

## تقرير بمداولات وتحليلات الادارة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

### ١- مقدمة:

ضمن مسيرة النهضة التي أرسى دعائمها المغفور له بأذن الله حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم طيب الله ثراه، تم انشاء شركة اسمنت عمان (ش.م.ع.ع) في عام ١٩٨٧م وقد بدأ المصنع انتاجه في عام ١٩٨٣م بطاقة انتاجية قدرها ٦٠٠ ألف طن كلنكر سنويا. ونتيجة لازدياد الطلب على الاسمنت في السلطنة تم مضاعفة الطاقة الانتاجية في عام ١٩٩٨م لتصبح ١,٢ مليون طن من الكلنكر سنويا تكفي لإنتاج ١,٢٦ مليون طن من الاسمنت. وفي عام ٢٠١١م وبإضافة الفرن رقم "٣" تم رفع طاقة إنتاج الكلنكر من ١,٢٦ مليون طن الى ٢,٤ مليون طن سنويا. وبزيادة الطاقة الإنتاجية للفرن رقم "١" في عام ٢٠١٤م لتصبح ٢,٧٠٠ طن يوميا ازدادت الطاقة الانتاجية للشركة من الكلنكر بمعدل ٢١٠,٠٠٠ طن في السنة لتصل الى ٢,٦ مليون طن سنويا. وبإقامة طاحونة اسمنت جديدة خلال عام ٢٠١٦م بطاقة انتاجية قدرها ١٥٠ طن/ساعة أصبحت الشركة قادرة على إنتاج ٣,٦ مليون طن من الاسمنت سنويا.

وفيما يلي أنواع الاسمنت التي أنتجتها الشركة خلال عام ٢٠٢١:

أ- الاسمنت البورتلاندى العادى طبقا لـ:

• المواصفات العمانية OPC 2001:OS7

• المواصفات الأوروبية/ البريطانية رقم BS-EN 197-1:2011 CEM I 42.5N

• المواصفات الأمريكية رقم ASTM C 150/150M TYPE I

ب - الاسمنت متوسط المقاومة للاملاح طبقا لـ:

• المواصفات الأمريكية رقم ASTM C 150/150M TYPE II

ج- الاسمنت المقاوم للاملاح طبقا لـ:

• المواصفات رقم ASTM C 150/150M TYPE V

• المواصفات الأوروبية البريطانية رقم BS EN 197-1:2011 CEM

\-SR5-42.5N

د- اسمنت آبار النفط (CLASS "A" GRADE "O")، طبقاً لمواصفات معهد البترول الأمريكي (API) رقم 10A

هـ- اسمنت آبار النفط (CLASS "G" GRADE HSR)، طبقاً لمواصفات معهد البترول الأمريكي (API) رقم 10A

و- اسمنت الحجر الجيري طبقاً لـ

• المواصفات الأوروبية/ البريطانية رقم BS EN 197-1:2011 CEM II/A-L 42.5N

المواد الخام التي ينتج منها الاسمنت يتم استخراجها محلياً.

١-١ فيما يلي بيان بنسب المساهمين في رأسمال الشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١:

م	المساهم	% للمساهمة
1	صندوق الاستثمار العماني	٥٨,٩١
2	صندوق تقاعد الخدمة المدنية	٩,١٣

3	الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية	٨,٤٦
4	صندوق تقاعد وزارة الدفاع	٣,٧٢
6	صناديق تقاعد أخرى والأفراد	١٩,٧٨
	الجملة	١٠٠,٠٠

٢-١: اتباع أفضل الأساليب الادارية خلال العام ساعد في تطبيق المبادئ الأساسية لتنظيم وإدارة الشركة بنجاح وتطبيق نظام داخلي مركزي فعال.

٣-١: فيما يلي النقاط الرئيسية التي تعكس الأداء الجيد للشركة:

#### ١-٣-١ الإنتاج:

تبلغ الطاقة التصميمية للمصنع ٢,٦ مليون طن من الكلنكر، تكفي لإنتاج ٣,٦ مليون طن من الاسمنت. لم تستطع الشركة تحقيق معدلات إنتاج وفق الطاقة التصميمية نظرا للمنافسة القوية التي تواجهها الشركة وتوثر على مبيعاتها. وقد حققت الشركة خلال العام نتائج التشغيل التالية:

إنتاج الكلنكر	٢,٥٠١,٥٠٣ طن
إنتاج الاسمنت	٢,٣٩٣,٩٦٣ طن

#### ٢- التسويق:

بالرغم من أن مستوى الطلب على الأسمنت في السلطنة لا يزال جيدا، ومن المتوقع أن يبقى عند مستويات الطلب لعام ٢٠٢١، إلا أن انخفاض أسعار بيع الأسمنت من قبل المنافسين يشكل تحديا كبيرا.

أ – فيما يلي بيان بمبيعات الشركة من جميع انواع الاسمنت خلال ٢٠٢١:

المبيعات المحلية	٢,٣٨٢,٦٦٤ طن
الصادرات	٥,٦٠٦ طن
اجمالي المبيعات	٢,٣٨٨,٢٧٠ طن

- ب - استمرت الشركة في بذل الجهود لإيجاد أسواق جديدة لاسمنت آبار النفط بنوعيه (Class A & G) الذي يباع محليا وخارجيا.
- د - المؤشرات تبعث على الثقة في قدرة الشركة على الحفاظ على حصتها في اسواق السلطنة، ما لم تستجد ظروف ليست في الحسبان.

### ٣-٣-١ الموارد البشرية:

#### (التعمين والتدريب):

- أ- بلغت نسبة التعمين ٧٦ % وقد قامت بتوظيف عدة موظفين بواسطة العقود.
- ب- كثفت الشركة الجهود في مجال تدريب العاملين العمانيين خلال العام وإعداد خطة لتعاقب الموظفين وكذلك الترقيات الداخلية.
- ج - تم عقد دورات تدريبية الكترونية الى جانب إيفاد موظفين في دورات محلية لتنمية المهارات الإشرافية والفنية والادارية للعاملين وقد استفاد ٢١٦ موظفا من هذه الدورات.
- د - تواصل الشركة تشجيعها للموظفين لمواصلة دراستهم والحصول على درجات جامعية ودراسات فوق الجامعية في المعاهد المحلية من خلال توفير ساعات عمل مرنة أثناء فترة الدراسة.

### ٣-٣-١-٤ الاوضاع المالية:

- أ - بلغت ارباح عام ٢٠٢١م قبل خصم الضرائب ٥,١٨٤ مليون ر.ع مقارنة ٦,٤٥١ مليون ر.ع تم تحقيقها في العام المنصرم، بانخفاض قدره ١,٢٦٧ مليون ر.ع (-١٩,٦٤٪)
- ب - يوضح الكشف التالي موقف الارباح وحصة المساهمين منها ورأس المال المدفوع خلال الاعوام الخمسة المنصرمة كما يلي:

(الأرقام بالملايين)

السنة	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١
الأرباح قبل خصم الضرائب	١٢,٨٢٠	٨,٣٧٢	٤,٦٨٩	٦,٤٥١	٥,١٨٤
الأرباح بعد خصم الضرائب	٩,٥٩٢	٧,٣١٥	٤,٠١٣	٥,١٨٣	٤,٤٤٧
توزيعات الأرباح	٩,٩٢٦	٩,٩٢٦	٦,٦١٧	٣,٣٠٨	*٣,٣٠٨
حصة المساهمين من الأرباح (%)	%٣٠	%٣٠	%٢٠	%١٠	*%١٠
رأس المال المدفوع	٣٣,٠٨٧	٣٣,٠٨٧	٣٣,٠٨٧	٣٣,٠٨٧	٣٣,٠٨٧

\* حسب توصية مجلس الإدارة.

ج - يظل فائض النقد مستثمرا في الودائع الثابتة والسندات والصكوك والقروض الثانوية للبنوك واسهم رؤوس اموال الشركات الاخرى.

#### - المخاطر والفرص والتحديات:

إن الزيادة في أسعار الغاز التي تم تطبيقها اعتبارا من 1 يناير ٢٠١٥م وما عقبها من زيادات سنوية لها خلفت أثارا كبيرة على أداء الشركة مقارنة بالفترات السابقة، كما أن التعرف الجديدة للكهرباء والتي سرت اعتبارا من عام ٢٠١٧م والزيادة في تكلفة بعض عناصر الانتاج تشكل ايضا تحديا خلال السنوات القادمة.

كما أن ازدياد حدة المنافسة من مصانع الدول المجاورة والمحلية تظل الأسعار التحدي الأكبر أمام الشركة وعلى الرغم من هذه التحديات فإن الشركة ملتزمة بتحقيق مستويات عالية من التميز عن طريق اتباع سياسة أسعار ديناميكية تغطي مختلف الشرائح والأسواق الجغرافية إضافة إلى الجهود التي تبذلها الشركة للسيطرة على التكاليف وتحقيق معدلات إنتاج عالية وتحسين الإنتاجية بما فيه مصلحة للشركاء.

المهندس سالم عبدالله الحجري

الرئيس التنفيذي

