

Ref: KIPCO/DGCEO 18/26 dated April 2, 2026

Capital Markets Authority
Boursa Kuwait Company
KUWAIT

السادة / هيئة اسواق المال
السادة / شركة بورصة الكويت
دولة الكويت

Subject: KIPCO's Analyst/Investor Conference call
Minutes for Q4/2025

الموضوع: محضر مؤتمر المحللين/المستثمرين لمشاريع الكويت
القابضة "كيبكو" للربع الرابع من السنة المالية 2025

With reference to the above subject, and the requirements of article No. (2-4-8) "Continuing Obligations in the Premier Market" of Boursa Kuwait rule book issued via resolution No. (1) of year 2018, and since KIPCO has been classified in the premier market, Kindly note that the analyst/investor conference was conducted through a conference call at 2:00 PM (local time) on Tuesday 31/3/2026.

بالإشارة الى الموضوع اعلاه، والى متطلبات المادة (2-4-8) "الإلتزامات المستمرة للسوق الأول" من قواعد البورصة الصادرة بموجب القرار رقم (1) لسنة 2018، وحيث أن كيبكو تم تصنيفها ضمن مجموعة "السوق الأول"، نود ان نحيطكم علما بأن مؤتمر المحللين/المستثمرين قد انعقد عبر مكالمة هاتفية جماعية في تمام الساعة الثانية من بعد ظهر يوم الثلاثاء (التوقيت المحلي) الموافق 2026/3/31.

Kindly note that no material information has been discussed during the conference. Please find attached the minutes of the conference (Arabic & English) and the investors presentation for Q4-2025.

كما يرجى العلم بأنه لم يتم تداول أي معلومة جوهرية خلال المؤتمر، وتجدون مرفق طيه محضر المؤتمر باللغتين العربية و الإنجليزية والعرض التقديمي للمستثمرين عن الربع الرابع لعام 2025.

Sincerely,

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،

Samer Khanachet
Deputy Group CEO

كيبكو
KIPCO

سامر خنشت
نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة



نص المؤتمر الهاتفي
الخاص بالمستثمرين

السنة المالية 2025

50 | كيبكو
عاشاً من النجاح
YEARS OF SUCCESS | KIPCO

نص المؤتمر الهاتفي لتحليل نتائج أرباح شركة مشاريع الكويت (القبضة) لسنة المالية 2025

مقدم الجلسة

مساء الخير لكم جميعاً. معكم أحمد الشاذلي نيابة عن المجموعة المالية هيرميس، وأرحب بكم في المؤتمر الهاتفي لتحليل نتائج السنة المالية 2025 لشركة مشاريع الكويت (القبضة) - كيبكو. ويسرني أن يكون معنا في مؤتمر اليوم السيد صني بهاتيا (رئيس المدراء الماليين للمجموعة) والسيد مصطفى شامي (نائب رئيس المدراء الماليين للمجموعة) والسيدة إيمان العوضي (نائب رئيس أول لشؤون الاتصال وعلاقات المستثمرين). وأود الآن تحويل الاتصال إلى السيدة إيمان العوضي.

إيمان العوضي

شكراً لك أحمد. مساء الخير جميعاً. نرحب بكم في مؤتمر تحليل الأرباح الخاصة بنا للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. يرجى ملاحظة أن عرض اليوم متاح أيضاً على موقعنا الإلكتروني إلى جانب البيانات المالية المجمعة للسنة المالية 2025.

وبالانتقال الى العرض الإيضاحي، يرجى الرجوع إلى الصفحة 2 والتي تتضمن نص إخلاء مسؤولية مختصر. بعض البيانات التي سنقدمها اليوم والمعلومات المتوفرة في العرض يمكن أن تكون ذات نظرة مستقبلية. تستند هذه البيانات إلى التوقعات والتنبؤات والتقديرات الحالية لشركة المشاريع وهي عرضة للمخاطر وعدم اليقين والتي قد يكون لها تأثير سلبي أو تأثير آخر على النتائج المستقبلية. كما إنها ليست ضماناً للأداء أو الإنجازات أو النتائج المستقبلية.

سأقوم الآن بتحويل الاتصال إلى صني ليقدم لكم بعض المؤشرات البارزة لهذه الفترة.

شكراً إيمان. مساء الخير للجميع.

صني بهاتيا

لنتنقل إلى الصفحة الرابعة، حيث نستعرض الأداء المالي المجمع لـ كيبكو لعام 2025. ارتفعت الإيرادات الإجمالية المجمعة للمجموعة بنسبة 3.1% لتصل إلى

5.05 مليار دولار أمريكي، مقارنة بـ 4.90 مليار دولار أمريكي في عام 2024. ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى ارتفاع إيرادات الفوائد وإيرادات الاستثمارات، إضافة إلى نمو الإيرادات من قطاعات الطاقة والضيافة والعقارات، وكذلك القطاع الصناعي واللوجستي، وذلك مقابل انخفاض حصة نتائج الشركات الزميلة وصافي إيرادات الرسوم والعمولات.

كما سجلت المجموعة صافي ربح بلغ 53.5 مليون دولار أمريكي في عام 2025، بزيادة نسبتها 4.4% مقارنة بصافي الربح المسجل في عام 2024. وبلغ إجمالي أصول المجموعة 45.2 مليار دولار أمريكي بنهاية عام 2025، بارتفاع نسبته 6.5% مقارنة بـ 42.5 مليار دولار أمريكي في نهاية عام 2024.

ننتقل إلى الصفحة الخامسة، حيث نلاحظ أن معظم بنود الإيرادات شهدت نمواً جيداً خلال عام 2025 مقارنة بعام 2024. فقد ارتفعت إيرادات الفوائد من العمليات المصرفية بنسبة 6.5% لتصل إلى 2.60 مليار دولار أمريكي، مقارنة بـ 2.44 مليار دولار أمريكي في العام السابق، مدفوعة بنمو محفظة القروض لدى مجموعة بنك برقان. كما ارتفعت إيرادات قطاع الضيافة والعقارات بنسبة 15.8% لتصل إلى 318.2 مليون دولار أمريكي، فيما ارتفعت إيرادات قطاع الطاقة بنسبة 48.1% لتبلغ 206.4 مليون دولار أمريكي. أما إيرادات القطاع الصناعي واللوجستي فقد ارتفعت بنسبة 4.1% لتصل إلى 994.8 مليون دولار أمريكي. في المقابل، انخفض صافي إيرادات الرسوم والعمولات إلى 278.0 مليون دولار أمريكي في عام 2025 مقارنة بـ 398.7 مليون دولار أمريكي في عام 2024، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض إيرادات الرسوم والعمولات ضمن العمليات المصرفية المجموعة للبنك الأردني الكويتي. كما انخفضت إيرادات قطاع الإعلام والبريد الرقمي بشكل طفيف بنسبة 1.2% لتصل إلى 237.0 مليون دولار أمريكي.

إضافة إلى ذلك، تتضمن البيانات المالية المجموعة للمجموعة آثار التضخم المفرط وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 29 "التقارير المالية في الاقتصادات ذات التضخم المرتفع"، وذلك نتيجة لعملياتنا في تركيا. وبناءً عليه، سجلت المجموعة خسارة نقدية صافية قدرها 56.9 مليون دولار أمريكي خلال عام 2025، مقارنة بخسارة قدرها 78.8 مليون دولار أمريكي في عام 2024 نتيجة عمليات بنك برقان في تركيا.

ولمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم (2.7) في البيانات المالية المجمعة المنشورة.

وسأقوم الآن بتحويل الاتصال إلى مصطفى لاستعراض أداء العمليات الرئيسية للمجموعة.

مصطفى الشامي شكراً صني ومساء الخير للجميع.

ننتقل إلى الصفحة السابعة، حيث نستعرض أبرز مؤشرات الأداء لعملياتنا المصرفية.

نبدأ بنتائج مجموعة بنك برقان لعام 2025. وأود الإشارة إلى أن بنك برقان عقد مؤتمره الخاص بالإعلان عن النتائج في 3 فبراير، ويمكنكم الرجوع إلى نص ذلك المؤتمر لمزيد من التفاصيل.

بلغ صافي الدخل التشغيلي 876.7 مليون دولار أمريكي، بارتفاع نسبته 16.9% مقارنة بـ 749.9 مليون دولار أمريكي في عام 2024. أما صافي الربح، فقد استقر عند 152.3 مليون دولار أمريكي في عام 2025، مقارنة بـ 152.0 مليون دولار أمريكي في عام 2024. وارتفعت محفظة القروض بنسبة 8.0% لتصل إلى 15.8 مليار دولار أمريكي، كما ارتفعت الودائع بنسبة 11.3% لتصل إلى 17.9 مليار دولار أمريكي مقارنة بنهاية عام 2024.

كما سجل البنك نسبة تغطية سيولة قوية بلغت 186%، ونسبة صافي التمويل المستقر بلغت 112%، وهي أعلى من المتطلبات الرقابية البالغة 100% لكل منهما.

وبلغت نسبة القروض المتعثرة 1.9% بنهاية عام 2025، مقارنة بـ 1.8% في العام السابق. كما بلغت نسبة قيمة الأسهم العادية من المستوى الأول (CET1) 11.2% ونسبة كفاية رأس المال (CAR) 16.8% لعام 2025، وذلك أعلى من المتطلبات الرقابية البالغة 10.5% و 14.0% على التوالي.

وفي أكتوبر 2025، أعلن بنك برقان عن نجاحه في إصدار سندات غير مضمونة بقيمة 500 مليون دولار أمريكي لمدة خمس سنوات، وذلك ضمن برنامج إصدار

السندات متوسطة الأجل باليورو البالغ 1.5 مليار دولار أمريكي، بما يعزز هيكل السيولة طويل الأجل ويدعم نسب السيولة المطلوبة رقابياً.

ننتقل إلى الصفحة الثامنة لاستعراض أداء البنك الأردني الكويتي خلال عام 2025. بلغ صافي الربح 137.2 مليون دولار أمريكي، بانخفاض نسبته 17.2% مقارنة بـ 165.7 مليون دولار أمريكي في عام 2024. كما انخفض إجمالي الدخل بنسبة 16.3% ليصل إلى 464.9 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 555.5 مليون دولار أمريكي في عام 2024.

وفي نهاية عام 2025، ارتفعت محفظة القروض بنسبة 4.5% لتصل إلى 3.0 مليار دولار أمريكي، فيما انخفضت الودائع بنسبة 5.6% لتصل إلى 5.3 مليار دولار أمريكي مقارنة بنهاية عام 2024. وبلغ إجمالي الأصول 7.7 مليار دولار أمريكي بنهاية عام 2025، بانخفاض نسبته 3.0% مقارنة بـ 8.0 مليار دولار أمريكي في عام 2024.

في الصفحة التاسعة، نستعرض أداء شركة سداككو. سجلت الشركة ارتفاعاً في الإيرادات بنسبة 5.0% لتصل إلى 799.7 مليون دولار أمريكي في عام 2025، مقارنة بـ 761.9 مليون دولار أمريكي في عام 2024. كما ارتفع الربح التشغيلي بنسبة 1.2% ليصل إلى 128.9 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 127.4 مليون دولار أمريكي في العام السابق. في المقابل، انخفض صافي الربح بشكل طفيف بنسبة 1.3% ليصل إلى 127.3 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 129.0 مليون دولار أمريكي في عام 2024.

وتواصل الشركة الحفاظ على مكانتها الريادية ضمن منتجاتها الرئيسية الثلاثة: الحليب طويل الأجل ومعجون الطماطم والآيس كريم، حيث بلغت حصصها السوقية 50.5% و51.3% و30.5% على التوالي.

ننتقل إلى الصفحة العاشرة، حيث نستعرض أداء شركة الخليج المتحد القابضة. سجلت الشركة خسارة صافية بلغت 15.3 مليون دولار أمريكي في عام 2025، مقارنة بخسارة صافية قدرها 24.8 مليون دولار أمريكي في عام 2024، أي بتحسن نسبته 38.2%. وانخفض إجمالي الدخل من 140.7 مليون دولار أمريكي في عام

2024 إلى 107.9 مليون دولار أمريكي في عام 2025. كما انخفض إجمالي الأصول بنسبة 13.6% ليصل إلى 2.3 مليار دولار أمريكي، مقارنة بـ 2.6 مليار دولار أمريكي في نهاية عام 2024. في حين انخفضت الالتزامات بنسبة 8.8% لتصل إلى 2.0 مليار دولار أمريكي، مقارنة بـ 2.2 مليار دولار أمريكي في عام 2024. ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى إخراج بنك الخليج المتحد من البيانات المالية المجمعة عقب بيعه إلى بنك برقان خلال الربع الأول من عام 2025.

وفي أكتوبر 2025، أعلنت شركة الخليج المتحد القابضة عن دخولها في مفاوضات لبيع حصتها البالغة 80.4% في بنك فيم (مالطا) إلى البنك الأردني الكويتي. تخضع هذه الصفقة للموافقات التنظيمية في كل من الأردن ومالطا، بالإضافة إلى موافقة البنك المركزي الأوروبي.

ننتقل إلى الصفحة الحادية عشرة، حيث نستعرض نتائج شركة العقارات المتحدة. وأود الإشارة إلى أن الشركة قد تمت ترقيتها للسوق الأول لبورصة الكويت، وقد عقدت أول مؤتمر خاص بالإعلان عن النتائج في 26 مارس، ويمكنكم الرجوع إلى نص ذلك المؤتمر لمزيد من التفاصيل.

سجلت الشركة نمواً في إيرادات التأجير والضيافة بنسبة 8.3%، كما ارتفعت إيرادات المقاولات والخدمات بنسبة 26.5%، مما أدى إلى ارتفاع إجمالي الإيرادات بنسبة 16.3% ليصل إلى 338.1 مليون دولار أمريكي في عام 2025.

كما ارتفع الربح التشغيلي بنسبة 30.7% ليصل إلى 76.9 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 58.8 مليون دولار أمريكي في عام 2024. وسجل صافي الربح نمواً بنسبة 20.1% ل يبلغ 20.0 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 16.7 مليون دولار أمريكي في العام السابق. كما ارتفع إجمالي الأصول بنسبة 2.3% ليصل إلى 2.3 مليار دولار أمريكي بالمقارنة مع 2.2 مليار دولار في نهاية عام 2024.

ننتقل إلى الصفحة الثانية عشرة. نبدأ بقطاع الخدمات اللوجستية وتأجير الطاقة، من خلال شركة جي تي سي لوجيستك، حيث سجلت الشركة إيرادات إجمالية بلغت 106.4 مليون دولار أمريكي في عام 2025، بارتفاع نسبته 14.0% مقارنة بـ

93.3 مليون دولار أمريكي في عام 2024. ويعود هذا النمو إلى تحسن الإيرادات من قطاع الموائئ، إلى جانب أنشطة تأجير المعدات وخدمات التخزين والخدمات اللوجستية. كما بلغ صافي الربح 24.4 مليون دولار أمريكي في عام 2025، بزيادة نسبتها 12.3% مقارنة بـ 21.7 مليون دولار أمريكي في العام السابق.

ننتقل إلى الشركة الوطنية للخدمات البترولية (نابيسكو)، وهي الشركة المتخصصة في خدمات حقول النفط. حيث ارتفعت إيرادات الشركة بنسبة 48.9% لتصل إلى 200.0 مليون دولار أمريكي في عام 2025، مقارنة بـ 134.3 مليون دولار أمريكي في عام 2024. كما سجلت الشركة صافي ربح بلغ 47.3 مليون دولار أمريكي، بارتفاع نسبته 7.5% مقارنة بـ 43.9 مليون دولار أمريكي في العام السابق. ويعزى هذا النمو بشكل رئيسي إلى ارتفاع الإيرادات وتحسن هامش الربح الإجمالي.

ننتقل إلى قطاع الرعاية الصحية من خلال شركة التقدم التكنولوجي. حيث انخفضت الإيرادات بنسبة 10.5% لتصل إلى 526.0 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 586.7 مليون دولار أمريكي في عام 2024. كما سجلت الشركة خسارة صافية بلغت 53.2 مليون دولار أمريكي في عام 2025، مقارنة بصافي ربح قدره 2.3 مليون دولار أمريكي في العام السابق.

وأخيراً، في الصفحة الثالثة عشرة، نستعرض أبرز المستجدات المتعلقة بشركة OSN. كما تعلمون، قامت OSN خلال العام الماضي بإتمام عملية دمج ناجحة بين أنغام و OSN+، حيث شملت الصفقة ضخ استثمار بقيمة 38 مليون دولار أمريكي، وأسفرت عن إنشاء شركة إعلام وتقنية قائمة على تقنيات الذكاء الاصطناعي. ويبلغ عدد مستخدمي المنصة حالياً نحو 132 مليون مستخدم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وخلال هذا العام، أعلنت شركة وارنر براذرز ديسكفري عن استثمار استراتيجي بحصة أقلية تبلغ 30% في شركة OSN Streaming Ltd. التابعة لمجموعة OSN بقيمة 57 مليون دولار أمريكي. ويعكس هذا الاستثمار التزام الشركة بتعزيز حضورها في سوق البث الرقمي سريع النمو في المنطقة، وقد تم إتمام الصفقة بعد الحصول على جميع الموافقات التنظيمية اللازمة.

ويُسهم هذا الاستثمار في دعم مسيرة النمو القوية لشركة OSN وتعزيز مكانتها الريادية في قطاع البث الترفيهي في المنطقة، كما يعزز موقعها التنافسي كإحدى أبرز منصات الترفيه. وفي إطار هذه الشراكة، ستعمل كل من OSN ووارنر براذرز ديسكفري على الاستثمار في إنتاج محتوى عالي الجودة محلياً، بما يسهم في تقديم تجربة مشاهدة أكثر تنوعاً وغنى للمستخدمين.

سأقوم الآن بتحويل الاتصال إلى أحمد لدعوة مستمعينا لطرح أي أسئلة لديهم.

مقدم الجلسة

شكراً لكم على العرض. سنقوم الآن بفتح باب الأسئلة. في حال رغبتكم بطرح سؤال، يرجى الضغط على زر رفع اليد، وسنقوم بفتح الميكروفون لكم. كما نرجو التكرم بحصر الأسئلة في ثلاثة أسئلة كحد أقصى لكل مشارك، لإتاحة الفرصة للجميع. لدينا سؤال من أبهيشيك، تفضل بفتح الميكروفون.

أبهيشيك شووكلا

مرحباً، شكراً لكم على العرض. سؤالي الأول يتعلق بتأثير الوضع الحالي على أعمالكم المختلفة. كيف ترون ذلك من منظور شركة قابضة؟ وما هي توجهاتكم في هذا السياق؟ وهل هناك حاجة لدعم أو ضخ رأس مال إضافي لأي من شركاتكم؟ وهل لاحظتم أي مؤشرات في هذا الاتجاه؟ شكراً.

صني بهاتيا

شكراً أبهيشيك على السؤال. كما أشرنا في بياناتنا المالية، وتحديدًا في الإيضاح رقم 30، ونظراً للطبيعة المتغيرة للوضع الحالي، لا يزال هناك قدر من عدم اليقين فيما يتعلق بمدى وتأثير هذه التطورات على المجموعة. نحن نواصل متابعة الوضع بشكل مستمر، وكذلك تفعل جميع شركاتنا التشغيلية، من خلال مراجعة سلاسل الإمداد، وتقييم تأثيرات الأعمال المختلفة، ووضع الخطط المناسبة. وكما ورد في البيان الأخير لبنك الكويت المركزي، لا يزال القطاع المصرفي الكويتي يتمتع بمتانة عالية، مع مستويات قوية من السيولة وكفاية رأس المال تتجاوز المعايير العالمية. كما أكدت مؤسسات مالية عالمية مثل HSBC على قوة اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي، لما تتمتع به من تنوع ومرونة وقدرة على مواجهة الصدمات الخارجية وتحقيق نمو مستدام. ومع ذلك، فإننا نقوم، على مستوى كل شركة وعلى مستوى

المجموعة، بإجراء تحليلات سيناريوهات مختلفة، وحتى الآن لا نرى أي تأثيرات جوهرية على أعمال المجموعة.

أبهيشيك شو كلا

شكراً، هذا مطمئن. سؤال الثاني يتعلق بالسندات. لديكم سند يستحق هذا العام، وآخر في العام المقبل. ما هي توجهاتكم بهذا الشأن؟ هل تفكرون في إعادة التمويل، أم لديكم خطط أخرى؟ وهل تغيرت هذه الخطط في ظل الوضع الحالي؟

صني بهاتيا

في سبتمبر 2025، وعند قيامنا بعملية عرض شراء السندات، كان الهدف هو تقليص الاستحقاقات القريبة قدر الإمكان. ولذلك قمنا بطرح عرض يشمل كامل الرصيد القائم. بلغت نسبة المشاركة في العرض حوالي 30%. ونتيجة لذلك، وكما يتضح في بياناتنا المالية، وتحديدًا الإيضاح رقم 3، فإن لدينا حالياً سيولة نقدية تقارب 242.6 مليون دينار كويتي، أي ما يعادل نحو 794 مليون دولار أمريكي. حتى الآن لم نقم بإعادة تقييم هذا الموضوع، إلا أن التوجه الأساسي كان سداد الاستحقاقات من خلال السيولة المتوفرة، بدلاً من إعادة التمويل. وبطبيعة الحال، سيعتمد القرار النهائي على أوضاع السوق ومتطلبات هيكل رأس المال. ولكن في الوقت الحالي، لا يمكننا تأكيد ما إذا كنا سنلجأ لإعادة التمويل في أكتوبر 2026، نظراً لطبيعة الموضوع المستقبلية، ولكن نيتنا في سبتمبر 2025 كانت سداد الاستحقاقات باستخدام السيولة المتوفرة لدينا.

أبهيشيك شو كلا

واضح، شكراً. سؤال الثالث يتعلق بتوزيعات الأرباح. أعتقد أنه تم الإعلان عنها لهذا العام، فهل يمكن تأكيد عدم وجود أي تغييرات؟

صني بهاتيا

إذا كنت تشير إلى توزيعات السنة المالية 2025، والتي سيتم استلامها في عام 2026، فلا يمكننا التعليق عليها في الوقت الحالي، كونها مرتبطة بعوامل مستقبلية. ومعظم شركات المجموعة أعلنت نتائجها وهي بصدد عقد جمعياتها العمومية، ولذلك سيكون من غير المناسب التعليق على تدفقات الأرباح المتوقعة لعام 2026 في هذه المرحلة.

أبهيشيك شو كلا

حسناً. سؤالني الأخير يتعلق بالإصلاحات الاقتصادية في الكويت، مثل الرهن العقاري أو الإنفاق على البنية التحتية. هل ترون أي تباطؤ أو تغيير في هذه الإصلاحات نتيجة للوضع الحالي؟

صني بهاتيا

جميع الجهات الحكومية تواصل العمل وفق أولوياتها. وكما ذكرنا، فإن اقتصادات دول مجلس التعاون تتمتع بمرونة وقدرة على مواجهة التحديات، مع استمرار التركيز على النمو طويل الأجل. نحن لا نميل إلى التركيز بشكل مفرط على التطورات قصيرة المدى، ولدينا ثقة كاملة في قيادة الدولة وقدرتها على توجيه الاقتصاد نحو مستقبل إيجابي. ولا نتوقع أي تأثيرات سلبية جوهرية على مسار الإصلاحات، وإن كان من الممكن حدوث بعض التأخير المحدود، إلا أن النظرة العامة للاقتصاد الكويتي لا تزال إيجابية في تقديرنا.

أبهيشيك شو كلا

سؤال أخير حول OSN. هناك صفقة تمت العام الماضي. هل يمكنكم توضيح الأداء الحالي، والتوقعات المستقبلية، خاصة بعد دخول وارنر براذرز كشريك؟ ما هي تطلعاتكم؟ شكراً.

مصطفى الشامي

شكراً أبهيشيك على السؤال. كما تعلمون، الصفقة التي تمت العام الماضي كانت مع شركة أنغامي، وكان الهدف منها إنشاء منصة رقمية قوية تعتمد على تقنيات الذكاء الاصطناعي، وقد تم تنفيذ عملية الدمج بنجاح. وقد نتج عن ذلك تحقيق وفورات في التكاليف، إلى جانب خلق فرص إيرادات من خلال البيع المتقاطع، مما انعكس إيجاباً على أداء الشركة. أما الصفقة الثانية، فهي استثمار وارنر براذرز ديسكفري، والتي تهدف بشكل رئيسي إلى تعزيز الشراكة في المحتوى. حيث أصبحت OSN الشريك الحصري لـ وارنر براذرز في المنطقة للسنوات القادمة. ومن المتوقع أن يسهم ذلك في تعزيز تنافسية الشركة، سواء من حيث المحتوى الحصري أو الإيرادات أو جذب المشتركين. وقد بدأت هذه التطورات بالفعل بالانعكاس على الأداء، حيث تخطى عدد المشتركين في OSN+ 1.1 مليون مشترك. كما يشهد قطاع الموسيقى أداءً جيداً. ونحن حالياً نعمل عبر ثلاثة خطوط أعمال: البث الفضائي التقليدي، خدمات البث الرقمي، وقطاع الموسيقى. كما تقوم الشركة حالياً

بتنفيذ برنامج لتحسين الكفاءة وخفض التكاليف، مما سيدعم هيكل التكاليف مستقبلاً. وبشكل عام، يمكن القول إن هذه الخطوات كانت إيجابية، ونحن نسير في الاتجاه الصحيح من حيث النمو وتحسين الكفاءة التشغيلية.

أبهيشيك شو كلا هل أصبحت الشركة تحقق أرباحاً حالياً، أم أنها لا تزال في مرحلة ما قبل التعادل؟

مصطفى الشامي نظراً لأن قطاع البث الفضائي غير مدرج، لا يمكننا الإفصاح عن تفاصيله. أما بالنسبة للأنشطة المدرجة، فيمكن الرجوع إلى نتائج شركة أنغامي، والتي لا تزال تسجل نتائج سلبية حالياً. إلا أننا نعتقد أن برنامج تحسين التكاليف، إلى جانب نمو الإيرادات من خلال جذب العملاء والبيع المتقاطع، سيساهم في تحسين الأداء خلال الفترة المقبلة.

أبهيشيك شو كلا وبالنسبة لبيع الحصة، هل تم الانتهاء من ذلك، أم أن هناك نية لتخفيض إضافي في الملكية؟

مصطفى الشامي حالياً، ينصب تركيزنا على تحسين أداء الشركة. أي مستجدات تتعلق بعمليات استحواذ أو اندماج سيتم الإفصاح عنها في حينها، ولكن في الوقت الراهن، الأولوية هي تعزيز الأداء التشغيلي.

أبهيشيك شو كلا شكراً جزيلاً.

مقدم الجلسة شكراً لك أبهيشيك. وبما أنه لا توجد أسئلة أخرى، أترك الكلمة للإدارة لأي ملاحظات ختامية قبل إنهاء الاتصال.

إيمان العوضي شكراً أحمد، وشكراً لكم جميعاً على مشاركتكم معنا اليوم. نتطلع إلى التواصل معكم في المؤتمر القادم، ونتمنى لكم السلامة أينما كنتم، ومساءً سعيداً للجميع.



50 | كينكو KIPCO
عاشا من النجاح
YEARS OF SUCCESS

KIPCO FY 2025 INVESTORS' CALL

Disclaimer

This presentation has been made for informational purposes and does not involve an invitation to subscribe to, purchase, or sell any security.

No warranty is given on the accuracy or completeness of the information in this presentation. Independent research is recommended to evaluate and assess the business and financial condition of KIPCO.

This presentation may contain forward-looking statements. These statements may be identified by such words as "may," "plans," "expects," "believes," and similar expressions or by their context. These statements are made based on current knowledge and assumptions. Various factors could cause future results, performance, or events to differ materially from those described in these statements. No obligation should be assumed to update any forward-looking statements.

By participating in this presentation or accepting any copy of the presentation slides, you agree to abide by the foregoing limitations.

Financial figures in this presentation have been rounded and converted to United States Dollars (US\$) using the following exchange rates:

-US\$ to Kuwaiti Dinar – (US\$/KD) 0.30545

-US\$ to Jordanian Dinar – (US\$/JD) 0.70800

-US\$ to Saudi Riyal – (US\$/SAR) 3.75070



HIGHLIGHTS OF THE YEAR

Financial Highlights



FY 2025 income breakdown





PORTFOLIO FINANCIAL PERFORMANCE

Burgan Bank Group



50 | كيبكو | KIPCO
 ٥٠ | كيبكو | كيو بي سي
 YEARS OF SUCCESS

Net Operating Income (US\$ million)



▲ 16.9%

Net Profit⁽¹⁾ (US\$ million)



▲ 0.2%

Loans & Deposits (US\$ billion)



▲ 8.0%

▲ 11.3%

Key Ratios

	2024	2025
Net interest margin%	2.3%	2.3%
Cost of Credit* [*]	0.1%	0.6%
NPL Ratio%	1.8%	1.9%
Capital Adequacy	18.6%	16.8%

*Cost of Credit based on Loan Loss Provisions adjusted for recoveries over gross loans

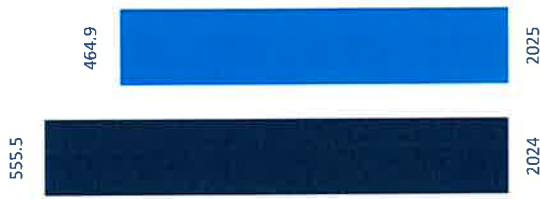
- In October, Burgan Bank successfully completed the issuance of a US\$ 500m five-year senior unsecured bond under its US\$ 1.5b EMTN Program.

Jordan Kuwait Bank



50 | كيبكو
KIPCO
عاشرة النجاح
YEAR OF SUCCESS

Total Income (US\$ million)



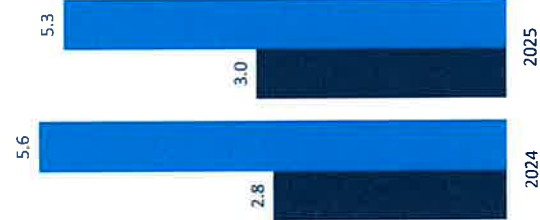
▼ 16.3%

Net Profit⁽¹⁾ (US\$ million)



▼ 17.2%

Loans & Deposits (US\$ billion)



▲ 4.5%

▼ 5.6%

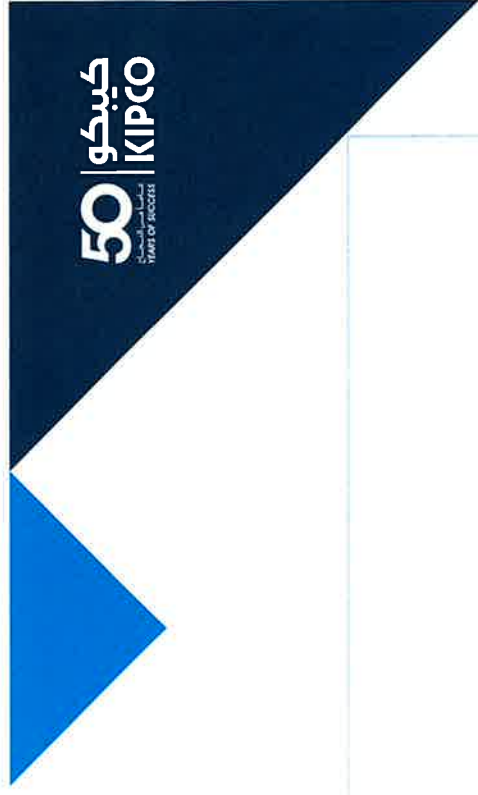
Total Assets (US\$ billion)



▼ 3.0%

Key financial ratios for 2025:

- ROE 16.4%
- ROA 2.7%
- Capital adequacy 21.93%



- Sales from continuing operations registered a YoY increase of 4.9%, with Dairy sales up 5.3% YoY
- Market share remained firm:
 - UHT Milk 50.5%
 - Tomato Paste 51.3%
 - Ice Cream 30.5%



United Gulf Holding

شركة الخليج المتحد القابضة م.م
United Gulf Holding Company s.c



- In October, UGH announced that it is in talks to sell its 80.4% stake in FIMBank (Malta) to JKB. The transaction is subject to regulatory approvals.

United Real Estate


 شركة العقارات المتحدة
 United Real Estate Co

50
 كيبكو
 KIPCO
 50 عاماً من النجاح
 50 YEARS OF SUCCESS

Revenue
(US\$ million)



▲ 16.3%

Operating Profit
(US\$ million)



▲ 30.7%

Total Assets
(US\$ billion)



▲ 2.3%

Net Profit ⁽¹⁾
(US\$ million)



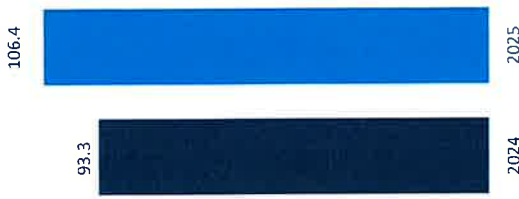
▲ 20.1%

- In October 2025, URC received a directive from the Ministry of Finance stating that the company will continue to manage, operate & maintain the Seafront Project (Phase 5) until the State-Owned Properties Special Committee issues new directives.
- In March 2026, URC received a letter from KAPP confirming that the company has been awarded the contract for the Seafront Project (Phase 3).

Logistics, energy & healthcare



Revenue
(US\$ million)



▲ 14.0%

Net Profit ⁽¹⁾
(US\$ million)



▲ 12.3%



Revenue
(US\$ million)



▲ 48.9%

Net Profit ⁽¹⁾
(US\$ million)



▲ 7.5%



Advanced Technology Company
شركة التقدم التكنولوجي

Revenue
(US\$ million)



▼ 10.5%

Net Profit ⁽¹⁾
(US\$ million)



50 | كيبكو
KIPCO
50 YEARS OF SUCCESS

OSN Group



WBD makes 30% strategic investment in OSN Streaming



Best in class international strategic investor

WBD investment in OSN Streaming: Strategic Impact

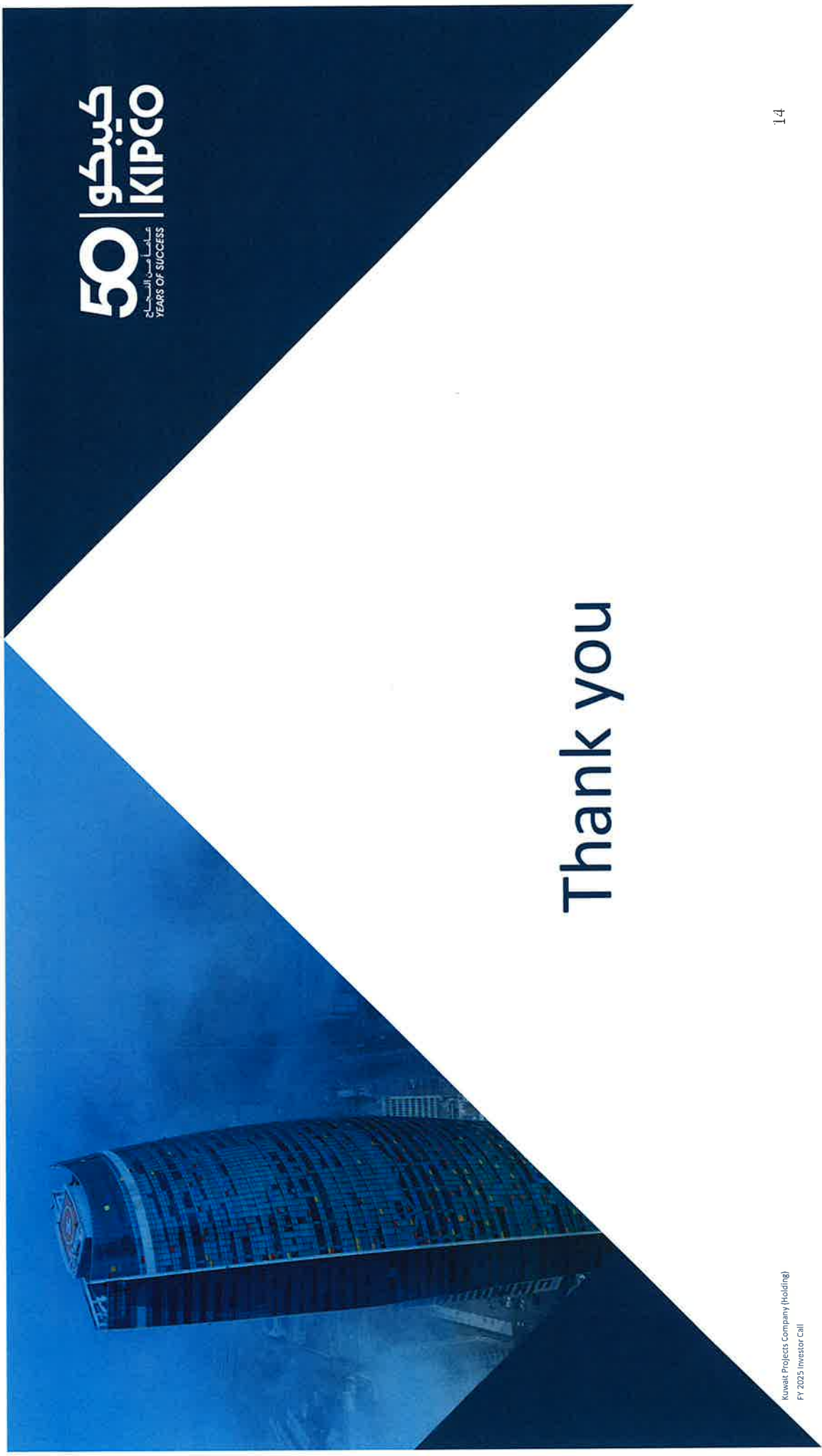


132 million subscribers

- Global endorsement
- Market position
- Synergy benefits
- Content growth

OSN's 3-year streaming-first pivot

- Premium content deals
 - Warner Pay 1 deal – 550 new licensed titles
- Tech innovation & cost management
 - ▲ OSN+ engagement
 - ▼ 40% hardware cost
- Subscriber growth
 - ▲ 117% in OSN+ subscriber base in 3 years



50 | كينكو KIPCO
عاشا مع النجاح
YEARS OF SUCCESS

Thank you