

### فلسفة الشركة في تطبيق قواعد تنظيم وإدارة الشركة

شركة صناعة الكابلات العمانية ش.م.ع. ملتزمة بتطبيق أفضل المبادئ والمعايير المتبعة في حوكمة الشركات، وتؤمن الشركة بأن حوكمة الشركات الجيدة تتيح مراقبة وإدارة العمليات بكفاءة أفضل كما وأن هذا الإلتزام بتطبيق ميثاق تنظيم وإدارة الشركة يشكل الضمانة اللازمة لحماية الشركة وجميع مساهميها.

إن ميثاق حوكمة الشركات المطبق في الشركة مبني على ميثاق تنظيم وإدارة الشركة الصادر عن الهيئة العامة لسوق المال.

تعتمد إدارة الشركة ومجلس إدارتها على المبادئ الأساسية التالية:

- الشفافية والإفصاح عن المعلومات لاصحاب المصالح
- المسؤولية تجاه الأطراف اصحاب المصالح
- المساواة والعدل في التعاملات مع جميع الأطراف
- المسؤولية بأداء الواجبات والمسؤوليات بأمانة ونزاهة
- التعامل باهتمام واجتهاد وعقلانية
- الإهتمام بمصالح الشركة والمجتمع قبل المصالح الشخصية

يتم تطبيق مباديء الحوكمة من قبل الشركة من خلال مجموعة من المعايير والممارسات في مجال حوكمة الشركات مثل:

- وضع أنظمة داخلية متصلة بإدارة الأقسام مثل الموارد البشرية ، العمليات ، المبيعات والتسويق ، المالية والمشتريات والعمل على ضمان فعالية وجودة الضوابط الداخلية .
- مراقبة الالتزام باللوائح الداخلية وإجراءات العمل بها من خلال عمليات التدقيق الداخلي وتقديم التقارير إلى لجنة التدقيق التي تتألف من بعض أعضاء مجلس الإدارة ، إضافة إلى ذلك أستمراية التدقيق لمراقبة الالتزام طبقاً لمعايير الجودة والسماح للعملاء بإجراء فحص للجودة.
- المراجعات الإدارية الدورية للتقارير المكتوبة المقدمة من الإدارة التنفيذية إلى مجلس الإدارة
- التواصل بشكل دوري مع المساهمين
- الالتزام بقواعد ترشح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة حسب القوانين والأحكام المعمول بها من قبل الهيئة العامة لسوق المال وطبقاً لمبادئ تنظيم وإدارة شركات المساعدة العامة وضمان تألف المجلس من أعضاء يتمتعون بالصفات والكفاءات المهنية اللازمة والتي بها أفضل الخبراء للإشراف على عمليات الشركة.
- الالتزام بكافة القوانين والأحكام والقواعد المطبقة ذات الصلة

وقد اعتمد مجلس إدارة الشركة تشكيل لجنة التدقيق وميثاق التدقيق الداخلي وقواعد الإفصاح وتعاملات الأشخاص المطلعين، كذلك تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت وصياغة اهدافها وصلاحياتها واحتياجاتها وواجباتها. كما تم تشكيل لجنة بمسمي "لجنة الاستراتيجية" تجمع في عضويتها بعض من أعضاء مجلس الإدارة وعددًا من موظفي الادارة التنفيذية مع وضع اطر عملها بما ينسجم مع القوانين والأحكام الصادرة عن الجهات المختصة والهيئة العامة لسوق المال.

### **مجلس الإدارة**

يتم انتخاب أعضاء المجلس من قبل الجمعية العامة للمساهمين كل ثلاثة سنوات ويكون المجلس من سبعة أعضاء ويرفع تقاريره إلى المساهمين عبر الجمعية العامة العادية السنوية للمساهمين. مجلس الإدارة الحالي تم انتخابه في اجتماع الجمعية العامة السنوية المنعقدة في شهر مارس 2018م.

فيما يلي أسماء أعضاء مجلس الإدارة وعدد الاجتماعات التي حضروها خلال العام، مع العلم بأن المجلس عقد ستة اجتماعات خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019م.





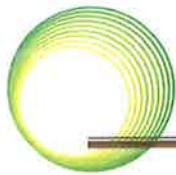
إسم العضو	المنصب	الصفة	حضور المجتمعات	حضور الجمعية العادية السنوية
الفاضل / فابيو روميو	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي غير مستقل	6	نعم
الفاضل / محمد اللواتي	نائب رئيس المجلس	غير تنفيذي غير مستقل	5	نعم
الفاضل / لارا هانسن	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي مستقل	6	نعم
الفاضل / كريستيان راسكن	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي مستقل	6	نعم
الفاضل / فبرينيو روتشمان	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي غير مستقل	5	لا
الفاضل / ميكيللي بيندا	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي غير مستقل	5	نعم
الفاضل / ناجي الريامي *	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي مستقل	6	نعم
الفاضل / منال الغزالي *	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي مستقل	-	لا

\*لجزء من السنة، الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية إستبدلت ممثلاها في المجلس الفاضل/ناجي الريامي بالفاضلة/ منال الغزالي وذلك اعتباراً من تاريخ 5 ديسمبر 2019م.

تجدر الإشارة إلى أن الشركة تطبق التعريف المعدل للعضو المستقل حسب ميثاق حوكمة شركات المساهمة العامة الصادر عن الهيئة العامة لسوق المال خلال يوليو 2015. وقد حدثت التغييرات التالية في مجلس الإدارة خلال العام 2019: قامت الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية بإستبدال ممثلاها في مجلس الإدارة الفاضل / ناجي بن سالم الريامي بالفاضلة / منال بنت سعيد الغزالي وذلك اعتباراً من نهاية عمل يوم 5 ديسمبر 2019م.

#### عضوية الافضل اعضاء مجلس إدارة الشركة في شركات/مؤسسات اخرى

اسم العضو	العضوية في شركات/مؤسسات	اسم الشركة
الفاضل / فابيو روميو	كبير موظفي الاستراتيجية عضو	مجموعة بريسميان
رئيس مجلس الادارة	عضو	شركة سنترو الكتروتكنيكو سيريمنتال ايطاليانو SPA
	عضو	غياشنتو موتا شركة بريسميان للأستثمار - الصين
	عضو	شركة بريسميان لكابلات الطاقة والأنظمة بكندا Ltd
	عضو	شركة بريسميان SPA
	عضو	شركة دراكا كيبيلتك اسيا باسفيك القابضة Pte. Ltd



شركة بريسميان للكابلات والانظمة Ltd.	عضو نائب رئيس مجلس الادارة	
شركة الكات Ltd.	عضو	
شركة Hangar S.r.l		
مجموعة الصالح الصالح موريشيوس ASE الهند برايفت لمتد Kaanak India & Components Pvt. Ltd	مساعد رئيس مجلس الادارة عضو مجلس إدارة عضو مجلس إدارة عضو	الفاضل / محمد اللوائي نائب رئيس مجلس الادارة
شركة خدمات إمداد الأغذية والزراعة ش.م.م.	المدير العام	الفاضلة/لارا هانسن عضو مجلس الادارة
		الفاضل / كريستيان راسكن عضو مجلس الادارة
مجموعة بريسميان	رئيس الموارد البشرية	الفاضل / فبريزيو روتشمان عضو مجلس الادارة
( Prysmian SpA ) بريسميان أس بي أ	رئيس الشؤون القانونية للمجموعة	الفاضل / ميكيللي بيندا عضو مجلس الادارة
شركة مجان للتعمير ش.م.ع	عضو مجلس الإدارة	الفاضل / ناجي الريامي * عضو مجلس الادارة
الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية	مدير دائرة التدقيق الداخلي بالوكالة	الفاضلة / منال الغزالي * عضو مجلس الادارة

\*لجزء من السنة

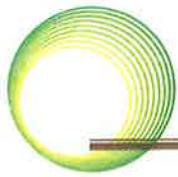
## التعریف بمجلس الادارة والادارة التنفيذية

### الفاضل / فابيو روميو، رئيس مجلس الادارة، عضو غير مستقل

هو نائب رئيس أعمال الطاقة في مجموعة بريسميان منذ يوليو 2011 وكبير موظفي الاستراتيجية بالمجموعة. تخرج من الهندسة الإلكترونية من جامعة البوليتكنيك في ميلانو عام 1979 ، وحصل على الماجستير ومن ثم على درجة الدكتوراه في الهندسة الكهربائية وعلوم الحاسوب في جامعة كاليفورنيا في بيركلي. بدأ حياته المهنية في تيما (ENI) غروب خيرا للمراقبة المصانع الكيماوية، في عام 1982 انتقل الى هانيوييل كمستشار فني لرئيس مجلس إدارة المجموعة. في عام 1989 انضم إلى شركة ماغنيتي ماريلي كمدير لقسم النظم الإلكترونية ، وأصبح في وقت لاحق مدير شعبة النظم الإلكترونية. في عام 2001 انتقل الى فريق بيريللي، حيث كان يشغل منصب المدير المسؤول عن قسم عمليات الشاحنات. وفي عام 2002 انتقل الدكتور روميو إلى قطاع الطاقة والكابلات حيث تم تعينه مدير المرافق، مدير المبيعات والتسويق حتى الآن.

### الفاضل / محمد بن مصطفى اللوaci، نائب رئيس مجلس الادارة، عضو غير مستقل

حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة مانشستر من المملكة المتحدة. لديه 5 سنوات خبرة هندسية في شركة تنمية نفط عمان. وقد شغل عدة مناصب في شركة صناعة الكابلات العمانية (ش.م.ع) لمدة 5 سنوات كان آخرها



منصب مدير عام - المبيعات والتسويق ومدير عام المشاريع بالشركة. ويشغل حاليا منصب مساعد رئيس مجلس الادارة لمجموعة شركات الصالح.

#### الفاضلة / لارا هانسن، عضو مستقل

لديها بكالوريوس في الآداب من جامعة ويسيكونسن ودكتوراه من جامعة روتجرز بولاية نيو جيرسي. مارست العمل بسلطنة عمان في قانون الشركات التجارية لفترة 16 عاماً، وتخصصت في مجال حوكمة الشركات. كانت الفاضلة هانسن المستشار القانوني الخارجي الرئيسي لشركة صناعة الكابلات العمانية من العام 1998 إلى العام 2011. وهي حاليا المالك والمدير العام لشركة خدمات إمداد الأغذية والزراعة ش.م.م.

#### الفاضل / راسكن كريستيان، عضو مستقل

حاصل على درجة الماجستير في الاقتصاد من جامعة لوفين الكاثوليكية في بلجيكا وشهادة في المحاسبة من معهد سانت ماري في لييج ، كان أحد مؤسسي شركة زيتيس الصناعية لمدة 9 سنوات مؤخراً كان عضواً مجلس إدارة لشركة دراكا الهولندية حتى عام 2009م. وكان رئيس شركة يورووب كيبيل Europacable وعضو مجلس إدارة ICF

#### الفاضل / فبريزيو روتشمان، عضو غير مستقل

تخرج في إدارة الأعمال من جامعة كافوسكاري في البندقية، مع تخصص من جامعة سوكا بوكوني ميلانو، بدأ فابريزيو روتشمان حياته المهنية في مجموعة "الكترولوكس" ، حيث شغل العديد من المناصب في الموارد البشرية مما أهله لأن يصبح مدير الموارد البشرية في واحد من البنوك السبعة لـ "يوني كredit". انضم روتشمان إلى مجموعة "بيريللي" في عام 1999 كمدير للموارد البشرية في قسم الأعمال التجارية لتصنيع الإطارات فرع إيطاليا، وشغل روتشمان بعدها منصب رئيس الموارد البشرية في مجموعة بيريللي خلال الفترة من عام 2006 إلى عام 2010. شغل قبلها من العام 2003 و العام 2006 منصب رئيس الموارد البشرية - عمليات أمريكا اللاتينية في شركة Telecom Italia Mobile (TIM) ومقرها في ريو دي جانيرو. ضمن "بيريللي" شغل أيضاً منصب المدير العام لبيريللي إسبانيا وذلك في عامي 2009 و 2010. حالياً يشغل روتشمان منصب رئيس الموارد البشرية في مجموعة بريسميان. لديه أكثر من 31 عاماً من الخبرة المهنية في قيادة رأس المال البشري وإدارة التغيير.

#### الفاضل / ميكيلي بيندا، عضو غير مستقل

رئيس الشؤون القانونية في Prysmian SpA مع خبرة واسعة على الصعيدين المحلي والدولي في التعاملات التجارية للشركات والتي تم تطويرها من خلال العمل لأكثر من 15 عاماً كمحام أعمال داخلي. متخصص في صياغة العقود وإجراء المفاوضات لإنماء المشاريع الخاصة (عمليات الاندماج والاستحواذ وإنشاء وإدارة المشاريع المشتركة). لديه معرفة وخبرة واسعة في قوانين المنافسة والتحكيم التجاري والالتزام وبراءات الاختراع والملكية الفكرية.

#### الفاضل / ناجي بن سالم الريامي، عضو مستقل

حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة بورت سموث بالمملكة المتحدة، بدأ مسيرته المهنية مساعد مدقق حسابات في مكتب كي بي ام جي عُمان (2004-2005)، بعدها التحق بالعمل لدى بنك مسقط في قسم ادارة الاصول وبوظيفة مدير محافظ استثمار (2005-2016). يشغل حالياً رئيس قسم ادارة الاصول المحلية بالهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية وذلك منذ العام 2016م. ناجي الريامي يشغل ايضاً منصب عضو مجلس ادارة في شركة مجان للتعمير ش.م.م، وهو يمثل الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية في مجلس ادارة الشركة. بتاريخ 5 ديسمبر 2019م قامت الهيئة بإستبداله بتسمية الفاضلة / منال بنت سعيد الغزالي كعضو ممثل للهيئة في مجلس ادارة الشركة.

#### الفاضلة / منال بنت سعيد الغزالي، عضو مستقل

منال سعيد الغزالي ، مديرية دائرة التدقيق الداخلي في الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية ، سلطنة عمان ، تتمتع بخبرة غنية تبلغ 18 عاماً في مهنة التدقيق الداخلي ، وقد خدمت منظمات متعددة الجنسيات مرموقه مثل بنك مسقط وأوربيك في مناصب عليا. تخرجت منال من جامعة السلطان قابوس ومتلك معرفة متعمقة في المحاسبة والمالية وإدارة الاستثمارات ونظم المعلومات. منال أيضاً عضو مؤهل في جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين ، ومتحن معتمد للاحتيال ومدقق معتمد لنظم المعلومات.

قامت منال ، بحكم خبرتها كنائب رئيس معهد المراجعين الداخليين ، سلطنة عمان بموامة وظيفة التدقيق الداخلي للوفاء بمتطلبات معايير معهد المدققين الداخليين في كل من بنك مسقط وأوربيك والهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية من خلال ادخال وتبني أحدث أنظمة إدارة التدقيق. لعبت منال دوراً فعالاً في التنفيذ الفعال لثلاثة خطوط من إطار المراقبة الداخلية للدفاع ببني COSO في أوربيك و الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية. تعمل منال كعضو مستقل في لجنة نظم المعلومات ، وتقدم خدمات استشارية لتنفيذ حوكمة تكنولوجيا المعلومات والتحسين المستمر للعملية التي تعتمد إطار عمل COBIT 5. تقدم منال مشورة استشارية إلى لجنة الرقابة الداخلية لمنع الاحتيال وتعمل باستمرار على تعزيز فعالية الرقابة الداخلية في الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية.

تساهم منال في المجتمع من خلال مشاركتها في مختلف المنتديات العامة التي تمكن المرأة اقتصادياً وتدعم مشاركتها في التنمية المستدامة. شاركت منال في رؤية عمان 2040 كعضو في فريق الحكومة. إنضمت منال الى مجلس ادارة الشركة بتاريخ 5 ديسمبر 2019 ممثلة عن الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية بدلاً من الفاضل/ ناجي بن سالم الريامي.

#### الادارة التنفيذية

##### الرئيس التنفيذي: الفاضل/ علي الهيج

بدء العمل بالشركة منذ يوليو 2017م، وهو على درجة عالية من الحنكة المهنية. خلال حياته المهنية الممتدة على مدى 26 عاماً قضاهما في مختلف المؤسسات وقبل انضمامه الى الشركة شغل بنجاح منصب الرئيس التنفيذي لشركة اطياط للاستثمار وشركة المطاحن العمانية ش.م.ع، الذي ساهم في تطورها ونمو حجمها لثلاثة اضعاف ما كانت عليه قبل 15 سنة، لتصبح واحدة من اكبر الشركات الناجحة في صناعة الاغذية على مستوى السلطنة ومنطقة الخليج العربي. حصل علي الهيج على شهادة البكالوريوس من جامعة نيو هامبشاير في الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بريستول في المملكة المتحدة وحضر برنامج الإدارة التنفيذية في كلية هارفارد للأعمال في الولايات المتحدة.

##### رئيس المالية: الفاضل/ إركان جوكdag

يتمتع المدير المالي بخبرة 16 عاماً، منها 12 عاماً في صناعة الكابلات مع Prysmian Group. في وقت سابق ، شغل منصب المدير المالي لشركة Prysmian Denmark والمدير المالي لشركة Prysmian Turkey ، في الوقت الحالي ، يتولى مسؤولية الرئيس المالي لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وتركيا.

رئيس العمليات: الفاضل/ رامون بالاريس 30 عاماً من الخبرة في صناعة الكابلات (24 منها مع Pirelli - Prysmian Group) تنقل خلالها بين عدة مناصب بدء من مدير المصنع ، المدير العام ، مدير العمليات ، المدير الإقليمي والمدير التنفيذي في دول مثل المكسيك وشيلي وألمانيا وفرنسا وإيطاليا وجمهورية التشيك والصين والفلبين والبرازيل والآن سلطنة عمان.

##### رئيس التسويق والمبيعات: الفاضل/ أنطونيو تشانتور

29 عاماً من الخبرة في مجال صناعة الكابلات ، شغل عدة مناصب دولية منها: مدير الأعمال والمبيعات ، المدير العام ، مدير العمليات ، المدير اللوجستي

رئيس الإنتاج: الفاضل/ مهند اللواتي  
لديه خبرة إثنى عشر سنة منها سبع سنوات في المناصب التنفيذية.

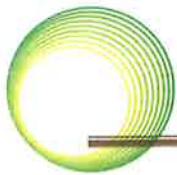
##### رئيس الشؤون القانونية والحكمة وأمين سر مجلس الادارة: الفاضل/ جاد عطا الله

يحمل درجة الدكتوراه في القانون، التحق بالعمل في الشركة خلال العام 2010، لديه 15 سنة من الخبرة المهنية.

##### رئيس العمليات والتحكم: الفاضل/ وائل قطرى

التحق بالعمل في الشركة خلال العام 2017 ويحمل درجة جامعية في المحاسبة يتمتع بخبرة كبيرة في مجال التدقيق، وقد شغل في بداية حياته المهنية عدة مناصب في الجهات الحكومية بالسلطنة.





**مدير التقنية: الفاضل / سوانس فيتال**  
يملك خبرة 16 سنة ، منها 5 في المستوى التنفيذي. مسؤول عن البحث والتطوير ، وتطوير المنتجات الجديدة والوظائف الهندسية؛ صاحب 10 براءات اختراع أمريكية ، تم نقله من General Cable في عام 2019 لينظم للعمل في الشركة.

**مدير المبيعات الاقليمي لقطاع النفط والغاز: الفاضل / إلهان اوزترك**  
إلهان اوزترك ، مهندس كهربائي تخرج من جامعة إسطنبول التقنية (1990-1994) ولديه شهادة ما قبل ماجستير إدارة الأعمال من Marmara Cagdas Egitimleri. بدأ حياته العملية في عام 1994 في قطاع الكابلات وعمل في مناصب مختلفة (المبيعات المحلية ، مبيعات التصدير ، اللوجستيات وإدارة المخزون) حتى عام 2003. في عام 2003 ، انضم إلى Prysmian Group كمدير حساب رئيسي. أدار قسم التصدير في Prysmian Turkey في عامي 2010 و 2011 ، وتم ترشيحه كمدير للمبيعات الصناعية وحلول الوسائل المتعددة والنفط والغاز في العام 2011. في عام 2017 ، شغل منصب المدير الإقليمي للنفط والغاز لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا MENAT ، حيث كان مسؤولاً عن وحدة أعمال الكابلات والنفط والغاز التابعة لمجموعة Prysmian Group. إنظم للعمل في الشركة في يناير 2019 وكذلك يتولى مسؤولية المدير الإقليمي للمبيعات لقطاع النفط والغاز لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وتركيا.

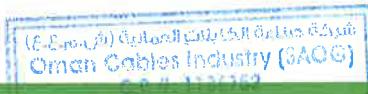
**اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام**  
خلال العام 2019 عقد مجلس إدارة الشركة ستة اجتماعات في التواريخ التالية:  
23 يناير 2019 ، 18 مارس 2019 ، 15 أبريل 2019 ، 23 يوليو 2019 ، 25 أكتوبر 2019 و 5 ديسمبر 2019. خلال الاجتماعين بتاريخ 18 مارس 2019 و 5 ديسمبر 2019 شارك بعض الأعضاء عبر خدمة الإتصال المرئي والمسموع.

نسق أمين سر مجلس الإدارة إجتماعات المجلس واللجان المنبثقة عنه، والذي تم تعيينه حسب القواعد والأنظمة المعمول بها. وقد سجلت محاضر الاجتماعات والمناقشات التي أجريت خلال الاجتماعات طبقاً لجدول الأعمال والتي تضمنت مراجعة تقارير التشغيل المرفوعة من إدارة الشركة.

**اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة**  
خلال العام كان هناك ثلاثة لجان منبثقة عن المجلس هي لجنة التدقيق ولجنة الادارة الاستراتيجية ولجنة الترشيحات والمكافآت. تم تشكيل هذه اللجان وفقاً لميثاق الحكومة والقرارات الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال وذلك من أجل توفير الدعم للمجلس ليكون قادرًا على تحمل مسؤولياته. اللجان الثلاث ومسؤولياتها الرئيسية هي كما يلي:

**لجنة التدقيق**  
تماشياً مع اللوائح الصادرة من الهيئة العامة لسوق المال قام المجلس بتكوين لجنة للتدقيق ، وقادت اللجنة بإعتماد خطة التدقيق لهذا العام ومراجعة المدقق الداخلي بغض التأكد من مدى ملائمة وكفاءة الأنظمة الرقابية الداخلية بالشركة والإشراف على الجوانب المتعلقة بإعداد البيانات المالية ومراجعة القوائم المالية الرباعية والسنوية قبل إصدارها . تتتألف اللجنة من عدد أربعاء اعضاء غير تنفيذيين، ثلاثة منهم اعضاء مستقلين هم على النحو التالي:

الاسم	الصفة	عدد الاجتماعات
الفاضل / ناجي الريامي	رئيس اللجنة - مستقل	6
الفاضلة / لارا هانسن	عضو مستقل	6
الفاضل / راسكن كريستيان	عضو مستقل	5
الفاضل / محمد اللواتي	عضو غير مستقل	5





عقدت لجنة التدقيق خلال العام 2019 عدد ستة اجتماعات كانت تواريخها: 22 يناير 2019، 14 ابريل 2019، 22 يوليو 2019، 24 اكتوبر 2019 و 25 نوفمبر 2019 و 4 ديسمبر 2019.

تقوم اللجنة ب مباشرة مهامها وفقاً للسياسة المعتمدة من قبل المجلس وبما ينسجم مع القرارات الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال، قامت اللجنة خلال هذه الفترة بمراجعة تقارير التدقيق الداخلية وتقارير إدارة المخاطر، كما قدمت اللجنة الإرشادات للإدارة وراجعت بشكل دوري التقارير المالية الربعية ورفعت توصياتها لمجلس الإدارة لاعتمادها وذلك وفقاً للمهام المنوطة للجنة ووفقاً للإطار المرجعي الصادر عن المجلس وبحسب القرارات الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال في هذا الشأن.

#### لجنة الادارة الاستراتيجية

شكل مجلس الادارة هذه اللجنة للإشراف على استراتيجية الشركة والحفاظ على نهج عمل متتطور مع إدارة الشركة ومنها تحديد ووضع الأهداف والتوقعات الاستراتيجية. وتألف اللجنة من ستة أعضاء وهم كالتالي :-

اسم العضو	الصفة	عدد الاجتماعات
الفاضل / راسكن كريستيان	رئيسا	4
الفاضل / فابيو روميو	عضوأ	4
الفاضل / محمد اللواتي	عضوأ	3
الفاضل / فبريزيو روتشمان	عضوأ	4
الفاضل / علي الهبج	عضوأ	4
إركان جوكداج *	عضوأ	3
الفاضل / أم . أم . فاديا*	عضوأ	1

\* لفترة من السنة

خلال العام 2019 عقدت اللجنة أربعة اجتماعات في التواريخ التالية: 22 يناير 2019، 14 ابريل 2019، 22 يوليو 2019 و 24 اكتوبر 2019.

راجعت اللجنة الدراسات الخاصة بالتطورات والظروف الخاصة بالأسواق والمقدمة من قبل الادارة في مختلف القطاعات في الأسواق المختلفة والأسواق الجديدة كما وناقشت الخطط الاستراتيجية للشركة.

#### لجنة الترشيحات والمكافآت

شكل المجلس "لجنة الترشيحات والمكافآت" للمساعدة وتقديم المشورة للمجلس بشأن المسائل المتعلقة بأجور ومكافآت الادارة التنفيذية والرئيس التنفيذي جنبا إلى جنب، إضافة إلى مساعدة المجلس على ترشيح أعضاء مجلس الادارة والإدارة التنفيذية العليا بالشركة، تتكون اللجنة من ثلاثة اعضاء وعقدت خمسة اجتماعات خلال العام 2018.

وفيما يلى قائمة بأسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت وعدد الاجتماعات التي حضرها كل عضو:

اسم العضو	الصفة	عدد الاجتماعات
الفاضلة / لارا محمود-هانسن	رئيسا	5
الفاضل / ميكيلي بيندا	عضوأ	4
الفاضل / فبريزيو روتشمان	عضوأ	5

خلال العام 2019، عقدت اللجنة خمسة اجتماعات في التواريخ التالية: 21 يناير 2019، 25 فبراير 2019، 27 مارس 2019، 21 يوليو 2019 و 23 أكتوبر 2019.

#### إجراءات ترشيح أعضاء مجلس الإدارة

تبع الشركة قانون الشركات التجارية وميثاق حوكمة شركات المساهمة العامة والقرارات الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال بهذا الشأن وتتم مراجعة المهارات والكفاءات التي يتمتع بها كل مرشح لشغل مقعد في مجلس الإدارة وتحرص الشركة جاهدة للحصول على مجلس إدارة مكون من أشخاص يتمتعون بالرؤية والمهارات والكفاءات المطلوبة.

#### المكافآت:

##### - مكافآت أعضاء المجلس

يتم الموافقة على مكافأة أعضاء مجلس الادارة من الجمعية العامة السنوية. الجمعية العامة العادية السنوية للشركة لعام 2019 وافقت على اقتراح مجلس الإدارة باعتماد مبلغ (200,000) ريال عماني كمكافآت عن السنة المالية المنتهية في 2018/12/31.

يقترح المجلس على المساهمين في اجتماع الجمعية العامة العادية الموافقة على صرف مبلغ 200,000 ريال عماني كمكافأة لاعضاء مجلس ادارة الشركة نظير الاعمال التي قام بها المجلس للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019م، وهذا المبلغ يقع في نطاق المنصوص عليه قانونا وفقا للمادة 101 من قانون الشركات التجارية وتعديلاته ويتوافق مع ما ورد في ميثاق حوكمة شركات المساهمة العامة الصادر عن الهيئة العامة لسوق المال. ثلاثة من اعضاء المجلس (الفاضل / فابيو روميو والفاضل / فبريزيو روتشمان والفاضل / ميكيللي بيندا) تخلوا للشركة عن قبض مكافآتهم عن العام 2018 والبالغ مجموعها 82,540 ريال عماني.

##### - مكافآت الادارة التشغيلية

إن المرتبات والبدلات المدفوعة / المستحقة لأكبر خمس مدراء في الشركة خلال العام 2019 هي 820,103 ريال عماني 672,408 ريال عماني في 2018) وتشتمل على مبلغ أساسى 771,836 ريال عماني (627,408 ريال عماني في 2018) ومبلغ 48,267 ريال عماني (45,000 ريال عماني في 2018) متعلقة بأداء عام 2018م. إن اشعار نهاية الخدمة للمديرين التنفيذيين يختلف من شهر واحد إلى ثلاثة أشهر إضافة إلى مستحقات نهاية الخدمة المستحقة لهم وذلك طبقا لقانون العمل العماني الذي تلتزم به الشركة.

##### قياس اداء مجلس الادارة

وفقاً للمبدأ الرابع من ميثاق حوكمة شركات المساهمة العامة الصادر عن الهيئة تمت الموافقة في الجمعية العامة العادية السنوية المنعقدة في 26 مارس 2018 الموافقة على معايير قياس اداء مجلس ادارة الشركة وتعيين مكتب محايده ومستقل "شركة بروتيفيتي للاستشارات " لإجراء قياس لاداء المجلس وفق المعايير الموافق عليها في الجمعية المشار اليها اعلاه وتقديم تقرير عن قياس الاداء للمساهمين في اجتماع الجمعية للسنة المالية التي ستنتهي في 2020/12/31.

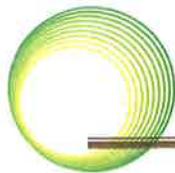
##### عقود العمل

تقوم شركة صناعة الكابلات العمانية بإعداد عقود موظفيها بما لا يتعارض مع بنود قانون العمل العماني ، وفي حالة وجود أي خلاف مع الموظف تقوم الشركة بتحويله مباشرة إلى وزارة القوى العاملة .

##### تفاصيل عدم الالتزام

لا توجد أية عقوبات أو قيود فرضت على الشركة من قبل الهيئة العامة لسوق المال أو سوق مسقط للأوراق المالية خلال الثلاث سنوات الأخيرة.





### سياسات الإفصاح

إن المعلومات الجوهرية المتعلقة بنشاط الشركة يتم الإفصاح عنها حسب متطلبات لوائح وأنظمة الهيئة العامة لسوق المال لذلك يتم الإفصاح عن النتائج المالية الرباعية والسنوية ونشرها في الصحف اليومية باللغة العربية والإنجليزية الرئيسية في السلطنة. كما يقوم المجلس بالإفصاح عن أي معلومات أو بيانات أو قرارات يتخذها قد تؤثر على سعر سهم الشركة.

كما تقوم الشركة بنشر ما سبق ذكره من بيانات على الموقع الإلكتروني لسوق مسقط للأوراق المالية وعلى موقعها الإلكتروني أيضاً ([WWW.OMANCABLES.COM](http://WWW.OMANCABLES.COM)) لتكون متاحة لأي مساهم يطلب ذلك. علاوة على ذلك تقوم الشركة بإرسال البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة إلى كافة المساهمين المسجلة عنائهم البريدية لدى شركة مسقط للمقاصة والإيداع ش.م.ع.م. بعد اعتماد البيانات المالية السنوية للشركة في جمعيتها العمومية يتم نشرها بجريدةتين يوميتين وإرسال نسخة للهيئة العامة لسوق المال لتأكيد النشر، كما تقوم الشركة بوضع هذه البيانات وقرارات الجمعية على موقع الشركة الإلكتروني وإرسالها إلى ملف الشركة بالموقع الإلكتروني لسوق مسقط للأوراق المالية.

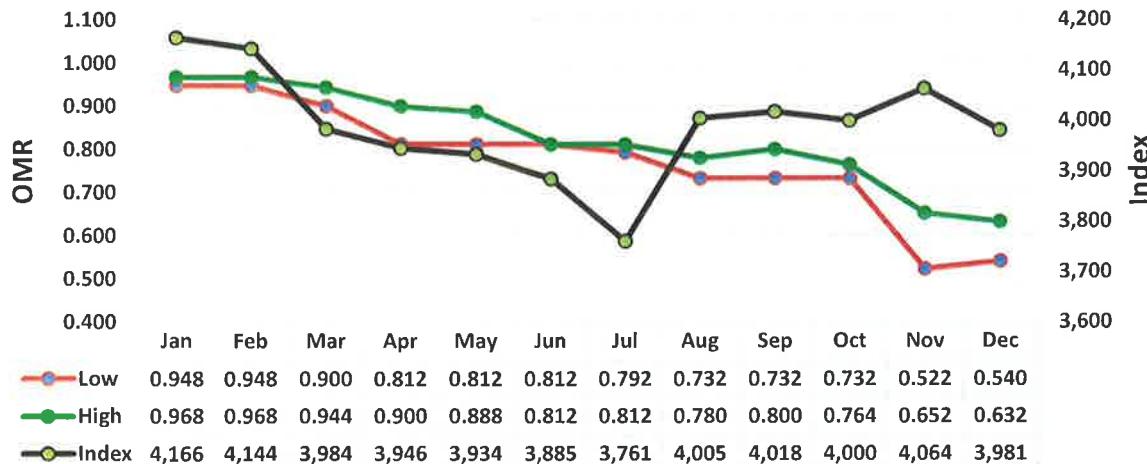
إن المعلومات الجوهرية التي قد تؤثر على سعر سهم الشركة يتم الإفصاح عنها عن طريق إرسالها إلى ملف الشركة بالموقع الإلكتروني لسوق مسقط للأوراق المالية.

يتضمن التقرير السنوي للشركة تقريراً منفصلاً عن مناقشات الإدارة وتحليلاتها والذي يتناول تحليلًا لعمليات التشغيل للسنة المالية المنتهية في 31/12/2019م.

### بيانات عن سعر سهم الشركة

خلال عام 2019م كان سعر السهم الذي قيمته الإسمية 0.100 يتحرك ما بين 0.968 ريال عماني كأعلى سعر و 0.522 ريال عماني كأدنى سعر، وبلغ سعر الإغلاق كما في 31 ديسمبر 2019م 0.540 ريال عماني للسهم الواحد. الرسم البياني التالي يبين حركة الأسعار لسهم الشركة مقارنة مع مؤشر 30 لسوق مسقط للأوراق المالية.

### OCI Share Price v/s MSM 30 Index - 2019



### المساهمون المالكون لأكثر من 10% بتاريخ 31 ديسمبر 2019

1- الأفضل / شركة دراكا القابضة يـ في %51.17

2- الفاضل / مصطفى بن مختار بن علي الـواـي %12.54

الـشـركـةـ لـديـهاـ أـيـةـ اـصـدـارـاتـ/ـأـدـوـاتـ مـالـيـةـ قـابـلـةـ لـلـتـحـوـيلـ وـذـلـكـ كـمـاـ فـيـ 31/12/2019ـمـ.

## تفاصيل عدم الالتزام بمعايير تنظيم وإدارة الشركة

لا توجد أي حالات عدم إلتزام بمعايير تنظيم وإدارة الشركة.

### نبذة عن مدققي الحسابات القانونيين

EY هي شركة عالمية رائدة في مجال خدمات التدقيق والضرائب والمعاملات والخدمات الاستشارية. تتلزم EY على القيام بدورها في بناء عالماً أفضل للعمل. إن الرؤى والخدمات عالية الجودة التي تقوم EY بتقديمها تساعد في بناء الثقة في أسواق رأس المال والاقتصادات في جميع أنحاء العالم.

إن ممارسة MENA الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأسيا من EY قد كانت تعمل في المنطقة منذ سنة 1923 وتوظف أكثر من 7.000 مهني. وقد كانت EY تعمل في سلطنة عُمان منذ سنة 1974 وهي الشركة الرائدة في مجال الخدمات المهنية في البلاد. تشكل MENA EY الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأسيا جزءاً من ممارسة EMEA أوروبا والشرق الأوسط والهند وأفريقيا من EY، مع أكثر من 4.889 شريك وما يقارب 124.318 مهني. على الصعيد العالمي، تعمل EY في أكثر من 150 بلد وتوظف 328.597 مهني في 700 مكتب. يرجى زيارة الموقع [ey.com](http://ey.com) لمزيد من المعلومات حول EY. رسوم التدقيق للسنة المالية المنتهية في 31/12/2019 بلغت 19,500 ريال عماني.

### المدقق الداخلي

من أجل تأكيد تطبيق الشركة للوائحها التنظيمية المتتسقة مع معايير ميثاق تنظيم وإدارة الشركة، فقد حرصت إدارة الشركة على تعين وحدة للتدقيق الداخلي بدوام كامل تقوم بمتابعة ذلك.

امتثالاً للقرار الإداري رقم (10/2018) الصادر عن الهيئة العامة لسوق المال، تم تنفيذ إطار الممارسات المهنية الدولية (IPPF) وخطاب الالتزام المعتمد حسب الأصول، "تقييم الجودة لنشاط التدقيق الداخلي للشركة" من قبل مكتب تدقيق الجودة "شركة مور ستيفنس ش.م.م".

خلص مقيم الجودة الخارجية إلى أن نشاط التدقيق الداخلي للشركة "يتواافق بشكل عام" مع معايير IPPF ومتطلبات قرار الهيئة العامة لسوق المال المشار إليه أعلاه. ويشير تقرير المقيم إلى أن نشاط التدقيق الداخلي للشركة يتم بموجب ميثاق وسياسات وإجراءات، يتم الوصول من خلالها إلى النتائج بما يتواافق والمعايير الصادرة عن الهيئة.

### يؤكد مجلس الإدارة

أن الشركة لديها كافة الأنظمة واللوائح والسياسات المعمول بها، كما لديها "لوائح القواعد والأنظمة الداخلية" حسب متطلبات القوانين والقواعد وقام مجلس الإدارة بمراجعةها واعتمادها وتم مراجعتها بصورة مستمرة.

يقوم مجلس إدارة الشركة بمراجعة واعتماد البيانات المالية للشركة التي أعدت وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية IFRS الصادرة عنIASB والتفسيرات الصادرة عن IFRIC ومتطلبات الأفصاح وطبقاً لقانون الشركات التجارية الصادر عام 1974م وتعديلاته وقواعد وشروط الإفصاح الصادرة من الهيئة العامة لسوق المال.

لا توجد أي أحداث جوهرية قد تؤثر على استمرار شركة صناعة الكابلات العمانية وقدرتها على الإستمرار في عملياتها خلال السنة المالية القادمة.

الرئيس التنفيذي  
على الهويج



رئيس مجلس الإدارة  
فابيو روميو