



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

Kuwaiti Public Shareholding Company (K.S.C.) Paid up capital KWD 17,157,606.100 رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

الكويت في: 2026/05/21 Date:

الإشارة: CGC-EXP-11537 REF:

السادة/ شركة بورصة الكويت المحترمين

دولة الكويت

تحية طيبة وبعد،،،

**Subject: Supplementary Disclosure regarding the minutes of Analysts / Investors conference of combined group contracting company for the financial period ended 31-03-2026, Q1**

الموضوع: إفصاح مكمل بخصوص محضر مؤتمر

المحلين/المستثمرين لشركة المجموعة المشتركة

للمقاولات للفترة المالية المنتهية في

2026/03/31 الربع الأول

With reference to the above-mentioned subject, and further to our letter No. CGC-EXP-11530 Dated 18/05/2026, we would like to inform you that the minutes of Analysts / Investors Conference of Combined Group Contracting Company for the financial period ended 31/03/2026, Q1, was held on Monday, 18/05/2026 at 2:30 p.m. via live webcast. Accordingly, kindly find attached the minutes of the conference in both Arabic and English, and Investors' Presentation as well for the financial period ended 31/06/2026, Q1,

بالإشارة إلى الموضوع المذكور أعلاه، وإلحاقاً لكتابنا رقم: CGC-EXP-11530، بتاريخ 18/05/2026، نود إفادتكم بأن مؤتمر المحللين والمستثمرين لشركة المجموعة المشتركة للمقاولات للفترة المالية المنتهية في 31/03/2026، الربع الأول قد انعقد يوم الإثنين الموافق 18/05/2026 في تمام الساعة 2:30 بعد الظهر عن طريق البث المباشر، وعليه مرفق لكم محضر المؤتمر باللغتين العربية والإنجليزية والعرض التقديمي للمستثمرين للفترة المالية المنتهية في 31/03/2026، الربع الأول

Please find enclosed the Supplementary Disclosure Form (Annex No. 12), duly completed in accordance with the applicable requirements, pursuant to the instructions of the Capital Markets Authority in this regard.

نرفق لكم، نموذج الإفصاح المكمل، ملحق رقم (12)، مستوفى حسب الأصول، تنفيذاً لتعليمات السادة/ هيئة أسواق المال في هذا الشأن.

شاكرين لكم صدق تعاونكم معنا،

وتفضلوا بقبول فائق التقدير والاحترام

أحمد علي العقلة

مدير إدارة شؤون المساهمين



المرفقات: -

• نموذج الإفصاح المكمل (ملحق رقم 12)

• Supplementary Disclosure Form, Annex No. (12)

Tel. : 222 54545 - Fax : 222 54230 - 222 54232

P.O. Box: 4819 - Safat 13049 Kuwait

C.R. : 13595

www.cgc-kw.com

info@cgc-kw.com

تلفون : ٢٢٢٥٤٥٤٥ - فاكس : ٢٢٢٥٤٢٣٠ - ٢٢٢٥٤٢٣٢

ص.ب : ٤٨١٩ - الصفاة ١٣٠٤٩ الكويت

س.ب. ١٣٥٩٥

www.cgc-kw.com

info@cgc-kw.com



## نموذج الإفصاح المكمل

## Supplementary Disclosure Form

Date	21/05/2026	2026/05/21	التاريخ
Name of Listed Company	Combined Group Contracting Co. (K.S.C)	شركة المجموعة المشتركة للمقاولات (ش.م.ك.ع)	اسم الشركة المدرجة
Disclosure title	Supplementary Disclosure regarding the minutes of Analysts / Investors conference of combined group contracting company for the financial period ended 31-03-2026, Q1	إفصاح مكمل بخصوص محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين لشركة المجموعة المشتركة للمقاولات للفترة المالية المنتهية في 2026/03/31 الربع الأول	عنوان الإفصاح*
Date of Previous Disclosure	18/05/2026	2026/05/18	تاريخ الإفصاح السابق
Development that occurred to the disclosure	we would like to inform you that the minutes of Analysts / Investors Conference of Combined Group Contracting Company for the financial period ended 31/03/2026, Q1, was held on Monday, 18/05/2026 at 2:30 p.m. via live webcast, Accordingly, kindly find attached the minutes of the conference in both Arabic and English, and Investors' Presentation as well for the financial period ended 31/06/2026, Q1,	نود إفادتكم بأن مؤتمر المحللين والمستثمرين لشركة المجموعة المشتركة للمقاولات للفترة المالية المنتهية في 2026/03/31، الربع الأول قد انعقد يوم الإثنين الموافق 2026/05/18 في تمام الساعة 2:30 بعد الظهر عن طريق البث المباشر، وعليه مرفق لكم محضر المؤتمر باللغتين العربية والإنجليزية والعرض التقديمي للمستثمرين للفترة المالية المنتهية في 2026/03/31، الربع الأول	التطور الحاصل على الإفصاح
The financial effect of the occurring developments (if any)	Not Applicable	لا يوجد	الأثر المالي للتطور الحاصل (إن وجد)

يتحمل من أصدر هذا الإفصاح كامل المسؤولية عن صحة المعلومات الواردة فيه ودقتها واكتمالها، ويقر بأنه بذل عناية الشخص الحريص في تجنب أية معلومات مضللة أو خاطئة أو ناقصة، وذلك دون أدنى مسؤولية على كل من هيئة أسواق المال وبورصة الكويت للأوراق المالية بشأن محتويات هذا الإفصاح، وبما ينفي عنهما المسؤولية عن أية أضرار قد تلحق بأي شخص جراء نشر هذا الإفصاح أو السماح بنشره عن طريق أنظمتها الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني أو نتيجة استخدام هذا الإفصاح بأي طريقة أخرى

The issuer of this disclosure bears full responsibility for the soundness, accuracy, and completeness of the information contained therein. The issuer acknowledges that it has assumed Care of a Prudent Person to avoid any misleading, false, or incomplete information. The Capital Markets Authority and Boursa Kuwait Securities Exchange shall have no liability whatsoever for the contents of this disclosure. This disclaimer applies to any damages incurred by any Person as a result of the publication of this disclosure, permitting its dissemination through their electronic systems or websites, or its use in any other manner.

أحمد علي العقلة

مدير إدارة شئون المساهمين





# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك 17,157,606.100 Kuwaiti Public Shareholding Company (K.S.C.) Paid up capital KWD 17,157,606.100

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

محضر مؤتمر المحللين/المستثمرين لشركة المجموعة المشتركة للمقاولات للفترة المالية المنتهية في 31-03-2026، الربع الأول

The minutes of Analysts / Investors conference of combined group contracting company for the Financial period ended 31-03-2026, Q1

**Shaza (Moderator)**

Good afternoon, everyone. This is Shaza from EFG Hermes. Welcome to Combined Group Contracting First Quarter '26 Results Call. For today's call, we have from the management, Mr. Raad Al-Abdullah, Vice Chairman; Mr. Emad Al-shara, Deputy CEO for Finance Affairs; Mr. Emad Amin Deputy CEO for Technical Affairs and Mr. Ahmad Ali Al-Oklah, Shareholding Affairs Department Manager. I will hand it over to Mr. Emad for the presentation, and then we will move to the Q&A part of the session.

**Emad Al-shara**

Okay. Thank you so much. We are going to talk about the first quarter '26 and compared to the '25. The company achieved a revenue amount of KWD 63 million in the first quarter '26 compared to KWD 45 million in first Quarter '25, which is an increased amount of KWD 18 million. This KWD 18 million came mainly mostly from company's business in Kuwait and from our subsidiary in Emirates, Abu Dhabi.

Also, the company achieved a net profit amount of KWD 1.6 million in first quarter '26 compared to KWD 1.5 million in first Quarter '25 increased 4%. Regarding our gross margin, gross margin in first Quarter '26, it's 9.27% compared to 8.63% in first Quarter '25. Also, regarding earnings per share, it's almost 9.57 fils I mean, in first quarter and 26 compared to 9 fils also in first quarter '25.

If we are talking about the assets and liabilities, our assets and liabilities almost increased amount of, I mean, 5%. We are talking about the assets. The assets increased from KWD 282 million in '25 to KWD 294 million in first quarter '26. The equity has reached KWD 74 million in first quarter '26 compared to KWD 73 million in '25, which is almost increased amount of KWD 1.3 million.

**شذى (مشرفة الجلسة)**

مساء الخير جميعاً. معكم شذى من المجموعة المالية هيرمس. مرحباً بكم في المؤتمر الهاتفي لمناقشة نتائج أعمال شركة المجموعة المشتركة للمقاولات للربع الأول من 2026، ونرحب بفريق الإدارة المشارك معنا اليوم: السيد رعد العبد الله نائب رئيس مجلس الإدارة، والسيد عماد الشرع نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية، والسيد/ عماد أمين نائب الرئيس التنفيذي للشؤون الفنية، والسيد أحمد على العقلة مدير إدارة شؤون المساهمين. والآن سأعطي الكلمة إلى السيد عماد لبدء العرض التقديمي وبعدها ننتقل إلى فقرة الأسئلة والأجوبة.

**عماد الشرع**

شكراً جزيلاً لك، سنستعرض معكم نتائج الربع الأول من عام 2026 مقارنةً بعام 2025، حققت الشركة إيرادات كويتية خلال الربع الأول 2026 بلغت 63 مليون دينار كويتي مقابل 45 مليون دينار كويتي في الربع الأول 2025 بما يعادل زيادة تقدر بنحو 18 مليون دينار كويتي وقد جاءت هذه الزيادة بشكل رئيسي من أعمال الشركة في الكويت ومن شركتنا التابعة في إمارة أبو ظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة.

وبلغ صافي ربح الشركة 1.6 مليون دينار كويتي خلال الربع الأول من 2026 مقارنةً بنحو 1.5 مليون دينار كويتي في الربع الأول 2025 محققاً زيادة بنسبة 4%. وفيما يتعلق بهامش الربح الإجمالي، ارتفع إلى نسبة 9.27% خلال الربع الأول من 2026 مقارنةً بنسبته في الربع الأول عام 2025 التي بلغت 8.63%. أما بالنسبة إلى ربحية السهم فبلغت ما يقارب إلى 9.57 فلس خلال الربع الأول من 2026 مقارنةً بنحو 9 فلس في الربع الأول 2025.

وسجلت الأصول والالتزامات زيادة تصل إلى حوالي 5%، حيث ارتفعت قيمة الأصول من 282 مليون دينار كويتي عام 2025 إلى 294 مليون دينار كويتي في الربع الأول من 2026، وفيما يتعلق بحقوق المساهمين، فبلغت 74 مليون دينار كويتي خلال الربع الأول من 2026 مقارنةً بنحو 73 مليون دينار كويتي في عام 2025 محققةً بذلك زيادة تقدر بحوالي 1.3 مليون دينار كويتي.

Page 1 | 13

Tel. : 222 54545 - Fax : 222 54230 - 222 54232

P.O. Box: 4819 - Safat 13049 Kuwait

C.R. : 13595

www.cgc-kw.com

info@cgc-kw.com



تلفون : ٢٢٢٥٤٥٤٥ - فاكس : ٢٢٢٥٤٢٣٠ - ٢٢٢٥٤٢٣٢

ص.ب : ٤٨١٩ - الصفاة ١٣٠٤٩ الكويت

س.ب : ١٣٥٩٥

www.cgc-kw.com

info@cgc-kw.com



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100  
Kuwaiti Public Shareholding Company (K.S.C.) Paid up capital KWD 17,157,606.100

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

The borrowing in the company has increased from KWD 57 million in '25 -- I mean, first quarter '25 to KWD 66 million in first quarter '26. This increase is, I mean, to finance the expand in our turnover. As we mentioned in the beginning, our turnover increased from KWD 45 million to KWD 63 million. "This borrowing was designated to finance the expansion of business operations."

The debt-to-equity ratio reached 2.98% in the first quarter of 2026, while it was approximately 3.1% in the first quarter of 2025, meaning, it didn't witness significant change, also the interest coverage ratio, almost same, 4x. Regarding liquidity, our current ratio in Q-1, '26 increased to 1.38x compared to 1.34x in '25 first quarter.

Regarding working capital to total assets ratio is 0.2 in first quarter '26 compared to almost 0.2 in '25 first quarter. I mean it's clear that there is stable in the financial indicators in the first quarter '26 compared to first quarter '25. There is no big change in the indicators or in the ratios, including profitability, leverage and liquidity. This is the, I mean, simple, I mean clarify to the financial statements. If there's any questions we are all ready to answer.

### Shaza (Moderator)

Can you provide guidance on 2026 revenue growth, gross profit margin and net profit margin?

### Emad Al-shara

Yes. I mean, in '26, our turnover reached KWD 63 million. I mean approximately the increase was KWD 18 million. KWD 10 million came from head office in Kuwait, especially in the oil sector and maintenance projects. Also, in our branch in Abu Dhabi, the branch in Abu Dhabi turnover their increased amount of KWD 6 million in '26 first quarter compared to first quarter in '25.

Also, our subsidiary here in Kuwait, Rocks company, increased amount almost KWD 2 million in the first quarter '26 compared to '25 first quarter.

كما ارتفع حجم الإقتراض لدى الشركة من 57 مليون دينار كويتي خلال الربع الأول من عام 2025 إلى 66 مليون دينار كويتي في الربع الأول 2026 وذلك بهدف تمويل التوسع في حجم الأعمال، وكما ذكرت سابقاً فقد نما حجم الأعمال من 45 مليون دينار كويتي إلى 63 مليون دينار كويتي، وكان هذا الإقتراض مخصصاً لتمويل التوسع في حجم الأعمال.

بلغت نسبة الدين إلى حقوق الملكية 2.98% في الربع الأول من عام 2026، في حين كانت تقارب 3.1% في الربع الأول من عام 2025 ما يعني أنها لم تشهد تغيراً كبيراً، أيضاً ظل معدل تغطية الفائدة مستقرًا عند المستوى نفسه 4 مرات خلال الفترتين. وفيما يتعلق بالسيولة، ارتفع المعدل في الربع الأول من عام 2026 إلى 1.38 مرة مقارنة بحوالي 1.34 مرة خلال الربع الأول في 2025.

بلغت بنسبة رأس المال العامل إلى إجمالي الأصول تقريباً 0.2 خلال الربع الأول من 2026 وهي النسبة ذاتها التي سجلتها في الفترة نفسها من العام الماضي ما يدل على استقرار المؤشرات المالية خلال الربع الأول من 2026 مقارنة بعام 2025. لم تشهد المؤشرات والنسب المالية أي تغيرات جوهرية بما في ذلك الربحية والرافعة المالية والسيولة وهو ما يتجلى بوضوح في القوائم المالية للشركة. وأنا على استعداد للإجابة عن أي استفسارات.

### شذى (مشرفة الجلسة)

ما توقعاتك بشأن نمو الإيرادات وهامش الربح الإجمالي وصافي هامش الربح لعام 2026؟

### عماد الشرع

نما حجم الأعمال في 2026 إلى 63 مليون دينار كويتي بزيادة قدرها تقريباً 18 مليون دينار كويتي منها 10 مليون أنت من المقر الرئيسي في الكويت خاصة في قطاع النفط وصيانة المشروعات، فيما بلغت الزيادة في حجم أعمالنا في فرعنا في أبوظبي 6 مليون دينار كويتي خلال الربع الأول من 2026 مقارنة بالفترة ذاتها من عام 2025.

حققت شركتنا التابعة شركة المجموعة المشتركة للصخور نجاحاً مبهرًا في الكويت. ونما حجم أعمال الشركة بقيمة حوالي 2 مليون خلال الربع الأول من 2026 مقارنة بالفترة ذاتها من عام 2025.



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المنفوع د.ك 17,157,606.100 (K.S.C.) Paid up capital

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Therefore almost this increase came from three companies, head office in Kuwait, another Subsidiary (Rocks) and Emirates.

**Shaza (Moderator)**

**Okay. Our next question, can you comment on order backlog? What was the order backlog in December 2025 and March 2026?**

**Emad Amin**

We are talking about 5 years ahead and expected, for 2026, it is planned to be KWD 260 million, which is signed contract not yet executed. Yes, under execution. 2027, KWD 240 million, 2028 KWD 180 million, 2029 KWD 140 million, 2030 KWD 100 million.

**Raad Al-Abdullah**

These are actual signed contracts and they're to be executed over these 5 Years.

**Shaza (Moderator)**

Can you please comment on how these contracts are priced? Are you able to pass on the cost escalation to the clients?

**Raad Al-Abdullah**

They were priced most of them, they were priced before the last war, all of them. And there is an effect on the cost of the aggregate, the raw material, okay? And we expect this to narrow down a little bit because we're dependent a lot on the steel and the aggregate and all of them is coming from outside of Kuwait.

The shipping problem start effect because all shipment now moved out of the Gulf. And we try to find another way by Jeddah or by Yanbu to meet the shipment. So, another one, because of the ships cannot come into Kuwait and they have to unload their cargo imports outside the Gulf, and we have to find a way either bring it by road or by different method of not sea and we're struggling with that. But there is -- we feel there is a price increase and the supply of raw material.

وعليه فإن هذه الزيادة في حجم الأعمال جاءت من ثلاث شركات وهم المقر الرئيسي في الكويت، وشركة تابعة أخرى (الصخور) وفرعنا في الإمارات.  
شذى (مشرفة الجلسة)

السؤال التالي: هل يمكنك أخبرنا بمزيد من التفاصيل عن الأعمال المتراكمة؟ وكم كان حجمها في ديسمبر 2025 ومارس 2026؟

عماد أمين

نحن نتحدث عن السنوات الخمسة المقبلة والمتوقعة لها، نسعى للوصول إلى 260 مليون دينار كويتي في 2026 وهي عقود موقعة لا تزال تحت التنفيذ ومن المتوقع أنها ستصل في 2027 إلى 240 مليون وفي 2028 إلى 180 مليون دينار كويتي وفي 2029 ستصل إلى 140 مليون دينار كويتي وفي 2030 ستصل إلى 100 مليون دينار.

رعد العبد الله

هذه عقود حقيقية موقعة سيجري تنفيذها على مدار خمسة أعوام.

شذى (مشرفة الجلسة)

من فضلك أخبرنا عن طريقة تسعير هذه العقود، وهل يمكنك تمرير مسألة ارتفاع التكلفة إلى العملاء؟

رعد العبد الله

حددنا أسعار كافة هذه الأعمال قبل اندلاع الحرب الأخيرة وبالتأكيد تأثرت تكلفة الصلinox والمواد الخام (الأولية) بهذه الأحداث. كما نتوقع أن يتقلص أو يتراجع هذا التأثير قليلاً لأن أعمالنا تعتمد بشكل كبير على الحديد الصلب والصلinox وهما من المواد التي نستوردها من الخارج.

بدأت تحديات الشحن بالظهور منذ تحويل مسارات الشحنات خارج منطقة الخليج إلا أننا نحاول العثور على مسارات أخرى بريبة عبر جدة أو ينبع، أما المشكلة الأخرى فتكمن في صعوبة دخول السفن إلى الكويت ما يفرض تفريغ الشحنات الواردة في موانئ خارج الخليج. نحتاج إلى العثور على مسارات بديلة للنقل البحري لأننا نعاني ولكننا نعرف أنه سترتفع أسعار المواد الخام.

Page 3 | 13



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 Kuwaiti Public Shareholding Company (K.S.C.)

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

### Shaza (Moderator)

Okay. Our next question is, from which country do you import your materials? What is the current situation? How are you importing material currently? Has the situation improved currently compared to March 2026?

### Emad Amin

Most of our materials are coming from China. And now those ships not allow to arrive to Kuwait, and we are trying to find another route during Fujairah or during Jeddah. Already, we transport small feeder ships, but it is a little quantity then via land routes to Kuwait, because big quantities still we stopped shipment at first waiting what is happened in the next few weeks.

### Raad Al-Abdullah

We also we import -- I mean, we have a lot of Projects for roads and we do a lot of resurfacing Projects for all the Kuwait road projects. We are facing some problem importing aggregates from Fujairah because it is outside the Strait of Hormuz. And we're trying to bring it by road to a different port inside the Gulf and we import it here. That's why the increase in the price is almost 50% of the cost of the aggregates.

But we are facing some difficulties in importing that goods to come to the Kuwaiti ports directly. It has to go to a different port and then we can use the road transportation to bring it to over here. We are not in charge of this, but mostly the suppliers in Kuwait, all the Kuwait market is suffering with this issue. All the Kuwait market. We are relying on different suppliers.

We don't import a lot of everything ourselves, but the suppliers are facing difficulties in bringing all this. The shipments, which we are in charge of, when we order from China, we are facing difficulties. We have to take it to a different port. So -- and then we can bring it by road.

### Shaza (Moderator)

Okay. Thank you. Why did net profit margin decrease in first quarter '26 versus first quarter '25? Is this due to the recent geopolitical developments?

### شذى (مشرفة الجلسة)

ما الدولة التي تستوردون منها المواد؟ وكيف هو الوضع الراهن؟ كيف تستوردون المواد حاليًا؟ وهل تحسن الوضع مقارنة بمارس 2026؟

### عماد أمين

نستورد معظم موادنا من الصين. وإلى الآن لم يُسمح لهذه السفن بالوصول إلى الكويت، ونحن نحاول العثور على مسار بديل عبر الفجيرة أو جدة وننقل حاليًا كميات قليلة عبر سفن صغيرة ثم نُنقل عبر الطرق البرية إلى الكويت لأن الكميات الكبيرة متوقفة حاليًا بعد أن أوقفنا الشحنات الكبيرة مؤقتًا بانتظار ما سيحدث خلال الأسابيع القليلة القادمة.

### رعد العبدالله

لدينا الكثير من مشاريع الطرق ونعمل حاليًا على مشاريع صيانة وتجديد مشاريع الطرق في الكويت ونواجه بعض التحديات فيما يتعلق باستيراد الصلَبوخ عبر الفجيرة لأنها تقع خارج مضيق هرمز ونحاول استلامها من ميناء مختلف داخل الخليج لهذا السبب أصبحت الزيادة في السعر تُعادل تقريبًا 50% من تكلفة الصلَبوخ.

كما نواجه بعض الصعوبات في استلام تلك البضائع المستوردة مباشرة من الموانئ الكويتية حيث يجب أولًا نقلها إلى ميناء آخر وبعدها نستخدم النقل البري لإيصالها إلى هنا. نحن لسنا المسؤولين عن ذلك بشكل مباشر وإنما الموردون في الكويت هم من يواجهون هذه المشكلة، بل إن السوق الكويتي بأكمله يعاني منها.

أما نحن فنعتمد على موردين مختلفين ولا نستورد كميات كبيرة لكن الموردين يواجهون صعوبات في إدخال هذه الشحنات. أما الشحنات التي نتولى مسؤوليتها، فعندما نطلب من الصين نواجه أيضًا صعوبات إذ نضطر إلى تحويلها إلى ميناء آخر أولًا ثم نقلها برًا بعد ذلك.

### شذى (مشرفة الجلسة)

شكرًا لك، لماذا انخفض صافي هامش الربح خلال الربع الأول من 2026 مقارنة بالفترة نفسها من 2025؟ هل يعزى هذا الانخفاض إلى الأوضاع الجيوسياسية؟



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك 17,157,606.100 Kuwaiti Public Shareholding Company (K.S.C.)

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

### Emad Al-shara

It's a little bit increase because the gross margin itself increased a little bit. It's not a big increase, almost -- our net profit in first quarter '25 was KWD 1.5 million and in first quarter '26, KWD 1.6 million. So, it's a little bit increase. It came from the -- I mean, increase in gross profit.

### Raad Al-Abdullah

The nature of the project, mostly roads, we have all the infrastructure for road building and we rely a lot on the local equipment and a lot of our local teams, which we are very fit to do infrastructure on roads.

### Shaza (Moderator)

Thank you. Our next question is how much of the current revenue and Contracts with KOC? Is there any order cancellation risk?

### Emad Amin

No cancellation. No, no, there's no cancellation whatsoever on these contracts. We have 20 projects with KOC. About 20 projects we signed with KOC and all of them are on, and there's no cancellation.

### Shaza (Moderator)

We have a question from [Mr. Faras]. Your line is now open. Please go ahead.

### Faras (Analyst)

Thank you for the management team, for the presentation. I have a simple question regarding the aggregates. So, I notice we've seen with the recent geopolitical developments, new truck railways are going within the Saudi. And I believe they actually export aggregates. So, have you -- do you have any exposure to Saudi aggregates?

### Raad Al-Abdullah

We don't have any, we have also got it from Emirates. And we have two kind of aggregates coming from Fujairah and from Ras Al-Khaimah and now it's from Fujairah. We work by road for we own but our subsidiary, Combined Rocks Company owns Seven big ships. We import the aggregates. And mostly, we import them for the past 10 years. I mean, Kuwait, it is much more price efficient if you bring it from Emirates by sea.

### عماد الشرع

سجل صافي الربح ارتفاعاً طفيفاً نتيجة ارتفاع هامش الربح الإجمالي، حيث بلغ صافي الربح 1.5 مليون دينار كويتي في الربع الأول 2025 مقارنة بنحو 1.6 مليون دينار كويتي في الربع الأول 2026 وذلك كما ذكرت سابقاً يعود إلى ارتفاع هامش الربح الإجمالي.

### رعد العبد الله

ونظراً لطبيعة المشاريع، التي تتركز معظمها على مشاريع الطرق، فإننا نمتلك البنية التحتية اللازمة لتنفيذ أعمال إنشاء الطرق، كما نعتمد بدرجة كبيرة على المعدات المحلية وفرق العمل المحلية التابعة لنا الأمر الذي يعزز كفاءتنا في تنفيذ مشاريع البنية التحتية للطرق.

### شذى (مشرفة الجلسة)

شكراً لك. السؤال التالي: ما حجم الإيرادات الحالية والعقود مع شركة نفط الكويت؟ وهل توجد أي مخاطر تتعلق بإلغاء تلك العقود؟

### عماد أمين

لا توجد أي إلغاءات على الإطلاق لهذه العقود، كما أننا وقعنا 20 مشروعاً مع شركة نفط الكويت وجميعها قيد التنفيذ.

### شذى (مشرفة الجلسة)

يرغب السيد فراس بطرح سؤال، تفضل

### فراس (محلل)

شكراً لفريق الإدارة على العرض التقديمي. لدي سؤال بسيط يتعلق بالصلبوك. لاحظنا في ظل التطورات الجيوسياسية الأخيرة إنشاء مسارات جديدة للشاحنات داخل المملكة العربية السعودية وأعتقد أنهم يصدرون الصلبوك أيضاً، سؤالي هنا هل تتعاملون مع الصلبوك السعودي؟

### رعد العبدالله

لا نعتمد عليه بتاتاً، ونحصل على الصلبوك من الإمارات، نحتاج إلى نوعين من الصلبوك، نستلمهم عبر الفجيرة ومن رأس الخيمة وحالياً نستلم عبر الفجيرة (نظراً للظروف الحالية). كما أننا نعتمد على النقل البري حالياً، وتمتلك شركتنا التابعة (الصخور) سبع سفن كبيرة تُستخدم في استيراد الصلبوك. وقد اعتمدنا خلال السنوات العشر الماضية بشكل رئيسي على استيراد الصلبوك عبر النقل البحري، نظراً لكونه معقول من حيث التكلفة بالنسبة للسوق الكويتي عند الاستيراد من الإمارات العربية المتحدة.



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

By Saudi Arabia to bring trucks to Kuwait, it is very costly and the shipments are small and the continuity of the land transportation is not very convenient. So, shipping, you're talking about -- we have Seven ships with a capacity of maybe 0.5 million tons. So, this will give us a big cost reduction to bring it from Emirates. The problem with bringing aggregates from Fujairah because of the Strait of Hormuz is closed, we have to hold the aggregate to a port within the inside the Arabian Gulf and then ship it to Kuwait. And the extra cost we are paying for it. And also, for the other source, it is too much longer in Kuwait.

### Faras (Analyst)

Thank you for your answer. I have a second question, if you may. As you said, the backlog for 2026 is KWD 260 million. Is this as of March or as of the beginning of the year?

### Emad Amin

From beginning of the year.

### Faras (Analyst)

From beginning of the year. Full year. Okay. Thank you. And regarding -- may I ask regarding the raw material costs, could you pass this through to your current contracts with your clients?

### Raad Al-Abdullah

Kuwait contracts, they are not FIDIC based. So, we are talking to the owner of the contracts, but I don't know how far we can get. All the Kuwaiti contracts, they are not based on FIDIC, it doesn't allow compensation for high prices and it does not allow for escalation or force majeure. So, we are trying to talk to them about it, but I don't know if we will succeed.

### Faras (Analyst)

Clear. Thank you.

### Shaza (Moderator)

Thank you. We have a question in the chat. Are you seeing more opportunities for new projects following the conflict?

أما النقل البري من السعودية إلى الكويت عبر الشاحنات فيُعد مرتفع التكلفة فضلاً عن أن الشحنات تكون صغيرة الحجم كما أن استمرارية النقل البري ليست بالأمر السهل لذلك نعتمد على النقل البحري، حيث نمثلك سبع سفن بطاقة استيعابية تُقدر بنحو نصف مليون طن الأمر الذي سيخفض من عبء التكاليف عند الاستيراد من الإمارات العربية المتحدة.

تكمن مشكلة استيراد الصلْبوخ عبر الفجيرة - نظراً لغلاق مضيق هرمز - واضطرارنا إلى نقل الصلْبوخ أولاً إلى أحد الموانئ الموجودة داخل الخليج العربي ثم شحنه إلى الكويت وهو ما يترتب عليه تكاليف إضافية تتحملها الشركة، أما المصدر الآخر ستكون مدة النقل إلى الكويت أطول بكثير

### فراس (محلل)

شكراً على إجابتك. لدي سؤال آخر إن سمحت. كما ذكرت سابقاً، تبلغ قيمة الأعمال المتراكمة 260 مليون دينار كويتي لعام 2026. هل هذا المبلغ اعتباراً من شهر مارس أم من بداية العام؟

### عماد امين

من بداية العام.

### فراس (محلل)

من بداية العام. طوال العام حسناً. شكراً لك. وبخصوص تكاليف المواد الخام هل يمكنك تمريرها أو تحميلها في عقودك الحالية إلى عملائك؟

### رعد العبدالله

لا تستند العقود الكويتية إلى معايير الفيدريك لذا سنتواصل مع ملاك هذه العقود، لكن لا أعرف إلى أي مدى يمكننا أن نصل. أكرر لا تستند العقود الكويتية إلى معايير الفيدريك كما أنها لا تسمح بالتعويض المالي عن ارتفاع الأسعار كما لا تسمح بالتعويض عن ارتفاع التكاليف الناجمة عن القوة القاهرة، لذلك نحاول التحدث معهم بشأن هذا الأمر، لكن لا أعرف إن كنا سننجح.

### فراس (محلل)

واضح، شكراً لك

### شذى (مشرفة الجلسة)

شكراً لكم. لدينا سؤال من صندوق الدردشة: هل ترون فرصاً أكبر لمشروعات جديدة في أعقاب النزاع القائم؟



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

**Raad Al-Abdullah**

Nothing, not yet. We want to see what kind of opportunity will come up. We are looking at maybe contacting the different foreign contractors, if anything, the major contractors, if there is anything needed by the oil companies, the affected areas in Kuwait. We will be ready to jump on that opportunity.

But we have enough broad work and beside our KOC's work (our projects) to carry on this year without being desperate to get new projects unless it comes at the right price. So, we're trying to see -- we watch how the market will react for the next few months and regarding how things will settle regarding the Strait of Hormuz. And we're studying the market. We are watching what's going on in the development, and we don't want to be too (aggressive) in case things got worse with the Strait of Hormuz.

**Shaza (Moderator)**

Thank you. We have a question from Mr. Rajat. Mr. Rajat, your line is now open. Please go ahead.

**Rajat Bagchi (Analyst)**

Hello. Thank you so much for this call. This is Rajat from NBK Wealth. Just wanted to understand a little bit about the margins and how do they operate on a more longer-term basis. So right now, it's a crisis situation, as you explained us in the call. So obviously, margins are a little hit. But overall, in a normalized operating environment, what is a sustainable net profit margin for the core construction business?

Is it more in line with like 5% to 6% in Kuwait or it's something lower? And then there is the other angle, which is we are consistently seeing that the company is very profitable in terms of the Kuwait operations, but not as much profitable in the GCC operations, which is primarily UAE. Given your exposure to UAE, what kind of risks should we be mindful given the recent developments? Thank you so much.

**رعد العبد الله**

ليس بعد، حتى الآن. نحن نترقب طبيعة الفرص التي قد تنشأ خلال الفترة المقبلة، وندرس حالياً إمكانية التواصل مع عدد من المقاولين الأجانب، لا سيما مع المقاولين الرئيسيين، لمعرفة ما إذا كانت هناك احتياجات لدى شركات النفط أو في المناطق المتأثرة داخل الكويت، وعندها سنكون مستعدين للاستفادة من تلك الفرص.

لكن في الوقت الحالي، لدينا حجم كافٍ ومتنوع من الأعمال إلى جانب مشروعنا مع شركة نفط الكويت، وهو ما يضمن استمرارية أعمالنا خلال هذا العام دون حاجة ملحة إلى السعي وراء مشروعات جديدة ما لم تُطرح بالأسعار المناسبة والمربحة لنا. ولذلك، فإننا نراقب حالياً كيف سيتفاعل السوق خلال الأشهر المقبلة، ونواصل دراسته ومتابعة المستجدات، خاصة فيما يتعلق بتطورات الوضع في مضيق هرمز، ولكننا لا نرغب في تبني توجهات توسعية تعتمد على التسعير بأسعار منخفضة جداً (بهامش ضئيل جداً) في حال ساءت الأمور أكثر فيما يتعلق بمضيق هرمز.

**شذى (مشرفة الجلسة)**

شكراً لك. لدينا سؤال من السيد راجات، السيد راجات تفضل بطرح سؤالك.

**راجات باغشي (محلل)**

مرحباً، وشكراً جزئياً لكم على هذا المؤتمر. معكم راجات من شركة الوطني لإدارة الثروات. لو تفضلتم، أود فقط الحصول على مزيد من التوضيح بشأن هامش الأرباح وأدائها على المدى الطويل؛ فنحن نمر حالياً بظروف استثنائية وحالة أزمة، كما أوضحتم لنا سابقاً، لذا من الطبيعي أن تتأثر هامش الأرباح، ولكن بصفة عامة وفي بيئة تشغيلية مستقرة وطبيعية، ما هو هامش الربح الصافي المستدام الذي تتوقعونه لأعمال المقاولات الأساسية؟

وهل يمكن القول إن هامش الربح الصافي المستدام الذي تحققه الشركة في الكويت يقع بين نسبة 5% إلى 6%، أم أنه أقل من ذلك؟ وهناك جانب آخر نود الاستفسار عنه أيضاً، إذ نلاحظ باستمرار أن عمليات الشركة داخل الكويت تحقق مستويات أرباح قوية، في حين أن الأرباح العمليات في دول مجلس التعاون الخليجي، وبالأخص في الإمارات، تبدو أقل نسبياً. وفي ضوء تواجدكم في السوق الإماراتي، ما أبرز المخاطر التي ينبغي أن نأخذها في الاعتبار في ظل التطورات الأخيرة؟ شكراً جزئياً لكم.

Page 7 | 13

Tel. : 222 54545 - Fax : 222 54230 - 222 54232

P.O. Box: 4819 - Safat 13049 Kuwait

C.R. : 13595

www.cgc-kw.com

info@cgc-kw.com



تلفون : ٢٢٢٥٤٥٤٥ - فاكس : ٢٢٢٥٤٢٣٠ - ٢٢٢٥٤٢٣٢

ص.ب : ٤٨١٩ - الصفاة ١٣٠٤٩ الكويت

س.ت. ١٣٥٩٥

www.cgc-kw.com

info@cgc-kw.com



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

### Emad Al-shara

It's competition. Yes, it's competition. I mean we are, I mean, focused on our project. We are selective in the last two or three years in our project. That's why we are keeping, I mean, manually like 12% margin since 2023 up to end of '25. Now we have, I mean, a project amount of maybe KWD 1.5 billion. The backlog is almost KWD 1 billion.

So -- I mean, this is the margin that we are targeted. It's between 10% to 12% as a gross margin. So yes, regarding, I mean, Kuwait and Emirates, I believe that the gross margin in Kuwait, especially in '25, it's a little bit better, a little bit from -- compared to UAE because there are a lot of, I mean, increase in the raw material in Emirates. But again, at the end of the day, I believe it will be like -- we are talking about combined group will be like between 8% to 10% or 12% our gross margin.

### Raad Al-Abdullah

I mean the gross margin, we would love to take it to 15%. But the problem is if we do that, we will be out of the competition. The nature in the Gulf and in Kuwait that the owner of the project is the lowest bidder. And to be the lowest bidder, you really have to sharpen your cost and you reduce your expenses.

Because when you -- each contractor will price the same project with the same raw material and same design, the issue is you have to - how to reduce your overheads. And we don't want to -- with losing the competition, and we don't want to take -- to be too aggressive, things might - - and the gross margin will be reduced.

So, our target is to keep between 10% and 12%, the gross margin. And hopefully, that will keep us for the next few years, especially we have enough backlog to keep the company running with the same profitability of last year and the year before and not to go aggressive and there is a chance that might be making a loss on a project or two. We don't need this risk.

### عماد الشرع

الأمر يتعلق بالمنافسة، فهي العامل الرئيسي. نحن نركز بشكل كبير على نوعية المشروعات التي ندخل فيها، وخلال العامين أو الأعوام الثلاثة الماضية أصبحنا أكثر انتقائية في اختيار المشروعات؛ ولهذا السبب تمكنا من الحفاظ على هامش ربح يقارب 12% منذ عام 2023 وحتى نهاية عام 2025. ولدينا حالياً مشروعات بقيمة تقارب 1.5 مليار دينار كويتي، في حين تبلغ محفظة المشروعات المتراكمة ما يقرب من مليار دينار كويتي. إذن، ما أود قوله إن هذا هو مستوى الهامش الذي نستهدفه، فنحن نتطلع إلى تحقيق هامش ربح إجمالي يتراوح بين 10% و12%.

وفيما يتعلق بالمقارنة بين الكويت والإمارات، فأعتقد أن هامش الربح الإجمالي في الكويت، خصوصاً خلال عام 2025، كان أفضل نسبياً مقارنة بالإمارات، وذلك نتيجة الارتفاعات الكبيرة في أسعار المواد الخام في السوق الإماراتية. لكن في نهاية المطاف، أعتقد أن هامش الربح الإجمالي المستهدف لمجموعة المشروعات المجمعة ككل سيظل ضمن نطاق يتراوح بين 8% و10%، وقد يصل أحياناً إلى 12%.

### رعد العبد الله

بطبيعة الحال، نطمح إلى رفع هامش الربح الإجمالي إلى 15%، لكن المشكلة أن الوصول إلى هذا المستوى قد يخرجنا من دائرة المنافسة، فبطبيعة وألية العمل الحاكمة في منطقة الخليج وفي الكويت تحديداً تقوم على أن الجهة المالكة للمشروع تمنح العقد دائماً لصاحب العطاء الأقل سعراً، ولكي تكون أنت صاحب العطاء الأقل سعراً، يتعين عليك ضبط التكاليف بدقة والعمل على خفض المصروفات قدر الإمكان.

فعندما يقوم جميع المقاولين بتسعير المشروع نفسه باستخدام المواد الخام نفسها والتصميم ذاته، فإن العامل الحاسم يصبح القدرة على خفض النفقات العامة والتكاليف غير المباشرة. ونحن لا نرغب في فقدان قدرتنا التنافسية، لكننا في الوقت نفسه لا نريد اتباع سياسة تسعير بهامش ضئيل جداً قد تؤدي في النهاية إلى تراجع هامش الربح الإجمالية. وبناءً على ذلك، نهدف إلى الحفاظ على هامش الربح الإجمالي ضمن نطاق يتراوح بين 10% و12%، ونأمل أن يظل هذا المستوى مستداماً خلال السنوات القادمة، لاسيما وأننا نمتلك محفظة كافية من المشروعات المتراكمة تضمن استمرارية تشغيل الشركة بنفس مستويات الربحية التي حققناها العام الماضي والذي قبله. كما أننا لا نتجه إلى اتباع سياسات تسعير بهامش ضئيل جداً، إذ قد يؤدي ذلك إلى احتمال تحقيق خسائر في بعض المشروعات، وهو ما نسعى لتجنبه وعدم تعريض الشركة لمثل هذا النوع من المخاطر.

Page 8 | 13



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

### راجات باغتشي (محلل)

### Rajat Bagchi (Analyst)

Thank you. I just wanted to just had one follow-up question, if I may. So, what explains the margin differential between the Kuwait operations and UAE operations? Because we are seeing the numbers from the segmental information. And the net profit margin for Kuwait is a lot higher than the net profit margin of UAE. What explains this difference? Why are UAE projects not as profitable as Kuwait?

شكراً لك، لدي فقط سؤال إضافي آخر إذا سمحتم: ما الذي يفسر الفارق في الهوامش بين عملياتكم في الكويت وعملياتكم في الإمارات؟ فمن خلال الأرقام الواردة في البيانات المالية للشركة المقسمة حسب القطاعات والمناطق الجغرافية، نلاحظ أن هامش الربح الصافي في الكويت أعلى بكثير مقارنة بهامش الربح الصافي في الإمارات، فما السبب وراء هذا الفارق؟ ولماذا لا تحقق المشروعات في الإمارات نفس مستوى الربحية التي تحققها المشروعات في الكويت؟

### عماد الشرع

### Emad Al-shara

I mean the last two years; the Emirates was a little bit booming. There was, I mean, deficits in subcontractor and I mean the raw material there. So, the subcontractor, I mean, increased their prices and also the material itself get a little bit increased. So, when we -- I mean, we are talking about combined group now, not -- I mean, Kuwait compared to UAE, I'm trying to compare Kuwait operation with Emirates operation.

في الحقيقة، شهد السوق في الإمارات خلال العامين الماضيين حالة من النشاط القوي، أو ما يمكن وصفه بالطفرة، وهو ما أدى إلى وجود عجز في بعض العناصر، سواء على مستوى المقاولين من الباطن أو المواد الخام. وبناءً على ذلك، رفع المقاولون من الباطن أسعارهم بشكل ملحوظ، كما سجلت أسعار المواد نفسها ارتفاعاً إضافياً. وعند الحديث عن مجموعة المشروعات ككل، فإننا أحاول المقارنة بين عملياتنا في الكويت وعملياتنا في الإمارات.

So, when we get our projects, I mean, the biggest projects amount of AED 1.5 billion to AED 2 billion, after that, I mean, some booming happened in -- some kind of booming happened in Emirates. The raw materials a little bit increased and also the subcontractor. So, this deficit even in material or raw material or subcontractor affect our gross margin a little bit. Also, the war effect on Emirates was much high, I mean, compared to Kuwait, if we are talking about diesel or fuel.

فبعد أن حصلنا على مشروعاتنا هناك، والتي تتراوح قيمتها ما بين 1.5 مليار إلى 2 مليار درهم إماراتي، شهد السوق نوعاً من الانتعاش أو الطفرة في دولة الإمارات، مما أدى إلى ارتفاع أسعار المواد الخام وتكاليف المقاولين من الباطن. وهذا العجز، سواء في المواد الخام أو المقاولين من الباطن، انعكس بشكل مباشر على هامش الربح الإجمالي لدينا. كما أن تأثيرات الحرب كانت أعلى في الإمارات مقارنة بالكويت، خصوصاً فيما يتعلق بتكاليف الوقود والديزل

### رعد العبد الله:

### Raad Al-Abdullah

In Emirates, the raw material prices, the fuel prices, it's an international market. Kuwait is all subsidized. That's why it is more volatile in Emirates than Kuwait.

في الإمارات تخضع أسعار الوقود والمواد الخام لآليات السوق العالمية، بينما في الكويت تكون الأسعار مدعومة وبالتالي فهي أكثر استقراراً وقابلية للتحكم. ولهذا السبب تحديداً، تكون الأسعار في الإمارات أكثر تذبذباً وتقلباً مقارنة بالوضع في الكويت.



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 Kuwaiti Public Shareholding Company (K.S.C.)

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

### Rajat Bagchi (Analyst)

Yes. I have a couple of more questions. I'll join back into the queue and wait for -- give a chance to others. Thank you so much.

Emad Al-shara

Thank you so much.

### Shaza (Moderator)

Thank you. I have a question in the chat. Will you be adding pass-through of costs in future contracts as a result of the disruptions faced by the conflict?

Emad Al-shara

Again, please?

Shaza (Moderator)

Will you be adding pass-through of costs in future contracts as a result of the disruptions faced by the conflict?

### Raad Al-Abdullah

It will be affected, but not as much. Hopefully, things are slow -- I mean, now it's calm. And hopefully -- I know in the past few days, there are a lot of talks about Hormuz, about Europe and they're hearing the Americans. But we're hoping that things will get back to normal soon. And nobody is benefiting from this war. It looks like nobody is winning.

We're trying our best to secure our resources, okay? And in most of our projects, it is concrete and it is infrastructure, the KOC, mostly we ordered the raw material, right? In our KOC's projects, we need a lot of flow lines and everything. We ordered all this material and we fixed the price. Now it's a shipping cost to bring it here and the shipping cost might be affected, okay? But we ordered a lot of it before the war started.

### راجات باغشي (محلل)

نعم، هذا واضح جداً. لا يزال لدي سؤالان إضافيان، ولكنني سأعود إلى قائمة الانتظار مجدداً وأنتظر دوري لأمنح زملائي الآخرين فرصة لطرح أسئلتهم. شكرًا جزيلاً.

عماد الشرع

شكرًا جزيلاً.

### شذى (مشرفة الجلسة)

شكرًا لكم. لدينا سؤال في صندوق الدردشة: هل ستضيفون بنوداً في العقود المستقبلية لتميرير التكاليف الإضافية إلى العملاء نتيجة الاضطرابات التي سببها النزاع الراهن؟

عماد الشرع

عذراً، هل يمكن إعادة السؤال مرة أخرى من فضلك؟

### شذى (مشرفة الجلسة)

هل ستضيفون بنوداً في العقود المستقبلية لتميرير التكاليف الإضافية إلى العملاء نتيجة الاضطرابات التي سببها النزاع الراهن؟

### رعد العبد الله:

ستتأثر الأعمال بالطبع، ولكن ليس بشكل كبير. ونأمل أن تتباطأ وتيرة هذه الأحداث؛ فأرى أن الأوضاع الآن أكثر استقراراً. وأعلم أنه في الأيام القليلة الماضية، كان هناك الكثير من الحديث والنقاشات حول مضيق هرمز، وعن أوروبا، وما نسمعه من الجانب الأمريكي، ولكننا نأمل أن تعود الأمور إلى طبيعتها قريباً. وفي النهاية، لا أحد يستفيد من هذه الحرب ولا أحد يحقق مكاسب منها.

ونحن نبذل قصارى جهدنا لتأمين احتياجاتنا من الموارد، وفي معظم مشروعاتنا، نتركز الأعمال على الخرسانة والبنية التحتية. وبالنسبة لمشروعاتنا مع شركة نفط الكويت، نحتاج إلى كميات كبيرة من خطوط أنابيب التدفق وغيرها من المواد، وقد طلبنا بالفعل هذه المواد مسبقاً وثبتنا أسعارها. وفي الوقت الحالي، يبقى التأثير الأساسي مرتبطاً بتكاليف الشحن ونقل هذه المواد إلى الكويت، إذ قد تتأثر تكاليف الشحن بالأوضاع الحالية. لكننا، في المقابل، قمنا بطلب جزء كبير من هذه المواد قبل اندلاع الحرب.



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 Kuwaiti Public Shareholding Company (K.S.C.)

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

### Shaza (Moderator)

Thank you. If you have any more question, please type it in the chat box or use the raise hand function.

### Faras (Analyst)

I have a question, if you may. Does the company subcontract any contract that they have?

### Raad Al-Abdullah

We do a lot of subcontracting work. I mean...

### Faras (Analyst)

How much?

### Raad Al-Abdullah

We don't execute everything ourselves. I mean 50%. Less than?

### Emad Al-shara

It depends on the project itself.

### Emad Amin

Yes. It depends on the kind of work here. For example, for highways, different structure, different building, different maintenance, oil. For example, for building, we depend on subcontractor maybe to 40%. For highways, maybe to 25% to 30% because it is officially a requirement from the client. For our work at oil and gas, the subcontractor may be less than 20% because we execute the work by ourselves

### Raad Al-Abdullah

But the buildings, they increase more because of electromechanical...

### Emad Amin

Yes, but we don't have building projects...

### Raad Al-Abdullah

For our existing projects. In the oil sector, the oil sector insist that you have your own manpower and you do a lot of -- you execute a lot of the work with your own manpower. So that's why the subcontractors are limited there because of the security, because of the

### شذى (مشرفة الجلسة)

شكرًا لكم. إذا كان لدى أي من الحضور أسئلة إضافية، يرجى كتابتها في صندوق الدردشة أو استخدام خاصية رفع اليد.

### فراس (محلل)

لدي سؤال إذا سمحتم: هل تسند الشركة جزءًا من عقودها إلى مقاولين من الباطن؟

### رعد العبدالله

نعم، تسند جزء من الأعمال إلى مقاولين من الباطن.

### فراس (محلل)

وما حجم ذلك تقريبًا؟

### رعد العبدالله

نحن لا ننفذ جميع الأعمال بأنفسنا، ربما في حدود 50% أو أقل...

### عماد الشرع

الأمر يعتمد على طبيعة المشروع نفسه.

### عماد أمين

نعم، الأمر يختلف بحسب نوع الأعمال. فعلى سبيل المثال، هناك اختلاف بين مشروعات الطرق السريعة ومشروعات الإنشاءات ومشروعات البناء وأعمال الصيانة ومشروعات النفط والغاز. ففي مشروعات البناء، قد نعتمد على المقاولين من الباطن بنسبة تصل إلى 40%، أما في مشروعات الطرق السريعة، فقد تتراوح النسبة بين 25% و30%، وذلك لأن العميل يشترط رسميًا إسناد جزء من الأعمال إلى مقاولين متخصصين. أما فيما يتعلق بمشروعات النفط والغاز، فعادة ما تكون نسبة الاعتماد على المقاولين من الباطن أقل من 20% لأننا ننفذ معظم الأعمال بأنفسنا

### رعد العبدالله

لكن في مشروعات البناء ترتفع النسبة بسبب الأعمال الكهروميكانيكية...

### عماد أمين

نعم، ولكن ليس لدينا حاليًا مشروعات بناء.

### رعد العبدالله

وفيما يتعلق بمشروعاتنا الحالية، فإن قطاع النفط يشترط إلى حد كبير الاعتماد على العمالة التابعة للشركة نفسها وأن ننفذ نسبة كبيرة من الأعمال بمواردنا الذاتية؛ ولذلك يكون الاعتماد على المقاولين من الباطن محدودًا في هذا القطاع نظرًا للاعتبارات



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك 17,157,606.100 Kuwaiti Public Shareholding Company (K.S.C.)

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

specialization, they need -- you need to do a lot of the work yourself.

And the road and highways, we are set to do maybe 80% of the work ourselves because we are geared for that kind of the nature of these projects because of our equipment, because of our teams we have here and our services division, which we have a lot of -- we do produce a lot of the concrete batching plants and asphalt plants and everything.

So, it depends on the nature of the project. But mostly, if it's buildings, and we don't have too much project doing buildings, it is more subcontractor, maybe 40%. I hope that answered your question.

### Faras (Analyst)

It did. Thank you, managers.

### Shaza (Moderator)

Do you have any other questions?

### Rajat Bagchi (Analyst)

Yes. Any update on the J2 project? When exactly they'll start operations? And when do you expect them to start contributing to your financial results? Thank you.

### Raad Al-Abdullah

J2 is now the shops are doing their fit-outs. A lot of the shops, they finish their fit-outs. The electricity is connected, but we try to set a date for the official inauguration of the project. It's almost 90%.

### Emad Amin

We are waiting now to issue the operation permit from municipality to start the work in J2. We expect during 40 to 45 days because the next week is the Eid, maybe end of June.

الأمنية وطبيعة التخصصات المطلوبة، حيث يتعين تنفيذ جزء كبير من الأعمال بأنفسنا.

أما في مشروعات الطرق والطرق السريعة، فنحن ننفذ ما يقارب 80% من الأعمال بأنفسنا، وذلك لأننا مجهزون بما يتناسب مع طبيعة هذا النوع من المشروعات، سواء من حيث المعدات أو فرق العمل أو قطاع الخدمات لدينا، حيث نمتلك قدرات تشغيلية تشمل محطات خلط الخرسانة والأسفلت وغيرها.

لذلك، يعتمد الأمر بشكل أساسي على طبيعة المشروع. أما في مشروعات البناء والتي لا تمثل حاليًا نسبة كبيرة من مشروعاتنا. فإن الاعتماد على المقاولين من الباطن يكون أعلى، وقد يصل إلى نحو 40%.

أمل أن تكون الإجابة قد أوضحت الصورة.

### فراس (محلل)

نعم، بالتأكيد. شكرًا لكم.

شذى (مشرفة الجلسة)

هل توجد أي أسئلة أخرى؟

### راجات باغتشي (محلل)

هل هناك أي مستجدات بشأن مشروع جي تو؟ ومتى تتوقعون تحديدًا بدء التشغيل؟ ومتى تتوقعون أن يبدأ المشروع في المساهمة في النتائج المالية للشركة؟ شكرًا لكم.

### رعد العبد الله

فيما يتعلق بمشروع جي تو، فإن المحلات التجارية بدأت حاليًا في تنفيذ أعمال التجهيز والتشطيبات الداخلية الخاصة بها، وقد انتهى عدد كبير من هذه المحلات من التجهيزات بالفعل، كما تم توصيل الكهرباء إلى المشروع، ونحن نعمل حاليًا على تحديد موعد للافتتاح الرسمي، إذ وصلت نسبة الجاهزية إلى نحو 90%.

### عماد أمين

نحن بانتظار إصدار تصريح التشغيل من البلدية لبدء تشغيل مشروع جي تو ونتوقع الحصول عليه خلال فترة تتراوح بين 40 و45 يومًا، خاصة أن الأسبوع المقبل يتزامن مع عطلة العيد، وبالتالي نتوقع أن يكون ذلك بحلول نهاية شهر يونيو.



# شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

## Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

**Raad Al-Abdullah**

Electricity is there, the fit out there that the shops are ready. You got to get a permission from the municipality for official -- officially to be operated. And hopefully, in June, it will start operation. But the project is developing very well, the revenue is better than expected. And we expect a very good results from that investment.

**Shaza (Moderator)**

Thank you so much. We have no more questions. Do you have any concluding remarks?

**Emad Al-shara**

Thank you.

**Raad Al-Abdullah**

Thank you very much.

**Shaza (Moderator)**

Thanks. Have a great day.

**Raad Al-Abdullah**

Thank you.

**Emad Amin (Vice Executive Manager)**

Thank you so much

رعد العبد الله

جرى توصيل الكهرباء إلى المشروع، كما انتهت المتاجر من أعمال التجهيز الداخلية، ولم يتبق سوى الحصول على موافقة البلدية لبدء التشغيل الرسمي. ونأمل أن يبدأ المشروع عملياته خلال شهر يونيو. ويسير المشروع بصورة جيدة جداً، كما أن الإيرادات المحققة حتى الآن جاءت أفضل من التوقعات، ونتوقع أن يحقق هذا الاستثمار نتائج قوية.

شذى (مشرفة الجلسة)

شكراً جزيلاً لكم. لا توجد لدينا أي أسئلة إضافية. هل لديكم أي كلمات ختامية؟

عماد الشرع

شكراً لكم.

رعد العبدالله

شكراً جزيلاً لكم.

شذى (مشرفة الجلسة)

شكراً لكم وطاب يومكم.

رعد العبدالله

شكراً لكم.

عماد أمين:

شكراً جزيلاً لكم.



# Combined Group Contracting Co.

Financial Analystist Conference

Y 2026 - Q1





# INDEX

**Disclaimer**

**Page 2**

**ASSETS-FS-Q1-2026**

**Page 3**

**Equity and Liabilities – Q1-2026**

**Page 4**

**Statement of Income –Q1 - 2026**

**Page 5**

**RATIO**

**Page 6**

**Performance Highlights**

**Page 7**



# Disclaimer

## FORWARD-LOOKING STATEMENTS

The information set out in this presentation, and provided in any discussion subsequent thereto, does not constitute an offer or solicitation of an offer to buy or sell any securities. It is intended solely for use as an investor presentation and is provided for information purposes only.

This presentation does not contain all information that may be material to an investor. It has been prepared by, and is the sole responsibility of, **Combined Group Contracting Co. KSC (the “Company” or the “Group”)**. The information contained herein may be amended or supplemented and should not be relied upon for the purpose of entering into any transaction.

This document is furnished to you solely for your information. You may not reproduce, distribute, or disclose it to any other person, in whole or in part, without the prior written consent of **the Group**.

No person shall have any right of action against **the Group** or any other person in relation to the accuracy, completeness, or fairness of the information contained in this presentation. Nothing in this presentation shall form the basis of, or be relied upon in connection with, any contract, commitment, or investment decision whatsoever.

No person is authorized to provide any information or to make any representation not contained in, or inconsistent with, this presentation, and if such information or representation is given or made, it must not be relied upon as having been authorized by or on behalf of **the Group**.

This presentation does not disclose all risks and other significant issues related to an investment in any securities or transaction. Past performance is not necessarily indicative of future results. **The Group** undertakes no obligation to update or keep current any information contained herein.

This presentation may contain forward-looking statements that involve assumptions, risks, and uncertainties. These statements may be identified by words such as “may,” “plans,” “expects,” “believes,” and similar expressions, or by their context. **The Group** does not assume any obligation to update its views regarding such risks and uncertainties or to publicly announce the result of any revisions to the forward-looking statements contained herein.

## ROUNDING ADJUSTMENTS

Certain monetary amounts, percentages, and other figures included in this presentation have been subject to rounding adjustments. Accordingly, figures shown as totals in certain tables or charts may not be an exact arithmetic aggregation of the figures that precede them, and figures expressed as percentages in the text may not total 100% or, where applicable, may not be an exact arithmetic aggregation of the percentages that precede them.



## COMMON SIZE ANALYSIS - STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - CONSOLIDATED

ASSETS	Q1-26	FY-25	Q1-25	Q1-26	FY-25	Q1-25
<b>Non-current assets:</b>						
Property, plant and equipment	47,415,349	46,852,741	31,842,022	16.09%	16.57%	12.48%
Investment properties	11,968,426	11,999,230	11,828,641	4.06%	4.24%	4.63%
Financial assets at fair value through other comprehensive income	976,006	976,006	485,156	0.33%	0.35%	0.19%
Right of utilization and right of use assets	1,126,649	1,133,379	800,009	0.38%	0.40%	0.31%
Contract retentions	23,949,799	17,863,174	27,311,974	8.13%	6.32%	10.70%
Investment in joint ventures	114,280	310,027	571,868	0.04%	0.11%	0.22%
Intangible assets	204,406	98,508	-	0.07%	0.03%	0.00%
<b>Total non-current assets</b>	<b>85,754,915</b>	<b>79,233,065</b>	<b>72,839,670</b>	<b>29.11%</b>	<b>28.03%</b>	<b>28.54%</b>
<b>Current assets:</b>						
Inventories	16,530,420	15,312,180	14,128,713	5.61%	5.42%	5.54%
Contract assets	49,990,296	53,281,813	47,520,833	16.97%	18.85%	18.62%
Accounts receivable and other debit balances	115,366,441	113,592,684	104,290,536	39.16%	40.18%	40.86%
Financial assets at fair value through profit or loss	3,421,337	3,516,882	4,194,687	1.16%	1.24%	1.64%
Cash and cash equivalents	23,546,819	17,740,665	12,241,827	7.99%	6.28%	4.80%
<b>Total current assets</b>	<b>208,855,313</b>	<b>203,444,224</b>	<b>182,376,596</b>	<b>70.89%</b>	<b>71.97%</b>	<b>71.46%</b>
<b>Total assets</b>	<b>294,610,228</b>	<b>282,677,289</b>	<b>255,216,266</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

## COMMON SIZE ANALYSIS - STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - CONSOLIDATED

EQUITY AND LIABILITIES	Q1-26	FY-25	Q1-25	Q1-26	FY-25	Q1-25
Share capital	17,157,606	17,157,606	17,157,606	5.82%	6.07%	6.72%
Treasury shares	(333,583)	(333,583)	(333,583)	-0.11%	-0.12%	-0.13%
Treasury shares reserve	1,303,583	1,303,583	1,303,583	0.44%	0.46%	0.51%
Statutory reserve	11,219,523	11,219,523	11,219,523	3.81%	3.97%	4.40%
Voluntary reserve	1,817,340	1,817,340	1,817,340	0.62%	0.64%	0.71%
Cumulative changes in fair value	(123,994)	(123,994)	(614,844)	-0.04%	-0.04%	-0.24%
Foreign currency translation reserve	457,281	323,511	385,483	0.16%	0.11%	0.15%
Retained earnings	41,788,670	40,153,915	31,016,416	14.18%	14.20%	12.15%
	<b>73,286,426</b>	<b>71,517,901</b>	<b>61,951,524</b>	<b>24.88%</b>	<b>25.30%</b>	<b>24.27%</b>
Non-controlling interests	780,917	1,827,290	285,453	0.27%	0.65%	0.11%
<b>Total equity</b>	<b>74,067,343</b>	<b>73,345,191</b>	<b>62,236,977</b>	<b>25.14%</b>	<b>25.95%</b>	<b>24.39%</b>
<b>Non-current liabilities:</b>						
Provision for end of service indemnity	13,139,053	12,875,093	12,245,337	4.46%	4.55%	4.80%
Accounts payable and other credit balances	33,451,068	31,950,807	33,002,185	11.35%	11.30%	12.93%
Term loans	11,786,356	11,492,731	10,981,136	4.00%	4.07%	4.30%
Murabaha payables	7,271,625	5,501,342	-	2.47%	1.95%	0.00%
Ijara financing Installments	2,610,000	2,610,000	-	0.89%	0.92%	0.00%
Lease Liabilities	616,676	414,738	292,883	0.21%	0.15%	0.11%
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>68,874,778</b>	<b>64,844,711</b>	<b>56,521,541</b>	<b>23.38%</b>	<b>22.94%</b>	<b>22.15%</b>
<b>Current liabilities:</b>						
Contract liabilities	17,170,808	18,728,476	9,543,026	5.83%	6.63%	3.74%
Accounts payable and other credit balances	89,778,328	87,324,309	87,722,716	30.47%	30.89%	34.37%
Term loans	5,073,372	4,739,231	2,318,720	1.72%	1.68%	0.91%
Ijara financing Installments	145,000	145,000	2,900,000	0.05%	0.05%	1.14%
Lease liabilities	264,638	464,183	90,666	0.09%	0.16%	0.04%
Murabaha payables	9,206,566	9,292,534	5,000,000	3.12%	3.29%	1.96%
Short-term loans	12,742,100	11,295,336	5,957,516	4.33%	4.00%	2.33%
Due to banks and promissory notes	17,287,295	12,498,318	22,925,104	5.87%	4.42%	8.98%
<b>Total current liabilities</b>	<b>151,668,107</b>	<b>144,487,387</b>	<b>136,457,748</b>	<b>51.48%</b>	<b>51.11%</b>	<b>53.47%</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>220,542,885</b>	<b>209,332,098</b>	<b>192,979,289</b>	<b>74.86%</b>	<b>74.05%</b>	<b>75.61%</b>
<b>Total equity and liabilities</b>	<b>294,610,228</b>	<b>282,677,289</b>	<b>255,216,266</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>



## COMMON SIZE ANALYSIS - STATEMENT OF INCOME - CONSOLIDATED

	Q1-26	Q1-25	Q1-26	Q1-25
Operating revenues	63,009,771	45,640,442	100.00%	100.00%
Operating costs	(57,166,311)	(41,702,529)	-90.73%	-91.37%
<b>Gross profit</b>	<b>5,843,460</b>	<b>3,937,913</b>	<b>9.27%</b>	<b>8.63%</b>
General and administrative expenses	(2,516,410)	(2,179,562)	-3.99%	-4.78%
Net allowance for expected credit losses	(691,397)	(36,358)	-1.10%	-0.08%
Provision for slow moving inventories reversed (charged)	(79,606)	(55,539)	-0.13%	-0.12%
Bad debts written off	-	-	0.00%	0.00%
Depreciation and amortization	(105,255)	(80,723)	-0.17%	-0.18%
Share of results from joint ventures	(157,362)	35,883	-0.25%	0.08%
<b>Profit from operations</b>	<b>2,293,430</b>	<b>1,621,614</b>	<b>3.64%</b>	<b>3.55%</b>
Gain on sale of property, plant and equipment	(14,052)	25,140	-0.02%	0.06%
Net reversal of impairment loss from investment properties	0	0	0.00%	0.00%
Net investment income	(95,545)	243,954	-0.15%	0.53%
Other income	321,367	432,564	0.51%	0.95%
Finance charges	(634,105)	(543,741)	-1.01%	-1.19%
Zakat and donations expenses	(18,663)	(12,775)	-0.03%	-0.03%
<b>Profit for the year before contributions to Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences (KFAS), National Labor Support Tax (NLST), Zakat and Board of Directors' remuneration</b>	<b>1,852,432</b>	<b>1,766,756</b>	<b>2.94%</b>	<b>3.87%</b>
Contribution to KFAS	(14,621)	(13,089)	-0.02%	-0.03%
NLST	(69,928)	(54,846)	-0.11%	-0.12%
Zakat	(24,501)	(18,361)	-0.04%	-0.04%
Board of Directors' remuneration	-	-	0.00%	0.00%
<b>Profit for the year</b>	<b>1,743,382</b>	<b>1,680,460</b>	<b>2.77%</b>	<b>3.68%</b>
Attributable to:				
Shareholders of the Parent Company	1,634,755	1,537,711	2.59%	3.37%
Non-controlling interests	108,627	142,749	0.17%	0.31%
	<b>1,743,382</b>	<b>1,680,460</b>	<b>2.77%</b>	<b>3.68%</b>
<b>Basic and diluted earnings per share attributable to the Parent Company's shareholders (fils)</b>	<b>9.57</b>	<b>9.00</b>		



## RATIO ANALYSIS - CONSOLIDATED

Profitability	Q1-26	Q1-25	CHANGE
Gross Profit %	9.27%	8.63%	0.65%
EBIT %	3.95%	5.06%	-1.12%
EBITDA %	4.11%	5.24%	-1.13%
NET PROFIT %	2.77%	3.68%	-0.92%
ROA	0.59%	0.66%	-0.07%
ROE	2.35%	2.70%	-0.35%
ROCE	1.74%	1.95%	-0.21%

LEVERAGE	Q1-26	Q1-25	CHANGE
Total debt% of Total Assets %	74.86%	75.61%	-0.75%
Debt To Equity	2.98	3.10	-0.12
Interest Coverage Ratio	3.92	4.25	-0.33

LIQUIDITY	Q1-26	Q1-25	CHANGE
Current Ratio	1.38	1.34	0.04
Quick Ratio	1.20	1.17	0.03
Working Capital / Total Assets Ratio	0.19	0.18	0.01



**PERFORMANCE HIGHLIGHTS - CONSOLIDATED**

<b>Revenue</b>	
<b>38%</b>	
<b>63,009,771</b>	<b>Q1-26</b>
<b>45,640,442</b>	<b>Q1-25</b>

<b>Net Profit</b>	
<b>4%</b>	
<b>1,743,382</b>	<b>Q1-26</b>
<b>1,680,460</b>	<b>Q1-25</b>

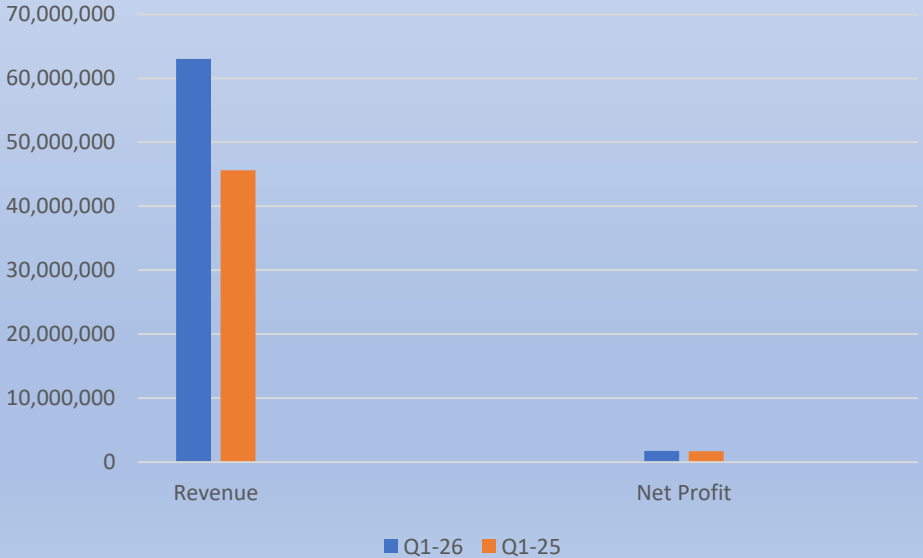
<b>EPS</b>	
<b>6%</b>	
<b>9.57</b>	<b>Q1-26</b>
<b>9.00</b>	<b>Q1-25</b>

<b>Assets</b>	
<b>4%</b>	
<b>294,610,228</b>	<b>Q1-26</b>
<b>282,677,289</b>	<b>2025</b>

<b>Equity</b>	
<b>1%</b>	
<b>74,067,343</b>	<b>Q1-26</b>
<b>73,345,191</b>	<b>2025</b>

<b>Liabilities</b>	
<b>5%</b>	
<b>220,542,885</b>	<b>Q1-26</b>
<b>209,332,098</b>	<b>2025</b>

<b>Borrowings</b>	
<b>15%</b>	
<b>66,122,314</b>	<b>Q1-26</b>
<b>57,574,492</b>	<b>2025</b>





**THANK YOU**