

دريك آند سكل



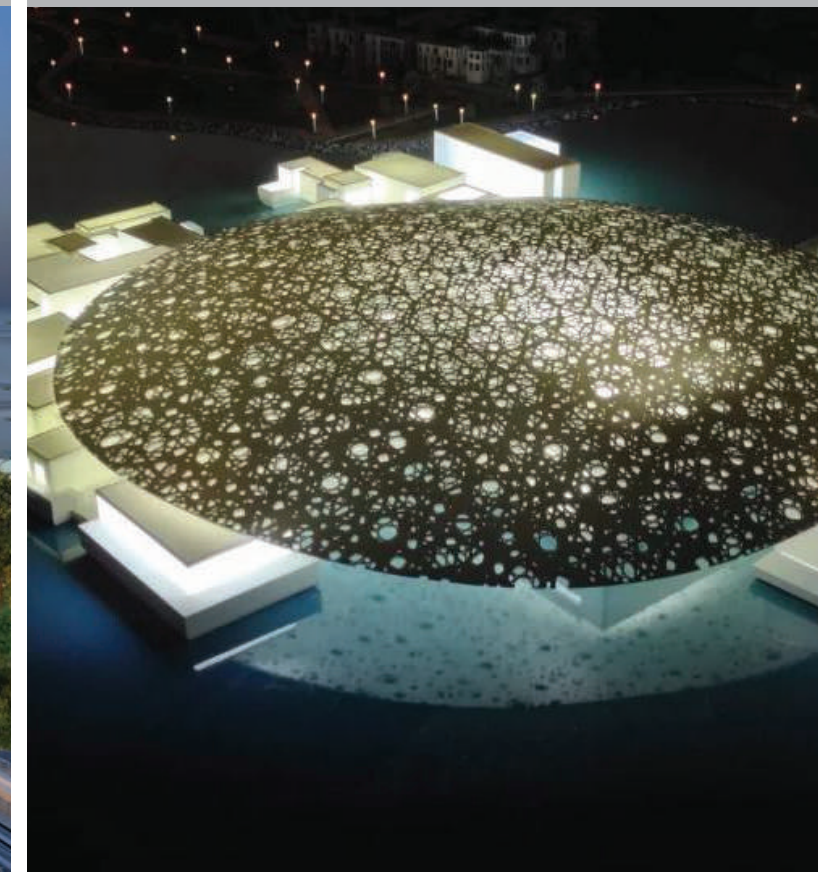
التقرير
المتكامل

٢٠٢٥



الفهرس

- ٤ — نبذة عن الشركة
- ٦ — غايتنا ووجهاتنا
- ٨ — تاريخنا
- ١٠ — كلمة رئيس مجلس الادارة
- ١١ — كلمة الرئيس التنفيذي
- ١٢ — مجلس الادارة
- ١٣ — الادارة التنفيذية
- ١٤ — المسؤولية الاجتماعية المؤسسية
- ١٦ — تقرير مجلس الإدارة
- ١٧ — تقرير المدقق المستقل
- ٢١ — البيانات المالية الموحدة
- ٧٥ — تقرير الحوكمة
- ٩٥ — تقرير الاستدامة



نبذة عن دريك آند سكل

يارث راسخ يرتكز على التميّز الهندسي والقدرة التشغيلية الواسعة، نجحت شركة دريك آند سكل إنترناشيونال ش.م.ع في بناء سمعة قوية كمجموعة متعددة التخصصات تخدم أسواقاً متنوعة في الشرق الأوسط وأوروبا وآسيا وأفريقيا.

يرتكز قطاع التطوير العقاري على توظيف الخبرات الهندسية العميقة التي تمتلكها المجموعة لتطوير أصول عالية الجودة تحقق عوائد مالية مستدامة، مع دعم استراتيجية التنويع المدروسة في أسواق مختارة.

ويُعد قطاع المقاولات العمود الفقري لعمليات المجموعة، حيث يقود تنفيذ مشاريع هندسية وبنية تحتية واسعة النطاق عبر وحداته الأساسية التي تشمل المقاولات العامة، والبنية التحتية، والأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية، والمقاولات التخصصية، مع تغطية كاملة لدورة حياة المشروع بدءاً من المناقصات والتوريد وصولاً إلى التنفيذ والدعم ما بعد الإنجاز.

افتتحت شركة دريك آند سكل أول مكتب لها في منطقة الشرق الأوسط (أبوظبي) عام 1966، و منذ ذلك الحين تطورت لتصبح مجموعة متنوعة الأنشطة، ضمن قطاعات متخصصة تقدم مجتمعة حلولاً متكاملة وشاملة عبر مجالات التطوير العقاري، والمقاولات، والطاقة والبيئة، وقطاع النفط والغاز.

دريك آند سكل للنفط والغاز

تمثل المنصة الصناعية وقطاع الطاقة المتخصص للمجموعة، حيث تدعم تنفيذ مشاريع كبرى ومتكاملة عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة في قطاع النفط والغاز. ويرتكز هذا القطاع على نهج منضبط في إدارة وتنفيذ المشاريع، يضمن تسليم مشاريع صناعية معقدة وفق أعلى معايير السلامة، والدقة الهندسية، والكفاءة التشغيلية.

وانطلاقاً من التميّز الفني، والرؤية الاستراتيجية، والنزاهة التشغيلية، تواصل دريك آند سكل تعزيز مكانتها كشريك موثوق ورائد في تقديم حلول متكاملة في مجالات الهندسة والبنية التحتية والتطوير.

باسافانت للطاقة والبيئة جي إم بي إتش

باسافانت تمثل المنصة المتخصصة للمجموعة في مجالات البيئة والبنية التحتية للمياه، مما يعزز توسع دريك آند سكل في الحلول المستدامة. ومن خلال التصميم المتقدم للعمليات، والتقنيات المملوكة، والشراكات الهندسية الدولية، تقدم باسافانت أنظمة بيئية معقدة تعالج تحديات المياه ومياه الصرف الصحي الحيوية.

غايئنا و توجهائنا

رؤئنا

انطلاقاً من إرث دريك أند سكل العريق وعلامئنا التجارية الموثوقة، نسعى إلى ترسيخ مكانئنا كمجموعة إقليمية رائدة ومنتوعة في مجالات الهندسة والإنشاءات والتطوير العقاري. وتهدف المجموعة إلى تطوير أصول عالمية المستوى وتقديم حلول مبتكرة تحقق قيمة مستدامة وطويلة الأجل لعملائنا ومساهمينا، مع الالتزام بأعلى معايير الحوكمة والشفافية والتميز المؤسسي.

رسالتنا

نلتزم بتطوير وتنفيذ مشاريع هندسية وتطويرية عالمية المستوى، بطريقة مسؤولة ومستدامة، مستندين إلى قدرات متكاملة في التصميم والهندسة والطاقة والمياه والبنية التحتية. وانطلاقاً من قيمنا الجوهرية "الأفراد، والابتكار، والشغف، والنزاهة" نعمل على خلق قيمة اقتصادية واجتماعية مستدامة، والمساهمة في بناء مجتمعات مرنة، ودعم مسارات التنمية المستدامة.

قيمنا

بصفتنا شركة تستلهم رؤئها من الطموح وتستمد استمراريئها من الشغف، نؤمن بأن رأس مالنا البشري هو مصدر قوتنا الأهم. فقد كان نجاحنا، ولا يزال، قائماً على كوادرننا البشرية وعلى مجموعة من القيم الأساسية التي توجه أسلوب عملنا وتعزز نمونا المشترك.

- الأفراد
- الابتكار
- الشغف
- النزاهة

الأفراد

نعي تماماً أن الموارد البشرية هي المحرك الذي يمضي بالمؤسسة في رحلتها، ومن ثم فإننا لا ندخر جهداً في خلق بيئة تجذب تلك الموارد البشرية وتحفزها وتعمل على تطويرها. وانطلاقاً من ذلك، نشجع على الحرص على العمل بصورة تعاونية على جميع المستويات وفي جميع الأنشطة داخل الشركة.

كما عملنا كذلك على وضع وتنفيذ برنامج لتخطيط التعاقب / النمو الوظيفي يعكس التوقعات المؤسسية بكل وضوح ويرسم مساراً محدداً لتطور الموظفين.

الابتكار

نشجع في دريك أند سكل على الابتكار الذي يوفر أرضاً خصبة للإبداع ونسعى نحو تطبيق الأفكار والتقنيات الجديدة وعلى طرح مجموعة جديدة من العمليات والنماذج التي تحقق التنفيذ الآمن والسريع والفعال لهذه الأفكار والتقنيات، مستهدفين من ذلك الارتقاء المتواصل بمستوى الخدمات التي نقدمها وبتنوعها بما يحقق المصلحة المشتركة لجميع أصحاب المصلحة.

الشغف

نؤمن بأن النجاح الباهر يحتاج إلى وجود رغبة في تحقيقه وإلى السعي الدؤوب نحو تجسيده على أرض الواقع، لذلك فإننا نحرص أشد الحرص على بث الشغف في تحقيق النجاح في جميع جوانب العمل، بداية من الابتكار والتعلم ومروراً بالإدارة ورضا العملاء ووصولاً إلى تطوير الموظفين والمهارات.

النزاهة

نحمل على عاتقنا مهمة التشجيع على انتهاج أعلى معايير السلوكيات الأخلاقية والالتزام بها كما نلتزم جميع الموظفين والموردين وشركاء العمل على العمل بما يتوافق مع مبادئنا الأخلاقية. ولا يُسمح بأي حال و بأي شكل من أشكال الرشوة والفساد والمعلومات المضللة وغير ذلك من السلوكيات والأنشطة غير الأخلاقية المشابهة.

١٤٥ عامًا

إرث من التميز

١٨٨١

أسس برنارد دريك شركة & DRAKE GORHAM كشركة متخصصة في الأعمال الكهربائية بالشراكة مع مارشال غورام، فيما بدأ آرثر سكل نشاطه في مجال أعمال السبائك في مدينة بريستول بالمملكة المتحدة.



٢٠٠٧-٢٠٠٦

قامت دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع بتأسيس عملياتها في مجالات البنية التحتية والمياه والطاقة. استحوذت المجموعة على شركة Gulf Technical Construction Company (GTCC) مما عزز قدراتها التشغيلية في قطاع المقاولات.



٢٠٠٩-٢٠١٢

استحوذت دريك أند سكل على شركة باسافانت، ما شكّل توسعًا نوعيًا في قطاع حلول المياه والبيئة. أنشأت دريك أند سكل وباسافانت مكتبًا مشتركًا في الهند دعمًا للتوسع الدولي. أسست المجموعة قطاعًا متخصصًا في النفط والغاز. أطلقت دريك أند سكل للسكك في منطقتي الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وآسيا.



٢٠٠٨

طرحت دريك أند سكل إنترناشيونال نسبة ٥٥% من أسهمها للاكتتاب العام الأولي، والذي شهد إقبالاً استثنائيًا بتغطية تجاوزت ١٠١ مرة.



١٩٦٤-١٩٦٦

اندمجت شركتنا DRAKE & GORHAM و ARTHUR SCULL AND SON لتأسيس DRAKE & SCULL ENGINEERING، افتتح أول مكتب للشركة في أبوظبي، إيدانًا بانطلاق حضورها الإقليمي.



٢٠١٨

تأسست دريك أند سكل للهندسة بهيكل تشغيلي محدد يدعم توسع الأعمال.



٢٠٢٤

استؤنف تداول أسهم الشركة في سوق دبي المالي. نفذت الشركة زيادة في رأس المال من خلال إصدار حقوق أولوية للمساهمين.



٢٠٢٥

أعلنت دريك أند سكل عن إطلاق دريك أند سكل للتطوير العقاري. أعلنت المجموعة عن أول مشروع تطوير عقاري لها في منطقة مجان - دبي.



٢٠١٣-٢٠١٦

تأسست دريك أند سكل للهندسة بهيكل تشغيلي محدد يدعم توسع الأعمال.

تطورت PASSAVANT ROEDIGER لتصبح PASSAVANT ENERGY & ENVIRONMENT GMBH، معززة تركيزها على حلول البيئة والمياه.

٢٠٢٣

تمت الموافقة على خطة إعادة الهيكلة الخاصة بالمجموعة من قبل محاكم دبي.



كلمة الرئيس التنفيذي



ويظل العنصر البشري في صميم هذا النجاح. وأود أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى زملائي الموظفين على احترافيتهم والتزامهم، وإلى مجلس الإدارة والمساهمين والعملاء والشركاء على ثقتهم ودعمهم المتواصل.

العقاري من خلال تأسيس منصة متخصصة تهدف إلى خلق قيمة طويلة الأجل عبر تطوير أصول مملوكة، بدءاً من دبي.

ولم يكن هذا التقدم نتيجة ظرف موات، بل جاء متزامناً مع جهود مستمرة لتعزيز الحوكمة والانضباط المالي والكفاءة المؤسسية. وقد أصبحت هذه الركائز اليوم جزءاً أساسياً من أسلوب عملنا، مما يمنحنا قدرة أكبر على التقدم بثقة وتحكم.

ومع المضي قدماً، تبقى أولوياتنا واضحة: تنفيذ منضبط، ونمو مدروس، وخلق قيمة مستدامة. وتمتدح دريك أند سكل إنترناشيونال اليوم بموقع قوي يمكنها من البناء على الزخم المحقق، وتحقيق عوائد طويلة الأجل لمساهميها.

معين الصالح

الرئيس التنفيذي
للمجموعة

قدّمت دريك أند سكل إنترناشيونال خلال الفترة الماضية نموذجاً عملياً لكيفية تحويل الرؤية الاستراتيجية إلى نتائج قابلة للقياس، مع تحسن واضح في الأداء المالي وتماسك أكبر في القاعدة التشغيلية للمجموعة.

وسجّلت المجموعة عودة إلى الربحية، إلى جانب نمو قوي في الإيرادات، مدعوماً بالتنفيذ المنضبط للمشاريع، وتحسين إدارة التكاليف، والتقدم المحقق في عدد من الأسواق الإقليمية والدولية. كما حافظت المجموعة على وضع نقدي قوي، إلى جانب قاعدة متينة من الأعمال المتعاقد عليها، بما عزز مرونتها التشغيلية ووفّر رؤية أوضح للمرحلة المقبلة.

وعلى الصعيد التشغيلي، واصلت المجموعة تعزيز أعمالها الأساسية في مجالات الهندسة والبنية التحتية، بالتوازي مع توسيع حضورها بشكل انتقائي. وقد أكدت المشاريع النوعية التي تم الفوز بها في قطاعات المياه والصرف الصحي والبنية التحتية قوة قدراتنا الفنية وثقة العملاء في القطاعين الحكومي والخاص. وفي الوقت ذاته، اتخذنا خطوات حاسمة للدخول إلى مجال التطوير

كلمة رئيس مجلس الإدارة



وتعكس هذه الإنجازات روح الانضباط المهني والمسؤولية المشتركة التي أظهرها مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وموظفو الشركة، إلى جانب الثقة المستمرة من مساهمينا وشركائنا الاستراتيجيين.

الحفاظ على نهج متوازن في إدارة المخاطر. ويأتي هذا التطور الاستراتيجي انسجاماً مع الرؤية الاقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة وتوجهاتها نحو نمو مستدام واقتصاد مستقبلي متنوع.

ومع تطلعنا إلى المرحلة المقبلة، تدخل دريك أند سكل إنترناشيونال هذه المرحلة بثقة، مستندة إلى الأسس التي أرساها العام الماضي، بما يمكنها من اغتنام فرص النمو، وتعزيز مكانتها السوقية، وتحقيق قيمة مستدامة لكافة أصحاب المصلحة.

سمو الشيخ ذياب بن طحنون بن محمد آل نهيان

رئيس مجلس الإدارة

شكّل العام الماضي محطة مفصلية في مسيرة دريك أند سكل إنترناشيونال، إذ انتقلت المجموعة من مرحلة التعافي إلى مرحلة تحقيق زخم فعلي، مستندة إلى حوكمة رشيدة ورؤية استراتيجية واضحة أثمرت تقدماً ملموساً على الصعيد المالي والتشغيلية والاستراتيجية وإعادة الهيكلة.

وقد أثبتت الشركة قدرتها على التنفيذ المنضبط، محققة تحسناً ملموساً في أدائها المالي، وتعزيزاً لمركزها التشغيلي، وتقدماً في تنويع محفظة مشاريعها عبر أسواق متعددة. وتعكس هذه النتائج متانة الأسس المؤسسية التي تقوم عليها قراراتنا، وفاعلية إطار الحوكمة الذي يوجّه مسارنا طويل الأجل.

وفي هذا السياق، واصلت دريك أند سكل تطوير نموذج أعمالها، مستندة إلى إرثها العريق في مجالات الهندسة والبنية التحتية، مع اتخاذ خطوات مدروسة للتوسع في مجال التطوير العقاري، بما يعزز قدرتها على خلق قيمة مستدامة من خلال تملك الأصول، مع

الادارة التنفيذية

معين الصالح
الرئيس التنفيذي
للمجموعة



كيران
جاكوب

المدير التنفيذي للمجموعة -
شؤون الموظفين والثقافة



أحمد
البيوك

المستشار القانوني
للمجموعة



خالد
سخن

المدير المالي
للمجموعة



مهند
شاكرا

مدير - دريك آند سكل
للنفط والغاز



مختار
حداد

الرئيس التنفيذي -
باسافات



خيام
عبدو

مدير عام - دريك آند سكل
للإنشاءات

مجلس الإدارة



سمو الشيخ ذياب بن طحنون
بن محمد آل نهيان
رئيس مجلس الإدارة



السيد مصطفى
خيرية

العضو المنتدب



الدكتور عبدالرحمن
محمود العفيفي

عضو مجلس الإدارة



المهندس عبدالله
عطاطرة

نائب رئيس مجلس الإدارة



السيدة ميا
زيسفيك

أعضاء مجلس الإدارة



السيد خالد
عويدات

أعضاء مجلس الإدارة



السيد عبدالرحمن
العلي

أعضاء مجلس الإدارة



تطوير الكوادر البشرية

- مسارات تعلم وتطوير منظمة للكوادر الفنية والمهنية.
- برامج تطوير قيادي لإعداد كوادر إدارية قادرة على مواكبة المستقبل.
- برامج تدريب وتدريب عملي تتماشى مع خطط تنمية المواهب الوطنية.



الحوكمة الأخلاقية

- إطار حوكمة معزز يدعم الثقة والمساءلة.
- الالتزام بمدونة سلوك ومعايير أخلاقية محدثة.
- سياسات صارمة لمكافحة الرشوة والفساد، وضمان الشفافية في المشتريات.
- إدارة مسؤولة لسلسلة التوريد، وقنوات سرية للإبلاغ عن المخالفات.



الصحة والسلامة والرفاه

- أنظمة متكاملة للصحة والسلامة والبيئة تعتمد على إدارة استباقية للمخاطر.
- برامج تدريب مستمرة في مجالات السلامة الفنية والسلوكية.
- مبادرات توعوية وأنشطة صحية على مستوى المجموعة.
- مشاركة الموظفين في المبادرات الوطنية للصحة، بما في ذلك تحدي دبي للياقة ٣٠x٣٠.



الصحة والسلامة والرفاه

- دمج الاعتبارات البيئية في مراحل التصميم والتنفيذ والتشغيل.
- إدارة مسؤولة للطاقة والمياه والمواد وفق أهداف كفاءة قابلة للقياس.
- اعتماد ممارسات البناء والهندسة الخضراء بما يتوافق مع معايير LEED.
- تطبيق حلول متقدمة لمعالجة مياه الصرف وإعادة تدوير المياه عبر تقنيات باسافانت للطاقة والبيئة.



المشاركة المجتمعية

- تعزيز العمل التطوعي للموظفين والشراكات مع الجهات المجتمعية.
- تحسين مستمر لمرافق سكن العاملين ومستويات الرعاية والخدمات.
- دعم مبادرات التوعية الصحية، بما في ذلك حملة «أكتوبر الوردي» السنوية.
- استمرار التعاون مع المؤسسات الخيرية والتعليمية والاجتماعية.



المسؤولية الاجتماعية المؤسسية

وقد تم تصميم إطار المسؤولية المجتمعية والاستدامة في دريك أند سكل لدعم التعافي المستدام والنمو المستقبلي، من خلال تعزيز الحوكمة الرشيدة، وحماية وتطوير الكوادر البشرية، والحفاظ على البيئة، وتعزيز الأثر المجتمعي الإيجابي، بما يتماشى مع الأولويات الوطنية ومبادئ الاستدامة العالمية.

في إطار مسيرة التحول التي تشهدها شركة دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع، تواصل المسؤولية المجتمعية والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية دورها كركيزة أساسية ضمن استراتيجيات المجموعة طويلة الأجل. وتعكس عملية إعادة الهيكلة التي نفذتها المجموعة التزامًا متجددًا بالهندسة المسؤولة، والحوكمة المنضبطة، وخلق قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة.



تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة مساهمي شركة دريك أند سكل إنترناشيونال (ش.م.ع.)

تقرير حول تدقيق البيانات
المالية الموحدة

الرأي المُتَحَفِّظ

برأينا، وباستثناء الآثار المحتملة للأمر الموضحة في قسم أساس إيداء الرأي المُتَحَفِّظ الوارد في تقريرنا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع الجوانب الجوهرية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وأدائها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لشركة دريك أند سكل (ش.م.ع.) ("الشركة") وشركاتها التابعة (يُشار إليها مجتمعة "المجموعة")، والتي تتألف من بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وبيان الأرباح أو الخسائر الموحد وبيان الدخل الشامل الآخر الموحد وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، بالإضافة إلى إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك معلومات عن السياسات المحاسبية الهامة.

أساس إيداء الرأي المُتَحَفِّظ

١. التأكيدات المصرفية

المصرفية، ودقة خسائر الائتمان المتوقعة ذات الصلة البالغ قيمتها ١,٩٨١ ألف درهم إماراتي، ودقة واكتمال الضمانات والكفالات، ووجود واكتمال أي ترتيبات خاصة أو قيود ناشئة عن العلاقات مع تلك البنوك والارتباطات المُبرمة مع هذه البنوك، وأي ارتباطات أو التزامات أخرى لهذه البنوك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و٢٠٢٤. إن رأينا عن البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ كان مُعَدَّلاً أيضاً بخصوص هذا الأمر.

قمنا بطلب تأكيدات من العديد من البنوك التي تحتفظ المجموعة لديها بأرصدة بنكية ذات قيمة دفترية إجمالية قدرها ١٠,٤٠٢ ألف درهم إماراتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، ومبلغ ١٢,٨٣ ألف درهم إماراتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، بالإضافة إلى ضمانات وكفالات بقيمة ١٤٣,٢٥٥ ألف درهم إماراتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، ومبلغ قدره ٤٥٣,٣٣ ألف درهم إماراتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، إلا أننا لم نتلق أي منها. لم نتمكن من التوصل بأي شكل آخر إلى قناعة بشأن اكتمال ودقة هذه الأرصدة



تقرير مجلس الإدارة

يسر أعضاء مجلس الإدارة تقديم تقريرهم والبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

الأنشطة الرئيسية

تختص شركة دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع. بتنفيذ أعمال المقاولات ذات الصلة بقطاع الإنشاءات وتشمل بشكل رئيسي أعمال البنية التحتية وتطوير العقارات وأعمال الكهرباء والسباكة والنفط والغاز وتكييف الهواء والتبريد ومعالجة المياه ومياه الصرف الصحي.

النتائج

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، سجلت المجموعة إيرادات قدرها ٢٢٤ مليون درهم إماراتي (٢٠٢٤: ١٠٤ مليون درهم إماراتي)، وصافي أرباح قدره ٤٧ مليون درهم إماراتي (٢٠٢٤: صافي أرباح قدره ٣,٧٥٩ مليون درهم إماراتي).

كما تحسّن إجمالي حقوق الملكية لدى المجموعة ليصل إلى ١٩٥ مليون درهم إماراتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، مقارنةً بحقوق الملكية البالغة ١٥٢ مليون درهم إماراتي في عام ٢٠٢٤.

مدققو الحسابات

التوصية بتعيين مدقق حسابات خارجي لعام ٢٠٢٦ في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

عن مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة

١٦ مارس ٢٠٢٦

دبي، الإمارات العربية المتحدة

٢ . العمليات المتوقعة

كما هو مُبيّن في الإيضاح رقم ٣٤ حول البيانات المالية المُوحدّة، تنفذ المجموعة عمليات في مُختلف المواقع الجُغرافية التي تم تصنيفها على أنها عمليات مُتوقّفة، وتم تصنيف الأصول والالتزامات ذات الصلة التي تبلغ قيمتها الدفترية ما قيمته ٤٦,٧٠٣ ألف درهم إماراتي (٢٠٢٤: ٤٦,٩٧٥ ألف درهم إماراتي) ومبلغ ٨٢,٨٩٨ ألف درهم إماراتي (٢٠٢٤: ٢٣٣,٢٤٢ ألف درهم إماراتي) على التوالي، على أنها مُحْتَفظ بها للبيع في بيان المركز المالي المُوحّد.

لم نتمكن من الحصول على أدلة تدقيق كافية و مُلائمة فيما يتعلق بوجود هذه الأرصدة ومدى دقتها واكتمالها، وكذلك فيم

٣ . تأكيدات قانونية

قمنا بطلب سجل القضايا القانونية الصادر عن المحاكم المحلية في الدول الأجنبية التي تعمل فيها المجموعة، إلا أننا لم نستلمه. لم نتمكن من التوصل بأي شكلٍ آخر إلى قناعة بشأن مدى اكتمال المُخصّصات والالتزامات المحتملة المُتعلّقة بالدعاوى القانونية. ونتيجة لذلك، لم نتمكن من تحديد ما إذا

يتعلق بأي التزامات محتملة قد تنشأ نتيجة تصفية هذه العمليات بسبب عدم وجود السجلات المحاسبية وعدم تمكننا من الوصول إلى تلك المواقع الجُغرافية.

ونتيجة لذلك، لم نتمكن من تحديد ما إذا كانت هناك ضرورة لإجراء تعديلات على تلك الأرصدة وما إذا كانت هناك أية التزامات غير مُسجّلة لم يتم الإفصاح عنها تتعلق بهذه العمليات المُتوقّفة.

إن رأينا عن البيانات المالية المُوحدّة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ كان مُعدّلاً أيضاً بخصوص هذا الأمر.

كانت هناك ضرورة لإجراء تعديلات على مُخصّص العاوى القانونية والتحقق من مدى اكتمال الالتزامات المحتملة التي تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم ٢٣ حول البيانات المالية المُوحدّة. إن رأينا عن البيانات المالية المُوحدّة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ كان مُعدّلاً أيضاً بخصوص هذا الأمر.

لقد قمنا بتنفيذ أعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا طبقاً لتلك المعايير موضحة بمزيد من التفاصيل في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المُوحدّة" في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد الأخلاقيات المهنية الدولية للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين (بما في ذلك المعايير الدولية للاستقلالية)، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية وفقاً لهذه القواعد الأخلاقية. إننا نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتقديم أساس إيداء رأينا المُتحفّظ.

عدم اليقين الجوهري بشأن مبدأ الاستمرارية

وجود عدم يقين جوهري من شأنه أن يثير شكوكاً حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. إن رأينا غير مُعدّل بهذا الشأن.

بأننا لا نبيد رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. بالإضافة إلى الأمور المبيّنة في فقرة "أساس إيداء الرأي المتحفّظ"، حدّدنا الأمر الموضح أدناه واعتبرناه أمر التدقيق الرئيسي الذي سيتم الإبلاغ عنه في تقريرنا.

أمر التدقيق الرئيسي	كيفية تناول أمر التدقيق الرئيسي في سياق تدقيقنا
الإيرادات من العقود المُبرمة مع العملاء يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم ٢٥ حول البيانات المالية المُوحدّة. تعترف المجموعة بالإيرادات المحققة من مشاريع الإنشاءات والبنية التحتية ومشاريع معالجة المياه ومياه الصرف الصحي على مدى فترة زمنية وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ "الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء".	لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية: <ul style="list-style-type: none">فهم سياسات وإجراءات الاعتراف بإيرادات المجموعة، والضوابط الرقابية على إعداد موازنات العقود والتنبؤات والاعتراف بالإيرادات، وقيمتها مدى امتثالها للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ "الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء".

أمر التدقيق الرئيسي

يتم الاعتراف بالإيرادات المحققة من العقود على مدى فترة زمنية وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ باستخدام أسلوب قائم على المدخلات لقياس مدى التقدم المحرز (نسبة الإنجاز).

خلال السنة، اعترفت المجموعة بإيرادات موحّدة قدرها ٢٢٣,٧٨٠ ألف درهم إماراتي من عقود إنشاءات طويلة الأجل يتم احتسابها على مدى فترة زمنية.

وقد جرى تحديد الإيرادات باعتبارها أحد أمور التدقيق الرئيسية نظراً لأهميتها بالنسبة للبيانات المالية المُوحدّة، والمخاطر الكامنة المرتبطة بالاعتراف بالإيرادات ودقتها، وما ينطوي على ذلك من تقديرات وأحكام تطبقها الإدارة في عملية الاعتراف بالإيرادات.

المعلومات الأخرى

إن أعضاء مجلس الإدارة مسؤولون عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في تقرير مجلس الإدارة.

إن رأينا حول البيانات المالية المُوحدّة لا يشمل المعلومات الأخرى الواردة في تقرير مجلس الإدارة، وبالتالي فإننا لا نعبر عن أي شكل من أشكال التأكيد أو الاستنتاج بشأنها.

فيما يتعلق بتدقيقنا البيانات المالية المُوحدّة، تنحصر مسؤوليتنا في الاطلاع على المعلومات الأخرى، وعند القيام بذلك نضع في

مسؤوليات الإدارة ومسؤولي الحوكمة عن البيانات المالية المُوحدّة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية المُوحدّة بصورة عادلة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والأحكام ذات الصلة من المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ (وتعديلاته) والنظام الأساسي للشركة، وعن الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند إعداد البيانات المالية المُوحدّة، تتحمّل

كيفية تناول أمر التدقيق الرئيسي في سياق تدقيقنا

- تقييم طريقة تصميم وتنفيذ الضوابط الرقابية الرئيسية ذات الصلة بعملية الاعتراف بالإيرادات.
- قمنا بفحص عينة من العقود لتقييم مدى تحقق معايير الاعتراف بالإيرادات على مدى فترة زمنية وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥، وتقييم مدى ملاءمة طريقة قياس مدى التقدم المحرز.
- كما قمنا بتقييم تحديد الإدارة لمرحلة الإنجاز من خلال مراجعة عمليات الاحتساب.
- أعدنا احتساب نسبة الإنجاز للعقود المختارة باستخدام أسلوب التكلفة إلى التكلفة، وطابقنا إجمالي التكاليف التقديرية والتكاليف المتكبّدة مع المستندات الداعمة على أساس العينة.
- تقييم مدى كفاية الإفصاحات الواردة في البيانات المالية المُوحدّة.

مسؤوليات مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المُوحدّة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية المُوحدّة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمّن رأينا. إن التأكيد المعقول يمثل درجة عالية من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً بأن عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بوضع أحكام مهنية مع اتباع مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما قمنا بما يلي:

دريك آند سكل

البيانات المالية الموحدة تعرض المعاملات والأحداث ذات الصلة بما يحقق طريقة العرض العادلة.

تخطيط وتنفيذ عملية تدقيق للمجموعة بهدف الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء رأي حول البيانات المالية للمجموعة. إننا مسؤولون عن توجيه عملية التدقيق المنفذة لأغراض تدقيق المجموعة وتنفيذها والإشراف عليها، ونحمل وحدنا المسؤولية عن رأينا التدقيقي.

نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص عدة أمور من بينها نطاق أعمال التدقيق والإطار الزمني المحدد لها ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها أثناء أعمال تدقيقنا.

كما نقوم بتزويد مسؤولي الحوكمة بما يفيد امتثالنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، حيث نقوم بالتواصل معهم وإبلاغهم حول كافة العلاقات وغيرها من الأمور التي قد يعتقد أنه من المحتمل أن يكون لها تأثيراً معقولاً على استقلاليتنا والضمانات ذات الصلة، حيثما كان ذلك ملائماً.

من بين الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع مسؤولي الحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي كانت ذات أهمية أكبر في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة الحالية، وبالتالي فهي أمور التدقيق الرئيسية، نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا الخاص بالتدقيق ما لم يحظر القانون أو اللوائح التنفيذية الإفصاح العلني عنها أو عندما نقرر، في ظروف نادرة للغاية، أنه لا ينبغي الإبلاغ عن أمر ما في تقريرنا وذلك في حال كان من المتوقع أن يؤدي هذا الإفصاح إلى عواقب سلبية تفوق المنفعة العامة التي من الممكن تحقيقها من جراء هذا الإفصاح.

تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق ملائمة لتلك المخاطر، وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتقديم أساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن الاحتيال تكون أعلى مقارنة بمخاطر عدم اكتشاف الأخطاء الناتجة عن الخطأ؛ وذلك نظراً لأن الاحتيال قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.

فهم نظام الرقابة الداخلية ذات الصلة بعملية التدقيق بغرض تصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول مدى فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.

تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من جانب الإدارة.

التحقق من مدى ملاءمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي وتحديد ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حال توصلنا إلى وجود عدم يقين جوهري، فإنه يتعين علينا لفت الانتباه، في تقرير مدقق الحسابات، إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو نقوم بإصدار رأي معدّل في حالة كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، قد تنسب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.

تقييم عرض البنية المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها بشكل عام، بما في ذلك الإفصاحات، وتقييم ما إذا كانت

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

وفقاً لما يقتضيه المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ (وتعديلاته)، وباستثناء الأمور المشار إليها في قسم "أساس إبداء الرأي المتحفظ" الوارد في تقريرنا، فإننا نعيد بخصوص السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بما يلي:

- احتفظت الشركة بدفاتر محاسبية منتظمة؛
- قد حصلنا على كافة المعلومات التي نعتبرها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة الجوانب الجوهرية، بما يتوافق مع الأحكام المعمول بها من النظام الأساسي للشركة والرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ (وتعديلاته)؛
- تتوافق المعلومات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة مع ما جاء في الدفاتر المحاسبية للشركة؛
- لم تكن هناك أي استثمارات في الحصة أو الأسهم خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥؛
- يبين الإيضاح رقم ٢٢ المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة، والشروط التي بموجبها تم تنفيذ هذه المعاملات؛



جرانت ثورنتون

د. أسامة رشدي البكري

سجل مدققي الحسابات رقم: ٩٣٥

دبي، الإمارات العربية المتحدة

١٦ مارس ٢٠٢٦

البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بيان المركز المالي الموحد

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بيان المركز المالي الموحد (تابع)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي		
٤٧,٩٠٢	١٠٨,٤٠٨	١٩	الإلتزامات المتداولة
١,٣٢٣	١,٣٤٢	٨	مخصصات
٨,٧٣٢	٩,٨٥٩	٢٠	إلتزامات الإيجار
١٥٠,٥٠٤	١٣٧,٨٢١	٢١	قروض مصرفية
٣٦,٠٩٣	٥٩,٧٩٣	٢٥	ذمم دائنة تجارية وأخرى
٣,٢٠٢	٤٣٥	٣٢	إلتزامات العقود
٢٤٧,٧٥٦	٣١٧,٦٥٨	٤	ضريبة الدخل مستحقة الدفع
٢٣٣,٢٤٢	٨٢,٨٩٨	٣٤	إلتزامات مرتبطة مباشرة بأصول محتفظ بها للبيع
٤٨٠,٩٩٨	٤٠٠,٥٥٦		
٤٩٥,٢٩١	٤١٥,٣٧١		إجمالي الإلتزامات
٦٤٧,٠٢٦	٦١٠,٨٠٩		إجمالي حقوق الملكية والإلتزامات

تم اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة والمصادقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ١٦ مارس ٢٠٢٦، وتم التوقيع عليها نيابة عنهم من قبل:


خالد السخن
المدير المالي


معين الصالح
الرئيس التنفيذي


خالد عويطات
عضو مجلس الإدارة


د. عبد الرحمن محمود
عضو مجلس الإدارة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي		
٥٨٢	٢,٧٥٦	٦	الأصول
-	٢٤,٨٦٣	٧	الأصول غير المتداولة
٦,٤٣٣	٧,٩٦٨	٨	الممتلكات والمعدات
١٧,٣٢٤	١٧,٥٤٣	٣٢	عقارات قيد التطوير
-	٢٢,٨٧٥	١١	أصول حق الاستخدام
٧,٣٨٦	١٣,١١٩	١١	أصول الضريبة المؤجلة
٣١,٧٢٥	٨٩,١٢٤		ذمم مدينة تجارية
١٠٨,٤٨١	١٧٨,٦٨١	١١	ذمم المحتجزات المدينة
١٤,٧١٨	٣٥,٤٩٧	٢٥	الأصول المتداولة
٥٣,٢٤٧	٢٥,٠٦٨	٢٢	ذمم مدينة تجارية وأخرى
١,٣٥١	٦٤٤	١٢	أصول العقود
٣٩٠,٥٢٩	٢٣٥,٠٩٢	١٣	مبالغ مستحقة من طرف ذي علاقة
٥٦٨,٣٢٦	٤٧٤,٩٨٢		أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
٤٦,٩٧٥	٤٦,٧٠٣	٣٤	مبالغ نقدية وأرصدة مصرفية
٦٥,٣٠١	٥٢١,٦٨٥		أصول محتفظ بها للبيع
٦٤٧,٠٢٦	٦١٠,٨٠٩		إجمالي الأصول
٢,٨٨٦,٦٩٧	٢,٨٨٦,٦٩٧	١٤	حقوق الملكية والإلتزامات
(١,٣٥٦,٢٠٤)	(١,٣٥٨,٦٠٩)	١٥	حقوق الملكية
(٤٣٣)	(٤,٠٩٤)	١٥	رأس المال
٤٧٩,٤٥٤	-	١٦	خصم أسهم
٣٦٨,١٣٠	٣٧٠,٤٧٠	١٧	أسهم خزينة
(٢٣,٣٧٨)	(٢٣,٥٣٨)		احتياطي قانوني
(٢,٠٧٩,٨٧٣)	(١,٦٧٦,٠٢٨)		صكوك إلزامية التحويل
٢٧٤,٣٩٣	١٩٥,٤٣٨		احتياطي تحويل العملات الأجنبية
(١٢٢,٦٥٨)	-		خسائر متراكمة
١٥١,٧٣٥	١٩٥,٤٣٨		إجمالي حقوق ملكية عائدة إلى مساهمي الشركة الأم
			حصص غير مسيطرة
			إجمالي حقوق الملكية
			الإلتزامات غير المتداولة
٩,١٢٩	٧,٨٦٨	١٨	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
٥,١٦٤	٦,٩٤٧	٨	إلتزامات الإيجار
١٤,٢٩٣	١٤,٨١٥		

بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي		
			عمليات مستمرة:
			إيرادات من العقود المُبرمة مع العملاء
١٠٣,٦٧٢	٢٢٣,٧٨٠	٢٥	تكلفة الإيرادات
(٩٨,٣٩٤)	(٢٠٧,٠١٥)	٢٧	
٥,٢٧٨	١٦,٧٦٥		إجمالي الأرباح
			مخصصات
(٢٨,٦٥١)	(٧٠,٧٧٢)	٢٨	مصروفات عمومية وإدارية
(٣٩,٧٥٠)	(٤٦,٨٦١)	٢٩	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
(١٥,٩٧١)	(٣٧,٦٢٤)	٢٢&١١	أثر الخصم على الذمم المدينة التجارية وذمم المحتجزات المدينة
-	(٥,٣٦٠)		تكاليف إعادة الهيكلة
(٤١,٩١٥)	(٤,٧٤٦)		(خسائر)/أرباح ناتجة من خطة إعادة الهيكلة المُعتمدة لتسوية الديون
٣,٧٩٢,٨٨٤	(٢,٣٤٠)	٣٨	دخل آخر
٦٠,٦٥٤	٣٦,٦٢٢	٣٠	دخل التمويل
١٢,٥٩٨	١٣,٦١٥	٣١	تكاليف التمويل
(٣,٣٦٤)	(٣٩٤)	٣١	
٣,٧٤١,٧٦٣	(١١,٩٩٥)		(خسائر)/أرباح قبل خصم الضريبة من العمليات المستمرة
			مصروف ضريبة الدخل
(٧٠٩)	(١,٢٥٥)	٣٢	
٣,٧٤١,٠٥٤	(١٢,٣٥٠)		(خسائر)/أرباح السنة من العمليات المستمرة
			العمليات المتوقفة:
			(خسائر)/أرباح من العمليات المتوقفة
١٧,٥٣٢	(١,٢٨٣)		أرباح ناتجة عن تصفية شركة تابعة مملوكة جزئياً
-	١٥٠,٦٨٢		
٣,٧٥٨,٥٨٦	٤٧,٠٤٩		أرباح السنة
			العائدة إلى:
			مساهمي الشركة الأم:
٣,٧٤١,٠٥٤	(١٢,٣٥٠)		(خسائر)/أرباح من العمليات المستمرة
١٣,٧٢٧	٢٦,٧٤١		أرباح من العمليات المتوقفة
٣,٧٥٤,٧٨١	(٧٥,٦٠٩)		
			حصص غير مسيطرة:
			أرباح من العمليات المتوقفة
٣,٨٠٥	١٢٢,٦٥٨		
			ربحية السهم:
			ربحية السهم الأساسية (بالدرهم الإماراتي)
١.٦٨٥	(٠.٢٧)	٣٣	
			ربحية السهم المخفّضة (بالدرهم الإماراتي)
٠.٩٩٣	(٠.١٧)	٣٣	

بيان الدخل الشامل الآخر الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
		أرباح السنة
٣,٧٥٨,٥٨٦	٤٧,٠٤٩	
		(الخسائر الشاملة) / الدخل الشامل الآخر التي قد يُعاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في فترات لاحقة:
		فروقات صرف العملات الأجنبية عند تحويل العمليات الأجنبية المستمرة
١,٠٨١	(٦٧٤)	
		فروقات صرف العملات الأجنبية عند تحويل العمليات الأجنبية المتوقفة
(٥)	٥١٤	
		(الخسائر الشاملة) / الدخل الشامل الآخر للسنة
١,٠٧٦	(١٦٠)	
٣,٧٥٩,٦٦٢	٤٦,٨٨٩	إجمالي الدخل الشامل للسنة
		العائدة إلى:
		مساهمي الشركة الأم
٣,٧٥٥,٨٦٢	(٧٥,٧٦٩)	
٣,٨٠٠	١٢٢,٦٥٨	
٣,٧٥٩,٦٦٢	٤٦,٨٨٩	

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

العائدة إلى مساهمي الشركة الأم

في ١ يناير ٢٠٢٤	رأس المال ألف درهم إماراتي	خصم أسهم ألف درهم إماراتي	أسهم خزينة ألف درهم إماراتي	احتياطي قانوني ألف درهم إماراتي
١,٠٧٠,٩٨٨	٣,٠٢٦	-	١٢٥,٧٦٠	-
أرباح السنة	-	-	-	-
الدخل الشامل/(الخسائر الشاملة) الأخرى	-	-	-	-
إجمالي الدخل الشامل	-	-	-	-
إصدار صكوك إلزامية التحويل (إيضاح رقم ١٧)	-	-	-	٣٦٨,١٣٠
أسهم الخزينة (إيضاح رقم ١٥)	-	٢,٥٥٢	(٤٣٣)	-
المحوّل إلى الاحتياطي القانوني (إيضاح رقم ١٦)	-	-	-	٣٥٣,٦٩٤
إصدار رأس المال (إيضاح رقم ١٤)	١,٨١٥,٧٠٩	(١,٣٦١,٧٨٢)	-	-
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٢,٨٨٦,٦٩٧	(١,٣٥٦,٢٠٤)	(٤٣٣)	٤٧٩,٤٥٤
(خسائر)/أرباح السنة	-	-	-	-
الخسائر الشاملة الأخرى	-	-	-	-
إجمالي (الخسائر الشاملة)/الدخل الشامل الآخر	-	-	-	-
إصدار صكوك إلزامية التحويل (إيضاح رقم ١٧)	-	-	-	٢,٣٤٠
تقليص الخسائر المتراكمة (الإيضاح رقم ١٦)	-	-	-	(٤٧٩,٤٥٤)
أسهم الخزينة (إيضاح رقم ١٥)	-	(١,٨٦٥)	(٣,٦٦١)	-
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٢,٨٨٦,٦٩٧	(١,٣٥٨,٠٦٩)	(٤,٠٩٤)	١٩٥,٤٣٨

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٩ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

العائدة إلى مساهمي الشركة الأم

صكوك إلزامية التحويل ألف درهم إماراتي	احتياطي تحويل العملات الأجنبية ألف درهم إماراتي	خسائر متراكمة ألف درهم إماراتي	الإجمالي ألف درهم إماراتي	حصة غير مسيطرة ألف درهم إماراتي	الإجمالي ألف درهم إماراتي
-	(٢٤,٤٥٩)	(٥,٤٨٠,٩٦٠)	(٤,٣٠٥,٦٤٥)	(١٢٦,٤٥٨)	(٤,٤٣٢,١٠٣)
-	-	٣,٧٥٤,٧٨١	٣,٧٥٤,٧٨١	٣,٨٠٥	٣,٧٥٨,٥٨٦
-	١,٠٨١	-	١,٠٨١	(٥)	١,٠٧٦
-	١,٠٨١	٣,٧٥٤,٧٨١	٣,٧٥٥,٨٦٢	٣,٨٠٠	٣,٧٥٩,٦٦٢
٣٦٨,١٣٠	-	-	٣٦٨,١٣٠	-	٣٦٨,١٣٠
-	-	-	٢,١١٩	-	٢,١١٩
-	-	(٣٥٣,٦٩٤)	-	-	-
-	-	-	٤٥٣,٩٢٧	-	٤٥٣,٩٢٧
٣٦٨,١٣٠	(٢٣,٣٧٨)	(٢,٠٧٩,٨٧٣)	٢٧٤,٣٩٣	(١٢٢,٦٥٨)	١٥١,٧٣٥
-	-	(٧٥,٦٠٩)	(٧٥,٦٠٩)	١٢٢,٦٥٨	٤٧,٠٤٩
-	(١٦٠)	-	(١٦٠)	-	(١٦٠)
-	(١٦٠)	(٧٥,٦٠٩)	(٧٥,٧٦٩)	١٢٢,٦٥٨	٤٦,٨٨٩
٢,٣٤٠	-	-	٢,٣٤٠	-	٢,٣٤٠
-	-	٤٧٩,٤٥٤	-	-	-
-	-	-	(٥,٥٢٦)	-	(٥,٥٢٦)
٣٧٠,٤٧٠	(٢٣,٥٣٨)	(١,٦٧٦,٠٢٨)	١٩٥,٤٣٨	-	١٩٥,٤٣٨

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٩ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بيان التدفقات النقدية الموحد (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي		
			الأنشطة التمويلية
٤٥٣,٩٢٧	-		إصدار رأس مال
(٤٠٤)	-		سداد قروض مصرفية
(٤٣٣)	-		شراء أسهم خزينة، بالصافي
(٧٨١)	(١,٥٣٠)	٨	سداد التزامات الإيجار
(٥٨)	(١١٥)		تكلفة التمويل المدفوعة
٤٥٢,٢٥١	(١,٦٤٥)		صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في)/ الناتجة من الأنشطة التمويلية
١٥٥,٤٩٤	(١٧,٣٥٨)		صافي التغير في النقد وما يعادله
٥٥٧	(٢,٢٤٤)		صافي فروقات صرف العملات الأجنبية عند تحويل البنود النقدية
٤٦٥,٠٩٥	-		رد السحوبات المصرفية على المكشوف
(٤٤٩,٥٩١)	١٧١,٥٥٥		النقد وما يعادله في بداية السنة
١٧١,٥٥٥	١٥١,٩٥٣	١٣	النقد وما يعادله في نهاية السنة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي		
			الأنشطة التشغيلية
٣,٧٤١,٧٦٣	(١٠١,٠٩٥)		أرباح قبل خصم الضريبة من العمليات المستمرة/(خسائر)
١٧,٥٣٢	١٤٩,٣٩٩		أرباح قبل خصم الضريبة من العمليات المتوقعة
٣,٧٥٩,٢٩٥	٤٨,٣٠٤		الأرباح قبل خصم الضريبة
			تعديلات على:
			أرباح ناتجة عن تصفية شركة تابعة مملوكة جزئياً
			رد التزامات
		٣٠	دخل التمويل
		٣٠	رد مخصص دعاوى القانونية
			دخل توزيعات الأرباح
			أرباح من بيع ممتلكات ومعدات
		١٨	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
		٣١	تكاليف التمويل
		٦	استهلاك ممتلكات ومعدات
		٣٠	التغير في القيمة العادلة لأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
		٨	استهلاك أصول حق الاستخدام
			أثر ناتج من خطة إعادة الهيكلة المعتمدة لتسوية الديون
			تأثير خصم الذمم المدينة التجارية
			مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
		٢٨	مخصصات
			التغيرات في رأس المال العامل:
			ذمم مدينة تجارية وأخرى
			مبالغ مستحقة من طرف ذي علاقة
			ذمم دائنة تجارية وأخرى
			النقد المستخدم في العمليات
			ضريبة الدخل المدفوعة
		١٨	مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
			صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الإستثمارية
			شراء ممتلكات ومعدات
			شراء عقارات قيد التطوير
			متحصلات من إستبعاد ممتلكات ومعدات
			متحصلات من / (إيداع) ودائع ثابتة
			توزيعات أرباح مقبوضة
			دخل فوائد مقبوض
			صافي التدفقات النقدية من/ (المستخدمة في) الأنشطة الإستثمارية

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١ الوضع القانوني والأنشطة الرئيسية

تأسست شركة دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع ("الشركة") بتاريخ ١٦ نوفمبر ٢٠٠٨ وسُجّلت بتاريخ ٢١ يناير ٢٠٠٩ كشركة مساهمة عامة. إن أسهم الشركة مدرجة في سوق دبي المالي، إن العنوان المسجل للشركة هو ص.ب. ٦٥٧٩٤، دبي، الإمارات العربية المتحدة. ويشار إلى الشركة وشركاتها التابعة، على النحو الموضح أدناه، باسم "المجموعة".

تشمل هذه البيانات المالية الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ الأداء والمركز المالي للشركة وشركاتها التابعة.

فيما يلي تفاصيل الشركات التابعة التي تملكها المجموعة كما في نهاية السنة:

اسم العنصر	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية %		بلد التأسيس
		٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	
باسافانت للطاقة والبيئة وشركاتها التابعة جي إم بي إتش ("باسافانت") *	أعمال المقاولات المعنية بمحطات معالجة مياه الصرف الصحي والمياه والرواسب	١٠%	١٠%	جمهورية ألمانيا الاتحادية
دريك أند سكل جزر كايمان المحدودة	الاستثمار في المشروعات التجارية وإدارتها	١٠%	١٠%	إقليم ما وراء البحار البريطانية
إيفيكتيف إنترناشيونال إنفستمنت د.م.ع	الاستثمار في المشروعات التجارية أو الزراعية أو الصناعية والإدارة	١٠%	١٠%	الإمارات العربية المتحدة
١٩٩٦ أدفانسد إنفستمننتس د.م.ع	الاستثمار في المشروعات التجارية أو الزراعية أو الصناعية والإدارة	١٠%	١٠%	الإمارات العربية المتحدة
شركة الإمارات للمرافق د.م.ع *	الاستثمار في المشروعات التجارية وإدارتها	١٠%	١٠%	الإمارات العربية المتحدة
١٨٨١ أدفانسد إنفستمننتس د.م.ع	الاستثمار في المشروعات التجارية أو الزراعية أو الصناعية والإدارة	١٠%	١٠%	الإمارات العربية المتحدة
دريك أند سكل للهندسة د.م.ع (ديسي - دبي)	أعمال هندسة وشراء وإنشاء مشروعات البنية التحتية للمياه والطاقة	١٠%	١٠%	الإمارات العربية المتحدة
دريك أند سكل للهندسة د.م.ع (فرع أبوظبي)	أعمال هندسة وشراء وإنشاء مشروعات البنية التحتية للمياه والطاقة	١٠%	١٠%	الإمارات العربية المتحدة

اسم العنصر	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية %		بلد التأسيس
		٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	
دريك أند سكل إنترناشيونال د.م.ع (أبو ظبي)	أعمال المقاولات المتعلقة بالهندسة الميكانيكية والكهربائية والصحية	١٠%	١٠%	الإمارات العربية المتحدة
شركة دريك أند سكل للمقاولات في منشآت حقول النفط والغاز د.م.ع	أعمال المقاولات المتعلقة بالنفط والغاز	٧%	٧%	الإمارات العربية المتحدة
شركة دريك أند سكل للتطوير العقاري د.م.ع (أ)	التطوير العقاري	-	١٠%	الإمارات العربية المتحدة
شركة دريك أند سكل لمقاولات المباني د.م.ع (ب)	مقاولات تشييد المباني بتقنية الطباعة ثلاثية الأبعاد ومقاولات المباني	-	١٠%	الإمارات العربية المتحدة
باسافانت للهندسة المحدودة - جزر العذراء البريطانية	الهندسة والمشترقات والإنشاءات	١٠%	١٠%	جزر العذراء (البريطانية)
باسافانت للطاقة ومقاولات البيئة د.م.ع (ج)	تدوير مخلفات البناء والهدم، ومعالجة المخلفات العضوية والقمامة، ومقاولات الصرف الصحي وتصريف المياه، ومقاولات خطوط أنابيب المياه والمحطات، وتحويل النفايات الكهربائية والإلكترونية.	-	١٠%	الإمارات العربية المتحدة

ثلاثية الأبعاد ومقاولات المباني. عنوان المكتب المسجل للشركة هو مكتب رقم ٢٠٠٢، برج نسيم، مركز التجارة، دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة.

لدى الشركة فرعاً في العراق باسم "دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع - فرع العراق". لدى المجموعة إستثمارات في مختلف الشركات التابعة الأخرى التي تُصنّف كعمليات متوقفة (إيضاح رقم ٣٤).

(أ) تم تأسيس شركة دريك أند سكل للتطوير العقاري د.م.ع كشركة ذات مسؤولية محدودة بموجب الرخصة رقم ١٤٥٦٨٨٤ الصادرة عن دائرة التنمية الاقتصادية، حكومة دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة، بتاريخ ١٦ يناير ٢٠٢٥. يتمثل نشاط الشركة في التطوير العقاري. عنوان المكتب المسجل للشركة هو مكتب رقم ٢٠٠٢، برج نسيم، مركز التجارة، دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة.

(ب) تم تأسيس شركة دريك أند سكل لمقاولات المباني د.م.ع كشركة ذات مسؤولية محدودة بموجب الرخصة رقم ١٤٧٨٥٧٠ الصادرة عن دائرة التنمية الاقتصادية، حكومة دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة، بتاريخ ٥ مايو ٢٠٢٥. تتمثل أنشطة الشركة في مقاولات تشييد المباني بتقنية الطباعة

(ج) تم تأسيس باسافانت للطاقة ومقاولات البيئة د.م.ع كشركة ذات مسؤولية محدودة بموجب الرخصة رقم ١٤٩٢٨٣٩ الصادرة عن دائرة التنمية الاقتصادية، حكومة دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة، بتاريخ ٢٠ مايو ٢٠٢٥. تتمثل أنشطة الشركة في تدوير مخلفات البناء والهدم، ومعالجة المخلفات العضوية والقمامة، ومقاولات الصرف الصحي وتصريف المياه، ومقاولات خطوط أنابيب المياه والمحطات، وتحويل النفايات الكهربائية والإلكترونية. عنوان المكتب المسجل للشركة هو مكتب رقم ٢٠٠٢، برج نسيم، مركز التجارة، دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

* تمتلك باسافانت الشركات التابعة التالية:

اسم العنصر	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية %		بلد التأسيس
		٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	
باسافانت للطاقة والبيئة وشركاتها التابعة الهند المحدودة	الأعمال الهندسية والمشتریات والإنشاءات	١٠%	١٠%	جمهورية الهند
بالكانستيك إس آر إل المعروفة سابقاً باسم باسافانت للطاقة والبيئة إس آر إل	الأعمال الهندسية والمشتریات والإنشاءات	١٠%	١٠%	رومانيا
باسافانت للطاقة والبيئة المنطقة الحرة	الأعمال الهندسية والمشتریات والإنشاءات	١٠%	١٠%	الإمارات العربية المتحدة
باسافانت رودجر بلغاريا إي أو دي	الأعمال الهندسية والمشتریات والإنشاءات	١٠%	١٠%	جمهورية بلغاريا
باسافانت للهندسة إس آر إل	الأعمال الهندسية والمشتریات والإنشاءات	١٠%	١٠%	جمهورية تونس
باسافانت للهندسة شمال أفريقيا	الأعمال الهندسية والمشتریات والإنشاءات	١٠%	١٠%	جمهورية تونس
جدي إس دليو إي	الأعمال الهندسية والمشتریات والإنشاءات	١٠%	١٠%	جمهورية الهند
باسافانت لحلول الهندسة المتخصصة جي إم بي إتش	توريد آلات معالجة المياه	١٠%	١٠%	جمهورية ألمانيا الاتحادية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، كانت باسافانت لديها المشاريع المُشتركة والفروع التالية:

المشاريع المشتركة:

- مشروع مشترك – باسافانت رودجر وسيك يابي – تركيا
- مشروع مشترك – باسافانت إنيرجي أند إنفيرومننت جي إم بي إتش، شركة معدات البيع والخدمة، شركة صاوي للمقاولات – فلسطين
- المشروع المشترك – أكثيونا أغوا ساو باسافانت رودجر جي إم بي إتش أو تي إي (يورو) – مصر
- ائتلاف باسافانت للطاقة والبيئة جي إم بي إتش وشركة أبراج العرب للمقاولات – الأردن
- ائتلاف باسافانت للطاقة والبيئة جي إم بي إتش وشركاء مسعود وعلي للمقاولات – فلسطين
- ائتلاف شركة باسافانت للطاقة والبيئة ذ.م.ب.ه وشركة حسين عطية وأولاده ذ.م.م. – الأردن
- مشروع مشترك – لارسون أند توبرو – باسافانت للطاقة والبيئة – الهند
- ائتلاف باسافانت للطاقة والبيئة جي إم بي إتش و لودفيغ يغايفر للهندسة المدنية والإنشاءات – مولدوفا
- ائتلاف ٨١٥١٢٩ محطة معالجة مياه الصرف الصحي، توكوشا خولا – نيبال

الفروع:

- باسافانت للطاقة والبيئة فرع بوخارست – رومانيا
- باسافانت للطاقة والبيئة – كوسوفو
- باسافانت للطاقة والبيئة – مصر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

- باسافانت للطاقة والبيئة جي إم بي إتش – مولدوفا
- مكتب مشروع باسافانت للطاقة والبيئة جي إم بي إتش (نأدوارا والاهباد) – الهند
- باسافانت للطاقة والبيئة جي إم بي إتش – فلسطين
- باسافانت للطاقة والبيئة – تركيا
- باسافانت للطاقة والبيئة جي إم بي إتش – الأردن
- باسافانت للطاقة والبيئة – الجزائر
- باسافانت للطاقة والبيئة جي إم بي إتش – بلغاريا
- باسافانت للهندسة – تونس
- باسافانت للطاقة والبيئة المحدودة – المملكة العربية السعودية

٢ المعايير الجديدة أو المعدلة أو التفسيرات

٢.١ المعايير الجديدة المطبقة اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٥

- أصبح الإصدار المحاسبي المبين أدناه سارياً اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٥، وبالتالي تم تطبيقه من قبل المجموعة، دون أن يكون له أي تأثير كبير على نتائج المجموعة أو مركزها المالي.
- عدم إمكانية صرف العملات الأجنبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١)

٢.٢ المعايير والتفسيرات والتعديلات على المعايير

الحالية التي لم تصبح سارية بعد

فيما يلي يتم الإفصاح عن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي أصدرت ولكن لم تصبح سارية المفعول حتى تاريخ إصدار البيانات المالية للمجموعة. تعتزم المجموعة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، إن وجدت، عندما تصبح سارية المفعول.

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ – "العرض والإفصاح في البيانات المالية"
- تعديلات على طرق تصنيف الأدوات المالية وقياسها (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧)
- عقود مرتبطة بالكهرباء المعتمدة على الموارد الطبيعية (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧)
- التحسينات السنوية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية – المجلد II
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩ – الشركات التابعة دون مساءلة عامة: الافصاحات
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩ – الشركات التابعة دون مساءلة عامة: الافصاحات

من المتوقع أن يكون لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ – "العرض والإفصاح في البيانات المالية" الذي يسري على الفترات التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٧، تأثير جوهري على عرض هذه البيانات المالية الموحدة. تقوم الإدارة حالياً بتقييم أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨.

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية، في أبريل ٢٠٢٤، المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨، والذي يحل محل معيار المحاسبة الدولي رقم ١ – "عرض البيانات المالية". يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ متطلبات جديدة للعرض في بيان الأرباح أو الخسائر تتضمن المبالغ الإجمالية والمبالغ الإجمالية الفرعية. كما يتعين على المنشآت إعداد تصنيف جميع بنود الدخل والمصروفات ضمن بيان الأرباح أو الخسائر إلى فئة من خمس فئات: التشغيل، والاستثمار، والنمويل، وضيبة الدخل، والعمليات المتوقفة، علماً بأن الفئات الثلاث الأولى تُعدّ مستحقة.

يتطلب المعيار الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة وفق التعريفات الجديدة، وعن المبالغ الإجمالية الفرعية للدخل والمصروفات، كما يتضمن متطلبات جديدة بشأن تجميع وتفصيل المعلومات المالية استناداً إلى الأدوار المحددة للبيانات المالية الأولية والإيضاحات.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بالإضافة إلى ذلك، جرى إدخال تعديلات محدودة النطاق على معيار المحاسبة الدولي رقم ٧ - بيان التدفقات النقدية، وتشمل تعديل نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات وفق الطريقة غير المباشرة من "الأرباح أو الخسائر" إلى "الأرباح أو الخسائر التشغيلية"، وكذلك إلغاء الخيار المتاح بشأن تصنيف التدفقات النقدية الناشئة عن توزيعات الأرباح والفوائد.

كما أدى نشر المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ إلى تعديلات لاحقة على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى، بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي رقم ٧.

يسري المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٧ مع السماح بالتطبيق

٣ بيان الامتثال وأساس الإعداد

٣.١ بيان الامتثال

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية. وقد تم إعدادها على افتراض أن المجموعة تعمل على أساس مبدأ الاستمرارية.

٣.٢ أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة على أساس الاستحقاق ووفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الأصول

٣.٣ أساس الإعداد

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تجاوزت الخسائر المتراكمة للمجموعة نسبة ٥٠% من رأس مال الشركة، كما سجلت المجموعة تدفقات نقدية سالبة من أنشطتها التشغيلية بمبلغ ١٤٠,١٦٢ ألف درهم إماراتي (٢٠٢٤: ١٢٦,٨٨٥ ألف درهم إماراتي). وعليه، تشير هذه الأحداث أو الظروف إلى وجود عدم يقين جوهري قد يؤثر شكوكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وتسييل أصولها والوفاء بالتزاماتها في سياق الأعمال الاعتيادية. على الرغم من ذلك، فقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية مع الأخذ في الاعتبار عدة عوامل كما هو موضح أدناه.

قامت كل من إدارة المجموعة ومجلس الإدارة بإعادة تقييم

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣.٤ أساس توحيد البيانات المالية

تتألف البيانات المالية الموحدة من البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة وشركاتها التابعة الفرعية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. تتحقق السيطرة عندما تتعرض المجموعة أو يكون لديها حقوق في عوائد متغيرة من مشاركتها في الشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على الشركة المستثمر فيها. وبشكل خاص تسيطر المجموعة على شركة تابعة في حال وفقط إذا كان لدى المجموعة:

- ◆ نفوذ على الشركة المستثمر فيها (أي حقوق قائمة تمنحها القدرة الحالية على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر فيها)
- ◆ تعرض أو حقوق في العوائد المتغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها؛ و
- ◆ وقدرة على استخدام نفوذها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

وبشكل عام، هناك افتراض بأن الحصول على أغلبية حقوق التصويت يؤدي إلى السيطرة.

دعماً لهذا الافتراض وعندما يكون لدى المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم ما إذا كان لديها السلطة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك:

- ◆ الترتيبات التعاقدية مع حاملي حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها
- ◆ الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى
- ◆ حقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

٤ السياسات المحاسبية الهامة

٤.١ التصنيف المتداول مقابل غير المتداول

تعرض المجموعة الأصول والالتزامات في بيان المركز المالي الموحد بناءً على التصنيف على أساس أنها متداولة/غير متداولة. ويتم تصنيف الأصول على أنها متداولة عندما يكون:

- ◆ من المتوقع تسيلها أو من المقرر بيعها أو استهلاكها في سياق دورة الأعمال التشغيلية الاعتيادية؛
- ◆ محتفظ بها في المقام الأول لغرض المتاجرة؛
- ◆ من المتوقع تحقيقها خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير؛
- ◆ أو تكون في شكل نقد أو ما يعادله، ما لم يحظر استبداله أو استخدامه لسداد إلتزام لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقرير.

يتم تصنيف كافة الأصول الأخرى على أنها غير متداولة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت لديها السيطرة على الشركة المستثمر فيها أم لا، إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى أن هناك تغيرات لعنصر أو أكثر من العناصر الثلاثة للسيطرة. يبدأ توحيد نتائج الشركة التابعة عندما تسيطر المجموعة على الشركة التابعة ويتوقف توحيد تلك النتائج متى تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم إدراج الأصول والالتزامات ودخل ومصروفات الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال السنة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء سيطرة المجموعة على الشركة التابعة حتى تاريخ توقف سيطرة المجموعة على هذه الشركة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة بهدف جعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم إستبعاد جميع الأصول والالتزامات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية فيما بين شركات المجموعة ذات الصلة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند توحيد البيانات المالية.

ترتبط الأرباح أو الخسائر أو كل مكون من الدخل الشامل الآخر بمساهمي الشركة للمجموعة والحصص غير المسيطرة، حتى وإن نتج عن ذلك عجز في رصيد الحصص غير المسيطرة.

إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة فلا يتم الاعتراف بالأصول ذات الصلة (بما في ذلك الشهرة التجارية) والالتزامات والحصص غير المسيطرة وعناصر الملكية الأخرى بينما يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة ضمن الأرباح أو الخسائر، وكذلك يتم الاعتراف بأي إستثمار محتفظ به بقيمته العادلة.

يتم تصنيف الإلتزامات على أنها متداولة عندما يكون:

- ◆ من المتوقع أن يتم تسويتها في دورة الأعمال التشغيلية الاعتيادية؛
- ◆ محتفظ بها في المقام الأول لغرض المتاجرة،
- ◆ من المتوقع تسويتها خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير؛
- ◆ أو لا يوجد حق غير مشروط لتأجيل تسوية الإلتزام لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقرير.

تُصنّف المجموعة كافة الإلتزامات الأخرى على أنها غير متداولة.

إن شروط الإلتزام التي يمكن، حسب اختيار الطرف المقابل، أن تؤدي إلى تسويتها عن طريق إصدار أدوات حقوق ملكية لا تؤثر على تصنيفها.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٤.٢ قياس القيمة العادلة

تتمثل القيمة العادلة في السعر المُقرر استلامه نظير بيع أحد الأصول أو سيتم دفعه نظير تحويل أحد الإلتزامات في إطار معاملة اعتيادية بين أطراف مشاركة في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة إلى افتراض حدوث معاملة بيع الأصول أو تحويل الإلتزامات إما:

- ♦ في السوق الرئيسي للأصول أو الإلتزامات، أو
- ♦ في حالة عدم وجود سوق رئيسي، في أكثر الأسواق منفعة للأصل أو الإلتزام.

يجب أن تكون للمجموعة إمكانية الوصول إلى السوق الرئيسي أو أكثر الأسواق منفعة.

تُقاس القيمة العادلة للأصول أو الإلتزامات باستخدام الافتراضات التي كان ليستخدمها الأطراف المشاركة في السوق عند تسعير الأصول أو الإلتزامات، بافتراض أن الأطراف المشاركة في السوق تتصرف بما يصب في أفضل مصالحهم الاقتصادية.

عند قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي يأخذ بالاعتبار قدرة المتعاملين في السوق على تحقيق منافع اقتصادية باستخدام الأصل بأفضل الطرق المُمكنة وبيعه إلى متعامل آخر في السوق والذي يمكنه استخدام الأصل بأفضل الوسائل الممكنة.

٤.٣ تحويل العملات الأجنبية

العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض البيانات المالية الموحدة بدرهم الإمارات العربية المتحدة، وهو أيضاً العملة الوظيفية للشركة. تم تقريب كافة القيم إلى أقرب ألف درهم (ألف درهم إماراتي)، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

معاملات وأرصدة بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية للشركة، باستخدام أسعار الصرف السائدة في تواريخ (سعر الصرف الفوري) للمعاملات. يتم الاعتراف بأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية، الناتجة عن تسوية هذه المعاملات وعن إعادة قياس البنود النقدية المقومة بعملة أجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في نهاية الفترة ضمن الأرباح أو الخسائر، فيما عدا البنود النقدية المُصنفة كجزء من التحوط في صافي إستثمارات المجموعة في العمليات الأجنبية، ويتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر إلى أن يتم إستيعاد صافي الإستثمارات، وفي ذلك الوقت، يتم إعادة تصنيف المبلغ التراكمي إلى أرباح أو خسائر. يتم الاعتراف بالرسومو والتخفيضات الضريبية العائدة إلى فروقات صرف العملات الناتجة عن تلك البنود النقدية أيضاً في الدخل الشامل الآخر.

٤.٤ الممتلكات والمعدات

يتم الاعتراف بالممتلكات والمعدات مبدئياً بتكلفة الاستحواذ، بما في ذلك أي تكاليف مرتبطة مباشرة بنقل الأصول إلى الموقع

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الممتلكات والمعدات لاحقاً بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر إنخفاض القيمة، إن وجدت.

يشتمل الاستحواذ على تكلفة استبدال أحد أجزاء الممتلكات والمعدات، وعندما يلزم استبدال أجزاء جوهرية من الممتلكات والمعدات على فترات، تقوم المجموعة باحتساب استهلاكها بشكل منفصل بناءً على أعمارها الإنتاجية المحددة. وبالمثل، عند إجراء عمليات الفحص الرئيسية، يتم الاعتراف بتكلفة الفحص في القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات كاستبدال إذا تم استيفاء معايير الاعتراف. ويتم الاعتراف بجميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها.

لا يتم احتساب الاستهلاك للأرض. يتم الاعتراف بالاستهلاك على أساس القسط الثابت لتخفيض التكلفة ناقصاً القيمة المتبقية المقدرة للممتلكات والمعدات، يتم تطبيق الأعمار الإنتاجية التالية:

- المباني من ٥ سنوات إلى ١٠ سنة

٤.٥ عقارات قيد التطوير وإستثمارات عقارية

عقارات قيد التطوير

يتم تسجيل العقارات قيد التطوير بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تتضمن تكلفة العقارات قيد التطوير تكلفة الأرض وغيرها من التكاليف المباشرة التي تتعلق بالعقار، والتي يتم رسملتها عند تكون الأنشطة اللازمة لجعل العقار في حالة جاهزة للبيع قيد الإنجاز.

إستثمارات عقارية

يتم قياس الإستثمارات العقارية مبدئياً بالتكلفة، بما في ذلك تكاليف المعاملة. بعد الاعتراف المبدئي، يتم تسجيل الإستثمارات العقارية بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وإنخفاض القيمة، إن وجدت.

يتم تحديد القيم العادلة بناءً على التقييم السنوي الذي يجريه خبير تقييم خارجي مستقل معتمد باستخدام نموذج التقييم الذي توصي به لجنة معايير التقييم الدولية.

يتم الاعتراف بالاستهلاك على أساس القسط الثابت لتخفيض التكلفة ناقصاً القيمة المتبقية المقدرة للإستثمار العقاري. يتم احتساب الاستهلاك للإستثمار العقاري على مدى فترة تبلغ ١٥ سنة.

٤.٦ الإنخفاض في قيمة الأصول غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك دليل على إنخفاض قيمة أصل ما. في حالة وجود أي مؤشر، أو عندما يلزم إجراء اختبار إنخفاض القيمة السنوي للأصل، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للإسترداد من الأصل. يتم تحديد القيمة

- الماكينات من ٢ إلى ٥ سنوات
- الأثاث والتجهيزات والمعدات من ٢ إلى ٥ سنوات
- المركبات من ٣ إلى ٥ سنوات

كما لا يتم احتساب الاستهلاك للأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز.

يتم إيقاف الاعتراف بأحد بنود الممتلكات والمعدات وأي جزء هام تم الاعتراف به مبدئياً عند الإستيعاد (أي في التاريخ الذي يحصل فيه الطرف المتلقي على السيطرة) أو عندما يصبح من غير المتوقع الحصول على منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو إستيعادها. يتم تحديد الأرباح أو الخسائر الناتجة من إستيعاد الممتلكات والمعدات على أنها الفرق بين متحصلات الإستيعاد وبين القيمة الدفترية للأصول، ويتم الاعتراف بها في الأرباح أو الخسائر إما ضمن الدخل الآخر أو المصروفات الأخرى.

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق استهلاك الممتلكات والمعدات في نهاية كل سنة مالية مع تعديلها بأثر مستقبلي، حيثما يكون مناسباً.

يتم إيقاف الاعتراف بالإستثمارات العقارية إما عندما يتم إستيعادها (أي في تاريخ حصول الطرف المُستلم على السيطرة) أو عندما يتم سحبها بشكل دائم من الاستخدام ويكون من غير المتوقع تحقيق أي منفعة اقتصادية مستقبلية من إستيعادها. ويتم الاعتراف بالفرق بين صافي متحصلات الإستيعاد وبين القيمة الدفترية للأصل ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي يتم فيها إيقاف الاعتراف بالأصل.

عند تحديد قيمة المقابل من إيقاف الاعتراف بالإستثمارات العقارية، تأخذ المجموعة في الاعتبار آثار المقابل المتغير، ووجود عنصر تمويل هام والمقابل غير النقدي والمقابل المستحق للمشتري (إن وجد).

لا يتم إجراء تحويلات إلى (أو من) الإستثمارات العقارية إلا عندما يكون هناك تغيير في الاستخدام. بالنسبة للتحويل من عقارات إستثمارية إلى عقارات يشغلها المالك، تكون التكلفة المقدرة للاحتساب اللاحق هي القيمة العادلة في تاريخ التغيير في الاستخدام. إذا أصبحت العقارات المشغولة من قبل المالك عقارات إستثمارية، تقوم المجموعة وفقاً للسياسة المتبعة باحتساب تلك العقارات ضمن الممتلكات والمعدات حتى تاريخ تغيير الاستخدام.

القابلة للإسترداد لكل أصل على حدة، ما لم ينتج الأصل تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة عن الأصول الأخرى أو مجموعات الأصول.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

يتم الاعتراف بخسائر إنخفاض القيمة بمقدار تجاوز القيمة الدفترية للأصول أو الوحدة المُنتجة للنقد قيمتها القابلة للإسترداد وهي تمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الإستبعاد أو القيمة من الاستخدام، أيهما أكبر. لتحديد القيمة من الاستخدام، تقوم الإدارة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية المُتوقعة من كل وحدة منتجة للنقد وتحديد مُعدل خصم مناسب لاحتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الإستبعاد، يتم الأخذ في الاعتبار المعاملات التي تمت مؤخراً في السوق. إذا لم يتم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب.

ترتبط البيانات المستخدمة لإجراءات اختبار إنخفاض القيمة ارتباطاً مباشراً بأحدث ميزانية معتمدة للمجموعة، ويتم تعديلها حسب الضرورة لإستبعاد آثار عمليات إعادة التنظيم المستقبلية والتحسينات التي تطراً على الأصول. تُحدد عوامل الخصم بصورة فردية لكل وحدة مُنتجة للنقد كما تعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال وعوامل المخاطر المتعلقة بالأصول. تغطي هذه الموازنات والحسابات التقديرية عادة فترة خمس سنوات. يتم حساب معدل نمو طويل الأجل وتطبيقه على

٤.٧ عقود الإيجار

المجموعة بصفتها الطرف المستأجر

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يُشكل، أو يتضمن، عقد إيجار عند بدء العقد. بموجب عقد الإيجار ينتقل الحق في توجيه استخدام الأصل والحصول بشكل فعلي على جميع المنافع الاقتصادية له خلال فترة زمنية محددة نظير مقابل مادي.

تُطبق المجموعة طريقة واحدة للاعتراف والقياس لجميع عقود الإيجار، باستثناء عقود الايجار قصيرة الأجل وعقود ايجار الأصول ذات القيمة المنخفضة. تعترف المجموعة بالتزامات الإيجار لسداد دفعات الإيجار وأصول حق الاستخدام التي تُمثل الحق في استخدام الأصول الأساسية.

أصول حق الاستخدام

تقوم المجموعة بالاعتراف بأصول حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي تاريخ توفر الأصل ذو الصلة للاستخدام). يتم قياس أصول حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر إنخفاض القيمة، إن وجدت، وتعديلها بناءً على إعادة قياس التزامات الإيجار. تشمل تكلفة أصول حق الاستخدام على مبلغ إلتزامات الإيجار المعترف به والتكاليف المباشرة الأولية المتكبدة ومدفوعات عقد الإيجار التي سُددت في أو قبل تاريخ البدء، ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة.

تحتسب المجموعة الاستهلاك لأصول حق الاستخدام على أساس القسط الثابت من تاريخ بدء الإيجار وحتى نهاية العمر الإنتاجي لأصل حق الاستخدام أو حتى نهاية مدة الإيجار، أيهما أسبق، على النحو التالي:

- مساحات مكتبية
- أرض

التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة بعد السنة الخامسة. يتم الاعتراف بخسائر إنخفاض قيمة العمليات المستمرة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ضمن فئات المصروفات التي تتوافق مع وظيفة الأصل منخفض القيمة.

يتم في تاريخ كل تقرير إجراء تقييم لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر إنخفاض القيمة المعترف بها سابقاً لم تعد موجودة أو انخفضت. وفي حالة وجود مؤشر على ذلك، فإن المجموعة تقدر القيمة القابلة للإسترداد للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد. يتم عكس خسائر إنخفاض القيمة المعترف بها مسبقاً فقط إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للإسترداد للأصل منذ الاعتراف بأخر خسائر إنخفاض في القيمة. يكون العكس محدوداً بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للإسترداد، ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان يمكن تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، لو لم يتم الاعتراف بأي خسائر إنخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. كما يتم الاعتراف بهذا العكس ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ما لم يتم تسجيل الأصل بقيمة إعادة التقييم، وفي هذه الحالة يُعامل هذا العكس كزيادة ناتجة عن إعادة التقييم.

•	المركبات	٣ سنوات
---	----------	---------

تقوم المجموعة أيضاً بتقييم أصول حق الاستخدام للتحقق مما إذا كان هناك إنخفاض في القيمة عند وجود مثل هذه المؤشرات.

إلتزامات الإيجار

في تاريخ بدء الإيجار، تقوم المجموعة بقياس إلتزام الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار غير المسددة في ذلك التاريخ، مخصومة باستخدام معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة لأنه عندما يتم التفاوض على عقود الإيجار مع أطراف خارجية لا يكون من المحتمل تحديد سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار.

تتألف مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس إلتزام الإيجار من مدفوعات ثابتة (بما في ذلك دفعات ثابتة أساسية)، ومدفوعات متغيرة بناءً على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقع سدادها بموجب ضمان القيمة المتبقية والمدفوعات الناشئة عن خيارات مؤكدة بشكل معقول لكي يتم استخدامها، حيثما أمكن.

عقب القياس المبدئي، يتم تخفيض الإلتزام بما يعادل مدفوعات الإيجار الموزعة على سداد أصل المبلغ وتكاليف التمويل. إن تكلفة التمويل هي المبلغ الذي يترتب عليه فائدة بمعدل دوري ثابت على الرصيد المتبقي من إلتزام الإيجار.

يتم إعادة تقييم إلتزام الإيجار عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار. تغييرات في مدفوعات الإيجار الناشئة عن التغيير في مدة الإيجار أو التغيير في تقييم خيار شراء أصل مؤجر. يتم خصم مدفوعات الإيجار المُعدّلة باستخدام معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة في تاريخ إعادة التقييم عندما لا يمكن تحديد

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

المعدل الضمني في عقد الإيجار بسهولة. يتم بيان مبلغ إعادة قياس إلتزام الإيجار كتعديل على القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام. يُستثنى من ذلك عندما يتم تخفيض القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام إلى الصفر، وبعد ذلك يتم الاعتراف بأي زيادة في الأرباح أو الخسائر

يمكن أن تتغير المدفوعات بموجب عقود الإيجار أيضاً عندما يطرأ تغير في المبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية أو عندما تتغير المدفوعات المستقبلية من خلال مؤشر أو معدل يستخدم لتحديد تلك المدفوعات، بما في ذلك تغير أسعار الإيجار في السوق بعد الاطلاع على الإيجارات السائدة في السوق. يتم إعادة قياس إلتزام الإيجار فقط عند إجراء تعديل على مدفوعات الإيجار ويتم خصم المدفوعات التعاقدية المُعدّلة للفترة المتبقية من عقد الإيجار باستخدام معدل خصم ثابت. باستثناء حالات تغير مدفوعات الإيجار نتيجة التغير في أسعار الفائدة المتغيرة، وفي هذه الحالة يتم تعديل معدل الخصم ليعكس التغير في أسعار الفائدة.

يتم احتساب إعادة قياس إلتزام الإيجار عن طريق تخفيض القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام لتعكس إنهاء العقد كلياً أو جزئياً بما يقلل من نطاق عقد الإيجار. يتم الاعتراف بأي أرباح أو خسائر تتعلق بإنهاء عقد الإيجار جزئياً أو كلياً في الأرباح أو الخسائر. يتم تعديل أصل حق الاستخدام بناءً على جميع تعديلات الإيجار الأخرى.

٤.٨ إستثمارات في شركات زميلة

الشركة الزميلة هي الشركة التي تمارس المجموعة تأثيراً هاماً عليها. يتمثل التأثير الجوهرى في القدرة على المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية في الشركة المستثمر فيها وليس سيطرة مطلقة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

يتم احتساب الإستثمار في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية.

وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يتم مبدئياً الاعتراف بالإستثمار في الشركة الزميلة بالتكلفة. قد يتم زيادة أو تخفيض القيمة الدفترية للإستثمار في شركات زميلة بغير الإعتراف بحصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الزميلة، كما تخضع للتعديل متى كان ضرورياً كي تُصبح متوافقة مع السياسات المُحاسبية للمجموعة. يتم إدراج الشهرة التجارية المتعلقة بالشركة الزميلة في القيمة الدفترية للإستثمار ولا يتم اختبارها للتحقق من الإنخفاض في القيمة بشكل منفصل.

عندما تكون حصة المجموعة من خسائر الإستثمار في الشركة الزميلة تساوي أو تتجاوز حصتها المُحتسبة بطريقة حقوق الملكية في المنشآت، بما في ذلك أي ذمم مدينة أخرى طويلة الأجل غير مضمونة، فإن المجموعة لا تعترف بأي خسائر أخرى، إلا إذا كانت قد تكبدت إلتزامات أو سددت دفعات بالنيابة عن المنشأة الأخرى.

يوضح بيان الأرباح أو الخسائر الموحد حصة المجموعة من نتائج عمليات الشركات الزميلة. يتم عرض أي تغير في الدخل الشامل

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول ذات القيمة المنخفض
تُطبق المجموعة الإعفاء من الاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود الإيجار قصيرة الأجل (بما يعني عقود الإيجار التي تبلغ مدتها ١٢ شهراً أو أقل من تاريخ بدء الإيجار ولا تتضمن خيار الشراء). يتم الاعتراف بدفعات إيجار عقود الإيجار قصيرة الأجل كمصروفاتٍ على أساس القسط الثابت طوال فترة الإيجار.

عقد الإيجار التشغيلي هو عقد إيجار يختلف عن عقد الإيجار التمويلي. يتم احتساب إيرادات الإيجار الناشئة على أساس القسط الثابت على مدى فترات الإيجار ويتم تضمينها في الدخل الأخر في بيان الأرباح أو الخسائر المُوحّد بسبب طبيعتها التشغيلية.

المجموعة بصفتها مؤجر

يُصنّف عقد الإيجار، عند تاريخ بدء العقد، إلى عقد إيجار تمويلي أو عقد إيجار تشغيلي. إذا كان عقد الإيجار ينص على تحويل جميع المخاطر والمزايا المرتبطة بالملكية إلى المستأجر، يصنّف عندئذٍ كعقد إيجار تمويلي.

عقد الإيجار التشغيلي هو عقد إيجار يختلف عن عقد الإيجار التمويلي. يتم احتساب إيرادات الإيجار الناشئة على أساس القسط الثابت على مدى فترات الإيجار ويتم تضمينها في الدخل الأخر في بيان الأرباح أو الخسائر المُوحّد جرّاء طبيعتها التشغيلية.

الأخر لتلك الشركات المستثمر فيها كجزء من الدخل الشامل الأخر للمجموعة. علاوة على ذلك، عندما يكون هناك تغير معترف به مباشرة في حقوق الملكية للشركة الزميلة، تعترف المجموعة بحصتها في أي تغييرات، إن أمكن، في بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد. يتم إستبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الزميلة بقدر حصة المجموعة في هذه المنشآت. عندما يتم إستبعاد الخسائر غير المحققة، يتم أيضاً اختبار الأصل ذو الصلة لتحديد الإنخفاض في القيمة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تُحدد المجموعة ما إذا كانت تقتضي الضرورة الاعتراف بخسائر الإنخفاض في القيمة لإستثماراتها في الشركة الزميلة.

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بالتحقق مما إذا كان هناك دليل موضوعي على تعرض الإستثمار في الشركة الزميلة لإنخفاض في القيمة. إذا وجد مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مقدار الإنخفاض في القيمة على أنه الفرق بين القيمة القابلة للإسترداد من الشركة الزميلة وقيمه الدفترية. ثم تقوم بالاعتراف بالخسائر ضمن "الحصة من نتائج الشركات الزميلة" في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. في حالة زوال التأثير الهام على الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بقياس والاعتراف بأي إستثمار مُحْتَفَظ به بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بأي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة في حالة زوال التأثير الكبير، وكذلك الاعتراف بالقيمة العادلة للإستثمار المُحتَفَظ به والمتحصلات من إستبعاد في بيان الأرباح والخسائر الموحد.

^[1] دريك أند سكل إنترناشيونال(ش.م.ع) |
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٤.٩ الأدوات المالية

إن الأداة المالية هي أي عقد ينشأ عنه أصل مالي لشركة ما، وإلتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لشركة أخرى.

الأصول المالية

الإعتراف المبدئي والقياس

عند الإعتراف المبدئي، يتم تصنيف الأصول المالية على أنها مقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو بالقيمة العادلة من الأرباح أو الخسائر.

يعتمد تصنيف الأصول المالية عند الإعتراف المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصول المالية وعلى نموذج أعمال إدارتها لدى المجموعة. باستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بتطبيق بديل عملي بشأنها، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الأصول المالية بقيمتها العادلة زائداً، في حال لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، تكاليف المعاملات. بالنسبة للذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بتطبيق بديل عملي بشأنها، يتم قياسها بسعر المعاملة.

لحي يتم تصنيف الأصول المالية وقياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، لا بد أن يترتب عليها تدفقات نقدية تمثل دفعات المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم فقط. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأصلي والفائدة، ويتم إجراؤه على مستوى كل أداة. يتم تصنيف الأصول المالية ذات التدفقات النقدية التي لا تمثل دفعات المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم وقياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، بغض النظر عن نموذج الأعمال الخاص بها.

يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الأصول المالية إلى كيفية إدارتها لأصولها المالية من أجل تحقيق التدفقات النقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية ستنشأ عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الأصول المالية أو كليهما. يتم الاحتفاظ بالأصول المالية المصنفة والمقاسة بالتكلفة المطفأة ضمن نموذج أعمال بهدف الاحتفاظ بالأصول المالية بغرض تحصيل التدفقات النقدية بينما يتم الاحتفاظ بالأصول المالية المصنفة والمقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ضمن نموذج أعمال بهدف الاحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبهدف البيع.

إن مشتريات أو مبيعات الأصول المالية التي تستلزم تسليم أصول ضمن إطار زمني محدد وفقاً للقوانين أو العرف السائد في السوق (المشتريات بالطريقة الاعتيادية) يتم الإعتراف بها في تاريخ المتاجرة، أي التاريخ الذي التزمت فيه المجموعة بشراء أو بيع الأصول.

القياس اللاحق

♦ الأصول المالية بالتكلفة المطفأة؛

♦ الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

عندما تحوّل المجموعة حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصول أو تبرم اتفاقية تمرير، فإنها تقوم بتقييم ما إذا كانت تحتفظ بمخاطر وامتيازات الملكية أم لا، وإلى أي مدى كان هذا الاحتفاظ.

في حالة عدم قيام المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بجميع مخاطر ومزايا الأصل بشكل فعلي، أو تحويل السيطرة على الأصل، يتم الإعتراف بالأصل بقدر استمرار مشاركة المجموعة في الأصل. في هذه الحالة، تقوم المجموعة كذلك بالإعتراف بالإلتزامات ذات الصلة. تقاس الأصول المحولة والإلتزامات ذات الصلة على نحو يعكس الحقوق والإلتزامات التي احتفظت بها المجموعة. يتم قياس المشاركة المستمرة التي تأخذ شكل ضمان على الأصل المحول بالقيمة الدفترية الأصلية للأصل، والحد الأقصى للمبلغ الذي قد يُطلب من المجموعة سداها، أيهما أقل.

إنخفاض قيمة الأصول المالية

تستخدم متطلبات الإنخفاض في القيمة طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ معلومات استشارافية للإعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة – "نموذج خسارة الائتمان المتوقعة". تشمل الأدوات التي تقع ضمن نطاق المتطلبات على القروض والأصول المالية الأخرى من نوع الدين المقاسة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والذمم المدينة التجارية وأصول العقود المعترف بها والمقاسة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ وإلتزامات القروض وبعض عقود الضمانات المالية (للمصدر) التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

تأخذ المجموعة في الاعتبار نطاقاً أوسع من المعلومات عند تقييم مخاطر الائتمان وقياس خسائر الائتمان المتوقعة، بما في ذلك الأحداث الماضية والظروف الحالية والتنبؤات المعقولة والداعمة التي تؤثر على إمكانية التحصيل المتوقع للتدفقات النقدية المستقبلية للأداة.

عند تطبيق هذا النهج المستقبلي، يتم التمييز بين:

♦ الأدوات المالية التي لم تشهد تراجع كبير في الجودة الائتمانية منذ الإعتراف المبدئي وأنها ذات مخاطر ائتمان ضئيلة ("المرحلة ١)؛ و

♦ الأدوات المالية التي شهدت تراجع كبير في الجودة الائتمانية منذ الإعتراف المبدئي وغير منخفضة المخاطر الائتمانية ("المرحلة ٢").

♦ تشمل "المرحلة ٣" الأصول المالية التي يوجد دليل موضوعي على إنخفاض قيمتها في تاريخ التقرير.

يتم الإعتراف 'بخسائر الائتمان المتوقعة لمدة ١٢ شهراً' ضمن الفئة الأولى بينما يتم الإعتراف 'بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة' ضمن الفئة الثانية.

يتم تحديد قياس خسائر الائتمان المتوقعة من خلال تقدير مرجح بالاحتمالية لخسائر الائتمان على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

تستخدم المجموعة أسلوباً مبسطاً لاحتساب الذمم المدينة التجارية والأخرى وكذلك أصول العقود وتسجل مخصص الخسارة كخسائر ائتمان متوقعة على مدى عمر الأداة. هذا هو العجز

المتوقع في التدفقات النقدية التعاقدية، مع الأخذ في الاعتبار احتمالية التخلف عن السداد في أي وقت خلال فترة عمر الأداة المالية. عند الاحتساب، تستخدم المجموعة خبرتها التاريخية والمؤشرات الخارجية والمعلومات الاستشارافية لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة باستخدام مصفوفة المخصصات.

يُرجى الاطلاع على الإيضاح رقم ٥-٢ للاطلاع على تحليل تفصيلي عن كيفية تطبيق متطلبات إنخفاض القيمة الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية ٩.

تعتبر المجموعة الأصل المالي أنه متعثر عندما يتأخر سداد الدفعة التعاقدية لمدة ١٢٠ يوم، ومع ذلك، في بعض الحالات، قد تعتبر المجموعة الأصل المالي أنه متعثر عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تحصل المجموعة على المبالغ التعاقدية القائمة بالكامل قبل مراعاة أي تعزيزات ائتمانية تحتفظ بها المجموعة. يتم شطب الأصل المالي عندما يكون من غير المتوقع بشكل معقول إسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

الإلتزامات المالية

الإعتراف المبدئي والقياس

صنفت المجموعة إلتزاماتها المالية، عند الإعتراف المبدئي، كقروض مصرفية وذمم دائنة تجارية وأخرى وإلتزامات العقود وإلتزامات الإيجار حسبما يكون مناسباً.

يتم الإعتراف بجميع الإلتزامات المالية للمجموعة مبدئياً بالقيمة العادلة بعد خصم التكاليف المرتبطة مباشرة بالمعاملات. تشمل الإلتزامات المالية للمجموعة على القروض المصرفية والذمم الدائنة التجارية والأخرى وإلتزامات العقود والمخصصات وإلتزامات الإيجار.

القياس اللاحق

يتم لاحقاً قياس القروض المصرفية والذمم الدائنة التجارية والأخرى وإلتزامات العقود والمخصصات وإلتزامات الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إدراج جميع الرسوم المتعلقة بالفائدة ضمن تكاليف التمويل.

إيقاف الإعتراف

يتم إيقاف الإعتراف بالإلتزام المالي عندما يتم الوفاء بالإلتزام أو إلغاؤه أو انتهاءه. وعندما يتم استبدال إلتزام مالي حالي بآخر من نفس المقرض ولكن بشروط مختلفة إلى حد كبير، أو يتم تعديل شروط الإلتزام الحالي بشكل جوهري، تتم معاملة هذا الاستبدال أو التعديل على أنه بمثابة إيقاف للإعتراف بالإلتزام الأصلي والإعتراف بالإلتزام جديد. يتم الإعتراف بالفرق في القيم الدفترية المعنية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

مقاصة الأدوات المالية

تتم مقاصة الأصول والإلتزامات المالية ويُسجّل صافي المبلغ في بيان المركز المالي الموحد إذا كان هناك حق قانوني حالي قابل للنفاد لمقاصة المبالغ المعترف بها وكانت هناك نية للتسوية على أساس الصافي لتسييل الأصول وتسوية الإلتزامات بصورة متزامنة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٤.١٠ النقد وما يعادله

يشتمل النقد وما يعادله على النقد في الصندوق والنقد لدى البنوك والودائع لأجل، بالإضافة إلى الإستثمارات الأخرى قصيرة الأجل وعالية السيولة التي يكون موعد استحقاقها في غضون ٩٠ يوماً من تاريخ الاستحواذ، فضلاً عن إمكانية تحويلها بسهولة إلى

٤.١١ الإيرادات من العقود المُبرمة مع العملاء

تنشأ الإيرادات بشكل رئيسي من أعمال إنشاء محطات معالجة مياه الصرف الصحي والمياه والرواسب، وأعمال تطوير البنية التحتية، والأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية.

لتحديد ما إذا كان سيتم الاعتراف بالإيرادات، تتبع المجموعة الإجراء المكوّن من خمس خطوات على النحو التالي:

- ١ تحديد العقد مع العميل؛
- ٢ تحديد التزامات الأداء؛
- ٣ تحديد سعر المعاملة؛
- ٤ تخصيص سعر المعاملة للإلتزامات الأداء؛ ثم
- ٥ الاعتراف بالإيرادات متى/عندما يتم الاستيفاء بالإلتزامات الأداء.

توصلت المجموعة بشكل عام إلى أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات إيراداتها لأنها تتحكم عادة في الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

خدمات معالجة مياه الصرف الصحي والمياه والرواسب

يتم الاعتراف بإيرادات عقود خدمات معالجة مياه الصرف الصحي والمياه والرواسب على مدى فترة زمنية باستخدام طريقة المدخلات لقياس التقدم المحرز نحو الوفاء بشكل كامل بتقديم الخدمة، وذلك بسبب حصول العميل واستخدامه بصورة متزامنة للمنافع المُقدّمة من جانب المجموعة.

تأخذ المجموعة في الاعتبار ما إذا كانت هناك تعهدات في العقد تُمثل إلتزامات أداء منفصلة، والتي يتعين تخصيص جزء من سعر المعاملة لها (على سبيل المثال، تقديم الخدمات أو الضمانات أو ما شابه ذلك). عند تحديد سعر المعاملة، تضع المجموعة في الاعتبار تأثيرات المقابل المتغير ومدى وجود مكونات مالية جوهرية والمقابل غير النقدي والمقابل المستحق للدفع للعميل (إن وجد).

الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية وتطوير البنية التحتية

يتم الاعتراف بالإيرادات من عقود الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية، التي تشمل التركيبات الميكانيكية والكهربائية والصحية، وخدمات المرافق، وأعمال البنية التحتية، والأنشطة الإنشائية المدنية المرتبطة بها، على مدى فترة زمنية باستخدام أسلوب المدخلات لقياس مدى التقدم المحرز نحو تقديم الخدمة على أحسن وجه. يعكس هذا الأسلوب انتقال السيطرة إلى العميل، حيث يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء وتحسين أصل يسيطر عليه العميل، كما أن للمجموعة حقاً نافذاً في الحصول على مقابل عن العمل المنجز حتى تاريخه.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

عادة ما يهدف الضمان الممتد الذي تقدمه المجموعة لمدة أطول من المدة المطلوبة في الظروف العادية، إلى اكتشاف الأخطاء أو العيوب في العمل المنجز ويكون ضرورياً للتأكيد على أن السلع أو الخدمات تتوافق مع المواصفات المتفق عليها، وبالتالي، يتم التعامل مع هذه الضمانات على أنها كفالة في صورة ضمان. بخلاف ذلك، سيتم التعامل في حالات نادرة مع هذا الضمان على أنه خدمة في صورة ضمان، وبالتالي سيتم اعتباره إلتزام أداء منفصل.

عندما يعتبر الضمان كفالة في صورة ضمان، تقوم المجموعة بتخصيص تكلفة الوفاء بالإلتزام الكفالة على أساس التجارب السابقة وفقاً لأحكام معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٧.

أرصدة العقود

أصول العقود

يتم الاعتراف بأصل عقد مبدئياً للإيرادات المكتسبة من الخدمات لأن استلام المقابل مشروط بإتمام الخدمة بنجاح. عند إتمام الخدمة وقبول العميل لها، يتم إعادة تصنيف المبلغ

٤.١٢ المصروفات التشغيلية

يتم الاعتراف بالمصروفات التشغيلية في الأرباح أو الخسائر عند استخدام السلع أو الخدمات، أو عند تكبدها. يتم الاعتراف بمصروفات

٤.١٣ حقوق الملكية والاحتياطيات

يمثل رأس المال القيمة الاسمية للأسهم التي تم إصدارها.

تشمل علاوة إصدار الأسهم أي علاوات تم الحصول عليها عند إصدار أسهم رأس المال، في حين يعكس خصم الأسهم المبلغ الذي يتم به إصدار الأسهم بأقل من القيمة الاسمية. يتم خصم أي تكاليف متعلقة بمعاملة إصدار الأسهم من علاوة إصدار الأسهم، بعد خصم منافع ضريبة الدخل ذات الصلة.

يتم الاعتراف بخصم الأسهم على أنه تخفيض لعلاوة إصدار الأسهم، أو يتم الاعتراف به كمكون منفصل لحقوق الملكية في حالة عدم وجود علاوة كافية. في الحالات التي تتجاوز فيها تكاليف الإصدار علاوة إصدار الأسهم، يتم التعامل مع الزيادة أيضاً كخفيض لحقوق الملكية.

تتضمن مكونات حقوق الملكية الأخرى ما يلي:

- ◆ أسهم الخزينة - هي أدوات حقوق ملكية يستحوذ عليها صانع السوق نيابة عن الشركة، وتُصنّف كأسهم خزينة ويتم الاعتراف بها بالتكلفة وتُخصم من حقوق الملكية. لا

٤.١٤ ربحية السهم

ربحية السهم الأساسية: يتم احتساب ربحية السهم الأساسية عن طريق قسمة الأرباح العائدة إلى مالكي الشركة، باستثناء أي تكاليف ترتبط بخدمة حقوق الملكية بخلاف الأسهم العادية، على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة خلال العام (باستثناء الأسهم العادية التي اشترتها المجموعة والمحتفظ بها كأسهم خزينة).

المعترف به كأصول عقد إلى حسابات الذمم المدينة التجارية.

تخضع أصول العقد إلى تقييم إنخفاض القيمة. يُرجى الاطلاع على السياسات المحاسبية حول إنخفاض قيمة الأصول المالية الواردة في الإيضاح (٤-٩) الأدوات المالية.

الذمم المدينة التجارية

يتم الاعتراف بالذمم المدينة عندما تصبح قيمة المقابل غير المشروط مُستحقة من العميل (أي لا يلزم سوى مرور الوقت قبل أن يصبح سداد المقابل مُستحق). يُرجى الاطلاع على السياسات المحاسبية للأصول المالية الواردة في الإيضاح (٤-٩) الأدوات المالية.

إلتزامات العقود

يتم الاعتراف بإلتزامات العقود إذا تم استلام الدفعة أو استحقاقها (أيهما أسبق) من العميل قبل أن تحول المجموعة السلع أو الخدمات ذات الصلة. كما يتم الاعتراف بالإلتزامات العقود كإيرادات عندما تفي المجموعة بإلتزاماتها بموجب العقد (أي تؤول السيطرة على السلع أو الخدمات ذات الصلة إلى العميل).

الضمانات عندما تتحمل المجموعة إلتزاما، وهو عادةً ما يكون عند بيع السلع ذات الصلة.

يتم الاعتراف بأي أرباح أو خسائر في الأرباح أو الخسائر عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات ملكية خاصة بالمجموعة. أما أي فرق بين القيمة الدفترية والمبالغ المقابل لهذه الأسهم، فيتم الاعتراف به، في حال إعادة إصدارها، ضمن علاوة الإصدار (إيضاح رقم ١٥).

◆ يشمل الاحتياطي القانوني التحويلات السنوية من أرباح المجموعة (إيضاح رقم ١٦).

◆ الصكوك إلزامية التحويل - تمثل حقوق ملكية، سيتم تحويلها إلى الأسهم العادية للشركة بعد مرور ٥ سنوات (انظر الإيضاح رقم ١٧).

◆ يشتمل احتياطي العملات الأجنبية على فروق تحويل العملات الأجنبية الناتجة عن تحويل البيانات المالية الخاصة بالمنشآت الأجنبية للمجموعة إلى الدرهم الإماراتي.

◆ تتضمن الأرباح المحتجزة/(الخسائر المتراكمة) جميع الأرباح أو الخسائر المحتجزة للفترة الحالية والسابقة.

ربحية السهم المخفضة: يتم احتساب ربحية السهم المخفضة من خلال تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة على افتراض تحويل جميع الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٤.١٥ المخصصات

المخصصات العامة

يتم الاعتراف بالمخصصات حين يكون لدى المجموعة إلتزام قانوني أو ضمني نتيجة حدث سابق، ويكون من المرجح أن تلتزم المجموعة بتوفير تدفق خارجي للموارد الاقتصادية، ويمكن تقدير المبالغ على نحو موثوق. قد يكون توقيت أو قيمة التدفقات الخارجة لا يزال غير مؤكد. تُقاس المخصصات على أساس المصروفات المقدرة اللازمة لتسوية الإلتزام الحالي، استناداً إلى الأدلة الأكثر موثوقية والمتاحة في تاريخ التقرير، بما في ذلك المخاطر والشكوك المرتبطة بالإلتزام الحالي. في حالة وجود عدد من الإلتزامات المماثلة، يتم تحديد احتمالية أن يكون التدفق الخارج مطلوباً للتسوية مع الأخذ في الاعتبار فئة الإلتزامات ككل.

يتم الاعتراف بأي إستردادات تكون المجموعة متأكدة فعلياً من تحصيلها من طرف آخر فيما يتعلق بالإلتزام، كأصل منفصل. ومع ذلك، قد لا يتجاوز هذا الأصل المبلغ المخصص ذي الصلة.

إذا كان تأثير القيمة الزمنية للمال جوهرياً، يتم خصم المخصصات باستخدام سعر ما قبل الضريبة الحالي والذي يعكس، حيثما يكون ملائماً، المخاطر الخاصة بالإلتزامات. عند استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص بسبب مرور الوقت كتكلفة تمويل.

٤.١٦ الإلتزامات المحتملة

لا يتم الاعتراف بأي إلتزام إذا كان التدفق الخارجي للموارد الاقتصادية نتيجة للإلتزامات الحالية غير محتمل، يتم الإفصاح عن

٤.١٧ مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

تقدّم المجموعة مكافآت نهاية الخدمة للموظفين وفقاً للقوانين السارية. يكون استحقاق هذه المكافآت على أساس راتب الموظف ومدة خدمته ويخضع لإتهام الحد الأدنى لمدة الخدمة على النحو الوارد في القوانين السارية في الدول المعنية.

مخصص الدعاوى القانونية

تعترف المجموعة بمخصص للقضايا القانونية عندما يكون من المحتمل أن يلزم تدفق خارج للموارد التي تنطوي على منافع اقتصادية لتسوية إلتزام ناتج عن أحداث سابقة، ويمكن إجراء تقدير موثوق لمبلغ الإلتزام.

يتم تحديد المخصصات بناءً على أفضل تقدير تصل إليه الإدارة للنتيجة المحتملة للقضايا القانونية، مع الأخذ في الاعتبار مشورة المستشار القانوني والخبرة السابقة. عندما تكون القيمة الزمنية للمال جوهريّة، يتم خصم التقديرات إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر الخاصة بالإلتزامات القانونية. يتم الاعتراف بعكس الخصم على أنه تكلفة تمويل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم الاعتراف بالتغيرات في النتيجة المقدرة للقضايا القانونية أو في معدل الخصم في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في فترة التغيير.

مخصصات الضمان

تقدم المجموعة ضمانات للإصلاحات العامة للعيوب التي كانت موجودة وقت تسليم المشروع / بعد الاعتماد النهائي، كما يفترض القانون. يتم الاعتراف بالمخصصات المتعلقة بالكفالات في صورة ضمان عند بيع المنتج أو تقديم الخدمة للعميل. يعتمد الاعتراف المبدئي على الخبرات السابقة. يتم مراجعة تقدير التكاليف المتعلقة بالضمان سنوياً.

مثل هذه المواقف كإلتزامات محتملة ما لم يكن تدفق الموارد إلى الخارج غير مُحتمل.

تُسحق التكاليف المتوقعة لتلك المكافآت على مدار مدة التوظيف. يتم تسجيل مخصص لمكافآت نهاية الخدمة للموظفين كبنء منفصل ضمن الإلتزامات غير المتداولة في بيان المركز المالي الموحد.

٤.١٨ مجموعات الإلتزام والأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع

كانت عملية البيع مرجحة بشكل كبير، وكان الأصل أو مجموعة الإلتزام متاحة للبيع الفوري بحالتها الراهنة، ينبغي أن توضح الخطوات اللازمة لإتمام عملية البيع عدم وجود احتمال لإدخال تعديلات جوهريّة على الصفحة أو التراجع عن قرار البيع. ويتعين على الإدارة الإلتزام التام بخطة بيع الأصل، مع توقع إتمام عملية البيع خلال فترة لا تتجاوز عامًا واحدًا من تاريخ تصنيف الأصل.

لا يتم استهلاك وإطفاء الممتلكات والمعدات والأصول غير الملموسة بمجرد تصنيفها كأصول محتفظ بها للبيع.

تُعرض الأصول والإلتزامات المصنفة على أنها محتفظ بها للبيع بشكل منفصل كبنوء متداولة في بيان المركز المالي الموحد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٤.١٩ العمليات المتوقفة

تمثل العملية المتوقفة جزءًا من المجموعة التي تم إستبعادها فعلياً أو تم تصنيفها كأصل محتفظ به للبيع. تمثل العملية المتوقفة قطاعاً رئيسياً منفصلاً من قطاعات الأعمال. تتضمن الأرباح أو الخسائر من العمليات المتوقفة الأرباح أو الخسائر بعد خصم الضريبة من العمليات المتوقفة والأرباح أو الخسائر بعد خصم الضريبة المعترف بها عند القياس بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكاليف البيع أو على مجموعة (مجموعات) الإلتزام التي

٤.٢٠ الضرائب

تتألف مصروفات الضريبة المُعترف بها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد من مجموع الضرائب المؤجلة والضرائب الحالية غير المعترف بها في الدخل الشامل الآخر أو في حقوق الملكية مباشرة.

ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس أصول وإلتزامات ضريبة الدخل الحالية بالمبلغ المتوقع إسترداده من أو دفعه إلى السلطات الضريبية. إن معدلات الضريبة والقوانين الضريبية المُستخدمة عند احتساب الضريبة هي نفسها المُطبقة أو من المقرر تطبيقها في تاريخ التقرير في البلاد التي تعمل فيها المجموعة وتحقق دخلاً خاضعاً للضريبة.

إن ضريبة الدخل الحالية المتعلقة بالبنود المُعترف بها مباشرة في حقوق الملكية يتم الاعتراف بها ضمن حقوق الملكية وليس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. تقيّم الإدارة بشكل دوري المواقف المُتخذة في الإفراوات الضريبية وذلك بالنسبة إلى الحالات التي تخضع فيها اللوائح الضريبية لتفسيرات، وتقوم بتكوين مخصصات بشأنها حيثما يكون مناسباً.

الضريبة المؤجلة

يتم رصد مخصص للضريبة المؤجلة باستخدام طريقة الإلتزام على الفروقات المؤقتة بين الأوعية الضريبية للأصول والإلتزامات وبين قيمها الدفترية لأغراض إعداد التقارير المالية في تاريخ التقرير

يتم الاعتراف بأصول الضريبة المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة التي يمكن اقتطاعها وتحويل التخفيضات الضريبية غير المستخدمة والخسائر غير المستخدمة إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل أن تكون هناك أرباح مستقبلية خاضعة للضريبة يمكن استخدامها، باستثناء الظروف التي لا يسمح بها معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢.

تتم مراجعة القيمة الدفترية لأصول الضريبة المؤجلة في كل تاريخ تقرير ويتم تخفيضها إلى الحد الذي لم يعد من المُحتمل فيه أن تتحقق أرباح خاضعة للضريبة وذلك للسماح باستخدام كافة أو بعض الأصول الضريبية المؤجلة. يتم إعادة تقييم أصول الضريبة المؤجلة غير المُعترف بها في كل تاريخ تقرير، كما يتم الاعتراف بها بقدر ما يصبح من المُحتمل أن تسمح الأرباح الضريبية المُستقبلية بإسترداد أصل الضريبة المؤجلة.

يتم الاعتراف بأصول الضريبة المؤجلة إلى الحد الذي يكون من المُحتمل أن تُستخدم الخسائر الضريبية الأساسية أو الفروقات المؤقتة التي يمكن اقتطاعها مقابل الأرباح المُستقبلية الخاضعة للضريبة. هذا ويتم تقييمها استناداً إلى توقعات المجموعة للنتائج

تشكل العمليات المتوقفة.

تُستثنى العمليات المتوقفة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد كأرباح أو خسائر بعد خصم الضريبة من العمليات المتوقفة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. بينما تشمل كافة الإيضاحات الأخرى حول البيانات المالية الموحدة على مبالغ للعمليات المستمرة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

التشغيلية المُستقبلية، المعدلة بناءً على الإيرادات والمصروفات غير الخاضعة للضريبة الجوهرية والحدود على استخدام الخسائر والتخفيضات الضريبية غير المُستخدمة.

يتم الاعتراف بالإلتزامات الضريبة المؤجلة في العموم بالكامل، على الرغم من أن معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ يضع إعفاءات محدودة بشأنها.

يتم قياس أصول وإلتزامات الضريبة المؤجلة وفقاً لمعدلات الضريبة المتوقع تطبيقها في السنة التي يتم فيها تسهيل الأصل أو تسوية الإلتزام وفقاً للمعدلات الضريبية (القوانين الضريبة) التي تم تطبيقها أو من المُقرر تطبيقها بشكل فعلي في تاريخ التقرير.

إن الضريبة المؤجلة المتعلقة بالبنود المُعترف بها خارج الأرباح أو الخسائر يتم الاعتراف بها خارج الأرباح أو الخسائر. يتم الاعتراف بنود الضريبة المؤجلة المتعلقة بالمعاملات ذات الصلة إما في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بمقاصة أصول وإلتزامات الضريبة المؤجلة في حال وفقط إذا كان لها حق واجب النفاذ قانوناً لمقاصة الأصول الضريبية الحالية والإلتزامات الضريبية الحالية وأصول الضريبة المؤجلة وإلتزامات الضريبة المؤجلة المتعلقة بضرائب الدخل المفروضة بواسطة نفس السلطة الضريبية على نفس المنشأة.

ضريبة القيمة المضافة

يتم الاعتراف بالمصروفات والأصول صافية من مبلغ ضريبة القيمة المضافة، باستثناء ما يلي:

- عندما تكون ضريبة القيمة المضافة المتكبدة على شراء أصول أو خدمات غير قابلة للإسترداد من السلطة الضريبية، في هذه الحالة، يتم الاعتراف بضريبة القيمة المضافة كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصروفات، حسبما يكون مناسباً؛ أو
- عندما يتم بيان الذمم المدينة والذمم الدائنة مع قيمة ضريبة القيمة المضافة المدرجة.

يتم إدراج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابلة للإسترداد من، أو المستحقة الدفع إلى هيئة الضرائب كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة في البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٥ الأحكام الهامة وعدم اليقين من التقديرات المحاسبي

عند إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة، تضع الإدارة عدداً من الأحكام والتقديرات والافتراضات بشأن الاعتراف والقياس

٥.١ أحكام الإدارة الهامة

فيما يلي الأحكام الهامة الموضوعية من قبل الإدارة عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والتي لها أكبر الأثر على هذه البيانات المالية الموحدة.

الإعتراف بأصول الضريبة المؤجلة

يستند مدى إمكانية الاعتراف بأصول الضريبة المؤجلة إلى تقييم احتمالية توفر إيرادات مستقبلية خاضعة للضريبة يمكن في مقابلها استخدام الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخسائر الضريبة المرجلة. علاوة على ذلك، يتطلب وضع أحكام هامة عند تقييم تأثير أي قيود أو شكوك قانونية أو اقتصادية في مختلف السلطات الضريبية.

٥.٢ عدم اليقين من التقديرات المحاسبية

فيما يلي معلومات عن التقديرات والافتراضات الهامة التي قد يكون لها أكبر الأثر على الاعتراف بالأصول والالتزامات والدخل والمصروفات وقياسها. وقد تختلف النتائج الفعلية اختلافاً جوهرياً عن تلك التقديرات.

مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية وأصول العقد

تستخدم المجموعة مصفوفة مخصصات لاحتمال خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية وأصول العقود. تستند معدلات المخصصات إلى عدد أيام التأخر عن السداد لمجموعات مختلفة من العملاء التي تنطوي على سمات خسائر مماثلة.

تستند مصفوفة المخصصات بشكل مبدئي إلى معدلات التعثر السابقة التي تم ملاحظتها لدى المجموعة. تستخدم المجموعة مصفوفة لتعديل أنماط خسائر الائتمان السابقة في ضوء المعلومات الاستشرافية. على سبيل المثال، إذا كان من المتوقع أن تتدهور الظروف الاقتصادية المتوقعة خلال العام المقبل، مما قد يؤدي إلى زيادة عدد حالات التعثر، فيتم حينئذ تعديل معدلات التعثر السابقة. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التعثر التي تمت ملاحظتها سابقاً ويتم تحليل التغييرات في التقديرات الاستشرافية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٦ الممتلكات والمعدات

الإجمالي ألف درهم إماراتي	مركبات ألف درهم إماراتي	أثاث وتجهيزات ومعدات ألف درهم إماراتي	ماكينات ألف درهم إماراتي	مباني ألف درهم إماراتي
٢٠٢٥				
التكلفة				
١٤,٧٠٧	١,٠٢٠	٦,٠٧٩	٧,٤٣٦	١٧٢
٢,٤٨٢	١,٨٨١	٦٦	-	-
(٣٤٣)	(٦٥)	(٢٧٨)	-	-
١,٠٣٨	٢٤٦	٧٨٩	-	٣
١٧,٨٨٤	٣,٠٢٢	٧,٢٥١	٧,٤٣٦	١٧٥
كما في ٣١ ديسمبر				
الاستهلاك المتراكم				
١٤,١٢٥	٥٤٥	٦,٠٣٠	٧,٤٣٦	١١٤
٦٤٧	٤٤٦	١٧٢	-	٢٩
(٣٣٢)	(٦٥)	(٢٦٧)	-	-
٦٨٨	١٣٥	٥٥١	-	٢
١٥,١٢٨	١,٠٦١	٦,٤٨٦	٧,٤٣٦	١٤٥
كما في ٣١ ديسمبر				
صافي القيمة الدفترية				
٢,٧٥٦	١,٩٦١	٧٦٥	-	٣٠

الإجمالي ألف درهم إماراتي	مركبات ألف درهم إماراتي	أثاث وتجهيزات ومعدات ألف درهم إماراتي	ماكينات ألف درهم إماراتي	مباني ألف درهم إماراتي
٢٠٢٤				
التكلفة				
١٤,٩٤٩	١,١٠٠	٦,١٧٥	٧,٥٣٤	١٤٠
٢٧٧	١٦٣	٧٦	-	٣٨
(٥١٩)	(٢٤٣)	(١٧٢)	(٩٨)	(٦)
١٤,٧٠٧	١,٠٢٠	٦,٠٧٩	٧,٤٣٦	١٧٢
كما في ٣١ ديسمبر				
الاستهلاك المتراكم				
١٤,١٧٨	٥١٥	٦,٠٥٠	٧,٥٣٤	٧٩
٢٥٢	٢٧	٢٠٩	-	١٦
(٣٠٥)	٣	(٢٢٩)	(٩٨)	١٩
١٤,١٢٥	٥٤٥	٦,٠٣٠	٧,٤٣٦	١١٤
كما في ٣١ ديسمبر				
صافي القيمة الدفترية				
٥٨٢	٤٧٥	٤٩	-	٥٨

تم توزيع مخصص الاستهلاك للسنة على بيان الأرباح أو الخسائر الموحد كما يلي:

٢٠٢٤ ألف درهم إماراتي	٢٠٢٥ ألف درهم إماراتي
١٧١	٢٩١
٨١	٣٥٦
٢٥٢	٦٤٧

مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح رقم ٢٩)
تكلفة الإيرادات (إيضاح رقم ٢٧)

للأصول والالتزامات والإيرادات والمصروفات.

تحديد نوقيت استيفاء إيرادات العقود

تتطلب بعض عقود المجموعة المبرمة مع العملاء أحكاماً جوهرياً لتقييم ما إذا كانت السيطرة على التزامات الأداء ذات الصلة تنتقل إلى العميل على مدى فترة زمنية أو في وقت محدد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥. فيما يتعلق بالعقود التي تنطوي على تطوير أصول خاصة بالعميل دون إمكانية استخدام بديل من قبل المجموعة، يتطلب الأمر وضع حكم مهني لتحديد استحقاق المجموعة لمقابل نظير أداء خدماتها على مدار مدة العقد، وذلك في حال رغبة العميل في إلغاء العقد.

عند إجراء هذا التقييم، تقارن المجموعة بين المبلغ الذي يحق لها تحصيله بناءً على جدول السداد المتفق عليه وبين المستوى المقدر للتكاليف في جميع مراحل العقد.

إن تقييم الترابط بين معدلات التعثر التي تمت ملاحظتها سابقاً والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة هو تقدير جوهري. تتأثر قيمة خسائر الائتمان المتوقعة بالتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المتوقعة. قد لا تكون تجربة المجموعة فيما يتعلق بخسائر الائتمان السابقة الخاصة بالظروف الاقتصادية المقدر دليلاً على التعثر الفعلي للعميل في المستقبل. ترد المعلومات ذات الصلة بخسائر الائتمان المتوقعة من الذمم المدينة التجارية وأصول العقد للمجموعة في الإيضاح رقم ٣٦-٢

إجمالي تكاليف العقد التقديرية

تعتمد المجموعة في تحديد قيمة إجمالي تكاليف العقد التقديرية على تقييم الأنشطة المتوقعة خلال فترة العقد. ومع التقدم في تنفيذ العقد، تقوم المجموعة بمراجعة وتعديل تقديرات الإيرادات والتكاليف المرتبطة بالعقد، وذلك استناداً إلى تقييمات النتائج المحتملة للأحداث المستقبلية. تُعدّل التقديرات بناءً على المستجدات في الأحداث وتراجع عند زوال حالات عدم اليقين، ويتم الاعتراف بأي خسائر متوقعة في العقد بشكل فوري.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٧ عقارات قيد التطوير

بلغت قيمة العقارات قيد التطوير ما قيمته ٢٤,٨٦٣ درهم إماراتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: لا شيء)، ويتكون من تكلفة الأرض الواقعة في مجان بحبي وتكاليف التطوير الأخرى. خطت المجموعة لتطوير مشروع تجاري على هذه الأرض. فيما يلي الحركة في العقارات قيد التطوير:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٢١,١١١	٢١,١١١
٣,٧٥٢	٣,٧٥٢
٢٤,٨٦٣	٢٤,٨٦٣

٨ عقود الإيجار

أبرمت المجموعة عقود إيجار خاصة بأراضٍ ومكاتب ومركبات مستخدمة في سياق عملياتها التشغيلية. فيما يلي القيم الدفترية لأصول حق الاستخدام المعترف بها والحركة خلال السنة:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٦,٤٣٣	٢,١٦١
٢,٨٦٤	٤,٩٧٦
(١,٤٩٤)	(٥٧٩)
١٦٥	(١٢٥)
٧,٩٦٨	٦,٤٣٣

كما في ٣١ ديسمبر

فيما يلي القيم الدفترية لإلتزامات الإيجار المعترف بها والحركات فيها خلال السنة:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٦,٤٨٧	٢,١٠٧
٢,٨٦٤	٤,٩٧٦
٢٧٩	١٤٢
(١,٥٣٠)	(٧٨١)
١٨٩	٤٣
٨,٢٨٩	٦,٤٨٧

كما في ٣١ ديسمبر

تم الإفصاح عن تلك القيم في بيان المركز المالي الموحد في ٣١ ديسمبر على النحو التالي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٦,٩٤٧	٥,١٦٤
١,٣٤٢	١,٣٢٣
٨,٢٨٩	٦,٤٨٧

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

يتضمن الإيضاح رقم ٣٦-٣ استهلاك أصول حق الاستخدام والتدفقات النقدية التعاقدية المستقبلية غير المخصصة لإلتزامات الإيجار. فيما يلي المبالغ المعترف بها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، والمتعلقة بعقود الإيجار:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
١,٤٩٤	٥٧٩
٢٧٩	١٤٢
٤٥٢	١,٨٠٩
٢,٢٢٥	٢,٥٣٠

استهلاك أصول حق الاستخدام (إيضاح رقم ٢٩)
فائدة على إلتزامات الإيجار (إيضاح رقم ٣١)
المصروفات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل (إيضاح رقم ٢٩)

* يمثل الأثر الناتج عن إعادة تقييم عقد الإيجار بسبب زيادة مدة الإيجار دون أي تغيير في نطاق العقد.

ليس لدى المجموعة عقود إيجار تحتوي على مدفوعات متغيرة. تتضمن عقود الإيجار الخاصة بالمجموعة بنوداً للتمديد والإنهاء لم يتم تضمينها في إلتزامات الإيجار. بلغ إجمالي التدفقات النقدية الخارجة من عقود الإيجار للمجموعة ما قيمته ١,٥٣٠ ألف درهم إماراتي في عام ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٧٨١ ألف درهم إماراتي). كان لدى المجموعة إضافات غير نقدية لأصول حق الاستخدام وإلتزامات الإيجار بمبلغ ٢,٨٦٤ ألف درهم إماراتي في سنة ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٤,٩٧٦ ألف درهم إماراتي).

٩ الإستثمار في شركة زميلة

تمتلك المجموعة ٤٠% من حقوق الملكية في شركة كاميكو العقارية ذ.م.م، والتي تُصنف كإستثمار في شركة زميلة تعمل في مجال تقديم خدمات تأجير وإدارة العقارات. تُحتسب حصة المجموعة في شركة كاميكو العقارية ذ.م.م باستخدام طريقة المحاسبة وفقاً لحقوق الملكية في هذه البيانات المالية الموحدة. تم تلخيص المعلومات المالية للشركة الزميلة على النحو المبين أدناه:

بيان المركز المالي الموجز

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٧٠,٩٠٢	٧٧,٣٤١
٣٤٥	٣٢٧
-	(٥,٠١٨)
(٩٥,٩٢٢)	(٩٦,١١١)
(٢٤,٦٧٥)	(٢٣,٤٦١)

أصول غير متداولة
أصول متداولة
إلتزامات غير متداولة
إلتزامات متداولة
صافي الأصول

حصة المجموعة في حقوق ملكية الشركة الزميلة (٤٠%)

ملخص بيان الأرباح أو الخسائر

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٥,٦٢٥	٢,٧٦٩
(٦,٦٥٥)	(٩,٠٤٩)
(١,٠٣٠)	(٦,٢٨٠)
(١٨٤)	(١,٢١٨)
-	٢١٩
(١,٢١٤)	(٧,٢٧٩)

إيرادات
تكلفة الإيرادات
إجمالي الخسائر
مصروفات عمومية وإدارية
دخل آخر
خسائر السنة

* خفضت المجموعة القيمة الدفترية للإستثمار في الشركة الزميلة إلى الصفر، وبالتالي، لم تحتسب أي إلتزامات متعلقة بالخسائر الإضافية على أساس أنها لا تتحمل أي إلتزامات قانونية أو ضمنية تجاه هذه الخسائر.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٠ إستثمارات عقارية

تتمثل الإستثمارات العقارية في مبنى سكن العمال التابع للمجموعة، والذي تم احتساب استهلاكه بالكامل، ويقع في مجمع دبي للإستثمار بدبي.

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٨,٥٤٨	٨,٥٤٨
(٨,٥٤٨)	(٨,٥٤٨)
-	-
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر	

لا تخضع المجموعة لأي قيود على إمكانية بيع عقاراتها الإستثمارية ولا إلتزامات تعاقدية لشراء أو إنشاء العقارات الإستثمارية أو تطويرها أو تنفيذ أعمال الإصلاح والصيانة لعقاراتها الإستثمارية وتحسينها.

تم تحديد القيمة العادلة للإستثمارات العقارية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بمبلغ ٩.٥ مليون درهم إماراتي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٩.٧٤ مليون درهم إماراتي).

تم تحديد القيمة المذكورة أعلاه للعقار بناءً على نهج الدخل، الذي يعكس القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقع توليدها من العقار. يتضمن هذا المنهج رسملة صافي الدخل المستدام باستخدام معدلات الرسملة السوقية. تشمل المدخلات الرئيسية غير القابلة للملاحظة معدل الإيجار السوقي المُقدَّر ومعدلات الرسملة المُطبَّقة.

تستند القيمة العادلة إلى تقييم أجراه مُقيِّم مستقل مُعتمد. وقد أُعدَّ التقييم وفقاً لمعايير التقييم العالمية الصادرة عن المعهد الملكي للمساحين المعتمدين ("الكتاب الأحمر")، والتي تتضمن معايير التقييم الدولية الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير التقييم.

إن إيرادات تأجير العقارات التي تحصل عليها المجموعة من إستثماراتها العقارية المؤجرة بموجب عقود إيجار تشغيلي ومصروفات التشغيل المباشرة المُتكبدة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
١,٢١٢	١,٣٣٢
(٣٠٨)	(٣٠٨)
دخل الإيجار المحقق من الإستثمارات العقارية (إيضاح رقم ٣٠)	
تكلفة الإيجار	

عقود الإيجار غير قابلة للإلغاء بعد بدء عقد الإيجار، فيما يلي الحد الأدنى للإيجارات المستقبلية:

الحد الأدنى لدخل الإيجار المُستحق			
الإجمالي ألف درهم إماراتي	أكثر من خمس سنوات ألف درهم إماراتي	١ - ٥ سنوات ألف درهم إماراتي	خلال سنة واحدة ألف درهم إماراتي
٤٥٦	-	-	٤٥٦
١,٧٨٨	-	٤٥٦	١,٣٣٢
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١١ ذمم مدينة تجارية وأخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٤٤٧,٩٠٣	٤٧٣,٤٣٨
(٤٢٢,١٢٠)	(٤٢٤,٣٣٠)
٢٥,٧٨٣	٤٩,١٠٨
٣٠,٩٠٧	٢٥,٣٨٠
٢,١٦٣	٥,٩١٠
٢٢,٠٨٤	٣٢,٩٤٥
-	(٧,٧٧٣)
٨٠,٩٣٧	١٠٥,٥٧٠
الأصول المالية بالتكلفة المطفأة:	
ذمم مدينة تجارية، بالإجمالي	
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	
ذمم مدينة تجارية، بالصافي	
رصيد مودع لدى صانع سوق مستقل ومرخص (الإيضاح رقم ١٥)	
فائدة مستحقة	
ذمم مدينة أخرى، بالإجمالي	
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة الأخرى	
أصول غير مالية بالتكلفة المطفأة:	
مبالغ مدفوعة مقدماً	
دفعات مقدّمة للموردين	
دفعات مقدّمة للمقاولين من الباطن	
ضريبة القيمة المضافة المدينة	
ناقصاً: الجزء غير المتداول من الذمم المدينة التجارية	
ناقصاً: الجزء غير المتداول من ذمم المحتجزات المدينة	
ذمم مدينة تجارية وأخرى	

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية خلال السنة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٤٣٥,٠٤٠	٤٢٢,١٢٠
١٤٨	١,١٢٨
(١٣,٩٧٩)	-
٩١١	١,٠٨٢
٤٢٢,١٢٠	٤٢٤,٣٣٠
كما في ١ يناير	
المُحمَّل للسنة	
مشطوبات	
الفروق في تحويل العملة	
كما في ٣١ ديسمبر	

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة الأخرى خلال السنة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
-	-
-	٧,٧٧٣
-	٧,٧٧٣
كما في ١ يناير	
المُحمَّل للسنة	
كما في ٣١ ديسمبر	

تشمل الذمم المدينة الأخرى وديعة بمبلغ ١٥ مليون درهم إماراتي مدفوعة لوسيط عقاري بغرض الاستحواذ على قطعة أرض تقع في مدينة العين.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٢ أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٦٤٤	١,٣٥١

إستثمار في صندوق عقاري

تستند القيمة العادلة للصندوق إلى صافي قيمة الأصول المقدمة من مدير الصندوق. وتمثل قيمة التصفية/الإسترداد التي يقيّمها مدير الصندوق بناءً على بيانات السوق القابلة للملاحظة. اعترفت المجموعة، خلال السنة، بخسائر ناتجة عن التغير في القيمة العادلة بلغت قيمتها ٧٠٧ ألف درهم إماراتي للأصل المالي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (٢٠٢٤: ٣٠٠). أرباح بقيمة ٣٦٥ ألف درهم إماراتي (الإيضاح رقم ٣٠).

١٣ النقد وما يعادله

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٢١,٤٥١	٣٣,٠٩٣
٢٢٧,٦١٦	٣٧٢,٤٠٩
٥٤٤	٦١٥
٢٤٩,٦١١	٤٠٦,١١٧
(١٤,٥١٩)	(١٥,٥٨٨)
٢٣٥,٠٩٢	٣٩٠,٥٢٩
(٧,٢٤٧)	(٦,٤٢٠)
(٤٠,٠٠٠)	(١٨٠,٣٠٠)
(٣٥,٨٩٢)	(٣٢,٥٢٤)
١٥١,٩٥٣	١٧١,٥٥٥

أرصدة مصرفية ودائع ثابتة*
النقد في الصندوق

ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة

أرصدة وودائع مصرفية

ناقصاً: سحبات مصرفية على المكشوف (إيضاح رقم ٢٠)

ناقصاً: ودائع ثابتة ذات فترات استحقاق أصلية أكثر من ثلاثة أشهر

ناقصاً: ودائع مرهونة*

النقد وما يعادله

* تشمل الودائع الثابتة وديعة بمبلغ ٨٨,٨٧٩ ألف درهم إماراتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ١٠٨,٨٧٩ ألف درهم إماراتي) لدى جهة محلية مرخصة تعمل في مجال الإستثمارات والخدمات المالية والوساطة. وتحمل معدلات فائدة تتراوح من ٦% إلى ٧.٥% سنوياً (٢٠٢٤: ٦% إلى ٧.٥% سنوياً). خلال السنة، تم تسجيل دخل فائدة بمبلغ ٥,٨٠٠ ألف درهم إماراتي (٢٠٢٤: ٢,٥٠٣ ألف درهم إماراتي) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تتضمن الودائع كذلك ودائع مرهونة كضمان مقابل ضمانات مصرفية بمبلغ ٣٥,٨٩٢ ألف درهم إماراتي (٢٠٢٤: ٣٢,٥٢٤ ألف درهم إماراتي) تحمل متوسط فائدة تتراوح من ٢.٢٥% إلى ٧.٦٥% سنوياً (٢٠٢٤: ٤.٠% إلى ٧.٧% سنوياً).

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة خلال السنة:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
١٥,٥٨٨	-
(١,٠٦٩)	١٥,٥٨٨
١٤,٥١٩	١٥,٥٨٨

كما في ١ يناير

(العكس)/ المحمّل خلال السنة (إيضاح ٣٠)

كما في ٣١ ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٤ رأس المال

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٢,٨٨٦,٦٩٧	٢,٨٨٦,٦٩٧

رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل: ٢,٨٨٦,٦٩٧,٠٢٣ سهمًا، بقيمة تبلغ درهمًا إماراتيًا واحدًا للسهم الواحد. (سهم بقيمة ١ درهم إماراتي للسهم الواحد (٢٠٢٤: ٢,٨٨٦,٦٩٧,٠٢٣))

١٥ أسهم الخزينة

يمثل هذا تكلفة الاستحواذ على أسهم الشركة المتداولة من قبل صانع السوق. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، كان صانع السوق يحتفظ بعدد ١٣,٩٣٩,٢٠٧ سهمًا من أسهم الشركة نيابة عن الشركة (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ١,٢٢٦,٤١٢ سهمًا). بلغ صافي الخسائر التراكمية الناتجة عن الإستبعاد مبلغ ١,٨٦٥ ألف درهم إماراتي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٢,٥٥٢ ألف درهم إماراتي)، وذلك ضمن خصم إصدار الأسهم. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، احتفظت الشركة أيضاً برصيد قدره ٢٥,٣٨٠ ألف درهم إماراتي (٢٠٢٤: ٣٠,٩٠٧ ألف درهم إماراتي) لدى صانع السوق لاستخدامه في الاستحواذ على مزيد من أسهم الخزينة (الإيضاح رقم ١١).

١٦ احتياطي قانوني

وفقاً للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ (وتعديلاته)، يجب تحويل ١٠% من صافي أرباح السنة إلى الاحتياطي القانوني. قد يتم إيقاف التحويلات هذه النسبة عندما يساوي الاحتياطي القانوني نصف رأس المال المدفوع للشركة. ويُعد هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع فيما عدا حالات معينة ينص عليها القانون. خلال السنة، خفضت المجموعة مبلغ قدره ٤٧٩,٤٥٤ ألف درهم إماراتي من الاحتياطي القانوني إلى الخسائر المتراكمة، وذلك بموجب موافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ ٣٠ أبريل ٢٠٢٥.

١٧ الصكوك الإلزامية التحويل

قامت المجموعة بإصدار عدد ٧٤,٠٩٤ صك إلزامي التحويل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٧٣,٦٢٦ صك) للدائنين المؤهلين، وتبلغ القيمة الدفترية لكل صك قدرها ٥,٠٠٠ درهم إماراتي. يتم تحويل الصكوك الإلزامية التحويل إلى أسهم عادية بالشركة عقب مرور خمس سنوات من تاريخ إصدارها.

وفقاً للاتفاقية المُبرمة بشأن الصكوك الإلزامية التحويل، يجب أن تبلغ نسبة الأسهم المُحوّلة ٣٥% من إجمالي رأس المال المُصدر للشركة بعد التحويل. وبالتالي، فإن أي إصدار إضافي ناتج عن قبول المطالبات المتأخرة من قبل الخبير المُكلّف من المحكمة سيؤدي إلى تخفيض نسبة ملكية حاملي الصكوك الإلزامية التحويل الحاليين.

فيما يلي الحركة في خلال السنة:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٣٦٨,١٣٠	-
٢,٣٤٠	٣٦٨,١٣٠
٣٧٠,٤٧٠	٣٦٨,١٣٠

كما في ١ يناير

مصدرة خلال السنة

كما في ٣١ ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٨ مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

إن الحركة في المخصص المعترف به في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
١٢,٠٤٥	٩,١٢٩	كما في يناير
٧٥٨	٣٨٨	المُحمّل للسنة
(١,١٨٦)	-	المحول إلى الذمم الدائنة التجارية والمستحقات*
(١,٥٧٩)	(٢,١٨٢)	المدفوع خلال السنة
(٩٠٩)	٥٣٣	فروقات تحويل العملات
٩,١٢٩	٧,٨٦٨	كما في ٣١ ديسمبر

* خلال سنة ٢٠٢٤، أعادت المجموعة تصنيف مخصص مكافآت نهاية الخدمة إلى الذمم الدائنة التجارية والمستحقات، باعتبارها إلتزامات تخص أفراد لم يعودوا يعملون مع المجموعة. تم حذف هذه المعاملة في بيان التدفقات النقدية الموحد لسنة ٢٠٢٤ لأنها معاملة غير نقدية.

١٩ المخصصات

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٣٣,٨٨٥	٣٢,٠٦٦	مخصص الدعاوى القانونية
١٤,٠١٧	٥٦,٦٢٢	مخصص صرف الضمانات
-	١٩,٧٢٠	مخصص المطالبات المتأخرة
٤٧,٩٠٢	١٠٨,٤٠٨	

فيما يلي الحركة في المخصصات خلال السنة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
١,٥٤٥,١٨١	٤٧,٩٠٢	كما في يناير
٢٨,٦٥١	٧٠,٧٧٢	مخصصات إضافية (إيضاح رقم ٢٨)
(١,٢٤٦,٨٢٤)	-	رد المخصص بموجب خطة إعادة الهيكلة المعتمدة
(١٣٨,٥٣٦)	-	تحويل المخصصات إلى صكوك إلزامية التحويل
(٣٦,٠٠٠)	-	عكس مخصص الإلتزامات المحتملة للعمليات الخارجية
(٥٣,٠٠٥)	(٦,٥٣٧)	المحول إلى الذمم الدائنة الأخرى
(٥١,٥٦٥)	-	عكس مخصصات
-	(٣,٧٢٩)	المدفوع خلال السنة
٤٧,٩٠٢	١٠٨,٤٠٨	كما في ٣١ ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠ القروض المصرفية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٦,٤٢٠	٧,٢٤٧	سحوبات مصرفية على المكشوف (إيضاح رقم ١٣)
٢,٣١٢	٢,٦١٢	صرف الضمانات
٨,٧٣٢	٩,٨٥٩	

تخضع السحوبات المصرفية على المكشوف لمعدلات فائدة تتراوح من ٨.٥١% إلى ١٠.٦٥% سنوياً (٢٠٢٤: ٩% إلى ١٢% سنوياً). تبلغ التسهيلات على المكشوف ٤ مليون يورو (٢٠٢٤: ٤ مليون يورو)، وهو مغطى بضمان تجاري مقدّم من الشركة.

٢١ ذمم دائنة تجارية وأخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٦٥,١٩٥	٧٢,٢٨٢	إلتزامات مالية بالتكلفة المطفأة:
٦٩,٠٠٤	٣٠,٩٤٢	ذمم دائنة تجارية*
١,٥٥٤	٢٨,٨٤٧	إلتزامات الموظفين
١٤٤,٧٥٣	١٣٢,٠٧١	مصروفات مُستحقة

إلتزامات غير مالية بالتكلفة المطفأة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٥,٧٥١	٥,٧٥٠	ضريبة مقطّعة من المنبع مُستحقة الدفع
١٥٠,٥٠٤	١٣٧,٨٢١	

* يشمل مبلغاً قدره ٩,٠٢٠ ألف درهم إماراتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (١١,١٠٠ ألف درهم إماراتي) مستحقاً لصغار الدائنين بموجب خطة إعادة الهيكلة المُعتمدة لتسوية الديون.

٢٢ الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تمثل الأطراف ذات العلاقة كبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة العليا للمجموعة والشركات الخاضعة للسيطرة أو تخضع لسيطرة مشتركة لهذه الأطراف أو تتأثر بها بشكل كبير. وتتولى إدارة المجموعة اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات بما يتماشى مع موافقة مجلس إدارة المجموعة.

فيما يلي الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة الواردة في بيان المركز المالي الموحد:

مبالغ مستحقة من طرف ذي علاقة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٧٦,٤٧٤	٧٧,٠١٧	شركة كامبكو العقارية ذ.م.م. - شركة زميلة
(٢٣,٢٢٧)	(٥١,٩٤٩)	ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
٥٣,٢٤٧	٢٥,٠٦٨	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

معاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تتضمن المعاملات مع الأطراف ذات الصلة المدرجة في بيان المركز المالي الموحد ما يلي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٥٤٣	٤٧٠
شركة كاميكو العقارية ذ.م.م. – شركة زميلة	
مدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة	
يتم إبرام المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وفقاً لشروط وأحكام مُتفق عليها بين الطرفين.	

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٧,٧٠٤	٣,١٧٣
٢٥١	١٢٠
٢,٤٥٠	-
١٠,٤٠٥	٣,٢٩٣
امتيازات قصيرة الأجل	
مكافآت نهاية الخدمة	
أتعاب أعضاء مجلس الإدارة (إيضاح رقم ٢٩)	

٢٣ إلتزامات محتملة وارتباطات

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٢٦٦,٣٨٠	٢٨١,١٨٢
٢٣٣,٦٦٠	٢٦١,٥٠٠
٥٠٠,٠٤١	٥٤٢,٦٨٢
الإلتزامات المحتملة:	
خطابات ضمان	
ضمانات حسن التنفيذ	
الارتباطات:	
اعتمادات مستندية	
-	٤,٦٥٣

دعاوى قانونية - الشركة كمدعى

أخطرت المجموعة خلال سنة ٢٠١٨ سوق دبي المالي بوجود مخالفات مالية جوهرية مؤثرة للشك من قبل الإدارة السابقة للمجموعة وهي تخضع للتحقيق حالياً من قبل السلطات المختصة بدولة الإمارات العربية المتحدة. وعليه، تقدمت الشركة برفع دعاوى مدنية وجنائية ضد الإدارة السابقة وآخرين بشأن هذه المخالفات حيث قامت الشركة برفع الشكاوى الجنائية إلى مكتب النائب العام للأموال العامة أبوظبي.

أما الدعاوى القانونية فلأ تزال جارية، وتتابع الشركة الوضع باستمرار بهدف حماية حقوق المساهمين.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

دعاوى قانونية - الشركة كمدعى عليه

تواجه المجموعة العديد من القضايا المدنية، حيث رفع موظفون سابقون تلك الدعاوى وهي تتعلق بشكل رئيسي بعدم سداد مُستحققاتهم. قامت الإدارة بتقييم الموقف وتوصلت إلى أن الإلتزامات المسجلة من قبل المجموعة في هذه البيانات المالية الموحدة كافية لتغطية تلك المطالبات المتعلقة بالموظفين.

على جانب آخر، تواجه المجموعة العديد من الدعاوى القانونية المدنية المرفوعة من قبل الموردين والمقاولين من الباطن نتيجة لعدم سداد مُستحققاتهم. بالاستناد إلى الأساس القائل بأن تلك الدعاوى، التي من المُحتمل الموافقة عليها من قبل الخبير المُعين من جانب المحكمة، من المقرر أن توضع لمعايير التسوية

الإلتزامات

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، كان لدى المجموعة إلتزامات بقيمة ٥٩١,٨٩٠ ألف درهم إماراتي (٢٠٢٤: لا شيء) تتعلق بأعمال تطوير البنية التحتية في مشروع تلال العرب.

٢٤ فئات الأصول المالية والإلتزامات المالية

تتعلق القيم الدفترية المعروضة في بيان المركز المالي الموحد بفئات الأصول والإلتزامات التالية:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
الأصول المالية بالتكلفة المطفأة	
غير المتداولة	
١٣,١١٩	٧,٣٨٦
٢٢,٨٧٥	-
المتداولة	
٣٥,٩٩٤	٧,٣٨٦
٦٤,٢٤٠	٧٣,٥٥١
٣٥,٤٩٧	١٤,٧١٨
٢٥,٠٦٨	٥٣,٢٤٧
٢٥٤,٤٠٣	٤٠٥,٥٠٢
٣٧٩,٢٠٨	٥٤٧,٠١٨
أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	
٦٤٤	١,٣٥١
٤١٥,٨٤٦	٥٥٥,٧٥٥
الإلتزامات مالية بالتكلفة المطفأة:	
١٣٢,٠٧١	١٤٤,٧٥٣
٨,٢٨٩	٦,٤٨٧
٩,٨٥٩	٨,٧٣٢
١٥٠,٢١٩	١٥٩,٩٧٢

يبين الإيضاح رقم ٤-٩ وصف كل فئة من فئات الأصول المالية والإلتزامات المالية والسياسات المحاسبية المتعلقة بها. كما يتضمن الإيضاح رقم ٣٦ وصفاً لمخاطر الأدوات المالية للمجموعة، بما في ذلك أهداف وسياسات إدارة المخاطر.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٥ إيرادات من العقود المُبرمة مع العملاء

فيما يلي تفصيل إيرادات المجموعة من العقود المُبرمة مع العملاء على النحو الآتي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
١٠١,٨٣٩	١٩٤,٥٤٨	نوع الإيرادات:
١,٨٣٣	٢٩,٢٣٢	مشاريع معالجة مياه الصرف الصحي والمياه والرواسب
١٠٣,٦٧٢	٢٢٣,٧٨٠	أعمال تطوير البنية التحتية / خدمات أعمال السباكة
		الأسواق الجغرافية:
٤٧,٠٩١	٩٩,٠١٥	جمهورية الهند
٣,٢٣٠	٣١,٣٨١	المملكة الأردنية الهاشمية
٢٠,٣١٢	٣٠,١٠٣	جمهورية تونس
١,٨٣٣	٢٩,٢٣٢	الإمارات العربية المتحدة
٢٨,٩٩٩	١٨,٠١٩	رومانيا
٢,١٢٩	١٠,٨٧١	المملكة العربية السعودية
٧٨	٥,١٥٩	أخرى
١٠٣,٦٧٢	٢٢٣,٧٨٠	

يتم الاعتراف بجميع إيرادات المجموعة على مدى فترة زمنية.

يتم الإفصاح عن معلومات حول تقارير القطاعات في الإيضاح ٢٦ من هذه البيانات المالية الموحدة.

أرصدة العقود

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٧,٣٨٦	١٣,١١٩	غير المتداولة
-	٢٢,٨٧٥	ذمم المحتجزات المدنية (إيضاح رقم II)
		ذمم مدينة تجارية (إيضاح II)
		المتداولة
١٨,٣٩٧	١٣,١١٤	ذمم مدينة تجارية، بالصافي (إيضاح رقم II)
١٤,٧١٨	٣٥,٤٩٧	أصول العقود، بالصافي (انظر أدناه)
٣٦,٠٩٣	٥٩,٧٩٣	إلتزامات العقود (انظر أدناه)

الذمم المدنية التجارية

إن الذمم المدنية التجارية لا تحمل فائدة وتُسْتَحَقُّ غالباً خلال فترة تتراوح من ٦٠ إلى ١٢٠ يوماً من تاريخ إصدار الفاتورة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تم تخفيض ذمم مدينة تجارية تبلغ قيمتها الدفترية الإجمالية ٢٥.٥ مليون درهم إماراتي إلى ٢٢.٩ مليون درهم إماراتي لبيان أثر الخصم باعتبار أن المبلغ مستحق بعد ٣٦٥ يوماً (٢٠٢٤: لا شيء). في عام ٢٠٢٥، تم الاعتراف بمبلغ ١,١٢٨ ألف درهم إماراتي كمبلغ محمل على خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم المدنية التجارية (٢٠٢٤: ١٤٨ ألف درهم إماراتي) (إيضاح رقم II). تتعلق أصول العقود بالإيرادات المكتسبة من عقود خدمات معالجة مياه الصرف الصحي ورواسب المياه. وبالتالي، فإن أرصدة الحساب تختلف وتعتمد على عدد العقود الجارية في نهاية السنة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
١٨٨,٠٢٢	٢٠٩,٨٨٣	مبالغ مستحقة من العقود المُبرمة مع العملاء
(١٧٣,٣٠٤)	(١٧٤,٣٨٦)	ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
١٤,٧١٨	٣٥,٤٩٧	

إلتزامات العقود

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٢٢,٤٦٦	٤٥,٦٧٥	مبالغ مستحقة عن تنفيذ أعمال العقد
١٣,٦٢٧	١٤,١١٨	دفعات مُقدمة للعملاء قصيرة الأجل
٣٦,٠٩٣	٥٩,٧٩٣	

٢٦ التقارير عن القطاعات

إن المعلومات المتعلقة بالتقارير عن قطاعات أعمال المجموعة المبينة أدناه تتوافق مع المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٨ "التقارير عن القطاعات". يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٨ تحديد القطاعات التشغيلية على أساس التقارير الداخلية حول وحدات المجموعة التي تخضع للمراجعة المنتظمة من قبل "الإدارة التنفيذية" لكونها هي المنوطة باتخاذ القرارات بهدف تخصيص الموارد لكل قطاع وتقييم أدائه. تقوم الإدارة التنفيذية كذلك بتقييم أداء القطاعات التشغيلية على أساس الإيرادات.

قطاعات الأعمال

لأغراض الإدارة، يتم تنظيم المجموعة في وحدات أعمال بناءً على أنواع الخدمات التي تقدمها، كما تتكون من ثلاثة قطاعات أعمال يتم إعداد تقارير بشأنها وهي: (١) معالجة مياه الصرف الصحي ورواسب المياه، (٢) الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية، وأعمال تطوير البنية التحتية و(٣) الخدمات المؤسسية. يتضمن قطاع معالجة مياه الصرف الصحي ورواسب المياه إنشاء محطات متخصصة لتنقية المياه الملوثة عبر عمليات معالجة متنوعة، وإدارة المخلفات الصلبة الناتجة (الرواسب) بهدف التخلص الآمن منها أو إعادة تدويرها.

يتولى قطاع الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية والإنشاءات تنفيذ أعمال مقاولات مرتبطة بقطاع البناء، مثل الأعمال الميكانيكية والكهربائية وأعمال السباكة والصرف الصحي.

أما قطاع الخدمات المؤسسية فيمثل إدارة المقر الرئيسي للمجموعة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

معلومات عن القطاعات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر:

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
الإجمالي ألف درهم إماراتي	الخدمات المؤسسية ألف درهم إماراتي	أعمال تطوير البنية التحتية / الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية ألف درهم إماراتي	معالجة مياه الصرف الصحي ورواسب المياه ألف درهم إماراتي
٢٢٣,٧٨٠	-	٢٩,٢٣٣	١٩٤,٥٤٧
الإيرادات			
عملاء خارجيين			
إيرادات/(مصرفات)			
(٨٢,٤٦٤)	-	(٢١,٢٣٧)	(٦١,٢٢٧)
تكلفة التعاقد من الباطن			
(٩٨,٦٦٠)	-	-	(٩٨,٦٦٠)
تكلفة المواد			
(٢٥,٨٩١)	-	(٣,٨٥٥)	(٢٢,٠٣٦)
تكاليف مباشرة أخرى			
(٤٦,٨٦١)	(٢٤,٣٨٧)	(٧,٥٣٧)	(١٤,٩٣٧)
مصرفات عمومية وإدارية			
(٣٠,٠٩٦)	(٢٤,٣٨٧)	(٣,٣٩٧)	(٢,٣١٢)
الخسائر التشغيلية			
(٧٠,٧٧٢)	(٥٩,٤٩٢)	(١١,٢٨٠)	-
مخصصات			
(٣٧,٦٢٤)	-	(٣٦,٦٤٩)	(٩٧٥)
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة			
(٥,٣٦٠)	-	(٢,٦٥٥)	(٢,٧٠٥)
تأثير خصم الذمم المدينة			
(٤,٧٤٦)	(٤,٧٤٦)	-	-
تكاليف إعادة الهيكلة			
(٢,٣٤٠)	(١,٩٥٥)	(٣٨٥)	-
(خسائر)/أرباح ناتجة من خطة إعادة الهيكلة المُعتمدة لتسوية الديون			
٣٦,٦٢٢	١٠,١٣٠	٢٠,٩٧٣	٥,٥١٩
دخل آخر			
١٣,٦١٥	١٢,٧٨٦	٦	٨٢٣
دخل التمويل			
(٣٩٤)	(١١٨)	(٩٨)	(١٧٨)
تكاليف التمويل			
(١٠١,٠٩٥)	(٦٧,٧٨٢)	(٣٣,٤٨٥)	١٧٢
(خسائر)/أرباح القطاع قبل خصم الضريبة			

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

معلومات عن القطاعات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر:

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
الإجمالي ألف درهم إماراتي	الخدمات المؤسسية ألف درهم إماراتي	أعمال تطوير البنية التحتية / الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية ألف درهم إماراتي	معالجة مياه الصرف الصحي ورواسب المياه ألف درهم إماراتي
١٠٣,٦٧٢	-	١,٨٣٣	١٠١,٨٣٩
الإيرادات			
عملاء خارجيين			
إيرادات/(مصرفات)			
(٤٠,١٠٩)	-	(٨٢٩)	(٣٩,٢٨٠)
تكلفة التعاقد من الباطن			
(٤٢,٥٢٣)	-	-	(٤٢,٥٢٣)
تكلفة المواد			
(١٥,٧٦٢)	-	(١,٠٠٧)	(١٤,٧٥٥)
تكاليف مباشرة أخرى			
(٣٩,٧٥٠)	(٥,١٥٨)	(٢١,٣٧٥)	(١٣,٢١٧)
مصرفات عمومية وإدارية			
(٣٤,٤٧٢)	(٥,١٥٨)	(٢١,٣٧٨)	(٧,٩٣٦)
الخسائر التشغيلية			
(٢٨,٦٥١)	(٨٨٤)	(٣,٤٦٠)	(٢٤,٣٠٧)
مخصصات			
(١٥,٩٧١)	(٥,٥٣٠)	(١٠,٠٥٤)	(٣٨٧)
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة			
-	-	-	-
تأثير خصم الذمم المدينة			
(٤١,٩١٥)	(٤١,٩١٥)	-	-
تكاليف إعادة الهيكلة			
٣,٧٩٢,٨٨٤	٣,٢٦٤,٠٦٧	٥٢٨,٨١٧	-
(خسائر)/أرباح ناتجة من خطة إعادة الهيكلة المُعتمدة لتسوية الديون			
٦٠,٦٥٤	٢٩,١٥٠	٣١,١٧٠	٣٣٤
دخل آخر			
١٢,٥٩٨	١١,٥٠٣	٣٢٥	٧٧٠
دخل التمويل			
(٣,٣٦٤)	(١,٣٧١)	(١٥٢)	(١,٨٤١)
تكاليف التمويل			
٣,٧٤١,٧٦٣	٣,٢٤٩,٨٦٢	٥٢٥,٢٦٨	(٣٣,٣٦٧)
(خسائر)/أرباح القطاع قبل خصم الضريبة			

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٨ المخصصات

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
١٤,٠١٧	٤٦,٨٥٢	مخصص صرف السندات (إيضاح رقم ١٩)
-	١٩,٧٢٠	مخصص المطالبات المتأخرة (إيضاح رقم ١٩)
١٤,٦٣٤	٤,٢٠٠	مخصص الدعاوى القانونية (إيضاح رقم ١٩)
٢٨,٦٥١	٧٠,٧٧٢	

٢٩ مصروفات عمومية وإدارية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٢٠,٥٠٣	٢٤,٧٥١	رواتب وامتيازات أخرى للموظفين
٩,٣١٢	٩,٩٦٠	أتعاب قانونية ومهنية
-	٢,٤٥٠	أتعاب أعضاء مجلس الإدارة (إيضاح رقم 22)
١,١٢١	١,٥٧٩	تطوير الأعمال
٥٧٩	١,٤٩٤	احتساب استهلاك أصول حق الاستخدام (إيضاح رقم 8)
١,٠١٨	١,٣٨١	مصروفات مكتبية
٥٥٦	٧٧٥	مصروفات متعلقة بتكنولوجيا المعلومات
١,٨٠٩	٤٥٢	عقود الإيجار قصيرة الأجل
٤٨٧	٣٠٧	سفرات لأغراض العمل
١٧١	٢٩١	استهلاك الممتلكات والمعدات (إيضاح رقم 6)
٣٠٩	٢٨٤	النقل
١٢٦	١٣٣	رسوم مصرفية
٣,٧٥٩	٣,٠٠٤	أخرى
٣٩,٧٥٠	٤٦,٨٦١	

٣٠ دخل آخر

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
١٨,٤٥٥	٢٦,٣٥٢	إلتزامات تم ردها*
-	٣,٩٥٤	رد مخصص الدعاوى القانونية
-	١,٨٣١	دخل توزيعات الأرباح
١,٢١٢	١,٣٣٢	دخل الإيجار (إيضاح ١٠)
-	١,٠٦٩	عكس مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الأرصدة المصرفية
٣٦,٠٠٠	-	عكس مخصص الإلتزامات المحتملة للعمليات الخارجية
١,٨٥٤	-	إسترداد ذمم مدينة مشطوبة في فترات سابقة
٣٦٥	(٧٠٧)	التغير في القيمة العادلة لأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح رقم ١٢)
٢,٧٦٨	٢,٧٩١	أخرى
٦٠,٦٥٤	٣٦,٦٢٢	

* تم رد هذه الإلتزامات حيث تم تسوية المستحقات المتعلقة بها مع الأطراف المعنية، ولا تتوقع المجموعة أي تدفقات خارجية إضافية للموارد الاقتصادية فيما يتعلق بهذه الإلتزامات.

الإجمالي ألف درهم إماراتي	إستبعادات ألف درهم إماراتي	الخدمات المؤسسية ألف درهم إماراتي	أعمال تطوير البنية التحتية / الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية ألف درهم إماراتي	معالجة مياه الصرف الصحي ورواسب المياه ألف درهم إماراتي	
٥٦٤,١٠٦	(٨٩٥,١٢٤)	٨٨٩,١٣٠	٣٥٢,٣٦٣	٢١٧,٧٣٧	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
٣٣٢,٤٧٣	(٣٥٠,٢١٩)	٢٠٧,٥٨٠	٢٧٠,٠٢١	٢٠٥,٠٩٠	إجمالي الأصول
					إجمالي الإلتزامات
٦٠٠,٥١	(٨٥٢,١٤٥)	٩٥٢,٤٩٥	٣٣٥,٧٩٩	١٦٣,٩٠٢	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٢٦٢,٠٤٩	(٦٢٥,٤١٣)	٥٠٥,٣٩٦	٢٣٣,٧٩٥	١٤٨,٢٧١	إجمالي الأصول
					إجمالي الإلتزامات

تسوية الأصول والإلتزامات:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٦٠٠,٥١	٥٦٤,١٠٦	أصول القطاع
٤٦,٩٧٥	٤٦,٧٠٣	أصول محتفظ بها للبيع
٦٤٧,٠٢٦	٦١٠,٨٠٩	إجمالي الأصول في بيان المركز المالي الموحد
٢٦٢,٠٤٩	٣٣٢,٤٧٣	إلتزامات القطاع
٢٣٣,٢٤٢	٨٢,٨٩٨	إلتزامات مرتبطة مباشرة بأصول محتفظ بها للبيع
٤٩٥,٢٩١	٤١٥,٣٧١	إجمالي الإلتزامات في بيان المركز المالي الموحد

٢٧ تكلفة الإيرادات

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٤٢,٥٢٣	٩٨,٦٦٠	تكلفة المواد
٤٠,١٠٩	٨٢,٤٦٤	تكلفة التعاقد من الباطن
١١,٧٧٧	١٢,٨٩٣	تكلفة العمالة والموظفين
٨١	٣٥٦	استهلاك الممتلكات والمعدات (إيضاح رقم ٦)
٣,٩٠٤	١٢,٦٤٢	تكاليف أخرى
٩٨,٣٩٤	٢٠٧,٠١٥	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣١ دخل التمويل وتكاليف التمويل

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
دخل التمويل:	
١٣,٦١٥	١٢,٥٩٨
دخل الفوائد على الودائع المصرفية	
تكاليف التمويل:	
١١٥	٣,٢٢٢
٢٧٩	١٤٢
٣٩٤	٣,٣٦٤
مصرفات الفائدة على قروض مصرفية	
مصرفات الفوائد على التزامات الإيجار (إيضاح رقم ٨)	

٣٢ ضريبة الدخل

قامت المجموعة، خلال السنة، بتقديم الإقرار الضريبي عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. وأثناء احتساب الدخل الخاضع للضريبة، استبعدت المجموعة أرباحاً بمبلغ ٣.٧ مليار درهم ناتجة عن رد التزاماتها بموجب خطة إعادة الهيكلة المُعتمَدة لتسوية الديون. وقد استندت معالجة الإدارة لإستبعاد هذه الأرباح إلى توضيح خاص تم طلبه من الهيئة الاتحادية للضرائب ("الهيئة") بشأن المعالجة الضريبية لهذه الأرباح. وقد طلبت المجموعة توضيحات تخص ثلاثة من شركاتها التي كانت ضمن خطة إعادة الهيكلة، وفي ٢ يوليو ٢٠٢٥، تلقت الإدارة رداً بخصوص واحدة فقط من الشركات الثلاث.

ووفقاً للتوضيح الوارد من الهيئة، ترى الإدارة أن الأرباح الناشئة عن إعادة الهيكلة لن تخضع لضريبة الشركات نظراً لاستيفاء الشروط المحددة في ذلك التوضيح. كما أن التقييم العادل لهذه الإلتزامات في بداية الفترة الأولى الخاضعة للضريبة كان شرطاً لأهلية استثناء هذه الأرباح، ولذلك استعانت الإدارة بخبير تقييم مستقل لتقييم القيمة العادلة للإلتزامات المعاد هيكلتها. وقد أظهر تقرير

خبير التقييم أن القيمة العادلة لتلك الإلتزامات كانت تساوي ما قيمته لا شيء كما في ١ يناير ٢٠٢٤. ونظراً لاستيفاء الشروط المنصوص عليها في المادة ٤ (١) من القرار الوزاري رقم (١٢٠) لسنة ٢٠٢٣، وتحديد القيمة العادلة للإلتزامات، قامت الإدارة بإستبعاد هذه الأرباح عند احتساب الدخل الخاضع للضريبة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

وعلاوة على ذلك، وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، لم تتلقَّ المجموعة رداً من الهيئة الاتحادية للضرائب بشأن الشركتين الأخريين الخاضعين لعملية إعادة الهيكلة. إلا أنه، ومن أجل الإلتزام بالموعد النهائي لتقديم الإقرارات الضريبية، ومع الأخذ في الاعتبار أوجه التشابه في طريقة المعالجة المحاسبية، قررت المجموعة الاستناد إلى التوضيح القائم الذي تم استلامه بتاريخ ٢ يوليو ٢٠٢٥ لتحديد الدخل الخاضع للضريبة للشركتين الأخريين. واستناداً إلى الاستنتاجات المستخلصة من توضيح الهيئة، قامت الإدارة بإستبعاد الأرباح في الإقرارات الضريبية لكل من الشركتين الأخريين، بما يتماشى مع النهج المتبع للشركة التي تلقت المجموعة توضيحاً بشأنها.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

تمثل المكونات الرئيسية لمصروف أو معكوس ضريبة الدخل للسنوات المُنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ فيما يلي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
١,٥٩١	(٢,٥٠٩)
٢,١٣٦	-
ضريبة الدخل الحالية	
مصروف ضريبة الدخل الحالية	
عكس ضريبة الدخل للسنة الماضية	
الضريبة المؤجلة	
(١,٨٠٠)	١,٨٠٠
المبالغ المتعلقة (بعكس)/بظهور الفروقات المؤقتة	
(١,٢٥٥)	(٧٠٩)
مصروف ضريبة الدخل المسجل في الأرباح أو الخسائر	

فيما يلي بيان تسوية مصروف ضريبة الدخل مع الأرباح المحاسبية مضروبة في معدل الضريبة المطبق بدولة الإمارات العربية المتحدة:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
(١٠١,٠٩٥)	٣,٧٤١,٧٦٣
١٤٩,٣٩٩	١٧,٥٣٢
أرباح محاسبية قبل خصم الضريبة من العمليات المستمرة	
أرباح قبل خصم الضريبة من العمليات المتوقفة	
٤٨,٣٠٤	٣,٧٥٩,٢٩٥
(٣٧٥)	(١,١٢٥)
أرباح محاسبية قبل خصم ضريبة الدخل	
٤٧,٩٢٩	٣,٧٥٨,١٧٠
أرباح محاسبية قبل خصم الضريبة من العمليات المستمرة	
أرباح قبل خصم الضريبة من العمليات المتوقفة	
٩%	٩%
٤,٣١٤	٣٣٨,٢٣٥
(١٣,٥٦١)	(٣٤١,٣٦٠)
أرباح غير خاضعة للضريبة ناتجة عن تصفية/رد الإلتزامات بموجب خطة إعادة الهيكلة المُعتمَدة لتسوية الديون	
٤٠٩	٨٧
٧,٩١٩	٣,٧٤٧
(٣٣٦)	-
تأثير ارتفاع مُعدّل الضريبة في الولايات القضائية الأجنبية	
تأثير الخسائر غير الخاضعة للضريبة للمنشآت التي تتكبد خسائر داخل المجموعة	
عكس ضريبة الدخل والضريبة المؤجلة للسنة الماضية	
(١,٢٥٥)	(٧٠٩)
بمعدل الضريبة الفعلي ٢.٦% / ٠.٢%	

الضريبة المؤجلة

تتعلق الضريبة المؤجلة بما يلي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
١٧,٥٤٣	١٥,٥٢٤
-	٤٠٠
-	١,٤٠٠
١٧,٥٤٣	١٧,٣٢٤
الخسائر المرحلة*	
مخصصات	
خسائر الائتمان المتوقعة	
صافي أصول الضريبة المؤجلة	

تشير إلى خسائر شركة باسافانت المُرحّلة من الفترات السابقة، والتي يمكن تحريكها إلى أجل غير مسمى لتتم مفاصلتها من الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

فيما يلي الحركة في أصول الضريبة المؤجلة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
١٥,٨٥٢	١٧,٣٢٤	كما في 1 يناير
	(٤٠٠)	مخصصات
	(١,٤٠٠)	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
١,٨٠٠	-	المبالغ المتعلقة بظهور الفروقات المؤقتة
(٣٢٨)	٢,٠١٩	فروق صرف العملات الأجنبية
١٧,٣٢٤	١٧,٥٤٣	كما في 31 ديسمبر

٣٣ ربحية السهم

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية من خلال قسمة أرباح/(خسائر) السنة العائدة لحاملي الأسهم العادية في الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية الموجودة خلال السنة.

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية المخفضة عن طريق قسمة الأرباح العائدة إلى حاملي حقوق الملكية العادية للشركة الأم بعد تعديلها لفوائد الصكوك القابلة للتحويل الإلزامي على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية الموجودة خلال السنة بالإضافة إلى المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي سيتم إصدارها عند تحويل جميع الأسهم العادية المحتملة المخفضة إلى أسهم عادية.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٣,٧٤١,٠٥٤	(١٠٢,٣٥٠)	(خسائر)/أرباح عائدة إلى حاملي الأسهم العادية للشركة الأم
١٣,٧٢٧	٢٦,٧٤١	- العمليات المستمرة (ألف درهم إماراتي)
		- العمليات المتوقعة (ألف درهم إماراتي)
٣,٧٥٤,٧٨١	(٧٥,٦٠٩)	(خسائر)/ أرباح عائدة إلى حاملي الأسهم العادية للشركة الأم: ربحية السهم الأساسية والمخفضة (ألف درهم إماراتي)
٢,٢٢٨,٣٩٠	٢,٨٧٥,٠٧٥	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لربحية السهم الأساسية*
١,٥٥٤,٣٧٥	١,٥٥٤,٣٧٥	إضافة: أثر الخفض من صكوك قابلة للتحويل الإلزامي
٣,٧٨٢,٧٦٥	٤,٤٢٩,٤٥٠	إجمالي المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المعدلة لبيان أثر الخفض

ربحية السهم

ربحية السهم الأساسية (بالدرهم الإماراتي)

١.٦٧٩	(٠.٣٦)	- من العمليات المستمرة
٠.٠٠٦	٠.٠٠٩	- من العمليات المتوقعة
١.٦٨٥	(٠.٠٢٧)	ربحية السهم

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	
٠.٩٨٩	(٠.٠٢٣)	ربحية السهم الأساسية (بالدرهم الإماراتي)
٠.٠٠٤	٠.٠٠٦	- من العمليات المستمرة
		- من العمليات المتوقعة
٠.٩٩٣	(٠.٠١٧)	ربحية السهم المخفضة

يأخذ المتوسط المرجح لعدد الأسهم في الاعتبار المتوسط المرجح لتأثير التغيرات في أسهم الخزينة خلال السنة.

٣٤ العمليات المتوقفة

لدى المجموعة المنشآت/المشاريع المشتركة التالية المصنفة ضمن العمليات المتوقفة.

مصر

- دريك أند سكل إنترناشيونال للمقاولات ش.م.م (مصر)
- شركة مصر للنفط والغاز
- أبناء مصر للتعمير ش.م.م

الكويت

- دريك أند سكل إنترناشيونال للمقاولات الكهربائية ذ.م.م. (الكويت)

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

- دريك أند سكل سي سي سي - مشروع مشترك (دريك أند سكل الجزائر)
- دريك أند سكل للهندسة ذ.م.م (الجزائر)

المملكة الأردنية الهاشمية

- دريك أند سكل للهندسة ذ.م.م (الأردن)
- دريك أند سكل إنترناشيونال (لأردن)

تايلاند

- دريك أند سكل إنترناشيونال تايلاند ليمتد (تايلاند)
- دريك أند سكل إنترناشيونال آسيا المحدودة (آسيا)

جمهورية سوريا العربية

- دريك أند سكل سوريا ليمتد ذ.م.م (سوريا)

المملكة العربية السعودية

- دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.م.ع (فرع - دريك أند سكل للمياه والطاقة - المملكة العربية السعودية)
- دريك أند سكل للمياه والطاقة المملكة العربية السعودية
- شركة أورينت كورنر للمقاولات
- المركز الدولي للمقاولات

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

قطر

- دريك أند سكل للمياه والطاقة (قطر)

دولة ليبيا

- دريك أند سكل للمقاولات العامة

الإمارات العربية المتحدة

- شركة دريك أند سكل انترناشيونال للإنشاءات ذ.م.م.

- ائتلاف دي إس أي-إتش إل إس (أبوظبي)

- ائتلاف إتش إل إس-دي إس إي (دبي) - جي أو

- ائتلاف إتش إل إس-دي إس إي (دبي) - الحبتور

دريك أند سكل سي سي سي - المشروع المشترك (دريك أند سكل الجزائر)، ودريك أند سكل للهندسة ذ.م.م (الجزائر)

عن استمرار عملياتها في الجزائر (دريك أند سكل الجزائر)

وحيث إن العقد المبرم مع إيميرال كان العمل الوحيد لشركة دريك أند سكل سي سي سي - المشروع المشترك (دريك أند سكل الجزائر) ودريك أند سكل للهندسة، الجزائر داخل الجزائر، فقد توقفت كلا الشركتان التابعتان عن تقديم عملياتها بالكامل داخل الجزائر ولم تبد الإدارة أي رغبة لتقديم مشروعات جديدة في البلد. بالاستناد إلى الوقائع المذكورة أعلاه، فقد خلصت الإدارة إلى التعامل مع هذه العمليات على أنها عمليات متوقفة.

تلقت شركة دريك أند سكل سي سي سي - المشروع المشترك (دريك أند سكل الجزائر) في ٢٠ يوليو ٢٠٢٣ إشعاراً بإنهاء التعاقد من عملها الكائن في الجزائر (إيميرال) عن مشروع المنطقة ١ (الذي يتألف من أربعة مباني سكنية شاهقة الارتفاع) ومشروع المنطقة ٤ (الذي يتألف من خمسة عشر فيلا) لدى مجمع العقارات متعدد الأغراض الذي يقع في مدينة سطاوالي، بولاية الجزائر. علاوة على ذلك، نتيجة إنهاء العقد الرئيسي مع إيميرال، تعذرت شركة دريك أند سكل للهندسة، بوصفها مقاول من الباطن للأعمال الميكانيكية والكهربائية والسباكة للمشروع الذي يندرج تحت مظلة شركة دريك أند سكل سي سي سي - المشروع المشترك

دريك أند سكل إنترناشيونال للمقاولات ش.م.م

أند سكل إنترناشيونال ش.م.م إلى بنود حل النزاع المنصوص عليها في اتفاقية التعاقد من الباطن التي ستؤدي في نهاية المطاف إلى خضوع المقاول الرئيسي للتحكيم وذلك وفقاً لشروط وأحكام اتفاقية التعاقد من الباطن. كما لم تجد الإدارة فرصاً مجددة في هذه السوق تضمن استدامة العمليات وتحقيق الأرباح، وعليه، اتخذت قراراً بتصنيف العمليات في مصر كعمليات متوقفة.

كان لدى دريك أند سكل إنترناشيونال للمقاولات ش.م.م مشروعاً واحداً في مصر (مشروع كورنيش النيل). على الرغم من اكتمال المشروع وتسليمه بنجاح في سنة ٢٠٢٠، فقد قام المقاول الرئيسي بتصفية كل من ضمان الدفعة المقدمة لشركة دريك أند سكل إنترناشيونال للمقاولات ش.م.م التي تبلغ قيمتها ٢,٢٥٩,٧١٨ دولار أمريكي، وضمن الأداء بقيمة ١٢,٨٩٥,٥٠٠ دولار أمريكي بتاريخ ٢٨ مارس ٢٠٢٣؛ بعد مرور سنوات من أعمال الشركة الناجحة وتسليم المشروع. تلجأ شركة دريك

دريك أند سكل إنترناشيونال عُمان

الأرباح أو الخسائر. وقد نتج عن ذلك تحقيق أرباح قدرها ١٥٠,٦٨٢ درهم إماراتي، تم الاعتراف بها ضمن الأرباح من العمليات المتوقفة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تم الانتهاء، خلال السنة، رسمياً من عملية تصفية شركة دريك أند سكل إنترناشيونال ذ.م.م (عمان). كانت للمجموعة حصة ملكية تبلغ ٥١% في الشركة التابعة، ونتيجة لاستكمال عملية التصفية، تم إيقاف الاعتراف بأصول والالتزامات الشركة التابعة وتحميلها على

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

وقد تم توزيع الأرباح الناتجة عن تصفية الشركة كما يلي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٢٨,٠٢٤	٢٨,٠٢٤
١٢٢,٦٥٨	١٢٢,٦٥٨
١٥٠,٦٨٢	١٥٠,٦٨٢

معلومات مالية للعمليات المتوقفة:

فيما يلي نتائج العمليات المتوقفة على النحو الآتي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
(١,٢٨٣)	٦٢,٦٥٩
-	(٤٥,١٢٧)
(١,٢٨٣)	١٧,٥٣٢

بيان الدخل الشامل

دخل آخر/(مصروفات أخرى)

مصروفات عمومية وإدارية

(خسائر)/أرباح من العمليات المتوقفة

فيما يلي الفئات الرئيسية للأصول والالتزامات الخاصة بالعمليات المتوقفة في نهاية فترة التقرير:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٣٠	٣٠
٤٤,٩٢٢	٤٥,٠٩١
١,٧٥١	١,٨٥٤
٤٦,٧٠٣	٤٦,٩٧٥

الأصول:

الممتلكات والمعدات

ذمم مدينة تجارية وأخرى

مبالغ نقدية وأرصدة مصرفية

الالتزامات:

ذمم دائنة تجارية وأخرى

قروض مصرفية

فيما يلي النقد وما يعادله المتعلق بالعمليات المتوقفة على النحو الآتي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
١,٧٥١	١,٨٥٤
-	(٩٥,٢٤٢)
١,٧٥١	(٩٣,٣٨٨)

مبالغ نقدية وأرصدة مصرفية

ناقصاً: سحبات مصرفية على المكشوف

سحوبات مصرفية على المكشوف متعلقة بالعمليات المتوقفة، بعد خصم المبالغ النقدية

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣٥ قياس القيمة العادلة

رأت الإدارة أن القيم العادلة للمبالغ النقدية والأرصدة المصرفية والذمم المدينة التجارية والأخرى والذمم الدائنة التجارية الأخرى والمبالغ المستحقة من الطرف ذي العلاقة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و٢٠٢٤ تقارب قيمها الدفترية إلى حد كبير نظراً لفترات الاستحقاق قصيرة الأجل لهذه الأدوات.

ورأت الإدارة أيضاً أن القيم الدفترية للقروض كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و٢٠٢٤ تقارب قيمها العادلة نظراً لأنها في واقع الأمر تحمل

فائدة بأسعار متغيرة بما يعكس أسعار الفائدة السائدة في السوق ونظراً لفترات الاستحقاق قصيرة الأجل.

يتم تجميع الأصول المالية المقاسة بالقيمة العادلة في بيان المركز المالي الموحد ضمن ثلاثة مستويات حسبما هو موضح في السياسات المحاسبية للمجموعة (يرجى الاطلاع على الإيضاح رقم ٤.٢).

يبين الجدول التالي المستويات ضمن التسلسل الهرمي للأصول المالية المقاسة بالقيمة العادلة على أساس متكرر:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٦٤٤	١,٣٥١

المستوى ٢

أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

هذا ولم تكن هناك أي تحويلات بين مستويات التقييم خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

٣٦ أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية

تتعرض المجموعة لمخاطر مختلفة فيما يتعلق بالأدوات المالية. ينطوي الإيضاح رقم ٢٤ على موجز للأصول والالتزامات المالية لدى المجموعة مصنفة حسب الفئة. تتمثل أنواع المخاطر الرئيسية في مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً بصورة عامة عن وضع ومتابعة الإطار العام لإدارة المخاطر لدى المجموعة. بينما تكون الإدارة العليا بالمجموعة مسؤولة عن وضع ومتابعة سياسات المجموعة لإدارة

٣٦.١ تحليل مخاطر السوق

تتعرض المجموعة لمخاطر السوق جراء استخدامها أدوات مالية وتحديداً تعرضها لمخاطر العملات ومخاطر أسعار الفائدة الناتجة عن أنشطتها التشغيلية والاستثمارية.

مخاطر صرف العملات الأجنبية

تتم معظم معاملات المجموعة بالدرهم الإماراتي والروبية

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

يتم تحويل المبالغ الموضحة إلى درهم إماراتي وفقاً لسعر الصرف في نهاية الفترة:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
١٠٢,١٨١	١١٧,٦١١
(١٥٧,١٧٣)	(١٣٢,٦٣٦)
(٥٤,٩٩٢)	(١٥,٠٢٥)

الحساسية لمخاطر العملات الأجنبية

يوضح الجدول التالي مدى حساسية الأرباح وحقوق الملكية فيما يتعلق بالأصول والالتزامات المالية للمجموعة وسعر صرف اليورو مقابل الدرهم الإماراتي وكذلك سعر صرف الروبية الهندية مقابل الدرهم الإماراتي، وذلك بافتراض "بقاء جميع العوامل الأخرى ثابتة".

يعتمد الجدول على تغيير بنسبة +/- ٥% في سعر صرف الدرهم الإماراتي مقابل اليورو للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٥%). تُحدد هذه النسبة استناداً إلى متوسط تقلبات السوق في أسعار الصرف. يعتمد تحليل الحساسية على الأدوات المالية للمجموعة

مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة في السوق. إن تعرض المجموعة ر التغيرات في

حساسية أسعار الفائدة

يوضح الجدول التالي حساسية الأرباح وحقوق الملكية للتغير المحتمل في أسعار الفائدة +/- ١٪ (٢٠٢٤: +/- ١٪). تعتبر هذه التغييرات معقولة في ظل ظروف السوق الراهنة. تستند هذه الحسابات إلى التغير في معدل سعر الفائدة في السوق في

التأثير على الأرباح		التأثير على حقوق الملكية	
١% +	١% -	١% +	١% -
ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي	ألف درهم إماراتي
٩٩	(٩٩)	٩٠	(٩٠)
٨٧	(٨٧)	٧٩	(٧٩)

٣٦.٢ تحليل مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالالتزاماته تجاه المجموعة. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من الأصول المالية بما في ذلك النقد وما يعادله، وأصول العقود، والذمم

المدينة التجارية والأخرى، وذمم المحتجزات المدينة، ومبالغ مستحقة من طرف ذي علاقة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إدارة مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته تجاه المجموعة. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من الأصول

ذمم مدينة تجارية وأصول العقود

تراقب المجموعة باستمرار الجودة الائتمانية للعملاء، بناءً على سجل تقييم درجة الائتمان. وتتمثل سياسة المجموعة في التعامل فقط مع الأطراف ذات جدارة ائتمانية. تتراوح فترات الائتمان بين ٦٠ و٢٠٠ يوماً. تخضع شروط الائتمان المتفق عليها مع العملاء لعملية موافقة داخلية. تدار مخاطر الائتمان التي تتعرض لها الشركة عن طريق إجراء مراجعة دورية لتحليل فترات الاستحقاق فضلاً عن الحدود الائتمانية لكل عميل.

تطبق المجموعة النموذج المبسط الوارد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ للإعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى فترة زمنية لجميع الذمم المدينة التجارية حيث إن هذه البنود لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري.

علاوة على ذلك، يتم إجراء تحليل إنخفاض القيمة في تاريخ كل تقرير باستخدام مصفوفة مخصصات لقياس خسائر الائتمان

وبناءً على الأساس أعلاه، تم تحديد خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية وأصول العقود على النحو التالي:

الذمم المدينة التجارية والأخرى				أصول العقود		
متداولة ألف درهم إماراتي	متأخرة أكثر من ٦٠ يوماً ألف درهم إماراتي	متأخرة السداد حتى ٣٠ يوماً ألف درهم إماراتي	متأخرة أكثر من ٦٠ يوماً ألف درهم إماراتي	متداولة ألف درهم إماراتي	متأخرة السداد ألف درهم إماراتي	
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥						
٣٧,٩٧٦	٤٣١,٤١٣	٤,٠٤٩	٤٧٣,٤٣٨	٣٥,٤٩٧	١٧٤,٣٨٦	إجمالي القيمة الدفترية
-	(٤٢٤,٣٣٠)	-	(٤٢٤,٣٣٠)	-	(١٧٤,٣٨٦)	خسائر الائتمان المتوقعة
-	٩٨.٣٦%	-	-	-	١٠%	معدل خسائر الائتمان المتوقعة
٣٧,٩٧٦	٧,٠٨٣	٤,٠٤٩	٤٩١,٠٨	٣٥,٤٩٧	-	صافي القيمة الدفترية
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤						
٢٠,٣٣٦	٤٢٠,٩٠٣	٦,٦٦٤	٤٤٧,٩٠٣	١٤,٧١٨	١٧٣,٣٠٤	إجمالي القيمة الدفترية
-	(٤١٩,١٣٠)	(٢,٩٩٠)	(٤٢٢,١٢٠)	-	(١٧٣,٣٠٤)	خسائر الائتمان المتوقعة
-	٩٩.٦%	٤٤.٩%	-	-	١٠%	معدل خسائر الائتمان المتوقعة
٢٠,٣٣٦	١,٧٧٣	٣,٦٧٤	٢٥,٧٨٣	١٤,٧١٨	-	صافي القيمة الدفترية

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الأرصدة المصرفية

تتم إدارة مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالأرصدة النقدية المحتفظ بها لدى البنوك والودائع المصرفية عن طريق تنويع الودائع

مبالغ مستحقة من طرف ذي علاقة

ترتبط الأرصدة المستحقة من الطرف ذي العلاقة بشكل رئيسي برصيد مستحق من الشركة الزميلة فيما يخص إنشاء مجمع سكني للعمال في أبوظبي، بتمويل من المجموعة. تتوقع المجموعة

٣٦.٣ مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السيولة في احتمالية عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها. تدير المجموعة احتياجات السيولة لديها من خلال مراقبة مدفوعات خدمة الدين المجدولة للقروض المصرفية بالإضافة إلى التدفقات النقدية الواردة والصادرة المتوقعة في سياق الأعمال اليومية. يهدف منهج المجموعة من إدارة السيولة إلى ضمان أن يكون لديها دائماً السيولة الكافية، قدر الإمكان، للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في

المصرفية، وتقتصر على المؤسسات المالية الكبرى ذات السمعة الطيبة فقط.

تسوية الرصيد من متحصلات إستبعاد المقيم المملوك للشركة الزميلة، وبناءً عليه، تم تسجيل الرصيد بعد خصم أثر القيمة الزمنية للمال.

ظل الظروف العادية والظروف الحرجة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو تعرض سمعة المجموعة للخطر.

تأخذ المجموعة في الاعتبار التدفقات النقدية الناتجة عن الأصول المالية المتوقعة في تقييم مخاطر السيولة وإدارتها، ولاسيما مواردها النقدية والذمم المدينة التجارية. تُستحق التدفقات النقدية الناتجة عن الذمم المدينة التجارية والأخرى وفقاً لما نص عليه العقد خلال ستة أشهر.

يلخص الجدول أدناه بيان استحقاق الإلتزامات المالية للمجموعة بناءً على الدفعات التعاقدية غير المخصومة.

عند الطلب ألف درهم إماراتي	١٨٠-٠ يوماً ألف درهم إماراتي	من ١٨١ إلى ٣٦٠ يوماً ألف درهم إماراتي	أكثر من ٣٦٠ يوماً ألف درهم إماراتي	الإجمالي ألف درهم إماراتي
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
١٠,٨٠٣	-	-	-	١٠,٨٠٣
-	-	٢,٣٠٧	٨,٥٠٢	١٠,٨٠٩
-	١٣٢,٠٧١	-	-	١٣٢,٠٧١
١٠,٨٠٣	١٣٢,٠٧١	٢,٣٠٧	٨,٥٠٢	١٥٣,٦٨٣
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
٩,٦٩٣	-	-	-	٩,٦٩٣
-	-	١,٤٨٢	٥,٧٣٧	٧,٢١٩
-	١٤٤,٧٤٥	-	-	١٤٤,٧٤٥
٩,٦٩٣	١٤٤,٧٤٥	١,٤٨٢	٥,٧٣٧	١٦١,٦٥٧

تعكس المبالغ أعلاه التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة، والتي قد تختلف عن القيم الدفترية للإلتزامات في تاريخ التقرير. تتطلب شروط الائتمان أن تقوم المجموعة بتسوية إلتزاماتها خلال ٩٠ يوماً.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣٧ سياسات وإجراءات إدارة رأس المال

لم يطرأ أي تغيير على الأهداف أو السياسات أو الإجراءات المتعلقة بإدارة رأس المال خلال السنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤. لأغراض إدارة رأس المال في المجموعة، يتكون رأس المال من رأس المال المدفوع، وخصم إصدار الأسهم، وأسهم الخزينة، والاحتياطي القانوني، وصكوك قابلة للتحويل الإلزامي، واحتياطي تحويل العملات الأجنبية، والخسائر المتراكمة، والتي يبلغ مجموعها ١٩٥,٤٣٨ ألف درهم إماراتي (٢٠٢٤: ١٥١,٧٣٥ ألف درهم إماراتي).

تهدف إدارة رأس مال المجموعة إلى ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة وتقديم عائد مناسب للمساهمين للحفاظ على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق ودعم التنمية المستقبلية للأعمال. تدير المجموعة هيكل رأس المال مع إجراء تعديلات عليه في ضوء التغييرات في الظروف الاقتصادية وخصائص مخاطر الأصول ذات الصلة. من أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول لتخفيض الديون.

٣٨ إعادة الهيكلة

زائدة بمبلغ ٣٥٦ مليون درهم إماراتي كانت مرتبطة مباشرة بالمخصصات الزائدة والفوائد المستحقة. وخلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، سجلت المجموعة مبلغ ٢,٣٤٠ ألف درهم إماراتي يتعلق بمطالبات متأخرة قُدمت وقُبلت من قبل خبير المحكمة، وفي مقابل ذلك تم إصدار صكوك قابلة للتحويل الإلزامي بقيمة ٢,٣٤٠ ألف درهم إماراتي خلال السنة.

قامت المجموعة، خلال سنة ٢٠٢٤، امتثالاً للقرار الصادر من محكمة دبي وخطة التسوية المعتمدة لإعادة الهيكلة، برذ التزاماتها المستحقة لجميع الممولين الماليين المؤهلين والدائنين التجاريين. وعليه، فإن تنفيذ خطة إعادة الهيكلة لتسوية الديون المعتمدة من محكمة الاستئناف بدبي أفضى إلى رد قيمة الإلتزامات وتحوّل الإلتزامات إلى صكوك قابلة للتحويل الإلزامي بقيمة ٣,٧٩٢,٨٨٤ ألف درهم إماراتي و ٣٦٨,١٣٠ ألف درهم إماراتي، على التوالي. وفي عام ٢٠٢٤، قامت المجموعة كذلك برذ الإلتزامات

٣٨ أحداث لاحقة

تاريخ اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة، تواصل المجموعة مراقبة التطورات في المنطقة، وستقيم أي تأثير محتمل على الفترات المستقبلية.

بعد تاريخ إعداد هذا التقرير، استمرت التورات الجيوسياسية في الشرق الأوسط بالتصاعد، بما في ذلك النزاعات الإقليمية المستمرة وتفاقم حالة عدم اليقين السياسي. وقد أدت هذه التطورات إلى زيادة التقلبات في الأسواق العالمية والإقليمية، وقد تؤثر بمرور الوقت على الأوضاع الاقتصادية في المنطقة، وحتى

تقرير الحوكمة عن السنة

٢٠٢٥

دريك أند سكل

تقرير الحوكمة عن السنة ٢٠٢٥

١. بيان بالإجراءات التي تم اتخاذها لاستكمال نظام حوكمة الشركة خلال عام ٢٠٢٥ وكيفية تطبيقها

تلتزم "دريك آند سكل إنترناشيونال (ش.م.ع.)" - "الشركة" بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية، وقد اشتمت قيمها من نظام يدمج بين الأخلاقيات المهنية والنزاهة المؤسسية وأفضل الممارسات الرائدة في مجال الامتثال. وتمثل القيم المؤسسية التي يستند إليها إطار عمل الشركة في الشفافية والنزاهة والإفصاح والمساءلة والتي تمثل بمجملها مرجعية مهمة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارات العليا والموظفين على السواء.

فيما يلي بعض من ممارسات حوكمة الشركات في العام ٢٠٢٥:

- التزم مجلس الإدارة ولجانه بعقد عدد الاجتماعات المطلوبة وبأداء المهام والمسؤوليات المناطة بهم.
- مراجعة دليل ضوابط حوكمة الشركات وميثاق عمل مجلس الإدارة وموثائق اللجان المنبثقة عنه، وذلك لضمان توافيقها مع التعديلات الواردة في قرار مجلس إدارة الهيئة رقم (٢/ر.م) لسنة ٢٠٢٤ المعدل لقرار مجلس الإدارة رقم (٣/ر.م) لسنة ٢٠٢٠ بشأن دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة.
- صياغة سياسة التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة لضمان تنفيذ جميع التعاملات بما يتماشى مع اللوائح والتشريعات ذات الصلة.
- صياغة سياسة التعاقد مع مدققي الحسابات الخارجيين، بما يضمن الحفاظ على مصداقية وموثوقية البيانات المالية للشركة، وتعزيز استقلالية المدقق الخارجي، والالتزام باللوائح المنظمة لتعيين مدققي الحسابات.
- قام كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بالإفصاح عن استقلاليته والمناصب التي يشغلها في مجالس إدارات الشركات الأخرى، وذلك بشكل دوري ربع سنوي.
- التزام الشركة بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية.

٢. بيان بملكية وتعاملات أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال العام ٢٠٢٥ وفقاً للجدول التالي:

رقم	الاسم	المنصب	المملوكة كما في ٣١/١٢/٢٠٢٥	إجمالي عملية البيع	إجمالي عملية الشراء
١	سمو الشيخ ذياب بن طحنون بن محمد آل نهيان	رئيس مجلس الإدارة	١٨٢,٢٩١	لا يوجد	لا يوجد
٢	المهندس / عيد الله صبحي أحمد عطاطرة	نائب رئيس مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
٣	الدكتور / عبد الرحمن محمود عبد الرحمن العفيفي	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
٤	السيد / مصطفى غازي خريبة	عضو مجلس الإدارة المنتدب	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
٥	السيد / عبد الرحمن محمد قاسم العلي	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
٦	السيدة / ميا زيسفيك	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
٧	السيد / خالد محمد أحمد عويدات	عضو مجلس الإدارة	٢٤,٠٣٦,٥٩٦	٥,٢٥٠,٠٠٠	٤٣٠,٣١٩
أعضاء انتهت ولايتهم (استقالة)					
١	السيد / أحمد الكيلاني استقال بتاريخ ٠٨/٠٢/٢٠٢٨	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

٣. تشكيل مجلس الإدارة:

أ. بيان تشكيل مجلس الإدارة الحالي (مع إضافة أسماء أعضاء مجلس الإدارة المستقلين والمعينين) وفقاً للجدول التالي:

رقم	الاسم	الفئة (تنفيذي وغير تنفيذي ومستقل)	المدة التي قضاها كعضو في مجلس إدارة الشركة من تاريخ أول انتخاب له	عضوياتهم و مناصبهم في شركات مساهمة أخرى	مناصبهم في مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى.
١	سمو الشيخ ذياب بن طحنون بن محمد آل نهيان	مستقل	سنة و٥ أشهر	- نائب رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي الوطنية للتأمين. - رئيس مجلس إدارة شركة الخليج للملاحة القابضة حتى تاريخ	- منصب رئيس مجلس إدارة شركة سيتي لاند ذات الاستثمارات المتنوعة. - رئاسة مجلس أمناء جامعة العين.
٢	عبد الله عطاطرة	مستقل	٨ سنوات و٣ أشهر	لا يوجد	لا يوجد
٣	الدكتور / عبد الرحمن محمود عبد الرحمن العفيفي	مستقل	سنة و٥ أشهر	- عضو مجلس إدارة شركة الخليج للملاحة القابضة حتى تاريخ ١٧/١٢/٢٥. - عضو مجلس إدارة شركة بي اتش إم كابيتال	- مدير تنفيذي لمجموعة تمكن. - عضو مجلس أمناء جامعة العين
٤	مصطفى غازي خريبة	تنفيذي	سنة و٥ أشهر	- عضو مجلس إدارة ميرابنك. - عضو مجلس إدارة شركة بي اتش إم كابيتال.	لا يوجد
٥	عبد الرحمن محمد العلي	مستقل	سنة و٧ أشهر	لا يوجد	لا يوجد
٦	ميا زيسفيك	مستقل	سنة و٧ أشهر	لا يوجد	لا يوجد
٧	خالد عويدات	مستقل	شهر ١	لا يوجد	لا يوجد
الأعضاء الذين انتهت عضويتهم (بالاستقالة)					
١	أحمد الكيلاني	مستقل	٨ سنوات و٣ أشهر	الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة شركة الخليج للملاحة القابضة	لا يوجد

مجلس الإدارة المؤهلات والخبرة



سمو الشيخ ذياب بن طحنون
بن محمد آل نهيان
رئيس مجلس الإدارة

يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي الوطنية للتأمين، التي تعتبر الشركة الأهم في قطاع التأمين على مستوى الدولة، وتستحوذ الشركة على حصة سوقية هامة في الدولة بفضل ثقة العملاء بالشركة وأدائها وتنافسيتها.

ويتولى الشيخ ذياب بن طحنون منصب رئيس مجلس إدارة شركة سيتي لاند ذات الاستثمارات المتنوعة، خاصة في قطاعي العقارات والزراعة، وتعتبر من الشركات الرائدة التي تنفذ مشاريع متعددة تساهم في تحقيق التنمية بالدولة.

وشغل الشيخ ذياب بن طحنون مؤخراً رئاسة مجلس أمناء جامعة العين، حيث ستواصل الجامعة مسيرتها في التطور الأكاديمي، وتبوؤ مزيد من المراتب المتقدمة في التصنيفات العالمية، لتصبح صرحاً أكاديمياً إماراتياً وعربياً وعالمياً يعزز مسيرة التعليم العالي في دولة الإمارات.

يذكر أن الشيخ ذياب بن طحنون قد نجح في تحقيق العديد من النجاحات والإنجازات في المناصب والمواقع التي تولاه، وذلك بفضل استراتيجيته الشاملة لتحقيق أفضل أداء ومواصلة النجاح بما يحقق أعلى فائدة وقيمة مضافة. حاصل على بكالوريوس في الهندسة عام ٢٠٠٣ من جامعة الامارات العربية المتحدة.

تمكن الشيخ ذياب بن طحنون بن محمد آل نهيان من اكتساب خبرة كبيرة ومتنوعة خلال عمله رئيساً للمكتب الخاص لسمو الشيخ طحنون بن محمد آل نهيان، حيث تمتع بعلاقات متينة وقوية مع كبار المسؤولين، وجعله قريباً من المواطنين للاطلاع على أوضاعهم وتلبية متطلباتهم واحتياجاتهم.

ونجح الشيخ ذياب بن طحنون في مختلف المواقع والمناصب التي تولاه بفضل الخبرة الكبيرة التي يتمتع بها، وعمله في العديد من المناصب القيادية لكبرى الشركات الوطنية المساهمة العامة والمدرجة والخاصة، وتحقيق إنجازات في مختلف المشاريع التي أشرف على متابعتها وتنفيذها بالشكل الملائم والمطلوب.

وشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة تمكين العقارية التي تعتبر من الشركات العقارية الرائدة على مستوى دولة الامارات والمنطقة، حيث أطلقت ونفذت جملة من المشاريع العقارية العملاقة والهامة منها السكنية والتجارية والفندقية، وأسهمت في النهضة العمرانية في الدولة.

ومنذ العام ٢٠١٨ و حتى عام ٢٠٢٥، شغل الشيخ ذياب بن طحنون منصب رئيس مجلس إدارة شركة الخليج للملاحة القابضة، التي حققت في السنوات القليلة الماضية نمواً متسارعاً، وقيمة مضافة عالية للمساهمين والمستثمرين.

مجلس الإدارة المؤهلات والخبرة



المهندس / عبد الله صبحي أحمد
عظاظة
نائب رئيس مجلس الإدارة

يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة الإمارات العربية المتحدة، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال.

كما يشغل عضوية مجلس إدارة شركة دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع. منذ عام ٢٠١٧، وهو عضو في لجنة الترشيحات والمكافآت.

المهندس عبداللّه عطاظة هو رجل أعمال إماراتي مرموق يتمتع بخلفية هندسية، ويقدم لشركة دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع. خبرة تنفيذية وإشرافية غنية ومتنوعة تمتد لأكثر من ٢٢ عاماً، شملت مختلف مجالات التطوير العقاري، وصفقات إعادة الهيكلة والتحول، والاستثمارات المالية في قطاعات الصناعة والطاقة والتأمين والتعليم والقطاع البحري والمقاولات. يشغل السيد عطاظة حالياً منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة كور إنترناشيونال إنفستمنت جروب القابضة ش.م.ع. كما يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة تبارك للاستثمار.

يعمل عن قرب مع مختلف أصحاب المصلحة في وضع الاستراتيجيات التجارية وتنفيذ الخطط، واستقطاب وتنفيذ صفقات النمو، وتطوير الكفاءات والفرق، إضافة إلى التنسيق مع الجهات التنظيمية والدائنين.

مجلس الإدارة المؤهلات والخبرة



**عبدالرحمن
محمود العفيفي**
عضو مجلس الإدارة

الدكتور عبدالرحمن محمود العفيفي يتمتع بخبرة واسعة في مجالات الإدارة، والإشراف، والتخطيط الاستراتيجي، والتنفيذ، حيث استطاع على مدى أكثر من ٢٠ عامًا بناء شبكة علاقات مهنية ممتدة عبر مختلف القطاعات والأنشطة، وتدرج في العديد من المناصب والمسؤوليات القيادية، وصولاً إلى منصب مدير المكتب الخاص لسمو الشيخ طحنون بن محمد آل نهيان.

وقد حقق نجاحات بارزة من خلال رفع الكفاءة التشغيلية في الشركات التي أشرف على إدارتها، وإعادة هيكلة العمليات بما يخدم الأهداف الاستراتيجية للأعمال ويعزز نمو الإيرادات، وتنويع الاستثمارات للحد من المخاطر، إضافة إلى إدارة وتنفيذ مشاريع كبرى شكّلت بصمة مميزة في مسيرة التنمية العمرانية في الدولة.

يشغل الدكتور عبدالرحمن العفيفي منصب الرئيس التنفيذي لشركة تمكّن العقارية منذ عام ٢٠٠٧، وهي إحدى الشركات الرائدة على مستوى الدولة والمنطقة في مجال التطوير والاستثمار العقاري، حيث قامت بالاستثمار وتطوير مشاريع عقارية متميزة في القطاعات السكنية والفندقية والتجارية داخل دولة الإمارات وخارجها. كما شغل عضوية مجلس إدارة شركة الخليج للملاحة القابضة خلال الفترة من ٢٠١٨ حتى ٢٠٢٥، حيث أشرف على التخطيط الاستراتيجي والتنظيمي

للشركة، وساهم في تعزيز الرقابة الائتمانية والإدارة المالية ودعم تنمية الإيرادات بما يحقق النمو المستدام. بالإضافة إلى ذلك، انضم في عام ٢٠٢٤ إلى عضوية مجلس أمناء جامعة العين.

ويملك الدكتور عبدالرحمن العفيفي خبرات إدارية ومهارات قيادية راسخة، مع قدرة عالية على اتخاذ القرارات الجوهريّة، ومعالجة التحديات المعقدة، وتحقيق النمو في الجهات التي يشرف عليها. وقد نجح في تطوير أداء الشركات وموازنتها، ووضع السياسات المؤسسية، وإدارة المشاريع، وتحليل الاحتياجات وتلبيتها، وتنمية القدرات القيادية، ووضع الخطط الاستراتيجية. كما يلتزم بمعايير الأداء والجودة، وحقق باستمرار نتائج متميزة في مختلف المؤسسات التي عمل معها.

يحمل درجة الدكتوراه في إدارة المشاريع (٢٠١٩)، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الإمارات العربية المتحدة، إضافة إلى درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية (٢٠١١) من الجامعة ذاتها.

مجلس الإدارة المؤهلات والخبرة



**السيد مصطفى
خريبة**
عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب

مصطفى خريبة، استثماري بارز يتمتع بخبرة تمتد لأكثر من عقدين في مجالات الخدمات المالية وإدارة الأصول والثروات والاستشارات الاستراتيجية. وقد تم تصنيفه ضمن أفضل ٥٠ مدير صندوق استثماري في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعامين متتاليين.

شغل مناصب تنفيذية وعضويات في مجالس الإدارة في دولة الإمارات ومصر والأردن والبحرين والمملكة العربية السعودية والمملكة المتحدة، بما في ذلك أدوار قيادية في كل من بي اتش ام كابيتال وشعاع كابيتال وبنك ميرا، إلى جانب عدد من المؤسسات الرائدة الأخرى. ويسهم السيد خريبة في أعمال مجلس الإدارة برؤية إقليمية عميقة، وخبرة راسخة في الحوكمة، ومنهجية استثمارية منضبطة.



**السيد عبدالرحمن
محمد العلي**
عضو مجلس الإدارة

يتمتع عبدالرحمن العلي بسجل قيادي حافل وخبرة واسعة عبر قطاعات متعددة تشمل الطيران، والخدمات اللوجستية، والتجارة، والتصنيع، والخدمات المالية. وعلى مدار مسيرته المهنية، قاد العديد من المبادرات الاستراتيجية ذات الأثر التجاري، وأسهم في تنفيذ خطط التوسع الدولي، وترسيخ علاقات مؤسسية طويلة الأمد مع شركات متعددة الجنسيات، وجهات حكومية، ومؤسسات استثمارية رائدة.

كما يشغل منصبًا قياديًا رفيعًا ضمن أحد أبرز المراكز المالية العالمية، مساهمًا في بيئة أعمال تتميز بأطر تنظيمية قوية، وترباط دولي متقدم، ودور محوري في تسهيل الاستثمارات والأعمال العابرة للحدود.

مجلس الإدارة المؤهلات والخبرة



**السيد خالد
عويدات**
عضو مجلس الإدارة

يتمتع السيد خالد عويدات بخبرة تتجاوز ٢٥ عاماً في إدارة الاستثمارات والمالية المؤسسية والتطوير العقاري. وقد شغل عدة مناصب قيادية أشرف من خلالها على وضع الاستراتيجيات وإدارة الأداء المالي والمحافظة الاستثمارية المتنوعة.

يشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لشركة لايبس بروبرتيز د.م.م، حيث يقود الأجنحة الاستراتيجية والتشغيلية للشركة. وتشمل مسيرته المهنية ما يقارب ١٧ عاماً في مجموعة بنيان

العالمية للاستثمار، تدرّج خلالها حتى منصب المدير العام بعد أن شغل منصب المدير المالي والرئيس المالي. وفي الوقت نفسه، شغل منصب المدير العام لشركة أوريون للتطوير. كما تولى منصب المدير العام في كابيتال هيلز، حيث أشرف على إدارة القروض والمحفظة الاستثمارية.

حاصل على البكالوريوس في المصارف والتمويل، ودرجة الماجستير في الإدارة الدولية والقيادة التنفيذية.



**السيدة ميا
زي سيفيتش**
عضو مجلس الإدارة

السيدة ميا زيسفيك هي مالكة والرئيس التنفيذي لمنصة نوباستون العقارية، تتمتع بأكثر من ٢٠ عاماً من الخبرة في قطاع الأسواق العقارية بالإضافة إلى خبرتها في العمل

كمحللة مالية للأسواق المالية المحلية والدولية في شركات الوساطة.

ب. بيان بنسبة تمثيل العنصر النسائي في مجلس الإدارة للعام ٢٠٢٥ (في حالة عدم تمثيل يرجى ذكر أنه لا يوجد تمثيل).

خلال عام ٢٠٢٥، ضمّ مجلس الإدارة عضوة واحدة، وهي السيدة ميا زيسفيك، التي تشغل عضوية المجلس منذ تعيينها بتاريخ ٢٠٢٤/٠٥/١٤ وبناءً عليه، بلغت نسبة تمثيل المرأة في مجلس الإدارة ١٤% خلال عام ٢٠٢٥.

ج. بيان بأسباب عدم ترشح أي عنصر نسائي لعضوية مجلس الإدارة.

لا ينطبق

د. بيان بالمكافآت والبدلات والأتعاب التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة:

- ١- مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة عن العام ٢٠٢٤. تقاضى مجلس الإدارة ما مجموعه مليونين وأربعمائة وخمسين ألف درهم.
- ٢- مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن العام ٢٠٢٥ والتي سيتم عرضها في اجتماع الجمعية العمومية السنوي للمصادقة عليها. ستنظر الجمعية العمومية المنوي انعقادها في ابريل ٢٠٢٦ في أي مقترح لمجلس الإدارة بهذا الشأن.
- ٣- بيان بتفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية للعام ٢٠٢٥ وفقاً للجدول التالي:
لم يتم صرف أي بدلات أو رواتب أو أتعاب إضافية عن العام المالي ٢٠٢٥.
- ٤- تفاصيل البدلات أو الرواتب أو الأتعاب الإضافية التي تقاضاها عضو مجلس الإدارة بخلاف بدلات حضور اللجان وأسبابها.
تم تعيين السيد مصطفى كعضو منتدب اعتباراً من ٢٠٢٥/١٢/٠١، وعليه فقد تقاضى راتباً إجمالياً قدره ١٢٠,٠٠٠ درهم خلال العام ٢٠٢٥ مقابل المهام والمسؤوليات المرتبطة بهذا المنصب.

هـ. بيان بنسبة تمثيل العنصر النسائي في مجلس الإدارة للعام ٢٠٢٥ (في حالة عدم تمثيل يرجى ذكر أنه لا يوجد تمثيل).

٣٠	تاريخ الاجتماع	عدد الحضور	عدد الحضور بالوكالة	أسماء الأعضاء الغائبين
١	٢٠٢٥/١١/١٦	٦	-	السيد/عبدالرحمن العلي
٢	٢٠٢٥/٠٣/٢٦	٧	-	-
٣	٢٠٢٥/٠٥/١٢	٧	-	-
٤	٢٠٢٥/٠٨/١٢	٧	-	-
٥	٢٠٢٥/١٠/١	٧	-	-
٦	٢٠٢٥/١١/١٢	٦	-	-

و. عدد قرارات مجلس الإدارة التي صدرت بالتمرير خلال السنة المالية ٢٠٢٥ مع بيان تواريخ انعقادها.

قام مجلس الإدارة باتخاذ قرارات بالتمرير بتاريخ ٢٠٢٥/٠٤/٢٤ و ٢٠٢٥/١١/٢٤ خلال السنة المالية المنتهية بتاريخ ٢٠٢٥/١٢/٣١

٤. لجان مجلس الإدارة

لجنة التدقيق:

أ. إقرار من رئيس لجنة التدقيق بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فعاليته.

يقر السيد مصطفى خريبة رئيس لجنة التدقيق، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عملها والتأكد من فعاليته.

ب. أسماء أعضاء لجنة التدقيق، وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة لها.

السيد / مصطفى خريبة	(رئيس) حتى تاريخ ٢٠٢٥/١١/٢٤
السيد / أحمد الكيلاني	(عضواً) حتى تاريخ ٢٠٢٥/١٠/٠٨
السيدة / ميا زيسفيك	(عضواً)
السيد / خالد عويدات	(عضواً) منذ تاريخ ٢٠٢٥/١١/٢٤
السيد / مصطفى سيف الدين	(عضواً) منذ تاريخ ٢٠٢٥/١١/٢٤

ج. عدد الاجتماعات التي عقدتها لجنة التدقيق خلال عام ٢٠٢٥ وتواريخها لمناقشة المسائل المتعلقة بالبيانات المالية وأي أمور أخرى، وبيان عدد مرات الحضور الشخصي للأعضاء في الاجتماعات المنعقدة.

الاسم	المنصب	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
مصطفى خريبة	رئيس	حضر	حضر	حضر	حضر
أحمد الكيلاني	عضو	حضر	حضر	حضر	لا ينطبق
ميا زيسفيك	عضو	لم تحضر	حضرت	حضرت	حضرت

تقدم السيد أحمد الكيلاني بالاستقالة من عضويته في مجلس الإدارة وعضويته من لجنة التدقيق بتاريخ ٢٠٢٥/١٠/٠٨، تقدم السيد مصطفى خريبة بالاستقالة من عضويته في لجنة التدقيق بتاريخ ٢٠٢٥/١١/٢٤، على أن يتم اختيار رئيس اللجنة في اجتماعها القادم.

تم تعيين السيد خالد عويدات عضواً في لجنة التدقيق بتاريخ ٢٠٢٥/١١/٢٤

تم تعيين السيد مصطفى سيف الدين عضواً في لجنة التدقيق بتاريخ ٢٠٢٥/١١/٢٤

د. تقرير لجنة التدقيق السنوي للعام ٢٠٢٥

قامت لجنة التدقيق الداخلي للشركة بإعداد التقرير السنوي التالي للعام ٢٠٢٥:

١- المسائل الهامة التي نظرت فيها اللجنة فيما يتعلق بالبيانات المالية وكيفية معالجة هذه المسائل.

خلال عام ٢٠٢٥، لم تجد لجنة التدقيق أية مسائل أو ملاحظات جوهرية تتعلق بالقوائم المالية للشركة، باستثناء ما تم الإفصاح عنه مسبقاً ضمن القوائم المالية.

٢- شرح للكيفية التي قيمت بها استقلالية وفعالية عملية المراجعة الخارجية للحسابات والنهج المتبع في تعيين مدقق الحسابات الخارجي أو إعادة تعيينه، ومعلومات عن طول فترة ولاية شركة تدقيق الحسابات الحالية.

لضمان فعالية واستقلالية عملية التدقيق الخارجي، قامت اللجنة خلال عام ٢٠٢٥ بالأنشطة الرقابية التالية:

- ناقشت اللجنة وراجعت البيانات المالية الربعية والسنوية لعام ٢٠٢٥ مع مدقق الحسابات الخارجي والمدير المالي للشركة.
- ناقشت اللجنة مع مدقق الحسابات الخارجي مدى وضوح واكتمال الإفصاحات المقترحة ومدى الالتزام بالتشريعات المطبقة والمعايير المحاسبية والإرشادات الأخرى ذات الصلة.
- ناقشت اللجنة مع مدقق الحسابات الخارجي لوائح هيئة سوق المال المتعلقة بنظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICFR) ومتطلبات تطبيقه وإعداد التقارير الخاصة به.
- مناقشة خطاب الإدارة الصادر عن مدقق الحسابات الخارجي عن العام.
- اجتمعت اللجنة مع مدققي الحسابات الخارجيين أربع مرات خلال عام ٢٠٢٥ للتأكد من قيامهم بأعمال المراجعة والتدقيق دون أي قيود أو عوائق على نطاق التدقيق أو إمكانية الوصول إلى السجلات، وعدم وجود خلافات مع الإدارة أو أي تحفظات جوهرية تتعلق بالبيانات المالية.

٣- بيان يوضح توصية اللجنة بشأن تعيين مدقق الحسابات الخارجي أو إعادة تعيينه أو عزله، وأسباب عدم قبول مجلس الإدارة لتلك التوصية.

قامت الشركة بالحصول على عروض أسعار من عدد من شركات التدقيق المعتمدة لضمان تنافسية أتعاب التدقيق، وذلك لعرض تعيين مدقق الحسابات الخارجي على الجمعية العمومية بما يتماشى مع الممارسة السنوية المتبعة.

٤- شرح لكيفية ضمان استقلالية مدقق الحسابات الخارجي حال تقديمه خدمات بخلاف عملية تدقيق حسابات الشركة.

لم يقدم مدقق الحسابات الخارجي أية خدمات أخرى للشركة خلال عام ٢٠٢٥.

٥- الإجراءات التي اتخذتها اللجنة أو سيتم اتخاذها لمعالجة أي أوجه قصور أو ضعف في حالة حدوث أي إخفاقات في الرقابة الداخلية أو إدارة المخاطر.

تقوم اللجنة بمراجعة مدى كفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية بشكل دوري، بما يشمل مجالات التقارير المالية والامتثال والحوكمة وإدارة المخاطر. وتعزيزاً لهذه العملية، قامت اللجنة في فبراير ٢٠٢٦ بتعيين جهة خارجية لتقديم خدمات مشتركة في مجالات التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والامتثال.

٦- ما يفيد قيام اللجنة بمراجعة جميع التقارير ذات المخاطر المتوسطة والمرتفعة الصادرة عن المراجعة الداخلية لتحديد ما إذا كانت ناشئة عن إخفاقات كبيرة أو نقاط ضعف في الرقابة الداخلية.

خلال السنة المالية ٢٠٢٥، لم يكن لدى الشركة إدارة تدقيق داخلي، وذلك نتيجة لمرحلة الانتقال المرتبطة بالخروج من برنامج إعادة الهيكلة. وبناء عليه، لم يتم تنفيذ أية أعمال تدقيق داخلي، كما لم تصدر أية تقارير تدقيق داخلي ذات مخاطر متوسطة أو عالية خلال العام.

وقامت لجنة التدقيق بمتابعة بيئة الرقابة من خلال بدائل حوكمة أخرى مطبقة خلال عام ٢٠٢٥، شملت تقارير الإدارة، وملاحظات مدقق الحسابات الخارجي، والإشراف على إدارة المخاطر. ولم يتم رصد أية حالات إخفاق أو نقاط ضعف جوهرية من خلال هذه الآليات.

وفي إطار تعزيز منظومة الحوكمة في الشركة، سيتم إنشاء وظيفة التدقيق الداخلي رسمياً خلال عام ٢٠٢٦، وستقوم لجنة التدقيق بعد ذلك بمراجعة جميع تقارير التدقيق الداخلي ذات المخاطر المتوسطة والعالية لتقييم ما إذا كانت أي نتائج ناتجة عن إخفاقات رقابية جوهرية أو نقاط ضعف نظامية.

٧- معلومات شاملة عن الخطة المعالجة التصحيحية في حال وجود أوجه قصور جوهرية في مجالات إدارة المخاطر وأنظمة الرقابة الداخلية.

خلال السنة المالية ٢٠٢٥، لم يكن لدى الشركة وظيفة تدقيق داخلي نتيجة لمرحلة الانتقال المرتبطة بالخروج من برنامج إعادة الهيكلة. وبناء عليه، لم يتم تحديد أية أوجه قصور جوهرية خلال فترة التقرير. ومع ذلك، فقد وضعت الشركة إطاراً واضحاً للإجراءات التصحيحية يتم تطبيقه في حال ظهور أي أوجه قصور جوهرية في مجالات إدارة المخاطر أو التدقيق الداخلي، وذلك بعد اكتمال تطبيق هيكل الحوكمة المعزز بشكل كامل.

٨- شرح لكيفية ضمان استقلالية مدقق الحسابات الخارجي حال تقديمه خدمات بخلاف عملية تدقيق حسابات الشركة.

تؤدي اللجنة دوراً محورياً في الإشراف على معاملات الأطراف ذات العلاقة وحماية مصالح الشركة في هذا الشأن. وفي إطار مسؤولياتها الرقابية على معاملات الأطراف ذات العلاقة، قامت اللجنة بما يلي:

- مراجعة واعتماد سياسة معاملات الأطراف ذات العلاقة.
- التأكد من الإفصاح السليم عن معاملات الأطراف ذات العلاقة في القوائم المالية وإفصاحات الشركة، بما يتوافق مع المعايير المحاسبية والمتطلبات التنظيمية ذات الصلة.
- تقوم اللجنة بمراجعة معاملات الأطراف ذات العلاقة للتأكد من إبرامها وفق شروط تجارية عادلة ومستقلة، كما تقوم بمتابعة هذه المعاملات.

وخلال عام ٢٠٢٥، لم يتم إبرام معاملات جديدة مع أطراف ذات علاقة، إلا أنه يوجد رصيد واحد مصنف ضمن معاملات الأطراف ذات العلاقة نشأ في سنوات سابقة، وقد تم الإفصاح عنه بصورة سليمة ضمن القوائم المالية.

لجنة الترشيحات والمكافآت:

أ- إقرار من رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فعاليته.

يقر الدكتور عبد الرحمن العفيفي، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عملها والتأكد من فعاليته.

ب- أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة لها:

- الدكتور / عبد الرحمن العفيفي (رئيس اللجنة)
- السيد / عبد الله عطاطرة (عضو)
- السيد / أحمد الكيلاني (عضو) حتى تاريخ ٢٠٢٥/١٠/٠٨
- السيد / خالد العويدات (عضو) منذ تاريخ ٢٠٢٥/١١/٢٤

بيان اختصاصات ومسؤوليات ومهام لجنة الترشيحات والمكافآت:

- ١- مراجعة إجراءات الترشيح لعضوية مجلس الإدارة.
- ٢- مراجعة الاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة، وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية المجلس.
- ٣- تحديد احتياجات الشركة من الكفاءات على مستوى الإدارة التنفيذية العليا والموظفين، ووضع أسس الاختيار.
- ٤- مراجعة سياسة منح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب لموظفي الشركة بشكل سنوي.
- ٥- التوصية بمكافآت مجلس الإدارة.
- ٦- أية موضوعات أخرى يحددها مجلس الإدارة.

ج- بيان بعدد الاجتماعات التي عقدتها اللجنة خلال عام ٢٠٢٥ وتواريخ انعقادها، مع بيان عدد مرات الحضور الشخصي لجميع أعضاء اللجنة.

الاسم	المنصب	اجتماع واحد بتاريخ ٢٣/٥/٢٠٢٥
الدكتور / عبد الرحمن العفيفي	رئيس اللجنة	حضر
السيد / عبد الله عطاطرة	عضو	حضر
السيد / احمد الكيلاني	عضو	حضر

تم تعيين السيد خالد عويدات عضواً في لجنة الترشيحات والمكافآت بتاريخ ٢٠٢٥/١١/٢٤

لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

أ. إقرار من رئيس اللجنة أو الشخص المخول بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فعاليته.

عملاً بأحكام المادة (٣٣) من قرار مجلس إدارة هيئة سوق المال رقم (٢٠٢٠/٠٣)، يجوز للشركة تكليف إحدى إداراتها الداخلية بالإشراف على معاملات المطلعين ومتابعتها وضمان الالتزام بكافة المتطلبات ذات الصلة. وانسجاماً مع هذا المتطلب، تم تكليف قسم أمانة سر مجلس الإدارة رسمياً بمسؤولية الإشراف على جميع تعاملات المطلعين في الشركة ومتابعتها، بما في ذلك حفظ السجلات ذات الصلة، والتنسيق بشأن الإفصاحات، وضمان الالتزام بالمتطلبات التنظيمية المعمول بها.

ب. أسماء أعضاء لجنة المتابعة والإشراف على معاملات الأشخاص المطلعين، وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة له.

تقر أمين سر مجلس الإدارة، السيدة دانا أبو الغنم، بمسؤوليتها عن نظام متابعة تعاملات المطلعين والإشراف عليها، وبمراجعة آلية العمل والتحقق من كفاءتها وفعاليتها.

ج. ملخص عن تقرير أعمال اللجنة خلال العام ٢٠٢٥.

قام القسم بتحديث سجل تعاملات المطلعين وتزويد السوق به بشكل دوري. كما قام المطلعون بالتوقيع على إقرارات وتعهدات بعدهم الإفصاح تؤكد اطلاعهم على المعلومات الداخلية والتزامهم بالامتثال للأنظمة واللوائح ذات الصلة.

بيان مهام واختصاصات مجلس الإدارة التي قام بها أحد أعضاء المجلس أو الإدارة التنفيذية خلال عام ٢٠٢٥ بناءً على تفويض من المجلس مع تحديد مدة وصلاحيه التفويض حسب الجدول التالي:

رقم	اسم الشخص المفوض	صلاحية التفويض	مدة التفويض
١	سمو الشيخ ذياب بن طحنون بن محمد آل نهيان	رئيس مجلس الإدارة، ويمثل الشركة وينوب عنها في كافة الأمور المالية والإدارية والقانونية والتشغيلية	منذ تاريخ ٢٠٢٤/٠٨/٢٩ وتنتهي في ٢٠٢٧/٠٧/٣١
٢	أي عضوين من أعضاء مجلس الإدارة مجتمعين، على أن يكون أحدهما الدكتور عبد الرحمن العفيفي أو السيد أحمد كيلاني حتى تاريخ استقالته، حيث تم لاحقاً تعيين السيد عبد الله عطاطرة بدلاً عنه ضمن التفويض	صلاحيات مالية وإدارية وتشغيلية لتمثيل شركة دريك آند سكل إنترناشيونال ش.م.ع والشركات التابعة	منذ تاريخ ٢٠٢٤/٠٨/٢٩ وتنتهي في ٢٠٢٧/٠٧/٣١
٣	السيد / معين عبد الرؤوف الصالح	الرئيس التنفيذي للشركة تم منحه صلاحيات مالية وإدارية وتشغيلية لتمثيل شركة دريك آند سكل إنترناشيونال ش.م.ع والشركات التابعة	منذ تاريخ ٢٠٢٤/٠٩/٠٣ وتنتهي في ٢٠٢٧/٠٧/٣١

بيان بتفاصيل التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة (أصحاب المصالح) خلال عام ٢٠٢٤ على أن يشمل التالي:

السنة	مستحق من الأطراف ذات العلاقة	٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم
الشركات التابعة المجموع		٥٣,٢٤٧	٢٣,٧٩٠
		٥٣,٢٤٧	٢٣,٧٩٠

السنة	مستحق من الأطراف ذات العلاقة	٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم
المشاركات المشتركة الشركات التابعة الأصول المحتفظ بها كعمليات موقوفة المجموع		-	-
		-	-
		-	-
		-	-

٥. تقييم أداء مجلس الإدارة:

تعدّ عملية التقييم الدوري لمجلس الإدارة ولجانته والإدارة التنفيذية عنصراً مهماً في الحفاظ على حوكمة مؤسسية سليمة وفعّالة. وتوفر هذه التقييمات إطاراً منظماً لتقييم أداء القيادة ومستويات المساءلة ومدى اتساق ممارسات الإدارة مع الأهداف الاستراتيجية للشركة ومتطلباتها التنظيمية.

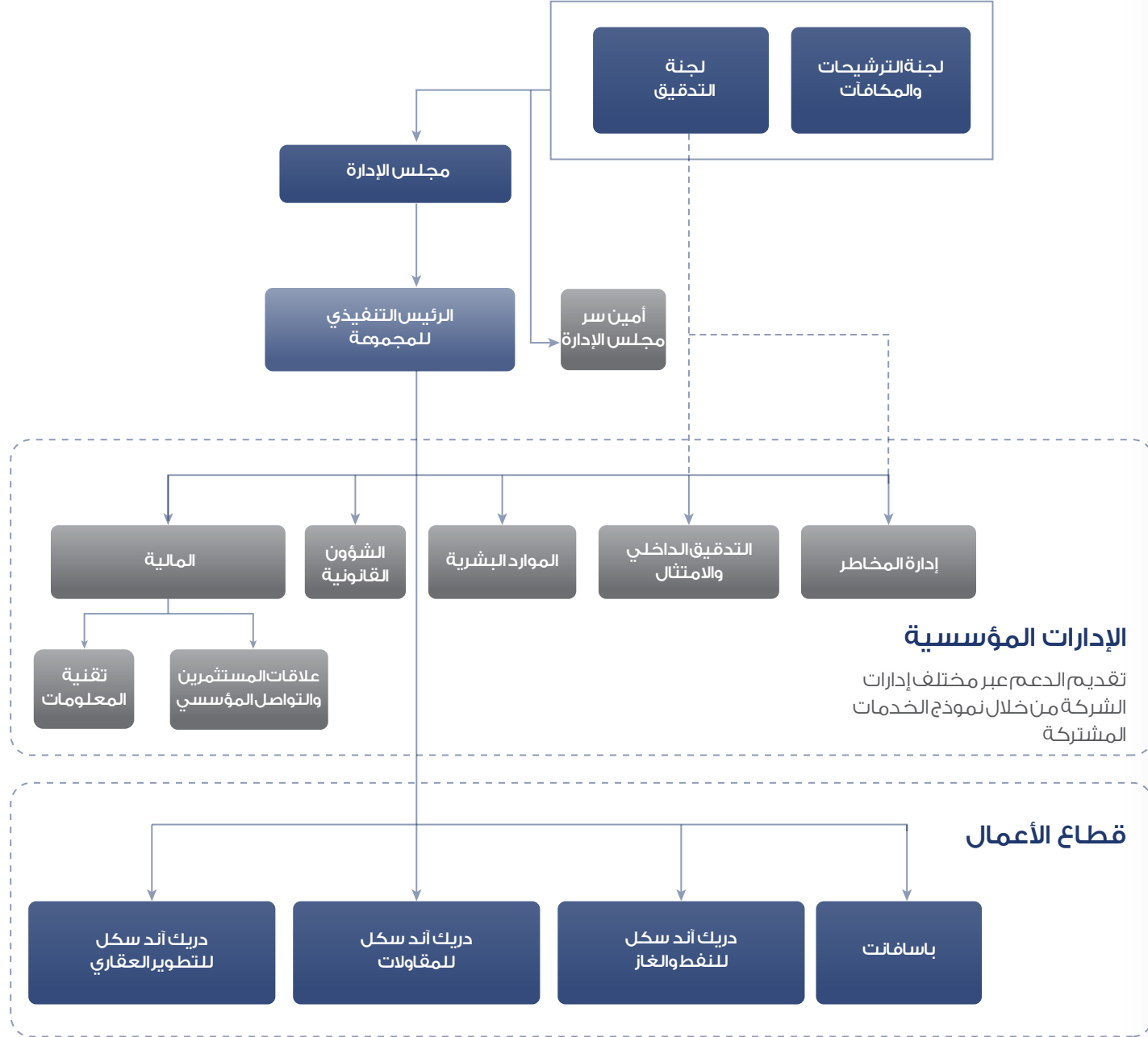
وحرصاً على تحقيق التحسين المستمر والمحافظة على معايير حوكمة عالية، تقوم الشركة بإجراء هذه التقييمات بشكل دوري خلال مدة المجلس الحالي، مع الاستعانة بتقييم خارجي مستقل كلما رأت الشركة ذلك مناسباً.

٦. الهيكل التنظيمي الكامل الخاص بالشركة والذي يوضح فيه الرئيس التنفيذي والمديرين العاملين والمديرين العاملين في الشركة.

بيان تفصيلي لكبار الموظفين التنفيذيين في الصف الأول والثاني حسب ما ورد في الهيكل التنظيمي للشركة (١-٣ حسب) ووظائفهم وتواريخ تعيينهم مع بيان بمجموع الرواتب والمكافآت المدفوعة لهم، وذلك حسب الجدول التالي:

٥	المنصب	تاريخ التعيين	مجموع الرواتب والمدفوعات المدفوعة لعام ٢٠٢٥ (درهم)	مجموع المكافآت المدفوعة لعام ٢٠٢٥ (درهم)	أي مكافآت أخرى نقدية/عينية للعام ٢٠٢٥ أو المستحقة مستقبلاً
١	الرئيس التنفيذي للمجموعة	٠٢/٠٩/٢٠٢٤	١,٨٠٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	لا يوجد
٢	عضو مجلس الإدارة المنتخب	٠١/١٢/٢٠٢٥	١٢٠,٠٠٠	لا يوجد	لا يوجد
٣	الرئيس المالي للمجموعة	٢٠/٠٥/٢٠٢٥	٨١٢,٥٨٠	لا يوجد	لا يوجد
٤	رئيس قسم الشؤون القانونية	١٩/٠٥/٢٠٢٥	٧٠٤,٨٣٨	لا يوجد	لا يوجد
٥	الرئيس التنفيذي لشركة باسافانت	٢١/٠٥/٢٠١٢	٩٢٤,٠٠٠	لا يوجد	لا يوجد
٦	الرئيس التنفيذي للأعمال الكهروميكانيكية والصحية	١٥/٠٢/٢٠٠٣	١,٠٠٨,٠٠٠	٨٤,٠٠٠	لا يوجد
٧	مدير قسم الموارد البشرية	١٠/١١/٢٠٢٥	٤٨٣,٢٩٠	لا يوجد	لا يوجد

دريك أند سكل إنترناشيونال الهيكل التنظيمي ٢٠٢٥:



٧. مدقق الحسابات الخارجي:

أ. تقديم نبذة عن مدقق حسابات الشركة للمساهمين

شركة جرانت ثورنتون شركة معترف بها عالمياً وتمتد أعمالها في أكثر من ١٥٠ دولة ويعمل بها أكثر من ٧٣,٠٠٠ متخصص في الشركات الأعضاء. تدعم شركة جرانت ثورنتون الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ أكثر من ٥٥ عاماً ولها مكاتب في ٣ إمارات وأكثر من ١,٠٠٠ موظف، مما يجعلها واحدة من شركات الخدمات المهنية الرائدة في الدولة.

يقدم المتخصصون في جرانت ثورنتون خدمات تدقيق واستشارات وخدمات ضريبية متخصصة لمجموعة واسعة من العملاء بما في ذلك الشركات الناشئة ذات النمو المرتفع والشركات المملوكة للقطاع الخاص والمؤسسات الكبيرة في مختلف الصناعات.

ب. بيان الأتعاب والنكالييف الخاصة بالتدقيق أو الخدمات التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي، وذلك حسب الجدول التالي:

اسم مكتب التدقيق واسم المدقق الشريك	مكتب التدقيق: جرانت ثورنتون-الإمارات الشريك: د. اسامه البكري
عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة	سنتين
عدد السنوات التي قضاها المدقق الشريك في تدقيق حسابات الشركة	سنتين
إجمالي أتعاب التدقيق لعام ٢٠٢٥ (درهم)	٩٠,٠٠٠ بالإضافة الى الضريبة
أتعاب وتكاليف الخدمات الخاصة الأخرى بخلاف التدقيق للبيانات المالية لعام ٢٠٢٥ (درهم) إن وجدت وفي حال عدم وجود أية أتعاب أخرى يتم ذكر ذلك صراحة	لا ينطبق
تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة الأخرى (إن وجدت) وفي حال عدم وجود خدمات أخرى يتم ذكر ذلك صراحة	لا ينطبق
بيان بالخدمات الأخرى التي قام مدقق حسابات خارجي آخر غير مدقق حسابات الشركة بتقديمها خلال ٢٠٢٥ (إن وجد) وفي حال عدم وجود مدقق خارجي آخر يتم ذكر ذلك صراحة	لا ينطبق

ج. بيان يوضح التحفظات التي قام مدقق حسابات الشركة بتضمينها في القوائم المالية المرحلية والسنوية للعام ٢٠٢٥ وفي حال عدم وجود أي تحفظات يجب أن يتم ذكر ذلك صراحة.


فقرة لفت الانتباه
(تقييم مبدأ الاستمرارية)


العمليات غير
المستمرة


الوضع
القانوني


أرصدة
البنوك

٨. نظام الرقابة الداخلية:

أ. بيان الأتعاب والنكالييف الخاصة بالتدقيق أو الخدمات التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي، وذلك حسب الجدول التالي:

يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته تجاه تطبيق ومراجعة وفعالية نظام الرقابة الداخلية من خلال الحفاظ على آلية رقابة داخلية فعالة وقوية. وقد ألزم مجلس الإدارة نفسه بتعزيز ونشر أفضل الممارسات في إدارة المخاطر والتطبيق السليم لقواعد الحوكمة والتحقق من امتثال الشركة وموظفيها للقوانين واللوائح والقرارات التي تستند إليها عملياتها، فضلاً عن الإجراءات والسياسات الداخلية ومراجعة البيانات المالية التي يتم إرسالها إلى الإدارة العليا للشركة والمستثمرين وجميع المساهمين بشكل عام.

ب. اسم مدير الإدارة ومؤهلاته وتاريخ التعيين.

تخطط الشركة لتفعيل هذا المنصب خلال عام ٢٠٢٦.

ج. اسم ضابط الامتثال ومؤهلاته وتاريخ التعيين.

تخطط الشركة لتفعيل هذا المنصب خلال عام ٢٠٢٦.

د. كيفية تعامل إدارة الرقابة الداخلية مع أية مشاكل كبيرة بالشركة أو تلك التي تم الإفصاح عنها في التقارير والحسابات السنوية (في حالة عدم وجود مشكلات كبيرة يجب ذكر أنه لم تواجه الشركة أي مشكلات).

لا ينطبق

هـ. عدد التقارير الصادرة من إدارة الرقابة الداخلية لمجلس إدارة الشركة.

لا ينطبق

٩. تفاصيل المخالفات المرتكبة خلال عام ٢٠٢٥ وبيان أسبابها، وكيفية معالجتها وتجنب تكرارها مستقبلاً.

بالرجوع الى سجلات الشركة تبين عدم وجود أية مخالفة خلال العام ٢٠٢٥.

١٠. بيان بالمساهمات النقدية والعينية التي قامت بها الشركة خلال العام ٢٠٢٥ في تنمية المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة. (في حالة عدم وجود مساهمات فيجب ذكر أن الشركة لم تقم بأي مساهمات).

لم تقدم الشركة أي مساهمات نقدية أو عينية خلال عام ٢٠٢٥ وسيتم أخذ هذا الموضوع بعين الاعتبار خلال عام ٢٠٢٦.

١١. معلومات عامة:

أ. بيان بسعر سهم الشركة في السوق (سعر الإغلاق، أعلى سعر، وأدنى سعر) في نهاية كل شهر خلال السنة المالية للعام:

الشهر	أعلى سعر	أدنى سعر	سعر الإغلاق
يناير ٢٠٢٥	٠.٣٦٨	٠.٣٤٩	٠.٣٥٥
فبراير ٢٠٢٥	٠.٣٥٦	٠.٣٣٢	٠.٣٤٣
مارس ٢٠٢٥	٠.٣٦٣	٠.٣٢٤	٠.٣٣٩
أبريل ٢٠٢٥	٠.٣٤٢	٠.٢٧٢	٠.٣٢٨
مايو ٢٠٢٥	٠.٣٣١	٠.٣٠٥	٠.٣٠٧
يونيو ٢٠٢٥	٠.٣٢٩	٠.٢٧٦	٠.٣١٥
يوليو ٢٠٢٥	٠.٣٧٤	٠.٣٠٩	٠.٣٥١
أغسطس ٢٠٢٥	٠.٣٦٤	٠.٣٤٠	٠.٣٥٠
سبتمبر ٢٠٢٥	٠.٣٥٠	٠.٣١٨	٠.٣٣٤
أكتوبر ٢٠٢٥	٠.٣٣٤	٠.٣٠٤	٠.٣٠٩
نوفمبر ٢٠٢٥	٠.٣٣٨	٠.٣٠٢	٠.٣١١
ديسمبر ٢٠٢٥	٠.٣١٦	٠.٢٨٠	٠.٢٨٦

ب. بيان بالأداء المقارن لسهم الشركة مع مؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الذي تنتمي إليه الشركة خلال العام ٢٠٢٥

الشهر	DSI	المؤشر العام لسوق دبي المالي	المؤشر الصناعي
يناير ٢٠٢٥	٠.٣٥٥	٥,١٨٠.٣٧	٣,٣٦٣.٥٨
فبراير ٢٠٢٥	٠.٣٤٣	٥,٣١٧.٦٣	٣,٥٤٥.٧١
مارس ٢٠٢٥	٠.٣٣٩	٥,٠٩٦.٢٤	٣,٥٠٣.٣٩
أبريل ٢٠٢٥	٠.٣٢٨	٥,٣٠٧.١٥	٣,٦٠٢.٣١
مايو ٢٠٢٥	٠.٣٠٧	٥,٤٨٠.٥١	٣,٨٢٦.٣١
يونيو ٢٠٢٥	٠.٣١٥	٥,٧٠٥.٧٦	٣,٩١٨.٤١
يوليو ٢٠٢٥	٠.٣٥١	٦,١٥٩.١٥	٤,١٨٧.٦٨
أغسطس ٢٠٢٥	٠.٣٥٠	٦,٠٦٣.٦١	٤,٢٧٢.٠٠
سبتمبر ٢٠٢٥	٠.٣٣٤	٥,٨٣٩.٦٤	٤,٢٧٥.٦٨
أكتوبر ٢٠٢٥	٠.٣٠٩	٦,٠٥٩.٤٣	٤,٤١١.٢٦
نوفمبر ٢٠٢٥	٠.٣١١	٥,٨٣٦.٨٩	٤,٣٠٤.٨١
ديسمبر ٢٠٢٥	٠.٢٨٦	٦,٠٤٧.٠٩	٤,٤٠٤.٨٩

ج. بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في ٢٠٢٥/١٢/٣١ (أفراد، شركات، حكومات) مصنفة على النحو التالي: محلي، خليجي وأجنبي.

تصنيف المساهم	ملكية الأسهم						
	أفراد	شركات	حكومة	البنوك	المؤسسات	صانع السوق	الإجمالي
محلي	٢,٠٤٦,٣٣٩,٨٩٩	٥١,٧٥٣,٦٢٣	١٩,٦٩٧	٢٩,٦٠٣,٤٨٢	١٩١,١٨٩	١٣,٦٩٣,٩١٧	٢,١٤١,٦٠١,٨٠٧
خليجي	١٢٥,٣٤٣,٩١١	٦٨,١٩٤,٠٩٦	-	٣٢٢,٩٥١	-	-	١٩٣,٨٦٠,٩٥٨
أجنبي	٥٢٨,٩٣٢,٩٠٨	٢١,٢١٨,٥٠٥	-	١,٠٨٢,٨٤٤	-	-	٥٥١,٢٣٤,٢٥٧
المجموع	٢,٧٠٠,٦١٦,٧١٨	١٤١,١٦٦,٢٢٤	١٩,٦٩٧	٣١,٠٠٩,٢٧٧	١٩١,١٨٩	١٣,٦٩٣,٩١٧	٢,٨٨٦,٦٩٧,٠٢٢
النسبة المئوية	٩٣.٥٦%	٤.٨٩%	٠.٠%	١.٠٧%	٠.٠١%	٠.٤٧%	١.٠٠%

د. بيان بالمساهمين الذين يملكون ٥% أو أكثر من رأس مال الشركة كما في ٢٠٢٥/١٢/٣١ حسب الجدول التالي:

لا ينطبق

هـ. بيان بكيفية توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في ٢٠٢٥/١٢/٣١ حسب الجدول التالي:

٣	ملكية الأسهم (سهم)	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس المال
١	أقل من ٥٠,٠٠٠	١٦,٥٠١	٤٨,١٤٤,٧١٥	١.٦٦%
٢	من ٥٠,٠٠٠ إلى أقل من ٥٠٠,٠٠٠	١,٩٢٨	٣٤٧,٨١٧,٠٠٥	١٢.٠٥%
٣	من ٥٠٠,٠٠٠ إلى أقل من ٥,٠٠٠,٠٠٠	٩٤٨	١,٢٩٨,٩٢٤,٣١٣	٤٥.٠٠%
٤	أكثر من ٥,٠٠٠,٠٠٠	١١	١,١٩١,٨١٠,٩٨٩	٤١.٢٩%

هـ. بيان بكيفية توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في ٢٠٢٥/١٢/٣١ حسب الجدول التالي:

اسم مسؤول علاقات المستثمرين

- محمد شاهر عدنان المزيك

بيانات التواصل مع علاقات المستثمرين (البريد الإلكتروني - الهاتف - المحمول - الفاكس)

- البريد الإلكتروني IR@drakescull.com

- الهاتف: +٩٧١ ٤ ٥٢٨ ٣٤٤٤

- الرابط الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة.

http://www.drakescull.com/internethome/irteam

ز. بيان بالقرارات الخاصة التي تم عرضها في الجمعية العمومية المنعقدة خلال عام ٢٠٢٥ والإجراءات المتخذة بشأنها:

قرار خاص رقم ٢٠٢٥/١ الموافقة على تعديل النظام الأساسي للشركة بما يتوافق مع قانون الشركات التجارية المعدل رقم ٢٠٢١/٣٢ ودليل حوكمة الشركات المساهمة العامة.

ح. مقرر اجتماعات مجلس الإدارة وتاريخ تعيينه.

تم تعيين السيدة دانا أبو الغنم أمينا لسر الشركة بتاريخ ٢٠٢٢/١/٢٤. وهي حاصلة على درجة البكالوريوس في القانون، كما أنها أمين سر مجلس إدارة معتمد من معهد حوكمة. وتؤدي دوراً مهماً في ترسيخ ثقافة حوكمة مؤسسية قوية داخل الشركة، وفي ضمان الالتزام بمتطلبات وأنظمة حوكمة الشركات المعمول بها.

ط. بيان تفصيلي بالأحداث الجوهرية والإفصاحات الهامة التي صادفت الشركة خلال العام ٢٠٢٥.

١. بيان من الشركة حول "مستجدات القضية المقامة ضد السيد خلدون رشيد طبري والسيد صالح مرادويج"
٢. خبر صحفي حول "مشروع أرابيان هيلز بقيمة تتجاوز مليار درهم"
٣. خبر صحفي حول "تعاقد شركة باسافانت التابعة لـ دريك آند سكل بعقد بقيمة ١٦٩ مليون درهم لبناء محطة لمعالجة المياه في الهند"
٤. خبر صحفي حول "تعاقد شركة باسافانت التابعة لـ دريك آند سكل بعقد بقيمة ٢١٥ مليون درهم لبناء محطة لمعالجة المياه في الأردن"
٥. خبر صحفي حول "دخول الشركة قطاع التطوير العقاري و الإعلان عن مشروعها التجاري الأول في مجان بدبي"
٦. بيان من الشركة حول "مستجدات القضية المقامة ضد برايس وتر هاوس ضد المدقق الخارجي السابق pwc"

ي. بيان نسبة التوظفين في الشركة بنهاية الأعوام ٢٠٢٣، ٢٠٢٤، ٢٠٢٥ (يستبعد العمال بالنسبة للشركات العاملة في مجال المقاولات).

- ٢٠٢٣: ٢ موظفين (٣.٠٧%)
- ٢٠٢٤: ٣ موظفين (٧.٣١%)
- ٢٠٢٥: ٣ موظفين (٤.٠٠%)

ك. بيان بالمشاريع والمبادرات الابتكارية التي قامت بها الشركة أو جاري تطويرها خلال العام ٢٠٢٥.

لا ينطبق

تقرير الاستدامة ٢٠٢٥

دريك آند سكل

نبذة عن هذا التقرير

نطاق التقرير

يسرنا أن نشارك معكم تقرير الاستدامة للسنة المالية ٢٠٢٥، والذي يشكل الأساس لمسيرة الاستدامة التي انطلقت فيها دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع في ٢٠٢١ ولا زالت مستمرة فيها.

وبالنسبة لجميع التقارير اللاحقة، فمن المتوقع أن يكون تاريخ إصدارها في غضون ٩٠ يوماً بعد نهاية سنتنا المالية (والذي سيحل في ٣١ مارس) أو قبل اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة، أيهما يحل أولاً.

ويشمل هذا التقرير الأنشطة التي مارستها دريك أند سكل من ١ يناير ٢٠٢٥ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، ما لم يُذكر خلاف ذلك، وترد بيانات

الأعوام الماضية معظم المعلومات الكمية، لإتاحة إجراء مقارنة وتقييم سليم.

وقد أُعد هذا التقرير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير: الخيار الأساسي.

علاوةً على ذلك، وتماشياً مع أفضل الممارسات، تتضمن محتويات التقرير محاولتنا للتوافق مع أهداف التنمية المستدامة ودليل إفصاح حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والبيئية الصادر عن سوق دبي المالي. ويتضمن كل قسم إشارات إلى معايير المبادرة العالمية للتقارير وعمليّات الإفصاح عن حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والبيئية وفقاً لما حدده سوق دبي المالي.

معالم التقرير ٢٠٢٥

تعمل دريك أند سكل، والتي تتخذ من دبي مقراً رئيسياً لها، على مستوى مناطق متعددة من خلال شركاتها التابعة المملوكة بالكامل لها. ووفقاً لقوائمنا المالية الموحدة، فإن الشركات التابعة النشطة وفروعها الواردة أدناه تدرج ضمن نطاق هذا التقرير.

الشركات التابعة الرئيسية	الأنشطة الرئيسية	نسبة المساهمة	بلد التأسيس
دريك أند سكل انجينييرنج د.م.ع - دبي	أعمال الهندسة والمشترقات والبناء لمشاريع البنية التحتية للمياه والطاقة	١٠%	الإمارات
شركة دريك أند سكل إنترناشيونال د.م.ع (أبوظبي)	أعمال المقاولات المتعلقة بهندسة الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية	١٠%	الإمارات
دريك أند سكل لمقاولات بناء المرافق لحقول النفط والغاز د.م.ع	مقاولات إنشاء خطوط أنابيب النفط والغاز الطبيعي، مقاولات بناء المرافق لحقول النفط والغاز، خدمات حقول ومنشآت النفط والغاز البرية والبحرية	١٠%	الإمارات
دريك أند سكل للتطوير العقاري د.م.ع	التطوير العقاري، بما يشمل تخطيط وتطوير وتسليم مشاريع متكاملة سكنية وتجارية ومتعددة الاستخدامات	١٠%	الإمارات
باسفانت للطاقة والبيئة والشركات التابعة لها	تطوير محطات معالجة مياه الصرف الصحي والمياه والصحة	١٠%	ألمانيا

التحقق الخارجي

خضعت جميع البيانات المالية المقدمة في هذا التقرير والمقتبسة من قوائمنا المالية المدققة إلى التدقيق بشكل مستقل من جانب إحدى شركات التدقيق الدولية. ويمكن الاطلاع على المعلومات التفصيلية المتعلقة بأدائنا المالي في قوائمنا المالية الموحدة لعام ٢٠٢٥.

البيانات الاستشرافية

تنطوي البيانات الاستشرافية على عدم اليقين نظراً للكثير من العوامل الخارجية التي من شأنها أن تؤثر على البيئة التي تعمل فيها الشركة. وعليه، لا تأخذ الشركة على عاتقها أي التزام بأن

الملاحظات والتعليقات

ندعوا القراء أن يشاركونا ملاحظاتهم وتعليقاتهم معنا:

الاسم: محمد شاهر عدنان المزرك

البريد الإلكتروني: IR@DRAKESCULL.COM

الهاتف: +٩٧١ ٤ ٥٢٨٣٤٤٤

وبالنسبة لسائر محتويات تقرير الاستدامة، فقد راجعتها خارجياً شركة استشارية ذائعة الصيت، تمت مراجعتها داخلياً من قبل فريقنا التنفيذي، سيعمل فريق من المسؤولين التنفيذيين وفريق الاستدامة لدينا على التحقق مبدئياً من البيانات، ومع ذلك سنتجه مع الوقت نحو إجراء عملية التحقق خارجياً وبشكل مستقل من أجل إسباغ المزيد من المصداقية على التقرير.

تُحدّث أو تراجع بياناتها الاستشرافية خلال السنة المالية المقبلة باستثناء ما تقتضيه القوانين واللوائح المعمول بها.



جوهرنا

تاريخنا

الأسس



تأسست شركة دريك أند سكل في عام ١٩٦٤ من اتحاد شركتين كبيرتين للأعمال الهندسية تأسستا في إنجلترا الفيكتورية، فقد أسس برنارد دريك ومارشال جورهام شركة دريك أند جورهام في عام ١٨٨٦، لدعم عملية إمداد بريطانيا العظمى بالكهرباء. وبحلول أوائل ستينيات القرن الماضي، كانت الشركة قد نجحت في ترسيخ مكانتها في المملكة المتحدة وخارجها. وسعيًا لمواصلة توسعها وتطلعًا إلى أن تصبح شركة مقاولات متعددة الخدمات، بدأت شركة دريك أند جورهام في العمل مع شركة آرثر سكل أند سون، وهي شركة متخصصة في الأعمال الصحية وأعمال التدفئة والتهوية تأسست في عام ١٨٨١، وكانت الشركة قد تعاونت معها سابقاً في مشاريع عديدة، فكان اتحادهما لذلك اتحاداً ناجحاً.

دريك أند سكل أصبحت شركة عامة وتعمل على توسيع نطاق أعمالها

في عام ٢٠٠٨، عرضت شركة دريك أند سكل إنترناشيونال (دريك أند سكل) المعاد تسميتها نسبة ٥٥٪ من أسهمها في طرح عام أولي في سوق دبي المالي والذي حقق نجاحاً مدوياً، فقد تم تجاوز الاكتتاب في الطرح العام الأولي بما يزيد عن ١٠ ضعف وصنفته إرنست أند يونغ من بين أكبر ٢٠ اكتتاب على مستوى العالم في عام ٢٠٠٨.

بالإضافة إلى ذلك، توسعت الشركة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا، حيث افتتحت مكاتب في

خبرة لا تُضاهى

حتى يومنا هذا، أنجزت دريك أند سكل العمل على أكثر من ٧٠٠ مشروع في جميع أنحاء العالم، والتي أصبح الكثير منها معالماً محلياً، وفازت بالكثير من الجوائز المرموقة على مدى تاريخها. ونتيجة لذلك، تمتلك دريك أند سكل خبرة لا تُضاهى على مستوى قطاعات متعددة تشمل الطيران والسكك الحديدية والبتروكيمياويات والطاقة والمياه ومحطات التبريد

والطاقة المتجددة ومراكز البيانات، فضلاً عن المشاريع السكنية والتجارية ومشاريع الضيافة والرعاية الصحية والمشاريع الحكومية ومشاريع العقارات الترفيهية، وفي إطار سعيها لتحقيق التقدم، ستواصل دريك أند سكل الحفاظ على مركزها الريادي من خلال موظفيها وما لديها من شغف وابتكارات وخبرة اكتسبتها على مدى أكثر من ١٤٠ عاماً.



الخبرة المحلية

- متحف اللوفر أبو ظبي
- برج بينونة (أبو ظبي)
- غرفة تجارة وصناعة دبي
- فندق جميرا بيتش (دبي)
- دبي فيستيغال سيتي
- محطة تبريد المناطق الواقعة في جميرا بيتش ريزيدنس (دبي)
- القصر الرئاسي (أبوظبي)
- محطة تبريد المناطق الواقعة في ند الشبا (دبي)
- منتجع وسبا رويال أمواج (دبي)
- فندق موفنبيك وأوشيانا ريزيدنسز (دبي)
- فندق شانغريلا أبوظبي



منطقة الخليج و الشرق الأوسط

- جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية (كاوست) (المملكة العربية السعودية)
- مركز الملك عبدالله للدراسات والبحوث البترولية (المملكة العربية السعودية)
- أبراج لمار (المملكة العربية السعودية)
- مقر ديوان المحاسبة بدولة الكويت
- جامع السلطان قابوس الأكبر (عمان)
- فندق فور سيزونز (قطر)
- ملاهي الدوحة (قطر)
- كلية الآداب (الكويت)
- مشروع الحقن المائي لحقول الغاز في البصرة (العراق)
- تطوير حقل الزبير النفطي (العراق)
- مشروع توليد الأمونيا منخفضة الكثافة (مصر)



الحضور العالمي

- محطة كبيرة تابعة لشركة هونغ كونغ المحدودة لمحطات الشحن الجوي (HACTL)
- محطة كهرباء كاسل بيك (هونغ كونغ)
- مطار دار السلام الدولي (تنزانيا)
- مجمع بروميناد (سنغافورة)
- دوكات بليس (موسكو)
- مركز التجارة الدولية في شننتشن (الصين)
- محطة توليد النيتروجين (ألمانيا)
- مشروع توسعة دوبونت نومكس (إسبانيا)
- فندق هوليداي إن (غرينادا)
- مستشفى كوين فيكتوريا (بربادوس)



الجوائز التي حصلنا عليها

٢٠١٨: حصلت شركة دريك أند سكل للنفط والغاز على جائزة شركة إيني للسلامة، في فئة "أفضل أداء في أعمال الإنشاءات الأساسية"، وذلك لالتزامها الاستثنائي وسجلها الحافل في مجال الجودة والصحة والسلامة والبيئة.

٢٠١٧: حصلت إدارة تقنية المعلومات لدى دريك أند سكل على جائزة أفضل مشروع تعاوني للعام عن مشروع التحول المؤسسي في فئة المستخدمين النهائيين في حفل جوائز "تورك وورلد ميدل إيست" الذي تنظمه مجلة كمبيوتر نيوز ميدل إيست.

٢٠١٦ تم الإعلان عن فوز عمل شركة دريك أند سكل في مشروع كابسارك بجائزة وطنية (المملكة العربية السعودية) ضمن فئة المشروع المستدام لهذا العام لحفل توزيع جوائز MEED للجودة عام ٢٠١٦

دريك أند سكل اليوم

تمثل شركة دريك أند سكل التي تتخذ من دبي مقراً لها واحدة من قادة السوق الإقليمي في مجال مشاريع التصميم والهندسة والبناء المتكاملة عالمية المستوى، ويتضمن مسار الأعمال الرئيسي للشركة أعمال الهندسة (نظام الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية) والبناء، وقطاع التطوير العقاري، والنفط والغاز والنفائيات ومياه الصرف الصحي. وتعمل الشركة في جميع أرجاء دول مجلس التعاون الخليجي بالإضافة إلى بقية الدول بالشرق الأوسط إلى جانب أوروبا.

الرسالة والرؤية والقيم المؤسسية

تقوم دريك أند سكل على مجموعة من القيم المؤسسية التي ارتكزت الشركة عليها في مسيرتها على مستوى العالم لأكثر من قرن من الزمان.

رؤيتنا



نستطيع من خلال الانطلاق من إرثنا والقيم التي تقوم عليها علامتنا التجارية أن نستثمر في تحقيق النمو العضوي وغير العضوي بما يستهدف التحول إلى أحد الجهات الرائدة بالسوق، حيث نقدم للعملاء خدمات هندسية متميزة مع الحرص في الوقت ذاته على تحقيق أقصى قيمة ممكنة للمساهمين من خال الالتزام بأفضل الممارسات في مجال الحوكمة والمؤسسية والشفافية.

رسالتنا



يتمثل هدفنا في التنفيذ الآمن لمشاريع عالمية المستوى تنطوي على تقديم مجموعة متكاملة من أنشطة التصميم والهندسة في أعمال الشراء، والبناء، والتشغيل التجريبي بغرض اكتساب إشادة العملاء ورضاهم عن طريق الالتزام بأعلى مستويات الأداء مع التحلي بالنزاهة والإبداع والرغبة في تحقيق النتائج المرجوة.

قيمتنا



نفخر بأننا شركة تعمل وفق رؤيتها وتدفعها رغبتهما نحو تحقيق الأفضل. وتمثل الموارد البشرية القلب النابض لمسيرة نجاحنا، وترتكز أعمالنا على أربع قيم رئيسية هي:

الموارد البشرية

نعني تماماً أن الموارد البشرية هي المحرك الذي يمضي بالمؤسسة في رحلتها، ومن ثم فإننا لا نحذر جهداً في خلق بيئة تجذب تلك الموارد البشرية وتحفزها وتعمل على تطويرها، وانطلاقاً من ذلك، نشجع على الحرص على العمل بصورة تعاونية على جميع المستويات وفي جميع الأنشطة داخل الشركة. كما عملنا كذلك على وضع وتنفيذ برنامج لتخطيط التعاقب / النمو الوظيفي يعكس التوقعات المؤسسية بكل وضوح ويرسم مساراً محدداً لتطور الموظفين.

الابتكار

نشجع في دريك أند سكل على الابتكار الذي يوفر أرضاً خصبة للإبداع ونسعى نحو تطبيق الأفكار والتقنيات الجديدة وعلى طرح مجموعة جديدة من العمليات والنماذج التي تحقق التنفيذ الآمن

شهادات الاعتماد

انطلاقاً من موقعنا الرائد بالسوق بقطاع البناء، فإننا نلتزم دائماً بتحقيق أعلى المعايير فيما يتعلق بالجودة، والصحة والسلامة، والبيئة على مستوى جميع المشاريع لدينا، وقد أسهمت شهادات اعتماد الأيزو التي حصلنا عليها في الوفاء بهذه المهمة. وفيما يلي قائمة بشهادات الاعتماد الحالية للكيانات المسجلة التالية: دريك أند سكل للطاقة والنفط (شركة مساهمة عامة)، ودريك أند سكل انترناشيونال ش.ذ.م.م (فرع ابوظبي)، ودريك أند سكل انجنييرنج ش.ذ.م.م، وباسافانت للطاقة والبيئة.

٢٠١٨: ISO ٤٥٠٠١ - نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية

لتمكين المؤسسة من توفير مكان عمل صحي وآمن، وذلك من خلال الوقاية من وقوع الإصابات والاعتلالات المرتبطة بالعمل.

٢٠١٥: ISO ١٤٠٠١ - نظم إدارة البيئة

لتعزيز مستوى الأداء البيئي لدينا وإدارة مسؤولياتنا في مجال البيئة بكفاءة.

٢٠١٥: ISO ٩٠٠١ - نظم إدارة الجودة

لتحديد المعايير الخاصة بالجودة والتركيز الكبير على العملاء إلى جانب مواصلة السعي نحو التحسين.

هيكل الملكية

يتضمن هيكل الملكية الحالي، استناداً إلى تقرير الحكومة المؤسسية لدريك أند سكل ٢٠٢٥، ما يلي:

تصنيف المساهمين	ملكية الأسهم						
	فردى	الشركات	الحكومة	البنوك	المؤسسات	السوق	الاجمالي
محلي	٢,٠٤٦,٣٣٩,٨٩٩	٥١,٧٥٣,٦٢٣	١٩,٦٩٧	٢٩,٦٠٣,٤٨٢	١٩١,١٨٩	١٣,٦٩٣,٩١٧	٢,١٤١,٦٠١,٨٠٧
خليجي	١٢٥,٣٤٣,٩١١	٦٨,١٩٤,٠٩٦	-	٣٢٢,٩٥١	-	-	١٩٣,٨٦٠,٩٥٨
اجنبي	٥٢٨,٩٣٢,٩٠٨	٢١,٢١٨,٥٠٥	-	١,٠٨٢,٨٤٤	-	-	٥٥١,٢٣٤,٢٥٧
اجمالي	٢,٧٠٠,٦١٦,٧١٨	١٤١,١٦٦,٢٢٤	١٩,٦٩٧	٣١,٠٠٩,٢٧٧	١٩١,١٨٩	١٣,٦٩٣,٩١٧	٢,٨٨٦,٦٩٧,٠٢٢
نسبة مئوية	٩٣.٥٦%	٤.٨٩%	٠%	١.٠٧%	٠.١%	٠.٤٧%	١٠٠%

التحول بعد إعادة الهيكلة والتوجهات الاستراتيجية

١. إعادة بناء الزخم التشغيلي

في أعقاب استكمال عملية إعادة الهيكلة المالية الشاملة بنجاح في ٢٠٢٤، شرعت شركة دريك أند سكل إنترناشيونال في مرحلة إعادة ضبط تشغيلي مدروسة، تركز على إعادة بناء القدرات الفنية وتعزيز إطار عمل مؤسسي قائم على الحوكمة بما يدعم تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل. وقد أسهمت عملية إعادة الهيكلة في تعزيز متانة المركز المالي

٢. إعادة التموضع الاستراتيجي والتكامل الرأسي

عملت المجموعة على تطوير نموذج أعمالها بما يتماشى مع التوجهات العالمية في الاستدامة واغتنام الفرص الواعدة في الأسواق، مستندة إلى خبرتها العريقة في المجالات الهندسية

للمجموعة بشكل ملحوظ، مما أتاح استعادة العمليات التشغيلية الاعتيادية واستئناف تداول أسهم الشركة في سوق دبي المالي. كما يشكل تحسن قاعدة حقوق الملكية وتعزيز مستويات السيولة ركيزة قوية تمكّن المجموعة من تنفيذ مشاريعها القائمة والانطلاق نحو فرص نمو استراتيجية.

المتخصصة، مع التوسع الانتقائي في قطاعات مكمل ذات هوامش ربحية مجزية ورؤية إيرادات واضحة. وتشمل منصاتنا التشغيلية الرئيسية ما يلي:



الهندسة والمقاولات (الميكانيكية والكهربائية والصحية والأعمال المدنية):

تقديم حلول متكاملة لمشاريع البنية التحتية الكبرى، تغطي كامل دورة حياة المشروع بدءاً من التصميم والتنفيذ وصولاً إلى التشغيل والصيانة.



التطوير العقاري:

تطوير وتسليم مشاريع سكنية وتجارية ومتعددة الاستخدامات عبر كامل دورة حياة المشروع.



قطاع المياه والبنية التحتية البيئية:

تطوير حلول مستدامة تشمل معالجة المياه، ودعم مشاريع التحلية، وحلول تحويل النفايات إلى طاقة، من خلال منصة باسافانت للطاقة والبيئة.



قطاع الطاقة والبنية التحتية المرتبطة بها:

تقديم خدمات الهندسة والتوريد والإنشاء لمشاريع النفط والغاز، مع التركيز على خطوط الأنابيب، ومرافق التخزين، والبنية التحتية للطاقة.

٣. النظرة المستقبلية: نمو منضبط ومستدام

تستند استراتيجية المجموعة في المرحلة المقبلة إلى تحقيق التميز التشغيلي وتعزيز التنوع الانتقائي للأعمال. ويُعد دخول المجموعة إلى قطاع التطوير العقاري من خلال شركة التطوير العقاري أحد المحاور الرئيسية لهذا التوجه، حيث توظف نموذجها المتكامل رأسياً لتطوير مشاريع نوعية ذات قيمة مضافة في دولة الإمارات تساهم في إنشاء مجتمعات متكاملة ومستدامة تتماشى مع الرؤية العمرانية للدولة.

وبالتوازي، تواصل المجموعة التركيز على تنمية وتعزيز قطاع المقاولات الأساسي، من خلال إعادة بناء القدرات التنفيذية وانتقاء المشاريع بعناية ضمن قطاعات البنية التحتية والهندسة، بما يدعم تحقيق نمو مستدام وتعظيم القيمة للمساهمين على المدى الطويل.

مسيرتنا نحو الاستدامة

منهجية ديناميكية نحو تحقيق الاستدامة

ترغب دريك أند سكل في أن تسلك منهجية ديناميكية تستهدف دمج الاستدامة في نموذج العمل الذي تعمل وفقاً له وفي عملياتها التشغيلية ككل، وستتولى بالاستباقية في تطبيق ممارسات الاستدامة وستكون في صدارة مسيرة الابتكار بالقطاع، وخاصة فيما يتعلق بقضية التغير المناخي. ونؤمن بأن التغيير قادم لا محالة وأن من سيكون له السبق في المضي قدماً نحو هذا التغيير سيحظى في المقابل بميزة تنافسية بينما

سيختلف عن الركب كل من يحاول مقاومة هذا التغيير. وعلى صعيد الأعمال، فإنه من المنطقي أن نسعى نحو أن نكون في طليعة الصفوف وأن نعمل وفق تغييرات تدريجية تُجنبنا الاضطرار فيما بعد إلى إحداث تغير هائل مفاجئ في عملياتنا التشغيلية التجارية يكون باهظ التكلفة.

وستتضمن خارطة طريق دريك أند سكل نحو تحقيق مستقبل أكثر استدامة ما يلي:



العمل بصفة مستمرة على تحسين عملية إصدار التقارير في مجال العوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ومراقبة البصمة الكربونية للشركة على مستوى سلسلة القيمة ككل.



وضع استراتيجية للاستدامة تُغطي الأولويات الاستراتيجية لدريك أند سكل فيما يتعلق بالعناصر البشرية (المساهمين، والعملاء، والموظفين، والمجتمع)، والكوكب (التغير المناخي والتنوع الحيوي)، والازدهار (سوف يتم التدرج بمحفظة المشاريع نحو المشاريع الخضراء)



وعلى الرغم من أن الشركة تُخطط لإعادة إحياء الخدمات والحلول الشاملة في مجال النفط والغاز، فستسعى نحو تخفيف الأثر الناتج عن ذلك من خلال التركيز بصورة أكبر على دعم الانتقال إلى الطاقة المتجددة. وستسعى الشركة على وجه الخصوص نحو الطرح التدريجي لتحليل السيناريوهات لحساب مستوى حساسية أوضاعها المالية في ظل السيناريوهات المناخية المختلفة مع تحويل خبرتها في الوقت ذاته نحو الطاقة المتجددة على المدى المتوسط إلى البعيد.

سيُمثل دمج مبادئ الاستدامة في نموذج الحكومة أحد الركائز الرئيسية لاستراتيجية الاستدامة بدريك أند سكل. وسيُتضمن ذلك ما يلي:

- تحديد جهة مسؤولة عن الاستدامة داخل دريك أند سكل على المدى القريب مع وجود تصور يستهدف في نهاية المطاف تعيين مسؤول أول للاستدامة يعمل بدوام كامل
- تشكيل لجنة للاستدامة تخضع مباشرة لمجلس الإدارة
- ضمان حضور الاستدامة بجدول أعمال كل اجتماع من اجتماعات مجلس الإدارة
- ضمان إشراف اللجنة بصورة وثيقة لعملية وضع الاستراتيجية الخاصة بالاستدامة مع العمل في الوقت ذاته على مراقبة مستوى التقدم المحرز فيما يخص الأهداف ومؤشرات الأداء الرئيسية المتنوعة المرتبطة بالاستدامة
- خلق وعي على مستوى الشركة بالعوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات / الاستدامة فيما يتعلق بأنشطة الشركة وأهدافها التجارية
- المشاركة في مبادرات الاستدامة الخاصة بالقطاع الخاص على مستوى العالم، مثل الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UN Global Compact)
- تعزيز اتساق الشركة مع أهداف التنمية المستدامة ودمج الأهداف الجوهرية الرئيسية ضمن نموذج أعمال الشركة
- المشاركة مع المجتمعات التي نعمل بها بشأن المسائل المرتبطة بالمناخ

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

اعتمدت البلدان الأعضاء بالأمم المتحدة البالغ عددها ١٩٣ بلداً في عام ٢٠١٥ أجندة ٢٠٣٠ للتنمية المستدامة (أجندة ٢٠٣٠)، والذي ينطوي على ١٧ هدفاً تمثل أهداف التنمية المستدامة، وهو ما مثل دعوة عالمية للتحرك للقضاء على الفقر وحماية الكوكب وإرساء السلام والازدهار للجميع وعدم ترك أي أحد خلف الركب. وعلى جميع أصحاب المصلحة، بما يتضمن المنظمات العالمية، والحكومات، والأنشطة التجارية، والمجتمع المدني، والأوساط

مساهمتنا في تحقيق هذه الأهداف

وضعت دريك أند سكل نصب أعينها أهداف التنمية المستدامة واسترشدت ببوصلة أهداف التنمية المستدامة (SDG COMPASS) والتي هي عبارة عن أداة طورتها المبادرة العالمية للقرارات، وبالاتفاق العالمي للأمم المتحدة، وما صدر عن مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة (WBCSD)، وهي الجهود التي تمخضت تحديد الشركة للأهداف التي من شأنها تحقيق أكبر قدر ممكن من التأثير.

الأكاديمية، الاضطلاع بدور حيوي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتكاملة التي لا تقبل التجزئة، ويمكن أن يعمل القطاع الخاص بمثابة عامل التحفيز على التحول الاقتصادي والاجتماعي والبيئي الذي يدعو إليه أجندة ٢٠٣٠ عن طريق تحقيق الازدهار الاقتصادي، وخلق الوظائف، وقيادة الابتكار والتطورات التقنية، وتوفير الاستثمارات، والدخول في شراكات مع أطراف عدة من أصحاب المصلحة.

يتم تقييم الأهداف بحسب أهميتها النسبية على مستوى أغراض الشركة وأعمالها، وقد وقع الاختيار في إطار هذا التقرير على الأهداف ذات الصلة الأوثق - والتي تُعد من الأولويات بالنسبة لقطاع الإنشاء ولاستراتيجية الأعمال لدى دريك أند سكل. وسوف نسعى خلال مسيرتنا نحو تعزيز التزامنا بتحقيق هذه الأهداف من خلال تنفيذ مؤشرات الأداء الرئيسي والأهداف ذات الصلة ومراقبة مستوى التقدم المحرز. كما سنتولى كذلك تقييم الأهداف الأخرى التي يُمكن أن تُساهم دريك أند سكل في تحقيقها ولكنها ذات مستوى متوسط إلى منخفض وسندمجها في أعمالنا.



الهدف ٦- المياه النظيفة والنظافة الصحية

كفالة توافر المياه وخدمات الصرف الصحي للجميع وإدارتها إدارة مستدامة

تُساهم دريك أند سكل في تحقيق الهدف ٦ من خلال تسخير الخبرة التي تتمتع بها شركة باسافانت للطاقة والبيئة في تطوير محطات معالجة المياه ومياه الصرف الصحي في أوروبا والشرق الأوسط وآسيا، حيث تنجح المحطات بفضل تقنية الترشيح المملوكة لباسافانت في تدوير ١٠٠٪ من المياه المعالجة، بحيث يمكن تصريفها إلى البيئة بأمان أو استخدامها في أنظمة المياه البلدية وفي الري. ومن ضمن الأمثلة على ذلك، محطة معالجة مياه الصرف الصحي التي تُنتج ٦٠,٠٠٠ متر مكعب يومياً في غزة التي تُخدم حوالي مليون نسمة في هذه المنطقة التي تعاني من الشح المائي، وكذلك المحطة التي تُنتج ٣٠٠,٠٠٠ متر مكعب يومياً في فيتنام والتي تحول مياه النهر إلى مياه آمنة للشرب لحي مدينة هو تشي منه.



الهدف ٩- الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية

إقامة هياكل أساسية قادرة على الصمود، وتحفيز التصنيع الشامل للجميع، وتشجيع الابتكار

تُساهم دريك أند سكل في تحقيق الهدف ٩ من خلال أوجه عديدة: من ناحية الجهود السابقة، تمتلك الشركة سجلاً طويلاً حافلاً من بناء الهياكل الأساسية القادرة على الصمود، والتي تضمنت في الآونة الأخيرة عملها في قطاع الطاقة بالإضافة إلى إنشاء محطات معالجة المياه. تمتاز شركة باسافانت بالابتكار وتمتلك تقنية ترشيح حاصلة على براءة اختراع تُستخدم في محطات معالجة المياه على مستوى العالم، والتي يحتوي بعضها منها كذلك على تقنيات تعمل على تحويل الغازات الحيوية (وهي أحد مخلفات الإنتاج) إلى طاقة نظيفة. واليوم تُساهم محطاتنا في تعزيز الهياكل الأساسية القادرة على الصمود في العديد من البلدان النامية. تمتلك دريك أند سكل خبرة في تصميم أنظمة الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية التي تتسم بالكفاءة وتطويرها، وهي الخبرة التي تُسخرها الشركة لضمان تحلي المباني بالكفاءة في استخدام الطاقة والاستدامة. وفي إطار مسيرتها، سيمثل كل من الابتكار والتحول الرقمي أحد محاور التركيز الرئيسية لاستراتيجية الأعمال لدريك أند سكل.



الهدف ١١- مدن ومجتمعات محلية ومستدامة

جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وأمنة وقادرة على الصمود ومستدامة

تُساهم دريك أند سكل في إقامة المدن المستدامة عن طريق إدخال تصميماتها وتقنياتها الحاصلة على براءات الاختراع في المباني والهياكل الأساسية، كما تخضع كذلك أنظمة الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية للتحسين بغرض إنشاء مبانٍ تتسم بمستوى أكبر من الاستدامة تستخدم تقنيات موفرة للطاقة مثل الإضاءة الذكية وأنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء. علاوة على ذلك، تُقدم أنظمة معالجة المياه ومياه الصرف الصحي والمخلفات حلولاً ذكية لبناء مدن أكثر استدامة ومجتمعات محلية تتميز بمستوى أكبر من القدرة على الصمود. وتمتلك دريك أند سكل المعرفة الفنية التي تُمكنها من التوسع في محفظة مشاريعها والمساهمة في الهياكل الأساسية للطاقة الشمسية.



الهدف ١٣- العمل المناخي

اتخاذ إجراءات عاجلة للتصدي لتغير المناخ وآثاره

يُمثل العمل المناخي أحد الأهداف الرئيسية بالغة الأهمية لدريك أند سكل وسيتحول إلى جزء لا يتجزأ من نموذج الأعمال بالشركة في مسيرتها نحو المستقبل. ويتداخل الهدف ١٣ في نسيج عملية صناعة القرارات الاستراتيجية بالشركة ويمر بجميع المراحل وصولاً إلى طريقة ممارستنا لجميع العمليات التشغيلية وتعاملنا مع أصحاب المصلحة.



الأمر الأكثر أهمية

استخدم نهجاً مزدوجاً واختيار الموضوعات البيئية والاجتماعية والحوكمة الأكثر أهمية بالنسبة للشركة.

أ) نموذج العمل لدريك أند سكل وقطاع البناء

وفيما يتسق مع الأفق الاستراتيجي وقائمة أولويات ما بعد إعادة الهيكلة والعمليات التشغيلية بالشركة، فقد سرنا بعد ذلك وفق منهجية تصنيف أثمرت عن قائمة بالموضوعات ذات الأولوية التي تمثل أهمية نسبية لنموذج أعمال دريك أند سكل وتتسق مع التأثير الرئيسي المنشود من القطاع على كل من البيئة والمجتمع والاقتصاد.

بحسب المقارنات المرجعية للأمران وتحليلات قطاع البناء والهندسة، فقد انطلقت عملياتنا ببناء تصور واضح عن التوجهات العالمية وأثار الاستدامة ذات الصلة بالقطاع الذي نعمل به. وقد مكنتنا خريطة الأهمية النسبية الصادرة عن مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB) من تحقيق مستوى أكبر من الدمج لمواضيع الاستدامة ذات الأهمية النسبية المرتبطة على وجه التحديد بالقطاع الذي نعمل به. ولتحقيق هذه الغاية، فقد استخدمنا فئة "الهياكل الأساسية - خدمات الهندسة والبناء" الصادرة عن مجلس معايير محاسبة الاستدامة.

ب) أصحاب المصلحة لدى دريك أند سكل

وفيما يتسق مع توصيات إطار معايير إشراك أصحاب المصلحة رقم ١٠٠٠٨٨، فقد طبقنا معايير الاعتماد والتأثير والمصلحة لتحديد مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين. ويسرد الجدول الوارد أدناه الفئات الرئيسية وما يقابلها من وسائل قائمة للمشاركة:

تمثل أوجه المشاركة مع أصحاب المصلحة أهمية حيوية في تقييم الأهمية النسبية وعنصراً أساسياً ضمن أولوياتنا الاستراتيجية. ونظراً لعملنا في الوقت الحالي على استكمال خطة إعادة الهيكلة، فقد أرسينا تقرير الاستدامة الافتتاحي على المشاركات على المستوى الداخلي فقط مع العمل في الوقت ذاته على تقييم الأولويات الاقتصادية والمرتبطة بالعوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لدى أصحاب المصلحة الرئيسيين الخارجيين عن طريق قنوات التواصل القائمة.

مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين وسيلة المشاركة القائمة

مجموعة أصحاب المصلحة	وسيلة المشاركة القائمة
المتعاملون	<ul style="list-style-type: none"> استبيانات رضا العملاء الموقع الإلكتروني والبيانات الصحفية المواد التسويقية المراجعات عبر الإنترنت المعارض التجارية
الحكومة / السلطات التنظيمية (هيئة سوق المال، سوق دبي المالي، لجنة إعادة الهيكلة المالية، محاكم دبي)	<ul style="list-style-type: none"> المشاركات المباشرة عبر البريد الإلكتروني والاجتماعات المنتديات المحلية؛ الإفصاحات التنظيمية المؤسسية المنتظمة
الموظفون	<ul style="list-style-type: none"> استبيانات رضا الموظفين مراجعات الأداء ومقابلات المغادرة الإنترانت الإعلانات الداخلية فعاليات الشركة
المجتمع المحلي	<ul style="list-style-type: none"> المبادرات والأنشطة التطوعية على المستوى المحلي
الموردون / المقاولون من الباطن	<ul style="list-style-type: none"> مدونة قواعد سلوك الموردين؛ العلاقات التعاقدية؛ عمليات التقييم والتحقق

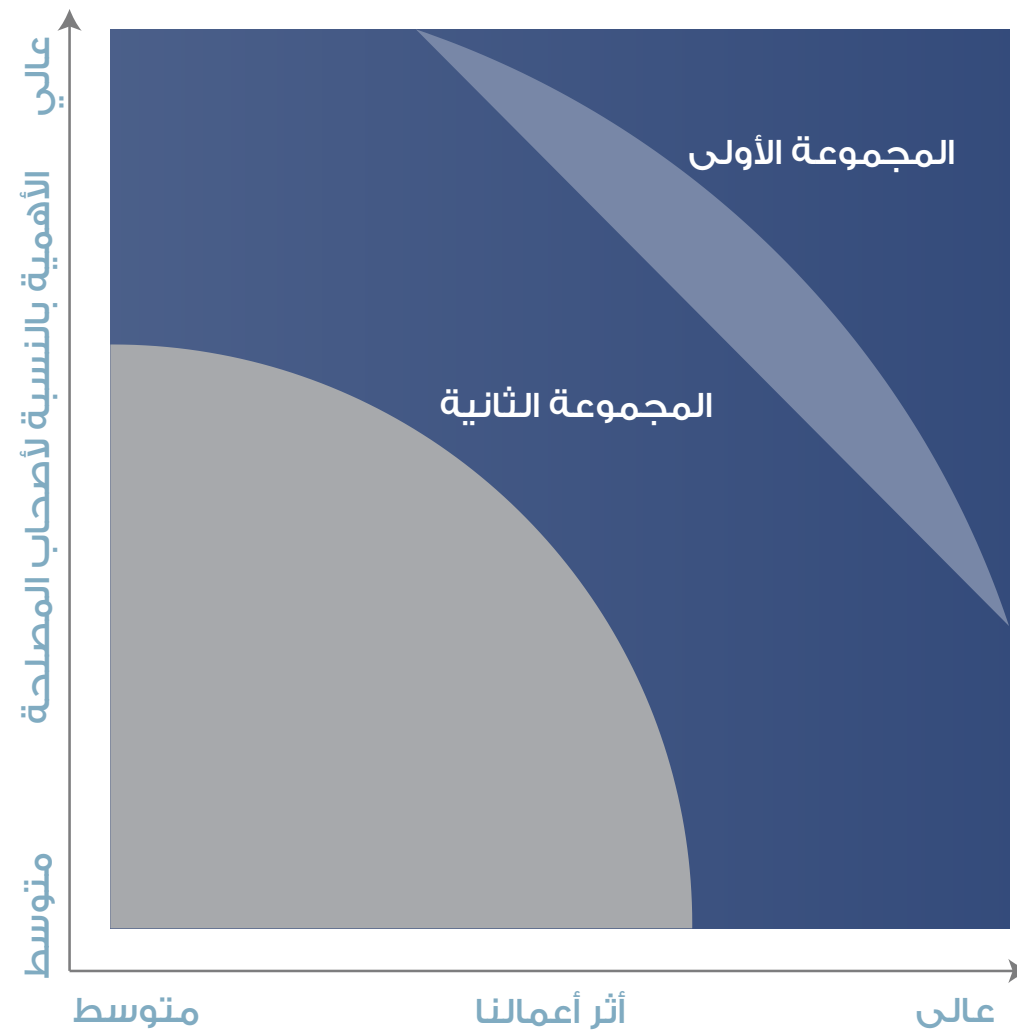
مجموعة أصحاب المصلحة	وسيلة المشاركة القائمة
مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين	<ul style="list-style-type: none"> الاجتماعات الدورية (شخصية وافتراضية) اجتماعات مجلس الإدارة واللجان فعاليات الشركة
البنوك والدائنون	<ul style="list-style-type: none"> تواصل نشط للغاية عبر البريد الإلكتروني والاجتماعات نتيجة لعملية إعادة الهيكلة الجارية
المساهمون	<ul style="list-style-type: none"> الجمعية العمومية السنوية؛ الاجتماعات الدورية؛ الإفصاحات التنظيمية المنتظمة

وقد منحنا تحليل قنوات المشاركة هذه القدرة على استيعاب أهم النقاط بالنسبة لأصحاب المصلحة بصورة أفضل وإدراج المواضيع ذات الأهمية النسبية ضمن تقييمنا.

وبحسب النهج المزدوج، فقد تم تحديد قائمة نهائية مكونة من تسعة مواضيع ذات أهمية نسبية وتصنيفها إلى مجموعتين حسبها هو موضح في المصفوفة أدناه. وتمثل هذه القائمة أساس هذا التقرير، وقد جرى إدراج المواضيع الرئيسية المختلفة

مع ما يقابلها من إفصاحات المبادرة العالمية للتقارير وسوق دبي المالي.

وفي إطار مسيرتنا نحو المضي قدماً، وفي إطار الاستكمال الناجح لخطة إعادة الهيكلة، فإننا ننوي تعزيز عملياتنا وضمن مشاركتنا بصورة مباشرة مع أصحاب المصلحة بخصوص مواضيع الاستدامة المحددة.



أولوياتنا البيئية تأثيرنا اليوم

تركيزنا البيئي

حصلت دريك آند سكل على اعتماد ISO 14001:2015، والذي يضمن امتلاك المؤسسة لنظام إدارة بيئية قوي يُعزز من مستوى الأداء البيئي. ويتضمن هذا النظام آليات القياس والمراقبة والإبلاغ فيما يتعلق بالآثار البيئية وكذا عمليات التدقيق المنتظمة لضمان الامتثال والتحسين المستمر.

تضمن سياسة الاستدامة الجديدة للمجموعة مشاركة جميع أصحاب المصلحة في جهودنا الرامية إلى تقليل أثرنا على البيئة والمجتمعات المحلية المحيطة بنا.

نسعى في دريك آند سكل وشركاتها التابعة نحو أن نكون شركة مسؤولة بيئياً ونحو إبراز الأثر الذي تُحدثه أنشطتنا على البيئة والموارد البشرية والمجتمعات المحلية التي نعمل بها وعلى متعاملينا وعلى سلسلة التوريد والمجتمع ككل. ونتيجة لذلك، أصبحت هناك مسؤولية على عاتقنا تتمثل في المراقبة الدائمة والتقييم المتواصل لأثرنا البيئي واعتماد حلول وعمليات أكثر استدامة كلما أمكن ذلك.

تحمل دريك آند سكل على عاتقها مهمة دمج التنمية المستدامة وحماية البيئة ضمن المكونات الرئيسية لعملياتها التشغيلية واستراتيجية أعمالها نحو المستقبل. وسوف تضمن كل من الآفاق الاستراتيجية وخطة العمل ألا يكون تحقيق النمو المالي على حساب مسؤوليتنا تجاه البيئة والمجتمع.

ونحن ملتزمون على وجه الخصوص بما يلي:

- الحفاظ على المواد والطاقة عن طريق تقليل مخلفات الإنتاج مع تعظيم حجم عمليات إعادة الاستخدام وإعادة التدوير.
- تجنب استخدام المواد الخطرة في حال توافر بدائل أكثر مراعاة للبيئة.
- تقليل الأثر الناتج عن أنشطة المجموعة على الأنظمة الإيكولوجية المحيطة.

من الفحص لأول مرة، وقد شرعنا في تنسيق أولوياتنا مع أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة وسنبدأ في تتبع مستوى التقدم المحرز من أجل دمج الاستدامة بصورة أكبر في أنشطتنا اليومية. يُرجى الرجوع للصفحة ٩ لمزيد من المعلومات بشأن الاتساق مع أهداف التنمية المستدامة.

ولتحقيق هذه الغاية، فقد وضعنا مجموعة من السياسات ذات الصلة ونفذنا مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية المناسبة للمساعدة على تتبع مستوى التقدم المحرز وتوجيه مساره. وتتضمن مؤشرات الأداء الرئيسية العديدة التي طرحناها في مختلف مشاريعنا على سبيل المثال تقليل وقوع الحوادث البيئية والحفاظ على معدلات مرتفعة من استصدار الموافقات

تتضمن مجالات التركيز الرئيسية لنظام الإدارة البيئية ما يلي:



بيئة عمل مستدامة

من أجل دعم أهدافنا المتعلقة بالاستدامة، فقد طرحنا مجموعة من المبادرات والبرامج في بيئة العمل ويُساعدنا أن نعلن عن إحراز تقدم ملحوظ بها، وهي:

١. بيئة خالية من الورق

الطباعة المستخدم وجه واحد منه فقط؛ استخدام اللوحات القابلة للمسح؛ تجنب الطباعة مع وجود الشعار أو صفحات الغلاف؛ واستخدام التوقعات الإلكترونية.

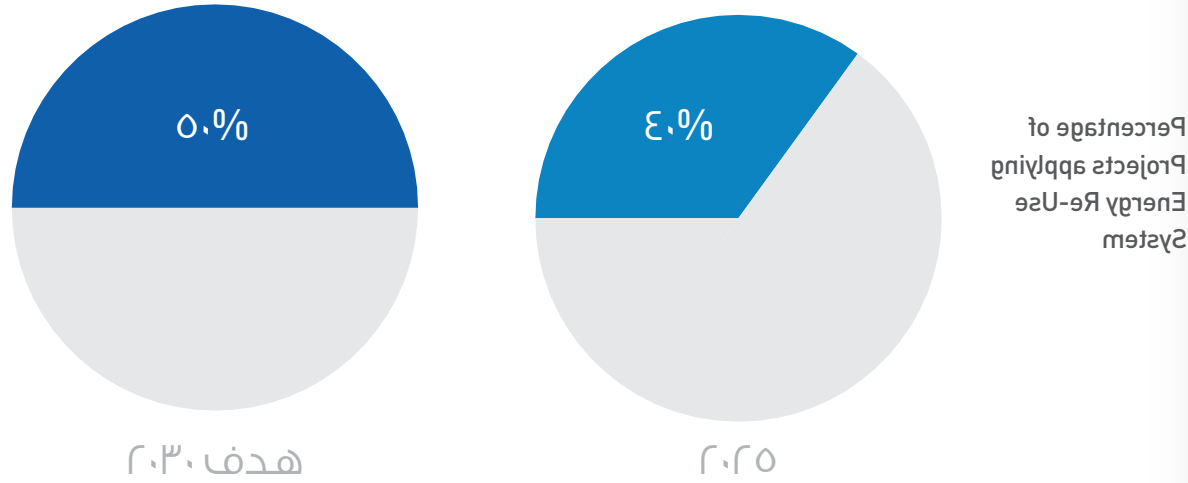
أطلقنا في عام ٢٠٢٠ مبادرة لآتمام عملية أرشفة المستندات لتقليل عملية الطباعة وترشيد استهلاك الورق، ومن ضمن العمليات المطروحة لتحقيق هذه المبادرة، إعادة استخدام ورق

البند	الموضوع الرئيسي ذو الأهمية النسبية	الإفصاح المقابل لدى المبادرة العالمية للتقارير	الإفصاح المقابل لدى سوق دبي المالي
المجموعة ١: الأكثر الأهمية			
١	الازدهاء الاقتصادي	الازدهاء الاقتصادي GRI ٢٠١	لا ينطبق
٢	الصحة والسلامة المهنية	الصحة والسلامة المهنية GRI ٤٠٣	نسبة الإصابات: SV الصحة والسلامة المهنية: SA
المجموعة ٢: بالغ الأهمية			
٣	أخلاقيات العمل والسلوكيات المسؤولة	امكافحة الفساد GRI ٢٠٥	التنوع في مجلس الإدارة: GI استقلالية مجلس الإدارة: G٢ الأخلاق ومكافحة الفساد: G٦
٤	الأثر البيئي	الطاقة GRI ٣٠٢ الانبعاثات GRI ٣٠٥ النفايات السائلة والمخلفات GRI ٣٠٦	انبعاثات الغازات الدفيئة: E١ كثافة الانبعاثات: E٢ استخدام الطاقة: E٣ كثافة الطاقة: E٤ مزيج الطاقة: E٥ استخدام المياه: E٦ العمليات البيئية: E٧ المراقبة البيئية: E٨ المراقبة البيئية: E٩ التخفيف من مخاطر تغير المناخ: E١٠
٥	الابتكار والتحول الرقمي	لا ينطبق	لا ينطبق
٦	سلامة البيانات	لا ينطبق	سرية البيانات: GV
٧	رفاه الموظفين والتنوع والشمول	التوظيف GRI ٤٠١ التنوع وتكافؤ الفرص GRI ٤٠٥	معدل الأجور بين الجنسين: S٢ معدل حركة الموظفين: S٣ التنوع بين الجنسين: S٤ معدل العمال المؤقتين: S٥ عدم التمييز: S٦ التأمية: S١١
٨	مراقبة الجودة	لا ينطبق	لا ينطبق
٩	ممارسات الشراء	ممارسات الشراء GRI ٢٠٤	مدونة قواعد سلوك الموردين: G٥

وتتضمن المنافع الإضافية ما يلي:

- عدم الاحتياج إلى امدادات خارجية للحرارة
- حماية الموارد الطبيعية عن طريق استخدام الغازات الحيوية الناتجة
- تقليل انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون
- إنتاج أسمدة متجانسة غنية بالمغذيات ذات قيمة عالية
- تقليل النفايات المحولة إلى المكب
- تحويل غازات العادم إلى مواد غير ضارة

وقد زادت حصة مشاريع شركة باسافانت التي تستخدم تقنية إعادة استخدام الطاقة من ٢٥٪ في ٢٠١٩ إلى ٤٠٪ في ٢٠٢٥ مع استهداف وصولها في نهاية المطاف إلى ٥٠٪ في ٢٠٣٠



٢. انبعاثات الغازات الدفيئة واستهلاك الطاقة

يفتح تقرير الاستدامة لعام ٢٠٢٠ خطوات الشركة الأولى في حساب انبعاثات الشركة من الغازات الدفيئة، والتي تُعد الآن جزءاً لا يتجزأ من عمليات وضع التقارير وستخضع للمراقبة والإدارة بصفة منتظمة.

وقد جرى حساب انبعاثات الغازات الدفيئة وفقاً لبروتوكول انبعاثات الغازات الدفيئة-معيار مؤسسي (جي اتش جي بروتوكول)، ووضعنا حدودنا التنظيمية بما يتفق مع "نهج

المراقبة"، والذي يتم من خلاله تسجيل ١٠٠٪ من انبعاثات الغازات الدفيئة الناتجة عن العمليات التشغيلية التي نمتلك السيطرة الكاملة عليها.

ووفقاً لحدود التقرير، فإن البيانات الخاصة بجميع الشركات التابعة النشطة وما يتبعها من فروع قد تم احتسابها، في حين أن عمليتنا الافتتاحية تمثل فقط انبعاثات النطاق ١ والنطاق ٢، فإننا نهدف إلى توفير عناصر النطاق ٣ تدريجياً للمضى قدماً.

إجمالي استهلاك الطاقة (دريك أند سكل وجميع الشركات التابعة لها، بما فيها باسافانت للطاقة والبيئة)

استهلاك الطاقة (بالتيرا جول)		٢٠٢٤	٢٠٢٥
استهلاك الوقود	بنترول	٠.٢٤	٢.١٠
	ديزل	٠.٠١	١.٧٨٠
إجمالي استهلاك الوقود	استهلاك الوقود	٠.٧٦٢	١٨.٤٣١
	إجمالي استهلاك الوقود	٠.٢٤١	٣.٨٨٠
إجمالي استهلاك الكهرباء	إجمالي استهلاك الكهرباء	٠.٧٦٢	١٨.٤٣١
	إجمالي استهلاك الطاقة	١.٠٠٣	٢٢.٣١١

للمقارنة عند توفرها، حيث سيتم مقارنة النتائج والآثار المتحققة خلال فترة التقرير الحالية مع ما سيرد في تقارير عام ٢٠٢٦. وسيتم عرض التحليل المقارن في الجدول أدناه.

في ضوء فوز شركة دريك أند سكل بعقد مشروع جديد خلال عام ٢٠٢٥ عقب تنفيذ عملية إعادة الهيكلة التنظيمية، فإن إجراء مقارنة مباشرة بين التقرير الحالي وتقارير السنوات السابقة لا يُعد مناسباً. وعليه، سيتم اعتماد تقارير عام ٢٠٢٦ كأساس

الأثر الناتج



وتتطوي هذه المبادرة على العديد من المنافع:

- (١) ترشيد استهلاك الورق ببيئة العمل ومن ثم تقليل أثرنا البيئي
- (٢) توفير التكلفة الناتج عن تقليل عملية شراء الورق والطابعات والأحبار
- (٣) خلق وعي في بيئة العمل وتعزيز إشرافنا البيئي.

٢. برنامج ترشيد الطاقة

استطعنا ترشيد استهلاك الكهرباء بمكتبنا الإقليمي بالعراق بواقع ٥٠٪ مقارنة بالأعوام الماضية عن طريق طرح سلسلة من التدابير البسيطة، والتي تضمنت: توجيه العاملين بالمكاتب والمقيمين بالمعسكرات بإغلاق المعدات الكهربائية عند عدم استخدامها؛ وإعداد الأجهزة المنزلية، مثل أجهزة الكمبيوتر

بصمتنا الكربونية إدارة الطاقة

١. نظام إعادة استخدام الطاقة

ويُمكن استخدام الكهرباء في تشغيل المعدات المجاورة أو تزويد الشبكة المحلية بالكهرباء، مما يُعظم من كفاءة محطة معالجة الصرف الصحي ويعمل على توليد الطاقة الخضراء من الغاز الحيوي. تعمل محطة التوليد المشترك على تعظيم الاستفادة من الوقود وتحويله إلى كهرباء بنسبة كفاءة تبلغ ٣٥ ٪ وإلى حرارة بنسبة كفاءة تبلغ ٥٠٪-

تبدل دريك أند سكل ما في وسعها من أجل كوكب أنظف وأكثر استدامة، وذلك من خال شركتها التابعة، باسافانت للطاقة والبيئة، والتي نجحت في تطوير تقنيات وعمليات رائدة في معالجة مياه الصرف الصحي والحماة ومياه الشرب ومياه الصرف الصناعي. وعلاوة على المنافع البيئية التي تُحققها جهود إعادة استخدام المياه، يُمكن بفضل مفهوم إعادة استخدام الطاقة لدى باسافانت للطاقة والبيئة جمع الغاز الحيوي الناتج عن عملية معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة تدويره في محطة للتوليد المشترك للكهرباء والحرارة تعمل بالغاز الحيوي (المياه الساخنة أو البخار).

وفقاً لأفضل الممارسات التشغيلية البيئية، فإن عملية إدارة النفايات تسير وفق نهج قائم على أربع خطوات:

١. **التقليل**: يجب تقليل حجم النفايات المتولدة عند المصدر بصفة رئيسية من خلال السير وفق ممارسات مناسبة بدلاً من الإدارة بالمرحل اللوحة.
٢. **إعادة الاستخدام، وإعادة التدوير، والاستعادة**: في حال لم يكن هناك مفر من توليد النفايات، يجب بذل محاولات إعادة استخدام هذه النفايات أو إعادة تدويرها أو استعادتها بأكثر قدر ممكن.
٣. **المعالجة**: يجب عدم اللجوء للمعالجة إلا بعد استنفاد جميع خيارات إعادة الاستخدام والتدوير والاستعادة.
٤. **التخلص**: يجب أن يكون التخلص من النفايات الملاذ الأخير ويجب أن تكون محصورة على مناطق محددة ومعتمدة.

يوضح الجدول أدناه إجمالي حجم النفايات المتولدة من عمليات الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية والأنواع الرئيسية للنفايات المنتجة بمواقعنا. وقد جاء الانخفاض الهائل الذي شهدناه نتيجة للتراجع الحاصل في العمليات التشغيلية فيما نتج عن أنشطة إعادة الهيكلة الجارية. غير أنه فور احتمال هذه العملية، سنعمل على التأكد من تطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف المناسبة وسنسعى لتقليل أثرنا البيئي.

وقبل التخلص من أي مواد نفايات، يجب فصل النفايات أولاً وفقاً لنوع النفايات ومستوى الخطر.

يجب تعريف جميع الموظفين بمحتوى إجراءات إدارة النفايات عن طريق عقد اجتماعات ولقاءات توجيهية بالمواقع للتوعية بالصحة والسلامة والبيئة.

إجمالي وزن النفايات المنتجة، باستثناء باسافانت (بالطن المتري تقريباً)

سنة	وزن النفايات غير الخطرة	وزن النفايات الخطرة
٢٠٢٤	٢٦٥	٠
٢٠٢٥	٢١٣	٠

سنة	الورق / الكرتون	الألومنيوم	المرشحات المستخدمة ونفايات الزيتية
٢٠٢٤	٠,٢٠	٠,٠٥	٠,٠٦
٢٠٢٥	٣,٠٠	٢,٠٠	٠,٠٠

استخدام المياه

يوصفنا شركة أعمال هندسية وإنشاءات تعمل غالباً في المناطق التي تتسم بندرة المياه في العالم، تقع على عاتقنا مسؤولية للحد من الإجهاد المائي عن طريق أنظمة فعالة ومستدامة لإدارة المياه.

١. استهلاك المياه

ونظراً لغور شركة دريك آند سكل بمشروع جديد خلال عام ٢٠٢٥ عقب عملية إعادة الهيكلة التنظيمية، فإن إجراء مقارنة مباشرة بين التقرير الحالي وتقارير السنوات السابقة لا يعد مناسباً. وعليه، سيتم مقارنة النتائج والآثار المتحققة خلال فترة التقرير الحالية مع ما سيرد في تقارير عام ٢٠٢٦ عند إصدارها.

يُعد الاستهلاك المسؤول للمياه جزءاً أساسياً من هذا التوجه، وتسعى الشركة إلى تعزيز الوعي لدى موظفيها بأهمية ترشيد استهلاك المياه في مكاتبها ومواقع العمل. كما ستعمل الشركة على دراسة دمج الإدارة الفعالة لاستهلاك المياه ضمن استراتيجيتها البيئية من خلال وضع مؤشرات أداء رئيسية وأهداف محددة لضمان متابعة استهلاك المياه والعمل على خفضه.

استهلاك المياه (دريك آند سكل وجميع الشركات التابعة لها، بما فيها باسافانت للطاقة والبيئة)

سنة	٢٠٢٤	٢٠٢٥
إجمالي استهلاك المياه (م ^٣)	٤٠٦	٥١٥
استهلاك المياه لكل إيراد (م ^٣ /مليون درهم)	٣,٩٢	٢,٣٠

كثافة استهلاك الطاقة مقابل الإيرادات (ميغا جول/ألف درهم)

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢,٣٢	١٧,٣٤	كثافة الطاقة المباشرة (النطاق ١)
٧,٣٥	٨٢,٣٦	كثافة الطاقة غير المباشرة (النطاق ٢)
٩,٦٧	٩٩,٧٠	إجمالي كثافة الطاقة

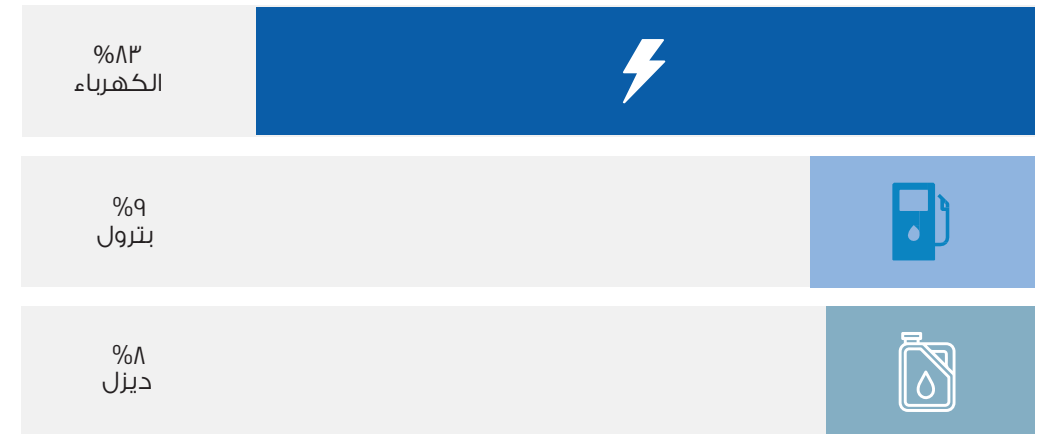
انبعاثات الغازات الدفيئة (دريك آند سكل وجميع الشركات التابعة لها، بما فيها باسافانت للطاقة والبيئة)

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٤,٧٥	٢٦٨,٠١	مباشر (النطاق ١)
٨٤,٨٧	١٠٦,٠٨	غير مباشرة (النطاق ٢)
٩٩,٦٢	١٣٢٨,٠٩	الإجمالي

كثافة انبعاثات غازات الدفيئة مقابل الإيرادات (كجم مكافئ ثاني أكسيد الكربون/ألف درهم)

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٠,١٤	١,٢٠	كثافة الانبعاثات المباشرة (النطاق ١)
٠,٨٢	٤,٧٤	كثافة الانبعاثات غير المباشرة (النطاق ٢)
٠,٩٦	٥,٩٤	الإجمالي

٢٠٢٥ مزيج الطاقة (دريك آند سكل وجميع الشركات التابعة لها، بما فيها باسافانت للطاقة والبيئة)



إدارة النفايات

يتولى فريق إدارة الصحة والسلامة والبيئة المسؤولية عن تنفيذ إجراءات إدارة النفايات بالشركة ومراقبة أنشطة البناء لضمان الامتثال. وتنطبق هذه الإجراءات على جميع الموظفين والمقاولين من الفرعيين التابعين لشركة دريك آند سكل.

تُشكل الإدارة الفعالة للنفايات جزءاً لا يتجزأ من نظام الإدارة البيئية لدينا وهي أحد العناصر الأساسية في عملياتنا التشغيلية التجارية، وقد وضعنا مجموعة الإجراءات والسياسات اللازمة لتحقيق الإدارة الفعالة للنفايات على مستوى جميع مواقع المشاريع بما يتسق مع متطلبات المعيار ISO ١٤٠٠١ والتشريعات الحالية ومع سياسات الشركة.

٢. تقنيات إعادة استخدام المياه

تشكل ندرة المياه اليوم مصدر قلق متزايد في أنحاء كثيرة من العالم والتحدي يتفاقم بسبب تغير المناخ. وقد يرجع سبب الندرة إلى النقص المادي أو بسبب البنية التحتية غير الكافية وغير الملائمة. وعن طريق تقنيات باسافانت للطاقة والبيئة لإعادة استخدام المياه، نقوم بدور مهم في إيجاد حلول لتحديات المياه في البلدان التي تعاني من ندرة المياه أو صعوبة الوصول إليها.

ولتقليل استهلاك المياه في أحد المواقع الصناعية، على سبيل المثال، يمكن تحقيق إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة بنسبة ١٠٠% عن طريق بناء محطة لمعالجة مياه

وتشمل الفوائد المحققة ما يلي:

- تطبيق نظام التصريف الصغري للسوائل كحل للمشاريع في الدول التي تعاني من شح المياه.
- إعادة استخدام مياه الصرف الصحي تساهم في تقليل تصريف الملوثات إلى المياه وحماية الموارد المائية.
- إعادة إدخال المياه المعالجة إلى النظام يحدّ من الحاجة إلى تحلية مياه البحر المكلفة.
- معالجة مياه الصرف وإعادة استخدامها لأغراض الري أو في المرافق الصحية.
- حماية المياه باعتبارها مورداً قيماً.

دراسات حالة باسافانت

(أ) حل أزمة المياه في غزة

يعتمد سكان غزة في فلسطين بشكل شبه حصري على احتياطي المياه الجوفية لإمدادات مياه الشرب التي تتعرض لضغط شديد بسبب مزيج من الإفراط في الاستخدام وانخفاض مستويات هطول الأمطار بسبب تغير المناخ.

و في وقت سابق، كان ما يقرب من ١٠,٠٠٠ متر مكعب يومياً من مياه الصرف الصحي غير المعالجة تتدفق داخل الأرض أو في البحر، مما يؤدي إلى تلوث البيئة والمياه الجوفية. وكانت غزة في حاجة ماسة إلى محطة جديدة لمعالجة مياه الصرف الصحي للمساعدة في معالجة مشكلتي ندرة المياه ومنع التلوث المتلازمين.

وفي أبريل ٢٠٢١، بدأت محطة جديدة لمعالجة مياه الصرف الصحي في قرية البريج بمعالجة مياه الصرف الصحي التي ينتجها ١١ مجتمعاً والتي يبلغ عدد سكانها حوالي مليون

(ب) توفير مياه الشرب لمدينة يبلغ عدد سكانها ٩ ملايين نسمة

تدعم محطة ثو دو ك للإمداد بالمياه – المرحلة الثالثة، بسعة إنتاج ٣٠٠,٠٠٠ متر مكعب يومياً من المياه النظيفة، الطلب الهائل على مياه الشرب في مدينة هو تشي منه، وهي أكبر منطقة حضرية في فيتنام ويبلغ عدد سكانها ٩ ملايين نسمة.

وتم التعاقد مع باسافانت للطاقة والبيئة لتقديم التصميم الجاهز، وتنفيذ أعمال البناء والأعمال الميكانيكية والكهربائية بما في ذلك التشغيل التجريبي لمحطة معالجة المياه، كما

الصرف الصحي يكون فيها "التصريف عديم السوائل" حيث يمكن إعادة تدوير نسبة ٤٠% من مياه الصرف الصحي المعالجة مرة أخرى إلى مرافق المعالجة لإعادة استخدامها وتستخدم نسبة ٦٠% من مياه الصرف الصحي المعالجة لري المساحات الخضراء. وتعزز إضافة نظام تجميع مياه الأمطار من قدرة الموقع على الاحتفاظ بمياه الأمطار واستيعابها.

ويمكن أن تؤدي التقنيات المتقدمة، بما فيها الأغشية والمعالجة الثلاثية، إلى إعادة استخدام المياه بشكل كبير. ولم تدمج باسافانت أنظمة المعالجة الثلاثية في حلولها فحسب، بل عملت أيضاً مع مقدمي التقنية لدعم الأداء وتحسينه.

الخطوات المقبلة

من الآن فصاعداً، سيشكل الإشراف البيئي جزءاً لا يتجزأ من استراتيجية الشركة وسيُدمج في كل ما نقوم به بعد عملية إعادة الهيكلة. وستمثل مجالات التركيز فيما يلي:

- العمل على تحسين عملية حساب غازات الدفيئة لدينا لتشمل انبعاثات النطاق ٣
- وضع استراتيجية بيئية وخطة تنفيذ واضحة إلى جانب مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف لمراقبة التقدم

تشمل أنواع الأنشطة قيد الدراسة ما يلي:

- اتخاذ المزيد من الخطوات لتحسين استخدام الطاقة ومباشرة خطة تفصيلية لتقليل الانبعاثات
- العمل بشكل أكبر على اكتشاف كيف يمكننا تطوير حلول مبتكرة للتحديات العالمية، خاصةً إمدادات المياه وإعادة استخدام الطاقة
- توسيع مجموعة مشاريعنا في مجال الطاقة المتجددة، ولا سيما المشاريع المتعلقة بالطاقة الشمسية، وتسخير خبرتنا الهندسية للمساهمة في عالم أكثر استدامة
- تحسين نظام إدارة النفايات لدينا والسعي لزيادة الدائرية لتقليل التصريفات والنفايات الناتجة عن أنشطتنا بشكل كامل
- دمج التصاميم الفعالة والأكثر ذكاءً لتقديم تقييم أكثر دقة وكفاءة للموارد اللازمة لتقليل الأثر الذي نخلفه على البيئة



موظفونا

رفاهية الموظفين

بصفتنا شركة رائدة في السوق، تعمل في قطاع كثيف العمالة وقائم على المهارات، فإننا ندرك أن رأس المال البشري هو جوهر أعمالنا. ودائماً ما تكون إدارة رفاه جميع موظفينا في مقدمة اعتباراتنا وستكون ضرورية لضمان نجاح الشركة على المدى الطويل حيث إننا نتطلع للخروج من عملية إعادة الهيكلة بوصفنا شركة أكثر قوة وأكثر قدرة على الصمود. بالإضافة إلى

التوظيف

غالباً ما تكون ظروف العمل في الدول التي نعمل فيها بشكل أساسي صعبة بالنسبة لعمال البناء بسبب طبيعة العمل جنباً إلى جنب مع متوسط درجات حرارة مرتفعة خلال معظم العام. ومن واجبنا التأكد من توفير حياة مريحة قدر الإمكان للعمال عن طريق إدارة حجم العمل، وتوفير معدات عالية الجودة، ومراقبة مستويات الترطيب لديهم، وطبيعة قطاع البناء تعني أن دريك أند سكل غالباً ما توظف العمال على حسب تدفق المشاريع، ففي عام ٢٠٢٥ تم تعيين ١٠% من إجمالي القوى العاملة لدينا على أساس عقود مؤقتة بينما تم أيضاً توظيف ٢% على أساس العمل بدوام جزئي. ومع ذلك، نلتزم بتوفير نفس ظروف العمل لجميع موظفينا، سواء بدوام كامل أو على أساس عقود مؤقتة أو بدوام جزئي.

وتجدر الإشارة هنا إلى أن القوى العاملة لدينا قد تقلصت بشكل كبير منذ أن قلصنا أنشطتنا للأعمال المدنية، وقلصنا عدد الكيانات التشغيلية، ودخلنا مرحلة إعادة الهيكلة في عام ٢٠١٨، ومع ذلك، وخلال هذه الفترة، قامت الشركة باستقطاب عدد من الكفاءات الجديدة الهامة لضمان الوفاء بكافة التزاماتها.

ذلك، فإن توظيف الأشخاص الذين يتمتعون بالمزيج الملائم من الخبرة والمهارات في قطاع تتقدم فيه المنافسة على العمال المؤهلين، سيشكل أيضاً أهمية لدفع عجلة النمو. وسيكون لدى دريك أند سكل في ثوبها الجديد إطار عمل قوي لإدارة الأفراد، والذي يولي الأولوية لمشاركة الموظفين وإدماجهم وتدريبهم وتطويرهم.

وخلال عام ٢٠٢٥، انضم إلى الشركة ما مجموعه ٥٠ موظفاً، كان ٨٢% منهم ضمن الفئة العمرية بين ٣٠ و٥٠ عاماً.

وبعد عملية إعادة الهيكلة، نتوقع تنفيذ حملة توظيف لبناء فريق قادر على الاستفادة من الفرص المتاحة في السوق ودفع الشركة إلى الأمام، إذ سنعمل على تنفيذ استراتيجية توظيف قوية إلى جانب (١) العمليات المطبقة لتوظيف أفضل المواهب والاحتفاظ بها، (٢) وخطة تعويضات تنافسية وجذابة، (٣) وفرص التدريب والتطوير المستمر لجميع موظفينا.

كما سنعمل على استعادة إجراءات رضا الموظفين ووضع مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف لمراقبة التقدم. وسيتمثل أحد مؤشرات الأداء الرئيسية المهمة في معدل دوران العمالة. وتعدّهم اليوم مجموعة من المزايا والحوافز لكل من الموظفين الدائمين والمؤقتين، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، التغطية التأمينية للرعاية الصحية، والإجازة الوالدية، وتوفير المعاش التقاعدي (لمواطني دولة الإمارات العربية المتحدة) و نهاية الخدمة للموظفين الأجانب.

القوى العاملة حسب الجنس

القوى العاملة حسب العقد	٢٠٢٤	٢٠٢٥
دوام كلي - أنثى	٣٠	٣٥
دوام كلي - ذكر	٣٠٠	٢١٨
دوام جزئي - أنثى	٢	٧
دوام جزئي - ذكر	٤	٨

إجمالي عدد الموظفين الجدد

الجنس	٢٠٢٤	٢٠٢٥
موظفين جدد - أنثى	١٢ (٤٤% من عدد الموظفين الجدد)	٥ (١٠% من عدد الموظفين الجدد)
موظفين جدد - ذكر	١٥ (٥٦% من عدد الموظفين الجدد)	٤٥ (٩٠% من عدد الموظفين الجدد)

الموظفين الجدد بحسب العمر

السنة	أقل من ٣٠ سنة		بين ٣٠-٥٠ سنة		أكبر من ٥٠ سنة	
	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية	العدد الإجمالي	النسبة الإجمالية
٢٠٢٤	٦	٢٢%	١٨	٦٥%	٣	١١%
٢٠٢٥	٤	٨%	٤١	٨٣%	٥	١٠%

التنوع والشمولية

نظراً لانتشار أنشطتنا على مستوى منطقة جغرافية واسعة، وحيث إن أكثر من ٢٥ جنسية تعمل حالياً لدى الشركة، تضم القوى العاملة لدينا مزيجاً متنوعاً من الثقافات. ونعتمد أن تبني بيئة عمل شاملة ومتناغمة ودعمها بشكل أهمية للعمليات التجارية الناجحة.

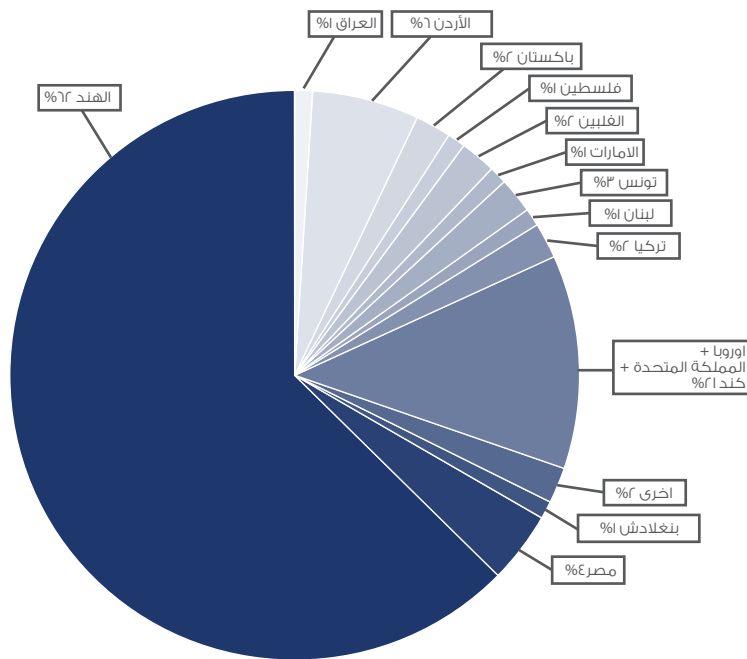
١٦ جنسية

في الشركات التابعة لنا في الإمارات، وخارجها

١٣ جنسية

في باسافانت للطاقة والبيئة

نُبذة عامة عن القوى العاملة في الشركات التابعة لنا في الإمارات والكويت وباسافانت في عام



نظراً لطبيعة قطاع البناء، فإن القوى العاملة في دريك آند سكل هي في الغالب من الذكور، وخاصةً العمال، والذين يشكلون إلى حد بعيد أكبر فئة من الموظفين. ونسعى جاهدين لتعزيز التمثيل النسائي في جميع فئات القوى العاملة ونشجع النساء على التقدم لجميع الوظائف الشاغرة.

القوى العاملة حسب الجنس		
الجنس	٢٠٢٤	٢٠٢٥
انثى	٥٥% (١٦% من موظفين دريك آند سكل)	٥٣% (٢٠% من موظفين دريك آند سكل)
ذكر	٢٨١ (٨٤% من موظفين دريك آند سكل)	٢١٥ (٨٠% من موظفين دريك آند سكل)

هيئة الحوكمة

يتألف مجلس الإدارة من سبعة أعضاء مستقلون يتمتعون بخبرات متنوعة تغطي جميع المجالات الرئيسية للأعمال ومن بينهم عضو نسائي.

تمثل مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقيات القيم الأساسية للشركة وتضمن بيئة شاملة وغير تمييزية لجميع الموظفين.

التوظيف

يبلغ عدد المواطنين الإماراتيين العاملين في الشركة حالياً ثلاثة موظفين. وتعتمد الشركة استراتيجية واضحة لزيادة نسبة التوظيف بما يتماشى مع متطلبات وزارة الموارد البشرية والتوظيف في دولة الإمارات العربية المتحدة.

الموظفين الإماراتيين	
السنة	العدد
٢٠٢٤	٣
٢٠٢٥	٣

الإماراتيين بحسب الدرجة		
السنة	درجة وسطى	درجة عليا
٢٠٢٤	٢	١
٢٠٢٥	٢	١

السلامة للجميع

تشكل إدارة مخاطر الصحة والسلامة الكامنة في العمليات في الموقع أهمية بالغاً لنجاح أي شركة تعمل في قطاع البناء ولسمعتها. ولذلك، تعمل دريك آند سكل وفقاً لأعلى معايير الصحة والسلامة المهنية. ونحن ملتزمون بالقضاء على الإصابات والأمراض في مكان العمل إلى أقصى حد ممكن وضمان أن موظفينا ومقاولينا من الباطن وموردنا يمكنهم الذهاب إلى العمل كل يوم وهم واثقون من سلامتهم.

وتضمن إجراءات إدارة المخاطر لدينا وجود العمليات الصحيحة لتحديد المخاطر المتعلقة بالعمل وإدارتها ومن ثم تقليل الحوادث والأضرار والخسائر. ويُنفذ منهج المراقبة الهرمية من أجل القضاء على جميع المخاطر المتعلقة بالعمل والحد منها.

وتُنجز كل مهمة وفقاً للبروتوكولات الصارمة التي تفرضها إدارة الجودة والصحة والسلامة والبيئة، وهي المسؤولة عن مواكبة اللوائح وفي سياق دليل نظام ISO وشهادات أيزو الدولية المعمول بها. ومن الجدير بالذكر أن دريك آند سكل حاصلة على

وتُقدّم خطط دورات تدريبية مختلفة:

شهادة ٤٥٠٠١ الإدارة المتكامل لدينا، وامثالاً لمتطلبات شهادات أيزو التي حصلنا عليها، وضعنا الإجراءات والعمليات اللازمة المتعلقة بالجودة والصحة والسلامة والبيئة لتوجيه الموظفين وغرس ثقافة سامة قوية على مستوى الشركة كلها.

وتوفر سياسة السلامة والصحة والبيئة لدى دريك آند سكل الأساس الذي تقوم عليه جميع أنشطتنا في الموقع. ونجري عمليات تدقيق منتظمة وعمليات تفتيش روتينية لضمان الامتثال ونراجع إجراءاتنا ونعمل باستمرار على تحسينها. ونشجع الموظفين على المشاركة في تطوير نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وتنفيذه وتقييمه، مع مراعاة جميع الاقتراحات بشأن التحسين.

وتُجرى دورات تعريف وتدريب إلزامية بصفة روتينية لجميع الموظفين والمشرفين والزوار والمقاولين من الباطن في الموقع. وتضمن هذه قدرة الموظفين على أداء مسؤولياتهم بفعالية وكفاءة.

- **التدريب التعريفي:** يجب على كل شخص، من دون استثناء، يزور الموقع أو يعمل فيه أن يحضر تدريباً تعريفيًا يشمل قواعد الصحة والسلامة والبيئة الأساسية للتواجد في الموقع.
- **مناقشات الأمن والسلامة:** تُجرى مناقشات الأمن والسلامة مرة واحدة على الأقل في الأسبوع طوال مدة المشروع والتي تشمل معلومات الصحة والسلامة والبيئة ذات الصلة بأنشطة محددة في الموقع.
- **التدريب الأساسي:** يتلقى العاملون بشكل دائم في الموقع و« في ميدان العمل» (على عكس الموظفين في المكاتب) تدريباً أساسياً لضمان قدرتهم على أداء واجباتهم بكفاءة.
- **التدريب على رأس العمل:** يُقدّم التدريب على رأس العمل للأفراد الذين تم تحديدهم على أنهم بحاجة إلى تنفيذ مهام تخصصية.
- **التدريب المتخصص على مهام محددة تتعلق بالصحة والسلامة المهنية:** تدريب متخصص يشمل مجموعة واسعة من المجالات مثل المخاطر والضوابط المتعلقة بالعوامل البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات.
- **الدورات التدريبية التنشيطية:** يحدد موظفو الصحة والسلامة والبيئة / التدريب أنواع الدورات التدريبية التنشيطية. سيكون من مسؤولية مدرب / مدقق الصحة والسلامة والبيئة وضع جدول زمني لجميع الموظفين الميدانيين.

وشملت الدورات التدريبية الأخيرة إجراءات سلامة الحفر، وإجراءات سلامة عمليات الرفع / التجهيزات، ومكافحة الحرائق والاستجابة للطوارئ. وبعد عملية إعادة الهيكلة، سنواصل الامتثال لآخر المعايير واللوائح بينما نسعى باستمرار لتعزيز أنظمتنا وإجراءاتنا لضمان الاتساق والموثوقية في جميع مواقع المشاريع.

بيانات الجودة والصحة والسلامة والبيئة لجميع الموظفين (دريك آند سكل لجميع الشركات التابعة لها، باستثناء باسافانت للطاقة والبيئة)							
عدد الوفيات	عدد الوفيات المهددة للوقت	عدد الإصابات الضائعة بسبب الإصابة	عدد الإصابات المهنية الأخرى	عدد الحوادث عالية الاحتمال	عدد الحوادث الواقعة ولكن بدون أضرار	عدد ساعات العمل	عدد الوفيات
٢٠٢٤	١٧٠,٢٢٤	٢٠٢٤
٢٠٢٥	٢٤٤,٨٠٠	٢٠٢٥

تم حساب المعدلات على أساس عدد ساعات عمل منجزة يبلغ ١,٠٠٠,٠٠٠ ساعة

بيانات الجودة والصحة والسلامة والبيئة لجميع الموظفين (باسافانت للطاقة والبيئة)							
عدد الوفيات	عدد الوفيات المهددة للوقت	عدد الإصابات الضائعة بسبب الإصابة	عدد الإصابات المهنية الأخرى	عدد الحوادث عالية الاحتمال	عدد الحوادث الواقعة ولكن بدون أضرار	عدد ساعات العمل	عدد الوفيات
٢٠٢٤	٤٨٣,٥١٣	٢٠٢٤
٢٠٢٥	٥٢٧,٠٤٠	٢٠٢٥

مستقبل مزدهر وذكي

الازدهار الاقتصادي (GRI ٢٠١-٢٠١)

تتطلب التنمية المستدامة تحقيق الازدهار الاقتصادي بطريقة لا تضر بقدره الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها الخاصة. وتعني الاستدامة التخلص من التفكير قصير المدى وإرساء الأسس لاقتصاد عالمي أكثر عدلاً وشمولية يحقق منافع للناس والكوكب. وفقط عندما يحدث النمو الاقتصادي بشكل يتوافق مع الإشراف البيئي المسؤول، يمكن أن يكون مستداماً حقاً على المدى الطويل وينتج عنه مجتمعات أكثر صحة.

ويؤكد معيار الأداء الاقتصادي الصادر عن المبادرة العالمية للتقارير (GRI ٢٠١) على الكيفية التي تحقق بها الشركة قيمة اقتصادية لها وكذلك لأصحاب المصلحة المختلفين. وتحقق الشركة القيمة الاقتصادية عن طريق إيراداتها وتوزع بعضاً من هذه القيمة على أصحاب المصلحة في شكل التكاليف التشغيلية، وأجور الموظفين والمزايا التي يحصلون عليها، والمدفوعات لمقدمي رأس المال، والمدفوعات للاستثمارات الحكومية والمجتمعية. وما

يتبقى بعد عملية التوزيع هذه هو القيمة التي تحتفظ بها الشركة.

تخطط دريك أند سكل لتحقيق نمو مستدام عن طريق التركيز على القطاعات الأساسية لتحقيق تدفقات إيرادات متسقة مع إدارة المخاطر المرتبطة بالعوامل البيئية والاجتماعية وحكومية الشركات، مما يتيح تحقيق الازدهار المستدام وخلق قيمة لأصحاب المصلحة.

ويتمشى هذا المنهج مع التحول العام في السنوات الأخيرة نحو التركيز على خلق قيمة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة، والمجتمع ككل، بدلاً من تحقيق ربح قصير الأجل للمساهمين فحسب. وفي إطار سعيها لتحقيق التقدم، تعزز دريك أند سكل تبني هذه العقلية ومواءمة نفسها بشكل وثيق مع مصالح جميع أصحاب المصلحة من أجل تحقيق منفعة أكبر للاقتصاد.

التزامنا بالجودة (GRI ١٠٢-٩، GRI ١٠٢-١١، GRI ٢٠٤-١، Go)

نظام إدارة الجودة

تولي دريك أند سكل أولوية قصوى لإدارة الجودة، إذ تسعى الشركة جاهدة دائماً لتقديم ما يفوق توقعات عملائها. ويعد الاتساق في تنفيذ المشاريع حسب أعلى معايير الجودة عاملاً بالغ الأهمية في الحفاظ على السمعة الطيبة التي تحظى بها الشركة في السوق وثقة عملائها بها، وستولي الشركة هذا الأمر أولوية خاصة بمجرد انتهائها من عملية إعادة الهيكلة ودخولها السوق لتقديم عطاءات بغية الحصول على عقود جديدة. وترى الشركة أن رفاهيتها على المدى الطويل لا تعتمد على الوفاء بالتزاماتها التعاقدية فحسب، بل إنها تعتمد أيضاً على تلبية احتياجات الضمنية لعملائها، ولتحقيق هذه الغاية، يضطلع فريق متخصص من المهندسين والمديرين والمفتشين بمهمة الإشراف على ومتابعة عملية ضمان جودة جميع الأنشطة ومراقبتها.

ومن المهم للغاية أن تحافظ الشركة على تواصلها المستمر بعملائها، ويمكن تحقيق هذه الغاية من خلال عدد من القنوات،

يضمن بيان سياسة الجودة والصحة والسلامة والبيئة التي تتبناها الشركة التزام جميع الشركات التابعة لها والموظفين بأعلى معايير الجودة. وتلتزم الشركة بما يلي على وجه الخصوص:

- تصميم المشاريع وتطويرها وإنشائها وصيانتها وفقاً لأعلى معايير الجودة لعملائها
- تدريب جميع الموظفين وتنمية مهاراتهم وتجهيزهم بالأدوات والمهارات اللازمة لتقديم أعلى مستوى من الأداء
- التحسين المستمر للعمليات والأنظمة بهدف تحقيق النتائج المثلى

يوضح دليل نظام الإدارة المتكامل لشركة دريك أند سكل إجراءات مراقبة الجودة بالشركة ويضمن التطبيق المستمر لها على مستوى جميع قطاعات الشركة. ويتناول الدليل المعايير والأساليب الصارمة التي تنظم تنفيذ هذه الإجراءات ومراقبتها بصورة فعالة، ومن الأمثلة على ذلك خطة الاختبار والفحص

الإلزامية التي تُجرى بعد كل مهمة رئيسية بغية الحفاظ على مراقبة الجودة في جميع المشاريع الجارية. كما يتناول أيضاً الإجراءات المتبعة لتحقيق النتائج المقررة وإجراء تحسينات مستمرة. وفيما يلي الموارد اللازمة لتنفيذ نظام الإدارة المتكامل والحفاظ على فعاليته وزيادة مستوى رضا العملاء:

- الموارد البشرية: تتحمل إدارة دريك أند سكل مسؤولية ضمان كفاءة القوى العاملة وتدريبها تدريباً جيداً وتمتعها بالمهارات اللازمة بما يكفل تنفيذها للمهام المسندة إليها.

- البنية التحتية: كما تتحمل الإدارة مسؤولية توفير البنية التحتية التالية لتحقيق الجودة المنشودة:
 - ◆ المباني والمساحات المخصصة للعمل والأصول ذات الصلة بها
 - ◆ الأدوات ومعدات العمليات والأجهزة وأنظمة المعلومات (البرنامج) وتخطيط موارد المؤسسة
 - ◆ خدمات الدعم، كالنقل وقنوات التواصل

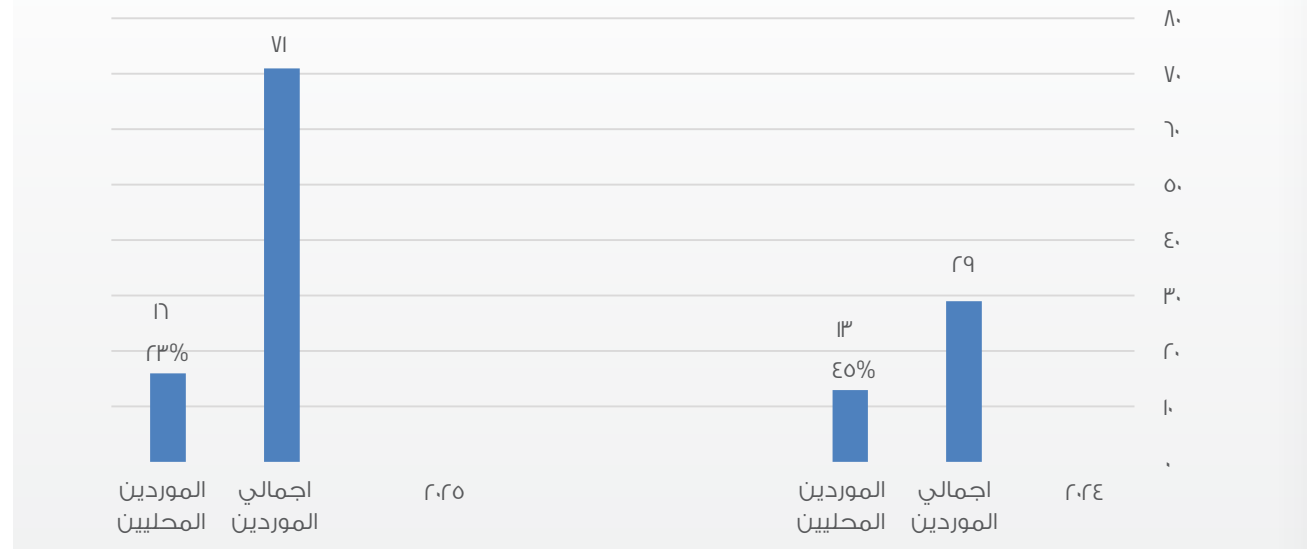
يضمن توثيق الإجراءات تدقيق جميع أعمال الإدارات ومواقع المشاريع بصورة منتظمة وتلبية متطلبات دليل نظام الإدارة المتكامل، إذ أننا وبعد مرحلة إعادة الهيكلة، سنعيد أيضاً وضع عمليات تدقيق لنظام الإدارة المتكامل على يد مدققين مستقلين ومدربين.

ممارسات الشراء

علماً بأن ١٢٪ من موردي الشركة في عام ٢٠٢٤ كانوا موردين محليين. ورغم انخفاض وتيرة العمليات والتركيز على خطة إعادة الهيكلة، فإن ٤٥٪ من إجمالي الإنفاق على المشتريات قد ولد قيمة للموردين المحليين، وقد ظل هذا المستوى ثابتاً في السنوات الثلاث الماضية.

تسعى دريك أند سكل جاهدة إلى الدخول في شراكات قوية وطويلة الأجل مع جميع مورديها. تولي الشركة -من منطلق كونها شركة مسؤولة ومستدامة- أولوية لإقامة شراكات مع الموردين المحليين متى أمكن ذلك، الأمر الذي يسمح لها بدعم التنمية الاقتصادية المحلية والتخلي بالمرونة وخلق القيمة،

بيانات الموردين



نسبة ميزانية المشتريات المنفقة على الموردين المحليين

التي تتبناها دريك أند سكل، وتُقدم الدورات التعريفية والتدريبية بغية ضمان التزام الموظفين منذ البداية.

وأخيراً، تجري الشركة تقييمات وأعمال تدقيق بصورة مستمرة بهدف متابعة أداء الموردين وتقييمهم، ويسترشد بإجراءات اختيار وتقييم الموردين/المقاولين من الباطن في اختيار الموردين والمقاولين من الباطن لدى دريك أند سكل وجميع الشركات التابعة لها وفي تقييمهم والموافقة عليهم ومتابعتهم.

يطبق نظام إدارة الموردين الذي تتبناه الشركة أفضل الممارسات ويضم عمليات وإجراءات ذات صلة بهدف ضمان تحقيق الشفافية والفعالية في الشراء. وتعتبر الشركة عناصر التكلفة والخبرة الفنية والجودة وأداء السلامة المعايير الرئيسية في اختيار الموردين المحليين.

يجب على جميع الموردين الرئيسيين -بمقتضى ممارسات الشراء المسؤولة- التوقيع على مدونة قواعد سلوك الموردين، بحيث يلتزمون بالامتثال لقواعد السلوك ومعايير الصحة والسلامة والبيئة

حوكمة الشركات

الازدهار الاقتصادي

وتمثل الشفافية والعدالة والإفصاح والمساءلة القيم التي تركز عليها أخلاقيات الشركة ومجلس الإدارة والإدارة العليا والموظفين. يطبق إطار حوكمة الشركات الإرشادات التي تحددها هيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق دبي المالي، والقانون الاتحادي رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ بشأن الشركات التجارية والتعديلات المستحدثة عليه فيما يتعلق بالشركات التجارية. بالإضافة إلى ذلك، تلتزم دريك أند سكل بتنفيذ قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (٣/٢٠٢٠م) لسنة ٢٠٢٠. وقد أعطت الشركة الأولوية لوضع هيكل قوي لحكومة الشركات، إلى جانب خطة إعادة الهيكلة. ويتألف مجلس الإدارة الحالي من سبعة أعضاء مستقلين ذوي خبرة مؤهلين لقيادة الشركة خلال خطة إعادة هيكلتها وما بعدها لإنعاش قطاعات أعمالها الأساسية.

لدى الشركة حالياً اثنتان لجان تابعة لمجلس الإدارة، وهي لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة إعادة الهيكلة. وستقوم الشركة بإنشاء لجنة متابعة لمعاملات المطلعين فور الانتهاء من خطة إعادة الهيكلة وبمجرد تداول أسهم الشركة مرة أخرى في سوق دبي المالي.

تمثل حوكمة الشركات مسؤولية يتحملها أصحاب المصلحة بصورة مشتركة، فهي نظام يتم من خلاله السيطرة على الشركات سيطرة فعالة وهي نظام مسؤول عن تطبيق المساءلة والشفافية على مستوى جميع قطاعات الشركة.

يتمثل الدور الرئيسي الذي يتطلع به المساهمون في عملية حوكمة الشركات في انتخاب أعضاء مجلس إدارة الشركة ومدققيها، ومن ثم يطلع مجلس الإدارة بمسؤولية تطبيق الحوكمة وتقديم التوجيهات لإدارة لتنفيذ الواجبات الملغاة على عاتقها.

يجب أن يكون لأي شركة تجارية مستدامة نظام قوي لحكومة الشركات يكفل تطبيق المساءلة والشفافية كجزء لا يتجزأ من ثقافة الشركة. ويجب على مجلس الإدارة ضمان عمل الشركة مع جميع أصحاب المصلحة وأن يتمثل محور غرضها في خلق القيمة لأصحاب المصلحة الرئيسيين.

تلتزم دريك أند سكل بأعلى معايير حوكمة الشركات التي تجمع بين التحلي بالأخلاقيات والنزاهة المؤسسية وأفضل الممارسات.

يعرض الجدول التالي عدد اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنعقدة ونسب الحضور فيها

هيئة حوكمة الشركات	عدد الاجتماعات	نسبة حضور أعضاء اللجنة/ مجلس الإدارة
مجلس الإدارة	٦	٥ اجتماعات ١٠٠% ١ اجتماع ٨٦%
لجنة التدقيق	٤	٣ اجتماعات ١٠٠% ١ اجتماع ٦٧%
لجنة الترشيحات والمكافآت	١	١٠٠%

تتوفر المزيد من التفاصيل بشأن هيكل حوكمة الشركات لدى دريك أند سكل في تقرير حوكمة الشركات لعام ٢٠٢٥



الابتكار والتحول الرقمي (GV)

وتواصل الموظفين مع بعضهم البعض في جميع المناطق الجغرافية، وذلك بهدف إدخال أدوات أكثر تقدماً فيها وإدراج جميع سياسات الشركة وإجراءاتها بها.

تولي دريك أند سكل أولوية قصوى لأمن أصولها المادية والرقمية على حد سواء، وتطبق الشركة أنظمة قوية خاصة بتقنية المعلومات وسياسات لحماية البيانات لتحقيق هذه الغاية. وستجدد الشركة شهادة أيزو ٢٧٠٠١ (إدارة أمن المعلومات) التي حصلت عليها بمجرد اكتمال إعادة الهيكلة، في حين يضمن نظام التدقيق الداخلي الذي تبناه الشركة وضع السياسات والإجراءات ذات الصلة وإنفاذها بصورة مستمرة، إذ تضمن الإجراءات توفير الحماية الميدانية لجميع الملفات والمستندات من خلال أنظمة الاحتفاظ بنسخ احتياطية للبيانات دون فقدان البيانات، وتتضمن خدمة نسخة الظل (النسخ الاحتياطي لجميع البيانات بعد ساعات العمل) والنسخ الاحتياطي على الخوادم الموجودة في الموقع والسحابة، بالإضافة إلى الاستعادة في حالات الكوارث في موقع منفصل، ويراقب جدار الحماية الصوتي حركة البيانات الواردة والصادرة عبر الإنترنت ويصفيها.

يشهد العالم ثورة تكنولوجية يتمخض عنها آثار بالغة على كل جانب من جوانب الحياة والعمل. ويعد الابتكار والتحول الرقمي أبرز عامل لهذا التغيير السريع. ومن هذا المنطلق، تتحرى دريك أند سكل سبلاً تسخر من خلالها التقنيات الرقمية في تحويل أعمال الشركة، لا سيما فيما يتعلق بجمع البيانات ومعالجتها لتعزيز العمليات التجارية وتحسين خدمة العملاء. كما تدرس الشركة أيضاً السبل التي يمكن من خلالها للتقنيات الجديدة أن تمكن الشركة من الاستفادة من خبرتها الحالية وتحقيق التنويع بالدخول في قطاعات جديدة في المستقبل.

تطلع إدارة تقنية المعلومات بدور رئيسي في إدخال التقنيات بالشركة لمواجهة التحديات والفرص الحالية والمستقبلية. وقد خصصت الشركة ميزانية لتحديث أنظمة تقنية المعلومات بعد مرحلة إعادة الهيكلة، بدءاً من نظام تخطيط موارد المؤسسة المتكامل تماماً لإدارة العمليات التجارية وضمان التنسيق بين الإدارات. وقد عقدت الشركة شراكة مع إحدى منصات استخبارات القطاع بهدف دعم عملية اتخاذ القرارات بحيث تضمن المنصة اطلاع الشركة على أحدث المستجدات التي تطرأ على السوق. كما أن الشركة تعمل على ترقية شبكتها الداخلية، التي تساعد في التواصل مع موظفيها

ومن الابتكارات والمبادرات الأخرى التي صممتها إدارة تقنية المعلومات ما يلي:

- ترأب مناطق تخزين البيانات الفعلية بكاميرات تعمل بنظام الدائرة التلفزيونية المغلقة وتتصل بها الإدارة المعنية عن طريق الهواتف المحمولة.
- يُدار دخول المباني الإدارية ويُراقب حضور الموظفين باستخدام تقنية التعرف على الوجوه.
- تعد أنظمة التقنية عاملاً أساسياً لمبادرة الشركة الرامية إلى التحول من النظام الورقي إلى النظام الإلكتروني (يُرجى الرجوع إلى الفحة ١٦، للاطلاع على الآثار الناجمة عن هذه المبادرة والنتائج المحققة).

تتحرى إدارة تقنية المعلومات الطرق التي يمكن من خلالها لبرامج الإدارة المتكاملة تحسين تخطيط موارد المؤسسة بغية تحسين دمج العمليات التجارية بصورة آنية في جميع المكاتب ومواقع المشاريع والمناطق.

تلتزم دريك أند سكل بأعلى معايير أخلاقيات العمل، والاحترافية، والنزاهة المؤسسية، والامتثال التام للقوانين المعمول بها في التصرفات الصادرة عنها في جميع الأوقات. وتمثل الشفافية والعدالة والإفصاح والمساءلة القيم التي تركز عليها أخلاقيات الشركة.

تضم مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقيات الخاصة بالشركة سياسات وإجراءات تنظيم السلوك الأخلاقي، وتُطبق على جميع الموظفين. وتتناول تلك السياسات والممارسات عدة أمور مهمة من بينها «تضارب المصالح» و«قبول الهدايا وأشكال الترفيه»، و«مبدأ عدم انتهاز الفرص لتحقيق مصالح تجارية أو مكاسب شخصية». تنطبق المدونة على جميع الموظفين، بما في ذلك مسؤولي دريك أند سكل وأعضاء مجلس إدارتها، فضلاً عن جميع الشركات التابعة لها والقطاعات والشركات التجارية التي تملكها أو تسيطر عليها دريك أند سكل بالكامل أو تملك أو تسيطر على جزء كبير منها، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، شركات المحاصة.

ولا تتهاون الشركة في إنفاذ مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقيات في ضوء الاتهامات الموجهة إليها بارتكاب مخالفات مالية ضد الإدارة السابقة، والتي تحقق فيها حالياً الهيئات الإماراتية المختصة، فالشركة منهمة في قضايا مدنية وجنائية ضد

الأخلاقيات والامتثال

أسفرت التحديات والاتجاهات العالمية الجديدة التي تؤثر على قطاع البناء والهندسة عن ظهور مخاطر وفرص جديدة. وستقوم دريك أند سكل مستقبلاً بتجهيز نفسها بإطار قوي لإدارة المخاطر بغرض تنمية الأعمال في ظل إدارة التحديات وتخفيف المخاطر بطريقة منظمة وخاضعة للرقابة.

وفي خضم عملية إعادة الهيكلة المستمرة، يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعادة إنشاء نظام رقابة داخلي فعال وقوي لضمان إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية. يتوقع مجلس الإدارة تعزيز الفريق بموظفين جدد في أقرب وقت ممكن عند استكمال إعادة الهيكلة.

ويلتزم مجلس الإدارة بنشر أفضل ممارسات إدارة المخاطر وآليات الرقابة الداخلية لتحقيق أهداف الشركة. وستتناول إطار إدارة المخاطر عملية إدارة المخاطر على مستوى المشروع والمؤسسة على حد سواء، وسيضمن إجراءات لإدارة استمرارية الأعمال.

المساهم الرئيسي السابق والرئيس التنفيذي السابق ونائب رئيس مجلس الإدارة وغيرهم.

يقر مجلس الإدارة والإدارة العليا الحاليان بتحملهما مسؤولية غرس مبادئ الأخلاقيات والمساءلة والامتثال وجعلها في صميم الشركة وإعادة ترسيخ ثقافة الأمانة والثقة. ولتحقيق هذه الغاية، تضمن دريك أند سكل توشي العناية في إجراء المقابلات مع جميع الموظفين الحاليين والمستقبليين، بما في ذلك الرئيس التنفيذي والإدارة العليا، وخضوعهم لاختبارات دقيقة بشأن المعلومات الأساسية قبل تعيينهم. كما سيلتزم هؤلاء الموظفون فور انضمامهم للشركة بالتوقيع على مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقيات لضمان فهمهم لمسؤولياتهم والتزاماتهم فهماً تاماً، علماً بأن الشركة تعتزم تحديث جميع السياسات والإجراءات المتعلقة بأخلاقيات العمل والامتثال.

ستلتزم دريك أند سكل بسياسة الباب المفتوح وتشجع الموظفين على الإبلاغ عن المخالفات المشتبه بها للمدونة، وقد خصصت الشركة خطأ ساخناً وعنوان بريد إلكتروني لتلقي البلاغات من أي شخص يود الإبلاغ عن أي مخالفات دون الكشف عن هويته بسرية تامة.



الملحق

ورقة بيانات الاستدامة

إجمالي القوى العاملة

دريك أند سكل إنترناشيونال ش.م.ع وشركاتها التابعة باستثناء باسافانت للطاقة والبيئة

التنوع والشمول

هيكل الحوكمة		
الجنس	٢٠٢٤	٢٠٢٥
موظفة	١٤%	١٤%
موظف	٨٦%	٨٦%

هيكل الحوكمة			
السنة	أقل من ٣٠ سنة	بين ٣٠-٥٠ سنة	أكثر من ٥٠ سنة
٢٠٢٤	٠%	٨٦%	١٤%
٢٠٢٥	٠%	٨٦%	١٤%

إجمالي الموظفين حسب فئة الوظيفة والجنس								
السنة	العمالة		الجديدة		متوسطة المستوى		من مستوى كبار الموظفين إلى مستوى التنفيذيين	
	موظف	موظفة	موظف	موظفة	موظف	موظفة	موظف	موظفة
٢٠٢٤	١٠%	٠%	١٠%	٠%	٨٥%	١٥%	١٠%	٠%
٢٠٢٥	١٠%	٠%	٨%	٢%	١٠%	٠%	١٠%	٠%

إجمالي الموظفين حسب فئة الوظيفة والعمر												
السنة	العمالة			الجديدة			متوسطة المستوى			التوظيف		
	أقل من ٣٠ سنة	بين ٣٠-٥٠ سنة	أكثر من ٥٠ سنة	أقل من ٣٠ سنة	بين ٣٠-٥٠ سنة	أكثر من ٥٠ سنة	أقل من ٣٠ سنة	بين ٣٠-٥٠ سنة	أكثر من ٥٠ سنة	أقل من ٣٠ سنة	بين ٣٠-٥٠ سنة	أكثر من ٥٠ سنة
٢٠٢٤	٢%	٧٦%	٢٢%	٧%	٢٣%	٦%	٠%	٦٢%	٣٨%	٠%	٥٠%	٥٠%
٢٠٢٥	١%	٧٠%	٢٠%	٧%	٨٢%	١١%	٠%	٧١%	٢٩%	٠%	٤٣%	٥٧%

فهرس محتوى معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) وسوق دبي المالي

معايير المبادرة العالمية للتقارير				
الإفصاحات العامة				
ملاحظات	الصفحة المرجعية	إفصاح سوق دبي المالي	المحتوى	الإفصاح وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير
الملف التعريفي التنظيمي				
	٩٦		اسم المنظمة	١٢-١
	٩٦		الأنشطة والعلامات التجارية والمنتجات والخدمات	١٢-٢
	٩٦		موقع المقر الرئيسي	١٢-٣
	٩٦		موقع العمليات	١٢-٤
	١٠١		الملكية والشكل القانوني	١٢-٥
	١٠٢		الأسواق التي تخدمها	١٢-٦
	١١٦		حجم المنظمة	١٢-٧
	١١٦, ١١٧, ١٢٧	5٤: التنوع بين الجنسين 55: معدل العمال المؤقتين	معلومات عن الموظفين والعمال الآخرين	١٢-٨
	١٢١		سلسلة التوريد	١٢-٩
	١٠٢		التغييرات الهامة في المؤسسة وسلسلة التوريد الخاصة بها	١٢-١٠
	١٢٢, ١٢٣		المبدأ أو النهج التحوطي	١٢-١١
دريك آند سكل لا تشارك في أي مبادرات خارجية حالياً	-		المبادرات الخارجية	١٢-١٢
دريك آند سكل لا تملك أي عضويات حالياً	-		عضوية الجمعيات أو الاتحادات المهنية	١٢-١٣

إجمالي الموظفين المغادرين بحسب الجنس				
ذكور (%)	ذكور (#)	إناث (%)	إناث (#)	
٩٩%	١٢٢	١%	١	٢٠٢٤
٨٩%	٨	١١%	١	٢٠٢٥

معدل دوران الموظفين (%)	
Rate (%)	السنة
٧٤%	٢٠٢٤
١١%	٢٠٢٥

القوى العاملة لدى باسافانت حسب نوع العقد والجنس				
عقود دائمة		عقود دائمة		السنة
ذكور	إناث	ذكور	إناث	
٨	٢٥	١١٣	٢٤	٢٠٢٤
٧	١٨	١٣٢	٢٦	٢٠٢٥

١٢-٥٢	دورة إعداد التقارير	٩٦	
١٢-٥٣	جهة الاتصال للأسئلة المتعلقة بالتقرير	٩٧	
١٢-٥٤	مطالبات تقديم التقارير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير	٩٧	
١٢-٥٥	فهرس محتوى المبادرة العالمية للتقارير (GRI)	١٢٧	
١٢-٥٦	التحقق الخارجي	٩٦	١٠:التحقق الخارجي
GRI ٢٠٤ - موضوع محدد			
٢٠٤-١	نسبة الإنفاق على الموردين المحليين	١٢١	٥٥:مدونة قواعد سلوك الموردين
GRI ٢٠٥ - موضوع محدد			
٢٠٥-٣	وقائع الفساد المؤكدة والإجراءات المتخذة	١٢٣, ١٢٤	١٠:التنوع في مجلس الإدارة ١٢:استقلالية مجلس الإدارة ١٦:الأخلاق ومكافحة الفساد
GRI ٤٠٣ - الصحة والسلامة المهنية ٢٠١٨			
٤٠٣-١	نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	١١٩	٥٨:الصحة والسلامة الشاملة
٤٠٣-٢	تحديد الأخطار وتقييم المخاطر والتحقق في الحوادث	١١٩	
٤٠٣-٥	تدريب العمال على الصحة والسلامة المهنية	١١٩	
GRI ٤٠٣ - موضوع محدد			
GRI 403 Topic Specific			
٤٠٣-٩	الإصابات المرتبطة بالعمل	١١٩	٥٧:نسبة الإصابات
GRI ٤٠١ - موضوع محدد			
٤٠٥-١	تنوع هيئة الإدارة والموظفين	١٢٥	٥٢:معدل الأجور بين الجنسين ٥٤:التنوع بين الجنسين ٥٦:عدم التمييز ٥١:التأميم

الاستراتيجية			
١٢-١٤	نبذة عن هذا التقرير	٣	٩٦
الأخلاقيات والنزاهة			
١٢-١٦	قم بوصف قيم مؤسستك ومبادئها ومعاييرها وقواعدها	6, 19, 26	100
الحكومة			
١٢-١٨	هيكل الحوكمة	١٠:التنوع في مجلس الإدارة ١٢:استقلالية مجلس الإدارة	123
١٢-٢٠	مسؤولية المستوى التنفيذي عن الموضوعات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية	٤٨, ٤٩:المراقبة البيئية	123
إشراك أصحاب المصلحة			
١٢-٤٠	قائمة مجموعات أصحاب المصلحة		١٠٦, ١٠٧
١٢-٤١	اتفاقات المفاوضة الجماعية	٤٤:التفاوض الجماعي	- لا ينطبق على الشركات العاملة في الإمارات العربية المتحدة
١٢-٤٢	تحديد واختيار أصحاب المصلحة		١٠٦, ١٠٧
١٢-٤٣	منهج إشراك أصحاب المصلحة		١٠٦, ١٠٧
١٢-٤٤	الموضوعات والاهتمامات الرئيسية المثارة		١٠٨
Reporting Practice			
١٢-٤٥	الكيانات المدرجة في البيانات المالية الموحدة		٩٦
١٢-٤٦	تحديد محتوى التقارير وحدود الموضوعات	٨:إعداد تقارير الاستخدام ٩:ممارسات الإفصاح	٩٦
١٢-٤٧	قائمة الموضوعات الجوهرية		١٠٨
١٢-٤٨	إعادة صياغة المعلومات		٩٦
١٢-٤٩	التغييرات في التقارير		٩٦
١٢-٥٠	الفترة المشمولة بالتقرير		٩٦
١٢-٥١	تاريخ أحدث تقرير		٩٦



الخاتمة

يعكس هذا التقرير عامًا من التقدم المركز والتوجه المتجدد لشركة دريك آند سكل. وتُظهر الإنجازات المتحققة التزامنا بتعزيز أسسنا، وتحسين كفاءتنا التشغيلية، وتقديم قيمة مستدامة. واستنادًا إلى رؤية استراتيجية واضحة وإرث راسخ من التميز الهندسي، نواصل التزامنا ببناء مستقبل أكثر مرونة. وتمضي مسيرتنا بثقة، مدفوعة بالانضباط والابتكار والالتزام الراسخ بتحقيق نمو طويل الأجل وتعزيز ثقة أصحاب المصلحة.

الإفصاحات الإضافية لسوق دبي المالي

ملاحظات	الصفحة المرجعية	لمحتوى	إفصاح سوق دبي المالي
الاجتماعي			
سنقوم بتضمين هذا المقياس في استراتيجيتنا البيئية عند استكمال خطتنا لإعادة الهيكلة بنجاح	-	التخفيف من مخاطر المناخ مجموع المبلغ المستثمر سنويًا على تطوير البنية التحتية والتكيف مع تغير المناخ وتطوير المنتجات المتصلة بالمناخ	E10
الاجتماعي			
تم الإفصاح حاليًا عن راتب الرئيس التنفيذي إلى جانب رواتب الفريق التنفيذي في تقريرنا لحكومة الشركة	-	معدل أجور الرئيس التنفيذي معدل: مجموع رواتب الرئيس التنفيذي إلى متوسط مجموع الرواتب على أساس مكافئ الدوام الكامل هل تقدم شركتك تقريراً عن هذا المقياس في الملفات التنظيمية؟	S1
نحن ندعم بشكل كامل مكافحة عمل الأطفال و / أو العمل القسري، وتقل قابلية انطباق هذه المخاطر في قطاع التأمين	-	عمل الأطفال والعمل القسري هل تنتهج شركتك سياسة لمناهضة عمل الأطفال و/أو العمل القسري؟ إذا كانت الإجابة نعم، هل تشمل سياسة مناهضة عمل الأطفال و/أو العمل القسري هذه الموردين والبايعين؟	S9
أو تتضمن مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقيات فقرات خاصة بحقوق الإنسان	نعم	حقوق الإنسان هل تتبع شركتك سياسة حقوق الإنسان؟ إذا كانت الإجابة نعم، فهل تغطي سياسة حقوق الإنسان كذلك الموردين والبايعين؟	S9
نظراً لعملية إعادة الهيكلة، تم إيقاف جميع الاستثمارات المجتمعية بشكل مؤقت، وستتم استئنافها بمجرد اكتمال العملية بنجاح	مقر العمل	استثمار مجتمعي المبلغ المستثمر في المجتمع كنسبة مئوية من إيرادات الشركة	S12
الحكومة			
سيتم اعتبار هذا الأمر في إطار استراتيجيتنا للاستدامة	-	الحوافز التشجيعية هل يتم صرف حوافز إلى المسؤولين التنفيذيين بصفة رسمية لتطبيق الاستدامة؟	G3
	123	سرية البيانات هل تنتهج شركتك سياسة لحماية سرية البيانات؟ هل اتخذت شركتك خطوات للتقيد بقواعد اللائحة العامة لحماية البيانات (GDPR)؟	GV



دريڪ آند سڪل

دريڪ آند سڪل انٽرناشيونال (ش.م.ع)

+971 45283444 | dsi.pjsc@drakescull.com | www.drakescull.com