

## نموذج مناقشة تقرير وتحليل مجلس إدارة الشركة المساهمة العامة المدرجة

التاريخ	٩ فبراير ٢٠٢٦																																
اسم الشركة المدرجة	شركة أبوظبي الوطنية للتأمين ش.م.ع																																
فترة البيانات المالية التي يغطيها التقرير	٢٠٢٥ البيانات المالية السنوية لعام																																
<p>وقد أظهرت شركة أبوظبي الوطنية للتأمين أداء قوياً في الافتتاح، يتضمن من نسبتها المجمعة التي بلغت ٩٣,٢٪ وصافي نتائج خدمات التأمين التي بلغ مجموعها ٤٩٤,٩ مليون درهم. علاوة على ذلك، كما حققت المجموعة أجمالي الأقساط المكتتبة بقيمة ٨,٥ مليار درهم، وهو ما يمثل نمواً كبيراً بنسبة ١٣,٤٪ مقارنة بالعام السابق.</p> <p>بلغ إجمالي دخل الاستثمارات الموحد للمجموعة خلال العام ٢٩٦,٩ مليون درهم، محققاً نمواً بنسبة ٨,٩٪ مقارنة بالعام السابق، مدفوعاً بقوة ومروره استراتيجية الاستثمار لدى شركة أبوظبي الوطنية للتأمين، والمساهمة الإيجابية للشركة التابعة في المملكة العربية السعودية، إلى جانب التخصيص الاستراتيجي نحو أصول أكثر سيولة وذات عائد أعلى.</p> <p>كما أظهرت المجموعة أداء قوياً في الافتتاح، انعكس في نمو صافي نتائج خدمات التأمين بنسبة ١٠,٢٪ على أساس سنوي ليصل إلى ٤٩٤,٩ مليون درهم.</p> <p>تواصل شركة أبوظبي الوطنية للتأمين التركيز على تقليل التكاليف وضبط العمليات، كما يظهر من نسبة المصروفات البالغة ١٢,٧٪، مما يبرز التزام الشركة بالحفاظ على هيكل نفقات تعادل، حتى مع استمرار استثماراتها في نمو الأعمال.</p>	<p>ملحة عامة عن النتائج الرئيسية خلال الفترة المالية</p>																																
<p>لا يوجد.</p>	<p>الأوراق المالية الصادرة خلال الفترة المالية</p>																																
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ أظهرت شركة أبوظبي الوطنية للتأمين أداء قوياً في الافتتاح، انعكس في تحقيق صافي نتائج خدمات التأمين بقيمة ٤٩٤,٩ مليون درهم.</li> <li>▪ أداء اكتتابي قوي مع تسجيل نسبة مجمعة بلغت ٩٣,٢٪.</li> <li>▪ حقق الأداء القوي لمحفظة الاستثمارات نمواً بنسبة ٨,٩٪ مقارنة بالعام السابق.</li> <li>▪ ارتفعت الربحية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، حيث بلغ صافي الربح قبل الضريبة ٥٣٣,١ مليون درهم، مسجلاً زيادة قوية بنسبة ١٤,٣٪ على أساس سنوي، فيما بلغ صافي الربح بعد الضريبة ٤٧٩,٩ مليون درهم.</li> <li>▪ كما ارتفعت الأرباح قبل الضريبة للسهم الواحد من ٨١,٠ درهم إلى ٩٢,٠ درهم.</li> </ul>	<p>ملخص أهم الأحداث والتطورات غير المالية خلال الفترة المالية</p>																																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center; width: 25%;">الفترة المنتهية في التغيرات</th> <th style="text-align: center; width: 25%;">الفترة المنتهية في ٢٠٢٤ ديسمبر</th> <th style="text-align: center; width: 25%;">الفترة المنتهية في ٢٠٢٥ ديسمبر</th> <th style="text-align: center; width: 25%;">ألف درهم</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">٤٥,٩١٠</td> <td style="text-align: center;">٤٤٨,٩٩٠</td> <td style="text-align: center;">٤٩٤,٩٠٠</td> <td style="text-align: center;">صافي نتائج الخدمات التأمينية</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">٢٤,١٦٨</td> <td style="text-align: center;">٢٧٢,٧١٨</td> <td style="text-align: center;">٢٩٦,٨٨٦</td> <td style="text-align: center;">صافي إيرادات الاستثمار</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">(٧,٢٩٣)</td> <td style="text-align: center;">(٣١,٠٠٣)</td> <td style="text-align: center;">(٣٨,٢٩٦)</td> <td style="text-align: center;">صافي الإيرادات والمصاريف المالية للتأمين</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">٦٢,٧٨٥</td> <td style="text-align: center;">٦٩٠,٧٠٥</td> <td style="text-align: center;">٧٥٣,٤٩٠</td> <td style="text-align: center;">مجموع الإيرادات</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">٣,٩٠٢</td> <td style="text-align: center;">(٢٢٤,٢٦٨)</td> <td style="text-align: center;">(٢٢٠,٣٦٦)</td> <td style="text-align: center;">المصاريف التشغيلية الأخرى</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">(٦,٢٩٥)</td> <td style="text-align: center;">(٤٦,٩٧٩)</td> <td style="text-align: center;">(٥٣,٢٧٤)</td> <td style="text-align: center;">مصاريف ضريبة الدخل والزكاة</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">٦٠,٣٩٢</td> <td style="text-align: center;">٤١٩,٤٥٨</td> <td style="text-align: center;">٤٧٩,٨٥٠</td> <td style="text-align: center;">أرباح الفترة</td> </tr> </tbody> </table>	الفترة المنتهية في التغيرات	الفترة المنتهية في ٢٠٢٤ ديسمبر	الفترة المنتهية في ٢٠٢٥ ديسمبر	ألف درهم	٤٥,٩١٠	٤٤٨,٩٩٠	٤٩٤,٩٠٠	صافي نتائج الخدمات التأمينية	٢٤,١٦٨	٢٧٢,٧١٨	٢٩٦,٨٨٦	صافي إيرادات الاستثمار	(٧,٢٩٣)	(٣١,٠٠٣)	(٣٨,٢٩٦)	صافي الإيرادات والمصاريف المالية للتأمين	٦٢,٧٨٥	٦٩٠,٧٠٥	٧٥٣,٤٩٠	مجموع الإيرادات	٣,٩٠٢	(٢٢٤,٢٦٨)	(٢٢٠,٣٦٦)	المصاريف التشغيلية الأخرى	(٦,٢٩٥)	(٤٦,٩٧٩)	(٥٣,٢٧٤)	مصاريف ضريبة الدخل والزكاة	٦٠,٣٩٢	٤١٩,٤٥٨	٤٧٩,٨٥٠	أرباح الفترة	<p>موجز الأرباح والخسائر خلال الفترة المالية</p>
الفترة المنتهية في التغيرات	الفترة المنتهية في ٢٠٢٤ ديسمبر	الفترة المنتهية في ٢٠٢٥ ديسمبر	ألف درهم																														
٤٥,٩١٠	٤٤٨,٩٩٠	٤٩٤,٩٠٠	صافي نتائج الخدمات التأمينية																														
٢٤,١٦٨	٢٧٢,٧١٨	٢٩٦,٨٨٦	صافي إيرادات الاستثمار																														
(٧,٢٩٣)	(٣١,٠٠٣)	(٣٨,٢٩٦)	صافي الإيرادات والمصاريف المالية للتأمين																														
٦٢,٧٨٥	٦٩٠,٧٠٥	٧٥٣,٤٩٠	مجموع الإيرادات																														
٣,٩٠٢	(٢٢٤,٢٦٨)	(٢٢٠,٣٦٦)	المصاريف التشغيلية الأخرى																														
(٦,٢٩٥)	(٤٦,٩٧٩)	(٥٣,٢٧٤)	مصاريف ضريبة الدخل والزكاة																														
٦٠,٣٩٢	٤١٩,٤٥٨	٤٧٩,٨٥٠	أرباح الفترة																														

<p>▪ إجمالي الودائع والنقد: ٩٦٦,٨٥ مليون درهم</p> <p>▪ إجمالي الأصول: ١٠,٤٤ مليار درهم</p> <p>▪ إجمالي حقوق المساهمين: ٣,٧٤ مليار درهم</p>	<b>موجز المركز المالي في نهاية الفترة المالية</b>																								
<p>▪ صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية: ٤٤٣,٦ مليون درهم</p> <p>▪ صافي التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية والتمويلية: ١٤٨,٩ مليون درهم</p>	<b>موجز التدفقات النقدية خلال الفترة المالية</b>																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">التغيرات</th> <th style="text-align: left;">٢٠٢٤</th> <th style="text-align: left;">٢٠٢٥</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% ٤</td> <td>% ٣٨,٣</td> <td>% ٤٢,٣</td> <td>نسبة الاحتفاظ بالأقساط</td> </tr> <tr> <td>% ٠,٨</td> <td>% ٧٠,٥</td> <td>% ٧١,٣</td> <td>نسبة صافي المطالبات</td> </tr> <tr> <td>* % ١,١-</td> <td>% ٢٣,٠</td> <td>% ٢١,٩</td> <td>* نسبة المصارييف</td> </tr> <tr> <td>% ٠,٣-</td> <td>% ٩٣,٥</td> <td>% ٩٣,٢</td> <td>النسبة المجمعة</td> </tr> <tr> <td>% ٠,٢</td> <td>% ١٣</td> <td>% ١٣,٢</td> <td>العائد على حقوق المساهمين</td> </tr> </tbody> </table>	التغيرات	٢٠٢٤	٢٠٢٥		% ٤	% ٣٨,٣	% ٤٢,٣	نسبة الاحتفاظ بالأقساط	% ٠,٨	% ٧٠,٥	% ٧١,٣	نسبة صافي المطالبات	* % ١,١-	% ٢٣,٠	% ٢١,٩	* نسبة المصارييف	% ٠,٣-	% ٩٣,٥	% ٩٣,٢	النسبة المجمعة	% ٠,٢	% ١٣	% ١٣,٢	العائد على حقوق المساهمين	<b>مؤشرات الأداء الرئيسية</b>
التغيرات	٢٠٢٤	٢٠٢٥																							
% ٤	% ٣٨,٣	% ٤٢,٣	نسبة الاحتفاظ بالأقساط																						
% ٠,٨	% ٧٠,٥	% ٧١,٣	نسبة صافي المطالبات																						
* % ١,١-	% ٢٣,٠	% ٢١,٩	* نسبة المصارييف																						
% ٠,٣-	% ٩٣,٥	% ٩٣,٢	النسبة المجمعة																						
% ٠,٢	% ١٣	% ١٣,٢	العائد على حقوق المساهمين																						
<p>* يتضمن الديون المعدومة، تسوية المخاطر وإيرادات (مصالح) مالية.</p>																									
<p>يشهد قطاع التأمين في دولة الإمارات العربية المتحدة مرحلة تحول هيكلية تقودها التطورات التنظيمية، والانضباط الرأسمالي، وتزايد الطلب على الشفافية والربحية المستدامة. وتنتج توقعات السوق بعيداً عن النمو بالاهتمام نحو التميز الفني، والتسعير القائم على المخاطر، وتعزيز مرونة الميزانيات العمومية.</p> <p>وباعتبارها أحد الجهات الرائدة في السوق، تزودي شركة أبوظبي الوطنية للتأمين دوراً محورياً في تشكيل معايير القطاع، وتطوير ممارسات الحكومة، وتعزيز التفاعل البناء مع الجهات التنظيمية والعملاء وشركاء التوزيع. وتوacial شركة أبوظبي الوطنية للتأمين مساهمتها في تطوير القطاع من خلال تعزيز النمو المستدام في جميع مجالات الأعمال، وتحسين ممارسات إدارة المخاطر، ودعم التحديات طويلة الأجل لصناعة التأمين.</p>	<b>التوقعات للقطاع ودور الشركة في هذه التوقعات</b>																								
<p>يسهم النمو الاقتصادي المستدام في دولة الإمارات العربية المتحدة – المدعوم بالتوسيع القوي في القطاعات غير النفطية، وارتفاع الاستثمارات الأجنبية، وتطور المراكز المالية والسياحية – في تسريع وتيرة التحول في صناعة التأمين. كما يقود التنوع الاقتصادي إلى زيادة الطلب على حلول تأمينية أكثر تعقيداً للمخاطر، مما يدعم التحول التدريجي نحو خطوط التأمين التخصصية، والانضباط القوي في الاقتتباس، وتحسين إدارة رأس المال على مستوى القطاع.</p>	<b>التوقعات المتعلقة بالاقتصاد وتاثيره على الشركة والقطاع</b>																								
<p>▪ ومع التوجه نحو المرحلة المقبلة، توacial شركة أبوظبي الوطنية للتأمين التركيز في أولوياتها الاستراتيجية على تنويع الأعمال بشكل مدروس، ورفع الكفاءة التشغيلية، وتعزيز قدرات إدارة المخاطر بما يدعم النمو المستدام في بيئة سوقية سريعة التغير. ومن المتوقع أن تؤدي الاستثمارات في التحول الرقمي وتقنيات الذكاء الاصطناعي إلى تحسين كفاءة العمليات، والارتفاء بتجربة العملاء، وتعزيز صنع القرار المعتمد على البيانات عبر أنشطة الاقتتباس وإدارة المطالبات وقنوات التوزيع. وبالتزامن مع ذلك، فإن التطوير المستمر لإطار إدارة المخاطر المقيدة – المدعوم بالتحليلات المتقدمة وممارسات حوكمة أكثر قوة – سيتمكن المجموعة من التعامل بفعالية مع المخاطر الناشئة، وتحسين إدارة وتخفيض رأس المال، وتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل لكافة أصحاب المصلحة.</p>	<b>الخطط المستقبلية للنمو والتغييرات في العمليات في الفترات المستقبلية</b>																								

<p>وبلغ صافي النفقات الرأسمالية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ مبلغ ٢٨,٨١ مليون درهم.</p>	<p><b>حجم وتأثير النفقات الرأسمالية الحالية والموقعة على الشركة</b></p>
<p> وأشار مجلس إدارة الشركة إلى التقدم المحرز في تنفيذ استراتيجية الشركة.</p>	<p><b>تطورات تنفيذ المشروعات والخطط المعاملات والصفقات التي تمت مناقشتها من قبل مجلس إدارة الشركة في تقرير السنة المالية السابقة</b></p>

**Charalampos Mylonas**

**Chief Executive Officer**

**Signature:**

9 February 2026



**Company's Seal:**