

# فرصة استثمارية بقيمة 300 مليار ريال سعودي

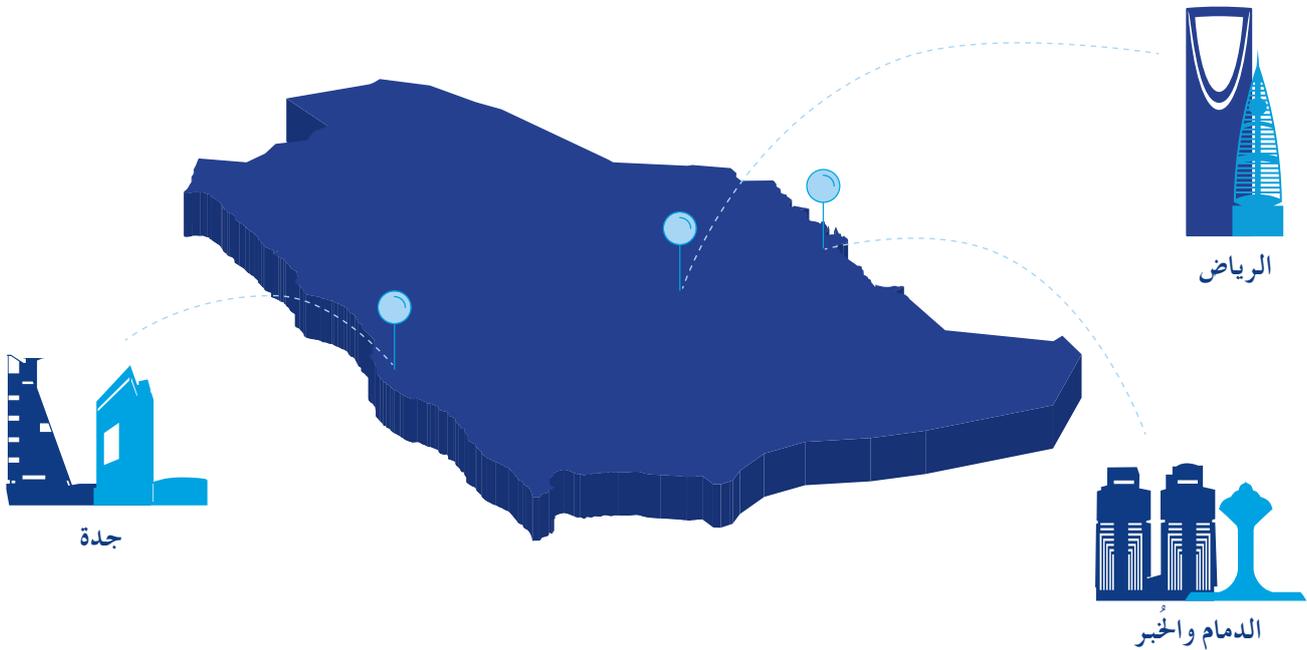
سوق القطاع السكني في الرياض وجدة  
والدمام والخبر.

## مقدمة

بلغ التطور المستمر في البنية السكنية والعوامل المؤثرة في قرارات الأسر وتطلعاتها في شراء المنازل بالإضافة لمبادرات التسهيل الحكومية ذروته في ظل وجود قطاع عقارات سكنية سريع التغير. ويظهر هذا التغير الكبير بوضوح في المدن الرئيسية وهي الرياض وجدة والدمام والخبر، إلا أنه لا يقتصر عليها فقط بأي حال من الأحوال.

يُعد سوق العقارات السكنية المزدهر واحداً من أكبر العوامل التحفيزية ذات الأهمية الجوهرية للاقتصادات الحيوية، وقد أشرفت الحكومة على العديد من التغييرات المهمة في السنوات الخمس الماضية بهدف إنشاء منظومة إسكانية من خلال وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان، مع التركيز على جذب استثمارات القطاع الخاص عبر تيسير آليات التنسيق مع الجهات الحكومية وتبسيط الإجراءات التشريعية، إلى جانب تطوير هياكل الشراكات. بالإضافة إلى ذلك، وفي ظل التغيرات التي طرأت على مختلف مناحي الحياة في المملكة العربية السعودية، انعكس ذلك أيضاً على سوق العقارات السكنية؛ ويبدو هذا جلياً في التحولات التي طرأت على تفضيلات مشتري المنازل، الأمر الذي من شأنه إتاحة فرص هائلة لشركات التطوير العقارية للاستفادة منه، إلا أن تحقيق هذا سيتطلب اتخاذ نهج مختلف عما كان مطبقاً في السابق. من الضروري أيضاً استشراف أداء السوق وتوجهاتها المستقبلية بدلاً من التفكير في كيفية أدائها في الماضي. ستوفر السوق أيضاً فرصاً أكبر على نطاق أكبر كلما تحقق في الماضي.

لتبسيط الضوء على الفرصة المذكورة أعلاه، تستعرض شركة كوليرز عبر هذه الدراسة محددات الطلب في قطاع الإسكان في أنحاء الرياض وجدة والدمام والخبر (مدن المملكة الكبرى)، كما نسلط الضوء على التوجهات الناشئة والمؤشرات الديموغرافية الرئيسية. ويقدم التقرير أيضاً لمحة موجزة عن العرض المؤكد والعرض المؤسسي الرئيسيين ومحركات السوق المتوقعة، مع رصد فجوات السوق التي يمكن معالجتها ضمن كل مدينة من المدن الرئيسية وعرض للفرص المتاحة في الختام.



"بعد تجاوز رؤية السعودية 2030 لأهدافها المعنية بتملك المواطنين للمنازل خلال عام 2020، عُدلت النسبة المئوية المحددة للهدف بحلول عام 2030 والبالغة 62% لترتفع إلى 70%"

# الاتجاهات الناشئة الرئيسية



## المساحة

أدى ارتفاع تكلفة تملك المنازل وتغير مفاهيم تنظيم الأسرة والتوجه إلى الحياة داخل المجمعات السكنية إلى تحول التركيز عن الوحدات الأكبر مساحة إلى العقارات الأعلى كفاءة والتصميمات الأكثر حداثة. وقد ظهر هذا واضحاً في ازدياد الطلب على الشقق والمنازل صغيرة الحجم. وهي خيارات توفر مزيجاً متوازناً يجمع بين رفاهية مساكن الأسرة الواحدة والقدرة على تحمل تكاليف العقارات متعددة العائلات.



## مشاريع المجمعات السكنية الكبرى

تستفيد أعمال تطوير المجمعات السكنية واسعة النطاق المدعومة بالبنية التحتية الاجتماعية من هذه التغييرات، حيث ينصب التركيز على توفير الشعور بالانتماء للمجتمع وإنشاء معالم مميزة وتوفير مناطق عامة كبيرة الحجم. وتنضم الأمثلة على مشروعات التطوير ذات الصلة التي تأتي في طليعة هذه الحركة، المخطط الرئيسي لحي الرياض التابع لشركة "روشن" العقارية (سيدرا)، والمخطط الرئيسي لشمس الرياض التابع لشركة دار الأركان، والمخطط الرئيسي لشركة الاستثمارات الرائدة في جدة، ومخطط شركة الوديان العقارية.



## القدرة على تحمل التكاليف

لوحظ الوعي بالارتفاع في الأسعار لدى المشتريين الذين يبحثون باستمرار عن القيمة مقابل المال. كما أصبح التحول نحو أحجام الوحدات الأصغر أيضاً أكثر كفاءة من حيث التكلفة. وترجع الزيادة في تكاليف ملكية المنازل بصورة رئيسية إلى ثلاثة عوامل، وهي: التضخم العام، وارتفاع تكاليف المرافق، والخدمات (مثل الكهرباء) وضريبة التصرفات العقارية (REGA).



## وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان

على مدار السنوات القليلة الماضية، اتخذت وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان دوراً أكثر نشاطاً لتحقيق أهداف رؤية السعودية 2030، وذلك من خلال قيادة مشاريع التطوير العملاقة للعديد من المجمعات السكنية. وفي وقت صدور هذا التقرير، مثلت نسبة مشروعات وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان أكثر من 70% من إجمالي حجم العرض المستقبلي المؤكد من العقارات السكنية في مدن الرياض وجدة والدمام والخبر.



## المساحات المشتركة

مع تطور متطلبات مساحة الوحدات، تطورت كذلك الحاجة إلى التفاعل الاجتماعي وتجارب المجتمعات السكنية، مما سهل التحول التدريجي من منزل الأسرة الواحدة التقليدي إلى السكن متعدد العائلات. وقد انتبهت شركات التطوير العقارية ذات النظرة المستقبلية إلى هذا الأمر، حيث أصبحت مشاريع التطوير السكني الجديدة تركز بشكل متزايد على إنشاء مجتمعات تتسم بالرفاهية وتهدف إلى تعزيز التفاعل الاجتماعي من خلال الأماكن العامة والتجارب المشتركة.



## تقنيات البناء

انخفضت تكاليف الوحدات السكنية تدريجياً نتيجة للاعتماد على التقنيات التحويلية مثل عمليات التصنيع التركيبية (كالبطاعة ثلاثية الأبعاد). وقد أتاح ذلك لوزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان وشركات التطوير العقارية فرصاً جديدة لإيجاد حلول لمسائل مثل توحيد التكاليف والجودة، والحد من الإهدار، وزيادة سرعة التنفيذ، وتقليل الحوادث المتعلقة بالعمل، وتسهيل بناء تكوينات الوحدات المتنوعة.

## الخصائص الديموغرافية

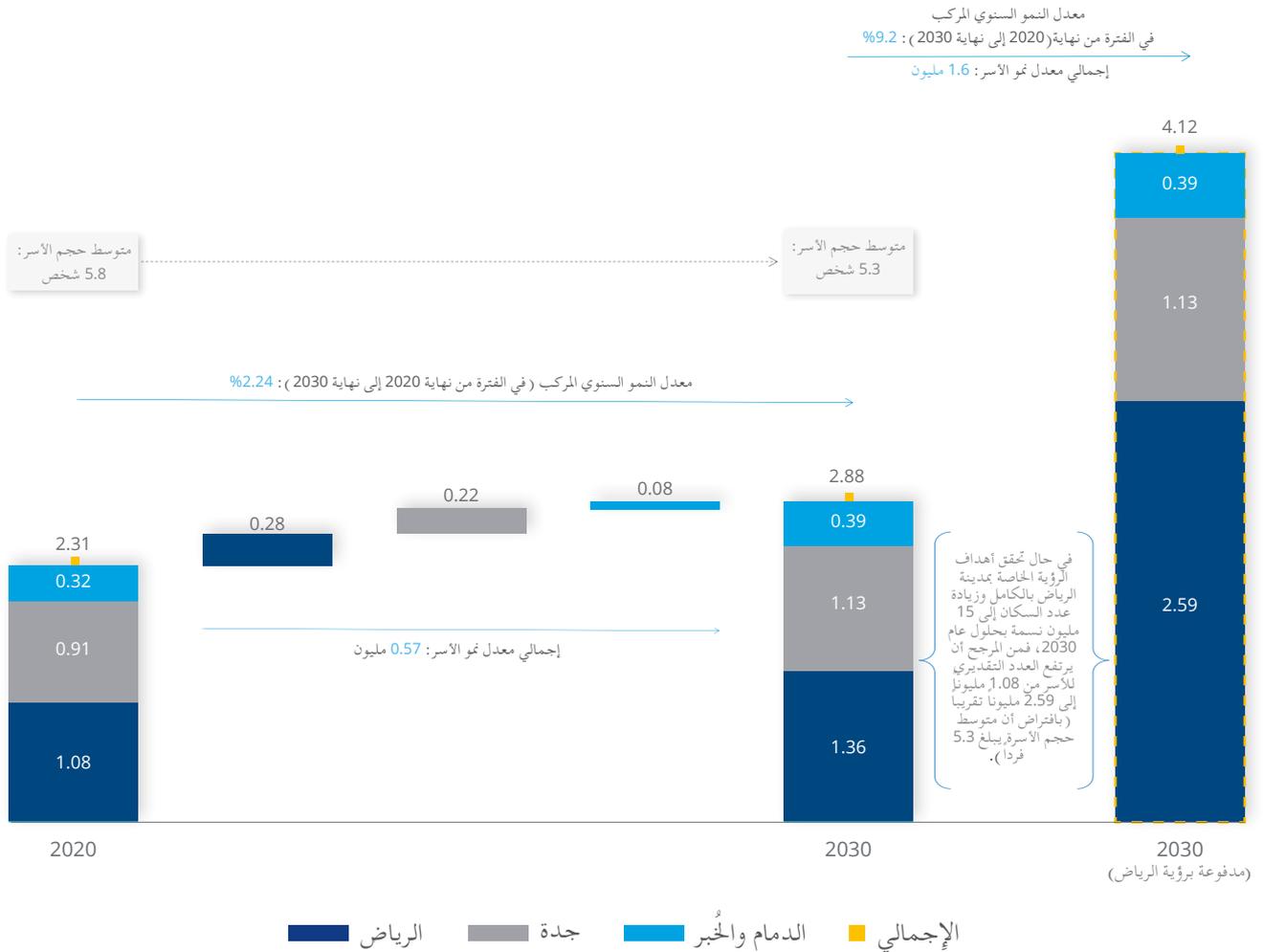
من المتوقع أن يرتفع عدد الأسر في جميع أنحاء مدن الرياض وجدة والدمام والخبر من 2.31 مليوناً في عام 2020 إلى ما يقرب من 2.88 مليوناً بحلول عام 2030، بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ 2.24%.

في يوليو 2021، تم الإعلان رسمياً عن هدف الحكومة المتمثل في زيادة عدد سكان الرياض عن التقدير الحالي والبالغ 6.8 مليون نسمة ليصبح 15-20 مليون نسمة بحلول عام 2030. في وقت صدور هذا الإعلان، لم تُنشر الإستراتيجية المخطط اتباعها لتحقيق الهدف رسمياً، ولكن من المتوقع لها أن تكون مدفوعة جزئياً بتأسيس وتشغيل شركات كبرى يرأسها القطاع العام إلى جانب مشروعات تطوير عقارية عملاقة، فضلاً عن التمويل المحتمل من الشركات الحالية في الرياض.

المحرك الرئيسي للطلب بالنسبة للأسر الجديدة هو الانخفاض التدريجي في متوسط عدد أفراد الأسرة، وبالتالي، نجد أن هذا المحرك مدفوع بعدة عوامل تشمل الاعتبارات المتزايدة تجاه تنظيم الأسرة ومحددات التكلفة العامة للمعيشة مقابل القدرة على تحمل التكاليف.

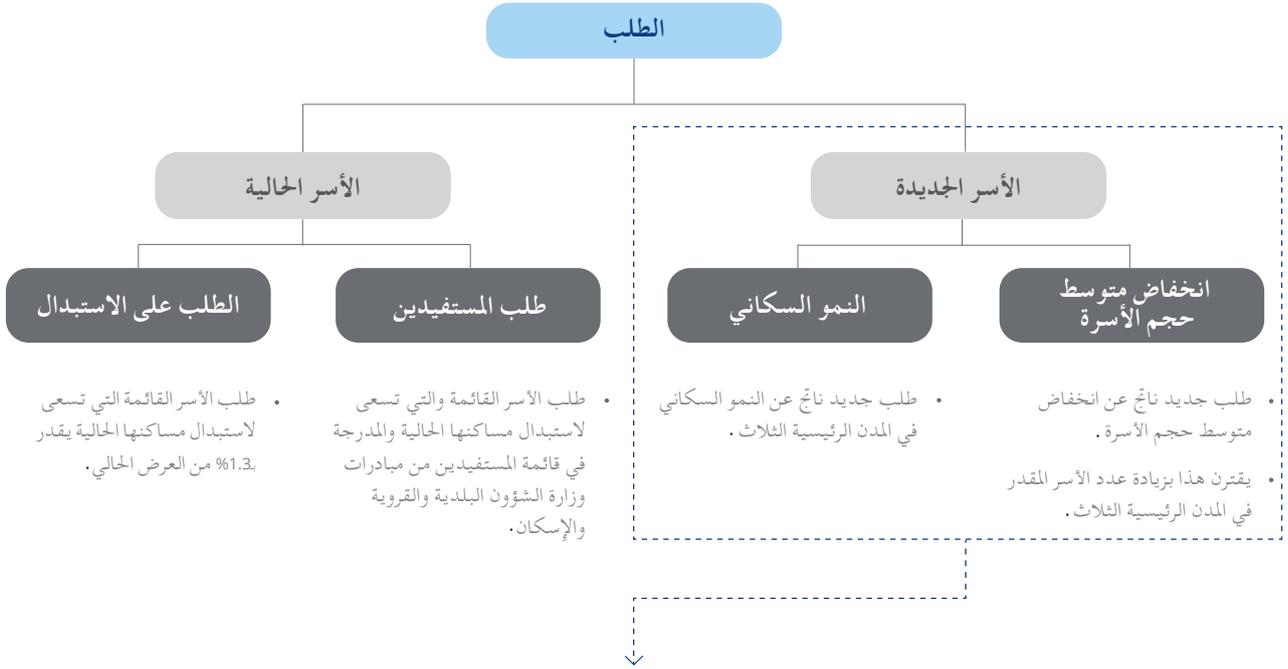
مع زيادة العدد الإجمالي للأسر في المدن الرئيسية الثلاث، من المتوقع أن ينخفض متوسط عدد أفراد الأسرة من 5.8 فرد إلى 5.3 فرد بحلول عام 2030.

### معدل النمو الكلي للأسر لكل مدينة (بالمليون)

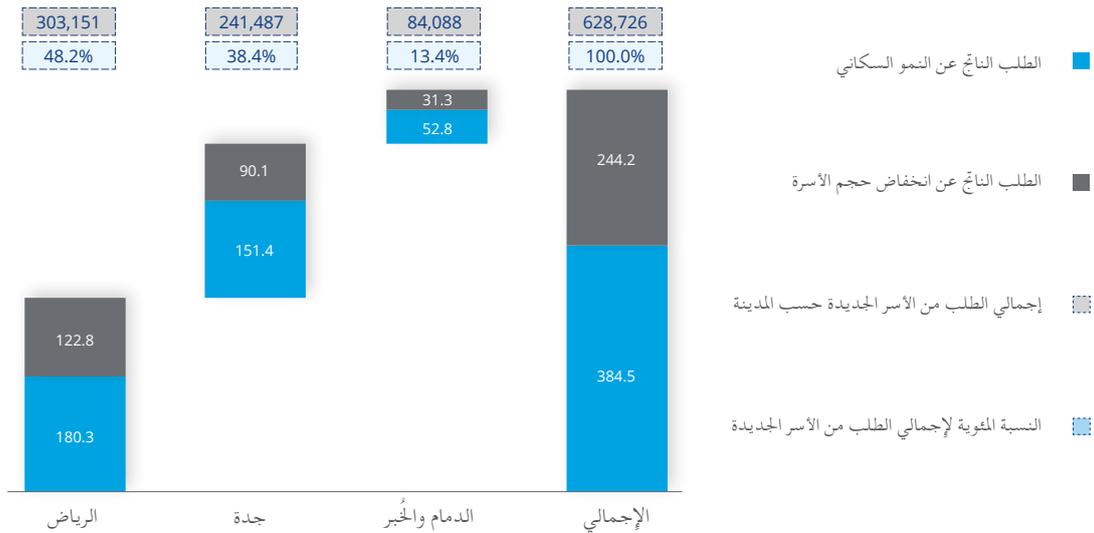


# التقدير الكمي لحجم الطلب

يشتمل الطلب على المنازل السكنية على الطلب الكامن من الأسر الحالية والطلب المتوقع من الأسر الجديدة، والذي يرد عرضه في الشكل الموضح أدناه. المساهم الرئيسي في الطلب الحالي هو عدد المستفيدين الذين يشكلون جزءاً من برنامج الشؤون البلدية والقروية والإسكان.



## التقدير الكمي للطلب من الأسر الجديدة (عدد الوحدات ، بالآلاف) - الأسر السعودية وغير السعودية



من المتوقع أن يبلغ إجمالي الطلب الجديد لفترة التوقعات في مدن الرياض وجدة والدمام والخبر ما يقرب من مليون وحدة سكنية، ومن المتوقع توليد طلب بنحو 630,000 وحدة سكنية (أو نسبة 63%) من جانب الأسر الجديدة السعودية وغير السعودية. بين المدن الثلاث، من المتوقع أن تمثل الرياض نسبة 48% تقريباً من إجمالي الطلب من الأسر الجديدة السعودية وغير السعودية.

# التقدير الكمي للعرض

يعرض الشكل الموضح أدناه النهج الشامل لإجمالي حجم العرض المستقبلي المؤكد والعرض المؤسسي والعرض المتولد بشكل طبيعي.

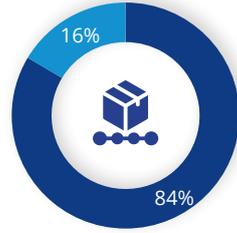


- العرض المستقبلي المقدر سيتم تطويره من قبل الأفراد وشركات التطوير العقارية الناشئة.
- تجدر الإشارة إلى أن هذا مجرد تقدير وليس عرضاً متوقعاً فعلياً ومؤكداً، وبالتالي فقد لا يتحقق بالكامل.

- حجم العرض المستقبلي المحدد سيتم تطويره من قبل شركات التطوير العقارية ذات المستوى المتوسط وذات الخبرة.
- استناداً إلى أبحاث كوليرز وتحليلات السوق الرائدة.

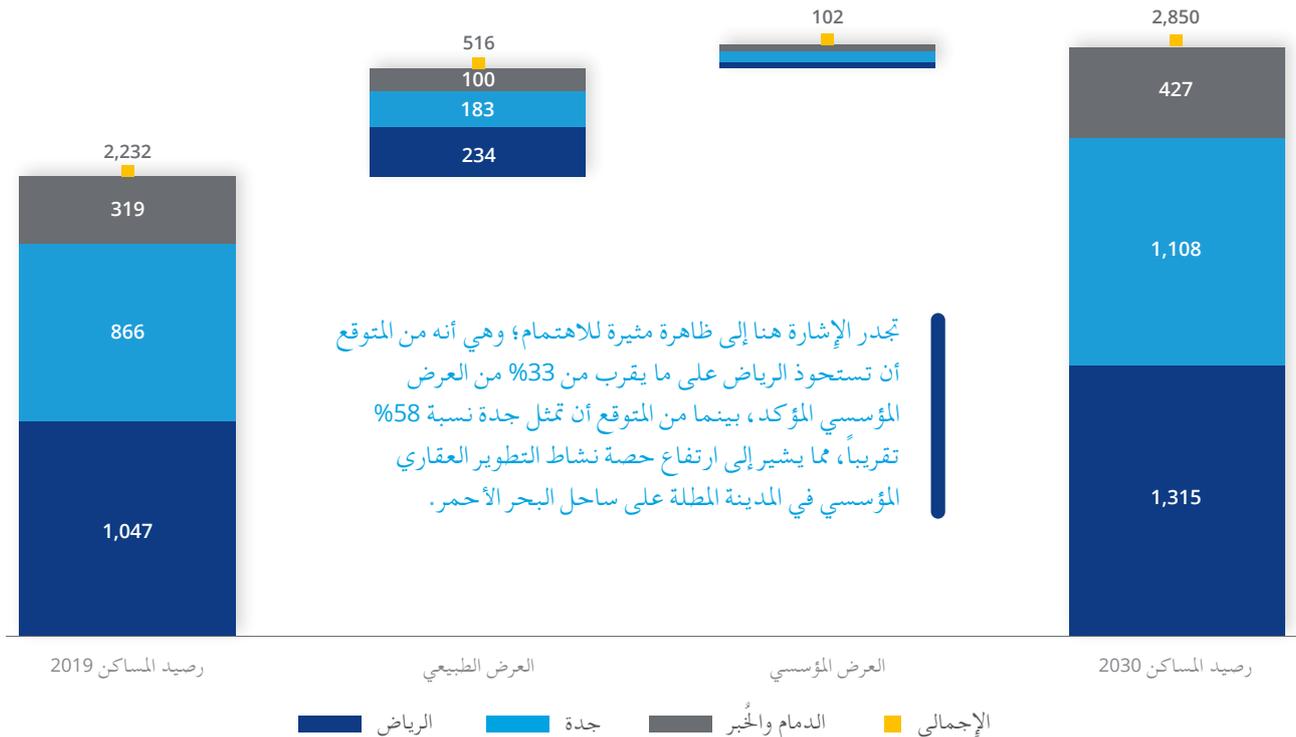
من المتوقع أن ينمو رصيد الوحدات السكنية من 2.23 مليون وحدة إلى 2.85 مليون وحدة تقريباً بحلول عام 2030، مما يعني إضافة ما يقرب من 617,000 وحدة جديدة، ومن المتوقع تسليم نسبة 84% من تلك الوحدات عبر العرض الطبيعي. من المهم ملاحظة ذلك لأنه يبرز مدى اعتماد الأسواق على العرض الطبيعي، في مقابل العرض المؤسسي الأكثر تنظيماً، كما يشير ذلك أيضاً إلى إتاحة الفرص لشركات التطوير العقارية السكنية للاستفادة منه.

## تركيب العرض المستقبلي المقدر



- العرض المؤسسي
- العرض الطبيعي

## التقدير الكمي للعرض (عدد الوحدات، بالآلاف)



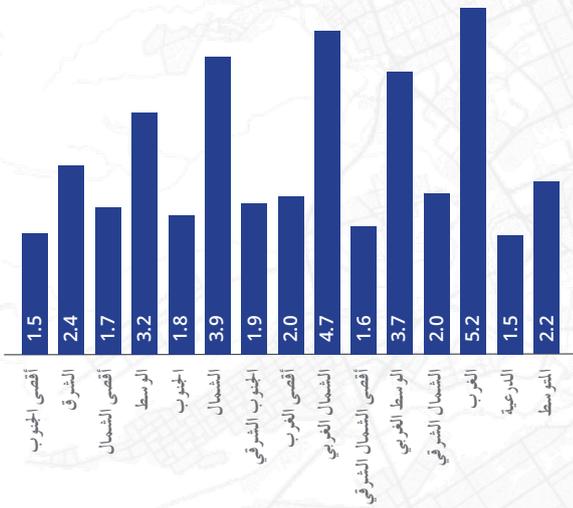
# لمحة موجزة عن أداء السوق : نشاط المعاملات ومتوسط أسعار البيع

بين عامي 2019 و2020، ارتفعت القيمة الإجمالية للتمويل العقاري للفلل والشقق السكنية والأراضي بنسبة 75%، أي ما تبلغ قيمته حوالي 69 مليار ريال سعودي إلى 121 مليار ريال سعودي"

## الرياض

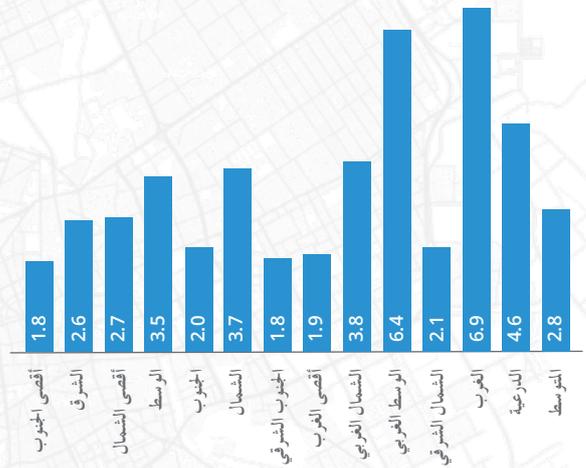
### الأراضي

وزارة العدل - متوسط أسعار معاملات الأراضي - 12 شهراً  
حتى فبراير 2021 (ريال سعودي / متر مربع، بالآلاف)



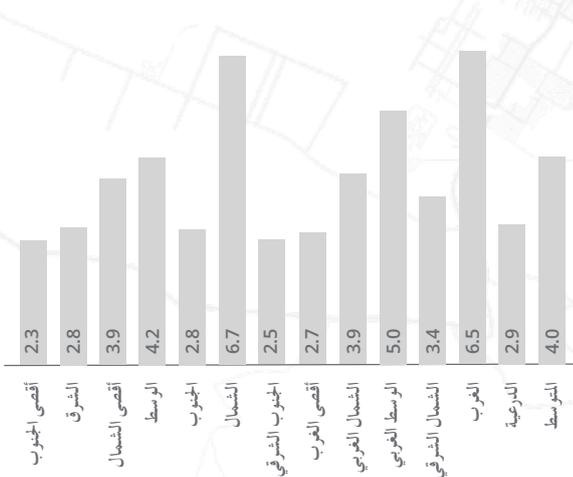
### الفلل

وزارة العدل - متوسط أسعار معاملات الفلل - 12 شهراً  
حتى فبراير 2021 (ريال سعودي / متر مربع، بالآلاف)



### الشقق السكنية

وزارة العدل - متوسط أسعار معاملات الشقق السكنية - 12 شهراً  
حتى فبراير 2021 (ريال سعودي / متر مربع، بالآلاف)



خلال الاثني عشر شهراً التي سبقت الربع الأول من عام 2021، بلغ متوسط الأسعار للأراضي والفلل والشقق السكنية المتداولة في الرياض 2,200 ريال سعودي / متر مربع، و2,800 ريال سعودي / متر مربع، و4,000 ريال سعودي / متر مربع، على التوالي.

حدث انخفاض في نشاط المعاملات على مدار الاثني عشر شهراً الماضية، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى انتشار جائحة كورونا وما أعقبها من تباطؤ عام في الاقتصاد.

بلغ عدد معاملات الشقق السكنية على مدار 12 شهراً حتى فبراير 2021 (3,564) معاملة - بانخفاض بنسبة 57% مقارنة بالفترة ذاتها التي سبقت تاريخ فبراير 2020.

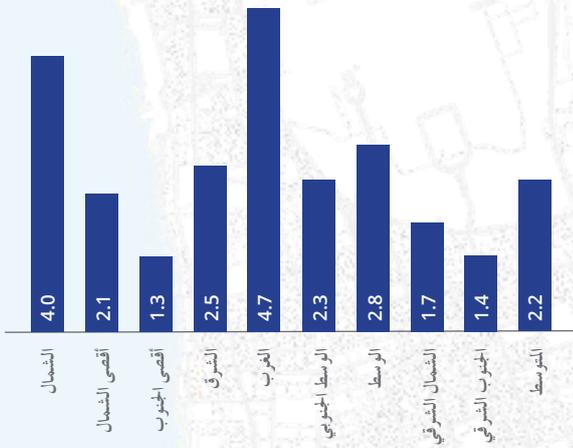
تمثل معاملات الشقق السكنية في منطقتي الشمال وأقصى الغرب مجتمعين ما يقرب من نصف إجمالي المعاملات. ويرجع هذا بشكل رئيسي إلى المناطق التي تقدم وحدات سكنية أحدث نسبياً مقارنة بالمناطق الأخرى.

# لمحة موجزة عن أداء السوق : نشاط المعاملات ومتوسط أسعار البيع

## جدة

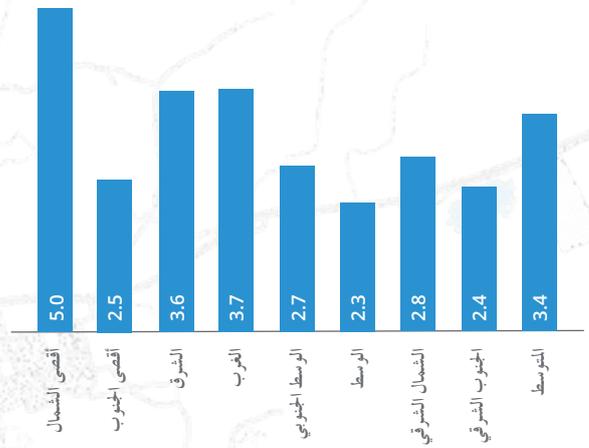
### الأراضي

وزارة العدل - متوسط أسعار معاملات الأراضي - 12 شهراً  
حتى فبراير 2021 (ريال سعودي / متر مربع، بالآلاف)



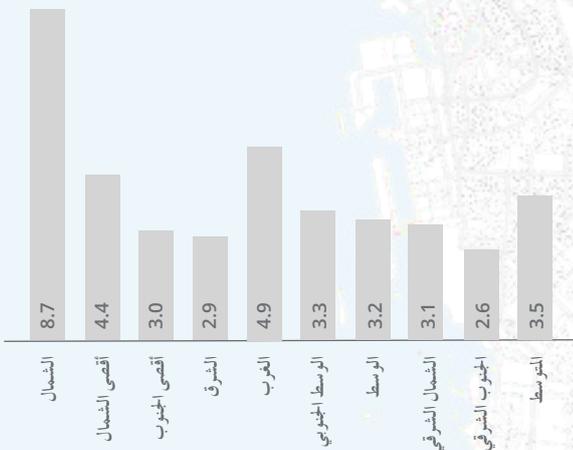
### الفلل

وزارة العدل - متوسط أسعار معاملات الفلل - 12 شهراً حتى  
فبراير 2021 (ريال سعودي / متر مربع، بالآلاف)



### الشقق السكنية

وزارة العدل - متوسط أسعار معاملات الشقق السكنية - 12  
شهرًا حتى فبراير 2021 (ريال سعودي / متر مربع، بالآلاف)



خلال الاثني عشر شهراً التي سبقت الربع الأول من عام 2021، بلغ متوسط الأسعار للأراضي والفلل والشقق السكنية المتداولة في جدة 2,200 ريال سعودي / متر مربع، و3,400 ريال سعودي / متر مربع، و3,500 ريال سعودي / متر مربع، على التوالي.

شهد نشاط المعاملات خلال الاثني عشر شهراً الماضية أداءً متنوعاً، حيث ارتفع عدد الأراضي المتداولة بنسبة 18% تقريبا خلال الفترة، بينما انخفض عدد الفلل والشقق السكنية المتداولة بنسبة 46% و42%، على التوالي.

تضم المنطقة الغربية بعضاً من أهم العقارات في المدينة، حيث كان متوسط سعر المعاملات أعلى بنسبة 114% و9% و40% من متوسط أسعار الأراضي والفلل والشقق السكنية، على التوالي.

تسجل منطقة شمال جدة أدنى أسعار للأراضي في المناطق الواردة في العينة، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى حجم العرض الكبير من الأراضي غير المطورة.

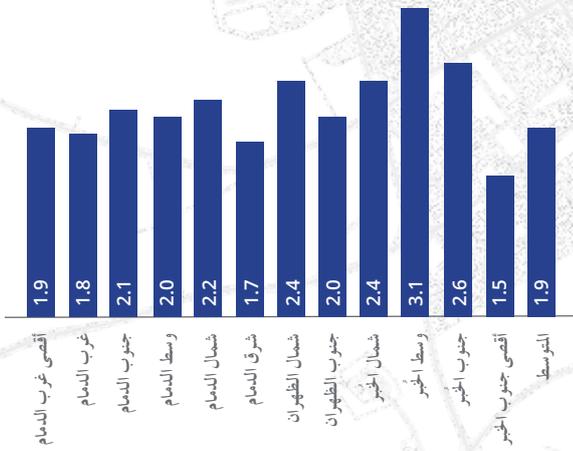
الأسعار المتداولة في منطقة جنوب شرق جدة أقل بنسبة 36% و30% و26% من متوسط الأراضي والفلل والشقق السكنية، على التوالي. ويرجع ذلك إلى التوافر الكبير لقطع الأراضي غير المطورة وانخفاض جودة المساكن المعروضة بشكل عام.

# لمحة موجزة عن أداء السوق : نشاط المعاملات ومتوسط أسعار البيع

## الدمام والخبر

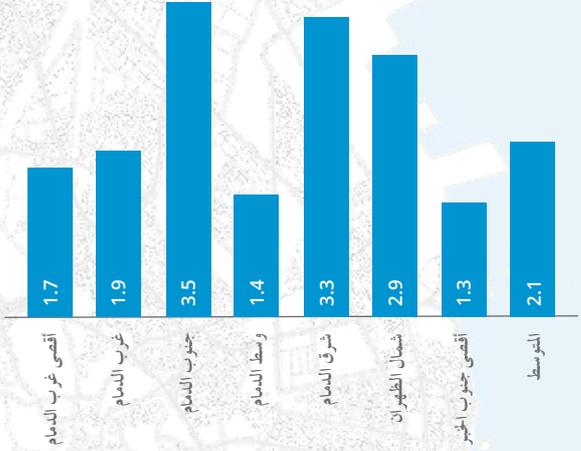
### الأراضي

وزارة العدل - متوسط أسعار معاملات الأراضي - 12 شهراً  
حتى فبراير 2021 (ريال سعودي / متر مربع، بالآلاف)



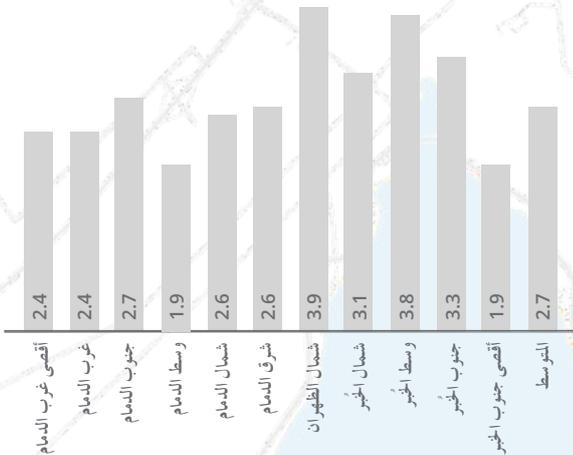
### الفلل

وزارة العدل - متوسط أسعار معاملات الفلل - 12 شهراً حتى  
فبراير 2021 (ريال سعودي / متر مربع، بالآلاف)



### الشقق السكنية

وزارة العدل - متوسط أسعار معاملات الشقق السكنية - 12  
شهرًا حتى فبراير 2021 (ريال سعودي / متر مربع، بالآلاف)



خلال الاثني عشر شهراً التي سبقت الربع الأول من عام 2021، بلغ متوسط الأسعار للأراضي والفلل والشقق السكنية المتداولة في الدمام 1,900 ريال سعودي / متر مربع، و2,100 ريال سعودي / متر مربع، و2,700 ريال سعودي / متر مربع، على التوالي.

تسجل الظهران أعلى أسعار للفلل والشقق السكنية في المناطق الواردة في العينة، حيث تضم المدينة وحدات سكنية ذات جودة أفضل.

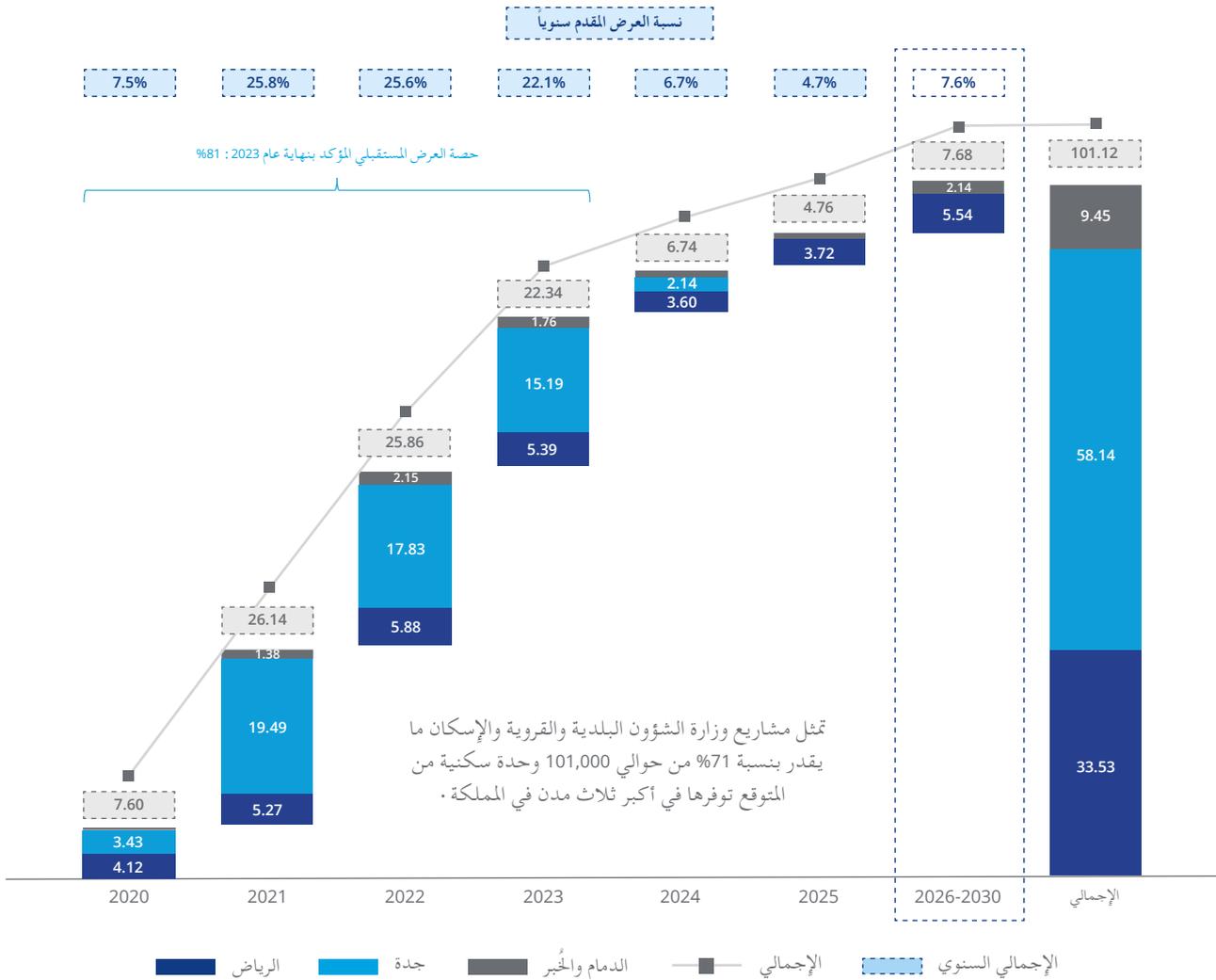
تميزت العقارات في منطقة أقصى جنوب الخبر (الأراضي والفلل والوحدات السكنية) بأقل الأسعار، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى بُعد الأحياء التي تقع فيها عن وسط المدينة.

لم تتباين أسعار معاملات الشقق السكنية بشكل كبير؛ حيث يشابه العرض (باستثناء الظهران ووسط الدمام) المتوفر داخل المناطق المختلفة.

# التقدير الكمي للعرض : الجدول الزمني للعرض المؤسسي

في حين أن نسبة العرض المؤسسي لا تمثل سوى 16% من العرض المستقبلي، إلا أن الرسم البياني أدناه يعرض حجم هذا العرض حسب المدينة والسنة في الفترة بين نهاية عامي 2020 و2030.

## الجدول الزمني للعرض المستقبلي المؤكد (الوحدات، بالآلاف)



خلال فترة التوقعات، من المتوقع توفر ما يقرب من 101,000 وحدة سكنية في أكبر ثلاث مدن في المملكة، حيث تشكل نسبة مشاريع وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان ما يقدر بنحو 71%.

من المتوقع توفر الجزء الأكبر (حوالي 83%) من هذا العرض بحلول نهاية عام 2023، ومن المتوقع أن تمثل الرياض وجدة والدمام والخبر نسب 25% و 68% و 7%، على التوالي.

"بلغ إجمالي عدد المنازل التي سلمتها وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان والشراكات بين القطاعين العام والخاص في عام 2020 حوالي 25,000 وحدة، أي أكثر من ضعف العدد الذي جرى تسليمه في عام 2019 (حوالي 12,000 وحدة)"

# نظرة عامة على الفجوة في السوق والبيانات المستقبلية

لقد اتبعنا نهجين لتصنيف فئات العرض المستقبلي بهدف تقدير الفجوة في السوق، وقد جرت الاستعانة بالسيناريو المتفائل ليشمل فقط العرض المستقبلي المؤكد، بينما يشمل السيناريو المتحفظ كلا من العرض المستقبلي المؤكد وافتراض تحقيق نسبة 100% من إجمالي العرض الطبيعي بحلول نهاية عام 2030. يعرض الرسم البياني الموضح أدناه لمحة موجزة عن الفجوة في السوق وفقاً للسيناريوهات المتفائلة والمتحفظة.

## تحليل الفجوة في الفترة من نهاية 2020 إلى 2030 (عدد الوحدات، بالآلاف)



يقدر حجم الفجوة في السوق في ظل السيناريو المتفائل بحوالي 900,000 وحدة سكنية في الرياض وجدة والدمام والخبر. من ناحية أخرى، من المتوقع أن تبلغ الفجوة في السوق في ظل السيناريو المتحفظ حوالي 381,000 وحدة سكنية.

## التوقعات المستقبلية

قامت الحكومة بدور رائد في تطوير منظومة قطاع العقارات السكنية في المملكة العربية السعودية، إلى جانب عملها كوسيط فعال في زيادة حجم العرض وتقليل التكلفة وتسهيل التمويل العقاري لتلبية الطلب. ومن بين الخطوات الأخرى التي اتخذتها الحكومة، تم إنشاء الهيئة العامة للعقار (REGA)، والتي من المتوقع أن تعمل على توفير المزيد من الشفافية في السوق عبر السماح للجمهور بالوصول إلى أسعار المعاملات، وهو ما من شأنه إتاحة بيانات المعاملات والأسعار التاريخية التي ستساهم في زيادة كفاءة السوق.

يشمل الطلب على المنتجات السكنية المتنوعة ما يلي: (1) مجتمعات الرفاهية التي تركز على المساحات العامة والمساحات الخضراء والمرافق ووسائل الراحة، (2) المجتمعات المحلية المخططة وفق إستراتيجية سليمة للمراحل، (3) مشروعات التطوير التي تعتمد على البنية التحتية عالية الجودة.

هناك توجه متنام نحو الوحدات ذات المساحات الأكثر كفاءة والتصميمات المعاصرة، مثل تلك التي طورتها شركة الماجدية ريزيدنس، وعبد اللطيف جميل، وشركة صفا للاستثمار، وشركة أساس مكين. توفر مشروعات التطوير هذه توازناً بين كونها أكثر استدامة وسهولة في الوصول إليها، وذلك بالنظر إلى أسعار الوحدات وإمكانية الوصول إلى الخدمات الإضافية. من المتوقع أيضاً تلبية طلبات الاستبدال من قبل الأسر السعودية الجديدة من خلال منتجات إسكان ميسورة التكلفة تستهدف الشرائح ذات الدخل المنخفض.

ختاماً، ويغض النظر عن السيناريو الذي سيُنظر إليه، فإن الحجم الإجمالي للفجوة في السوق كبير بلا شك، ولا يزال يتعين سده عن طريق شركات التطوير العقاري المؤسسية. فقد بلغ متوسط قيمة الوحدة السكنية لمعاملة واحدة في عام 2020 حوالي 800,000 ريال سعودي الفجوة الفجوة المتحفظة 380,000 في مدن الرياض وجدة والدمام والخبر، لذا توجد فرصة تفوق قيمتها 300 مليار ريال سعودي يمكن لسوق الإسكان توفيرها.

# 480

مكتب في

# 67

دولة في

# 6

قارات



\$3.3B  
إيرادات



2B  
قدم مربع تحت الإدارة



18,000 +  
موظف

#### نبذة عن كوليرز

كوليرز هي شركة عالمية رائدة في مجال تقديم الخدمات العقارية التجارية، ويعمل فيها أكثر من 18,000 مهني متخصص في 67 دولة. وتقدم كوليرز مجموعة كاملة من الخدمات إلى مستخدمي العقارات، ومالكها، ومستثمريها في جميع أنحاء العالم، تشمل حلول الشركات العالمية، والوساطة، وإدارة الأصول، والعقارات، ومبيعات واستشارات الاستثمارات في الفنادق، وخدمات التقييم، والخدمات الاستشارية، والأبحاث المتعمقة. واحتلت كوليرز المرتبة الثانية ضمن أكثر شركات العقارات التجارية شهرة في العالم في آخر استبيان سنوي من شركة ليبسي. وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، تقدم كوليرز خدمات استشارية رائدة من خلال مكاتبها الإقليمية منذ عام 1996.

#### إخلاء المسؤولية

جرى الحصول على المعلومات الواردة في هذا التقرير من مصادر تُعتبر موثوقة. وتهدف أي معلومات عن المشاريع، سواء كانت مالية أو غير ذلك، فقط إلى توضيح نقاط معينة للحجج المطروحة ولا تشكل توقعاً للأداء الفعلي. وبينما بُدلت جميع الجهود المعقولة لضمان دقة المعلومات، فإننا لا نقدم أي ضمانات بشأن دقة واكتمال المعلومات الواردة في هذا التقرير، ولا تتحمل كوليرز أي مسؤولية من أي نوع فيما يتعلق بالتوقعات، أو الأرقام، أو النتائج الواردة في هذا التقرير. ويتعين عدم التعامل مع أي بيانات أو آراء على أنها مشورة للاستثمار أو التقييم، ولا يتعين الاستناد إليها لأغراض الاستثمار أو أي أغراض أخرى. ويُشجع القراء على استشارة مستشاريهم المهنيين قبل التصرف استناداً إلى المواد الواردة في هذا التقرير.

## للمزيد من المعلومات

### إيان ألبرت

المدير التنفيذي

منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

[ian.albert@colliers.com](mailto:ian.albert@colliers.com)

### عماد ضمرة

المدير العام

المملكة العربية السعودية

رئيسي: +966112737775

جوال: +966504172178

[Imad.damrah@colliers.com](mailto:Imad.damrah@colliers.com)

### فؤاد أبو رافع

رئيس الخدمات الاستشارية

المملكة العربية السعودية

رئيسي: +966125782370

جوال: +966550359970

[fouad.abourafteh@colliers.com](mailto:fouad.abourafteh@colliers.com)

### بلال صديقي

مدير مسؤول | خدمات الاستشارات

المملكة العربية السعودية

رئيسي: +966112737775

جوال: +966550289980

[bilal.siddiqui@colliers.com](mailto:bilal.siddiqui@colliers.com)

### كريم كرم

مدير | خدمات الاستشارات

المملكة العربية السعودية

مباشر: +966112737775

جوال: +966554773655

[karim.karam@colliers.com](mailto:karim.karam@colliers.com)

كوليرز

المملكة العربية السعودية  
[Colliers.com](http://Colliers.com)

