتضمن جميعها على عنصر الحكم وعدم اليقين.

إن أسعار البيع المتوقعة لها عدم يقين متأصل نتيجة التغيرات في ظروف السوق. يمكن أن تختلف تكاليف البناء المتوقعة باختلاف ظروف السوق ويمكن كذلك تقديرها بشكل غير صحيح نتيجة التغييرات في تخطيط الموقع أو أسلوب البناء أو الظروف غير المتوقعة التي تنشأ أثناء البناء.

يتم تقييم صافي القيمة القابلة للتحقق لمخزون العقارات المكتملة بالرجوع إلى ظروف السوق والأسعار الموجودة في تاريخ التقرير ويتم تحديدها من قبل المجموعة، بناءً على المعاملات المقارنة التي حددتها المجموعة للعقارات في نفس السوق التي تخدم نفس قطاع العقارات.

يتم تقييم صافي القيمة القابلة للتحقق فيما يتعلق بأعمال التطوير قيد التنفيذ بالرجوع إلى أسعار السوق في تاريخ التقرير للعقارات المكتملة المماثلة، ناقصاً التكاليف المقدرة لاستكمال التطوير والتكاليف المقدرة اللازمة لإجراء البيع، مع الأخذ في الاعتبار القيمة الزمنية للأموال، إذا كان ذلك جوهرياً.

## ٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

## ٤,٢ المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

*مخصص المخزون البطيء الحركة والمتقادم*

عندما يصبح المخزون قديم أو متقادم، يتم عمل تقدير لصادفي القيمة القابلة للتحقق. يتم تصنيف بنود المخزون بناءً على تحركاتها خلال السنة وحالتها المادية والاستخدام المستقبلي المتوقع لها، وبناءً عليه يتم تقدير مخصص انخفاض القيمة. سيكون من الضروري إجراء مراجعات على مخصص المخزون بطيء الحركة إذا كانت نتيجة هذه العوامل الإرشادية تختلف عن التقديرات السابقة.

*انخفاض قيمة الشهرة*

يتطلب تحديد ما إذا كانت الشهرة قد انخفضت قيمتها تقديرًا للقيمة المستخدمة للوحدات المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها. يتطلب احتساب القيمة في الاستخدام أن تقوم المجموعة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من الوحدة المنتجة للنقد ومعدل خصم مناسب من أجل احتساب القيمة الحالية التي تتضمن بالضرورة عمل تقديرات وافتراضات عديدة فيما يتعلق بنمو الإيرادات وهوامش التشغيل المناسبة ومعدلات الخصم ومتطلبات رأس المال العامل. من المحتمل أن تختلف هذه التقديرات عن النتائج الفعلية المستقبلية للعمليات والتدفقات النقدية، ومن المحتمل أن تكون هذه الفروق جوهرية.

قامت المجموعة بإجراء تحليل حساسية لاختبار انخفاض القيمة من خلال تغيير الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المنتجة للنقد التي يتم تخصيص الشهرة لها. واستنتجت إلى أن أي تغيير محتمل بشكل معقول في الافتراضات الرئيسية التي تستند إليها القيمة القابلة للاسترداد للشهرة لن يتسبب في أن يتجاوز إجمالي القيمة الدفترية المبلغ الإجمالي القابل للاسترداد للوحدات المنتجة للنقد ذات الصلة.

*انخفاض قيمة الموجودات غير المالية*

يتم تقييم الممتلكات والآلات والمعدات وحق استخدام الموجودات والموجودات البيولوجية والاستثمارات العقارية لتحديد الانخفاض في القيمة بناءً على تقييم التدفقات النقدية على الوحدات المنتجة للنقد الفردية عندما يكون هناك مؤشر على انخفاض القيمة. يتم تحديد التدفقات النقدية بناءً على الاتفاقيات التعاقدية والتقديرات على مدى العمر الإنتاجي للموجودات ويتم خصمها باستخدام مجموعة من معدلات الخصم التي تمثل معدل العائد على هذه الوحدات المنتجة للنقد. يتم مقارنة صافي القيم الحالية مع القيم الدفترية لتقييم أي انخفاض محتمل.

*المطالبات القانونية والطارئة*

عند تقييم النتائج المحتملة للمطالبات القانونية والطارئة، تقوم المجموعة بجمع جميع الحقائق المتاحة، وتسعى للتأكد من النتيجة المحتملة من خلال الاستعانة بأراء المستشار القانوني عند الاقتضاء. يستند رأي المستشار القانوني إلى الحكم المهني وتقييم الوقائع والمرحلة الحالية من الإجراءات والخبرة القانونية المترجمة فيما يتعلق بمسائل مماثلة. نظرًا لأن نتائج المطالبات قد يتم تحديدها في النهاية من قبل المحاكم أو تسويتها بطريقة أخرى، فقد تكون مختلفة عن تقديرات المجموعة (إيضاح ١٤).

## ٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

## ٤,٢ المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد (تتمة)

## مراكز ضريبية غير مؤكدة.

توجد شكوك فيما يتعلق بتفسير اللوائح الضريبية المعقدة، والتغيرات في قوانين الضرائب، ومقدار وتوقيت الدخل المستقبلي الخاضع للضريبة. بالنظر إلى النطاق الواسع للعلاقات التجارية الدولية والطبيعة طويلة الأجل وتعقيد الاتفاقات التعاقدية الحالية، قد تنشأ اختلافات بين النتائج الفعلية والتعديلات على الدخل الضريبي والمصروفات المسجلة بالفعل. يتم الاعتراف بموجودات الضرائب المؤجلة لجميع الخسائر الضريبية غير المستخدمة إلى الحد الذي يكون من المحتمل أن يتوفر ربح خاضع للضريبة يمكن الاستفادة منه مقابل الخسائر. يتطلب تقييم إمكانية استرداد موجودات ضريبة الدخل المؤجلة من المجموعة وضع افتراضات تتعلق بتوقعات الدخل المستقبلي الخاضع للضريبة. تستند تقديرات الدخل المستقبلي الخاضع للضريبة إلى التدفقات النقدية المتوقعة من العمليات وتطبيق قوانين الضرائب الحالية في كل ولاية قضائية. إلى الحد الذي تختلف فيه التدفقات النقدية المستقبلية والدخل الخاضع للضريبة بشكل هام عن التقديرات، يمكن أن تتأثر قدرة المجموعة على تحقيق صافي موجودات الضريبة المؤجلة المسجلة في تاريخ التقرير.

## القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد

كما هو مبين في إيضاح ٤١، يتم الاعتراف بالموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة من دمج الأعمال بقيمتها العادلة. عند تقدير القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات، استعانت المجموعة بأخصائي تقييم من طرف خارجي لإجراء التقييم. إن الافتراضات والتقديرات الأساسية في تقييم القيم العادلة مبينة بالتفصيل في إيضاح ٦ و ٧.

## ٥ ممتلكات وآلات ومعدات

الإجمالي ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	أثاث ومعدات وتحصينات على الماجور ألف درهم	البوراج والسفن والمركبات الداعمة ألف درهم	الجرافات والآلات والمعدات ألف درهم	المباني والمرافق الأساسية ألف درهم	أراضي ألف درهم	
							التكلفة وانخفاض القيمة:
٢٧,٦٣٠,١٥٨	١,٨٥٣,١٠٩	١,٩٨٦,٠٣٦	٧,٤٠٠,٤١٩	٣,٥١١,٥٦٩	١٢,٦٠٨,١٤٤	٢٧٠,٨٨١	في ١ يناير ٢٠٢٤
٣,٦٩٩,٤٧٧	١,١٩٥,٠٥٢	٢٣٠,١٨٧	٨٤٢,٧٤٤	٩٩٣,٦٣٢	٤٣٧,٨٦٢	-	إضافات
٢٦٦,٢٦٣	٦٦٩	٨٣,٦٨٢	٣٩٠	١٨١,٥٢٢	-	-	مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح ٤١,٢)
(٢٤,٠٦٨)	-	(١٢,٦٧٣)	-	(٨٠)	(١١,٣١٥)	-	انخفاض في القيمة
-	(٦٠٩,٠٢١)	٤٩,١٢٠	١٥٥,٤٨٠	٨٠,٥٨٢	٣٢٣,٨٣٩	-	تحويلات
(٦٨٩)	(٦٨٩)	-	-	-	-	-	تحويل إلى شركات اتلاف
٤٥,٤٠٠	-	-	-	-	-	٤٥,٤٠٠	تحويل من مخزون
(٧,١٦١)	-	-	-	-	٣٣,١٢٩	(٤٠,٢٩٠)	تحويل (إلى) / من أعمال تطوير قيد التنفيذ (إيضاح ١٧)
٢١,٣٧٠	-	-	-	-	٢١,٣٧٠	-	تحويل من استثمارات عقارية (إيضاح ٨)
(١,٤٦٩)	-	(١,٤٥٨)	-	(١١)	-	-	شطب
(٩٠,٣٨٤)	-	(٢,٢٠٥)	(٣٩,٦٢٥)	(١٥,٨٤٢)	(٣٢,٧١٢)	-	استبعادات
(١٩,١٨٣)	-	(١٩,٠٢٣)	(١٦٠)	-	-	-	استبعاد شركات تابعة (إيضاح ٣٧)
(٦٣,٠٦٣)	(١٣,١٤٨)	(٨,٤٩٤)	(٢,٢٦٧)	(٧,٨٤٦)	(٣١,٢١٠)	(٩٨)	فروقات تحويل عملات أجنبية
٣١,٤٥٦,٦٥١	٢,٤٢٥,٩٧٢	٢,٣٠٥,١٧٢	٨,٣٥٦,٩٨١	٤,٧٤٣,٥٢٦	١٣,٣٤٩,١٠٧	٢٧٥,٨٩٣	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٢,٧٧٥,٩٢٢	١,٠٧٩,٥٨٦	٣٣٥,٩٩١	٩٠٧,٢٠٥	٢٣١,٦٦٤	٢٢١,٤٧٦	-	إضافات
٣,٢٢٥,٠٩٠	٩١٥	٥٤٣,٨٤٣	٢١٦,٧٣٠	٢٦٥,٧٧٩	١,٠٣٤,٨٩٨	١,١٦٢,٩٢٥	مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح ٤١,١)
(٢,٢٢٠)	-	(٢,١٣٢)	(٨٨)	-	-	-	انخفاض القيمة
-	(١,٤٦٤,٥٨٥)	(٧٢,٣٩٣)	٥٤٠,١٣٣	١٢٦,٢١٢	٨٧٠,٦٣٣	-	تحويلات
(١٥١,٧٠٩)	(١٦١,٤٦٢)	-	-	-	٩,٧٥٣	-	تحويل من / (إلى) استثمارات عقارية (إيضاح ٨)
(٤١,٥٠٢)	(١٤,٧٨١)	(١٩,٤٨٦)	(٣,٨٥٢)	(٥٠)	(٣,٢٣٣)	-	شطب
(١٤١,٧٠٦)	-	(٢٤,٨٧٣)	(٨٨,٧٢١)	(٢٠,٦١٨)	(٧,٤٩٤)	-	استبعادات
(٨,٣٤٩)	-	(١١٨,٣١٠)	-	١١٧,٠٩٨	(٧,١٣٧)	-	استبعاد شركات تابعة
٣٨,٩٨٣	١٠,٢٧٥	٣,٧٨٣	٥٠٣	١٦,٢٤٤	٨,٠٧٩	٩٩	فروقات تحويل عملات أجنبية
٣٧,١٥١,١٦٠	١,٨٧٥,٩٢٠	٢,٩٥١,٥٩٥	٩,٩٢٨,٨٩١	٥,٤٧٩,٨٥٥	١٥,٤٧٥,٩٨٢	١,٤٣٨,٩١٧	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٥ ممتلكات وآلات ومعدات (تتمة)

الإجمالي ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التتفيذ ألف درهم	أثاث ومعدات وتحسينات على الماجور ألف درهم	البوراج والسفن والمركبات الدائمة ألف درهم	الجرافات والآلات والمعدات ألف درهم	المبني والمرافق الأساسية ألف درهم	أراضي ألف درهم	
13,380,628	11,060	1,002,941	3,906,483	1,703,230	6,161,914	-	الاستهلاك والائخفاض في القيمة المتراكمين
1,389,790	-	201,674	484,100	324,926	379,040	-	في ١ يناير ٢٠٢٤
1,664	-	1,647	17	-	-	-	محمل للسنة
107,644	-	40,869	293	61,482	-	-	محمل للسنة من مجموعة استبعاد
-	-	(50,004)	-	50,004	-	-	مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح ٤١.٢)
(1,000)	-	(1,040)	-	(10)	-	-	تحويل
(10,213)	-	(6,780)	-	(39)	(3,394)	-	شطب
(68,110)	-	(2,162)	(37,784)	(10,301)	(12,868)	-	الخفاض القيمة
(14,770)	-	(14,644)	(131)	-	-	-	استبعادات
(11,273)	-	(4,648)	(10,767)	(2,722)	(2,827)	-	استبعاد شركات تابعة (إيضاح ٣٧)
-	-	-	-	-	-	-	فروقات تحويل العملات الأجنبية
14,779,290	11,060	1,722,848	4,401,902	2,121,070	6,021,860	-	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
1,801,017	-	210,069	784,083	303,723	447,642	-	محمل للسنة
1,033,647	-	323,008	100,098	103,861	431,680	-	مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح ٤١.١)
-	-	(89,829)	(202)	89,044	037	-	تحويل
(12,290)	-	-	-	-	(12,290)	-	تحويل إلى استثمارات عقارية (إيضاح ٨)
(19,370)	-	(16,612)	(169)	(1,686)	(908)	-	شطب
(1,894)	-	(1,670)	(88)	-	(136)	-	الخفاض القيمة
(127,149)	-	(22,101)	(77,232)	(20,439)	(7,227)	-	استبعادات
(2,142)	-	(174)	-	-	(1,968)	-	استبعاد شركات تابعة
4,912	-	1,033	232	2,841	306	-	فروقات تحويل العملات الأجنبية
17,486,021	11,060	2,132,022	5,264,124	2,699,414	7,379,401	-	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
19,660,139	1,864,860	819,073	4,664,767	2,780,441	8,096,081	1,438,917	القيمة الدفترية:
16,677,306	2,414,912	082,324	3,900,029	2,621,906	6,827,242	270,893	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
							في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

• **ممتلكات وآلات ومعدات (تتمة)**

تمتلك المجموعة قطع أراضي في الإمارات العربية المتحدة وخارجها والتي يتم بناء و / أو تشغيل الأصول عليها.

تتضمن الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ التكاليف المتكبدة في إنشاء سكن العمال والمباني والأصول الرئيسية الأخرى، والتي سيتم رسملتها عند الانتهاء إلى فئات الأصول المعنوية.

تم تخصيص رسوم الاستهلاك للسنة في بيان الربح أو الخسارة الموحد كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٨٧٢,١٨٣	١,٣٠١,٠٩٩	تكاليف مباشرة (إيضاح ٣٣)
٥١٧,٦٠٧	٤٩٩,٩١٨	مصاريف عمومية وإدارية ومصاريف البيع (إيضاح ٣٤)
<u>١,٣٨٩,٧٩٠</u>	<u>١,٨٠١,٠١٧</u>	

**موجودات مرهونة كضمان**

تم رهن أراضي ومباني وسيارات وسفن وبورج بقيمة دفترية تبلغ ٤,٧٥٨ مليون درهم (٢٠٢٤: ٣,٠٠٩ مليون درهم) لضمان قروض بنكية للمجموعة (إيضاح ٢٧).

## ٦ موجودات غير ملموسة

الإجمالي ألف درهم	العلامات والأسماء التجارية ألف درهم	موجودات غير ملموسة متعلقة بعملاء ألف درهم	برامج حاسوب ورخص ألف درهم	
<b>التكلفة وانخفاض القيمة</b>				
٣,٢١١,٦٦٣	١,٧٣٩,٤٥٦	١,٢٠٦,٤٥١	٢٦٥,٧٥٦	في ١ يناير ٢٠٢٤
٥٢,٥٢٢	٢	١٥	٥٢,٥٠٥	إضافات
١٥٥,٢٠٠	١٥٢,٧٣٨	٢,٣٦٦	٩٦	مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح ٤١,٢)
(٣١٢)	-	-	(٣١٢)	شطب
(٦,٦١٨)	(١,٦٥٥)	(٤,٩٦٣)	-	انخفاض القيمة
(٩,١٥١)	(٢,٥٤٢)	(٦,٢٠٤)	(٤٠٥)	فروقات تحويل العملات الأجنبية
٣,٤٠٣,٣٠٤	١,٨٨٧,٩٩٩	١,١٩٧,٦٦٥	٣١٧,٦٤٠	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١٧٦,٦٧٣	٨٨٢	-	١٧٥,٧٩١	إضافات
٧٩٩,٩٣٣	٦١٠,٧٦١	١٨٢,٧٠٠	٦,٤٧٢	مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح ٤١,١)
(٨)	-	-	(٨)	استبعاد شركات تابعة
٢٦,٦١٩	٢٦,٦١٩	-	-	تعديلات من عملية تخصيص سعر الشراء المتعلقة بعملية دمج
(٢,٣٥١)	-	-	(٢,٣٥١)	أعمال في السنة السابقة (إيضاح ٤١,٣)
(٢٩٢)	-	-	(٢٩٢)	استبعادات
(٢,٥٩٤)	(٢,٤٨٣)	-	(١١١)	شطب
٨,٨٦٢	٧,٩٨٧	٦٢٣	٢٥٢	انخفاض القيمة
				فروقات تحويل العملات الأجنبية
٤,٤١٠,١٤٦	٢,٥٣١,٧٦٥	١,٣٨٠,٩٨٨	٤٩٧,٣٩٣	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
<b>الإطفاء المتراكم</b>				
٤٧٣,٤١٣	٢٩,٨٢٣	٢٩١,٠٩١	١٥٢,٤٩٩	في ١ يناير ٢٠٢٤
٢٤١,٩٠١	٢٥,٩٥١	١٦٤,١٧٢	٥١,٧٧٨	محمل للسنة
١,٥٤٤	١,٤٨١	-	٦٣	مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح ٤١,٢)
(٧٧)	-	-	(٧٧)	شطب
(٢,٤٥٠)	(٣٠٢)	(١,٨٧٣)	(٢٧٥)	فروقات تحويل العملات الأجنبية
٧١٤,٣٣١	٥٦,٩٥٣	٤٥٣,٣٩٠	٢٠٣,٩٨٨	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٣١٢,٣٣٧	٤٤,٧١٦	١٨٧,٧٦٩	٧٩,٨٥٢	محمل للسنة
٢,٠٧٦	-	-	٢,٠٧٦	مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح ٤١,١)
(٨)	-	-	(٨)	استبعاد شركات تابعة
(٣٤٣)	-	-	(٣٤٣)	استبعادات
(١٨٦)	-	-	(١٨٦)	شطب
١,٣٠٨	٣٥٩	٧٦٩	١٨٠	فروقات تحويل العملات الأجنبية
١,٠٢٩,٥١٥	١٠٢,٠٢٨	٦٤١,٩٢٨	٢٨٥,٥٥٩	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
<b>القيمة الدفترية</b>				
٣,٣٨٠,٦٣١	٢,٤٢٩,٧٣٧	٧٣٩,٠٦٠	٢١١,٨٣٤	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
٢,٦٨٨,٩٧٣	١,٨٣١,٠٤٦	٧٤٤,٢٧٥	١١٣,٦٥٢	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

تتضمن الموجودات غير الملموسة المتعلقة بالعملاء والعلامة التجارية الموجودات غير الملموسة المستحوذة من خلال دمج الأعمال. إن الموجودات غير الملموسة المتعلقة بالعملاء لها أعمار إنتاجية من ٢ إلى ٢٠ سنوات. تشمل الافتراضات الرئيسية المستخدمة في احتساب العلامات التجارية معدل خصم من ٥,٨٪ إلى ٢٠٪ ومعدل نمو يصل إلى ٢٪ وبالنسبة للموجودات غير الملموسة المتعلقة بالعملاء تشمل معدل خصم من ١٤٪ إلى ١٩,٤٪ ومعدل نمو يصل إلى ٢٪.

## ٦ موجودات غير ملموسة (تتمة)

تم تخصيص الإطفاء للسنة في بيان الربح أو الخسارة الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٨٢,٠٨٧	٨١,٩٠٤	تكاليف مباشرة (إيضاح ٣٣)
١٥٩,٨١٤	٢٣٠,٤٣٣	مصاريف عمومية وإدارية ومصاريف بيع (إيضاح ٣٤)
٢٤١,٩٠١	٣١٢,٣٣٧	

## ٧ الشهرة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٤,٠٢٥,٩٩١	٤,٢٤٩,٦٩٥	في ١ يناير
٢٥٣,٨٥٠	٥٥٤,٦٤٦	مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (الإيضاحين رقم ٤١,١ و ٤١,٢)
-	(٢٤,٧٦٣)	استبعاد شركات تابعة
(٣٦,٤٢٥)	٦٢,٤٤٨	فروقات تحويل عملات أجنبية
٦,٢٧٩	(١٠,٦١٥)	تعديلات من عملية تخصيص سعر الشراء المتعلقة بعملية دمج أعمال في السنة السابقة (إيضاح ٤١,٣)
٤,٢٤٩,٦٩٥	٤,٨٣١,٤١١	في ٣١ ديسمبر

لأغراض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم توزيع الشهرة المستحوذة من خلال دمج الأعمال إلى الوحدات المنتجة للنقد كما يلي:

الإجمالي	أخرى	الضيافة	عقارات	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
٤,٨٣١,٤١١	١,٢٦٥,٠١١	١,٤٣٠,٤٣٨	٢,١٣٥,٩٦٢	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ الشهرة
٤,٢٤٩,٦٩٥	١,١٢١,١٢٣	٩٩٣,٢٦٥	٢,١٣٥,٣٠٧	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ الشهرة

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، قامت المجموعة بإجراء تقييماتها السنوية للانخفاض في قيمة الشهرة والعلامات التجارية والتراخيص ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة لاحتساب القيمة قيد الاستخدام للوحدات المولدة للنقد المعنية. لغرض اختبار الانخفاض في القيمة، تم تخصيص الشهرة للوحدات المولدة للنقد المعنية بناءً على القيم المؤسسية المعنية. قامت المجموعة بتقييم أن المبالغ القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد تتجاوز قيمها الدفترية، وبالتالي لا يلزم إدراج خسارة انخفاض في القيمة مقابل الشهرة في تاريخ التقارير المالية.

## ٧ الشهرة (تتمة)

تم استخدام الافتراضات الرئيسية التالية في نموذج التدفقات النقدية المخصومة:

أخرى		الضيافة		عقارات		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	
%٥,٠ - %٤,١	%٥,٠ - %٤,١	%٣,٠ - %٢,٠	%٣,٠ - %٢,٠	%٢,٠	%٢,٠	معدل النمو النهائي
%١١,٠ - %١٠,١	%١٣,٥ - %١٠,١	%١٣,٤ - %١٢,٤	%١٣,٤ - %١٢,٠	%١٤,١	%١٤,١ - %١٢,٩٠	معدل الخصم

## ٨ استثمارات عقارية

الإجمالي الف درهم	عقارات قيد الإنشاء الف درهم	عقارات مكتملة الف درهم	أراضي الف درهم	
٢٥,٣١١,١٦٠	٧١٧,٩٠٧	٢٣,١٤٩,٨٧٦	١,٣٩٣,٣٧٧	التكلفة وانخفاض القيمة
٢,٢٠٨,١٥٢	٦٦٢,٤٤٠	٨٨٦,٩٤٥	٦٥٨,٧٦٧	في ١ يناير ٢٠٢٤
-	٢٠٢,٣٦٩	١٠٩,١٨٥	(٣١١,٥٥٤)	إضافات
(٢١,٣٧٠)	(٢١,٣٧٠)	-	-	تحويل
١٢,٩٣٤	-	١٢,٩٣٤	-	تحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح ٥)
(٤٥٨,٢٩٥)	-	(٤٥٨,٢٩٥)	-	تحويل من أعمال تطوير قيد التنفيذ (إيضاح ١٧)
(٢٦٠,٢٤٤)	-	(٢٦٠,٢٤٤)	-	استيعادات
(١٢٤,٨٢٦)	(٥٥,٦٥٨)	(٦٩,١٦٨)	-	انخفاض القيمة (إيضاح ٣٤)
				فروقات تحويل عملات أجنبية
٢٦,٦٦٧,٥١١	١,٥٥٥,٦٨٨	٢٣,٣٧١,٢٣٣	١,٧٤٠,٥٩٠	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٥,٩١٣,٣٠٦	٨٤٢,٤٠٢	٤,٤٣١,٥٩٢	٦٣٩,٣١٢	إضافات*
-	(٢٩٩,٩٥٣)	٢٩٩,٩٥٣	-	تحويل
١٥١,٧٠٩	١٦١,٤٦٢	(٩,٧٥٣)	-	تحويل (إلى) من ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح ٥)
١٢,٠٤٨	١٢,٠٤٨	-	-	تحويل من أعمال تطوير قيد التنفيذ (إيضاح ١٧)
(٥٦١,٢٤١)	-	-	(٥٦١,٢٤١)	تحويل إلى مخزون
(٧٦,٢٦٤)	-	(٧٦,٢٦٤)	-	استيعادات
(١٨٩,٢٠٦)	-	(١٨٩,٢٠٦)	-	انخفاض القيمة (إيضاح ٣٤)
١٩,٠٨٤	٦,١١٨	١٢,٩٦٦	-	فروقات تحويل عملات أجنبية
٣١,٩٣٦,٩٤٧	٢,٢٧٧,٧٦٥	٢٧,٨٤٠,٥٢١	١,٨١٨,٦٦١	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ٨ استثمارات عقارية (تتمة)

الإجمالي ألف درهم	عقارات قيد الإشراء ألف درهم	عقارات مكتملة ألف درهم	أراضي ألف درهم	
١,٢٧٥,١١٠	-	١,٢٧٥,١١٠	-	الاستهلاك المتراكم
٦٦٤,٤٧٣	-	٦٦٤,٤٧٣	-	في ١ يناير ٢٠٢٤
(٤٧,٥٨٨)	-	(٤٧,٥٨٨)	-	محمل للسنة (إيضاح ٣٣)
(٣,٣٦٨)	-	(٣,٣٦٨)	-	استبعادات
				فروقات تحويل عملات أجنبية
١,٨٨٨,٦٢٧	-	١,٨٨٨,٦٢٧	-	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٧٢٩,٤٨٢	-	٧٢٩,٤٨٢	-	محمل للسنة (إيضاح ٣٣)
١٢,٢٩٠	-	١٢,٢٩٠	-	تحويل من ممتلكات وألات ومعدات (إيضاح ٥)
(٣,٠٥٩)	-	(٣,٠٥٩)	-	استبعادات
٧٤٧	-	٧٤٧	-	فروقات تحويل عملات أجنبية
٢,٦٢٨,٠٨٧	-	٢,٦٢٨,٠٨٧	-	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
				القيمة الدفترية
٢٩,٣٠٨,٨٦٠	٢,٢٧٧,٧٦٥	٢٥,٢١٢,٤٣٤	١,٨١٨,٦٦١	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
٢٤,٧٧٨,٨٨٤	١,٥٥٥,٦٨٨	٢١,٤٨٢,٦٠٦	١,٧٤٠,٥٩٠	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

\*تتضمن الإضافات استثمارات عقارية بقيمة ٤,٥٣٩,٨٧٥ ألف درهم (٢٠٢٤: لا شيء) ناشئة نتيجة للاستحواذ على شركات تمت المحاسبة عنها كعمليات استحواذ على موجودات خلال السنة (إيضاح ٤١,٤).

تتكون الاستثمارات العقارية من قطع أراضي إلى جانب عقارات تجارية وسكنية في الإمارات العربية المتحدة ومصر والعراق وسيشيل.

### قطع الأراضي

تشير التقييمات المستندة إلى السوق إلى أن القيمة العادلة لقطع الأراضي التابعة للمجموعة تقارب ١,٩٠٤,٥٥٨ ألف درهم في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ١,٧٤٣,١٦٦ ألف درهم).

### العقارات التجارية والسكنية

بلغت القيمة العادلة للعقارات التجارية والسكنية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ما قيمته ٣٢,٣٩٣,٨٠٠ ألف درهم (٢٠٢٤: ٢٦,٤١٢,٧١٤ ألف درهم).

## ٨ استثمارات عقارية (تتمة)

## العقار قيد الإنشاء

بلغت القيمة العادلة للعقار قيد الإنشاء في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ما قيمته ٢,٣٨٧,٢٨٧ ألف درهم (٢٠٢٤: ١,٦٠٨,٢٩١ ألف درهم).

فيما يلي بيان لأساليب التقييم المستخدمة والمدخلات الرئيسية لتقييم الاستثمارات العقارية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤:

العقار	أساليب التقييم	المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة	الحساسية
قطع الأراضي	طريقة القيمة المبنية	معدل المبيعات ونسبة الخصم	التغيير في ظروف الاقتصاد الجزئي والكلّي من شأنه أن يتسبب في تأثير هام
عقارات مكتملة	طريقة رسملة الدخل، التدفقات النقدية المخصومة	نهج الرسملة، إيجار السوق السنوي، معدل الخصم	التغييرات في المدخلات المتعددة يمكن أن ينتج عنه تأثير هام على القيمة.
عقارات قيد الإنشاء	طريقة رسملة الدخل، التدفقات النقدية المخصومة	رسملة تكاليف البناء المتكبدة	التغييرات في المدخلات المتعددة يمكن أن ينتج عنه تأثير هام على القيمة.

فيما يلي تفاصيل إيرادات الإيجارات المتعلقة بالاستثمارات العقارية:

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
إيرادات إيجار	٢,٨٥٨,٤٤٩	٢,٣٢٩,٧٦٦
تكاليف تشغيلية مباشرة	٧٨٣,٤٠١	٧١٦,٦٦٠

## موجودات مرهونة كضمان

تم رهن مباني بقيمة دفترية تبلغ ٢٤٠ مليون درهم (٢٠٢٤: ٢٤٧ مليون درهم) لضمان قروض بنكية للمجموعة (إيضاح ٢٧).

## ٩ موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

## موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة باستئجار العديد من الموجودات بما في ذلك الأراضي والمباني في الإمارات العربية المتحدة. تتراوح فترات الإيجار تقريباً من سنة إلى ٦٥ سنة (٢٠٢٤: سنة إلى ٦٥ سنة).

فيما يلي القيم الدفترية والحركة في موجودات حق الاستخدام:

الأرض الف درهم	المباني الف درهم	الماكينات الف درهم	الإجمالي الف درهم
<b>التكلفة:</b>			
٩٥٤,٤٥٦	٨٢٣,٣٢٣	١٢,٧٤٤	١,٧٩٠,٥٢٣
٣٤٦,٨٠٢	٢٤٩,٩٣٩	-	٥٩٦,٧٤١
-	(٢,١١٨)	-	(٢,١١٨)
-	٢٣١,٧٦٧	-	٢٣١,٧٦٧
(٥,٩٧٩)	١٧,٢٩٧	-	١١,٣١٨
-	(١٥,٢٨٧)	-	(١٥,٢٨٧)
(٨٧٧)	(١٢,٥٣٣)	-	(١٣,٤١٠)
١,٢٩٤,٤٠٢	١,٢٩٢,٣٨٨	١٢,٧٤٤	٢,٥٩٩,٥٣٤
٦٨٧,٨٧٣	٤٧٦,٧١٦	-	١,١٦٤,٥٨٩
٣,٩٣١	١٢٩,٠٥٦	-	١٣٢,٩٨٧
(٧,٥٩٢)	(١٥٩,٠٣٨)	-	(١٦٦,٦٣٠)
-	١,١٦١	-	١,١٦١
-	(٢١٤)	-	(٢١٤)
٩٠٨	٢٣,٧١٣	-	٢٤,٦٢١
١,٩٧٩,٥٢٢	١,٧٦٣,٧٨٢	١٢,٧٤٤	٣,٧٥٦,٠٤٨
في ٣١ يناير ٢٠٢٤			
إضافات			
استحوذ على شركات خاضعة لسيطرة مشتركة			
مستحوذ عليها من عمليات دمج أعمال (إيضاح ٤١,٢)			
تعديلات وإلغاء عقود إيجار للسنة			
استبعاد شركات تابعة (إيضاح ٣٧)			
فروقات تحويل عملات أجنبية			
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
إضافات			
مستحوذ عليها من عمليات دمج أعمال (إيضاح ٤١,١)			
تعديلات وإلغاء عقود إيجار خلال السنة			
تعديلات من عملية تخصيص سعر الشراء المتعلقة			
بعملية دمج أعمال في السنة السابقة (إيضاح ٤١,٣)			
استبعاد شركات تابعة			
فروقات تحويل عملات أجنبية			
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			

## ٩ موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار (تتمة)

## موجودات حق الاستخدام (تتمة)

الأرض ألف درهم	المباني ألف درهم	المكينات ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
الاستهلاك المتراكم:			
١٣٦,٩٠٦	١٣٩,٦٢٤	٤,٤٧٧	٢٨١,٠٠٧
٩٥,٧٩٣	٩٧,٢٥٤	٢,٥٣٣	١٩٥,٥٨٠
-	(٢,١١٨)	-	(٢,١١٨)
-	١٤١,٨٥٣	-	١٤١,٨٥٣
-	(٤,٠١٠)	-	(٤,٠١٠)
-	(١٤,٦٤٠)	-	(١٤,٦٤٠)
٣٧٤	(٣,٧٦٤)	-	(٣,٣٩٠)
٢٣٣,٠٧٣	٣٥٤,١٩٩	٧,٠١٠	٥٩٤,٢٨٢
٢٢٧,٦٩٥	١٥٧,٢٧٢	٢,٥٣٣	٣٨٧,٥٠٠
-	١٢,٢٤٤	-	١٢,٢٤٤
-	(١٠٠,٤٧١)	-	(١٠٠,٤٧١)
-	١١,٣٨٩	-	١١,٣٨٩
٤٦٠,٧٦٨	٤٣٤,٦٣٣	٩,٥٤٣	٩٠٤,٩٤٤
القيمة الدفترية:			
١,٥١٨,٧٥٤	١,٣٢٩,١٤٩	٣,٢٠١	٢,٨٥١,١٠٤
١,٠٦١,٣٢٩	٩٣٨,١٨٩	٥,٧٣٤	٢,٠٠٥,٢٥٢

فيما يلي المبالغ الدفترية فيما يتعلق بموجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد خلال السنة:

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	استهلاك
١٩٥,٢٧٦	٣٨٧,٥٠٠	استهلاك موجودات مجموعة استبعاد
٣٠٤	-	مصاريف متعلقة بعقود إيجار قصيرة الأجل وموجودات مخفضة القيمة
١١٨,٩٩٨	١٢٥,٠١٣	خسارة / ربح من إلغاء وتعديلات عقود الإيجار (إيضاح ٣٥)
(٣١,٧٠٦)	٤٩,٣٤٧	تكاليف تمويل (إيضاح ٣٦)
١٠١,٠٠٤	١٠٠,٦٦٠	تكاليف تمويل على موجودات مجموعة الاستبعاد
٤٧	-	
٣٨٣,٩٢٢	٦٦٢,٥٢٠	

## ٩ موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار (تتمة)

تم تخصيص الاستهلاك للسنة في بيان الربح أو الخسارة الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٤٥,٠٠٨	١٦١,٥٣٤	تكاليف مباشرة (إيضاح ٣٣)
١٥٠,٢٦٨	٢٢٥,٩٦٦	مصاريف عمومية وإدارية ومصاريف بيع (إيضاح ٣٤)
١٩٥,٢٧٦	٣٨٧,٥٠٠	

## موجودات مرهونة كضمان

تم رهن موجودات حق استخدام بمبلغ لا شيء (٢٠٢٤: ٤٤ مليون درهم) لضمان بعض القروض البنكية للمجموعة (إيضاح ٢٧).

## مطلوبات عقود الإيجار

فيما يلي القيمة الدفترية لمطلوبات عقود الإيجار خلال السنة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١,٥٣٠,٣٦٦	٢,٠١٠,٥٨٣	في ١ يناير
٩٠,١٥٠	١٢٢,٨٣٢	مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (الإيضاحين ٤١,١ و ٤١,٢)
٥٩٠,٠٦٢	١,١٦٤,٥٨٩	إضافات
١٠١,٠٠٤	*١٣٠,٠٩٠	تكاليف تمويل (إيضاح ٣٦)
٤٧	-	تكاليف تمويل موجودات مجموعة استبعاد
(١٦,٣٧٨)	(١٦,٨١٢)	تعديلات وإلغاء عقود إيجار
(٦١٠)	(٣,٥٩٠)	استبعاد شركات تابعة
(١٥,٠٥٩)	١٢,٠٢١	فروقات تحويل عملات أجنبية
-	٩٢٥	تعديلات من عملية تخصيص سعر الشراء المتعلقة بعملية دمج أعمال في السنة السابقة (إيضاح ٤١,٣)
(٢٦٨,٩٩٩)	(٤٩١,٦٠٠)	دفعات لمطلوبات عقود الإيجار
٢,٠١٠,٥٨٣	٢,٩٢٩,٠٣٨	في ٣١ ديسمبر

\*يشمل مبلغ بقيمة ٢٩,٤٣٠ ألف درهم تمت رسملته في أعمال التطوير قيد التنفيذ وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٣ (تكاليف الاقتراض).

## ٩ موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار (تتمة)

## مطلوبات عقود الإيجار (تتمة)

تم عرض مطلوبات عقود الإيجار في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٢٣٣,٢٧٠	٤١٧,٦٢٤	مبالغ مستحقة السداد خلال ١٢ شهر
١,٧٧٧,٣١٣	٢,٥١١,٤١٤	مبالغ مستحقة السداد بعد ١٢ شهر
<u>٢,٠١٠,٥٨٣</u>	<u>٢,٩٢٩,٠٣٨</u>	

تم الإفصاح عن تحليل استحقاق مطلوبات عقود الإيجار في إيضاح ٤٥.

## ١٠ استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف

تم تصنيف الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١٦,٠٥٠,٨٤٤	١٤,٠٢١,٨٤٠	استثمار في شركات زميلة
٢,٢٨٥,٥٧٥	٣,٣٩٣,١٢١	استثمار في شركات ائتلاف
<u>١٨,٣٣٦,٤١٩</u>	<u>١٧,٤١٤,٩٦١</u>	

تم تصنيف الحصة في نتائج الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف في بيان الربح أو الخسارة الموحد كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٤٤٣,٨٥٨	٣٨١,٩٨٣	استثمار في شركات زميلة
١٦٣,٨٦٦	٢٤٠,٩٩٣	استثمار في مشاريع مشتركة
<u>٦٠٧,٧٢٤</u>	<u>٦٢٢,٩٧٦</u>	

## ١٠ استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف (تتمة)

فيما يلي حركة الاستثمار في الشركات الزميلة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١٧,١٠٣,٩٩٠	١٦,٠٥٠,٨٤٤	في ١ يناير
٤٩٦,٧٥٥	١٧٥,٥١٦	إضافات
(٢٢,٦٨٩)	(١٦٦,٨٣٦)	توزيعات أرباح مستلمة
(٤٠,٢٤١)	(٢١٧,٩١٧)	الحصة في الخسارة الشاملة الأخرى
(٢٧,٨١٥)	٣٦,٤٦٢	فروقات تحويل عملات أجنبية
٤٤٣,٨٥٨	٣٨١,٩٨٣	الحصة في النتائج
(٢,٦٢١,١٩٩)	(١,٠٥٦,٨٤٥)	استبعاد شركات زميلة (ب)
-	(٣١٨,٥٣٩)	موجودات مجموعة استبعاد مصنفة كمحتفظ بها للبيع (إيضاح ٣٧)
٧١٨,١٨٥	(٨٦٢,٨٢٨)	تحركات أخرى (أ، ج)
١٦,٠٥٠,٨٤٤	١٤,٠٢١,٨٤٠	في ٣١ ديسمبر

(أ) خلال ٢٠٢٤، استحوذت شركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع، وهي شركة زميلة ("بيور هيلث")، على حصة مساهمة بنسبة ٧٥٪ في مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م - أو بي سي ("مدينة شخبوط") من مساهم بدون أي مقابل. لقد أدى ذلك إلى زيادة حصة المجموعة من صافي موجودات بيور هيلث بمبلغ ٧١٨,١٨٥ ألف درهم، والتي تم إدراجها كزيادة في الاستثمار في بيور هيلث مع ربح مقابل. خلال ٢٠٢٥، ونتيجة للانتهاء من عملية تخصيص سعر الشراء المتعلقة بمدينة شخبوط، انخفضت حصة المجموعة من صافي موجودات بيور هيلث بمبلغ ١٤٢,٤٩٧ ألف درهم، والتي تم إدراجها كتخفيض في الاستثمار في بيور هيلث مع خسارة مقابلة.

(ب) خلال السنة الحالية، حصلت المجموعة على السيطرة على الشركات الزميلة التالية (إيضاح ٤١، ١):

- إن سي إس أتش؛
- ناموس ورلد سارل؛
- ويسبي مانجمنت قبرص؛ و
- إم شريف هولدينج ليمتد.

نتيجة لعمليات الاستحواذ هذه، تم استبعاد الاستثمارات في هذه الشركات من كونها شركات زميلة. تمت إعادة تصنيف القيمة العادلة لحصص ملكية المجموعة السابقة وتم إدراجها كجزء من الاستثمار في الشركات التابعة.

وعلاوة على ذلك، خلال السنة، قامت المجموعة باستبعاد حصة ملكيتها البالغة نسبتها ٤٤,٤٤٪ في ويزي هولدينج قبرص مقابل حصة ملكية إضافية تبلغ نسبتها ٣٧,٥٣٪ في ناموس هولدينج اس تي ايه ليمتد. وبالتالي، تم استبعاد الاستثمار في ويزي هولدينج قبرص من كونه شركة زميلة (إيضاح ٣٧). تم اعتبار عملية الاستحواذ على الحصة الإضافية في ناموس هولدينج اس تي ايه ليمتد، كمعاملة حقوق ملكية، مع إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة مباشرة ضمن الأرباح المحتجزة (الإيضاحين رقم ٤١ و ٤٢).

## ١٠ استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف (تتمة)

يتم الاعتراف (بالخسارة) / بالربح عند إلغاء الاعتراف بالاستثمار في شركات زميلة في بيان الربح أو الخسارة الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ كما يلي:

ان سي تي اش الف درهم	تاموس ورك سارل الف درهم	وي سي متجمت قبرص الف درهم	ام شريف هولدينج ليمتد الف درهم	الإجمالي الف درهم	
٨٣٤,٣٥٢	٧٠,٨٩٩	١٨,٧٩٤	٢٧٨,٤٣٤	١,٢٠٢,٤٧٩	القيمة العادلة للاستثمار عند إلغاء الاعتراف
(٨٦٧,٢٨٥)	(٣٣,٩٠١)	(٢,١٧٧)	(١٥٣,٤٨٢)	(١,٠٥٦,٨٤٥)	القيمة الدفترية للاستثمار
(٣٢,٩٣٣)	٣٦,٩٩٨	١٦,٦١٧	١٢٤,٩٥٢	١٤٥,٦٣٤	(الخسارة) / الربح عن إلغاء الاعتراف

في ٢٧ فبراير ٢٠٢٤، استحوذت شركة مدن القابضة ش.م.ع ("مدن") (سابقاً كيو القابضة ش.م.ع) على ١٠٠٪ من رأس مال شركة أبوظبي الوطنية للمعارض ("اندنيك")، وشركة مدن العقارية ش.م.ع ("مدن")، وشركة ميزة للاستثمارات ذ.م.م، وشركة الساحل ١ ريستريكتد ليمتد، وشركة الساحل ٢ ريستريكتد ليمتد، وشركة أوريكس أكشن ريستريكتد ليمتد من القابضة للعقارات والضيافة ("القابضة") والشركة العالمية القابضة كابيتال القابضة ذ.م.م. وأصدرت أسهم جديدة في شركة مدن إلى "القابضة" والشركة العالمية القابضة.

وقد نتج عن ذلك انخفاض في حصة المجموعة في الاستثمار في شركة مدن وتخفيض حصة ملكية المجموعة في شركة مدن من ٢٠,٣٩٪ إلى ٨,٥٥٪. وبناء على هذه الصيغة، قررت المجموعة أنها لم تعد تمتلك تأثير جوهري على شركة مدن. وقد نشأ هذا الاستنتاج عن فقدان قدرة المجموعة على تعيين أي عضو في مجلس الإدارة في شركة مدن، مما يشير إلى حدوث تغيير كبير في مستوى التأثير الجوهري على القرارات والعمليات الاستراتيجية لشركة مدن.

ونتيجة لذلك، تم إلغاء الاعتراف بالاستثمار في شركة مدن في ٢٧ فبراير ٢٠٢٤ كاستثمار في شركة زميلة وتم الاعتراف به كاستثمار مالي بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩.

تم الاعتراف بالربح من إلغاء الاعتراف بالاستثمار في شركة مدن عند تخفيض حصة الملكية في بيان الربح أو الخسارة الموحد كما يلي:

الف درهم	
٤,٠٣٨,٨٧٩	القيمة العادلة للاستثمار في شركة مدن القابضة ش.م.ع
(٢,٦٢١,١٩٩)	القيمة الدفترية للاستثمار عند التخفيض
١,٤١٧,٦٨٠	ربح من إلغاء الاعتراف

(ج) خلال السنة الحالية، منحت شركة زميلة خيارات بيع تتم تسويتها نقداً للحقوق غير المسيطرة في اثنتين من شركاتها التابعة، مما يسمح للحقوق غير المسيطرة ببيع أسهمها إلى الشركة الزميلة في تواريخ مستقبلية بأسعار يتم تحديدها وفقاً لمقاييس الأداء المستقبلية. في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، قامت الشركة الزميلة بإدراج المطلوبات المالية مقابل القيمة الحالية لأسعار ممارسة الخيارات المقدرة وقامت باستبعاد الحقوق غير المسيطرة ذات الصلة، مع إدراج الفرق بين المطلوبات المتعلقة بالخيارات والحقوق غير المسيطرة البالغة قيمته ٢,٠٤٦,٣٠٨ ألف درهم مباشرة ضمن الأرباح المحتجزة للشركة الزميلة. ونتيجة لذلك، انخفضت حصة المجموعة من صافي موجودات الشركة الزميلة بمبلغ ٧١٧,٣٥١ ألف درهم.

## ١٠ استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف (تتمة)

نتيجة لذلك، تم استبعاد الحقوق غير المسيطرة وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٠. وقد تم إدراج الخسارة الناتجة من قبل الشركة الزميلة كحصتها من خسارة الشركة الزميلة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ والسياسة المحاسبية للمجموعة، مما أدى إلى إدراج مبلغ بلغت قيمته ٧١٧,٣٥١ ألف درهم (٢٠٢٤: لا شيء) في بيان الربح أو الخسارة الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

فيما يلي ملخص بأحدث المعلومات المالية المتاحة للشركات الزميلة للمجموعة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥					
	الإجمالي ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	أخرى ألف درهم	ويمنى القابضة ألف درهم	بال ٤ دولار ألف درهم	
٣١,٣٨٦,٥٦١	٣٩,٨٠١,٦٤٩	٢,٥٠١,٣٩٢	-	١,٤٢٠,٧٨٠	٣٥,٨٧٩,٤٧٧	الموجودات غير المتداولة
٢٧,٠٩٧,٦٧٣	٢٣,٧٠٤,٩٥٠	٣,٦١٩,٩٨٧	-	٦٤,٢٣٩	٢٠,٠٢٠,٧٢٤	الموجودات المتداولة
(١٧,٣٧٠,٨٨٨)	(٢٤,١٤٣,٦٥١)	(١١١,٠٦٤)	-	-	(٢٤,٠٣٢,٥٨٧)	المطلوبات غير المتداولة
(١٥,٤٠٧,٥٩٠)	(١٨,٣٨٢,٩١٠)	(٣,٥٧٣,٧٣٥)	-	(٨٠,٣٩٩)	(١٤,٨٠١,١٣٦)	المطلوبات المتداولة
٢٥,٧٠٥,٧٥٦	٢٠,٩٨٠,٠٣٨	٢,٤٣٦,٥٨٠	-	١,٤٧٦,٩٨٠	١٧,٠٦٦,٤٧٨	إجمالي صافي حقوق الملكية
٢٥,٦٨٨,٠٥٥	٢٠,٩٦٢,٢٤٥	٢,٤٣٦,٥٨٠	-	١,٤٧٦,٩٨٠	١٧,٠٤٨,٦٨٥	العائد إلى: مالكي المنشأة
١٧,٧٠١	١٧,٧٩٣	-	-	-	١٧,٧٩٣	حقوق الملكية غير المسيطرة
٢٥,٧٠٥,٧٥٦	٢٠,٩٨٠,٠٣٨	٢,٤٣٦,٥٨٠	-	١,٤٧٦,٩٨٠	١٧,٠٦٦,٤٧٨	إجمالي صافي حقوق الملكية
٨,٦٧٥,٠٩٤	٧,١٠١,٨٠٨	٨٨٦,٥٦٩	-	٢٣٧,١٣٤	٥,٩٧٨,١٠٥	حصة المجموعة في صافي الموجودات
١,٨٥٥,٤٩٨	١,٥٨٩,٨٧٠	-	-	-	١,٥٨٩,٨٧٠	موجودات غير ملموسة
٥,٤٣٨,٥٧٢	٥,١١٥,٣٦٦	١٨١,٤٩٦	-	-	٤,٩٣٣,٨٧٠	الشهرة
٩١,٦٨٠	٢١٤,٧٩٦	١٥٦,٣١١	-	٥٨,٤٨٥	-	تعديلات أخرى
١٦,٠٥٠,٨٤٤	١٤,٠٢١,٨٤٠	١,٢٢٤,٣٧٦	-	٢٩٥,٦١٩	١٢,٥٠١,٨٤٥	في ٣١ ديسمبر

تم الاعتراف بالحصة من نتائج الشركات الزميلة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥					
	الإجمالي ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	أخرى ألف درهم	ويمنى القابضة ألف درهم	بال ٤ دولار ألف درهم	
٢٩,٠٣٨,٩٦٨	٣٠,٢٨٨,١٠٠	٢,٩٧٦,١٣٨	-	-	٢٧,٣١١,٩٦٢	الإيرادات
١,١٩٨,٩٠١	٥٤٧,٢٠٤	١٩٠,٤٠٩	٢٤٨	(٩٧٠,٩٢٧)	١,٣٢٧,٤٧٤	الربح / (الخسارة) للسنة
٤٤٣,٨٥٨	٣٨١,٩٨٣	١١٠,٧٠١	١١٠	(١٩٤,١٨٥)	٤٦٥,٣٥٧	حصة المجموعة من ربح / (خسارة) السنة
(١١٣,٧٥٣)	(٦٢٢,٧٦١)	(٢,٣١٤)	(٧٧٩)	(٣,٢٧٤)	(٦١٦,٣٩٤)	الخسارة الشاملة الأخرى
(٤٠,٢٤١)	(٢١٧,٩١٧)	(٨٣٤)	(٣٤٦)	(٦٥٥)	(٢١٦,٠٨٢)	حصة المجموعة من الخسارة الشاملة الأخرى
(٢٢,٦٨٩)	(١٦٦,٨٣٦)	(٤٦,٥٤٤)	-	-	(١٢٠,٢٩٢)	توزيعات أرباح

## ١٠ استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف (تتمة)

## مطلوبات محتملة والتزامات:

فيما يلي حصة المجموعة في المطلوبات المحتملة والالتزامات الجوهرية في الشركات الزميلة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٥٥٧,٤٢٢	٥٥٧,٦٩٧	التزامات رأسمالية
٢٩٢,٤٤٢	٣٨٥,١٦٧	خطابات ضمان

فيما يلي حركة استثمار المجموعة في المشاريع المشتركة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١,٠٦٠,١٦٥	٢,٢٨٥,٥٧٥	في ١ يناير
١,٠٩٦,١٨٨	٤٨٤,٥٣٩	إضافات
٥,٩٧١	٢٩٨,١٤٩	مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (الإيضاحين رقم ١,١ و ٤١,٢)
(١٠,٠٣٢)	١١,٩٧٨	فروقات تحويل عملات أجنبية
١٦٣,٨٦٦	٢٤٠,٩٩٣	الحصة من النتائج
(١٥,٨٧٩)	٥٣,٥٨٣	الحصة من الدخل / (الخسارة) الشامل الآخر
(٢٠,٩٩٤)	(٢٧,٣٣٥)	توزيعات أرباح مستلمة
-	(٥٧,٨٩٩)	استيعادات
-	(١٢,٦٦١)	تحويل إلى عملية مشتركة
٦,٢٩٠	١١٦,١٩٩	أخرى
٢,٢٨٥,٥٧٥	٣,٣٩٣,١٢١	في ٣١ ديسمبر

(أ) خلال السنة، قامت شركة تابعة للمجموعة باستيعاد استثماراتها في شركتي ائتلاف - ساوث ديفيلوبمنت ١ وساوث ديفيلوبمنت ٢. تم إدراج ربح بقيمة ٨٧٧ ألف درهم من استيعاد هذه الاستثمارات، وتم إدراجه في بيان الأرباح أو الخسائر المرحلي الموحد المختصر خلال السنة المنتهية، على النحو التالي:

٢٠٢٥	
ألف درهم	
٤٣,٧٧٦	متحصلات من الاستيعاد
(٤٢,٨٩٩)	القيمة الدفترية للاستثمارات
٨٧٧	ربح من الاستيعاد

## ١٠ استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف (تتمة)

ب) خلال السنة، قامت شركة تابعة للمجموعة باستبعاد استثمارها في شركة الائتلاف - ساوث ديفيلوبمنت ٣، الذي كانت تبلغ قيمته الدفترية ١٥,٠٠٠ ألف درهم، وقامت بإعادة تصنيفه كاستثمار في شركة تابعة بعد الاستحواذ على حصة ملكية إضافية بنسبة ٥٠٪ بدون أي اعتبار إضافي. تعتبر الشركة المستحوذ عليها غير عاملة في الوقت الراهن.

فيما يلي ملخص أحدث المعلومات المالية المتاحة فيما يتعلق بشركات الائتلاف للمجموعة حتى الفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٥:

٢٠٢٤		٢٠٢٥				
الإجمالي ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	أخرى ألف درهم	إيريسول ألف درهم	ميكاد ألف درهم	ديلو آي أو القابضة ألف درهم	
١,٩٨٢,٤٨٣	٣,٩٢١,٨٨٦	٨٩٠,٢٩٦	٢,٩٧٤,٢٧٦	-	٥٧,٣١٤	الموجودات غير المتداولة
٤٤,٧٧٢,٠٧٩	٧٢,٥٥٥,٩٨٣	٥,١٣٩,٦٧٧	٨٦٢,٥٢٩	٥,٥٣٤,٢٠٤	٦١,٠١٩,٥٧٣	الموجودات المتداولة
(٢,٢٤٣,٥٣٦)	(٤,٢٧٣,٠٢٩)	(٣٩٩,٠٥٣)	(٣٩٧,٧٦٤)	(٣,٤٧٦,٢١٢)	-	المطلوبات غير المتداولة
(٣٨,٤٢٩,٥٥٨)	(٦٣,١٨٠,٨١٦)	(٤,٨٤٧,١٤٢)	(١٩٨,٠١٥)	(٣٦,٢٣٥)	(٥٨,٠٩٩,٤٢٤)	المطلوبات المتداولة
٦,٠٨١,٤٦٨	٩,٠٢٤,٠٢٤	٧٨٣,٧٧٨	٣,٢٤١,٠٢٦	٢,٠٢١,٧٥٧	٢,٩٧٧,٤٦٣	إجمالي صافي حقوق الملكية
						عائد إلى:
٥,١١٤,٥٨٨	٧,٥١٧,٩٠٩	٧٨٣,٧٧٨	٢,٧٨٣,٨٠٨	٢,٠١٤,٩٧٢	١,٩٣٥,٣٥١	مالكي المنشأة
٩٦٦,٨٨٠	١,٥٠٦,١١٥	-	٤٥٧,٢١٨	٦,٧٨٥	١,٠٤٢,١١٢	حقوق الملكية غير المسيطرة
٦,٠٨١,٤٦٨	٩,٠٢٤,٠٢٤	٧٨٣,٧٧٨	٣,٢٤١,٠٢٦	٢,٠٢١,٧٥٧	٢,٩٧٧,٤٦٣	إجمالي صافي حقوق الملكية
						حصة المجموعة في صافي
٢,٢٠٠,٨٥٨	٣,٢٨٥,٩٦٨	٥٣١,٨٧٩	١,٣٦٤,٠٦٦	٤٠٢,٩٩٤	٩٨٧,٠٢٩	الموجودات
٨٤,٧١٧	١٠٧,١٥٣	٢٢,٤٣٦	-	-	٨٤,٧١٧	الشهرة
٢,٢٨٥,٥٧٥	٣,٣٩٣,١٢١	٥٥٤,٣١٥	١,٣٦٤,٠٦٦	٤٠٢,٩٩٤	١,٠٧١,٧٤٦	في ٣١ ديسمبر

تتضمن الموجودات المتداولة على النقد ومرادفات النقد بمبلغ ٩,٤١١ مليون درهم (٢٠٢٤: ٧,٤٥٨ مليون درهم).

## ١٠ استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف (تتمة)

تم الاعتراف بالحصة في أرباح المشاريع المشتركة كما يلي:

٢٠٢٤		٢٠٢٥				
الإجمالي ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	أخرى ألف درهم	إينرسول ألف درهم	ميكاد ألف درهم	ديليو أي أو القابضة ألف درهم	
٤,٩١٧,٧١٥	٨,٣١٣,٥٦١	٣,٦٨٨,٢٥٥	١,٥٦١,٩٣٠	-	٣,٠٦٣,٣٧٦	الإيرادات
٣٧٤,٠٣١	٦١٦,٦٦٠	(١١٦,٨٣٦)	١٦١,٣٤٨	١٦٧,٥٦٩	٤٠٤,٥٧٩	ربح / (خسارة) السنة
١٦٣,٨٦٦	٢٤٠,٩٩٣	(٧٧,٩١٧)	٧٩,٠٦١	٣٣,٥١٤	٢٠٦,٣٣٥	حصة المجموعة من ربح / (خسارة) السنة
(٣١,٣٣٩)	١٠٥,٣٥٠	(٤٠٤)	٧,٥١٤	-	٩٨,٢٤٠	الدخل / (الخسارة) الشامل الأخر
(١٥,٨٧٩)	٥٣,٥٨٣	(٢٠١)	٣,٦٨٢	-	٥٠,١٠٣	حصة المجموعة من الدخل / (الخسارة) الشامل الأخر
(٢٠,٩٩٤)	(٢٧,٣٣٥)	(١٠٠,٠٠٠)	-	(١٧,٣٣٥)	-	توزيعات أرباح

## ١١ العمليات المشتركة

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة الحصة النسبية للمجموعة من العمليات الخاضعة للسيطرة المشتركة، والتي تم إدراج تفاصيلها أدناه:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٣,٣١٩,٥٠٤	٥,٠٣٧,٥٤٨	إجمالي الموجودات
(٣,٢٠٢,٤٠٠)	(٤,١١٦,٤٧١)	إجمالي المطلوبات
١١٧,١٠٤	٩٢١,٠٧٨	صافي الموجودات
٣,٠٨٥,٠٥٦	٥,٨٧٣,٢٣٣	الإيرادات
٢٨٨,٣٦٥	٥٩٩,٣٩٥	المصاريف

## ١٢ استثمارات في موجودات مالية

الإجمالي الف درهم	الاستثمارات المدرجة بالقيمة العائلة من خلال الدخل الشامل الأخر الف درهم	الاستثمارات المدرجة بالقيمة العائلة من خلال الأرباح أو الخسائر الف درهم	الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤ إضافات خلال السنة * استيعادات خلال السنة عكس مخصص خسارة الائتمان المتوقعة خسارة من صرف العملات الأجنبية للسنة التغير في القيمة العادلة
٧,٦٧٤,٧١٤	٥٠,٦٢٥	٢٨٦,٠٦٥	٧,٣٣٨,٠٢٤
٥,٨٧٢,٥٥٩	٦٣,٥٧٠	٢١,٥٢٧	٥,٧٨٧,٤٦٢
(٩٨٢,٠٥٩)	(٧٧,٥٢٧)	(٣٨٨,٤٦٣)	(٥١٦,٠٦٩)
٢٤٣	٢٤٣	-	-
(٤٤,٦٧٦)	(٣٢,٨٩٨)	-	(١١,٧٧٨)
١,٦٦٧,٦٤٥	-	١٠٥,٧٥٠	١,٥٦١,٨٩٥
١٤,١٨٨,٤٢٦	٤,٠١٣	٢٤,٨٧٩	١٤,١٥٩,٥٣٤
١٤,١٨٨,٤٢٦	٤,٠١٣	٢٤,٨٧٩	١٤,١٥٩,٥٣٤
٣,٨٧١,٩٣١	٢٥٥,٢٠٩	-	٣,٦١٦,٧٢٢
(٥,٨٢٠,٥٢٠)	(١٣٨,٦٥٣)	-	(٥,٦٨١,٨٦٧)
١١٥	١١٥	-	-
٣١,٧٧٠	٧٥٠	-	٣١,٠٢٠
٢٤,٣٢٩	-	-	٢٤,٣٢٩
٣,١٥٣,٣٩٥	-	١٤٩	٣,١٥٣,٢٤٦
١٥,٤٤٩,٤٤٦	١٢١,٤٣٤	٢٥,٠٢٨	١٥,٣٠٢,٩٨٤
			الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

\* مدرج ضمن الإضافات لسنة ٢٠٢٤ مبلغ بقيمة ٤,٠٣٨,٨٧٩ ألف درهم يتعلق باستثمار في شركة مدن والذي تم إلغاء إدراجه كشركة زميلة عند فقدان النفوذ الجوهري (إيضاح ١٠).

\*\* مدرج ضمن الاستيعادات، مبلغ بقيمة ٥,٣٥١,٦٤٢ ألف درهم يتعلق باستيعاد حصة المجموعة الكاملة في شركة مدن القابضة ش.م.ع ("مدن").

١٢ استثمارات في موجودات مالية (تتمة)

٢٠٢٤	٢٠٢٥		
الإجمالي ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	غير مدرجة ألف درهم	مدرجة ألف درهم
٦,٧٩٠,٤٦٠	٢,١٥٠,٥٣٣	٤٥,٨٣٠	٢,١٠٤,٧٠٣
٧,٣٦٩,٠٧٤	١٣,١٥٢,٤٥١	١٣,١٥٢,٤٥١	-
١٤,١٥٩,٥٣٤	١٥,٣٠٢,٩٨٤	١٣,١٩٨,٢٨١	٢,١٠٤,٧٠٣
٢٤,٨٧٩	٢٥,٠٢٨	-	٢٥,٠٢٨
٤,١٦٦	١٢١,٤٧٢	١٢١,٤٧٢	-
(١٥٣)	(٣٨)	(٣٨)	-
٤,٠١٣	١٢١,٤٣٤	١٢١,٤٣٤	-
١٤,١٨٨,٤٢٦	١٥,٤٤٩,٤٤٦	١٣,٣١٩,٧١٥	٢,١٢٩,٧٣١

موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة  
من خلال الربح أو الخسارة  
أدوات حقوق الملكية  
استثمار في صناديق

موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة  
من خلال الدخل الشامل الأخر  
أدوات حقوق الملكية

أدوات الدين بالتكلفة المغطاة  
سندات الخزنة  
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة

الإجمالي

٢٠٢٤	٢٠٢٥		
ألف درهم	ألف درهم		
١,٠٢٦,٦٢٣	١,٤٥٧,٩٣٠		غير متداولة
١٣,١٦١,٨٠٣	١٣,٩٩١,٥١٦		متداولة
١٤,١٨٨,٤٢٦	١٥,٤٤٩,٤٤٦		الإجمالي

٢٠٢٤	٢٠٢٥		
ألف درهم	ألف درهم		
٦,٧٨٨,٦٤٣	٢,١٥٧,٤٩٩		الأسواق الجغرافية:
٧,٣٩٩,٧٨٣	١٣,٢٩١,٩٤٧		داخل دولة الإمارات العربية المتحدة
١٤,١٨٨,٤٢٦	١٥,٤٤٩,٤٤٦		خارج دولة الإمارات العربية المتحدة

الأسواق الجغرافية:  
داخل دولة الإمارات العربية المتحدة  
خارج دولة الإمارات العربية المتحدة

## ١٣ موجودات العقود

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١٠,٢٢٤,٤١٦	١٧,١٢٤,٣٤٧	موجودات العقود
٢,٢٥٨,٠٠٤	٢,٣٣٠,٧٦٠	مبالغ مستحقة من عملاء - جهات أخرى
(١٦٤,٠٨٤)	(١٩٤,٦٨٧)	مبالغ مستحقة من عملاء - جهات ذات علاقة (إيضاح ١٨)
١٢,٣١٨,٣٣٦	١٩,٢٦٠,٤٢٠	ناقصاً: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
٢٢٢,٣٠٠	٤١٠,٣١٣	تكاليف العقود
١٢,٥٤٠,٦٣٦	١٩,٦٧٠,٧٣٣	في ٣١ ديسمبر

فيما يلي توزيع إجمالي موجودات العقود على الموجودات المتداولة وغير المتداولة كما في ٣١ ديسمبر:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١٢,٥٤٠,٦٣٦	١٩,٦٧٠,٧٣٣	متداولة

تقوم المجموعة بقياس مخصص خسارة الائتمان المتوقعة على المبالغ المستحقة من العملاء بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني، مع الأخذ في الاعتبار الخبرة التاريخية في التعثر والتوقعات المستقبلية للصناعات المعنية.

يوضح الجدول التالي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني الذي تم الاعتراف به لموجودات العقد بما يتفق مع النهج المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١٥٢,٠٦٢	١٦٤,٠٨٤	في ١ يناير
١٢,٠٢٢	٣٠,٦٠٣	المحمل للسنة
١٦٤,٠٨٤	١٩٤,٦٨٧	في ٣١ ديسمبر

لم يكن هناك أي تغيير جوهري في إجمالي المبالغ لموجودات العقود التي لها تأثير على تقدير مخصص الخسارة.

## ١٣ موجودات العقود (تتمة)

يوضح الجدول التالي تفاصيل مخاطر المبالغ المستحقة من العملاء بناءً على مصفوفة المخصص للمجموعة. نظرًا لأن تجربة خسارة الائتمان التاريخية للمجموعة لا تظهر أنماط خسارة مختلفة بشكل هام لقطاعات العملاء المختلفة، فإن مخصص الخسارة على أساس حالة التأخر في السداد لا يتم تمييزه بشكل أكبر بين قاعدة العملاء المختلفة للمجموعة.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
		٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
%١,٣١	%١,٠٠	معدل خسارة الائتمان المتوقعة
١٢,٤٨٢,٤٢٠	١٩,٤٥٥,١٠٧	إجمالي القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر - ألف درهم
١٦٤,٠٨٤	١٩٤,٦٨٧	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني - ألف درهم

## ١٤ الضريبة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
		ضريبة الدخل
		السنة الحالية *
٧٦٨,٧٢٥	١,٩٤٤,٠٥٧	عكس مخصصات السنة السابقة المتعلقة بالعمليات الخارجية
(١٠,٨٤٦)	(٢٦,٨٩٨)	
٧٥٧,٨٧٩	١,٩١٧,١٥٩	
		الضريبة المؤجلة
		إنشاء وعكس الفروقات المؤقتة
(٨٩,٨٤٦)	(٢١٤,٣٢٠)	
٦٦٨,٠٣٣	١,٧٠٢,٨٣٩	

\* تتضمن مصاريف ضريبة الدخل الحالية مبلغ بقيمة ٩١٤,٢٧٤ ألف درهم يتعلق بالحد الأدنى من الضريبة التكميلية المحلية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: لا شيء).

## ١٤ الضريبة (تتمة)

يتراوح متوسط معدل ضريبة الدخل المطبق على الربح الخاضع للضريبة من ٩٪ إلى ٢٥٪ (٢٠٢٤: ٩٪ إلى ٢٥٪). إن تسوية المحمل للسنة مع الربح قبل الضريبة هو كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١٤,١٨١,٨٩٦	١٦,٧٣٤,٩٦٧	الأرباح قبل الضرائب
١,٢٧٦,٣٧١	١,٥٠٦,١٤٧	مصروف الضريبة الأولى بنسبة ٩٪ (٢٠٢٤: ٩٪)
		<b>التأثير الضريبي للفرق:</b>
		تأثير ارتفاع معدلات الضريبة على شركات تابعة تعمل في ولايات قضائية أخرى
٥٨,٥٠٠	٥٨,٠٧٥	
١٤,٠٥٣	-	تأثير الضريبة عند تطبيق قانون الضريبة في الإمارات العربية المتحدة زيادة تكاليف العقارات المباعة بموجب قانون ضريبة الشركات في الإمارات العربية المتحدة
(٢٥٧,٢٧١)	(٤٠٦,٩٩٢)	الربح الخاضع للضريبة بمعدل صفر
(١٨,٦٦٢)	(٥٣,١٥٣)	المصاريف القابلة للاقتطاع
(٣٧٢,٦١٦)	(٣٢٥,٥٩٤)	تأثير الضريبة لحصة نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
(٥٣,٩٧٥)	١٤,٧١١	تأثير الضريبة لمعدلات الضريبة المختلفة للشركات التابعة العاملة في ولاية قضائية أجنبية
٢٦,١٣٧	٢٢,٨٦٢	الحد الأدنى من الضريبة التكميلية المحلية
-	٩١٤,٢٧٤	أخرى
٦,٣٤٢	٥٣,٥٥٤	
٦٧٨,٨٧٩	١,٧٨٣,٨٨٤	مصروف ضريبة الدخل
(١٠,٨٤٦)	(٨١,٠٤٥)	تعديلات السنة السابقة
٦٦٨,٠٣٣	١,٧٠٢,٨٣٩	إجمالي رسوم ضريبة الدخل - صافي
%٤,٧١	%١٠,١٨	معدل الضريبة الفعلي

فيما يلي الحركة في مطلوبات الضريبة الحالية:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٢١٩,٣٢٤	٨٠٥,٢٦٠	الرصيد في بداية السنة
٥,٦٦١	١٢,٨٤٠	مستحوذ عليها من عمليات دمج أعمال (الإيضاحين رقم ٤١,١ و ٤١,٢)
-	١٧,٨٤٠	إضافات نتيجة للاستحواذ على موجودات محمل للسنة
٧٥٧,٨٧٩	١,٩١٧,١٥٩	المدفوع خلال السنة
(١١١,٢٩٢)	(٧٧٦,٨١٠)	فروق أسعار صرف العملات الأجنبية
(٦٢,٦٢٣)	٥,٦١٠	استبعاد شركات تابعة
-	(٢٠٩)	حركات أخرى
(٣,٦٨٩)	(١٦,٧١٦)	
٨٠٥,٢٦٠	١,٩٦٤,٩٧٤	الرصيد في نهاية السنة

## ١٤ الضريبة (تتمة)

تم إدراج صافي الضريبة المؤجلة في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١٣١,٦٧٧	٢١٧,١٩٣	موجودات الضريبة المؤجلة
(٥٦٠,٩٨٨)	(٦٠٠,٨٩٦)	مطلوبات الضريبة المؤجلة
(٤٢٩,٣١١)	(٣٨٣,٧٠٣)	

تتكون موجودات الضريبة المؤجلة من الفروق المؤقتة التالية:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٦٧,٤٤١	١٠٤,٢١٨	الخسائر المتوفرة للمقاصة مقابل الدخل الخاضع للضريبة في المستقبل
١٤,٢٧٢	١٢,٥٠٢	إبطاء الاستهلاك لأغراض الضريبة
٤٩,٩٦٤	١٠٠,٤٧٣	أخرى
١٣١,٦٧٧	٢١٧,١٩٣	

تتكون مطلوبات الضريبة المؤجلة من الفروق المؤقتة التالية:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١٩١,٢٨٢	١٩١,٢٨٢	الشهرة
٢٤٢,٩٨٣	٣٥٨,٢٣١	موجودات غير ملموسة
١٢٦,٧٢٣	٥١,٣٨٣	أخرى
٥٦٠,٩٨٨	٦٠٠,٨٩٦	

الإصلاح الضريبي الدولي - القواعد النموذجية للركيزة الثانية

نشرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية / مجموعة العشرين في ضوء الإطار الشامل لمشروع تآكل الوعاء الضريبي ونقل الأرباح القواعد العالمية لمكافحة تآكل الوعاء الضريبي المصممة لمواجهة التحديات الضريبية الناشئة عن رقمنة الاقتصاد العالمي. تعتبر الشركة جزءاً من مجموعة تقع ضمن نطاق تشريعات الركيزة الثانية حيث تتجاوز إيراداتها الموحدة الحد البالغة قيمته ٧٥٠ مليون يورو كما أنها تعمل في ولاية قضائية قامت بسن أو تشريع قواعد الركيزة الثانية بشكل فعلي.

**الإصلاح الضريبي الدولي - القواعد النموذجية للركيزة الثانية (تتمة)**

نظراً لأن الشكوك المحيطة بالقواعد النموذجية للركيزة الثانية قد تؤدي إلى فروق مؤقتة إضافية، أو قد تتطلب إعادة قياس الضرائب المؤجلة، أو قد تؤثر على معدل الضريبة المعمول به، أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٢ في ٢٣ مايو ٢٠٢٣، الذي أدخل استثناءاً إلزامياً مؤقتاً من إدراج والإفصاح عن موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بالقواعد النموذجية للركيزة الثانية.

نشرت دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تم تأسيس الشركة الأم النهائية، المرسوم بقانون اتحادي رقم ٦٠ لسنة ٢٠٢٣ بتاريخ ٢٤ نوفمبر ٢٠٢٣. يعدل هذا القانون بعض أحكام المرسوم بقانون اتحادي رقم ٤٧ لسنة ٢٠٢٢ بشأن ضريبة الشركات والأعمال، كجزء من التزام دولة الإمارات العربية المتحدة بتوجيهات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. تهدف التعديلات التي أدخلها المرسوم بقانون اتحادي رقم ٦٠ لسنة ٢٠٢٣ إلى الاستعداد إلى طرح القواعد النموذجية للركيزة الثانية لمشروع تآكل الوعاء الضريبي ونقل الأرباح رقم ٢٠٠.

في ١١ فبراير ٢٠٢٥، نشرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة قرار مجلس الوزراء رقم ١٤٢ لسنة ٢٠٢٤ بشأن فرض ضريبة تكميلية على الشركات متعددة الجنسيات على موقعها الإلكتروني. يقدم هذا القرار مزيداً من التفاصيل حول الحد الأدنى من الضريبة التكميلية المحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة والتي ستطبق على السنوات المالية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٥. يهدف الحد الأدنى من الضريبة التكميلية المحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى ضمان أن تستوفي بعض المنشآت الإماراتية التابعة لشركة متعددة الجنسيات والتي تقع ضمن النطاق، معدل ضريبة فعلي تبلغ نسبته ١٥٪ على الأرباح المولدة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

نتيجة لذلك، قامت المجموعة بإدراج مصاريف ضريبة حالية متعلقة بالحد الأدنى من الضريبة التكميلية المحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بمبلغ ٩١٤,٢٧٤ ألف درهم (٢٠٢٤: لا شيء). تنشأ هذه المصاريف عن الضريبة التكميلية للركيزة الثانية التي يتم احتسابها فيما يتعلق بعمليات المجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، بناءً على تطبيق الحد الأدنى من معدل الضريبة الفعلي البالغة نسبته ١٥٪ على الدخل المتعلق بالقواعد العالمية لمكافحة تآكل الوعاء الضريبي بما يتماشى مع القواعد العالمية لمكافحة تآكل الوعاء الضريبي الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، وتشريعات الحد الأدنى من الضريبة التكميلية المحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

تواصل المجموعة متابعة التطورات التشريعية المتعلقة بالركيزة الثانية، باعتبار أن دول أخرى قد قامت بتشريع القواعد النموذجية للركيزة الثانية، وتهدف من ذلك إلى تقييم التأثير المحتمل على نتائجها المالية الموحدة، والمركز المالي، وتدفقاتها النقدية المستقبلية.

**التقاضي**

تواجه إحدى الشركات التابعة للمجموعة دعوى قضائية ضريبية قائمة في الهند تتعلق بما إذا كانت هناك منشأة دائمة موجودة في الهند في السنوات المالية ٢٠٠٦/٢٠٠٧ حتى ٢٢/٢٠٢١. وقد تلقت الشركة التابعة بالفعل عدة قرارات تدعم موقفها بما في ذلك في المحكمة العليا في دلهي حيث تم إلغاء إجراء السلطات الضريبية الهندية. إن القضية حالياً في انتظار الفصل فيها في المحكمة العليا في الهند. في رأي مستشاري الضرائب للشركة التابعة في الهند أن فرص فوز الشركة بالدعوى القضائية في المحكمة العليا في الهند هي أكثر احتمالاً. قدر مستشارو الضرائب الالتزام الضريبي للشركة التابعة في هذا الأمر في السيناريو المحتمل بنحو ٤٤ مليون درهم بما في ذلك الفوائد حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٤٤ مليون درهم). وعلى هذا الأساس، تم تسجيل مبلغ ٤٤ مليون درهم كجزء من إجمالي مخصصات الضرائب للمجموعة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٤٤ مليون درهم).

## ١٥ الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	
١٢,٥٢٤,١٢٧ (٤٤٤,٦٨٠)	١٩,٤٢٨,٩٨٤ (٤٩٧,٩٩٦)	الذمم التجارية المدينة ناقصاً: مخصص خسارة الائتمان المتوقعة
١٢,٠٧٩,٤٤٧	١٨,٩٣٠,٩٨٨	صافي الذمم التجارية المدينة
٢,٥٠٣,٥٤٢ (٦٧,٤٧٣)	٤,٠٤٩,٦٩٥ (٧٦,٧٣٠)	المحتجزات المدينة ناقصاً: مخصص خسارة الائتمان المتوقعة
٢,٤٣٦,٠٦٩	٣,٩٧٢,٩٦٥	صافي المحتجزات المدينة
٦,٣٨٢,١٢٧ (١,٧٩٨)	٨,٨٣٢,٨٢٣ -	دفعات مقدمة لموردين ناقصاً: مخصص الدفعات المقدمة المتقادمة
٦,٣٨٠,٣٢٩	٨,٨٣٢,٨٢٣	صافي دفعات مقدمة لموردين
٦,٢٩٠,٤٩٩ (١٥,٣١٠)	٣,٤٢٢,١٣٠ (٧,٠٧٩)	ذمم مدينة أخرى ناقصاً: مخصص خسارة الائتمان المتوقعة
٦,٢٦٥,٦٨٣	٣,٤١٥,٠٥١	صافي ذمم مدينة أخرى
٢٦١,٣٤٣ (٢١٢,٩٧٢)	٢٥٥,٢٧٩ (٢١٢,٩٧٢)	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة ناقصاً: مخصص خسارة الائتمان المتوقعة
٤٨,٣٧١	٤٢,٣٠٧	
٨٨٨,٦٥٩ ١٢,٠٥٦	١,٦٠٨,١١٩ ١٩٥,٧٠٣	مبالغ مدفوعة مقدماً وودائع أدوات مالية مشتقة (إيضاح ٢٩)
٢٨,١٢٠,١٢٠	٣٦,٩٩٧,٩٥٦	

فيما يلي تخصيص إجمالي الذمم التجارية المدينة إلى متداولة وغير متداولة:

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	
١,٨١٢,٧٠٦ ٢٦,٣٠٧,٤١٤	٢,٢٠٢,٢٧٣ ٣٤,٧٩٥,٦٨٣	غير متداولة
٢٨,١٢٠,١٢٠	٣٦,٩٩٧,٩٥٦	متداولة

## ١٥ الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى (تتمة)

إن معدل فترة الائتمان على بيع البضائع وتقديم الخدمات هو من ٣٠ إلى ٩٠ يوماً. قبل قبول أي عميل جديد، تقوم المجموعة بشكل عام بتقييم الجودة الائتمانية المحتملة للعملاء.

تتضمن أصدّة الذمم المدينة التجارية في نهاية فترة التقرير مبلغ ١٠,١٠٤ مليون درهم (٢٠٢٤: ٤,٥٦٤ مليون درهم) والتي تمثل ٥٢٪ (٢٠٢٤: ٣٥٪) من مبالغ الذمم المدينة التجارية مستحقة من خمسة عملاء (٢٠٢٤: خمسة عملاء) رئيسيين للمجموعة.

يظهر الجدول التالي الحركة في مخصص خسائر الائتمان على مدى العمر الزمني الذي تم الاعتراف به للذمم المدينة التجارية والمحتجزات المدينة والدفعات المقدمة لموردين بما يتفق مع النهج المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩:

المقيمة بشكل جماعي ألف درهم	المقيمة بشكل فردي ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	
٨٢,٥١٦	٣٧٢,٦٤٢	٤٥٥,١٥٨	الذمم التجارية المدينة
(١٥,٣٢٠)	٨٨,٢٢٥	٧٢,٩٠٥	في ١ يناير ٢٠٢٤
(٨٥)	(٨٢,٨١٨)	(٨٢,٩٠٣)	صافي إعادة قياس خسارة الائتمان المتوقعة
١٧	٦١	٧٨	مشطوبة
-	(٥٥٨)	(٥٥٨)	تعديلات أخرى
٦٧,١٢٨	٣٧٧,٥٥٢	٤٤٤,٦٨٠	استبعاد شركات تابعة (إيضاح ٣٧)
١٥,٧٣٥	٦,٦٥٤	٢٢,٣٨٩	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٥٤,٨٦٩	٣٢,٢٦٢	٨٧,١٣١	إضافات نتيجة الاستحواذ على شركات تابعة
(٢,٤٠٠)	(٥٣,٨٠٤)	(٥٦,٢٠٤)	صافي إعادة قياس خسارة الائتمان المتوقعة
١٣٥,٣٣٢	٣٦٢,٦٦٤	٤٩٧,٩٩٦	مشطوبة
٤٤,٧٦٠	٢٣,٤٣٣	٦٨,١٩٣	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(٣٢,٧٨٦)	٣٢,٠٦٦	(٧٢٠)	المحتجزات المدينة
١١,٩٧٤	٥٥,٤٩٩	٦٧,٤٧٣	في ١ يناير ٢٠٢٤
٩,٢٥٧	-	٩,٢٥٧	صافي إعادة قياس خسارة الائتمان المتوقعة
٢١,٢٣١	٥٥,٤٩٩	٧٦,٧٣٠	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ١٥ الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى (تتمة)

المقيمة بشكل جماعي ألف درهم	المقيمة بشكل فردي ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	
-	١,٧٩٨	١,٧٩٨	الدفعات المقدمة لموردين
-	(١,٧٩٨)	(١,٧٩٨)	في ١ يناير ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥
-	-	-	صافي إعادة قياس خسارة الائتمان المتوقعة
-	-	-	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
-	١٥,٨٦٤	١٥,٨٦٤	الذمم المدينة الأخرى
-	(٥٥٤)	(٥٥٤)	في ١ يناير ٢٠٢٤
-	-	-	صافي إعادة قياس خسارة الائتمان المتوقعة
-	-	-	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
-	١٥,٣١٠	١٥,٣١٠	صافي إعادة قياس خسارة الائتمان المتوقعة
-	١,٢٤٠	١,٢٤٠	المشطوبة
-	(٩,٥٣٣)	(٩,٥٣٣)	تعديلات تحويل العملات الأجنبية
-	٦٢	٦٢	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
-	٧,٠٧٩	٧,٠٧٩	

يوضح الجدول التالي تفاصيل مخاطر المبالغ المستحقة من العملاء بناءً على مصفوفة مخصص المجموعة. لا تظهر خبرة خسارة الائتمان التاريخية للمجموعة أنماط خسارة مختلفة بشكل هام لقطاعات العملاء المختلفة.

مقيمة بشكل جماعي وفرادي						لم تتجاوز فترة استحقاقها
الإجمالي	أكثر من ١٢٠ يوم	١٢٠-١٩١ يوم	٩٠-١٢١ يوم	٢٠-٩١ يوم	أقل من ٢٠ يوم	٢٠٢٥
١٩,٤٣٨,٩٨٤	٥,٤٧٣,٠٥١	٣,٢٢٣,٥٣٧	١,٥٤٣,٤٧٩	١,٠٧٤,١٤٣	٤,١١٤,٧٧٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
٤٩٧,٩٩٦	٤٢٤,١٧٣	٢٦,٥١٨	٢٠,٣٩٣	١٥,٣٥٥	١١,٥٥٧	معدل خسارة الائتمان المتوقعة
١٢,٥٣٤,١٢٧	٤,١٠٦,٥٥٥	١,٦٨,٧٣٨	٣٦٣,٠٠١	٢,٢٦٧,٢٧٦	٥,٦١٩,٥٥٧	إجمالي القيمة الدفترية المقررة عند التحار (ألف درهم)
٤٤٤,٦٨٠	٣٣٨,٨٤٣	٢٥,٩٠٢	٣١,١٨٧	٤٤,٩٩٢	٣,٧٦١	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة
						(ألف درهم)
						٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
						معدل خسارة الائتمان المتوقعة
						إجمالي القيمة الدفترية المقررة عند التحار (ألف درهم)
						خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة
						(ألف درهم)

## المخزون ١٦

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٩,٨٨٦,٦٥٢	٩,٢٥٠,٤٥٨	أراضي محتفظ بها للبيع
٤٠٧,٨٦١	٢٠٢,٦٤١	عقارات مكتملة
٣٠,٤٠٣	١١,٨٧٠	البضائع المحتفظ بها للبيع والبضائع تامة الصنع
١,٣٠٢,٠٩٤	١,٧٩٠,٣٠٨	مواد وقطع ومواد استهلاكية
١١,٦٢٧,٠١٠	١١,٢٥٥,٢٧٧	
(٩٥,٨٦٨)	(٩٦,٤٥٧)	ناقصاً: مخصص تقادم المخزون
١١,٥٣١,١٤٢	١١,١٥٨,٨٢٠	

خلال سنة ٢٠٢٥، تم الاعتراف بمبلغ ١٤,٦١١ مليون درهم (٢٠٢٤: ١٢,١٤٩ مليون درهم) كمصاريف للمخزون المدرج بصافي القيمة القابلة للتحقق. تم الاعتراف به في تكلفة المبيعات.

يستند تحديد صافي القيمة القابلة للتحقق لقطع الأراضي المحتفظ بها للبيع على التقييمات الخارجية باستخدام طرق وأساليب التقييم المختلفة. تقع قطع الأراضي المحتفظ بها للبيع في الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة.

خلال سنة ٢٠٢٥، بلغت تكاليف الاقتراض المدرجة في تكلفة الأراضي المحتفظ بها للبيع ٧٣ مليون درهم (٢٠٢٤: ١٣٨ مليون درهم) والتي نشأت من فك إلغاء الالتزامات والمحتسبة من خلال تطبيق معدل رسملة معدل الاقتراض التدريجي للمجموعة على نفقات هذه الموجودات.

فيما يلي الحركة في مخصص مخزون متقادم:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٦٧,٢٢٦	٩٥,٨٦٨	في ١ يناير
٢٨,٦٥٤	٢,٨١٠	محمل للسنة، صافي المعكوسات
(١٢)	(٢,٢٢١)	شطب
٩٥,٨٦٨	٩٦,٤٥٧	في ٣١ ديسمبر

## ١٦ المخزون (تتمة)

تم تخصيص الرسوم / (المعكوسات) للسنة على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٢٧,٢٧١	(٤٣٤)	تكاليف مباشرة (إيضاح ٣٣)
١,٣٨٣	٣,٢٤٤	مصاريف عمومية وإدارية ومصاريف بيع (إيضاح ٣٤)
٢٨,٦٥٤	٢,٨١٠	

## ١٧ أعمال التطوير قيد التنفيذ

تمثل أعمال التطوير قيد التنفيذ تكلفة الأرض وتكاليف التطوير والإنشاء المتكبدة على العقارات التي يتم إنشاؤها لغرض البيع ضمن سياق الأعمال الاعتيادية:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٦,٦١٤,٩٧١	٨,٠٨٧,٢٩١	في ١ يناير
٩,٠٢٤,٩٥٩	١٤,٨٥٩,٨٦٥	إضافات
٧,١٦١	-	تحويل من ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح ٥)
(١٢,٩٣٤)	(١٢,٠٤٨)	تحويل إلى استثمارات عقارية (إيضاح ٨)
١,٦٩٧,٧٦٨	٢,٢٦٦,٧٠٩	تحويل من مخزون
(١٨,٣٢٩)	(١٤,٢٣٩)	شطب
٢٩,٥٦٤	١٩,٠٢٥	عكس الانخفاض في القيمة (إيضاح ٣٤)
(٩٥٣,٦٤٩)	٣٠٣,١٢١	فروقات تحويل عملات أجنبية
(٨,٣٠٢,٢٢٠)	(١٣,٠٥١,٤١٤)	مدرجة ضمن التكاليف المباشرة للعقارات المباعة
٨,٠٨٧,٢٩١	١٢,٤٥٨,٣١٠	في ٣١ ديسمبر

## ١٨ الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

إن الأطراف ذات العلاقة هم المساهمون والإدارة الرئيسية والمنشآت التي يكون للمساهمين فيها القدرة على التحكم أو ممارسة تأثير كبير في القرارات التشغيلية والمالية. تحتفظ المجموعة بأرصدة مع الجهات ذات العلاقة والتي تنشأ من المعاملات بمعدلات متفق عليها بين الجهات كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
الف درهم	الف درهم	
		<b>مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة:</b>
٣٧٧,٩٥٦	٣٧١,١٥١	منشآت مدارة من قبل موظفي الإدارة الرئيسيين
٤,٧٠٦,٩٣٤	٣٠٥,١٩٠	منشآت تخضع لسيطرة مشتركة
٦٨٣,٦٤٧	٧٠٦,٨٨٧	شركات انتلاف
١٧٦,٦٦٧	٦٠,٥٢٢	شركات زميلة
١٤٩,١٩٥	٥١,٠٤٣	أخرى
٦,٠٩٤,٣٩٩	١,٤٩٤,٧٩٣	
(٦٥٨,٧٥٧)	(٧٠٧,٣٤١)	<b>ناقصاً: مخصص خسارة الائتمان المتوقعة</b>
٥,٤٣٥,٦٤٢	٧٨٧,٤٥٢	

تم تصنيف المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة كما يلي:

٤٨,٣٧١	٤٢,٣٠٧	غير متداولة (مصنفة ضمن الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى)
٥,٣٨٧,٢٧١	٧٤٥,١٤٥	متداولة
٥,٤٣٥,٦٤٢	٧٨٧,٤٥٢	
		<b>مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة:</b>
٥,٥٦٨	٢١	منشآت مدارة من قبل موظفي الإدارة الرئيسيين
٨٢٩,٥٠٨	١٩٦,١٥٤	منشآت تخضع لسيطرة مشتركة
٢٠,٠٠٦	٢٥,٠٢٤	شركات زميلة
١٠٤,٧٧٣	٢٣١,٨٧٩	شركات انتلاف
١٥٥,١٠٨	١٦٦,٥٧٢	أخرى
١,١١٤,٩٦٣	٦١٩,٦٥٠	
١٣,٣٠٠	١٣,٣٠٠	<b>قرض من طرف ذو علاقة (مصنف ضمن الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى)</b>
٢,٢٥٨,٠٠٤	٢,٣٣٠,٧٦٠	<b>موجودات العقود (إيضاح ١٣)</b>
٢,٩٩٠,٠٦٥	٤٦,٤٨٥	<b>مطلوبات العقود (إيضاح ٣٠)</b>

## ١٨ الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

يوضح الجدول التالي الحركة في خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني الذي تم الاعتراف به للمستحق من الجهات ذات العلاقة بما يتفق مع النهج المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩:

المقيمة بشكل جماعي ألف درهم	المقيمة بشكل فردي ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	
٣٠,٦١٦	٦١٢,٩٣٤	٦٤٣,٥٥٠	في ١ يناير ٢٠٢٤
(١٦,٠٦٩)	٣١,٢٧٦	١٥,٢٠٧	صافي إعادة قياس خسارة الائتمان المتوقعة
١٤,٥٤٧	٦٤٤,٢١٠	٦٥٨,٧٥٧	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١٩,٤٢٨	٢٩,١٥٦	٤٨,٥٨٤	صافي إعادة قياس خسارة الائتمان المتوقعة
٣٣,٩٧٥	٦٧٣,٣٦٦	٧٠٧,٣٤١	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

تم تحديد مكافآت موظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة أدناه بشكل إجمالي لكل فئة من الفئات المحددة في المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٤.

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	
٧,٠٤٦	١٢,٥٧٣	مكافآت الموظفين

المعاملات والأرصدة مع مؤسسة مالية:

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	
١٣,٨٣٨,٥٦٥	٢٠,٧٤٣,٩٣٣	أرصدة لدى مؤسسة مالية
٨,٩١٣,٧٥٠	٩,٣٥٦,٨٧٧	قروض
٤٧٠,٣٢٠	٤٤٠,١٢٢	تكاليف تمويل
٣٢١,١٧٦	٦٦٨,١٤٩	إيرادات فوائد
٢,٤٠٢,١٠٥	٦,٠٤٣,٩٨٤	سحوبات
٢,٨٠٩,٨١٨	٥,٦٥٩,٢٩٥	تسديد قروض

## ١٨ الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

تشمل المعاملات الهامة مع الأطراف ذات العلاقة ما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٨,٩٢٨,٧٢٥	٨,٣٠٠,١٩٦	إيرادات من عقود
٣٦٩,٨٣٠	٣٤١,٤١٠	- منشآت تخضع لسيطرة مشتركة
٨٧,٠١٣	٧٢,٥٨١	- مشاريع مشتركة
-	٧٩٥,٢٩٦	- شركات زميلة
		- أخرى
١,٠٢٧,٤١٥	١,٠٥٤,٠٢٥	تكاليف/ مصاريف تعاقد من الباطن
٢٤,٢٩٠	٣٢,٢٥٤	- منشآت تخضع لسيطرة مشتركة
٢١,٥٢٦	١٤١,١٠١	- شركات زميلة
-	٤٣,١٧٨	- مشاريع مشتركة
		- أخرى
٢٢,٨٥٥	٧,٦٨٤	مصاريف عمومية وإدارية ومصاريف بيع / تكاليف موظفين

تستند الإيرادات الناتجة من الجهات ذات العلاقة ومشتريات البضائع والخدمات إلى الشروط والأحكام كما هو متفق عليه بشكل متبادل بين الأطراف.

## ١٩ النقد وما يعادله

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٢١,١٤٧,٤١٥	٢٤,٢٥٨,٩٦٨	نقد في الصندوق
٦,٥٥٥,٠٥٨	١٤,٣٣١,٩١٢	ودائع قصيرة الأجل
١,٠٧٧,٩٣٦	١,٦٦٨,١٦١	ودائع وكالة
٢٨,٧٨٠,٤٠٩	٤٠,٢٥٩,٠٤١	ناقصاً: مخصص خسارة الائتمان المتوقعة
(٥)	-	نقد وأرصدة لدى البنوك
٢٨,٧٨٠,٤٠٤	٤٠,٢٥٩,٠٤١	ناقصاً:
(٨٢,٤٥٣)	(١٧,٠٠٨)	سحوبات على المكشوف من البنوك (إيضاح ٢٧)
(٥,٢٠٣,٢٣٣)	(٧,٦٤٥,٢٣٠)	النقد المقيد*
(١,٦١٠,٣٩٨)	(٧,٢١٦,٩٢٠)	ودائع قصيرة الأجل تستحق لأكثر من ثلاثة أشهر
٢١,٨٨٤,٣٢٠	٢٥,٣٧٩,٨٨٣	النقد وما يعادله

## ١٩ النقد وما يعادله (تتمة)

إن الفوائد المحققة على الودائع قصيرة الأجل وودائع الوكالة هي وفقاً لأسعار السوق.

تم الاستفادة من تسهيلات الحسابات البنكية المكشوفة من بنوك مختلفة. تم الحصول على تسهيلات الحسابات البنكية المكشوفة من بنوك محلية والتي تم ضمانها بشهادة دفع معتمدة مستلمة من العملاء. يتم تسديد الحسابات البنكية المكشوفة عند الطلب.

\*تتضمن الأرصدة النقدية والبنكية المقيدة أرصدة بقيمة ٦,٢١١,٦٢١ ألف درهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٣,٣٧٠,١٦٦ ألف درهم) يتم إيداعها في حسابات ضمان وتمثل النقد المستلم من العملاء مقابل بيع عقارات قيد التطوير. يمثل الرصيد المتبقي من الأرصدة النقدية المقيدة بشكل أساسي الأرصدة النقدية المخصصة للمشاريع الحكومية وتوزيعات الأرباح الدائنة التي يتم الاحتفاظ بحسابات مصرفية منفصلة لها.

يتم تقييم الأرصدة لدى البنوك بأنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة للتخلف عن السداد لأن هذه البنوك تخضع لرقابة عالية من قبل البنوك المركزية في البلدان المعنية. وبناءً على ذلك، تقوم المجموعة بتقدير مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً. لم يكن أي من الأرصدة لدى البنوك متأخرة السداد، بعد الأخذ في الاعتبار الخبرة التاريخية في التعثر والتصنيفات الائتمانية الحالية للبنك. تعتبر مخصصات خسائر انخفاض القيمة بقيمة لا شيء (٢٠٢٤: ٥ آلاف درهم) كافية.

## ٢٠ رأس المال

٢٠٢٤      ٢٠٢٥  
ألف درهم      ألف درهم

المصرح به، الصادر والمدفوع بالكامل ١٠,٠٠٠ مليون سهم  
بقيمة درهم واحد للسهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ١٠,٠٠٠ مليون سهم بقيمة  
درهم واحد للسهم)

١٠,٠٠٠,٠٠٠      ١٠,٠٠٠,٠٠٠

## ٢١ الاحتياطي النظامي

وفقاً للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١، بصيغته المعدلة، والنظام الأساسي، قامت الشركة بتكوين احتياطي قانوني من خلال تخصيص ١٠٪ من صافي الأرباح. ينبغي إجراء هذه التحويلات حتى يبلغ الاحتياطي ٥٠٪ من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات التي ينص عليها القانون.

## ٢٢ احتياطي الدمج

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
١١,٦١٩,٠٤٣	١١,٦١٩,٠٤٣

في ٣١ ديسمبر

## ٢٣ الاحتياطيات الأخرى

فيما يلي الحركة في الاحتياطيات الأخرى:

احتياطيات مجموعة استبعاد محتفظ بها للبيع الإجمالي ألف درهم	احتياطيات احتياطي تحوط ألف درهم	احتياطي تحويل عملات أجنبية ألف درهم	احتياطي إعادة تقييم استثمار ألف درهم	
(١,١٧٣,٣٢٨)	٣٦٧	٥٢,٧١٧	(٧٣٦,٣٦٦)	في ١ يناير ٢٠٢٤
(٢٥٠,٧٢١)	(٣٦٧)	(٢٨,٩٠٣)	٦٣,١٦٥	النخل/ (الخسارة) الشامل الآخر للسنة
٨,١٧٩	-	(٣٠٢)	-	تحويل إلى حقوق الملكية غير المسيطرة عند تخفيف الملكية
٤٢٩	-	(٢,٧٤٧)	-	متحصلات من استبعاد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركات التابعة
٦١٢,٣٢٥	-	-	٦١٢,٣٢٥	تحويل إلى احتياطيات
(٨٠٣,١١٦)	-	٢٠,٧٦٥	(٦٠,٨٧٦)	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٩,٧٥٣	-	١١,٥٤٢	(٢٦٦,٤٦٥)	النخل/ (الخسارة) الشامل الآخر للسنة
(١,٩١٧)	-	-	(١,٩١٧)	تحويل إلى احتياطيات
(٧٩٥,٢٨٠)	-	٣٢,٣٠٧	(٣٢٩,٢٥٨)	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ٢٤ أدوات حقوق الملكية المختلطة

أصدرت المجموعة أدوات حقوق ملكية مختلطة بقيمة ١,٨٣٦ مليون درهم (٥٠٠ مليون دولار أمريكي) ("السندات") إلى مستثمر ("حامل السندات") على شريحتين. استلمت المجموعة عائدات من الشريحة الأولى بقيمة ١,١٤٠ مليون درهم (٣١٠,٥ مليون دولار أمريكي) في مارس ٢٠٢٢ وتم استلام المبلغ المتبقي من الشريحة الثانية في أبريل ٢٠٢٢.

فترة الإصدار	المبلغ المصدر	معدل الكوبون
مارس ٢٠٢٢	١,١٤٠ مليون درهم (٣١٠,٥ مليون دولار أمريكي)	معدل فائدة ثابت مع إعادة تعيين بعد ١٥ سنة
أبريل ٢٠٢٢	٦٩٦ مليون درهم (١٨٩,٥ مليون دولار أمريكي)	معدل فائدة ثابت مع إعادة تعيين بعد ١٥ سنة

لا يوجد للسندات أي تاريخ استحقاق وقد تختار المجموعة وفقاً لتقديرها المطلق عدم دفع فائدة على السندات. في مثل هذه الحالة، لا يحق لحامل السندات المطالبة بأي فائدة. وفقاً لذلك، تم تصنيف هذه الأدوات ضمن حقوق الملكية. تم تسجيل تكاليف المعاملة بمبلغ يقارب حوالي ٢٢,٠٢ مليون درهم والمتعلقة بإصدار السندات مباشرة في حقوق الملكية.

## ٢٤ أدوات حقوق الملكية المختلطة (تتمة)

فيما يلي الحركة في أدوات حقوق الملكية المختلطة بالصافي من تكاليف المعاملة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١,٨١٥,٦٤٦	١,٨١٥,٦٤٦	في ٣١ ديسمبر

خلال السنة، دفعت المجموعة قسيمة بمبلغ ١٠٣,٣ مليون درهم (٢٠٢٤: ١٠٣,٣ مليون درهم) على أدوات حقوق الملكية المختلطة.

## ٢٥ الحقوق غير المسيطرة الجوهرية

فيما يلي المعلومات المالية الملخصة للشركات التابعة للمجموعة التي لها حصص جوهرية غير مسيطرة. تمثل المعلومات المالية الملخصة أدناه المبالغ قبل الحذف بين ما بين شركات المجموعة:

بيان المركز المالي الموحد الملخص:

الدار	ألفا ظبي للإتصالات	شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع.	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
			٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
٤٢,٥١٥,٦٤٢	١,٣٦٦,٧٠٦	١٠,٣٣٩,٧٧٣	الموجودات غير المتداولة
٦٥,٧٧٤,٦٢٥	١٢,٣٥٦,١٩٤	٢٩,٤٠٤,٩٩٠	الموجودات المتداولة
(٣٠,٨٠٨,٨٧٩)	(٣٩٢,٦٨١)	(١,٥٤١,٣٠٢)	المطلوبات غير المتداولة
(٢٩,٨٩٨,٠٤٣)	(٩,٤٠٨,٩١٥)	(٢٢,٢٦٧,٦٠١)	المطلوبات المتداولة
٤٧,٥٨٣,٣٤٥	٣,٩٢١,٣٠٤	١٥,٩٣٥,٨٦٠	إجمالي حقوق الملكية
(٦,١٨٩,١٤٩)	(٣٧,٦٧٤)	(١,٤٨٧,٩٨٣)	نقصاً: حقوق الملكية غير المسيطرة
(١,٨١٥,٦٤٦)	-	-	أدوات حقوق الملكية المختلطة
٣٩,٥٧٨,٥٥٠	٣,٨٨٣,٦٣٠	١٤,٤٤٧,٨٧٧	حقوق الملكية العائدة للمالكين
١٢,٥٢٠,٤٤٨	١,٩٨٠,٦٥١	١١,٠٧٩,٠٤٤	العائدة إلى: حامل أسهم الشركة الأم
٢٧,٠٥٨,١٠٢	١,٩٠٢,٩٧٩	٣,٣٦٨,٨٣٣	حقوق الملكية غير المسيطرة

٢٥ الحقوق غير المسيطرة الجوهرية (تتمة)

بيان المركز المالي الموحد الملخص (تتمة):

شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع. ألف درهم	بيور هيلث للتوريدات الطبية ذ.م.م. ألف درهم	الدار ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٩,٤٧٦,٦٤٢	١,٢٣٦,٣٢٩	٣٧,٠١١,٣٠٤	الموجودات غير المتداولة
٢٣,٨١٨,٨٨٥	١٠,٧١٨,٤٥٨	٤٩,٩٢٢,٠٩١	الموجودات المتداولة
(١,٦٧٨,٢٨٥)	(٣٣٥,٩١٣)	(١٩,٩٨٢,٥٦٣)	المطلوبات غير المتداولة
(١٨,٩٠٥,٤٢٢)	(٨,٤٣٣,٢١٥)	(٢٣,٠٦٥,٠٢٣)	المطلوبات المتداولة
١٢,٧١١,٨٢٠	٣,١٨٥,٦٥٩	٤٣,٨٨٥,٨٠٩	إجمالي حقوق الملكية
(١,٢٠٥,٠٨٨)	(٢٧,٣٨٢)	(٦,٠٨٧,٣٣١)	ناقصاً: حقوق الملكية غير المسيطرة
-	-	(١,٨١٥,٦٤٦)	أدوات حقوق الملكية المختلطة
١١,٥٠٦,٧٣٢	٣,١٥٨,٢٧٧	٣٥,٩٨٢,٨٣٢	حقوق الملكية العائدة للمالكين
٧,٦٩٩,٤٨٢	١,٦١٠,٧٢١	١١,٣٨٢,٩٦٣	العائدة إلى: حاملي أسهم الشركة الأم
٣,٨٠٧,٢٥٠	١,٥٤٧,٥٥٦	٢٤,٥٩٩,٨٦٩	حقوق الملكية غير المسيطرة

بيان الربح أو الخسارة الموحد الملخص:

شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع. ألف درهم	ألفا ظبي للإتشاءات ألف درهم	الدار ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
٢٨,٨١١,١٧٩	١٤,٠١٣,٣١١	٣٣,٨١٨,٣١٦	إيرادات
(٢٤,٨٤٥,٠٦٨)	(١٣,٠٨٠,٧٤٩)	(٢٧,١٩٨,٧٨٩)	مصاريف
٣,٩٦٦,١١١	٩٣٢,٥٦٢	٦,٦١٩,٥٢٧	ربح السنة
١,٥٢٦,٨٧٢	٤٦٢,٢٠٤	٤,٨٤١,٦٥٥	العائدة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة

شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع. ألف درهم	بيور هيلث للتوريدات الطبية ذ.م.م. ألف درهم	الدار ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٢٦,٢٦٣,٩٤٩	١٠,٧٤٤,٠٠٣	٢٢,٩٩٨,٣٨٣	إيرادات
(٢٣,٢٠٦,٩٢٧)	(٩,٨٠٦,٦٦٧)	(١٨,٣٣٦,٩٦٥)	مصاريف
٣,٠٥٧,٠٢٢	٩٣٧,٣٣٦	٤,٦٦١,٤١٨	ربح السنة
١,٠٨٥,٧٦٥	٩٢,١٥٨	٣,٤٧٣,٩٤٦	العائدة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة

٢٥ الحقوق غير المسيطرة الجوهرية (تتمة)

بيان التدفقات النقدية الموحد الملخص:

الدار ألف درهم	ألفا ظبي للإتصالات ألف درهم	شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع. ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ الأنشطة التشغيلية الأنشطة الاستثمارية الأنشطة التمويلية
٨,٢٢٦,٢٢٣	(١,١٤٣,٣٨٣)	٢,٧٥٤,٤٢٢	
(٥,٦٨٦,٦٢٢)	(٢٢,١٤١)	(٨٩٥,٧٥٢)	
١,٣٩٠,٢٤٤	(٣١,٠٢٩)	(١,٣٢٧,٩٩٩)	
٣,٩٢٩,٨٤٥	(١,١٩٦,٥٥٣)	٥٣٠,٦٧١	صافي التدفقات النقدية الداخلة / (الخارجة)

الدار ألف درهم	بيور هيلث للتوريدات الطبية ذ.م.م. ألف درهم	شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع. ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ الأنشطة التشغيلية الأنشطة الاستثمارية الأنشطة التمويلية
٥,١٢٢,٧٤٣	١,٤٥٨,٠٨٤	٣,٣٢٤,٦٧٨	
(١,٤٩٤,٧٨٦)	(٢٥٨,٦١٠)	١,٢٩٦,٧٨٠	
١,٧٣٤,٤٤٦	(٥١,٤٥٠)	(٣,٢٩٣,٧١٨)	
٥,٣٦٢,٤٠٣	١,١٤٨,٠٢٤	١,٣٢٧,٧٤٠	صافي التدفقات النقدية الداخلة / (الخارجة)

٢٦ مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

فيما يلي الحركة في مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين:

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	في ١ يناير مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (الإيضاحين رقم ٤١,١ و٤١,٢) محملة للسنة استبعاد شركات تابعة مدفوعة خلال السنة فروقات تحويل عملات أجنبية
١,٠٧٤,٨٧٤	١,٢٣٥,٦٨٩	
١,٩٢٣	٥٨,٥٨٠	
٣٤٤,٥٤٢	٣٣٤,٢٩٧	
(١,٥٤٦)	(١,٤٩٠)	
(١٨٤,١٠١)	(١٩٧,٧٠٥)	
(٣)	١٥	
١,٢٣٥,٦٨٩	١,٤٢٩,٣٨٦	في ٣١ ديسمبر

## ٢٧ القروض البنكية

تتكون القروض المدرجة في بيان المركز المالي الموحد مما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
٢١,١٢٤,٩٨١	٢٦,١٨٢,٥٥١
٨٢,٤٥٣	١٧,٠٠٨
<u>٢١,٢٠٧,٤٣٤</u>	<u>٢٦,١٩٩,٥٥٩</u>

تسهيلات قرض لأجل  
سحوبات على المكشوف من البنوك (إيضاح ١٩)  
في ٣١ ديسمبر

إن الحركة في القروض البنكية خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
١٧,١٣٣,٣٧٠	٢١,٢٠٧,٤٣٤
١٥,١٢٥,١٦٠	٢٦,٤١٥,٦٧٧
-	٤٢٥,٢٨٣
(١٩,٦٠٠)	(٢٢,٣١٤)
(١٤٢,٣٨٤)	١٢٦,٤١٠
(١٠,٨٨٩,١١٢)	(٢١,٩٥٢,٩٣١)
<u>٢١,٢٠٧,٤٣٤</u>	<u>٢٦,١٩٩,٥٥٩</u>

في ١ يناير  
سحوبات خلال السنة  
مستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح ٤١,١)  
تكاليف معاملة، صافي  
فروقات تحويل عملات أجنبية  
السداد خلال السنة  
في ٣١ ديسمبر

تم الإفصاح عنها في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
١٧,٣٦٤,٩٢٣	٢١,٨٥٢,١٠٦
٣,٨٤٢,٥١١	٤,٣٤٧,٤٥٣
<u>٢١,٢٠٧,٤٣٤</u>	<u>٢٦,١٩٩,٥٥٩</u>

غير متداولة  
متداولة  
في ٣١ ديسمبر

## ٢٧ القروض البنكية (تتمة)

فيما يلي تفاصيل القروض البنكية للمجموعة:

نوع القرض	العملة	الضمان	الأقساط	سنة الاستحقاق	٢٠٢٥ الف درهم	٢٠٢٤ الف درهم	الغرض
قرض لأجل ١	دولار أمريكي	رهن الممتلكات والألات والمعدات	ربع سنوي	٢٠٢٧	٣١٥,٨٥٣	٥٨٠,٢٨٥	تمويل المشاريع
قرض لأجل ٢	درهم إماراتي	رهن السفن	ربع سنوي	٢٠٢٦	١٢١,٤١٤	١٥٣,٤١٤	لتمويل شراء جرافة شفط هوبر
قرض لأجل ٣	دولار أمريكي	رهن العقارات	سنوي	٢٠٢٥	-	١٢٣,٨٣١	لتمويل شراء فندق
قرض لأجل ٤	دولار أمريكي	غير مضمون	نصف سنوي	٢٠٢٨	٣٦٧,٢٥٠	٣٦٧,٢٥٠	لتمويل بناء مصنع
قرض لأجل ٥	درهم إماراتي	رهن العقارات	نصف سنوي	٢٠٢٨	-	١٤٤,٦٤١	لتمويل شراء فندق
قرض لأجل ٦	درهم إماراتي	رهن العقارات	ربع سنوي	٢٠٢٦	٦,٦١٢	٣٠,٦١٢	تشبيد مبنى المصنع
قرض لأجل ٧	دولار أمريكي	رهن العقارات	ربع سنوي	٢٠٢٢	-	١٩١,١٣٢	تمويل المشاريع
قرض لأجل ٨	درهم إماراتي	رهن أدوات مالية	مستحق في ٢٠٢٧	٢٠٢٧	٢,٢٥٠,٠٠٠	٤,٥٠٠,٠٠٠	لغرض الاستثمار
قرض لأجل ٩	درهم إماراتي	غير مضمون	تسهيل متجدد	٢٠٢٥	-	٨١	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ١٠	درهم إماراتي	غير مضمون	تسهيل متجدد	٢٠٢٩	٧٤٦,٨٤٢	٥٤٨,٣٠٩	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ١١	درهم إماراتي	غير مضمون	تسهيل متجدد	٢٠٢٧	(٢,٠٢٢)	(٣,١٠٢)	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ١٢	درهم إماراتي	غير مضمون	دفعة واحدة	٢٠٢٩	٩٩٦,٧٢٧	٩٩٥,٧٢٧	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ١٣	درهم إماراتي	غير مضمون	تسهيل متجدد	٢٠٢٥	-	٥,١٤٥	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ١٤	درهم إماراتي	غير مضمون	تسهيل متجدد	٢٠٢٧	(٤,٩٣٧)	(٣,٩٥٤)	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ١٥	درهم إماراتي	غير مضمون	تسهيل متجدد	٢٠٢٧	(١,٩٩٤)	(٣,٠١١)	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ١٦	درهم إماراتي	غير مضمون	دفعة واحدة	٢٠٢٦	-	٣,١٧٥	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ١٧	جنيه مصري	رهن الممتلكات والتنازل عن المستحقات والتأمين	ربع سنوي	٢٠٢٧	-	٢٥,٢٨٨	تمويل المشاريع
قرض لأجل ١٨	جنيه مصري	رهن الممتلكات والتنازل عن المستحقات والتأمين	ربع سنوي	٢٠٣١	٨٢,٤٣٦	٨٥,٣٤٣	تمويل المشاريع
قرض لأجل ١٩	جنيه مصري	رهن الممتلكات والتنازل عن المستحقات والتأمين	ربع سنوي	٢٠٣٠	٣٧,٧١٨	٥٧,٨٢٣	تمويل المشاريع
قرض لأجل ٢٠	جنيه مصري	رهن الممتلكات والتنازل عن المستحقات والتأمين	دفعة واحدة	٢٠٢٧	٣,٤٥٣	٧,٠٦٠	تمويل المشاريع والأغراض العامة للشركة
قرض لأجل ٢١	درهم إماراتي	رهن السفن	ربع سنوي	٢٠٣٢	٢٩٨,٤٣٣	٣٤٤,٣٤٧	لتمويل شراء سفينة
قرض لأجل ٢٢	درهم إماراتي	غير مضمون	دفعة واحدة	٢٠٢٩	٩٩٦,٥١٦	٩٩٥,٤٦٠	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٢٣	درهم إماراتي	غير مضمون	تسهيل متجدد	٢٠٢٧	٤٩٩,٦٧٤	٤٩٩,١٤٠	أغراض الشركة العامة

## ٢٧ القروض البنكية (تتمة)

نوع القرض	العملة	الضمان	الأقساط	سنة الاستحقاق	٢٠٢٥ الف درهم	٢٠٢٤ الف درهم	القرض
قرض لأجل ٢٤	درهم	غير مضمون	دفعة واحدة	٢٠٣٠	-	٤,٠٢٦	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٢٥	درهم	غير مضمون	دفعة واحدة	٢٠٢٤	-	(٥٣٢)	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٢٦	درهم	رهن معدات وسيارات	متنوع	٢٠٢٨	٥١,٣١٥	٨٠,٢٧٧	تمويل سيارات
قرض لأجل ٢٧	درهم	رهن معدات وسيارات	متنوع	٢٠٢٦	١,٦٢٥	٥,٨٧٠	تمويل سيارات
قرض لأجل ٢٨	درهم	رهن عقارات	ربع سنوي	٢٠٢٥	-	٢١,٠٩٢	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٢٩	جنيه مصري	العقارات التجارية بما في ذلك الأراضي	ربع سنوي	٢٠٣١	٨٩,٣٦٧	٣٣,٢٣٦	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٣٠	درهم	غير مضمون	ربع سنوي	٢٠٢٩	(١,٦٩٩)	(١,٦٥٥)	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٣١	درهم	رهن أدوات مالية	نصف مستحق في ٢٠٢٦ ونصف مستحق في ٢٠٢٨	٢٠٢٨	٤,٦٠٨,١١٦	١,٥٤٥,٠٠٠	لغرض الاستثمار
قرض لأجل ٣٢	يورو	غير مضمون	دفعة واحدة	٢٠٢٦	٤٧٥	٤٢٠	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٣٣	درهم	رهن سيارات	شهري	٢٠٢٧	١٤٤	٢٥٢	تمويل سيارات
قرض لأجل ٣٤	درهم	رهن سيارات	شهري	٢٠٢٨	٤٦٨	٧٥٤	تمويل سيارات
قرض لأجل ٣٥	درهم	رهن أدوات مالية	٩٠ مليون مستحقة في ٢٠٢٦، و٣٠١١,٩ مليون مستحق في ٢٠٢٧، و٣٩٠ مليون مستحقة في ٢٠٢٨	٢٠٢٨	٦,٠٠٠,٠٠٠	٣,٤٩١,٩٠٠	لغرض الاستثمار
قرض لأجل ٣٦	درهم	غير مضمون	شهري	٢٠٢٦	٤٩٩,١١٧	٤٩٩,٠٥٧	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٣٧	درهم	غير مضمون	ربع سنوي	٢٠٢٦	٣٤٩,٢٣٩	(٧٩٧)	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٣٨	درهم	غير مضمون	تسهيل متجدد	٢٠٢٨	٣٩٦,٨١٤	٩٩٥,٧٤٣	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٣٩	درهم	غير مضمون	ربع سنوي	٢٠٢٧	٤٩٧,٥٣٠	١٩٧,٥٠٣	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٤٠	جنيه إسترليني	غير مضمون	ربع سنوي	٢٠٢٨	١,٦٣٨,٦١٥	١,٣٤٢,٦٢١	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٤١	درهم	غير مضمون	ربع سنوي	٢٠٢٩	٩٩٦,٣٣٢	٩٩٥,٢٨٠	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٤٢	درهم	غير مضمون	ربع سنوي	٢٠٢٩	١,٢٤٤,٥٣١	١,٤٩٢,٩٩٧	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٤٣	درهم	غير مضمون	ربع سنوي	٢٠٢٩	(١,٨٤٧)	٤١٢,٦٢٥	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٤٤	جنيه مصري	غير مضمون	ربع سنوي	٢٠٣١	٢١٠,٣١٩	٦٥,٠٢٦	تمويل مشاريع
قرض لأجل ٤٥	درهم	غير مضمون	ربع سنوي	٢٠٢٩	(٣,٠٩٤)	٢٧٢,٣٤٥	أغراض الشركة العامة

## ٢٧ القروض البنكية (تتمة)

نوع القرض	العملة	الضمان	الأقساط	سنة الاستحقاق	٢٠٢٥ الف درهم	٢٠٢٤ الف درهم	القرض
قرض لأجل ٤٦	درهم	ضمان الشركات	شهري	٢٠٢٦	٩,٠٢٣	٢٣,٩٤٥	لتسديد الالتزام القائم
قرض لأجل ٤٧	درهم	مضمون	ربع سنوي	٢٠٣٠	٢٦٧,٨٤٢	-	تمويل المشاريع
قرض لأجل ٤٨	درهم	مضمون	ربع سنوي	٢٠٣٢	٢٨٨,٧٧٦	-	تمويل المشاريع
قرض لأجل ٤٩	درهم	مضمون	ربع سنوي	٢٠٢٦	٢٢,٩٣٣	-	تمويل المشاريع
قرض لأجل ٥٠	درهم	مضمون	نصف سنوي	٢٠٢٦	٣,٠٠٠	-	تمويل المشاريع
قرض لأجل ٥١	درهم	مضمون	نصف سنوي	٢٠٢٨	٣,٦٠٠	-	تمويل المشاريع
قرض لأجل ٥٢	درهم	مضمون	سنوي	٢٠٣٢	١٨٢,٣٧٣	-	تمويل المشاريع
قرض لأجل ٥٣	درهم	غير مضمون	متجدد	٢٠٣٠	٦٠٧,٣٢٧	-	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٥٤	درهم	غير مضمون	متجدد	٢٠٣٠	٢٦٠,٨٤١	-	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٥٥	درهم	غير مضمون	متجدد	٢٠٣٠	٥١٨,٣٠٩	-	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٥٦	درهم	غير مضمون	متجدد	٢٠٣٠	٢١,٥٤٦	-	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٥٧	جنيه مصري	غير مضمون	متجدد	٢٠٢٦	١٣٣,٧٣٢	-	أغراض الشركة العامة
قرض لأجل ٥٨	درهم	رهن سيارات	شهري	٢٠٢٩	٦١,٨٣٠	-	تمويل سيارات
قرض لأجل ٥٩	درهم	رهن أدوات مالية	ربع سنوي	٢٠٣٠	٢٠٩,٠٠٠	-	تمويل شراء شركة تابعة
قرض لأجل ٦٠	درهم	غير مضمون	دفعة واحدة	٢٠٢٦	٤,٥١٠	-	مستحوز عليه عند الاستحواذ على إمداد
قرض لأجل ٦١	درهم	غير مضمون	متجدد	٢٠٣٠	(١,٤٨٣)	-	أغراض الشركة
قرض لأجل ٦٢	درهم	رهن أدوات مالية	دفعة واحدة	٢٠٣٠	٩١,٣٤٦	-	أغراض الشركة - توسيع مطعم
قرض لأجل ٦٣	دولار سنغافوري	غير مضمون	شهري	٢٠٢٧	٩,٣٣٤	-	تمويل تجديد فندق
قرض لأجل ٦٤	جنيه مصري	غير مضمون	دفعة واحدة	٢٠٣٠	١٩٦,٥٦٨	-	أغراض الشركة
حسابات بنكية مكتشفة	درهم	ضمان جزئي مقابل شهادات دفع معتمدة وفواتير	-	-	١٧,٠٠٨	١٠,٨٥٧	رأس المال العامل
حسابات بنكية مكتشفة	درهم	مضمونة مقابل ودائع الوكالة	-	-	-	٧١,٥٩٦	رأس المال العامل
					<u>٢٦,١٩٩,٥٥٩</u>	<u>٢١,٢٠٧,٤٣٤</u>	

ملاحظة: تحمل تسهيلات القروض البنكية أعلاه فائدة بمعدلات السوق المتغيرة.

## ٢٨ الصكوك غير القابلة للتحويل والسندات المختلطة

يتم تصنيف الصكوك والسندات المختلطة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٥,٤٣٠,٨٣٨	١٤,٠١٧,١٢١	غير متداولة
١,٤٣٠,٣٢٤	١٤٤,٥٠٠	متداولة
<u>٦,٨٦١,١٦٢</u>	<u>١٤,١٦١,٦٢١</u>	

## ٢٨ الصكوك غير القابلة للتحويل والسندات المختلطة (تتمة)

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم							
	الإجمالي	سند مختلط محدد الاستحقاق ٢	سند مختلط محدد الاستحقاق ١	صكوك ٥	صكوك ٤	صكوك ٣	صكوك ٢	صكوك ١
٥,٥٠٢,٩٥٤	٦,٨٦١,١٦٢	-	-	-	١,٨٠٩,٩٥٢	١,٨١٥,٣١٢	١,٨٤١,٢٣٤	١,٣٩٤,٦٦٤
١,٨٣٣,٧٣٤	٨,٤٤٣,٨٧٥	١,٨٣٦,٢٥٠	٣,٦٧٢,٥٠٠	٢,٣٧٩,٩٨٠	٥٥٥,١٤٥	-	-	-
(٩,١٨١)	(٦٠,٨٦٣)	(١٤,١٤١)	(٢١,١٦٧)	(٢٣,٠٨٥)	(٢,٤٧٠)	-	-	-
٢٤٤,٠٧٥	٧٢٩,١٠١	١١٦,٣٩٨	٢٣٤,٤٣٦	٨١,٣٦١	١١٩,٢٩٩	٨٩,٥١٧	٧١,١٥٤	١٦,٩٣٦
١,٤٢٤	١١,٨٦٧	٣٤٩	٥٢٢	٦١٢	١,٦٧٩	٣,٦٠٤	١,٩٥٥	٣,١٤٦
(١٨,٣٩٣)	١٩٤,٥٥٤	٤٢,٥٢٤	١٢١,٥٦١	(٧,٣٤٧)	٣٧,٨١٦	-	-	-
(٧٤٣,٤٥١)	(٢,٠١٨,٠٧٥)	(٩٦,٤٠٣)	(١٨٢,٤١٤)	(٤٨,٢٠٢)	(١١٥,٦٣٨)	(٨٩,٥١٧)	(٧١,١٥٥)	(١,٤١٤,٧٤٦)
٦,٨٦١,١٦٢	١٤,١٦١,٦٦١	١,٨٨٤,٩٧٧	٣,٨٢٥,٤٣٨	٢,٣٨٣,٣١٩	٢,٤٠٥,٧٨٣	١,٨١٨,٩١٦	١,٨٤٣,١٨٨	-

في ١ يناير  
الصادرة خلال السنة  
تكاليف الإصدار  
الأرباح المستحقة  
إطفاء تكاليف الإصدار  
التحركات الأخرى  
ناقصاً: المدفوعة  
في نهاية السنة

صكوك رقم ١

خلال السنة، بائرت المجموعة عملية الاسترداد المبكر للصكوك رقم ١ وتمت تسويتها بالكامل وإلغاؤها بسعر ١٠٠,٠٧٩ دولار أمريكي مما أدى إلى خسارة بلغت قيمتها ١,٠٩٠ ألف درهم تم إدراجها كتكاليف أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

صكوك رقم ٤

خلال السنة، أصدرت المجموعة ١٤٥ ألف شهادة حسب الطلب ("صكوك حسب الطلب ٤") بعلاوة إصدار تبلغ قيمتها ٥٥٥,١٤٥ ألف درهم ليتم توحيدها وتشكل سلسلة واحدة مع الصكوك رقم ٤. تحمل الصكوك حسب الطلب ٤ نفس معدل ربح الصكوك رقم ٤ البالغة نسبته ٥,٥٪ سنوياً، يستحق سدادها بشكل نصف سنوي، ومن المقرر سداد الصكوك في مايو ٢٠٣٤.

صكوك رقم ٥

في ١١ مارس ٢٠٢٥، أصدرت المجموعة صكوكاً غير قابلة للتحويل ("صكوك رقم ٥") بقيمة ١,٨٣٦,٢٥٠ ألف درهم (٥٠٠,٠٠٠ ألف دولار أمريكي). إن الصكوك رقم ٥ مدرجة في بورصة يورونكست دبلن، وتحمل معدل ربح سنوي تبلغ نسبته ٥,٢٥٪، ومن المقرر سدادها في مارس ٢٠٣٥. بالإضافة إلى ذلك، أصدرت المجموعة ١٤٥ ألف شهادة حسب الطلب ("صكوك ٥ حسب الطلب") بعلاوة إصدار تبلغ ٥٤٣,٧٣٠ ألف درهم ليتم توحيدها وتشكل سلسلة واحدة مع صكوك رقم ٥. تحمل صكوك ٥ حسب الطلب نفس معدل ربح الصكوك رقم ٥ وهو ٥,٢٥٪ سنوياً، يستحق سدادها بشكل نصف سنوي، ومن المقرر سداد الصكوك في مارس ٢٠٣٥.

## ٢٨ الصكوك غير القابلة للتحويل والسندات المختلطة (تتمة)

سند مختلط محدد الاستحقاق ١

في ١٥ يناير ٢٠٢٥، أصدرت المجموعة سندات مختلطة تقليدية مؤرخة مقومة بالدولار الأمريكي ("سندات مختلطة محددة الاستحقاق ١")، بقيمة ٣,٦٧٢,٥٠٠ ألف درهم (١,٠٠٠,٠٠٠ ألف دولار أمريكي) لمدة ٢٥ و ٣٠ سنة وفترة عدم استدعاء تبلغ ٢٥ و ٧ سنة. تم إدراج السندات المختلطة المؤرخة ١ في بورصة يورونكست دبلن، وتحمل فائدة سنوية بمعدل ٦,٦٢٢٧٪، ويستحق سدادها في إبريل ٢٠٥٥.

سند مختلط محدد الاستحقاق ٢

في ٥ فبراير ٢٠٢٥، طرحت المجموعة سندات مختلطة ثانوية قابلة لإعادة التعيين للاكتتاب الخاص ("سندات مختلطة محددة الاستحقاق ٢") بمبلغ ١,٨٣٦,٢٥٠ ألف درهم (٥٠٠,٠٠٠ ألف دولار أمريكي) لمدة ٢٥ و ٣٠ سنة وفترة عدم استدعاء لمدة ٢٥ و ١٠ سنة، وتحمل فائدة سنوية بمعدل ٧٪، ويستحق سدادها في مايو ٢٠٥٥.

## ٢٩ أدوات مالية مشتقة

من أجل الحد من تعرضها لتقلبات أسعار الفائدة على القروض التي تحمل فائدة متغيرة، أبرمت المجموعة ترتيبات مقايضة أسعار الفائدة وعقود العملات الآجلة مع البنوك الأخرى، بشكل عام للمبالغ المطابقة لتلك القروض المعينة.

المشتقات المصنفة كأدوات تحوط

نسبة الفائدة على الأداة	القيمة الاسمية ألف درهم	الموجودات ألف درهم	المطلوبات ألف درهم	
				٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
-	٣٥٣,٦٦٣	١٢,٧٠٣	-	- عقود صرف العملات الآجلة
٧,٠٠٪ - ٠,٨	١٠,٤٠٤,٢٠٢	١٨٣,٠٠٠	-	- مقايضات أسعار الفائدة
		١٩٥,٧٠٣	-	
				٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
-	٥٥٩,٣٩٠	-	(٢٦,٥٩٧)	- عقود صرف العملات الآجلة
٠,٨٠٪	٢٩٠,١٤٤	١٢,٠٥٦	-	- مقايضات أسعار الفائدة
		١٢,٠٥٦	(٢٦,٥٩٧)	

## ٢٩ أدوات مالية مشتقة (تتمة)

المشتقات غير المصنفة كأدوات تحوط

المطلوبات ألف درهم	الموجودات ألف درهم	القيمة الاسمية ألف درهم	نسبة الفائدة على الأداة	
(٤٨٧)	-	١٠٠,٢٠٠	%٤,٢٧	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ - مقايضات أسعار الفائدة
(١٩,٠٣٣)	-	٢,٠٤١,٦٦٠	%٥,٥٠٠٠٤,٢٧	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ - مقايضات أسعار الفائدة

يتم تصنيف الأدوات المالية المشتقة كما يلي:

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	
-	١٧٦,١٦٠	موجودات غير متداولة (إيضاح ١٥)
(٤٥,٦٣٠)	(٤٨٧)	مطلوبات متداولة (إيضاح ٣١)
١٢,٠٥٦	١٩,٥٤٣	موجودات متداولة (إيضاح ١٥)
(٣٣,٥٧٤)	١٩٥,٢١٦	

## ٣٠ مطلوبات العقود

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	
٩,٣٦٦,٩٣٩	١٤,٢٩٨,٩٥٣	مبالغ متعلقة بعقود الإنشاء - جهات أخرى
٢,٩٩٠,٠٦٥	٤٦,٤٨٥	مبالغ متعلقة بعقود الإنشاء - جهات ذات علاقة
٦,١٩٤,٧٨٣	٦,٨٩٨,٥٥٠	مبالغ مستلمة مقدماً من عملاء
١٨,٥٥١,٧٨٧	٢١,٢٤٣,٩٨٨	

## ٣١ ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٢١,٥٠٦,٤٥١	٢٦,٧٢٥,٧٧٧	مستحقات وذمم دائنة أخرى
٥,٩٧٣,٧٩٤	٧,٨٠٩,٩٤٥	ذمم دائنة تجارية
٢,٤٥٢,٧١٧	٢,٥٩٢,٨٨٩	محتجزات دائنة
٢,٥٦٨,٦١٩	٣,٥٣٠,٤٥٢	مستحقات ومخصصات متعلقة بالمشروع
٢٦٧,٣١٤	٣٩٢,٦٣١	رسوم تمويل دائنة
٢٩,١٧٢	١١٦,٥٦١	توزيعات أرباح دائنة
-	٦١,٩٤٦	التزام خيار البيع للحقوق غير المسيطرة
٤٥,٦٣٠	٤٨٧	أدوات مالية مشتقة (إيضاح ٢٩)
٣٢,٨٤٣,٦٩٧	٤١,٢٣٠,٢٠١	

يتم تصنيف الذمم الدائنة التجارية كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٤,١٤١,٥٢٧	٥,١٩٧,٦٦٥	غير متداولة
٢٨,٧٠٢,١٧٠	٣٦,٠٣٢,٥٣٦	متداولة
٣٢,٨٤٣,٦٩٧	٤١,٢٣٠,٢٠١	

إن معدل فترة الائتمان على المشتريات هو من ٣٠ إلى ٩٠ يوماً. قامت المجموعة بوضع سياسات لإدارة المخاطر المالية للتأكد من دفع الالتزامات الدائنة ضمن حدود فترة ائتمان متفق عليها. بشكل عام، لا يتم تحميل أية فوائد على الذمم الدائنة التجارية.

## ٣٢ الإيرادات

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
		<b>إيرادات حسب النشاط:</b>
٢٦,٢٦٣,٩٤٩	٢٨,٨١١,١٧٩	خدمات تجارية وصناعية
١٥,٣٨٥,٧٦٠	٢٤,٠٢٧,٦٢٠	تطوير وبيع العقارات
١١,٤١٤,٠١٩	١٢,٦٢٩,٨٠٠	عقود الإنشاء
٦,٥٨٨,٧٤٧	٨,٤٦٤,٥٥٥	خدمات إدارية وخدمات ذات علاقة
٣,٧٤٣,٤٦١	٤,٨٤١,٨٩٣	مبيعات البضائع وأخرى
<b>٦٣,٣٩٥,٩٣٦</b>	<b>٧٨,٧٧٥,٠٤٧</b>	
		<b>توقيت الاعتراف بالإيرادات:</b>
٤,٤٦٥,٦١٦	٦,٦٠٤,٣٠٠	إيرادات عند نقطة زمنية محددة
٥٨,٩٣٠,٣٢٠	٧٢,١٧٠,٧٤٧	إيرادات مع مرور الوقت
<b>٦٣,٣٩٥,٩٣٦</b>	<b>٧٨,٧٧٥,٠٤٧</b>	
		<b>الأسواق الجغرافية:</b>
٥٣,٩١٣,٧٧٥	٦٨,٠٧٧,٩١٦	داخل دولة الإمارات العربية المتحدة
٩,٤٨٢,١٦١	١٠,٦٩٧,١٣١	خارج دولة الإمارات العربية المتحدة
<b>٦٣,٣٩٥,٩٣٦</b>	<b>٧٨,٧٧٥,٠٤٧</b>	

فيما يلي سعر المعاملة المخصص للالتزامات الأداء غير المستوفاة جزئياً:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
		<b>التزامات الأداء غير المستوفية</b>
٧١,٢٩٨,٣٧٧	٧١,٧١٨,٩٦٣	خدمات تجارية وصناعية
٥٤,٥٧١,٤٩٩	٥٦,٨١٤,٧١١	تطوير وبيع العقارات
٣٩,٠٧٩,٤١٣	٢٧,٦٨٧,٤٦٥	عقود الإنشاء
٥,٩١٦,٧٣٣	٣,١٤٤,٨٨٣	خدمات إدارية وخدمات ذات علاقة
<b>١٧٠,٨٦٦,٠٢٢</b>	<b>١٥٩,٣٦٦,٠٢٢</b>	

نتوقع المجموعة أن يتم إدراج ما نسبته ٤١٪ (٢٠٢٤: ٤٢٪) من سعر المعاملة المخصص للعقود غير المستوفاة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ كإيرادات خلال عام ٢٠٢٦، بمبلغ قدره ٦٤,٨٥٠ مليون درهم (٢٠٢٤: ٧١,٧٥٧ مليون درهم). سوف يتم إدراج مبلغ بقيمة ٥٠,٩٠٠ مليون درهم (٢٠٢٤: ٥٦,١٩٢ مليون درهم) في عام ٢٠٢٧ مع مبلغ بقيمة ٤٣,٦١٦ مليون درهم (٢٠٢٤: ٤٢,٩١٧ مليون درهم) في السنوات المستقبلية.

## ٣٣ التكاليف المباشرة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٢٠,٢٢٥,٤٧٥	٢٥,١٨٨,٧٤١	تكاليف مقاولي الباطن
١١,٦٤٢,٠٥٢	١٤,١٧٤,٢٦١	تكاليف المواد واستهلاك المخزون
٧,٤٠٣,١٣٢	٩,٠٠٨,٤٩٦	تكاليف موظفين
٣,٤٢٠,٢٢٣	٣,٥٧٥,٦١١	تكاليف مشاريع أخرى
١,٦٦٣,٧٥١	٢,٢٧٤,٠١٩	استهلاك وإطفاء (إيضاحات ٥، ٦، ٨ و ٩)
٢٧,٢٧١	(٤٣٤)	مخصص تقادم المخزون (إيضاح ١٦)
٥,٥٧٨,٥٢٩	٥,٧٧٥,١٦٨	تكاليف مباشرة أخرى
٤٩,٩٦٠,٤٣٣	٥٩,٩٩٥,٨٦٢	

## ٣٤ المصاريف العمومية والإدارية ومصاريف البيع

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١,٢٦٢,٦٣٢	١,٥٦٦,٥٢٨	تكاليف موظفين
٨٢٧,٦٨٩	٩٥٦,٣١٧	استهلاك وإطفاء (إيضاحات ٥، ٦، ٩ و ١٠)
٢٧٦,٤٠٠	٣٠٠,٩٢٠	أتعاب إدارية
٥٩,٤٩٠	٨٧,٧٤٥	خدمات
١,٣٨٣	٣,٢٤٤	مخصص تقادم المخزون (إيضاح ١٦)
٣١,٨٨٦	٥١,٣٩٥	صيانة
(٢٩,٥٦٤)	(١٩,٠٢٥)	عكس الانخفاض في قيمة أعمال تطوير قيد التنفيذ (إيضاح ١٧)
٢٦٠,٢٤٤	١٨٩,٢٠٦	انخفاض قيمة استثمارات عقارية (إيضاح ٨)
١,٣١٥,٧٨٢	١,٦٨٨,٥١١	مصاريف أخرى
٤,٠٠٥,٩٤٢	٤,٨٢٤,٨٤١	

تشمل المصاريف العمومية والإدارية والبيعية الأخرى مساهمات اجتماعية بمبلغ ١٧,٥٣١ ألف درهم (٢٠٢٤: ٣١,٥٥١ ألف درهم).

٣٥ الإيرادات الأخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١٢٨,٨٧٤	٤١,٦٧٧	ربح من بيع استثمارات عقارية
٦٤١,٧٧١	٢٢٢,٤٦٨	إيرادات توزيعات أرباح
١١,٤٤٥	٣,١٤٤	ربح / (خسارة) من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
٤٠,٢٣٨	٣١,٤٢٣	مبيعات الخردة
-	١٦٧,٠٠٠	ربح من تسوية الاعتبار المدين (إيضاح ٤٢)
(٨٤٥)	(١٢,٠٦٥)	خسارة السنة من عمليات متوقفة (إيضاح ٣٧)
١٩٨,٨٠١	١١٢,١٩٦	استرداد ذمم مدينة مشكوك في تحصيلها
-	٧١,١٨٤	ربح من صفقة شراء (إيضاح ٤١,١)
١,٥٦١,٨٩٥	٣,١٥٣,٢٤٦	صافي التغيرات في القيمة العادلة لاستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة
٣١,٧٠٦	(٤٩,٣٤٧)	من خلال الربح أو الخسارة (إيضاح ١٢)
١٥٠,٣٧٤	٢٠٢,٦٦٦	(خسارة) / ربح من إلغاء وتعديل عقود إيجار (إيضاح ٩)
		أخرى
٢,٧٥٢,٨١٤	٣,٩٥١,٨٩٣	

٣٦ تكاليف تمويل، صافي

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١,٦٤٨,٠٢٣	٢,١٣٨,٨٣٥	تكاليف تمويل
١٠١,٠٠٤	١٠٠,٦٦٠	فوائد على قروض
		فوائد على مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح ٩)
١,٧٤٩,٠٢٧	٢,٢٣٩,٤٩٥	
٩٤٠,٤٥٤	١,٠٩٣,٢٣١	إيرادات تمويل
١٣٢,٣٢٠	٢٤٥,٥٦٨	ودائع بنكية
١,٠٧٢,٧٧٤	١,٣٣٨,٧٩٩	موجودات مالية أخرى مقاسة بالتكلفة المطفأة
٦٧٦,٢٥٣	٩٠٠,٦٩٦	صافي تكاليف التمويل

## ٣٧ الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة

الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة من ٢٠٢٥

أ. في ١٣ فبراير ٢٠٢٥، أبرمت المجموعة اتفاقية مع طرف ثالث لاستبعاد حصتها بالكامل في شركة زميلة، وهي ويزي هولدينج قبرص ليمتد ("ويزي هولدينج"). وعليه، تم تصنيف الاستثمار كأصل غير متداول محتفظ به للبيع وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٥ الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة. بلغت القيمة الدفترية لشركة ويزي هولدينج في تاريخ التصنيف ٣١٨,٥٣٩ ألف درهم.

تم إتمام عملية الاستبعاد في ١٦ يونيو ٢٠٢٥. نتيجة لعملية الاستبعاد، تم إدراج ربح بقيمة ١٦,٦٠٠ ألف درهم في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (إيضاح ٣٥).

شركة مسترد ولينين للتصميم الداخلي القابضة المحدودة ("مسترد")

خلال السنة، دخلت المجموعة في اتفاقية لتحويل الأسهم والتسوية مع مساهم الأقلية في شركة مسترد ولينين للتصميم الداخلي القابضة المحدودة ("مسترد"، وهي شركة تابعة) وقامت باستبعاد كامل حصتها البالغة ٧٥٪ في مسترد مقابل إجمالي اعتبار بقيمة ٣,٠٠٠ ألف درهم. كانت مسترد تعتبر جزءاً من قطاع أعمال خدمات إدارة المشاريع في المجموعة.

يستوف الاستثمار في مسترد الشروط المطلوبة للإعفاء من المشاركة بموجب قانون ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة. وبناءً عليه، فإن الخسارة الناتجة عن استبعادها والبالغة قيمتها ٢٨,٦٦٥ ألف درهم غير قابلة للاقتطاع للأغراض الضريبية، ولم يتم إدراج أي منفعة ضريبية أو أصل ضريبي مؤجل فيما يتعلق بهذه الخسارة. يتم عرض التأثير كبنء غير قابل للاقتطاع في تسوية الربح المحاسبي مع الدخل الخاضع للضريبة.

ثري ٣٦٠، أوريونتيك وتفوق

خلال السنة، استبعدت المجموعة ثلاث شركات تابعة في مصر - ثري ٣٦٠، أوريونتيك وتفوق مقابل اعتبار إجمالي بقيمة ٢,١٦٥ ألف درهم.

فيما يلي القيمة الدفترية للشركات التابعة المستبعدة في تاريخ الاستبعاد:

إيضاحات	ثري ٣٦٠	أوريونتيك	٢٠٢٥	
			تفوق	مسترد
إجمالي الموجودات	١,٥٦٨	١٢٠	١١,٧٩١	٣٩,٣٣٦
إجمالي المطلوبات	١,١٧٣	٩	٩,٠٠٥	٥,٤١٦
صافي موجودات مجموعة الاستبعاد	٣٩٥	١١١	٢,٧٨٦	٣٣,٩٢٠
نقصاً: الحقوق غير المسيطرة	-	-	(٣,٦٤٦)	(٢,٢٥٥)
	٣٩٥	١١١	(٨٦٠)	٣١,٦٦٥
نقصاً: الاعتبار المستلم	-	-	(٢,١٦٥)	(٣,٠٠٠)
زائداً: إعادة تصنيف احتياطي صرف العملات	-	-	(٢,٥١٩)	-
صافي (الخسارة) / الربح من استبعاد عمليات متوقفة	(٣٩٥)	(١١١)	٥٠٦	(٢٨,٦٦٥)

## ٣٧ الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة (تتمة)

العمليات المتوقفة من ٢٠٢٤

أ. في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، قامت المجموعة ببيع شركتها التابعة المملوكة بالكامل ديكون للاستثمار ذ.م.م ("ديكون") والتي تم تصنيفها كمحتفظ بها للبيع في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٤.

فيما يلي القيمة الدفترية لشركة ديكون:

٢٠٢٤	
إيضاحات ألف درهم	
١٩,٨٥٩	إجمالي الموجودات
١٦,٨٩٨	إجمالي المطلوبات
٢,٩٦١	صافي موجودات مجموعة الاستبعاد

ب. وافق مجلس إدارة المجموعة الاستحواذ على ٥١٪ من حصة شركة إن تي إس الشرق الأوسط ش.م.ح. ("إن تي إس") بهدف البيع اللاحق لشركة إنيرسول آر إس سي المحدودة ("إنيرسول"). في ٢٨ فبراير ٢٠٢٤، وافق مجلس إدارة شركة إنيرسول على الاستحواذ. في ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٤، تم الانتهاء من جميع التزامات الإغلاق، وقامت المجموعة ببيع شركتها التابعة المملوكة بالكامل شركة إيه دي إتش إنرجي في شركة آر إس سي القابضة للاستثمار في إن تي إس مقابل بدل ٢١٧,٢٤٨ ألف درهم.

كانت القيمة الدفترية لشركة ألفا ظبي للطاقة القابضة ذ.م.م. في تاريخ الاستبعاد كما يلي:

٢٠٢٤	
إيضاح ألف درهم	
٢١٥,٩١٣	الموجودات
٢١٥,٩١٣	استثمارات في شركات زميلة
	إجمالي الموجودات
٣٢	المطلوبات
٣٢	ذمم دائنة تجارية وأخرى
٢١٥,٨٨١	إجمالي المطلوبات
	صافي الموجودات المرتبطة مباشرة بالمجموعة المستبعدة

## ٣٧ الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة (تتمة)

العمليات المتوقفة من ٢٠٢٤ (تتمة)

٢٠٢٤	
ألف درهم	إيضاح
٢١٥,٨٨١	صافي الموجودات المرتبطة مباشرة بالمجموعة المستبعدة
(٢١٨,٥٠٠)	ناقصاً: الاعتبار المستلم
٢,٦١٩	ربح من استبعاد عمليات متوقفة

٢٠٢٤  
ألف درهم

(٨٤٥)

صافي الخسارة الناتجة عن استبعاد عمليات متوقفة (إيضاح ٣٥)

## ٣٨ العائد للسهم

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية عن طريق قسمة الربح للسنة العائد إلى مالكي الشركة على متوسط عدد الأسهم الصادرة خلال السنة.

يتم احتساب ربحية السهم المخفضة عن طريق قسمة الربح للسنة العائد إلى مالكي الشركة على متوسط عدد الأسهم الصادرة طوال السنة، مع تعديلها مقابل تأثيرات الأدوات المخفضة.

يعكس ما يلي بيانات الأرباح والسهم المستخدمة في احتساب كل من ربحية السهم الأساسي والمخفض، حيث لا يوجد أدوات مخفضة قائمة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٨,٨٨٨,٤٦٢	٨,٠١٤,١٦١	ربح السنة العائد لحاملي أسهم الشركة - ألف درهم
(١٠٣,٢٨٩)	(١٠٣,٢٨٩)	ناقصاً: توزيعات لحامل السندات (إيضاح ٢٤)
٨,٧٨٥,١٧٣	٧,٩١٠,٨٧٢	
١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية الصادرة (ألف)
٠,٨٨	٠,٧٩	العائد الأساسي والمخفض للسهم الواحد (درهم)

لم يتم عرض أية أرقام للعوائد المخفضة على السهم الواحد باعتبار أن المجموعة لم تقم بإصدار أية أدوات من شأنها أن تؤثر على ربحية السهم عند ممارستها.

## ٣٩ مطلوبات محتملة والتزامات

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٣٧,٦٧٨,٢٥٩	٤٣,٢٨٠,٣٦٥	ضمانات بنكية
١,٠١٩,٢٧٥	١,٩٥٩,٧٩٦	اعتمادات مستندية
٣٧,٤٧٦,٧٥٧	٤٢,٤٢١,٩٩١	التزامات رأسمالية
٦,١٨٥,٦٥١	٥,٧٤٤,٣٥٨	التزامات شراء
٨,٣٠٨,٢٩٤	٩,٩٦٤,٨٣٠	مطلوبات عقود إيجار تشغيلية

تم إصدار الضمانات البنكية والاعتمادات المستندية أعلاه من خلال المسار الاعتيادي للأعمال.

تتضمن الالتزامات الرأسمالية التزامات للاستثمارات والمشاريع التي تقوم المجموعة بإدارتها.

## التزامات عقود إيجار تشغيلية

## المجموعة كمؤجر

أبرمت المجموعة عقود إيجار تشغيلية لمحفظه الاستثمارات العقارية لديها لفترات تتراوح بين سنة واحدة وخمس سنوات أو أكثر. لا يملك المستأجرون خيار شراء العقار عند انتهاء فترة الإيجار.

إن الحد الأدنى للإيجارات المستقبلية المدينة بموجب عقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء المتعاقد عليها كما في ٣١ ديسمبر هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١,٦٧٨,٢٦٢	١,٩٦٨,٠٤١	مباني:
٤,٣١٥,٧٦٦	٥,١١٩,٨٣٠	خلال سنة
٢,٣١٤,٢٦٦	٢,٨٧٦,٩٥٩	في السنة الثانية إلى الخامسة
٨,٣٠٨,٢٩٤	٩,٩٦٤,٨٣٠	بعد خمس سنوات

#### ٤٠ توزيعات أرباح

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، لم يتم الإعلان عن أو دفع أي توزيعات أرباح لمساهمي الشركة (٢٠٢٤): في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في ٢٧ نوفمبر ٢٠٢٤، وافق المساهمون على توزيع أرباح نقدية قدرها ٢٠ فلساً للسهم (٢,٠٠٠,٠٠٠ درهم) عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، وتم دفعها لاحقاً في ٤ ديسمبر ٢٠٢٤).

بلغت توزيعات الأرباح العائدة إلى الحقوق غير المسيطرة التي أعلنت عنها عدة شركات تابعة ١,٥٩٢,٩٧٨ ألف درهم (٢٠٢٤): ٢,٠٥٦,١٥٧ ألف درهم).

#### ٤١ دمج الأعمال

##### ٤١,١ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة الحالية

###### المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ("الوطنية للسياحة والفنادق")

اعتباراً من ٦ يناير ٢٠٢٥، أبرمت شركة ألفا ظبي للضيافة القابضة ذ.م.م ("ألفا للضيافة")، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، وشركة مريان للطاقة المحدودة ("مريان")، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة ألفا للضيافة، اتفاقية مع المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق.

###### كجزء من الاتفاقية:

- وافقت ألفا للضيافة على نقل حصصها في شركة ايه دي اتش للضيافة آر إس سي ليمتد إلى الوطنية للسياحة والفنادق
- وافقت مريان على نقل حصصها في شركة مريان (بي في أي) القابضة انك ومنتجعات هيل فيو (سيشيل) المحدودة إلى الوطنية للسياحة والفنادق.

في المقابل، حصلت كل من ألفا للضيافة ومريان على حصة ملكية في الوطنية للسياحة والفنادق. ونتيجة لذلك:

- ارتفعت حصة المجموعة في الوطنية للسياحة والفنادق من ٣٦,٣٩٪ إلى ٧٣,٧٣٪، مما يمنح المجموعة السيطرة على الوطنية للسياحة والفنادق.
- يتم احتساب هذه المعاملة كخطوة استحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ - دمج الأعمال.
- وبالتالي، تم استبعاد الاستثمار السابق المحتسب وفقاً لحقوق الملكية في الشركة الزميلة، وتم الآن توحيد الوطنية للسياحة والفنادق بالكامل كشركة تابعة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٠ - البيانات المالية الموحدة.

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١,١ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة الحالية (تتمة)

*المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ("الوطنية للسياحة والفنادق") (تتمة)*

إن الوطنية للسياحة والفنادق هي شركة تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي، وتتمثل أنشطتها في تملك وإدارة والاستثمار في الفنادق والمجمعات الترفيهية وتتولى أعمالاً أخرى ذات صلة. تم إدراج أسهم الوطنية للسياحة والفنادق في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت الوطنية للسياحة والفنادق بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٨١٨,٩٣٠ ألف درهم و١١١,٩٠٢ ألف درهم على التوالي.

*إمداد ذ.م.م ("إمداد")*

اعتباراً من ٤ يونيو ٢٠٢٥، استحوذت شركة إن إم دي سي، وهي شركة تابعة للمجموعة، على حصة ملكية بنسبة ٧٠٪ في إمداد ذ.م.م ("إمداد") مقابل اعتبار بلغت قيمته ٢٨٤,٦٦٢ ألف درهم. إن إمداد هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي، وهي مزود خدمات متكامل يعمل في قطاعات النفط والغاز والمرافق والصناعات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت إمداد بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٣٣٧,٩٢٤ ألف درهم و٢٠,٨٢٧ ألف درهم على التوالي.

*ويزي مانجمنت القبرص ("ويزي مانجمنت")، ناموس وورلد سارل ("ناموس وورلد")، ناموس سويسرا ايه جي ("ناموس سويسرا")*

اعتباراً من ١٦ يونيو ٢٠٢٥، دخلت شركة ايه دي إم أو لايف ستايل هولدينج ليمتد ("ايه دي إم أو")، وهي شركة تابعة للمجموعة، في اتفاقية مع مساهمين من الأطراف الثالثة في الشركات المذكورة أعلاه. كجزء من الاتفاقية، قامت ايه دي إم أو بـ:

- الاستحواذ على حصة ملكية إضافية بنسبة ٥٦,٥٥٪ في ويزي مانجمنت، مما أدى إلى زيادة إجمالي حصة مساهمتها إلى ١٠٠٪ ومنح ايه دي إم أو السيطرة على ويزي مانجمنت.
- الاستحواذ على حصة ملكية إضافية بنسبة ٥٨,٣٥٪ في ناموس وورلد، مما أدى إلى زيادة إجمالي حصة مساهمتها إلى ٨٠,٠٢٪ ومنح ايه دي إم أو السيطرة على ناموس وورلد.
- الاستحواذ على حصة ملكية بنسبة ١٠٠٪ في ناموس سويسرا.
- الاستحواذ على حصة ملكية إضافية بنسبة ٥٣,٣٧٪ في ناموس هولدينج اس تي ايه ليمتد، مما أدى إلى بلوغ حصة الملكية ما نسبته ١٠٠٪ (إيضاح رقم ٤٢ (ب)).
- في المقابل، قامت ايه دي إم أو بتحويل حصة ملكيتها البالغة نسبتها ٤٤,٤٤٪ في ويزي هولدينج قبرص إلى المساهمين من الأطراف الثالثة، ودفع مبلغ نقدي قدره ٦٢,٨٥٣ ألف درهم، والتنازل عن القرض الممنوح لشركة تابعة لناموس وورلد بقيمة ٦٨,٧٠٧ ألف درهم.

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١,١ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة الحالية (تتمة)

ويزي مانجمنت القبرص ("ويزي مانجمنت")، ناموس وورلد سارل ("ناموس وورلد")، ناموس سويسرا إيه جي ("ناموس سويسرا") (تتمة)  
تم تخصيص الاعتبار للأعمال المستحوذ عليها على النحو التالي:

- ويزي مانجمنت	٤٢,٣٣٠ ألف درهم
- ناموس وورلد	١٢٧,٧٤٦ ألف درهم
- ناموس سويسرا	٤٥,٥٩٩ ألف درهم

تم احتساب الاعتبار البالغة قيمته ٣٣٧,٨٦٤ ألف درهم، المخصص للاستحواذ على حصة ملكية إضافية بنسبة ٣٧,٥٣٪ في ناموس هولدينغ اس تي إيه ليمتد، كزيادة في حصة المساهمة (استحواذ على حقوق غير مسيطرة)، كما هو موضح في الإيضاح رقم ٤٢(ب).

## ويزي مانجمنت القبرص ليمتد ("ويزي مانجمنت")

إن ويزي مانجمنت القبرص ليمتد ("ويزي مانجمنت") هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في قبرص، وتتمثل أنشطتها الرئيسية في تقديم خدمات الإدارة التشغيلية للمطاعم الفاخرة، وفقاً لمعايير الاسم التجاري والعلامة التجارية المرخصة "ناموس". اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت ويزي بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٢,٨١٤ درهم و١,٨٦٨ ألف درهم على التوالي.

## ناموس وورلد سارل ("ناموس وورلد")

إن ناموس وورلد سارل ("ناموس وورلد") هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في موناكو، وتتمثل أنشطتها الرئيسية في تطوير مفهوم تقديم الطعام والسيطرة على امتيازات وتراخيص تشغيل مجمعات المقاهي والمطاعم والمتاجر ذات الطابع الخاص تحت علامة "ناموس". اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت ناموس وورلد بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٨,٢٩١ ألف درهم و٣,٣٠٤ ألف درهم على التوالي.

## ناموس سويسرا إيه جي ("ناموس سويسرا")

إن ناموس سويسرا إيه جي ("ناموس سويسرا") هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في سويسرا، وتتمثل أنشطتها الرئيسية في الاستحواذ على العلامات التجارية والشركات التابعة وإدارتها وتأسيسها. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت ناموس سويسرا إيه جي بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٩,٦٢٢ ألف درهم و٤٦,٨٤٢ ألف درهم على التوالي.

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١,١ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة الحالية (تتمة)

*إم شريف القابضة المحدودة ("إم شريف")*

اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢٥، استحوذت المجموعة على حصة ملكية إضافية بنسبة ٢٤,٩٪ في إم شريف القابضة المحدودة ("إم شريف")، مقابل اعتبار بلغت قيمته ١٩٧,٥٢٢ ألف درهم مما أدى إلى زيادة حصة مساهمتها إلى ٦٠٪. ونتيجة لهذه المعاملة، حصلت المجموعة على سيطرة على الشركة، ويتم حالياً المحاسبة عنها كشركة تابعة باستخدام طريقة الاستحواذ وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٣ دمج الأعمال.

تمت إعادة قياس حصة المجموعة المحتفظ بها سابقاً والبالغة نسبتها ٣٥,١٪، والتي تم تصنيفها كاستثمار في شركة زميلة، بقيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. تم إدراج الربح الناتج عن إعادة قياس واستبعاد الشركة الزميلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم ١٠).

إن إم شريف هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في دولة الإمارات العربية المتحدة، ويتمثل نشاطها الرئيسي في كونها شركة استثمارية قابضة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت إم شريف بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٢٤,١٣٣ ألف درهم و ٢٠,١٣٣ ألف درهم على التوالي.

*شركة هانسا لحلول الطاقة ذ.م.م ("هانسا")*

اعتباراً من ٢٤ يوليو ٢٠٢٥، استحوذت شركة باكتيف للحلول المستدامة ذ.م.م، وهي شركة تابعة للمجموعة، على حصة ملكية بنسبة ١٠٠٪ في شركة هانسا لحلول الطاقة ذ.م.م ("هانسا")، مقابل اعتبار بلغت قيمته ٧٦,٨٤١ ألف درهم. إن شركة هانسا هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في دولة الإمارات العربية المتحدة، ويتمثل نشاطها الرئيسي في تركيب وصيانة معدات الطاقة البديلة وخدمات حقول النفط والغاز البرية والبحرية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت هانسا بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٥٨,٨٣٧ ألف درهم و ٩,٨٣٠ ألف درهم على التوالي.

*شركة إيه جي إم كيه كابيتال ليميتد ("إيه جي إم كيه")*

اعتباراً من ٩ يوليو ٢٠٢٥، استحوذت شركة إم شريف القابضة المحدودة، وهي شركة تابعة للمجموعة، على حصة ملكية بنسبة ٥١٪ في شركة إيه جي إم كيه كابيتال ليميتد ("إيه جي إم كيه")، مقابل اعتبار بلغت قيمته ١٧,٥٤٨ ألف درهم. إن شركة إيه جي إم كيه هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في المملكة المتحدة، ويتمثل نشاطها الرئيسي في بيع المواد الغذائية والمشروبات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت إيه جي إم كيه بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٢٤,٧٠٠ ألف درهم و ١,٦٨١ ألف درهم على التوالي.

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١,١ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة الحالية (تتمة)

كانت القيم العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد في تاريخ الاستحواذ على النحو التالي:

الإجمالي ألف درهم	إيه جي إم كيه* ألف درهم	هاتسا ألف درهم	إم شريف* ألف درهم	لاموس سويسرا* ألف درهم	لاموس وورد* ألف درهم	وزير مانجمنت* ألف درهم	إمداد* ألف درهم	الوطنية للسياسة والفنادق ألف درهم	إيضاحات
									الموجودات غير المتداولة
٢,١٦١,٤٤٣	٣,٤٦٣	١,٠٩٤	٢,٧٦١	١٣٦,٥٦١	٢٤	-	٥٨,٩٥١	١,٩٥٨,٥٨٩	٥. ممتلكات وألات ومعدات
٧٨٧,٨٥٧	٤,٢٣٨	١٧,١٣٧	٤٥٤,٢١٤	-	١٤٨,٧٣٨	٧,٩٦٧	-	١٦٥,٥٦٣	٦. موجودات غير ملموسة
١٢٠,٧٤٣	-	-	-	١١٦,٥٧٦	-	-	٣,٩٣١	٢٣٦	٩. موجودات حق الاستخدام
٢٩٨,١٤٩	-	-	-	-	-	-	-	٢٩٨,١٤٩	١٠. استثمار في شركات زميلة وشركات التتلف
٥٣٧	-	-	-	٥٣٧	-	-	-	-	١٤. موجودات الضريبة المؤجلة
<b>٣,٣٧٨,٧٢٤</b>	<b>٧,٧٠١</b>	<b>١٨,٢٣١</b>	<b>٤٥٦,٩٧٥</b>	<b>٢٥٣,٦٧٤</b>	<b>١٤٨,٧٦٢</b>	<b>٧,٩٦٧</b>	<b>٦٢,٨٨٢</b>	<b>٢,٤٢٢,٥٣٧</b>	
									الموجودات المتداولة
٥٢,٠٠٧	٢٦١	٣٤	-	٢,٠٣٤	-	-	٢٨,٥٨٧	٢١,٠٩١	١٧. مخزون
٢٤,٣٢٩	-	-	-	-	-	-	-	٢٤,٣٢٩	استثمار في موجودات مالية
١٦٥,٧٢٤	-	-	-	-	-	-	١٦٥,٧٢٤	-	موجودات العقود
٥١٤,٩٩٢	٢٩	١٩,٨٦٧	٤,١٩٥	١,٨٩٣	٨٦٠	١,٨١١	٥٢,٨٣٢	٤٣٣,٥٠٥	نقد وأرصدة بنكية
٥٠٥,٢٦٦	١٧,٤٨١	٢٢,٥٦٤	٢١,٧٢٨	٣٦,٦٨٩	٩,٤٣٤	٣,٨٧٩	٢٤٥,٠٢٢	١٤٨,٤٦٩	نعم تجارية مدينة ونعم مدينة أخرى
٧١,٤٣٦	-	-	٨١١	٦٩,٩٢٤	١٨	٦٨٣	-	-	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
<b>١,٣٣٣,٧٥٤</b>	<b>١٧,٧٧١</b>	<b>٤٢,٤٦٥</b>	<b>٢٦,٧٣٤</b>	<b>١١٠,٥٤٠</b>	<b>١٠,٣١٢</b>	<b>٦,٣٧٣</b>	<b>٤٩٢,١٦٥</b>	<b>٦٢٧,٣٩٤</b>	
<b>٤,٧١٢,٤٨٣</b>	<b>٢٥,٤٧٢</b>	<b>٦٠,٦٩٦</b>	<b>٤٨٣,٧٠٩</b>	<b>٣٦٤,٢١٤</b>	<b>١٥٩,٠٧٤</b>	<b>١٤,٣٤٠</b>	<b>٥٥٥,٠٤٧</b>	<b>٣,٠٤٩,٩٣١</b>	إجمالي الموجودات

٤١ دمج الأعمال (تتمة)

٤١,١ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة الحالية (تتمة)

الإجمالي الف درهم	إيه جي أم كيه* الف درهم	هاتسا الف درهم	إم شريف* الف درهم	تاموس سويسرا* الف درهم	تاموس وورد* الف درهم	ويزي مانجمنت* الف درهم	إمداد* الف درهم	الوطنية للسباحة والقنادي الف درهم	إيضاحات
									المطلوبات غير المتداولة
٣٤٤,٨٣١	-	-	-	-	-	-	٢٧,٤١١	٣١٧,٤٢٠	٢٧ قروض بنكية
٥٨,٥٨٠	-	٥٨٤	١,١١١	-	-	-	٢٢,٠٧٢	٣٤,٨١٣	٢٦ مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
١١٩,٢٢٨	-	-	-	١١٩,٠١٨	-	-	-	٢١٠	٩ مطلوبات عقود الإيجار
١١٥	-	١١٥	-	-	-	-	-	-	١٤ ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
٨٩,٧٠٤	٧٤٩	٢,٥٧١	٤٠,٨٦٥	-	٢٩,٦٢٢	٩٩٦	-	١٤,٩٠١	١٤ مطلوبات الضريبة الواجبة
٦١٢,٤٥٨	٧٤٩	٣,٢٧٠	٤١,٩٧٦	١١٩,٠١٨	٢٩,٦٢٢	٩٩٦	٤٩,٤٨٣	٣٦٧,٣٤٤	
									المطلوبات المتداولة
٨٠,٤٥٢	-	-	-	١,٤٦٦	-	-	٢٩,٠٦٦	٤٩,٩٧٠	٢٧ قروض بنكية
٣,٦٠٤	-	-	-	-	-	-	٣,٥٤٢	٦٢	٩ مطلوبات عقود الإيجار
٢٣٨,١٩١	-	-	٨١٢	٢٣١,٤٤٨	٥,٩٣١	-	-	-	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
١٢,٨٤٠	-	٥٥٧	-	-	١,٦٣٠	١٨٦	٤,٥٢١	٥,٩٤٦	١٤ مطلوبات الضريبة الحالية
٦١٠,٦٨٧	٣٢,١٥٨	٥,٣٩٥	٢٦٨	٦٤,٨٩٩	٢,٣٦١	٢,٤٠٧	٢٦٦,١٢١	٢٣٧,٠٧٨	١٤ ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
٩٤٥,٧٧٤	٣٢,١٥٨	٥,٩٥٢	١,٠٨٠	٢٩٧,٧٦٣	٩,٩٢٢	٢,٥٩٣	٣٠٣,٢٥٠	٢٩٣,٠٥٦	
١,٠٥٨,٢٣٢	٣٢,٩٠٧	٩,٢٢٢	٤٣,٠٥٦	٤١٦,٧٨١	٣٩,٥٤٤	٣,٥٨٩	٣٥٢,٧٣٣	٦٦٠,٤٠٠	إجمالي للمطلوبات

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١,١ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة الحالية (تتمة)

الإجمالي	إيه جي إم كيه*	هاتسا	إم شريف*	ناموس سويسرا*	ناموس وورد*	ويزي مانجست*	إمداد *	الوطنية للسياحة والقنادق	إيضاحات
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
٣,١٥٤,٢٥١	(٧,٤٣٥)	٥١,٤٧٤	٤٤٠,٦٥٣	(٥٢,٥٦٧)	١١٩,٥٣٠	١٠,٧٥١	٢٠٢,٣١٤	٢,٣٨٩,٥٣١	صافي الموجودات / (المطلوبات)
٨,٥٣٤	-	-	-	٨,٥٣٤	-	-	-	-	خاصاً: الحقوق غير المسيطرة
٣,١٦٢,٧٨٥	(٧,٤٣٥)	٥١,٤٧٤	٤٤٠,٦٥٣	(٤٤,٠٣٣)	١١٩,٥٣٠	١٠,٧٥١	٢٠٢,٣١٤	٢,٣٨٩,٥٣١	إجمالي صافي الموجودات / (المطلوبات) القليلة للتحديد بالقيمة العتلة
٢,٢٧٧,٨٩٣	(٣,٧٩٢)	٥١,٤٧٤	٢٦٤,٣٩٢	(٤٤,٠٣٣)	٩٥,٦٢٤	١٠,٧٥١	١٤١,٦٢٠	١,٧٦١,٨٥٧	الحصة النسبية لصالفي الموجودات / (المطلوبات) المستحوذ عليها
٥٥٤,٦٤٦	٢١,٣٤٠	٢٥,٣٦٧	٢١١,٥٦٤	٨٩,٦٣٢	٢٢,١٢٢	٣١,٥٧٩	١٤٣,٠٤٢	-	٧ الشهرة الناشئة عن الاستحواذ
(٧١,١٨٤)	-	-	-	-	-	-	-	(٧١,١٨٤)	٣٥ الربح من شراء صفقة
٢,٧٦١,٣٥٥	١٧,٥٤٨	٧٦,٨٤١	٤٧٥,٩٥٦	٤٥,٥٩٩	١٢٧,٧٤٦	٤٢,٣٣٠	٢٨٤,٦٦٢	١,٦٩٠,٦٧٣	اعتبار الشراء
٨٧٦,٣٥٨	(٣,٦٤٣)	-	١٧٦,٦٦١	(٨,٥٣٤)	٢٣,٩٠٦	-	٦٠,٦٩٤	٦٢٧,٦٧٤	الحقوق غير المسيطرة عند الاستحواذ

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١,١ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة الحالية (تتمة)

فيما يلي تفاصيل اعتبار الشراء عند الاستحواذ:

الإجمالي	إيه جي إم كيه*	هاتسا	إم شريف*	لاموس سويسرا*	لاموس وورد*	وزير مانجمنت*	إمداد*	الوطنية للسياسة والفنادق	إيضاحات
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
٥٨٤,٨١١	٩,٩٧٩	٦٠,٩٠٥	١٩٧,٥٢٢	-	٥٦,٨٤٧	٦,٠٠٦	٢٥٣,٥٥٢	-	النفذ المدفوع مقابل الاستحواذ
٤٧,٠٤٦	-	١٥,٩٣٦	-	-	-	-	٣١,١١٠	-	الاعتبار المحتمل
١,٢٠٢,٤٧٩	-	-	٢٧٨,٤٣٤	-	٧٠,٨٩٩	١٨,٧٩٤	-	٨٣٤,٣٥٢	القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً
٨٥٦,٣٢١	-	-	-	-	-	-	-	٨٥٦,٣٢١	القيمة العادلة للخصص في الشركات التابعة
٧٠,٦٩٨	٧,٥٦٩	-	-	٤٥,٥٩٩	-	١٧,٥٣٠	-	-	التنازل عن فروض مملوكة اعتبار الشراء
٢,٧٦١,٣٥٥	١٧,٥٤٨	٧٦,٨٤١	٤٧٥,٩٥٦	٤٥,٥٩٩	١٢٧,٧٤٦	٤٢,٣٣٠	٢٨٤,٦٦٢	١,٦٩٠,٦٧٣	النفذ المدفوع مقابل الاستحواذ

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١,١ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة الحالية (تتمة)

فيما يلي تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

الإجمالي ألف درهم	إيه جي إم كيه* ألف درهم	هاتسا ألف درهم	إم شريف* ألف درهم	لاموس سويسرا* ألف درهم	لاموس وورد* ألف درهم	وزير مانجمنت* ألف درهم	إمداد* ألف درهم	الوطنية للسياحة والقنادق ألف درهم	إيضاحات
٥١٤,٩٩٢	٢٩	١٩,٨٦٧	٤,١٩٥	١,٨٩٣	٨٦٠	١,٨١١	٥٢,٨٣٢	٤٣٣,٥٠٥	صافي النقد المستحوذ عليه عند دمج الأعمال
(٥٨٤,٨١١)	(٩,٩٧٩)	(٦٠,٩٠٥)	(١٩٧,٥٢٢)	-	(٥٦,٨٤٧)	(٦,٠٠٦)	(٢٥٣,٥٥٢)	-	النقد المنفوع مقابل الاستحواذ
(٦٩,٨١٩)	(٩,٩٥٠)	(٤١,٠٣٨)	(١٩٣,٣٢٧)	١,٨٩٣	(٥٥,٩٨٧)	(٤,١٩٥)	(٢٠٠,٧٢٠)	٤٣٣,٥٠٥	الاستحواذ على أعمال تشغيلية - صافي النقد المستحوذ عليه (المدرج ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(٦,٦٧٢)	-	(١,٢٧٩)	(٤١٣)	(٧٠٧)	(٤٩٥)	(١٦٤)	(١,٥٥٢)	(٢,٥٦٢)	تكاليف معاملة الاستحواذ
(٧٦,٤٩١)	(٩,٩٥٠)	(٤٢,٣١٧)	(١٩٣,٧٤٠)	١,٦٨٦	(٥٦,٤٨٢)	(٤,٣٥٩)	(٢٠٢,٢٧٢)	٤٣٠,٩٤٣	صافي النقد (المنفوع) / المستحوذ عليه عند الاستحواذ

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١,١ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة الحالية (تتمة)

\*يعتمد صافي الموجودات المدرجة على تقييم مؤقت لقيمتها العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. سوف تقوم المجموعة بالانتهاء من عملية تخصيص سعر الشراء قبل نهاية ١٢ شهر من تاريخ الاستحواذ على كل شركة تابعة.

قامت المجموعة بإدراج موجودات غير ملموسة بقيمة ٧٩٧,٨٥٧ ألف درهم نتيجة لعمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه، والتي تتكون بشكل أساسي من العلامات التجارية وعلاقات العملاء.

يعتمد قياس القيمة العادلة على مدخلات جوهرية غير قابلة للملاحظة في السوق، والتي يشير إليها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٣ "قياس القيمة العادلة" على أنها مدخلات المستوى ٣. يعتمد تقدير القيمة العادلة على:

- معدلات خصم مفترضة تتراوح بين ٩,٩٥٪ و ١٣,٨٪؛ و
- قيمة نهائية محتسبة بناءً على معدل النمو المستدام طويل الأجل للصناعة بنسبة ٢٪، والتي تم استخدامها لتحديد الدخل للسنوات المقبلة.

فيما يلي الشركات التابعة وشركات الائتلاف التي تسيطر عليها المجموعة من خلال شركتها التابعة التي تسيطر عليها جزئياً، الوطنية للسياحة والفنادق:

رقم	اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
١	فندق إنتركونتيننتال أبوظبي - ملكية فردية ذ.م.م	٪٧٣,٧٣	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة
٢	إنتركونتيننتال ريزيدنس أبوظبي للشقق الفندقية - ملكية فردية ذ.م.م	٪٧٣,٧٣	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة
٣	منتجع دانات العين - ملكية فردية ذ.م.م	٪٧٣,٧٣	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة
٤	منتجع دانات جبل الظنة - ملكية فردية ذ.م.م	٪٧٣,٧٣	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة
٥	فندق شاطئ الظفرة - ملكية فردية ذ.م.م	٪٧٣,٧٣	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة

رقم	اسم شركة الائتلاف	نسبة الملكية	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
١	فيلومسيتي للتطوير العقاري ذ.م.م	٪٦٣,٨٦	الإمارات العربية المتحدة	أعمال المطاعم
٢	الشركة الوطنية للنقل	٪٥٠	الإمارات العربية المتحدة	خدمات النقل

فيما يلي الشركات التابعة التي تسيطر عليها المجموعة من خلال شركتها التابعة التي تسيطر عليها جزئياً، إمداد:

رقم	اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
١	إمداد للخدمات ذ.م.م (إمداد للخدمات)	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	خدمات صناعية متعلقة بالنفط والغاز
٢	إمداد لصناعات الطاقة ذ.م.م (إمداد للصناعات)	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	خدمات صناعية متعلقة بالنفط والغاز
٣	انترجلف للمقاولات العامة ذ.م.م (انترجلف)	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	خدمات صناعية متعلقة بالنفط والغاز
٤	إم جيل لخدمات حقو النفط ذ.م.م (إم جيل)	٪١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	خدمات صناعية متعلقة بالنفط والغاز

٤١ دمج الأعمال (تتمة)

٤١,١ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة الحالية (تتمة)

فيما يلي الشركات التابعة التي تسيطر عليها المجموعة من خلال شركتها التابعة، ناموس سويسرا آيه جي:

رقم	اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
١	ناموس كوت دازور	%٨٥	فرنسا	أعمال المطاعم
٢	تامريس سوسو	%٨٥	كان	أعمال المطاعم

فيما يلي الشركات التابعة التي تسيطر عليها المجموعة من خلال شركتها التابعة التي تسيطر عليها جزئياً، إم شريف:

رقم	اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
١	شركة أورينت لوكجري فود ليمتد	%١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة
٢	إس جي آر أوفشور ش.م.ل	%١٠٠	لبنان	التوقيع والتفاوض على العقود والاتفاقيات المتعلقة بالعمليات والمعاملات التي ستتم خارج لبنان

فيما يلي الشركات التابعة التي تسيطر عليها المجموعة من خلال شركتها التابعة التي تسيطر عليها جزئياً، هانسا:

رقم	اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
١	هانسا لحلول الطاقة ذ.م.م - أبوظبي	%١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	تركيب وصيانة معدات الطاقة البديلة وخدمات حقول النفط والغاز البرية والبحرية
٢	هانسا لاستشارات كفاءة الطاقة م.ح ذ.م.م	%١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	الاستشارات الهندسية لمشاريع الطاقة

٤١,٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة السابقة

ال كابيتال كي تي دي ليمتد ("سي لا في")

اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٤، استحوذت شركة تابعة على ٩٩٪ من حقوق الملكية في شركة سي لا في، مقابل ١٩٠,٨١٥ ألف درهم تم احتسابها باستخدام طريقة الاستحواذ بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٣ "دمج الأعمال". إن شركة سي لا في هي شركة ذات مسؤولية محدودة، مسجلة ومدرجة في موريشيوس وتعمل في مجال بيع المواد الغذائية والمشروبات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، ساهمت شركة سي لا في، في إيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ٢٤٧,٣٣١ ألف درهم و٣٦,٢٧٩ ألف درهم على التوالي.

ألفا مايند القابضة المحدودة ("ألفا مايند")

اعتباراً من ٣١ يناير ٢٠٢٤، استحوذت شركة تابعة على ٥١٪ من حقوق الملكية في ألفا مايند، مقابل ٢١٤,٢٠٠ ألف درهم تم احتسابها باستخدام طريقة الاستحواذ بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٣ "دمج الأعمال". إن ألفا مايند هي شركة ذات مسؤولية محدودة، مسجلة ومدرجة في إمارة أبوظبي وتعمل في بيع المواد الغذائية والمشروبات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، ساهمت ألفا مايند في إيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ٢٨٨,٧٣٥ ألف درهم و١١,٥٠٩ ألف درهم على التوالي.

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١،٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة السابقة

## سيلموندو المحنونة ("سيلموندو")

اعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠٢٤، استحوذت شركة تابعة على ٥١٪ في سيلموندو، مقابل ٢٨,٧١٠ ألف درهم تم احتسابها باستخدام طريقة الاستحواذ بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال. إن سيلموندو هي شركة ذات مسؤولية محدودة، مسجلة ومدرجة في قبرص وتعمل في بيع المواد الغذائية والمشروبات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، ساهمت سيلموندو بإيرادات وخسائر للمجموعة بمبلغ ٥٢١ ألف درهم و (٨٧٠) ألف درهم على التوالي.

كانت القيم العادلة المؤقتة للموجودات والمطلوبات المحددة كما في تاريخ الاستحواذ كما يلي:

الإجمالي ألف درهم	سيلموندو ألف درهم	ألفا مايند ألف درهم	سي لا في ألف درهم	إيضاحات
				<b>الموجودات غير المتداولة</b>
١٥٨,٦١٩	١,٧٠٩	١٣٨,٢٧٧	١٨,٦٣٣	٥
١٤٨,٢٧٤	٢	٦٦,٩٧٧	٨١,٢٩٥	٦
٨٩,٩١٤	٧,٥٧٣	٢٢,٦٠٧	٥٩,٧٣٤	٩
٥,٩٧١	-	-	٥,٩٧١	١٠
٥٢	٥٢	-	-	
١١,٣٥١	-	١١,٣٥١	-	
<b>٤١٤,١٨١</b>	<b>٩,٣٣٦</b>	<b>٢٣٩,٢١٢</b>	<b>١٦٥,٦٣٣</b>	
				<b>الموجودات المتداولة</b>
٥٩,٢٥٤	١,٠٤٩	٢٥,١٣٨	٣٣,٠٦٧	
١٢,٩٣٦	٣٩٧	٧,٥٩٦	٤,٩٤٣	
٩٣,٣٣١	٥,٥٣١	٥٧,٢٠٩	٣٠,٥٩١	
<b>١٦٥,٥٢١</b>	<b>٦,٩٧٧</b>	<b>٨٩,٩٤٣</b>	<b>٦٨,٦٠١</b>	
<b>٥٧٩,٧٠٢</b>	<b>١٦,٣١٣</b>	<b>٣٢٩,١٥٥</b>	<b>٢٣٤,٢٣٤</b>	
				<b>إجمالي الموجودات</b>
				<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
٦٧,٣٢٥	٧,٨٠٩	٢١,٤٥٥	٣٨,٠٦١	٩
١,٩٢٣	٥	١,٩١٨	-	٢٦
٢٣,٠٧١	١٤	٥,٨٥٠	١٧,٢٠٧	
٤٨,١١٠	-	٤٨,١١٠	-	
<b>١٤٠,٤٢٩</b>	<b>٧,٨٢٨</b>	<b>٧٧,٢٣٣</b>	<b>٥٥,٢٦٨</b>	
				<b>المطلوبات المتداولة</b>
٢٢,٨٢٥	-	١,١٥٢	٢١,٦٧٣	٩
٦,٢٠٦	-	-	٦,٢٠٦	
١١٠,٨٥١	٣,٠٨٥	٦٦,٩٨٣	٤٠,٧٨٣	
<b>١٣٩,٨٨٢</b>	<b>٣,٠٨٥</b>	<b>٦٨,١٣٥</b>	<b>٦٨,٦٦٢</b>	
<b>٢٨٠,٣١١</b>	<b>١٠,٩١٣</b>	<b>١٤٥,٤٦٨</b>	<b>١٢٣,٩٣٠</b>	
<b>٢٩٩,٣٩١</b>	<b>٥,٤٠٠</b>	<b>١٨٣,٦٨٧</b>	<b>١١٠,٣٠٤</b>	
				<b>صافي الموجودات المستحوذ عليها</b>

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١,٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال خلال السنة السابقة (تتمة)

الإجمالي ألف درهم	سيلموندو ألف درهم	ألفا مايند ألف درهم	سي لافي ألف درهم	إيضاحات
٢٩٩,٣٩١ (٣٤,٢٥٠)	٥,٤٠٠ -	١٨٣,٦٨٧ (١٦,٧٨٠)	١١٠,٣٠٤ (١٧,٤٧٠)	صافي الموجودات ناقصاً: حقوق الملكية غير المسيطرة
٢٦٥,١٤١	٥,٤٠٠	١٦٦,٩٠٧	٩٢,٨٣٤	إجمالي صافي الموجودات القابلة للتحديد بالبقيمة العادلة
١٧٩,٨٧٥ ٢٥٣,٨٥٠	٢,٧٥٤ ٢٥,٩٥٦	٨٥,١٢٣ ١٢٩,٠٧٧	٩١,٩٩٨ ٩٨,٨١٧	نسبة الحصة من صافي الموجودات (المطلوبات) القابلة للتحديد المستحوذ الشهرة الناشئة عن الاستحواذ
٤٣٣,٧٢٥	٢٨,٧١٠	٢١٤,٢٠٠	١٩٠,٨١٥	اعتبار الشراء
١١٩,٥١٦	٢,٦٤٦	٩٨,٥٦٤	١٨,٣٠٦	الحقوق غير المسيطرة عند الاستحواذ
الإجمالي ألف درهم	سيلموندو ألف درهم	ألفا مايند ألف درهم	سي لافي ألف درهم	إيضاحات
٩٣,٣٣١ (٤٣٣,٧٢٥)	٥,٥٣١ (٢٨,٧١٠)	٥٧,٢٠٩ (٢١٤,٢٠٠)	٣٠,٥٩١ (١٩٠,٨١٥)	صافي النقد المستحوذ من دمج الأعمال النقد المنفوج للاستحواذ
(٣٤٠,٣٩٤)	(٢٣,١٧٩)	(١٥٦,٩٩١)	(١٦٠,٢٢٤)	الاستحواذ على الأعمال التشغيلية - صافي النقد المستحوذ (المدرج في التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(٧,٤١٢)	(٥٤٢)	(٣,٤٤٣)	(٣,٤٢٧)	تكاليف معاملات الاستحواذ (المدرجة في التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية)
(٣٤٧,٨٠٦)	(٢٣,٧٢١)	(١٦٠,٤٣٤)	(١٦٣,٦٥١)	صافي النقد المستحوذ عند الاستحواذ

ملاحظة: تم تحميل تكاليف المعاملة كمصاريف خلال السنة وتم إدراجها في إيضاح ٣٤.

## ٤١,٣ تخصيص سعر الشراء لعملية الاستحواذ التي تمت في السنة السابقة والمدرجة بالقيم العادلة المؤقتة

خلال السنة الحالية

خلال السنة الحالية، تم الانتهاء من عملية تخصيص سعر الشراء لشركة سيلموندو المحدودة ("سيلموندو")، وهي شركة تابعة للمجموعة، تم الاستحواذ عليها في السنة السابقة. لقد نتج عن ذلك تعديلات على البيانات المالية الموحدة للمجموعة على النحو التالي:

- ارتفاع في القيمة العادلة للموجودات غير الملموسة، وموجودات حق الاستخدام، ومطلوبات عقود الإيجار، ومطلوبات الضريبة المؤجلة القابلة للتحديد بمبلغ ٢٦,٦١٩ ألف درهم، ١,١٦١ ألف درهم، ٩٢٥ ألف درهم و ٦,٠٤٢ ألف درهم على التوالي.
- انخفاض في قيمة الشهرة بمبلغ ١٠,٦١٥ ألف درهم.
- ارتفاع الحقوق غير المسيطرة بقيمة ١٠,١٩٨ ألف درهم.

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١،٤ عمليات الاستحواذ على موجودات

أكملت المجموعة عمليات الاستحواذ على الموجودات التالية خلال السنة. تم احتساب هذه المعاملات كعمليات استحواذ على موجودات وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال، حيث تتركز القيمة العادلة الكلية لإجمالي الموجودات المستحوذ عليها في مجموعة من الموجودات المماثلة القابلة للتحديد.

## (أ) مصدر جرين ريت (سي أي سي) ليمتد ("مصدر جرين")

خلال السنة، استحوذت شركة الدار للاستثمار العقاري ذ.م.م، وهي شركة تابعة للمجموعة، على حصة ملكية بنسبة ٦٠٪ في شركة مصدر جرين ريت (سي أي سي) ليمتد ("مصدر جرين")، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في سوق أبوظبي العالمي، مقابل إجمالي اعتبار بلغت قيمته ١,٤٨٤,٥٨٧ ألف درهم. تتألف الموجودات المستحوذ عليها إلى حد كبير من استثمارات عقارية بقيمة ٣,١٩٥,٦٨٩ ألف درهم.

بعد عملية الاستحواذ، حصلت المجموعة على السيطرة على مصدر جرين، وبالتالي قامت بتوحيد الشركة بالكامل في بياناتها المالية الموحدة. تتمثل أنشطة مصدر جرين في تملك وإدارة وتأجير الأصول العقارية الواقعة في مدينة مصدر، أبوظبي، والتي تضم بشكل أساسي عقارات مكتبية وسكنية.

## (ب) ديونز لوجستيكس ديفلوبمنت بارتنرز هولدينج آر إس سي ليمتد ("ديونز")

خلال السنة، استحوذت شركة الدار العقارية ش.م.ع، وهي شركة تابعة للمجموعة، على حصة ملكية بنسبة ٦٠٪ في شركة ديونز لوجستيكس ديفلوبمنت بارتنرز هولدينج آر إس سي ليمتد ("ديونز")، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في سوق أبوظبي العالمي، مقابل اعتبار إجمالي بلغت قيمته ١٥٠,٠٠٠ ألف درهم. تتألف الموجودات المستحوذ عليها إلى حد كبير من استثمارات عقارية بقيمة ٢٥٠,٠٠٠ ألف درهم.

حصلت المجموعة على السيطرة على ديونز، وبالتالي قامت بتوحيدها في بياناتها المالية الموحدة. تتمثل أنشطة ديونز بشكل أساسي في تطوير وملك وإدارة الأصول اللوجستية والعقارية.

## (ج) ("اندستريال بروبرتييز")

خلال السنة، استحوذت شركة الدار العقارية ش.م.ع، وهي شركة تابعة للمجموعة، على حصة ملكية بنسبة ١٠٠٪ في اندستريال بروبرتييز انفسمنتس أس بي في ليمتد ("اندستريال بروبرتييز")، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في سوق أبوظبي العالمي، مقابل اعتبار إجمالي قدره ٥٢٨,٤٤٨ ألف درهم. تتكون الموجودات المستحوذ عليها بشكل كبير من استثمارات عقارية تبلغ قيمتها ٥٣٠,٠٠٠ ألف درهم.

بعد عملية الاستحواذ، حصلت المجموعة على السيطرة على اندستريال بروبرتييز وبالتالي قامت بتوحيد الشركة بالكامل في بياناتها المالية الموحدة. تملك اندستريال بروبرتييز أصول عقارية عالية الجودة من مستودعات وعقارات صناعية خفيفة في منطقة الظفرة في أبوظبي.

## ٤١ دمج الأعمال (تتمة)

## ٤١,٤ عمليات الاستحواذ على موجودات (تتمة)

د) شركة نون ميغا ايه دي ذ.م.م. وإمتيل إم اي المحدودة ("نون ميغا" و"إمتيل إم اي")

خلال السنة، استحوذت شركة نكسوس لخدمات العقارات المحدودة، وهي شركة تابعة للمجموعة، على حصة ملكية بنسبة ١٠٪ في شركة نون ميغا ذ.م.م. وإمتيل إم اي المحدودة ("نون ميغا" و"إمتيل إم اي") من شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع. مقابل إجمالي اعتبار قدره ٥٦٥,٦٩٦ ألف درهم. تتكون الموجودات المستحوذ عليها بشكل كبير من استثمارات عقارية بمبلغ ٥٦٤,١٨٦ ألف درهم.

بعد الاستحواذ، حصلت المجموعة على السيطرة على نون ميغا وإمتيل إم اي، وبالتالي قامت بتوحيد الشركات بالكامل في بياناتها المالية الموحدة. تمتلك نون ميغا وإمتيل إم اي مرافق صناعية ولوجستية من الدرجة أ، بالإضافة إلى حقوق مساحات مرتبطة بقطعتين أرض تقعان في كيزاد، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

كانت القيم الدفترية للاستثمارات العقارية الناتجة عن عمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه، المعترف بها في البيانات المالية الموحدة، كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	ألف درهم
٣,١٩٥,٦٨٩	استثمارات عقارية مستحوذ عليها من مصدر جرين
٢٥٠,٠٠٠	استثمارات عقارية مستحوذ عليها من ديونز
٥٣٠,٠٠٠	استثمارات عقارية مستحوذ عليها من اندستريال بروبورتيز
٥٦٤,١٨٦	استثمارات عقارية مستحوذ عليها من نون ميغا وإمتيل إم اي
<u>٤,٥٣٩,٨٧٥</u>	إجمالي الاستثمارات العقارية المستحوذ عليها (إيضاح ٨)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	ألف درهم
٩٨٩,٧٢٤	الحقوق غير المسيطرة الناشئة عن مصدر جرين
١٠٠,٠٠٠	الحقوق غير المسيطرة الناشئة عن ديونز
<u>١,٠٨٩,٧٢٤</u>	إجمالي الحقوق غير المسيطرة الناشئة عن عمليات الاستحواذ على الموجودات

## ٤٢ عمليات إعادة تنظيم المجموعة

## (أ) الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في شركة تابعة مقابل اعتبار

• خلال السنة، قامت المجموعة بتحويل حصة ملكيتها بنسبة ١٠٠٪ في الشركات التابعة التالية إلى المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق (الوطنية للسياحة والفنادق) وحصلت بذلك على سيطرة على الوطنية للسياحة والفنادق (إيضاح ٤١،١):

- ايه دي اتش للضيافة آر إس سي ليمتد؛
- مريان (بي في أي) القابضة انك؛ و
- منتجعات هيل فيو (سيشيل) المحدودة.

ونتيجة لذلك، انخفضت حصة ملكية المجموعة في الشركات التابعة أعلاه بنسبة ٢٦,٢٧٪ بعد الحصول على السيطرة على الوطنية للسياحة والفنادق.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥  
الف درهم

٨٥٦,٣٢١  
(٦١٠,٨٢٠)

٢٤٥,٥٠١

القيمة العادلة للأسهم الصادرة للمجموعة  
القيمة الدفترية لحصص الملكية المحولة\*  
الفرق المدرج ضمن الأرباح المحتجزة

\*تتضمن القيمة الدفترية لحصة الملكية المحولة التزامات إضافية تجاه إنشاء مجمع هيل فيو (سيشيل) ليمتد.



## ٤٢ عمليات إعادة تنظيم المجموعة (تتمة)

## (ب) زيادة حصة المساهمة في شركات تابعة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) (تتمة)

*ايكونيك لوكيشينز تايبه ليمتد ("ايكونيك")*

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة ملكية إضافية بنسبة ٣٦,٧٥٪ في شركة ايكونيك مقابل اعتبار شراء بلغت قيمته ٤,٠٧٨ ألف درهم.

*الدار هانسيل اس بي في المقيدة اس بي في ليمتد*

خلال السنة، أبرمت شركة الدار العقارية ش.م.ع ("الدار")، وهي شركة تابعة للمجموعة، عقد إعادة شراء الأسهم من الفئة ب من أجل إعادة تحويل ٤٩٪ من أسهم الفئة ب من شركة إيه بي هانسيل إس بي في ذ.م.م إلى شركة الدار، بموجب أداة تحويل أسهم. نتج عن هذه المعاملة استبعاد حقوق غير مسيطرة بقيمة ١,٨٢٦,٩١٤ ألف درهم. لم ينتج عن عملية الإنهاء أي تأثير على بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

*ناموس هولدينج اس تي ايه ليمتد*

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة ملكية إضافية بنسبة ٣٧,٥٣٪ في شركة ناموس هولدينج اس تي ايه ليمتد. تمت تسوية عملية الاستحواذ من خلال استبدال حصة الملكية البالغة نسبتها ٤٤,٤٤٪ في شركة ويزي هولدينج قبرص باعتبار إجمالي بلغت قيمته ٣٣٧,٨٦٤ ألف درهم (إيضاح ١٠).

*المارية العقارية القابضة المحدودة ("المارية")*

خلال السنة، قامت شركة الدار العقارية ش.م.ع ("الدار")، وهي شركة تابعة للمجموعة، بالاستحواذ على حصة ملكية إضافية بنسبة ٤٠٪ في المارية مقابل اعتبار شراء بلغت قيمته ٣٦١,٥٨٠ ألف درهم.

*الدار العقارية القابضة المحدودة ("الدار العقارية")*

خلال السنة، قامت شركة الدار العقارية ش.م.ع ("الدار")، وهي شركة تابعة للمجموعة، بالاستحواذ على حصة ملكية إضافية بنسبة ١٧,٤٥٪ في شركة الدار العقارية مقابل اعتبار شراء بلغت قيمته ٧٢٢,٤٤٦ ألف درهم.

*ايكونيك لوكيشينز مي هولدينج كو ليمتد*

خلال السنة، استحوذت شركة ايكونيك لوكيشينز ليمتد، وهي شركة تابعة للمجموعة، على حصة ملكية إضافية بنسبة ٤٤٪ في شركة ايكونيك لوكيشينز مي هولدينج كو ليمتد مقابل اعتبار شراء قدره ٥٩,٥١٥ ألف درهم.

*وايت فلاور لإدارة الفعاليات م.ح*

خلال السنة، استحوذت شركة ألفا مايند القابضة المحدودة، وهي شركة تابعة للمجموعة، على حصة ملكية إضافية بنسبة ١٠٪ في وايت فلاور لإدارة الفعاليات م.ح مقابل اعتبار شراء قدره ٢٥٦ ألف درهم.

*مطعم ومقهى بي دي بي ذ.م.م*

خلال السنة، استحوذت شركة ألفا مايند وان القابضة المحدودة، وهي شركة تابعة للمجموعة، على حصة ملكية إضافية بنسبة ٢٠٪ إضافية من حقوق الملكية في مطعم ومقهى بي دي بي ذ.م.م مقابل اعتبار شراء قدره ٩,٠٦١ ألف درهم.

٤٢ عمليات إعادة تنظيم المجموعة (تتمة)

(ب) زيادة حصة المساهمة في شركات تابعة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) (تتمة)

شركة ألفا مايند القابضة المحدودة

خلال السنة، استحوذت شركة أي دي ام او لايف ستايل القابضة المحدودة، وهي شركة تابعة للمجموعة، على حصة ملكية إضافية بنسبة ٦,١٪ في شركة ألفا مايند القابضة المحدودة دون مقابل.

مجموعة إن إم دي سي ش.م.ع

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة ملكية إضافية بنسبة ٩,٧٧٪ في مجموعة إن إم دي سي ش.م.ع مقابل اعتبار شراء قدره ١,٦٠٠,٧٥٠ ألف درهم.

(ج) مساهمات إضافية من المساهمين

يمثل مبلغ بقيمة ٥٥٨,٧١٢ ألف درهم مساهمات مقدمة من الحقوق غير المسيطرة من مختلف الشركات التابعة ضمن أعمال المجموعة.

خلال السنة السابقة

(أ) استبعاد جزئي لحصة في شركة تابعة نتيجة إعادة التنظيم:

إن إم دي سي

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
	تخفيض في حصة الملكية (%)
١,٥٧٪	القيمة الدفترية لحصة الملكية (ألف درهم)
١٥١,٠٠٣	الفرق المعترف به مباشرة في
	الأرباح المحتجزة (ألف درهم)
١٥٩,١٨٢	احتياطيات أخرى (ألف درهم)
<u>(٨,١٧٩)</u>	

في ١٦ يوليو ٢٠٢٤، استحوذت المجموعة على بعض الموجودات بمبلغ ٦٢٤,٨ مليون درهم مقابل سندات إلزامية قابلة للتحويل لمجموعة إن إم دي سي ش.م.ع ("إن إم دي سي"), والتي تم تحويلها إلى رأس المال. نتيجة لهذه الصفقة، انخفضت حصة المجموعة في شركة إن إم دي سي من ٦٨,٤٨٪ إلى ٦٦,٩١٪.

## ٤٢ عمليات إعادة تنظيم المجموعة (تتمة)

## (ب) زيادة حصة المساهمة في شركات تابعة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) (تتمة)

خلال السنة السابقة (تتمة)

## (ب) مساهمات إضافية من المساهمين

يمثل مبلغ ١,٠٨٣,٥٣٥ ألف درهم مساهمات المساهمين وحقوق الملكية غير المسيطرة لمختلف الشركات التابعة ضمن أعمال المجموعة.

## (ج) تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة دون فقدان السيطرة:

الإجمالي	إن إم دي سي	إيه دي سي اتش	
	٢٣%	٤٩%	تخفيض في حصة الملكية (%)
٣,١٩١,٥٢٦	١,٧٣٥,٩٠٧	١,٤٥٥,٦١٩	القيمة الدفترية لحصة الملكية المستبعدة (ألف درهم)
٤,١٧٤	٤,١٧٤	-	زائداً: تكلفة المعاملة المدفوعة (ألف درهم)
(٦,٦٦٥,٠٠٠)	(٣,١٠٣,٠٠٠)	(٣,٥٦٢,٠٠٠)	ناقصاً: البذل (ألف درهم)
			الفرق المعترف به مباشرة في
٣,٤٦٨,٨٧١	١,٣٦٣,٤٢٢	٢,١٠٥,٤٤٩	الأرباح المحتجزة (ألف درهم)
٤٢٩	(٥٠٣)	٩٣٢	احتياطيات أخرى (ألف درهم)

في ١١ سبتمبر ٢٠٢٤، تاريخ الإدراج في سوق أبوظبي للأوراق المالية، تم تخفيض حصة ملكية المجموعة في شركة إن إم دي سي إنرجي ش.م.ع بنسبة ٢٣٪ مقابل بدل بمبلغ ٣,١٠٣ مليون درهم. تم تحويل مبلغ ١,٧٣٦ مليون درهم إلى حقوق الملكية غير المسيطرة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٤، قامت المجموعة باستبعاد ٤٩٪ من حصتها في شركة ألفا ظبي للإنشاءات القابضة ذ.م.م مقابل ٣,٥٦٢ مليون درهم. تم تحويل مبلغ ١,٤٥٦ مليون درهم إلى حقوق الملكية غير المسيطرة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. لم ينتج عن المعاملة المذكورة أعلاه أي خسارة للسيطرة. ونتيجة لذلك، تم الاعتراف مباشرة بالفرق بين القيمة الدفترية والعائدات في الأرباح المحتجزة.

في ١٩ مايو ٢٠٢٥، اتفقت المجموعة والمشتري على الاعتراف النهائي وفقاً لشروط اتفاقية شراء الأسهم، والذي بلغ ٣,٧٢٩ مليون درهم. ونتيجة لذلك، تم إدراج ربح بقيمة ١٦٧ مليون درهم عند تسوية الاعتراف المستحق (إيضاح ٣٥).

(د) خلال السنة، استحوذت المجموعة على ٦,٤٤٪ حصة إضافية في شركة إيه دي ام أو بمبلغ ١١٤ مليون درهم واستحوذت على ١٠٪ حصة إضافية في فالكون للاستثمارات ذ.م.م بمبلغ ١٦ مليون درهم. تم الاعتراف بالفرق بين القيم الدفترية والعائدات مباشرة في الأرباح المحتجزة.

## ٤٣ معلومات قطاعية

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٨ تحديد قطاعات التشغيل على أساس الأداء المالي والتقارير الداخلية حول مكونات المجموعة من أجل تخصيص الموارد للقطاع وتقييم أدائه. لأغراض التشغيل، تم تنظيم المجموعة في قطاعات الأعمال أو مصادر الإيرادات التالية:

- (١) الصناعة، الذي يتعلق بتقديم أعمال التجريف وما يرتبط بها من أعمال استصلاح الأراضي وتنفيذ عقود الهندسة والمشتريات والإنشاءات؛  
(٢) الإنشاءات، الذي يوفر خدمات أعمال المقاولات المتعلقة بالمباني التجارية والسكنية، وتطوير البنية التحتية وأعمال الإنشاءات المدنية؛  
(٣) العقارات، التي تشمل إيرادات الإيجار من العقارات والإيرادات من الاستثمار في الشركات العقارية أو بيع العقارات؛  
(٤) الخدمات، والتي تشمل خدمات الإدارة وإيرادات الضيافة بالإضافة إلى مجموعة متنوعة من الأنشطة الثانوية الصغيرة ويشمل ذلك إيرادات الاستثمار والتأمين والتمويل الإسلامي.

يعرض الجدول التالي معلومات الإيرادات والأرباح للقطاعات التشغيلية للمجموعة لسنة ٢٠٢٥:

الإجمالي الف درهم	حقوق الف درهم	خدمات وقطاعات أخرى الف درهم	الإشادات الف درهم	العقارات الف درهم	الصناعة الف درهم	
٧٨,٧٧٥,٠٤٧	٧,٠٧٦	٩,٠٩٢,٩٣٦	١٣,٠٩١,١٣٠	٢٧,٧٥٥,٠٥٥	٢٨,٨٢٨,٨٥٥	الإيرادات
-	(٣,١٥٠,٠١٦)	٣٣٩,٩٢٠	٢,٦٩٩,٨٤٨	١٠٠,٦٣٤	٩,٦١٤	المبيعات ما بين القطاعات*
٧٨,٧٧٥,٠٤٧	(٣,١٤٢,٩٤٠)	٩,٤٣٢,٨٥٦	١٥,٧٩٠,٩٧٨	٢٧,٨٥٥,٦٨٩	٢٨,٨٣٨,٤٦٩	إجمالي الإيرادات
١٨,٧٧٩,١٨٥	(١١٧,٧٧١)	٣,٤٧٥,٠٧٩	١,٣٣٨,٩٥٢	٩,٣٢٢,١٢٧	٤,٧٦٠,٧٩٨	إجمالي ربح القطاع
(٤,٨٢٤,٨٤١)	٦٤,٩٨٢	(٢,٩٦١,١٤٢)	(٣١٠,٥٩٨)	(١,٢٦٧,٧٨٥)	(٣٥٠,٢٩٨)	مصاريف عمومية وإدارية ومصاريف بيع
٦٢٢,٩٧٦	-	٥٩٨,٦٨٣	(٤٢,٩٠٦)	(٧٧٥)	٦٧,٩٧٤	حصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
(١٧٧,٢٣٣)	-	٢٤١,٥٩٩	(٤٠,٤٣٣)	(٣٠٨,٤٥٧)	(٦٩,٤٤٢)	انخفاض قيمة الموجودات المالية والموجودات الأخرى
٣,٩٥١,٨٩٣	(١,٠٠٤,٥٢٥)	٣,٩٧١,٧٠٠	٩٨,٩٥٣	٨١٧,٨٦٨	٦٧,٨٩٧	إيرادات أخرى مكاسب من إلغاء الاعتراف والاستبعاد الجزئي لاستثمار في شركات زميلة ومشاريع مشتركة
١٤٦,٥١١	-	١٤٦,٥١١	-	-	-	خسارة من نقص حقوق ملكية شركة زميلة
(٨٦٢,٨٢٨)	-	(٨٦٢,٨٢٨)	-	-	-	شركة زميلة
(٩٠٠,٦٩٦)	١٩,٦٨٦	(٤٤٢,١٩٣)	٦٥,٨١٠	(٣٩٧,٣٦٨)	(١٤١,٦٣١)	تكاليف تمويل، صافي
١٦,٧٣٤,٩٦٧	(١,٠٣٧,٦٢٨)	٤,١٦٧,٤٠٩	١,١٠٩,٧٧٨	٨,١٦٥,٦١٠	٤,٣٢٩,٧٩٨	الربح / (الخسارة) قبل الضريبة
(١,٧٠٢,٨٣٥)	-	(١١٨,٧٦٢)	(١٦٢,٨٥٧)	(٨٧٠,٥١١)	(٥٥٠,٧٠٩)	ضريبة الدخل
١٥,٠٣٢,١٣٢	(١,٠٣٧,٦٢٨)	٤,٠٤٨,٦٤٧	٩٤٦,٩٢١	٧,٢٩٥,٠٩٩	٣,٧٧٩,٠٨٩	الربح / (الخسارة) بعد الضريبة

\* يتم احتساب المبيعات بين القطاعات بشكل عام بأسعار السوق السائدة.

## ٤٣ معلومات قطاعية (تتمة)

يعرض الجدول التالي معلومات الإيرادات والأرباح للقطاعات التشغيلية للمجموعة لسنة ٢٠٢٤:

الإجمالي ألف درهم	خدمات وقطاعات					
	حقوقات ألف درهم	أخرى ألف درهم	الإشاءات ألف درهم	العقارات ألف درهم	الصناعة ألف درهم	
٦٣,٣٩٥,٩٣٦	-	٧,٤٧٨,١٣٨	١١,٦٤٥,٠٥٦	١٨,٠٠٧,٨١٣	٢٦,٢٦٤,٩٢٩	الإيرادات
-	(٥٤٤,٢٤١)	٢١٧,٠٥٩	٢٠٢,٨٩٣	١٢٤,٢٨٩	-	المبيعات ما بين القطاعات*
٦٣,٣٩٥,٩٣٦	(٥٤٤,٢٤١)	٧,٦٩٥,١٩٧	١١,٨٤٧,٩٤٩	١٨,١٣٢,١٠٢	٢٦,٢٦٤,٩٢٩	إجمالي الإيرادات
١٣,٤٣٥,٥٠٣	(٨٥,٣٤٧)	٢,٩٧٨,٥٩٠	١,٠٤٣,٨١١	٥,٨٨٦,٨٧٦	٣,٦١١,٥٧٣	إجمالي ربح القطاع
(٤,٠٠٥,٩٤٢)	٢٦٢,٦٦٥	(٢,٢٩٤,٥٠٤)	(٢٦٢,٣٥٠)	(١,٣٧١,١٩٩)	(٣٤٠,٥٥٤)	مصاريف عمومية وإدارية ومصاريف بيع حصة في نتائج شركة زميلة ومشاريع مشتركة
٦٠٧,٧٢٤	-	٥٦٢,٩٣٥	٢٢,١٤٨	(١٤,٤٦٣)	٣٧,١٠٤	انخفاض قيمة الموجودات المالية والموجودات الأخرى
(٦٧,٨١٥)	-	(٣٠,١٧٥)	٤٨٠	(١٦,٩٥٧)	(٢١,١٦٣)	إيرادات أخرى مكاسب من إلغاء الاعتراف باستثمار في شركة زميلة ومشاريع مشتركة
٢,٧٥٢,٨١٤	(٨٣٠,٩٥٢)	٢,٢٣٤,٦٤٠	١٦١,٢٣٣	٩٥٢,٦٧٣	٢٣٥,٢٢٠	ربح من الزيادة في حقوق ملكية شركة زميلة تكاليف تمويل، صافي
١,٤١٧,٦٨٠	-	١,٤١٧,٦٨٠	-	-	-	الربح / (الخسارة) قبل الضريبة
٧١٨,١٨٥	-	٧١٨,١٨٥	-	-	-	ضريبة الدخل
(٦٧٦,٢٥٣)	١٨,٨٩١	(٤٣٩,٢٦٩)	٦٨,٣٢٣	(١٠١,٣٦٢)	(٢٢٢,٨٣٦)	الربح / (الخسارة) بعد الضريبة
١٤,١٨١,٨٩٦	(٦٣٤,٧٤٣)	٥,١٤٨,٠٨٢	١,٠٣٣,٦٤٥	٥,٣٣٥,٥٦٨	٣,٢٩٩,٣٤٤	
(٦٦٨,٠٣٣)	-	(٦٤,٤٤٩)	(١٠٤,٥٥٠)	(١٥٠,٨٣٩)	(٣٤٨,١٩٥)	
١٣,٥١٣,٨٦٣	(٦٣٤,٧٤٣)	٥,٠٨٣,٦٣٣	٩٢٩,٠٩٥	٥,١٨٤,٧٢٩	٢,٩٥١,١٤٩	

\* يتم احتساب المبيعات بين القطاعات بشكل عام بأسعار السوق السائدة.

## ٤٣ معلومات قطاعية (تتمة)

يعرض الجدول التالي الموجودات والمطلوبات القطاعية للقطاعات التشغيلية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الإجمالي ألف درهم	خدمات وقطاعات					
	حقوقات ألف درهم	أخرى ألف درهم	الإشاءات ألف درهم	العقارات ألف درهم	الصناعة ألف درهم	
٨١,٣٤٢,٣٣٠	(١,٢٧٠,٩٥٩)	٣٠,٩٨٧,٤٦٧	١,٣٤٠,٩٥٨	٣٩,٩٢٦,٤٩٦	١٠,٣٥٨,٣٦٨	الموجودات غير المتداولة
١٣٣,٠٧٩,٢٤٨	(١٤,٤٤٠,٣٥٠)	٣٠,٥٤٢,٤٦٥	١٣,٣٦٣,٥١٨	٦٦,١٥٧,٠١٠	٣٧,٤٥٦,٥٠٥	الموجودات المتداولة
٢١٤,٤٢١,٥٧٨	(١٥,٧١١,٢٠٩)	٦١,٥٢٩,٩٣٢	١٤,٧٠٤,٤٧٦	١٠٦,٠٨٣,٥٠٦	٤٧,٨١٤,٨٧٣	إجمالي الموجودات
٤٥,٦٠٨,٥٨٨	(٢٠,٣٨٩)	١٩,٤٤٢,٩٠٦	٤٨٤,٣٦٣	١٨,٢٥٠,٠٩٩	٧,٤٥١,٦٠٩	المطلوبات غير المتداولة
٦٤,٧٧٠,٧٢٥	(١٣,٩١٩,١١٩)	٢٢,٨٨٦,٢١٥	١٠,٣٣١,٤٩٨	٢٢,٧١١,٩٥٢	٢٢,٧٦٠,١٧٩	المطلوبات المتداولة
١١٠,٣٧٩,٣١٣	(١٣,٩٣٩,٥٠٨)	٤٢,٣٢٩,١٢١	١٠,٨١٥,٨٦١	٤٠,٩٦٢,٠٥١	٣٠,٢١١,٧٨٨	إجمالي المطلوبات

يعرض الجدول التالي الموجودات والمطلوبات القطاعية للقطاعات التشغيلية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

الإجمالي ألف درهم	خدمات وقطاعات					
	حقوقات ألف درهم	أخرى ألف درهم	الإشاءات ألف درهم	العقارات ألف درهم	الصناعة ألف درهم	
٧١,٧٢٣,٤٧١	(٥٢٨,٠١٥)	٢٩,٥٩٩,٦٥٩	١,٢٠٠,٠٤٩	٣٢,٠٩٨,٠٥٦	٩,٣٥٣,٧٢٢	الموجودات غير المتداولة
١٠٥,٧٩٥,٩٦١	(٥,٣٨١,٨١٢)	٢٠,٩٩٥,٧٢٤	١١,٣٥١,٨٩١	٤٩,٣٥٠,٠٥٥	٢٩,٤٨٠,١٠٣	الموجودات المتداولة
١٧٧,٥١٩,٤٣٢	(٥,٩٠٩,٨٢٧)	٥٠,٥٩٥,٣٨٣	١٢,٥٥١,٩٤٠	٨١,٤٤٨,١١١	٣٨,٨٣٣,٨٢٥	إجمالي الموجودات
٣٠,٥١١,٢٧٨	(٣١,٣٦٢)	١١,٤٢٢,٧٨٩	٣٨٧,٧٩٥	١٣,٥٦١,٠٥٩	٥,١٧٠,٩٩٧	المطلوبات غير المتداولة
٥٤,٦٨٠,٢٨٥	(٩,١٨٦,٥٩٤)	١٥,١٤٢,٢٠٦	٩,٠٤٠,١٥٦	٢٠,٠٢٧,٧٦٣	١٩,٦٥٦,٧٥٤	المطلوبات المتداولة
٨٥,١٩١,٥٦٣	(٩,٢١٧,٩٥٦)	٢٦,٥٦٤,٩٩٥	٩,٤٢٧,٩٥١	٣٣,٥٨٨,٨٢٢	٢٤,٨٢٧,٧٥١	إجمالي المطلوبات

يعرض الجدول التالي المعلومات القطاعية الأخرى للمجموعة:

الإجمالي ألف درهم	خدمات وقطاعات					
	حقوقات ألف درهم	أخرى ألف درهم	الإشاءات ألف درهم	العقارات ألف درهم	الصناعة ألف درهم	
٣,٢٣٠,٣٣٦	(٧١,٥٠٩)	٩١١,٩٤٦	٢٢٠,٠٩١	١,٠٦١,٠٢٩	١,١٠٨,٧٧٩	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ الاستهلاك والإطفاء
١٠٠,٣٠,٤٥١	(٦,٤٧٨)	١,٥٦٧,٧١٢	٣١١,٨٠٣	٦,٣٦٩,٦٠٩	١,٧٨٧,٨٠٥	إضافات إلى موجودات غير متداولة
٢,٤٩١,٧٤٤	(٧٢,٤٢٠)	٧٠٨,٦٢٧	١٩١,٨٩٠	٩٧٧,٣٦٦	٦٨٦,٣٢١	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ الاستهلاك والإطفاء
٦,٥٦٦,١١٠	٣,٩٦٨	١,٣٢٦,٤٢٤	٣٦٤,٥٣٧	٢,١٤٠,٥٩٧	٢,٧٣٠,٥٨٤	إضافات إلى موجودات غير متداولة



## ٤٤ قياس القيمة العادلة (تتمة)

القيمة العادلة لموجودات المجموعة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة على أساس متكرر يعرض الجدول التالي تحليلاً للأدوات المالية التي تم قياسها لاحقاً للاعتراف المبدئي بالقيمة العادلة، مجمعة في المستويات من ١ إلى ٣ بناءً على الدرجة التي يمكن عندها ملاحظة القيمة العادلة ويعطي معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية:

- المستوى ١ قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة.
- المستوى ٢ قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من مدخلات بخلاف الأسعار المدرجة ضمن المستوى ١ والتي يمكن ملاحظتها للأصل أو الالتزام، إما بشكل مباشر (مثل الأسعار) أو بشكل غير مباشر (أي المشتقة من الأسعار).
- المستوى ٣ قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من أساليب التقييم التي تتضمن مدخلات للأصل أو الالتزام التي لا تستند إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها (مدخلات غير قابلة للملاحظة).

يعرض الجدول التالي معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لموجودات المجموعة.

الموجودات (المطلوبات) المالية	المستوى	تمثل القيمة العادلة	تقنيات التقييم والمداخلات الرئيسية	المداخلات الهامة غير القابلة للملاحظة	علاوة المدخلات غير القابلة للملاحظة بالقيمة العادلة	القيمة العادلة كما في ٣١ ديسمبر	
						٢٠٢٥ الف درهم	٢٠٢٤ الف درهم
<b>الموجودات (المطلوبات) المالية</b>							
استثمار في أسهم مدرجة - استثمار في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	١	٢,١٠٤,٧٠٣	٦,٦٥٣,٣١٤	الأسعار المدرجة في الأسواق النشطة	لا يوجد	لا يتعلق	استثمار في أسهم مدرجة - استثمار في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
استثمار في أسهم مدرجة - استثمار في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	١	٢٥,٠٢٨	٢٤,٨٧٩	الأسعار المدرجة في الأسواق النشطة	لا يوجد	لا يتعلق	استثمار في أسهم مدرجة - استثمار في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
صكوك وسندات هجينة مدرجة غير قابلة للتحويل	١	(١٢,٢٢٣,٤٢٩)	(٦,٧٦٣,٤٢٤)	الأسعار المدرجة في الأسواق النشطة	لا يوجد	لا يتعلق	صكوك وسندات هجينة مدرجة غير قابلة للتحويل
موجودات مالية مشتقة	٢	١٩٥,٧٠٣	١٢,٠٥٦	مدخلات هامة قابلة للملاحظة	لا يوجد	لا يتعلق	موجودات مالية مشتقة
مطلوبات مالية مشتقة	٢	(١٨٧)	(٤٥,٦٣٠)	مدخلات هامة قابلة للملاحظة	لا يوجد	لا يتعلق	مطلوبات مالية مشتقة
استثمار في أسهم غير مدرجة - استثمار في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	٣	١٣,١٩٨,٢٨١	٧,٥٠٦,٢٢٠	مدخلات هامة قابلة للملاحظة	صافي قيمة الموجودات	كلما ارتفعت قيمة صافي موجودات الشركات المستثمر بها، ارتفعت القيمة العادلة. لا يتعلق	استثمار في أسهم غير مدرجة - استثمار في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
صكوك وسندات هجينة مدرجة غير قابلة للتحويل	٣	(١,٨٨٤,٩٧٦)	-	طريقة المقارنة	لا يوجد	لا يتعلق	صكوك وسندات هجينة مدرجة غير قابلة للتحويل
<b>الموجودات غير المالية</b>							
موجودات بيولوجية	٢	١٢,٨٢٨	١٥,٨٨٦	مدخلات هامة قابلة للملاحظة	لا يوجد	لا يتعلق	موجودات بيولوجية
استثمارات عقارية	٣	١,٩٠٤,٥٥٨	١,٧٤٣,١٦٦	راجع إيضاح ٨	لا يوجد	لا يتعلق	استثمارات عقارية
- قطع أراضي	٣	٣٢,٣٩٣,٨٠٠	٢٦,٤١٢,٧١٤	راجع إيضاح ٨	لا يوجد	لا يتعلق	- قطع أراضي
- عقارات تجارية وسكنية	٣	٢,٣٨٧,٢٨٧	١,٦٠٨,٢٩١	راجع إيضاح ٨	لا يوجد	لا يتعلق	- عقارات تجارية وسكنية
- عقار قيد الإنشاء	٣	-	-	راجع إيضاح ٨	لا يوجد	لا يتعلق	- عقار قيد الإنشاء

خلال السنة، تم تحويل استثمار في موجودات مالية بقيمة ٦٥,٩٦٣ ألف درهم من المستوى ٢ (استثمارات في أسهم غير مدرجة - استثمار في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة) إلى المستوى ١ (استثمارات في أسهم مدرجة - استثمار في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة) (٢٠٢٤: لا شيء).

لا توجد أية مطلوبات مالية يجب قياسها بالقيمة العادلة، وبالتالي لم يتم الإفصاح عنها في الجدول أعلاه. لم يكن هناك مدخلات لا يمكن ملاحظتها للقيمة العادلة.

## ٤٥ الأدوات المالية

## السياسات المحاسبية الجوهرية

إن تفاصيل السياسات المحاسبية الجوهرية والأساليب المستخدمة بما فيها قواعد الإدراج، أساس القياس وأساس الاعتراف بالإيرادات والمصاريف المتعلقة بكل بند من بنود الموجودات المالية والمطلوبات المالية وأدوات الملكية تم الإفصاح عنها في إيضاح ٢.

## فئات الأدوات المالية

الإجمالي ألف درهم	بالتكلفة المضافة ألف درهم	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر ألف درهم	القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - المقاسة بشكل إلزامي ألف درهم	القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - المشتقات المحددة في علاقات التحوط ألف درهم	
					الموجودات المالية
					٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
١٥,٤٤٩,٤٤٦	١٢١,٤٣٤	٢٥,٠٢٨	١٥,٣٠٢,٩٨٤	-	استثمارات في موجودات مالية
١٩,٦٧٠,٧٣٣	١٩,٦٧٠,٧٣٣	-	-	-	موجودات العقود
٢٦,٥١٤,٧٠٧	٢٦,٣١٩,٠٠٤	-	-	١٩٥,٧٠٣	ذمم مدينة تجارية وأخرى (باستثناء مصاريف مدفوعة
٨٢٩,٧٥٩	٨٢٩,٧٥٩	-	-	-	مقدماً وتأمينات ودفعات مقدمة لموردين)
٤٠,٢٥٩,٠٤١	٤٠,٢٥٩,٠٤١	-	-	-	مستحق من جهات ذات علاقة
					نقد وأرصدة لدى البنوك
١٠٢,٧٢٣,٦٨٦	٨٧,١٩٩,٩٧١	٢٥,٠٢٨	١٥,٣٠٢,٩٨٤	١٩٥,٧٠٣	
					٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١٤,١٨٨,٤٣٦	٤,٠١٣	٢٤,٨٧٩	١٤,١٥٩,٥٣٤	-	استثمارات في موجودات مالية
١٢,٥٤٠,٦٣٦	١٢,٥٤٠,٦٣٦	-	-	-	موجودات العقود
٢٠,٧٩٣,٢٥٥	٢٠,٧٨١,١٩٩	-	-	١٢,٠٥٦	ذمم مدينة تجارية وأخرى (باستثناء مصاريف مدفوعة
٥,٤٩٣,٥١٩	٥,٤٩٣,٥١٩	-	-	-	مقدماً وتأمينات ودفعات مقدمة لموردين)
٢٨,٧٨٠,٤٠٤	٢٨,٧٨٠,٤٠٤	-	-	-	مستحق من جهات ذات علاقة
					نقد وأرصدة لدى البنوك
٨١,٧٩٦,٢٤٠	٦٧,٥٩٩,٧٧١	٢٤,٨٧٩	١٤,١٥٩,٥٣٤	١٢,٠٥٦	

## ٤٥ الأدوات المالية (تتمة)

## فئات الأدوات المالية (تتمة)

الإجمالي ألف درهم	بالتكلفة المضافة ألف درهم	القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - المشتقات المحددة في علاقات التحوط الزامي ألف درهم	القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - المشتقات المحددة في علاقات التحوط ألف درهم	المطلوبات المالية
				٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
٢,٩٢٩,٠٣٨	٢,٩٢٩,٠٣٨	-	-	مطلوبات عقود الإيجار
٦١٩,٦٥٠	٦١٩,٦٥٠	-	-	مستحق إلى جهات ذات علاقة
٢٦,١٩٩,٥٥٩	٢٦,١٩٩,٥٥٩	-	-	قروض بنكية
١٤,١٦١,٦٢١	١٤,١٦١,٦٢١	-	-	صكوك غير قابلة للتحويل وسندات مختلفة
١٤,٣٤٥,٤٣٨	١٤,٣٤٥,٤٣٨	-	-	مطلوبات العقود (باستثناء دفعات مقننة من العملاء)
٤١,٢٣٠,٢٠١	٤١,٢٢٩,٧١٤	٤٨٧	-	ذمم دائنة تجارية وأخرى
٩٩,٤٨٥,٥٠٧	٩٩,٤٨٥,٠٢٠	٤٨٧	-	
				٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٢,٠١٠,٥٨٣	٢,٠١٠,٥٨٣	-	-	مطلوبات عقود الإيجار
١,١١٤,٩٦٣	١,١١٤,٩٦٣	-	-	مستحق إلى جهات ذات علاقة
٢١,٢٠٧,٤٣٤	٢١,٢٠٧,٤٣٤	-	-	قروض بنكية
٦,٨٦١,١٦٢	٦,٨٦١,١٦٢	-	-	صكوك غير قابلة للتحويل وسندات مختلفة
١٢,٣٥٧,٠٠٤	١٢,٣٥٧,٠٠٤	-	-	مطلوبات العقود (باستثناء دفعات مقننة من العملاء)
٣٢,٨٤٣,٦٩٧	٣٢,٧٩٨,٠٦٧	٤٥,٦٣٠	-	ذمم دائنة تجارية وأخرى
٧٦,٣٩٤,٨٤٣	٧٦,٣٤٩,٢١٣	٤٥,٦٣٠	-	

## إدارة مخاطر رأس المال

تقوم المجموعة بإدارة رأس مالها لضمان بأنها قادرة على الاستمرار بينما تقوم بالحصول على العائد الأعلى لحقوق الملكية. لا يوجد لدى المجموعة هيكل مثالي رسمي لرأس المال أو نسب معينة بخصوص أهداف إدارة مخاطر رأس المال.

في نهاية السنة، كانت نسبة صافي المديونية إلى حقوق الملكية كما يلي:

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	المديونية ناقصاً: نقد وأرصدة لدى البنوك
٣٠,٠٩٢,٤٧٩ (٢٨,٧٨٠,٤٠٤)	٤٣,٣٠٣,٥١٨ (٤٠,٢٥٩,٠٤١)	صافي الفائض
١,٣١٢,٠٧٥	٣,٠٤٤,٤٧٧	صافي حقوق الملكية
٩٢,٣٢٧,٨٦٩	١٠٤,٠٤٢,٢٦٥	نسبة المديونية إلى حقوق الملكية (%)
%٣٢,٥٩	%٤١,٦٢	

## ٤٥ الأدوات المالية (تتمة)

## أهداف إدارة المخاطر المالية

تقوم المجموعة بمراقبة وإدارة المخاطر المالية المتعلقة بعمليات المجموعة. تتضمن هذه المخاطر مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

## مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة وأسعار حقوق الملكية التي سوف تؤثر على دخل المجموعة أو قيمة أدواتها المالية. تدخل المجموعة في مجموعة متنوعة من الأدوات المالية المشتقة لإدارة تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة، مع تحسين العائد. إن أنشطة المجموعة تعرضها بشكل أساسي لمخاطر مالية ناجمة عن التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة.

## إدارة مخاطر سعر الفائدة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة من احتمال أن تؤثر التغيرات في أسعار الفائدة على الإيرادات المالية أو تكاليف التمويل للمجموعة. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية على القروض البنكية بأسعار فائدة متغيرة.

## تحليل حساسية أسعار الفائدة

لقد تم تحديد تحليل الحساسية أدناه بناءً على التعرضات لأسعار الفائدة للأدوات المالية التي تحمل فائدة في نهاية فترة التقرير. بالنسبة للمطلوبات ذات الأسعار المتغيرة، تم إعداد التحليل بافتراض أن مبلغ المطلوبات القائم في نهاية فترة التقرير كان مستحقاً طوال السنة.

لو كانت أسعار الفائدة قد ارتفعت / انخفضت خلال السنة بواقع ٧٥ نقطة أساس مع إبقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، لكان الربح وحقوق الملكية للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ قد انخفض / ارتفع بواقع ١٤٢,٢٣٤ ألف درهم (٢٠٢٤: انخفض / ارتفع بواقع ١١٠,٧٧٩ ألف درهم).

## عقود مقايضة أسعار الفائدة

بموجب عقود مقايضة أسعار الفائدة، توافق المجموعة على مبادلة الفرق بين مبالغ سعر الفائدة الثابتة والمتغيرة المحتسبة على المبالغ الأساسية الافتراضية المتفق عليها. وتمكن هذه العقود المجموعة من التخفيف من مخاطر تغير أسعار الفائدة على القيمة العادلة للديون الصادرة ذات السعر الثابت المحتفظ بها وتعرضات التدفقات النقدية على الديون الصادرة ذات السعر المتغير المحتفظ بها. يتم تحديد القيمة العادلة لمقايضات أسعار الفائدة في تاريخ التقرير من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام المنحنيات في تاريخ التقرير ومخاطر الائتمان المقترنة بالعقد، ويتم الإفصاح عنها أدناه. يعتمد متوسط أسعار الفائدة على الأرصد القائمة في نهاية السنة المالية.

تم الإفصاح عن المبالغ الأساسية الإسمية وشروط مقايضات أسعار الفائدة في الإيضاح ٢٩.

## ٤٥ الأدوات المالية (تتمة)

## مخاطر العملات الأجنبية

إن مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب الأدوات المالية بسبب التغير في أسعار صرف العملات الأجنبية. ويتم تمويل الموجودات عادةً بنفس العملة التي يتم التعامل بها مع الأعمال للتخلص من تعرضات الصرف. وتعتقد الإدارة أن خطر الخسارة الجوهرية بسبب تقلبات أسعار الصرف هو في حده الأدنى، وبالتالي لا تقوم المجموعة بالضرورة بالحوط من مخاطر العملات الأجنبية.

٢٠٢٤		٢٠٢٥		
موجودات الف درهم	مطلوبات الف درهم	موجودات الف درهم	مطلوبات الف درهم	
٥,٦٠٧,٢٩٥	٤,٦٠٤,٩١٣	٥,٨٧٢,٥٣٠	٧,٣٨٥,٧٠٢	جنيه مصري
١,٦٢٤,٤٥٧	١,٣٥٢,١٢٢	١,٧٨٩,٤٥٥	٢,٩١٣,٩٢٧	يورو
٢,٤٣٤,٢٢٤	٢,٢٩٦,٥٨٤	٢,٧٧٩,١٢٤	٢,٨٦٦,٩٦٢	جنيه استرليني
٣٤١,٣٠٧	٢٨٥,٦٧٩	٣٨٧,٦٩٢	٤٢٨,٩٨٨	أخرى

## تحليل حساسية العملات الأجنبية

تعرض المجموعة بشكل رئيسي للجنيه المصري واليورو والجنيه الاسترليني. إن سعر صرف الدرهم الإماراتي مرتبط بالدولار الأمريكي وبالتالي تعتبر المخاطر المرتبطة به غير هامة.

توضح الفقرة التالية تفاصيل حساسية الشركة لزيادة أو نقص في الدرهم الإماراتي بنسبة ١٠٪ مقابل العملات الأجنبية ذات الصلة. إن نسبة ١٠٪ هو معدل الحساسية المستخدم عند الإبلاغ عن مخاطر العملات الأجنبية داخلياً لموظفي الإدارة الرئيسيين ويمثل تقييم الإدارة للتغيير المعقول المحتمل في أسعار صرف العملات الأجنبية. يتضمن تحليل الحساسية فقط البنود النقدية المقومة بالعملات الأجنبية القائمة ويقوم بتعديل تحويلها في نهاية الفترة لتغيير بنسبة ١٠٪ في أسعار العملات الأجنبية.

استناداً إلى تحليل الحساسية، فإن زيادة / نقص بنسبة ١٠٪ (٢٠٢٤: ١٠٪) في الجنيه المصري مقابل الدرهم الإماراتي مع إبقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة فإن حقوق الملكية للسنة، كان من الممكن أن تكون أعلى أو أقل بمبلغ ١٥١,٣١٧ ألف درهم (٢٠٢٤: ١٠٠,٢٣٨ ألف درهم) ويعود ذلك بشكل رئيسي نتيجة لفروق العملات الأجنبية عند تحويل المبالغ المقومة بالجنيه المصري.

استناداً إلى تحليل الحساسية، فإن زيادة / نقص بنسبة ١٠٪ (٢٠٢٤: ١٠٪) في اليورو مقابل الدرهم الإماراتي مع إبقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة فإن حقوق الملكية للسنة، كان من الممكن أن تكون أعلى أو أقل بمبلغ ١١٢,٤٤٧ ألف درهم (٢٠٢٤: ٢٧,٢٣٤ ألف درهم) ويعود ذلك بشكل رئيسي نتيجة لفروق صرف العملات الأجنبية عند تحويل المبالغ المقومة باليورو.

استناداً إلى تحليل الحساسية، فإن زيادة / نقص بنسبة ١٠٪ (٢٠٢٤: ١٠٪) في الجنيه الاسترليني مقابل الدرهم الإماراتي مع إبقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، فإن حقوق الملكية للسنة، كان من الممكن أن تكون أعلى أو أقل بمبلغ ٨,٧٨٤ ألف درهم (٢٠٢٤: ١٣,٧٦٤ ألف درهم) ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى فروق صرف العملات الأجنبية عند تحويل المبالغ المقومة بالجنيه الاسترليني.

تعتقد المجموعة أن تحليل الحساسية لا يمثل مخاطر الصرف الأجنبي الكامنة، لأن التعرض في نهاية فترة التقرير لا يعكس التعرض خلال السنة.

## ٤٥ الأدوات المالية (تتمة)

## مخاطر أسعار الأسهم

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الأسهم الناتجة عن الاستثمارات في حقوق الملكية.

إن استثمارات حقوق الملكية في منشآت غير مدرجة (انظر إيضاح ١٢) يحتفظ بها لأغراض استراتيجية وليس لأغراض المتاجرة. لا تقوم المجموعة بنشاط المتاجرة بهذه الاستثمارات.

استثمرت المجموعة في محفظة من الأسهم المدرجة بغرض المتاجرة (انظر إيضاح ١٢). تمت الموافقة على هذا النوع من الاستثمار من قبل مجلس الإدارة كبديل للاستثمار في صناديق أسواق المال من أجل تحقيق عائد استثمار أعلى على الأموال الفائضة.

إن الأوراق المالية المدرجة في المجموعة معرضة لأسعار السوق الناتج عن عدم اليقين بشأن القيم المستقبلية للأوراق المالية الاستثمارية. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر أسعار الأسهم من خلال التنوع ووضع قيود على استثمارات الأسهم الفردية والإجمالية.

تم تحديد تحليلات الحساسية أدناه بناءً على التعرض لمخاطر أسعار الأسهم في تاريخ التقرير. إذا كانت أسعار الأسهم أعلى / أقل بنسبة ٥٪:

- سيزداد صافي الربح للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بمبلغ ١٠٥,٢٣٥ ألف درهم (٢٠٢٤: ٣٣٢,٦٦٦ ألف درهم) نتيجة للتغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات في الأسهم المدرجة والعكس صحيح.
- سيزداد الدخل الشامل الآخر بمبلغ ١,٢٥١ ألف درهم (٢٠٢٤: ١,٢٤٤ ألف درهم) نتيجة للتغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية والعكس صحيح.

## إدارة مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى خطر تخلف الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى خسارة مالية للمجموعة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، إن تعرض المجموعة لأقصى حد لمخاطر الائتمان دون مراعاة أي ضمانات محتفظ بها أو تحسينات ائتمانية أخرى، مما سوف يؤدي إلى خسارة مالية للمجموعة بسبب تخلف الأطراف المقابلة من الوفاء بالالتزامات والضمانات المالية المقدمة من قبل المجموعة تنشأ من القيمة الدفترية للموجودات المالية المعترف بها كما هو موضح في بيان المركز المالي الموحد.

## ٤٥ الأدوات المالية (تتمة)

## إدارة مخاطر الائتمان (تتمة)

من أجل تقليل مخاطر الائتمان إلى الحد الأدنى، قامت المجموعة بتطوير والحفاظ على تصنيفات مخاطر الائتمان لتصنيف التعرضات وفقاً لدرجة مخاطر التخلف عن السداد. تستند معلومات التصنيف الائتماني على المعلومات المالية المتاحة وسجلات المجموعة التجارية لتصنيف عملاتها الرئيسية والمدنيين الآخرين. يتم مراقبة تعرض المجموعة وتصنيفها الائتماني لأطرافها بشكل مستمر ويتم توزيع القيمة الإجمالية للمعاملات المبرمة بين الأطراف المقابلة المعتمدة. يوضح الجدول أدناه جودة الائتمان للموجودات المالية وموجودات العقد وعقود الضمانات المالية للمجموعة، وكذلك تعرض المجموعة لأعلى حد لمخاطر الائتمان من خلال درجات تصنيف مخاطر الائتمان.

إيضاحات	تصنيفات الائتمان الخارجية	تصنيفات الائتمان الداخلية	خسائر ائتمانية متوقعة للفترة ١٢ شهر أو على مدى العمر الزمني	إجمالي القيمة المدرجة ألف درهم	مخصص خسارة ألف درهم	صافي القيمة المدرجة ألف درهم
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥						
نعم مدينة تجارية	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على مدى العمر الزمني	١٩,٤٢٨,٩٨٤	(٤٩٧,٩٩٦)	١٨,٩٣٠,٩٨٨
محتجزات مدينة	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على مدى العمر الزمني	٤,٠٤٩,٦٩٥	(٧٦,٧٣٠)	٣,٩٧٢,٩٦٥
موجودات العقود	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على مدى العمر الزمني	١٩,٨٦٥,٤٢٠	(١٩٤,٦٨٧)	١٩,٦٧٠,٧٣٣
مستحق من جهات ذات علاقة	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على فترة ١٢ شهراً	١,٧٥٠,٠٧٢	(٩٢٠,٣١٣)	٨٢٩,٧٥٩
أرصدة لدى البنوك	BB	لا ينطبق	خسارة ائتمان متوقعة على فترة ١٢ شهراً	٤٠,٢٥٩,٠٤١	-	٤٠,٢٥٩,٠٤١
استثمارات مالية	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على فترة ١٢ شهراً	١٢١,٤٧٢	(٣٨)	١٢١,٤٣٤
نعم مدينة أخرى	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على فترة ١٢ شهراً	٣,٤٢٢,١٣٠	(٧٠,٧٩)	٣,٤١٥,٠٥١
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤						
نعم مدينة تجارية	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على مدى العمر الزمني	١٢,٥٢٤,١٢٧	(٤٤٤,٦٨٠)	١٢,٠٧٩,٤٤٧
محتجزات مدينة	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على مدى العمر الزمني	٢,٥٠٣,٥٤٢	(٦٧,٤٧٣)	٢,٤٣٦,٠٦٩
موجودات العقود	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على مدى العمر الزمني	١٢,٧٠٤,٧٢٠	(١٦٤,٠٨٤)	١٢,٥٤٠,٦٣٦
مستحق من جهات ذات علاقة	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على فترة ١٢ شهراً	٦,٣٦٥,٢٤٨	(٨٧١,٧٢٩)	٥,٤٩٣,٥١٩
أرصدة لدى البنوك	BB	لا ينطبق	خسارة ائتمان متوقعة على فترة ١٢ شهراً	٢٨,٧٨٠,٤٠٩	(٥)	٢٨,٧٨٠,٤٠٤
استثمارات مالية	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على فترة ١٢ شهراً	٤,١٦٦	(١٥٣)	٤,٠١٣
نعم مدينة أخرى	لا ينطبق	(i)	خسارة ائتمان متوقعة على فترة ١٢ شهراً	٦,٣٨٠,٩٩٣	(١٥,٣١٠)	٦,٣٦٥,٦٨٣

بالنسبة للذمم المدينة التجارية والمحتجزات المدينة وموجودات العقد، قامت المجموعة بتطبيق النهج المبسط بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ لقياس مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة على مدار العمر الزمني. تقوم المجموعة بتحديد خسائر الائتمان المتوقعة لهذه البنود باستخدام مصفوفة مخصص، يتم تقديرها على أساس الخبرة التاريخية لخسارة الائتمان استناداً إلى حالة تجاوز فترة استحقاق المدينون، مع تعديلها حسبما يكون ملائماً لتعكس الظروف الحالية وتقديرات الظروف الاقتصادية المستقبلية في تاريخ التقرير. وبالتالي، تم عرض مخاطر الائتمان لهذه الموجودات بناءً على حالة تجاوز فترة الاستحقاق من حيث شروط مصفوفة المخصص.

## ٤٥ الأدوات المالية (تتمة)

## مخاطر السيولة

إن مسؤولية إدارة مخاطر السيولة تقع على عاتق الإدارة، التي قامت بإعداد سياسة إدارة مخاطر سيولة مناسبة وذلك لإدارة متطلبات المجموعة النقدية والسيولة قصيرة الأجل ومتوسطة الأجل وطويلة الأجل ومتطلبات إدارة السيولة.

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر السيولة من خلال الاحتفاظ باحتياطيات كافية من خلال المراقبة بشكل مستمر للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومطابقة تواريخ استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية. يوضح الجدول التالي تفاصيل الاستحقاق التعاقدية المتبقي للمجموعة لمطلوباتها المالية غير المشتقة. تم إعداد الجدول بناءً على التدفقات النقدية غير المخصصة للمطلوبات المالية بناءً على أقرب تاريخ يمكن للمجموعة أن تدفعه.

الإجمالي ألف درهم	غير متداول أكثر من سنة ألف درهم	متداول أقل من سنة ألف درهم	
			٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
٤١,٢٣٠,٢٠١	٥,١٩٧,٦٦٥	٣٦,٠٣٢,٥٣٦	ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء مخصص المشاريع المثقلة بالالتزامات)
٢٩,٤٦٥,٧٣٨	٢٣,٨٨٦,٨١١	٥,٥٧٨,٩٢٧	قروض بنكية
١٩,٩١٨,١٦١	١٩,٠٣٥,٣٦٥	٨٨٢,٧٩٦	صكوك غير قابلة للتحويل وسندات مختلطة
٦١٩,٦٥٠	-	٦١٩,٦٥٠	مستحق إلى جهات ذات علاقة
١٤,٣٤٥,٤٣٨	-	١٤,٣٤٥,٤٣٨	مطلوبات العقود
٤,٧٠٠,٣٧٣	٤,٢٢٥,٨٩٥	٤٧٤,٤٧٨	مطلوبات عقد الإيجار
١١٠,٢٧٩,٥٦١	٥٢,٣٤٥,٧٣٦	٥٧,٩٣٣,٨٢٥	
			٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٣٣,٦٤٨,٦٧٠	٤,١٤١,٥٢٧	٢٩,٥٠٧,١٤٣	ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء مخصص المشاريع المثقلة بالالتزامات)
٢٣,٥٢٣,٤١٨	١٩,١٠٦,١١٩	٤,٤١٧,٢٩٩	قروض بنكية
٨,٩٠٢,٦٣٩	٧,١٥٨,٧٥٩	١,٧٤٣,٨٨٠	صكوك غير قابلة للتحويل وسندات مختلطة
١,١١٤,٩٦٣	-	١,١١٤,٩٦٣	مستحق إلى جهات ذات علاقة
١٢,٣٥٧,٠٠٤	-	١٢,٣٥٧,٠٠٤	مطلوبات العقود
٣,١٤٢,٣٢٦	٢,٨٧٤,١٥٤	٢٦٨,١٧٢	مطلوبات عقد الإيجار
٨٢,٦٨٩,٠٢٠	٣٣,٢٨٠,٥٥٩	٤٩,٤٠٨,٤٦١	

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، كان لدى المجموعة تسهيلات قروض متاحة غير مسحوبة ملتزم بها بمبلغ ٢٠,٢٨٩ مليون درهم (٢٠٢٤: ٢٠,١٢٤ مليون درهم) التي تم الوفاء بها فيما يتعلق بجميع الشروط السابقة.

## ٤٦ تسوية المطلوبات الناتجة من الأنشطة التمويلية

يوضح الجدول أدناه تفاصيل التغييرات في مطلوبات المجموعة الناتجة من الأنشطة التمويلية. إن المطلوبات الناتجة من الأنشطة التمويلية هي تلك التي تم تصنيف التدفقات النقدية أو التدفقات النقدية المستقبلية في البيانات المالية الموحدة للمجموعة للتدفقات النقدية كتدفقات نقدية من الأنشطة التمويلية.

التفاصيل	قروض بنكية الف درهم	قرض من جهة ذات علاقة الف درهم	مطلوبات عقود الإيجار الف درهم	أدوات مالية مشتقة الف درهم
في ١ يناير ٢٠٢٥	٢١,٢٠٧,٤٣٤	١٣,٣٠٠	٢,٠١٠,٥٨٣	٤٥,٦٣٠
الاعتراف بمطلوبات عقود الإيجار	-	-	١,١٦٤,٥٩٠	-
المستحوذ عليه من دمج الأعمال	٤٢٥,٢٨٣	-	١٢٢,٨٣٢	-
استبعاد شركات تابعة	-	-	(٣,٥٩٠)	-
التدفقات النقدية التمويلية	٤,٤٦٢,٧٤٦	-	(٤٩١,٦٠١)	(٧٥)
تغييرات أخرى	١٠٤,٠٩٦	-	١٢٦,٢٢٤	(٤٥,٠٦٨)
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٢٦,١٩٩,٥٥٩	١٣,٣٠٠	٢,٩٢٩,٠٣٨	٤٨٧
في ١ يناير ٢٠٢٤	١٧,١٣٣,٣٧٠	١٣,٣٠٠	١,٥٣٠,٣٦٦	١٢,١٣٨
الاعتراف بمطلوبات عقود الإيجار	-	-	٥٩٠,٠٦٢	-
المستحوذ عليه من دمج الأعمال	-	-	٩٠,١٥٠	-
استبعاد شركات تابعة	-	-	(٦١٠)	-
التدفقات النقدية التمويلية	٤,٢٣٦,٠٤٨	-	(٢٦٨,٩٩٩)	١١,٩٢٦
تغييرات أخرى	(١٦١,٩٨٤)	-	٦٩,٦١٤	٢١,٥٦٦
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٢١,٢٠٧,٤٣٤	١٣,٣٠٠	٢,٠١٠,٥٨٣	٤٥,٦٣٠

## ٤٧ أحداث لاحقة

لاحقاً لنهاية السنة، أبرمت المجموعة المعاملات التالية:

(أ) بتاريخ ١٤ يناير ٢٠٢٦، أصدرت الدار العقارية ش.م.ع، شركة تابعة للمجموعة سندات هجينة تقليدية مؤرخة مقومة بالدولار الأمريكي "سندات هجينة مؤرخة ٣" بقيمة ١,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي (ما يعادل ٣,٦٧٢,٥٠٠ ألف درهم) مع فترة استحقاق تبلغ ٣٠,٢٥ سنة وفترة عدم استدعاء مدتها ٧,٢٥ سنة. تم إدراج السندات الهجينة المؤرخة رقم ٣ في يورونكست دبلن (بورصة الأوراق المالية الأيرلندية)، وتحمل معدل فائدة سنوية بنسبة ٥,٨٧٥٪ وهي مستحقة السداد في أبريل ٢٠٥٦.

(ب) خلال السنة، أبرمت شركة الدار للتجزئة ذ.م.م أو بي سي، شركة تابعة للمجموعة، اتفاقية مع غايا أس بي في هولدينج آر أس سي ليمتد ("مبادلة")، جهة ذات علاقة ومساهم رئيسي في المجموعة، بهدف المساهمة بموجودات لشركة غايا ريتل بارتنرز هولدينج ليمتد (شركة غايا جيه في)، شركة خاصة محدودة تم تأسيسها في سوق أبوظبي العالمي، الإمارات العربية المتحدة. قبل هذه المعاملة، احتفظت المجموعة بنسبة ١٠٠٪ من حصص شركة غايا جيه في.

٤٧ أحداث لاحقة (تتمة)

تم هيكلة المعاملة كمساهمة عينية من الأصول، وبناءً عليه ساهمت المجموعة ببياس مول المقدر بقيمة ٧,٠ مليار درهم تقريباً (خاضع للتعديلات وفقاً لشروط الاتفاقية)، وساهمت بمبادلة بـ "ذا غالريا لكشري كولكشنز"، مقدرة بقيمة ٢,٧ مليار درهم تقريباً (تخضع لشروط مماثلة).

عند إتمام المعاملة، احتفظت المجموعة بنسبة ٧٥٪ من حصص ملكية شركة غايا جيه في، واحتفظت بمبادلة بنسبة ٢٥٪ المتبقية من الحصص. تستمر المجموعة في السيطرة على شركة غايا جيه في، وعليه، سوف تستمر في توحيدها بالكامل في بياناتها المالية الموحدة.

بعد فترة التقارير المالية، بتاريخ ٢٨ يناير ٢٠٢٦، تم استيفاء كافة الشروط السابقة الجوهرية وبالتالي تم إنجاز المعاملة. في تاريخ إصدار هذه البيانات المالية الموحدة، لم يتم بعد اكتمال احتساب هذه المعاملة.

03

تقرير حوكمة الشركات



تقرير حوكمة الشركات  
لعام 2025

6 فبراير لعام 2026

## جدول المحتويات

2	.....	مقدمة
2	.....	حوكمة الشركات داخل ألفا ذبيح القابضة ش م ع
6	.....	تعاملات مجلس إدارة الشركة في الأوراق المالية
6	.....	هيكل مجلس الإدارة وتكوينه وفعاليته
12	.....	البيانات الأخرى لمجلس الإدارة
15	.....	لجان مجلس الإدارة
20	.....	الإدارة التنفيذية
24	.....	تعاملات الأطراف ذات العلاقة
24	.....	إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية
28	.....	المدقق الخارجي
29	.....	المخالفات التي ارتكبتها المجموعة خلال عام 2025
29	.....	مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات
30	.....	مبادرات الاستدامة
31	.....	معلومات المساهمة وسعر السهم
34	.....	شئون علاقات المستثمرين
35	.....	القرارات الخاصة المعتمدة
35	.....	نسبة التوطين في المجموعة اعتباراً من عام 2025
36	.....	الأحداث الهامة خلال عام 2025
36	.....	المبادرات والابتكارات خلال عام 2025

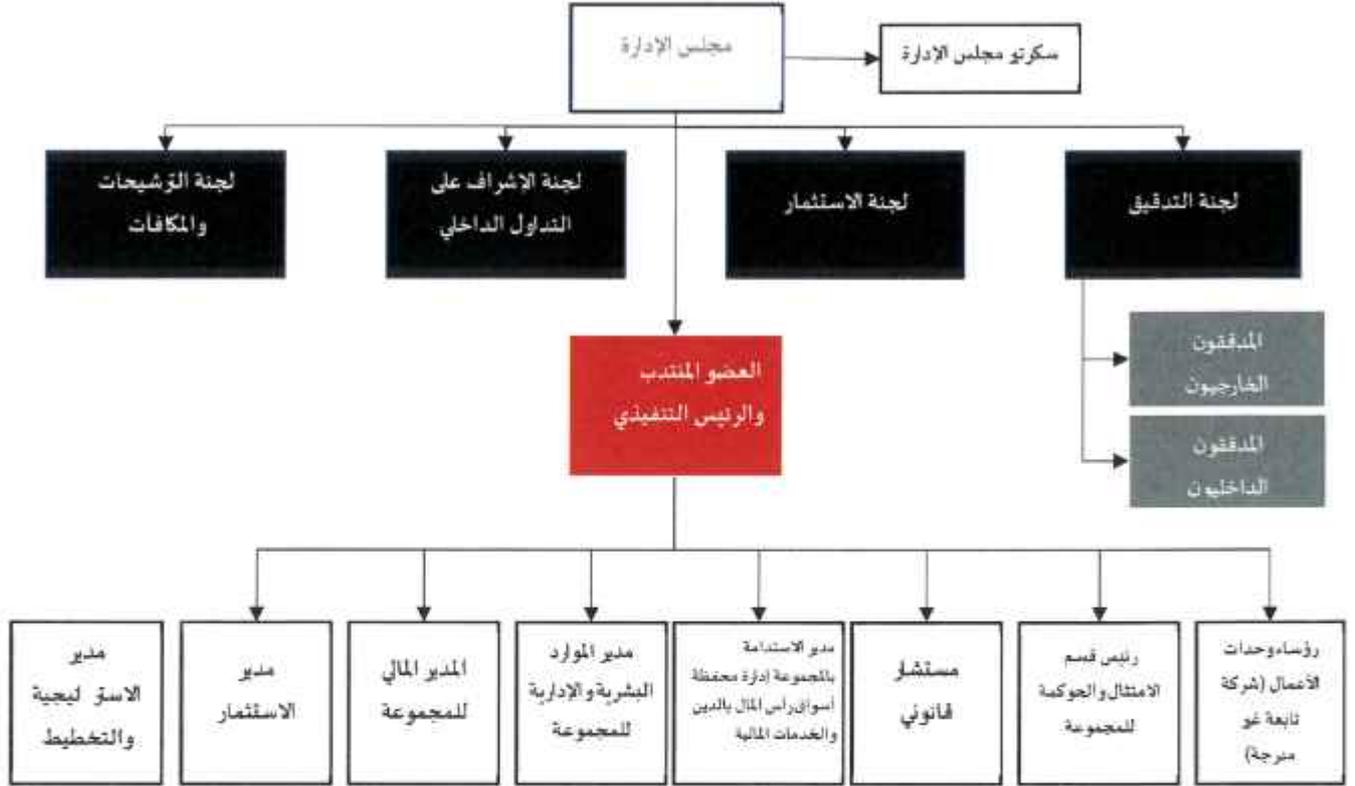
تعمل شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (" يُشار إليها فيما يلي بشركة ألفا ظبي القابضة " أو "الشركة")، المُدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية، كشركة استثمارية قابضة ورائدة تمثل منصات لتمكين والتقدم والازدهار وذلك من خلال تركيزها على تحقيق القيمة لمستثمريها وجميع أصحاب المصلحة الرئيسيين، مع دعم رؤية أبوظبي الاقتصادية لعام 2030 أيضًا، وهي استراتيجية تقودها الحكومة لتحويل الإمارة إلى اقتصاد متنوع ومبتكر وقائم على المعرفة بحلول نهاية العقد، ومن خلال المحافظ الاستثمارية سريعة النمو في قطاعات البناء والعقارات والرعاية الصحية والضيافة والطاقة ورأس المال المناخي والصناعات والاستثمارات في القطاعات الناعدة، تلتزم شركة ألفا ظبي القابضة ببذل أقصى قدر من أداء الشركات التابعة لها، بالإضافة إلى إطلاق العنان لإمكانيات لا حدود لها مع الشركات المتأثرة وتتطلع شركة ألفا ظبي القابضة لإحداث تأثير كبير في كل من الأسواق المحلية والدولية باعتبارها شركة قابضة رائدة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

يقدم التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات حوكمة الشركات داخل شركة ألفا ظبي القابضة كما في 31 ديسمبر 2025، وتم نشره على موقع سوق أبوظبي للأوراق المالية والموقع الإلكتروني للمجموعة ويخضع التقرير لقرار مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 3/رئيس مجلس الإدارة لعام 2020 بصيغته المعدلة من وقت لآخر، جنبًا إلى جنب مع التغييرات التحويلية المنشورة بموجب قرار مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (SCA) رقم، (RM/2) لعام 2024. وقد تم إعداد هذا التقرير وفقاً للنموذج الذي حددته هيئة الأوراق المالية والسلع.

#### حوكمة الشركات في شركة ألفا ظبي القابضة

تُنظّم شركة ألفا ظبي القابضة والشركات التابعة لها والشركات الفرعية (يشار إليهم مجتمعيين باسم "المجموعة") في ثماني قطاعات، وتم تجميع وحدات الأعمال التشغيلية (الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة والشركات التابعة) ضمن أحد هذه القطاعات لتحقيق كفاءة العمليات على النحو التالي:

1. قطاع رأس المال المناخي
2. قطاع العقارات
3. قطاع الرعاية الصحية
4. قطاع الصناعة
5. قطاع البناء
6. قطاع الضيافة
7. قطاع الطاقة
8. قطاع الاستثمارات



\* تم تكليف شركة قانونية خارجية بإدارة منصب المستشار القانوني.

يعتبر المساهمين هم صناع القرار النهائي فيما يتعلق بتوجهات الشركة حيث أنهم مسؤولون عن تعيين مجلس الإدارة. تُعد الجمعية العمومية هي الإطار الذي يُمكن المساهمين من التعبير عن آرائهم وممارسة حقهم في اتخاذ القرار بشأن توجهات الشركة.

يعتبر مجلس الإدارة هو الهيئة الرئيسية لاتخاذ القرار في جميع الأمور ذات الأهمية للمجموعة ولعب دوراً حاسماً في ضمان قيام المجموعة بإدارة أعمالها بطريقة تتفق مع أعلى معايير حوكمة الشركات والسلوك الأخلاقي مما يساهم بشكل إيجابي في الاقتصاد والمجتمع على نطاق أوسع وتحمل مجلس الإدارة المسؤولية عن الحوكمة العامة للمجموعة وعن تلك الأمور المخصصة لمجلس الإدارة.

يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من خمسة أعضاء يتم انتخابهم من قبل الجمعية العمومية من خلال اقتراع سري تراكمي لمدة ثلاث سنوات، تُحدد أدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة في ميثاق مجلس الإدارة (الذي أقرته لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة وتتطلب موافقة مجلس الإدارة)، والتي تشمل:

- تحديد التوجهات / الأهداف الإستراتيجية لشركة الفا ظلي القابضة، والموافقة على استراتيجية الشركة (بما في ذلك الشركات التابعة) ومراقبتها، وخطة العمل، والميزانية السنوية، وأي تعديلات عليها؛
- مراجعة الأداء المالي مع الأخذ في الاعتبار الاستراتيجية وخطة العمل والميزانية الخاصة بشركة الفا ظلي القابضة لضمان اتخاذ الإجراءات التصحيحية عند الضرورة.
- اعتماد القرارات المتعلقة بالاستثمار – عمليات الدمج والاستحواذ وإعادة التنظيم والتخارج.

- إنشاء وتعزيز وصيانة العمليات والضوابط المناسبة للحفاظ على سلامة السجلات المحاسبية والمالية وإعداد التقارير.
- اعتماد إطار مناسب للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة توريدواي فيما يتعلق بعمليات شركة ألفا ظبي القابضة.
- اعتماد إطار إدارة المخاطر الخاص بشركة ألفا ظبي القابضة، بما في ذلك مستوى المخاطرة أو الحدود القصوى أو مؤشرات مستوى المخاطرة، وضمان اتباع نهج متوازن بين إدارة المخاطر وأهداف النمو.
- إعداد تقارير منتظمة من قبل إدارة شركة ألفا ظبي القابضة حول المخاطر الإستراتيجية الفعلية والمتوقعة التي تواجه المجموعة، بما في ذلك التحديثات من لجنة التدقيق، حسب الاقتضاء.
- اعتماد والإشراف على تنفيذ ممارسات حوكمة الشركات.
- مراجعة تشكيل مجلس الإدارة وأدائه.
- شؤون التوظيف وإنهاء الخدمة والمكافآت والتعويضات والمزايا للعضو المنتدب والرئيس التنفيذي وكذلك الإدارة العليا لشركة ألفا ظبي القابضة.
- تحديد الصلاحيات الممنوحة للعضو المنتدب والرئيس التنفيذي.
- التأكد من وجود برنامج حوكمة تابع وفعال لضمان أن "الحوكمة النهائية" تعكس نفس القيم والأخلاق والضوابط والعمليات كما هو الحال على مستوى مجلس إدارة شركة ألفا ظبي القابضة؛
- إنشاء واعتماد والإشراف على وضمان تنفيذ إطار وسياسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وأنظمة الحوكمة البيئية والاجتماعية لشركة ألفا ظبي القابضة.

اللجان الأربعة القائمة هي: لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الاستثمار، ولجنة الإشراف على تداولات المطلعين التي تقوم بمراجعة ومراقبة المجالات الرئيسية نيابة عن مجلس الإدارة وتقديم توصيات للموافقة عليها وتعمل كل لجنة تابعة لمجلس الإدارة بموجب اختصاصات خطية، وترد المعلومات حول أنشطة وتكوين كل لجنة في الأقسام التالية.

#### تفويض الصلاحيات لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

قام مجلس إدارة شركة ألفا ظبي القابضة، من خلال وكالة رسمية، بتفويض رئيس مجلس الإدارة ونائب رئيس مجلس الإدارة للتصديق والتصرف والتوقيع (بصلاحيات واسعة) نيابة عن الشركة والشركات الفرعية والتابعة لها في جميع الأمور والتصرفات والمعاملات، وغيرها من الأعمال التي يجوز لكل من الشركة أو الشركات الفرعية أو الشركات التابعة القيام بها وقد منحت الوكالة لمدة 3 سنوات (تسري حتى 25 يونيو 2027) وصادق عليها الكاتب العدل.

كما قام مجلس إدارة شركة ألفا ظبي القابضة من خلال وكالة رسمية بتفويض العضو المنتدب والرئيس التنفيذي، بتفويض السلطات والصلاحيات اللازمة لإدارة شؤون أعمال المجموعة وتم منح وكالة أيضاً لمدة 3 سنوات (تسري حتى 25 يونيو 2027) كما تم التصديق عليها من قبل الكاتب العدل. وتتضمن الصلاحيات الممنوحة ما يلي:

- تمثيل وإدارة الشركة وفروعها والشركات التابعة لها في جميع التعاملات والوثائق أمام الجهات الحكومية وشبه الحكومية والخاصة.
- تمثيل وتوقيع جميع العقود والاتفاقيات نيابة عن الشركة وفروعها والشركات التابعة لها داخل وخارج دولة الإمارات العربية المتحدة.
- تعيين وإنهاء خدمة مديري الشركة والشركات التابعة لها والشركات الفرعية، و
- إدارة عمليات الشركة وشركاتها التابعة والشركات الفرعية.

يمكن للعضو المنتدب والرئيس التنفيذي أو مجلس الإدارة تفويض صلاحيات لواحد أو أكثر من رؤساء أي مجموعة تشغيلية أو كيان قانوني بالمجموعة ("وحدة الأعمال") لكنهم يظلون مسؤولين عن جميع الصلاحيات المفوضة و تتمتع المجموعة بهيكل مؤسسي لا مركزي، حيث يتم تنفيذ الإدارة العامة للأنشطة التشغيلية إلى حد كبير من فريق قيادة وحدة الأعمال المعنية ولتمكين ذلك، يكون العضو المنتدب والرئيس التنفيذي أو مجلس إدارة وحدة الأعمال (حيثما ينطبق ذلك) قاموا بتفويض جزء من صلاحياتهم، في الأمور التشغيلية، إلى رؤساء وحدة الأعمال اللازمة لإدارة الأعمال وتُفوض هذه الصلاحيات من خلال وكالة رسمية معتمدة.

تستمر شركة ألفا ظبي القابضة في تطوير أطر وسياسات وإجراءات تتماشى مع احتياجاتها المتغيرة مع نموها وتقدمها في دورة حياتها وفي هذا السياق، قامت شركة ألفا ظبي القابضة بتطوير أو/وتحديث الأطر والسياسات والإجراءات التالية (الذي أقرته لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة ومنتظر موافقته):

- موثيق الأداء الفعال لمجلس الإدارة واللجان التابعة لمجلس الإدارة.
- إطار قابلية المخاطر: يحدد استعداد مجلس الإدارة للمخاطر المختلفة وكيفية تعامله معها في مختلف مجالات العمل خلال هذه المرحلة من دورة حياة الشركة ونموها.
- سياسات وإجراءات إدارة مخاطر الاستثمار وإدارة المحافظ الاستثمارية: تحدد الإجراءات التي يتعين على شركة ألفا ظبي القابضة اتخاذها فيما يتعلق بعملية اتخاذ قرارات الاستثمار وإدارة المحفظة خلال هذه المرحلة من دورة حياة الشركة ونموها.
- سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب والعقوبات وإجراءات التشغيل القياسية: تحدد الإجراءات التي يتعين على شركة ألفا ظبي القابضة اتخاذها لحماية نفسها من غسل الأموال وتمويل الإرهاب وانتهاك قوانين العقوبات الصادرة عن دولة الإمارات العربية المتحدة والأمم المتحدة ومكتب مراقبة الأصول الأجنبية الأمريكي والاتحاد الأوروبي.
- إطار سياسة تفويض الصلاحيات، الذي يتناول المسائل المتعلقة بالإطار المطلوب لاتخاذ القرارات التي من شأنها الموازنة بين التمكين والسيطرة.
- سياسة وإجراءات تضارب المصالح والتي تتناول المسائل المتعلقة بتحديد ومعالجة التضارب المحتمل أو الفعلي للمصالح الذي يشمل المجموعة.
- سياسة وإجراءات الإبلاغ عن المخالفات، والتي تعالج المسائل المتعلقة بتعزيز الإبلاغ المجهول عن المخالفات مع تعزيز عدم الكشف عن هوية المبلغ عن المخالفات والأمان الوظيفي له.
- سياسة مكافحة الاحتيال والرشوة والفساد، التي تتناول المسائل المتعلقة بإطار آليات الوقاية والكشف عن مخاطر الاحتيال والرشوة والفساد.

بالإضافة إلى ذلك، قامت شركة ألفا ظبي القابضة بإعداد مجموعة من (20) وثيقة سياسة رقابة داخلية تتعلق بالمهام المالية وتم اعتمادها من المدير الإداري والرئيس التنفيذي. ويهدف هذه السياسات إلى تعزيز ودعم طريقة ممارسة الرقابة على الإدارة ومعالجة الشؤون المالية في شركة ألفا ظبي القابضة.

ما زال الجزء الأكبر من المخاطر التي تتحملها شركة ألفا ظبي القابضة ناتجاً عن استثماراتها في الشركات المساهمة العامة وشركات الاستثمار التي يديرها طرف ثالث. وتشمل هذه الاستثمارات: شركة "بيور هيلث القابضة شركة مساهمة عامة"، شركة "الدار العقارية شركة مساهمة عامة"، شركة الجرافات البحرية الوطنية شركة مساهمة عامة وشركة إن إم دي سي اينيرجي ش.م.ع (إن إم دي سي اينيرجي)، المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق (NCTH)، شركة ريسبونس بلس القابضة ش.م.ع، بنك دبليو أي أوه المساهمة العامة شركة مساهمة عامة، مشاريع مشتركة مع شركة أبوظبي الوطنية للنفط (أدنوك) وشركة مبادلة، الاستثمارات في صندوق ألفا و.ف. شركات "بيور هيلث" و"الدار" وشركة إن إم دي سي اينيرجي والمؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق وشركة ريسبونس بلس القابضة ش.م.ع وشركة أدنوك وجميعهم شركات مُدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية وتخضع لإشراف هيئة الأوراق المالية والسلع في دولة الإمارات العربية المتحدة وقد طورت كل شركة مجموعتها الخاصة من السياسات والإجراءات وعرضتها على مجالس إدارتها، التي لشركة ألفا ظبي القابضة تمثيل فيها، كما أن بنك دبليو أي أوه مرخص ومنظم وخاضع لإشراف مصرف الإمارات المركزي وطور مجموعة خاصة من السياسات والإجراءات التي تتوافق مع لوائح الجهات التنظيمية المسؤولة عنه، بما في ذلك مصرف الإمارات المركزي.

#### حوكمة الشركات التابعة

يتولى مجلس إدارة شركة ألفا ظبي القابضة ولجانته مسؤولية الإشراف والتنفيذ الفعال لحوكمة الشركات التابعة على مستوى المجموعة.

تقوم الشركات الفرعية والشركات التابعة التي لديها مجالس إدارة خاصة بها بتطوير أطر العمل والسياسات والإجراءات وأليات الرقابة الخاصة بها والتي تقدمها وتشرف عليها مجالس الإدارة الخاصة بها، والتي يكون لشركة ألفا ظبي القابضة تمثيل فيها حيثما كان ذلك مناسباً ومطلوباً. تعمل شركة ألفا ظبي بشكل وثيق مع الشركات التابعة التي ليس لديها مجالس إدارة خاصة بها لدعمها في تطوير السياسات والإجراءات والممارسات.

#### تعاملات مجلس الإدارة في الأوراق المالية

تقرير تعاملات أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال عام 2025.

الاسم	المنصب/ العلاقة	الأسهم المملوكة كما في 31 ديسمبر 2024	إجمالي تعاملات الشراء - 2025	إجمالي تعاملات البيع - 2025	الأسهم المملوكة كما في 31 ديسمبر 2025
سعادة محمد ثاني مرشد غنم الزميني	رئيس مجلس إدارة شركة ألفا ظبي القابضة	47,176.471	-	-	47,176.471
السيد/ سلطان ضاحي سلطان معصم الحميري	نائب الرئيس	-	-	-	-
السيد/ حمد سالم محمد بن لوثيه العامري	عضو مجلس الإدارة	-	-	-	-
السيد/ سيد بصر شعيب	عضو مجلس الإدارة	-	-	-	-
السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	عضو مجلس الإدارة	-	-	-	-
شركة اتش بي ال للاستثمار التجاري - شركة الشخص الواحد ذ.م.	شركة مملوكة لعضو في مجلس الإدارة	400,000.000	-	-	400,000.000

#### هيكل مجلس الإدارة وتكوينه وفعاليته

يضم مجلس إدارة شركة ألفا ظبي القابضة خمسة أعضاء، يتألف من رئيس مجلس إدارة ونائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي مستقل، ونائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي وغير مستقل، وعضو مجلس إدارة غير تنفيذي مستقل، ومدير تنفيذي غير مستقل. كما تم انتخاب مجلس الإدارة الحالي في الجمعية العمومية الحالية للمساهمين بتاريخ 20 مارس 2024 وظل تكوين مجلس الإدارة ثابتاً خلال الفترة المشمولة بالتقرير والمنتبهة في 31 ديسمبر 2025. ويلتزم مجلس الإدارة بضممان أنه يتألف من أفراد يتمتعون بالمهارات والخبرة المناسبة والتنوع لتطوير ودعم رؤية الشركة وأهدافها الإستراتيجية.

تدعم شركة ألفا ظبي القابضة إدراج ومشاركة المرأة في الأعمال وتعتقد أن التنوع يساهم في جودة وفعالية الحوكمة. يضم مجلس إدارة شركة ألفا ظبي القابضة عضوة واحدة في مجلس الإدارة، وبذلك يصل التمثيل النسائي في مجلس الإدارة إلى 20% من إجمالي عدد أعضاء مجلس الإدارة.

عضو منذ	الصفة	المنصب	مجلس الإدارة
2021	عضو مستقل، غير تنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	سعادة محمد ثاني مرشد غنام الرميثي
2021	عضو مستقل، غير تنفيذي	نائب رئيس مجلس إدارة رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة التدقيق رئيس لجنة الإشراف على التداول الداخلي	السيد / سلطان ضاحي سلطان معصم الحميري
2021	عضو غير مستقل، تنفيذي	عضو مجلس إدارة مدير الإدارة – العضو المنتدب عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة الاستثمار	السيد / حمد سالم محمد بن لوتيه العامري
2021	عضو غير مستقل، غير تنفيذي	عضو مجلس إدارة رئيس لجنة الاستثمار عضو لجنة التدقيق	السيد / سيد بصير شعيب
2021	عضو مستقل، غير تنفيذي	عضو مجلس إدارة رئيس لجنة التدقيق عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة الاستثمار	السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي

التعريف بأعضاء مجلس الإدارة  
يرد أدناه أسماء وأدوار وخبرات وفدرات مجلس الإدارة الحالي.

سعادة/ محمد ثاني مرشد غنام الرميثي

المنصب وعضوية اللجنة

رئيس مجلس إدارة شركة ألفاظبي القابضة ش.م.ع. عضو مستقل/غير تنفيذي

المهارات والخبرات والتعيينات الخارجية

بناءً على مسيرته المهنية الواسعة والمشهود لها وخبرته في مختلف القطاعات والصناعات، سواء على المستوى المحلي أو الدولي، شغل سعادة الرميثي العديد من المناصب القيادية، بما في ذلك:

عضو غير تنفيذي في مجلس إدارة بنك أبوظبي الأول منذ عام 2017، عضو في لجنة التدقيق بمجلس الإدارة، رئيس مجلس إدارة اتحاد غرف التجارة والصناعة لدولة الإمارات العربية المتحدة، رئيس مجلس إدارة شركة الجرافات البحرية الوطنية.

السيد/ سلطان ضاحي سلطان معصم الحميري

المنصب وعضوية اللجنة

نائب رئيس مجلس إدارة شركة ألفا ظهي القابضة ش.م.ع، عضو مستقل/غير تنفيذي

رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

رئيس لجنة الإشراف على التداول الداخلي

عضو لجنة التدقيق

المهارات والخبرات والتعيينات الخارجية

حصل السيد/ سلطان ضاحي سلطان معصم الحميري على درجة بكالوريوس في العلوم السياسية، شغل عدداً من المناصب في القطاعين العام والخاص، عمل ما بين عامي 1997 و2002 في إدارة البروتوكول والضيافة، ويشغل حالياً منصب مدير المكتب التنفيذي لوزارة شؤون الرئاسة، وهو المنصب الذي يتولاه منذ عام 2002. كان له إسهامات مهمة في العديد من اللجان داخل الوزارة امتد نطاق عمله خارج وزارة شؤون الرئاسة، حيث شغل مناصب رفيعة المستوى داخل دولة الإمارات العربية المتحدة.

السيد/ سيد بصر شعيب

المنصب وعضوية اللجنة

عضو مجلس إدارة، عضو غير مستقل/ غير تنفيذي

عضو لجنة التدقيق

رئيس لجنة الاستثمار

المهارات والخبرات والتعيينات الخارجية

شغل السيد/ سيد بصر شعيب منصب مسؤول تنفيذي بارز يتمتع بأكثر من عقدين من الخبرة المتنوعة في قطاعات التصنيع، البناء، الخدمات المالية، والاستثمارات، ويشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي، والعضو المنتدب، وعضو مجلس الإدارة للشركة العالمية القابضة (IHC)، وقد كان له دور حيوي في قيادة الشركة لتصبح واحدة من أفضل الشركات المدرجة في الشرق الأوسط وإحدى أفضل وأسرع الشركات نمواً في العالم.

منذ توليه المنصب في عام 2019، تمكن السيد/ سيد بصر من قيادة النمو اللافت للشركة العالمية القابضة من خلال رؤية استراتيجية استثمارية، وتميز تشغيلي، وقرارات استثمارية جريئة. وخلال فترة قيادته، حققت الشركة نمواً متسارعاً، وعززت حضورها العالمي، وبلت محفظة استثمارية متنوعة تمتد عبر عدة قطاعات ذات تأثير عالٍ. كما أسهمت قدرته على تحفيز الفرق، ودمج الأعمال، والتعامل بكفاءة مع الأسواق المعقدة في ترسيخ مكانة الشركة العالمية القابضة كقوة رائدة في المشهد الاستثماري العالمي. وقد حظيت قيادته بتقدير مجلة فوربس الشرق الأوسط، حيث صنّف في المرتبة الرابعة ضمن قائمة أفضل 100 رئيس تنفيذي لعام 2025، كما أدرج ضمن قادة الاستدامة لعام 2025 في فئة شركات الاستثمار.

قبل انضمامه إلى شركة العالمية القابضة، شغل السيد/ سيد بصر منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة شركات بال جروب، حيث قاد نمواً تحويلياً عبر مجموعة متنوعة من الصناعات. وكان له دور محوري في ريادة مشاريع تبريد المناطق على نطاق واسع، وتعزيز الابتكار في مجال الروبوتات من خلال شركة بال روبوتكس، ودفع المبادرات الرئيسية في مجال تحلية المياه، مما أسهم في ترسيخ مكانة المجموعة كجهة رائدة في حلول البنية التحتية المستدامة.

إلى جانب دوره البارز في شركة العالمية القابضة، شغل السيد/ سيد بصر مناصب قيادية في عدة شركات بارزة أخرى، حيث شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة شيميرا للاستثمار ذ.م.م، ومنصب رئيس مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة وشركة تو بولنت زبرو القابضة ش.م.ع، وشركة

إنفيكتس للاستثمار ش.م.ع، وشركة ريلانشورانس إنتليجنس كوتينت. كما يساهم في المجتمع التجاري الأوسع بصفته عضواً في مجلس إدارة غرفة أبوظبي للتجارة والصناعة، مما يعزز نفوذه في المشهد الاقتصادي للمنطقة.

ويصفته قائداً للتنوع الاستراتيجي، قاد السيد/ سيد بصر بشكل كبير التنوع لشركة شركة العالمية القابضة عبر قطاعات صناعية متعددة، مما أدى إلى توسيع حضور الشركة في الشرق الأوسط، أوروبا، وأمريكا الشمالية. كما لعب دوراً حيوياً في الحفاظ على مكانة الشركة كواحدة من الأفضل أداءً في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

حصل السيد/ سيد بصر شعيب على درجة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة الشرق الأدنى، نيقوسيا، جمهورية شمال قبرص التركية.

السيد/ حمد سالم محمد بن لوتيه العامري

المنصب وعضوية اللجنة

عضو مجلس إدارة، عضو غير مستقل/ تنفيذي

المدير العام

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

عضو لجنة الاستثمار

المهارات والخبرات والتعيينات الخارجية

يشغل المهندس/ حمد سالم محمد بن لوتيه العامري منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة "ألفا ظبي القابضة ش.م.ع"، وهي واحدة من أسرع شركات الاستثمار القابضة نمواً في أبوظبي، وتضم أكثر من 250 شركة تعمل في قطاعات الرعاية الصحية والطاقة المتجددة والبتروكيماويات وغيرها من الصناعات بالإضافة إلى العقارات والبناء والضيافة.

بصفته رائد أعمال معروفاً ومشهوراً في الإمارات العربية المتحدة، ومنذ تعيينه رئيساً تنفيذياً لمجموعة ألفا ظبي القابضة في عام 2021، قاد المهندس العامري عملية تحول سريعة وشاملة للمجموعة. فتحت قيادته، نمت شركة ألفا أبوظبي لتصبح مستثمراً عالمياً في الشركات الناشئة والقطاعات المستقبلية، فضلاً عن كونها محفزاً للنمو الاقتصادي والتنوع في دولة الإمارات العربية المتحدة.

أصبحت شركة ألفا ظبي القابضة الآن واحدة من أكبر 14 شركة مدرجة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث تبلغ قيمة رأسمالها السوقية حوالي 25 مليار دولار أمريكي. بقيادة المهندس حمد العامري، نفذت المجموعة استراتيجية لتوسيع نطاق عملها جغرافياً، وهي الآن موجودة في أكثر من 45 دولة، بينما زادت إيراداتها الخارجية في السنة الأولى منذ طرح أسهمها للاكتتاب العام في أبوظبي بأكثر من 500٪.

في ظل القيادة الحكيمة للمهندس/ العامري، والذي قاد الشراكة الاستراتيجية والتعاون مع كيانات بارزة مثل شركة أبوظبي للتنمية القابضة، وكذلك شركة مبادلة وأدنوك للحفر، قام بتعزيز صورة شركة ألفا ظبي من خلال الدفع بالابتكار والنمو عبر مختلف القطاعات. أسفرت براعته الاستراتيجية والتزامه بالتميز عن وضع ألفا ظبي في طليعة صناعة الاستثمار، علاوة على دورها في تعزيز ثقافة التعاون والنجاح.

يشغل المهندس حمد العامري أيضًا مناصب رئيسية في العديد من الشركات المدرجة والخاصة البارزة داخل دولة الإمارات العربية المتحدة، فهو نائب رئيس مجلس إدارة شركة الجرافات البحرية الوطنية وعضو مجلس إدارة شركة الدار العقارية وشركة بيور هيلث وشركة اي دي سي كوربوريشن للاستحواذ ش م ع. وعلى الصعيد الخاص، يشغل رئيس مجلس إدارة شركة تروجان للإنشاءات القابضة ذ.م.م، وشركة أدمو لايف ستايل القابضة، وعضو مجلس إدارة بنك دبليو أي أوه ش.م.ع.

كما أن العامري العامري حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الكندية في دبي إلى جانب درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من الجامعة الأمريكية في دبي.

السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكري

المنصب وعضوية اللجنة

عضو مجلس إدارة، مستقل/غير تنفيذي

رئيس لجنة التدقيق

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

عضو لجنة الاستثمار

المهارات والخبرات والتعيينات الخارجية

تعمل السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكري مع شركة العالمية القابضة منذ أبريل 2020، وتتمتع بخبرة كبيرة في إدارة الأصول وعمليات الاندماج والاستحواذ والأسهم الخاصة وإدارة المحافظ والاستثمارات البديلة والصناديق والتقييم والتمويل وأسواق رأس المال وهيكل الشركات خلال فترة عملها التي تبلغ 19 عامًا في رويال جروب. وقد أدت دورًا محوريًا في توسيع نطاق الأعمال التجارية عبر القطاعات الرئيسية.

أشرفت السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكري على الاستحواذ على العديد من الشركات في مجموعة متنوعة من الصناعات الأساسية، بما في ذلك العقارات والمقاولات وتجهيز الأغذية والرعاية الصحية الوقائية والاستثمارات الرأسمالية. وكانت مساهمها في نمو الشركات ضمن المجموعة الملكية لا تقدر بثمن.

حصلت السيدة/ صوفيه على درجة البكالوريوس في تكنولوجيا المعلومات الإدارية من المملكة المتحدة، وقد شغلت ولا تزال تشغل منصبًا في مجلس إدارة عدد من الشركات، بما في ذلك شركة ألفا ظبي القابضة وشركة الدار ومجموعة تو بونت زيرو ش.م.ع والمؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق، علاوة على عملها كعضو مجلس إدارة في شركة مجموعة مأكواري كابيتال الشرق الأوسط ذ.م.م.

## سكرتير مجلس الإدارة

انضم محمد وهب إلى مجلس الإدارة كسكرتير لمجلس الإدارة في ديسمبر 2025. وحتى ذلك الحين، كان إجناسيو فارونا لوبيز (رئيس مجموعة الامتثال والحوكمة والمخاطر، انظر الملف التنفيذي للإدارة) يشغل منصب سكرتير مجلس الإدارة بالإنيابة. محمد وهب هو مدير تنفيذي ذو خبرة في مجال الحوكمة والمخاطر المالية، ويتمتع بخبرة تزيد عن 25 عامًا في حوكمة الشركات وشؤون مجلس الإدارة والاستراتيجية المالية وإدارة المخاطر والخدمات المصرفية للشركات في مؤسسات رائدة في الإمارات العربية المتحدة ومصر. عمل محمد على مدار الـ 15 عامًا الماضية كسكرتير مجلس إدارة المجموعة في بنك دبي الإسلامي ش.م.ع.، وكنائب الرئيس الأول لأمين شركة المجموعة لكل من بنك رأس الخيمة الوطني ش.م.ع. وشركة رأس الخيمة الوطنية للتأمين ش.م.ع.، حيث قام بتنفيذ ممارسات حوكمة عالمية المستوى وضمان الامتثال التنظيمي. تشمل مسيرته المهنية السابقة مناصب عليا في إدارة المخاطر المؤسسية والعلاقات في العديد من المؤسسات المالية الدولية، بما في ذلك بنك سوسيتيه جنرال وبنك باركليز.

يحمل محمد درجتي ماجستير في المالية التطبيقية والمصارف والاستثمار والتمويل من جامعة ولونغونغ (أستراليا) ومعهد الإدارة التابع للأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري، بالإضافة إلى حصوله على درجة البكالوريوس في المحاسبة. تتمثل مسؤوليات سكرتير مجلس الإدارة فيما يلي:

- توثيق اجتماعات مجلس الإدارة وإعداد محاضرها.
- الحفاظ على التقارير المقدمة إلى مجلس الإدارة والتقارير التي يعدها المجلس.
- تزويد أعضاء مجلس الإدارة بجدول أعمال اجتماع مجلس الإدارة والأوراق والوثائق والمعلومات ذات العلاقة، وأي معلومات إضافية تتعلق بالموضوعات المشمولة في بنود جدول الأعمال التي يطلبها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- التأكد من التزام الأعضاء بالإجراءات التي أقرها مجلس الإدارة.
- إشعار أعضاء مجلس الإدارة بمواعيد اجتماعات المجلس قبل الموعد المحدد للاجتماع بوقت كاف.
- تقديم مشروع المحضر إلى أعضاء مجلس الإدارة لإبداء الرأي فيه قبل التوقيع عليه.
- ضمان حصول أعضاء مجلس الإدارة دون تأخير على نسخة من محاضر اجتماعات المجلس، والمعلومات والوثائق المتعلقة بالشركة.
- إبلاغ الإدارة التنفيذية للشركة بقرارات مجلس الإدارة ولجانته، وتقديم تقارير عن تنفيذها وتطبيقها.
- دعم عملية تقييم مجلس الإدارة.
- التنسيق بين أعضاء مجلس الإدارة واللجان التابعة له وكذلك فريق الإدارة التنفيذية في الشركة.

## مجالات التركيز الرئيسية لمجلس الإدارة خلال عام 2025:

ركز مجلس الإدارة واتخذ قرارات خلال عام 2025، في مجالات مختلفة على النحو التالي:

- الاستحواذ على استثمارات استراتيجية مختلفة؛
- التصفية الاستراتيجية لكامل الحصة في شركة مدن القابضة
- تحديثات الإدارة بشأن أداء المجموعة.
- تعيين المدير المالي للمجموعة
- مراجعة واعتماد الميزانية السنوية
- الموافقة على سياسة توزيع الأرباح لثلاث سنوات وبرنامج إعادة شراء الأسهم لعرضها على المساهمين للموافقة عليها في الجمعية العمومية
- مراجعة الأمور التشغيلية المختلفة المدرجة تحت عنوان "الأحداث الهامة خلال عام 2025" (الواردة لاحقًا في التقرير).

## البيانات الأخرى لمجلس الإدارة

### طريقة تحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

تُحدد مكافأة مجلس الإدارة وفقاً للنظام الأساسي للشركة مع مراعاة أحكام القانون الاتحادي رقم (32) لسنة 2021 المتعلق بالشركات التجارية. تخضع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

يجوز للشركة أيضاً أن تُسدد نفقات أو أتعاباً أو راتباً شهرياً إضافياً لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة، وذلك بالقدر الذي يحدده مجلس الإدارة، في حال كان هذا العضو يعمل في أي لجنة، أو يبذل جهوداً استثنائية، أو يقوم بأعمال إضافية لخدمة الشركة، تتجاوز واجباته العادية كعضو في مجلس الإدارة. وفي جميع الأحوال، يلزم ألا تتجاوز مكافآت أعضاء مجلس الإدارة 10٪ من صافي الربح بعد خصم كافة الاستهلاكات والاحتياطيات.

### إجمالي المكافآت المُسَددة/المقترحة لأعضاء مجلس الإدارة في عام 2025

تمت الموافقة على صرف مكافأة قدرها 10 مليون درهم إماراتي لمجلس الإدارة في عام 2025 عن العام 2024.

كما تم اقتراح مكافأة قدرها 30 ملايين درهم إماراتي لمجلس الإدارة لعام 2025، ويخضع هذا المقترح لموافقة المساهمين في الجمعية العمومية السنوية في عام 2026.

• تفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة والتي حصل عليها أعضاء اللجان خلال العام 2025.

لم تُصرف أي بدلات لحضور اجتماعات مجلس الإدارة أو اللجان الناشئة عن المجلس لعام 2025.

• تفاصيل البدلات أو الرواتب أو الرسوم الإضافية التي تقاضاها عضو مجلس الإدارة خلال عام 2025، بخلاف بدلات حضور اللجان وأسبابها.

لم تُصرف أي بدلات أو رواتب أو أتعاب إضافية خلال العام 2025.

### اجتماعات مجلس الإدارة

بيان بعدد الاجتماعات التي عقدها مجلس الإدارة خلال السنة المالية. عقد مجلس الإدارة خمس اجتماعات خلال عام 2025 على النحو التالي:

رقم	تاريخ الاجتماع	الحضور	بالوكالة	الغياب	أسماء الأعضاء الغائبين
-1	2025-02-12	5	-	-	-
-2	2025-05-02	5	-	-	-
-3	2025-07-31	5	-	-	-
-4	2025-11-03	5	-	-	-
-5	2025-11-27	5	-	-	-
-6	2025-12-08	5	-	-	-

فيما يلي تفاصيل حضور اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2025:

الاجتماع السادس 2025/12/08	الاجتماع الخامس 2025/11/27	الاجتماع الرابع 2025/11/03	الاجتماع الثالث 2025/07/31	الاجتماع الثاني 2025/05/02	الاجتماع الأول 2025/02/12	عدد الغيابات/ عدد الاجتماعات	مجلس الإدارة
✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	سعادة/ محمد ثاني مرشد غنام الرميحي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	السيد/ سيد بصر شعيب
✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	السيد/ حمد سالم محمد بن لوتيه العامري
✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	السيد/ سلطان ضاحي الحميري
✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي

ملخص قرارات مجلس الإدارة الصادرة خلال عام 2025  
(أ) القرارات الصادرة في اجتماعات مجلس الإدارة

الرقم التسلسلي	تاريخ اجتماع مجلس الإدارة	القرارات الصادرة
1	12 فبراير 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>اعتماد القوائم المالية للعام المالي 2024.</li> <li>اعتماد عقد الجمعية العامة السنوية في 17 مارس 2025، رهناً بموافقة الجهات التنظيمية وجدول أعمال اجتماع الجمعية العامة السنوية.</li> <li>توصية بعدم توزيع أي أرباح عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، حيث تم بالفعل توزيع أرباح مؤقتة في الربع الرابع من عام 2024.</li> <li>التصديق على المعاملات التي أجراها لجنة الاستثمار في عام 2024.</li> <li>التصديق على القرارات التي اتخذها مجلس الإدارة من خلال التعميم خلال عام 2024.</li> </ul>
2	2 مايو 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>اعتماد البيانات المالية الموحدة للفترة المنتهية في 31 مارس 2025.</li> </ul>
3	31 يوليو 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>اعتماد البيانات المالية الموحدة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2025.</li> </ul>
4	3 نوفمبر 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>الموافقة على البيانات المالية الموحدة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2025.</li> </ul>
5	27 نوفمبر 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>الموافقة على الشراء المحتمل لحصص 9.77% في شركة الجرافات الوطنية البحرية ش.م.ع من موانئ أبوظبي ش.م.ع مقابل مبلغ إجمالي قدره 1.6 مليار درهم إماراتي.</li> </ul>
6	8 ديسمبر 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>الموافقة على سياسة توزيع أرباح لمدة ثلاث سنوات تنص على توزيع أرباح سنوية بقيمة 2.0 مليار درهم إماراتي، بدءاً من السنة المالية 2025، مع زيادة سنوية بنسبة 5% بعد ذلك، رهناً بتوافر صافي الأرباح بعد الاحتياطات القانونية وموافقة المساهمين في الجمعية العامة السنوية.</li> <li>الموافقة على برنامج إعادة شراء أسهم بقيمة تصل إلى 1.0 مليار درهم إماراتي، لا تتجاوز 10% من رأس مال الشركة المصدر، صالح من تاريخ موافقة هيئة السوق المالية حتى 31 ديسمبر 2026، مع مراعاة الامتثال لعملية الموافقة من قبل هيئة السوق المالية، ومتطلبات الإفصاح في سوق أبوظبي للأوراق المالية، والتنفيذ وفقاً للإجراءات التي تحددها هيئة السوق المالية للشركات المدرجة.</li> <li>الموافقة على عقد اجتماع الجمعية العامة للمساهمين للموافقة على سياسة توزيع الأرباح وبرنامج إعادة شراء الأسهم.</li> </ul>

ب) قرارات مجلس الإدارة الأخرى

م.	تاريخ القرار	القرارات الصادرة
1-	7 مارس 2025	الموافقة على بيع حصة شركة مريان للطاقة المحدودة البالغة 33% في شركة القناة للسكر إلى مشترٍ محتمل. علاوة على ذلك، تم تفويض السيد/ حمد سالم محمد بن لوتيه العامري بتنفيذ وتسليم أي وجميع المستندات والصكوك اللازمة أو المناسبة لتنفيذ صفقة البيع.
2-	14 مايو 2025	الموافقة على الموقعين المفوضين، بما في ذلك الحدود، للمعاملات المصرفية.
3-	30 أكتوبر 2025	الموافقة على بيع حصة 8.5% في شركة مدن القابضة المملوكة لشركة سوبلام للاستثمار التجاري – شركة شخص واحد ذ.م.م من خلال شركة ألفاظبي العقارية القابضة.

لجان مجلس الإدارة

تساعد لجان مجلس الإدارة الأربعة مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته. وتعمل هذه اللجان وفقاً لمواثيق عمل خاصة بها تحدد أدوارها ومسؤولياتها ونطاق صلاحيتها وتكوينها وإجراءات تقديم التقارير لمجلس الإدارة.

1. لجنة التدقيق

تقع على عاتق اللجنة مسؤولية تقديم مشورة مستقلة موضوعية لمجلس الإدارة بشأن مدى كفاية الترتيبات التي وضعتها الإدارة فيما يتعلق بالنواحي الرئيسية التالية لإدارة الشركة.

يضطلع رئيس لجنة التدقيق بإعداد تقرير سنوي عن أنشطة اللجنة وتوقعه، وعلى أن يُدرج ذلك التقرير بشكل مستقل داخل تقرير الحوكمة المؤسسية.

إقرار لجنة التدقيق

يقر رئيس لجنة التدقيق بتحمل مسؤولية أداء لجنة التدقيق لمهامها على مستوى المجموعة شاملةً مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتماشى مع ميثاق لجنة التدقيق (أقرته لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة وفي انتظار الاعتماد من قبل مجلس الإدارة).

أعضاء لجنة التدقيق كما في 31 ديسمبر 2025:

م.	الاسم	المنصب	الصفة
1	السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	رئيس اللجنة	عضو مستقل/غير تنفيذي
2	السيد/ سلطان ضاحي الحميري	عضو	عضو مستقل / غير تنفيذي
3	السيد/ سيد بصر شعيب	عضو	عضو غير مستقل/غير تنفيذي

## مهام لجنة التدقيق

### التقارير المالية

- مراجعة كافة الشؤون الهامة مع الإدارة والمدققين الخارجيين بما يتضمن الإراء التي يبديها المدققون في القوائم المالية ربع السنوية ونصف السنوية (حسبما ينطبق) والسنوية الختامية وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- مراقبة الامتثال لمعايير التقارير المالية والمتطلبات التنظيمية.
- مراجعة المسائل المهمة المتعلقة بالمحاسبة والتقارير.
- مراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للشركة.
- مراجعة أي خطاب إدارة من المدققين الخارجيين والتأكد من اتخاذ الإدارة التنفيذية للإجراءات التصحيحية.
- مراجعة أي تعاملات مع الأطراف ذات العلاقة ومراجعة الامتثال لهذه القواعد لإجراء هذه التعاملات والموافقة عليها.

### حوكمة الشركات

- الإشراف والمراقبة على تنفيذ إطار حوكمة الشركات في شركة ألفا ظبي القابضة وضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية.
- مراجعة إجراءات الشركة التي من خلالها يمكن للموظفين والموردين/ المقاولين، بثقة، إثارة القلق بشأن المخالفات في مسائل التقارير المالية أو غيرها من الأمور، وتضمن اللجنة أن تسمح هذه الترتيبات بإجراء تحقيق مستقل في مثل هذه الأمور واتخاذ إجراءات المتابعة المناسبة.
- مراجعة تقرير الحوكمة السنوي المقدم إلى الهيئات التنظيمية ورفع توصية بشأنه لمجلس الإدارة.

### الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

- مراقبة فعالية الرقابة الداخلية على التقارير المالية، بما في ذلك الحصول على تقرير منفصل من المدقق الخارجي لتقييم أنظمة الرقابة الداخلية للشركة ومدى توافقها مع إطار الرقابة الداخلية، واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأن أي قصور يتم الإشارة إليه من قبل المدقق.
- مراقبة المخاطر التي تواجهها الشركة وتقديم التوجيهات للإدارة، حسب الحاجة.
- مراجعة مدى كفاية ومراقبة فعالية سياسة إدارة المخاطر من خلال تقييم عمليات وأنظمة إدارة المخاطر. الغرض من هذه العمليات والأنظمة هو تحديد المخاطر الرئيسية ذات الطبيعة الاستراتيجية والتجارية والإبلاغ عنها وإدارتها.
- طلب تقارير مرحلية دورية من الإدارة عن تنفيذ ضوابط إدارة المخاطر، واستراتيجيات التخفيف وخطط العمل، وتحديد مدى كفاءتها ورفع توصيات إلى مجلس الإدارة حسب الاقتضاء.
- ضمان إجراء مراجعة سنوية لنظام الرقابة الداخلية لتحديد مدى كفاية وفعالية نظام الرقابة الداخلية في شركة ألفا ظبي القابضة.
- ضمان توفر الموارد لوظائف الرقابة الداخلية ومراجعة أو مراقبة فعالية الوظيفة.

### التدقيق الخارجي

- الإشراف ورفع توصية بشأن تعيين المدققين الخارجيين لمجلس الإدارة، وأتعابهم، وأي أسئلة تتعلق باستقلاليتهم أو إقبالهم.
- الموافقة على شروط تكليفهم، ويتضمن ذلك أي خطاب تكليف صادر في بداية كل عملية تدقيق ونطاق التدقيق.
- تقييم استقلاليتهم وموضوعيتهم سنوياً مع الأخذ في الاعتبار المتطلبات المهنية والتنظيمية ذات الصلة والعلاقة مع مدقق الحسابات، شاملاً تقديم أي خدمات غير تدقيق الحسابات.
- الاجتماع بانتظام مع المدقق القانوني لمناقشة اختصاصات المدقق وأي مسائل تنشأ عن عمليات التدقيق.
- تقييم مؤهلات المدقق الخارجي وأدائه واستقلاليتته على أساس سنوي.

- ضمان اتخاذ الإدارة العليا للإجراءات التصحيحية اللازمة لمعالجة النتائج والتوصيات الصادرة عن مدققي الحسابات القانونيين في الوقت المناسب.

#### التدقيق الداخلي للمجموعة

- مراجعة واعتماد خطط التدقيق والميزانية والموظفين والهيكل التنظيمي للتدقيق الداخلي وأنشطة الرقابة الداخلية المتعلقة به.
- مراجعة تعيين واستقالة أو إقالة موظفي التدقيق الداخلي ومزود خدمة التدقيق الداخلي في حالة إسناد تلك الخدمة لمزود خارجي.
- مراجعة كافة التقارير المقدمة من التدقيق الداخلي للجنة التدقيق ومتابعة رد الإدارة والإجراءات التي تتخذها بشأن النتائج والتوصيات. التأكد من معالجة الإدارة التنفيذية لنقاط الضعف في نظام الرقابة وعدم الامتثال للسياسات والقوانين واللوائح والمشكلات الأخرى التي حددها المدققون الداخليون بشكل ملائم وفي الوقت المناسب.
- مراجعة أداء التدقيق الداخلي / المزود الخارجي لخدمة التدقيق الداخلي (حسبما ينطبق) وتقييم أدائه بصفة سنوية.
- رفع تقارير إلى مجلس الإدارة عن كافة الأمور المعروضة على لجنة التدقيق بموجب التفويض.

#### مراقبة الامتثال

- مراقبة حالة امتثال شركة ألفا ظبي القابضة للقوانين واللوائح والاتفاقيات المعمول بها.
- مراجعة تعاملات الأطراف ذات العلاقة مع الشركة والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح ورفع التوصية بها إلى مجلس الإدارة قبل إبرامها.

#### اجتماعات لجنة التدقيق خلال عام 2025

الاجتماع الرابع 2025/10/31	الاجتماع الثالث 2025-07-03	الاجتماع الثاني 2025-05-01	الاجتماع الاول 2025-02-11	عدد الغيابات/ عدد الاجتماعات	أعضاء لجنة التدقيق
✓	✓	✓	✓	-	السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي
-	✓	✓	✓	-	السيد/ سلطان ضاحي الحميري
✓	✓	-	✓	-	السيد/ سيد بصر شعيب

#### 2. لجنة الترشيحات والمكافآت

##### إقرار رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

يقر رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بمسؤوليته عن قيام لجنة الترشيحات والمكافآت بكافة مسؤولياتها الخاصة بها عبر المجموعة، ومراجعة أية عملها، وضمان فعاليتها بما يتماشى مع الميثاق المعتمد للجنة الترشيحات والمكافآت.

### أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت كما في 31 ديسمبر 2025

م	الاسم	المنصب	الفئة
1	السيد/ سلطان ضاحي سلطان معصم الحميري	رئيس اللجنة	عضو مستقل/ غير تنفيذي
2	السيد/ حمد سالم محمد بن لوتيه العامري	عضو	عضو غير مستقل/ تنفيذي
3	السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	عضو	عضو مستقل/ غير تنفيذي

#### مهام اللجنة:

- وضع سياسات ومعايير لعضوية مجلس الإدارة والإدارة العليا، مع الأخذ بعين الاعتبار تنوع الجنسين وتشجيع المشاركة الفعالة للمرأة
- مراجعة سنوية لاحتياجات المهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للمؤهلات والقدرات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة.
- تحديد الأفراد المؤهلين ليصبحوا أعضاء بالمجلس بما يتفق مع المعايير المعتمدة من جانب المجلس ورفع توصية للمجلس بشأن المرشحين لعرض أسمائهم في الاجتماع السنوي التالي.
- مراجعة دورية لهيكل وحجم وتكوين مجلس الإدارة (بما في ذلك المهارات والمعرفة والخبرة) المطلوبة بالنسبة لموقعه الحالي وتقديم توصيات إلى المجلس بشأن أي تغييرات.
- ضمان استمرار استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين طوال فترة ادارتهم.
- إجراء تقييم سنوي لأداء مجلس الإدارة وأداء أعضاء مجلس الإدارة واللجان المختلفة لتحديد طرق تعزيز فاعليتهم.
- تحديد الكفاءات المطلوبة للإدارة العليا وأسس اختيارهم.
- صياغة ومراجعة مكافآت ومزايا الإدارة التنفيذية سنوياً.
- رفع توصية لمجلس الإدارة بالموافقة على المقترحات المتعلقة بتعديلات الأجور، وعلاوات الأداء، والجوافز طويلة الأجل، وما إلى ذلك.
- توجيه ممارسات المكافآت المرتبطة بالأداء داخل المجموعة من خلال مراجعة الأداء السنوي لكبار المسؤولين التنفيذيين في المجموعة وتخطيط الخلافة.
- صياغة وإجراء مراجعة سنوية لسياسات منح المكافآت والمزايا والجوافز والرواتب لأعضاء مجلس الإدارة والموظفين في المجموعة.
- مراجعة اتجاهات وسياسات تعويض التنفيذيين في مجموعات الشركات النظيرة وإجراء التعديلات ذات العلاقة على سياساته وممارساته الخاصة للنظر في ممارسات السوق. الإشراف على أي تغييرات كبيرة في هيكل مزايا الموظفين على مستوى المجموعة.
- مراجعة واعتماد سياسات الموارد البشرية والتدريب للمجموعة ومراقبة تنفيذها.

#### اجتماعات اللجنة خلال عام 2025

عضو اللجنة	عدد مرات الغياب / عدد الاجتماعات	تاريخ الاجتماع 2025/12/29
السيد/ سلطان ضاحي سلطان معصم الحميري	-	✓
السيد/ حمد سالم محمد بن لوتيه العامري	-	✓
السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	-	✓

### 3. لجنة الإشراف على تداول المطلعين

قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة لإدارة ومتابعة ومراقبة تعاملات الأشخاص المطلعين وحفظ سجلهم وتقديم الكشوفات والتقارير الدورية للسوق.

إقرار رئيس لجنة الإشراف على تداول المطلعين

بقر رئيس لجنة الإشراف على تداول المطلعين بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة ومراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها.

أعضاء لجنة الإشراف على التداول الداخلي المطلعين اعتباراً من 31 ديسمبر 2025

الرقم	اسم العضو	منصبه في اللجنة	المنصب حسب المخطط التنظيمي
1-	السيد/ سلطان ضاحي الحميري	رئيس اللجنة	نائب رئيس مجلس الإدارة
2-	السيدة/ إيمان خالد المرزوقي	عضو	الرئيس التنفيذي لخدمات الدعم للمجموعة
3-	السيد/ إجناسيو فارونا لوبيز	عضو	رئيس قسم الامتثال والحوكمة للمجموعة

#### مهام لجنة الإشراف

- تقديم التوجيه لمجلس الإدارة والإدارة العليا بشأن تداول المطلعين.
- مراقبة الامتثال لقواعد تداول المطلعين وبدء الإجراءات التأديبية في حالة عدم الامتثال.
- الاحتفاظ بسجل المطلعين (المطلعين الدائمين والمؤقتين) وتقديم السجل إلى سوق أبو ظبي للأوراق المالية بشكل دوري. يشتمل السجل على البيانات اللازمة عن المطلعين، وعدد الأوراق المالية المتداولة بيعاً وشراءً خلال العام، وتواريخ تنفيذ عمليات التداول، وغيرها من البيانات ذات العلاقة.
- توفير اتصالات فعالة فيما يتعلق بفترات الإغلاق والتعليق المؤقت للتداول وتداول المطلعين.
- تنفيذ هذه الواجبات الإضافية ذات العلاقة أو العرضية لما سبق حسبما يطلب مجلس الإدارة من وقت لآخر فيما يتعلق بالمسائل المتعلقة بتداول المطلعين، و
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة على أساس سنوي بشأن الالتزام بالسياسة والمتطلبات التنظيمية والاستثناءات المذكورة والإجراءات المتخذة لمعالجة الاستثناءات.

#### اجتماعات اللجنة خلال عام 2025

الرقم	اسم العضو	منصبه في اللجنة	تاريخ الاجتماع
1-	السيد/ سلطان ضاحي الحميري	رئيس اللجنة	2025/12/29 ✓
2-	السيدة/ إيمان خالد المرزوقي	عضو	✓
3-	السيد/ إجناسيو فارونا لوبيز	عضو	✓

#### ملخص ما قامت به اللجنة من أعمال

- مراجعة سجل المطلعين الذي تحتفظ به الشركة وتحديثه وإصداره للسوق
- التأكد من عدم إجراء أي تداول داخلي.
- تلخيص جلسة التدريب والتوعية التي أجريت خلال العام.

#### 4. لجنة الاستثمار

شُكلت لجنة الاستثمار لمساعدة مجلس الإدارة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالاستثمار داخل وخارج دولة الإمارات العربية المتحدة مع الأخذ في الاعتبار استراتيجية الاستثمار النشطة التي يتبناها ويتبعها مجلس إدارة شركة ألفا ظبي القابضة.

أعضاء لجنة الاستثمار اعتباراً من 31 ديسمبر 2025

م.	اسم العضو	منصب اللجنة	الوظيفة حسب المخطط التنظيمي
1-	السيد/ سيد بصر شعيب	رئيس اللجنة	عضو مجلس الإدارة
2-	السيد/ حمد سالم محمد بن لوتيه العامري	العضو	العضو المنتدب والرئيس التنفيذي
3-	السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	العضو	عضو مجلس الإدارة

#### مهام اللجنة

- الموافقة على سياسات وإجراءات الاستثمار وميثاق لجنة الاستثمار.
- مراجعة وتقديم توصيات إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها واستراتيجية الاستثمار الشاملة وإطار/منهجية تخصيص الاستثمار ونهج التنفيذ للأنشطة الاستثمارية؛
- مراجعة أداء استثمارات الشركة بشكل دوري وفقاً للمعايير المحددة في إطار العمل ونهج التنفيذ.
- مراجعة وتوصية مجلس الإدارة للموافقة على فرص الاستثمار، الاستحواذات، المشاريع المشتركة، وعمليات الخروج.
- اختيار ومراقبة واستبدال المستشارين والاستشاريين من الطرف الآخر للأنشطة الاستثمارية.

م.	اسم العضو	عدد الغيابات/عدد الاجتماعات	الاجتماع الأول 2025-04-07	الاجتماع الثاني 2025-06-02	الاجتماع الثالث 2025-08-29	الاجتماع الرابع 2025-10-20
1-	السيد/ سيد بصر شعيب	-	✓	✓	✓	✓
2-	السيد/ حمد سالم محمد بن لوتيه العامري	-	✓	✓	✓	✓
3-	السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	-	✓	✓	✓	✓

#### الادارة التنفيذية

##### التعريف بالإدارة التنفيذية

السيد/ حمد سالم محمد بن لوتيه العامري، العضو المنتدب

يشغل المهندس/ حمد العامري منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع، والتي تُعتبر أحد أسرع شركات الاستثمار القابضة نمواً في إمارة أبو ظبي، وتضم أكثر من 250 شركة تعمل في قطاعات الرعاية الصحية والطاقة المتجددة والبتروكيماويات وغيرها من الصناعات بالإضافة إلى العقارات والبناء والضيافة.

يعتبر المهندس/ العامري أحد أبرز قادة الأعمال المعترف بهم والمتميزين داخل دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تولى قيادة التحول السريع والشامل لشركة ألفا ظبي القابضة منذ تعيينه الرئيس التنفيذي للمجموعة في عام 2021. تحت قيادته، نمت ألفا ظبي لتصبح مستثمراً عالمياً في الأعمال الناشئة والقطاعات المستقبلية، فضلاً عن كونها محركاً رئيسياً لنمو وتنوع الاقتصاد الإماراتي.

تعد شركة ألفا ظبي الآن واحدة من أكبر 14 شركة مدرجة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بقيمة سوقية تبلغ حوالي 30 مليار دولار أمريكي، ونحت قيادته، قام بتنفيذ استراتيجية لزيادة النطاق الجغرافي للمجموعة، حتى أصبح لديها الآن تواجد في أكثر من 45 دولة، وفي العام الأول من طرحها الأولي العام في بورصة أبوظبي ارتفعت إيراداتها الخارجية بنسبة تزيد عن 500%.

في ظل القيادة الحكيمة للمهندس/ العامري، والذي قاد الشراكة الاستراتيجية والتعاون مع كيانات بارزة مثل شركة أبو ظبي التنموية القابضة، وكذلك شركة مبادلة وأدنوك للحفر، بينما عزز صورة شركة ألفا ظبي من خلال الدفع بالابتكار والنمو عبر مختلف القطاعات. أثمرت براعته الاستراتيجية والتزامه بالتميز عن وضع ألفا ظبي في طليعة صناعة الاستثمار، علاوة على دورها في تعزيز ثقافة التعاون والنجاح.

يشغل المهندس العامري أيضاً مناصب رئيسية في عدد من الشركات المدرجة البارزة في دولة الإمارات العربية المتحدة؛ إذ يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة الجرافات البحرية الوطنية (مجموعة الجرافات البحرية الوطنية) وعضو مجلس إدارة كل من شركة الدار العقارية ش.م.ع، وشركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع، وشركة أي دي سي للاستحواذ ش.م.ع. وعلى صعيد الشركات الخاصة، يشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة تروجان للإنشاءات القابضة - ذ.م.م، وشركة أدمو لايف ستايل القابضة، كما يشغل عضوية مجلس إدارة ديليو أي أوه ش.م.ع.

ويحمل المهندس العامري درجة الماجستير في إدارة الأعمال (MBA) من الجامعة الكندية في دبي، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من الجامعة الأمريكية في دبي.

#### فادي سليمان، الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة

يشغل فادي سليمان منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة في شركة ألفا ظبي القابضة، حيث يتولى مسؤولية الإشراف على إدارة الشؤون المالية للمجموعة بأكملها وشركائها التابعة.

وفي إطار مهامه، يقدم قيادة مالية استراتيجية، وإشرافاً مالياً على مستوى المجموعة، إلى جانب إدارة التدفقات النقدية والسيولة، والاضطلاع بمسؤوليات علاقات المستثمرين وشؤون التمويل. ومن بين أبرز مسؤولياته، الإسهام في دعم نمو الأعمال، وتعزيز السلامة المالية، وترسيخ ثقة المستثمرين عبر محفظة ألفا ظبي المتنوعة.

يتمتع فادي بخبرة تنفيذية تزيد على 22 عاماً في مجالي الاستثمار والتمويل، ويُعرف بقدرته على نقل وتكامل الأفكار والاستراتيجيات بين مختلف القطاعات، وطرح الأسئلة الجوهرية التي تساعد على تحديد الأهداف، والحد من المخاطر، وتوظيف رأس المال، والأهم من ذلك ربط العقول والموارد لخدمة الرؤى الاستراتيجية.

وقبل انضمامه إلى ألفا ظبي القابضة، شغل منصب الرئيس التنفيذي المالي ثم الرئيس التنفيذي لشركة الراجحي المتحدة للاستثمار القابضة، وهي شركة عائلية بمليارات الدولارات ذات استثمارات في مجالات العقارات، والخدمات المصرفية، وإدارة الأصول، وتجارة التجزئة، والاستثمارات المالية، ولها حضور في دول مجلس التعاون الخليجي والمملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية. وقبل ذلك، كان فادي مقيماً في الرياض بالمملكة العربية السعودية، حيث شغل مناصب مالية قيادية في شركة عبدالرحمن سعد الراشد وأولاده، وهي شركة استثمارية قابضة متنوعة تتركز أنشطتها الرئيسية في قطاعات الإنشاءات والعقارات وإدارة الاستثمارات. كما شغل فادي عضويات مجالس إدارة ولجان في عدد من الشركات الخاصة والصناديق الاستثمارية.

يحمل فادي شهادة المحلل المالي المعتمد (CFA) وشهادة المحاسب القانوني المعتمد (CPA)، كما حصل على درجة الماجستير التنفيذي العالمي في إدارة الأعمال من إنسياد (INSEAD)، وأكمل دراسته العليا في جامعة ماكماستر في أونتاريو، كندا، إلى جانب إتمام برنامج المدراء الدوليين (IDP) من إنسياد، ويحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة والتمويل من الجامعة اللبنانية.

#### ديريك نيكلسون، الرئيس التنفيذي للاستراتيجيات وعلاقات المستثمرين

يشغل ديريك نيكولسون منصب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية وعلاقات المستثمرين في شركة ألفا ذبيح القابضة ش.م.ع.، إحدى أسرع شركات الاستثمار القابضة نمواً في أبوظبي، والتي تضم أكثر من 250 شركة تعمل في قطاعات الرعاية الصحية، والطاقة المتجددة، والبتروكيماويات، وغيرها من الصناعات، إلى جانب العقارات والإنشاءات والضيافة.

وفي هذا الدور، يتولى ديريك الإشراف على التخطيط الاستراتيجي وتنفيذ سياسات تخصيص رأس المال وتطوير الأعمال لمحفظة الشركة، بما يضمن مواءمتها مع الأهداف طويلة الأجل وتعظيم القيمة للمساهمين. ومع خبرة قيادية تمتد لما يقارب ثلاثة عقود عبر قطاعات متعددة تشمل الاستثمار، والطاقة، والنفط والغاز، والعقارات، وإدارة الثروات، والرعاية الصحية، والضيافة، والإنشاءات، يتمتع ديريك بسجل حافل من الخبرات العالمية وفهم عميق لتعظيم عوائد المساهمين من خلال الاستثمارات الاستراتيجية.

وتشمل مسيرته القيادية مناصب في مجالي الاستراتيجية والتمويل ضمن مجموعات عامة وخاصة، من بينها بنك باركليز وشركة ستاندرد لايف للاستثمارات) حالياً أيردن. كما يمتلك خبرة تزيد على 14 عاماً في منطقة الشرق الأوسط، إلى جانب معرفة واسعة وخبرة متعمقة في أسواق رأس المال على المستويين الإقليمي والدولي.

وإلى جانب دوره في ألفا ذبيح القابضة، يشغل ديريك عضوية مجالس إدارة ولجان في عدد من شركات محفظتها، حيث يشغل منصب عضو مجلس إدارة في كل من شركة تروجان للإنشاءات القابضة، وشركة أدمو لايف ستايل القابضة، وشركة ألفا مايند، كما يشغل عضوية لجنة الاستثمار في شركة إنيرسول لحلول الطاقة.

وديريك محاسب قانوني معتمد، وقد أكمل برامج تنفيذية في جامعتي هارفارد وإنسباد، ركزت على استراتيجية الأعمال، والتمويل، وإدارة التغيير، والتواصل الفعال. كما يتيح له نطاق علاقاته الواسع مع المستشارين في القطاعات المصرفية والاستشارية وخدمات الاستشارات التجارية توفير رؤى خارجية قيّمة تسهم في دعم نمو الأعمال.

#### خليل مسعود، الرئيس التنفيذي للاستثمار

يشغل خليل مسعود منصب الرئيس التنفيذي للاستثمار (CIO) في شركة ألفا ذبيح القابضة ش.م.ع.، إحدى أسرع شركات الاستثمار القابضة نمواً في أبوظبي، والتي تضم أكثر من 250 شركة تعمل في قطاعات الرعاية الصحية، والطاقة المتجددة، والبتروكيماويات، وغيرها من الصناعات، إلى جانب العقارات والإنشاءات والضيافة.

وبخبرة تزيد على 23 عاماً في قطاع الاستثمار، اضطلع خليل بدور محوري في صياغة الاستراتيجية الاستثمارية لألفا ذبيح منذ انضمامه إلى الشركة في عام 2022 مديراً للاستثمارات. وتحت قيادته، أطلقت ألفا ذبيح منصات استثمارية جديدة، ونفذت عمليات اندماج واستحواذ مجورية، ورسخت مكانتها كشركة استثمار قابضة رائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وتولى خليل مسؤولية توظيف ما يزيد على 10 مليارات درهم إماراتي في برامج وصفقات وصناديق واكتتابات عامة أولية جديدة. وتشمل أبرز إنجازاته تأسيس منصات استثمارية رئيسية، من بينها مشروع MICAD Credit المشترك، وهو مشروع مشترك بقيمة 2.5 مليار دولار أمريكي مع مبادلة؛ ومنصة إنيرسول، وهي شراكة بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي مع أدنوك للحفر؛ وشركة أدمو لايف ستايل القابضة، وهي منصة نمط حياة بقيمة 500 مليون دولار أمريكي بالشراكة مع مونتيروك إنترناشيونال. كما قاد خليل الشراكة الاستراتيجية بين شركة ألفا ذبيح القابضة للإنشاءات وشركة أبوظبي التنموية القابضة، إضافة إلى عملية دمج أصول الضيافة بقيمة 5.2 مليار درهم إماراتي مع المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع. وإلى جانب دوره في ألفا ذبيح القابضة، يشغل خليل عضوية مجالس إدارة ولجان في عدد من شركات محفظتها، حيث يشغل عضوية مجلس الإدارة ولجنة الاستثمار في شركة إنيرسول، وعضوية مجلس إدارة كل من شركة أدمو لايف ستايل القابضة، ومشروع MICAD Credit المشترك، وشركة كاليون إنرجي، كما يشغل عضوية لجنة الاستثمار في شركة بيور هيلث القابضة.

يحمل خليل درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل من كلية لندن للاقتصاد، ودرجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في بيروت.

قائدة إماراتية بارعة تتمتع بخبرة تزيد عن 24 عامًا في الإدارة العليا، عملت خلالها على تطبيق القانون وحوكمة الشركات والتميز التشغيلي وتأسيس الكيانات المؤسسية، ضمن تكتلات إماراتية كبرى، وشركات مساهمة عامة، وجهات مرتبطة بالحكومة، مع خبرة دولية تمتد عبر دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط والولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا.

تعكس مسيرتها المهنية تفويضاً تنفيذياً متكاملًا وناظرًا يشمل الشؤون القانونية والحوكمة، والعناية الواجبة القانونية لعمليات الاندماج والاستحواذ، والموارد البشرية، والمشتريات، والإشراف على تقنية المعلومات، والشؤون التجارية والعقود، والاتصالات، والثقافة المؤسسية، والتوطين، وعمليات الخدمات المشتركة. وتُعرف بقدرتها على بناء نماذج تشغيل قائمة على الحوكمة، منضبطة تجاريًا، ومدعومة رقمياً، وبتحويل خدمات الدعم إلى منصات أداء استراتيجية تحقق وفورات ملموسة في التكاليف، وتضجاً تنظيمياً، ومرونة مؤسسية طويلة الأمد ضمن بيئات معقدة ومتعددة المهارات من الدراهم.

شغلت إيمان مناصب قيادية عليا في قطاعات الطيران، والإنشاءات، والتصنيع، والمرافق، والبنية التحتية، والخدمات المؤسسية، من بينها شركة ألفا ظلي القابضة ش.م.ع، والشركة الوطنية للتبريد المركزي (تبريد) التابعة لمبادلة، ومطارات أبوظبي، ومجموعة تروجان للإنشاءات، وشركة أرابتك، ومجموعة ريتش، وشركة شلمبرجير لخدمات حقول النفط، حيث اكتسبت أيضاً خبرة دولية مبكرة. وتُعد مستشارة موثوقة لمجالس الإدارة والقيادات التنفيذية في مجالات الشركات الاستراتيجية، والاستحواذات، وعمليات الدمج، والتحول المؤسسي، ومواءمة الثقافة المؤسسية، ونزاهة الحوكمة.

تحصل إيمان درجتي بكالوريوس مزدوجتين في القانون وإدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية الدولية (الولايات المتحدة الأمريكية)، ودرجة البكالوريوس في القانون من جامعة أبوظبي، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال تخصص إدارة المشاريع، ودرجة الماجستير في الدراسات القانونية من جامعة زايد، مع تركيز بحثي على حوكمة الشركات المدعومة بالذكاء الاصطناعي في الشركات المساهمة العامة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي حالياً تتابع دراسة دبلوم مهني معتمد في الذكاء الاصطناعي، بما يعزز تركيزها على الابتكار المسؤول، والحوكمة الرقمية، ونماذج المؤسسات الجاهزة للمستقبل.

سامي بن جعفر، سامي بن جعفر، مدير المجموعة للاستدامة وإدارة محفظة أسواق رأس المال بالدين (DCM) والخدمات المالية يتولى سامي قيادة وظائف الاستدامة، وأسواق رأس المال بالدين، والدخل الثابت على مستوى المجموعة. كما يشرف على المنصة المصرفية لشركة ألفا ظلي القابضة، والتي تشمل استثمارات من بينها بنك ديليو أي أو، حيث يشغل عضوية مجلس إدارته. ويتمتع بخبرة تمتد إلى 25 عاماً في مجالات الاستثمار المؤثر عالمياً، وإدارة الأصول، والخدمات المصرفية، وتشمل مناطق آسيا والشرق الأوسط وأوروبا وأفريقيا. ويتمتع بخبرة 25 عاماً في الاستثمار المؤثر والخدمات المصرفية والمسؤولية الاجتماعية للشركات تمتد في آسيا والشرق الأوسط وأوروبا وأفريقيا.

نجح السيد/ سامي في إطلاق ثلاث مؤسسات مالية بصفته الرئيس التنفيذي الأول ومدير الاستثمارات، بما في ذلك صندوق دبي الأخضر وصندوق المناخ الأخضر التابع للأمم المتحدة بقيمة 10 مليارات دولار أمريكي في كوريا الجنوبية. وقد بدأ حياته المهنية في سيتي بنك نيويورك حيث شغل مناصب قيادية دولية في أفريقيا وأوروبا.

#### إجناسيو فارونا لوبيز، رئيس الامتثال والحوكمة للمجموعة

إجناسيو لوبيز هو رئيس الامتثال والحوكمة والمخاطر للمجموعة في ألفا ظلي القابضة، حيث يتولى مسؤولية الإشراف على إدارة الامتثال والحوكمة والمخاطر في المؤسسة.

حقق السيد/ إجناسيو سجلاً حافلاً بالنجاحات طوال فترة عمله في مجال الخدمات المصرفية وداخل الشركات الأربع الكبرى، قبل انضمامه إلى شركة ألفا ظلي القابضة، كان إجناسيو مسؤولاً عن حوكمة الامتثال في بنك دبي التجاري (CBD)، حيث أشرف على مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ووظائف معرفة العملاء. كما قاد مراجعات ضمان الجودة وأدار عمليات التدقيق والفحوصات التي أجرتها الجهات التنظيمية.

تم تقدير والإقرار بخبرة السيد/ إجناسيو وقدراته من قبل بنك دبي التجاري من خلال جوائز متعددة للموظفين، وعليه تم تعيينه كخبير في نفس المجال داخل البنك. قبل انضمام السيد/ إجناسيو إلى بنك دبي التجاري، عمل كمدير جنائي للجرائم المالية لدى شركة برايس وترهاوس كوبرز (PWC) وكجزء من فريق التحقيق في الاحتيال داخل شركة إرنست ويونغ (EY)

يعمل السيد/ إجناسيو أخصائي معتمد لمكافحة غسل الأموال (CAMS) وحاصل على درجتين جامعتين في القانون وإدارة الأعمال والإدارة.

إجمالي الرواتب والبدلات والمكافآت المسددة للإدارة التنفيذية خلال عام 2025 على النحو التالي:

المسمى الوظيفي	تاريخ التعيين	إجمالي الرواتب والبدلات المسددة لعام 2025 (درهم)	إجمالي المكافآت المسددة عام 2025 (درهم)
فريق الإدارة التنفيذية	غير محدد	12,763,151.67*	11,121,390**

\*يشمل إجمالي الرواتب والبدلات والراتب ومستحقات نهاية الخدمة والبدلات المدفوعة إلى الرئيس التنفيذي للشؤون المالية السابق الذي غادر المنظمة في 31 مايو 2025.

\*\*يشمل مبلغ المكافآت مكافآت أعوام 2022 و2023 و2024 التي دُفعت في عام 2025، ويشمل المكافأة المدفوعة إلى المدير المالي التنفيذي السابق.

#### تعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

ملخص التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التي تبلغ 5% فأكثر من رأس مال الشركة لعام 2025

أبرمت الشركة تعاملات مع شركات وكيانات تقع ضمن تعريف الطرف ذي العلاقة بموجب نظام حوكمة الشركات أو معيار المحاسبة الدولي رقم 24: الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة، تتعلق طبيعة التعاملات بمسار الأعمال الطبيعي للشركة ويتم الإفصاح عن تفاصيل التعاملات في البيانات المالية المدققة للشركة لعام 2025.

#### إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية

يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إدارة مخاطر الشركة ونظام الرقابة الداخلية ومراجعتة وفعاليتة.

#### إدارة المخاطر

إدارة المخاطر هي مسؤولية مجلس الإدارة وتعتبر جزءاً لا يتجزأ من تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية. يتولى مجلس الإدارة مسؤولية إنشاء نظام لإدارة المخاطر وتحديد مدى تقبل المجموعة للمخاطر والحفاظ على نظام سليم للرقابة الداخلية، تشرف لجنة التدقيق ولجان التدقيق التابعة لوحدات الأعمال المدرجة في الأسواق المالية على عملية إدارة المخاطر وتقييم فعالية إدارة المخاطر داخل المجموعة و/أو وحدات الأعمال (حيثما ينطبق ذلك).

#### نظام الرقابة الداخلية

يتولى مجلس الإدارة مسؤولية إنشاء والحفاظ على نظام فعال للرقابة الداخلية لتقييم أساليب وإجراءات إدارة المخاطر، وضمان التطبيق السليم لقواعد الحوكمة، والامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها والسياسات الداخلية، ومراجعة المعلومات المالية المستخدمة في إعداد البيانات المالية للشركة، إن نظام الرقابة الداخلية هذا مضمن في جميع العمليات الرئيسية وهو مصمم لتوفير تأكيد معقول بأن أهداف أعمال المجموعة سيتم تحقيقها، تقوم لجنة التدقيق واللجنة بمراجعة فعالية نظام الرقابة الداخلية وفقاً لاختصاصاتها.

## الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICFR)

قامت الشركة خلال العام، بمساعدة استشاري خارجي، خلال العام، قامت الشركة بالاستعانة بمستشار خارجي لتطبيق نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICFR) بما يتوافق مع إطار عمل لجنة المنظمات الراعية للجنة تريداوي، وذلك امتثالاً لمتطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع (CMA).

يتماشى إطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية الخاص بالشركة (ICFR) مع إطار الرقابة الداخلية المتكامل الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة المنظمات الراعية للجنة تريداوي، ومع متطلبات وتوقعات هيئة الأوراق المالية والسلع. ويحدد هذا الإطار حوكمة الضوابط الداخلية عبر المكونات الخمسة لإطار للجنة المنظمات الراعية للجنة تريداوي، بما في ذلك تحديد واضح للأدوار والمسؤوليات، وشملت المبادرات الرئيسية التي تم تنفيذها خلال العام لتعزيز وتطوير بيئة الرقابة الداخلية ما يلي:

- تقييم جاهزية نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية وتوثيقه (ICFR) تم استكمال توثيق الضوابط الداخلية للعمليات التجارية الجوهرية المؤثرة على التقارير المالية، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، ضوابط مستوى المنشأة والدورات المالية الرئيسية مثل الإيرادات والاستثمارات والخزينة. كما تم إعداد وثائق المخاطر والضوابط لدعم التقييم المستمر والمراقبة وقياس فعالية الضوابط.
- جهود المعالجة التصحيحية من قبل الإدارة: كجزء من عملية نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية، تم تحديد فجوات الضوابط ومعالجتها من قبل الإدارة من خلال منهجية تصحيحية منظمة، مدعومة بخطط عمل محددة تهدف إلى تعزيز العمليات والضوابط القائمة.
- مواءمة الحوكمة: من المتوقع أن يتم تعزيز وثائق نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية المعتمدة مستقبلاً لتتجاوز نطاق التقارير المالية، بما يتيح التكامل والمواءمة مع مكونات أوسع مثل إدارة المخاطر المؤسسية وعمليات الامتثال.

إقرار مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية ومراجعتها وفعاليتها

يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية الخاص بالشركة، وعن مراجعتها وتقييم فعاليتها.

إقرار مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية ومراجعتها وفعاليتها

يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية للشركة ومراجعتها وفعاليتها.

## وظيفة الرقابة الداخلية - الملف الشخصي

للتكيف مع الاحتياجات المتغيرة والمتنامية للمؤسسة، وتعزيز القدرات والمعرفة المتخصصة بالموضوع، قامت شركة ألفا ظبي القابضة بالاحتفاظ بخدمات شركة اي جي ام اس لإدارة وظائف اعرف عميلك ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب والعقوبات الخاصة بالشركة. كما احتفظت بخدمات رينوار للاستشارات لإجراء مراجعة بيئية واجتماعية وحوكمة للشركة. وأنشأت وحدة مخصصة حصراً لإدارة الامتثال والحوكمة والمخاطر. كذلك، احتفظت بخدمات بروتيفيتي للاضطلاع بوظيفة التدقيق الداخلي للشركة على أساس الاستعانة بمصادر خارجية، على أن تُرفع تقاريرها مباشرة إلى لجنة التدقيق التابعة لمجلس إدارة الشركة.

تُعد اي جي ام اس (<https://www.ajmsglobal.com>) شركة مرموقة تتمتع بحضور دولي قوي عبر الشرق الأوسط وآسيا وأوروبا، وتزاول أعمالها من خلال مكاتب في دبي وأبوظبي والرياض ومسقط والكويت والدوحة والمناحة وأمستردام وجايبور وتريفاندروم ولندن وهونغ كونغ. وتوظف اي جي ام اس نحو 600 متخصص، وتقدم خدمات الاستشارات والامتثال وإدارة المخاطر لمجموعة واسعة من المؤسسات المالية الخاضعة للتنظيم والجهات الحكومية والشركات الكبرى. وتشمل محفظة عملائها العالمية كلاً من سالك، وبنك الإمارات للتنمية، وبنك الفجيرة الوطني، ودائرة الاقتصاد بدبي، وهيئة الموانئ في دولة الإمارات، وجافزا، وكيزاد، ودبي للتأمين، وغيرها، بما يعكس خبرتها في دعم البنى التحتية والتنظيمية والتشغيلية المعقدة.

أما رينوار للاستشارات ([www.renoirgroup.com](http://www.renoirgroup.com)) فيبلغ عدد موظفيها 350 موظفاً، ولديها مراكز في المملكة المتحدة ودولة الإمارات وماليزيا والبرازيل والهند. وتشمل ممارساتها التميز التشغيلي والتحول في الأعمال والبيئة والمجتمع والحوكمة، مع قاعدة عملاء تضم شركات متعددة الجنسيات مثل شل.

وتُعد شركة استشارات عالمية تقدم خبرات متعمقة ورؤى موضوعية ونهجاً مصمماً حسب الاحتياج وتعاوناً متميزاً لمساعدة القادة على مواجهة المستقبل بثقة. وتقدم بروتيفيتي وشركائها الأعضاء المستقلة والمملوكة محلياً لعملائها حلولاً استشارية وحلولاً مُدارة في مجالات التمويل والتكنولوجيا والعمليات والبيانات والتحليلات والحوكمة والمخاطر والتدقيق الداخلي، وذلك عبر شبكة تضم أكثر من 90 مكتباً في أكثر من 25 دولة.

وباعتبارها ضمن قائمة @أفضل 100 شركة للعمل بها وفقاً لمجلة فورتشن للعام العاشر على التوالي، فقد قدمت بروتيفيتي خدماتها لأكثر من 60% من شركات فورتشن 1000 ونحو 35% من شركات فورتشن 500. كما تعمل الشركة مع شركات أصغر ومتنامية، بما في ذلك الشركات التي تسعى للاكتتاب العام، وكذلك مع الجهات الحكومية. وتُعد بروتيفيتي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة روبرت هاف (بورصة نيويورك: RHI) وقد تأسست روبرت هاف في عام 1948، وهي عضو في مؤشر S&P 500.

وتتمتع بروتيفيتي بحضور قوي في منطقة الشرق الأوسط من خلال مكاتبها في أبوظبي والبحرين ودبي ومصر والكويت وعمان وقطر والمملكة العربية السعودية. وتوظف بروتيفيتي أكثر من 950 موظفاً في المنطقة، ما يتيح الوصول إلى قاعدة كبيرة من الكفاءات والمهنيين المهرة والمؤهلين. كما تُعد أكبر جهة توظيف لمهنيي الاستشارات المتعلقة بالمخاطر والتدقيق الداخلي. ويفضل المتخصصين والفرق متعددة اللغات ذات الخبرات العالمية والإقليمية، تُعد بروتيفيتي من أسرع شركات الاستشارات التجارية نمواً في المنطقة.

وتحكم وظيفة التدقيق الداخلي من مصادر خارجية نفسها بالالتزام بالإرشادات الإلزامية الصادرة عن معهد المدققين الداخليين، بما في ذلك تعريف التدقيق الداخلي، ومدونة أخلاقيات المهنة، والمعايير الدولية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي (المعايير).

وبالنظر إلى المتطلبات التنظيمية وطبيعة تعقيدات الأعمال، فقد قامت—حيثما يكون ذلك مناسباً—الشركات التابعة التي لديها مجالس إدارات خاصة بها والمدرجة للتداول العام بإنشاء وظيفة رقابة داخلية مستقلة ضمن وحداتها المعنية، على أن ترفع تقاريرها إلى لجنة التدقيق و/أو مجلس الإدارة الخاص بكل منها.

#### آلية عمل وظيفة الرقابة الداخلية:

تأسست وظيفة الرقابة الداخلية بموجب قرار من مجلس الإدارة، وتحظى بدعم من لجنة التدقيق. وتحدد مسؤوليات القسم من قبل لجنة التدقيق كجزء من دورها في الإشراف.

تكمن مهام ومسؤوليات قسم الرقابة الداخلية في تقديم ملاحظات فورية للجنة التدقيق بشأن الأمور المتعلقة بما يلي:

- موثوقية ونزاهة التقارير المالية والتشغيلية؛
- فعالية وكفاءة العمليات؛
- حماية الأصول؛
- الامتثال للقوانين واللوائح والتوجيهات والالتزامات التعاقدية.

تضطلع وظائف التدقيق الداخلي للشركة بالمسؤولية عن تقديم ضمانات مستقلة وموضوعية، لتقييم بشكل منتظم واقتراح تحسينات لعمليات الحوكمة والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر بشكل أكثر فعالية. تم تطوير عمليات التحكم الداخلي وإدارة المخاطر لتوفير ضمانات معقولة بأن أهداف المجموعة تتحقق من حيث العمليات الفعالة والامتثال للقوانين والتنظيمات ذات العلاقة، والتقارير المالية الموثوقة. تم إجراء المهام المتعلقة بالتدقيق الداخلي وفقاً لخطة مستندة إلى المخاطر يتم تطويرها سنوياً، ويتم استعراضها بشكل دوري والموافقة عليها من قبل لجنة التدقيق.

تم استنباط خطة التدقيق من تقييم مستقل للمخاطر أجراه فريق التدقيق الداخلي المستوذج، وذلك لتحديد وتقييم المخاطر المرتبطة بتنفيذ استراتيجية الشركة وعملياتها وإجراءاتها، وتهدف الخطة إلى معالجة أبرز المخاطر التي تم تحديدها داخل المجموعة ومجالات عملها. يتم تنفيذ عمليات التدقيق باستخدام منهجية لتقييم تصميم وفعالية الرقابة الداخلية لضمان معالجة المخاطر بشكل مناسب وتشغيل الإجراءات بكفاءة. يتم الإبلاغ إلى إدارة وحدات الأعمال المعنية لاتخاذ الإجراءات اللازمة بشأن فرص تحسين كفاءة حوكمة الشركة والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر التي يتم تحديدها في عمليات التدقيق الداخلية، كما يتم تقديم ملخص بنتائج التدقيق إلى لجنة التدقيق، بالإضافة إلى حالة تنفيذ الإدارة للإجراءات المتفق عليها لمعالجة النتائج التي تم تحديدها في عمليات التدقيق.

### تشمل المراجعة السنوية بشكل خاص المكونات التالية:

- عناصر الرقابة الأساسية بما في ذلك الرقابة المالية والعمليات وإدارة المخاطر.
- التغييرات منذ المراجعة السنوية الأخيرة حول طبيعة ومدى المخاطر الرئيسية وقدرة الشركة على الاستجابة للتغيرات في بيئة عملها والبيئة الخارجية.
- نطاق وجودة الرقابة المستمرة التي يمارسها مجلس الإدارة على المخاطر ونظام الرقابة الداخلية وعمل المدقق الداخلي.
- عدد مرات إبلاغ مجلس الإدارة أو لجانها بنتائج أعمال التدقيق لتمكينها من تقييم موقع الرقابة الداخلية للشركة وفعالية إدارة المخاطر.
- الإخفاقات أو نقاط الضعف في نظام الرقابة المكتشف أو الظروف الطارئة غير المتوقعة التي أثرت أو قد يكون لها تأثير جوهري على أداء أو الوضع المالي للشركة.
- فعالية الإبلاغ المالي للشركة والامتثال لقواعد الإدراج والإفصاح.

### عدد التقارير الصادرة عن وظيفة الرقابة الداخلية:

خلال عام 2025، أصدرت وظائف الرقابة الداخلية داخل المجموعة 116 تقريراً. ولم يتم تحديد أي حالات أخفاق كبيرة في الرقابة الداخلية التشغيلية. ومع ذلك، تم تحديد تحسينات على مستوى العمليات ووافقت الإدارة على تنفيذها لتحسين الرقابة الداخلية للمجموعة بشكل مستمر.

### المدقق الخارجي:

#### موجز عن مُدقق حسابات الشركة الخارجي:

جرى تعيين شركة إرنست أند يونغ ("إرنست أند يونغ") مُدققاً خارجياً للشركة للسنة المالية 2025، تم تعيين السيد راند أحمد كشرنيك لمهمة التدقيق. تُعد إرنست أند يونغ منظمة عالمية للخدمات المهنية، تعمل من خلال شبكة من الشركات الأعضاء في أكثر من 150 دولة وإقليماً، وتقدم خدماتها في مجالات التدقيق، والاستشارات، والضرائب، والاستراتيجية والصفقات، وتتمتع إرنست أند يونغ بحضور راسخ في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ عام 1966، حيث تُعد دولة الإمارات من أسواقها الرئيسية ضمن منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

#### نطاق التدقيق للسنة المالية 2025 على النحو التالي:

- 1- إبداء رأي تدقيق حول القوائم المالية السنوية الموحدة وفقاً لمعايير إعداد التقارير المالية الدولية.
- 2- مراجعة القوائم المالية المختصرة الموحدة ربع السنوية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 34 "الإبلاغ المالي المؤقت".

#### رسوم التدقيق الخارجي، الخدمات والتكاليف:

فيما يلي تفاصيل وتحليل تكاليف التدقيق الخارجي المسددة خلال عام 2025:

- بلغت رسوم خدمات التدقيق الخارجي من ديوليت أند توتش لعام 2025 مبلغ 965,000 درهم إماراتي، بالإضافة إلى ذلك، تم دفع 367,250 درهم في 2025 إلى المدقق الخارجي السابق للشركة (ديوليت اند توتش (الشرق الأوسط) لتغطية التكاليف الإضافية المتعلقة بتدقيق القوائم المالية عن عام 2024. وتأتي هذه الأتعاب مقابل أعمال التدقيق السنوي والمراجعة المرحلية للقوائم المالية الموحدة لشركة الفا ظبي القابضة (ADH).

وبشكل منفصل، تم سداد مبلغ 218,025 درهماً إماراتياً خلال عام 2025 إلى المدقق الخارجي الحالي للشركة (إرنست أند يونغ) مقابل خدمات متعلقة بالضرائب. وترد تفاصيل إضافية بشأن هذه الخدمات غير التدقيقية في تقرير رئيس لجنة التدقيق، حيث تمت الموافقة عليها من قبل لجنة التدقيق.

\* بلغت قيمة الأتعاب وائتكاليف المتكبدة عن الخدمات الأخرى بخلاف تدقيق القوائم المالية لعام 2025 مبلغ 10,313,710 درهماً إماراتياً، وعلى وجه الخصوص، تتعلق الخدمات المقدمة من قبل شركات تدقيق أخرى (غير مدقق حسابات الشركة) بأعمال التدقيق الداخلي المُستعان به من مصادر خارجية، والعناية الواجبة المالية والضريبية، إضافة إلى الاستشارات المتعلقة بالتقييم لعدد من عمليات الاستحواذ، وتشمل هذه الشركات ما يلي:

شركة بروتيفيتي – شركة عضو في الشرق الأوسط للاستشارات ذ.م.م

شركة كي بي إم جي لويز غلف ليمتد

شركة سي إل إيه الإمارات – محاسبون قانونيون ذ.م.م

شركة برايس ووترهاوس كوبرز –شراكة محدودة

رأي المدقق الخارجي على القوائم المالية:

لم يكن لدى مدقق حسابات الشركة الخارجي أي تحفظات على أي بند من القوائم المالية المؤقتة والمسنوبة خلال عام 2025.

المخالفات التي ارتكبتها المجموعة خلال عام 2025:

لم يتم فرض أي غرامات أو عقوبات مادية على المجموعة خلال عام 2025 من قبل هيئة الأوراق المالية والسلع أو أي هيئة قانونية أخرى بشأن أي مسألة متعلقة بسوق رأس المال. بالإضافة إلى ذلك، لم تكن هناك حالات عدم امتثال جوهري بأي قوانين ولوائح قابلة للتطبيق.

#### المسؤولية الاجتماعية للشركات

تواصل فلسفة المسؤولية الاجتماعية للشركات في ألفا ظبي القابضة إعطاء الأولوية لتعزيز مشاركة الشركات التابعة والفروع والموظفين لإحداث تأثير في المجتمعات التي يعملون فيها، بطريقة مفيدة لهم وللمجتمعات المعنية. هدفنا الأساسي هو أن تساهم أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات في الاستدامة والرعاية الصحية أو التعليم بحيث يكون لها تأثير إيجابي على جودة الحياة في المجتمعات. وأفضل مثال على ذلك هو قيام شركة الدار بتعبئة 300 متطوع لتعبئة 10,000 مجموعة من النوازم للطلاب من الأسر ذات الدخل المنخفض ورعاية تجديد المدارس غير الربحية في أبوظبي. تمتلك شركة الدار وتدير مدارس، وبالتالي فإن نشاط المسؤولية الاجتماعية للشركات هذا يتعلق مباشرة بموظفيها ومجالات خبرتهم. ومن الأمثلة الأخرى على هذا الموضوع المتكرر مساهمة شركة الجرافات البحرية الوطنية في تنظيف الشواطئ ومساهمة شركة موارد في زراعة الشتلات.

بوصفنا شركة استثمار قابضة ذات جذور راسخة في أبوظبي، فإننا نوائم أعمالنا مع رؤية أبوظبي 2030 ورؤية «نحن الإمارات 2031» فيما يتعلق بالاستدامة البيئية وتحسين استخدام الموارد. وبناءً عليه، ومع تزايد الحاجة إلى البنية التحتية والمجتمعات القابلة للعيش في مختلف أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة، تواصل شركات محفظة ألفا ظلي القابضة العاملة في مجالات الإنشاءات وتطوير العقارات والبنية التحتية اعتماد مواد بديلة وأطر استدامة، والعمل على الحد من بصمتها البيئية ذات الصلة.

وعلى سبيل المثال: تعمل الدار على تعزيز استخدام مواد البناء المستدامة في المجتمعات التي تطورها، بما في ذلك تحقيق نسبة اعتماد تبلغ 98% لاستخدام خرسانة خضراء أكثر صداقة للبيئة. واستثمرت موارد في تبني التقنيات الذكية لتحسين كفاءة استخدام المياه بنسبة تصل إلى 50% عبر قطاعات الزراعة والغابات وإدارة المناظر الطبيعية. وتستخدم ريم ريدي ميكس التابعة لمجموعة تروجان مادة خبث الأفران المحبب المطحون (GGBS) كبديل للإسمنت التقليدي، بهدف خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة تصل إلى 25% مقارنة بالخرسانة المخلوطة في الموقع. كما تقوم شركة الجرافات البحرية الوطنية بتطبيق بروتوكول تقييم أثر التنوع البيولوجي لتحديد مخاطر التنوع البيولوجي وتقييمها والتخفيف من آثارها بصورة منهجية عبر دورة حياة مشاريعها الكبرى الجديدة.

وتلتزم شركات محفظتنا ذات التركيز الخدمي بتنفيذ مبادرات الاستدامة البيئية وتحسين استخدام الموارد، فعلى سبيل المثال، إطلاق حاسبة للكربون تُمكن العملاء من الاطلاع على البصمة الكربونية التقديرية لمشترياتهم، أصبح بنك دبلو آي أوه عضواً في تحالف كوكب لا يقدر بثمن الداعم لجهود استعادة 100 مليون شجرة على مستوى العالم.

وقد جاء التحقق الخارجي لجهودنا في مجال الاستدامة عندما منحت غرفة تجارة وصناعة أبوظبي شركات ألفا ظلي القابضة الأساسية التابعة — الدار وتروجان شركة الجرافات البحرية الوطنية — عدد 3 من أصل 7 من ملصقات الاستدامة الذهبية والماسية التي قامت بمنحها. وذلك بالإضافة إلى التصنيفات الأولية الصادرة عن MSCI التي حصلت عليها كل من هذه الشركات التابعة.

معلومات المساهمة وسعر السهم

سعر السهم

يعرض الجدول التالي أعلى وأدنى سعر لسهم الشركة في نهاية كل شهر خلال عام 2025 وأداء السهم مقابل مؤشر السوق ومؤشر القطاع اعتباراً من 31 ديسمبر 2025:

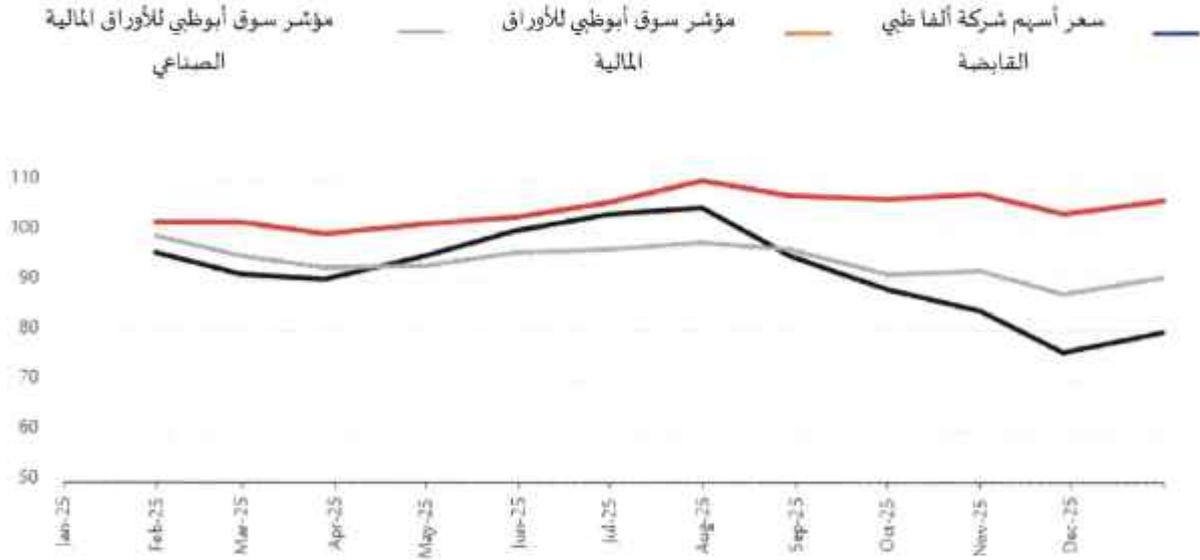
أداء السهم				سعر السهم (درهم إماراتي)				
مقابل القطاع	مقابل السوق	النسبة المطلقة	المؤشر الصناعي	مؤشر السوق	السعر النهائي	منخفض	مرتفع	الشهر
%3.3-	%6.0-	%4.2-	2,695.1	9,586.1	11.4	11.4	12.9	يناير
%0.4-	%4.3-	%4.6-	2,584.0	9,564.6	10.9	10.8	11.6	فبراير
%1.4	%0.9	%1.1-	2,519.7	9,368.8	10.8	10.7	11.4	مارس
%4.6	%3.4	%5.2	2,533.9	9,534.3	11.3	9.9	11.3	إبريل
%2.7	%3.7	%5.3	2,599.5	9,685.1	11.9	10.8	11.9	مايو
%2.2	%0.4	%3.2	2,624.1	9,957.5	12.3	11.2	12.3	يونيو
%0.1-	%3.0-	%1.1	2,657.5	10,370.7	12.4	11.9	12.6	يوليو
%7.7-	%6.5-	%9.2-	2,619.8	10,094.7	11.3	11.3	12.4	أغسطس
%1.9-	%6.1-	%6.9-	2,488.5	10,014.6	10.5	10.2	12.0	سبتمبر
%5.2-	%5.6-	%4.8-	2,499.8	10,099.9	10.0	9.8	11.7	أكتوبر
%5.2-	%6.6-	%10.1-	2,376.8	9,747.2	9.0	8.7	12.7	نوفمبر
%1.5	%2.9	%5.4	2,470.4	9,992.7	9.5	9.0	11.9	ديسمبر
%11.0-	%26.3-	20.2%	2,470.4	9,992.7	9.5	8.7	12.9	الأداء العام خلال عام 2025

أداء السهم (درهم إماراتي/سهم)



أداء أسهم الشركة مقارنة مع مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية ومؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية الصناعي خلال عام 2025

أداء سعر أسهم شركة الفا ظبي القابضة مقابل مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية ومؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية الصناعي (جميعها تم إعادة تقييمها إلى 100)



2025/12/31	2025/11/28	2025/10/31	2025/09/30	30/08/29	2025/07/31	2025/06/30	2025/5/30	2025/04/30	2025/03/28	2025/02/28	2025/01/31	إداء سعر السهم مقابل (جميع المؤشرات المعادة للتصنيف إلى 100)
79.83	75.71	84.20	88.40	94.96	104.54	103.36	100.17	95.13	90.42	91.43	95.80	سعر سهم ألفا ظبي
106.09	103.48	107.23	106.32	107.17	110.10	105.72	102.83	101.22	99.47	101.55	101.77	سوق أبوظبي للأوراق المالية
90.87	87.43	91.95	91.53	96.37	97.75	96.52	95.62	93.20	92.68	95.05	99.13	مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية الصناعي

#### توزيع ملكية المساهمين

الإجمالي	الحكومات	الشركات	الأفراد	الوصف
9,726,185,083	-	9,622,818,380	103,366,703	الإمارات العربية المتحدة
5,027,868	-	20,000	5,007,868	البلدان العربية
2,599,669	-	913,006	1,686,663	دول مجلس التعاون الخليجي
266,187,380	-	256,709,672	9,477,708	الدول الأجنبية
10,000,000,000	-	9,880,461,058	119,538,942	الإجمالي

#### كشف حساب ملكية المساهمين بنسبة 5٪ أو أكثر

حصة المساهمين٪	أسماء المساهمين
٪75.76	الشركة العالمية القابضة ذ.م.م
٪8.36	شركة ويست إنفستمنت إس بي في ريستركتد ليميتد
٪84.12	الإجمالي

## شؤون علاقات المستثمرين:

يلتزم مجلس الإدارة بالتواصل الواضح بشأن استراتيجياته وأنشطته مع المستثمرين، ويحافظ على حوار نشط معهم من خلال أنشطة متنوعة لعلاقات المستثمرين. تعلن شركة ألفا ظبي القابضة ش م ع بانتظام عن نتائجها لهيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق أبوظبي للأوراق المالية، والمساهمين من خلال الفوائم المالية المؤقتة للإدارة، والنتائج الفصلية، والتقرير السنوي، الفوائم المالية السنوية. يتم الكشف عن الأمور المهمة المتعلقة بشركة ألفا ظبي القابضة ش م ع وكيانات المجموعة لهيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق أبوظبي للأوراق المالية، والجمهور العام من خلال إعلانات السوق والبيانات المعلنة وفقاً للأحكام ذات العلاقة بالفوائين واللوائح المعمول بها، بالإضافة إلى البيانات الصحفية والمنشورات على موقع المجموعة الإلكتروني. ويتم إدارة الاتصال مع المستثمرين إلى حد كبير من قبل فريق علاقات المستثمرين.

تم إنشاء صفحة خاصة بعلاقات المستثمرين على موقع الشركة الإلكتروني ليتم تحديثها وصيانتها باستمرار بما يتماشى مع المعايير الدولية، بما في ذلك بيانات إدارة علاقات المستثمرين ومعلومات الاتصال مثل رقم هاتف مخصص والبريد الإلكتروني. مع توفير جميع التقارير عن النتائج المالية سواء المسجلة أو المنشورة، وبيانات السنة المالية، بما في ذلك نوايح نشر بيانات النتائج المالية، ومحاضر اجتماعات الجمعيات العامة، وأي أحداث مهمة أخرى.

تم تعيين السيدة رشا عبد الله كمسؤولة لعلاقات المستثمرين. ولدى السيدة رشا المؤهلات التالية:

- حاصلة على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال بتخصص التمويل، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة أبوظبي.
  - مدركة للمتطلبات القانونية والتشريعية ذات العلاقة.
  - تمتلك معرفة كاملة بأنشطة الشركة والفرص المتاحة.
  - تمتلك القدرة على استخدام مختلف قنوات الاتصال ومهارات التواصل مع المستثمرين في الأوراق المالية.
- يتم نشر المعلومات والبيانات المكشوفة للجهات التنظيمية، والأسواق أو الجمهور على موقع الويب الخاص بالشركة على الرابط التالي:

<https://alphadhabi.com/ir-contact>

بيانات الاتصال لمسؤول علاقات المستثمرين، السيدة رشا عبد الله:

العنوان:

شركة ألفا ظبي القابضة ش م ع

برج لاند مارك،

المركزية الغربية، كورنيش أبوظبي - الطابق 65

أبوظبي

الإمارات العربية المتحدة

[www.alphadhabi.com](http://www.alphadhabi.com)

البريد الإلكتروني: [IR@alphadhabi.com](mailto:IR@alphadhabi.com)

## القرارات الخاصة المعتمدة

القرارات الخاصة التي أصدرتها شركة ألفا ذبيح القابضة ش.م.ع في الجمعية العمومية المنعقدة خلال عام 2025

القرارات الخاصة للجمعية العمومية للشركات التابعة/ اجتماع الشركاء

م- تاريخ الاجتماع	العناصر/القرارات الخاصة	الإجراءات المتخذة
1- 19 مارس 2025	شركة الدار العقارية ش.م.ع: الموافقة على اقتراح تقديم مساهمات اجتماعية خلال عام 2025 وتفويض مجلس الإدارة بتحديد المستفيدين، مع مراعاة متطلبات المرسوم بقانون اتحادي رقم (32) لعام 2021، بشأن الشركات التجارية بصيغته المعدلة من وقت لآخر والقوانين واللوائح المعمول بها.	معتمد

نسبة التوطين في المجموعة اعتبارًا من عام 2025

عام 2025					
عدد الموظفين	المواطنون الإماراتيون - ذكور	المواطنون الإماراتيون - إناث	المواطنون غير الإماراتيين - ذكور	المواطنون غير الإماراتيين - إناث	الإجمالي
الإجمالي	1,487	946	19,377	1,615	23,425
النسبة	6.35%	4.04%	82.72%	6.89%	100%

عام 2024					
عدد الموظفين	المواطنون الإماراتيون - ذكور	المواطنون الإماراتيون - إناث	المواطنون غير الإماراتيين - ذكور	المواطنون غير الإماراتيين - إناث	الإجمالي
الإجمالي	1,402	831	24,736	1,270	28,239
النسبة	4.96%	2.94%	87.60%	4.50%	100%

عام 2023					
عدد الموظفين	المواطنون الإماراتيون - ذكور	المواطنون الإماراتيون - إناث	المواطنون غير الإماراتيين - ذكور	المواطنون غير الإماراتيين - إناث	الإجمالي
الإجمالي	1,209	630	36,884	2,560	41,283
النسبة	2.93%	1.53%	89.34%	6.2%	100%

يناير 2025

- استحوذ على حصة مسيطرة استراتيجية (73.73%) في المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق (NCTH)، وذلك بموجب بيع أصول من شركة ألفا أبو ظبي للضيافة القابضة وشركة مريان للطاقة المحدودة إلى المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق مقابل أسهم.

مارس 2025

- حقق مشروع مشترك بين الفا دبي ومبادلة رصيدًا ائتمانيًا بلغ مليار دولار أمريكي.

يونيو 2025

- تعيين السيد فادي سليمان في منصب المدير المالي للمجموعة

يوليو 2025

- أدمو لايف ستايل القابضة تعزز محفظتها في قطاع الضيافة من خلال حصولها على حصة أغلبية في أي ام شريف.

سبتمبر 2025

- إبرام اتفاقية غير ملزمة من خلال إحدى شركاتها التابعة مع بي تي باركي تول اندونيسيا لاستكشاف فرصة استثمارية محتملة تتعلق بتمويل البنية التحتية لرسم المرور على الطرق في إندونيسيا. تم إنهاء المناقشات لاحقًا في أكتوبر 2025.

أكتوبر 2025

- بيع كامل حصتها (78.50%) في مدن القابضة ش.م.ع، وهي شركة رائدة في مجال تطوير العقارات والبنية التحتية، إلى شركة ليماد القابضة ش.م.ع، وهي كيان مملوك بالكامل لحكومة أبو ظبي.

نوفمبر 2025

- الاستحواذ على 82,495,892 سهم عادي في مجموعة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع من موانئ أبو ظبي ش.م.ع عبر صفقة جماعية بقيمة 1.6 مليار درهم إماراتي. ويمثل ذلك 9.77% من رأس مال الجرافات البحرية الوطنية المصدر، مما يرفع حصة ألفا أبو ظبي القابضة إلى 76.68%.

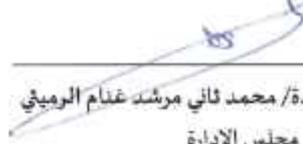
ديسمبر 2025

- أعلن مجلس إدارة شركة ألفا أبو ظبي القابضة ش.م.ع. عن سياسة توزيع أرباح مدتها ثلاث سنوات تنص على توزيع أرباح سنوية بقيمة 2.0 مليار درهم إماراتي، بدءًا من السنة المالية 2025، مع زيادة سنوية بنسبة 5% بعد ذلك، رهناً بتوافر صافي الأرباح بعد الاحتياطات القانونية، وموافقة مجلس الإدارة والمساهمين في الجمعية العامة. تخطط الشركة أيضًا لبرنامج إعادة شراء أسهم بقيمة تصل إلى 1.0 مليار درهم إماراتي، يسري من تاريخ موافقة هيئة السوق المالية حتى 31 ديسمبر 2026، رهناً بموافقة المساهمين في الجمعية العامة.
- استحوذت شركة مشتركة بين شركة ألفا أبو ظبي القابضة وشركة مبادلة للاستثمار على محفظة قروض مباشرة أوروبية تديرها شركة أبولو جلوبيال مانجمنت. تواصل أبولو إدارة المحفظة وتنميتها بعد الاستحواذ.

المبادرات والابتكارات خلال عام 2025

تواصل شركة ألفا ظبي القابضة التطلع إلى التكنولوجيا والابتكار كوسيلة لتحسين الابتكار والإنتاجية مع تقليل البصمة الكربونية لكل شركة تابعة، ومواكبة المجموعة مع الرؤية المنصوص عليها في استراتيجية الثورة الصناعية الرابعة (الصناعة 4.0) في دولة الإمارات العربية المتحدة. على سبيل المثال، الطريقة التي تستخدم بها شركة موارد التكنولوجيا، والتي اعتمدت ولا تزال تختبر أنظمة الري التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي والطين الطبيعي السائل كوسيلة لتقليل استهلاك المياه بنسبة تصل إلى 50% في الزراعة والغابات والمناظر الطبيعية. وتواصل التقدم في أتمتة جمع بيانات جرد انبعاثات غازات الدفيئة وحسابها، وتبسيط عملية دقة البيانات وضمان الجودة وتعزيز الكفاءة.

تمت الموافقة على التقرير من قبل مجلس الإدارة بتاريخ:

  
سعادة/ محمد ثاني مرشد غنام الرميثي  
رئيس مجلس الإدارة

توقيع رئيس لجنة التدقيق

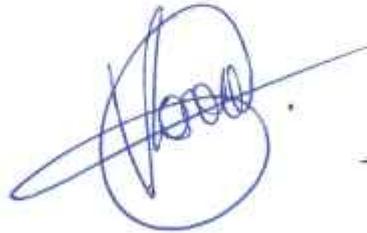
السيدة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي  
رئيس لجنة التدقيق



توقيع رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة الإشراف على التداول الداخلي

  
السيد/ سلطان ضاحي سلطان معصم الحميري  
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة الإشراف على التداول الداخلي

توقيع رئيس الامتثال والحوكمة والمخاطر



السيد/ إجناسيو فارونا لوبيز  
رئيس مجموعة الامتثال والحوكمة والمخاطر

## تقرير لجنة التدقيق:

نيابة عن لجنة التدقيق (" اللجنة ")، يُسرنى أن أقدم تقرير لجنة التدقيق للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، حيث يُلخص هذا التقرير كيفية أداء اللجنة لمهامها الموضحة في تقرير حوكمة الشركات تحت عنوان "لجان مجلس الإدارة - لجنة التدقيق".

وقد اجتمعت لجنة التدقيق أربعة مرات في عام 2025، وبين الجدول أدناه حضور هذه الاجتماعات. وحضر المديرين التنفيذيين الرئيسيون وموظفو الإدارة العليا اجتماعات لجنة التدقيق إلى جانب المدقق الخارجي/المدقق الداخلي للشركة وقدموا إلى لجنة التدقيق رأيهم حول اكتمال وفعالية ودقة البيانات والتقارير المالية الموحدة للشركة، وأداء وفعالية الضوابط الداخلية للشركة والمسائل ذات الصلة مثل التدقيق وإعادة إعداد التقارير المالية وإدارة المخاطر المالية.

وبناءً على المدخلات والعروض التقديمية من المساهمين الرئيسيين المعنيين والإدارة العليا، أقرت لجنة التدقيق العديد من البنود في عام 2025 لموافقة مجلس الإدارة، بما في ذلك:

- التقرير السنوي لعام 2024، الذي يتضمن البيانات المالية المُنقحة الموحدة لعام 2024؛
- تقارير المراجعة الفصلية لعام 2025 والمعلومات المالية المؤقتة؛
- التوصية بتعيين إرنست أند يونغ كمدقق خارجي للسنة المالية 2025، و
- المعاملات مع أطراف ذات صلة.

علاوة على ذلك، قامت لجنة التدقيق بتقييم وتلقي تقارير حول مختلف المسائل الرئيسية بما في ذلك:

- خطة التدقيق الداخلي للشركة لعام 2025 والتقدم المحرز؛
- تقارير التدقيق الداخلي إلى جانب خطط عمل الإدارة؛
- تحديث تنفيذ الرقابة الداخلية على التقارير المالية على مستوى الشركة والمجموعة.

الاجتماع الرابع 2025/10/31	الاجتماع الثالث 2025/7/30	الاجتماع الثاني 2025/5/1	الاجتماع الأول 2025/2/11	عدد الغيابات	أعضاء لجنة التدقيق
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	-	السيدة/ صوفية عبد اللطيف العسكي
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	-	السيد/ سلطان ضاحي الحميري
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	-	السيد/ سيد بصير شعيب

## التقارير المالية والتدقيق الخارجي

خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية لعام 2025، مساهمو الشركة قاموا بتعيين "إرنست أند بولغ" كمدقق خارجي للمجموعة لعام 2025 بناءً على توصية لجنة التدقيق. ترد تفاصيل المكافآت المدفوعة للمدقق الخارجي في تقرير حوكمة الشركات تحت عنوان "المدقق الخارجي".

ناقشت اللجنة مع المدقق الخارجي مخاطر التدقيق الهامة ومسائل التدقيق الرئيسية ونطاق التدقيق والأهمية النسبية من بين أمور أخرى. ووافقت لجنة التدقيق على أن الخطة والأهمية النسبية التي يتعين أن يبلغ بها المدقق الخارجي عن أي أخطاء إلى اللجنة كانت مناسبة.

ساعدت لجنة التدقيق مجلس الإدارة في تقييم الأمور المهمة بشأن تدقيق البيانات المالية الموحدة لعام 2025، وركزت على مراقبة سلامة البيانات المالية للمجموعة والإعلانات المتعلقة بالأداء المالي للمجموعة.

ناقشت لجنة التدقيق في اجتماعها عام 2025، القضايا الرئيسية التالية المتعلقة بالبيانات المالية المرحلية والسنوية لعام 2025 وتم تقييمها لمحاسبتها و / أو الإفصاح عنها في البيانات المالية.

- المعاملات الرئيسية خلال العام، بما في ذلك الأعمال التجارية الموحدة التي تمت خلال العام؛

تؤكد لجنة التدقيق أنه لم يتم إثارة أي قضايا محاسبية و / أو تدقيق مهمة من قبل المدقق الخارجي والتي لم يتم حلها في تدقيق البيانات المالية الموحدة لعام 2025.

كما استعرضت لجنة التدقيق أداء المدقق الخارجي واستقلاليتهم وفعاليتهم لعام 2025 ولم تحدث أي أوجه قصور. وعند تقييم فعالية المدقق الخارجي، نظرت لجنة التدقيق في ما يلي:

- جودة العرض على لجنة التدقيق والتواصل؛
- أداء وتسليم خطة التدقيق؛
- الشك المبني أثناء التدقيق؛
- نتائج التدقيق الرئيسية؛ بما في ذلك دقتها وإدراكها لأحكام المحاسبة والتدقيق الرئيسية؛ و
- إظهار فهم واضح للضوابط الداخلية للمجموعة على التقارير المالية.

قامت لجنة التدقيق بتقييم استقلالية المدقق الخارجي للمجموعة لضمان موضوعيته في تدقيق البيانات المالية. ومن أجل تنظيم تقديم الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق من قبل المدقق الخارجي، تم إنشاء عملية رسمية للتدقيق والموافقة المسبقة على أي طلبات خدمة غير متعلقة بالتدقيق (بما في ذلك الرسوم) من قبل المدقق الخارجي في اجتماع لجنة التدقيق لمنع تقديم الخدمات التي قد تؤدي إلى تضارب محتمل في استقلالية المدقق الخارجي. واستعرضت اللجنة ووافقت على جميع طلبات الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق ذات الصلة (بما في ذلك الرسوم) من المدقق الخارجي خلال عام 2025 واختتمت استقلالية المدقق الخارجي.

## نظم الرقابة الداخلية والامتثال

خلال هذا العام، نظرت لجنة التدقيق في مختلف الضوابط المادية، بما في ذلك الضوابط المالية والتشغيلية وضوابط الامتثال، وترى لجنة التدقيق أن أنظمة الرقابة الداخلية والمالية وأنظمة إدارة المخاطر في الشركة فعالة وكافية.

علاوة على ذلك، واصلت لجنة التدقيق جهودها لتعزيز الضوابط غير المالية وحوكمة الشركات التي شملت تحديث سياسات وإجراءات الحوكمة والامتثال.

## التدقيق الداخلي

لجنة التدقيق مسؤولة عن مراقبة أنشطة وفعالية وطبقة التدقيق الداخلي للمجموعة بما في ذلك نطاقها وخططها وأنشطتها ومواردها، وللوفاء بواجباتها، تقوم لجنة التدقيق بما يلي:

- الموافقة على تعيين مزود خدمة التدقيق الداخلي (بروتيفيتي) ومكافأته لعام 2025؛
- مراجعة واعتماد خطة التدقيق الداخلي للشركة لعام 2025، بما في ذلك نهج وعملية تطوير الخطة ذات الصلة؛
- تلقي التقارير ومراجعة أنشطة التدقيق الداخلي للشركة في عام 2025، والتي تغطي مجالات مثل أنشطة الضمان وتقييمات المخاطر وبعض المبادرات الرئيسية المتخذة خلال العام؛
- مراجعة التحديثات المتعلقة بحالة تنفيذ خطط عمل الإدارة المتفق عليها للكيانات الرئيسية كجزء من المتابعة؛ و
- تقييم أداء مزود خدمة التدقيق الداخلي ومجالات التحسين المقترحة للتركيز عليها أثناء أنشطة التدقيق الداخلي.

تم إجراء 116 عملية تدقيق داخلي خلال عام 2025، والتي غطت مجموعة من المجالات، بما في ذلك تدقيقات العمليات التجارية والتدقيقات التشخيصية والمتابعة عبر مختلف الشركات التابعة/الكيانات التابعة للمجموعة وفقاً لخطة التدقيق الداخلي المعتمدة.

أمل أن تجدوا هذا التقرير مفيداً في فهم أنشطة اللجنة خلال العام.



السيدة/ صوفية عبد اللطيف العسكي

رئيس لجنة التدقيق

(التوقيع)



04

**تقرير الممارسات البيئية والاجتماعية  
وحوكمة الشركات**

تقرير الاستدامة لعام 2025  
لمجموعة أبوظبي القابضة

## جدول المحتويات

3.....	لمحة عامة عن التقرير.....
4.....	خطاب من الرئيس التنفيذي.....
5.....	لمحة عامة عن شركة أفا ظبي القابضة.....
5.....	أعمالنا.....
6.....	نهج دمج الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.....
6.....	إشراك أصحاب المصلحة وموضوعات ذات صلة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.....
10.....	العمل بصورة مسؤولة.....
10.....	حوكمة الشركات.....
11.....	إدارة المخاطر والامتثال.....
11.....	ثقافة مكان العمل.....
12.....	المشاركة المجتمعية والقيمة الاجتماعية.....
13.....	إدارة الأثر البيئي.....
13.....	الاستثمار المسؤول.....
17.....	دراسات حالة الشركات التابعة.....
17.....	شركة موارد القابضة للاستثمارات ذ.م.م (MHI).....
19.....	مجموعة تروجان للإنشاءات (TCG).....
22.....	شركة الدار العقارية (الدار).....
25.....	شركة إن إم دي سي جروب.....
27.....	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية.....
52.....	فهرس مبادرة الإبلاغ العالمية (GRI) / سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX).....

## لمحة عامة عن التقرير

مرحباً بكم في تقرير الاستدامة لعام 2025، الصادر عن شركة ألفا ظبي القابضة، والذي يغطي الشركة والشركات التابعة الأكبر حجماً ضمن المجموعة، ويعكس نهجاً مستمراً يقوم على اللامركزية المنسقة في إدارة القضايا الرئيسية المرتبطة بالاستدامة.

وإدراكاً للتأثيرات واسعة النطاق لتغير المناخ، يوضح هذا التقرير كيفية دمج هذه الاعتبارات في التخطيط الاستراتيجي على مستوى المجموعة وعلى مستوى الشركات التابعة. وللحصول على التفاصيل المتعلقة بالأداء المالي والإفصاحات الاقتصادية الخاصة بشركة ألفا ظبي القابضة، يُرجى الرجوع إلى التقرير المالي لعام 2025.

### نطاق التقرير وحدوده

يغطي هذا التقرير الفترة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2025، ما لم يُذكر خلاف ذلك. وقد تم إعداده بالاستناد إلى معايير مبادرة التقارير العالمية (GRI) ووفقاً لإرشادات سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX) بما يدعم المواءمة مع المعايير المعترف بها دولياً.

وتركز الإفصاحات على الشركات التابعة الرئيسية لشركة ألفا ظبي القابضة، والتي تمثل مجتمعة أكثر من 90% من الإيرادات الموحدة:

شركة موارد القابضة للاستثمارات ذ.م.م (MHI)



موارد القابضة  
MAWARID HOLDING

مجموعة تروجان للإنشاءات ذ.م.م (TCG)



TROJAN  
CONSTRUCTION GROUP

شركة الدار العقارية ش.م.ع (الدار)



ALDAR

شركة إن إم دي سي ش.م.ع (مجموعة إن إم دي سي)



MDC  
GROUP

يتمثل هدفنا الاستراتيجي في توسيع نطاق تغطية الممارسات والمبادرات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات بشكل منهجي عبر المجموعة بأكملها، بهدف تحقيق أكبر تأثير من خلال الشركات التابعة العاملة لدينا.

وللحصول على نظرة أكثر تفصيلاً حول بيانات الأداء الخاصة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات للكيانات المشمولة في هذا التقرير، يمكن للقراء الرجوع إلى قسم "مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية". كما يمكن الرجوع إلى أحدث تقارير الاستدامة لكل كيان للاطلاع بشكل أعمق على استراتيجيات وأداء الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، وذلك من خلال المواقع الإلكترونية لكل منها.

### البيانات التطلعية

على الرغم من بذل كل الجهود لضمان دقة البيانات، إلا أن شركة ألفا ظبي القابضة تعمل في أسواق عالمية ومحلية وقد تؤثر العوامل الخارجية الخارجة عن سيطرتها على أعمالها. لذلك، لا تتحمل شركة ألفا ظبي القابضة أي التزام بتحديث أو مراجعة أي/جميع البيانات التطلعية المدرجة في هذا التقرير علناً ما لم يطلب منها ذلك بموجب القوانين واللوائح المعمول بها.

لأي استفسارات أو ملاحظات حول هذا التقرير، يرجى الاتصال بفريق علاقات المستثمرين لدينا من خلال الرابط:

[IR@alphadhabi.com](mailto:IR@alphadhabi.com)

## خطاب من الرئيس التنفيذي

نواصل في شركة ألفاظي القابضة القيام بدور فاعل ومحوري في تطوير النسيج الاجتماعي والبيئي والاقتصادي لإمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة. وتوظف شركات محفظتنا ما يقارب 100,000 موظف، كما تُعد شركات رائدة إقليميًا في حماية النظم البيئية المتنوعة، وتنفيذ مشاريع البنية التحتية، والمجتمعات القابلة للعيش، والمدارس، والرعاية الصحية، والخدمات المالية.

ونحن ملتزمون بتحقيق رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030 ورؤية "نحن الإمارات 2031"، وتركيزهما على العلوم والتكنولوجيا كعوامل رئيسية لتعزيز الاستدامة البيئية وتحسين كفاءة الموارد عبر الاقتصاد. وخلال عام 2025، نجحنا في تشجيع استخدام الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا من قبل شركتنا العاملة لدينا وشركتنا التابعة لدفع أجنداتها المناخية الملائمة لطبيعة أعمالها. ونرى أن التوسع في اعتماد الذكاء الاصطناعي بهدف تحسين استخدام الموارد يُعد فرصة سنواصل الاستفادة منها خلال عام 2026.

تُعد دولة الإمارات العربية المتحدة اقتصاد مزدهر يشهد تدفقًا إيجابيًا صافيًا للعائلات، ما يخلق حاجة حتمية لمزيد من البنية التحتية والمجتمعات القابلة للعيش. وتلبي شركتنا العاملة في التطوير العقاري والإنشاءات والبنية التحتية هذه الحاجة، مع اعتماد كل منها لتقنيات وبروتوكولات مناسبة لطبيعة أعمالها تسهم في الحد من أثرها المناخي.

وإدراكًا منا بأن موقعنا في السوق يمنحنا فرصة فريدة لتنقيف شركتنا التجاريين والتأثير عليهم وتشجيعهم على السير بخطى متوازية معنا لتحقيق رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030 ورؤية "نحن الإمارات 2031"، فقد دأبت شركتنا التابعة على دمج تقييمات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في منصات المشتريات الرقمية لديها.

نحن شركة استثمارية تنطلق من إمارة أبوظبي، ومن هذا المنطلق نتوافق بشدة مع رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030 ورؤية "نحن الإمارات 2031" التي تؤكد على الحفاظ على ثقافة وقيم وإرث أبوظبي ودولة الإمارات. وعليه، واصلنا دعم شركتنا التابعة المكلفة بحماية الحياة الفطرية والأنظمة البيئية المتنوعة في إمارة أبوظبي، بما يشمل صون النباتات والحيوانات المحلية وتعزيز التنوع البيولوجي. كما يواصل برنامج تأهيل الخريجين الإماراتيين لدينا تحقيق نتائج إيجابية، إذ بات المواطنون يشكلون ثاني أكبر جنسية عاملة على مستوى شركة ألفاظي القابضة.

ولا يزال التحقق الخارجي من جهودنا في مجال الاستدامة أمرًا مهمًا بالنسبة لنا. فقد منحت غرفة تجارة وصناعة أبوظبي "علامة الاستدامة" الرائدة الخاصة بها لـ 11 شركة فقط خلال أسبوع أبوظبي للاستدامة 2026. وقد حصلت الشركات التابعة الأساسية لألفاظي، وهما الدار ومجموعة تروجان للإنشاءات وشركة إن إم دي سي جرول، على 3 من الجوائز الذهبية والماسية السبع. ويُضاف إلى ذلك التصنيفات الأولية الصادرة عن شركة مورغان ستانلي كابيتال إنترناشونال (MSCI) التي حصلت عليها كل شركة منها.

ونظرًا للمستقبل، سنواصل تعزيز الاستخدام المتزايد للذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا عبر المجموعة باعتبارها وسيلتين أفضل لتحقيق الاستدامة البيئية وتحسين كفاءة الموارد. وسنقوم بذلك في إطار نهجنا القائم على اللامركزية المنسقة في الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، حيث نقدّم الإرشاد والدعم لشركتنا التابعة والزميلة، مع تمكين كل منها من اعتماد الاستراتيجيات الأنسب لطبيعة قطاعها وواقع عملياتها.

م. حمد سالم محمد سعيد العامري

عضو مجلس الإدارة المنتدب والرئيس التنفيذي

  
box SIGN 13KY939Q-17WRZVRV

## لمحة عامة عن شركة ألفاظي القابضة

### أعمالنا

تُعد شركة ألفاظي القابضة واحدة من أسرع شركات الاستثمار نمواً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ونحن مستثمرون استراتيجيون يعتمدون على الأداء، ونبني شركات تنمو لتصبح رواداً عالميين، مع تمكين كوادرنا وتطوير المواهب الوطنية لتحقيق إمكاناتها.

ونهدف إلى خلق قيمة لدولة الإمارات العربية المتحدة وتلبية الاحتياجات المتنامية للناس في الاقتصادات المتسارعة النمو.

### رؤيتنا

بناء المستقبل اليوم انطلاقاً من أبوظبي.

### مهمتنا:

شركة استثمارية عالمية رائدة تنطلق من إمارة أبوظبي ومحفّز للنمو.

### قيمنا:

- النزاهة
- الشراكة والتعاون
- الاستثمار العالمي وواسع الأثر
- محورية الإنسان

تمتلك شركة ألفاظي القابضة محفظة من الشركات الرائدة التي تتخذ من إمارة أبوظبي مقراً لها، وهي شركات رائدة إقليمياً ولديها القدرة على أن تصبح شركات عالمية في مجالاتها. وتعمل محفظتنا من الأصول المتميزة عبر ثمانية ركائز رئيسية: رأس المال المناخي والعقارات والرعاية الصحية والصناعات والإنشاءات والضيافة والطاقة والاستثمار.

# الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في شركة ألفا ظبي القابضة

## نهج دمج الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

تتوافق استراتيجية شركة ألفا ظبي القابضة وخطط نموها مع رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030 ورؤية نحن الإمارات 2031. كما ونؤمن بأن على كل شركة تابعة لنا أن تحقق النجاح من خلال الالتزام بالممارسات المسؤولة. وبناءً على ذلك، نعمل باستمرار على دمج اعتبارات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ضمن العمليات وعمليات اتخاذ القرار عبر المجموعة.

فعلى سبيل المثال، يتضمن جزء من عملية تقييم الاستثمارات في ألفا ظبي القابضة دراسة عوامل الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، بما في ذلك دراسات التأثير البيئي عند الاقتضاء. وفي عام 2025، كان للاعتبارات المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات التي نُوقشت عند مراجعة بعض قرارات الاستثمار دور في رفض بعض الفرص المحتملة.

## دعم تنفيذ الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات بقيادة الشركات التابعة

يرتكز نهجنا تجاه الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على التوازن بين اللامركزية والتنسيق الموحد. ويهدف هذا النهج إلى تمكين شركاتنا التابعة من تطوير وتنفيذ الممارسات الأنسب لطبيعة أعمالها، وفي الوقت نفسه ضمان المواءمة مع القيم الأساسية لشركة ألفا ظبي القابضة وأهدافها طويلة المدى.

وخلال العام، واصلنا تشجيع ودعم الشركات التابعة في قياس بصمتها الكربونية وتحسينها، واعتماد التكنولوجيا الرقمية لتعزيز الأداء والمراقبة والإشراف. وبدءاً من عام 2025 وامتداداً إلى عام 2026، يتم تشجيع الشركات التابعة على إعطاء اهتمام متزايد للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لدى مورديها، بما في ذلك معايير العمل والأداء البيئي، كجزء من عمليات المشتريات والتعامل مع الموردين.

كما تم تعزيز الأولويات الاجتماعية في عام 2025، من خلال تشجيع الشركات التابعة على تعزيز التنوع بين الجنسين في المناصب القيادية العليا وتقوية ممارسات الرفاه الوظيفي.

## إشراك أصحاب المصلحة وموضوعات ذات صلة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

يُعد إشراك أصحاب المصلحة مكوناً مهماً من استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لدينا، إذ يؤكد على نهج تعاوني بين شركة ألفا ظبي القابضة وشركائها التشغيلية وأصحاب المصلحة المعنيين لمعالجة موضوعات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

وبالاستناد إلى ملاحظات أصحاب المصلحة، والخبرة الداخلية المتخصصة، ورؤى الخبراء القطاعيين، نستفيد من الأطر العالمية مثل المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) ومجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB) لتحديد المجالات الرئيسية التي نركز عليها.

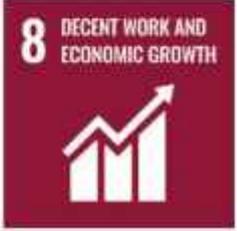
وتُدمج الموضوعات التي نعتبرها أولويات ضمن إطارنا الخاص بإعداد التقارير، ويتم تعزيزها عبر الشركات التابعة لضمان الاتساق على مستوى المجموعة في معالجة موضوعات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ذات الأهمية العالمية، ودعم الالتزام الجماعي تجاه الموضوعات التي نراها الأكثر جوهرية:

- التنمية الاقتصادية
- استراتيجيات الحوكمة والاستدامة التكاملية
- الامتثال والسلوك الأخلاقي
- تطوير رأس المال البشري
- الإدارة البيئية

يُعد نهجنا في هذا المجال دليلاً على التوازن المذكور سابقاً الذي نسعى إلى تحقيقه بين اللامركزية والتنسيق الموحد. فقد أجرينا تقييماً مركزياً وشاملاً للفجوات والأهمية النسبية على مستوى المجموعة لتحديد موضوعات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ذات الأولوية عبر المجموعة. وبناءً على ذلك، اعتمدنا نموذجاً لامركزياً تقوده الشركات التابعة، يدعم تطوير تقييمات الأهمية النسبية واستراتيجيات وخطط عمل مناسبة لطبيعة أعمال كل شركة تابعة وسياقاتها التشغيلية.

## دعم الأهداف العالمية ورؤية دولتنا

بصفتنا إحدى أكبر الشركات المدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة، فإننا وشركتنا التابعة نلعب دوراً نشطاً في دعم الاقتصاد المحلي، إضافةً إلى الأولويات الوطنية والدولية المتعلقة بالاستدامة. ونحن ندعم المساهمات المحددة وطنياً (NDCs) لدولة الإمارات العربية المتحدة، ورؤية أبوظبي الاقتصادية 2030، ورؤية "نحن الإمارات 2031". كما نهدف إلى أن تتماشى مختلف الكيانات التشغيلية ضمن المجموعة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs).

أهداف التنمية المستدامة	شركات تابعة مختارة كمثال على المساهمة في تحقيق الأهداف	أمثلة عن المساهمات المهمة المقدمة من شركة ألفاظي القابضة وشركات محفظتها
 <p>3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING</p>	شركة بيور هيلث	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير وتقديم تقنيات وخدمات رعاية صحية متقدمة، مدعومة بأكثر من 61,000 موظف.</li> <li>• تعزيز البنية التحتية للصحة العامة من خلال أكثر من 110 مستشفيات</li> <li>• دعم رفاه المرضى والمجتمعات مع أكثر من 3 ملايين عضو مؤمن حتى الآن</li> <li>• تعزيز علوم إطالة العمر والابتكار في الرعاية الصحية عبر أكثر من 145 مختبراً</li> </ul>
 <p>7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY</p>	شركة ديلبوسولار وشركة كابلون إنيرجي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تزود عمليات كابلون للطاقة المتجددة الكهرباء لما يقارب 4 ملايين أسرة، مما يلبي احتياجات نحو 12 مليون شخص</li> <li>• يدعم المشروع المشترك بين شركة ديلبوسولار وشركة مصدر، والمعروف باسم إم ديلبو إنيرجي، برنامج اتحاد الابتكاري في دولة الإمارات العربية المتحدة، الذي يهدف إلى توفير كهرباء نظيفة لـ 100 مليون شخص في أفريقيا بحلول عام 2035، من خلال نماذج تمويل بين القطاعين العام والخاص.</li> </ul>
 <p>8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</p>	على مستوى شركة ألفاظي القابضة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• خلق فرص عمل مباشرة عبر قطاعات متعددة، حيث توظف شركة ألفاظي وشركات محفظتها ما يقارب 100,000 موظف</li> <li>• دعم الاقتصادات المحلية والإقليمية من خلال الاستثمارات طويلة المدى المستمرة عبر ثمانية قطاعات من الأنشطة</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>تقوم شركة الدار بتطوير نحو 65 مليون متر مربع من الأراضي إلى مجتمعات قابلة للعيش تزدهر فيها العائلات والمجتمعات</li> <li>تستخدم ريم للخرسانة الجاهزة، التابعة لشركة تروجان للإنشاءات، مادة خبث الفرن العالي الحبيبي المطحون (GBBS) كبديل للإسمنت التقليدي، مما يقلل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة تصل إلى 25% مقارنة بالخرسانة المخلوطة في الموقع.</li> <li>يقدم مصرف ويو منصة مصرفية رقمية تركز على العملاء وتلبي الاحتياجات المالية لأكثر من 200,000 عميل.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة إن إم دي سي جروب، وشركة الدار، ومجموعة تروجان للإنشاءات، ومصرف ويو</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>تطور شركة الدار وجهات ومجتمعات واسعة النطاق ومتعددة الاستخدامات في مختلف أنحاء الدولة، مع تركيز قوي على معايير البناء الأخضر، والتصميم القائم على الكفاءة في استهلاك الطاقة، واستدامة الأصول على المدى الطويل. وفي عام 2025، عززت الشركة إطار للصفر الصافي من خلال إعادة معايرة سنة الأساس وتوسيع الأهداف المناخية لتشمل الانبعاثات الكامنة، مما يدعم ممارسات التطوير المستدام عبر المشاريع الجديدة.</li> <li>تدعم شركة تروجان للإنشاءات التنمية الحضرية المستدامة من خلال ممارسات إنشاء مسؤولة بيئياً عبر مشاريعها. وتدمج ريم للخرسانة الجاهزة حول الخرسانة منخفضة الكربون باستخدام مواد إسمنتية مضافة، مما يقلل استخدام الإسمنت ويخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المرتبطة به، مع تحقيق معدلات عالية من إعادة تدوير المياه في محطات الخلط.</li> <li>تدمج مشاريع شركة إن إم دي سي جروب الكبرى في مجالات البنية التحتية والتطوير الساحلي اعتبارات الإدارة البيئية، وخفض الانبعاثات، والحفاظ على التنوع البيولوجي ضمن التخطيط والتنفيذ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة الدار، ومجموعة تروجان للإنشاءات، وشركة إن إم دي سي جروب</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>تعتمد شركة موارد القابضة تقنيات ذكية لتحسين كفاءة استخدام المياه بنسبة تصل إلى 50% عبر الزراعة والغابات وإدارة المسطحات الخضراء.</li> <li>تعتمد مجموعة تروجان للإنشاءات أدوات رقمية - بما في ذلك تطبيق الذكاء الاصطناعي "غولدن رتريفير" لتحسين الكفاءة التشغيلية واستخدام الموارد.</li> <li>حققت شركة ريم للخرسانة الجاهزة، التابعة لمجموعة تروجان للإنشاءات، خفضاً يصل إلى 25% في هدر المواد عبر الرقمنة وتحسين العمليات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة الدار، وشركة موارد القابضة، ومجموعة تروجان للإنشاءات</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• أصبحت بيور هيلث أول شركة رعاية صحية في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا تلتزم بتحقيق الصفر الصافي بحلول عام 2040، تماشياً مع مبادرة الأهداف القائمة على العلم.</li> <li>• عززت شركة موارد القابضة الحوكمة المتعلقة بالمناخ من خلال دمج "استبيان تقييم الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات للموردين" الإلزامي ضمن منصة المشتريات الرقمية الخاصة بها.</li> <li>• ولدت شركة براري للموارد الطبيعية نحو 1.12 مليون كيلوواط/ساعة من الطاقة الشمسية المتجددة عبر مواقع المشاريع الحرجية المتصلة وغير المتصلة بالشبكة</li> <li>• تتيح أداة "حاسبة الكربون" من مصرف ويو للعملاء عرض البصمة الكربونية التقديرية لمشترياتهم ضمن تطبيق ويو مباشرة، مما يشجع على قرارات إنفاق أكثر وعياً بالمناخ</li> </ul>	<p>شركة الدار، و شركة موارد القابضة، وشركة بيور هيلث، وشركة ديليو سولار، ومصرف ويو</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبق شركة موارد القابضة تقنيات كفاءة استخدام المياه وممارسات الإدارة المستدامة للأراضي لدعم التشجير، وإعادة تأهيل الأراضي المتدهورة، وحماية النباتات والحيوانات المحلية.</li> <li>• تعمل شركة براري للموارد الطبيعية على رعاية أكثر من 8.5 مليون شجرة ودعم إدارة ما يقارب 14,000 حيوان عبر نحو 165,000 هكتار من المواقع الحرجية.</li> <li>• اعتمدت شركة إن إم دي سي جروب في عام 2025 بروتوكولاً إلزامياً لتقييم أثر التنوع البيولوجي بهدف تحديد مخاطر التنوع البيولوجي والتخفيف منها عبر دورة الحياة الكاملة للمشاريع الكبرى الجديدة.</li> </ul>	<p>شركة موارد القابضة، وشركة إن إم دي سي جروب</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نظام مستشار الموارد لإدارة البيانات بالشراكة مع شنايدر إلكترونيك، مما مكن من تكامل بيانات الاستدامة على مستوى المجموعة، وتحسين تتبع الانبعاثات، وتعزيز الامتثال التنظيمي.</li> <li>• نقّدت شركة إن إم دي سي جروب برنامج الصحة النفسية والمرونة على مستوى المجموعة بالشراكة مع مزود عالمي للرفاه بهدف دعم صحة ورفاه الموظفين عبر المؤسسة.</li> </ul>	<p>شركة الدار، وشركة إن إم دي سي جروب، وشركة ديليو سولار</p>	

## العمل بصورة مسؤولة

### حوكمة الشركات

يُعد مجلس الإدارة في شركة ألفا ظبي القابضة الجهة الرئيسية لاتخاذ القرارات المتعلقة بجميع الأمور الجوهرية. ويتكون المجلس من خمسة أعضاء يتم انتخابهم من قبل الجمعية العمومية العادية لمدة ثلاث سنوات عبر تصويت تراكمي. وبالتعاون الوثيق مع العضو المنتدب والرئيس التنفيذي، يستفيد المجلس من خبراته الجماعية لتوجيه الاستراتيجية وترسيخ الحوكمة القوية على مستوى المجموعة.



السيد محمد ثاني مرشد غنام الرميبي  
رئيس مجلس الإدارة



السيدة صوفيا عبد اللطيف  
لاسكي  
عضو مجلس الإدارة



السيد سيد باسار شعيب  
عضو مجلس إدارية



السيد حمد سالم محمد  
سعيد العامري  
عضو مجلس الإدارة، العضو  
المنتدب والرئيس التنفيذي



السيد سلطان ضاحي سلطان  
ماسام الحميري  
نائب الرئيس

يدعم عمل المجلس أربع لجان متخصصة: لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الإشراف على التداول الداخلي، ولجنة الاستثمار، حيث تشرف هذه اللجان على المجالات الحيوية المتعلقة بالحوكمة والمخاطر وقرارات الاستثمار.

تنوع مجلس الإدارة - حسب الجنس				
النسبة المئوية للذكور	النسبة المئوية للإناث	الذكور	الإناث	السنة
شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع				
80%	20%	4	1	2023
80%	20%	4	1	2024
80%	20%	4	1	2025

تنوع مجلس الإدارة - حسب السن						
السنة	أقل من 30 سنة	بين 30 - 50 سنة	أكثر من 50 سنة	النسبة المئوية للأعضاء الأقل من 30 سنة	النسبة المئوية للأعضاء بين 30 - 50 سنة	النسبة المئوية للأعضاء الأكثر من 50 سنة
شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع						
2023	0	3	2	0%	60%	40%
2024	0	3	2	0%	60%	40%
2025	0	2	3	0%	40%	60%

لمزيد من التفاصيل حول مجالات الحوكمة لدينا، يُرجى الرجوع إلى تقرير حوكمة الشركات لشركة ألفا ظبي القابضة لعام 2025.

## إدارة المخاطر والامتثال

ينشأ تعرضنا للمخاطر بشكل رئيسي من الاستثمارات في الصناديق المُدارة من أطراف خارجية، وفي الشركات التابعة والشركات الزميلة من نوع الشركات المساهمة العامة. وتعمل هذه الجهات ضمن أطرها الخاصة بإدارة المخاطر والحوكمة والامتثال، الخاضعة لإشراف الجهات التنظيمية ومجالس إدارتها. وتقوم شركة ألفا ظبي القابضة بتعيين ممثلين في مجالس الإدارات عند الاقتضاء.

وعلى مستوى الشركة القابضة، تمتلك شركة ألفا ظبي القابضة وظيفة متخصصة للامتثال والحوكمة والمخاطر لتعزيز الرقابة الداخلية، حيث تقوم بمراجعة المعاملات والأطراف المقابلة وتحديد المخاطر وسبل التخفيف الممكنة عند الملاءمة، مع إيلاء اهتمام خاص لقضايا "اعرف عميلك" ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. ويحظى مسؤول الامتثال في الشركة القابضة بدعم مسؤولي امتثال على مستوى الشركات التابعة عند الحاجة، إضافةً إلى دعم من شركة خارجية تقوم بإجراء فحوصات "اعرف عميلك" ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. ولتعزيز الوعي بقضايا الامتثال عبر شركة ألفا ظبي القابضة، عُقدت أربعة برامج تدريبية متخصصة، غطت موضوعات مكافحة غسل الأموال، وتمويل الإرهاب والعقوبات، والتداول الداخلي، ومكافحة الرشوة والفساد.

وفي عام 2025، لم تُسجل أي حوادث مؤكدة على مستوى الشركة القابضة تتعلق بعدم الامتثال للقوانين واللوائح، أو لسياسات مكافحة الفساد.

## ثقافة مكان العمل

نسعى إلى خلق بيئة عمل تمكن الأفراد من النمو والمساهمة والازدهار. ويتم تعزيز ثقافة الجدارة بالتوازن مع الرفاه بشكل مستمر من قبل العضو المنتدب والرئيس التنفيذي، الذي يتفاعل مباشرةً مع الموظفين من خلال الزيارات الميدانية، وأنشطة بناء الفرق، ومجلس الرئيس التنفيذي.

وعلى مستوى الشركة القابضة، تُعد شركة ألفا ظبي القابضة مثالاً يُحتذى به لشركاتها التابعة وزميلاتها في كل ما يتعلق بالتنوع والمساواة بين الجنسين والتوظيف. وتمثل النساء الآن 33% من الموظفين على مستوى الشركة القابضة، ويشغلن مناصب عالية القيمة في مجالات مثل الشؤون القانونية، والاستثمار، والاتصال والتسويق. وفي عام 2025، كان كامل الفريق القانوني للشركة من النساء، وكذلك فريق الاتصال والتسويق. كما يمثل المواطنون الإماراتيون 26% من القوى العاملة على مستوى الشركة القابضة، وهم ثاني أكبر جنسية يتم توظيفها على هذا المستوى.

ويضمن فريق الموارد البشرية توفير تعويضات عادلة، ومزايا متكافئة، وبيئة عمل داعمة تعزز التوازن بين العمل والحياة والتعلم المستمر. ويعمل موظفو الشركة القابضة بدوام كامل وبشكل دائم، ويتمتعون بحزمة مزايا شاملة. بالإضافة إلى ذلك، يتم توفير تدريب مهني مستمر، ومنح المرونة للموظفين الذين يسعون للحصول على شهادات متعلقة بوظائفهم.

تسليط الضوء على القيادات النسائية في شركة ألفا ظبي

السيدة إيمان المرزوقي - شركة ألفا ظبي القابضة

تشغل السيدة إيمان المرزوقي منصب الرئيس التنفيذي للخدمات المساندة للمجموعة في شركة ألفا ظبي القابضة، حيث تقود وظائف الشؤون القانونية، ورأس المال البشري، والخدمات الإدارية عبر المجموعة. وتُعد عضواً لا غنى عنه ضمن فريق القيادة التنفيذية العليا في الشركة، ومحورية في التنفيذ السلس لعمليات الاستحواذ المؤسسية ومرحلة ما بعد الاستحواذ.

وقد شكّلت السيدة إيمان قدوة لجميع موظفي ألفا ظبي، إذ أبرزت كيف أن الخبرة المتخصصة تُعد ركناً أساسياً للتطور المهني الشخصي وخلق القيمة لشركة ألفا ظبي. وتمثّل دليلاً واضحاً على الإيمان الراسخ لشركة ألفا ظبي بأن بناء الشركة يعتمد، جزئياً، على تنوع رأس المال البشري، والتفاني المتبادل، والالتزام المستمر ببناء قاعدة معرفية مؤسسية راسخة.

دفعت إيمان المرزوقي نفسها وجميع موظفي شركة ألفا ظبي إلى خوض مسيرة مستمرة من التعلّم وإعادة التعلّم، باعتبارها وسيلة للحفاظ على الميزة التنافسية للشركة وتعزيزها. وخلال الأعوام الثلاثة الماضية، طوّرت إيمان مهاراتها في القانون التجاري من خلال اجتياز امتحان القبول لممارسة مهنة المحاماة في دولة الإمارات؛ وإكمال درجة الماجستير في الدراسات القانونية بتخصص القانون الخاص في جامعة زايد؛ والالتحاق ببرنامج الدكتوراه في القانون في جامعة أبوظبي، حيث تقوم أيضاً بتدريس القانون التجاري لطلبة البكالوريوس كمحاضرة زائرة.

وترى إيمان بأن النسيج المؤسسي والمجتمعي الذي تبنيه شركة ألفا ظبي وشركائها التابعة ينبض بالحياة من خلال مشاركة المعرفة وتجارب الحياة الهادفة.

### السيدة دانا نحاس - مجموعة تروجان للإنشاءات

تشغل السيدة دانا نحاس منصب مديرة الهندسة المؤسسية في مجموعة تروجان للإنشاءات، وهي عضو في فريق القيادة العليا في تروجان. وقد لعبت السيدة دانا دوراً محورياً في تنفيذ أكثر مشاريع مجموعة تروجان تعقيداً وأهمية، بما في ذلك: متحف زايد الوطني (LEED الذهبية / فئة استدامة 3 لآئي)، ومشروع فيلودروم (يستهدف فئة استدامة 3 لآئي)، وفندق سبورتس (استهدف فئة استدامة 2 لآئي)، ومتحف غوغنهايم (استهدف LEED الفضي، فئة استدامة 3 لآئي).

وقد قادت السيدة دانا بعضاً من أكثر مبادرات الإنشاء المستخدم تحولاً في مجموعة تروجان، حيث رسّخت مبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات مباشرةً في عمليات اتخاذ القرارات الهندسية، ومعايير قبول المخاطر، وأطر المساءلة.

وتُعد دانا قدوة للنساء وطلبة الجامعات ممن يطمحون إلى الحصول على أدوار قيادية في قطاع العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM) الذي يهيمن عليه الرجال. وقد اكتسبت مؤهلاتها القيادية من خلال خبرة تخصصية قوية، وتعليم متين، وسجل حافل بالإنجاز، وحضور مؤثر، واستعدادها المستمر لمواجهة التحديات وتحمل المسؤولية. وتشمل مسيرتها المهنية إنجازات هندسية رائدة في مجال الاستدامة، بما يشمل تسليم أول مشروع Core and Shell مصنف LEED البلاتينيوم في لبنان.

ودخلت السيدة دانا هذا المجال في فترة لم تكن الظروف فيها مواتية لتقدّم النساء في المناصب القيادية.

أما اليوم، فهي تُعد قيادية رائدة، ساهمت بخبرتها ونزاهتها وانضباطها واستعدادها لتحمل المسؤولية وإصرارها على مفهوم المساءلة من خلال نتائج ملموسة في إزالة الحواجز التي كانت تحول دون وصول النساء وتقدّمهن.

وترى السيدة دانا أن الهندسة مهنة تقوم على المساءلة والانضباط الصارم، حيث لا قيمة للنوايا دون تحمّل واضح للمسؤولية. وكما تقول، "القرارات واضحة، والنتائج واقعية، ولا يمكن تأجيل المساءلة أو تخفيفها".

وتجسد مسيرة السيدة دانا أهمية خلق القيمة من خلال التنوع وقوة رأس المال البشري. وتعكس قصتها إيماناً راسخاً بأن تنوع حياة وخبرات ورؤى المهندسين والمعماريين يُعد جزءاً أساسياً من تشكيل مجتمعات تهتّئ لخلق تجارب إنسانية إيجابية وذات معنى.

### المشاركة المجتمعية والقيمة الاجتماعية

تسعى شركة ألفا ظبي القابضة إلى دعم خلق القيمة الاجتماعية عبر شركاتها التشغيلية وشراكات مختارة. وتعمل الشركة على تشجيع كل شركة تشغيلية على الارتباط بالمجتمعات التي تعمل ضمنها.

وعلى مستوى الشركة القابضة، أعلنت شركة ألفا ظبي القابضة في عام 2025 عن شراكة مع نادي الجزيرة الرياضي، لتصبح الشريك الرسمي للنادي حتى نهاية موسم 2027-2028. وتهدف هذه الشراكة إلى إبراز التزام الشركة بالمؤسسات المجتمعية التي تُساهم في ترسيخ شعور موحد بالانتماء عبر إمارة أبوظبي. ويُعرف نادي الجزيرة الرياضي بـ "فخر أبوظبي"، وهو منصة خزّجت مواهب محلية تألقت عالمياً وشكّلت قدوة إيجابية لشبابنا.

وفي تعليق له على هذه الشراكة، قال العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة ألفا ظبي القابضة: "تعكس شراكتنا مع نادي الجزيرة طموحنا في الاحتفاء بقيمة العمل الجماعي والتميز والطموح عبر المجتمع. ونحن على ثقة بأننا سنحقق معاً نجاحات متميزة داخل الملعب وخارجه".

ونحن سعداء بشكل خاص بالإعلان عن تنفيذ شركة إن إم دي سي جروب لبرنامج الصحة النفسية والمرونة على مستوى المجموعة، بالشراكة مع مزود عالمي للرفاه، والذي يوفر خدمات استشارية ودعمًا سريعاً للموظفين. كما وسعت شركة الدار مشاركتها في مبادرة "نعمة" للحد من هدر الطعام خلال شهر رمضان، وأعادت توزيع وجبات غير ملائمة للأشخاص المحتاجين. بالإضافة إلى ذلك، تم توزيع أكثر من 18,000 وجبة إفطار عبر عدة مواقع دعماً لرفاه المجتمع خلال الشهر الفضيل.

## إدارة الأثر البيئي

في عام 2025، واصلنا تشجيع شركات محفظتنا على تعزيز إدارة وتخفيف تأثيرها البيئي. ويتم تحقيق الأثر الأكبر على مستوى العمليات التشغيلية.

## إدارة الكربون والانبعاثات

واصلت الشركات التابعة عبر المحفظة الانتقال من مرحلة قياس الانبعاثات إلى إدارة الانبعاثات بشكل فعال. فعلى سبيل المثال حدّدت شركة موارد القابضة للاستثمارات هدفاً لخفض الانبعاثات المطلقة لغازات الدفيئة بنسبة 5% مقارنة بعام 2024، وأعلنت نيتها السعي للحصول على اعتماد مبادرة الأهداف القائمة على العلم في عام 2026. وأعلنت شركة إن إم دي سي جروب عن خطط لوضع خارطة طريق لتحقيق الصفر الصافي بالمواءمة مع مبادرة الأهداف القائمة على العلم، وقدمت هدفاً متوسط المدى لتوريد 20% من استهلاك الطاقة من مصادر متجددة بحلول عام 2030.

كما عززت عدة شركات تابعة جهود تبني الطاقة المتجددة ومبادرات كفاءة الموارد. فعلى سبيل المثال، ولدت شركة براري للموارد الطبيعية (التابعة لشركة موارد القابضة للاستثمارات) ما يقارب 1.12 مليون كيلوواط/ساعة من الطاقة الشمسية المتجددة عبر عمليات الغابات غير المتصلة بالشبكة والمواقع النائية، دعماً لإزالة الكربون في البيئات الصعبة. وواصلت شركة إن إم دي سي جروب تعزيز كفاءة الطاقة عبر عملياتها، بما في ذلك الانتقال إلى معدات ساحة كهربائية في حوض التصنيع في مصفح، مما ساهم في خفض استهلاك الوقود والانبعاثات المرتبطة به وتحسين الكفاءة التشغيلية. كما تعمل الشركة على خفض انبعاثات غازات الدفيئة من خلال اعتماد نماذج أساطيل منخفضة الكربون، ومبادرات تستهدف كفاءة الطاقة، وتحسينات على الأسطول باستخدام خوارزميات الذكاء الاصطناعي المقدمة من خلال مركز العمليات الرقمي.

ولمزيد من المعلومات المحددة حول التأثير الاجتماعي والبيئي للشركات التابعة، يُرجى الرجوع إلى قسم دراسات حالة الشركات التابعة.

## تحسين الأداء البيئي من خلال التحول الرقمي

كان أحد الموضوعات المشتركة عبر الشركات التابعة خلال العام هو تعزيز الأنظمة الرقمية لتحسين القدرة على مراقبة وإدارة الأداء البيئي. فعلى سبيل المثال، أطلقت شركة الدار نظام مستشار الموارد لإدارة البيانات بالشراكة مع شركة شنايدر إلكترونيك، مما دعم تكامل بيانات الاستدامة على مستوى المجموعة، وحسّن تتبّع الانبعاثات، ومكّن من مواءمة أفضل مع المتطلبات التنظيمية ومتطلبات التقارير.

وبالإضافة إلى ذلك، نشرت شركة إن إم دي سي جروب خوارزمية توجيه واستغلال تعتمد على الذكاء الاصطناعي، مما ساهم مباشرة في خفض كثافة استهلاك الوقود بنسبة 5%، مظهراً كيف يمكن للتحسين الرقمي أن يحقق فوائد بيئية ملموسة في القطاعات الصعبة الخفض.

## الاستثمار المسؤول

يرتكز نهجنا في الاستثمار المسؤول على المبدأ القائل بأننا نحقق النجاح من خلال العمل الجيد، وأن خلق القيمة على المدى الطويل يتحقق عبر التركيز الاستراتيجي وإدارة المخاطر المنضبطة.

ونقوم بتحديد فرص النمو والتوسع من خلال منهجية منظمة وتُستند إلى البحوث، تجمع بين رصد الاتجاهات، والتحليل الاستراتيجي والمالي والمخاطر من داخل الشركة، والخبرات الخارجية من شركات استشارية وقانونية عالمية رائدة. وتُستند قراراتنا الاستثمارية أيضاً إلى الأجدات الاقتصادية وأجندات الاستدامة الخاصة بإمارة أبوظبي، إضافة إلى اعتبارات الممارسات البيئية والاجتماعية

وحوكمة الشركات. ونقوم بتخفيف المخاطر سعياً لتحقيق نمو قابل للتوسع من خلال الشراكة مع جهات رفيعة المستوى في أبوظبي مثل شركة أي دي كيو.

وفي عام 2025، أولينا اهتماماً متزايداً لاعتماد الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي والتقنيات القائمة على البيانات عبر شركات محفظتنا، بهدف تعزيز الكفاءة التشغيلية ودعم اتخاذ القرار. كما بدأنا في استكشاف تطبيقات الروبوتات لتعزيز الإنتاجية والمرونة التشغيلية في بعض شركات المحفظة المختارة. وسيستمر هذان المساران خلال عام 2026.

### الاستثمار المسؤول: مراجعة عام 2025

في عام 2025، واصلنا تعزيز استراتيجيتنا الاستثمارية طويلة المدى من خلال الإدارة النشطة للمحفظة والتخصيص المنضبط لرأس المال. وحافظنا على عملية اتخاذ قرار يتم فيها مناقشة الفرص الاستثمارية، وظروف السوق، وأداء المحفظة، والمخاطر خلال اجتماعات القيادة الأسبوعية واجتماعات لجنة الاستثمار التابعة لمجلس الإدارة.

وخلال العام، قامت المجموعة بإعادة تدوير وإعادة تخصيص رأس المال بعيداً عن الأصول غير الأساسية ونحو الفرص الاستراتيجية، مما عزز من حضورها في القطاعات ذات الأولوية. فعلى سبيل المثال، زادت شركة ألفا ظبي القابضة من حصتها في شركة إن إم دي سي جروب لدعم استراتيجيتها الصناعية للنمو.

### رأس المال المناخي لشركة ألفا ظبي القابضة

بصفتنا شركة قابضة موجهة بالغاية ومتوافقة مع الرؤية الاقتصادية لإمارة أبوظبي، نلتزم بالإسهام في تسريع انتقال دولة الإمارات العربية المتحدة إلى اقتصاد منخفض الكربون ومستدام من خلال استثمارات مؤثرة وطويلة المدى.

وتعتبر شركة ألفا ظبي القابضة نفسها جزءاً أساسياً من النسيج التجاري والاجتماعي والبيئي لأبوظبي. ونتعامل مع الاستثمارات المتعلقة بالمناخ بطريقة مستقبلية تتماشى مع أهداف إمارة أبوظبي ومعايير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات العالمية. ونستثمر في ونطور مشاريع الطاقة المتجددة، وتخزين الطاقة، والأعمال القائمة على الكفاءة المدعومة بالذكاء الاصطناعي لدعم الجهود الوطنية الرامية إلى تحقيق أهداف الصفر الصافي وتعزيز القدرة البيئية على الصمود.

فعلى سبيل المثال، ضمن محور استثمارات رأس المال المناخي، تُعد شركة موارد القابضة للاستثمارات رائدة في الحلول المناخية القائمة على الطبيعة. وتشمل أنشطتها الأساسية إدارة الغابات والحفاظ على النباتات والحيوانات المحلية. كما أطلقت الشركة شركات تابعة مخصصة لتطوير وتطبيق تقنيات متقدمة للزراعة والغابات الذكية مائياً. ويمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات حول شركة موارد القابضة للاستثمارات في قسم "دراسات حالة الشركات التابعة" ضمن هذا التقرير.



### شركة كايون إنبرجي (كايون) تعزيز الطاقة النظيفة على نطاق واسع

تدعم شركة ألفا ظبي القابضة مسار التحول العالمي في مجال الطاقة من خلال حصتها في شركة كايون، وهي شركة مقرها تركيا تُكرس أعمالها لتسريع اعتماد مصادر الطاقة المتجددة وتحسين الوصول إلى الطاقة النظيفة.

واستجابةً للطلب المتزايد على الطاقة في تركيا والمنطقة الأوسع، تعمل شركة كايون وفق رؤية تقودها الاستدامة، وتعمل على مواءمة الأهداف الوطنية للطاقة مع الأهداف المناخية العالمية. وتؤدي الشركة دورًا بارزًا في التحول نحو نظام طاقة منخفض الانبعاثات من خلال الاستثمار في محطات توليد الطاقة الشمسية وطاقة الرياح واسعة النطاق، إلى جانب تطوير مرافق تخزين الطاقة التي تدعم استقرار الشبكة وتمكّن من دمج أوسع لمصادر الطاقة المتجددة في الحياة اليومية.

ويُعد نطاق هذا الأثر كبيراً، حيث تُزوّد عمليات الطاقة المتجددة لدى كايون نحو 4 ملايين منزل بالكهرباء، لتلبية احتياجات ما يقارب 12 مليون شخص. ويسهم ذلك في تعزيز أمن الطاقة وتسريع التحول نحو نظام طاقة منخفض الكربون.

وقد حازت شركة كايون على اعتراف دولي تقديراً لمساهماتها في نشر حلول الطاقة النظيفة والعمل المناخي، وذلك انعكاساً لحجم ابتكاراتها وأثر مشاريعها. ومن أبرز الجوائز التي حصلت عليها:

- جائزة التفاحة الخضراء - فئة الوقود والطاقة والحد من الكربون (لندن)
- جائزة العالم الأخضر - أفضل الممارسات البيئية (نيوزيلندا)
- جائزة بروكسيمو: صفقة العام للطاقة الشمسية في أوروبا (لشبونة)

وتواصل شركة ألفا ظبي القابضة، من خلال هذا الاستثمار، دعم حلول الطاقة المتجددة القابلة للتوسع، بما يسهم في إزالة الكربون، وتعزيز أمن الطاقة، ودعم التنمية المستدامة طويلة الأجل.



### شركة دبليو سولار

تمكين التحول العالمي في مجال الطاقة

تواصل شركة دبليو سولار للاستثمار، التابعة لشركة ألفا ظبي القابضة، تجسيد التزام المجموعة بالاستدامة ودعم مسار التحول العالمي في مجال الطاقة. ومن خلال شراكتها الاستراتيجية مع شركة مصدر، تعمل شركة دبليو سولار على توسيع نطاق الوصول إلى الطاقة المتجددة في الأسواق الناشئة عبر مشروعها المشترك، إم دبليو إنرجي.

وقد حدّدت شركة دبليو سولار محفظة قوية من مشاريع الطاقة المتجددة بطاقة إنتاجية تتجاوز 8 غيغاواط، وهي تعمل حالياً على الإقبال المالي لمشاريع من المتوقع أن توفر ما يصل إلى 2.5 غيغاواط من القدرة المركبة في المناطق التي تعاني من نقص الخدمات في الشرق الأوسط وآسيا الوسطى وأفريقيا. وفي عام 2025، أبرمت دبليو سولار اتفاقيات رئيسية لإطلاق مشاريع في كازاخستان والعراق، كما أنهت مفاوضات لاتفاقية شراء الطاقة (PPA) لتنفيذ المشروع نفسه في أنغولا.

وتدعم شركة دبليو سولار برنامج الابتكار، اتحاد 7، في دولة الإمارات العربية المتحدة، والذي يهدف إلى توفير الكهرباء النظيفة لـ 100 مليون شخص في أفريقيا بحلول عام 2035 من خلال نماذج التمويل القائمة على الشراكة بين القطاعين العام والخاص. ومن خلال مواءمة نشر رأس المال مع أولويات التنمية، تسهم هذه المبادرة في تعزيز الوصول إلى الطاقة، وتقوية الاقتصادات المحلية، ودعم القدرة على الصمود على المدى الطويل.

ومن خلال هذه الشراكة واستثماراتها الأوسع في مجال الطاقة المتجددة، تواصل شركة دبليو سولار أداء دور محوري في دعم أهداف الاستدامة لشركة ألفا ظبي القابضة والمساهمة في مستقبل شامل منخفض الانبعاثات.



### بنك ويو

تمكين التمويل المراعي للمناخ من خلال الابتكار الرقمي

بصفتها مساهمًا رئيسيًا ومؤسسًا، تؤدي شركة ألفا ظي القابضة دورًا محوريًا في رسم التوجه الاستراتيجي لمصرف ويو، وهو مصرف رقمي يضع العملاء في صميم عملياته ويخدم اليوم أكثر من 200,000 عميل. ومن خلال مصرف ويو، تُبرز شركة ألفا ظي كيف يمكن لتطبيق منظور العوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات دعم التحول نحو نظام مالي أكثر استدامة.

يدمج مصرف ويو مبادئ الاستدامة في الخدمات المصرفية اليومية من خلال الاستفادة من الابتكار الرقمي لتعزيز الوعي حول المناخ والاستهلاك المسؤول ونمو الاقتصاد الأخضر. ومن خلال الأدوات القائمة على البيانات، والشراكات الاستراتيجية، والمنتجات المتوافقة مع مبادئ العوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، يمكن المصرف العملاء من فهم وتقليل الأثر البيئي لقراراتهم المالية، مع المساهمة الفعلية في التحول نحو اقتصاد منخفض الانبعاثات.

### وتشمل أبرز المبادرات الداعمة للوعي حول المناخ ما يلي:

- **الشفافية بشأن البصمة الكربونية:** كان مصرف ويو أول مصرف في منطقة أوروبا الشرقية والشرق الأوسط وأفريقيا يطلق حاسبة البصمة الكربونية من ماستركارد، التي تتيح للعملاء الاطلاع على البصمة الكربونية التقديرية لمشترياتهم مباشرة عبر تطبيق ويو. ويساعد هذا التطبيق في تعزيز القرارات الشرائية المراعية للمناخ.
- **العمل المناخي القائم على الحلول الطبيعية:** يعد مصرف ويو عضوًا في تحالف كوكب لا يقدر بثمن، الذي يدعم مبادرة ترميم 100 مليون شجرة عالميًا، كجزء من الجهود الجماعية لمواجهة تغير المناخ وفقدان التنوع البيولوجي.
- **عمليات متوافقة مع معايير العوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وثقافة مستمر:** يدمج مصرف ويو مبادئ العوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في عملياته. كما تشمل خصائصه الموجهة للعملاء أدوات للمعرفة في مجال الاستدامة والثقافة المالي، بهدف تعزيز الوعي البيئي والمالي في آن واحد.

# PUREHEALTH

شركة بيور هيلث

تعزيز العمل المناخي من خلال منظومة رعاية صحية منخفضة الكربون

تعد شركة بيور هيلث، وهي شركة أساسية ضمن محافظة ألفا ظي القابضة، أكبر شبكة رعاية صحية متكاملة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتدعم بشكل فعال مسار إزالة الكربون من قطاع الرعاية الصحية في الدولة. وتدمج الشركة مبادئ الاستدامة وخفض الانبعاثات مباشرة في تصميم وتشغيل أنظمتها.

وتُعد شركة بيور هيلث أول شركة رعاية صحية في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا تلتزم بتحقيق الصفر الصافي بحلول عام 2040، مع أهداف متوائمة مع مبادرة الأهداف القائمة على العلم. وتستند استراتيجيتها المناخية إلى أربعة محاور رئيسية: الممارسات السريرية الخضراء، والمرافق الذكية والتشغيل، والمحاكاة الافتراضية للخدمات، وتقديم الرعاية المتكاملة، بما يمكن من خفض الانبعاثات مع الحفاظ على التميز السريري وجودة الخدمات.

وفي عام 2025، سترعت شركة بيور هيلث مسارها في مجال إزالة الكربون عبر نشر منظومة التحسين الذكي للطاقة بالاعتماد على إنترنت الأشياء والمدعوم بالذكاء الاصطناعي في المستشفيات والعيادات الكبرى. ومن خلال الجمع بين بيانات المستشعرات في الوقت الفعلي، والعدادات الذكية، والتحليلات القائمة على الذكاء الاصطناعي، يُحقق البرنامج نتائج ملموسة في خفض استهلاك الطاقة والانبعاثات، مع تعزيز التخطيط طويل الأجل وسلامة البيانات. ومن المتوقع أن تسهم هذه المبادرة في تفادي أكثر من 36,000 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون خلال سبع سنوات، وتحقيق ما يقارب 13 مليون كيلواط ساعة من التوفير السنوي في الطاقة، مع تسجيل مرافق مختارة معدلات خفض للطاقة تتراوح بين 10% و 13%.

وبالتوازي مع إزالة الكربون التشغيلي، تواصل شركة بيور هيلث خفض الانبعاثات المرتبطة برحلة المريض من خلال حلول الصحة الرقمية، بما في ذلك الاستشارات الافتراضية ومنصات الرعاية عن بُعد، التي تحد من الانبعاثات الناتجة عن التنقل وتحسن في الوقت ذاته إمكانية الوصول إلى خدمات الرعاية الوقائية.

وقد انعكست هذه الجهود في حصول الشركة على تقدير من عدة جهات، بما في ذلك تصنيف AAA مؤقت في الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات من شركة موجان ستانلي كابيتال إنترناشيونال، وتصنيف "المخاطر المنخفضة" من سستيناليتكس، كما اعتمدت الأهداف القريبة وطويلة الأجل من مبادرة الأهداف القائمة على العلم. ومن خلال شركة بيور هيلث، تُظهر شركة

ألفا ظي القابضة كيف يمكن لتوجيه رأس المال نحو الخدمات الرقمية المدعومة بالتكنولوجيا تحقيق نتائج مناخية ملموسة وقابلة للقياس، وتعزيز قدرة المنظومة الصحية على الصمود، ودعم انتقال فعلي وموثوق نحو نماذج تقديم خدمات منخفضة الانبعاثات.

## دراسات حالة الشركات التابعة

تواصل الشركات التابعة الرئيسية لشركة ألفا ظي القابضة ترسيخ مبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات بشكل تدريجي ضمن عملياتها، إدراكاً منها لدور هذه الممارسات في دعم خلق القيمة على المدى الطويل. وتشجع شركة ألفا ظي القابضة شركاتها التابعة على الحصول على تصنيفات موثوقة من جهات خارجية في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات كوسيلة لتعزيز الحوكمة والشفافية والمساءلة. وبفضل توجيه شركة ألفا ظي القابضة ودعمها، حصلت كل شركة تابعة على تصنيف أولي أو معياري من شركة مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

وتنشر كل من هذه الشركات التابعة تقارير استدامة مستقلة، توضح فيها تفاصيل استراتيجياتها وآليات تنفيذها ذات الصلة، إضافة إلى أدائها العام في مجال الاستدامة. ويمكن الرجوع إلى هذه التفاصيل عبر مواقعها الإلكترونية.



موارد القابضة  
MAWARID HOLDING

### شركة موارد القابضة للاستثمارات ذ.م.م

منذ عام 2016، تطورت شركة موارد القابضة للاستثمارات لتصبح شركة رائدة إقليمياً في الحلول المناخية القائمة على الطبيعة في دولة الإمارات العربية المتحدة. ومن خلال شركاتها التابعة العاملة، تدير الشركة أكثر من 200 موقع حرجي عبر ما يقارب 170,000 هكتار، مع حماية النباتات والحيوانات المحلية ودعم جهود واسعة النطاق لإعادة تأهيل الأراضي. ومن بين شركاتها التابعة الرئيسية: شركة براري للموارد الطبيعية ذ.م.م، وشركة موارد للخدمات ذ.م.م، ومصنع العين للأعلاف ذ.م.م.

وتشمل أنشطة شركة موارد القابضة للاستثمارات مجالات الحفاظ على الغابات بصورة مستدامة، وإدارة الأنشطة الزراعية، وتربية الحيوانات، وصون النظم البيئية، وتطبيق الحلول المدعومة بالتكنولوجيا لتعزيز النتائج البيئية عبر البيئات القاحلة.

#### نهج شركة موارد القابضة للاستثمارات تجاه الاستدامة

يعكس بيان الاستدامة الشامل لشركة موارد القابضة للاستثمارات، "تحقيق غد أكثر استدامة للجميع"، نهجها وقيمها تجاه الاستدامة، ويشكل أساساً لاستراتيجيتها في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. وترتكز هذه الاستراتيجية على أربعة محاور رئيسية تتماشى مع مهمة المجموعة ورؤيتها وقيمها: الاستثمار المسؤول، والممارسات المستدامة القائمة على التقنيات، والحفاظ على الموارد الطبيعية، والالتزام بالصحة والسلامة والرفاهية.

واسترشاداً بهذه المحاور، تخلق شركة موارد القابضة للاستثمارات قيمة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة من خلال الإدارة المستدامة للغابات والأنشطة الزراعية، وبرامج إعادة تأهيل الأراضي، ونشر حلول ري مبتكرة مدعومة بالذكاء الاصطناعي وتحسين كفاءة استخدام المياه.

ولضمان التنفيذ الفعال، أنشأت شركة موارد لجنة إدارة الاستدامة المسؤولة عن ترسيخ ممارسات الاستدامة عبر المؤسسة. وتشرف اللجنة على تطوير السياسات وتنفيذها ومراقبة مبادرات الاستدامة وتقييمها. وتعمل تحت إشراف مباشر من الرئيس التنفيذي للمجموعة، بما يضمن المواءمة مع الأهداف الاستراتيجية والالتزامات طويلة الأجل في مجال الاستدامة.

وخلال العام، حصلت شركة موارد القابضة للاستثمارات على تصنيف أولي "BB" في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات من شركة مورغان ستانلي كايبتال إنترناشيونال1، بما يوفر نقطة مرجعية لدعم التحسينات المستمرة في الحوكمة وجودة البيانات وأداء الاستدامة.

لمحة بشأن إنجازات الاستدامة

<p><b>35,870 كغ</b></p> <p>من مخلفات زيوت محركات السيارات تم تحويله بعيداً عن مكب النفايات</p>	<p><b>1,124,054 كيلوواط/ساعة</b></p> <p>من الطاقة الشمسية المتجددة التي ولّدها شركة براري للموارد الطبيعية للاستخدام الداخلي في المناطق النائية غير المتصلة بالشبكة</p>
<p><b>استبيان تقييم الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات للموردين</b></p> <p>تم دمجه ضمن منصة المشتريات الرقمية</p>	<p><b>7 طلاب إماراتيين</b></p> <p>من جامعة الإمارات شاركوا في برنامج التدريب العملي من خلال مركز موارد للأبحاث (MCR)</p>

وركزت شركة موارد القابضة للاستثمارات على نزاهة سلسلة التوريد في تحقيق أهداف الاستدامة، وهو التزام تم توضيحه عبر "مدونة سلوك الموردين" الخاصة بها. ولتعزيز الحوكمة القوية، وسّعت الشركة متطلبات التوعية بمدونة السلوك لتشمل الموظفين والمقاولين العاملين على المشاريع. وفي عام 2025، تلقى أكثر من 650 فرداً تدريباً (349 موظفاً و275 مقاولاً)، بما عزز التوقعات الأخلاقية عبر العمليات.

وفي عام 2025، دمجت شركة موارد القابضة للاستثمارات "استبيان تقييم الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات للموردين" ضمن منصة المشتريات الرقمية الخاصة بها، مما جعل العناية الواجبة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات متطلباً إلزامياً ضمن عملية تسجيل الموردين. وخلال العام، تم تقييم 148 مورداً داخلياً حسب قيمة المشتريات، بما في ذلك التقييم وفقاً لمدونة السلوك ومعايير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. وشكل أكبر 42 مورداً من حيث الإنفاق ما يقارب 80% من إجمالي الإنفاق على المشتريات، وقد قام ما يقارب 62% منهم بالتوقيع رسمياً على "مدونة سلوك الموردين" الخاصة بشركة موارد القابضة للاستثمارات. كما عززت الشركة التزامها بالمشتريات المحلية، حيث قامت بشراء 95% من السلع حسب قيمة المشتريات من موردين داخل دولة الإمارات العربية المتحدة. وشكّلت المنتجات المصنّعة محلياً المدرجة ضمن "القائمة الذهبية" 6% من إجمالي المشتريات، مقارنة بـ 4% في العام السابق.

الأفراد: دعم تطوير المواهب الوطنية

تقدّر شركة موارد القابضة للاستثمارات قوة عاملة متنوعة وشاملة بوصفها أساساً للأداء طويل الأجل والعمليات المسؤولة. وفي عام 2025، وظفت المجموعة كوادر تمثل أكثر من 47 جنسية، بما يعكس الطبيعة متعددة الثقافات لعملياتها والمجتمعات

## 1 إشعار هام وإخلاء مسؤولية:

- إن تصنيف MSCI المؤقت في مجال المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والتقارير والبحث المرتبطين به (يُشار إليهم مجتمعين باسم "التصنيف المؤقت"):
- أعد من قبل MSCI ESG Research مقابل أجر؛
  - ليس تصنيفاً ائتمانياً ولا تقريراً يستعمل لأبحاث الأوراق المالية؛
  - يُنّاح فقط لأغراض المعلومات ودون أي ضمان أو تعهد بالذقة أو الجودة أو الاكتمال أو القلادة؛
  - يكون صالحاً فقط اعتباراً من تاريخ إصداره الأول، وهو عرضة للتعديل أو المسح دون إشعار؛
  - لا يُشكّل، وليس الغرض منه أن يُشكّل، ترويجاً استثمارياً أو تقريراً أو رأياً خبيراً أو خطاب تأكيد أو جزءاً من أي طرح أو أي عرض أو توصية لشراء أو بيع أي أوراق مالية أو التزامات ائتمانية أو أصول أخرى، أو الدخول في أي مشروع أو معاملة تجارية مرتبطة بالشركة المصنّفة أو غير ذلك؛
  - يعتمد كلياً أو جزئياً على معلومات مقدمة إلى MSCI ESG Research من قبل الشركة المصنّفة أو غيابها عنها، والتي لا تتحقق MSCI من موثوقيتها أو صديقتها أو نقيتها أو اكتمالها أو غير ذلك في أي وقت أو بمرور الوقت؛
  - يعتمد كلياً أو جزئياً على معلومات غير متاحة للعام وقد يختلف اختلافاً جوهرياً عن أي تصنيف مؤقت لاحق أو تصنيف المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات قياسياً تصدره MSCI ESG Research للشركة المصنّفة؛
  - قد لا يدمج أو يعكس بدقة المخاطر والمعلومات الفعلية المتعلقة بالمعيار البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ذات الصلة بالشركة المصنّفة؛
  - لم يُنمّ إلى أي جهات تنظيمية مستقلة ولم يُحصل على موافقتها؛
  - لا يجوز تغييره أو تعديله أو نسخه أو إعادة توزيعه أو استخدامه لإنشاء أعمال مشتقة أو مؤشرات أو قواعد بيانات أو نماذج مخاطر أو تحليلات أو برمجيات أو أعمال أخرى أو لتدريب أنظمة ذكاء اصطناعي دون إذن خطي مسبق وصریح من MSCI ESG Research.
- لا تتحمل MSCI ESG Research أي مسؤولية فيما يتعلق بالتصنيف المؤقت أو أي استخدام له، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر أي استخدام للتصنيف المؤقت المرتبط بأي استثمار أو أي عرض آخر. كما يخضع أي استخدام للتصنيف المؤقت أيضاً لإخلاء المسؤولية المتوفر على:
- [msci.com/legal/provisional-rating](https://www.msci.com/legal/provisional-rating)  
والذي قد يتم تحديثه من وقت لآخر من قبل MSCI.

التي تعمل ضمنها. وتدعم الشركة أولويات تطوير القوى العاملة الوطنية بما يتماشى مع أجندة التوطين في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وفي عام 2025، ومن خلال شركة مركز موارد للأبحاث العلمية ذ.م.م، أتاحت شركة موارد القابضة للاستثمارات فرص تدريب عملي لطلبة إماراتيين من جامعة الإمارات كجزء من متطلبات التخرج. وشارك في البرنامج سبعة طلاب من كلية الزراعة والطب البيطري، حيث اكتسبوا خبرة عملية في مجالات الطب البيطري والبستنة وعلوم الحيوان.

#### البيئة: تعزيز الأداء المناخي والحوكمة

في عام 2025، واصلت شركة موارد القابضة للاستثمارات تعزيز أدائها البيئي وكفاءتها التشغيلية عبر أنشطتها. وحددت المجموعة هدفاً لخفض الانبعاثات المطلقة لغازات الدفيئة بنسبة 10% مقارنة بعام 2024، بما يعزز التزامها بإزالة الكربون والإدارة البيئية المسؤولة. وبناءً على الأعمال التحضيرية المنفذة في السنوات السابقة، أكدت المجموعة أيضاً نيتها السعي للحصول على اعتماد أهداف خفض الانبعاثات القائمة على العلم والمتوافقة مع مبادرة الأهداف القائمة على العلم (SBTi) في عام 2026.

#### تسليط الضوء على شركة تابعة | شركة براري للموارد الطبيعية (BNR): من توريد الأشجار إلى أثر تجديدي

تعد شركة براري للموارد الطبيعية جهة إقليمية رئيسية في مجال تنسيق الحدائق المستدام وإدارة المشاتل، حيث تدير مرافق واسعة النطاق تزود مشاريع مختلفة عبر دولة الإمارات العربية المتحدة بمجموعة متنوعة من الأنواع النباتية. ومن خلال الخدمات الأساسية التي تقدمها الشركة، يتم الحفاظ على أكثر من 8.5 مليون شجرة وإدارة ما يقارب 165,000 هكتار من المواقع الحرجية.

وفي عام 2025، تم تعيين شركة براري للموارد الطبيعية لإنشاء وتشغيل مشتل مخصص لدعم مشروع تطوير رئيسي. وضمن هذا التفويض متعدد السنوات، تتحمل الشركة مسؤولية شراء واستيراد وزراعة والحفاظ على ما يصل إلى 30,000 شجرة من أنواع متعددة. وقد طبقت شركة براري للموارد الطبيعية إطار الاستدامة الخاص بها لتنفيذ مبادرة تركز على التجديد.

#### لمحة عن المشتل:

- يغطي مساحة تقارب 150,000 متر مربع، بما في ذلك 119,000 متر مربع من منطقة الإكثار المظللة
- تم اختيار الأشجار وفق معايير جودة صارمة، بما في ذلك سلامة الجذور وتوازن التاج وصحة الأوراق
- تم تهيئة الأشجار لتلائم مع الظروف المناخية في دولة الإمارات العربية المتحدة قبل التسليم
- ما يقارب 80% من الأنواع محلية، دعماً لاستعادة النظم البيئية وضمان القدرة على البقاء على المدى الطويل
- تنتج نفايات خضراء من خلال التقليم ويتم تحويلها إلى سماد خارج الموقع
- يتم استخدام أنظمة ري بالتنقيط متقدمة وتخزين مياه داخل الموقع لتعظيم كفاءة استخدام المياه

#### استشراف المستقبل

وبناءً على الأعمال التحضيرية المنفذة في السنوات السابقة، تسعى شركة موارد القابضة للاستثمارات للحصول على اعتماد لأهداف خفض الانبعاثات القائمة على العلم والمتوافقة مع مبادرة الأهداف القائمة على العلم (SBTi) في عام 2026. وسيدعم هذا الإجراء نهجاً أكثر تنظيماً ومصداقية لإدارة الانبعاثات، ويعزز المواءمة مع أفضل الممارسات الدولية، ويوجه جهود إزالة الكربون المستقبلية عبر عمليات المجموعة.



مجموعة تروجان للإنشاءات

تُعد مجموعة تروجان للإنشاءات من أبرز مجموعات الإنشاءات متعددة التخصصات في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتتخذ من أبوظبي مقراً لها. وتمتد عمليات المجموعة عبر دول مجلس التعاون الخليجي وعدد من الأسواق الدولية المختارة. ومنذ تأسيسها في عام 2012، بنت المجموعة منصة متنوّعة من الشركات التابعة المتخصصة التي تُنفّذ مشاريع معقدة في مجالات الإنشاءات والبنية التحتية والتطوير الصناعي.

نهج مجموعة تروجان للإنشاءات في الاستدامة

بصفتها شركة تابعة ضمن محافظة مجموعة ألفا ظبي القابضة، تواصل مجموعة تروجان تعزيز نهجها في البناء المستدام من خلال دمج أنظمة الإدارة البيئية، والتقنيات الرقمية، وممارسات الصحة والسلامة القوية. وتم ترسيخ هذا النهج بدعم من 11 شهادة ISO دولية معتمدة وسارية في عام 2025. كما تُعد المجموعة من الجهات الموقّعة على الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، مما يعكس التزامها بمواءمة استراتيجيتها وعملياتها مع المبادئ العشرة للاتفاق، وتقديم تقارير سنوية عن التقدم المُحرز.

ويستمر الاعتراف بأداء مجموعة تروجان في مجال الاستدامة، إذ حافظت المجموعة على تصنيف "A" مؤقت في تقييم شركة مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال 2 للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، مما يبرز نضج إطار الاستدامة لديها ودمج اعتبارات الاستدامة في عمليات اتخاذ القرار. وتدعم هذه الجهود بشكل جماعي أولويات التنمية الوطنية، وتسهم في تحقيق هدف دولة الإمارات المتعلق بالوصول إلى الصفر الصافي بحلول 2050، وتعزز مكانة المجموعة كشريك موثوق في تنفيذ البنية التحتية المستقبلية القادرة على مواجهة التحديات.

أبرز الإنجازات في مجال الاستدامة لعام 2025

الحفاظ على التصنيف المؤقت "A" من شركة مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال	الحصول على الجائزة الذهبية من الجمعية الملكية للوقاية من الحوادث (RoSPA)	الحصول على جائزة من مجلس السلامة البريطاني تقديراً للتميز في مجال الصحة والسلامة
تسجيل صفر وفيات وصفر إصابات مؤدية لضیاع الوقت	حازت مجموعة تروجان للإنشاءات على جائزة "أفضل مقال للعالم 2025" في مؤتمر تقنيات البناء كونفكس لعام 2025 في دولة الإمارات العربية المتحدة	حازت شركة تاج ظبي، التابعة لمجموعة تروجان للإنشاءات، على جائزة "أفضل مقال للعالم 2025" في مؤتمر تقنيات البناء كونفكس لعام 2025 في المملكة العربية المتحدة

الموظفون: ترسيخ ثقافة الصحة والسلامة

تعد الصحة والسلامة قيمة مؤسسية أساسية وركيزة رئيسية للتميز التشغيلي. وفي ضوء طبيعة عملها في قطاع عالي المخاطر، تلتزم مجموعة تروجان بتوفير بيئة عمل آمنة وصحية في جميع مواقع المشاريع ووحدات الأعمال.

## 2 اشعار هام وإخلاء مسؤولية:

- إن تصنيف MSCI المؤقت في مجال المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والتقارير والبحث المرتبطين به (يُشار إليهم مجتمعين باسم "التصنيف المؤقت"):
- (1) أعد من قبل MSCI ESG Research مقال جزء؛
  - (2) ليس تصنيفاً ائتمانياً ولا تقريراً يستعمل لأبحاث الأوراق المالية؛
  - (3) يُتاح فقط لأغراض المعلومات ودون أي ضمان أو تعهد بالندقة أو الجودة أو الاكتمال أو القلادة؛
  - (4) يكون صالحاً فقط اعتباراً من تاريخ إصداره الأول، وهو عرضة للتعديل أو السحب دون إشعار؛
  - (5) لا يُشكّل، وليس الغرض منه أن يُشكّل، ترويجاً استثمارياً أو تقريراً أو رأياً خبيراً أو خطاب تأكيد أو جزءاً من أي طرح أو أي عرض أو توصية لشراء أو بيع أي أوراق مالية أو التزامات ائتمانية أو أصول أخرى، أو الدخول في أي مشروع أو معاملة تجارية مرتبطة بالشركة المصنفة أو غير ذلك؛
  - (6) يعتمد كلياً أو جزئياً على معلومات مقدمة إلى MSCI ESG Research من قبل الشركة المصنفة أو غيابها عنها، والتي لا تتحقق MSCI من موثوقيتها أو صديقتها أو نقيتها أو اكتمالها أو غير ذلك في أي وقت أو بمرور الوقت؛
  - (7) يعتمد كلياً أو جزئياً على معلومات غير متاحة للعامة وقد يختلف اختلافاً جوهرياً عن أي تصنيف مؤقت لاحق أو تصنيف المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات قياسي تصدره MSCI ESG Research للشركة المصنفة؛
  - (8) قد لا يدمج أو يعكس بدقة المخاطر والمعلومات الفعلية المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ذات الصلة بالشركة المصنفة؛
  - (9) لم يُقدّم إلى أي جهات تنظيمية مستفصاة ولم يُحصل على موافقتها؛
  - (10) لا يجوز تغييره أو تعديله أو نسخه أو إعادة توزيعه أو استخدامه لإنشاء أعمال مشتقة أو مؤشرات أو قواعد بيانات أو نماذج مخاطر أو تحليلات أو برمجيات أو أعمال أخرى أو لتدريب أنظمة ذكاء اصطناعي دون إذن خطي مسبق وصریح من MSCI ESG Research.
- لا تتحمل MSCI ESG Research أي مسؤولية فيما يتعلق بالتصنيف المؤقت أو أي استخدام له، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر أي استخدام للتصنيف المؤقت المرتبط بأي استثمار أو أي عرض آخر. كما يخضع أي استخدام للتصنيف المؤقت أيضاً لإخلاء المسؤولية المعترف على:
- [msci.com/legal/provisional-rating](https://www.msci.com/legal/provisional-rating)  
والذي قد يتم تحديثه من وقت لآخر من قبل MSCI.

ويستند نهج المجموعة إلى سياسة الصحة والسلامة المهنية المعتمدة على مستوى المجموعة، والموقعة من أعلى سلطة تنفيذية، إلى جانب التزامها بميثاق الشراكة بشأن السلامة للمقاولين الصادر عن شركة أدنوك. وتُطبق إدارة الصحة والسلامة المهنية عبر نظام إدارة معتمد وفق معيار ISO 45001، تحت إشراف مدير الصحة والسلامة والبيئة، مع تحميل المسؤولية النهائية للرئيس التنفيذي للمجموعة. كما يتم تضمين أهداف الصحة والسلامة ضمن الاستراتيجية المؤسسية من خلال بطاقة الأداء المتوازن لضمان مواءمة الأداء في الصحة والسلامة مع أولويات الأعمال.

وقد أسهمت الحوكمة القوية والممارسات الوقائية في تحقيق أداء ثابت؛ إذ لم تسجل المجموعة خلال عام 2025 أي وفيات أو أية إصابات مؤدية لضاياع الوقت، مع أربع إصابات مُسجلة فقط، وذلك بدعم من المشاركة المستمرة للعمال، وبرامج التدريب، والمبادرات الوقائية في مواقع المشاريع.

ونظرًا لهذه الجهود، حازت المجموعة في عام 2025 على الجائزة الذهبية من الجمعية الملكية للوقاية من الحوادث، وعلى جائزة من مجلس السلامة البريطاني تقديرًا لمعاييرها العالية وأدائها المستدام في إدارة الصحة والسلامة المهنية.

### التميز التشغيلي والتحول الرقمي

في عام 2025، تقدّمت المجموعة في تنفيذ سلسلة من المبادرات الداخلية المصممة لتعزيز الاتساق الفني والشفافية والكفاءة عبر محفظة مشاريعها.

- يشكّل نظام نمذجة معلومات البناء (BIM) إطار تشغيل رقمي على مستوى المؤسسة يدمج الهندسة والمشتريات والإنشاءات والمعلومات التجارية ضمن بيئة بيانات أكثر تكاملاً. ومن خلال تحويل معلومات المشاريع إلى رؤى منهجية مُنظمة، تهدف مجموعة تروجان للإنشاءات إلى تعزيز قابلية التنبؤ، وتحسين استشراف التعرض للمخاطر، وتحقيق تحسينات قابلة للقياس في الأداء.
- أطلقت مجموعة تروجان للإنشاءات لوحات التحول الرقمي للمشاريع في نوفمبر 2025. وتعمل هذه اللوحات على مركزية بيانات المشاريع وأتمتتها، بما يوفر رؤية آنية تدعم المتابعة وإعداد التقارير واتخاذ القرارات المستنيرة. وبعد نجاح النموذج الأولي في مشروع "غاردينيا"، يجري تعميم هذه اللوحات على جميع المشاريع المعتمدة على نظام نمذجة معلومات البناء (BIM) بهدف تعزيز الرقابة القائمة على البيانات وإدارة الأداء.
- شرعت مجموعة تروجان للإنشاءات في ديسمبر 2025 في تطوير دليل التتبع للتصميم والتدخل المبكر للمقاول (ECI) المدعوم بالذكاء الاصطناعي. وتقوم المنصة برسم خرائط مراحل التصميم ومتابعة محطات المشاركة المبكرة، بالاستناد إلى بيانات تصميم تاريخية والدروس المستفادة ورؤى مرحلة الإغلاق، بهدف تحسين تحديد المخاطر مبكراً، ورصد حالات عدم الامتثال، وتوحيد سير العمل، والحد من إعادة الأعمال.

البيئة: دمج التكنولوجيا الخضراء والتحول الرقمي والصحة والسلامة في صناعة الخرسانة

### تسليط الضوء على الشركات التابعة / شركة ريم للخرسانة الجاهزة

تُعد شركة ريم للخرسانة الجاهزة، التابعة لمجموعة تروجان للإنشاءات، جهة محورية في دعم البناء المستدام من خلال إنتاج خرسانة منخفضة الكربون وعالية الجودة. ويتمثل هدفها الرئيسي في الحد من البصمة البيئية لإنتاج الخرسانة، مع تحسين الكفاءة التشغيلية، واتساق جودة المنتجات، وسلامة العاملين. ويتحقق ذلك من خلال نموذج متكامل يجمع بين المواد الصديقة للبيئة، وأنظمة الإنتاج المؤتمتة، والإدارة الرقمية للجودة والخدمات اللوجستيات.

وتشمل التقنيات الرقمية المُطبقة أنظمة الخلط الآلي التي تضمن جودة ثابتة للخليط، في حين يساهم الرصد الرقمي الفوري وإدارة الأسطول المعززة بنظام تحديد المواقع (GPS) في تحسين التخطيط اللوجستي ودعم الإنتاج.

وتشمل أبرز النتائج:

- خفض استخدام الأسمنت بنسبة 10 - 20% عبر البدائل المادية
- تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة 15 - 25% مقارنة بالخرسانة المخلوطة في الموقع
- تحقيق معدلات تدوير المياه بنسبة 70 - 80% في محطات الخلط
- خفض مدة تنفيذ المشاريع بنسبة 20 - 30% من خلال عمليات التسليم الفورية
- تحسين ثبات قوة الخرسانة بنسبة 20 - 30%

"لقد ضمنت تصاميم الخلطات القياسية والاختبارات الفورية موثوقية الأداء في جميع مواقع المشاريع"

- مدير فني

استشراف المستقبل

مع التطلع إلى عام 2026، تعمل المجموعة على تعزيز الجيل القادم من تقنيات البناء التي تقلل الكربون الكامن، وتحسن كفاءة استخدام الموارد، وتدعم قدرات القوى العاملة. وتشمل هذه التقنيات تجارب أولية للبناء بالطباعة ثلاثية الأبعاد للحد من الهدر في المواد واستهلاك الطاقة والاضطرابات في مواقع المشاريع، إلى جانب خطط لاعتماد تقنية CarbonCure ضمن عمليات الخرسانة الجاهزة لتمعدن ثاني أكسيد الكربون المُلتقط بشكل دائم وتقليل كثافة الكربون دون المساس بالأداء.

وفي موازاة الابتكار التكنولوجي، تُعزز المجموعة استثمارها في الموارد البشرية والثقافة المؤسسية باعتبارها محركاً رئيسياً للقيمة طويلة الأجل. وتشمل المبادرات المخططة برامج موسعة لتطوير مهارات القوى العاملة في البناء الرقمي، والروبوتات، والتصنيع المتقدم، وستقوم المجموعة بإطلاق منصات داخلية لتبادل المعرفة لتسريع عملية التعلم عبر المشاريع، إلى جانب تأسيس "مجلس شباب تروجان" لدعم تطوير القيادات الشابة وتعزيز الشمولية والمهارات المستقبلية.

كما ستواصل المجموعة تعزيز دورها في حماية البيئة والمساهمة المجتمعية. ففي عام 2026، تخطط المجموعة لإطلاق مبادرة توعوية لزراعة الأشجار تركز على شجرة الغاف، وهي الشجرة الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة، بهدف تشجيع الموظفين على دعم حماية التنوع البيولوجي والمسؤولية البيئية. وتشمل المبادرات الأخرى حملات للتبرع بالدم، واستطلاعات مشاركة الموظفين، وبرامج تدريب وفرص تدريب جامعي موسعة.



## شركة الدار العقارية ش.م.ع (الدار)

تعد شركة الدار العقارية المطور العقاري ومدير الأصول الرائد في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تقوم بتشكيل وجهات متكاملة ومجتمعات قائمة على أساليب الحياة عبر إمارة أبوظبي. وتشمل أبرز مشاريعها جزيرة ياس ذات الطابع الترفيهي، وجزيرة السعديات ذات الوجهة الثقافية، إلى جانب محفظة متنوعة تضم أصولاً سكنية وتجزئة وتجارية وتعليمية وضيافة.

وتعمل شركة الدار من خلال نموذج أعمال متنوع ومستدام قائم على منصتين أساسيتين: شركة الدار للتطوير، التي تُركّز على تطوير وبيع العقارات، بما في ذلك خدمات إدارة المشاريع؛ وشركة الدار للاستثمار، التي تدير الأصول المدرة للدخل عبر عدة قطاعات، بما في ذلك الدار للتعليم، والدار للعقارات، والدار للضيافة والترفيه، ومحفظة الاستثمار الأخرى. ويُمكن هذا النموذج المتكامل شركة الدار من دمج مبادئ الاستدامة عبر دورة حياة العقار بالكامل، من التصميم والإنشاء إلى العمليات وإدارة الأصول والمشاركة المجتمعية.

### نهج شركة الدار في الاستدامة

تُدمج الاستدامة عبر أنشطة الدار الأساسية كافة، وتُوجّه هذا النهج من خلال غايتها الرئيسية "تشكيل مستقبلاً أفضل". ويُنهي إطار الاستدامة في الدار على أربعة محاور مترابطة تشمل: الاقتصاد، والمجتمع، والأفراد، والبيئة. وتوجّه هذه المحاور الأولويات الاستراتيجية وإدارة الأداء واتخاذ القرار على مستوى المجموعة.

ويجري تنفيذ هذا الإطار من خلال ثلاثة مجالات تركيز رئيسية:

- إنشاء أماكن مستدامة، من خلال دمج الرعاية البيئية، وإرشادات التصميم المستدام، والتفاعل مع سلسلة القيمة.

- خلق قيمة اجتماعية، من خلال تعزيز رفاهية المجتمع، والتعليم، والتنمية الشاملة.
- خلق إرث مسؤول، من خلال تعزيز الحوكمة وإدارة المخاطر والصحة والسلامة والممارسات الشاملة، بالتوازي مع تطور الأعمال.

## أبرز الإنجازات في مجال الاستدامة لعام 2025

ترقية تصنيف شركة مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال إلى "A"	اختيار الرئيس التنفيذي للمجموعة، طلال الذيابي، ضمن أبرز الشخصيات القيادية في مجال الاستدامة في قطاعي العقارات والإنشاءات في المنطقة حسب فوربس الشرق الأوسط للعام الثالث على التوالي	توزيع أكثر من 18,000 وجبة إفطار عبر مواقع رئيسية دعماً للشمول والرفاهية المجتمعية خلال الشهر الفضيل
رفع درجة مؤشر داو جونز للاستدامة (DJSI) من 61 إلى 67، مما يعكس أداءً قوياً في الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات	إطلاق نظام إدارة بيانات مستشار الموارد بالشراكة مع شركة شنايدر إلكترونيك	تحقيق 100% من فحوصات الموردين المتعلقة بالنزاهة والامتثال

### الاعتراف من جهات خارجية

تم ترقية تصنيف المجموعة إلى "A" الصادر عن شركة مورغان كابيتال إنترناشيونال للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، مما وضع شركة الدار ضمن فئة الشركات العقارية الرائدة عالمياً. ويعكس هذا التحسن التقدم الملحوظ في ممارسات الحوكمة، حيث بلغ تقييم السلوك المؤسسي للشركة 8.3 من 10، وهو من أعلى المعدلات في أسواق أوروبا الشرقية والشرق الأوسط وإفريقيا الناشئة.

كما سجلت شركة الدار تحسناً بمقدار ست نقاط في درجة مؤشر داو جونز للاستدامة، مرتفعاً من 61 إلى 67 ضمن تقييم صارم يعكس أداءً قوياً عبر البعدين البيئي والاجتماعي، خصوصاً في: استراتيجية المناخ، وإدارة رأس المال البشري، والصحة والسلامة المهنية، والعلاقات المجتمعية، إلى جانب مستوى عالٍ من جودة الإفصاح مقارنة بالأقران. كما تمت إضافة الشركة إلى مؤشر فوتسي فور جود المرموق، الذي يضم الشركات ذات الأداء المتقدم في إدارة مخاطر الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وممارسات الأعمال المسؤولة. وبالإضافة إلى ذلك، حاز الرئيس التنفيذي لمجموعة الدار، السيد طلال الذيابي، تقديراً من مجلة فوربس الشرق الأوسط كأحد أبرز القيادات المؤثرة في مجال الاستدامة ضمن قطاعي العقارات والإنشاءات للعام الثالث على التوالي.

### المسؤولية الاجتماعية: خلق أثر إيجابي

استثمرت شركة الدار ما قيمته 18 مليون درهم إماراتي عبر شراكات مع جهات حكومية وخاصة ومؤسسات القطاع الثالث خلال عام 2025، وقدّمت أكثر من 13,114 ساعة تطوع، ووصلت إلى أكثر من 100,000 مستفيد من خلال مبادراتها الاجتماعية.

وفي إطار التزامها بالرفاهية المجتمعية والاستخدام المسؤول للموارد، تم تركيب أجهزة Replate في ياس مول لإعادة توجيه فائض الطعام لإعادة توزيعه. كما تم توسيع المشاركة في مبادرة نعمة للحد من هدر الطعام خلال شهر رمضان، حيث جرى جمع الوجبات غير الملائمة والقابلة للاستهلاك لإعادة توزيعها على المحتاجين. بالإضافة إلى ذلك، رعت المجموعة احتفالات اليوم الوطني للعمال في مختلف أنحاء الدولة بالشراكة مع وزارة الموارد البشرية، بما يعزز قيم التقدير والشمول وترسيخ الشعور بالانتماء المجتمعي.

### برنامج منح ثرياف

أطلق برنامج ثرياف للمنح الدراسية في عام 2022 باعتباره ركناً أساسياً في إرث الدار التعليمي، إذ يركز على تعزيز الوصول الشامل إلى التعليم عالي الجودة. وحتى تاريخه، استقبل البرنامج 69 طالباً عبر أربع دفعات.

وفي عام 2025، حقق البرنامج محطة بارزة بتخرج أول ستة طلاب، بما يعكس نهجه القائم على الأثر طويل المدى والتزامه المستمر بدعم الطلاب طوال رحلتهم التعليمية.

## البيئة: تعزيز الأهداف المناخية والحوكمة المناخية في عام 2025

واصلت شركة الدار خلال عام 2025 تعزيز التزاماتها البيئية، استناداً إلى التحسينات التي تم تنفيذها في عام 2024 عند إعادة معايرة خطة الصفر الصافي عبر اختيار عام 2023 سنة أساس جديدة. وقد حسّن هذا النهج من سلامة البيانات وعزّز المواءمة مع أفضل الممارسات العالمية. وتواصل إعادة المعايرة دعم عملية تتبّع أكثر موثوقية للتقدم، وتوفير أساس متين لمسار إزالة الكربون على المدى الطويل.

ويستند نهج شركة الدار لإزالة الكربون إلى أفضل المعايير العالمية، بما في ذلك بروتوكول غازات الدفيئة ومعايير مبادرة الأهداف القائمة على العلم (SBTi) الخاصة بقطاع المباني، بما يضمن واقعية وقابلية قياس الأهداف المناخية وملائمتها لدور الدار كمطور عقاري وكمدير طويل الأجل للأصول.

وبالاستناد إلى هذا الأساس، تعالج الشركة الانبعاثات عبر دورة الحياة الكاملة لأصولها، بما يشمل الانبعاثات التشغيلية أثناء الاستخدام والانبعاثات الكامنة المرتبطة بالمشاريع الجديدة. وتُنقذ استراتيجية إزالة الكربون عبر ثمانية محاور محددة تغطي سلسلة القيمة من مرحلة التصميم وحتى البناء والتسليم والتشغيل. ويحكم كل محور إطار واضح للإدارة والضمان، بما يضمن أن قابلية قياس الأداء والتكرار والتدقيق بمرور الوقت.

وتشمل أهداف شركة الدار لخفض الانبعاثات بحلول عام 2033:

- خفض انبعاثات غازات الدفيئة لنطاقات 1 و 2 و 3 أثناء التشغيل بنسبة 76.2% لكل متر مربع عبر المباني المملوكة والمساحات المُدارة (نهج المبني الكامل).
- خفض انبعاثات النطاق 3 المرتبطة بالانبعاثات التشغيلية طوال مدة استخدام المباني المباعة بنسبة 61.1% لكل متر مربع.
- خفض الانبعاثات المطلقة لغازات الدفيئة لنطاقات 1 و 2 من جميع المصادر الأخرى بنسبة 54.6%.
- خفض الانبعاثات الكامنة لنطاق 3 في مرحلة ما قبل الاستخدام لكل متر مربع من المباني الجديدة بنسبة 73.1%.

## جزيرة الفهيد: أول جزيرة معتمدة من Fitwel على مستوى العالم

تُعد جزيرة الفهيد محطة بارزة في التطوير العمراني وأول جزيرة في دولة الإمارات العربية المتحدة تُصمم وفق مفهوم الرفاه كفلسفة محورية. وقد حصل المشروع على شهادة Fitwel ذات الثلاث نجوم، ليصبح أول مشروع جزيرة على مستوى العالم ينال هذا التصنيف.

كما حصلت جزيرة الفهيد على شهادة LEED البلاطينية للمدن والمجتمعات (ما قبل الاعتماد)، وتصنيف 3 لآلي من برنامج استدامة للمجتمعات، مما يعزز ريادة شركة الدار في التخطيط العمراني المستدام. وتمثل هذه الاعتمادات مرجعاً معيارياً جديداً في دمج مفاهيم الرفاهية والكفاءة التشغيلية والأداء البيئي عبر المجتمعات واسعة النطاق.

استشراف المستقبل

ستواصل شركة الدار دفع أجندتها الخاصة بالاستدامة والتميز التشغيلي عبر أنشطة التطوير والبناء. وتشمل الأولويات الرئيسية تحقيق خفض بنسبة 30% في كثافة استهلاك الطاقة وفق التصميم مقارنة بخطط أساس ASHRAE لعام 2007، إلى جانب خفض بنسبة 40% في كثافة استهلاك المياه وفق التصميم مقارنة بخطط أساس برنامج استدامة، مما يعزز التزام الشركة بكفاءة الموارد والتصميم المتوافق مع المناخ.

وتهدف الشركة أيضاً إلى تحقيق خفض بنسبة 25% في الكربون الكامن عبر أنشطة البناء، بدعم من تحسين اختيار المواد وتحسينات التصميم. كما ستواصل المجموعة تعزيز ثقافة "الصفير ضرر" من خلال تطوير برنامج المراقبة الاستباقية، وتحديد وتتبع أهداف الصحة والسلامة المهنية على مستوى المشاريع، وتوسيع نطاق التدريب والمبادرات التوعوية.

وعبر سلسلة القيمة، ستواصل شركة الدار تعزيز نهج سلسلة التوريد المسؤولة من خلال توسيع البرامج التحفيزية، بما في ذلك برنامج الحوافز الخاص بالاستدامة للموردين، المصمم خصيصاً لدعم برنامج القيمة الوطنية المضافة. وسيدعم ذلك توسيع نطاق برامج تدريب الموردين، إلى جانب تحسين معايير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، بما يمكن الدار من إدارة مخاطر سلسلة التوريد بشكل استباقي والحفاظ على مواءمة وثيقة مع المعايير العالمية والمتطلبات السوقية المتطورة.



## شركة إن إم دي سي جروب

تعد شركة إن إم دي سي جروب إحدى الشركات الرائدة في تقديم حلول الهندسة والمشتريات والإنشاء (EPC) للمشروعات البرية والبحرية، كما تمتلك قدرات متقدمة في أعمال الجرف والإنشاءات البحرية. وتقدم المجموعة حلولاً متكاملة عالية الجودة لعملائها، مستندة إلى التزام راسخ بالاستدامة والمعايير الدولية. وتعد الرعاية البيئية ركيزة استراتيجية رئيسية لدى المجموعة، حيث يجري دمج الاعتبارات البيئية ضمن مراحل التخطيط والتنفيذ والإدارة التشغيلية لدورة حياة المشاريع، بما يتيح إدارة المخاطر، وحماية النظم البيئية الطبيعية، وتعزيز خلق القيمة على المدى الطويل.

### الريادة في البنية التحتية المستدامة والابتكار

ترتكز استراتيجية الاستدامة لدى مجموعة إن إم دي سي جروب على مبدأ خلق القيمة المستدامة من خلال إطار متكامل للقيمة يدير الأداء عبر ستة أشكال من رؤوس الأموال. ويتم تنفيذ هذا النهج من خلال خمسة محاور استراتيجية تغطي الأثرين البيئي والاجتماعي للمجموعة. وتعمل المجموعة على إعادة صياغة دورها من مجرد مقاول تقليدي إلى "رائد صناعي مستدام"، عبر الانتقال من نهج "عدم الإضرار" إلى نهج "استعادة النظم البيئية" وتولي زمام القيادة في مسار التحول العالمي نحو اقتصاد منخفض الكربون. وتم تصميم هذا التحول استناداً إلى استراتيجية شمولية للأداء والاستدامة، تتماشى مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة وطموحات دولة الإمارات لتحقيق الصفير الصافي.

### انبعاثات غازات الدفيئة والاستثمار في التكنولوجيا النظيفة

تركز استراتيجية المناخ في شركة إن إم دي سي جروب على برنامج راسخ لإزالة الكربون من خلال الاستثمار المباشر في التقنيات النظيفة، بما يشمل:

- **كهربة العمليات:** تعمل مجموعة إن إم دي سي حالياً على التحول إلى معدات تعمل بالكهرباء في ساحة التصنيع في مصفح. ومن خلال استبدال الآلات التي تعمل بمحركات الاحتراق التقليدية ببدائل كهربائية، تقوم المجموعة بخفض البصمة التشغيلية لانبعاثات غازات الدفيئة.
- **خارطة طريق الصفير الصافي:** تمضي المجموعة نحو الحصول على اعتماد رسمي لخارطة طريقها للصفير الصافي في عام 2026.
- **مبادرة الأسطول الأخضر:** تستعد المجموعة لإطلاق برنامج كبير للنفقات الرأسمالية يركز على إدخال "الأسطول الأخضر" بهدف تسريع نشر السفن والمعدات البحرية منخفضة الانبعاثات.
- **التحديث الصناعي:** حصلت المجموعة على جوائز حديثة مثل "أفضل شركة في مجال تحديث الساحات"، تقديراً للاستثمارات الكبيرة في رفع الكفاءة التشغيلية وتحديث مرافق التصنيع وفق معايير حديثة منخفضة الأثر البيئي.

## الرعاية البيئية والابتكار

تستفيد مجموعة إن إم دي سي من الهندسة المتقدمة والأدوات الرقمية لحماية التنوع البيولوجي وتعزيزه عبر مختلف مراحل دورة حياة مشاريعها:

- **بروتوكول التنوع البيولوجي:** نُفّذت المجموعة في عام 2025 بروتوكولاً إلزامياً لتقييم أثار عملياتها على التنوع البيولوجي، بما يضمن تحديد المخاطر البيئية والتخفيف منها بصورة منهجية ابتداءً من مرحلة التخطيط لكل مشروع رئيسي.
- **استعادة النظم البحرية:** قامت المجموعة بالجمع بين الابتكار والاعتبارات البيئية، حيث نشرت شعاباً اصطناعية مطبوعة بتقنية الطباعة ثلاثية الأبعاد مستوحاة من الطبيعة. وأظهرت نتائج الرصد الأولية نجاح هذه الهياكل في دعم الأنواع المحلية من خلال توفير مساحات سطحية وفراغات إضافية.
- **حماية الأنواع:** تقوم مجموعة إن إم دي سي، من خلال شراكة طويلة الأمد مع هيئة البيئة - أبوظبي، باستخدام مجموعة مراقبين معتمدين وأنظمة تتبع لحماية السلاحف الخضراء المهددة بالانقراض والحد من مخاطر التلوث.

## الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي

يرتكز الابتكار في مجموعة إن إم دي سي على منصة "إن إم دي سي 4.0"، وهي منصة مركزية للذكاء المؤسسي مملوكة للمجموعة. وتدمج هذه المنصة وكلاء الذكاء الاصطناعي وأدوات البحث الدلالي عبر مختلف الإدارات، بما يساهم في تبسيط عملية إدارة المعرفة وتوفير الرؤى القائمة على البيانات اللازمة لإدارة المشاريع المعقدة والحساسة بيئياً.

## المسؤولية الاجتماعية وتنمية الكفاءات

يتطلب تحقيق الاستدامة قوة عاملة مؤهلة للمستقبل. وقد دعمت الاستثمارات الواسعة في رأس المال البشري حصول مجموعة إن إم دي سي على صفة "أفضل مكان للعمل (\*Great Place to Work)".

- **مسارات إعداد القيادات:** تساهم برامج مثل أسند و تطوير في إعداد مئات الموظفين من ذوي الإمكانيات العالية لتولي مناصب قيادية، مما أدى إلى زيادة بنسبة 20% في متوسط ساعات التدريب.
- **تنمية الكفاءات الوطنية:** شهد برنامج مهارة تخريج 407 متدربين، منهم 315 متدرّباً لا يزالون يعملون حالياً في دولة الإمارات والمملكة العربية السعودية.
- **الرفاهية:** يوفر برنامج الصحة النفسية والمرونة على مستوى المجموعة دعماً سريعاً للموظفين العاملين في بيئات مشاريع تتسم بضغط عالٍ.

## استشراف المستقبل

في عام 2026، ستواصل مجموعة إن إم دي سي الاستثمار في القدرات المستقبلية لتعزيز مكانتها كشركة رائدة في الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ضمن قطاعي الأعمال البحرية والإنشاءات. ومن بين الأولويات الرئيسية تحقيق الاعتماد الرسمي لخارطة طريق الصفر الصافي، إلى جانب إطلاق برنامج إنفاق رأسمالي لأسطول أخضر يسرع نشر السفن والمعدات منخفضة الانبعاثات.

وتعتزم مجموعة إن إم دي سي ترسيخ مكانتها كشركة صناعية مستدامة رائدة. ولم يعد الهدف يقتصر على "عدم إحداث ضرر"، بل يتعداه إلى توظيف قدراتها الهندسية والرقمية بصورة فاعلة لاستعادة النظم البيئية وقيادة التحول نحو اقتصاد عالمي منخفض الكربون.

## مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية

ما لم يُذكر خلاف ذلك، فإن نطاق إعداد التقارير الخاصة بالإفصاحات الكمية الواردة في فهرس البيانات هذا يرد على النحو التالي:

- تقتصر إفصاحات شركة ألفا ظبي القابضة على مستوى الشركة الأم فقط.
  - شركة موارد القابضة للاستثمارات - تشمل إفصاحات شركة موارد القابضة للاستثمارات ذ.م.م وثلاث شركات تابعة جوهرية في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وهي: شركة براري للموارد الطبيعية ذ.م.م، وشركة موارد للخدمات ذ.م.م، ومصنع العين للأعلاف ذ.م.م.
  - شركة الدار العقارية - تقتصر الإفصاحات على شركة الدار العقارية ش.م.ع، بينما تغطي بيانات انبعاثات غازات الدفيئة واستهلاك الطاقة مجموعة الدار. وحتى تاريخ إعداد هذا التقرير، لم تكن الدار قد استكملت عملية الحصول على تأكيد خارجي للبيانات الواردة أدناه؛ وعليه، فإن البيانات البيئية والاجتماعية الواردة لم تخضع لتأكيد خارجي عند تاريخ التقرير. وللإطلاع على البيانات التي خضعت لتأكيد خارجي ومعايير إعداد التقارير ذات الصلة، يُرجى الرجوع إلى تقرير الاستدامة لشركة الدار لعام 2025.
  - مجموعة تروجان للإنشاءات - تغطي الإفصاحات المتعلقة بالإدارة البيئية المجموعة وأربع شركات تابعة رئيسية: تروجان للمقاولات العامة (TGC)، وشركة بناء المشروعات الوطنية (NPC)، وروبال أدفانس للأعمال الكهروميكانيكية (RA)، وشركة هايتك لمنتجات الخرسانة (HCP)، وجميعها تعمل داخل دولة الإمارات العربية المتحدة. أما الإفصاحات المتعلقة بالصحة والسلامة فتشمل تروجان للمقاولات العامة وشركة بناء المشروعات الوطنية وروبال أدفانس للأعمال الكهروميكانيكية. أما بيانات رأس المال البشري فهي مجمعة على مستوى المجموعة.
  - شركة إن إم دي سي جروب: تشمل الإفصاحات وحدات الأعمال الأساسية داخل دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك شركة إن إم دي سي دريد جينج اند مارين و شركة إن إم دي سي اينبرجي. وتعكس بيانات استهلاك الطاقة وانبعاثات غازات الدفيئة الجرد الموحد لانبعاثات غازات الدفيئة لعمليات المجموعة داخل الدولة.
- حيثما ينطبق، جرى إعادة صياغة بعض أرقام الأعوام السابقة لتعكس تحسينات في عملية جمع البيانات ومنهجيات الاحتساب والمواءمة مع البيانات التي خضعت للتحقق. وتعكس البيانات الواردة في فهرس البيانات أدق المعلومات المتاحة عند تاريخ النشر. وفي الحالات التي لا تتوفر فيها بيانات، يُشار إليها بعبارة "غير متوفر". وللحصول على أحدث الإفصاحات الخاصة بكل كيان، يُرجى الرجوع إلى التقارير الرسمية والمواقع الإلكترونية الخاصة بكل منها.

استهلاك الطاقة			الوحدة		
2025	2024	2023			
<b>ألفاظي القابضة</b>					
0.00	0.00	0.00	جيجا جول	بنزين	استهلاك الوقود
0.00	0.00	0.00	جيجا جول	ديزل	
858.11	877.99	384.87	جيجا جول		استهلاك الكهرباء
0.00	0.00	0.00	جيجا جول		المياه المبردة (تبريد المناطق)
0.00	0.00	0.00			<b>إجمالي استهلاك الطاقة المباشر</b>
858.11	877.99	348.87			<b>إجمالي استهلاك الطاقة غير المباشر</b>
<b>858.11</b>	<b>877.99</b>	<b>348.87</b>			<b>إجمالي استهلاك الطاقة</b>
<b>موارد القابضة للاستثمار*</b>					
192,606.34	226,471.58	223,460.40	جيجا جول	بنزين	استهلاك الوقود
692,027.44	784,388.53	941,065.77	جيجا جول	ديزل	
151.73	361.92	283.27	جيجا جول	الهويان	
950.06	1,495.75	995.36	جيجا جول	غاز البارول المسال	
29,327.82	26,863.29	23,959.73	جيجا جول		استهلاك الكهرباء
1,317.39	1,224.27	1,284.87	جيجا جول		المياه المبردة

885,735.57	1,012,717.78	1,165,804.80	إجمالي استهلاك الطاقة المباشر		
30,645.21	28,087.56	25,244.60	إجمالي استهلاك الطاقة غير المباشر		
<b>916,380.78</b>	<b>1,040,805.34</b>	<b>1,191,049.40</b>	<b>إجمالي استهلاك الطاقة</b>		
<b>الدار العقارية**</b>					
67,440	24,656.00	74,918.00	جيجا جول	بنزين	استهلاك الوقود
127,537			جيجا جول	ديزل	
1,188,630	849,897.00	1,116,107.00	جيجا جول	استهلاك الكهرباء	
275,186	1,331,323.00	1,421,686.00	جيجا جول	المياه المبردة	
194,977.02	24,656.00	74,918.00	إجمالي استهلاك الطاقة المباشر		
1,463,815.64	1,168,743.00	1,457,473.00	إجمالي استهلاك الطاقة غير المباشر		
<b>1,658,792.66</b>	<b>1,193,399.00</b>	<b>1,532,391.00</b>	<b>إجمالي استهلاك الطاقة</b>		
<b>مجموعة تروجان للإنشاءات***</b>					
77,575.40	73,073.68	53,751.92	جيجا جول	بنزين	استهلاك الوقود
1,087,637.49	845,836.61	859,204.19	جيجا جول	ديزل*	
38,346.39	37,862.00	36,032.64	جيجا جول	استهلاك الكهرباء	
0.00	0.00	0.00	جيجا جول	المياه المبردة	
1,165,212.89	918,910.29	912,956.11	إجمالي استهلاك الطاقة المباشر		
38,346.39	37,862.00	36,032.64	إجمالي استهلاك الطاقة غير المباشر		

إجمالي استهلاك الطاقة			948,988.75	956,772.29	1,203,559.28
شركة إن إم دي سي جروب****					
بنزين	جيجا جول	125,062.45	104,422.96	99,555.41	
ديزل	جيجا جول	1,218,546.81	384,015.48	451,450.16	
زيت الوقود	جيجا جول	19,015.66	0.00	0.00	
زيت الوقود البحري	جيجا جول	1,961,318.90	0.00	0.00	
زيت الغاز البحري	جيجا جول	5,097,377.16	12,784,870.79	10,991,889.32	
استهلاك الكهرباء	GJ	329,555.89	261,240.43	295,491.81	
المياه المبردة	GJ	5.80	0.00	0.00	
إجمالي استهلاك الطاقة المباشر			8,421,320.98	13,273,309.23	11,542,894.89
إجمالي استهلاك الطاقة غير المباشر			329,561.69	261,240.43	295,491.81
إجمالي استهلاك الطاقة			8,750,882.67	13,534,549.66	11,838,386.70

\* تمت إعادة صياغة أرقام استهلاك الوقود لعام 2024، بما ترتب عليه تحديثات مقابلة في مؤشرات الكثافة وبيانات انبعاثات غازات الدفيئة. وتعكس عملية إعادة الصياغة أوسع نطاق الإبلاغ وتحسين جودة البيانات.

\*\* تمت إعادة صياغة بيانات المياه المبردة لعامي 2023 و2024 لتعكس تصحيح وحدة القياس المستخدمة في حساب التبريد بمنظومة التبريد المركزي، مما أدى إلى تحديثات مقابلة في مؤشرات كثافة استهلاك الطاقة.

\*\*\* وبعزى الارتفاع في استهلاك الوقود بين عامي 2024 و2025 بشكل رئيسي إلى تقدم أنشطة الإنشاء وإضافة مشروع جديد. وفي عام 2023، يشمل نطاق استهلاك الطاقة المباشرة كلاً من شركة تروجان للمقاولات وشركة روبال أدفانس، وشركة بناء المشروعات الوطنية وشركة هايتك لمنتجات الخرسانة.

\*\*\*\* كما تم استكمال بيانات عام 2025 المتوفرة حتى شهر أكتوبر عبر أسلوب الاستقراء لتقديم تقديرات تغطي العام بالكامل.

كثافة الطاقة (جيجا جول/موظف)		
2025	2024	2023

أفاظبي القابضة			
0.00	0.00	0.00	كثافة الطاقة المباشرة
17.51	38.17	15.39	كثافة الطاقة غير المباشرة
<b>17.51</b>	<b>38.17</b>	<b>15.39</b>	<b>إجمالي كثافة الطاقة</b>
موارد القابضة للاستثمار			
145.58	126.13	114.19	كثافة الطاقة المباشرة
5.04	3.50	2.47	كثافة الطاقة غير المباشرة
<b>150.62</b>	<b>129.63</b>	<b>116.67</b>	<b>إجمالي كثافة الطاقة</b>
الدار العقارية			
4.62	0.97	6.19	كثافة الطاقة المباشرة
34.65	45.75	120.39	كثافة الطاقة غير المباشرة
<b>39.27</b>	<b>46.71</b>	<b>126.58</b>	<b>إجمالي كثافة الطاقة</b>
مجموعة تروجان للإنشاءات			
29.35	25.06	28.01	كثافة الطاقة المباشرة
0.97	1.03	1.11	كثافة الطاقة غير المباشرة
<b>30.31</b>	<b>26.09</b>	<b>29.11</b>	<b>إجمالي كثافة الطاقة</b>
شركة إن إم دي س ي جروب			
464.00	641.04	459.48	كثافة الطاقة المباشرة

11.88	12.62	17.98	كثافة الطاقة غير المباشرة
475.88	653.65	477.46	إجمالي كثافة الطاقة

انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 1 و 2) (طن متري من ثاني أكسيد الكربون المكافئ)			
2025	2024	2023	
ألفاظي القابضة			
0.00	0.00	0.00	النطاق 1
85.81	90.24	41.69	النطاق 2
85.81	90.24	41.69	إجمالي الانبعاثات (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)
موارد القابضة للاستثمار*			
73,152.97	85,749.11	101,139.88	النطاق 1
2,994.42	3,323.69	2,987.28	النطاق 2
76,147.39	89,072.80	104,127.16	إجمالي الانبعاثات (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)
الدار العقارية			
91,767	73,697.00	97,220.00	النطاق 1
126,443	113,772.00	138,701.00	النطاق 2
218,209.93	187,469.00	235,921.00	إجمالي الانبعاثات (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)
مجموعة تروجان للإنشاءات**			

83,545.76	63,680.48	63,267.86	النطاق 1
4,260.71	4,997.78	4,756.31	النطاق 2
87,806.47	68,678.27	68,024.17	إجمالي الانبعاثات (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)
<b>شركة إن إم دي س ي جروب***</b>			
807,150.27	940,475.97	613,474.00	النطاق 1
34,177.69	27,431.10	37,700.30	النطاق 2
841,327.95	967,907.07	651,174.30	إجمالي الانبعاثات (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

\* تم استبعاد بيانات انبعاثات نطاق 1 الاختيارية الناتجة عن الثروة الحيوانية، كما تمت إعادة صياغة أرقام استهلاك الوقود لعام 2024، مما أدى إلى تحديث انبعاثات غازات الدفيئة لنطاق 1.  
 \*\* لا تشمل البيانات الانبعاثات المرتبطة باستهلاك المياه الشبكية، أو أسطوانات غاز البترول المسال المستخدمة في معسكرات العمال، أو مطلقات الحريق، أو المبردات.  
 \*\*\* كانت بيانات عام 2025 متاحة حتى شهر أكتوبر، وتم استكمالها عبر أسلوب الاستقراء لتغطية الشهرين المتبقين من العام.

كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 1 و 2) (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/الموظف)			
2025	2024	2023	
<b>ألفاظي القابضة</b>			
1.75	3.92	1.90	إجمالي كثافة الانبعاثات (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/الموظف)
<b>موارد القابضة للاستثمار</b>			
12.52	11.09	10.20	إجمالي كثافة الانبعاثات (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/الموظف)
<b>الدار العقارية</b>			
5.17	7.34	19.49	إجمالي كثافة الانبعاثات

			(طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/الموظف)
مجموعة تروجان للإنشاءات			
2.21	1.87	2.09	إجمالي كثافة الانبعاثات (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/الموظف)
شركة إن إم دي س ي جروب			
33.82	46.75	35.53	إجمالي كثافة الانبعاثات (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/الموظف)

استهلاك المياه (متر مكعب)			
2025	2024	2023	
موارد القابضة للاستثمار*			
93,751.60	72,290.00	78,720.00	اجمالي استهلاك المياه
الدار العقارية			
6,354,055	3,518,136	3,839,796	اجمالي استهلاك المياه
مجموعة تروجان للإنشاءات			
782,084.83	غير متوفر	غير متوفر	اجمالي استهلاك المياه
شركة إن إم دي س ي جروب**			
1,598,686.00	1,161,548.00	1,442,701.60	اجمالي استهلاك المياه

\* يُستثنى من البيانات المعلنة أي مياه يزود بها شريك الأعمال (عميل) كجزء من أنشطة المشاريع - مثل ريّ مشاريع التحريج.  
\*\* كانت بيانات عام 2025 متاحة حتى شهر أكتوبر، وتم استكمالها عبر أسلوب الاستقراء لتغطية الشهرين المتبقين من العام.

إجمالي عدد الموظفين حسب الجنس					
نسبة الذكور	نسبة النساء	الإجمالي	ذكر	أنثى	
ألفاظي القابضة					
56.52%	43.48%	23	13	10	2023
56.52%	43.48%	23	13	10	2024
65.31%	34.69%	49	32	17	2025
موارد القابضة للاستثمار					
98.61%	1.39%	10,209	10,067	142	2023
98.08%	1.92%	8,029	7,875	154	2024
97.06%	2.94%	6,084	5,904	180	2025
الدار العقارية					
60.92%	39.08%	696	424	272	2023
59.62%	40.38%	780	465	315	2024
58.74%	41.26%	795.00	467	328	2025
مجموعة تروجان للإنشاءات					
99.14%	0.86%	35,329	35,025	304	2023

98.95%	1.05%	39,771	39,353	418	2024
99.04%	0.96%	51,978	51,481	497	2025
<b>شركة إن إم دي س ي جروب</b>					
97.83%	2.17%	17,660	17,276	384	2023
97.57%	2.43%	19,969	19,483	486	2024
97.65%	2.35%	22,725	22,190	535	2025

<b>إجمالي الموظفين حسب الفئة الوظيفية والجنس</b>												
الإدارة العليا			المستوى المتوسط			مستوى الدخل			المهنة			
اجمالي	أنثى	ذكر	اجمالي	أنثى	ذكر	اجمالي	أنثى	ذكر	اجمالي	أنثى	ذكر	
<b>ألفاظي القابضة</b>												
6	1	5	4	1	3	13	8	5	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	2023
6	1	5	7	2	5	10	7	3	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	2024
14	5	9	3	1	2	23	10	13	9	1	8	2025
<b>موارد القابضة للاستثمار</b>												
34	0	34	1,187	87	1,100	404	41	363	8,584	14	8,570	2023
107	5	102	935	90	845	346	45	301	6,641	14	6,627	2024
120	8	112	443	27	416	667	103	564	4,854	42	4,812	2025

الدار العقارية												
54	10	44	309	82	227	333	180	153	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	2023
65	11	54	375	110	265	340	194	146	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	2024
68	14	54	418	138	280	309	176	133	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	2025
مجموعة تروجان للإنشاءات												
40	2	38	456	22	434	4,131	229	3,902	30,645	0	30,645	2023
43	2	41	511	22	489	5,481	325	5,156	33,736	0	33,736	2024
59	3	56	768	35	733	5,206	458	4,748	45,945	1	45,944	2025
شركة إن إم دي س ي جروب												
325	13	312	2,720	125	2,595	3,110	233	2,877	11,505	13	11,492	2023
715	23	692	2,510	126	2,384	3,425	322	3,103	13,319	15	13,304	2024
812	22	790	2,818	149	2,669	3,737	362	3,375	15,358	2	15,356	2025

نسبة إجمالي الموظفين حسب الفئة الوظيفية والجنس							
الإدارة العليا		المستوى المتوسط		مستوى الدخل		المهنة	
أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر
الفاظي القابضة							

16.67%	83.33%	25.00%	75.00%	61.54%	38.46%	غير متوفر	غير متوفر	2023
16.67%	83.33%	28.57%	71.43%	70.00%	30.00%	غير متوفر	غير متوفر	2024
35.71%	64.29%	33.33%	66.67%	43.48%	56.52%	11.11%	88.88%	2025
<b>موارد القابضة للاستثمار</b>								
0.00%	100.00%	7.33%	92.67%	10.15%	89.85%	0.16%	99.84%	2023
4.67%	95.33%	9.63%	90.37%	13.01%	86.99%	0.21%	99.79%	2024
6.67%	93.33%	6.09%	93.91%	15.44%	84.56%	0.87%	99.13%	2025
<b>الدار العقارية</b>								
18.52%	81.48%	26.54%	73.46%	54.05%	45.95%	غير متوفر	غير متوفر	2023
16.92%	83.08%	29.33%	70.67%	57.06%	42.94%	غير متوفر	غير متوفر	2024
20.59%	79.41%	33.01%	66.99%	56.96%	43.04%	غير متوفر	غير متوفر	2025
<b>مجموعة تروجان للإنشاءات</b>								
5.00%	95.00%	4.82%	95.18%	5.54%	94.46%	0.00%	100.00%	2023
4.65%	95.35%	4.31%	95.69%	5.93%	94.07%	0.00%	100.00%	2024
5.08%	94.92%	4.56%	95.44%	8.80%	91.20%	0.00%	100.00%	2025
<b>شركة إن إم دي س ي جروب</b>								
4.00%	96.00%	4.60%	95.40%	7.49%	92.51%	0.11%	99.89%	2023

3.22%	96.78%	5.02%	94.98%	9.40%	90.60%	0.11%	99.89%	2024
2.71%	97.29%	5.29%	94.71%	9.69%	90.31%	0.01%	99.99%	2025

الموظفين الدائمين					
نسبة الذكور	نسبة النساء	إجمالي	ذكر	أنثى	
ألفاظي القابضة					
56.52%	43.48%	23	13	10	2023
56.52%	43.48%	23	13	10	2024
71.43%	28.57	42	30	12	2025
موارد القابضة للاستثمار					
98.61%	1.39%	10,209	10,067	142	2023
98.08%	1.92%	8,029	7,875	154	2024
97.06%	2.94%	6,083	5,904	179	2025
الدار العقارية*					
60.92%	39.08%	696	424	272	2023
59.62%	40.38%	780	465	315	2024
58.74%	41.26%	795	467	328	2025

مجموعة تروجان للإنشاءات					
99.16%	0.84%	35,272	34,976	296	2023
98.95%	1.05%	39,771	39,353	418	2024
99.04%	0.96%	51,978	51,481	497	2025
شركة إن إم دي س ي جروب					
98.32%	1.68%	15,302	15,045	257	2023
98.32%	1.68%	15,302	15,045	257	2024
98.32%	1.68%	15,302	15,045	257	2025

\* جميع الموظفين يعملون على أساس الدوام الكامل.

الموظفين المؤقتين					
نسبة الذكور	نسبة النساء	إجمالي	ذكر	أنثى	
ألفاظي القابضة					
0.00%	0.00%	0	0	0	2023
0.00%	0.00%	0	0	0	2024
28.57%	71.43%	7	2	5	2025
موارد القابضة للاستثمار					

0.00%	0.00%	0	0	0	2023
0.00%	0.00%	0	0	0	2024
0.00%	100.00%	1	0	1	2025
<b>مجموعة تروجان للإنشاءات</b>					
85.96%	14.04%	57	49	8	2023
0.00%	0.00%	0	0	0	2024
0.00%	0.00%	0	0	0	2025
<b>شركة إن إم دي سي جروب*</b>					
94.61%	5.39%	2,358	2,231	127	2023
97.57%	2.43%	19,969	19,483	486	2024
97.65%	2.35%	22,723	22,190	533	2025

\* اعتباراً من عام 2024، ووفقاً للتعديلات الأخيرة على قانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة، أصبحت جميع عقود الموظفين عقوداً محددة المدة وقابلة للتجديد.

<b>الموظفين بدوام كامل</b>					
نسبة الذكور	نسبة النساء	إجمالي	ذكر	أنثى	
<b>ألفاظي القابضة*</b>					
56.52%	43.48%	23	13	10	2023

56.52%	43.48%	23	13	10	2024
65.31%	34.69%	23	32	17	2025
<b>موارد القابضة للاستثمار</b>					
98.93%	1.07%	10,170	10,061	109	2023
98.56%	1.44%	7,983	7,868	115	2024
98.01%	1.99%	6,016	5,896	120	2025
<b>الدار العقارية*</b>					
60.92%	39.08%	696	424	272	2023
59.62%	40.38%	780	465	315	2024
58.74%	41.26%	795	467	328	2025
<b>مجموعة تروجان للإنشاءات*</b>					
99.14%	0.86%	35,329	35,025	304	2023
98.95%	1.05%	39,771	39,353	418	2024
99.04%	0.96%	51,978	51,481	497	2025
<b>شركة إن إم دي س ي جروب*</b>					
97.83%	2.17%	17,660	17,276	384	2023
97.57%	2.43%	19,969	19,483	486	2024

97.65%	2.35%	22,725	22,190	535	2025
--------	-------	--------	--------	-----	------

\* جميع الموظفين يعملون على أساس الدوام الكامل.

الموظفين بدوام جزئي					
نسبة الذكور	نسبة النساء	إجمالي	ذكر	أنثى	
موارد القابضة للاستثمار					
15.38%	84.62%	39	6	33	2023
15.22%	84.78%	46	7	39	2024
11.76%	88.24%	68	8	60	2025

الموظفون الذين غادروا العمل			
إجمالي معدل دوران الموظفين (%)	نسبة الذكور	نسبة النساء	
ألفاظي القابضة			
13.04%	7.69%	20.00%	2023
39.13%	23.08%	60.00%	2024
24.49%	12.50%	47.06%	2025
موارد القابضة للاستثمار*			
12.78%	12.69%	19.01%	2023

32.51%	32.72%	21.43%	<b>2024</b>
34.85%	35.43%	15.56%	<b>2025</b>
<b>الدار العقارية</b>			
23.71%	25.24%	21.32%	<b>2023</b>
15.00%	16.56%	12.70%	<b>2024</b>
14.72%	17.13%	11.28%	<b>2025</b>
<b>مجموعة تروجان للإنشاءات</b>			
10.61%	10.28%	49.01%	<b>2023</b>
16.47%	16.40%	22.49%	<b>2024</b>
16.88%	16.85%	19.92%	<b>2025</b>
<b>شركة إن إم دي س ي جروب</b>			
2.32%	2.09%	12.50%	<b>2023</b>
8.36%	8.30%	10.91%	<b>2024</b>
8.95%	8.86%	12.52%	<b>2025</b>

\* يعكس عدد الموظفين الذين غادروا العمل اكتمال وتسليم مشاريع كبرى. ورغم السعي لإعادة توزيع الموظفين على مشاريع أخرى جارية حيثما أمكن، لم يكن بالإمكان إعادة تعيين جميع الموظفين داخلياً.

إجمالي عدد الجنسيات		
ألفا ظبي القابضة		
12		2023
11		2024
12		2025
موارد القابضة للاستثمار		
33*		2023
41		2024
40		2025
الدار العقارية		
54		2023
54		2024
54		2025
مجموعة تروجان للإلشاءات		
54		2023
56		2024
59		2025
شركة إن إم دي سي اينبرجي	شركة إن إم دي سي دريد جينج اند مارين	

68	62	2023
69	67	2024
70	72	2025

\* تشمل البيانات عدد الجنسيات على مستوى المجموعة ككل، وليس فقط شركة موارد القابضة للاستثمارات وثلاث شركاتها التابعة الداخلة في نطاق التقرير.

نسبة الموظفين الإماراتيين حسب الجنس			
معدل التوطين %	نسبة الذكور	نسبة النساء	
ألفاظي القابضة			
8.70%	50.00%	50.00%	2023
13.04%	0.00%	100.00%	2024
26.19%	72.73%	27.27%	2025
موارد القابضة للاستثمار*			
1.16%	49.15%	50.85%	2023
1.71%	43.07%	56.93%	2024
2.37%	36.81%	63.19%	2025
الدار العقارية			
40.09%	42.29%	57.71%	2023
43.08%	44.35%	55.65%	2024

44.40%	46.74%	53.26%	2025
<b>مجموعة تروجان للإنشاءات**</b>			
3.35%	34.84%	65.16%	2023
4.03%	41.98%	58.02%	2024
6.38%	52.99%	47.01%	2025
<b>إن إم دي سي جروب***</b>			
8.70%	54.12%	45.88%	2023
10.20%	52.25%	47.75%	2024
9.70%	49.24%	50.76%	2025

\* لم يتم استثناء أي فئة من فئات الموظفين من البيانات المُبلغ عنها.

\*\* تستثني البيانات فئة العمال وتشمل الموظفين الدائمين فقط.

\*\*\* لا تتضمن منهجية احتساب نسبة التوطين فئة العمال، وتشمل مستوى المجموعة. أما التوزيع بحسب الجنس، فيخص شركتي إن إم دي سي دريد جينج آند مارين وإن إم دي سي إنبرجي. كما تمت إعادة صياغة بيانات عام 2023.

الإصابات المرتبطة بالعمل*										
عدد ساعات العمل	الأنواع الرئيسية لإصابات العمل	معدل الإصابات المتعلقة بالعمل والقابلة للتسجيل	عدد الإصابات المتعلقة بالعمل القابلة للتسجيل	معدل الإصابات المتعلقة بالعمل القابلة للتسجيل	عدد الإصابات المرتبطة بالعمل ذات العواقب الوخيمة	معدل الوفيات	عدد الوفيات	معدل الإصابات المهذرة للوقت	عدد الإصابات المهذرة للوقت	
موارد القابضة للاستثمار										
20,565,571.00	الوفاة، والقطع، والكسور، والحروق، والشد/الالت واءات	1.26	26.00	0.00	0.00	0.05	1.00	0.34	7.00	2023
19,322,539.00	الوفاة، والقطع، والكسور، والحروق، والشد/الالت واءات	1.14	22.00	0.00	0.00	0.05	1.00	0.05	1.00	2024
13,363,103.00	الكسور، ودخول جسم غريب في العين، والقطع، والسحجات، والشد/الالت واءات	1.20	16.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.30	4.00	2025
الدار العقارية										

1,280,640.00	لا توجد حالات مُسجّلة	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2023
1,466,192.00	لا توجد حالات مُسجّلة	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2024
1,453,896.00	لا توجد حالات مُسجّلة	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2025
<b>مجموعة ترويجان للإنشاءات**</b>										
79,115,778.00	غير متوفر	0.03	2.00	0.01	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2023
82,332,450.00	غير متوفر	0.01	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2024
103,622,220.00	لا توجد حالات مُسجّلة	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2025
<b>إن إم دي س ي جروب***</b>										
80,116,019.00	مخاطر الاحتجاز أو الانحصار بين الأجسام	0.35	28.00	0.04	3.00	0.01	1.00	0.04	3.00	2023
107,115,154.00	مخاطر الاحتجاز أو الانحصار بين الأجسام	0.30	32.00	0.00	0.00	0.01	1.00	0.04	4.00	2024
141,690,800.00	مخاطر الاحتجاز أو الانحصار بين الأجسام	0.20	29.00	0.04	5.00	0.00	0.00	0.04	5.00	2025

\* يتم احتساب معدّل الإصابات لكل 1,000,000 ساعة عمل.

\*\*بالنسبة لمجموعة تروجان للإنشاءات، تغطي بيانات عام 2023 شركتي تروجان للمقاولات العامة (TGC)، وشركة بناء المشروعات الوطنية (NPC) فقط.  
\*\*تمت إعادة صياغة أرقام عاين 2023 و2024. وتعلق البيانات بموظفي الشركة فقط.

سوء الصحة المرتبط بالعمل			
عدد الوفيات نتيجة لسوء الصحة المرتبطة بالعمل	عدد حالات المرض الصحي المرتبط بالعمل والتي يمكن تسجيلها	الأنواع الرئيسية للأمراض المرتبطة بالعمل	
موارد القابضة للاستثمار			
2023	0	لا توجد حالات مُسجلة	
2024	0	لا توجد حالات مُسجلة	
2025	0	لا توجد حالات مُسجلة	
الدار العقارية			
2023	0	لا توجد حالات مُسجلة	
2024	0	لا توجد حالات مُسجلة	
2025	0	لا توجد حالات مُسجلة	
مجموعة تروجان للإنشاءات*			
2023	0	لا توجد حالات مُسجلة	
2024	0	لا توجد حالات مُسجلة	
2025	0	لا توجد حالات مُسجلة	
إن إم دي س ي جروب			
2023	0	لا توجد حالات مُسجلة	

لا توجد حالات مُسجَلة	0	0	2024
لا توجد حالات مُسجَلة	0	0	2025

\* بالنسبة لمجموعة تروجان للإنشاءات، تغطي بيانات عام 2023 شركتي تروجان للمقاولات العامة (TGC)، وشركة بناء المشروعات الوطنية (NPC) فقط.

## فهرس مبادرة الإبلاغ العالمية (GRI) / سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX)

بيان الاستخدام	قدمت شركة ألفا ظبي القابضة المعلومات المذكورة في مؤشر محتوى المبادرة العالمية هذه للفترة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر بعد الرجوع إلى معايير المبادرة العالمية للتقارير
GRI 1 المستخدم	GRI 1: تأسيس 2021

الإفصاح وفقاً لسوق أبوظبي للأوراق المالية	الموقع	الإفصاح	معايير المبادرة العالمية للتقارير
	لمحة عامة عن شركة ألفا ظبي القابضة	1-2 التفاصيل التنظيمية	GRI 2: الإفصاحات العامة
	لمحة عامة عن التقرير	2-2 الكيانات المدرجة في تقارير الاستدامة للمؤسسة	
G10: تقارير الاستدامة	لمحة عامة عن التقرير	3-2 فترة إعداد التقارير ووتيرتها ونقطة الاتصال	
	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية	4-2 إعادة صياغة المعلومات	
G11: التحقق الخارجي	لم يتم اعتماد هذا التقرير من قبل جهة خارجية	5-2 التحقق الخارجي	
	لمحة عامة عن شركة ألفا ظبي القابضة	6-2 الأنشطة وسلسلة القيمة والعلاقات التجارية الأخرى	
	العمل بصورة مسؤولة - ثقافة مكان العمل مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - تنمية رأس المال البشري	7-2 الموظفون	
G1: استقلالية مجلس الإدارة	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	9-2 هيكل الحوكمة وتكوينها	
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	10-2 ترشيح واختيار أعلى هيئة إدارة	
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	11-2 رئيس أعلى هيئة حوكمة	
G8: حوكمة الاستدامة E11: المراقبة البيئية	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	12-2 دور أعلى هيئة حوكمة في الإشراف على إدارة التأثيرات	

	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	13-2 تفويض المسؤولية لإدارة التأثيرات
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	14-2 دور أعلى هيئة حوكمة في إعداد تقارير الاستدامة
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	15-2 تضارب المصالح
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	16-2 الإبلاغ عن الموضوعات البالغة الأهمية
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	17-2 المعرفة الجماعية لأعلى هيئة حوكمة
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	18-2 تقييم أداء أعلى هيئة حوكمة
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	19-2 سياسات الأجور
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	20-2 عملية تحديد الأجور
	خطاب من الرئيس التنفيذي	22-2 بيان حول إستراتيجية التنمية المستدامة
	الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في شركة ألفا ظبي القابضة - العمل بصورة مسؤولة - الحوكمة وإدارة المخاطر	23-2 الالتزامات المتعلقة بالسياسة
	الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في شركة ألفا ظبي القابضة العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	24-2 تضمين التزامات السياسة
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	25-2 عمليات معالجة الآثار السلبية
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	26-2 آليات طلب المشورة والإبلاغ عن المخاوف
	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	27-2 الامتثال للقوانين واللوائح

	29-2 منهج إشراك أصحاب المصلحة	الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في شركة ألفاظي القابضة	13. إشراك أصحاب المصلحة
	30-2 اتفاقية المفاوضة الجماعية	ليست قابلة للتطبيق في دولة الإمارات العربية المتحدة.	
GRI 3 الرئيسية لعام 2021	1-3 عملية تحديد الموضوعات الجوهرية	الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في شركة ألفاظي القابضة	
	2-3 قائمة الموضوعات الجوهرية	الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في شركة ألفاظي القابضة	
GRI 201 الاقتصادي لعام 2016	3-3 إدارة الموضوعات الجوهرية	لمحة عامة عن التقرير العمل بصورة مسؤولة - الاستثمار المسؤول	
	1-201 القيمة الاقتصادية المباشرة المُنتجة والموزعة	لمحة عامة عن التقرير	
	2-201 الآثار المالية والمخاطر والفرص الأخرى الناجمة عن تغير المناخ	العمل بصورة مسؤولة - الاستثمار المسؤول	
	3-3 إدارة الموضوعات الجوهرية	العمل بصورة مسؤولة - الاستثمار المسؤول دراسات حالة الشركات التابعة	
GRI 203 الاقتصادية غير المباشرة 2016	1-203 دعم استثمارات وخدمات البنية التحتية	العمل بصورة مسؤولة - الاستثمار المسؤول	
	2-203 الآثار الاقتصادية الهامة غير المباشرة	دراسات حالة الشركات التابعة مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - تنمية رأس المال البشري	
GRI 205 مكافحة الفساد 2016	3-3 إدارة الموضوعات الجوهرية	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	G4. الأخلاق ومنع الفساد
	2-205 التواصل والتدريب حول سياسات وإجراءات مكافحة الفساد	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	
	3-205 وقائع الفساد المؤكدة والإجراءات المتخذة	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	
	3-3 إدارة الموضوعات الجوهرية	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	

	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والامتثال	1-206 الإجراءات القانونية المتعلقة بالسلوكيات المناهضة للمنافسة، وممارسات مكافحة الاحتكار والاستحواذ.	<b>GRI 206: السلوك المناهض للمنافسة 2016</b>
	العمل بصورة مسؤولة - إدارة الأثر البيئي	3-3 إدارة الموضوعات الجوهرية	<b>GRI 302: الطاقة 2016</b>
E4. استخدام الطاقة E5. مزيج الطاقة E5. كثافة الطاقة	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - الإدارة البيئية	1-302 استهلاك الطاقة داخل المؤسسة	
E5. كثافة الطاقة	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - الإدارة البيئية	3-302 كثافة الطاقة	
	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - الإدارة البيئية	4-302 تقليل استهلاك الطاقة	
E9. الاستراتيجية المناخية	العمل بصورة مسؤولة - إدارة الأثر البيئي	3-3 إدارة الموضوعات الجوهرية	<b>GRI 305: الانبعاثات 2016</b>
E7. انبعاثات الغازات الدفينة	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - الإدارة البيئية	1-305 انبعاثات الغازات الدفينة المباشرة (النطاق 1)	
E7. انبعاثات الغازات الدفينة	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - الإدارة البيئية	1-305 انبعاثات الغازات الدفينة غير المباشرة (النطاق 2)	
E7. انبعاثات الغازات الدفينة	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - الإدارة البيئية	3-305 انبعاثات الغازات الدفينة غير المباشرة الأخرى (النطاق 3)	
E8. كثافة الانبعاثات	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - الإدارة البيئية	4-305 كثافة انبعاثات الغازات الدفينة	
	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - الإدارة البيئية	5-305 الحد من انبعاثات الغازات الدفينة	
E2. استهلاك المياه	العمل بصورة مسؤولة - إدارة الأثر البيئي دراسات حالة الشركات التابعة	3-3 إدارة الموضوعات الجوهرية	<b>GRI 303: المياه والنفايات السائلة 2018</b>
	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - إدارة الأثر البيئي (الشركات التابعة الرئيسية فقط)	5-303 استهلاك المياه	
S9. الصحة والسلامة والرفاه	العمل بصورة مسؤولة - ثقافة مكان العمل دراسات حالة الشركات التابعة	3-3 إدارة الموضوعات الجوهرية	<b>GRI 403: الصحة والسلامة المهنية 2018</b>
S10. معدل الإصابات	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية - الصحة والسلامة (الشركات التابعة الرئيسية فقط)	9-403 الإصابات المرتبطة بالعمل	

	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية – الصحة والسلامة (الشركات التابعة الرئيسية فقط)	10-403 اعتلال الصحة المرتبط بالعمل	
S3. معدل دوران الموظفين	العمل بصورة مسؤولة - ثقافة مكان العمل	3-3 إدارة الموضوعات الجوهرية	GRI 401: التوظيف لعام 2016
	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية – رأس المال البشري	1-401 تعيين الموظفين الجدد ومعدل ترك الموظفين للعمل	
	العمل بصورة مسؤولة - ثقافة مكان العمل	3-3 إدارة الموضوعات الجوهرية	GRI 405: التنوع وتكافؤ الفرص 2016
G2. التنوع في مجلس الإدارة S4. التنوع بين الجنسين	العمل بصورة مسؤولة - حوكمة الشركات مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية – رأس المال البشري	1-405 تنوع هيئة الحوكمة والموظفين	
S2. نسبة الفجوة بين الجنسين في الأجور	مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية – رأس المال البشري	2-405 نسبة الراتب الأساسي والأجور بين النساء والرجال	
S7. التوطين	دراسات حالة الشركات التابعة	3-3 إدارة الموضوعات الجوهرية	GRI 413:
	دراسات حالة الشركات التابعة مؤشر إفصاحات البيانات التفصيلية – تنمية رأس المال البشري	1-413 العمليات التي يشارك بها المجتمع المحلي وتقييمات الآثار وبرامج التنمية	المجتمعات المحلية 2016