



التقرير السنوي 2022

دفع عجلة
تقدم دبي

03

النتائج المالية

34 النتائج المالية

02

الاستراتيجية

20 كلمة رئيس مجلس الإدارة
22 كلمة الرئيس التنفيذي
24 لمحة عامة عن الاستراتيجية
28 لمحة عامة عن السوق والتوقعات
31 سياسة توزيع الأرباح

01

لمحة عامة

04 لمحة عن "سالك"
06 البصمة الجغرافية
08 تاريخنا
10 مراجعة لأحداث العام
12 الحالة الاستثمارية

06

حوكمة الشركات

56 نظرة عامة حول حوكمة الشركة
57 مجلس الإدارة
63 الإدارة التنفيذية
64 إدارة المخاطر
66 تقرير حوكمة الشركات

05

الاستدامة

48 نظرة عامة حول الحوكمة
50 نظرة عامة حول الحوكمة الاجتماعية
51 نظرة عامة حول الحوكمة البيئية

04

الأداء التشغيلي

38 نظرة عامة على العمليات
41 نموذج الأعمال
44 اتفاقية الامتياز

07

القوائم المالية

84 تقرير أعضاء مجلس الإدارة
85 تقرير مدققي الحسابات المستقلين
92 بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل
93 بيان المركز المالي
94 بيان التدفقات النقدية
95 بيان التغيرات في حقوق الملكية
96 إيضاحات حول البيانات المالية

نقدم لكم التقرير السنوي الأول لشركة "سالك".

تأسست شركة "سالك ش.م.ع" بموجب القانون رقم (12) لعام 2022. وقبل ذلك، كانت جزءاً من هيئة الطرق والمواصلات، حيث عملت كنظام التعرف المرورية الحصري في دبي منذ عام 2007.

وأعلنت "سالك" نيتها طرح 24.9% من إجمالي رأس مالها المصدر في سوق دبي المالي، ليتم إدراجها رسمياً في السوق في 29 سبتمبر 2022.



حمل تطبيق سالك الذكي

امسح كود QR لتحميل التطبيق وإبدأ بإدارة حساب سالك الخاص بك عبر هاتفك الذكي من اليوم.

بوابة تعرفة مرورية
Toll Gate



جبل علي Jebel Ali

سالك
Salik

01

لمحة عامة

04	لمحة عن "سالك"
06	البصمة الجغرافية
08	تاريخنا
10	مراجعة لأحداث العام
12	الحالة الاستثمارية

لمحة عن "سالک"

المساهمة في نمو دبي بسرعة توابك طموحاتها

وتعتبر "سالک" المشغل الرئيسي الذي يخدم أكثر من 4.5 مليون من السكان والزوار، وتلتزم بتعزيز إمكانية الوصول إلى دبي على مدار الساعة وطوال أيام السنة فيما تسعى الإمارة جاهدة لمضاعفة المنطقة الحضرية وعدد سكانها بحلول عام 2040. وبموجب اتفاقية الامتياز الموقعة مع هيئة الطرق والمواصلات؛ تمتلك "سالک" الحق الحصري بتشغيل بوابات التعرف المرورية في دبي حتى عام 2071، حيث توفر الزخم اللازم لدعم النمو الفعال والمستدام للإمارة.

شركة سالک ش.م.ع ("سالک") هي المشغل الحصري لنظام التعرف المرورية المتطور والخالٍ من العوائق في إمارة دبي ("الإمارة")، المدينة الأسرع نمواً، والواقعة في الخليج العربي. وتعني كلمة "سالک" "انسيابي". في دبي، تضمن "سالک" حرية الحركة لأكثر من 3.7 مليون مركبة. باستخدام التكنولوجيا العاملة بتقنية تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) الأفضل في فئتها عبر ثماني بوابات آلية حيث تساهم "سالک" بتحسين أداء أهم شبكات الطرق الحضرية الذكية في العالم للحفاظ على نمو هذه الإمارة الغنية بالتنوع والإبداع بالسرعة التي توابك طموحاتها.

تأسست "سالک" عام 2007 كجزء من هيئة الطرق والمواصلات (RTA)، ثم تحولت إلى كيان قانوني مستقل تابع لحكومة دبي في عام 2022، وأصبحت واحدة من أهم الشركات المساهمة العامة لخدمات خدمات التعرف المرورية والتقنيات الذكية في دولة الإمارات بعد طرحها العام الأولي في سبتمبر 2022 والذي تجاوز حجم الاكتتاب بمقدار 49 مرة.



30

موظفاً بدوام كامل
كما في 31 ديسمبر 2022



2.1 مليون

حسابات "سالک" المسجلة النشطة
كما في 31 ديسمبر 2022



3.7 مليون

عدد المركبات المسجلة
كما في 31 ديسمبر 2022



1.48 مليون

متوسط إجمالي عدد الرحلات
اليومية في عام 2022



688 مليون درهم

الهامش: 72.6%، منذ بداية اتفاقية الامتياز



أكثر من 15 عاماً

تأسست عام 2007



49 سنة

مدة الامتياز حتى عام 2071



100%

الحق الحصري بتحصيل الرسوم من بوابات التعرف الثمانية وأي بوابات قد تُضاف مستقبلاً في دبي



8

بوابات تعرف مرورية

البصمة الجغرافية

أحد أصول البنية التحتية الأساسية عالية الجودة، لدعم حركة المرور عبر أكثر الطرق ازدحاماً في دبي.

وتتوزع بوابات التعرف المرورية للشركة على امتداد الشريان الرئيس بين الشارقة وأبوظبي - الإمارات الأكثر اكتظاظاً بالسكان بعد دبي. مما يضع "سالک" في موقع مثالي لتلبية احتياجات سكان الإمارة وزوارها اليوميين لغراض العمل أو الترفيه، وهو ما يعكس الدور البارز الذي تقوم به الشركة باعتبار أن دبي تتمتع بواحدة من أعلى معدلات كثافة المركبات في العالم، حيث أن أكثر من 60% من سكان المدينة يستخدمون المركبات الخاصة في تنقلاتهم.

دبي هي مدينة استثنائية تنبض بإيقاعات مختلفة، وتمثل "سالک" شريان الحياة الذي يربط بين مناطقها الحيوية. إذ تتولى "سالک" ربط جميع المناطق السكنية ومراكز الأعمال الرئيسية عبر أنحاء المدينة. وباعتبار دبي وجهة رائدة للأعمال والسياحة، فإن "سالک" تمثل صلة الوصل بين أشهر الوجهات السياحية في المدينة، وأبرز شواطئها، وكبرى مناطق الأعمال فيها، بالإضافة إلى مطارها الدوليين.



3.7 مليون

عدد المركبات المسجلة
في 31 ديسمبر 2022



8 بوابات

بوابات التعرف المرورية



1.48 مليون

المتوسط اليومي لعدد الرحلات



539 مليون

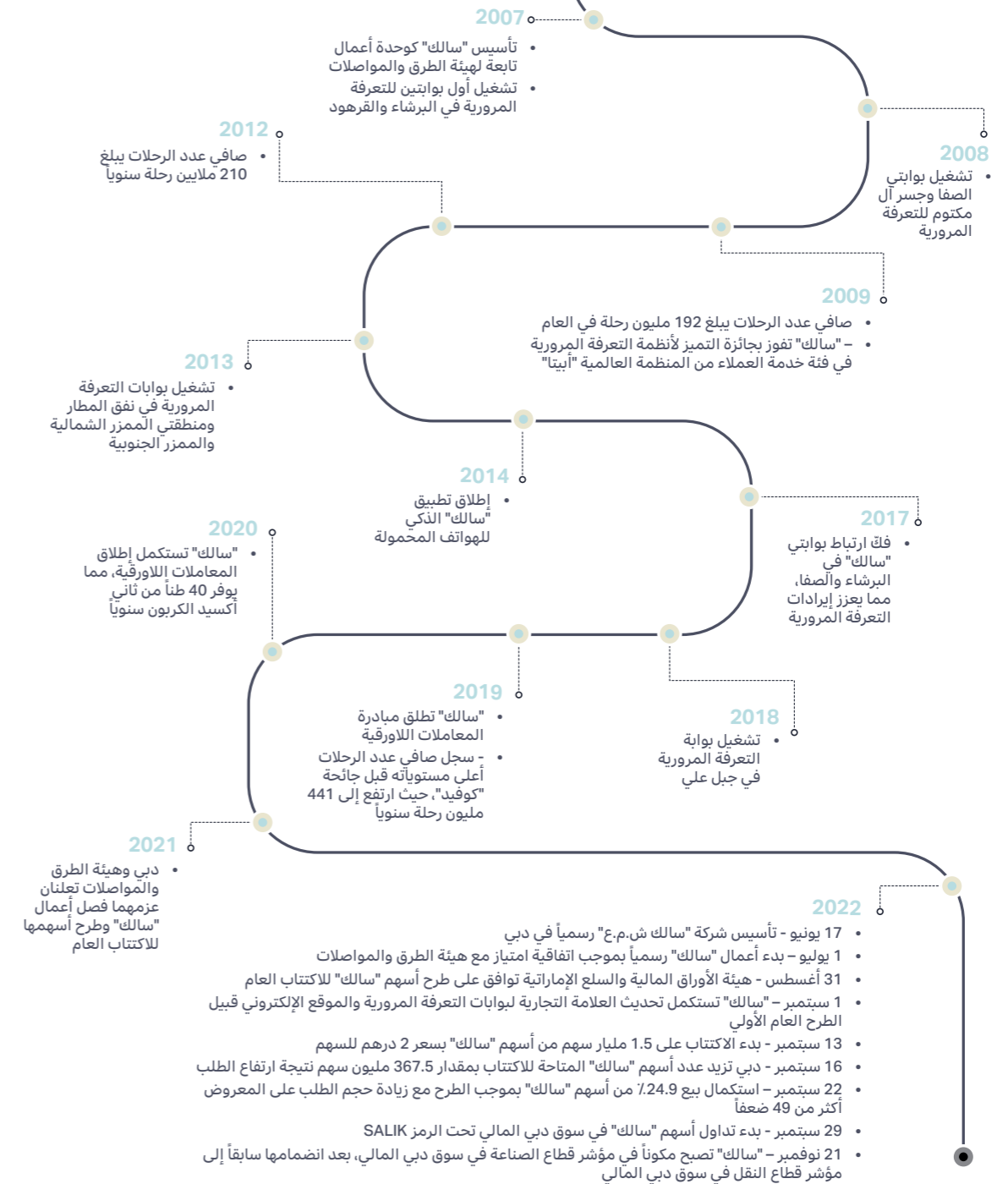
إجمالي عدد الرحلات في 2022

تاريخنا



تاريخ حافل بالتميز بمجال خدمة العملاء

- 2008 جائزة أفضل مركز اتصال جديد، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- 2009 جائزة التميز لأنظمة التعرف المرورية في فئة خدمة العملاء من المنظمة العالمية "أبيتا"
- 2011 جائزة أفضل مركز اتصال عام، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- 2012 جائزة أفضل مركز اتصال متوسط، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- 2014 جائزة أفضل مركز اتصال حكومي، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- جائزة Best Escalation Process Management ، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- جوائز التميز لأنظمة التعرف المرورية في فئة التكنولوجيا من المنظمة العالمية "أبيتا"
- 2015 جائزة أفضل مركز اتصال حكومي، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- 2016 أفضل مركز اتصال في دبي، جائزة حمدان
- جائزة أفضل مركز اتصال متوسط، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- جائزة أفضل مركز اتصال حكومي، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- جائزة Best Call Centre Award Essay ، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- 2017 جائزة التميز لأنظمة التعرف المرورية في فئة الهندسة والصيانة والعمليات التشغيلية من المنظمة العالمية "أبيتا"
- جائزة أفضل مركز اتصال تابع لهيئة الطرق والمواصلات، "تستاهل"
- 2018 جائزة أفضل مركز اتصال خارجي متوسط، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- 2019 جائزة أفضل مركز اتصال خارجي متوسط، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- 2021 جائزة أفضل مكتب مساعدة حكومي، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- جائزة أفضل مركز اتصال متوسط، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- جائزة أفضل مركز اتصال حكومي، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- 2022 جائزة أفضل مكتب مساعدة خارجي، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- جائزة أفضل مركز اتصال خارجي للعام، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط
- جائزة حل المشكلات، واحد من أفضل 3 جهات، شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط



أحداث العام

"سالك" تتصدر مستقبل دبي عقب إجراء عملية طرح تحويلية

أدى قرار حكومة دبي طرح جزء من أسهم شركة "سالك ش.م.ع" في سبتمبر 2022، كجزء من خطط دبي لتعزيز أسواقها المالية، إلى إحداث منعطف حقيقي في أعمال المشغل الحضري لنظام التعرف المرورية السلس والخالي من العوائق في الإمارة.

وأدى طرح العام الأولي إلى تحويل "سالك" من وحدة لتحصيل رسوم الطرق التابعة لهيئة الطرق والمواصلات إلى شركة مساهمة عامة مستقلة قانوناً ومملوكة لمستثمرين محليين ودوليين بنسبة 24.9%، بقيمة سوقية أولية تبلغ حوالي 15 مليار درهم إماراتي.

ومن خلال واحدة من أنجح الاكتتابات التي شهدتها دبي خلال العام، والتي فاق فيها الطلب حجم المعروض بمقدار أكثر من 49 مرة؛ حققت "سالك" زخماً جيداً خلال عامها الأول كشركة مدرجة، حيث أطلقت شعاراً جديداً وحققت زيادة قوية في الإيرادات إثر تعافي الإمارة من تداعيات جائحة "كوفيد-19".

وتمكنت الشركة من التحول من وحدة أعمال تابعة لهيئة الطرق والمواصلات إلى شركة مدرجة عبر سلسلة من الخطوات المختلفة - بعضها قانوني وبعضها تنظيمي وبعضها مالي - والتي تكللت بقبول إدراج "سالك" في سوق دبي المالي في 29 سبتمبر 2022. وفيما يلي تسلسل زمني موجز لأحداث عام 2022 والتي أثمرت عن تأسيس شركة "سالك ش.م.ع".

30 يونيو - الحصول على تمويل مرحلي. "سالك" تحصل على تمويل متجدد بقيمة 4.2 مليار درهم من بنك الإمارات دبي الوطني لسداد دفعة الامتياز الأولية إلى هيئة الطرق والمواصلات.

30 يونيو - "سالك" تعين فريق الإدارة العليا. "سالك" تعين فريقها الأول للإدارة التنفيذية، بقيادة إبراهيم الحداد كرئيس تنفيذي للشركة؛ وهو من المخضرمين العاملين لدى هيئة الطرق والمواصلات لمدة 9 سنوات، ولديه خبرة بمجالات تحويل وتطوير الأعمال، والشراكات بين القطاعين العام والخاص، وإدارة المشاريع العملاقة.

1 يوليو - انطلاق أعمال "سالك ش.م.ع". "سالك" تبدأ مزاوله أعمالها كمشغل حضري لنظام التعرف المرورية في دبي بموجب اتفاقية الامتياز واتفاقية الخدمة الانتقالية الموقعة مع هيئة الطرق والمواصلات، وللتين تحددان معطيات العلاقة بين الطرفين والفترة الأولية للخدمات المشتركة.

1 يوليو - هيئة الطرق والمواصلات تستكمل تحويل عقود الشركاء التجاريين إلى "سالك". من خلال عملية إحلال العقود، تستكمل هيئة الطرق والمواصلات نقل جميع عقود الشركاء التجاريين إلى "سالك"، اعتباراً من 1 يوليو.

11 يونيو - تم تأسيس شركة "سالك" رسمياً. أصدر صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، القانون رقم (12) لسنة 2022 بتأسيس شركة "سالك" لتشغيل نظام التعرف المرورية كشركة مساهمة عامة. وأدى القانون إلى طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام.

17 يونيو - شركة "سالك ش.م.ع" تحصل على الرخصة التجارية. حكومة دبي تصدر وثائق وشهادات تأسيس "سالك"، بما في ذلك الرخصة التجارية الرسمية.

23 يونيو - تعيين مجلس إدارة "سالك". المجلس التنفيذي لإمارة دبي يعين الأعضاء السبعة لمجلس إدارة "سالك" برئاسة معالي مطر الطاير، المدير العام ورئيس مجلس المديرين لهيئة الطرق والمواصلات.

30 يونيو - الموافقة على عقد التأسيس. المجلس التنفيذي لإمارة دبي يقر عقد تأسيس "سالك"، ويحدد هيكلية وتوجه مشغل نظام التعرف المرورية المدرج.

31 يوليو - "سالك" تدفع رسوم امتياز مقدمة. تقوم "سالك" خلال شهر يوليو بسداد الدفعة الأولية لاتفاقية الامتياز والبالغة 4 مليارات درهم إلى هيئة الطرق والمواصلات.

1 سبتمبر - "سالك" تطلق شعارها الجديد. قامت "سالك" في سبتمبر باستبدال شعارها الأحمر التقليدي والذي تم تصميمه على غرار شعار هيئة الطرق والمواصلات، بشعار جديد باللونين الرمادي اللامع والرمادي الداكن مع هوية مؤسسية جديدة تظهر حالياً على بوابات التعرف المرورية والموقع الإلكتروني الخاص بالشركة.

5 سبتمبر - "سالك" تعلن عن نيّتها طرح أسهمها للاكتتاب العام. "سالك" تعلن عزمها طرح 1.5 مليار سهم، أي ما يعادل 20% من أسهمها، في سوق دبي المالي من 13 إلى 21 سبتمبر.

13 سبتمبر - "سالك" تعلن عن سعر السهم بدرهمين. "سالك" تعلن نيّتها طرح 1.5 مليار سهم بسعر درهمين للسهم الواحد، بهدف جمع 3 مليارات درهم من الطرح.

بالتزامن مع إجراءات الطرح، شهدت "سالك" انتعاشاً مستمراً في الإيرادات خلال عام 2022 نتيجة رفع قيود السفر المفروضة بسبب جائحة "كوفيد"، مما أدى إلى زيادة ملحوظة في حركة المرور والتعداد السكاني بدبي.

وفي نوفمبر، حصدت "سالك" 3 جوائز مرموقة في فئة خدمة العملاء من شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط، لتستكمل إرثها الممتد لأكثر من 15 عاماً والحافل بالجوائز المحلية والإقليمية. وفي فئة مراكز الاتصال/ تجربة العملاء، فازت "سالك" بجائزتي "أفضل مركز اتصال للعام" و"أفضل مركز اتصال خارجي للعام"، وتم تصنيفها بين أفضل 3 جهات ضمن جائزة "حل المشكلات".

كما أحرزت الشركة تقدماً مستمراً على صعيد تعزيز فريق إدارتها؛ حيث عينت طارق إسماعيل محمد، المدير السابق لبرنامج "حصنتك" في شركة "إنجازات لنظم البيانات"، كرئيس تنفيذي للتقنية وطارق المطوع، المدير السابق في شركة "طيران الإمارات" في تايلاند والكويت والعراق والبحرين وقطر، كمدير إدارة خدمات الدعم.



مزايا الاستثمار

ثمة العديد من العوامل التي تشجع على الاستثمار في "سالك"، المشغل الحصري لبوابات التعرّفة المرورية في دبي والذي يعمل بكفاءة وسلاسة عالية عبر واحدة من أفضل شبكات الطرق والنقل على مستوى العالم منذ 15 عاماً. وتتمارس "سالك" أعمالها التشغيلية بكفاءة ضمن إطار تنظيمي فعال وداعم للتمو، حيث تضمن سلاسة وسهولة التنقل في واحد من أسرع الاقتصادات نمواً في العالم.

وقد وفر الطرح العام الأولي لـ 12.9% من أسهم "سالك" في عام 2022 للمستثمرين فرصة فريدة لأن يكونوا جزءاً من رؤية دبي الطموحة من خلال الاستثمار في إحدى أصول البنية التحتية عالية الجودة.

وتعدّ الحالة الاستثمارية للشركة شاملة ومستلهممة جزئياً من مكانة الشركة كمشغل حصري لبوابات التعرّفة المرورية في دبي، مما يتيح لها الاستفادة من زخم خطط دبي الطموحة للتوسع. وفي إطار تعزيز أعمالها الأساسية، تتمتع "سالك" بالمرونة الكافية أيضاً للاستفادة من محركات النموّ الإضافية مثل الخدمات الإعلانية وتحقيق الإيرادات من إحصاءات وبيانات حركة المرور بالإضافة إلى الخدمات الاستشارية.

وتشكل أصول البنية التحتية عالية الجودة والمتطورة والرائدة على مستوى القطاع لدى "سالك"، والتي تلعب دوراً جوهرياً في نموّ دبي، ميزة أخرى لا تقل أهمية عن الإطار التنظيمي الفعال الذي تنفذه "سالك" ويوفر حماية كبيرة من الجوانب السلبية للتضخم مع تمكين النمو المستقبلي.

ويحظى نموذج أعمال "سالك" منخفض النفقات الرأسمالية بأهمية خاصة لدى المستثمرين، حيث يساهم بتعزيز مرونة الأعمال، ودفع عجلة النمو وتكثيف التركيز على الإمكانيات الرئيسية التي من شأنها توليد مستويات تحويل نقدي كبيرة وهوامش تشغيلية تعدّ الأفضل في فئتها. كما استطاعت "سالك" أن تجتذب المستثمرين بوصفها شركة ذات فكر استراتيجي وتبنّي أجندة أعمال مستدامة تتماشى مع أهداف دبي الخاصة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.



01.

المشغل الحصري لنظام التعرّفة المرورية في دبي

تعتبر "سالك" المشغل الوحيد لبوابات التعرّفة المرورية في دبي بموجب اتفاقية امتياز تجاري لمدة 49 عاماً مع هيئة الطرق والمواصلات، وتحظى من خلالها بالحق الحصري لتشغيل وصيانة بوابات "سالك" الثمانية الحالية وأي بوابات تتم إضافتها في المستقبل؛ علماً أن الاتفاقية سارية المفعول حتى يونيو 2071.

وتقع بوابات التعرّفة المرورية عند المعابر الاستراتيجية والجسور وغيرها من المناطق ذات الكثافات المرورية العالية في دبي، وهذا يقلل بشكل كبير من زمن التنقل مما يشجع العملاء على سلك الطرق الخاضعة لرسوم التعرّفة المرورية. ووفقاً للعديد من الحسابات التي جرى تطبيقها بناءً على رحلة نموذجية بين مدينة دبي للإعلام وداون تاون دبي / مطار دبي الدولي، اثنين من أكثر الوجهات ازدحاماً في دبي، فقد تبين أن الطرق التي تخضع للتعرفّة المرورية تساعد في توفير 45% من زمن الرحلة في المتوسط مقارنةً بالطرق غير الملزمة بالتعرّفّة.

وتدير "سالك" أعمالها وسط بيئة حضرية تحظى بإحدى أفضل شبكات الطرق والنقل على مستوى العالم، حيث أن أكثر من 60% من سكان المدينة يستخدمون السيارات في تنقلاتهم. وهو ما يجعل "سالك" أحد الأصول المهمة لإمارة دبي وللاعباء أساسياً في استراتيجية النمو الطموحة للإمارة.

02.

زخم نمو قوي يرتكز على خطط دبي الطموحة للتوسع ومبادرات "سالك" لتحقيق نموها الطبيعي

ومتك "سالك" مؤهلات فريدة تمكنها من تحقيق نمو طبيعي مدفوع بالمساعي التوسعية الحثيثة للإمارة التي تشكل مركزاً إقليمياً وعالمياً رائداً في مجال العقارات والسياحة والتجارة. وستتيح أجندة التوسع والنمو الاقتصادي لدبي استمرار الزخم الاقتصادي القوي لأعمال "سالك" الأساسية، حيث تعتزم الإمارة زيادة عدد سكانها وتعزيز اقتصادها في السنوات المقبلة.

ويحظى المستثمرون بفرصة الاستفادة من المرونة الاقتصادية لدولة الإمارات عموماً ودبي خصوصاً، حيث ساهمت مرونة الاقتصاد الإماراتي في تحقيق نمواً قوياً، وساعدت المنطقة على التعافي بسرعة من فترات الركود والاضطرابات الاستثنائية في ظل تفشي جائحة "كوفيد"، لإنعاش النمو المستقر والمستدام.

وحقق الناتج المحلي الإجمالي لدولة الإمارات نمواً أسرع من المعدل المسجل عالمياً بين عامي 2019-2015، حيث ارتفع بمعدل نمو سنوي مركب قدره 41% مقارنةً بالمعدل الذي سجلته البلدان المتقدمة. وعلى مستوى دولة الإمارات، ساهمت قيادة دبي لمؤشرات النمو في دفع عجلة النمو الطبيعي لـ "سالك". كما ارتفع صافي عدد الرحلات للشركة بين عامي 2013-2019 بمعدل نمو سنوي مركب قدره 5.5%، متجاوزاً مستويات نمو الناتج المحلي الإجمالي لإمارة دبي والذي بلغ 3.2% خلال الفترة نفسها. وارتفع صافي عدد الرحلات للشركة بشكل متسارع منذ بدء الجائحة في عام 2020 حيث نما بسبة 30% بنهاية عام 2022.

ومع تسجيلها 3.5 مليون مقيم دائم و4.5 مليون من الأفراد النشطين خلال ساعات الذروة) وفق مركز دبي للإحصاء كما في 31 ديسمبر 2021)، تسعى دبي لتحقيق نمو سكاني بنسبة 70% من عام 2020 وحتى عام 2040. كما تنفذ الإمارة عدة مبادرات لزيادة عدد سكانها، ابتداءً من السياسات الاجتماعية، ووصولاً إلى النمو الملحوظ لقطاع السياحة وتوفير تأشيرات إقامة جذابة للمستثمرين والمهنيين الوافدين.

وعقب نجاح معرض إكسبو 2020 دبي، والذي اجتذب أكثر من 24 مليون زائر، تعتزم دبي زيادة عدد السياح في الإمارة بنسبة 50% بحلول عام 2025 من خلال استضافة 400 حدث عالمي بارز سنوياً. كما أن الاستراتيجية الوطنية للسياحة التي أعلنت عنها الإمارات مؤخراً ستدعم أعمال "سالك" من خلال جذب استثمارات جديدة بقيمة 100 مليار درهم واستقطاب 40 مليون نزيل فندي سنوياً إلى المنطقة بحلول عام 2031.

وعلى مستوى البنية التحتية، تمهد الإمارة حالياً لتأسيس حاضرة حديثة تستوعب نحو ضعف عدد السكان الحاليين. وترتكز خطة دبي الحضرية 2040 على التطوير والاستثمار في 5 مراكز حضرية مترابطة، 3 منها مرتبطة عبر شارع الشيخ زايد ببوابات التعرّفة المرورية الحالية من "سالك".

مزايا الاستثمار



.04

أصول البنية التحتية الأساسية التي تتميز بالدعم المالي والتقنيات المتقدمة

ويعتمد ها النظام السلس والمريح على التكنولوجيا العاملة بتقنية تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف التلقائي على لوحات الأرقام (ANPR)، دون الحاجة إلى أكشاك لدفع رسوم المرور أو حواجز أخرى قد تعيق حركة المرور. وتعتبر هذه التكنولوجيا المخصصة الأفضل في فئتها، حيث أثبتت كفاءتها في إرساء أداء تشغيلي فائق.

وستواصل "سالك" تركيزها الحثيث على الاستثمار في تطوير تقنياتها الأساسية لترسيخ مكانتها الرائدة في مجال الابتكار المدعوم بالتكنولوجيا عبر القطاع. وسيؤدي هذا بدوره إلى تعزيز موثقية أدائها التشغيلي، ويمكن الشركة من تحقيق الدخل من تدفقات الإيرادات المستقبلية.

وللحفاظ على مستوى النمو القوي الذي تستهدفه دبي، تواظب هيئة الطرق والمواصلات على تحديث البنية التحتية للإمارة، بما في ذلك نظام الطرق. وقد خصصت الهيئة مبلغاً قدره 5 مليارات درهم من ميزانية حكومة دبي 2022-2024 لدعم هذا الهدف، مما سيعزز القيمة الأساسية لـ "سالك".

وستساهم رسوم الامتياز التي تدفعها "سالك" سنوياً للهيئة بموجب اتفاقية الامتياز، في تعزيز قدرة الهيئة وحكومة دبي على تطوير نظام الطرق بأسلوب يضمن تعزيز العوائد الاقتصادية لـ "سالك"، كأحد الأصول الاستراتيجية، لتحقيق أجندة النمو الخاصة بالإمارة.

ترتكز أعمال "سالك" على نظام تحصيل الرسوم الرقمي والمتطور والمؤتمت؛ حيث يشكل هذا النظام إحدى نقاط القوة الراسخة للشركة وعلامة فارقة تميزها عن منافسيها وتمنحها جوائز عديدة من الجهات المختصة.



.03

مؤهلة للاستفادة من فرص النمو الإضافية

ويعد تحقيق الدخل من البيانات المتاحة فرصة تجارية أخرى يمكن لـ "سالك" الاستفادة منها سيما وأنها تمتلك جميع المعلومات اللازمة. وفي هذا الإطار، يمكن لـ "سالك" أن تتعاون مع تجار التجزئة ومزودي خدمات التأمين والشركات الأخرى لتزويد العملاء بعروض مخصصة وقائمة على البيانات التي تم جمعها لكل مستخدم من خلال البطاقات/ الملصقات الإلكترونية وتطبيق "سالك". وهو ما يساهم بدوره في توفير فرصة تسويقية قوية للشركات المحلية.

وتجري حالياً دراسة فرص النمو الإضافية هذه، وسيتم الكشف عنها للسوق بمجرد تحديد جدواها الفنية والتجارية.

تحظى "سالك" بمؤهلات فريدة للاستفادة من مجموعة متنوعة من محركات النمو الإضافية لتنوع مصادر دخلها، بما في ذلك الخدمات الإعلانية وتحقيق إيرادات من بيانات وإحصاءات حركة المرور والخدمات الاستشارية وإضافة بوابات تعرفية جديدة في الإمارات الأخرى الراغبة في تطبيق نظم التعرف المرورية.

ويرتكز أداء "سالك" المستقبلي على الاستفادة من إمكانات النمو التي توفرها الفرص الإضافية والتي تدعم أعمالها الأساسية. وتندرج إضافة بوابات تعرفية جديدة في إطار استراتيجيات هيئة الطرق والمواصلات لإدارة الازدحام المروري بكفاءة.

تتمتع "سالك" أيضاً بالمرونة الكافية لتطبيق نموذج تسعير مرن، بعد دراسة هيئة الطرق والمواصلات ورهناً باعتماد المجلس التنفيذي لإمارة دبي، وهو ما يوفر وسيلة أخرى لنمو الإيرادات.

وبوصفها رائدة نظم التعرف المرورية في الشرق الأوسط، ثمة فرصة أمام "سالك" لتوظيف خبراتها في القطاع من خلال تقديم الخدمات الاستشارية للحكومات التي تخطط أو تعمل على إنشاء نظم التعرف المرورية الخاصة بها.

كما أنها تحظى بفرصة الاستفادة من القاعدة الواسعة لمستخدمي بواباتها والتي تضم حوالي 2.2 مليون عميل، لتقديم الخدمات الإعلانية من خلال تطبيق "سالك" والموقع الرسمي للشركة أو من خلال بوابات التعرف المرورية. وفي عام 2022، تم تسجيل نحو 1.48 مليون رحلة عبر بوابات سالك الثماني بشكل يومي.

مزايا الاستثمار



.05

إطار تنظيمي ملائم يوفر حماية كبيرة لمساهمي الشركة مع تمكين النمو في المستقبل

يساهم الإطار التنظيمي الذي تتبناه "سالک" في ضمان تحقيق المواءمة بين الشركة وأصحاب المصلحة الرئيسيين، هيئة الطرق والمواصلات وحكومة دبي. وفيما تتولى الهيئة دعم البنية التحتية لشبكة الطرق بما يدعم جهود التنمية العامة للإمارة، تساهم اتفاقية الامتياز كذلك في حفز دعم الهيئة لنمو وتطور "سالک" على وجه التحديد. كما أنه تنص الاتفاقية على وجوب حماية مساهمي "سالک" من الجوانب السلبية للتضخم باستخدام آليات مختلفة مثل زيادة التعرفة المرورية أو خفض رسوم الامتياز السنوية المستحقة من "سالک".

ومن منظور "سالک"، تعتبر الثقة الراسخة بخصوص معدلات النمو المستقبلية عاملاً مشجعاً للاستثمار في مشاريع التنمية المستقبلية والصيانة لضمان جودة قاعدة الأصول وتحقيق أفضل العائدات. وتعدّ اتفاقية الامتياز التجاري الموقعة بين "سالک" وهيئة الطرق لمدة 49 عاماً واحدة من أطول الاتفاقيات في القطاع عالمياً. وتحمي الاتفاقية حقوق حملة الأسهم غير المسيطرة، بما في ذلك روادع إنهاء الاتفاقية قبل التاريخ المنصوص عليه.



.06

نموذج أعمال منخفض النفقات الرأسمالية يؤدي إلى مستويات تحويل نقدي عالية وهوامش ربح تشغيل مرتفعة

يشكل نموذج أعمال "سالک" ميزة رئيسية بالنسبة للمستثمرين، وهو نموذج منخفض النفقات الرأسمالية بطبيعته ويؤدي إلى مستويات تحويل نقدي عالية وهوامش ربح تشغيل تعتبر من الأفضل في فئتها. ويضمن هذا النموذج تفوق "سالک" دوماً على الكثير من نظرائها من أصحاب امتياز البنية التحتية على مستوى العالم الذين يحققون هوامش ربح ومستوى تحويل نقد أقل.

وستتحمل هيئة الطرق والمواصلات النفقات الرأسمالية لعمليات التوسع المطلوبة لتطوير شبكات الطرق وبوابات تحصيل التعرفة المرورية في دبي، ونفقات الصيانة لشبكات الطرق الحالية والجديدة. بالإضافة إلى ذلك، وبما أن معظم الإيرادات يتم تحصيلها من الحسابات المدفوعة مسبقاً، فإن الشركة تستفيد من ديناميكيات صافي رأس المال العامل المواتية، والتي تساهم أيضاً في تحقيق تدفقات نقدية مرتفعة للشركة.

وهذا ما يؤدي إلى تبوء "سالک" مكانة تنافسية على صعيد النفقات الرأسمالية التي لا تتعدى 0.1%، وهو أمر ممتاز مقارنة بالمتوسط المسجل في القطاع والبالغ 30%. وعادةً ما تضمن النفقات الرأسمالية المنخفضة تحقيق تدفقات نقدية مرتفعة ويمكن التنبؤ بها بدرجة كبيرة، مما يمنح "سالک" مرونة كبيرة فيما يتعلق بدفع توزيعات الأرباح.

.06

نموذج أعمال منخفض النفقات الرأسمالية يؤدي إلى مستويات تحويل نقدي عالية وهوامش ربح تشغيل مرتفعة

وبالمثل، فإن معدل التحويل النقدي لـ "سالک" والبالغ 99+% على مدى السنوات الثلاث الماضية يعزز مكانتها المالية الجذابة عبر فتح المجال لتحقيق عوائد مجزية للمساهمين.

ويعتبر هامش أرباح "سالک" قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء والبالغ 67.5% في النصف الثاني من عام 2022، أي منذ بدء سريان اتفاقية الامتياز من أعلى الهوامش على مستوى القطاع.

وتم تحسين هيكل رأس مال الشركة ليكون مناسباً للغرض، مما يوفر للشركة المرونة المالية اللازمة للحد من تكاليف خدمة الديون، مع ضمان مرونة تدفق أرباح كافية ومستقرة والحفاظ عليها من خلال فترات التباطؤ الاقتصادي المحتملة.

وتمتلك الشركة حالياً القدرة على تمويل أي بوابات مستقبلية محتملة بفضل قوة التدفقات نقدية التشغيلية لتمويل إضافة أي بوابات محتملة في المستقبل.

.07



نهج استشرافي وأجندة مستدامة تتماشى مع أهداف دبي الخاصة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

"سالک" هي شركة ذات فكر تطلعي مع أجندة أعمال مستدامة تتماشى مع أهداف دبي الخاصة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

تدعم "سالک" مساعي الحكومة للوصول بصافي انبعاثات الكربون إلى مستوى الصفر بحلول عام 2050. كما أنها متوافقة مع التحول إلى الطاقة الخضراء في دبي ويتمثل ذلك بشكل جزئي في نظام بوابات تحصيل التعرفة المرورية والتي تساعد على التدفق الانسيابي للمركبات، مما يقلل من الازدحام عن طريق الحد من بدء واتوقف المركبات، مما يساعد في تقليل الانبعاثات.

وقد تبنت "سالک" استراتيجية غير ورقية تساهم في الحد من الانبعاثات الكربونية بمقدار 4.9 ملايين طن سنوياً. كما توفر الشركة ملصقات سالک مجاناً لأصحاب السيارات الكهربائية، وتخطط لتكيب ألواح الطاقة الشمسية في جميع البوابات الحالية خلال السنوات القليلة القادمة.

ومن الناحية الاجتماعية، يتجلى تركيز الشركة على رأس المال البشري من خلال برنامج التنمية البشرية القائم على المساواة والشمولية والتدريب والتطوير. وقد حصلت إدارة خدمة العملاء لديها على 22 جائزة كبرى منذ عام 2008، حيث بلغ معدل رضا العملاء عن الشركة 92%.

واعتمدت "سالک" ممارسات الحوكمة الأفضل ضمن فئتها، بما في ذلك تعيين أعضاء غير تنفيذيين والرئيس التنفيذي في مجلس الإدارة وفي لجان التدقيق والمكافآت المستقلة. كما تنفذ الشركة عملية اختبار صارمة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للموردين.

02

الاستراتيجية

- 20 كلمة رئيس مجلس الإدارة
- 22 كلمة الرئيس التنفيذي
- 24 لمحة عامة عن الاستراتيجية
- 28 لمحة عامة عن السوق والتوقعات
- 31 سياسة توزيع الأرباح

كلمة رئيس مجلس الإدارة

"سالك" تزود المستثمرين بقيمة مجزية من خلال خدماتها الأساسية والاستثنائية والفعالة



"أثق تماماً بقدرتنا 'سالك' على تقديم قيمة مجزية طويلة الأمد لمساهميها، حيث بدأت الشركة باكتشاف مبادرات تحقق لها المزيد من النمو إلى جانب أعمالها الأساسية"

المساهمون الأعزاء،

يسرني أن أقدم لكم أول تقرير سنوي متكامل لشركة "سالك" ش.م.ع، المشغل الحضري لبوابات التعرّفة المرورية في إمارة دبي والمشغل الرقمي لإحدى شبكات التنقل الحضري الأكثر حداثة وكفاءة على مستوى العالم.

شكّل عام 2022 محطة تاريخية بالنسبة لشركة "سالك" التي انطلقت عام 2007 كجزء من "هيئة الطرق والمواصلات" - دبي، وساعدت على مدار 15 عاماً في إدارة الحركة المرورية في الإمارة.

وشكل طرح 24.9% من أسهم "سالك" منعطفاً مهماً لنظام التعرّفة المرورية الرقمي في دبي والذي يعمل بكفاءة وسلاسة عالية، حيث ساهم الطرح العام الأولي في سبتمبر الماضي بتوسيع الأفاق المالية للشركة ومكّن المستثمرين من المساهمة في دعم توسع إحدى المدن الأسرع نمواً في العالم.

ولم تقتصر أهمية الطرح العام الأولي، والذي تجاوز المعروض بمقدار أكثر من 49 مرة، على تحقيق إجمالي عائدات تفوق 3.7 مليار درهم؛ بل رسخ مكانة "سالك" أيضاً في الصدارة للاستفادة من خطط التوسع الطموحة لدبي ومبادرات النمو التي تنفذها "سالك". كما أنه دعم رؤية قيادة دبي، متمثلة بصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، لمضاعفة حجم سوق دبي المالي من خلال طرح بعض الأصول الاستراتيجية.

ويعكس الإقبال الهائل على الطرح العام الأولي للشركة ثقة المستثمرين العالميين بأسواق دبي المالية والمزايا المتنوعة التي تمتلكها الشركة بما في ذلك دورها كمشغل حضري لبوابات التعرّفة المرورية في دبي حتى عام 2071 على الأقل، وإمكانية الاستفادة من الإطار التنظيمي للإمارة، ونموذج أعمال "سالك" القوي ومنخفض النفقات الرأسمالية، فضلاً عن أهميتها الاستراتيجية بالنسبة لأجندة النمو الطموحة في دبي.

ومع استمرار نمو دبي؛ نؤمن أن "سالك" قادرة على تحقيق قيمة كبيرة للمساهمين على المدى الطويل سيما وأنها بدأت استكشاف مبادرات النمو التكميلية جنباً إلى جنب مع أعمالها الأساسية.

وبفضل بنيتها التحتية الرقمية الحديثة، وفريقها الإداري المتمرس، وتاريخها الممتد على مدى 15 عاماً في إدارة حركة المرور بسلاسة في بيئة حضرية سريعة التغير؛ ستلعب "سالك" دوراً جوهرياً في تمكين مستقبل دبي من خلال الحفاظ على مكانة الإمارة العالمية في صدارة أنظمة التنقل الذكية.

وتعد شبكة الطرق والمواصلات في دبي، والمدعومة بتكنولوجيا "سالك" المتطورة، واحدة من أفضل شبكات الطرق في العالم من حيث الكفاءة وجودة الطرق. كما تركز "سالك" جهودها لتطوير هذا الأصل الاستراتيجي الذي طوّرت به هيئة الطرق والمواصلات من أجل تلبية احتياجات دبي المتزايدة في غضون خمسة أو عشر أو حتى خمسين عاماً من الآن.

وبالاعتماد على نموذج أعمال يتطلب نفقات رأسمالية منخفضة ويوفر هوامش تحويل نقدي تعد الأفضل في فئتها، تبدأ "سالك" هذه المرحلة الجديدة من الملكية العامة الجزئية بقوة، خاصة مع تعافي الإمارة من "كوفيد-19" واستئناف مسار توسعها المذهل.

وقد ارتفعت الإيرادات الإجمالية للشركة في عام 2022 بنسبة 11.8% إلى نحو 1.9 مليار درهم إماراتي، حيث ارتفع إجمالي عدد الرحلات المولدة للإيرادات عبر بوابات "سالك" الثماني بنسبة 12.6% ليبلغ نحو 413 مليون رحلة.

ومهمة "سالك" هي تيسير رحلات سكان دبي الحاليين والملايين الذين سيتبعونهم حتماً.

شكراً جزيلاً لانضمامكم إلينا.

مع أطيب التمنيات،

مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة

وتستعد الشركة لتوزيع أول دفعة أرباح للمساهمين بحلول أبريل 2023، رهناً بموافقة اجتماع الجمعية العمومية، وتوقع توزيع 100% من صافي ربح النصف الثاني من عام 2022، بعد الاحتفاظ بالاحتياطي القانوني المطلوب بموجب القانون والبالغ 37.5 مليون درهم إماراتي.

كما تتوقع "سالك" توزيع ثاني دفعة من الأرباح نصف السنوية بحلول أكتوبر، كما هو مخطط له في كل عام، وإعادة 100% من صافي أرباح النصف الأول من عام 2023 إلى المساهمين.

وتوفر "سالك" للمستثمرين طريقة ذكية ومربحة للمساهمة في قصة نمو دبي. وتوسع دبي، التي ترحب بملايين السكان والمستثمرين سنوياً، بحلول عام 2040 لأن تصبح أكبر مدينة حضرية في منطقة الخليج، مع تعداد سكاني قدره 7.8 مليون نسمة للسكان النشطين خلال ساعات الذروة، بزيادة قدرها 73% عن عام 2021.

إجمالي الإيرادات في عام 2022

1.9 مليار درهم إماراتي

عدد الرحلات المولدة للإيرادات في 2022

413 مليون رحلة

كلمة الرئيس التنفيذي

مستثمرون جدد، هوية
وآفاق جديدة.... "سالك"
تتخذ مساراً جريئاً



حققت "سالك" نتائج قوية خلال عام 2022، وهو عامها الأول كشركة مساهمة عامة في سوق دبي المالي

المساهمون الأعزاء،

يسعدني أن أقدم لكم التقرير السنوي المتكامل لشركة سالك، والذي يعرض إنجازات مشغل بوابات تعرفه المرور الرائد في دبي وواحد من أبرز مشغلي شبكات التنقل الحضري الذكي على مستوى العالم. منذ تأسيسها في عام 2007، لعبت سالك دوراً مهماً في تسهيل النمو السريع للمدينة وتحقيق طموحاتها لأكثر من 15 عاماً..

ولعل بروز الإمارة كمركز عالمي للسياحة والتجارة والعقارات قد حقق زخماً في عام 2022 بفضل حلول التنقل السلس من "سالك" التي تدعم من خلال تكنولوجيا بوابات التعرف المرورية التي تعد الأفضل في فئتها والخالية من العوائق نمو دبي المتسارع اقتصادياً وسكانياً.

ومع طرح العام الأولي لحصة قدرها 24.9% من أسهم "سالك" في سبتمبر الماضي، وتجاوز الطلب للمعرض بمقدار أكثر من 49 مرة؛ دخلت الشركة مرحلة جديدة في مسيرة نموها، مما أتاح للمستثمرين فرصة مباشرة للانضمام إلى قصة نمو دبي المميزة عبر أحد أصول البنية التحتية الأعلى جودة في الإمارة.

وقد حققت "سالك" نتائج قوية خلال عام 2022، وهو عامها الأول كشركة مساهمة عامة في سوق دبي المالي. ويعزى ذلك إلى إعادة صياغة علامتها التجارية بأسلوب قوي وجريء واستمرار تسجيل مستويات عالية لرضا المتعاملين، والانتعاش السريع لنشاط دبي الاقتصادي وعودته إلى مستويات ما قبل جائحة "كوفيد-19".

وارتفعت إيرادات الشركة في عام 2022 بنسبة 11.8% إلى نحو 1.9 مليار درهم إماراتي مقارنة بنحو 1.7 مليار درهم إماراتي في عام 2021، حيث تم تسجيل ما مجموعه نحو 413 مليون رحلة مولدة للإيرادات عبر بوابات "سالك" الثماني في عام 2022، بزيادة قدرها 12.6% عن عام 2021 ولتقترب من المستويات المسجلة ما قبل "كوفيد-2019". وبلغت الأرباح قبل تكاليف التمويل

والضرائب والاستهلاك والإطفاء 640 مليون درهم من بداية تنفيذ اتفاقية الامتياز في يوليو وحتى ديسمبر، مع تسجيل هامش أرباح قوي قدره 67.5% خلال النصف الثاني من العام.

وكان تحول "سالك" إلى كيان قانوني مستقل بعد انفصالها عن "هيئة الطرق والمواصلات"، وما نتج عنه من طرح 1,867,500,000 سهم للمستثمرين للاكتتاب العام، بمثابة منعطف هام في عام 2022 بالنسبة للشركة التي تعمل من خلال تقنياتها الحديثة على نقل السياح والمقيمين بسلاسة بين العديد من الوجهات البارزة في دبي.

ولم تقتصر أهمية طرح العام الأولي على خطط حكومة دبي لجذب الاستثمار الأجنبي، وإنما ساهم أيضاً بمنح المساهمين الإضافيين دعامة جديدة من القوة المالية للشركة من أجل بناء إرثها كأحد أبرز المشغلين الرقميين الداعمين للنمو المستمر للإمارة.

ومع الانتقال إلى شركة مساهمة عامة في عام 2022، نجحت "سالك" بإطلاق هوية جديدة لعلامتها التجارية عبر منصات الويب الخاصة بها وبوابات التعرف المرورية؛ حيث استبدلت شعارها الأحمر المألوف المرتبط بهيئة الطرق والمواصلات بشعار "سالك" الرمادي الأنيق للتأكيد على تحولها إلى كيان قانوني مستقل.

وحازت الهوية الجديدة على قبول إيجابي عام، مع نجاح "سالك" بالحفاظ على وتحسين معدل رضا المتعاملين البالغ 92% والذي حازت بفضلها على عدة جوائز. وفي عام 2022، استطاعت "سالك" تعزيز سجلها الحافل والممتد لأكثر من 10 سنوات بمجال خدمة المتعاملين عبر الفوز بثلاث جوائز إقليمية مرموقة من شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط، عن فئات: أفضل مكتب مساعدة خارجي، وأفضل مركز اتصال خارجي لهذا العام، وواحد من أفضل 3 جهات، ضمن جائزة "حل المشكلات".

ويعد التزام "سالك" عقب طرح العام الأولي بإرساء معايير لخدمة المتعاملين المتميزة جزءاً من هويتها المؤسسية والتي تركز على نشر الحلول الرقمية للارتقاء بالمعايير المعيشية والبيئية التي تدعم أهداف الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في دبي.

وعلى الصعيد المجتمعي، واصلت "سالك" في عام 2022 تقديم إعفاءات لمركبات أصحاب الهمم، ووسائل النقل العامة، والحافلات المدرسية ومشغلي المركبات الكهربائية وغيرها. أدى قرارنا بالانتقال إلى أسلوب العمل اللاورقي إلى توفير 4.9 أطنان من ثاني أكسيد الكربون.

كما بدأت "سالك" استكشاف جدوى تطوير مصادر دخل جديدة، والتي قد تشمل الإعلانات والاستشارات وتحقيق الدخل من إحصاءات حركة المرور. وفي حين لا تزال هذه الاعتبارات في مرحلة أولية، أؤكد لكم أننا قادرون على التحرك سريعاً لاغتنام أي فرصة جديدة لجني الإيرادات التي تعزز من قيمة أعمالنا.

الربح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب
والاستهلاك والإطفاء (النصف الثاني 2022)
640 مليون درهم إماراتي

هامش الأرباح (النصف الثاني 2022)
67.5%

وأنا شخصياً ممتن للدعم السخي من جانب شركائنا الاستراتيجيين وأصحاب المصلحة في المجلس التنفيذي لإمارة دبي وهيئة الطرق والمواصلات. وأخض بالامتنان قيادة وتوجيه معالي مطر الطاير، رئيس مجلس إدارة "سالك"، والمدير العام ورئيس مجلس المديرين لهيئة الطرق والمواصلات.

وبعد أن دعمت نظام التنقل في دبي لمدة 15 عاماً، تلتزم "سالك" بالحفاظ على دورها الجوهري في خطط التوسع الاقتصادي للمدينة خلال السنوات القادمة. ومع استمرار وتيرة نمو الإمارة، ستضمن "سالك" في عام 2023 السرعة التي تحتاجها المدن المتنامية لاغتنام الفرص ورسم مستقبلها والاستعداد له.

شكراً لانضمامكم إلى "سالك" في هذه الرحلة المميزة.

مع أطيب التمنيات،

إبراهيم سلطان الحداد

الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة
شركة "سالك ش.م.ع"

لمحة عامة عن استراتيجية "سالک"

تم تصميم "سالک" للاستفادة من توسع إمارة دبي، حيث تركز إلى نموها المستمر، وزيادة حجم حركتها المرورية، وتوافر مصادر بديلة للدخل فيها.

احتمال إنشاء بوابات تعرفه إضافية

وسينتج عن تطوير 5 مراكز حضرية مترابطة في دبي تدفق مروري على الطرق الجديدة، مما سيزيد الحاجة إلى تنظيم حركة المرور في هذه المناطق الجديدة من المدينة.

ومن المتوقع أن يؤدي النمو القوي في التعداد السكاني والتنمية الاقتصادية المتوقع لدبي خلال السنوات المقبلة إلى الحاجة إلى إيجاد حلول مرورية في المستقبل.

وتتمتع "سالک" بميزة كونها المشغل الوحيد لأي بوابات تعرفه جديدة قد يتم إضافتها إلى نظام التعرف المرورية في دبي.

وتتبع هيئة الطرق والمواصلات طريقة شفافة وبمبسطة وقائمة على البيانات لتقييم فرص إنشاء بوابات جديدة.

"تتمتع "سالک" بميزة كونها المشغل الوحيد لأي بوابات تعرفه جديدة قد يتم إضافتها إلى نظام التعرف المرورية في دبي".

وتتطلب العملية خطة عمل مفصلة مدعومة بدراسات فنية تحلل أنماط الحركة المرورية الحالية وتقيس التأثير المحتمل للبوابات الجديدة. وبمجرد اتخاذ هيئة الطرق والمواصلات قراراً بإنشاء بوابات جديدة ونيل موافقة المجلس التنفيذي، ستقوم بالإعلان عنها قبل 3-6 أشهر على الأقل من افتتاح البوابات الجديدة.

أنشأت "سالک" بوابات التعرف المرورية تماشياً مع النمو السكاني لتلبية احتياجات الحركة المرورية في دبي. وتوسع نظام التعرف المرورية للشركة خلال السنوات الـ 11 الأولى من إنشائها ليتضمن بواباتها الثمانية الحالية، وعملت "سالک" كشريك للحكومة في تحقيق أهدافها على صعيد إدارة الحركة المرورية بالإضافة إلى تقديم تجربة تنقل سلسلة لسائقي السيارات في دبي.

وفي العام الثاني من إنشائها، ضاعفت الشركة عدد بوابات التعرف المرورية من بوابتين إلى أربعة تماشياً مع زيادة حجم الحركة المرورية على نظام بوابات التعرف المرورية بأكثر من ثلاثة أضعاف، أي من 42 مليون رحلة في عام 2007 إلى 140 مليون رحلة في عام 2008. وبعد خمس سنوات من ذلك، أضافت الشركة ثلاث بوابات أخرى تجاوباً مع النمو الحضري الذي أدى إلى ارتفاع صافي عدد الرحلات الخاضعة للتعرف المرورية بأكثر من 50%، ليصل إلى 319 مليون رحلة في عام 2013 من 210 ملايين رحلة في عام 2012.

وفي عام 2018، أضافت "سالک" بوابتها الثامنة ووصل صافي عدد الرحلات الخاضعة للتعرف المرورية إلى 412 مليون رحلة. وفي عام 2019، سجلت "سالک" رقمها القياسي قبل الجائحة في صافي عدد الرحلات الخاضعة للتعرف المرورية السنوي بمقدار 441 مليون مركبة. وفي عام 2022، ارتفع صافي حركة عدد الرحلات الخاضعة للتعرف المرورية بنسبة 13.2% ليصل إلى نحو 419 مليون رحلة من 370 مليون رحلة في العام السابق.

ومن المتوقع أن يولد النمو السكاني والتنمية الاقتصادية القوية المتوقعة في دبي خلال السنوات المقبلة الحاجة إلى أدوات تحسن حركة المرور، مما سيخلق سبلاً جديدة تساعد "سالک" في زيادة إيراداتها.

تشمل الخدمات الإعلانية، وتحقيق الدخل من البيانات والخدمات الاستشارية، وأمور أخرى.

ومن خلال هذا النهج الشامل لتحقيق النمو يمكن لشركة "سالک" الاستفادة بشكل أكبر من التوسع السريع لدبي، والمدفوع بخط الإمارة الطموحة الرامية لمضاعفة حجم سكانها واقتصادها من خلال الترحيب بمقيمين وسائحين وشركات جديدة خلال العامين المقبلين.

وصلت نسبة رضا المتعاملين لدى "سالک" حالياً إلى 92%، وذلك بفضل استراتيجية الشركة الرامية إلى تحسين صورة علامتها التجارية من خلال توفير خدمة متعاملين من الدرجة الأولى وتجربة سلسلة لكل متعامل.

وتستند "سالک" في نموها إلى ثلاث ركائز رئيسية؛ هي التركيز على تحقيق النمو الطبيعي لنظام بوابات التعرف الحالي؛ واحتمال إنشاء بوابات تعرفه إضافية؛ وتطوير مصادر دخل تجاري إضافية

النمو الطبيعي

فيما يتعلق بتحقيق النمو الطبيعي، فإن التوقعات القوية بتطور دبي لتغدو مركز تجاري عالمي ستكون داعمة لخطة "سالک" الرامية لاحتواء نمو الحركة المرورية في المستقبل في هذه المدينة المتنامية. وستساهم مكانة "سالک"، بصفتها المشغل الحصري لبوابات التعرف المرورية الثمانية في دبي، وأي بوابات إضافية قد يتم إنشائها حتى عام 2071، في نمو الإيرادات المستقبلية.

كما يعتمد نظام "سالک" للتعرف المرورية للطرق المفتوحة والخالية من العوائق على أفضل التقنيات، ويتم تطوير هذا النظام باستمرار ليتماشى مع أحدث الابتكارات التقنية. كما أنه يمكن الشركة من الاستفادة بشكل أكبر من الحركة المرورية المتزايدة الناتجة عن توسع المشهد العمراني لدبي، الأمر الذي يساهم بالتالي في نمو إيراداتها.

وسيتيح تحقيق النمو الطبيعي لأعمال "سالک" من خلال جهود استقطاب العاملين والتنمية الاقتصادية التي شرعت فيها دبي في خطتها الحضرية الرئيسية 2040، والتي تهدف إلى دعم زيادة عدد سكان المدينة، وذلك من خلال تطوير 5 مراكز حضرية مترابطة على طول شبكة طرق "سالک".

ويساهم التوسع الاقتصادي في دبي في نمو إجمالي الناتج المحلي وزيادة عدد السكان، مما يعود بالنفع على "سالک".

ووفقاً للأرقام الرسمية، ارتفع إجمالي الناتج المحلي الحقيقي لإمارة دبي بين عامي 2015 و2021 بنسبة تتراوح بين 2.1% و6.0% على أساس سنوي، باستثناء فترة الركود التي سببها جائحة "كوفيد-19" في عام 2021. وبالنظر إلى المستقبل، من المتوقع أن يحافظ إجمالي الناتج المحلي الحقيقي للإمارة على نموه القوي حتى عام 2025، مع زيادات سنوية من 2.8% إلى 4.2%.

وأدى الاقتصاد المتنامي إلى زيادة عدد سكان دبي والأفراد النشطين خلال ساعات الذروة من المقيمين والقادمين من إماراتي أبو ظبي والشارقة وأجزاء أخرى من دولة الإمارات، مما عزز نمو إيرادات "سالک". ومنذ عام 2015، ارتفع عدد الأفراد النشطين خلال ساعات الذروة بمعدل نمو سنوي مركب قدره 4.3%، ليصل إلى نحو 4.5 مليون نسمة في نهاية عام 2021.

واعتباراً من عام 2022 وحتى انتهاء فترة اتفاقية الامتياز بين "سالک" وهيئة الطرق والمواصلات لمدة 49 عاماً، من المتوقع أن ينمو عدد الأفراد النشطين خلال ساعات الذروة بنسبة 73% ليصل إلى 7.8 مليون نسمة بحلول عام 2040. وإلى جانب استقطاب المقيمين الجدد من خلال برامج التأشيرات وفرص الأعمال الجديدة، تهدف دبي إلى زيادة تعدادها السكاني خلال ساعات الذروة عن طريق السياحة والمؤتمرات، وتخطط لاستضافة لأكثر من 400 حدث عالمي سنوياً بحلول عام 2025.

لمحة عامة عن استراتيجية

تطوير مصادر دخل تجارية جديدة

الهوية بموجات الراديو، وبطاقات الشحن، وعلى بوابات التعرف الخاصة بها. وفي عام 2022، جرت حوالي 1.48 مليون رحلة عبر بوابات "سالك" الثمانية كل يوم. وهناك ما يقارب 2.1 مليون حساب مسجل نشط في "سالك"، منهم مليون مستخدم مسجل عبر الإنترنت. كما باعت الشركة حوالي 803.000 ألف ملصق و2.1 مليون بطاقة شحن في عام 2022.

ويمثل تحقيق الدخل من البيانات فرصة تجارية أخرى هامة لـ "سالك"، حيث تمتلك الشركة حق امتلاك بياناتها، ويمكنها بيع هذه البيانات إلى الشركات المحلية، وإبرام شراكات مع مزودي التأمين والشركات الأخرى لتقديم عروض وفرص مخصصة لمتعملي "سالك" بناءً على البيانات التي يتم جمعها لكل مستخدم من خلال ملصقات "سالك" الإلكترونية وتطبيق "سالك".

ومن مصادر الدخل المحتملة الأخرى الخدمات الاستشارية، حيث يمكن للشركة الاستفادة من كونها رائدة تشغيل أنظمة التعرف المرورية في المنطقة لتوظيف خبرتها بالقطاع لتقديم خدمات استشارية للحكومات الأخرى في المنطقة عندما تسنح الفرصة لذلك.

بعد أن فصلت "سالك" أعمالها عن هيئة الطرق والمواصلات لتعمل ككيان قانوني مستقل في عام 2022، أنشأت الشركة وحدة أعمال مستقلة ضمنها لدراسة سبل النمو المستقبلية. وبدأ فريقها في استكشاف خيارات لتطوير مصادر دخل جديدة عبر مجالات متعددة؛ بما فيها الإعلانات، وتحقيق الدخل من بيانات وإحصاءات حركة المرور والخدمات الاستشارية، وأمور أخرى.

ومن الأساليب العديدة التي توفر فرصاً كبيرة لنمو الإيرادات تقديم الخدمات الإعلانية، وتقديم خدمات استشارية تركز على خبرة الشركة في إدارة نظم التعرف المرورية، أو بيع بيانات حركة المرور لشركاء الأعمال.

ويمكن لهيئة الطرق والمواصلات دراسة وتنفيذ التسعير المرن في المستقبل بعد نيل موافقة المجلس التنفيذي. ويتضمن التسعير المرن فرض معدلات تعرفه متفاوتة بناءً على فترات الذروة وبقيّة الأوقات، أو على مواقع بوابات التعرف المرورية، أو على مسارات لإدارة الحركة المرورية وتقليل الازدحام. وبالنظر إلى تجارب عالمية مماثلة في تطبيق التسعير المرن، فإن هذه الآلية، في حال تنفيذها، من شأنها تحسين حركة المرور. ويسمح نظام شبكة التعرف المرورية الرقمي لـ "سالك" بتطبيق آلية التسعير المرن بصورة سلسة، في حال تنفيذها.

أما فيما يتعلق بالإعلانات، فتمتلك "سالك" بالقدرة على الاستفادة من قاعدة عملائها المتنامية، وذلك من خلال تطبيق "سالك" والموقع الإلكتروني الخاص بها، وملصقات تعمل بتقنية تحديد

لمحة عامة عن السوق والتوقعات

تتمتع شركة "سالك" بالمقومات اللازمة لدعم نمو دبي، لا سيما أنها مدينة تتمتع بوحدة من أفضل شبكات الطرق في العالم.

تتمتع شركة "سالك" بمكانة استراتيجية باعتبارها المشغل الحصري لبوابات التعرف المرورية في واحدة من أسرع المدن نمواً على مستوى العالم، والتي تعد مركزاً إقليمياً للتجارة والسياحة والعقارات.

وسجلت دبي على مدار تاريخها نمواً قوياً في إجمالي الناتج المحلي، حيث سجل إجمالي الناتج المحلي الحقيقي نمواً بنسبة 3% في المتوسط، بين عامي 2015 و2019. ورغم انكماش الاقتصاد أثناء الجائحة كسائر الاقتصادات حول العالم، شهدت الإمارة مستويات عالية من الانتعاش في عام 2021 مدفوعةً بعدة عوامل، وارتفع إجمالي الناتج المحلي الحقيقي لإمارة دبي بنسبة 6% في عام 2021، وتستعد الإمارة وفقاً للتوقعات الحكومية لنمو سنوي قوي وثابت بنسبة 2.8% إلى 4.2% حتى عام 2026. وفي عام 2023، من المتوقع أن يرتفع إجمالي الناتج المحلي الحقيقي لدبي إلى مستوى قياسي يبلغ 419 مليار درهم إماراتي.

وتستمد دبي حيويتها ومرونتها الاقتصادية من اقتصادها المتنوع، إذ تشكل أنشطة التجارة، والخدمات المالية، والتأمين، والتصنيع، والعقارات، والنقل، والتخزين نحو ثلثي (64%) اقتصاد دبي وفقاً لأرقام عام 2020. وتعد دبي عاصمة الشركات الناشئة في الشرق الأوسط والموقع المفضل للشركات متعددة الجنسيات التي تتطلع إلى إنشاء مقرات لها في المنطقة.

ويأتي نمو دبي مدعوماً بارتفاع مستويات دخل الفرد والتصنيف الائتماني القوي لدولة الإمارات العربية المتحدة؛ ثاني أغنى دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من حيث حصة الفرد من الناتج المحلي الإجمالي. وتتمتع دولة الإمارات، التي تبلغ نسبة الدين الإجمالي إلى الناتج المحلي الإجمالي فيها 38%، بواحد من أعلى التصنيفات الائتمانية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث تم تصنيفها عند Aa2 من قبل وكالة موديز.

ويعتبر الأفراد النشطين خلال ساعات الذروة والسياح في إمارة دبي المستخدمين الرئيسيين لبوابات "سالك".

ويشكل الوافدون النسبة الأكبر من سكان دبي، حيث نما إجمالي عدد سكانها تاريخياً بمعدل نمو سنوي مركب قدره 6.4%، مع نمو إجمالي عدد الأفراد النشطين خلال ساعات الذروة بمعدل نمو سنوي مركب قدره 4.3% بين عامي 2015 و2021. ومع تنفيذ خطة دبي الحضرية 2040، والتي تعتمد بشكل أساسي على 5 مراكز حضرية رئيسية مترابطة، من المتوقع أن ينمو عدد السكان بنسبة 70% خلال السنوات العشرين المقبلة. وحلت دبي في المركز الثالث على مستوى العالم كأكثر المدن المفضلة التي يرغب الناس في الانتقال إليها (بعد لندن وأمستردام) بناءً على دراسة أجرتها مجموعة بوسطن الاستشارية عام 2021، ويتجلى ذلك في عدد الوافدين المقيمين في المدينة الذين يشكلون حوالي 90% من سكانها.

كما أجرت حكومة دبي مؤخراً العديد من الإصلاحات البارزة التي تهدف إلى خلق نوعية حياة تجذب الوافدين من جميع أنحاء العالم. وستسهم الإجراءات مثل برامج التأشيرات الذهبية، التي تقدم إقامات لرواد الأعمال والمستثمرين والعلماء والأطباء والفنانين والرياضيين والمتقاعدين والعاملين عن بُعد، في زيادة النمو السكاني، وفي بعض الحالات، ستتيح الحصول على الجنسية الإماراتية. كما أن الإصلاحات الاجتماعية والاقتصادية، مثل السماح بالتملك الأجنبي بنسبة 100% للشركات الإماراتية، تعكس الأمن الذي توفره الدولة للأفراد والمؤسسات وتزيد من جاذبية الإمارة للوافدين على المدى الطويل.

وأصبحت دولة الإمارات العربية المتحدة أول دولة على مستوى العالم تقلص أيام العمل في الأسبوع من خمسة إلى أربعة أيام ونصف، وتغير عطلة نهاية الأسبوع من الجمعة والسبت إلى السبت والأحد لتتماشى مع الأسواق العالمية. كما تلتزم الدولة بتطوير بيئة مستدامة عالية الجودة تستقطب سكاناً جديداً وتعزز النمو الاقتصادي.

تعدادها السكاني المكون في غالبيته من الوافدين، بل تلعب السياحة كذلك دوراً مهماً في اقتصاد المدينة.

وبلغت نسبة الإشغال الفندقي في دبي 73% في عام 2022، متجاوزةً نيويورك ولندن وباريس، ويُعزى ذلك إلى كونها أول مدينة في العالم ترفع الحظر بعد جائحة كورونا. ووفقاً لموقع "تريب أدفايزر" تصدرت الإمارة قائمة الوجهات الأكثر شعبية لتحتل المركز الأول في عام 2022.

وتخطط دبي لاستضافة 400 فعالية عالمية وتستهدف استقطاب 25 مليون سائح سنوياً بحلول عام 2025، بزيادة قدرها 50% من 16.7 مليون في عام 2019. وعلى المدى الطويل، تعتمد دبي تطوير بنيتها التحتية السياحية على نطاق واسع. وتستهدف خطة دبي الحضرية 2040 زيادة طول الشواطئ العامة بنسبة 400% وزيادة المساحة الإجمالية المخصصة للأنشطة السياحية بنسبة 134%.

وتساهم مناطق الجذب المتنوعة في دبي أيضاً في ارتفاع إيرادات "سالك". إذ تستقطب مناطق الجذب السياحي مثل برج خليفة، أطول مبنى في العالم؛ أو متحف المستقبل، الأعجوبة المعمارية دائرية الشكل، الزوار بشكل روتيني إلى دبي. ومنذ عام 2014، تحتضن دبي أكثر مطارات العالم ازدحاماً. وبفضل استضافة الإمارة لمعرض إكسبو 2020، الذي تأجل بسبب "كوفيد" حتى عام 2021، تم تسجيل أكثر من 24 مليون زائر. وبحلول افتتاح إكسبو، كانت دبي قد بنت 138000 غرفة فندقية، بزيادة قدرها 19% عن عام 2018.

كما أعلنت دولة الإمارات مؤخراً عن استراتيجيتها الوطنية للسياحة، والتي تهدف لجذب استثمارات إلى قطاع السياحة بقيمة 100 مليار درهم إماراتي واستقطاب 40 مليون زائر فندي إلى المنطقة بحلول عام 2031. ومن المتوقع أن تعكس جميع هذه المبادرات بشكل إيجابي على إيرادات "سالك" في المستقبل.

ويعتد استخدام السيارات الخاصة جذاباً للغاية في دبي، نظراً لكونها تتمتع بواحد من أدنى معدلات رسوم التعرف بين

أقرانها في جميع أنحاء العالم، وأدنى أجور سيارات الأجرة، وانخفاض تكلفة السيارة وصيانتها بنحو 14% عن المتوسط العالمي. علاوةً على ذلك، تعد أسعار البنزين منخفضة نسبياً في الدولة بالمقارنة مع مناطق أخرى حول العالم.

نتيجةً لذلك، تسجل دبي انتشاراً للمركبات يعد من الأكثر كثافة في العالم، إذ ثمة 540 مركبة مسجلة لكل ألف نسمة. فبالنظر إلى الأهمية الكبرى التي تحتلها راحة المعيشة وسهولة التنقل في دبي، تعد السيارات وسيلة النقل المهيمنة، حيث يستخدم أكثر من 60% من الركاب في الإمارة السيارات الخاصة.

ويفضل معظم الركاب في الإمارة الراحة التي توفرها السيارات الخاصة على المشي لمسافات طويلة من أماكنهم إلى محطات النقل العام، خاصةً في درجات الحرارة المرتفعة.

علاوةً على ذلك، يفضل ركاب دبي القيادة على الطرق الخاضعة للتعرف المرورية لأن الرحلة تكون أقصر غالباً وأكثر راحة، مما يوفر عليهم الوقت والمال والوقود. وأظهر الدراسات، أن سائقي السيارات، على سبيل المثال، يجدون بأن وقت الرحلة من مدينة دبي للإعلام إلى وسط مدينة دبي - وهي رحلة يقوم بها العديد من الركاب والزوار - أقل بنسبة 45% في المتوسط عند القيادة على طرق "سالك".

وعلى الرغم من أن دبي تدبر واحداً من أكثر أنظمة النقل الجماعي تقدماً في العالم، فقد تم تصميم خطوط المترو والترام من قبل الإمارة لتكون تكاملية وليست تنافسية مع "سالك"، وبالتالي كان تأثيرها محدوداً على نمو صافي عدد الرحلات الخاضعة للتعرف المرورية لشركة "سالك".

لمحة عامة عن السوق والتوقعات

التوقعات

تتوقع "سالك" عودة الحركة المرورية بالكامل إلى مستويات الذروة المسجلة قبل الجائحة في عام 2019 في عام 2023. وتواصل دبي جذب الوافدين والسياح الدوليين من خلال سياساتها الاستراتيجية للتنمية الاقتصادية، مما يزيد الطلب على خدمات "سالك" باعتبارها البوابة الرقمية المرورية التي تعمل بكفاءة وسلاسة عالية لواحدة من أسرع المدن نمواً في العالم.

وبحلول عام 2026، من المتوقع أن ينمو إجمالي الناتج المحلي الحقيقي لدبي بنسبة 15% ليصل إلى 461 مليار درهم إماراتي من 402 مليار درهم في عام 2022، حيث يرتفع عدد سكان الإمارة بنسبة 8.3% من 3.6 مليون نسمة ليصل إلى 3.9 مليون نسمة، وفقاً لتقديرات الحكومة. وبحلول عام 2026، من المتوقع أن تنمو شبكة الطرق في دبي بنسبة 1.6% لتصل إلى 18,543 (مسرب - كم) من 18,255 (مسرب - كم) في عام 2022.

وفي حالة أن هيئة الطرق والمواصلات والمجلس التنفيذي لإمارة دبي قد يقران إضافة بوابات جديدة إلى نظام "سالك"، أو تغيير تعرفه المرور، أو اعتماد نماذج تسعير جديدة مثل التسعير المرن، فإن التوقعات التالية تستند إلى استمرار "سالك" في تشغيل نظام ثماني بوابات بموجب اتفاقية امتياز لمدة 49 عاماً حتى عام 2071.

وتستند نماذج توقعات حركة المرور التالية، التي طورها مستشار مستقل، إلى منهجية لوضع نموذج توقعات الإيرادات بناءً على مجموعة من المتغيرات الاقتصادية، بما في ذلك الناتج المحلي الإجمالي والسكان وأسعار الغاز. واستندت التوقعات للفترة 2022-2030 على أساس كل بوابة على حدة والعوامل المرتبطة بإمكانية استبدال حركة المرور على الطرق الخاضعة للتعرف المرورية بقنوات النقل العام (خاصة المترو). وتم تعديل صافي عدد الرحلات الخاضعة للتعرف المرورية المتوقع مرة أخرى بناءً على مرونة الطلب السعرية وفقاً لسيناريوهات تسعير مختلفة.

وتم استنباط بيانات الفترة الممتدة من 2031 إلى 2071 بناءً على معدلات النمو النهائية غير المتعلقة بالبوابات.

ويفترض السيناريو الأول بقاء التعرفة المرورية البالغة 4 دراهم ثابتة طوال مدة اتفاقية الامتياز.

وبناءً على هذا الافتراض، من المتوقع أن يرتفع صافي عدد الرحلات الخاضعة للتعرف المرورية لشركة "سالك"، والذي يقيس التعرفة المدفوعة باستثناء الإعفاءات الممنوحة لأصحاب الهمم وسيارات الأجرة الفارغة والمركبات المعفاة وغيرها من الاستثناءات، بمعدل نمو سنوي مركب قدره 5.5% من 2022 إلى 2025، وبنسبة 2% من 2026 إلى 2071.

بينما يفترض السيناريو الثاني تعديلات الأسعار السنوية حسب التضخم بنسبة 2% كل عام، بدءاً من عام 2023.

ووفقاً لهذا الافتراض، من المتوقع أن يرتفع صافي عدد الرحلات الخاضعة للتعرف المرورية لشركة "سالك" بمعدل نمو سنوي مركب قدره 5.1% من 2022 إلى 2025، ومعدل نمو سنوي مركب بمقدار 1.6% من 2026 إلى 2071.

سياسة توزيع الأرباح

هيكلية "سالك" الفريدة ذات النفقات الرأسمالية المنخفضة والهوامش النقدية المرتفعة يوفران للشركة المرونة المالية اللازمة لتحقيق عوائد مرنة ومستقرة للمستثمرين

"سالك" فيما يتعلق بالنفقات التشغيلية ومصاريف الفائدة/ الأرباح والنفقات الرأسمالية المتوقعة والاستثمارات.

بالإضافة إلى ذلك، تتوقع الشركة أن ينظر مجلس الإدارة أيضاً في ظروف السوق، وبيئة التشغيل الحالية في أسواق الشركة، وتوقعات مجلس الإدارة لأعمال الشركة وفرص النمو.

وتعتمد قدرة الشركة على دفع أرباح الأسهم على عدد من العوامل، بما في ذلك توافر الاحتياطي القابلة للتوزيع، وخطط النفقات الرأسمالية للشركة، والمتطلبات النقدية الأخرى في الفترات المستقبلية، ولا يوجد ما يضمن أن الشركة ستدفع توزيعات أرباح أو مقدار هذه الأرباح إن وجدت.

تستفيد شركة "سالك" من إطار تعاقدي ملائم يدعم تحقيق مستويات تحويل نقدي عالية وهوامش ربح مرتفعة، حيث ستظل هيئة الطرق والمواصلات مسؤولة عن تطوير الطرق وصيانتها. وبالتالي، تبقى النفقات الرأسمالية الكبيرة اللازمة للبنية التحتية من مسؤولية الهيئة فقط. علاوةً على ذلك، فإن فترة الامتياز طويلة الأجل توفر رؤية واضحة حول التدفقات النقدية، في حين أن قاعدة الأصول المنخفضة للشركة تؤدي إلى نموذج أعمال مرن يدعم نمو الهوامش بدرجة كبيرة. ونتيجة لذلك، تتمتع "سالك" بالقدرة على إعادة صافي الأرباح بالكامل تقريباً إلى المساهمين.

وتعتزم الشركة توزيع أرباح الأسهم مرتين في كل سنة مالية في أبريل وأكتوبر من كل عام.

وتتوقع الشركة توزيع أول أرباح عن النصف الثاني من عام 2022 بحلول أبريل 2023، وتتوقع الشركة توزيع 100% من صافي الربح، بعد الاحتفاظ الاحتياطي القانوني المطلوب بموجب القانون (المتوقع أن يبلغ الاحتياطي المطلوب 37.5 مليون درهم إماراتي).

واعتباراً من عام 2023 فصاعداً، تتوقع الشركة دفع 100% من صافي الربح القابل للتوزيع كأرباح. وتخضع سياسة توزيع الأرباح للنظر من قبل مجلس الإدارة في متطلبات إدارة النقد لأعمال

03

النتائج المالية

النتائج المالية

حققت "سالك"، المشغل الحصري لنظام التعرف المرورية في إمارة دبي، زيادة قوية في حجم الإيرادات مدفوعةً بتعافي دبي من تداعيات جائحة "كوفيد - 19".

ومع عودة الحركة المرورية في دبي إلى مستويات ما قبل الجائحة في الربع الأخير من عام 2022، ارتفعت إيرادات الشركة - بما فيها رسوم التعرف المرورية والمخالفات والغرامات ورسوم تفعيل البطاقات والإيرادات الأخرى - بنسبة 11.8% في عام 2022 لتصل إلى 1,892 مليون درهم بالمقارنة مع 1,693 مليون درهم في عام 2021.

وارتفع عدد الرحلات المولدة للإيرادات عبر بوابات "سالك" الثمانية ونظام شبكة التعرف المرورية الرقمي بنسبة 12.6% في عام 2022 ليصل إلى 413 مليون رحلة بالمقارنة مع 367 مليون رحلة في عام 2021. بينما ارتفع إجمالي عدد الرحلات، بما فيها الرحلات المعفاة من رسوم التعرف، بنسبة 12.0% خلال عام 2022 لتصل إلى 539 مليون رحلة بالمقارنة مع 481 مليون رحلة العام الماضي.

وارتفع مستوى حركة المرور على الطرق خلال عام 2022 مع رفع القيود المفروضة بسبب الجائحة، كما استفادت الإمارة من النمو الإيجابي لحركة المرور مع إطلاق معرض إكسبو 2020 في أكتوبر 2021، وكذلك تنامي حركة السفر مع استضافة بطولة كأس العالم لكرة القدم 2022 في قطر.

وبعد نجاح طرحها العام الأولي في سبتمبر 2022، تم إدراج "سالك" في سوق دبي المالي ككيان قانوني مستقل عن هيئة الطرق والمواصلات بموجب اتفاقية امتياز تجاري لمدة 49 عاماً.

وأنتهت "سالك" عام 2022 بزخم قوي رغم أن مقارنة الربحية بين عامي 2021 و2022 لا تعكس بدقة أداء الأعمال على أساس المقارنة بالمثل، وذلك بسبب التغييرات في الهيكل التشغيلي والتكلفة.

وارتفعت الأرباح قبل تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 3.8% خلال عام 2022 لتصل إلى 1.44 مليار درهم بالمقارنة مع 1.39 مليار درهم في عام 2021. وبلغت الأرباح قبل تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 640 مليون درهم في النصف الثاني من عام 2022، وذلك منذ بدء اتفاقية الامتياز التجاري مع هيئة الطرق والمواصلات في 1 يوليو 2022 وحتى 31 ديسمبر 2022 مع تسجيل هامش قوي للأرباح قبل تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 67.5% الأمر الذي يعكس إطار العمل المجدي لاتفاقية الامتياز مع هيئة الطرق والمواصلات.

ووصل صافي أرباح الشركة في عام 2022 إلى 1.33 مليار درهم بالمقارنة مع 1.38 مليار درهم في عام 2021، ويعزى ذلك إلى دفع رسوم امتياز إلى هيئة الطرق والمواصلات بقيمة 208 مليون درهم اعتباراً من 1 يوليو 2022، كما دفعت الشركة تكاليف تمويل بقيمة 73 مليون درهم لخدمة اتفاقية تسهيل أتماني بقيمة 4 مليار درهم تم استخدامها لدفع رسوم امتياز مقدمة إلى هيئة الطرق والمواصلات. وحققت "سالك" صافي ربح قدره 529 مليون درهم في النصف الثاني من عام 2022 - منذ بدء اتفاقية الامتياز التجاري حتى نهاية العام - بهامش ربح 55.8%.

وارتفعت التدفقات النقدية الحرة للشركة بنسبة 22.8% لتصل إلى 1.5 مليار درهم في عام 2022 بالمقارنة مع 1.2 مليار درهم في عام 2021. وخلال النصف الثاني من العام، بلغ هامش التدفقات النقدية الحرة 72.6%، ويعد من أعلى المعدلات في القطاع.

واختتمت الشركة عام 2022 بصافي دين قدره 3.2 مليار درهم، أي ما يعادل 2.5 ضعف الأرباح قبل تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء للنصف الثاني من عام 2022 وهو أقل من الحد الأقصى للاستدانة البالغ 5.0 أضعاف وفق شروط الدين.

وتماشياً مع النتائج القوية وسياسة توزيع الأرباح التي أعلنت عنها الشركة، اقترح مجلس الإدارة توزيع 491.4 مليون درهم تقريباً على المساهمين (6.5521 فلس للسهم الواحد)، ويمثل ذلك 100% من صافي أرباح الشركة للنصف الثاني من عام 2022 بعد تجنب 37.5 مليون درهم قيمة الاحتياطات القانونية.

وتخضع توزيعات الأرباح المقترحة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية للشركة في أبريل 2023.

ومن المتوقع أن تعود الرحلات المولدة للإيرادات عبر بوابات "سالك" الثمانية إلى مستويات الذروة المسجلة في عام 2019 خلال عام 2023، مدعومةً بالتدفق القوي للرحلات عبر بوابات "سالك"، وتعافي حركة المرور إلى مستويات ما قبل الجائحة بحلول نهاية عام 2022.

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022

هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء (النصف الثاني 2022)

67.5%

إجمالي عدد الرحلات (2022)

539 مليون رحلة

هامش التدفقات النقدية الحرة (النصف الثاني 2022)

72.6%

عدد الرحلات المولدة للإيرادات (2022)

413 مليون رحلة

صافي الدين

3.2 مليار درهم إماراتي تقريباً

الإيرادات (2022)

1.892 مليار درهم إماراتي

صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء للنصف الثاني 2022

2.5 ضعف

الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء (النصف الثاني 2022)

640 مليون درهم إماراتي



04

الأداء التشغيلي

38 نظرة عامة على العمليات

41 نموذج الأعمال

44 اتفاقية الامتياز

نظرة عامة على العمليات

شهدت "سالک" في عام 2022 ارتفاعاً كبيراً بلغ نسبة 12.0% في إجمالي عدد الرحلات، وذلك نتيجة للتعافي المستمر من آثار الجائحة وعودة عجلة اقتصاد دبي إلى الدوران.

وبلغ صافي عدد الرحلات الخاضعة للتعرفة المرورية كنسبة مئوية من إجمالي عدد الرحلات 77.7% في عام 2022، مقابل 76.9% في عام 2021.

تاريخياً، ارتفعت نسبة صافي عدد الرحلات الخاضعة للتعرفة المرورية لشركة "سالک" من 58.9% في عام 2010 مع نمو عدد سكان دبي واقتصادها مما يظهر النمط الإيجابي في نسب النمو.

وخلال عامي 2020 و2021، أدى حظر التجول والقيود المفروضة على الحركة بسبب "كوفيد-19" إلى انخفاض حجم حركة المرور عبر بوابات "سالک". حيث انخفض صافي عدد الرحلات الخاضعة للتعرفة المرورية بنسبة 31% في عام 2020 إلى أن بلغ 305 ملايين رحلة، وبدأ في التعافي شيئاً فشيئاً في عام 2021 مع تخفيف القيود ليرتفع بنسبة 21% إلى 370 مليون رحلة، مواصلاً تعافيه حيث ارتفع بنسبة 13% في عام 2022 إلى 419 مليون رحلة.

تضاعفت حركة المرور عبر بوابات "سالک" بأكثر من 10 مرات منذ أن بدأت الشركة بتشغيل أولى بواباتها في البرشاء والقرهود في عام 2007، ومن ثم إضافة بوابتي الصفا وآل مكتوم في عام 2008، وبعد ذلك بوابة نفق المطار والممزر الشمالية والممزر الجنوبية في عام 2013، وأخيراً بوابة جبل علي في 2018.

مع بدء انحسار جائحة "كوفيد-19" ورفع كامل قيود السفر في عام 2022، سجلت شركة "سالک" من بوابات التعرفة المرورية القائمة على التكنولوجيا المتقدمة، سجلت من جديد عاماً حافلاً بالتميز التشغيلي مع انتعاش اقتصاد دبي واقترب إجمالي الرحلات عبر بوابات "سالک" من مستويات ما قبل "كوفيد" بحلول الربع الرابع من العام.

وارتفع إجمالي عدد الرحلات بنسبة 12.0% خلال عام 2022، أي نحو 539 مليون رحلة بالمقارنة مع 481 مليون رحلة في عام 2021. كما سجلت ارتفاع صافي عدد الرحلات الخاضعة للتعرفة المرورية، باستثناء الرحلات المعفاة من رسوم "سالک"، بنسبة 13.2% في عام 2022 أي نحو 419 مليون رحلة بالمقارنة مع 370 مليون رحلة في عام 2021. واقترب إجمالي صافي عدد الرحلات في الربع الرابع من عام 2022 من المستويات القياسية ما قبل "كوفيد-19" المسجلة في الربع الرابع من عام 2019.

وتقع معظم بوابات سالک للتعرفة المرورية على شارع الشيخ زايد أو الشوارع الممتدة منه، وهو شريان الحركة الرئيسي لإمارة دبي، حيث يقع موازياً لساحل دولة الإمارات على طول الإمارة. وتوفر بوابات "سالک" سهولة الوصول إلى المناطق السكنية والتجارية المركزية في دبي، بالإضافة إلى مطار دبي الدولي، وميناء جبل علي، ومناطق الجذب السياحي مثل برج خليفة وشاطئ جميرا وبرج العرب.

وارتفع إجمالي عدد الرحلات في جميع بوابات "سالک" الثمانية خلال عام 2022، مدفوعاً ببواباتها الرئيسية في المنطقة الوسطى من مدينة دبي والواقعة في البرشاء والصفا، بالإضافة إلى بوابة القرهود، حيث بلغت الزيادات في أعداد الرحلات بنسب 16%، 14% و17% على التوالي قياساً بمستويات عام 2021.

نموذج الأعمال

مع ارتباطها باتفاقية امتياز تجاري حصري لمدة 49 عاماً مع هيئة الطرق والمواصلات، وامتلاك حكومة دبي حصة كبيرة من أسهمها، وتمتعها بمستوى عالٍ من المرونة المالية؛ تحظى "سالک" بكافة المقومات اللازمة للاستفادة من نمو الإمارة على المدى الطويل

بناءً على معدل التضخم بإمارة دبي. وتقوم هيئة الطرق والمواصلات بدورها بمراجعة الاقتراح ورفع توصياتها بشأنه إلى المجلس التنفيذي.

ويعد المجلس التنفيذي صاحب القرار النهائي بقبول أو رفض التغيير المطلوب للتعرفة المرورية. وفي حال رفض الزيادة المقترحة، تقوم هيئة الطرق والمواصلات بتعويض الشركة من خلال تخفيض نسبة رسوم الامتياز علماً أن نسبة تعديل رسوم الامتياز يجب ألا تزيد على 25% ولا تقل عن 15% من إيرادات رسوم التعرفة المرورية.

وترتكز أعمال "سالک" على تقنية مصممة خصيصاً ساهمت في إدارة حركة المرور بكفاءة وسلاسة عاليتين منذ أن أنشأت هيئة الطرق والمواصلات أولى بواباتها الثمانية لتحويل التعرفة المرورية في عام 2007. ويعمل نظام تكنولوجيا المعلومات الأفضل ضمن فئته على تحسين عملية تحويل رسوم التعرفة المرورية وإدارتها وفقاً لأعلى مستويات الجودة والدقة. ويتم تشغيل هذا النظام بموجب عقد مع شركة "ترانسكور"، الشريك التكنولوجي لهيئة الطرق والمواصلات منذ عام 2006.

وتحمل "سالک" ترخيصاً دائماً للنصوص البرمجية المستخدمة لكل الوحدات الأساسية لنظام التعرفة المرورية الذي طورته شركة ترانسكور، والتي تعمل كشريك التكنولوجي لشركة "سالک" بموجب عقد بينهما ممتد حتى عام 2026. وهناك أيضاً العديد من الأنظمة الإضافية الموجودة لضمان استمرارية تشغيل نظام تحويل التعرفة المرورية لشركة "سالک"، وذلك باستخدام قارئات تحديد الهوية بموجات الراديو ومساحات التعرف الضوئي على الأحرف لقراءة بطاقات "سالک" الملصقة على الزجاج الأمامي للسيارات والتقاط أرقام اللوحات، وذلك من أجل استقطاع رسوم التعرفة المرورية من حسابات "سالک" المدفوعة مسبقاً، مما يتيح للسائقين تجربة قيادة سلسة دون عناء التوقف للدفع.

يرتكز نموذج أعمال "سالک" على اتفاقية امتياز تجاري مدتها 49 عاماً مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي، وقدرتها على تعزيز إيرادات رسوم التعرفة المرورية عبر تطوير مصادر دخل جديدة من خلال الإعلانات، وتحقيق الإيرادات من إحصاءات وبيانات حركة المرور، والخدمات الاستشارية.

تأسست شركة "سالک ش.م.ع" بموجب قانون في يونيو 2022 ضمن إطار برنامج حكومة دبي لتعزيز حجم وجاذبية سوق دبي المالي. وبعد الاكتتاب العام للشركة في سبتمبر 2022، احتفظت حكومة دبي - ممثلة بالدائرة المالية - بحصة قدرها 75% من أسهم الشركة.

وبموجب اتفاقية الامتياز، تتحمل هيئة الطرق والمواصلات تكاليف صيانة وتوسيع شبكة الطرق في دبي، بالإضافة إلى الأصول المادية لبوابات "سالک" بما في ذلك بوابات تحويل التعرفة المرورية الثمانية، وجسور الإشارات العلوية، وقارئات تحديد الهوية بموجات الراديو، وكاميرات التعرف التلقائي على لوحات الأرقام، وأجهزة المسح بالليزر، والمعدات الأخرى. ويحق للشركة استخدام البنية التحتية لبوابات التعرفة المرورية وتحويل الرسوم التي تبلغ حالياً 4 دراهم لكل رحلة عبر بواباتها، طوال مدة سريان اتفاقية الامتياز الممتدة حتى 30 يونيو 2071.

ويتمتع الحق الحصري للشركة في تحويل إيرادات الرسوم ليشمل أي بوابات جديدة قد يتم إضافتها خلال مدة الاتفاقية. علاوة على ذلك، يحق للشركة أيضاً تطوير مصادر دخل أخرى تشمل، على سبيل المثال لا الحصر، الإعلانات والخدمات الاستشارية وتحقيق الإيرادات من إحصاءات وبيانات حركة المرور.

وبالمقابل، تدفع "سالک" 25% من إيرادات رسوم التعرفة المرورية إلى هيئة الطرق والمواصلات كل عام كرسوم امتياز سنوية. ويمكن للشركة، تقديم اقتراح إلى هيئة الطرق والمواصلات كل عام لزيادة رسوم التعرفة المرورية

نظرة عامة على العمليات

وتتملك "سالک" حقوق الملكية الفكرية للنظام التشغيلي الرقمي الذي تم تصميمه حصرياً لها والأفضل ضمن فئته، حيث تقوم شركة "ترانسكور" - شريك التكنولوجيا - بصيانة هذا النظام باستمرار بموجب عقد يمتد حتى عام 2026.

أطلقت الشركة في عام 2022 شعاراً جديداً عبر منصاتها الرقمية وبوابات "سالک" للتعرفة المرورية بالتزامن مع طرح أسهم "سالک" للاكتتاب العام وإدراج 24.9% من أسهمها في سوق دبي المالي. وجاء الشعار الجديد باللون الرمادي اللامع لتمييزه عن الشعار السابق ذي اللون الأحمر المصمم على غرار شعار هيئة الطرق والمواصلات.

وأكدت "سالک" على التزامها بأجندة الاستدامة الخاصة بها، والتي بدأت تتبلور في عام 2018 عندما قامت الشركة بتركيب وحدة لتوليد الطاقة الشمسية لبوابتها في جبل علي. وتوفر هذه التقنية حالياً حوالي 15% من احتياجات البوابة للطاقة. وتعتزم "سالک" توسيع برنامجها هذا وتجهيز بواباتها الثمانية للعمل بالطاقة الشمسية خلال السنوات القادمة.

وخلال هذه الفترة، ارتفع مستوى صافي أعداد الرحلات - باستثناء الرحلات الخاضعة للخصم أو الرحلات المجانية لأصحاب الهمم، والحافلات المدرسية، وسيارات الأجرة التي لا يوجد بها ركاب، وسيارات الأمن والشرطة والعسكريين والاستثناءات الأخرى - من 42 مليون رحلة في عام 2007 إلى 441 مليون رحلة في عام 2019 قبل تفشي الجائحة.

ويتيح نظام تحويل رسوم التعرفة المرورية للسائقين إمكانية التحرك بسلاسة عبر جميع أنحاء الإمارة، حيث يتم التعرف على بطاقات "سالک" المثبتة على الزجاج الأمامي للمركبة أو التقاط صور أرقام لوحات المركبات، وذلك عبر أجهزة تعمل بموجات الراديو للتعرف على البطاقة (RFID) وكاميرات التعرف التلقائي على أرقام لوحات المركبات (ANPR)، ويتم خصم الرسوم (والتي تبلغ حالياً 4 دراهم لكل عبور) تلقائياً من حسابات "سالک" المدفوعة مسبقاً الخاصة بأصحاب المركبات.

خلال عام 2022، ساهمت تقنيات شركة "سالک" المتطورة بتحقيق عوائد جيدة مع انتعاش حركة المرور في دبي، حيث تم التقاط نسبة أكثر من 99.5% من المركبات التي تمر عبر بوابات "سالک" الثمانية عبر تقنية "تحديد الهوية بموجات الراديو" وكاميرات مزودة بخاصية "التعرف التلقائي على لوحات الأرقام". ومن الجدير بالذكر أن الشركة حققت نسبة 99.99% في مؤشر الوقت التشغيلي لنظام بوابات التعرفة المرورية المتواجدة على جانب الطريق، في حين بلغت نسبة مؤشر الوقت التشغيلي للنظام في (مركز البيانات)، بلغت 99.91%.

نموذج الأعمال

ويتكامل نظام الشركة عبر الربط التقني مع أطراف أخرى مثل البنوك، ونظام "mPay" الذي يستضيفه تطبيق "دبي الآن" للدفع عبر الهاتف، وأكشاك الدفع الآلي "إم بي إم إي"، وتطبيق "دبي درايف" والنظام المروري الإلكتروني التابعين لهيئة الطرق والمواصلات. ويلتقط النظام نسبة 99.5% من إجمالي رحلات المركبات عبر بوابات التعرف المرورية، وبلغ متوسط الوقت التشغيلي لنظام بوابات التعرف المرورية المتواجدة على جانب الطريق ومؤشر الوقت التشغيلي للنظام في (مركز البيانات)، بلغ 99.97%.

وتدير الشركة حالياً 8 بوابات تعرف مرورية أوتوماتيكية تتوزع عبر الطرق الاستراتيجية في الإمارة، وهي بوابات البرشاء والقرهود وآل مكتوم والصفاء ونفق المطار والممر الشمالي والممر الجنوبية وجبل علي. وفي عام 2022، تم تسجيل حوالي 1.48 مليون رحلة عبر بوابات "سالك" يومياً. وفي عام 2022، بلغت إيرادات رسوم استخدام بوابات التعرف المرورية 1,652 مليون درهم بنسبة زيادة قدرها 12.6% بالمقارنة مع 1,467 مليون درهم في عام 2021.

وتقدم "سالك" تجربة عملاء سلسة باستخدام تقنية تحديد الهوية بموجات الراديو داخل بواباتها الثمانية. ويعمل نظام التعرف المرورية ذي التدفق الحر بتقنية قارئ تحديد الهوية بموجات الراديو وماسحات التعرف الضوئي على الأحرف في ظل سرعات الطرق السريعة بدون بوابات أو وجود أي محصلين للتعرف المرورية أو أكشاك للتعرف المرورية أو العوائق الأخرى التي من شأنها تعطيل تدفق حركة المرور.

ويسمح النظام بحركة سريعة وفعالة للمركبات عبر نقاط تحصيل التعرف المرورية على الطرق السريعة.

ويتعين على سائقي المركبات التي تمر عبر بوابات "سالك" تثبيت ملصق سالك المفعّل على الزجاج الأمامي لمركباتهم، وتتضمن هذه البطاقات شريحة تتيح لقارئ تحديد الهوية بموجات الراديو التعرف على ملصق سالك الخاص بها والذي يحدد حساب "سالك" المدفوع مسبقاً المرتبط مع هذا الملصق وبيانات المركبة المسجلة فيه. ويمكن شراء ملصق سالك عبر الإنترنت أو من محطات الوقود، ويتم تثبيته على الزجاج الأمامي للسيارة في المكان المحدد له. وتبلغ تكلفة ملصق "سالك" حالياً 100 درهم إماراتي للملصق الواحدة، وتشمل رصيداً بقيمة 50 درهماً يتم إضافته إلى حساب "سالك" الخاص بالمتعامل.

ويمكن للمتعاملين تفعيل ملصق "سالك" عبر تطبيق "سالك" الذكي، والموقع الإلكتروني للشركة، وتطبيق دبي الآن، وتطبيق "دبي درايف" التابع لهيئة الطرق والمواصلات، وأيضاً بواسطة الهاتف من خلال الاتصال على الرقم 800-Salik.

بحسب القانون، يتم حالياً إعفاء بعض من فئات المركبات من دفع رسوم التعرف المرورية وهي: مركبات أصحاب الهمم، والمؤسسات الخيرية، وحافلات هيئة الطرق والمواصلات ومركبات النقل العام، وحافلات المدارس، والمركبات العائدة للجمعيات الخيرية والمؤسسات ذات النفع العام في الدولة، والشرطة، وأمن الدولة، والدفاع المدني، والقوات المسلحة، ومركبات الإسعاف. بلغ عدد رحلات المركبات المعفاة عبر بوابات "سالك" نحو 7,7 مليون رحلة في عام 2022، بزيادة قدرها 8,4% عن 7,1 مليون رحلة في عام 2021.

ويمكن للسائقين إعادة تعبئة حسابات "سالك" الخاصة بهم عبر الإنترنت وبطاقات إعادة التعبئة والقوائم الإلكترونية والبنوك والبطاقات الائتمانية وأجهزة الإيداع النقدي في كل أنحاء دبي.

وفي كل مرة تمر فيها مركبة عبر بوابة "سالك"، يتعرف قارئ تحديد الهوية بموجات الراديو على ملصق "سالك" المثبت على زجاج المركبة ويتم خصم رسم التعرف المرورية تلقائياً من حساب "سالك" المدفوع مسبقاً. وفي حال عدم وجود ملصق "سالك" مفعّل على المركبة، تلتقط الكاميرا الموجودة في بوابة التعرف المرورية صورة للوحة المركبة، ويتم منح مالك المركبة فترة سماح مدتها 10 أيام عمل من تاريخ الرحلة لتسجيل المركبة وفي حال لم يتم ذلك خلال هذه الفترة يتم تسجيل مخالفة على الملف المروري لمالك المركبة.

وقعت "سالك" اتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات بعد انقضاءها عنها في عام 2022، وذلك للحصول على دعم الهيئة في أداء بعض المهام والأعمال لفترة مؤقتة بعد الانتهاء العام إلى أن تكتسب "سالك" الخبرات اللازمة في هذه المجالات. اعتباراً من يناير 2023، تعمل الأقسام التالية بشكل مستقل تماماً عن الهيئة: المالية والمستشفيات والتعاقدات وإدارة الرواتب.

ووافقت هيئة الطرق والمواصلات على تزويد "سالك" بعدد من الخدمات لمدة تتراوح بين 12 - 36 شهراً بعد الاكتتاب العام، بما في ذلك تقنية المعلومات، وخدمات المرافق والمنشآت والخدمات الإدارية، والتسويق.

حتى وقت الاكتتاب العام، كانت جميع العمليات الأساسية والمؤسسية يتم تنفيذها بشكل مستقل في "سالك" بما في ذلك هندسة التعرف وعمليات التعرف، والشؤون القانونية والاستراتيجية، وإدارة مخاطر المؤسسة، وعلاقات المستثمرين، وعمليات التدقيق الداخلي والامتثال.

ويمكن لـ "سالك" مواصلة العمل من مقر هيئة الطرق والمواصلات لمدة تصل حتى 24 شهراً بعد الاكتتاب العام مع استخدام مركز البيانات الحالي الذي توفره الهيئة. ويقع المقر الرئيسي الحالي للشركة في المقر الرئيسي للهيئة، ويحتضن العديد من موظفي شركة "ترانسكور" المسؤولة عن تشغيل وصيانة نظام سالك منذ عام 2006.

وتعد "ترانسكور" الشريك التكنولوجي، تعد الشركة المشغلة للمهام التشغيلية الرئيسية لنظام "سالك"، بما في ذلك التطوير والاختبار والتدريب والتشغيل وإجراء أعمال الصيانة المتفق عليها من خلال العقد التشغيلي لنظام التعرف المرورية. وتقوم "ترانسكور" تحت إشراف شركة "سالك" بتدريب وتشغيل موظفي مركز اتصال "سالك"، بالإضافة إلى خمسة مكاتب لإسعاد المتعاملين في دبي. وتوفر "ترانسكور" للشركة فريقاً مخصصاً يضم حوالي 250 - 300 موظف يعملون حصرياً لصالح "سالك". وتم مؤخراً تجديد العقد الموقع مع "ترانسكور" وسيجري العمل به لغاية سبتمبر 2026.

حتى نهاية عام 2022، تكون فريق عمل شركة "سالك" من 30 موظفاً بدوام كامل. حيث تقوم الشركة حالياً باستكمال بناء فريقها عقب قيامها بالعديد من الإضافات الرئيسية بعد الاكتتاب العام. ومن المخطط له بحلول نهاية عام 2023 زيادة إجمالي عدد موظفيها إلى 53 - 56 موظفاً على أن يتراوح عددهم بين 58 - 60 موظفاً بدوام كامل بحلول نهاية عام 2024.

كيف تعمل بوابات "سالك"

الخطوة 01

تقترب المركبة من بوابة التعرف المرورية

الخطوة 02

يرصد جهاز الاستشعار ملصق سالك المفعّل

الخطوة 03

يتم التعرف على الملصق واقتطاع التكلفة من الحساب

لمزيد من المعلومات، الرجاء زيارة:
www.salik.ae/about/howitworks



اتفاقية الامتياز

تستمد "سالك" نموذج أعمالها من اتفاقية الامتياز الحصرية لمدة 49 عاماً مع هيئة الطرق والمواصلات

توفر اتفاقية الامتياز لمدة 49 عاماً (تنتهي بتاريخ 30 يونيو 2071) مع هيئة الطرق والمواصلات إطاراً شفافاً للمساهمين يشجع الطرفين على توفير شبكة طرق حضرية عالمية المستوى تضمن انسيابية حركة المرور وتلبي احتياجات اقتصاد دبي المتنامي.

وتنظم اتفاقية الامتياز العلاقة بين "سالك"، وهيئة الطرق والمواصلات، والمجلس التنفيذي لإمارة دبي. وتحدد الاتفاقية نموذج أعمال الشركة، بينما تقوم هيئة الطرق والمواصلات بدور المنظم، ويعتبر المجلس التنفيذي لإمارة دبي صاحب القرار النهائي بخصوص التعرفة وجميع الأحداث الرئيسية. وتغطي اتفاقية الامتياز جميع البنود الأساسية بما في ذلك مدة الامتياز، وتحديد التعرفة، ورسوم الامتياز، وآليات إضافة بوابات جديدة.

وتحدد اتفاقية الامتياز أيضاً التزامات وحقوق كلا الطرفين، والمعايير التشغيلية والمالية للعمل بموجبها. كما تحدد مؤشرات الأداء التشغيلية الرئيسية التي يتعين على "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات الوفاء بها لضمان تنفيذ التزاماتهما بالشكل الصحيح.

على سبيل المثال، يتوجب على "سالك" ضمان الحفاظ على معدل توافر قدره 99% لجميع المعدات مع الالتزام بتقديم تقارير ربع سنوية حول الامتثال لمستوى الخدمة هذا. ويترتب على هيئة الطرق والمواصلات ضمان إتاحة البنية التحتية ومؤشر حالة الأرصفة، والرد على مكالمات الطوارئ، والتعامل مع حوادث الصحة والسلامة والبيئة ضمن حدود زمنية معينة، بالإضافة إلى تحصيل رسوم الغرامات والعقوبات.

وبفضل صياغتها القانونية والحوافز المتبادلة التي تنص عليها، تضمن الاتفاقية للشركة نموذج أعمال خفيف الأصول مع تكفل هيئة الطرق والمواصلات وحدها بتكاليف صيانة وتوسيع شبكة الطرق وبوابات التعرفة المرورية في دبي. علاوةً على ذلك، تمنح الاتفاقية "سالك" آليات تعويض محددة بوضوح لضمان حمايتها إلى حد كبير من الجوانب السلبية المرتبطة بالتضخم والأحداث غير المتوقعة.

بموجب اتفاقية الامتياز، يحق للشركة التوصية بزيادة التعرفة المرورية كل عام وفق صيغة محددة مسبقاً مرتبطة بمعدل التضخم. وتلتزم "سالك" بموجب الاتفاقية بتقديم مراجعة التعرفة المرورية إلى هيئة الطرق والمواصلات التي تدرسها وتحيلها بدورها إلى المجلس التنفيذي لاتخاذ القرار النهائي بشأنها.

في حال رفض المجلس التنفيذي طلب الشركة بزيادة التعرفة، فستقوم هيئة الطرق والمواصلات بتعويض "سالك" من خلال خفض رسوم الامتياز السنوي للحد من آثار التضخم.

أما إذا وافق المجلس التنفيذي على زيادة التعرفة المرورية بنسبة تفوق الحد الأقصى النظري، فسيتم رفع رسوم الامتياز السنوي بناءً على معدل التضخم علماً أن نسبة تعديل رسوم الامتياز يجب ألا تزيد على 25% ولا تقل عن 15% من إيرادات التعرفة المرورية.

تحدد اتفاقية الامتياز كذلك إطار العمل بشأن أي إضافات مستقبلية محتملة على شبكة بوابات التعرفة المرورية. وبمجرد إقرار هذه الإضافات، يحق للشركة الحصول على حقوق رسوم التعرفة المرورية مقابل رسوم مقدمة بالإضافة إلى رسوم الامتياز الجارية. وأوضحت اتفاقية الامتياز آلية تحديد الرسوم المقدمة وحل أي خلافات في الرأي بين الطرفين بخصوص هذه الرسوم.

آلية إضافة البوابات الجديدة

تدرس هيئة الطرق والمواصلات إضافة عدد من بوابات التعرفة المرورية الجديدة كجزء من مجموعة حلول بديلة محتملة لإدارة الازدحام المروري بكفاءة. وستخضع البوابات المحتملة للمراجعة كجزء من تحديث خطة النقل الاستراتيجية لهيئة الطرق والمواصلات.

وستتم عملية الموافقة على الشكل التالي: تجري هيئة الطرق والمواصلات دراسات تفصيلية توضح تأثير الحركة المرورية. وفي حال وافق مجلس إدارة هيئة الطرق والمواصلات على طلبات إضافة البوابات الجديدة، ترفع الهيئة هذه المقترحات إلى مجلس دبي التنفيذي للحصول على الموافقة النهائية.

وفيما يخص "سالك"، سيتطلب الاستحواذ على حقوق تحصيل التعرفة المرورية من البوابات الجديدة تسديد دفعة أولية لهيئة الطرق والمواصلات. وتقدر هذه الدفعة بناءً على تقييم مستقل للتدفقات النقدية المتوقعة من البوابة محل الدراسة باستخدام متوسط التكلفة المرجح لرأس المال بالإضافة إلى علاوة قدرها 2%. وسيتم تحديد متوسط التكلفة المرجح لرأس المال من قبل مستشار مالي مستقل.

وسيتولى تقييم البوابات الجديدة لتحديد قيمة الدفعات الأولية، مستشارون مستقلون يعينهم الهيئة بالإضافة إلى "سالك" بالإضافة إلى مستشار مالي مستقل لتحديد نسبة متوسط التكلفة المرجح لرأس المال.

وفي حال تجاوزت نسبة الاختلاف في التقييمين بين الهيئة و"سالك" 5%، ستكون الدفعة الأولية التي تدفعها "سالك" لهيئة الطرق والمواصلات مبنية على أقل التقييمين، إضافةً إلى مدفوعات إضافية محتملة وفقاً لآلية.

وستدفع "سالك" التزاماتها بمدفوعات الإيرادات الزائدة لفترة التنشيط لسد أي فجوة محتملة في الأرباح المسجلة قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء.

وتستند مدفوعات الإيرادات الزائدة على الفرق في التدفقات النقدية السنوية بين توقعات الحركة المرورية وأحجامها الفعلية بما ينسجم مع القيمة الزمنية للأموال.

وبناءً على الحركة المرورية الفعلية في مهلة الدفع الأولى (3-1 سنوات) ومهلة الدفع الثانية (5-4 سنوات)، فإنه لا داعي لأي دفعات إضافية في حال كانت الحركة المرورية عند صافي القيمة الحالية الدنيا لتوقعات الحركة المرورية أو دونها. وفي حال كانت الحركة المرورية أعلى من صافي القيمة الحالية الدنيا، يتم حينها سداد مدفوعات الإيرادات الزائدة على أساس نسبي. وبعد السنوات الخمسة الأولى، لا تطبق الآلية بغض النظر عن مستويات حركة المرور الفعلية.

05

الاستدامة

48 نظرة عامة حول الحوكمة

50 نظرة عامة حول الحوكمة الاجتماعية

51 نظرة عامة حول الحوكمة البيئية

الاستدامة

تكمن الاستدامة في صميم مهمة "سالک" لمساعدة دبي على النمو بالسرعة التي تواكب طموحاتها. وتلتزم "سالک" بتطوير سياسات قوية في مجالات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات سواء من خلال مساهمتها في تخفيف الزحمة المرورية، أو تقليل استهلاك الوقود والانبعاثات، أو تأمين حرية الحركة للفئات المجتمعية المحتاجة، أو الامتثال لأفضل معايير الحوكمة.

نظرة عامة حول الحوكمة

تأسست شركة "سالک" في يونيو 2022، وتم إدراجها في سوق دبي المالي في سبتمبر 2022، وهي تعمل حالياً على تطوير إطار عملها وأولوياتها في مجالات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

ويرتكز نموذج حوكمة الشركات المتين الذي تتبناه "سالک" على مبادئ الشفافية والإفصاح، مدعوماً بمجلس إدارتها المستقل والضوابط المؤسسية والسياسات الواضحة..

تعد الحوكمة الفعالة عنصراً رئيسياً لتطوير الشركة وتحقيق استراتيجيتها. وتهدف الشركة إلى تنفيذ إطار قوي لحوكمة الشركات، وعملية إعداد تقارير شفافة وإجراءات مناسبة لضمان تنفيذ كل الترتيبات مع الأطراف ذات العلاقة على أسس تجارية بحتة.

و"سالک" هي شركة مدرجة في سوق دبي المالي، وخاضعة لتنظيم هيئة الأوراق المالية والسلع وقوانينها بما في ذلك أنظمة حوكمة الشركات التي تصدرها هيئة الأوراق المالية. وتحدد هذه الأنظمة معايير الإشراف التي يجب على أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين الآخرين في "سالک" الالتزام بها. كما قامت الشركة بتوفير وثيقة تأمين لمسؤولية أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين لتغطية المديرين والمسؤولين في الشركة في ظروف معينة.

ويلتزم المجلس بالحفاظ على المعايير المناسبة لحوكمة الشركات بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

ويشمل مجلس الإدارة لجان تدقيق ومكافآت مستقلة، كما تبنى المجلس قواعد معينة فيما يخص تشكيل المجلس بحيث يضم امرأة واحدة على الأقل.

وتوضح لوائح عمل مجلس إدارة "سالک" إطار الحوكمة العام للشركة، وتهدف إلى تنسيق ومواءمة وثائق السياسات الداعمة ووضع القواعد التي من شأنها أن تمكن مجلس الإدارة والمسؤولين في الشركة من الوفاء بمسؤولياتهم بموجب القوانين واللوائح المعمول بها. وتضم المبادئ الأربعة الأساسية لإطار حوكمة الشركة بموجب لائحة عمل مجلس الإدارة: المساءلة والمسؤولية والشفافية والإفصاح والمعاملة العادلة.

وتلتزم الشركة بالشفافية، وتنوي الإفصاح عن ملخصات للاتفاقيات الرئيسية التي تحكم عملياتها، مثل اتفاقية الامتياز الموقعة مع هيئة الطرق والمواصلات. وتستند الاتفاقية إلى معايير شفافة مع آليات واضحة ومحددة مسبقاً لزيادة التعرّف المرورية.

وتخطط "سالک" لنشر تقرير حوكمة يلخص جهودها في نهاية كل سنة مالية، وتقديمه إلى هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق دبي المالي.

وفي ضوء التزامها بالمعايير الدولية لحوكمة الشركات، تنفذ "سالک" كذلك مجموعة من الإجراءات والسياسات القوية لحمايتها من المخالفات المؤسسية.

فعلى سبيل المثال، تطبق "سالک" سياسة رسمية لمكافحة الرشوة والفساد، يتم الإشراف عليها على مستوى مجلس الإدارة

ويمتد نطاقها ليشمل الموردين أيضاً.

وتوفر سياسة الاحتيال لدى "سالک" إرشادات وتوجيهات لمعالجة مخاطر الاحتيال على مستوى الشركة.

بينما تحدد سياسة الإبلاغ عن المخالفات وعدم الانتقام الإطار العام لتحديد أي سلوكيات غير أخلاقية أو فاسدة أو غير قانونية داخل الشركة.

وبدورها توفر سياسة إشراك أصحاب المصلحة أساليب منظمة للمشاركة من أجل أخذ مخاوف وآراء أصحاب المصلحة تلقائياً بعين الاعتبار في عملية صنع القرار.

وتحدد سياسة التداول بناءً على معلومات داخلية المبادئ التوجيهية للأشخاص الذين يمكنهم الوصول إلى المعلومات الداخلية للشركة، بمن في ذلك أعضاء مجلس الإدارة والموظفين والمقاولين المستقلين. وتحظر السياسة بشكل صارم تداول الأوراق المالية للشركة بناءً على معلومات غير مُفصح عنها للجمهور، كما تلزم هذه السياسة الشركة بتقديم سجل للأشخاص المطلعين وتحديثه بانتظام ليتم الإفصاح عنه إلى الهيئة وسوق دبي المالي.

وتحدد سياسة تعارض المصالح لدى "سالک" مسؤوليات الشركة والعاملين لديها والمتعاملين معها فيما يتعلق بإدارة تعارض المصالح. كما تحدد الطريقة التي ستراقب بها الشركة حالات تعارض المصالح.

وتهدف سياسة مكافحة غسل الأموال لدى الشركة إلى المساعدة

في الإفصاح عن الأنشطة المشبوهة والإبلاغ عنها بما في ذلك المعاملات غير القانونية التي تسبق عادةً غسل الأموال، مثل الاحتيال بشأن الأوراق المالية والتلاعب بالسوق.

وبشكل عام، تلتزم الشركة بنشر ثقافة سليمة للتعبير عن الرأي لتشجيع جميع أصحاب المصلحة على الإبلاغ عن حالات الفساد المحتملة أو الممارسات التجارية غير السليمة أو بشأن الأطراف الخارجية التي تتعامل مع الشركة.

نظرة عامة حول الحوكمة الاجتماعية

انطلاقاً من مسؤوليتها في التخطيط لبناء مستقبل شامل ومتعدد الثقافات في دبي، فإن نهج الأعمال الذي تتبناه "سالك" والذي يركز على الفرد يخدم العملاء والموظفين والمجتمع في آنٍ معاً

وتشمل هذه الفلسفة معاملة "سالك" لموظفيها، حيث تؤمن بأن تطوير رأس مالها البشري هو أساس النمو والازدهار المستدامين وتركز على تعزيز المساواة والشمولية من خلال برامج التدريب والتطوير. وتخطط الشركة أيضاً لدمج ممارسات توظيف محددة للمساعدة في تعزيز المساواة والشمولية.

في عامها الأول ككيان مستقل، واصلت "سالك" الاستثمار في رأس مالها البشري وتعزيز تنوعه وشموليته. ومن 1 يوليو 2022؛ بداية اتفاقية الامتياز مع هيئة الطرق والمواصلات، وحتى 31 ديسمبر 2022، نمت القوة العاملة بدوام كامل لدى "سالك" من 12 إلى 30 موظفاً، وارتفع عدد الجنسيات في فريق الشركة من 8 جنسيات.

كما واصلت "سالك" التركيز على تحقيق التنوع بين الجنسين، حيث بلغت نسبة الإناث من إجمالي القوة العاملة لدى الشركة 33% كما في 31 ديسمبر 2022. وأحرزت الشركة أيضاً تقدماً كبيراً في مجال التوظيف، حيث سجلت معدل توظيف بنسبة 47% مع نهاية العام. ولطالما تمتعت "سالك" بمعدل عالٍ للاحتفاظ بالموظفين، حيث يزيد هذا المعدل عن عقد من الزمن لدى العديد من الموظفين.

وانسجاماً مع التزامها بضمان التنقل السلس لمجتمع دبي المتنامي والذي يتسم بالتنوع والشمولية، تعفي "سالك" آلاف الأشخاص والعديد من المنظمات من دفع التعرفة المرورية، بمن في ذلك ذوي الهمم، والجمعيات الخيرية، والمدارس، والمؤسسات الدينية، ومزودي خدمات النقل العام.

وخلال العام، سجلت بوابات "سالك" الثمانية نحو 7,7 مليون رحلة مجانية، بمعدل 21,000 رحلة يومياً، أي بزيادة قدرها 8,4% عن العام السابق.

إن التزام "سالك" بتطوير أجندة السياسة الاجتماعية التطلعية التي تتبناها دبي ودولة الإمارات يعكس في عمق وحجم نهجها الاستراتيجي الذي يركز على الفرد لخدمة العملاء، وفئات المجتمع المحتاجة، وموظفيها طبعاً.

وانطلاقاً من مسؤوليتها في التخطيط لبناء مستقبل دبي، تلتزم "سالك" برعاية تطور ونمو واحد من المجتمعات الخليجية الأكبر حجماً والأكثر شمولية وتنوعاً من الناحية الثقافية، بالاعتماد على تسهيل حركة شريحة واسعة تنتمي لمختلف الجنسيات.

ولعل تبني "سالك" لهذا الدور الاجتماعي يتجذر عميقاً في سياستها الخاصة بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والتي تعكس التزامها الراسخ بخلق مجتمع مستدام وإدارة عملياتها التشغيلية بشكل فعال وبما يحقق التوازن بين أثارها الاجتماعية والبيئية والاقتصادية.

وتتخذ الشركة خطوات جديّة وفعليّة لدعم أجندتها الخاصة بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

وفيما يخص خدمة العملاء، تحتل "سالك" مكانة رائدة في دبي ومنطقة الشرق الأوسط عموماً. وهي تتمتع بطاقم عمل يعد من الأشد ولاءً في المنطقة. وباعتبارها مزوداً لحلول التنقل السلس، تفتح "سالك" أبوابها أمام ذوي الهمم، وطلاب المدارس، والجمعيات الخيرية، ومؤسسات النقل العام.

وحصلت "سالك"، منذ إنشائها تحت مظلة هيئة الطرق والمواصلات عام 2007، على 22 جائزة محلية وإقليمية نظراً لتميزها بمجال خدمة العملاء؛ حيث فازت في نوفمبر 2022 بثلاث جوائز مرموقة من شركة إنسايتس لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط، عن فئات: أفضل مكتب مساعدة خارجي للعام، وأفضل مركز اتصال خارجي للعام، وواحد من أفضل 3 جهات، ضمن جائزة "حل المشكلات".

ووصل معدل رضا العملاء في "سالك" إلى 92%، وتلتزم الشركة بالحفاظ على مكانتها الريادية كمؤسسة تطلعية معروفة بنهج أعمالها الذي يركز على الفرد.

نظرة عامة حول الحوكمة البيئية

تنسجم أعمال "سالك" مع أهداف دبي للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات نظراً لاعتمادها على الطاقة الشمسية والإجراءات الرقمية غير الورقية التي تحد من الاختناقات المرورية والانبعاثات الكربونية.

ويتماشى مستقبل منظومة "سالك" مع خطة دبي الحضرية الرئيسية 2040، حيث توجه مسيرة نمو دبي عبر 5 مراكز حضرية ترتبط بشبكة "سالك" عالية الكفاءة. وتهدف بوابات "سالك" الآلية ذات الانسيابية، وأي بوابات أخرى قد تضاف إلى خلال فترة الامتياز الممتدة حتى عام 2071، للحد من الاختناقات المرورية والانبعاثات الكربونية وتوفير الوقود.

وباعتبارها تلعب دوراً رئيسياً في التخطيط لبناء مستقبل دبي المستدام، تلتزم "سالك" عموماً بخفض بصمتها الكربونية دعماً لهدف دبي بالوصول بصافي الانبعاثات إلى مستوى الصفر بحلول عام 2050.

تعتبر "سالك" مؤسسة تطلعية تتمتع بأجندة استدامة منسجمة مع أهداف دبي للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. وتحرص الشركة على إدارة عملياتها التشغيلية بفعالية وبطريقة تحقق التوازن بين أثارها الاجتماعية والبيئية والاقتصادية.

ويكمن الجوهر الحقيقي لمهمة "سالك" في تمكين الحركة السلسة والفعالة للسائقين عبر بواباتها، بما يوفر خدمة كبيرة للبيئة المحلية عبر الحد من الاختناقات المرورية والانبعاثات الكربونية وغيرها، وتحسين جودة الهواء.

ونظراً لكونها مزوداً لحلول التنقل الذكية، تلعب "سالك" كذلك دوراً جوهرياً في تنفيذ خطة دبي الشاملة لتطوير مركز حضري مستدام يبلغ عدد الأفراد النشطين خلال ساعات الذروة 7.8 مليون نسمة بحلول عام 2040.

نظرة عامة حول الحوكمة البيئية

وعلى مستوى مجلس الإدارة، قامت "سالک" بتشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، لتساعد المجلس على الوفاء بمسؤولياته الشركة فيما يخص الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وقضايا الاستدامة، وتطوير وإدارة المبادرات والسياسات بناءً على استراتيجية "سالک" للاستدامة، بالإضافة إلى تنفيذ عدة مهام أخرى.

وستقوم "سالک" بإعداد تقرير سنوي للاستدامة يعكس استراتيجيتها طويلة المدى في هذا المجال.

وستسعى الشركة جاهدة لضمان امتثال تقاريرها السنوية حول الاستدامة لأفضل الممارسات الدولية التي تخص إعداد التقارير، وستقوم كل عام بنشر ورفع تقرير الاستدامة إلى هيئة الأوراق المالية والسلع في دولة الإمارات.

كما تدعم "سالک" استراتيجية دبي للتنقل الأخضر 2030 لتشجيع استخدام المركبات الكهربائية وتخفيض الانبعاثات الكربونية، حيث تقدم الشركة ملصقات "سالک" مجاناً لمشغلي المركبات الكهربائية. وتضاعف عدد المركبات المسجلة التي تحمل هذه الملصقات ليصل إلى 2,418 مركبة كما في 31 ديسمبر 2022، مقارنة بـ 1,105 مركبات في العام السابق.

وبدأت "سالک" عام 2018 عملية تحويل بواباتها الآلية للعمل على الطاقة الشمسية.

وتم تركيب أول نظام للطاقة الشمسية في بوابة جبل علي، ليزود البوابة بحوالي 15% من احتياجاتها من الطاقة الكهربائية. وتخطط "سالک" لتركيب أنظمة للطاقة الشمسية في بواباتها المتبقية بعد إجراء الدراسات التقنية اللازمة، وذلك بهدف تعزيز استخدام الطاقة المتجددة في أعمالها.

وباعتبارها مزود الخدمات التكنولوجية الأفضل في فئتها، تشكل "سالک" جزءاً لا يتجزأ من مسيرة تحول دبي الرقمية؛ وكانت السبابة لتبني استراتيجية الأعمال غير الورقية التي تتيح إجراء جميع المعاملات عبر تطبيق "سالک" الذكي وموقع الشركة الإلكتروني.

وتتجنب "سالک" انبعاث 4.9 طن من ثاني أكسيد الكربون سنوياً من خلال تقديم البدائل الرقمية لشراء ملصقات "سالک"، وتفعيل وإعادة شحن حسابات "سالک" مسبقاً الدفع، ودفع التعرفة والغرامات. ووفقاً لتقديرات "سالک"، فإن حوالي 99% من عملائها يفضلون الخدمات الذاتية الرقمية على زيارة مراكز خدمات "سالک". ويؤدي إتمام أي معاملة عبر قناة "سالک" الذكية إلى تفاذي 12 كيلوغرام من الانبعاثات الكربونية.

وعند فصلها عن هيئة الطرق والمواصلات في عام 2022 كشركة مساهمة عامة قبل طرح العام الأولي لأسهمها، نجحت "سالک" بإرساء هيكلية مؤسسية قوية ومجموعة من الإجراءات التي تؤكد التزامها الراسخ بالاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

وكجزء من هذا الالتزام، تفرض "سالک" على جميع الموردين متطلبات فحص صارمة للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

06

حوكمة الشركات

56	نظرة عامة حول حوكمة الشركة
57	مجلس الإدارة
63	الإدارة التنفيذية
64	إدارة المخاطر
66	تقرير حوكمة الشركات



نظرة عامة حول حوكمة الشركة

يشرف على شركة "سالك" نخبة من كبار المسؤولين الحكوميين والمهندسين والمخططين المتمرسين الذين كان لهم دور كبير في بلورة معالم دبي وإرساء أسس التنقل الحضري الأكثر حداثة وكفاءة على مستوى العالم. ويتولى إدارة العمليات اليومية للشركة فريق من المديرين التنفيذيين المبتكرين من أصحاب الكفاءات القيادية المتميزة في مجالاتهم. وتتبنى "سالك" نهجاً متكاملاً لإدارة المخاطر واستمرارية الأعمال وإدارة الأزمات بما يضمن استمرار الشركة - ودبي - في المضي قدماً على مدار الساعة.

مجلس الإدارة

يشرف على "سالك" مجموعة من الخبراء الذين ساهموا في تشكيل معالم دبي الحديثة.

المستويات المناسبة لمكافآت المديرين التنفيذيين، ويلعبون دوراً رئيسياً في تعيين أعضاء مجلس الإدارة الجدد. يمكن مراجعة شروط وأحكام تعيين أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين.

يتولى مجلس الإدارة مهام القيادة الاستراتيجية لشركة "سالك" مع تحديد سياساتها الإدارية الأساسية، والإشراف على أدائها وأداء رئيسها التنفيذي.

يعدّ مجلس الإدارة الجهة الرئيسية المنوط بها اتخاذ القرارات لكل الموضوعات المهمة للشركة، سواء فيما يتعلق بالآثار الاستراتيجية أم المالية أم الآثار الأخرى المتعلقة بسمعة "سالك".

أقرّ مجلس الإدارة إطار عمل للحوكمة ينظم الموافقات الداخلية والمسائل التي قد يتم تفويضه بها من أجل تعزيز الحوكمة الفعالة عبر جميع عملياته التشغيلية.

ينبثق عن مجلس إدارة "سالك" لجتين دائمتين هما - لجنة التدقيق التي تساعد المجلس في إيداء المشورة بخصوص التقارير المالية وعمليات الرقابة والضوابط الداخلية والخارجية، ولجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة التي تقدم المشورة بشأن سياسات الترشيحات والمكافآت فيما يتعلق بأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا، بالإضافة إلى الإشراف على استراتيجيات وسياسات "سالك" المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة.

يلتزم مجلس إدارة "سالك" بأعلى معايير حوكمة الشركات، والتي يراها ضرورية لضمان نزاهة الأعمال وكسب ثقة المستثمرين. ويتوقع من جميع مديري وموظفي "سالك" التصرف بأمانة ونزاهة وإنصاف. وستبذل الشركة قصارى جهدها للامتثال لجميع القوانين المعمول بها، واتباع ممارسات وإجراءات العمل المناسبة، والعمل بنزاهة.

يتولى إدارة "سالك" مجلس إدارة مكون من سبعة أعضاء ملتزمين بالحفاظ على معايير حوكمة الشركات بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

يتمتع أعضاء مجلس الإدارة الحالي بخبرة مشتركة تزيد إجمالاً على 150 عاماً في تخطيط وإدارة احتياجات التنقل في دبي، بمن فيهم خبراء هندسيون ساهموا في صياغة المشهد الحضري لمدينة دبي.

يتكون مجلس الإدارة من 7 أعضاء من بينهم عضو واحد تنفيذي و6 أعضاء غير تنفيذيين مستقلون، وتم تعيينهم لمدة 3 سنوات. وعلى مجلس الإدارة الاجتماع مرة كل 3 أشهر على الأقل. يتمثل دور رئيس مجلس الإدارة في تعزيز مساهمات أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والعلاقة بينهم وبين المديرين التنفيذيين. ويساهم المديرون غير التنفيذيين بشكل كبير من خلال التحدي البناء والمساهمة بتطوير الاستراتيجية. وتتم مراقبة أداء الإدارة، وكذلك سلامة البيانات المالية وفعالية الضوابط المالية وأنظمة إدارة المخاطر. ويتولى المديرون غير التنفيذيين مسؤولية تحديد

«تؤثر الحوكمة الفعالة

للشركات بشكل كبير في نجاح أداء "سالك" في بيئة الأعمال.»

معالي مطر الطاير (رئيس مجلس الإدارة)

مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة



المهندسة ميثاء بن عدي

عضو مجلس إدارة

تشغل المهندسة ميثاء بن عدي منصب المدير التنفيذي لمؤسسة المرور والطرق في هيئة الطرق والمواصلات بدبي منذ تأسيسها في عام 2005. حيث قامت خلال هذه الفترة بالإشراف على تصميم وتنفيذ العديد من المشاريع بما في ذلك الجسر العائم في دبي، وقناة دبي المائية، ومشاريع الطرق المؤدية إلى معرض إكسبو 2020، وإنشاء خدمات تشغيل التعرف المرورية للطرق في "سالك". تم اختيار بن عدي كواحدة من أفضل 10 قائدات للسيدات الأكثر تأثيراً لعام 2018 من قبل مجلة فوربس، وحصلت على جائزة الشيخ راشد للتميز العلمي، وجائزة محمد بن راشد آل مكتوم، وجائزة الأمير مايكل العالمية للسلامة المرورية بالإضافة إلى درع التميز الذهبي من قبل سفير التعاون العربي للمنظمة العربية للمسؤولية المجتمعية بالمملكة الأردنية الهاشمية. تحمل بن عدي شهادة الماجستير في هندسة النقل من جامعة نيوكاسل في المملكة المتحدة، وشهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة الكويت.



عبد المحسن إبراهيم كلبت

نائب رئيس مجلس الإدارة

السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت عضواً في مجلس مديرين هيئة الطرق والمواصلات منذ إنشائها في عام 2005. وبصفته أحد مؤسسي الهيئة، فقد ساهم في تشكيل الهيكل التنظيمي لأعمالها، وثقافتها المؤسسية للتحسين المستمر، وأطرها القوية للحوكمة والعمليات التشغيلية متعددة الوظائف. خلال الفترة الممتدة من عام 2005 إلى عام 2015، وبصفته مديراً تنفيذياً لقطاع الإستراتيجية وحوكمة الشركات لدى هيئة الطرق والمواصلات، قاد كلبت مسار تحول الهيئة إلى مزود متكامل لحلول التنقل بما يشمل الطرق وخطوط السكك الحديدية والنقل العام. وفي عام 2011، حصل على وسام صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم. ويشغل السيد كلبت منصب المدير التنفيذي لمؤسسة القطارات منذ عام 2015. وهو يحمل شهادة البكالوريوس في علوم الكمبيوتر من جامعة الإمارات العربية المتحدة في مدينة العين، وأكمل برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة التنفيذيين.



معالي مطر الطاير

رئيس مجلس الإدارة

معالي مطر الطاير هو أحد أبرز مهندسي البنية التحتية المتطورة للتنقل في دبي الحديثة. وبالإضافة إلى منصبه كرئيس لمجلس إدارة "سالك"، يشغل معالي الطاير أيضاً منصب المدير العام ورئيس مجلس المديرين لهيئة الطرق والمواصلات، المفوض العام لمسار البنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة الحياة في دبي. تولى معاليه قيادة هيئة الطرق والمواصلات منذ عام 2005. وساهم على مدار أكثر من 40 عاماً في بلورة معالم دبي الحديثة، حيث أشرف على تطوير الأجزاء الرئيسية لشبكة طرق "سالك"، وتطوير منظومة النقل الجماعي في مترو دبي، والطرق المرورية الإقليمية الرئيسية، وقناة دبي المائية، وكورنيش جميرا، ومتحف الاتحاد، والعديد من مشاريع البنية التحتية لخدمة معرض إكسبو 2020 دبي. وفي هيئة الطرق والمواصلات، أشرف معاليه على مشاريع تزيد تكلفتها على 140 مليار درهم حصدت معها الهيئة أكثر من 270 جائزة. وأشرف أيضاً على إعداد الخطة الحضرية الرئيسية لدبي 2040، والتي تحدد استراتيجية طويلة الأجل للإمارة. يحمل الطاير درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ويسكونسن بالولايات المتحدة الأمريكية.

أعضاء مجلس الإدارة



محمد عبد الرحمن الهاوي

عضو مجلس إدارة

يشغل محمد الهاوي حالياً منصب مدير التنمية الاقتصادية في المجلس التنفيذي، حيث يقود تنفيذ السياسة الاقتصادية في دبي وعملية تطوير الاستراتيجية. كما يشغل منصب رئيس الفريق الاقتصادي ويتبع المجلس التنفيذي بهدف تعزيز مكانة دبي الاقتصادية والتنافسية. وخلال توليه منصب نائب الرئيس لمنصة التقنية والصناعة والتعدين في شركة مبادلة سابقاً، قاد السيد/ الهاوي اتحاداً استثمارياً دولياً لمشاريع البنية التحتية تبلغ قيمته مليارات الدولارات ويتمتع بخبرة في تطوير وتنفيذ المبادرات الحكومية رفيعة المستوى والسياسات الحكومية. ويتمتع بسجل حافل في استخدام المهارات الشخصية وقدرات التفاوض ومهارات إدارة الأزمات لتحقيق الأهداف المؤسسية. حصل السيد/ الهاوي على درجة الماجستير في علوم الكمبيوتر من جامعة كوليدج لندن، بالإضافة إلى بكالوريوس العلوم في الرياضيات من إمبريال كوليدج لندن.



محمد عبد الله لنجاوي

عضو مجلس إدارة

يتمتع محمد عبد الله لنجاوي بخبرة واسعة في مجالات السلامة والأمن وإدارة الأزمات وعمليات المطارات مع فطنة تجارية قوية. ولديه كذلك خبرة عملية متميزة في التخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والتحكم في المهام المتعلقة بإدارة أزمات المطارات وكل الأمور المتعلقة بالطيران. ويتولى السيد لنجاوي حالياً منذ عام 2016 منصب المدير التنفيذي لأمن الطيران والتحقيق في الحوادث، حيث يتولى مسؤولية أمن الطيران والحد من المخاطر وصنع السياسات والعديد من المهام الأخرى. ويتمتع بسجل حافل في إدارة مجموعة متنوعة من الإدارات والوظائف ذات الصلة.



إبراهيم الحداد

الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة

إبراهيم الحداد هو خبير متمرس يتمتع بخبرة تزيد على 17 عاماً في تقديم مشاريع مؤثرة. ومنذ انضمامه إلى هيئة الطرق والمواصلات في عام 2013، ركز على مشاريع تحويل الأعمال، والشراكات بين القطاعين العام والخاص كما وتولى قيادة مشاريع بارزة مثل اتفاقية المشروع المشترك "هلا" بين هيئة الطرق والمواصلات وكريم، والتحول التجاري لمؤسسة تاكسي دبي، واتفاقية الامتياز مع شركة هايرميديا، وتنفيذ بوابة Invest RTA. وساهم في فوز هيئة الطرق والمواصلات بجائزة كايبتال فاينانس إنترناشيونال "الأفضل فريق استثمار في المشاريع اللوجستية ابتكاراً على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي 2019، وأصبحت كذلك أول كيان في المنطقة يحصل على شهادة أيزو 10014:2006 التي تدل على توافق الممارسات التجارية والاستثمارية في هيئة الطرق والمواصلات مع الممارسات العالمية الرائدة. حصل السيد الحداد على درجة الماجستير في إدارة العقارات من جامعة ساوث ويلز - سيدني، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة الإمارات العربية المتحدة.



محمد المظرب

عضو مجلس إدارة

يشغل محمد المظرب منصب المدير التنفيذي لقطاع خدمات الدعم التقني المؤسسي في هيئة الطرق والمواصلات، ويقود التحول الرقمي في قطاع النقل بدبي. ويتولى المظرب مسؤولية استخدام التقنيات المتطورة لتوفير تجارب رائدة وقائمة على التقنيات المتقدمة للسائقين والركاب ومستخدمي الطرق. وقد بنى خبرته القيادية الواسعة من خلال العمل في منصب مدير إدارة تشغيل القطارات في هيئة الطرق والمواصلات. وكان المظرب مسؤولاً أيضاً عن توفير نظام تحصيل الأجرة الآلي، وتشغيله لكل وسائل النقل في دبي بالإضافة إلى إنشاء مصادر إيرادات تجارية أخرى باستخدام البنية الأساسية للنظام. وهو عضو في العديد من اللجان وفرق العمل على مستوى المدينة التي تشرف على رحلة التحول الرقمي في دبي.

أعضاء مجلس الإدارة

الإدارة التنفيذية

تتكون إدارة سالك من فريق تنفيذي عالي الكفاءة والخبرة يمتلك رؤية مشتركة لنجاح الشركة

لجان مجلس الإدارة

لجنة التدقيق

- رئيس اللجنة - عبد المحسن إبراهيم كلبت
- الأعضاء - محمد عبد الرحمن الهاوي
ومحمد عبد الله لنجاوي

تجتمع لجنة التدقيق أربع مرات سنوياً على الأقل؛ وهي مسؤولة عن مراجعة ومراقبة سلامة البيانات المالية للشركة، والسياسات المالية والمحاسبية ونطاق الأعمال التي يقوم بها مدققون خارجيون بخلاف أعمال التدقيق. كما تتولى اللجنة الإشراف على العلاقة بالمدققين الخارجيين، وإسداء المشورة المتعلقة بتعيين المدققين الخارجيين، ومراجعة مدى فاعلية عمليات التدقيق الخارجية، وكذلك مراجعة مدى فاعلية قسم مراجعة الضوابط الداخلية لدى الشركة.

لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات

البيئية والاجتماعية والحوكمة

- رئيس اللجنة - محمد المطرب
- الأعضاء - محمد عبد الرحمن الهاوي
ومحمد عبدالله لنجاوي

تشرف لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة على تعيين ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا، بالإضافة إلى تحديد إستراتيجية وسياسات الشركة فيما يخص الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة. وتتولى اللجنة تقييم تعيين الإدارة العليا لشركة "سالك"، ومراقبة استقلالية الأعضاء المستقلين. وتقدم اللجنة أيضاً توصيات إلى مجلس الإدارة بشأن مكافآت التنفيذيين، بالإضافة إلى تطوير إستراتيجية الاستدامة للشركة وإعداد المبادرات والسياسات المناسبة لتنفيذها.

ابراهيم الحداد

الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة



إبراهيم الحداد هو خبير متمرس يتمتع بخبرة تزيد على 17 عاماً في تقديم مشاريع مؤثرة. ومنذ انضمامه إلى هيئة الطرق والمواصلات في عام 2013، ركز على التحول التجاري والشراكات بين القطاعين العام والخاص وتولى قيادة مشاريع بارزة مثل اتفاقية المشروع المشترك "هلا" بين هيئة الطرق والمواصلات وكريم، والتحول التجاري لمؤسسة تاكسي دبي، واتفاقية الامتياز مع شركة هايبرميديا، وتنفيذ بوابة Invest RTA. وساهم في فوز هيئة الطرق والمواصلات بجائزة كابيتال فاينانس إنترناشيونال "الأفضل فريق استثمار في المشاريع اللوجستية ابتكاراً على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي 2019، وأصبحت كذلك أول كيان إقليمي يحصل على شهادة آيزو 10014:2006 التي تثبت توافق الممارسات التجارية والاستثمارية في هيئة الطرق والمواصلات مع الممارسات العالمية الرائدة. حصل السيد الحداد على درجة الماجستير في إدارة العقارات من جامعة ساوث ويلز - سيدني، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

ماجد إبراهيم

الرئيس المالي



انضم ماجد إبراهيم إلى هيئة الطرق والمواصلات عام 2010 وعمل لمدة 12 عاماً في الإدارة المالية بالهيئة، حيث يتمتع بخبرة 32 عاماً في مجال المالية والتدقيق لدى شركات التدقيق الكبرى وكذلك الهيئات الحكومية والخاصة. كما أنه لديه مؤهلات عالية في مجال التحليل والتطوير وخبرة كبيرة في تنفيذ العمليات المالية وإدارتها، كما يتمتع بخبرات متعددة في توفير التمويل، وخفض التكاليف، وتعظيم الإيرادات، وتمويل المشاريع العملاقة، والإدارة المالية، والاستراتيجيات المالية بما يضمن تحقيق الاستدامة المالية، وكذلك التخطيط، والموازنات، وعمليات إدارة النقد، وصياغة السياسات/ الإجراءات المحاسبية واعداد القوائم المالية المجمعة. خلال عمله بهيئة الطرق والمواصلات أشرف على العديد من مشاريع البنية التحتية لإنشاء معالم بارزة في دبي من الجانب المالي، كما أدار اتفاقيات تسهيلات ائتمانية وتمويل رئيسية مختلفة بقيمة تفاوتت بين تمويل محلي وتمويل دولي من خلال هيئات تنمية الصادرات. وهو محاسب قانوني معتمد CPA من جامعة إلينوي بالولايات المتحدة وقد حصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الكندية، كما أنه محقق احتيال معتمد، ومدقق رقابة داخلية معتمد، وحاصل على شهادة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

طارق إسماعيل محمد

رئيس تقنية المعلومات



انضم طارق إسماعيل محمد إلى "سالك" كرئيس تنفيذي للتقنية في أكتوبر 2022، وهو مدير متمرس يتمتع بخبرة تمتد لما يقرب من 17 عاماً. وانضم إسماعيل إلى "سالك" قادماً من شركة إنجازات لنظم البيانات التي شغل فيها منصب مدير برنامج "حصنتك". وقبل ذلك، أمضى ما يقرب من عقدٍ من الزمان في هيئة الطرق والمواصلات شغل خلالها منصب نائب مدير إدارة ومدير أنظمة النقل، ثم مدير أول في مركز التحكم الموحد. وقد حصل على درجة البكالوريوس في تقنية المعلومات من الجامعة الأمريكية في دبي وماجستير في إدارة الأعمال من كلية بايز للأعمال بجامعة سيتي بلندن.

إدارة المخاطر

بفضل مرونة تصميمها، حافظت أنظمة إدارة المخاطر المؤسسية في "سالك" على دوران عمليات الشركة وسلاسة الحركة في دبي خلال عام 2022.

تم تصميم نظام بوابات التعرف المرورية لشركة "سالك" ليضمن استمرار عمل البوابات وتوافرها بشكل شبه دائم، وبلغ متوسط وقت التشغيل عبر بوابات التعرف المرورية على جانب الطريق أكثر من 99%. وتدعم خطط التعافي من الكوارث الإطار التقني المتين للشركة، والذي سجل من جديد في عام 2022 أداءً شبه تام على أصعدة الإخطار، والمراقبة، والاتصال، ورصد الحوادث، واستئناف الخدمات.

ويضمن نظام إدارة استمرارية الأعمال في "سالك"، والقائم على سياسة إدارة استمرارية الأعمال المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، إجراء تحليلات دورية لتأثير الأعمال، وإعداد خطط استمرارية الأعمال واختبارها لضمان مرونة العمليات.

بينما يستخدم نظام إدارة المخاطر المؤسسية في "سالك" لغة وبروتوكولات مشتركة لتحديد وتوثيق والإبلاغ عن المخاطر الاستراتيجية بشكل تنازلي، وعن المخاطر التشغيلية بشكل تصاعدي.

ويتم قياس المخاطر عبر أعمال "سالك" وفي نطاق صنع القرار بصورة مستمرة لضمان اتساقها مع خطط الحد من المخاطر على جميع مستويات الشركة، إلى جانب مراقبتها من قبل لجنة على مستوى الإدارة. وهذا يضمن وجود فريق الإدارة - بمختلف وظائفه - على رأس جميع أنشطة إدارة المخاطر دوماً، بما في ذلك العلاقات مع الشركاء، وتعزيز جهازية "سالك" ومرونتها في مواجهة الاضطرابات.

يمثل نظام إدارة المخاطر المؤسسية في "سالك" خط الدفاع الرئيسي الثالث الذي تحدده سياسة حوكمة "سالك"، ومن خلاله يقدم مجلس الإدارة قرارات تنفيذية بشأن المخاطر الرئيسية التي تواجهها "سالك" ولجنة التدقيق التابعة لها، والتي تكون على اطلاع بنموذج إدارة المخاطر المؤسسية المتكامل، وهو ما يوفر ضماناً بشأن ممارسات الحوكمة التي تتبناها "سالك".

تعتبر دبي أكبر مركز حضري للسياحة والأعمال في الخليج، وهو ما يجعلها مدينة لا تنام. إذ تستقطب الإمارة السياح ورجال الأعمال التنفيذيين، بالإضافة إلى ما يقرب من 4.4 مليون من السكان المحليين والغير محليين يومياً، حيث تبقى الإمارة مفتوحة وسهلة الوصول على مدار اليوم والعام.

وتحقق "سالك" مهمتها بتوفير حركة سلسة وانسيابية من خلال ثماني بوابات آلية في جميع أنحاء الإمارة باعتبارها المشغل الحصري لبوابات تحصيل التعرف المرورية في دبي، والتي سجلت مرور 1.5 مليون رحلة يومياً في عام 2022.

ولهذا السبب اعتمدت "سالك" واحداً من أفضل أنظمة إدارة المخاطر المؤسسية في القطاع، والذي يعمل كمحرك مركزي لجميع أنشطة إدارة المخاطر عبر مختلف أجزاء الشركة، كما يدعم إدارة المخاطر المؤسسية وإدارة استمرارية الأعمال، إضافة إلى حالات الطوارئ، وإدارة الأزمات.

وكشركة تقوم أعمالها على أفضل التقنيات وأحدثها، تدرك "سالك" الحاجة إلى جعل المرونة المنهجية جزءاً أساسياً وروتينياً من تقنياتها وعملياتها، وذلك من خلال نظام متكامل يبقي الشركة ودبي متاحين للعمل على مدار العام.

تعتمد "سالك" نهجاً متكاملاً لإدارة المخاطر المؤسسية وإدارة استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات، مما يعزز قدرتها على الاستجابة لأي عراقيل تعيق عملياتها، إضافة إلى المساهمة في تحقيق أهدافها بعيدة المدى. كما تتم مراقبة وإدارة جميع جوانب الأعمال واتخاذ القرار في "سالك" استعداداً لأي مخاطر متوقعة أو طارئة.

كما أن بيانات المخاطر المستندة إلى سياق الأعمال والمعتمدة من قبل مجلس الإدارة بموجب سياسة "سالك" لإدارة المخاطر المؤسسية، تضع حدوداً للمخاطر المقبولة لجميع وحدات الأعمال لتتقيد بها أثناء ممارسة مهامها.

وتم تصميم تكنولوجيا "سالك" الأفضل في فئتها للتعرف المرورية لتضمن استمرارية أعمال الشركة ومرونتها.

تقرير حوكمة الشركات

1. بيان بالإجراءات التي تم اتخاذها لاستكمال نظام حوكمة الشركات خلال عام 2022، وكيفية تطبيقها.

اعتمد مجلس الإدارة ("مجلس الإدارة") إطار حوكمة شركة "سالك ش.م.ع" ("الشركة" أو "سالك") وميثاق مجلس الإدارة، والذي يتوافق مع جميع المتطلبات والأحكام الرئيسية لقرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3 / ر.م) لسنة 2020 بشأن اعتماد دليل حوكم الشركات المساهمة العامة ("دليل الحوكمة").

أما بالنسبة لطريقة تنفيذ أحكام دليل الحوكمة، فقد نفذت "سالك" سياسات مختلفة اعتمدها مجلس إدارة الشركة مع مراعاة مصالح الشركة والمساهمين وجميع أصحاب المصلحة الآخرين، على النحو التالي:

أ. مجلس الإدارة:

يتوافق تكوين مجلس الإدارة واختصاصاته مع متطلبات دليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع، والمرسوم بقانون اتحادي رقم (32) لسنة 2021 بشأن الشركات التجارية، والنظام الأساسي للشركة، فضلاً عن القوانين واللوائح التنظيمية الأخرى ذات الصلة.

وتلتزم "سالك" بالاختصاصات التي حددها مجلس الإدارة فيما يتعلق بتكوينها وإجراءاتها التشغيلية ومسؤولياتها، مثل:

1. من واجب مجلس الإدارة التأكد من تنفيذ الشركة لأهدافها الموضحة في النظام الأساسي. كما أنه يتحمل المسؤولية ويمتلك السلطة لتحديد الأطر، والسياسات، والممارسات التي تحكم وتراقب إدارة عمليات ومخاطر الشركة من أجل تحقيق هذه الأهداف.
2. سيقدم مجلس الإدارة إرشادات واضحة وموضوعية ومناسبة، وسيضع معرفته وخبرته الجماعية في خدمة الشركة.
3. يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن تطبيق لوائح ومعايير حوكمة الشركات وفقاً لقانون حوكمة الشركات الذي ينطبق على جميع الشركات المساهمة العامة المدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة.
4. يحتفظ مجلس الإدارة بالقدرة على تفويض المسائل التي يراها مناسبة للجانبه أو أعضائه أو الإدارة التنفيذية العليا. ويتم تفويض هذه الصلاحيات عن طريق مصفوفة صلاحيات محددة معتمدة من قبل مجلس الإدارة.
5. أكد أعضاء مجلس الإدارة المستقلون وضعهم المستقل خلال عام 2022، وتحققت الشركة من استيفاء المتطلبات القانونية المتعلقة بالحد الأدنى لعدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين.

ب. لجان مجلس الإدارة

أنشأ مجلس الإدارة لجنتين (2) على النحو التالي، وتعمل كل لجنة وفقاً للشروط المرجعية الخاصة بها:

1. لجنة التدقيق
2. لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

ج. الرقابة الداخلية:

1. أنشأ مجلس الإدارة نظاماً للرقابة الداخلية لتقييم الوسائل والإجراءات الخاصة بالمسائل التشغيلية وإدارة المخاطر وتنفيذ دليل حوكمة هيئة الأوراق المالية والسلع.

2. سيتولى مجلس الإدارة مراقبة وطلب التحقق من امتثال الشركة وموظفيها للقوانين واللوائح والقرارات المعمول بها والتي تحكم عملياتها، وكذلك الإجراءات والسياسات الداخلية، بالإضافة إلى مراجعة المعلومات المالية.
3. تساعد لجنة التدقيق مجلس الإدارة في الإشراف على تطبيق نظام الرقابة الداخلية. وتتطلب سياسة الرقابة الداخلية أن يراقب مجلس الإدارة مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للشركة بشكل سنوي.

د. مدونة قواعد السلوك

1. تتبنى "سالك" مدونة قواعد سلوك تحدد القيم الأساسية للشركة التي تهدف إلى تعزيز روح المسؤولية وتعزيز الالتزام بالمعايير الأخلاقية العالية.
2. تنطبق مدونة قواعد السلوك على مديري وموظفي "سالك" على حد سواء. وتشجع المدونة المقاولين والمستشارين وشركاء الأعمال والموردين وأي أشخاص آخرين يعملون لدى الشركة أو يمثلونها على اتباع المدونة.

هـ. تداول الأوراق المالية للشركة

1. وافق مجلس الإدارة على قواعد مكتوبة تخص تداول أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الشركة للأوراق المالية التي تصدرها الشركة، أو الشركات التابعة لها أو الشركات الشقيقة.

2. جدول بملكية وتعاملات أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال العام 2022:

الاسم	صلة القرابة / المنصب	الأسهام المملوكة كما في 31/12/2022	إجمالي عملية البيع	إجمالي عملية الشراء
إبراهيم سلطان الحداد (الرئيس التنفيذي)	الرئيس التنفيذي	1,000,000	-	1,000,000
عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	عضو مجلس إدارة مستقل، نائب رئيس مجلس الإدارة	1,000,000	-	1,000,000
نوف عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن يونس	إبنة نائب رئيس مجلس الإدارة	1,081	-	1,081
محمد يوسف المطرب	عضو مجلس إدارة مستقل، غير تنفيذي	1,092	-	1,092
ساره المطرب	زوجة محمد يوسف المطرب	1,060	-	1,060
راشد مطر محمد الطاير	ابن رئيس مجلس الإدارة	1,103	-	1,103

- برنامج الإسكان الحكومي لمدة 20 عاماً (بقيمة 65 مليار درهم إماراتي)؛
- الخارطة الموحدة الشاملة للأراضي بدبي؛ و
- منصة دبي للتطوير التكنولوجي.

معاليه عضو في مجلس إدارة شركة الاتحاد للقطارات.

عبد المحسن إبراهيم كلبت (نائب رئيس مجلس الإدارة)

يتمتع عبد المحسن إبراهيم كلبت بخبرة هائلة تزيد عن 30 عاماً في القيادة العليا في القطاع العام. وهو عضو في مجلس إدارة هيئة الطرق والمواصلات منذ إنشائها في عام 2005. كما أدى دوراً مهماً في إنشاء هيئة الطرق والمواصلات من خلال تطوير حوكمة قوية وفعالة، وأطر تشغيلية، ومتعددة الوظائف وهيكل تنظيمي للأعمال. واستحدث مفاهيم إدارة إبداعية ونهج متنوعة لتحسين العمليات الإدارية والفنية على مستوى هيئة الطرق والمواصلات، مما أدى إلى تحويلها من عمليات روتينية إلى محرك استراتيجي عالي الكفاءة.

خلال الفترة الممتدة من عام 2005 إلى عام 2015، شغل السيد/كلبت منصب المدير التنفيذي لقطاع الإستراتيجية وحوكمة الشركات لدى هيئة الطرق والمواصلات، حيث تولى مسؤولية تحديد وتوجيه الاتجاه الاستراتيجي لهيئة الطرق والمواصلات نحو حلول نقل متكاملة تماماً بهدف تحويل استخدام السيارات الخاصة إلى وسائل النقل العام بهدف دعم خطة التنمية الإستراتيجية طويلة المدى في دبي ورؤيتها. في عام 2011، حصل على وسام صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم وسام الشرف لإسهاماته القيمة في التميز والعمل الحكومي لدى هيئة الطرق والمواصلات.

ويشغل السيد/ كلبت منصب المدير التنفيذي لمؤسسة القطارات منذ عام 2015. وخلال هذه الفترة، ركز جهوده بنشاط على تحسين الكفاءة التشغيلية وتعظيم الإيرادات وتقليل النفقات. بالإضافة إلى تصميمه على توسيع شبكة السكك الحديدية وتعزيزها وتطويرها في دبي، فإنه يركز على الاستخدام الفعال والأمثل للميزانية من خلال خطة الشراكة بين القطاعين العام والخاص. وقد طبق أيضاً تدابير عظيمة لتوفير تكاليف التطوير والتشغيل في مؤسسة القطارات.

حصل على بكالوريوس في علوم الكمبيوتر من جامعة الإمارات العربية المتحدة في مدينة العين وأكمل برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة التنفيذيين.

المهندسة ميثاء بن عدي (عضو مجلس إدارة)

تشغل ميثاء بن عدي منصب المدير التنفيذي لمؤسسة المرور والطرق في هيئة الطرق والمواصلات بدبي منذ تأسيسها في العام 2005، حيث قامت خلال هذه الفترة برؤية تصميم وتنفيذ العديد من المشاريع بما في ذلك مشروع الجسر العائم في دبي، وقناة دبي المائية، ومشاريع الطرق المؤدية إلى معرض إكسبو 2020، وإنشاء خدمات تشغيل التعرف المرورية للطرق.

حصلت المهندسة/ ميثاء بن عدي على العديد من الجوائز العالمية والإقليمية، بما في ذلك جائزة الشيخ راشد للتميز العلمي، جائزة محمد بن راشد آل مكتوم لمساهماتها في نجاح مشروع مترو دبي ومشاريع الطرق المنفذة دعماً له، بالإضافة إلى درع التميز الذهبي من سفير التعاون العربي للمنطقة العربية للمسؤولية المجتمعية بالمملكة الأردنية الهاشمية تقديراً لجهودها في تحقيق رسالة الأعمال والمسؤولية الاجتماعية. كما حصلت المهندسة/ ميثاء بن عدي على جائزة الأمير مايكل العالمية للسلامة المرورية، بالإضافة إلى حصولها على العديد من الجوائز من برنامج حمدان بن محمد للحكومة الذكية. وقد تم اختيارها كواحدة من أفضل 10 فائذات للسيدات الأكثر تأثيراً في القطاع الحكومي في الشرق الأوسط لعام 2018 من قبل مجلة فوربس، بالإضافة إلى حصولها على جائزة الإنجاز مدى الحياة من مؤسسة MEED العالمية في عام 2018، والعديد من الجوائز الأخرى المتعلقة بالقيادة والبنية التحتية والنقل.

تشغل المهندسة/ ميثاء بن عدي منصب رئيسة لعدة مجالس ولجان مهمة في قطاعات النقل والسلامة المرورية والاستدامة. حصلت المهندسة/ ميثاء بن عدي على شهادة الماجستير في هندسة النقل من جامعة نيوكاسل في المملكة المتحدة كما تحمل شهادة بكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة الكويت.

3. تكوين مجلس الإدارة:

أ. تشكيل المجلس الحالي

تم تشكيل مجلس إدارة "سالك" بموجب قرار المجلس التنفيذي لإمارة دبي رقم 43 لسنة 2022.

الاسم	الفئة (تنفيذي وغير تنفيذي ومستقل)،	عضوياتهم ومناصبهم في أية شركات مساهمة أخرى (في دولة الإمارات)	تاريخ بداية العضوية
معالي/مطر الطاير رئيس مجلس الإدارة	مستقل، غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت نائب رئيس مجلس الإدارة	مستقل، غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
م. ميثاء بن عدي	مستقل، غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
محمد يوسف المطرب	مستقل، غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
إبراهيم سلطان الحداد (الرئيس التنفيذي)	تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
محمد عبد الله لنجاوي	مستقل، غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
محمد عبد الرحمن الهاوي	مستقل، غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022

خبرات و مؤهلات و مناصب اعضاء مجلس الاداره:

معالي / مطر الطاير (رئيس مجلس الإدارة)

حصل معالي مطر الطاير، المفوض العام لمسار البنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة الحياة والمدير العام، ورئيس مجلس المديرين التنفيذيين لدى هيئة الطرق والمواصلات، على درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ويسكونسن بالولايات المتحدة الأمريكية في عام 1983. وقبل توليه منصباً قيادياً في هيئة الطرق والمواصلات، عمل معاليه لدى بلدية دبي منذ عام 1983. وتدرج في العديد من الوظائف التخصصية والإشرافية، بدءاً من مدير إدارة الطرق حتى تقلد منصب نائب مدير عام بلدية دبي.

وقد تولى قيادة هيئة الطرق والمواصلات في نوفمبر من عام 2005 وقام بالإشراف على تأسيسها ورفدها بالكفاءات والخبرات المتخصصة. وقد حققت هيئة الطرق والمواصلات تحت قيادته إنجازات كبيرة في مجالات متعددة، مثل تطوير منظومة النقل الجماعي بشكل جذري من خلال مشاريع عملاقة أهمها مترو دبي (بخطيه الأحمر والأخضر) وترام دبي، وإحداث نقلة نوعية في خدمات الحافلات والنقل البحري، وتطوير شبكة الطرق شاملة إنشاء عدة معابر على خور دبي، مثل جسر إنفينيتي ومعبر الخليج التجاري وجسر القرمود والجسر العائم. كما طورت هيئة الطرق والمواصلات طرق وتقاطعات رئيسية على شارع الشيخ زايد وشارع الخيل وشارع الشيخ محمد بن زايد وشارع الإمارات، بالإضافة إلى إنشاء 15 مشروعاً لخدمة معرض إكسبو 2020 بتكلفة تزيد على 15 مليار درهم أبرزها مسار 2020 لمترو دبي وشبكة طرق مترامية الأطراف. كما أشرف الطاير على تحسين مشروع طريق دبي- العين بالإضافة إلى ممرات الشندغة والخوانيج وطرابلس. وتشمل محفظته مجموعة من المشاريع مثل قناة دبي المائية، وكورنيش جميرا، ومتحف الاتحاد، ومركز التحكم (EC3)، ومركز دبي للأنظمة المرورية الذكية. وبشكل عام، أشرف الطاير على مشاريع تزيد قيمتها على 140 مليار درهم نفذتها هيئة الطرق والمواصلات. وقد صنفت هذه الإنجازات والمشاريع هيئة الطرق والمواصلات بين الكيانات العالمية الرائدة وذات السمعة الطيبة في صناعة الطرق والمواصلات. وتحت قيادته، فازت هيئة الطرق والمواصلات بأكثر من 270 جائزة محلية وإقليمية ودولية.

أشرف الطاير بصفته المفوض العام لمسار البنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة الحياة، على إعداد الخطة الحضرية الرئيسية لدبي 2040، والتي تحدد استراتيجية طويلة الأجل للإمارة وتحدد مجالات التخطيط الحضري الأساسية التي أبرزها الرفاه، والإسكان، والاقتصاد، والسياحة، بالإضافة إلى إدارة استخدامات الأراضي وتنظيمها، ووضع سياسة إسكان المواطنين في إمارة دبي. ويشرف معاليه كذلك على تنفيذ مشاريع الخطة الشاملة لتطويرها حتى يرأس اللجنة العليا للتطوير العمراني في حتا ومشاريع المناظر الطبيعية والتنمية الريفية في دبي، بالإضافة إلى مبادرات ومشاريع الرفاهية في الإمارة. كما يقود الطاير مخطط التحول المؤسسي للدوائر الحكومية المتعلقة بالبنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة الحياة وهي بلدية دبي ودائرة الأراضي والأماك في دبي ومؤسسة محمد بن راشد للإسكان. وقد حقق هذا التعاون مكاسب انعكست في إطلاق مجموعة من المبادرات في كل أنحاء الإمارة، مثل:

ب. نسبة تمثيل العنصر النسائي في مجلس الإدارة لعام 2022

المهندسة ميثاء بن عدي هي العنصر النسائي في مجلس إدارة "سالك" لعام 2022. وقد تم تعيينها بموجب قرار المجلس التنفيذي لإمارة دبي رقم 43 لعام 2022.

ج. بيانات المكافآت

1. إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة في عام 2021
تأسست شركة "سالك" في إمارة دبي بتاريخ 17 يونيو 2022 وبالتالي لم يتم توزيع اية مكافآت عن عام 2021.
2. مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن عام 2022 التي سيتم عرضها في اجتماع الجمعية العمومية السنوي للمصادقة عليها وفقاً لسياسة مكافآت مجلس إدارة الشركة المعتمدة من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد بتاريخ 31 أغسطس 2022، وتخضع هذه المكافآت لموافقة الجمعية العمومية السنوية للشركة (أ) 3,100,000 درهم مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.
3. تفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة عن السنة المالية 2022:

الاسم	المنصب	اللجنة	عدد الاجتماعات	الإجمالي (درهم)
عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	رئيس اللجنة	لجنة التدقيق	1	15000
محمد عبد الرحمن الهاوي	نائب رئيس اللجنة	لجنة التدقيق	1	10000
محمد عبد الله لنجاوي	عضو	لجنة التدقيق	1	10000
محمد يوسف المظرب	رئيس اللجنة	لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة	2	30000
محمد عبد الله لنجاوي	نائب رئيس اللجنة	لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة	1	10000
محمد عبد الرحمن الهاوي	عضو	لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة	2	20000

4. تفاصيل البدلات والرواتب والأتعاب الإضافية التي تقاضاها عضو مجلس الإدارة بخلاف بدلات حضور اللجان وأسبابها لم يتقاض أعضاء مجلس الإدارة أي بدلات أو رواتب أو أتعاب إضافية في عام 2022.

محمد المظرب (عضو مجلس إدارة)

محمد المظرب، المدير التنفيذي لقطاع خدمات الدعم التقني في هيئة الطرق والمواصلات، يقود التحول الرقمي في قطاع النقل بدبي. ويتولى مسؤولية استخدام التقنيات المتطورة لتوفير تجارب رائدة وقائمة على التقنيات المتقدمة للسائقين والركاب ومستخدمي الطرق.

وقد بنى خبرته القيادية الواسعة من خلال العمل في منصب مدير إدارة تشغيل القطارات في هيئة الطرق والمواصلات.

وكان السيد/ المظرب مسؤولاً أيضاً عن توفير نظام تحصيل الأجرة الآلي وتشغيله لكل وسائل النقل في دبي بالإضافة إلى إنشاء مصادر إيرادات تجارية أخرى باستخدام البنية الأساسية للنظام.

وهو عضو في العديد من اللجان وفرق العمل على مستوى المدينة التي تشرف على رحلة التحول الرقمي في دبي.

إبراهيم الحداد (الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة)

إبراهيم الحداد هو متمرس يتمتع بخبرة تزيد على 17 عاماً في تقديم مشاريع مؤثرة للغاية في كل من القطاعين العام والخاص. ومنذ انضمامه إلى هيئة الطرق والمواصلات في عام 2013، ركز على التحول التجاري ومشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص وقاد تنفيذ العديد من المشاريع البارزة لهيئة الطرق والمواصلات مثل اتفاقية المشروع المشترك هلا بين هيئة الطرق والمواصلات وكريم، والتحول التجاري لمؤسسة تاكسي دبي، واتفاقية الامتياز مع شركة هابريميديا، وتنفيذ بوابة Invest RTA، لتسمية البعض منها. وقد فازت تحت قيادته إدارة التجارة والاستثمار بجائزة كابيتال فاينانس انترناشيونال "الأفضل فريق استثمار في المشاريع اللوجستية ابتكاراً على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي 2019" وحصلت أيضاً على شهادة أيزو 10014:2006 (أول كيان في المنطقة يحصل على هذه الشهادة) مما يدل على توافق الممارسات التجارية والاستثمارية في هيئة الطرق والمواصلات مع الممارسات العالمية الرائدة.

حصل السيد/ الحداد على درجة الماجستير في إدارة العقارات من جامعة ساوث ويلز - سيدني، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

محمد عبد الله لنجاوي (عضو مجلس إدارة)

يتمتع محمد عبد الله لنجاوي، بالخبرة في مجالات السلامة والأمن وإدارة الأزمات وعمليات المطارات مع فطنة تجارية قوية. علاوة على ذلك، يتمتع بخبرة عملية في التخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والتحكم في المهام المتعلقة بإدارة أزمات المطارات وكل الأمور المتعلقة بالطيران. ويتولى السيد لنجاوي حالياً منذ عام 2016 منصب المدير التنفيذي لأمن الطيران والتحقيق في الحوادث، حيث يتولى مسؤولية أمن الطيران والحد من المخاطر وصنع السياسات والعديد من المهام الأخرى. ويتمتع بسجل حافل في إدارة مجموعة متنوعة من الإدارات والوظائف ذات الصلة حيث يفوق توقعات الإدارة عالية المستوى.

محمد عبد الرحمن الهاوي (عضو مجلس إدارة)

يشغل محمد الهاوي حالياً منصب مدير التنمية الاقتصادية في المجلس التنفيذي، حيث يقود تنفيذ السياسة الاقتصادية في دبي وتطوير الاستراتيجية بالتنسيق مع جميع أصحاب المصلحة ذوي الصلة من القطاعين العام والخاص. كما يشغل منصب رئيس الفريق الاقتصادي ويتبع المجلس التنفيذي بهدف تعزيز مكانة دبي الاقتصادية والتنافسية.

وخلال توليه منصب نائب الرئيس لمنصة التقنية والصناعة والتعدين في شركة مبادلة سابقاً، قاد السيد/ الهاوي اتحاداً استثمارياً دولياً لمشاريع البنية التحتية تبلغ قيمته مليارات الدولارات. كما تولى مسؤولية إنشاء استراتيجية البحث والتطوير لخامس أكبر شركة لصناعة الألمنيوم في العالم.

تقلّد السيد/ الهاوي مناصب مختلفة في مكتب رئيس مجلس الوزراء والمكتب التنفيذي على مدار سنوات عدة، ويتمتع بسجل حافل في استخدام المهارات الشخصية وقدرات التفاوض ومهارات إدارة الأزمات لتحقيق الأهداف المؤسسية. ويتمتع بخبرة في تطوير وتنفيذ المبادرات الحكومية رفيعة المستوى والسياسات الحكومية.

حصل السيد/ الهاوي على درجة الماجستير في علوم الكمبيوتر من جامعة كوليدج لندن، بالإضافة إلى بكالوريوس العلوم في الرياضيات من إمبريال كوليدج لندن.

ز. الهيكل التنظيمي لشركة "سالک"



ج. عدد اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال عام 2022 عقد مجلس الإدارة ثلاثة (3) اجتماعات في عام 2022 قبل إدراج أسهم "سالک" في سوق دبي المالي، واجتماعين (2) بعد الإدراج كما هو مفصل أدناه. ووافق مجلس الإدارة على حالات الغياب المبينة.

عندما يتعذر على أعضاء مجلس الإدارة حضور الاجتماعات بسبب تضارب المواعيد، فإنهم يتلقون ويطلعون على المواد التي ستتم مناقشتها؛ وإن لزم الأمر، يمكنهم المتابعة مع رئيس الاجتماع المعنى.

الاسم	30 يونيو 22	14 يوليو 22	30 أغسطس 22	9 نوفمبر 22	28 نوفمبر 22
معالي/ مطر الطايير	حاضر	اعتذر عن الحضور	حاضر	حاضر	حاضر
عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
المهندسة ميثاء محمد بن عدي	حاضر	اعتذر عن الحضور	حاضر	حاضر	حاضر
محمد يوسف المظرب	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
إبراهيم سلطان الحداد	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
محمد عبد الله لنجاوي	حاضر	حاضر	حاضر	اعتذر عن الحضور	حاضر
محمد عبد الرحمن الهاوي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر

د. عدد قرارات مجلس الإدارة ومواعيد الاجتماعات في عام 2022

عقد مجلس الإدارة ثلاثة (3) اجتماعات دورية قبل إدراج الشركة في سوق دبي المالي في التواريخ التالية:

- 5 أغسطس 2022
- 17 أغسطس 2022
- 15 سبتمبر 2022

هـ. الواجبات والصلاحيات التي مارسها أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء الإدارة التنفيذية خلال عام 2022 أسند مجلس الإدارة إلى الإدارة التنفيذية صلاحيات تتعلق بأمور مختلفة بما فيها صلاحيات الموافقة على الخدمات الاستشارية، والنفقات التشغيلية والمعاملات المصرفية ضمن حدود مالية معينة. ويقوم مجلس الإدارة بمراجعة تفويض هذه الصلاحيات والموافقة عليها سنوياً.

و. المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

لم تدخل الشركة في أي معاملة مع أطراف ذات علاقة وفقاً للتعريفات الواردة لهذه المصطلحات في دليل حوكمة الشركات.

تعكس القوائم المالية لعام 2022 المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة وفق ما تم تعريف هذا المصطلح في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

5. لجنة التدقيق

أ. إقرار رئيس لجنة التدقيق بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة، وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فاعليته
يقر عبدالمحسن إبراهيم عبدالرحمن كلبت، رئيس لجنة التدقيق، عن نظام اللجنة في الشركة، وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فاعليته.

ب. أسماء أعضاء لجنة التدقيق وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة لها

الاسم	الفئة في مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة
عبدالمحسن إبراهيم عبدالرحمن كلبت	مستقل غير تنفيذي	الرئيس
محمد عبدالرحمن الهاوي	مستقل غير تنفيذي	نائب الرئيس
محمد عبدالله لنجاوي	مستقل غير تنفيذي	عضو

تقوم لجنة التدقيق بمجموعة من الواجبات بما في ذلك الإشراف على صحة القوائم المالية، والتقارير والعمليات المحاسبية ذات الصلة، وتدقيق العمليات المالية، والرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر، والامتثال لمدونة قواعد السلوك.

كما تقوم لجنة التدقيق بتطوير وتنفيذ السياسة المتعلقة بتكليف مدقق الحسابات الخارجي، والتعاقد معه، والإشراف على استقلاليتها وأدائه ونطاق عمله.

ت. عدد الاجتماعات التي عقدتها لجنة التدقيق خلال عام 2022
عقدت لجنة التدقيق اجتماعاً واحداً (1) بعد إدراج "سالك" في سوق دبي المالي عام 2022:

التاريخ	الاجتماع
27 أكتوبر 2022	الأول

فيما يلي تفاصيل الحضور الشخصي لأعضاء لجنة التدقيق:

الاسم	نسبة الحضور
عبدالمحسن إبراهيم عبدالرحمن كلبت	100%
محمد عبدالرحمن الهاوي	100%
محمد عبدالله لنجاوي	100%

ج- كبار الموظفين التنفيذيين:

يبين الجدول أدناه أسماء كبار الموظفين التنفيذيين، ومناصبهم، وتواريخ تعيينهم، ومجموع الرواتب الإجمالية والبدلات المدفوعة لهم لعام 2022:

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	مجموع الرواتب	مجموع البدلات لعام 2022 تم دفعها في يناير وفبراير 2023	مجموع المكافآت النقدية/عينية للعام 2022 أو تستحق مستقبلاً
إبراهيم سلطان الحداد	الرئيس التنفيذي	1 يوليو 2022	792,000	234,250	176,273
ماجد إبراهيم	الرئيس المالي	1 يوليو 2022	540,000	135,750	104,205
طارق محمد	الرئيس التقني	1 نوفمبر 2022	176,000	56,667	لا يوجد

4. المدقق الخارجي

أ. نبذة عن مدقق الحسابات الخارجي

برايس ووترهاوس كوبرز (بي دبليو سي) هي علامة تجارية عالمية لشبكة من شركات الخدمات المهنية التي تعمل كشراكات تحت مظلة علامة "بي دبليو سي" التجارية. وتعد "بي دبليو سي" واحدة من أكبر شبكات الخدمات المهنية في العالم. ومع مجتمع واسع من المستشارين وما يزيد على 7000 موظف على امتداد منطقة الشرق الأوسط، توفر "بي دبليو سي" التوليفة المثلى من الموظفين والتقنيات والخبرات - بدءاً من الاستراتيجية إلى الاستشارات وخدمات الضرائب والتأمين - لمعالجة التحديات الملحة في المنطقة. وتعد "بي دبليو سي" ثاني أكبر شبكة للخدمات المهنية حول العالم وواحدة من شركات المحاسبة الأربع الأكبر على مستوى العالم.

ب. الأتعاب والتكاليف الخاصة بالتدقيق أو الخدمات التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي:

اسم مكتب التدقيق	عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة	إجمالي أتعاب التدقيق لعام 2022	أتعاب وتكاليف الخدمات الخاصة الأخرى بخلاف التدقيق للبيانات المالية لعام 2022	تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة الأخرى لعام 2022	بيان بالخدمات الأخرى التي قام مدقق حسابات خارجي آخر غير مدقق حسابات الشركة بتقديمها
برايس ووترهاوس كوبرز (فرع دبي) مراد النسور رقم المدقق المسجل 1301	السنة الأولى	550,000 درهم إماراتي	لا يوجد	لا يوجد	شركة "كي بي إم جي الخليج الأدنى المحدودة": تدعم تنفيذ الخدمات المالية والمحاسبية والمشتريات وضريبة القيمة المضافة بالإضافة إلى إعداد القوائم المالية والتقارير بما يتماشى مع المتطلبات والمعايير التنظيمية المعمول بها.

ث. ملخص عن تقرير أعمال اللجنة خلال عام 2022. منذ تأسيسها، اعتبرت شركة "سالك" جميع موظفيها وأعضاء مجلس الإدارة والمقاولين الآخرين كأشخاص مطلعين.

ج. (في حالة عدم تشكيل اللجنة يتم توضيح أسباب ذلك) نظراً لأن إنشاء اللجنة ليس إلزامياً حسب هيئة الأوراق المالية والسلع، لم تقم "سالك" بتشكيل لجنة للمتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين.

8. أي لجنة (لجان) أخرى يقرها مجلس الإدارة

لم يقر مجلس الإدارة أي لجان أخرى منبثقة عنه.

9. نظام الرقابة الداخلية

أ. إقرار المجلس بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فعاليته يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن وضع إطار عمل واضح يضمن فعالية نظام الرقابة الداخلية في "سالك"، مما يوفر عمليات أكثر فعالية وكفاءة، وإعداد تقارير مالية دقيقة، والامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية. تتبنى "سالك" نموذج "الخطوط الدفاعية الثلاثة" حيث يتم تحديد الأدوار والمسؤوليات بوضوح. ويميز هذا النموذج بين ثلاث مجموعات (أو خطوط دفاعية) تشارك في تحقيق إدارة فعالة لمعايير الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال في الشركة.

- الخط الدفاعي الأول – وحدات الأعمال التي تمتلك المخاطر وتديرها
- الخط الدفاعي الثاني – وحدات الأعمال التي تشرف على المخاطر وتؤدي دوراً استشارياً
- الخط الدفاعي الثالث – وحدات الأعمال التي توفر ضمانات مستقلة

يوفر قسم التدقيق الداخلي استشارات مستقلة وموضوعية تضمن إضافة قيمة للشركة. وتساعد هذه الإدارة الشركة في تحقيق أهدافها من خلال تطبيق آليات منهجية منضبطة لتقييم وتعزيز فعالية إدارة المخاطر، والرقابة، والإدارة المالية، وعمليات الحوكمة في الشركة. وفيما يلي الأدوار والمسؤوليات الرئيسية لإدارة التدقيق الداخلي:

- مراجعة الأنشطة التشغيلية التي تنفذها الإدارات والأقسام في "سالك"، وتحديد مدى توافقها مع تعليمات الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة وأهداف الشركة وسياساتها وإجراءاتها.
- مراجعة موثوقية ونزاهة المعلومات المالية والتشغيلية والوسائل والآليات التي يتم استخدامها لتحديد وقياس وتصنيف المعلومات والإبلاغ عنها.
- إجراء التقييمات وعمليات التدقيق الخاصة والتحقيق في عمليات الاحتيال بناءً على طلب لجنة التدقيق / الإدارة التنفيذية.
- مراجعة وسائل حماية أصول الشركة، والتحقق من وجود مثل هذه الأصول عند الضرورة.
- مراجعة وتقييم مستويات كفاءة توظيف الموارد من قبل "سالك".
- توفير المتابعة الكافية لضمان اتخاذ الإجراءات التصحيحية وتقديم تقرير دوري إلى لجنة التدقيق عن حالة الإجراءات التصحيحية وملاحظات التدقيق.
- مراجعة وتقييم عمليات إدارة الحوكمة والمخاطر

تمتلك "سالك" قسماً للامتثال، وهو مسؤول عن التالي:

- ضمان امتثال الشركة للقوانين واللوائح التنظيمية ولوائحها الداخلية الخاصة ونشر ثقافة امتثال قوية داخل الشركة.
- تطوير ومراجعة سياسات الامتثال الرئيسية مثل إطار الامتثال (بما في ذلك السياسات والإجراءات والخطط)، ومدونة قواعد السلوك، وسياسة مكافحة غسل الأموال، وسياسة الإبلاغ عن المخالفات، وسياسة مكافحة الرشوة والفساد، وسياسة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وغيرها من السياسات لضمان الامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية المعمول بها والسياسات والإجراءات الداخلية للشركة.
- مراجعة (وتقديم المشورة) لمجلس الإدارة بشأن القضايا المؤسسية/ القانونية) وضمان الامتثال للوائح هيئة الأوراق المالية والسلع والنظام الأساسي والقوانين ذات الصلة.
- تقديم تقرير إلى مجلس إدارة "سالك" ولجنة التدقيق فيما يخص جميع شؤون الامتثال، وذلك ضمن إطار واجباته ومسؤولياته.
- ضمان توافر وكفاءة نظام الإبلاغ عن المخالفات ومراقبة الاحتيال للتعبير بسرية عن المخاوف والأخطاء المحتملة في المحاسبة أو التقارير المالية وغيرها.

6. لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

أ. إقرار رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فعاليته.

يقر محمد يوسف المظرب، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فعاليته.

ب. أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت، وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة لها

الاسم	الفئة في مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة
محمد يوسف المظرب	عضو مستقل غير تنفيذي	الرئيس
محمد عبد الله لنجاوي	عضو مستقل غير تنفيذي	نائب الرئيس
محمد عبد الرحمن الهاوي	عضو مستقل غير تنفيذي	عضو

تشرف لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل أساسي على استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، وتطوير سياسات المكافآت لمجلس الإدارة العليا والموظفين، واحتياجات الشركة للتوظيف، وتطوير سياسات الموارد البشرية، بالإضافة إلى عملية ترشيح أعضاء مجلس الإدارة.

ت. عدد الاجتماعات التي عقدتها لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة خلال عام 2022 عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة اجتماعين (2) بعد إدراج "سالك" في سوق دبي المالي عام 2022:

الاجتماع	التاريخ
الأول	17 أكتوبر 2022
الثاني	22 نوفمبر 2022

فيما يلي تفاصيل الحضور الشخصي لأعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة:

الاسم	نسبة الحضور
محمد يوسف المظرب	100%
محمد عبد الله لنجاوي	50%
محمد عبد الرحمن الهاوي	100%

7. لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

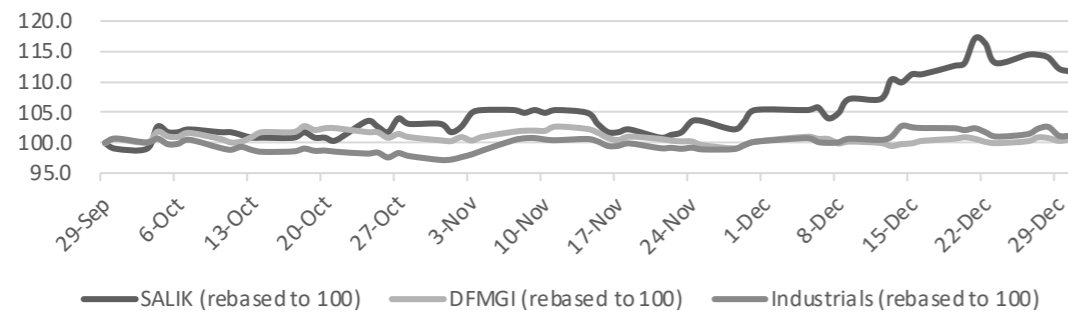
أ. إقرار رئيس اللجنة أو الشخص المخول بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فعاليته. يحدد مجلس الإدارة المبادئ التوجيهية للأشخاص الذين يمكنهم الوصول إلى المعلومات الداخلية للشركة، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة والموظفين والمقاولين المستقلين. وتحظر السياسة بشكل صارم تداول الأوراق المالية للشركة بناءً على معلومات غير مُفصح عنها للجمهور، وتتطلب هذه السياسة من الشركة إعداد سجل للأشخاص المطلعين الذين يمكنهم الوصول إلى المعلومات الحساسة للشركة مع تحديثه والإفصاح عنه بانتظام إلى هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق دبي المالي.

ب. تم تعيين أمين سر مجلس الإدارة الدكتور فادي كيال لمتابعة تعاملات الأشخاص المطلعين والإشراف عليها. يقر الدكتور فادي كيال بمسؤوليته عن نظام لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين في الشركة وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فعاليته.

ت. أسماء أعضاء لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين، وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة لها. سيلعب أمين سر مجلس الإدارة دوراً فعالاً في الإشراف على سجل الأشخاص المطلعين في "سالك" وإحاطة الموظفين بفترات الحظر التي تمتنع خلالها الشركة عن الإجابة على الأسئلة أو التعليق على المعلومات الداخلية.

ب. بيان الأداء المقارن لسهم الشركة مع مؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الذي تنتمي إليه الشركة خلال العام 2022. ارتفع سعر سهم سالك بنسبة 11.7% منذ سعر إغلاق أول يوم تداول حتى نهاية العام، متخطياً كل من المؤشر العام لسوق دبي المالي ومؤشر الصناعة، اللذين ارتفعا بنسبة 0.6%، و 1.1% على التوالي. وخلال نفس الفترة ارتفع سعر سهم سالك بنسبة 24.0% من سعر الاكتتاب العام الأولي البالغ 2.0 درهم إماراتي للسهم حتى نهاية العام.

شهر	سالك	مؤشر السوق (رقم قياسي)	مؤشر القطاع الصناعي (رقم قياسي)
سبتمبر	2.20	3,339.2	2,356.2
أكتوبر	2.29	3,331.8	2,272.1
نوفمبر	2.34	3,324.0	2,343.2
ديسمبر	2.48	3,336.1	2,366.6



تم إعادة تحديد أساس الأرقام لـ 100 *

ج. بيان توزيع ملكية المساهمين كما في 31 ديسمبر 2022 (أفراد، شركات، حكومات) مصنفة على النحو التالي: محلي، خليجي، عربي، وأجنبي..

م	تصنيف المساهم	نسبة الأسهم المملوكة		
		أفراد	شركات	حكومة
	محلي	5.23%	8.53%	86.24%
	عربي*	40.79%	59.21%	0.00%
	أجنبي	6.22%	93.39%	0.039%
	المجموع	5.81%	16.89%	77.30%

* دول مجلس التعاون الخليجي ودول عربية أخرى

ب. أسم مدير القسم ومؤهلاته وتاريخ التعيين
يمثل ماروت ساشديفا ادارته التدقيق الداخلي والامتثال منذ 1 سبتمبر 2022. ويتمتع بخبرة واسعة تزيد على 16 سنة في مجالات المحاسبة، والتدقيق الداخلي، وإدارة الشؤون المالية، والامتثال، والأخلاقيات، وإدارة المخاطر، وغيرها. ويحمل ساشديفا درجة الماجستير في الإدارة المالية من جامعة مرموقة.

يمثل ساشديفا قسم التدقيق الداخلي والامتثال، وهو مسؤول عن استكمال خطته السنوية التي توفر الضمانات المتعلقة بحوكمة الرقابة الشاملة في الشركة. ويمتلك ساشديفا خبرة واسعة في العمل بمناصب مماثلة في العديد من الشركات المدرجة في دولة الإمارات والشركات الاستشارية.

ت. أسم ضابط الامتثال ومؤهلاته وتاريخ التعيين
يشرف ماروت ساشديفا، بصفته أخصائي أول - التدقيق الداخلي و الامتثال في "سالك"، على قسم الامتثال الذي يغطي العديد من المجالات المهمة مثل مدونة قواعد السلوك والسياسات الأساسية بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر سياسة الإبلاغ عن المخالفات، وسياسة مكافحة الرشوة / الفساد، وسياسة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، وذلك بما يتماشى مع لوائح هيئة الأوراق المالية والسلع المتعلقة بأدوار ومسؤوليات مسؤولي الامتثال.

كما يلعب ساشديفا دوراً رئيسياً في صياغة استراتيجية وخارطة طريق "سالك" للتدقيق الداخلي والامتثال بما يعزز ثقافة الامتثال في الشركة.

ث. كيفية تعامل إدارة الرقابة الداخلية مع أية مشاكل كبيرة بالشركة أو تلك التي تم الإفصاح عنها في التقارير والحسابات السنوية (في حالة عدم وجود مشكلات كبيرة يجب ذكر أنه لم تواجه الشركة أي مشكلات).
تم إنشاء شركة سالك ش.م.ع في 1 يوليو 2022 بهدف تشغيل وإدارة وتطوير نظام التعرف المرورية حصرياً في إمارة دبي وفقاً لعقد الامتياز المبرم مع هيئة الطرق والمواصلات. وبما أن الشركة جديدة، لذا فإنها لم تواجه أي مشاكل من هذا القبيل.

ج. عدد التقارير الصادرة من إدارة الرقابة الداخلية لمجلس إدارة الشركة.
نظراً لإنشاء "سالك" مؤخراً، لم تصدر الشركة بعد أي تقارير متعلقة بالتدقيق الداخلي والامتثال إلى مجلس الإدارة / لجنة التدقيق.

بالنسبة للسنة المالية 2023، وافقت لجنة التدقيق على أول خطة سنوية لقسم التدقيق الداخلي والامتثال. وسينفذ القسم الخطة المذكورة أعلاه مع تقديم التقارير إلى مجلس الإدارة/ لجنة التدقيق وفقاً للخطة المتفق عليها.

10. تفاصيل المخالفات المرتكبة خلال عام 2022، وبيان أسبابها، وكيفية معالجتها وتجنب تكرارها مستقبلاً.

لم تخالف الشركة أبداً من قواعد دليل حوكمة الشركات خلال عام 2022.

11. المسؤولية الاجتماعية وحماية البيئة

نظراً لتأسيس "سالك" مؤخراً (17 يونيو 2022)، لم يتم إطلاق أي مبادرات جديدة للمسؤولية الاجتماعية وحماية البيئة خلال الفترة من تاريخ تأسيس الشركة وحتى نهاية عام 2022.

12. معلومات عامة

أ. بيان سعر سهم الشركة في السوق (سعر الإغلاق، أعلى سعر، وأدنى سعر) في نهاية كل شهر خلال السنة المالية للعام 2020. بدأ تداول أسهم سالك في سوق دبي المالي بتاريخ 29 سبتمبر 2022

الشهر	سعر الإغلاق	أقل سعر	أعلى سعر
سبتمبر	2.20	2.20	2.41
أكتوبر	2.29	2.28	2.31
نوفمبر	2.34	2.32	2.36
ديسمبر	2.48	2.54	2.63

ط. هل يوجد أحداث جوهرية وإفصاحات هامة صادفت الشركة خلال العام 2022 في 29 سبتمبر 2022، بدأ تداول أسهم شركة سالك في سوق دبي المالي ، وحققت اكتتاب عام ناجح. بدعم قوي للإصدار من حكومة دبي بصفتها المساهم البائع ، و ممثلة في دائرة المالية، لزيادة عدد الأسهم المطروحة من 1,500,000,000 إلى 1,867,500,000 سهم ممثلة 24.9% من رأس مال الشركة بسعر 2.0 درهم إماراتي للسهم الواحد. وقد تم تجاوز الاكتتاب في العرض بأكثر من 49 مرة حيث اجتذب طلبات بقيمة إجمالية تجاوزت 184 مليار درهم إماراتي.

ي. لا يوجد صفقات قامت بها الشركة مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام 2022 والتي تساوي 5% أو أكثر من رأس مال الشركة

ك. بيان نسبة التوطين في الشركة

2022	2021	2020
47%	الشركة غير موجودة	الشركة غير موجودة

ل. لا يوجد مشاريع ومبادرات ابتكارية جديدة قامت بها الشركة أو جاري تطويرها منذ تاريخ التأسيس في يونيو 2022.

توقيع مدير إدارة الرقابة الداخلية بالإنايه	توقيع رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	توقيع رئيس لجنة التدقيق	توقيع رئيس مجلس الإدارة
Date: 6/3/2023	Date: 6/3/2023	Date: 6/3/2023	Date: 6/3/2023
			

د. بيان المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة كما في 31 ديسمبر 2022:

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
دائرة المالية - حكومة دبي	5,632,500,000	75.1%

هـ. توزيع المساهمين وفقاً حجم الملكية كما في 31 ديسمبر 2022

ت	ملكية الأسهم (سهم)	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس المال
1	أقل من 50,000	53,487	77,870,415	1.04%
2	من 50,000 إلى أقل من 500,000	467	68,083,533	0.91%
3	من 500,000 إلى أقل من 5,000,000	238	351,963,698	4.69%
4	أكثر من 5,000,000	51	7,002,082,354	93.36%

و. علاقات المستثمرين

أنشأت سالك قسم علاقات المستثمرين ضمن إدارة المالية والاستراتيجية والتعاقدات في يوليو 2022 استعداداً للطرح العام الأولي للشركة في سبتمبر.

تعقد "سالك" مؤتمرات هاتفية ربع سنوية، وتنشر بيانات بالأرباح وعروض تقديمية وغيرها العديد من المواد لاطلاع المستثمرين على المستجدات حول أدائها المالي والتشغيلي والتوقعات لمجتمع الاستثمار، بما في ذلك المساهمين الحاليين والمستثمرين المحتملين والمحليين. كما تشارك "سالك" في فعاليات المستثمرين والاجتماعات المنتظمة.

ولا تدخر الشركة جهداً للرد على استفسارات المستثمرين، بما في ذلك استفسارات المستثمرين الأفراد، في غضون يوم عمل واحد.

يرأس قسم علاقات المستثمرين محمد زين العابدين، وهو متخصص في أسواق رأس المال يتمتع بخبرة تزيد على 15 عاماً أمضى معظمها كمحلل مالي غطى العديد من القطاعات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وقاد مؤخراً وحدة التفاعل مع المحللين في قطاع علاقات المستثمرين بشركة أرامكو السعودية.

بيانات التواصل مع علاقات المستثمرين

محمد زين العابدين

الهاتف: +97142905342

أجوال: +971507497174

البريد الإلكتروني: Mohamed.Zeinlabedin@salik.ae

صفحة الويب باللغة الإنجليزية: <https://www.salik.ae/en/investors/overview>

صفحة الويب باللغة العربية: <https://www.salik.ae/ar/investors/overview>

ز. القرارات الخاصة التي تم عرضها في الجمعية العمومية خلال عام 2022 والإجراءات المتخذة بشأنها

تم تأسيس شركة سالك في 17 يونيو 2022، ولم يصدر عن الجمعية العمومية للشركة أي قرارات خاصة خلال الفترة المتبقية من عام 2022.

ح. أمين سر مجلس الإدارة

الاسم	تاريخ التعيين	المؤهلات التعليمية
د. فادي كيال	27 يوليو 2022	درجة البكالوريوس في القانون من جامعة دمشق درجة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية من جامعة بوردو فرنسا درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال من الجامعة الأوروبية في سويسرا

بوابة تعرفه مرورية
Toll Gate

الممزر Al Mamzar

سالك
Salik

07

البيانات المالية

84	تقرير أعضاء مجلس الإدارة
85	تقرير مدققي الحسابات المستقلين
92	بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل
93	بيان المركز المالي
94	بيان التدفقات النقدية
95	بيان التغيرات في حقوق الملكية
96	إيضاحات حول البيانات المالية

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة سالك ش.م.ع

التقرير حول تدقيق البيانات المالية

رأينا

في رأينا، إن البيانات المالية تظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، عن المركز المالي لشركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، وعن أدائها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

نطاق التدقيق

تتألف البيانات المالية للشركة مما يلي:

- بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢؛
- بيان المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢؛
- بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- بيان التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛ و
- إيضاحات حول البيانات المالية، والتي تتضمن السياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. ويتم إيضاح مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير بمزيد من التفصيل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المدرجة ضمن تقريرنا.

نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا حول البيانات المالية.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن سالك وفقاً للقواعد الدولية للسلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) إلى جانب متطلبات أخلاقيات المهنة ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية وفقاً لهذه المتطلبات وللقواعد الدولية للسلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين.

التأكيد على المسألة – أساس المحاسبة

نود أن نلفت الانتباه إلى الإيضاح (٢) حول البيانات المالية الذي يوضح أساس المحاسبة. وبصورة محددة، نلفت الانتباه إلى حقيقة أن شركة سالك ش.م.ع لم تكن تعمل كمنشأة قانونية منفصلة حتى ٣٠ يونيو ٢٠٢٢ و الأصول والتزامات لأعمال نظام سالك للتعرف المرورية تم تحويلها من هيئة الطرق والمواصلات الى الشركة في ٣٠ يونيو ٢٠٢٢. لذلك، تشمل نتائج السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ على نتائج أعمال نظام سالك للتعرف المرورية المقطعة من نتائج هيئة الطرق والمواصلات للفترة من ١ يناير ٢٠٢٢ حتى ٣٠ يونيو ٢٠٢٢ والمعلومات المقارنة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. نلفت الانتباه أيضاً إلى الإيضاح ٢ من البيانات المالية، والذي يوضح بالتفصيل أساس الإعداد والتعديلات المقطعة المطبقة لهذه الفترات.

إن رأينا غير معدل بشأن هذا الأمر.

شركة سالك ش.م.ع

تقرير أعضاء مجلس الإدارة والبيانات المالية
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

يقدم أعضاء مجلس الإدارة ("المجلس") تقريرهم مرفقاً بالبيانات المالية المدققة لشركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

أعضاء مجلس الإدارة:

يتكون مجلس الإدارة من:

رئيس مجلس الإدارة: معالي/ مطر الطاير
نائب رئيس مجلس الإدارة: السيد/ عبد المحسن إبراهيم كلبت
الأعضاء: المهندس/ ميثاء بن عدي
السيد/ محمد المطرب
السيد/ إبراهيم الحداد (الرئيس التنفيذي)
السيد/ محمد عبد الله لنجاوي
السيد/ محمد الحاوي

الأنشطة الرئيسية:

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تشغيل وصيانة بوابات التعرف المرورية الحالية في جميع أنحاء دبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، وتصميم وبناء (بما في ذلك جميع التصميمات المدنية والكهربائية والتصميمات الضخمة والتصنيع وتكامل النظام والاختبار والتشغيل) للبوابات الجديدة، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، معدات التعرف المرورية المطلوبة والبنية التحتية ومتطلبات الواجهة فيما يتعلق ببوابات التعرف المرورية الجديدة، باستثناء إنشاء وتشغيل وصيانة الطرق التي يوجد بها بوابات التعرف المرورية ذات الصلة.

الأداء المالي

حققت الشركة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 إيرادات بلغت 1,892 مليون درهم (2021: 1,693 مليون درهم) كما بلغت أرباح السنة 1,326 مليون درهم (2021: 1,381 مليون درهم).

توزيعات الأرباح

في 6 مارس 2023، اقترح مجلس الإدارة توزيعات أرباح بمبلغ 491,407,500 درهم على المساهمين (بواقع 6.5521 فلس للسهم) وهو ما يعادل 100 % من صافي ربح الشركة القابل للتوزيع عن النصف الثاني من 2022 بعد خصم 5.37 مليون درهم في الاحتياطي القانوني بناءً على سياسة الشركة بشأن توزيعات الأرباح.

تخضع توزيعات الأرباح المقترحة إلى موافقة مساهمي الشركة أثناء اجتماع الجمعية العمومية العادية المقرر عقدها في أبريل 2023.



عن مجلس الإدارة

معالي مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة
شركة سالك ش.م.ع

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة سالك ش.م.ع (تتمة)

منهجيتنا في التدقيق

كيف تناول تدقيقنا أمر التدقيق الرئيسي

أمر التدقيق الرئيسي

خسائر الائتمان المتوقعة (تتمة)

طبقت الإدارة منهجية استخدام معدلات الخسارة التاريخية لتقدير خسائر الائتمان المتوقعة المطلوبة، والمعدلة في ضوء المعلومات الحالية والمستقبلية عن عوامل الاقتصاد الكلي.

اشتملت العوامل المحددة التي تم وضعها بالاعتبار من قبل الإدارة عند تطبيق نموذج خسائر الائتمان المتوقعة على عمر الرصيد وأنماط السداد التاريخية الأخيرة وأرصدة الغرامات والمخالفات مستحقة القبض المشطوبة.

كما طبقت الإدارة أيضاً أحكاماً على المجالات المذكورة أعلاه مع الوضع بعين الاعتبار المعلومات المستقبلية، بما في ذلك المتغيرات المستخدمة في سيناريوهات الاقتصاد الكلي و الأوزان المرجحة المرتبطة بها.

اعتبرنا أن خسائر الائتمان المتوقعة للغرامات والمخالفات مستحقة القبض أحد أمور التدقيق الرئيسية لأن (١) تحديدها ينطوي على أحكام هامة من قبل الإدارة؛ و(٢) خسائر الائتمان المتوقعة تتأثر بالتغيرات في افتراضات الإدارة التي قد يكون لها تأثير مادي على القيم المقدرة النهائية ذات الصلة.

يتم الإفصاح عن خسائر الائتمان المتوقعة للغرامات والمخالفات مستحقة القبض كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ والسياسات المحاسبية المرتبطة بخسائر الائتمان المتوقعة في الإفصاح رقم ٢٠ والإيضاح رقم ٤-٢٠ على التوالي.

فيما يتعلق بالقياسات المستقبلية، قمنا بمراجعة اختيار الإدارة للمؤشرات الاقتصادية والسيناريوهات وتطبيق الأوزان المرجحة.

قمنا باختبار مدى ملاءمة الإفصاحات الواردة في البيانات المالية استناداً إلى متطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة سالك ش.م.ع (تتمة)

منهجيتنا في التدقيق

نبذة عامة

- أمور التدقيق الرئيسية
- خسائر الائتمان المتوقعة
- الاعتراف بالإيرادات

في إطار تصميم تدقيقنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية. وبصورة محددة، وضعنا في الاعتبار ما إذا كانت الإدارة وضعت أحكام خاصة؛ على سبيل المثال، فيما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت وضع افتراضات مع الأخذ بعين الاعتبار الأحداث المستقبلية غير المؤكدة. على غرار جميع أعمال التدقيق التي نقوم بها، تناولنا أيضاً مخاطر تجاوز الإدارة لأنظمة الرقابة الداخلية، بما في ذلك ضمن أمور أخرى الوضع في الاعتبار ما إذا كان هناك دليل على وجود انحياز يمثل مخاطر الأخطاء المادية الناتجة عن الاحتيال.

قمنا بتصميم نطاق تدقيقنا من أجل تنفيذ أعمال كافية تمكننا من إبداء رأي حول البيانات المالية بشكل مجمل، مع الوضع في الاعتبار هيكل الشركة والعمليات المحاسبية والضوابط الرقابية وقطاع العمل الذي تزاوّل فيها الشركة نشاطها.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية هي الأمور التي نراها، وفقاً لأحكامنا المهنية، أكثر الأمور أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية للفترة الحالية. تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا وأثناء تكوين رأينا حول البيانات المالية بشكل مجمل، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

كيف تناول تدقيقنا أمر التدقيق الرئيسي

أمر التدقيق الرئيسي

خسائر الائتمان المتوقعة

تبلغ القيمة الإجمالية للذمم المدينة التجارية ٣١٣,٤١٠ ألف درهم في بيان المركز المالي، ويشمل هذا الإجمالي مبلغ ٢٨٦,١٨٢ ألف درهم بالغرامات والمخالفات مستحقة القبض. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، سجلت الشركة مخصص خسارة للغرامات والمخالفات مستحقة القبض بمبلغ ١٨٣,٠٧٤ ألف درهم.

قمنا بتنفيذ إجراءات التدقيق الخاصة التالية بشأن الاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة وقياسها:

يمثل رصيد مخصص الخسارة للغرامات والمخالفات مستحقة القبض أفضل تقدير للإدارة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ لخسائر الائتمان المتوقعة بموجب نموذج خسائر الائتمان المتوقعة الوارد في المعيار رقم ٩ من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الدولية: الأدوات المالية.

قمنا بالاستعانة بمتخصصي تكنولوجيا المعلومات للمساعدة في التحقق من اكتمال ودقة البيانات المستخدمة في نموذج خسائر الائتمان المتوقعة من نظام تطبيق التعرف المرورية لدى الشركة.

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة سالك ش.م.ع (تممة)

المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن البيانات المالية وتقرير مدققي الحسابات حولها. حصلنا على بيان رئيس مجلس الإدارة وبيان الرئيس التنفيذي للمجموعة، قبل تاريخ تقرير مدققي الحسابات ونتوقع الحصول على باقي أقسام التقرير السنوي عقب تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات.

لا يشتمل رأينا حول البيانات المالية على المعلومات الأخرى، كما أننا لا نُعبر عن أية استنتاجات تدقيقية بشأن هذه المعلومات.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية، تنحصر مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، وعند القيام بذلك نضع في الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بصورة مادية مع البيانات المالية أو مع المعلومات التي تم الحصول عليها أثناء عملية التدقيق، أو ما إذا كانت تشوبها أخطاء مادية. في حال خلصنا إلى وجود خطأ مادي في المعلومات الأخرى، بناءً على الأعمال التي قمنا بها، فإننا ملزمون بالإبلاغ عن هذا الأمر. لم يسترعب انتباهنا أي أمر يستدعي الإبلاغ عنه في هذا الشأن.

عندما نطلع على باقي أقسام التقرير السنوي، في حال توصلنا إلى وجود خطأ مادي فيها، فإننا ملزمون بإبلاغ مسؤولي الحوكمة عن هذا الأمر واتخاذ الإجراءات المناسبة وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وإعدادها بما يتوافق مع الأحكام المعمول بها من المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١، وعن الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لإعداد البيانات المالية بحيث تكون خالية من الأخطاء المادية، الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية، والإفصاح، حيثما يكون مناسباً، عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس للمحاسبة، إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها أو لم يكن لديها بديل فعلي غير ذلك.

يتحمل مسؤولو الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للشركة.

مسؤوليات مدققي الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

تتمثل أهداف تدقيقنا في الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة، بشكل مجمل، خالية من الأخطاء المادية، التي تنتج عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير مدققي الحسابات الذي يتضمن رأينا، إن التأكيد المعقول هو عبارة عن درجة عالية من التأكيد، لكنه ليس ضماناً بأن أعمال التدقيق التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف تكتشف دائماً أي خطأ مادي إن وجد. قد تنشأ الأخطاء نتيجة الاحتيال أو الخطأ وتعتبر هذه الأخطاء مادية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر بصورة فردية أو جماعية على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية.

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة سالك ش.م.ع (تممة)

منهجيتنا في التدقيق (تممة)

أمر التدقيق الرئيسي

الاعتراف بالإيرادات

حققت الشركة خلال السنة إيرادات بلغت قيمتها الإجمالية ١,٨٩٢,٣٠٦ ألف درهم تحقق منها مبلغ ٢٠١,٥٩٤ ألف درهم من الغرامات والمخالفات.

تنتج إيرادات الغرامات والمخالفات تلقائياً من خلال تطبيق التعرفة المرورية ويتم التحقق منها باستخدام البيانات المحفوظ بها في تطبيق المرور المركزي. يتم تسجيل الإيرادات من الغرامات والمخالفات المثبتة بشكل يدوي في تطبيق تخطيط موارد المؤسسة بصورة شهرية.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها ما يلي:

- تقييم السياسة المحاسبية للشركة المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات من الغرامات والمخالفات والإفصاح الخاصة بها الواردة في البيانات المالية استناداً إلى متطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

- فهم عملية الاعتراف بالإيرادات من الغرامات والمخالفات وإعداد التقارير المالية وأنظمة التطبيقات ذات الصلة والواجهات والتقارير والأنظمة الرقابية المؤتمتة واليدوية المعتمدة على تقنية المعلومات التي تدعم هذه التطبيقات والعمليات.

- تقييم التصميم واختبار الفعالية التشغيلية للأنظمة الرقابية العامة لتقنية المعلومات على تطبيق الشركة للتعرفة المرورية المستخدم في الاعتراف بالإيرادات من الغرامات والمخالفات.

- اختبار النظام الرقابي على التطبيقات التي تعمل داخل تطبيق التعرفة المرورية لضمان قيام النظام بإصدار الغرامات لجميع المخالفات المرورية المحددة من قبل الشركة وتطبيق التعرفة المعتمدة من قبل النظام استناداً إلى طبيعة المخالفة.

- تنفيذ إجراءات تدقيق خاصة على الواجهة بين تطبيق التعرفة المرورية وتطبيق المرور المركزي من خلال اختبار عينة من الغرامات والمخالفات الفردية الناتجة من تطبيق التعرفة المرورية والتي تم التحقق منها من خلال تطبيق المرور المركزي.

- تقييم تصميم وتطبيق والفعالية التشغيلية للأنظمة الرقابية اليدوية التي تدعم تطبيق تخطيط موارد المؤسسة.

- مطابقة الإيرادات من الغرامات والمخالفات المحققة خلال السنة، والمستخلصة من تطبيق التعرفة المرورية، مع الإيرادات من الغرامات والمخالفات المسجلة في نظام تخطيط موارد المؤسسة.

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة سالك ش.م.ع (تتمة)

التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما يقتضي المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١، فإننا نشير إلى ما يلي:

- (١) لقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي نعتبرها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- (٢) تم إعداد هذه البيانات المالية، من كافة النواحي المادية، بما يتوافق مع الأحكام المعمول بها من المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١؛
- (٣) قامت الشركة بالاحتفاظ بسجلات محاسبية منتظمة؛
- (٤) تتفق المعلومات المالية الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة مع ما جاء في السجلات المحاسبية للشركة؛
- (٥) كما هو مبين في الإيضاح رقم ١ حول البيانات المالية، لم تقم الشركة بشراء أو الاستثمار في أي أسهم خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢؛
- (٦) يبين الإيضاح رقم ٢٢ حول البيانات المالية المعاملات المادية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي تم بموجبها تنفيذ هذه المعاملات؛
- (٧) بناءً على المعلومات التي تم تقديمها لنا، لم يسترع انتباهنا ما يجعلنا نعتقد أن الشركة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، أي من الأحكام المعمول بها من المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١، أو نظامها الأساسي، على وجه قد يكون له تأثير مادي على أنشطتها أو مركزها المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢؛ و
- (٨) لم يتم تقديم مساهمات مجتمعية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

برايس ووترهاوس كوبرز
٦ مارس ٢٠٢٣



مراد النسور
رقم مدقق الحسابات المسجل ١٣٠١
دبي، الإمارات العربية المتحدة

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة سالك ش.م.ع (تتمة)

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية (تتمة)

كجزء من أعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، قمنا بوضع أحكام مهنية مع اتباع مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق. قمنا أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية، سواء كانت نتيجة الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتزويدنا بأساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الاحتيال تكون أعلى مقارنة بالأخطاء المادية الناتجة عن الخطأ نظراً لأن الاحتيال قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
 - فهم نظام الرقابة الداخلية المتعلق بأعمال التدقيق وذلك بغرض تصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف الراهنة، وليس بغرض إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للشركة.
 - تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة الموضوعة من قبل الإدارة.
 - التحقق من مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأسس المحاسبية المتعلقة بمبدأ الاستمرارية وتحديد ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تُثير شك جوهري حول قدرة الشركة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية. في حال توصلنا إلى وجود عدم يقين جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدققي الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية، أو نقوم بتعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تسبب في توقف الشركة عن مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
 - تقييم عرض البيانات المالية وهيكلها ومحتواها بشكل عام، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات الصلة بطريقة تضمن عرض البيانات المالية بصورة عادلة.
- نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص عدة أمور من ضمنها نطاق أعمال التدقيق والإطار الزمني المحدد لها والنتائج الجوهرية لأعمال التدقيق بما في ذلك أي قصور جوهري يتم اكتشافه في نظام الرقابة الداخلية خلال تدقيقنا.

نُقدم أيضاً إقراراً لمسؤولي الحوكمة نُؤكد بموجبه التزامنا بقواعد السلوك المهني فيما يتعلق بالاستقلالية، ونطلعهم على كافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بصورة معقولة أنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان مناسباً الإجراءات التي تم اتخاذها للقضاء على التهديدات أو الإجراءات الوقائية المطبقة.

في ضوء الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع مسؤولي الحوكمة، نحدد الأمور الأكثر أهمية أثناء تدقيق البيانات المالية للفترة الحالية، وبذلك تُعتبر هذه الأمور هي أمور التدقيق الرئيسية. نقوم باستعراض هذه الأمور في تقرير مدققي الحسابات ما لم يكن الإفصاح عن تلك الأمور للعامة محظوراً بموجب القوانين أو التشريعات أو عندما نرى، في حالات نادرة للغاية، أنه يجب عدم الإفصاح عن أمر ما في تقريرنا إذا كان من المتوقع أن تكون التداعيات السلبية للقيام بذلك أكثر من المنافع التي تعود على المصلحة العامة نتيجة هذا الإفصاح.

شركة سالك ش.م.ع

بيان المركز المالي

2021	2022	إيضاحات	
ألف درهم	ألف درهم		
			الموجودات
			الموجودات غير المتداولة
107,337	90	17	الممتلكات والمعدات
-	3,959,183	15	الموجودات غير الملموسة
-	720		موجودات أخرى
107,337	3,959,993		
			الموجودات المتداولة
16,044	11,536	19	مخزون
191,936	364,407	20	ذمم مدينة تجارية وأخرى
-	144,308	22	المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
-	822,707	21	النقد وما يعادله
207,980	1,342,958		
315,317	5,302,951		إجمالي الموجودات
			المطلوبات
			المطلوبات غير المتداولة
-	3,985,573	23	قروض طويلة الأجل
2,377	2,624	24	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
36,723	43,195	26	مطلوبات العقود
39,100	4,031,392		
			المطلوبات المتداولة
-	313,492	22	المبلغ المستحق لطرف ذي علاقة
9,674	59,815	25	ذمم دائنة تجارية وأخرى
276,623	294,338	26	مطلوبات العقود
286,297	667,645		
325,397	4,699,037		إجمالي المطلوبات
			حقوق الملكية
-	75,000	27	رأس المال
-	491,414		أرباح محتجزة
-	37,500	28	احتياطي نظامي
(10,080)	-		صافي استثمار الشركة الأم
(10,080)	603,914		إجمالي حقوق الملكية
315,317	5,302,951		إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات

تم اعتماد هذه البيانات المالية من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 6 مارس 2023، ووقعت بالنيابة عن المجلس من قبل:



رئيس مجلس الإدارة



الرئيس التنفيذي

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

شركة سالك ش.م.ع

بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل

2021	2022	إيضاحات	
ألف درهم	ألف درهم		
1,693,207	1,892,306	6	الإيرادات
-	9,176	7	إيرادات أخرى
-	2,998		إيرادات التمويل
(21,766)	(20,144)	8	تكلفة البطاقات وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد
(85,859)	(90,295)	9	مصاريف تشغيل وصيانة نظام التعرف المرورية
(9,551)	(11,957)	10	مصاريف مكافآت الموظفين
(6,000)	(44,148)	11	مصاريف الاستهلاك والإطفاء
(30,591)	(35,362)	13	عمولات مزودي الخدمات
-	(207,560)	16	مصروفات رسوم الامتياز
(9,972)	(13,743)	18	مصروفات تطوير البرامج
(26,279)	(26,614)	20	خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة
(113,076)	(40,521)	22	مصروفات تخصيص التكاليف المؤسسية
-	(73,115)	12	تكاليف التمويل
(9,538)	(15,359)	14	مصروفات أخرى
1,380,575	1,325,662		أرباح السنة
-	-		الدخل الشامل الآخر
1,380,575	1,325,662		إجمالي الدخل الشامل للسنة
0.18	0.18	30	ربحية السهم - الأساسية والمخفضة للأرباح العائدة إلى حملة أسهم الشركة العادية (درهم)

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

شركة سالك ش.م.ع

بيان التغيرات في حقوق الملكية

إجمالي حقوق الملكية	صافي استثمار الشركة الأم	احتياطي إعادة تنظيم	احتياطي نظامي	رأس المال	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
(157,916)	-	(157,916)	-	-	في 1 يناير 2021
1,380,575	-	1,380,575	-	-	إجمالي الدخل الشامل خلال السنة
(1,232,739)	-	1,232,739	-	-	صافي التوزيعات إلى الشركة الأم (إيضاح 22)
(10,080)	-	(10,080)	-	-	في 31 ديسمبر 2021
75,000	-	-	-	75,000	إصدار رأس المال (إيضاح 27)
146,480	-	146,480	-	-	مساهمة رأس المال المستلمة (إيضاح 29)
-	(37,500)	-	37,500	-	تحويل من الأرباح المحتجزة (إيضاح 28)
1,325,662	528,914	796,748	-	-	إجمالي الدخل الشامل خلال السنة
(826,711)	-	(826,711)	-	-	صافي التوزيعات إلى الشركة الأم (إيضاح 22)
(107,178)	-	(107,178)	-	-	الممتلكات والمعدات التي لم يتم تحويلها إلى الشركة (إيضاح 17)
741	-	741	-	-	مطلوبات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين التي لم يتم تحويلها إلى الشركة (إيضاح 24)
-	-	146,480	-	-	المحول خلال السنة (إيضاح 29)
603,914	491,414	-	-	75,000	في 31 ديسمبر 2022

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

شركة سالك ش.م.ع

بيان التدفقات النقدية

2021	2022	إيضاحات
ألف درهم	ألف درهم	
1,380,575	1,325,662	
		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
		الأرباح للسنة
		تعديلات للبيانات التالية:
		الاستهلاك للممتلكات والمعدات
6,000	3,331	11
	40,817	11
	988	10
245	73,115	12
	(2,998)	
	(7,950)	7
26,279	26,614	20
1,413,099	1,459,579	
		التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل
		التغيرات في رأس المال العامل:
		الذمم المدينة التجارية والأخرى باستثناء تأثير خسائر انخفاض القيمة
(109,245)	(199,085)	
	(144,308)	
3,484	4,508	
(97,537)	58,091	
	313,388	
	(720)	
24,147	24,187	
1,233,948	1,515,640	
		صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
		مدفوعات مقابل شراء الممتلكات والمعدات
(1,209)	(3,158)	17
	2,998	
	(4,000,000)	15
(1,209)	(4,000,160)	
		صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
		صافي التوزيعات إلى الشركة الأم
(1,232,739)	(826,711)	22
	3,985,573	23
	(73,115)	12
	75,000	27
	146,480	29
(1,232,739)	3,307,227	
	822,707	
	-	
	822,707	21
		معلومات غير نقدية إضافية
		الممتلكات والمعدات التي لم يتم تحويلها إلى الشركة
	107,178	
	741	24

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

1. وصف الأعمال والأنشطة الرئيسية

تأسست شركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") كشركة مساهمة عامة بتاريخ 30 يونيو 2022 في إمارة دبي، الإمارات العربية المتحدة ("الإمارات") بموجب القانون رقم 12 لسنة 2022 أصدر عن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، حاكم دبي، وبدأت الشركة عملياتها في 1 يوليو 2022.

إن العنوان المسجل للشركة هو الطابق 1، بلوك سي، المقر الرئيسي لهيئة الطرق والمواصلات، القرهود، شارع مراكش، دبي.

إن شركة سالك مملوكة لدائرة المالية ممثلة في دائرة المالية ("دائرة المالية" أو "الشركة الأم") بالنيابة عن حكومة دبي. إن الشركة مملوكة وتخضع للسيطرة النهائية لحكومة دبي ("الطرف المسيطر الأساسي"). باعت دائرة المالية 24%.9 من أسهم الشركة خلال الطرح العام الأولي في سوق دبي المالي بتاريخ 29 سبتمبر 2022.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تشغيل وصيانة بوابات التعرف المرورية الحالية في جميع أنحاء دبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، وتصميم وبناء (بما في ذلك جميع التصميمات المدنية والكهربائية والتصميمات الضخمة والتصنيع وتكامل النظام والاختبار والتشغيل) لبوابات الجديدة، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، معدات التعرف المرورية المطلوبة والبنية التحتية ومتطلبات الواجهة فيما يتعلق ببوابات التعرف المرورية الجديدة، باستثناء إنشاء وتشغيل وصيانة الطرق التي يوجد بها بوابات التعرف المرورية ذات الصلة.

لم تقم الشركة بشراء أو استثمار أي أسهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

تستند المعلومات المقارنة لبيان المركز المالي وبيان الدخل الشامل وبيانات التغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية والمعلومات التفسيرية ذات الصلة إلى البيانات المالية المقتطعة لأعمال نظام سالك للتعرف المرورية التابع لهيئة الطرق والمواصلات كما في 31 ديسمبر 2021 وللسنة المنتهية في ذلك التاريخ (لمزيد من التفاصيل، راجع الإيضاح 2).

2 أساس إعداد البيانات المالية

لقد تم إعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المطبقة على الشركات التي تقوم بإعداد تقاريرها المالية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. تتوافق البيانات المالية مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية. لقد تم إعداد البيانات المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية. تستند التكلفة التاريخية بشكل عام إلى القيمة العادلة للمبلغ المدفوع مقابل الموجودات، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

بدأت الشركة العمل ككيان قانوني مستقل بذاته اعتباراً من 1 يوليو 2022 عند الانتهاء من تحويل أعمال هيئة الطرق والمواصلات – أعمال نظام سالك للتعرف المرورية إلى شركة سالك ش.م.ع. وبالتالي فإن هذه البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 تتضمن عمليات سالك الفعلية للفترة من 1 يوليو 2022 حتى 31 ديسمبر 2022 والمعلومات المقتطعة لأعمال نظام سالك للتعرف المرورية التابع لهيئة الطرق والمواصلات للفترة من 1 يناير 2022 حتى 30 يونيو 2022. علاوة على ذلك، فإن المعلومات المقارنة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 تمثل أيضاً معلومات مقتطعة من السجل المحاسبي لهيئة الطرق والمواصلات.

إن تحول أعمال نظام سالك للتعرف المرورية التابع لهيئة الطرق والمواصلات إلى شركة سالك ش.م.ع يعني نقل للأعمال التي تخضع للسيطرة المشتركة، حيث يتم عرض البيانات المالية للشركة كاستمرار لأعمال نظام سالك للتعرف المرورية التابع لهيئة الطرق والمواصلات. إن المعلومات المالية المعروضة في هذه البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 تتضمن المعلومات المالية للفترة من 1 يناير 2022 إلى 30 يونيو 2022 التي تمثل النتائج المالية لشركة سالك قبل تاريخ تأسيس الشركة كما لو كانت الشركة تعمل ككيان مستقل في السابق. ومن ثم، تم التحويل باستخدام نفس الطريقة السابقة للمحاسبة وتم العرض بأثر رجعي. كون شركة سالك لم تكن كياناً قانونياً مستقلاً بذاته خلال الفترة من 1 يناير 2022 إلى 30 يونيو 2022، فقد تم اقتطاع نتائج الشركة وأدائها المالي من السجلات المحاسبية لهيئة الطرق والمواصلات على نحو يعكس إيرادات ومصروفات أعمال نظام سالك للتعرف المرورية كما لو أنها كانت ما تزال جزء من الشركة. تم تحويل الموجودات والمطلوبات من هيئة الطرق والمواصلات إلى الشركة في يوم تأسيسها بقيمتها الدفترية السابقة ولا يلزم قياس القيمة العادلة.

إن النتائج المالية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 وللفترة من 1 يناير حتى 30 يونيو 2022 قد تم إعدادها من واقع السجلات المحاسبية لهيئة الطرق والمواصلات، حيث تم الاحتفاظ بإيرادات ومصروفات وموجودات ومطلوبات أعمال نظام سالك للتعرف المرورية بشكل منفصل في دفاتر هيئة الطرق والمواصلات باستثناء النفقات العامة المشتركة للشركات، تلك المستخلصة وفقاً للأساس الوارد في الإيضاح رقم 5 والإيضاح رقم 22. خلال فترة المقارنة المدرجة وللفترة من 1 يناير 2022 حتى 30 يونيو 2022، كانت الشركة تعمل كجزء من مؤسسة المرور والطرق ("المؤسسة") وهي إحدى المؤسسات الأربع التي تشكل هيئة الطرق والمواصلات. وبناءً عليه، فقد نفذت كل من هيئة الطرق والمواصلات ومؤسسة المرور والطرق في السابق بعض الوظائف المؤسسية العامة لسالك.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

2 أساس إعداد البيانات المالية (تتمة)

تتضمن هذه الوظائف، على سبيل المثال وليس الحصر، الإشراف التنفيذي والشؤون القانونية والشؤون المالية والموارد البشرية وإعداد التقارير المالية. تم تخصيص تكاليف هذه الخدمات للشركة بناءً على منهجية التخصيص الأكثر ملاءمة للخدمة المقدمة. تعتقد الإدارة أن هذه المخصصات معقولة؛ ومع ذلك، قد لا تكون مؤشراً على المصروفات الفعلية التي كان يمكن تكبدها لو كانت الشركة تعمل ككيان منفصل عن هيئة الطرق والمواصلات. يتم تضمين التكلفة المخصصة لهذه الوظائف في مصروفات تخصيص التكاليف المؤسسية في بيان الأرباح أو الخسائر وبنود الدخل الشامل للفترة المعروضة. تم تضمين مناقشة كاملة لعلاقة الشركة مع هيئة الطرق والمواصلات، إلى جانب عمليات تخصيص التكاليف، في الإيضاح رقم 22 حول البيانات المالية.

كون سالك ليست كيان قانوني مستقل بذاته في الفترة السابقة المدرجة، تم عرض صافي استثمار الشركة الأم كما في 31 ديسمبر 2021، والذي يمثل صافي الاستثمار التراكمي لهيئة الطرق والمواصلات في الشركة حتى ذلك التاريخ. كما تم تضمين أثر المعاملات فيما بين الشركة وهيئة الطرق والمواصلات التي لم يتم تسويتها نقداً في السابق ضمن صافي استثمار الشركة الأم.

يتم عرض البيانات المالية بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("الدرهم")، وهو أيضاً العملة التشغيلية لدى الشركة. تم تقريب جميع القيم إلى أقرب ألف، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

3 المعايير والتفسيرات الجديدة والتعديلات على المعايير الحالية المتبعة من قبل الشركة

المعايير والتفسيرات الجديدة والتعديلات على المعايير الحالية المتبعة من قبل الشركة

فيما يلي المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية التي اتبعتها الشركة. لم ينتج عن تطبيق هذه المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعدلة، ما لم يُذكر خلاف ذلك، أي تأثير مادي على المبالغ المدرجة للسنة الحالية والفترة السابقة.

التعديلات على المعيار رقم 3 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية "مراجع الإطار المفاهيمي الوارد في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية"؛
التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 37 "العقود المحملة بالتزامات – تكاليف الوفاء بعقد"؛
التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 16 – "الممتلكات والآلات والمعدات - المتحصلات قبل الاستخدام المزمع"؛
التعديلات على المعيار رقم 1 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية " تطبيق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية لأول مرة – الشركة التابعة التي تقوم بتطبيق المعيار لأول مرة"؛ و
التعديلات على المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية "الأدوات المالية - الرسوم في اختبار نسبة 10 بالمائة لإيقاف الاعتراف بالمطلوبات المالية".

المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة الصادرة لكن لم يسر مفعولها بعد

فيما يلي المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية التي صدرت لكن لم يسر مفعولها بعد.

المعيار رقم 17 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية "عقود التأمين"؛
التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 "تصنيف المطلوبات على أنها متداولة أو غير متداولة"؛
التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 وبيان الممارسة رقم 2 الخاص بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية - الإفصاح عن السياسات المحاسبية؛
التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 8 "تعريف التقديرات المحاسبية"؛
التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 "الضرائب المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناتجة عن معاملة واحدة"؛ و
التعديلات على المعيار رقم 10 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية والمعيار المحاسبي الدولي رقم 28 "بيع الموجودات أو المساهمة بها فيما بين المستثمر وشركته الزميلة أو ائتلافه المشترك".

لم تقم الشركة بشكل مبكر بتطبيق أي من المعايير أو التفسيرات أو التعديلات صادرة دون أن يتم تفعيلها بعد. لا تتوقع الشركة أن يكون لتطبيق المعايير والتعديلات الجديدة المذكورة أعلاه أي تأثير مادي على البيانات المالية المستقبلية للشركة.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

تم أدناه بيان السياسات المحاسبية الهامة المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية. تم تطبيق هذه السياسات بشكل متسق على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

4-1 الممتلكات والمعدات

يتم بيان الممتلكات والمعدات بالتكلفة التاريخية مخصوماً منها الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة نتيجة انخفاض القيمة. تتمثل تكلفة الممتلكات والمعدات المشتراة في قيمة المقابل المقدم للاستحواذ على الموجودات وقيمة البنود الأخرى المنسوبة مباشرة لإعداد الموجودات للاستخدام المزمع.

يتم تضمين التكاليف اللاحقة المتكبدة في القيمة الدفترية للموجودات، أو يتم الاعتراف بها كموجودات منفصلة، حيثما يكون مناسباً، وذلك فقط عندما يكون من المحتمل أن تتدفق للشركة المنافع أو الخدمات الاقتصادية المستقبلية المحتملة على مدى العمر الإجمالي للموجودات بما يجاوز تقييم آخر أداء قياسي للموجودات، ويمكن قياس تكلفة البند بشكل موثوق.

يبدأ احتساب استهلاك الممتلكات والمعدات عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المزمع. يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات المعنية، على النحو التالي:

المباني	30 سنة
موجودات البنية التحتية (أي بوابات التعرّف المرورية)	15 أو 25 سنة
معدات نظام التعرّف المرورية	4 إلى 10 سنوات
المعدات المكتبية والأثاث	5 إلى 10 سنوات

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطريقة احتساب استهلاك الموجودات في نهاية كل سنة مالية، ويتم تعديلها اعتباراً من تاريخ التعديل فصاعداً، حيثما يكون مناسباً. يتم على الفور تخفيض القيمة الدفترية للموجودات إلى قيمتها القابلة للاسترداد إذا كانت القيمة الدفترية للموجودات أكبر من قيمتها المقدرّة القابلة للاسترداد.

يتم إيقاف الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من الاستخدام المستمر للموجودات. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن استبعاد أو إيقاف استخدام الأصل على أنها الفرق بين المتحصلات من البيع وبين القيمة الدفترية للموجودات، ويتم الاعتراف به ضمن الأرباح أو الخسائر. يتم تحميل تكاليف الإصلاح والتجديد على حساب الأرباح أو الخسائر عند تكبدها.

يتم بيان الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز بالتكلفة، وهي تتضمن بنود الممتلكات والمعدات التي يتم تطويرها للاستخدام المستقبلي. عند بدء التشغيل، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى الفئة المناسبة من الممتلكات والمعدات، ويتم احتساب استهلاكها وفقاً لسياسات الشركة. لا يتم تحويل هذه الممتلكات والمعدات إلى الشركة، حيث تؤول ملكيتها بشكل قانوني إلى هيئة الطرق والمواصلات. ومع ذلك، كجزء من اتفاقية امتياز الخدمة المبرمة بين الشركة وهيئة الطرق والمواصلات، ستستخدم الشركة هذه الموجودات لتشغيل وصيانة وإدارة أعمال نظام التعرّف المرورية في دبي.

4-2 الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذة بشكل منفصل بالتكلفة عند الاعتراف الأولي. يتم إدراج الموجودات غير الملموسة لاحقاً بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة إما على أنها محددة أو غير محددة.

إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة يتم إطفائها على مدى العمر الاقتصادي المقدر للاستخدام، ويتم تقييمها بخصوص الانخفاض في القيمة عندما يوجد مؤشر بأن بند الموجودات غير الملموس قد انخفضت قيمته. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة المعترف بها كجزء من اتفاقية امتياز الخدمة على مدى فترة الامتياز. يتم مراجعة فترة وطريقة الإطفاء بخصوص الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة على الأقل في نهاية كل سنة تقارير مالية. إن التغيرات في الأعمار الإنتاجية المتوقعة أو النموذج المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في بند الموجودات يتم مراعاتها لتغيير سنة وطريقة الإطفاء، بالشكل الملائم، وتعامل على أنها تغيرات في التقديرات المحاسبية. يتم الاعتراف بمصرفات الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في بيان الأرباح أو الخسائر ضمن بند المصروفات بما يتماشى مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4-2 الموجودات غير الملموسة (تتمة)

إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار غير المحددة لا يتم إطفائها بل يجري اختبارها سنوياً بخصوص الانخفاض في القيمة إما بصورة فردية أو على مستوى الوحدة المنتجة للنقد. تتم مراجعة تقييم الأعمار الانتاجية غير المحددة سنوياً لتحديد ما إذا كان العمر الإنتاجي غير المحدد يظل مدعوماً، وفي حالة ما إذا كان غير مدعوم، يتم تغيير العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد بشكلٍ مستقبلي.

يتم إيقاف الاعتراف ببند الموجودات غير الملموسة عند الاستبعاد (أي التاريخ الذي يحصل فيه المستلم على السيطرة) أو عندما يكون من غير المتوقع تحقيق مزاي اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. إن أية أرباح أو خسائر تنتج عن التوقف عن الاعتراف ببند الموجودات كبند موجودات (تحتسب على أنها الفرق ما بين صافي عوائد الاستبعاد والمبلغ المدرج لبند الموجودات) تدرج ضمن بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4-3 اتفاقيات امتياز الخدمات

القرار رقم 29 الصادر عن لجنة تفسير المعايير "اتفاقية امتياز الخدمات". تتناول الإفصاحات المعلومات المتعلقة باتفاقيات الامتياز التي سيتم الإفصاح عنها في الإفصاحات حول البيانات المالية.

إن التفسير رقم 12 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية هو التفسير الذي يحدد السمات المشتركة لاتفاقيات الامتياز:

- يطلب من المانح، الذي يكون عادةً هيئة عامة، تقديم خدمة عامة يفوضها لصاحب الامتياز (تحديد المعيار)؛
- يتحمل مشغل الامتياز (سالك) مسؤولية إدارة البنية التحتية ذات الصلة وأداء الخدمة العامة الفعلية بدلاً من كونه وسيط اعتيادي يتصرف بناءً على الطلبات؛
- يُحوّل مشغل الامتياز بالتزامات محددة لتوسيع أو ترقية البنية التحتية مع الحفاظ على البنية التحتية في حالة مناسبة؛ و
- يتم تحديد السعر وشروط (لوائح) تعديل الأسعار في بداية العقد.

لكي يتم تضمين عقد امتياز في نطاق التفسير رقم 12 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، يجب أن تخضع البنية التحتية لسيطرة المانح. يتم ضمان سيطرة المانح على البنية التحتية عند استيفاء الشرطين التاليين:

- يتحكم المانح في الخدمة العامة أو ينظمها، أي أنه يتحكم في الخدمات التي سيتم تقديمها أو ينظمها من خلال البنية التحتية الخاضعة للامتياز ويحدد لمن وبأي سعر يتعين تقديمها؛ و
- يتحكم المانح في جميع المنافع المتبقية في البنية التحتية في نهاية العقد. عادة ما تنعكس هذه السيطرة من خلال حق المانح في الاستحواذ على البنية التحتية في نهاية العقد.

تقوم الشركة بالاعتراف ببند الموجودات غير الملموسة ناتج عن اتفاقية امتياز خدمة عندما يكون لها الحق في محاسبة المستخدمين مقابل استخدام البنية التحتية للامتياز. ويُقاس بند الموجودات غير الملموسة المستلم كمقابل لسداد الرسوم المدفوعة مقدماً في اتفاقية امتياز خدمة بالقيمة العادلة عند الاعتراف الأولي.

تظهر حقوق الامتياز بالتكلفة ناقصاً إطفاء التكلفة. إن العمر الإنتاجي المقدر لبند الموجودات غير الملموسة في اتفاقية امتياز خدمة هو الفترة بداية من قدرة الشركة على محاسبة الجمهور مقابل استخدام البنية التحتية حتى نهاية سنة الامتياز.

تشمل الموجودات غير الملموسة مبلغ رسوم الامتياز الثابتة المدفوعة لهيئة الطرق والمواصلات وفقاً لاتفاقية الامتياز المبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات لعمليات التعرّف المرورية في دبي. هذه الموجودات غير الملموسة لها عمر إنتاجي محدد وتُقاس بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وُجدت.

يتم الاعتراف بالإطفاء ضمن الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدى فترة الامتياز.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4-4 المخزون

يتألف المخزون من بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد، ويتم قياسه بالتكلفة عند الاعتراف المبدئي. تتكون تكلفة المخزون من تكلفة الشراء والتكاليف الأخرى المتكبدة لإيصال المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. يتمثل صافي القيمة القابلة للتحقيق في سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية، ناقصاً مصروفات البيع المتغيرة ذات الصلة.

4-5 الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية (الأدوات المالية) عندما تصبح الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأدوات.

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. عند الاعتراف المبدئي، تُضاف أو تُخصم من القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المالية، حيثما يكون مناسباً، تكاليف المعاملة المنسوبة مباشرة إلى حيازة أو إصدار الموجودات المالية والمطلوبات المالية (بخلاف الموجودات المالية أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر). يتم على الفور الاعتراف في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل بتكاليف المعاملة المنسوبة مباشرة إلى حيازة الموجودات المالية أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم تصنيف الموجودات المالية والمطلوبات المالية على أنها متداولة إذا كان من المتوقع تحقيقها أو تسويتها خلال دورة تشغيل الشركة، وبخلاف ذلك يتم تصنيفها على أنها غير متداولة.

يتم تصنيف الأدوات المالية ليتم قياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ويعتمد هذا التصنيف على الهدف والشروط التعاقدية التي تتعلق بها. يتم تحديد تصنيف الأدوات المالية عند الاعتراف المبدئي. تتكون الموجودات المالية للشركة من الذمم المدينة التجارية والأخرى، والمستحق من أطراف ذات علاقة والنقد وما يعادله. تتكون المطلوبات المالية للشركة من القروض والذمم الدائنة التجارية والأخرى والمستحق لطرف ذي علاقة.

• الأدوات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة:

بالنسبة للموجودات المالية المحفوظ بها ضمن نموذج الأعمال التجارية الذي يهدف إلى الاحتفاظ بهذه الموجودات بغرض تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، وينشأ عن شروطها التعاقدية في تواريخ محددة تدفقات نقدية تتعلق فقط بدفعات المبلغ الأصلي والفوائد على المبلغ الأصلي القائم، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم قياس الموجودات والمطلوبات المالية المذكورة أعلاه لاحقاً للاعتراف المبدئي بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

• الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا كانت هذه الموجودات المالية محتفظ بها ضمن نموذج أعمال يهدف إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، وينشأ عن شروطها التعاقدية في تواريخ محددة تدفقات نقدية تمثل فقط دفعات المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم. لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بالتغيرات فيها مباشرة في الدخل الشامل الآخر.

• القيمة العادلة للأدوات المالية من خلال الأرباح أو الخسائر:

بالنسبة للأدوات المالية التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم تصنيف على أنها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. يتم الاعتراف بهذه الأدوات المالية بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بالتغيرات فيها في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4-5 الأدوات المالية (تتمة)

إيقاف الاعتراف بالأدوات المالية

يتم إيقاف الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي الحقوق التعاقدية في الحصول على التدفقات النقدية من الأصل المالي أو عندما تقوم الشركة بتحويل كافة مخاطر وامتييزات الملكية بشكل فعلي.

عند إيقاف الاعتراف بأصل مالي (باستثناء أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر)، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للأصل ومجموع المقابل المستلم والمستحق في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل المققطع.

عند إيقاف الاعتراف بالموجودات التي تم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى حقوق الملكية، وفي هذه الحالة، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى حقوق الملكية.

يتم إيقاف الاعتراف بالمطلوبات المالية إذا انتهت التزامات الشركة المحددة في العقد أو تم تسويتها أو إلغاؤها. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية غير المعترف بها والمقابل المدفوع والمستحق الدفع في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4-6 الذمم المدينة التجارية والأخرى

تمثل الذمم المدينة التجارية حق الشركة في مبلغ من المقابل غير المشروط (أي، يلزم مرور فترة زمنية فقط قبل استحقاق دفع المقابل) وهي تتعلق بشكل أساسي ببيع بطاقات سالك والمستحقات من المخالفات والغرامات والعمولات مقابل رسوم المعالجة من البنوك ومقدمي خدمات الاتصالات. يتم قياس الذمم المدينة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي ناقصاً مخصصات خسائر انخفاض قيمة المبالغ التي تعتبر غير قابلة للتحصيل. يتم قياس الذمم المدينة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي ناقصاً مخصصات خسائر انخفاض قيمة المبالغ التي تعتبر غير قابلة للتحصيل. يتم تقدير المبالغ التي تعتبر غير قابلة للتحصيل على أساس الطريقة الموضحة في قسم "خسائر انخفاض قيمة الذمم المدينة".

4-7 النقد وما يعادله

لغرض بيان التدفقات النقدية، يتألف النقد وما يعادله من النقد المحتفظ به في البنك في الحساب الجاري والودائع المحتفظ بها لدى البنك ذات فترات الاستحقاق الأصلية لمدة ثلاثة أشهر أو أقل.

4-7 رأس المال

تصنف الأسهم العادية كحقوق ملكية.

4-9 مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء المقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية، ويتم تسجيل صافي القيمة في بيان المركز المالي عند ثبوت الحق القانوني واجب النفاذ بمقاصة المبالغ المعترف بها، وتتوفر نية للتسوية على أساس صافي القيمة أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات بصورة متزامنة. يتعين ألا يكون الحق القانوني واجب النفاذ متوقفاً على الأحداث المستقبلية، كما يتعين أن يكون قابل للتنفيذ في سياق الأعمال الاعتيادية، أو في حالة التعثر عن السداد أو الإعسار أو إفلاس الشركة أو الطرف المقابل.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4-10 الذمم الدائنة التجارية والأخرى

تتمثل الذمم الدائنة التجارية والأخرى في المطلوبات الناشئة مقابل البضائع والخدمات المقدمة إلى الشركة قبل نهاية السنة المالية والتي لم يتم سدادها. يتم تصنيف الذمم الدائنة التجارية والأخرى كمطلوبات متداولة إذا كان السداد مستحقاً خلال سنة واحدة أو أقل (أو خلال دورة التشغيل الاعتيادية للشركة إذا كانت مدتها أطول) بعد تاريخ بيان المركز المالي. وبخلاف ذلك، يتم عرضها على أنها مطلوبات غير متداولة.

يتم الاعتراف بالذمم الدائنة التجارية والأخرى مبدئياً بالقيمة العادلة، ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

4-11 التزامات العقد

يتمثل التزام العقد في الالتزام بنقل البضائع أو الخدمات إلى العميل، تلك التي استلمت الشركة مقابل عنها (أو مبلغ مستحق) من العميل. إذا دفع العميل مقابل قبل أن تنقل الشركة البضائع أو الخدمات إلى العميل، يتم الاعتراف بالالتزام العقد في تاريخ السداد، أو في تاريخ استحقاق السداد (أيهما أولاً). يتم الاعتراف بالالتزامات العقد كإيرادات عندما تؤدي الشركة التزاماتها بموجب العقد. لا تقوم الشركة بتعديل المبلغ المتعهد به مقابل تأثيرات مكون تمويلي هام إذا كانت تتوقع، عند بداية العقد، أن الفترة بين تاريخ تحويل السلعة أو الخدمة المتعهد بها إلى العميل وبين التاريخ الذي يدفع فيه العميل مقابل تلك السلعة أو الخدمة ستكون سنة واحدة أو أقل.

4-12 مخصص تعويضات الموظفين

(أ) تعويضات نهاية الخدمة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة

يتم احتساب استحقاق للموظفين العاملين في دولة الإمارات العربية المتحدة، للالتزام المقدر لاستحقاق الموظفين للإجازة السنوية وتذاكر السفر نتيجة الخدمات المقدمة من قبل الموظفين حتى تاريخ بيان المركز المالي. يتم أيضاً رصد مخصص لكامل قيمة تعويضات نهاية الخدمة المستحقة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لقانون إدارة الموارد البشرية لحكومة دبي ذي الصلة، وذلك عن فترات خدمتهم حتى تاريخ بيان المركز المالي. عادة ما يستند استحقاق هذه التعويضات على راتب الموظف ومدة خدمته، مع مراعاة قضاء الحد الأدنى من فترة الخدمة.

يتم الإفصاح عن الاستحقاق المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كالتزام متداول، بينما يتم الإفصاح عن الاستحقاق المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة كالتزام غير متداول.

(ب) سياسة معاشات التقاعد والضمان الاجتماعي

إن الشركة عضو في برنامج معاشات التقاعد الذي تديره الهيئة الاتحادية العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية. يتم تقديم المساهمات للموظفين الإماراتيين المؤهلين وفقاً لأحكام القانون الاتحادي رقم 7 لسنة 1999 بشأن المعاشات والتأمينات الاجتماعية. يتم تصنيف المساهمات المدفوعة على أنها جزء من مصروفات تعويضات الموظفين في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر.

4-13 تكاليف القروض والسلفيات

يتم الاعتراف بالقروض في البداية بالقيمة العادلة، بعد خصم تكاليف المعاملة التي يتم إدراجها لاحقاً بالتكلفة المطفأة ويتم إطفاء أي فرق بين المبالغ المحصلة (بعد خصم تكاليف المعاملة) وقيمة الاسترداد على مدى فترة الاقتراض باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي. يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة في حالة استحقاق السداد خلال 12 شهراً، وإلا يتم تصنيفها على أنها مطلوبات غير متداولة.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4-13 تكاليف القروض والسلفيات (تتمة)

إن طريقة سعر الفائدة الفعلي هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة لبند مطلوبات مالية وتخصيص مصروفات الفائدة على مدى الفترة المعنية. ويكون سعر الفائدة الفعلي هو السعر الذي يخضم بشكل دقيق الدفعات النقدية المستقبلية المقدرة على مدى العمر المتوقع لبند المطلوبات المالية أو على مدى فترة أقصر، حيثما أمكن، إلى صافي القيمة الدفترية عند الاعتراف الأولي. يتم تقدير الدفعات النقدية المستقبلية مع مراعاة جميع الشروط التعاقدية للأداة.

يتم الاعتراف بالرسوم المدفوعة عند الحصول على تسهيلات القرض كتكاليف معاملة للقرض إلى المدى الذي يصاحبه احتمال سحب بعض أو كل التسهيلات. في هذه الحالة، يتم تأجيل الرسوم حتى يتم السحب. تتم رسملة الرسوم كدفعة مسبقة لخدمات السيولة إلى المدى الذي لا يصاحبه دليل على احتمال سحب بعض أو كل التسهيلات، ويتم إطفائها على مدى فترة التسهيلات التي تتعلق بها.

إن تكاليف القروض العائدة مباشرة إلى استحواذ أو إنشاء أو إنتاج بند موجودات ما والتي تأخذ بالضرورة فترة كبيرة من الزمن لتصبح جاهزة للاستخدام أو البيع المقصود منها، يتم رسملتها كجزء من تكلفة بند الموجودات. يتم تحميل كافة تكاليف القروض الأخرى للمصروفات في السنة التي تحدث خلالها. تتألف تكاليف القروض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تكبدتها منشأة ما بخصوص اقتراض الأموال.

4-14 المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى الشركة التزام حالي (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، حيث يحتمل إجراء تدفق خارجي للموارد التي تتضمن منافع اقتصادية لتسوية الالتزام، ويمكن تقدير قيمة الالتزام بشكل موثوق. في حال وجود مجموعة من الالتزامات المماثلة، يتم تحديد احتمالية لزوم التدفق الخارج للتسوية من خلال مراجعة فئة الالتزامات بشكل مجمل. يتم الاعتراف بالمخصص حتى لو كان احتمال إجراء تدفق خارج فيما يتعلق بأي بند مدرج في نفس فئة الالتزامات ضئيلاً. عندما تتوقع الشركة أن يتم صرف بعض أو كل المخصصات، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، يتم الاعتراف بالسداد كأصل منفصل، وذلك فقط عندما يكاد يكون السداد مؤكداً. يتم عرض المصروفات المتعلقة بالمخصص في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل بعد خصم أي مبالغ تم صرفها.

إذا كان تأثير القيمة الزمنية للمال مادياً، يتم تخفيض المخصصات باستخدام المعدل الحالي لما قبل الضريبة، ذلك المعدل الذي يعكس، حيثما يكون مناسباً، المخاطر المحددة للالتزام. عند استخدام معدل الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص بسبب مرور الوقت كتكاليف تمويل.

تتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل تقرير، ويتم تعديلها على نحو يعكس أفضل تقدير حالي. إذا لم يعد من المحتمل لزوم التدفق الخارج للموارد المتضمنة للمنافع الاقتصادية لتسوية الالتزام، يتم عكس المخصص إلى بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4-15 ضريبة القيمة المضافة

يتم الاعتراف بالمصروفات والموجودات بعد خصم الضريبة، باستثناء:

- عندما تكون ضريبة القيمة المضافة المتكبدة لشراء موجودات أو خدمات لا يمكن استردادها من هيئة الضرائب، في هذه الحالة، يتم الاعتراف بالضريبة كجزء من تكاليف شراء بند الموجودات أو جزء من بند المصروفات، متى كان ذلك مناسباً؛ أو
- عند ادراج الذمم المدينة والدائنة مع تضمين مبلغ الضريبة.

يتم تضمين صافي مبلغ الضريبة القابل للاسترداد من، أو المستحق الدفع إلى، هيئة الضرائب كجزء من الذمم المدينة عن ضريبة القيمة المضافة أو الذمم الدائنة على ضريبة القيمة المضافة في بيان المركز المالي.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تمة)

4-16 ضريبة القيمة المضافة

ربحية السهم

يتم احتساب الربح الأساسي للسهم بتقسيم أرباح السنة العائدة لحاملي الأسهم العادية في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة.

يتم احتساب الربح المخفف للسهم بتقسيم أرباح السنة العائدة لحاملي الأسهم العادية في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة زائداً المتوسط المرجح لعدد الأسهم التي ستصدر عند تحويل جميع الأسهم المحتملة العادية المخففة إلى أسهم عادية.

4-17 طريقة الفائدة الفعالة

تتمثل طريقة معدل الفائدة الفعلي في طريقة لحساب التكلفة المطفأة للأصل المالي وتخصيص إيرادات الفوائد على مدى الفترة ذات الصلة. يتمثل معدل الفائدة الفعلي في المعدل الذي يتم استخدامه تحديداً لتخفيض المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة على مدى العمر المتوقع للأصل المالي، أو، حيثما يكون مناسباً، فترة أقصر، إلى صافي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي. يتم تقدير المقبوضات النقدية المستقبلية مع الأخذ في الاعتبار جميع الشروط التعاقدية للأداة.

4-18 قياسات القيمة العادلة

تتمثل القيمة العادلة في السعر الذي سيتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام من خلال معاملة منتظمة بين الأطراف المشاركة في السوق في تاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو نقل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام؛ أو
- في حالة عدم وجود سوق رئيسي، في السوق الأكثر فائدة للأصل أو الالتزام.

يجب أن تتمتع الشركة بإمكانية الوصول للسوق الرئيسي أو الأكثر فائدة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي سيستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية. يأخذ قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي في الاعتبار قدرة المشارك في السوق على تحقيق منافع اقتصادية باستخدام الأصل على أكمل وجه مزعم له وأفضل استخدام له أو عن طريق بيعه إلى مشارك آخر في السوق يستخدم الأصل على أكمل وجه له.

تستخدم الشركة أساليب التقييم المناسبة للظروف والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، وتعظيم استخدام المدخلات الملحوظة ذات الصلة وتقليل استخدام المدخلات غير القابلة للرصد. يتم تصنيف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس القيمة العادلة لها أو الإفصاح عنها في البيانات المالية ضمن النظام المتدرج لقياس القيمة العادلة، كما هو موضح على النحو التالي، بناءً على أدنى مستوى من المدخلات المهمة لقياس القيمة العادلة بشكل مجمل

- المستوى 1 - أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة.
- المستوى 2 - أساليب التقييم التي يكون فيها أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة يمكن ملاحظته بشكل مباشر أو غير مباشر.
- المستوى 3 - أساليب التقييم التي يكون فيها أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة غير قابل للملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية على أساس متكرر، تحدد الشركة ما إذا كانت التحويلات قد حدثت بين المستويات في النظام المتدرج لقياس القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيف (بناءً على أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة بشكل مجمل) في نهاية كل فترة تقرير.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت الشركة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعتها وخصائصها.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تمة)

4-19 انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تقوم الشركة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك مؤشر على أن أحد الموجودات قد تعرض لانخفاض القيمة. في حال وجود أي مؤشر، أو عند الحاجة إلى اختبار انخفاض القيمة السنوي للأصل. تقدر الشركة القيمة القابلة للاسترداد من الأصل. تتمثل القيمة القابلة للاسترداد من الأصل في القيمة العادلة للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد ناقصاً تكاليف الاستبعاد والقيمة من الاستخدام، أيهما أعلى. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد من الأصل في حالته الفردية، ما لم يكن الأصل لا ينتج عنه تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الموجودة في الموجودات الأخرى أو مجموعات الموجودات. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد قيمته القابلة للاسترداد، يعتبر أن الأصل قد تعرض لانخفاض القيمة، ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

عند تقدير القيمة من الاستخدام، يتم تخفيض التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة، ذلك المعدل الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر الخاصة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكلفة الاستبعاد، تتم مراعاة المعاملات التي تمت مؤخراً في السوق. في حال عدم إمكانية تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. يتم دعم هذه الحسابات من خلال مضاعفات التقييم، أو أسعار الأسهم المدرجة للشركات المتداولة للعام أو غيرها من المؤشرات المتاحة للقيمة العادلة.

يتم الاعتراف بخسائر انخفاض قيمة العمليات المستمرة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل في فئات المصروفات المتوافقة مع وظيفة الأصل الذي تعرض لانخفاض القيمة.

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك مؤشر على أن خسائر انخفاض القيمة المعترف بها سابقاً قد تلاشت أو تقلصت. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد من الأصل أو الوحدة المنتجة للنقد. يتم عكس خسائر انخفاض القيمة المعترف بها سابقاً، وذلك فقط إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد من الأصل منذ أن تم الاعتراف بأخر خسائر ناتجة عن انخفاض القيمة. إن العكس محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد، ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان ليتم تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، ما لم يتم الاعتراف بخسائر ناتجة عن انخفاض قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بهذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4-20 انخفاض قيمة الموجودات المالية

الموجودات المالية التي تعرضت لانخفاض ائتماني في القيمة

تقوم الشركة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان أحد الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة قد تعرض لانخفاض ائتماني في القيمة. يعد الأصل المالي أنه تعرض لانخفاض ائتماني عند وقوع حدث أو أكثر من الأحداث التي لها تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي. تستخدم الإدارة في هذا التقييم طريقة احتمالية التعثر على مدى عمر الأصل. سيتم احتساب خسائر الائتمان على أنها الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة وفقاً للعقد/ الاتفاقية والتدفقات النقدية التي تتوقع الشركة استلامها، بعد تخفيضها بسعر الفائدة الفعلي الأصلي للأداة المالية.

الذمم المدينة التجارية والأخرى

بالنسبة للذمم المدينة التجارية والأخرى، تطبق الشركة نهجاً مبسطاً لحساب خسائر الائتمان المتوقعة. لذلك، لا تقوم الشركة بتتبع التغييرات في مخاطر الائتمان، ولكنها بدلاً من ذلك تعترف بمخصص الخسائر استناداً إلى نموذج خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة في تاريخ كل تقرير. قامت الشركة بإعداد مصفوفة مخصصات، على النحو الوارد في الإيضاح رقم 20، والتي تستند إلى بيانات استرداد لمدة خمس سنوات، بعد تعديلها بحسب المعلومات الاستشرافية والقيمة الزمنية للمال.

تطبق الشركة إجراءات عملية لحساب خسائر الائتمان المتوقعة من الذمم المدينة التي لا تنطوي على عنصر تمويلي هام باستخدام مصفوفة المخصصات. تستند هذه المصفوفة إلى معلومات مثل حالة التأخر في السداد والتجارب الفعلية لخسائر الائتمان (استناداً إلى البيانات التاريخية) وتستند إلى المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي. يتم تطبيق مصفوفة المخصصات على جميع الذمم المدينة التجارية القائمة حسب العمر ومجموعة العملاء لتحديد خسائر الائتمان المتوقعة فعلياً.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4-20 انخفاض قيمة الموجودات المالية (تتمة)

عرض مخصص خسائر الائتمان المتوقعة

يتم اقتطاع مخصص خسائر الائتمان المتوقعة لكل نوع من أنواع الموجودات المالية من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات. يتم بيان خسائر انخفاض القيمة بشكل منفصل وواضح في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر.

الشطب

يتم الاعتراف بعمليات الشطب، عندما لا يكون لدى الشركة توقعات معقولة لاسترداد كامل الأصل المالي أو جزء منه. بالنسبة للذمم المدينة التجارية الناشئة عن المخالفات والغرامات، يتم شطبها بعد خمس سنوات من صدور المخالفة، وهي الفترة المقدرة العمر الانتاجي للعميل.

4-21 الاعتراف بالإيرادات

تعمل الشركة في مجال تقديم خدمات التعرف المرورية لسائقي السيارات. يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عندما يتم تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع الشركة الحصول عليه مقابل تلك السلع أو الخدمات. خلصت الشركة بشكل عام إلى أنها تمثل الطرف الأصيل في ترتيبات إيراداتها، كونها تسيطر عادةً على السلع أو الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

(أ) رسوم التعرف المرورية - يتم استيفاء الإيرادات من رسوم التعرف المرورية في نقطة زمنية محددة بمجرد مرور المركبة عبر بوابة الرسوم. إن سعر المعاملة ثابت لكل رحلة تمر عبر بوابة الرسوم، ويدفعه العميل عادةً مقدماً. تمثل كل رحلة تمر عبر بوابة الرسوم التزام أداء متميز.

(ب) بطاقات سالك - يقوم العميل النهائي بشراء بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد من البائعين الخارجيين أو مباشرة عبر الإنترنت. يتم إبرام عقد مع كل عميل نهائي عندما يتم تسجيل بطاقة سالك من قبل العميل النهائي. يدفع العميل رسم تفعيل لمرّة واحدة؛ وبذلك يمنح سالك الحق في الدفع وحق العميل في المرور لاستخدام بوابات الرسوم دون غرامة. لا يفي تنشيط بطاقة سالك بالمعايير التي تمثل التزام أداء متميز، وبالتالي يتم دمج رسوم التنشيط مع رسوم التعرف المرورية، ويتم الاعتراف بها على مدى الفترة المقدرة العمر الانتاجي للعميل النهائي.

(ج) المخالفات والغرامات - يتم احتساب الغرامات على مخالفة الغير لقواعد ولوائح سالك. يتم الاعتراف بها في الوقت الذي يحق للشركة فيه استلام النقد.

(د) شطب الرصيد غير النشط - إن الدفع المسبق غير القابل للاسترداد الذي يؤديه العميل إلى منشأة ما يمنحه الحق في تلقي خدمة في المستقبل. إلا أن العميل قد لا يمارس كافة حقوقه التعاقدية. عندما تتوقع المنشأة استحقاقها لقيمة خدمات مدفوعة مقدماً دون أن يتم استغلالها في التزام عقد، يتعين على المنشأة الاعتراف بهذه القيمة المتوقعة كإيرادات. تعترف الشركة بالإيرادات عندما يصبح احتمال ممارسة العميل لحقوقه المتبقية ضئيل.

(هـ) المقابل المتغير - إذا كان المقابل في العقد يتضمن مبلغ متغير، تقوم الشركة بتقدير المقابل الذي ستستحقه نظير الخدمات المقدمة للعميل. يتم تقدير المقابل المتغير عند بداية العقد، ويتم تقييمه لحين يكون من المحتمل للغاية عدم حدوث عكس جوهري في الإيرادات عندما يتم لاحقاً التأكد من حالة عدم اليقين ذات الصلة. إن عمليات الغاء و استرداد دفعات قيمة المخالفات يترتب عنها مقابل متغير.

(و) أخرى - تعترف الشركة أيضاً بالإيرادات من تسليم بطاقات سالك للعملاء ورسوم معالجة بطاقات إعادة التعبئة، والتي يتم الاعتراف بها في نقطة زمنية محددة بمجرد تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل. تكون هذه النقطة الزمنية بشكل عام عند تسليم بطاقة سالك في موقع العميل وعند إعادة تعبئة الحساب.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4-22 التصنيف كمتداول مقابل غير متداول

تعرض الشركة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي بناءً على التصنيف كمتداولة / غير متداولة. يتم تصنيف الأصل كمتداول عندما يكون:

- متوقع تحقيقه أو هناك النية لبيعه أو استهلاكه في الدورة التشغيلية العادية؛
- محتفظ به بشكل رئيسي لغرض المتاجرة؛
- متوقع تحقيقه خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية؛
- نقدية أو شبه نقدية إلا إذا كان مقيداً من أن يحول أو يستخدم لسداد بند مطلوبات على الأقل لفترة 12 شهراً بعد فترة المحاسبة.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى على أنها غير متداولة.

يكون الالتزام متداول عندما:

- متوقع تسويته خلال الدورة التشغيلية العادية؛
- محتفظ به بشكل رئيسي لغرض المتاجرة؛
- مستحق السداد خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية؛ أو
- لا توجد هناك حقوق غير مشروطة لتأجيل تسوية بند المطلوبات على الأقل لمدة 12 شهراً بعد فترة المحاسبة.

تصنف الشركة جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

4-23 تقارير القطاعات

لأغراض إدارية، تم تنظيم الشركة في قطاع واحد. وهو أعمال نظام التعرف المرورية. بناءً عليه، فإن الشركة لديها قطاع واحد فقط. تراقب الإدارة النتائج التشغيلية للأعمال كوحدة واحدة لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء.

4 - 24 توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح على مساهمي الشركة كالتزام في البيانات المالية للشركة في الفترة التي تتم فيها الموافقة على توزيعات الأرباح من قبل مساهمي الشركة.

5 التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة

عند تطبيق السياسات المحاسبية للشركة، والموضحة في الإيضاح 4، يتعين على الإدارة اتخاذ أحكام وتقديرات وافتراضات حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تتضح بسهولة من مصادر أخرى. تستند التقديرات والافتراضات المرتبطة بها إلى الخبرة السابقة والعوامل الأخرى التي تعتبر ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات ذات الصلة بشكل مستمر. يتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها تعديل التقدير إذا كان التعديل يؤثر فقط على تلك الفترة أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

التقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة - فيما يلي الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل، والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة في نهاية فترة التقرير، والتي تنطوي على مخاطر جوهرية يترتب عليها تعديل جوهري في القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات ضمن السنة المالية القادمة.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

5 التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة (تمة)

(أ) مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية والأخرى

تستخدم الشركة جدول مخصصات لحساب خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية. تستند معدلات المخصصات إلى عدد أيام التأخر عن السداد لمجموعات مختلفة من العملاء لها أنماط خسائر مماثلة (على سبيل المثال، نوع العميل وتصنيفه). ستقوم الشركة بمعايرة الجدول لتعديل البيانات السابقة لخسائر الائتمان بناءً على المعلومات المستقبلية. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التعثر السابقة الملحوظة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية. إن قيمة خسائر الائتمان المتوقعة حساسة للتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المتوقعة. قد لا تكون الخبرة السابقة لخسائر الائتمان الخاصة بالشركة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضاً دليلاً على التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

خلال السنوات المعروضة، استنتجت الإدارة بأن خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية للعملاء غير الناتجة عن المخالفات لم تكن جوهرية بسبب عدم وجود أرصدة متأخرة أو وجود أرصدة غير جوهرية متأخرة، وبسبب الظروف الاقتصادية الإيجابية المتوقعة.

لحساب خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية الناتجة عن المخالفات والغرامات، استخدمت الإدارة فترة ائتمان مدتها 12 شهراً لحساب تاريخ الاستحقاق، حيث يكون لدى العملاء عموماً ما يصل إلى عام واحد قبل مطالبتهم بسداد المخالفة المحررة. قامت الإدارة بتتبع عمليات تحصيل المخالفات لمدة خمس سنوات حيث تقدر الإدارة متوسط العمر الإنتاجي للعميل بخمس سنوات.

(ب) الغاء المخالفات والغرامات

للعلاء الحق في الاعتراض على المخالفات المحررة عن طريق الخطأ. في حالة دفع المخالفة، يحق للعميل استرداد المبلغ، وإذا لم يتم سداد المخالفة بعد، يتم إلغاء المخالفة. يتم تقدير المبلغ المتغير في بداية العقد ويتم تقييده حتى يصبح من المحتمل بشكل كبير عدم حدوث عكس كبير في الإيرادات عندما يتم تسوية حالة عدم اليقين المرتبط لاحقاً. يتم في الأساس إلغاء جميع المخالفات المحررة عن طريق الخطأ في السنة التي حُررت فيها المخالفة، وتحدث كافة الإلغاءات خلال سنتين ميلاديتين من وقت تحرير المخالفة؛ ومع ذلك، بناءً على المعلومات السابقة، يمكن للإدارة تقدير الإلغاءات التي ستحدث في السنوات اللاحقة بعد تحرير المخالفة. لتحديد تأثير المبلغ المتغير تستخدم الشركة طريقة "المبلغ الأكثر احتمالاً" طبقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 حيث يتم تحديد سعر المعاملة بالرجوع الى طريقة المبلغ الأكثر احتمالاً بين مجموعة من المبالغ المحتملة. قد يؤدي التغير بالزيادة أو النقصان بنسبة 1% في حالات الإلغاء المقدرة بعد السنة التي تم فيها تحرير المخالفة إلى تغير بحوالي 756 ألف درهم تقريباً (2021: 707 ألف درهم) في الإيرادات المعترف بها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

(ج) العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات والبنية التحتية والموجودات غير الملموسة

تقوم إدارة الشركة بتحديد الأعمار المقدرة للممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة لديها لاحتساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بعين الاعتبار الاستخدام المتوقع لبند الموجودات أو الاستهلاك الفعلي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار المقدرة بشكل سنوي ويتم تعديل تكاليف الاستهلاك والإطفاء المستقبلية عندما تعتقد الإدارة بأن الأعمار المقدرة تختلف عن التقديرات السابقة.

(د) عمليات التخصيص المؤسسية

تتضمن البيانات المالية مخصصات لبعض المصاريف المصاريف المعينة التي تم الاحتفاظ بها في السابق من قبل هيئة الطرق والمواصلات أو مؤسسة المرور والطرق. تم تخصيص هذه البنود للشركة وإدراجها في البيانات المالية بناءً على طريقة التوزيع الأكثر صلة، وهي بشكل أساسي النسبة المئوية النسبية لعدد الموظفين أو الإيرادات. تعتقد الإدارة أن هذا الأساس لتخصيص المصاريف معقول. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات. سيؤدي التغيير بالزيادة أو النقصان بنسبة 1% في نسب التخصيص إلى تغيير 405 ألف درهم تقريباً (2021: 1,131 ألف درهم) في المصاريف المخصصة للشركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 (راجع الإيضاح 22).

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

5 التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة (تمة)

(هـ) مدة عقد العميل

تحدد إدارة الشركة الأعمار الإنتاجية المقدرة لعقود العملاء لحساب الفترة التي يتم خلالها الاعتراف بإيرادات رسوم تفعيل البطاقات. تقدر الإدارة متوسط عمر العميل من خلال حساب المتوسط المرجح لعدد الأيام بين تفعيل البطاقة وإلغاء تفعيل البطاقة، وهو ما يقرب من خمس سنوات. ومع ذلك، قد يكون العمر الإنتاجي الفعلي أقصر أو أطول من خمس سنوات، اعتماداً على وقت قيام العملاء بإلغاء تفعيل بطاقة سالك الخاصة بهم. إذا كان متوسط العمر الإنتاجي للعميل أربع سنوات، فإن القيمة الدفترية لالتزامات العقد ستنخفض وستزيد الإيرادات المعترف بها بمبلغ 1.6 مليون درهم (2021: 1.8 مليون درهم) كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. إذا كان متوسط العمر الإنتاجي للعميل ست سنوات، ستزيد القيمة الدفترية لالتزامات العقد وستنخفض الإيرادات المعترف بها بمقدار 1.1 مليون درهم (2021: 1.2 مليون درهم) كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

الأحكام الهامة في تطبيق السياسات المحاسبية للشركة - فيما يلي الأحكام الهامة، بصرف النظر عن تلك التي تتضمن التقديرات التي تمت مناقشتها أعلاه، والتي اتخذتها الإدارة في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة والتي لها التأثير الأكثر أهمية على المبالغ المعترف بها في هذه القوائم المالية.

(و) تحديد ما إذا كان الحق الطوعي لهيئة الطرق والمواصلات في الإنهاء جوهرياً أم لا

وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، لدى هيئة الطرق والمواصلات خيار إنهاء الاتفاقية طواعية من خلال تقديم إشعار بالإنهاء الطوعي للشركة ودفع قيمة الإنهاء على النحو المحدد في تاريخ الإنهاء بناءً على شروط اتفاقية الامتياز. تطبق الشركة أحكام عند تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ما إذا كانت هيئة الطرق والمواصلات ستمارس خيار إنهاء الاتفاقية. بناءً على الأحكام المطبقة، تعتقد الشركة أنه لن يكون من المفيد اقتصادياً لهيئة الطرق والمواصلات ممارسة الحقوق وإنهاء هذه الاتفاقية طواعية لأن مدفوعات الإنهاء ستتجاوز بشكل كبير مدفوعات الامتياز المقدمة من سالك للحصول على حق الامتياز.

(ز) انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تقوم الشركة بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن هذه الموجودات قد انخفضت قيمتها. عند إجراء تقييم للمؤشرات المحتملة لانخفاض القيمة، يتعين على الإدارة إجراء بعض الأحكام عند تحديد ما إذا كانت هناك أحداث أو ظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. خلال السنوات المعروضة، استنتجت الإدارة عدم وجود مؤشرات على انخفاض القيمة والتي تتطلب مزيداً من التقييم.

(ح) مراعاة عنصر التمويل الجوهري في العقد

يتعين على العملاء سداد رسوم التعرف المرورية مسبقاً. تطبق الشركة بعض الاستثناءات التي يسمح بها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 بشأنها، لذلك، لا تقوم الشركة بتعديل المبلغ المتعهد به كمقابل للآثار المترتبة على عنصر التمويل الجوهري إذا كانت تتوقع، في بداية العقد، أن الفترة الممتدة بين تحويل البضاعة أو الخدمة المتعهد بها إلى عميل وقيام العميل بسداد مقابل هذه البضاعة أو الخدمة لن تزيد عن سنة واحدة. خلال السنوات المعروضة، استنتجت الإدارة بأن مبالغ الدفعات المقدمة التي كان من المحتمل تحويلها بعد عام واحد لم تكن جوهرية وبالتالي لم تتطلب مزيداً من التقييم.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

9. مصاريف تشغيل وصيانة نظام التعرف المرورية (تتمة)

يتم إسناد أعمال تشغيل وصيانة نظام التعرف المرورية إلى مزود خدمة خارجي. تتألف مصاريف التشغيل من إدارة الحسابات وخدمة العملاء ومعالجة المخالفات والمتطلبات العامة لتشغيل نظام التعرف المرورية. تتألف مصاريف الصيانة من دعم برمجيات مكتب إدارة العمليات وصيانة واستبدال المعدات وصيانة تطبيق الهاتف المتحرك. تُدرج مصاريف التشغيل والصيانة في السنة التي يتم فيها تقديم الخدمات.

10. مصاريف مكافآت الموظفين

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
8,588	9,703	رواتب وأجور
637	1,266	مكافأة نهاية الخدمة
326	988	مكافآت وبدلات أخرى
9,551	11,957	

11. مصاريف الاستهلاك والإطفاء

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
6,000	3,331	استهلاك الممتلكات والمعدات (إيضاح 17)
-	40,817	إطفاء الموجودات غير الملموسة (إيضاح 15)
6,000	44,148	

12. تكاليف التمويل

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
-	73,035	تكلفة تمويل القروض
-	80	تكاليف تمويل أخرى
-	73,115	

13. عمولة مزود الخدمة

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
6,616	10,384	مصرفات مزود الخدمة
10,020	11,261	- عمولات مصرفية
10,545	9,665	- عمولات الإمارات الأخرى
3,410	4,052	عمولة على مبيعات بطاقات إعادة تعبئة الرصيد
30,591	35,362	عمولة على مبيعات بطاقات سالك

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

6. الإيرادات

فيما يلي تحليل لإيرادات الشركة للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر:

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
1,466,570	1,651,575	إيرادات التعرف المرورية
35,500	32,182	- رسوم استخدام التعرف المرورية
1,502,070	1,683,757	- رسوم تفعيل البطاقة*
184,294	201,594	إجمالي إيرادات التعرف المرورية
5,369	5,642	المخالفات والغرامات
1,474	1,313	شطب الأرصدة غير النشطة (إيضاح 26)
1,693,207	1,892,306	متنوعة

* يتم الاعتراف برسوم تفعيل البطاقة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الانتاجي للعميل بخمس سنوات.

7. إيرادات أخرى

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
-	7,950	التزامات لم تعد مستحقة الدفع
-	1,226	استرداد الديون المعدومة المشطوبة
-	9,176	

8. تكلفة بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
21,374	19,641	المخزون المحمل كمصرف - بطاقات سالك
392	503	المخزون المحمل كمصرف - بطاقات إعادة تعبئة رصيد سالك
21,766	20,144	

9. مصاريف تشغيل وصيانة نظام التعرف المرورية

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
62,626	64,088	مصاريف التشغيل
23,233	26,207	مصاريف الصيانة
85,859	90,295	

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

14. مصروفات أخرى

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم	
8,328	6,248	أتعاب مهنية
2,624	-	مصروفات خدمة التحويل (إيضاح 22)
1,116	810	المرافق
3,291	2,480	أخرى
15,359	9,538	

15. الموجودات غير الملموسة

يمثل هذا حق الشركة بموجب اتفاقية امتياز الخدمة (راجع إيضاح 16)، أي رسوم امتياز مقدماً ببلغ 4,000 مليون درهم (31 ديسمبر 2021: لا شيء) لهيئة الطرق والمواصلات بموجب اتفاقية امتياز الخدمة بين هيئة الطرق والمواصلات والشركة.

ألف درهم						
-						التكلفة
4,000,000						في 1 يناير 2022
4,000,000						الاضافات
-						في 31 ديسمبر 2022
(40,817)						الإطفاء المتراكم
(40,817)						في 1 يناير 2022
3,959,183						المحمل للسنة (إيضاح 11)
						في 31 ديسمبر 2022
						صافي القيمة الدفترية
						في 31 ديسمبر 2022

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

16. اتفاقية امتياز الخدمة

أبرمت شركة سالك ش.م.ع اتفاقية امتياز مع هيئة الطرق والمواصلات اعتباراً من 1 يوليو 2022 لإجراء عمليات التعرف المرورية في دبي والتي كان سالك ("المشغل") خاضعاً بموجبها لرسوم امتياز مقدماً بقيمة 4,000 مليون درهم بالإضافة إلى ضريبة القيمة المضافة البالغة 200 مليون درهم لصالح هيئة الطرق والمواصلات ("الجهة المانحة") نظير بوابات التعرف الحالية والمبلغ المتفق عليه عند إنشاء بوابات تعرف جديدة.

بالإضافة إلى ذلك، تحصل هيئة الطرق والمواصلات عن كل فترة ربع سنة على رسوم امتياز متغيرة بنسبة 25% من الرسوم المكتسبة باستثناء رسوم تفعيل البطاقات أو إيرادات المخالفات أو شطب الرصيد غير النشط أو أي إيرادات متنوعة أخرى. تبلغ مدة الاتفاقية 49 سنة ("فترة الامتياز") ما لم يتم إنهاؤها أو تمديدها وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز. وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، لا توجد التزامات مترتبة عن التشغيل في نهاية الفترة التعاقدية، وبالتالي، لم يتم تسجيل أي التزام كما في 31 ديسمبر 2022.

إن رسوم الامتياز المتغيرة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 بلغت 56.207 مليون درهم (2021: لا شيء)، والتي تم تسجيلها كمصروف في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

البنود الرئيسية لاتفاقية الامتياز

عمليات التعرف المرورية وأنظمة التعرف المرورية وموجودات التعرف المرورية: تتحمل الشركة المسؤولية المطلقة عن عمليات تحصيل الرسوم في دبي وتشغيل وصيانة وتطوير و / أو ترقية نظام التعرف المرورية. تتحمل الشركة جميع التكاليف والمصروفات المتكبدة في هذا الصدد. تعود ملكية موجودات التعرف المرورية إلى هيئة الطرق والمواصلات.

التعديلات على رسوم التعرف المرورية: للشركة الحق الحصري في فرض وتحصيل والاحتفاظ برسوم التعرف المرورية لحسابها بالإضافة إلى رسوم مستخدمي الطرق الأخرى من المركبات التي تستخدم الطرق ذات التعرف المرورية. للشركة الحق في زيادة رسوم التعرف المرورية نظراً للزيادة في التكلفة التشغيلية أو في ضوء تأثير التضخم. هذه الزيادة في رسوم التعرف المرورية يجب أن يوافق عليها المجلس التنفيذي في دبي. في حالة عدم موافقة المجلس التنفيذي في دبي على التعديل في رسوم التعرف المرورية، سيتم تعويض الشركة عن عدم الموافقة عن طريق تخفيض رسوم الامتياز المتغيرة التي تفرضها هيئة الطرق والمواصلات فقط إذا كانت الزيادة المقترحة بسبب معدلات التضخم المتزايدة.

بوابات جديدة للتعرف المرورية: تمتلك الشركة الحق الحصري في القيام بأي أعمال فيما يتعلق ببوابات التعرف الجديدة، وستقوم هيئة الطرق والمواصلات بتسديد جميع التكاليف والمصاريف المتكبدة لأعمال الرسوم على أساس التكلفة زائد 10%. للحصول على الحق لفرض رسوم على المستخدمين، يجب على الشركة أن تدفع لهيئة الطرق والمواصلات رسوماً محددة بناءً على تقييم بوابة التعرف المرورية الجديدة. في حالة الاختلاف بين التقييم الذي تقوم به هيئة الطرق والمواصلات والذي تقوم به سالك بأكثر من 5%، سيتم تطبيق آلية نسبة من الأرباح المستقبلية، حيث خلال فترة 5 سنوات التالية لإكمال وتشغيل بوابة التعرف المرورية الجديدة، تكون الشركة ملتزمة بأداء دفعات الأرباح المستقبلية فقط إذا كان هناك فرق في الإيرادات المحققة.

استبدال موجودات التعرف المرورية: يتم تعويض الشركة من قبل هيئة الطرق والمواصلات على أساس التكلفة بالإضافة إلى 5% مقابل استبدال كل أصل من موجودات التعرف المرورية بنهاية عمره الإنتاجي.

الإنهاء: يجوز للشركة إنهاء الاتفاقية في حال أخلت هيئة الطرق والمواصلات بالتزاماتها وإذا كان التغيير في القانون يجعل من غير القانوني أو المستحيل على الشركة أداء جميع التزاماتها بموجب الاتفاقية. يجوز لهيئة الطرق والمواصلات إنهاء الاتفاقية بموجب إرسال إشعار إلى الشركة، في حالة الإفلاس، أو إذا ارتكبت الشركة فعل محظور أو في حال وقوع حدث معين من المخالفات للاتفاقية. علاوة على ذلك، لدى هيئة الطرق والمواصلات أيضاً خيار إنهاء الاتفاقية طواعية من خلال تقديم إشعار الإنهاء الطوعي للشركة. يجب دفع مبالغ التعويض من قبل أي من الطرفين عند وقوع أحداث معينة، أي أنه سيتعين على هيئة الطرق والمواصلات دفعها في حالة ممارسة هيئة الطرق والمواصلات الإنهاء الطوعي أو الإخلال بالتزاماتها ويجب أن تدفع من قبل الشركة إذا ارتكبت الشركة عملاً محظوراً.

نقل الموجودات والحقوق: بنهاية الاتفاقية، يجب على المشغل، دون مقابل، أن ينقل إلى الجهة المانحة جميع الحقوق وملكية ومزايا الموجودات وحقوق الملكية الفكرية المستخدمة في عمليات التعرف المرورية في دبي.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

17. الممتلكات والمعدات (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021:

التكلفة	مباني	موجودات بنية تحتية	معدات التعرّفة المرورية	معدات مكتبية وأثاث	أعمال رأسمالية قيد الانجاز	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
2,438	128,718	49,438	1,657	26,471	208,722	
-	-	-	-	1,209	1,209	
2,438	128,718	49,438	1,657	27,680	209,931	
1,050	45,993	47,900	1,651	-	96,594	
103	5,149	746	2	-	6,000	
1,153	51,142	48,646	1,653	-	102,594	
1,285	77,576	792	4	27,680	107,337	

18. مصروفات تطوير البرامج

تتعلق بالمصروفات المتكبدة لتطوير البرامج التي لم تستوفي بمعايير الرسملة وتم قيدها كمصروفات في السنة التي تكبدت فيها. بلغت المصروفات المتكبدة المتعلقة بتطوير البرامج 7.13 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 و10 ملايين درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021.

19. المخزون

بطاقات سالك	2022	2021
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
5,188	15,966	
6,348	78	
11,536	16,044	

يتمثل كافة المخزون في شكل سلع تامة الصنع. يتم تضمين تكلفة المخزون المعترف بها كمصروفات خلال السنة في "تكلفة البطاقات وبطاقات تعبئة الرصيد" في بيان الأرباح أو الخسائر والإيراد الشامل. لا يتم قيد أي من المخزون بصافي القيمة القابلة للتحقيق حيث يقل عن التكلفة لجميع السنوات المعروضة. لا يوجد مخزون متقادم أو بطيء الحركة. لم يتم شطب المخزون في السنوات المعروضة.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

17. الممتلكات والمعدات

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022:

التكلفة	مباني	موجودات بنية تحتية	معدات التعرّفة المرورية	معدات مكتبية وأثاث	أعمال رأسمالية قيد الانجاز	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
2,438	128,718	49,438	1,657	27,680	209,931	
-	-	106	-	3,052	3,158	
-	-	2,259	-	(2,259)	-	
-	-	-	150	-	150	
-	-	(4,758)	(1,069)	-	(5,827)	
(2,438)	(128,718)	(47,045)	(588)	(28,473)	(207,262)	
-	-	-	150	-	150	
1,153	51,142	48,646	1,653	-	102,594	
52	2,573	691	15	-	3,331	
-	-	-	46	-	46	
-	-	(4,758)	(1,069)	-	(5,827)	
(1,205)	(53,715)	(44,579)	(585)	-	(100,084)	
-	-	-	60	-	60	
-	-	-	90	-	90	

* يشمل ذلك تحويل موجودات تكنولوجيا المعلومات بقيمة 3.2 مليون درهم من أعمال رأسمالية قيد الإنجاز إلى معدات التعرّفة المرورية خلال السنة.

** تتعلق حالات الاستبعاد من الخدمة ببعض موجودات تكنولوجيا المعلومات المستهلكة بالكامل ضمن فئة معدات التعرّفة المرورية وموجودات الاتصالات ضمن فئة معدات مكتبية وأثاث.

*** يمثل هذا الممتلكات والمعدات، مثل المباني وموجودات البنية التحتية ومعدات التعرّفة المرورية التي تستخدم من قبل الشركة في عملياتها حتى 30 يونيو 2022، أي حتى تاريخ التأسيس، لن يتم تحويلها إلى شركة سالك ش.م.ع. عند تأسيس الكيان القانوني، ولكن بدلاً من ذلك مملوك قانونياً لهيئة الطرق والمواصلات. ومع ذلك، كجزء من اتفاقية امتياز الخدمة (راجع الإيضاح 16) المبرمة بين الشركة وهيئة الطرق والمواصلات، سيتم استخدام هذه الموجودات من قبل سالك لتقديم خدمات التشغيل وصيانة وإدارة أعمال التعرّفة المرورية في دبي.

شركة سالك ش.م.ع

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

20. الذمم المدينة التجارية والأخرى (تتمة)

31 ديسمبر 2022	إجمالي القيمة الدفترية	الخسائر الائتمانية المتوقعة	مخصص الخسائر
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
متداولة	111,887	39%	43,895
1-90 يوماً	12,536	58% - 63%	7,616
91-180 يوماً	10,451	64% - 68%	6,904
181-365 يوماً	22,691	70% - 79%	16,962
أكثر من 365 يوماً	128,617	83%	107,697
الإجمالي	286,182		183,074

31 ديسمبر 2021	إجمالي القيمة الدفترية	الخسائر الائتمانية المتوقعة	مخصص الخسائر
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
متداولة	106,132	41%	43,693
1-90 يوماً	13,026	60% - 62%	7,797
91-180 يوماً	12,392	64% - 66%	8,079
181-365 يوماً	32,046	69% - 79%	24,542
أكثر من 365 يوماً	128,945	87%	112,569
الإجمالي	292,541		196,680

21. النقد وما يعادله

2022	2021	
ألف درهم	ألف درهم	
321,758	-	النقد لدى البنوك
500,949	-	- في حساب جاري
822,707	-	- ودائع ثابتة ذات فترات استحقاق أقل من ثلاثة أشهر

تمثل الأرصدة لدى البنوك المبالغ المحتفظ بها في الحسابات الجارية والودائع لدى بنك الإمارات دبي الوطني العامل في دولة الإمارات العربية المتحدة.

22. الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

تشمل الأطراف ذات العلاقة الشركة الأم والطرف المسيطر النهائي والمساهمين وموظفي الإدارة العليا والشركات التابعة والمشروع المشترك والشركات التي يتم التحكم فيها بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل الطرف المسيطر النهائي أو أعضاء مجلس الإدارة أو التي يمارسون عليها نفوذاً إدارياً جوهرياً. استفادت الشركة من الإعفاء بموجب الفقرة 25 من المعيار المحاسبي الدولي رقم 24 إفصاحات الأطراف ذات العلاقة واعتبرت المنشآت التي تخضع لسيطرة حكومة دبي على أنها منشآت غير مرتبطة باستثناء هيئة الطرق والمواصلات ومؤسسة تاكسي دبي والحكومة الإلكترونية لإمارة دبي وهيئة دبي الرقمية وبنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع وشركة بترول الإمارات الوطنية (اينوك).

تحصل الشركة على خدمات من الأطراف ذات علاقة وتقدم خدمات لها أثناء سير الأعمال العادية. تشمل هذه المعاملات على شراء وبيع البضاعة والخدمات أثناء سير الأعمال العادية بالشروط التي تحددها الإدارة. علاوة على ذلك، أبرمت الشركة اتفاقية امتياز خدمة مع هيئة الطرق والمواصلات (راجع الإيضاح 16)، واتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات واتفاقية دين مع بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع (راجع الإيضاح 23).

يلخص الجدول التالي أرصدة الأطراف ذات العلاقة للفترة المالية ذات العلاقة.

شركة سالك ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

20. الذمم المدينة التجارية والأخرى

2022	2021	
ألف درهم	ألف درهم	
313,410	355,200	الذمم المدينة التجارية (بما في ذلك المخالفات والغرامات) ناقصاً: مخصص خسائر للمخالفات والغرامات
(183,074)	(196,680)	
130,336	158,520	ضريبة القيمة المضافة مستحقة القبض
211,249	-	مبالغ مدفوعة مقدماً للموردين
20,808	33,416	موجودات أخرى
2,014	-	
364,407	191,936	
286,182	292,541	فيما يلي تحليل الذمم المدينة الأخرى:
7,543	20,807	المخالفات والغرامات
4,592	2,882	التاكسي
1,962	1,831	شركات الاتصال
12,778	15,105	البنوك
353	21,263	محطات الوقود
-	771	الإمارات الأخرى
313,410	355,200	أخرى

يتم قياس الذمم المدينة التجارية والأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

إن الذمم المدينة التجارية والأخرى من التاكسي ومحطات الوقود وشركات الاتصالات والإمارات الأخرى والبنوك وغيرها غير مضمونة ولا تترتب عليها فوائد وتكون آجال استحقاقها عادةً من 30 إلى 90 يوماً. إن مخصص خسائر الائتمان المتوقعة أو الانخفاض في القيمة المتكبدة من الذمم المدينة التجارية والأخرى من التاكسي ومحطات الوقود وشركات الاتصالات والبنوك و الإمارات الأخرى وغيرها لا يعد جوهرياً.

إن الذمم المدينة من المخالفات والغرامات غير مضمونة ولا تترتب عليها فائدة ويتعين على العملاء عادةً سداد المخالفة خلال 12 شهراً من تاريخ تحريرها. فيما يلي الحركة في مخصص الخسارة للذمم المدينة فيما يتعلق بالمخالفات والغرامات:

2022	2021	
ألف درهم	ألف درهم	
196,680	170,401	الرصيد في بداية السنة
26,614	26,279	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للسنة
(40,220)	-	المبالغ المشطوبة خلال السنة
183,074	196,680	الرصيد في نهاية السنة

تم تضمين مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للسنة ضمن "خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. تقوم الشركة بشطب كافة الذمم المدينة التجارية الناتجة عن مخالفة ما عندما لا يكون هناك احتمال واقعي على إمكانية الاسترداد، وهو عبارة عن تقدير الإدارة في نهاية متوسط العمر الإنتاجي للعميل، وهو خمس سنوات.

فيما يلي تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية للشركة من المخالفات باستخدام مصفوفة المخصص:

شركة سالك ش.م.ع

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

22. الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

تخصيص التكاليف المؤسسية

تم تخصيص مصروفات للشركة بمبلغ 40.5 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 ومبلغ 113.1 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 من قبل هيئة الطرق والمواصلات. يتم اشتقاق هذه التكاليف من مستويات متعددة من المؤسسة، بما في ذلك المصروفات المؤسسية المشتركة لهيئة الطرق والمواصلات والمصروفات المشتركة للمؤسسة. تتضمن التكاليف المؤسسية المخصصة، على سبيل المثال وليس الحصر، الإشراف التنفيذي والشؤون القانونية والشؤون المالية والموارد البشرية والتدقيق والتخطيط الاستراتيجي وحوكمة تقنية المعلومات، ويتم تخصيصها للشركة لتمثل تكلفة تقديم تلك الخدمات. كما يتم تضمين تكلفة مجلس المديرين بهيئة الطرق والمواصلات في هذه المبالغ.

إن الغرض من تخصيص هذه المبالغ للشركة هو أن تمثل تكاليف تقديم هذه الخدمات، وتعتقد الإدارة أن طرق التخصيص معقولة. ومع ذلك، قد تختلف التكلفة الفعلية للحصول على هذه الخدمات الفردية بشكل كبير، إذا ما كانت الشركة قائمة بذاتها. تم تحديد تكلفة الخدمات المقدمة من هيئة الطرق والمواصلات ومؤسسة المرور والطرق باستخدام طريقة التخصيص الأكثر صلة، وهي في الأساس النسبة المئوية النسبية لعدد الموظفين أو الإيرادات. يتم إدراج هذه التكاليف كمصروفات تخصيص مؤسسية في بيان الأرباح أو الخسائر وبنود الدخل الشامل. اعتباراً من 1 يوليو 2022، أبرمت الشركة اتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات، للمساعدة في تقديم مهام مكتب الدعم المبينة بالتفصيل أدناه. وبناءً عليه، تم تخصيص تكاليف الخدمات المؤسسية للشركة حتى 30 يونيو 2022، لن يتم تخصيص أي تكاليف للشركة عقب اتفاقية الخدمات الانتقالية.

اتفاقية خدمات انتقالية

اعتباراً من 1 يوليو 2022، أبرمت الشركة اتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات، حيث ستقدم هيئة الطرق والمواصلات خدمات إلى سالك لأداء عمليات التعرف المرورية ومهام مكتب الدعم مثل الشؤون المالية وتقنية المعلومات والموارد البشرية والإدارة والتسويق والاتصالات وفقاً لاتفاقية خدمات انتقالية. تم تحميل مبلغ 2.6 مليون درهم من قبل هيئة الطرق والمواصلات مقابل هذه الخدمات الانتقالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 وتم إدراج هذا المبلغ في مصروفات الخدمات الانتقالية ضمن المصروفات الأخرى.

تجميع النقد

حتى 30 يونيو 2022، كانت الشركة تستخدم العمليات والأنظمة المركزية لهيئة الطرق والمواصلات في إدارة النقد. ونتيجة لذلك، يتم إيداع جميع المبالغ النقدية المستلمة فيما يتعلق بأعمال رسوم التعرف المرورية مع الأموال العامة لهيئة الطرق والمواصلات وتختلط معها. إن الشركة ليس لديها الحق القانوني في إيداع أو سحب الأموال بشكل مستقل. وتم إيداع جميع المبالغ النقدية التي استلمتها الشركة في الأموال العامة لهيئة الطرق والمواصلات واختلطت بها ولم يتم تخصيصها للشركة على وجه التحديد. اعتباراً من 1 يوليو 2022، أصبح لدى الشركة حساباً مصرفياً خاصاً بها وتوقفت عن استخدام عمليات تجميع النقد المركزية الخاصة بهيئة الطرق والمواصلات. وبناءً عليه، سيتم تسوية جميع المعاملات مباشرة مع الحساب المصرفي للشركة بدايةً من هذا التاريخ.

ينعكس مجموع صافي تأثير تسوية هذه المعاملات حتى 30 يونيو 2022 في بيان التدفقات النقدية كنشاط تمويلي وفي بيان التغيرات في حقوق الملكية كصافي توزيعات للشركة الأم.

2021	2022	
ألف درهم	ألف درهم	
(1,222,255)	(415,936)	تجميع النقد والأنشطة العامة
(123,560)	(451,296)	الذمم المدينة من هيئة الطرق والمواصلات
113,076	40,521	عمليات تخصيص التكاليف المؤسسية
(1,232,739)	(826,711)	صافي النقص في استثمار الشركة الأم ("صافي التوزيعات إلى الشركة الأم")

شركة سالك ش.م.ع

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

22. الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

2021	2022	المستحق من أطراف ذات علاقة
ألف درهم	ألف درهم	الشركات التي تخضع للسيطرة المشتركة لحكومة دبي
-	72,240	هيئة الطرق والمواصلات*
-	66,408	الحكومة الالكترونية لإمارة دبي
-	5,660	مؤسسة تاكسي دبي
-	144,308	

2021	2022	المستحق إلى طرف ذي علاقة
ألف درهم	ألف درهم	الشركات التي تخضع للسيطرة المشتركة لحكومة دبي
-	313,492	هيئة الطرق والمواصلات*

* فيما يتعلق بالرصيد المستحق إلى والمبلغ المستحق من هيئة الطرق والمواصلات، لا يوجد لدى الشركة حق قابل للتنفيذ بالمقاصة، وبالتالي تم عرضها بشكل منفصل.

2021	2022	قرض من طرف ذي علاقة
ألف درهم	ألف درهم	الشركات التي تخضع للسيطرة المشتركة لحكومة دبي
-	3,985,573	بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع

خلال السنة، حصلت الشركة على تسهيل تمويل مع طرف ذي علاقة، كما تم الإفصاح عنه في الإيضاح 23.

يتم الاحتفاظ بالأرصدة المصرفية لدى بنك دبي علاقة كما هو مفصّل عنه في الإيضاح 21.

المعاملات مع الأطراف ذات علاقة

مصروفات العمولات

تتعلق المعاملات مع بنك الإمارات دبي الوطني، بخلاف تكلفة التمويل على القروض كما هو مبين في الإيضاح 23، بالعمولات المدفوعة مقابل خدمات التحصيل التي يقدمها بنك الإمارات دبي الوطني والبالغة 2.3 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 و 2.3 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021. تتعلق المعاملات وإجمالي العمولة المكتسبة مع شركة اينوك بمبيعات بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد بمبلغ 134 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 و 144 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021.

رسوم التعرف المرورية المحصلة من قبل مؤسسة تاكسي دبي

تعتبر مؤسسة تاكسي دبي بمثابة شركة تابعة لهيئة الطرق والمواصلات والتي تخضع بشكل نهائي لسيطرة حكومة دبي. تمثل تحصيل رسوم التعرف المرورية بواسطة سيارات الأجرة التي تشغيلها مؤسسة تاكسي دبي داخل إمارة دبي وتعتمد على الرحلات التي تمر من بوابات التعرف المرورية عند وجود راكب في سيارة الأجرة. تبلغ رسوم التعرف المرورية المحصلة من قبل مؤسسة تاكسي دبي 5.63 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 و 3.48 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 على التوالي. في السابق، كان يتم تسوية المبالغ المحصلة بواسطة مؤسسة تاكسي دبي مباشرة مع دائرة المالية في حكومة دبي. ينعكس الأثر الإجمالي لتسوية جزء رسوم التعرف المرورية من هذه المعاملات حتى تاريخ تأسيس الشركة في 30 يونيو 2022، في بيان التدفقات النقدية كنشاط تمويلي وفي بيان المركز المالي كصافي توزيعات للشركة الأم. اعتباراً من 1 يوليو 2022، يتم تحصيل المبالغ من قبل هيئة الطرق والمواصلات نيابةً عن الشركة وسيتم تحويلها إلى الشركة وفقاً لشروط الاتفاقية المبرمة مع الشركة.

شركة سالك ش.م.ع

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

23. القروض (تتمة)

لدى الشركة تسهيلات القروض التالية كما في 31 ديسمبر 2022:

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
-	4,200,000	إجمالي التسهيلات المتاحة
-	(4,000,000)	تسهيل تم استخدامه
-	200,000	تسهيل تمويل متاح

24. مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
2,114	2,377	الرصيد في بداية السنة
263	988	المحمل للسنة
-	(741)	التزامات الموظفين غير المحولة إلى الشركة عند التأسيس
2,377	2,624	الرصيد في نهاية السنة

25. الذمم الدائنة التجارية والأخرى

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
-	38,727	الذمم الدائنة التجارية - مزود خدمات التشغيل والصيانة
3,219	2,871	الذمم الدائنة لاسترداد المخالفات
222	1,629	امتيازات الموظفين
6,233	16,588	استحقاقات العمولات وذمم دائنة أخرى
9,674	59,815	

إن الذمم الدائنة التجارية والأخرى قصيرة الأجل بطبيعتها ولا تترتب عليها فوائد، تُقاس بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي.

26. التزامات العقود

كما في 31 ديسمبر 2022، إن التزامات العقود المتداولة بمبلغ 3. 294 مليون درهم (31 ديسمبر 2021 - 6. 276 مليون درهم) والتزامات العقود غير المتداولة بمبلغ 2. 43 مليون درهم (31 ديسمبر 2021 - 7.36 مليون درهم) تتعلق إما بأرصدة الحسابات المدفوعة مقدماً من قبل العميل أو التي تنشأ عن رسوم تفعيل البطاقات المبيعة. تتوقع الشركة أن يتم الاعتراف بالتزامات الأداء غير المحققة هذه كإيرادات على مدى فترة تصل إلى 5 سنوات. وفي نهاية فترة الخمس سنوات، سيتم الإفراج عن أي أرصدة غير نشطة في حسابات العملاء والاعتراف بها كإيرادات.

شركة سالك ش.م.ع

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

22. الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

مكافآت موظفي الإدارة الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
-	1,696	رواتب وامتيازات أخرى
-	336	تعويضات نهاية الخدمة
-	2,032	
-	60	مكافآت مجلس الإدارة

تمثل هذه المبالغ مكافآت موظفي الإدارة الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة منذ تأسيس الشركة وحتى 31 ديسمبر 2022.

23. القروض

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
-	4,000,000	قرض لأجل من بنك الإمارات دبي الوطني
-	(14,427)	تكلفة القرض غير المطفأة
-	3,985,573	إجمالي القروض
-	-	ناقصاً: الاستحقاق قصير الأجل
-	3,985,573	الاستحقاق طويل الأجل

في 30 يونيو 2022، أبرمت الشركة اتفاقية مع بنك الإمارات دبي الوطني لضمان تسهيل ائتماني غير مضمون لمدة 5 سنوات بقيمة 4,200 مليون درهم ("التسهيل"). ينقسم التسهيل إلى التزام تسهيل أجل بقيمة 4,000 مليون درهم والالتزام تسهيل متجدد بقيمة 200 مليون درهم. إن الغرض من التسهيل هو أولاً لسداد دفعة مقدمة وفقاً لمتطلبات اتفاقية الامتياز؛ وثانياً للأغراض العامة للشركة بما في ذلك الرسوم والمصرفيات المتعلقة بالتسهيلات.

تترتب على القروض بموجب التسهيل لأجل فائدة متغيرة بسعر إيبور لمدة 3 أشهر بالإضافة إلى هامش بمعدل سنوي قدره 0.82%. الرسوم المدفوعة مقدماً بموجب التسهيل ثابتة بنسبة 4. 0% ورسوم الالتزام على التسهيل الائتماني المتجدد بنسبة 0.25% سنوياً، محسوبة على الالتزامات اليومية غير المسحوبة والمتاحة، وتستحق السداد بشكل ربع سنوي على شكل متأخرات. تم خصم تكاليف المعاملة المتكبدة فيما يتعلق بالتسهيل لأجل من مبلغ بند المطلوبات المالي وأخذها في الاعتبار عند احتساب معدل الفائدة الفعلي. تمت رسملة الرسوم المدفوعة مقدماً المخصصة للتسهيل الائتماني المتجدد وسيتم إطفائها على أساس القسط الثابت على مدى مدة الاتفاقية كما تم الإفصاح عنها كموجودات أخرى في بيان المركز المالي.

ستكون المبالغ الأساسية المستحقة بموجب التسهيل لأجل مستحقة وواجبة السداد بالكامل عند الاستحقاق النهائي الذي هو خمس سنوات من تاريخ اتفاقية التسهيل.

يحتوي التسهيل على إقرارات وضمائم اعتبارية، تخضع للقيود والاستثناءات والتعهدات الاعتيادية التي تقيد قدرة الشركة على الإعلان عن توزيع الأرباح أو إجراء توزيعات في حالة التعثر عن السداد أو التقصير الذي قد يحدث نتيجة لتوزيع تلك الأرباح. كما تُطالب الشركة بالامتثال للتعهدات المالية والرافعة المالية (صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء): 5 أضعاف أو أقل يتم اختياره بشكل نصف سنوي، على أن يبدأ الاختبار اعتباراً من يونيو 2023.

شركة سالك ش.م.ع

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

26. التزامات العقود (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022، سيتم الاعتراف بالتزامات العقود البالغة 1.69 مليون درهم، الناتجة عن رسوم تفعيل البطاقات، كإيرادات كما يلي:

السنة المنتهية	ألف درهم
2023	25,859
2024	19,939
2025	15,173
2026	8,083
الإجمالي	69,054

فيما يلي الحركات في التزامات العقود:

	2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
الرصيد في بداية السنة	313,346	289,199
زائداً: إعادة الشحن خلال السنة	1,673,173	1,491,142
زائداً: رسوم تفعيل البطاقات	40,413	35,451
ناقصاً: الإيرادات المعترف بها خلال السنة – رسوم التعرف	(1,651,575)	(1,466,619)
ناقصاً: الإيرادات المعترف بها خلال السنة – مبيعات البطاقات	(32,182)	(30,458)
ناقصاً: شطب الرصيد غير النشط خلال السنة (إيضاح 6)	(5,642)	(5,369)
الرصيد في نهاية الفترة	337,533	313,346

27. رأس المال

يتألف رأس مال الشركة من 7,500,000,000 سهم (31 ديسمبر 2021 – 7,500,000,000 سهم) قيمة كل منها 0.01 درهم. جميع الأسهم مصرح بها ومصدرة ومدفوعة بالكامل.

28. الاحتياطي النظامي

طبقاً للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية رقم (32) لسنة 2021، يتعين تخصيص 10% من صافي الأرباح السنوية للشركة إلى الاحتياطي النظامي، حتى يبلغ رصيد هذا الاحتياطي 50% كحد أقصى من رأس المال المصدر للشركة وذلك وفقاً لبنود عقد تأسيس الشركة. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع باستثناء الحالات التي ينص عليها القانون. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 قامت الشركة بتخصيص مبلغ 5.37 مليون درهم من صافي أرباح السنة الحالية إلى الاحتياطي النظامي.

29. احتياطي إعادة التنظيم

يتعلق احتياطي إعادة التنظيم بإعادة تنظيم رأس المال حيث تم تحويل أعمال نظام سالك للتعرف المرورية من هيئة الطرق والمواصلات إلى شركة سالك ش.م.ع خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. ويمثل الفرق بين رأس المال المساهم من قبل الشركة الأم (دائرة المالية) وصافي استثمار الشركة الأم الناتج عن تحويل أعمال نظام التعرف المرورية من هيئة الطرق والمواصلات إلى شركة سالك ش.م.ع.

خلال السنة، تتضمن الحركة في صافي استثمار الشركة الأم أثر الممتلكات والمعدات التي لم يتم تحويلها إلى الشركة (إيضاح 17)، وصافي التوزيع إلى الشركة الأم (إيضاح 22) وإجمالي الدخل الشامل للفترة من 1 يناير 2022 حتى 30 يونيو 2022، أي حتى تاريخ تأسيس الشركة بشكل قانوني وبدء عملياتها بشكل مستقل.

شركة سالك ش.م.ع

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

29. احتياطي إعادة التنظيم (تتمة)

في تاريخ تأسيس الشركة، 30 يونيو 2022، ساهمت الشركة الأم بمبلغ 205 مليون درهم في الشركة يتكون من رأس مال بمبلغ 75 مليون درهم (إيضاح 27) ومبلغ 130 مليون درهم المتبقي عبارة عن مساهمة رأسمالية في الأعمال. وعلاوة على ذلك، قدمت دائرة المالية مساهمة رأسمالية إضافية بقيمة 5.16 مليون درهم عقب تأسيس الشركة. لن تقوم الشركة الأم بالمطالبة بسداد إجمالي رأس المال المساهم به والبالغ 5.146 مليون درهم. وبالتالي، بتاريخ 31 ديسمبر 2022، تمت مقاصة صافي استثمار الشركة الأم الناتج البالغ 5.146 مليون درهم من خلال رأس المال الإضافي الذي ساهمت به الشركة الأم وتم تضمينه في احتياطي إعادة التنظيم.

نظراً لأن سالك لا تعتبر كيان قانوني مستقل بذاته للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، لم يتم عرض رأس المال المدفوع أو تحليل للاحتياطيات أو عناصر بنود الدخل الشامل الأخرى، والتي يمكن تحديدها بشكل منفصل، في بيان التغيرات في حقوق الملكية. يمثل صافي استثمار الشركة الأم في فترة المقارنة صافي الاستثمار التراكمي لهيئة الطرق والمواصلات في الشركة حتى ذلك التاريخ.

30. ربحية السهم

يعكس الجدول التالي بيانات الدخل والأسهم المستخدمة في حسابات ربحية السهم الأساسية والمخفضة:

	2022	2021
الأرباح العائدة إلى حملة أسهم الشركة العادية (ألف درهم)	1,325,662	1,380,575
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لربحية السهم الأساسية والمخفضة (عدد الأسهم)	7,500,000,000	7,500,000,000
ربحية السهم الأساسية والمخفضة، أرباح الفترة العائدة إلى حملة الأسهم العادية للشركة (درهم)	0.18	0.18

لم تكن هناك أدوات أو أي عناصر أخرى يمكن أن تسبب تأثيراً مخففاً على حساب ربحية السهم.

لم تكن شركة سالك موجودة ككيان قانوني مستقل في السنة السابقة المعروضة. لذلك، ولأغراض مقارنة ربحية السهم، فقد أخذنا في الاعتبار الربح للسنة السابقة العائد إلى حملة أسهم الشركة العادية والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية للسنة الحالية.

31. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

31-1. عوامل المخاطر المالية

إن أنشطة الشركة تعرضها لمختلف المخاطر المالية، بما في ذلك آثار التغيرات في مخاطر السوق (بما فيها مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر الأسعار ومخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. ويركز برنامج إدارة المخاطر للمجموعة بشكل عام على عدم القدرة على تنبؤ الأسواق المالية ويسعى لتقليل التأثير السلبي المحتمل على الأداء المالي للشركة. تتم إدارة المخاطر من قبل الإدارة في إطار السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

يقدم هذا الإيضاح معلومات حول تعرض الشركة إلى كل من المخاطر المذكورة أعلاه، كما يستعرض أهداف الشركة وسياساتها والإجراءات المتبعة من قبلها لقياس وإدارة المخاطر، بالإضافة إلى إدارة الشركة لرأس المال. علاوة على ذلك، إن الإفصاحات الكمية مدرجة في هذه البيانات المالية.

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن وضع إطار عمل إدارة المخاطر بالشركة والإشراف عليه. كما يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية وضع سياسات إدارة المخاطر بالشركة ومتابعتها.

مخاطر السوق

مخاطر أسعار الفائدة

تنتج مخاطر أسعار الفائدة عن التقلبات في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة بالسوق. إن تعرض الشركة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة في السوق يتعلق بصورة رئيسية بالتزامات الدين طويلة الأجل ذات أسعار الفائدة المتغيرة لدى الشركة.

شركة سالك ش.م.ع

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

31. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة) 31-1. عوامل المخاطر المالية (تتمة)

مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي المخاطر التي تنتج عندما تواجه الشركة صعوبة في الوفاء بمطلوباتها المالية. إن هدف الشركة هو الحفاظ على توازن بين استمرارية التمويل من المساهمين والمرونة من خلال إدارة النقد بكفاءة. تقوم الشركة بالحد من مخاطر السيولة لديها بضمان توفر الأموال الكافية من العمليات وخطوط الائتمان المخصصة.

يحلل الجدول أدناه المطلوبات المالية للشركة في مجموعات استحقاق ذات صلة بناءً على الفترة المتبقية في تاريخ التقرير حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدية. تمثل المبالغ المبينة في الجدول التدفقات النقدية التعاقدية غير المضمونة. تساوي الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً أرصدها الدفترية، حيث إن تأثير الخصم ليس جوهرياً.

التدفقات النقدية غير المضمونة			
المجموع	بين 2 إلى 5 سنوات	أقل من سنة واحدة	القيم الدفترية
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
			كما في 31 ديسمبر 2022
4,784,454	4,610,131	174,323	3,985,573
313,492	-	313,492	313,492
59,815	-	59,815	59,815
5,157,761	4,610,131	547,630	4,358,880
			كما في 31 ديسمبر 2022
9,674	-	9,674	9,674

31-2. إدارة مخاطر رأس المال

تتمثل أهداف الشركة عند إدارة رأس المال في ضمان قدرة الشركة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية من أجل توفير عوائد للمساهمين والمزايا للشركاء الآخرين والحفاظ على هيكل رأس المال الأمثل لخفض تكلفة رأس المال.

ومن أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يمكن للشركة تعديل مبلغ الأرباح الموزعة على المساهم أو سداد الدين أو الحصول على تمويل إضافي.

تقوم الشركة بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم احتساب هذه النسبة من خلال قسمة صافي الدين على إجمالي رأس المال. يتم احتساب صافي الدين على أنه إجمالي القروض (كما هو مبين في بيان المركز المالي) ناقصاً النقد وما يعادله. يتم احتساب إجمالي رأس المال على أنه 'حقوق الملكية' كما هو مبين في بيان المركز المالي زائداً صافي الدين.

شركة سالك ش.م.ع

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

31. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة) 31-1. عوامل المخاطر المالية (تتمة)

مخاطر السوق (تتمة)

يوضح الجدول التالي حساسية أرباح الشركة قبل الضرائب تجاه التغير المحتمل بشكل معقول في أسعار الفائدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، (من خلال التأثير على القروض ذات أسعار الفائدة المتغيرة):

2022	التغير في نقطة الأساس	حساسية مصروفات ألف درهم
	+ 100	(1,768)
	- 100	1,768

كما في 31 ديسمبر 2021، لا تتعرض الشركة لمخاطر أسعار الفائدة نظراً لأنها ليس لديها أي موجودات أو مطلوبات ترتب عليها فائدة.

مخاطر الأسعار

إن مخاطر الأسعار هي المخاطر الناتجة عن تقلب قيمة الأداة المالية نتيجة للتغيرات في أسعار السوق، سواء كانت تلك التغيرات بسبب عوامل خاصة بالأداة الفردية أو المصدر لها، أو العوامل التي تؤثر على جميع الأدوات المتداولة في السوق. إن الشركة لا تتعرض لأي مخاطر أسعار جوهرياً نظراً لأنها لا تحتفظ بأي أدوات مالية لديها حساسية جوهرياً للأسعار.

مخاطر العملات الأجنبية

إن مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تنشأ مخاطر العملات الأجنبية بشكل رئيسي من المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها التي تتم بعملات أجنبية بخلاف العملة المستخدمة لدى الشركة. لا تتعرض الشركة لمخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية نظراً لأن معظم معاملاتها تتم بدرهم الإمارات العربية المتحدة.

مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى مخاطر إخفاق الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته التعاقدية، ما ينتج عنه خسارة مالية للشركة، وتنشأ بشكل رئيسي من الذمم المدينة التجارية والأخرى والمستحق من أطراف ذات علاقة والنقد وما يعادله.

تسعى الشركة إلى الحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بأرصدة الأطراف ذات العلاقة من خلال المراقبة المستمرة للأرصدة القائمة من خلال الأطراف المعنية وفيما يتعلق بالأرصدة المصرفية من خلال التعامل فقط مع البنوك جيدة السمعة. لدى الشركة معاملات تجارية وغير تجارية محددة جيداً مع الأطراف ذات علاقة. تستلزم المعاملات غير التجارية موافقة مسبقة من كلا الطرفين قبل تنفيذ المعاملات مع الأطراف ذات الصلة. تتم بصورة شهرية تسوية الأرصدة مع الأطراف ذات علاقة من خلال التسوية والتأكدات بين الشركات. إن الأرصدة مع الأطراف ذات علاقة غير مضمونة، ومع ذلك، نظراً لأن هذه الأرصدة مع أطراف ذات علاقة ولم يكن هناك تاريخ سابق للتعرض عن السداد، تعتقد الإدارة وجود مخاطر ائتمان جوهرياً فيما يتعلق بهذه الأرصدة.

تقتصر الأرصدة المصرفية على المؤسسات المالية ذات الجودة الائتمانية العالية ويتم مراجعة التصنيفات المصرفية على أساس سنوي. تتوقع الإدارة أن أي خسائر ائتمانية ناتجة عن إخفاق هذه الأطراف المقابلة ستكون ضئيلة للغاية.

حددت الشركة بأن تركيز المخاطر منخفض فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية والأخرى. تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي على الذمم المدينة التجارية الناتجة عن المخالفات والغرامات. يتم إجراء تحليل للانخفاض في القيمة في كل تاريخ تقرير لقياس خسائر الائتمان المتوقعة. تمثل القيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية والأخرى الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ إعداد التقرير كما هو مفصّل عنه في إيضاح 20.

شركة سالك ش.م.ع

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

34. تسوية صافي الدين

يوضح الجدول أدناه تحليلاً لصافي الدين والتغيرات في صافي الدين لكل فترة من الفترات المعروضة.

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
-	822,707	النقد وما يعادله (إيضاح 21)
-	(3,985,573)	القروض (إيضاح 23)
-	(3,162,866)	صافي الدين

الإجمالي ألف درهم	أخرى موجودات (نقد) ألف درهم	التزامات من النشاط التمويلي (القروض) ألف درهم	صافي الدين كما في 1 يناير 2022 التدفقات النقدية صافي الدين
-	-	-	-
(3,162,866)	822,707	(3,985,573)	(3,162,866)
(3,162,866)	-	(3,162,866)	(3,162,866)

35. الأحداث اللاحقة

ضريبة الشركات بدولة الإمارات العربية المتحدة

في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية بدولة الإمارات العربية المتحدة المرسوم بقانون اتحادي رقم 47 لعام 2022 بشأن فرض الضرائب على الشركات والأعمال (قانون ضريبة الشركات أو القانون) لسن نظام ضريبة الشركات الاتحادية في دولة الإمارات العربية المتحدة. تم نشر القانون سابقاً في الجريدة الرسمية في 10 أكتوبر 2022، ليصبح قانوناً بعد 15 يوماً. سيصبح نظام ضريبة الشركات ساري المفعول للفترات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد 1 يونيو 2023. بشكل عام ستخضع الشركات الإماراتية لضريبة الشركات بنسبة 9%، وسيتم تطبيق معدل بنسبة 0% على الدخل الخاضع للضريبة الذي لا يتجاوز قدر معين يتم تحديده بموجب قرار من مجلس الوزراء (من المتوقع أن يكون 375,000 درهم وفقاً للمعلومات الصادرة عن وزارة المالية).

علاوة على ذلك هناك العديد من القرارات الأخرى التي لم يتم الانتهاء منها بعد بموجب قرار مجلس الوزراء بما في ذلك الحد المذكور أعلاه والتي تعتبر مهمة لكي تتمكن الكيانات من تحديد وضعها الضريبي وقيمة الضريبة المستحقة. وبالتالي، في ضوء انتظار مثل هذه القرارات المهمة من قبل مجلس الوزراء، اعتبرت الشركة أن القانون بصيغته الحالية لم يتم سنه بشكل جوهري اعتباراً من 31 ديسمبر 2022 في ضوء المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 - ضرائب الدخل. ستواصل الشركة مراقبة توقيت إصدار القرارات الجوهريّة من قبل مجلس الوزراء لتحديد وضعها الضريبي وإمكانية تطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 - ضرائب الدخل.

تقوم الشركة حالياً بتقييم الآثار المحتملة على بياناتها المالية، سواء من منظور الضرائب الحالية أو المؤجلة، بمجرد سن القانون بشكل جوهري.

شركة سالك ش.م.ع

فيما يلي نسبة المديونية كما في 31 ديسمبر 2022 و 31 ديسمبر 2021:

31. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة)

31-2. إدارة مخاطر رأس المال (تتمة)

فيما يلي نسبة المديونية كما في 31 ديسمبر 2022 و 31 ديسمبر 2021:

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
-	3,985,573	القروض (إيضاح 23)
-	(822,707)	النقد وما يعادله (إيضاح 21)
-	3,162,866	صافي الدين
(10,080)	603,914	صافي حقوق الملكية
9,674	3,766,780	إجمالي حقوق الملكية
-	84%	نسبة المديونية

إن الشركة ليس لديها أي مديونيات كما في 31 ديسمبر 2021 نظراً لأن الشركة ليس لديها أي قروض كما في 31 ديسمبر 2021.

31-3. تقدير القيمة العادلة

إن القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية كما في 31 ديسمبر 2022 و 2021 تساوي تقريباً قيمتها الدفترية كما هو موضح في الإيضاح 32 من البيانات المالية.

32. الأدوات المالية حسب الفئة

تم تطبيق السياسات المحاسبية الخاصة بالأدوات المالية على البنود أدناه:

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
158,520	132,350	الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة
-	144,308	الذمم المدينة التجارية والأخرى (باستثناء ضريبة القيمة المضافة مستحقة القبض والدفعات المقدمة للمورد)
-	822,707	المستحق من أطراف ذات علاقة (إيضاح 22)
158,520	1,099,365	النقد وما يعادله (إيضاح 21)
		الإجمالي

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
-	3,985,573	المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة
-	313,492	قروض طويلة الأجل (إيضاح 23)
9,674	59,815	المستحق إلى طرف ذي علاقة (إيضاح 22)
9,674	4,358,880	الذمم الدائنة التجارية والأخرى (إيضاح 25)
		الإجمالي

33. تسوية الموجودات المالية والمطلوبات المالية

كما في 31 ديسمبر 2022 و 31 ديسمبر 2021، بلغت أرصدة الذمم المدينة المستحقة للشركة لدى محطات الوقود فيما يتعلق بعمليات شراء بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد مبلغ 12.8 مليون درهم و 15.1 مليون درهم، على التوالي. تم تسوية هذه الموجودات المالية مقابل العمولات المستحقة الدفع من الشركة إلى محطات الوقود بمبلغ 7.5 مليون درهم و 8.0 مليون درهم، على التوالي. تم إدراج صافي المبلغ في بيان المركز المالي. إن الشركة لديها حق قانوني ملزم بتسوية المبالغ المعترف بها وتوجد نية للسداد على أساس الصافي.

شركة سالک ش.م.ع

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

35. الأحداث اللاحقة (تمة)

توزيعات الأرباح
في 6 مارس 2023، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بقيمة 491,407,500 درهم على المساهمين (065521.0 درهم للسهم الواحد).
تخضع توزيعات الأرباح المقترحة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية للشركة المنعقد في أبريل 2023.

36. الموافقة على البيانات المالية

تمت الموافقة على البيانات المالية من قبل مجلس إدارة شركة سالک ش.م.ع بتاريخ 6 مارس 2023 ووقعت نيابة عنه من قبل معالي /
مطر الطاير، رئيس مجلس الإدارة والسيد / إبراهيم سلطان الحداد، الرئيس التنفيذي.



شركة "سالک ش.م.ع."
5 شارع مراكش، بلوك C،
الطابق الأول
ص ب: 118899
دبي، الإمارات العربية المتحدة

www.salik.ae