

المساهمون الكرام،

نيابة عن أعضاء مجلس إدارة شركة صحار للطاقة ش.م.ع. ("الشركة") يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي السادس عشر للشركة عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ و التي تقابل السنة الرابعة عشرة لتشغيل الشركة.

في ٢ يونيو ٢٠٢٠ ، عقد مساهمو شركة صحار للطاقة اجتماع الجمعية العمومية العادية السنوي واجتماع الجمعية العمومية غير العادية للمصادقة على النظام الأساسي المعدل لشركة. تم عقد اجتماعات الجمعية العمومية العادية والجمعية العمومية عبر الإنترنت باستخدام المنصة الالكترونية التي توفرها شركة مسقط للمقاصة والإيداع وفقاً لتعليمات الهيئة العامة لسوق المال.

تأسست شركة صحار للطاقة في عام ٢٠٠٤ بعد إرسائها مناقصة تنافسية على مشروع محطة صحار للكهرباء والمياه المستقلة حيث بدأ التشغيل في ٢٠٠٧. تمتلك الشركة المحطة و تقوم بتشغيلها لإنتاج ٥٨٥ ميجاواط من الكهرباء و تحلية مياه البحر لإنتاج ٣٣ (مليون غالون إمبريالي يومياً) في منطقة ميناء صحار الصناعي. تقوم الشركة ببيع الكهرباء والمياه الى الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م حسب اتفاقية شراء الطاقة والمياه طويلة الأمد لمدة ١٥ عاماً في بيئة منظمة و غير تنافسية. يتم تداول اسهم الشركة في سوق مسقط للأوراق المالية منذ ٢٠٠٨.

#### الصحة والسلامة

لقد كان عام ٢٠٢٠ عاماً آخر حافلاً من ناحية أداء الصحة و السلامة حيث لم تكن هناك حوادث مضيعة للوقت و عليه تكون الشركة قد حققت حتى نهاية العام عدد متراكم يبلغ ٢,٨٩٤ يوماً دون حوادث مضيعة للوقت. و تولى الشركة أولوية قصوى لجوانب الصحة و السلامة لموظفيها و المقاولين و الزوّار و موظفي المشغل "شركة صحار للتشغيل و الصيانة ش م م".

وقد شهد عام ٢٠٢٠ تحدياً عالمياً فريداً يتمثل في جائحة كورونا (كوفيد-١٩) الذي تطلب من صحار للطاقة ومقاوليها وأصحاب المصلحة تفعيل خطة استمرارية العمل وجوانب خطط التعافي من الكوارث. اما في المكتب الرئيسي بمسقط فقد تم توجيه الموظفين العاملين في الشركة بالضرورة البقاء في المنزل وتفعيل خطة العمل من المنزل وذلك لتقليل التعرض للآخرين واتباع جميع الارشادات التي وضعتها الحكومة. اما في المحطة ، قام المشغل شركة صحار للتشغيل والصيانة بإغلاق المحطة ، ومنع الحركة غير الضرورية من وإلى المحطة والعمل على نوبتين لمدة ١٤ يوماً. تم استبدالهم بمجموعة جديدة من نوبتين للأيام الـ ١٤ التالية. بين هذه التحولات ، خضعت المحطة لعملية تعقيم مستمرة. استمرت هذه العملية لمدة ٣ أشهر بدأت من ٢٢ مارس ٢٠٢٠. تم تخزين المواد الكيميائية والمواد الاستهلاكية اللازمة لعمليات المصنع لضمان توافر المصنع. تم تخفيف هذه الإجراءات منذ ذلك الحين ، ومع ذلك ، تظل الشركة ومشغلها يقظين ، مما يعزز التباعد الاجتماعي ، ويمنع الازدحام غير المرغوب فيه في المحطة ، ويضمن تطبيق جميع تدابير الحماية في المستقبل. ومن منطلق المسؤولية الاجتماعية في جانب الصحة والسلامة قامت لشركة بتبرع بمبلغ ١٠,٠٠٠ ريال عماني و ١٥,٠٠٠ ريال عماني لدعم صندوق وزارة الصحة و ميناء صحار الصناعي.

#### التشغيل

إنخفض الطلب على الطاقة و المياه بشكل كبير في ٢٠٢٠ مقارنة مع ٢٠١٩ بسبب تشغيل محطة المياه الجديدة في ميناء صحار الصناعي. و ، في ٢٠١٩ كانت المحطة في وضع الاستعداد معظم الوقت مما أدى الى إنخفاض الطلب على الطاقة ، عليه بلغ عامل الحمولة للمحطة ٢ ٪ للكهرباء (٣٩,١ ٪ في ٢٠١٩) و ١ ٪ للمياه (٤٧,٦ ٪ في ٢٠١٩).

قامت الشركة بتصدير طاقة كهربائية متراكمة بلغت ٩٦ جيجاواط/ساعة و تم تسليم كمية مياه محلاة بلغت ٠,٥ مليون متر مكعب الى شبكة المياه.

حققت المحطة خلال السنة موثوقية عالية بلغت ٩٩,٥٩ ٪ للكهرباء و ٩٩,٠٦ ٪ للمياه. تم تسجيل فاقد قسري بلغ ٠,٤١ ٪ للكهرباء و ٠,٩٤ ٪ للمياه.

لقد بدأت السنة التعاقدية رقم ١٤ في ١ ابريل ٢٠٢٠ و تم القيام بإختبارات الأداء بنجاح و مما يثبت للشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه السعة المضمنة للمحطة للغاز الطبيعي فقط.

بعد تشغيل المحطة لاختبار الاداء السنوي دخلت المحطة تحلية المياه ودورة البخار تحت الحفظ والحماية في ابريل ومايو ٢٠٢٠. فيما يتعلق بالصيانة ، تمكنت الشركة من الاضطلاع بأنشطة الصيانة السنوية المطلوبة لمعداتها الرئيسية خلال فترة الشتاء ٢٠١٩-٢٠٢٠. تمت صيانة المحطة عن طريق شركة صحار للتشغيل و الصيانة و مقاولها حسب توصيات المصنّع الأصلي للمعدات مع المحافظة على افضل معايير و ممارسات الصحة و السلامة و الصيانة المعمول بها في القطاع. خضعت جميع التوربينية الغازية الى عملية الفحص الرئيسية خلال فترة الشتاء. لم يكن هناك عمليات فحص كبيرة خلال فترة الشتاء. في أعقاب إجراء تقييم إكمال العمليات الفنية وعمليات الصيانة في الموقع في ٢٠١٧ ، تستمر الشركة في تنفيذ اجراءات لتحسين العمليات التجارية وإدارة المخاطر التي يمكن ان يواجهها المشروع.

### الأداء المالي

يسر مجلس إدارة الشركة أن يعلن بأن الشركة قد أنهت السنة المالية صافي ارباح بلغت ٢,٢٥٦ مليون ريال عماني (مليونان ومائة وعشرون الف ريال عماني) مقارنة بصافي ربح ٢٠١٩ والتي بلغت ١,١٥٥ ( مليون ومائة وخمسة وخمسون الف ريال عماني ) . ويرجع السبب الى الزيادة في صافي الربح في ٢٠٢٠ بشكل أساسي الى انخفاض في التكلفة المباشرة ( زيت الوقود و استيراد الطاقة ) و التكلفة غير المباشرة مقارنة ب ٢٠١٩.

بلغت الإيرادات في ٢٠٢٠ مبلغ وقدره ٢٧,٣ مليون ريال عماني ( سبعة وعشرون مليون وثلاثمائة الف ريال عماني) مقابل ٥٠,٦ مليون ريال عماني ( خمسون مليون وستمائة الف ريال عماني ) عماني . ويرجع ذلك اساسا الى انخفاض عامل الحمولة على المحطة (انخفاض الطلب على الطاقة والمياه). وفقاً لاتفاقية شراء الطاقة والمياه ، فإن اختلاف عامل الحمولة ليس له أي تأثير على ربحية الشركة حيث يتم توليد الطاقة الرئيسية للربح من السعة المتوفرة والموثوقة للمحطة ، (مدفوعاً بارتفاع عامل الحمولة) و الذي يمثل تكاليف ممرة بموجب عقد شراء الطاقة والمياه (تأثيرها المالي محايد للشركة).

إنخفضت التكاليف المباشرة من ٣١,١ مليون ريال عماني (واحد وثلاثون مليون ومائة الف ريال عماني) في ٢٠١٩ الى ٧,٢ مليون ريال عماني (سبعة ملايين ومائتا الف ريال عماني) في ٢٠٢٠ الذي يعكس في الاساس الى انخفاض في استهلاك الغاز نتيجة انخفاض عامل الحمولة.

تم سداد القروض طويلة الأجل و تسوية اتفاقيات المقايضة حسب تواريخ الاستحقاق. بلغ عجز التغطية لاتفاقيات المقايضة للشركة في نهاية يوم عمل ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ مبلغ ٣,٣ مليون ريال عماني (ثلاثة ملايين وثلاثمائة الف ريال عماني) مقارنة مع ٤,٢ مليون ريال عماني (اربعة ملايين ومائتا ألف ريال عماني) في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩. و حسب المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٩ فان عجز التغطية يحتسب عند كل ميزانية عمومية و يمثل خسارة نظرية يمكن أن تتكبدها الشركة اذا ما ارتأت إنهاء قروض اتفاقيات المقايضة في ذلك التاريخ. على أية حال، فانه و بحسب شروط اتفاقيات التمويل فانه لا يسمح للشركة إنهاء اتفاقيات المقايضة وعليه فان الخسارة نظرية.

ان الإنخفاض في تكاليف التمويل بمقدار ٠,٦ مليون ريال عماني (ستمائة ألف ريال عماني) في ٢٠٢٠ مقارنة مع ٢٠١٩ وتسديد القروض خلال السنة.

بموجب اتفاقيات التمويل المبرمة مع المقرضين، فإن شركة صحار للطاقة معرضة لآلية مقايضة النقد بدءاً من ٣٠ سبتمبر ٢٠١٥ وحتى سداد كامل القرض. ان هذه الآلية ستعيق توزيعات الأرباح على المساهمين حيث ان كل النقد المتوفر سيتم تخصيصه لسداد القرض. هذه الآلية شائعة في اتفاقيات التمويل في جميع أنحاء المنطقة وتساعد على توفير تعريف تنافسية للمشتري مثل الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه في وقت تقديم العطاءات. و حسب ما تم الإفصاح عنه مسبقاً، فإنه توزيع الأرباح قد توقف في ٢٠١٦ و لن تكون هناك توزيعات أرباح على المساهمين حتى إعادة هيكلة قروض الشركة و التعامل بنجاح مع إزالة آلية مقايضة النقد. لا زالت الشركة مستمرة في البحث عن فرص لاعادة تمويل القروض والخاصة بتمويل المشاريع ، لكن بعد تراجع التصنيف الائتماني لسلطنة عمان فإن البنوك المقرضة تتطلب هوامش عالية مما يجعل إعادة التمويل غير ممكنة .

و نتيجة لآلية مقايضة النقد و عدم قدرة الشركة على دفع ارباح و انخفاض مؤشر سوق رأس المال العماني على مستوى العالم في ٢٠٢٠ انخفض سعر السهم من ٠,٠٦١ بيعة للسهم الى ٠,٠٤٥ بيعة للسهم خلال السنة.

لا توجد على الشركة اية دعاوي قانونية كما هو في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

### حوكمة الشركة

و في سياق الجهود المبذولة خلال الأعوام السابقة، تقوم الشركة على ضمان ان انظمتها و إجراءاتها و سياساتها تتبّع اعلى معايير الحوكمة و الالتزام المتواصل مع متطلبات ميثاق الحوكمة الجديد الصادر عن الهيئة العامة لسوق المال المعمول به منذ يوليو ٢٠١٦.

بعد اصدار قانون الشركات التجارية الجديد بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٩/١٨ قامت الشركة مع المستشار القانوني بتعديل النظام الاساسي للشركة وذلك بما يتوافق مع قانون الشركات التجارية. تمت الموافقة على تعديل النظام الاساسي للشركة في الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢ يونيو ٢٠٢٠.

تابعت لجنة التدقيق ومجلس الادارة خطة العمل المقدمة من المستشار المستقل والذي تم تعيينه لمراجعة نظام التدقيق الداخلي للشركة ، يجري النظر في معالجة الاجراءات الموصى بها لمزيد من التحسينات.

بعد إستقالة المدقق الداخلي للشركة وافق مجلس الادارة و لجنة التدقيق وبعد موافقة الهيئة العامة لسوق المال على تعيين مكتب تدقيق خارجي للقيام باعمال التدقيق للربع الثالث والرابع لعام ٢٠٢٠.

### التوظيف

في اطار سعيها الحثيث لتنمية و وتدريب الشباب العماني، قامت الشركة ومقاول التشغيل بالحفاظ على نسبة التعمين ٨٤,٥٪ حتى نهاية ٢٠٢٠.

### المسؤولية الاجتماعية

قامت الشركة خلال ٢٠٢٠ بتقديم مساهمتها للمجتمع المحلي و الأعمال البلدية خصوصاً في محافظة شمال الباطنة مع التركيز على مجالات التعليم و الصحة و السلامة و التنمية المجتمعية و حماية البيئة. وقد قامت شركة صحار في ٢٠٢٠ بالمساهمة في المشاريع المحلية التي تستهدف المجتمعات المحلية و الشعب العماني. واجه العالم تحديا كبير وغير مسبوق وذلك بتفشي وباء فيروس كورونا ( كوفيد-١٩ ) ، ومن منطلق المسؤولية الاجتماعية للشركة فقد ساهمت الشركة بدعم وزارة الصحة بمبلغ ١٠,٠٠٠ ريال عماني للتخفيف من الاثار المرتبة من جائحة كورونا ( كوفيد-١٩ ) وفي السياق نفسه وبمبادرة من شركة ميناء صحار الصناعي ساهمت الشركة بمبلغ وقدره ١٥,٠٠٠ ريال عماني لانشاء مختبر متخصص تحت رعاية وزارة الصحة ويكون مقره في ميناء صحار الصناعي وذلك اجل تسريع عمليات الفحص لضمان التشغيل السلس داخل منطقة ميناء صحار الصناعي والتي تقع فيها المحطة.

كما شاركت الشركة بمبلغ وقدره ٨٠٠٠ ريال عماني لدعم مبادرة وزارة التربية والتعليم لمسابقة تطوير وابتكار تطبيقات الذكية والتي تعمل على الاجهزة المحمولة بتدريب حوالي ٢٠٠ طالب على ، سيشارك افضل طالين في مسابقة معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا الدولية

## النظرة المستقبلية عام ٢٠٢١

بالنظر الى المستقبل ، فان المؤمل ان تواصل الشركة عملياتها بموثوقية على الرغم انه من المتوقع ان يكون مستوى انتاج الطاقة والمياه بنفس المستوى في عام ٢٠٢٠. كما نأمل القيام بأعمال انشطة الصيانة الدورية في بيئة عمل آمنة لجميع الموظفين و المقاولين و الزوّار.

خلال ٢٠١٨ ، شاركت الشركة في تقديم العطاءات لعملية " شراء الطاقة ٢٠٢٢ " والتي اطلقتها الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ، وكجزء من إجراءات المناقصة ، قامت الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه بإخطار الشركة في ٧ فبراير ٢٠١٩ بأنها قامت بتأهيل عرضها للطاقة فقط ولم يتم تأهيل عرض الطاقة والمياه ، وعليه فقد قامت الشركة في ٢٨ فبراير ٢٠١٩ بتقديم العطاء الملزم لعطاء للطاقة فقط وذلك بعد حصولها على الموافقة من الجمعية العامة العادية المنعقد بتاريخ ٢٦ فبراير ٢٠١٩.

نتيجة لذلك ، لن تتمكن الشركة من مواصلة عمليات محطة التحلية بعد انتهاء الفترة الحالية من إتفاقية شراء الطاقة والمياه والتي ستنتهي في مارس ٢٠٢٢. وقد أدت هذه الحالة إلى مراجعة انخفاض قيمة محطة التحلية التي نتج عنها خسارة انخفاض قيمتها ١٨,٥٥٤ مليون ريال عماني. وتم تسجيلها في السنة المالية ٢٠١٨ . كما انه تم تعديل العمر الافتراضي لمحطة تحليلية المياه الى ١٥ سنة بدلا من التقديرات السابقة وهي ٣٠ سنة ، سيكون العمر الافتراضي لمحطة التحلية ٣ سنوات تقريبا بدأ من يناير ٢٠١٩. وسيتم إطفاء القيمة الدفترية المتبقية على مدى السنوات الثلاث القادمة.

شاركت الشركة في المرحلة الثانية " طلب تقديم العروض المفتوحة " من "عملية شراء الطاقة ٢٠٢٢" التي أطلقتها الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه في ١٦ أكتوبر ٢٠١٩. قامت الشركة بتقديم عرضها في ٢٩ ابريل ٢٠٢٠ ووفقا اجراءات تقديم العروض المفتوحة. لا نزال ننتظر تعليقات الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه والتي تاخرت بسبب جائحة كورونا (كوفيد-١٩) ، ووفقا للاتصالات التي جرت مؤخرا مع هيئة تنظيم الخدمات العامة بأنه كان من المتوقع الرد بحلول الربع الاول من ٢٠٢٠. تقوم هيئة تنظيم الخدمات العامة بتقييم جاهزية السوق للبيع المباشر من خلال العقود الثنائية والتي قد توفر للمشغل مع اتفاقية شراء الطاقة والمياه المنتهية وسيلة اضافية للتعاقد على السعة.

يتمثل الهدف الرئيسي للشركة لعام ٢٠٢١ في تأمين عقد شراء الطاقة جديد اعتبارا من عام ٢٠٢٢. وستعمل الشركة أيضاً مع مختلف أصحاب المصلحة لتقييم جدوى العقود الثنائية المحتملة لمحطتها ، وفي حالة عدم نجاح شركة صحار للطاقة في عملية شراء الطاقة ٢٠٢٢ ، قد تعمل الشركة في السوق الفورية الذي يتم تطويره حالياً في عمان ، والذي لم يتم الانتهاء من قواعده التنظيمية . في السوق الفورية لن يتم التعاقد على الإيرادات. وفي ضوء عدم الموضوع بخصوص السوق الفورية فمن الصعب التنبؤ بمستقبل الشركة في تشكيلها الفنية الحالية ، ما إذا كانت ستعمل في السوق الفورية ، والتي لن تكون بالمهمة السهلة. وفي هذه الحالة ، فإن إعادة هيكلة الديون المستحقة لما بعد عقد شراء الطاقة والمياه الحالي ستكون صعبة للغاية ايضاً.

إن التحول في الطاقة يتسارع في سلطنة عمان وذلك بسبب الانخفاض المستمر في أسعار الطاقة المتجددة مثل الخلايا الكهروضوئية والرياح ومن المحتمل أن يؤثر ذلك على القدرة التنافسية للمحطات الحرارية التقليدية الحالية وقد يقلل بشكل كبير من قيمتها إلى ما بعد فترة عقد شراء الطاقة والمياه الحالي.

نيابةً عن مجلس إدارة الشركة ، أتقدم بالشكر لجميع مساهميننا لمساندتهم المتواصلة و ثقتهم. كما أود ان اتقدم بالشكر لجميع افراد طاقم عمليات التشغيل و الصيانة في محطة صحار و كذلك الأفراد العاملين بالشركة لعملهم الجاد و إخلاصهم و تفانيهم.

وفي الختام ، نود أن أعرب عن امتناننا لجلالة السلطان هيثم بن طارق وحكومته على توجهمهم المستمر ودعمهم وتشجيعهم للقطاع الخاص.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

لوسيانو جيفانتي

رئيس مجلس الإدارة