

# شركة ظفار لتوليد الكهرباء ش.م.ع.ع

## تقرير مجلس الإدارة

المساهمون الكرام،

يسعدني - بالنيابة عن مجلس الإدارة - أن أرفع لكم تقرير أداء شركتكم - ظفار لتوليد الكهرباء ش.م.ع.ع ("الشركة") في نهاية هذا العام الناجح للغاية.

لقد كان أداء الشركة خلال العام متميزاً بإنجاز أعمال تشييد محطة الكهرباء الجديدة البالغ قدرتها ٤٤٥ ميغاواط في الموعد المحدد، حيث تم تحقيق تاريخ التشغيل التجاري في ١ يناير ٢٠١٨. وضمن الميزانية المرصودة. ولا شك في أن أحد الإنجازات الرئيسية تمثل في إتمام جميع أنشطة التشييد بالإضافة إلى محطة تعمل بشكل كامل مع سجل قياسي للسلامة من دون وقوع أي حوادث مهددة للوقت وأي تجاوزات بيئية. وكانت موثوقية كلا من المحطة الأولى البالغ قدرتها ٢٧٣ ميغاواط والمحطة الجديدة البالغ قدرتها ٤٤٥ ميغاواط استثنائية من خلال عوامل جاهزية تقترب من نسبة ١٠٠%.

وأتاح الأداء التشغيلي الممتاز للشركة الوفاء بالتزاماتها المالية من خلال تلبية نتائج الحد الأدنى وخدمة دين ملائمة لمقرضي المشروع.

ومن الأحداث المهمة في دورة حياة الشركة كان إدراج أسهم الشركة في سوق مسقط للأوراق المالية بتاريخ ٥ سبتمبر ٢٠١٨ بما يتماشى مع التزاماتها وفق اتفاقية مؤسسي المشروع مع مجموعة نماء. كما عقد أعضاء مجلس الإدارة جميع الاجتماعات الضرورية خلال العام وسبقها اجتماعات لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت على النحو المطلوب.

## المركز الاستراتيجي

إن شركة ظفار لتوليد الكهرباء ش.م.ع.ع هي المالكة لإحدى محطتي توليد الطاقة المستقلتين في محافظة ظفار بحصة تبلغ ٦٢% في شبكة الكهرباء الجنوبية لسلطنة عُمان (اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٨). حيث تملك الشركة وتشغل محطتين لتوليد الطاقة، الأولى هي محطة طاقة محطة بقدرة ٢٧٣ ميغاواط تعمل بتقنية توربينات الغاز بنظام الدورة المفتوحة ("المحطة الأولى")، والثانية هي محطة طاقة بقدرة ٤٤٥ ميغاواط تعمل بتقنية التوربين الغازي بنظام الدورة المركبة ("المحطة الجديدة").

ويوجد لدى الشركة عميل واحد هو الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه، ومورّد واحد لتوفير الوقود الأساسي (الغاز الطبيعي) وهو وزارة النفط والغاز. وكان مقاول أعمال الهندسة والتوريد والتشييد للمحطة الجديدة هو شركة تشييد محطات الطاقة الكهربائية سيبكو ٣، وهي شركة مقاولات صينية رائدة في مجال تشييد محطات الطاقة وتتمتع بخبرة دولية وإقليمية واسعة. وقد تم التعاقد مع شركة ظفار للتشغيل والصيانة ش.م.م للاضطلاع بأعمال التشغيل والصيانة لكلا المحطتين، كما تم التعاقد من الباطن مع الشركة الوطنية الأولى لخدمات التشغيل والصيانة ش.م.م (نوماك عُمان) حيث أبرمت اتفاقية مكملة لاتفاقية شراء الطاقة.

## التشييد - وضع معايير جديدة

لقد أثبتت الشركة همتها في مبادرة التشييد، وذلك بإنجاز جميع الأنشطة المتعلقة بإنجاز المحطة الجديدة قبل الموعد المقرر في ٢٧ ديسمبر ٢٠١٧، وقد خضعت المحطة لنظام اختبار شامل، ضم إجراء ٤١٧ اختباراً لبدء التشغيل و١١ اختبار أداء على النحو الذي حدده الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه، وتم إجراء جميع تلك الاختبارات بحضور الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه والمهندس الاستشاري التابع لها في الموقع. وفي وقت لاحق، تقدمت شركة ظفار لتوليد الكهرباء ش.م.ع.ع بطلب لسريان تاريخ التشغيل التجاري اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٨ بموجب أحكام اتفاقية شراء الطاقة المبرمة بين الشركة وبين الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه.

## شركة ظفار لتوليد الكهرباء ش.م.ع.ع

ويُعد إنجاز مثل هذا الحدث المهم بحد ذاته إنجازًا بارزًا، والذي يعود الفضل في تحقيقه إلى الجهود الدؤوبة التي بذلها فريق المشروع التابع للشركة، إلى جانب مقاول أعمال الهندسة والتوريد والتشييد الذي حصل على الإرشادات والدعم المكثف من الرعاة ضمن إطار سليم للإشراف، تم وضعه من قبل مجلس الإدارة. وقد اشتركت كل من شركة ظفار للتشغيل والصيانة وشركة نوماك عُمان في أنشطة التشغيل التجريبي والاختبار من أجل ضمان استلام المشروع على نحو سلس وفعال. وحتى الآن، فقد تم أيضًا تصفية جزء كبير من بنود قائمة المهام غير المنجزة التي كانت مفتوحة في وقت تاريخ التشغيل التجاري.

وستواصل شركة ظفار لتوليد الكهرباء مراقبة أداء المحطة لتحديد أي مشكلات تتعلق بالضمان.

### الأداء التشغيلي

خلال العام، قام فريق شركة نوماك عُمان بتشغيل وصيانة المحطة الأولى وكذلك المحطة الجديدة على النحو المطلوب، من خلال التقيد بأفضل الممارسات المتبعة في هذا القطاع. وفي عام ٢٠١٨، حققت المحطة الأولى نسبة موثوقية تجاوزت ٩٩,٧% (مقارنة بنسبة ٩٩,٧% في عام ٢٠١٧)، كما استطاعت المحطة الجديدة كذلك تحقيق نسبة موثوقية بلغت ٩٩,٧% (لا تتوافر هذه النسبة لعام ٢٠١٧). حيث تشير هذه النسب المرتفعة لعامل الموثوقية إلى أداء محطتي الطاقة الذي يتوافق مع أعلى المعايير العالمية ذات الصلة.

وتحقق العمليات الموثوقة لمحطتي الطاقة الاستقرار لشبكة ظفار التي تمثل الأولوية القصوى لشركتكم. ويمثل ذلك الأداء المحرك الأساسي في بناء علاقات قوية مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، بما فيهم المساهمين، والشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه، والشركة العُمانية لنقل الكهرباء، وهيئة تنظيم الكهرباء، والجهات المقرضة والأهم من ذلك المجتمع المحلي. ويجدر التنويه إلى أن الفضل الأكبر في هذا الأداء المتميز يرجع إلى جهود المشغل. وعملت شركة نوماك عُمان على تشغيل المحطة بأسلوب آمن وموثوق وحذر مع تقديم الإفصاحات الكافية بما يرضي الشركة. وأثبت فريق عمل التشغيل والصيانة همته ومرونته من خلال تولي مسؤولية المحطة الجديدة فورًا بعد تجهيز وتشغيل المحطة بناءً على تقنية مختلفة.

### الأداء المالي

يتماشى الأداء المالي للشركة لعام ٢٠١٨ مع التوقعات من خلال تحقيق ربح بعد الضريبة يبلغ ٠,٤ مليون ريال عُمان (بالمقارنة مع عام ٢٠١٧ الذي كانت فيه الخسارة بعد الضريبة ٠,٥ مليون ريال عُمان). وبموجب سياسة توزيع الأرباح، فإن الشركة تسعى إلى توزيع التدفقات النقدية المتوفرة كتوزيعات أرباح إلى المساهمين في الشركة، بعد استيفاء خدمة الدين واحتياجات التشغيل الأخرى، ومع مراعاة اللوائح المحلية المعمول بها. ولم تكن هناك أي توزيعات أرباح خلال السنوات الخمس الماضية. ومنذ الاستحواذ في يونيو ٢٠١٥، تم تخصيص الأرصدة النقدية الافتتاحية والنقد المولد داخليًا من المحطة الأولى البالغ قدرتها ٢٧٣ ميغاواط لغرض إنشاء المحطة الجديدة.

وتؤمن الشركة بضرورة توفير بيئة رقابية قوية ومن ثم السعي للحفاظ على أفضل الضوابط المالية ومعايير الإبلاغ. وتواصل شركتكم تحقيق هذه المعايير، ويتأكد هذا الأمر بصورة دورية من خلال عملية إبلاغ دقيقة وملائمة بالإضافة إلى عمليات وإجراءات تدقيق في غاية الدقة والصرامة. وتواصل شركتكم الامتثال لمدونة حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال.

### أصولنا البشرية

إن نجاح هذا العام يرجع إلى الاجتهاد والحماس الكبير اللذين أظهرهما جميع الأشخاص المشاركين في إدارة وعمليات الشركة.

ويتمثل أعضاء مجلس إدارة شركتكم في مجموعة من الأفراد المتنوعين المتمتعين بخبرة مالية وتشغيلية وفنية موجهة نحو السوق. وقد قدموا إطار عمل راسخ ومتين لتطوير ثقافة العمل وأخلاقياته الإيجابية. ولقد عملت الشركة بكفاءة وابتكار وفق توجيه المجلس لتنفيذ رؤية المجلس وتحقيق التميز في العمل. وقد أظهر أعضاء المجلس وإدارة شركتكم ذكاءهم التجاري واستراتيجية رعاية مصالح جميع أصحاب المصلحة وتحقيق القيمة لكل شخص عبر حلول مبتكرة نُفذت طوال العام.

## شركة ظفار لتوليد الكهرباء ش.م.ع.ع

وإنني، إلى جانب مجلس الإدارة، أود أن أعرب عن شكري وعرفاني لفريق عمل شركة ظفار لتوليد الكهرباء، بمن فيهم العاملين في التشغيل والصيانة لدى شركة نوماك عُمان، ممن عملوا بدقة طوال العام لتحقيق تلك النتائج الممتازة. وإننا نؤكد مجدداً على التزامنا بتنمية المواهب العُمانية.

### المسؤولية الاجتماعية

تؤمن شركتكم إيماناً راسخاً بأهمية أن تكون شركة ذات حس وطني جيد خلال أداء أعمالها والوفاء بالتزاماتها الاجتماعية. ولتحقيق هذه الغاية، شاركت الشركة في مبادرات متنوعة منذ عملية الاستحواذ في عام ٢٠١٥. وخلال عام ٢٠١٨، ساعدت الشركة في رعاية فعاليتين في منطقة ظفار هما مؤتمر نظام المعلومات الجغرافية في مدينة صلالة ومؤتمر صلالة للأمراض القلب والأوعية الدموية. ووصل المبلغ الذي أسهمت به الشركة في مبادرات المسؤولية الاجتماعية خلال عام ٢٠١٨ إلى ٤,٠٠٠ ريال عُماني.

وفي إطار مبادرة تدريب للمواهب المحلية، قدمت الشركة تدريباً لمدة شهرين إلى ١٥ مهندساً من المهندسين العُمانيين حديثي التخرج من الجامعات والكليات كما استضافت ٢٤ مهندساً كهربائياً من الكلية التقنية بصلالة ضمن زيارة لمدة يوم واحد.

### النظرة المستقبلية لعام ٢٠١٩

في عام ٢٠١٩، ستركز الشركة على التشغيل الموثوق لمحطتي الطاقة، وذلك بهدف الوفاء بالتزاماتها تجاه جميع أصحاب المصلحة. وسيعمل فريق العمل على استكمال البنود المتبقية لقائمة النواقص ومراقبة المشكلات المتعلقة بالضمان إن وجدت. وستكون شركة نوماك عُمان – بتوجهات شركة ظفار للتشغيل والصيانة- مسؤولة عن تشغيل وصيانة المحطة بالكامل على النحو المنصوص عليه في اتفاقيات التشغيل والصيانة.

وما زال التزامنا الأول هو توفير طاقة آمنة ونظيفة وموثوقة لشعب سلطنة عُمان.

### شكروعرفان

إننا نقدر دعم جميع أصحاب المصلحة الرئيسيين لدينا، لاسيما عميلنا (الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه)، ومورد الوقود لدينا (وزارة النفط والغاز)، والهيئة العامة للكهرباء والمياه، وهيئة تنظيم الكهرباء ووزارة التجارة والصناعة.

وفي النهاية وبالنيابة عن مجلس الإدارة، أود أن اغتنم الفرصة لنتقدم بخالص آيات الشكر والعرفان إلى حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم -حفظه الله ورعاه- وحكومته الرشيدة على رؤيتهم وتوجيههم وحكمتهم ودعمهم المستمر لشركة ظفار لتوليد الكهرباء ش.م.ع.ع والقطاع الخاص بأكمله، إذ تستمر رؤيته التقدمية والمستنيرة في أن تمثل نموذجاً للآخرين ليحتذوا بها، ولولاها لما كان النجاح الذي حققه الكثيرون ممكناً.

جون كلارك  
رئيس مجلس الإدارة