

## تقرير مجلس الإدارة

المساهمون الكرام،

نيابة عن مجلس ادارة شركة صحار للطاقة ش م ع ع ، يسر مجلس الادارة ان يقدم تقريره مصحوباً بالبيانات المالية لفترة الستة أشهر المنتهية في 30 يونيو 2022.

في 22 يونيو 2022 ، عقد مساهمو شركة صحار للطاقة ووافقو في اجتماع الجمعية العامة العادية على الدخول في معاملة مع طرف ذو علاقة وذلك من اجل المحافظة على المحطة و تقديم الخدمات الادارية و تفويض الادارة التنفيذية لاتخاذ الاجراءات المناسبة والضرورية لتنفيذ هذه المعاملات .

تأسست شركة صحار للطاقة في عام 2004 بعد إرسائها مناقصة تنافسية على مشروع محطة صحار للكهرباء والمياه المستقلة حيث بدأ التشغيل في 2007. تمتلك الشركة المحطة و تقوم بتشغيلها لإنتاج 585 ميغاواط من الكهرباء و تحلية مياه البحر لإنتاج 33 (مليون غالون إمبريالي يومياً) في منطقة ميناء صحار الصناعي. تقوم الشركة ببيع الكهرباء والمياه الى الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م حسب اتفاقية شراء الطاقة والمياه طويلة الأمد لمدة 15 عاماً . في 15 مايو 2022 انتهت اتفاقية شراء الطاقة والمياه . يتم تداول اسهم الشركة في سوق مسقط للأوراق المالية منذ 2008.

## الصحة والسلامة

حققت الشركة في الربع الثاني من 2022 سجلاً ممتازاً من ناحية أداء الصحة و السلامة حيث لم تكن هناك حوادث مضيعة للوقت و عليه تكون الشركة قد حققت حتى نهاية الفترة المنتهية عدد متراكم يبلغ 3,440 يوماً دون حوادث مضيعة للوقت. و تولي الشركة أولوية قصوى لجوانب الصحة و السلامة لموظفيها و المقاولين و الزوّار و موظفي المشغل "شركة صحار للتشغيل و الصيانة ش م م".

## التشغيل

انتهت السنة التعاقدية 15 في 31 مارس 2022 ، وسبب حوادث القوة القاهرة التي تعرضت لها المحطة خلال فترة اتفاقية شراء الطاقة والمياه وافقت الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه على تمديد اتفاقية شراء الطاقة والمياه الى 15 مايو 2022 الى الساعة 18:00 مساءً.

إنخفض الطلب على الطاقة و المياه في محطة صحار في النصف الثاني (حتى 15 مايو ) عليه بلغ عامل الحمولة للمحطة الى 3,1 ٪ للكهرباء (2.2٪ في 2021) و 1.5٪ للمياه (1.9٪ 2021).

قامت الشركة خلال الفترة بتصدير صافي طاقة كهربائية بلغت 78,9 جيجاواط/ساعة الى الشبكة الكهرباء و تم تسليم كمية مياه محلاة بلغت 0,42 مليون متر مكعب الى شبكة المياه.

خلال فترة التقرير حققت المحطة خلال السنة موثوقية عالية بلغت 99,85٪ للكهرباء و 99,87٪ للمياه. تم تسجيل فاقد قسري بلغ 0,15 ٪ لمحطة الكهرباء و 0,13 ٪ لمحطة المياه.

منذ 15 مايو ، خضعت المحطة للحفاظ من قبل شركة صحار للتشغيل والصيانة . عملية الحفاظ هذه مطلوبة للعمليات المستقبلية المحتملة في ظل الأطر التي تتم مناقشتها مع الهيئة.

تمكنت الشركة من الاضطلاع بأنشطة الصيانة السنوية المطلوبة لمعداتنا الرئيسية خلال فترة الشتاء 2020-2021.

تمت صيانة المحطة عن طريق شركة صحار للتشغيل و الصيانة و مقاوليها حسب توصيات المصنّع الأصلي للمعدات مع المحافظة على افضل معايير و ممارسات الصحة و السلامة و الصيانة المعمول بها في القطاع. خضعت جميع التوربينية الغازية الى عملية الفحص الرئيسية خلال فترة الشتاء. لم يكن هناك عمليات فحص كبيرة خلال فترة الشتاء.

## الأداء المالي

يسر مجلس إدارة الشركة أن يعلن بأن الشركة قد انتهت الفترة بصافي ارباح بلغت 2,2 مليون ريال عماني مقارنة بصافي ربح من نفس الفترة في 2021 والتي بلغت 1,3 مليون ريال عماني . يرجع صافي الربح خلال الفترة بشكل أساسي الى انخفاض مصاريف الاستهلاك نتيجة الى انخفاض في قيمة المحطة بمبلغ وقدره 45,7 مليون ريال عماني والمسجلة في ديسمبر 2021 بناءً على دراسة تقيم السوق التي اجريت بعدد إلغاء عملية شراء الطاقة 2022 والتي أدت الى تآكل كامل لحقوق الملكية.

بلغت الإيرادات خلال الفترة مبلغ وقدره 10,2 مليون ريال عماني مقابل 13,9 مليون ريال عماني لنفس الفترة من السنة الماضية . ويرجع ذلك اساسا الى انخفاض التعرف مقارنة بالسنة الماضية و انتهاء إتفاقية شراء الطاقة والمياه في 15 مايو (اي 4,5 شهرا في 2022 مقارنة 6 شهور في 2021 ) . وفقاً لاتفاقية شراء الطاقة والمياه مع الزبون ، فإن اختلاف عامل الحمولة ليس له أي تأثير على ربحية الشركة حيث يتم توليد الطاقة الرئيسية للربح من السعة المتوفرة والموثوقة للمحطة ، (مدفوعا بارتفاع عامل الحمولة) و الذي يمثل تكاليف ممرة بموجب عقد شراء الطاقة والمياه (تأثيرها المالي محايد للشركة).

ارتفعت التكاليف المباشرة من 4,1 مليون ريال عماني في النصف الاول من 2021 الى 5,1 مليون ريال عماني لنفس الفترة من 2022 الذي يعكس في الاساس الى إرتفاع في استهلاك الغاز نتيجة إرتفاع عامل الحمولة.

تم تسوية القروض طويلة الأجل الحالية و تسوية اتفاقيات ضخ النقد حسب تواريخ الاستحقاق. بلغ عجز التغطية لاتفاقيات ضخ النقد للشركة في نهاية يوم عمل 31 مارس 2022 مبلغ لا شيء مقارنة مع 0,6 مليون ريال عماني في 31 ديسمبر 2020. و حسب المعيار المحاسبي الدولي رقم 39 فان عجز التحوط يحتسب عند كل ميزانية عمومية و يمثل خسارة نظرية يمكن أن تتكبدها الشركة اذا ما ارتأت إنهاء قروض اتفاقيات ضخ النقد في ذلك التاريخ. انتهت اتفاقيات ضخ النقد في 31 مارس 2022.

ان الإنخفاض في تكاليف التمويل بمقدار 0,9 مليون ريال عماني في 2022 النصف الاول من مقارنة مع نفس الفترة في 2021 يرجع الى تسديد القروض خلال الفترة.

بموجب اتفاقيات التمويل المبرمة مع المقرضين، فإن شركة صحار للطاقة معرضة لآلية ضخ النقد بدأ من 30 سبتمبر 2015 وحتى سداد كامل القرض. ان هذه الآلية ستعيق توزيعات الأرباح على المساهمين حيث ان كل النقد المتوفر سيتم تخصيصه لسداد القرض. هذه الآلية شائعة في اتفاقيات التمويل في جميع أنحاء المنطقة وتساعد على توفير تعريف تنافسية للمشتري مثل الشركة العمالية لشراء الطاقة والمياه في وقت تقديم العطاءات . و حسب ما تم الإفصاح عنه مسبقاً، فإنه توزيع الأرباح قد توقف في 2016 و لن تكون هناك توزيعات أرباح على المساهمين حتى إعادة هيكلة قروض الشركة و التعامل بنجاح مع إزالة آلية ضخ النقد. لا زالت الشركة مستمرة في البحث عن فرص لاعادة تمويل القروض والخاصة بتمويل المشاريع ، لكن بعد تراجع التصنيف الائتماني لسلطنة عمان فإن البنوك المقرضة تتطلب هوامش عالية مما يجعل إعادة التمويل غير ممكنة .

بالنظر إلى أن الإيرادات كانت متوقعة من فترة تمديد القوة القاهرة (1 أبريل إلى 15 مايو) والإعلان المتوقع من قبل هيئة تنظيم الخدمات العامة عن إطار عمل العقود الثنائية للبيع المباشر للطاقة ، طلبت الشركة تمديد تاريخ الاستحقاق النهائي لمدة 3 أشهر ؛ أي في الفترة من 31 مارس إلى 30 يونيو 2022. وافق المقرضون على طلب التمديد.

## حوكمة الشركة

و في سياق الجهود المبذولة خلال الأعوام السابقة، تقوم الشركة على ضمان ان انظمتها و إجراءاتها و سياساتها تتّبع اعلى معايير الحوكمة و الالتزام المتواصل مع متطلبات ميثاق الحوكمة الجديد الصادر عن الهيئة العامة لسوق المال المعمول به منذ يوليو 2016.

تابعت لجنة التدقيق ومجلس الادارة خطة العمل المقدمة من المستشار المستقل والذي تم تعيينه لمراجعة نظام التدقيق الداخلي للشركة ، يجري النظر في معالجة الاجراءات الموصى بها لمزيد من التحسينات.

بعد إستقالة المدقق الداخلي للشركة وافق مجلس الادارة و لجنة التدقيق وبعد موافقة الهيئة العامة لسوق المال على تعيين مكتب تدقيق خارجي للقيام باعمال التدقيق حتى نهاية من 2022.

## التوظيف

في اطار سعيها الحثيث لتنمية و تدريب الشباب العماني، قامت الشركة ومقاول التشغيل بالحفاظ على نسبة التعمين 94.6% حتى نهايةالفترة.

## النظرة المستقبلية للنصف الاول من 2022

بعد إلغاء مناقصة عملية شراء الطاقة 2022 من قبل الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ، فإن أحد الخيارات المتاحة للشركة لاستمرار عملياتها الدخول في السوق الفوري ، الذي بدأ العمل به في 1 يناير 2022. في الوضع الحالي لا يمكن التعاقد على الايرادات في السوق الفوري بسبب الزيادة في المعروض ، قد تتمكن الشركة في المستقبل اعتمادا على التطور في العرض والطلب الكلي في السوق . قامت الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه مؤخراً بنشر بيان 7 سنوات للفترة 2021 - 2027 (لم يتم نشر آخر بيان بعد) ، مما يدل على زيادة الطلب بحلول عام 2024. ومع ذلك ، فإن هذا لا يعدل بشكل كبير ، الاستنتاجات السابقة التي توصل إليها المستشار المستقل الذي تم تعيينه من قبل الشركة الذي خلص تقريره الى أنه من غير المحتمل جداً أن تكون الشركة قادرة على تأمين مصدر كافٍ للإيرادات بموجب التصميم الحالي للسوق الفوري.

إن التحول في الطاقة يتسارع في سلطنة عمان وذلك بسبب الانخفاض المستمر في أسعار الطاقة المتجددة مثل الخلايا الكهروضوئية والرياح ومن المحتمل أن يؤثر ذلك على القدرة التنافسية للمحطات الحرارية التقليدية الحالية وقد يقل بشكل كبير من قيمتها بعد فترة عقد شراء الطاقة والمياه الحالي.

هناك خيار آخر متاح للشركة لمواصلة العمليات هو صدور اللائحة التنفيذية من قبل هيئة تنظيم الخدمات العامة التي من شأنها أن تمكن المشغلين مثل شركة صحار للطاقة الدخول في عقود ثنائية مع العملاء للبيع المباشر للطاقة ، باستخدام شبكة النقل الحالية. تحسبا لصدور هذه اللائحة فقد عملت الشركة مع عملاء مختلفين . . كما قامت هيئة تنظيم الخدمات العامة بتعميم ورقة مشاورة عامة مع أصحاب المصلحة ، قامت الشركة بمراجعتها والرد عليها.

ريثما يتم الاعلان عن الاطر و في أواخر مايو 2022 ، تلقت الشركة موافقة ولمرة واحدة من قبل هيئة تنظيم الخدمات العامة لأبرام عقد قصير الاجل للبيع المباشر للطاقة مع أوكيو للبلاستيك ، بموجب شروط معينة حتى 30 سبتمبر 2022. بناءً على اقتراح الشركة ، وافقت أوكيو للبلاستيك على مثل هذا الترتيب حتى 31 يوليو 2022 ، بشرط تمديد إضافي بعد الاتفاق المتبادل. تعمل الشركة مع مختلف أصحاب المصلحة في عمان ومع المقرضين لتسهيل هذا الترتيب. من المتوقع أن تغطي الإيرادات من هذه العملية تكاليف الشركة خلال فترة العمليات هذه. يجب أن توفر هذه العمليات أيضاً عوائد مفيدة لجميع أصحاب المصلحة – هيئة تنظيم الخدمات العامة و الشركة العمانية لشراء الطاقة و الشركة العمانية لنقل الكهرباء و شركة التوزيع حول منهجية مثل هذه العمليات التي يمكن أن تشكل أساساً لإعلان إطار العمل المتوقع من قبل هيئة تنظيم

الخدمات العامة.

وفقاً لبيان السبع سنوات المنشور من قبل الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (2021 - 2027) ، فإن السعة الزائدة الحالية ستستمر خلال العامين المقبلين. بالنظر إلى أن شركة صحار للطاقة قد قدمت عرضاً إلى الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه للحفاظ على المحطة خلال عامين. إذا كانت الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه مستعدة لضمان أن المحطة ستكون متاحة للاستجابة للطلب في غضون عامين ، فإن الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ستساهم في التكاليف لتحقيق هذا الهدف.

وفقا الى موافقة المساهمين في الجمعية العامة العادية بتاريخ 22 يونيو 2022 ، قامت الشركة بالدخول في عقد من شركة صحار للتشغيل والصيانة وذلك من اجل الاستمرار في المحافظة على المحطة لن يضمن هذا الاجراء فقط توفر المحطة للاستخدام المستقبلي عندما يرتفع الطلب على الطاقة ، ولكنه يضمن أيضاً الاحتفاظ بالقوى العاملة العمانية المدربة لمثل هذه العملية مع تجنب تكاليف التسريح.

من المتوقع ان تبلغ الديون في نهاية عقد شراء الطاقة حوالي 39 مليون ريال عماني ، في حالة عدم تمكن الشركة من تنفيذ احد الخيارات المذكورة اعلاه ، فإن إعادة هيكلة الديون المستحقة بعد المدة الحالية لاتفاقية شراء الطاقة والمياه ستكون صعبة للغاية. وكما تم الاشارة اليه اعلاه فان تاريخ الاستحقاق النهائي الحالي حتى 30 يونيو 2022 ، ومع ذلك ، ونظراً لعدم الإعلان عن إطار البيع المباشر للطاقة من قبل هيئة تنظيم الخدمات العامة و الطلبات الأخرى التي قدمتها الشركة إلى الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه قيد الانتظار ، قامت الشركة بالطلب من المقرضيين تمديد تاريخ الاتسحاق النهائي الى 30 سبتمبر 2022 ، وتمت الموافقة عليه مؤخراً.

بسبب تآكل أكثر من 50٪ من رأس مال الشركة ، دعا مجلس الإدارة إلى عقد اجتماع جمعية عامة غير عادية بتاريخ 27 مارس 2022 عملاً بالمادة 147 من قانون الشركات التجارية . قرر المساهمون الانتظار لحين صدور اللائحة التنفيذية للعقود الثنائية التي ستصدر عن هيئة تنظيم الخدمات العامة وتقييم ومتابعة الصفقات الثنائية مع العملاء المحتملين. وفقاً لقرار الجمعية العامة غير العادية ، يجب على الشركة إطلاع المساهمين على إطار العقود الثنائية المحتملة من خلال الدعوة لعقد جمعية عامة غير عادية في مدة اقصاها 30 يونيو 2022. وبما ان تاريخ الاستحقاق النهائي يصادف موعد الجمعية العامة غير العادية ن تلقت الشركة موافقة مقرضيها لتمديد تاريخ الاتسحاق النهائي للدين العام حتى 30 سبتمبر 2022 وموافقتهم على الدخول في عقد المحافظة على المحطة وفقاً لموافقة الجمعية العامة العادية عليه ، قامت الشركة بالافصاح في بورصة مسقط بانها تنتظر رد الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه على عرضها للحفاظ على المحطة لمدة عامين او حتى الاعلان عن اطر العقود الثنائية من قبل هيئة تنظيم الخدمات العامة . ستقوم الشركة بالتنسيق مع الهيئة العامة لسوق المال لعقد اجتماع غير عادية لاطلاع مساهميها .

نيابة عن مجلس إدارة الشركة ، أتقدم بالشكر لجميع مساهميننا لمساندتهم المتواصلة و ثقتهم. كما أود ان اتقدم بالشكر لجميع افراد طاقم عمليات التشغيل و الصيانة في محطة صحار و كذلك الأفراد العاملين بالشركة لعملهم الجاد و إخلاصهم و تفانيهم.

وفي الختام ، نود أن أعرب عن امتناننا لجلالة السلطان هيثم بن طارق وحكومته على توجيههم المستمر ودعمهم وتشجيعهم للقطاع الخاص.

و السلام عليكم و رحمة الله وبركاته ...

ميكلوس الماسي

رئيس مجلس الإدارة