

# سيمبكورب صلالة للطاقة والمياه ش.م.ع.ع.

## مناقشات وتحليلات الإدارة

2	الملاحق التشغيلية
4	نبذة عن الشركة
13	نبذة عن المساهمين الرئيسيين
15	هيكل وتطورات القطاع
17	مناقشات وتحليلات الإدارة
23	الإستدامة – العناية بالبيئة والمجتمعات

# الملاحم التشغيلية

## الصحة والسلامة والبيئة

أنجرت شركة سيمبكورب صلالة للطاقة والمياه 537,328 ساعة عمل خلال عام 2018م من دون وقوع أية إصابات مضيعة للوقت وبامثال كامل مع كافة المتطلبات البيئية ، ومنذ أن بدأت العمليات التجارية لشركة سيمبكورب صلالة للطاقة والمياه ش.م.ع. ونحن نعمل بلا كلل لإيجاد ثقافة العمل الآمن. وقد مكنتنا التزام موظفينا الصارم بمتطلبات الصحة والسلامة والبيئة من تحقيق إنجازات مميزة، على سبيل المثال، في عام 2014م أكملنا مليون ساعة عمل من دون أية إصابات مضيعة للوقت ومليون ساعة عمل من دون وقوع أية إصابات مضيعة للوقت خلال عام 2015م ومؤخرا أكملنا ثلاثة ملايين ساعة عمل في عام 2017م، إضافة لذلك حصلنا على الاعتماد لنظام الإدارة المتكامل (ISO 9001:2015) ونظام الأيزو (ISO 14001:2015) ونظام إدارة الصحة والمهنية والسلامة (OHSAS 18001:2007) في عام 2018.

تقدم الشركة إطارا متينا لغرس ثقافة السلامة بين موظفيها والعمال المتعاقدين معها حيث تعد السلامة كأولوية قصوى في بيئة العمل وفي جميع الأوقات، ولضمان تعزيز قدرة الموظفين والتزامهم بمعايير السلامة المطبقة في الشركة، تعمل الشركة على توفير دورات لموظفيها في مجالات الصحة والسلامة والبيئة ذات الصلة وتدريب لتنمية قدراتهم الفنية، فعلى سبيل المثال وفرت الشركة خلال عام 2018م دورات في مجال مكافحة الحرائق والسلامة والصحة المهنية والعمل بأمان ، كما قامت الشركة بإجراء بعض التدريبات الخاصة بالسلامة خلال عام 2018م.

## يوم الأرض

احتفلت شركة سيمبكورب صلالة وبالتعاون مع كلا من مدرسة ابن خلدون ومكتب والي مرباط وبلدية مرباط وشرطة عمان السلطانية وفندق ماريوت ومستشفى مرباط بيوم الأرض عبر القيام بحملة لتنظيف شاطيء مرباط، وكانت هذه الفعالية جزء من حملة هدفت إلى تعزيز الوعي بالتحديات البيئية التي تواجه كوكبنا وأوجه الحياة فيه، تم الاحتفال بيوم الأرض للتذكير بأن الأرض ونظامها الإيكولوجي يمدنا بالحياة وقوت يومنا. كما تساعد مثل هذه الفعاليات على تعزيز تجانسنا وإنسجامنا مع الأرض والطبيعة.

## الطاقة الإنتاجية

في ظل وجود خمس توربينات غاز وتوربيني بخار، تصل السعة الإنتاجية للطاقة المتعاقدة عليها في محطة المياه والطاقة المستقلة التابعة لشركة سيمبكورب صلالة (المحطة) إلى 445 ميجاوات بالرغم من أن اختبارات الأداء تؤكد أنها تصل إلى 486 ميجاوات. ويعتمد إنتاج المياه بالمحطة على عملية التناضح العكسي لمياه البحر، وتبلغ سعة إنتاج المياه (15) مليون جالون إمبريالي يوميا. قمنا بإجراء اختبار لأداء المحطة في عام 2018م وقد أظهر الاختبار أن أداء المحطة عند نقطة التسليم أفضل بشكل كبير عن السعة المتعاقدة عليها.

## توافر القدرات التشغيلية

توافر القدرات التشغيلية للمحطة هي مقدار الوقت الذي تكون المحطة خلاله قادرة على توليد الطاقة والمياه وفق المواصفات الخاصة بها. وبموجب إتفاقية شراء الطاقة والمياه، يسمح لشركة سيمبكورب صلالة القيام بإيقاف مجدول بنسبة 15% للخدمة في الشتاء وعدم قطع خدمة الطاقة في فصل الصيف، وانقطاع خدمة

المياه بنسبة 5% على مدار السنة.

كان توافر القدرات التشغيلية لشركة سيميكورب صلالة في العام 2018م 87.6% للطاقة و98.9% للمياه.

### الموثوقية

موثوقية المحطة هي قدرتها على تحقيق التوافر التشغيلي المعلن لها بموجب شروط إتفاقية شراء الطاقة والمياه. حققت شركة سيميكورب خلال عام 2018م موثوقية للطاقة والمياه بنسبة 99.5% و99.9% على التوالي.

### كفاءة استخدام الطاقة بالمحطة (المعدل الحراري)

تقاس كفاءة استخدام الطاقة في محطة للطاقة من حيث مقدار الطاقة المطلوبة لإنتاج وحدة طاقة، وكان أداء المعدل الحراري لشركة سيميكورب صلالة في العام 2018م أفضل مما تم التعاقد عليه في إتفاقية شراء الطاقة والمياه وهو ما أسهم في تحقيق ربحية أفضل وأظهر تحسنا طفيفا مقارنة بالأعوام الماضية.

### الصيانة

تسعى الشركة بشكل متواصل ومباشر إلى تنفيذ عمليات الصيانة بمرافقها ومنشآتها لتحسين عملياتها وكفاءتها واستدامتها. وقد قامت شركة سيميكورب صلالة بالانتهاء من عملية فحص لثلاثة من التوربينات العاملة بالغاز والصيانة الرئيسية لعدد من المضخات الحيوية والقيام بتعديل كامل لنظام ERS.

بدأت الشركة بعد تعطل التوربين الغازي في عام 2017م في مراقبة وصيانة التوربينات الأربعة الأخرى من خلال غسلها بالماء الحار وهي متوقفة بالإضافة إلى القيام بفحوص داخلية لهذه الوحدات كل ثلاثة أشهر، ومن أجل التقليل من مخاطر تعطل التوربين الدوار فقد قررت الشركة ترقية التوربينات الاربعة الأخرى إلى "Package-3"، انتهت الشركة من ترقية توربينين في عام 2018 وتتنوي ترقية التوربينين الغازيين الآخرين في عام 2019م.

### الأنواء المناخية الاستثنائية

ضرب إعصار ميكونو محافظة ظفار بتاريخ 25 مايو 2018م وعبر مركزه منطقة المغسيل التي تقع على بعد 40 كم غرب مدينة صلالة، تأثرت محافظة ظفار بالآثار الناجمة عن الإعصار والتي تمثلت في الرياح العاتية والتي بلغت سرعتها أكثر من 150 كم في الساعة، فيما وصلت أقصى سرعة لها إلى 230 كم لمدة يومين، بينما تجاوزت كمية الأمطار التي هطلت قبل الإعصار بـ 24 ساعة وبعد وصول الإعصار إلى اليابسة 600 ملليمتر، مما أدى ذلك إلى حدوث فيضانات عارمة بالمحافظة وإمتلاء بطون الأودية والأخوار بالمياه القادمة من الجبال القريبة، جلبت هذه المياه معها كميات كبيرة من الطمي ومخلفات الأشجار والنباتات في طريقها إلى المحيط، ونتيجة لتلوث ميله البحر فقد تأثرت سعة وإنتاج المياه بالشركة خلال الفترة من مايو وحتى سبتمبر 2018م، بلغ مجمل تأثير الإنقطاعات بسبب ظروف القوة القاهرة 14,606 ميغاواط لمحطة الطاقة و2.668 ألف متر مكعب لمحطة المياه خلال هذه الفترة.

# نبذة عن الشركة

## نظرة عامة على شركة سيمبكورب صلالة

شركة سيمبكورب صلالة طُوِّرت وتمتلك وتدير محطة لتوليد الكهرباء وتحلية المياه، حيث تقع محطة صلالة للمياه والكهرباء بين ولاية طاقة وولاية مرباط بسلطنة عمان، ويبعد موقع المحطة مسافة 50 كم عن ولاية صلالة والتي يقطنها أكثر من 200.000 نسمة. تم تشغيل المحطة بشكل تجاري كامل منذ 25 مايو 2012 م، وتبلغ سعتها التعاقدية لإنتاج الطاقة 445 ميجاوات وسعة تعاقدية لإنتاج المياه قدرها 15 مليون جالون إمبريالي يوميًا. تلعب المحطة دورًا رئيسيًا في تلبية الطلب المتزايد على الطاقة والمياه في المنطقة على المدى القصير والمتوسط والطويل.

تحقق الشركة إيراداتها بموجب إتفاقية شراء الطاقة والمياه التي تبلغ مدتها 15 سنة مع الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه. وتتصل إتفاقية شراء الطاقة والمياه على بيع الطاقة الإنتاجية للمحطة من الطاقة والمياه بشكل حصري إلى الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه على أساس استلم أو ادفع على المدى الطويل.

## تاريخ وخلفية شركة سيمبكورب صلالة

في نوفمبر 2007م، طبقت حكومة سلطنة عُمان سياسات خصخصة متنوعة تم وضعها بهدف تشجيع مشاركة القطاع الخاص في قطاع الكهرباء والمياه. وبموجب ذلك دعت الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه بالإضافة إلى مستشاريها الماليين والقانونيين والتقنيين إلى تقديم عطاءات من أجل مشروع محطة صلالة المستقلة للمياه والطاقة (المشروع) والذي يشتمل على تطوير وامتلاك وتمويل وتصميم وإنشاء وتشغيل المحطة.

وقد تم تحالف شركات يضم شركة سيمبكورب للخدمات ومؤسسة عُمان للاستثمار عطائها من أجل المشروع بتاريخ 16 يونيو 2008م حيث تنافست مع تحالفات شركات أخرى. وفي 8 ديسمبر 2008م، اختارت الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه تحالف شركة سيمبكورب للخدمات ومؤسسة عُمان للاستثمار بصفته "أفضل مقدم عطاء" للمشروع.

تمت المرحلة الأولى من المشروع (باعتبارها "الإنجاز المرحلي في مجال الطاقة في المرحلة الأولى") في الربع الثالث من العام 2011م ضمن إطار زمني قدره "19" شهرًا من تاريخ توقيع إتفاقية شراء الطاقة والمياه وذلك عندما بدأت المحطة في تزويد شبكة الكهرباء بحوالي 61 ميجاوات من الطاقة. ثم اكتملت المرحلة الثانية بعد ذلك في الربع الأول من العام 2012م. كما اكتمل إنشاء المحطة بنجاح وتم إنجاز اختبارات القبول النهائية في مايو 2012م. ووصلت مجموع التكاليف الرأسمالية للمشروع اعتبارًا من تاريخ التشغيل التجاري في مايو 2012م إلى 378 مليون ريال عُماني حيث اشتملت على جميع تكاليف الإنشاءات والتأمين والتكاليف ذات الصلة (بما في ذلك تكاليف التمويل).

يوضح الجدول الآتي التسلسل الزمني الرئيسي لتنفيذ المشروع:

التاريخ	الحدث
نوفمبر 2007	قيام الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه بإصدار طلب تقديم العروض
16 يونيو 2008	تقديم العطاء من جانب تحالف شركة سيمبكورب للخدمات/ ومؤسسة عُمان للاستثمار
8 ديسمبر 2008	إعلان فوز تحالف شركة سيمبكورب للخدمات/ ومؤسسة عُمان للاستثمار بالمناقصة
23 نوفمبر 2009	التوقيع على إتفاقية شراء الطاقة والمياه وإعلان تاريخ السريان
مارس 2010	اكتمال تدابير التمويل

يوليو 2011	اكتمال المرحلة الأولى للطاقة
2 يناير 2012	اكتمال المرحلة الثانية للطاقة
12 مارس 2012	اكتمال المرحلة الثانية للمياه
5 أبريل 2012	تحديد تاريخ التشغيل التجاري وبدء سريان إتفاقية شراء الطاقة والمياه
25 مايو 2012	تاريخ التشغيل التجاري
3 أبريل 2027	تاريخ انتهاء إتفاقية شراء الطاقة والمياه

كانت شركة سيبكو SEPCOIII 3 هي مقاول أعمال الهندسة والشراء والإنشاءات للمشروع في حين تم إسناد مهمة الإشراف على أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاءات وتشغيل محطة تحلية المياه إلى شركة هايفلوكس Hyflux. وتستخدم المحطة تقنية الدورة المدمجة لتوربين الغاز وتمتلك قدرة وقود مزدوجة حيث يكون الغاز الطبيعي هو الوقود الرئيسي بينما يكون الديزل هو الوقود الاحتياطي. كما تستخدم المحطة تقنية التناضح العكسي من أجل إنتاج مياه الشرب من تحلية مياه البحر. وتستخدم شركة سيمبكوروب صلالة توربينات الغاز 6FA الكهربائية العامة بالإضافة إلى تقنية التناضح العكسي التي طورتها شركة هايفلوكس Hyflux.

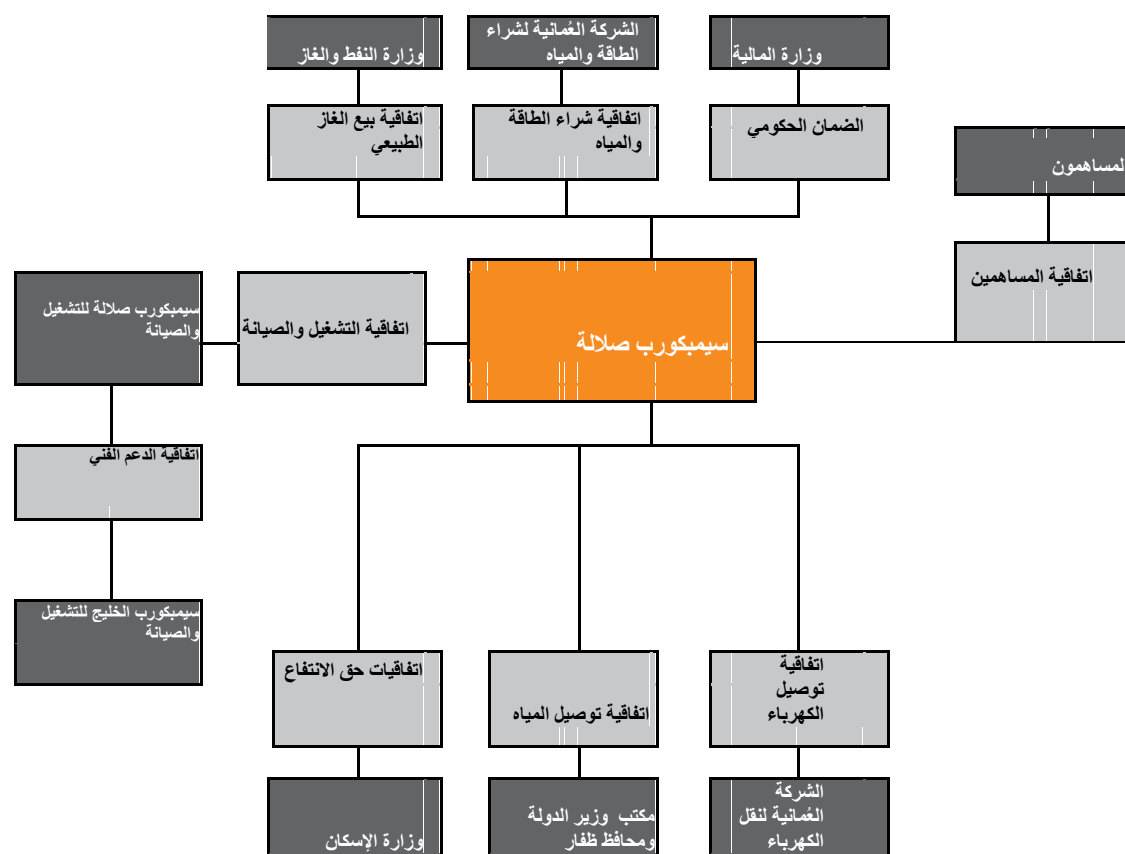
تضمن وزارة المالية التزامات السداد المستحقة على الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه إلى شركة سيمبكوروب صلالة. ويظل هذا الضمان ساريًا إلى أن يتم إعادة تمويل التمويل الأولي للمشروع أو سداده بالكامل، وتحافظ الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه على تصنيف ائتماني من فئة BBB- لمدة 730 يومًا. وتدفع الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه رسوم تتكون من رسوم السعة حيث تغطي التكاليف الثابتة للمحطة وعائد على رأس المال، ورسوم متغيرة لتغطية تكاليف الطاقة والتكاليف المتغيرة الأخرى. وعليه، وطالما أن الطاقة والمياه متوفرة للتوزيع، يتم دفع رسوم السعة وفق انقطاعات الخدمة المتفق عليها من أجل الصيانة.

### ملخص إطار العمل التعاقدية

يوضح الجدول والرسم البياني الآتي العقود الرئيسية والأطراف الأخرى ذات الصلة المتعلقة بالمشروع:

وثيقة المشروع	الأطراف	تاريخ السريان	المدة	تاريخ الانتهاء
اتفاقية مؤسسي المشروع	شركة الكهرباء القابضة، ومؤسسو المشروع والشركات الأم التابعة لهم، وشركة بي دي سي سي للاستثمار	23 نوفمبر 2009	15 سنة من تاريخ التشغيل التجاري	3 أبريل 2027
اتفاقية شراء الطاقة والمياه	شركة سيمبكوروب صلالة، والشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه	23 نوفمبر 2009	15 سنة من تاريخ التشغيل التجاري	3 أبريل 2027
اتفاقية بيع الغاز الطبيعي	شركة سيمبكوروب صلالة، ووزارة النفط والغاز	23 نوفمبر 2009	15 سنة من تاريخ التشغيل التجاري	3 أبريل 2027
اتفاقية توصيل الكهرباء	شركة سيمبكوروب صلالة، والشركة العُمانية لنقل الكهرباء	23 نوفمبر 2009	25 سنة من تاريخ السريان	22 نوفمبر 2034
اتفاقية توصيل المياه	شركة سيمبكوروب صلالة، ومكتب وزير الدولة ومحافظ ظفار	15 ديسمبر 2014	25 سنة من تاريخ توقيع اتفاقية توصيل المياه	15 ديسمبر 2039

22 نوفمبر 2034 وفق التمديد	25 سنة من تاريخ السريان وفق تمديد إضافي لمدة 25 سنة حسب اختيار سيميكورب صلالة	23 نوفمبر 2009	شركة سيميكورب صلالة، ووزارة الإسكان	اتفاقية حق الانتفاع
22 نوفمبر 2013	4 سنوات من تاريخ السريان	23 نوفمبر 2009	شركة سيميكورب صلالة، ووزارة الإسكان	اتفاقية حق الانتفاع للمناطق المؤقتة
14 ديسمبر 2029	20 سنة من اتفاقية الخدمة التعاقدية	15 ديسمبر 2009	شركة سيميكورب صلالة، وشركة جنرال إلكتريك	اتفاقية الخدمة التعاقدية
3 أبريل 2027	15 سنة من تاريخ التشغيل التجاري	23 نوفمبر 2009	شركة سيميكورب صلالة، ووزارة المالية	الضمان الحكومي
3 أبريل 2027	15 سنة من تاريخ التشغيل التجاري	8 فبراير 2010	شركة سيميكورب صلالة، وشركة سيميكورب صلالة للتشغيل والصيانة	اتفاقية التشغيل والصيانة
3 أبريل 2027	15 سنة من تاريخ التشغيل التجاري	8 فبراير 2010	شركة سيميكورب صلالة للتشغيل والصيانة، وشركة سيميكورب الخليج للتشغيل والصيانة	اتفاقية الدعم الفني



## نقاط القوة التنافسية

تشتمل نقاط القوة التنافسية لشركة سيميكورب صلالة على:

قدرة قوية على توقع التدفقات النقدية المستقرة

بموجب إتفاقية شراء الطاقة والمياه، يحق لشركة سيمبكورب صلالة الحصول على رسوم سعة إنتاجية من الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه عن السعة الإنتاجية للمحطة من الطاقة والمياه والتي يتم اختبارها بشكل دوري حيث تمثل نحو 90% من إجمالي إيرادات شركة سيمبكورب صلالة (باستثناء إيرادات الوقود التي تعتبر إيرادات عابرة). وتتعهد الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه، بسداد قيمة رسوم الطاقة الإنتاجية المذكورة بغض النظر عما إذا كان قد تم توزيع منتجات المحطة أم لا، وبغض النظر عما إذا كانت شركة ظفار للطاقة، ومكتب وزير الدولة ومحافظ ظفار قد طلبا من شركة سيمبكورب صلالة توليد وتوزيع الطاقة و/أو إنتاج وتوزيع مياه الشرب. وهذا الأمر يعني أنه وفق استثناءات محدودة، يجب على الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه سداد رسوم الطاقة الإنتاجية إلى شركة سيمبكورب صلالة عن 100% من الطاقة الإنتاجية المتاحة للطاقة والمياه بالمحطة.

يتم حساب رسوم الطاقة الإنتاجية لشركة سيمبكورب صلالة لكي تغطي تكاليف خدمة الدين والتكاليف الثابتة الأخرى بما في ذلك تكاليف التشغيل والصيانة الثابتة، وتكاليف التأمين، وعائدات رأس المال. ويتم حساب إيرادات ورسوم الوقود بناءً على استهلاك الغاز الطبيعي الذي يتم حسابه وفق نموذج المحطة للإنتاج الموزع للطاقة الكهربائية والمياه حيث تعتبر في الحقيقة تكاليف عابرة افتراضية.

علاوة على ذلك، وبالنسبة للطاقة والمياه التي يتم توفيرها، تسدد الشركة العُمانية رسم إنتاج متغير إلى شركة سيمبكورب صلالة بهدف تغطية تكاليف التشغيل. وعليه، تمتلك شركة سيمبكورب صلالة قدرة قوية على توقع التدفقات النقدية المستقبلية التي لا تتأثر بحجم الطاقة والمياه التي تطلبها الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه حيث يتم الدفع لشركة سيمبكورب صلالة على أساس التوافر.

### إطار عمل تعاقدى راسخ

يعتبر مشروع سيمبكورب صلالة واحدًا من 20 مشروعًا مستقلًا لإنتاج الطاقة و/أو المياه تنفذها الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه على أساس "البناء والتملك والتشغيل" حيث تستفيد من إطار عمل تعاقدى راسخ. كما استخدمت الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه نموذجًا مماثلاً للشراء والملكية وإطار عمل تعاقدى مماثل للمحطات المستقلة للمياه والطاقة الموجودة في سلطنة عُمان قبل هذا المشروع.

### تضمن الحكومة التزامات السداد الخاصة بالشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه بموجب إتفاقية شراء الطاقة والمياه نظرًا للأهمية الاستراتيجية للقطاع والمشروع

يمثل قطاعا الطاقة والمياه أهمية استراتيجية كبرى لمحافظة ظفار وسلطنة عُمان ككل. من المتوقع أن يحافظ ووفق إتفاقية. المشروع على أهميته الحيوية لمواصلة تزويد محافظة ظفار بالكهرباء والمياه على المدى الطويل شراء الطاقة والمياه، من المتوقع أن يزيد أقصى طلب على الكهرباء في نظام صلالة من 570 ميجاوات في العام 2018م ليصل إلى 810 ميجاوات بحلول العام 2024م بمتوسط معدل نمو قدره 6% سنويًا، ومن المتوقع أيضًا أن يزيد الطلب على المياه في منطقة صلالة/طاقة/مرباط بمعدل متوسط يبلغ نحو 9% سنويًا.<sup>1</sup>

وعليه، تساهم حكومة سلطنة عُمان في المشروع وتدعمه بشكل مباشر وغير مباشر بصفتها:

- 1) كمشتري للإنتاج بموجب إتفاقية شراء الطاقة والمياه، وبصفتها مالك غير مباشر بنسبة 100% للشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه،
- 2) كمورد من خلال وزارة النفط والغاز والتي تعتبر مسؤولة عن شراء وتسليم الغاز الطبيعي إلى المشروع،
- 3) كمشغل لشبكة النقل ومالك غير مباشر لنسبة 100% من أسهم الشركة العُمانية لنقل الكهرباء ومن خلال

<sup>1</sup> بيان السنوات السبع للشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه (2014-2018)

مكتب وزير الدولة ومحافظ ظفار اللذين يملكان ويقومان بتشغيل كل مرافق نقل الطاقة والمياه في محافظة ظفار،

4) كضامن وفقاً للضمان الحكومي لسداد التزامات الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه بموجب إتفاقية شراء الطاقة والمياه (التصنيف الإئتماني الحالي بسطنة عمان هو BB من قبل ستاندر اند يورز).

كما تضمن الحكومة بموجب قانون القطاع أن تظل الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه مملوكة بالكامل للحكومة، ووزارة المالية ملزمة بضمان وجود تمويل كاف للشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه للقيام بمهامها.

### **مشروع يعمل بكامل طاقته مع أقل قدر ممكن من مخاطر التشغيل**

نظراً لأن المحطة ظلت في حالة تشغيل تجاري كامل لأكثر من 67 شهر، فإن شركة سيمبكORB صلالة غير معرضة لأي مخاطر تشييد. كما أن سيمبكORB صلالة غير معرضة لأي مخاطر تشغيل حيث أن المشغل سيمبكORB صلالة للتشغيل والصيانة هي شركة مشتركة تملكها بصورة غير مباشرة شركتان من الشركات الراحية للمشروع هما سيمبكORB للخدمات ومؤسسة عُمان للاستثمار مما يعمل على خلق شبكة من المصالح تضمن تشغيل المشروع بكفاءة.

تدار شركة سيمبكORB صلالة للتشغيل والصيانة محلياً وتستفيد من إجراءات وخبرة شركة سيمبكORB للخدمات التي تمتلك سجل حافل وخبرة طويلة في القطاع وتملك مرافق تحقق انتاج اجمالي يبلغ أكثر من 12000 ميغاوات من الطاقة وأكثر من 9 مليون متر مكعب من المياه يومياً تعمل أو في طور التطوير في العالم. ولذلك فهي تمتلك وضع راسخ في المنطقة وسجل حافل في تشغيل محطات مشابهة ولها حصة ملكية كبيرة في المشروع.

علاوة على ذلك، أبرمت سيمبكORB صلالة عقد صيانة طويل الأجل مع جنرال إلكتريك – مصنع وحدة التوربينات الغازية بالمحطة للصيانة المجدولة لهذه الوحدات. وبالتالي، فإن المشروع يستفيد من تعاون الجهة المصنعة للتوربينات الغازية مسؤوليتها عن الصيانة المستمرة للماكينات ولها مصالح في المشروع.

### **زيادة الطاقة والسماح بانقطاع الطاقة لتمديد عمر المحطة**

تعاني محطات المياه والطاقة بصفة عامة من مشكلة تراجع قدرتها على إنتاج الكهرباء ومياه التحلية بمرور الزمن. وتعتقد الإدارة أن الزيادة على الطاقة الفعلية بأكثر من السعة المتعاقد عليها للمحطة ستكون أكثر من كافية لتعويض التراجع في المحطة خلال مدة إتفاقية شراء الطاقة والمياه.

تتضمن إتفاقية شراء الطاقة والمياه فترات انقطاع مما يسمح لسيمبكORB صلالة بالقيام بصيانة المحطة لـ 15% من الوقت (خارج أشهر الذروة وهي أبريل ومايو ويونيو) ومحطة التحلية لمدة 5% من الوقت (طوال أيام السنة). وتتوقع الإدارة أن هذه الصيانة ستعمل على تمديد عمر المحطة وتأخير التدهور في سعة الكهرباء والمياه المحلاة.

### **تخفيف المخاطر المتعلقة بالوقود**

تقوم وزارة النفط والغاز – بموجب إتفاقية بيع الغاز الطبيعي- بشراء وتسليم الغاز الطبيعي الذي تحتاج إليه المحطة. وجميع الغاز الطبيعي الذي تورده وزارة النفط والغاز للمحطة يجب أن يستوفي معايير الجودة وفي حالة عدم توفر الغاز الطبيعي ولم تخل سيمبكORB صلالة بالتزاماتها فيما يتعلق بتشغيل المحطة وجرى تشغيل المحطة باستخدام الوقود الاحتياطي وهو الديزل، يحق لسيمبكORB صلالة الحصول على مقابل للزيادة في التكلفة الناجمة عن استخدام



الديزل من وزارة النفط والغاز ورسوم السعة من الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه. أي زيادة في سعر الغاز من وزارة النفط والغاز تحول مباشرة إلى الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه ومن ثم فإن المحطة تكون قد خففت من المخاطر الملازمة لتوريد الغاز ونوعية الغاز وسعر الغاز.

وفي حالة عدم توفر الغاز الطبيعي أو عدم انتظام توريد الغاز، تلتزم سيمبكORB صلالة بموجب إتفاقية شراء الطاقة والمياه بالاحتفاظ بوقود احتياطي يكفي للعمل بكامل الطاقة لمدة ثلاثة أيام وهو ما تلتزم به طوال الوقت.

### الخبرة الكبيرة لمؤسسي المشروع

تستفيد سيمبكORB صلالة من الخبرة الكبيرة لمؤسسي المشروع في مجال الطاقة والمياه بما في ذلك تطوير وامتلاك وتشغيل مشاريع كبيرة لإنتاج الطاقة والمياه باستخدام التوربينات الغازية. تعتبر سيمبكORB للخدمات مجموعة رائدة في مجال الطاقة والمياه واللوجستيات ولها سجل حافل في تحديد والحصول على وتمويل وتنفيذ مشاريع الطاقة والمياه ولها عدد من العلاقات طويلة الأمد والشراكات الاستراتيجية مع عملاء دوليين. تعتبر مؤسسة عُمان للاستثمار شركة ملكية خاصة لها خبرة كبيرة في الاستثمار في المنطقة وتمتلك محفظة استثمار متنوعة في قطاعات النفط والغاز والبتر وكيمويات والبناء والصناعة في سلطنة عُمان.

كما أن سيمبكORB صلالة للتشغيل والصيانة طرف في إتفاقية الدعم الفني مع سيمبكORB الخليج للتشغيل والصيانة وهي شركة تابعة بالكامل لسيمبكORB للخدمات. وتمكن هذه التدابير سيمبكORB صلالة إذا اقتضت الضرورة من الاعتماد على الخبرة الفنية لسيمبكORB للخدمات في تشغيل وصيانة المحطة.

### الموظفون ذوو الخبرة والمهارة

تستفيد سيمبكORB صلالة من موظفين ذوي تدريب جيد وخبرة يعملون لدى سيمبكORB صلالة للتشغيل والصيانة يجلبون معهم خبرة واسعة ومعرفة مما يتيح المشاركة في المعرفة المتراكمة عبر عقود من الخبرة. وبصفة خاصة، فإن موظفي سيمبكORB صلالة يمكنهم حضور دورات تدريب وتدريب خارج الموقع مع موظفي الشركات الراعية للمشروع في جميع أنحاء العالم لتبادل المعرفة وأفضل الممارسات.

تحصل الإدارة على دعم قوي من:

- 93 من موظفي المحطة ذوي التدريب العالي يعملون لدى سيمبكORB صلالة للتشغيل والصيانة،
- عقد التشغيل والصيانة مبرم مع سيمبكORB صلالة للتشغيل والصيانة وهي شركة أنشأها مؤسسو المشروع،
- إتفاقية الدعم الفني المبرمة مع سيمبكORB الخليج للصيانة والتشغيل،
- عقد طويل الأمد للصيانة مع جنرال إلكتريك وهي المصنّع الأصلي لمعدات توربينات الغاز.

### التقنية والعمليات

#### وصف المحطة

المحطة هي محطة مستقلة للطاقة والمياه تقع بين مدينتي طاقة ومرباط أي على بعد حوالي 50 كيلو مترًا من صلالة العاصمة الإدارية لمحافظة ظفار.

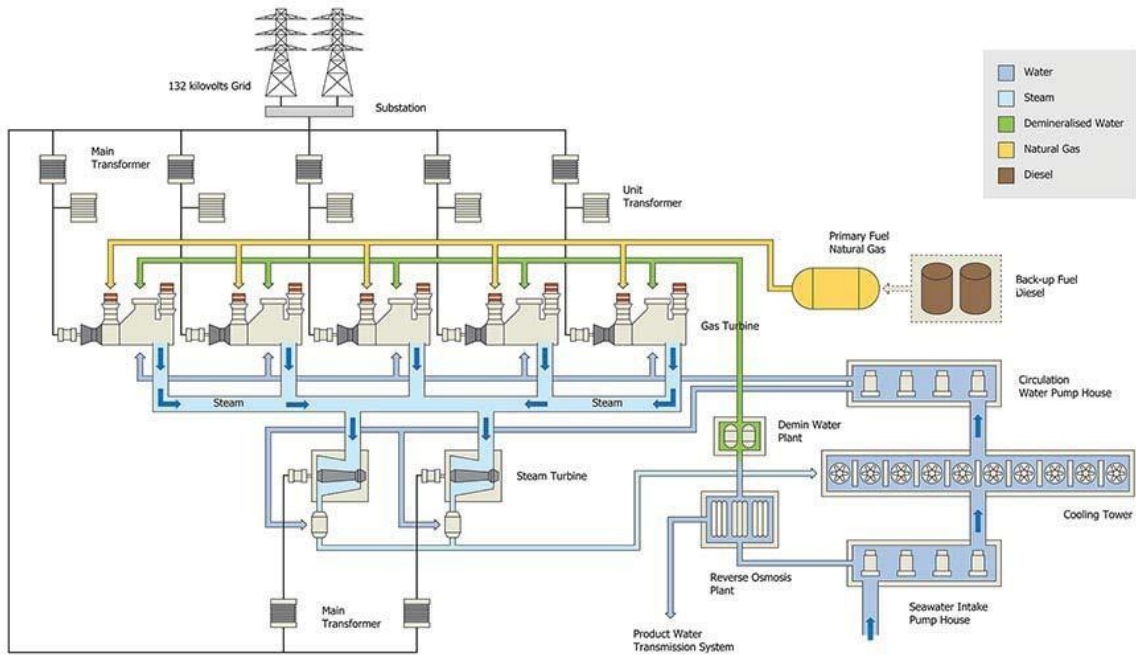
قبل بأن يتقدم اتحاد الشركات المكون من سيمبكORB للخدمات/ مؤسسة عُمان للاستثمار لهذه المناقصة الخاصة بالمشروع، تم إجراء دراسات مكثفة إلى أقصى درجة من جانب كلا من استشاري تصميم النماذج لشركة سيمبكORB للخدمات، وشركة "في تي يو" للطاقة من أجل التوصل إلى قائمة نهائية واختيار تصميم للمنشأة يمثل أكثر المكونات الجاذبة والأقل تكلفة بالإضافة إلى المميزات الفنية الممتازة وفقًا لمتطلبات إنتاج الطاقة والمياه والقيود ذات الصلة بالتشغيل حسبما تتطلبه الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه. وبعد تحليل

تفصيلي للسنياريوهات المحتملة، قامت شركة سيمبكوب للخدمات باختيار المكونات الآتية للمحطة:

- خمس توربينات غاز (جي إي 6 إف آيه)
- اثنان من التوربينات البخارية، و
- خمسة مولدات حرارية لاسترداد البخار.

يشتمل مرفق الطاقة على خمس وحدات من توربينات الغاز وخمس وحدات من المولدات الحرارية لاسترداد البخار مع اثنين بالإضافة الى التوربينات البخارية في تصميم متكامل الدوائر لأجل تحقيق أكبر قدر من الكفاءة في إنتاج الطاقة.

يوضح الرسم الآتي تصميم المحطة:



توضح الصور الآتية مرفق الطاقة في المحطة ومرفق تحلية مياه البحر عن طريق التناضح العكسي:  
مرفق الطاقة



مرفق تحلية مياه البحر عن طريق التناضح العكسي



مع وجود خمس توربينات غازية واثنين من التوربينات البخارية، تبلغ سعة الطاقة المتعاقد عليها 445 ميغاوات.

ويعتمد إنتاج المياه في المحطة على عملية التناضح العكسي وسعة إنتاج المياه المتعاقد عليها هي 15 مليون جالون إمبريالي يوميًا. ودخلت المحطة مرحلة التشغيل التجاري الكامل في 25 مايو 2012.

## التوربينات الغازية

تم توريد التوربينات الغازية "6 إف أيه" الخمس من جانب شركة جنرال إلكتريك حيث تم اختيارها نظرًا لسجلها الجيد من التشغيل التجاري الممتاز. كما أن التوربينات الغازية "6 إف أيه" مصممة بأنظمة خفض أكسيد النيتروز وهي رائدة في مجال منع التلوث من خلال تطبيقات دورة مدمجة بقدرة 50 هرتز بنسبة كفاءة تفوق 54% وتحقيق 15 جزء في المليون من أكسيد النيتروز تقريبًا.

من الممكن تصميم التوربينات الغازية "6 إف أيه" لتلبية متطلبات الطاقة بالنسبة للدورة المدمجة متوسطة الحجم أو محطات التوليد المشترك للطاقة مثل هذه المحطة التي تعتبر إمكانيات التشغيل المرن والأداء بأقصى طاقة فيها من الاعتبارات الرئيسية. ويمكن اختيار التوربينات الغازية "6 إف أيه" في تصميمات مزدوجة الحاكم المرفقي بحيث يتم دمج واحد أو اثنين من التوربينات الغازية مع توربين بخاري مفرد. وتقوم التوربينات الغازية "6 إف أيه" بإحراق العديد من أنواع الوقود الأحفوري والتي يمكن فتحها بعد بداية التشغيل دون أي تأثير على مستوى الأداء.

## نظرة عامة على الإيرادات

تحدد إتفاقية شراء الطاقة والمياه شروط توليد وتزويد الطاقة مع توفير مياه التحلية إلى الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه حتى عام 2027. كما أن إتفاقية شراء الطاقة والمياه تفرض التزامات على شركة سيمبكورب صلالة من أجل تشغيل وصيانة المنشأة بالمستوى المتفق عليه من تأكيد توفر الخدمة فيما يتعلق بسعة الطاقة المتعاقد عليها وكميات المياه ضمن العقد بعد تاريخ التشغيل التجاري. كما أن إتفاقية شراء الطاقة والمياه تفرض التزامات على شركة سيمبكورب صلالة من أجل تشغيل المحطة بصورة آمنة وفي الحدود المصممة من أجلها.

واعتبارًا من تاريخ التشغيل التجاري، تم التعاقد بشأن إنتاج سعة طاقة مولدة بمقدار 445 ميغاوات ومياه البحر المحلاة بمقدار 15 مليون جالون إمبريالي، بالإضافة إلى بيع الطاقة الكهربائية والمياه إلى الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه. وبالمثل، فإن شركة سيمبكورب صلالة تحصل على تعرفة تغطي رسوم السعة، ورسوم الطاقة الكهربائية بالإضافة إلى رسوم تزويد المياه وكافة الرسوم المكتملة من الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه على النحو الآتي:

رسوم سعة الطاقة واجبة الدفع عن كل ساعة خلال الفترة التي تكون خدمة المحطة متوفرة حيث وضعت هذه الرسوم من أجل تغطية التكاليف الثابتة بما في ذلك خدمة الدين وعائدات رأس المال.

رسوم الطاقة الكهربائية تم وضعها من أجل تغطية تكاليف التشغيل المختلفة لأجل عمليات التوليد باستثناء تكلفة الوقود ويجب دفعها وفقًا للطاقة الكهربائية التي يتم تسليمها وفقًا لإتفاقية شراء الطاقة والمياه.

رسوم إنتاج المياه تم وضعها من أجل تغطية تكاليف التشغيل المختلفة لإنتاج مياه التحلية باستثناء تكلفة الوقود وتحسب على أساس حجم كميات المياه التي يتم تسليمها.

تُحسب رسوم الوقود بناءً على معدلات استهلاك الغاز الطبيعي محسوبة بواسطة نموذج المحطة مقابل الكميات التي يتم تسليمها من الطاقة والمياه والتي تعتبر بالكاد تغطي التكلفة.

المدفوعات محددة بالريال العُماني، ويرتبط عنصر التكلفة للاستثمار مقابل رسوم سعة الإنتاج بمعدل سعر العملة بين الريال العُماني والدولار الأمريكي. كما أن تكلفة عمليات التشغيل والصيانة المختلفة الثابت منها والمتنوع بالنسبة للطاقة والمياه ترتبط أيضًا بمعدل سعر العملة بين الريال العُماني والدولار الأمريكي، ومعدل التضخم المحدد بالنسبة للدولار الأمريكي فيما يخص التوربينات والمولدات ومعدل التضخم للعملة العُمانية عن جزء من إجمالي التكلفة. وتعرف إتفاقية شراء الطاقة والمياه سعر الصرف مقابل الريال العُماني والدولار الأمريكي على أساس المعدل المتوسط للريال العُماني/ الدولار الأمريكي كما يصدر عن البنك المركزي العُماني في آخر يوم عمل عن فترة تقديم الفواتير ذات الصلة.

# نبذة عن المساهمين الرئيسيين

شركة سيمبكORB عُمان فرست إنفستمنت هولدينج (إس أو إف آي إتش) وشركة سيمبكORB عُمان آي بي أو هولدينج (إس أو آي إتش إل) (شركات تابعة مملوكة بالكامل لشركة سيمبكORB للخدمات، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة سيمبكORB للصناعات)

إن كلا من شركتي (إس أو إف آي إتش) وشركة (إس أو آي إتش إل) هما شركتان مؤسستان في فيرجين آيلاندز البريطانية وهي شركات تابعة مملوكة بالكامل لشركة سيمبكORB للخدمات ومقرها في سنغافورة وتعمل في مجال الطاقة والمياه حيث تخدم القطاعين الصناعي والبلدي. وباعت شركة (إس أو آي إتش إل) حصتها البالغة 20% في شركة سيمبكORB صلالة في إطار الطرح الأولي للاكتتاب العام في سبتمبر 2013 ولم تعد مساهماً بالشركة.

تقدم شركة سيمبكORB للخدمات مجموعة واسعة من المرافق والخدمات من أطراف أخرى بما في ذلك الكهرباء، والبخار، والمياه المحلاة، والمياه المعالجة، والغاز الطبيعي، والمياه للقطاع الصناعي، ومعالجة مياه الصرف الصحي، وترميد المخلفات الكيميائية، وتوفير المواد الكيميائية، وتوفير اللوجستيات في الموقع، وإدارة المخلفات الصلبة. تتمتع شركة سيمبكORB للخدمات بعلاقات استراتيجية وشراكات طويلة المدى مع عدد من الشركات متعددة الجنسيات.

بدورها فإن شركة سيمبكORB للخدمات مملوكة بالكامل لشركة سيمبكORB للصناعات وهي شركة تابعة لها وتعمل مجموعة سيمبكORB للصناعات في مجالات الطاقة والمياه والأنشطة البحرية ولديها عمليات في 15 دولة بمختلف أنحاء العالم.

تأسست شركة سيمبكORB للصناعات في عام 1998 عقب اندماج سنغافورة تكنولوجي إندستريال كوربوريشن وسيمباوانغ كوربوريشن. وشركة سيمبكORB للصناعات مدرجة في اللوحة الرئيسية لبورصة سنغافورة وهي من ضمن الشركات المدرجة في مؤشر ستريتس تايمز، ومؤشر فاينانشيال تايمز، ومؤشر داو جونز لآسيا والباسيفيك. أكبر مساهم منفرد فيها هو تيماسيك هولدينغز برايفيت ليميتد المملوكة بالكامل لوزارة المالية، وهي هيئة أسست في وزارة المالية بموجب قانون تأسيس وزارة المالية بسنغافورة (الفصل 183). بلغت القيمة السوقية لشركة سيمبكORB للصناعات حوالي 4.5 مليار دولار سنغافوري كما في 31 ديسمبر 2018.

لمزيد من المعلومات عن شركة سيمبكORB للخدمات وسيمبكORB للصناعات، يرجى زيارة الموقع الآتي:  
[www.sembcorp.com](http://www.sembcorp.com)

## شركة إنماء للطاقة والمياه (شركة مملوكة بالكامل من قبل مؤسسة عمان للاستثمار)

شركة إنماء للطاقة والمياه هي شركة عمانية مملوكة بالكامل من قبل مؤسسة عمان للاستثمار ش.م.ع.م، مؤسسة عمان للاستثمار هي شركة رائدة في مجال الاستثمار تمزج بين الطموح وريادة الأعمال مع سنوات طويلة من الخبرة وخبرة متعمقة في الاستثمار بالمنطقة، ومنذ تأسيسها في عام 2005م نشطت الشركة في تطوير مشاريع جديدة وتأسيس شراكات جديدة مع العديد من المؤسسات ورواد الأعمال من جميع أنحاء العالم، تستثمر مؤسسة عمان للاستثمار في الشركات الخاصة التي تمتلك إمكانيات نمو كبيرة وقادرة على توليد عوائد من خلال إدارة والتعامل مع المخاطر بشكل مدروس.

تمتلك مؤسسة عمان للاستثمار محفظة متنوعة من الاستثمارات في قطاعات النفط والغاز والبتروكيماويات والمرافق والبناء والتصنيع بالسلطنة، تعمل المؤسسة بشكل وثيق مع شركاء في مختلف القطاعات لتطوير والاستثمار في مشاريع تسهم في نقل التقنية والمعرفة والإبتكار إلى السلطنة وتوفر فرص نمو تسهم في تطوير

قطاع الأعمال بالسلطنة، وتشمل محفظة استثمارات الشركة بالإضافة إلى هذا المشروع شركة تكافل للتأمين وشركة  
أوكتال القابضة وشركة في 2 للحفر وشركة تي أم كي الخليج الدولية لصناعة الأنابيب وشركة البشائر للحوم.

لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة موقع الشركة على الإنترنت: [www.omaninvcorp.com](http://www.omaninvcorp.com)



# هيكـل وتطورات القطاع

ينقسم نظام شبكة الطاقة بالسلطنة إلى ثلاثة أنظمة إقليمية متصلة جزئياً من خلال موصلات داخلية:

- النظام الرئيسي المتكامل وهو أكبر جزء في النظام حيث يغطي المنطقة الشمالية من سلطنة عُمان
- نظام صلالة ويقع في محافظة ظفار ومنه تمثل سعة المحطة حوالي 85% من نقل الطاقة ونسبة 100% من صافي سعة المياه المركبة كما في نهاية العام 2017م.
- نظام كهرباء المناطق الريفية والذي تديره شركة كهرباء المناطق الريفية والذي يخدم باقي محافظات سلطنة عُمان

## الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه

تعتبر الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه هي المشتري الوحيد للطاقة والمياه لجميع المشاريع المستقلة للطاقة / والمشاريع المستقلة للطاقة والمياه داخل سلطنة عُمان، وهي العميل الوحيد لشركة سيمبكوروب صلالة.

## نظام صلالة

يغطي نظام صلالة مدينة صلالة والمناطق المحيطة بها في محافظة ظفار. ويخدم نظام صلالة حوالي 101000 مشترك. ويشتمل نظام صلالة على قدرات توليد ونقل وتوزيع ما يلي:

- شركة سيمبكوروب صلالة، بسعة متعاقد عليها قدرها 445 ميجاوات لتوليد الكهرباء، وسعة قدرها 15 مليون جالون إمبريالي يومياً لإنتاج المياه المحلاة،
- محطة طاقة الجديدة والتي تقع في منطقة ريسوت وتقوم بتشغيلها شركة ظفار للتوليد (والتي كانت مملوكة لشركة ظفار للطاقة) حيث تضم ثمان وحدات من التوربينات الغازية ذات الدورة المفتوحة بصافي سعة إجمالية قدرها 273 ميجاوات،
- أعمال النقل المملوكة للشركة العُمانية لنقل الكهرباء والتي كانت مملوكة لشركة ظفار للطاقة في السابق،
- أعمال التوزيع والتزويد المملوكة لشركة ظفار للطاقة.

كما يمتلك نظام صلالة احتياطات طوارئ من خلال الوصلة البينية برابط قوته 132 كيلو فولت بين ثمريت وهرويل والمملوكة لشركة تنمية نفط عُمان والتي اكتملت في العام 2012.

تعتبر المديرية العامة للمياه هي الكيان الرئيسي المسؤول عن توزيع والتزويد بمياه الشرب في محافظة ظفار بالإضافة إلى الشبكات الصغيرة والخاصة. وتعتبر شركة سيمبكوروب صلالة حالياً هي المورد الوحيد للمياه المحلاة إلى نظام النقل الخاص بالمديرية العامة للمياه.

وبالإضافة إلى ذلك تستخدم المديرية العامة للمياه شبكة من مصادر المياه السطحية لتلبية المتبقي من الطلب على المياه، وتقدر المديرية العامة للمياه بأن المياه الواردة من المصادر السطحية توفر ما بين 100.000 إلى 100.000 متر مربع يومياً.

منحت الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه في عام 2017م مشروع محطة صلالة 2 المستقلة للمياه سعة تعاقدية قدرها 22 مليون غالون إمبريالي يومياً ومن المتوقع أن يبدأ تشغيل المحطة في عام 2020م.

### الطلب على الكهرباء في نظام صلالة

وفقاً للشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه، من المتوقع أن يزيد أقصى طلب على الكهرباء في نظام صلالة من 570 ميجاوات في العام 2018م ليصل إلى 810 ميجاوات بحلول العام 2024 أي بمتوسط معدل نمو قدره (8 %) سنوياً.

### الطلب على المياه في نظام صلالة

وفقاً للشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه، من المتوقع أن يزيد الطلب على المياه في مناطق صلالة / طاقة / مرتبط بمتوسط معدل قدره (9 %) تقريباً كل عام على مدار سبع سنوات. وتتمثل العوامل الرئيسية لنمو الطلب على المياه في زيادة عدد السكان والتنمية الاقتصادية.



# مناقشات وتحليلات الإدارة

إنه لمن دواعي سرورنا أن نعرض القوائم المالية المدققة لشركة سيمبكورب صلالة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م. حيث سجلت الشركة خلال العام 2018م أرباحاً بعد الضريبة بلغت 12.84 مليون ريال عُُماني مقارنةً بالأرباح بعد الضريبة البالغة 10.97 مليون ريال عُُماني خلال العام 2017م، بينما بلغت الأرباح قبل الفوائد والضريبة 30.60 مليون ريال عُُماني في العام 2018م مقارنةً بمبلغ 30.99 مليون ريال عُُماني في العام 2017م. ويعود إرتفاع صافي الأرباح مقارنة بالعام الماضي إلى إنخفاض في تكاليف الضرائب بسبب وجود مصروفات غير متكررة لمرة واحدة عبارة عن ضرائب مؤجلة في عام 2017م (ناتج عن التغيير في قانون الضرائب في فبراير 2017) وإخفاض تكلفة التمويل في عام 2018 ؛ و يقابلها التأثير الجزئي تأثير لحالات الانقطاع القاهرة بسبب إعصار ميكونو.

## نظرة عامة على الأعمال

يتمثل نشاط الأعمال الأساسي للشركة في توفير الكهرباء والمياه لمحافظة ظفار، حيث تبلغ الطاقة الانتاجية المتعاقد عليها بالنسبة لمحطة الكهرباء (445) ميجاوات، وبالنسبة لمحطة المياه (15) مليون جالون إمبريالي يومياً. وتحصل الشركة على الإيرادات على أساس توافر القدرات التشغيلية لمحطتها، والذي يضمن استقرار نموذج أعمال الشركة.

دشنت محطة صلالة المستقلة للكهرباء 2 المملوكة من قبل شركة ظفار لتوليد الطاقة عملياتها التجارية بشكل كامل في شهر يناير 2018م، ومنذ ذلك الحين قام مركز توزيع الأحمال بتطبيق سياسة تشغيلية تتضمن مشاركة الطلب على كرهباء الشبكة بين المحطتين وهو ما أدى إلى إنخفاض معامل أحمال المحطة الخاص بمحطة سيمبكورب بشكل كبير ، وبالرغم من ذلك فإن هذا الأمر ليس له تأثير كبير على ربحية الشركة حيث تتلقى الشركة إيراداتها بناء على توافر محطاتها بينما يتم تعويض الإنخفاض في الإيرادات المتغيرة من خلال إنخفاض التكاليف التشغيلية، تساهم الشركة حالياً بنسبة 100% من إحتياجات محافظة ظفار من المياه المحلاة.

## نظرة عامة على الأداء

تقدم الفقرات التالية بيان مفصلاً عن الأداء التشغيلي والمالي للشركة.

### الأداء التشغيلي

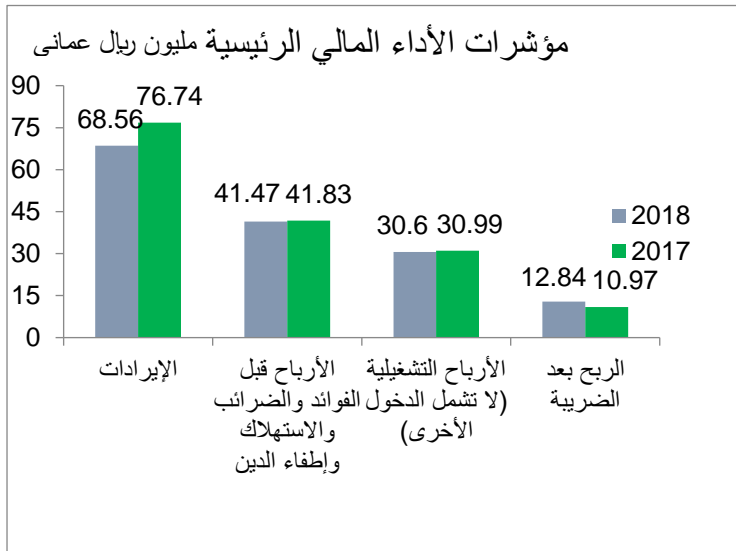
تميز الأداء التشغيلي بإعتمادية عالية لمحطة الطاقة والمياه، كان معدل أحمال المحطة أقل مقارنة بنفس الفترة من عام 2017م نظراً لوصول محطة صلالة 2 المستقلة للطاقة إلى مرحلة التشغيل التجاري الكامل في شهر يناير 2018م، ومع ذلك فإن معامل أحمال المحطة ليس له تأثير كبير على ربحية الشركة. وقد حددنا لكم أدناه مؤشرات التشغيل الرئيسية لعام 2018م كما يلي:

الوحدة	2018	2017	التغير %
موثوقية المياه (%)	99.9	99.83	0.1
موثوقية الطاقة (%)	99.5	94.1	5.7
كمية المياه المباعة (ألف م <sup>3</sup> )	21,654	24,212	10.6-
كمية الطاقة المباعة (ميجاوات/ساعة)	1,471,689	2,444,101	39.8-
معامل أحمال المحطة (الطاقة) (%)	37.8	62.7	39.7-
معامل أحمال المحطة (المياه) (%)	87.0	97.3	10.6-

وبالإضافة إلى ذلك، سجلت الشركة إنقطاعات بسبب قوى قاهرة بلغت 14,608 ميغاواط لمحطة الطاقة و 2,688 ألف متر مكعب من المياه لمحطة المياه وذلك بسبب إعصار ميكونو والآثار التي خلفها التي تسببت في حدوث تلوث لمياه البحر.

## الأداء المالي

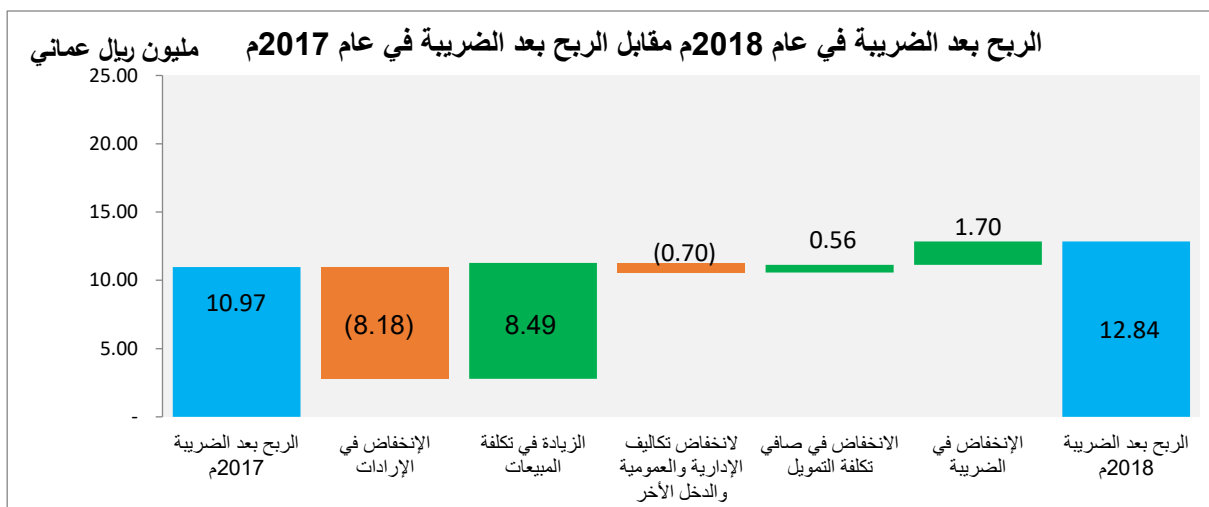
فيما يلي مؤشرات الأداء المالي الرئيسية:



	2017	2018
	مليون ريال عماني	مليون ريال عماني
الإيرادات	68.56	76.74
الأرباح قبل الضرائب والفوائد والائتمانات والاستهلاك وإطفاء الدين	41.47	41.83
الأرباح التشغيلية (لا تشمل الدخل الأخرى)	30.60	30.99
الربح بعد الضريبة	12.84	10.97

## الربح بعد الضريبة

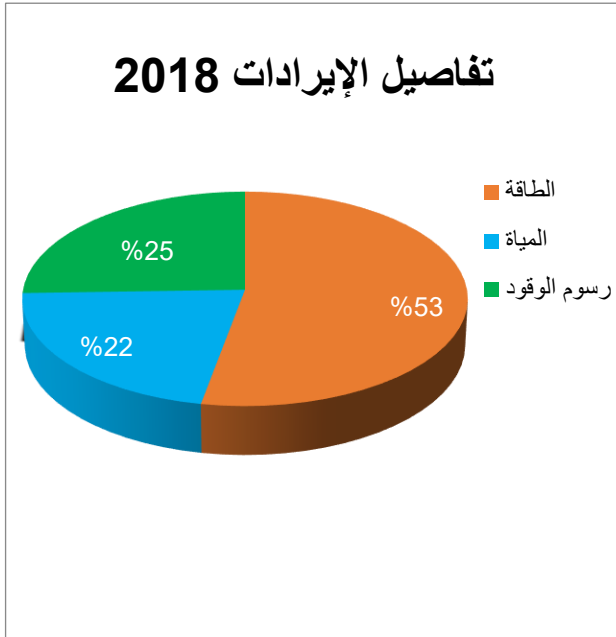
ارتفع الربح بعد الضريبة من 10.97 مليون ريال عماني في العام 2017 ليصل إلى 12.84 مليون ريال عماني في العام 2018. وتم توضيح الفروق الهامة من خلال الرسم البياني الآتي:



فيما يلي تحليل موجز وأبرز خصائص المكونات الرئيسية للأرباح والخسائر:

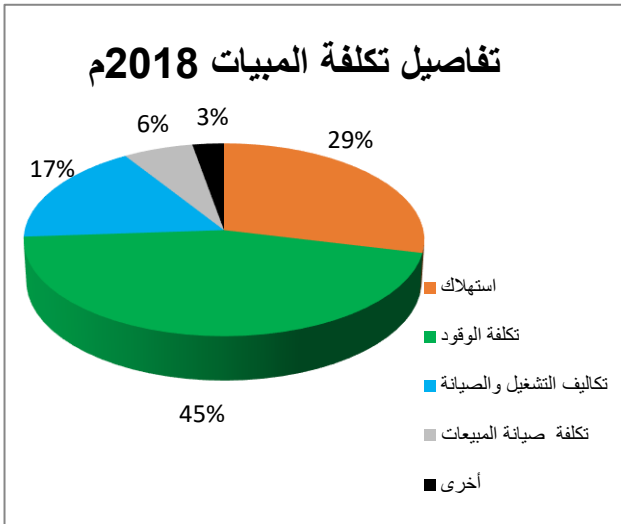
#### الإيرادات

ساهمت إيرادات الطاقة بنسبة 53% (باستثناء تكلفة الوقود)، بينما ساهمت المياه بنسبة 22% ورسوم تكلفة الوقود 25% من إجمالي العائدات. وتعد إيرادات تكاليف الوقود تكلفة عابرة ويتم احتسابها اعتماداً على حجم استهلاك الغاز الطبيعي الذي يتم احتسابه من قبل نموذج احتساب الطلب على الوقود التعاقدى للمصنع.



كانت الإيرادات لعام 2018م أقل بنسبة 10.7% مقارنة بإيرادات عام 2017م، ويعود السبب الرئيسي في انخفاض الإيرادات بسبب انخفاض معامل أحمال المحطة والإنقطاعات الناتجة عن قوى قاهرة، لم يؤثر انخفاض رسوم الوقود ورسوم الطاقة المتغيرة بشكل كبير على ربحية الشركة حيث أن معامل أحمال المحطة نتج عنه انخفاض في رسوم الوقود وتكاليف التشغيل والصيانة، انخفضت رسوم ساعات محطة المياه ويعود ذلك بشكل أساسي إلى الانقطاعات الناتجة عن قوى قاهرة بسبب إعصار ميكونو والآثار التي خلفها.

#### تكلفة المبيعات



تشتمل تكلفة المبيعات بشكل رئيسي على استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات وتكلفة الوقود وتكاليف التشغيل والصيانة. انخفضت تكلفة المبيعات في عام 2018م مقارنة بعام 2017م نتيجة لانخفاض تكلفة الوقود وانخفاض تكاليف إتفاقية الخدمة طويلة الأمد، انخفضت تكلفة الوقود نتيجة انخفاض معامل أحمال المحطة، وحيث أن تكلفة الوقود تكلفة عابرة بطبيعتها فإنه يصاحبها انخفاض إيرادات رسوم الوقود كما ذكر أعلاه، انخفضت تكاليف إتفاقية الخدمة طويلة الأمد نظراً للانخفاض في عدد الساعات الفعلية مقارنة بالعام الماضي منسجماً مع الانخفاض في معامل أحمال المحطة.

#### دخل آخر (صافي مقابل المكاسب / الخسائر الأخرى)

تضمن الدخل الآخر لعام 2018 المطالبات الناتجة عن تغيير القانون المقدمة من قبل الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه، بينما كان الدخل الآخر يتمثل بشكل أساسي في عام 2017م في مطالبة التأمين الناتجة عن تعطل التوربين الغازي، تم إدراج الخسائر الناتجة عن خروج التوربين الغازي في البند الخاص بمكاسب/ خسائر أخرى.

## صافي كلفة التمويل

انخفض صافي كلفة التمويل في عام 2018 مقارنة بعام 2017م بسبب السداد المجدول لجزء من القرض بأجل بما يتوافق مع وثائق التمويل.

## ضريبة الدخل

انخفضت ضريبة الدخل بنحو 1.7 مليون ريال عماني مقارنة بعام 2017م والذي يعود بشكل رئيسي لوجود تأثير لضرائب مؤجلة ناتجة عن تغير قانون ضريبة الدخل من 12% إلى 15% مع في عام 2017م.

## المركز المالي

2017	2018		
344.84	331.08	مليون ر.ع	إجمالي الأصول
252.17	232.69	مليون ر.ع	إجمالي الالتزامات
104.92	106.40	مليون ر.ع	أموال المساهمين
92.67	98.39	مليون ر.ع	حقوق المساهمين
1.51:1	1.35:1		معدل رأس المال
69:31	67:33		معدل الدين
0.11	0.11	ر.ع/سهم	صافي الأصول لكل سهم

## توزيعات الأرباح

في 12 فبراير 2019م، اقترح مجلس الإدارة صرف دفعة أخيرة من الأرباح بواقع 3.4% من القيمة الاسمية للسهم وذلك بقيمة 3.4 بيسات للسهم الواحد بحيث أصبح إجمالي توزيعات الأرباح 12.2 بيسة للسهم الواحد (12.2% من رأس المال المصدر) عن عام 2018م.

## المخاطر والمخاوف والتقليل من المخاطر

### التوربينات الغازية

بعد حادثة تعطل التوربين الغازي في عام 2017م، اتخذت الشركة بعض الإجراءات للحد من المخاطر والتي شملت ترقية التوربينات الغازية الأربع الأخرى إلى الحزمة الثالثة "Package-3"، أكملت الشركة ترقية اثنين من التوربينات الأربعة وتعمل الآن على إكمال ترقية التوربينتين الآخرين خلال عام 2019م.

### إعادة سداد قرض بأجل

يتم زيادة أقساط إعادة سداد القرض بأجل بما ينسجم مع إتفاقيات التمويل وهو ما سيؤثر على التدفقات النقدية للشركة، وستظل الشركة قادرة على دفع أرباح مخفضة خلال فترة إتفاقية شراء الطاقة والمياه. ومن أجل زيادة عائد المساهمين وزيادة أرباح الأسهم، تقوم إدارة الشركة بتبحث عدد من الخيارات مثل إعادة التمويل الجزئي وتوفير خطاب إئتمان لحساب إحتياطي لخدمة الديون (DSRA LC) بدلا من الاحتفاظ بحساب إحتياطي لخدمة الديون.

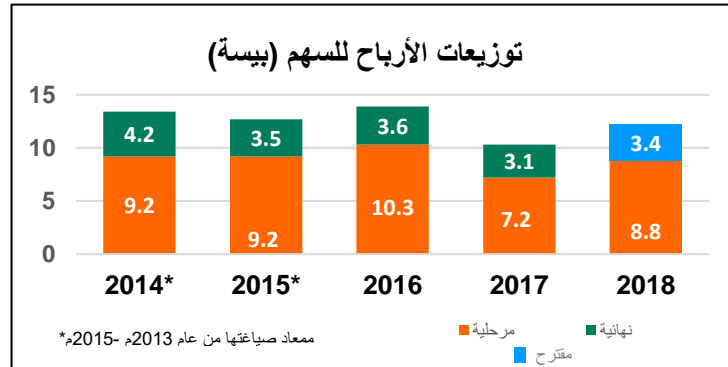
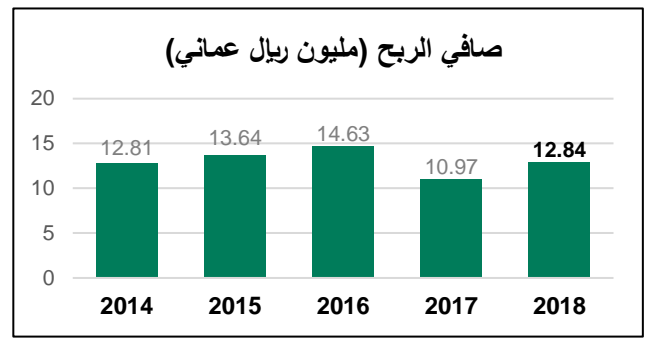
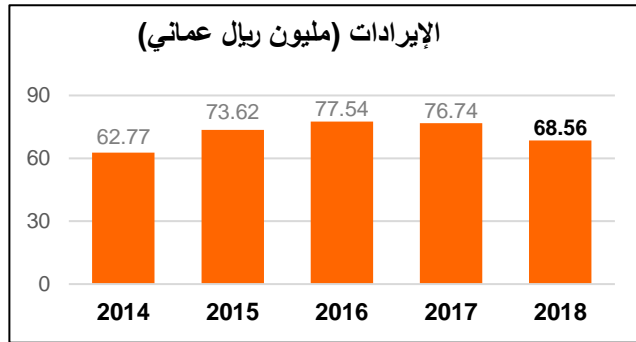
## توقعات الأعمال

لقد كان العام 2018م عامًا مليئًا بالتحديات نظرا لارتفاع الكلفة وإنخفاض الإيرادات الناتج عن الإجراءات الحكومية التقشفية وتأثير الأنواء المناخية (تعرض محافظة ظفار للإعصار ميكونو)، وقد عملت الشركة على التقليل من التأثير السلبي لإعصار ميكونو إلى أقصى حد ممكن، من المتوقع أن يكون العام 2019م مليئًا بالتحديات مقارنة أيضا نظرا لمواصلة الضغوط الناتجة عن التغير في البيئة التنظيمية ووزيادة متطلبات صيانة المحطة إضافة إلى إعادة سداد القروض، سنواصل التركيز على إدارة التكاليف وتحسين الإدارة المالية والنقدية وتحسين مستوى الإنتاجية والكفاءة لتعزيز العوائد المقدمة للمساهمين.

### أداء الشركة خلال الأعوام الخمسة الماضية:

البيانات المالية للسنوات الخمس الماضية					
2014	2015	2016	2017	2018	
مؤشرات الأداء الرئيسية (مليون ريال عماني)					
62.77	73.62	77.54	76.74	68.56	الإيرادات
45.06	44.15	44.10	41.83	41.47	الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك وإطفاء الدين
34.21	33.32	33.28	30.99	35.6	الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة
14.56	15.51	16.66	15.63	15.81	الأرباح قبل الضريبة
12.81	13.64	14.63	10.97	12.84	صافي الأرباح
الموقف المالي بنهاية العام (مليون ريال عماني)					
329.11	318.58	308.29	297.74	288.95	الممتلكات - المحطة والمعدات والأصول غير الملموسة
16.82	17.06	13.57	15.85	11.03	صافي الأصول الجارية
(267.66)	(254.48)	(233.82)	(220.92)	(201.59)	الإلتزامات غير الجارية
78.27	81.16	88.04	92.67	98.39	صافي الأصول
101.95	102.80	104.26	104.92	106.4	أموال المساهمين
(23.68)	(21.64)	(16.22)	(12.25)	(8.01)	مخصصات التحوط
78.27	81.16	88.04	92.67	98.39	حقوق المساهمين
لكل سهم					
13.4	14.3	15.3	11.5	13.5	الربحية (بيسة)*
13.4	12.7	13.9	10.3	12.2	توزيعات الأرباح (بيسة)*

- قامت الشركة في عام 2016م بخفض القيمة الاسمية للسهم من ريال عماني إلى 100 بيسة للسهم (تجزئة السهم)، وبناء على ذلك فإن ربحية السهم وتوزيعات الأرباح لكل سهم قبل التجزئة (للأعوام من 2013 إلى عام 2015) تم تعديلها لأغراض المقارنة.



# الإستدامة – العناية بالبيئة والمجتمعات

تؤدي الشركة أعمالها في ظل مراعاة تامة للبيئة. وتلتزم الشركة التزاماً كاملاً بتعزيز والحفاظ على أعلى معايير الصحة والسلامة، وتقليل تأثيرها على البيئة.

تستخدم محطة الطاقة وتحلية المياه التابعة للشركة تقنية توربين الغاز ذات الدورة المدمجة لتوليد الطاقة وتقنية التناضح العكسي لإنتاج المياه المحلاة. ويعتبر الغاز الطبيعي هو الوقود الرئيسي للمحطة. وتم تصميم المحطة وبنائها وفق توصيات ونتائج دراسة تقييم الأثر البيئي بهدف تقليل البصمة الكربونية الناتجة عن عملياتها. ونظراً لمراعاتها للبيئة، حصلت الشركة على شهادة الأيزو 2015:14001 (نظام الإدارة البيئية) في إطار اعتماد أنظمة الإدارة المتكاملة الخاصة بها. ويضمن هذا الاعتماد امتلاك الشركة لإطار عمل قائم من أجل الإدارة الفعالة للبيئة.

## أقصى توليد للطاقة من الغاز الطبيعي

تدرك الشركة أن الغاز الطبيعي مورد نادر وأنه من الضروري زيادة توليد الطاقة من كل وحدة مستخدمة من الغاز الطبيعي.

تستفيد التقنية المستخدمة في المحطة من الحرارة عالية المستوى الناتجة عن أنابيب التوربين الغازي بهدف توليد بخار ذي ضغط مرتفع يساعد على تشغيل التوربين البخاري. ونتيجة لهذه العملية، من الممكن توليد نسبة 46% إضافية من الطاقة دون أي استخدام إضافي للغاز.

## تقليل الانبعاثات وتصريف الملوثات

إن التوربينات الغازية الخاصة بالشركة مجهزة بنظام أكسيد النيتروز المنخفض الجاف وهو نظام رائد في منع التلوث. ويضمن هذا النظام الالتزام بالمعايير البيئية العالمية من خلال تحقيق تركيز من أكسيد النيتروز يبلغ حوالي 15 جزء في المليون.

يتم استخدام المواد الكيميائية في مختلف مراحل عمليات التوليد والإنتاج. ويتم تجميع التدفقات الناتجة عن الاستخدام الكيميائي ومعالجتها بهدف جعل جميع مخرجات المحطة متوافقة مع الحدود التنظيمية.

## منشأة المخلفات الكيميائية الضخمة والخطرة

كما أكملت الشركة تشييد هذه المنشأة بهدف إدارة جميع المواد الكيميائية والمخلفات في المحطة بفعالية وأمان لتقليل التسربات والانسكابات.

## فلسفة الشركة

علاوة على توفير حافز للنمو في محافظة ظفار، تهدف شركة سيمبكورب صلالة إلى الإسهام في بناء علاقة مفيدة للجانبين بشكل إيجابي مع المجتمع المحلي.

وتتمثل المجالات الرئيسية التي تقدم الشركة إسهاماتها فيها في التوظيف المحلي، وإدارة وتخفيف المخاطر البيئية، والرعاية الاجتماعية. وتلتزم شركة سيمبكورب صلالة بممارسات حوكمة الشركات المعترف بها عالمياً وبالسلوك

الأخلاقي في الأعمال. ويدرك مجلس الإدارة وإدارة الشركة أن تطبيق ممارسات الحوكمة الرشيدة والسلوك الأخلاقي في الأعمال يؤدي إلى اتخاذ قرارات تجارية سليمة. كما يترك أثرًا إيجابيًا على انطباعات الجمهور عن شركة سيمبكورب صلالة كما تعود بالنفع على التنمية الاقتصادية والاجتماعية لسلطنة عُمان بشكل عام. تعمل استراتيجية الموارد البشرية لشركة سيمبكورب صلالة على تحسين نسبة التعمين من خلال توظيف المهندسين حديثي التخرج من الجامعات المحلية وتوفير برنامج تدريبي منظم بما في ذلك التدريب على رأس العمل وفترات التدريب المهني. وتتعاون شركة سيمبكورب صلالة مع المؤسسات الفنية بهدف تطوير البرامج التي تبني مجموعات المهارات لدى الشباب المحلي. كما تدعم الشركة أنشطة التنمية الاجتماعية الإقليمية التي تشجع وتخلق حالة من الوعي بالقضايا الاجتماعية. وقد قامت الشركة خلال العام الماضي بتوظيف 10 موظفين عُمانيين من خلال برنامجها التدريبي.

كما تطبق الشركة ممارسات وإجراءات بيئية مسؤولة. ففي العام 2010، وقبل بناء محطاتها، أجرت شركة سيمبكورب صلالة تقييم للأثر البيئي تضمن مراجعة للأثر البيئي للمحطة على المجتمع المحلي بالإضافة إلى تطبيق خطة لإدارة الأثر الاجتماعي. وتلتزم شركة سيمبكورب صلالة بحماية البيئة من خلال برنامج إدارة البيئة المحدد الخاص بها، كما تمارس الشركة عملها في حدود جميع التشريعات البيئية المعمول بها. كما أنشئت الشركة أحزمة خضراء داخل المحطة من أجل تجديد البيئة وتحسين المنظر الجمالي.

### مبادرات المسؤولية المجتمعية للشركة

شاركت شركة سيمبكورب صلالة، منذ انشائها، في العديد من مبادرات الرعاية الاجتماعية بالتعاون مع الدوائر الحكومية والمنظمات والهيئات غير الحكومية. وتشتمل هذه المبادرات على الحملات الخاصة بالتوعية المرورية والسلامة على الطرق في سلطنة عُمان، ومساعدة وتقديم العون للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة والأفراد الأقل حظًا مع تقديم الحوافز إلى الطلاب المتفوقين في المدارس والكلية المحلية. وفي يناير 2014، أبرمت الشركة مذكرة تفاهم مدتها خمس سنوات مع والي مرباط بهدف الإسهام بمبلغ 32,000 ريال عُماني سنويًا لمدة 5 سنوات (أي ما يبلغ مجموعها 160,000 ريال عُماني) كدعم للمشاريع المتعلقة بالمسؤولية المجتمعية للشركة في ولاية مرباط. أنفقت الشركة خلال عام 2018 مبلغ 57,894 ريال عُماني لدعم عدد من مشاريع المسؤولية الاجتماعية ومن أهمها :

- تحسين البنية الأساسية الحكومية المحلية بعد الأضرار التي وقعت بها جراء إعصار ميكونو.
- تقديم تبرع لمدرسة مرباط لدعم الطلبة المجيدين.
- تقديم تبرعات لمدرسة بمرباط وطوي أعتبر لتحسين البنية الأساسية وتوفير أجهزة تقنية معلومات.
- تبرع لتوفير مختبر لتقنية المعلومات للكلية التقنية بصلالة.
- التبرع لأقامة حفل إفطار للفئات المحتاجة خلال شهر رمضان المبارك بولاية مرباط.
- رعاية بعض الفعاليات الرياضية للتشجيع على المشاركة في الأنشطة الرياضية وتعزيز الوعي بأهمية ممارسة الرياضة من الناحية الصحية.