

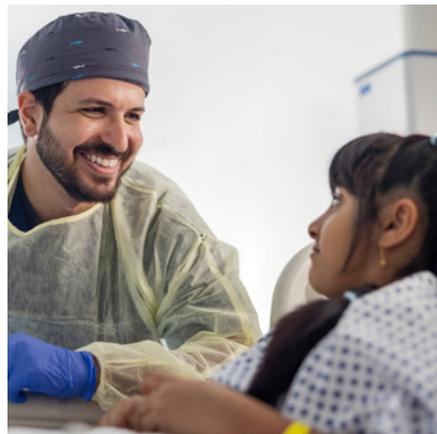
بيور هيلث

التقرير المتكامل لعام 2025

رعاية متكاملة



تغطية شاملة



التميز التشغيلي

تُعد "بيورهيلث" أكبر مجموعة رعاية صحية في منطقة الشرق الأوسط، وهي منظومة مترابطة تضم المستشفيات والعيادات وخدمات التشخيص والتأمين والصيديات والتكنولوجيا الصحية. نواصل العمل ميدانياً وعبر الفضاء الإلكتروني على تطوير علم إطالة العمر وإعادة تعريف مفهوم منظومة الرعاية الصحية المترابطة والرعاية والخدمات.

رعاية محورها المريض

نظرة عامة

02	الرؤية والمهمة والقيم
04	لمحة عن المجموعة
06	أبرز النتائج المالية والتشغيلية
08	نظرة عامة على محافظتنا المتكاملة من أصول الرعاية الصحية
09	الجوائز والإنجازات
10	أبرز إنجازات العام 2025

التقرير الاستراتيجي

14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
16	رسالة الشريك المؤسس والعضو المنتدب
20	رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة
24	تنفيذ الاستراتيجية وخلق القيمة
27	- استراتيجية الرعاية في دولة الإمارات
28	- استراتيجية التغطية في دولة الإمارات
29	- الاستراتيجية الدولية
30	المنصة التكاملية
32	شبكة الرعاية الصحية المتكاملة
34	نظرة عامة على السوق
40	المراجعة المالية
42	الحالة الاستثمارية
44	الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية

مراجعة الأعمال

50	الرعاية
52	- الرعاية في دولة الإمارات
66	- الرعاية الدولية
72	التغطية
72	- ضمان
76	التكنولوجيا

رعاية متكاملة وتغطية شاملة

في "بيورهيلث"، نركّز على توفير تغطية صحية شاملة مقرونة برعاية عالية الجودة. ويستند نهجنا هذا إلى دعم الأفراد لعيش حياة أطول وأكثر صحة. ومن خلال شبكتنا العالمية والتزامنا الراسخ بالابتكار، نعمل على تعزيز الرفاه وتحسين جودة الحياة ودعم إطالة عمر الإنسان عبر خدماتنا.

الاستدامة

82	كلمة الرئيس التنفيذي للاستدامة
83	ركائز المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات
84	إشراك أصحاب المصلحة
86	تقييم الأهمية النسبية المزدوجة
88	التقدم في المسؤولية المجتمعية للشركات

تقرير الحوكمة

94	لمحة عن الحوكمة
100	مجلس الإدارة
118	الإدارة التنفيذية
119	إطار الرقابة الداخلية
129	علاقات المستثمرين
132	الجمعية العمومية السنوية

البيانات المالية

136	تقرير أعضاء مجلس الإدارة
137	تقرير مدقق الحسابات المستقل
141	بيان المركز المالي الموحد
142	بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
143	بيان الدخل الشامل الآخر الموحد
144	بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد
145	بيان التدفقات النقدية الموحد
147	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

زوروا الموقع الإلكتروني:
PUREHEALTH.AE





الرؤية —

إطالة عمر
الإنسان وتعزيز
جودة حياته.

المهمة —

قيادة ثورة
في علم إطالة
العمر، لتمكين
المجتمعات من
العيش حياة
أطول وأكثر
صحة وسعادة.

القيم —

الوضوح

التزامٌ راسخ بالشفافية، والنزاهة،
والصدق.

الوحدة

تقديم حلول صحية عالمية ذات
أثر مستدام عبر الأفراد والتقنيات
والخدمات.

المرونة

التكيف الديناميكي مع المتغيرات
لتحقيق الأهداف الاستراتيجية بكفاءة.

الطاقة

الشغف المستمر بالابتكار
والاستباقية في تقديم الحلول.

الإنسانية

اتخاذ القرارات بوعي أخلاقي، ورؤية
تضع الإنسان في صميم الاهتمام.

التطور

السعي الدؤوب إلى تجاوز الحدود
ودفع عجلة الابتكار الصحي.

الريادة

الجمع بين المعرفة العميقة والقدرة
على التأثير، سواء على الواقع أو في
المجال الرقمي.

اللامحدودية

التطلع المستمر إلى تحقيق إنجازات
علمية غير مسبوقة في مجال إطالة
العمر.

ريادة التحول عبر قطاعي الرعاية الصحية والتأمين

حضور عالمي
متنام

توسيع نطاق حضورنا وتعزيز ريادتنا في السوق

الإجمالي¹

موظف أكثر من 67,000



السعة السريرية أكثر من 13,000



مستشفى أكثر من 110

الرعاية (قطاع الرعاية الصحية)

أكبر مجموعة رعاية صحية في دولة الإمارات

24

مستشفى

حوالي 5,000

السعة السريرية

أكبر مجموعة رعاية صحية خاصة في المملكة المتحدة: مجموعة سيركل هيلث

أكثر من 50

مستشفى

أكثر من 2,000

السعة السريرية

أكبر مجموعة رعاية صحية خاصة في اليونان وقبرص: مجموعة هيلينيك هيلثكير (تم توحيدها في الربع الرابع 2025)

11

مستشفى

أكثر من 1,600

السعة السريرية

التغطية (قطاع التأمين)

أكبر شركة تأمين صحي في دولة الإمارات: ضمان

3.4 مليون

عضو مشمول بالتأمين الصحي

أكثر من 56 مليون

مطالبة سنوية تمت معالجتها

عمليات ومرافق بمعايير عالمية مدعومة باستراتيجية مركزة ومفهوم المنصة التكاملية

التأمين الصحي الممتلكات والمسؤوليات

التكنولوجيا

المشتريات

التشخيص

المستشفيات

¹ المستشفيات والسعة السريرية بما في ذلك الولايات المتحدة الأمريكية.

أبرز النتائج المالية والتشغيلية

حققنا خلال العام 2025 نمواً منضبطاً، وتوسّعنا في تقديم الرعاية الصحية، ودعّمنا قطاع التأمين الصحي وخدمات التشخيص، كما استثمرنا في المنصة التي تمكّننا من تحقيق نتائج أفضل.

نمو ربحي

ارتفاع الإيرادات والأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، مع تحسّن في الهوامش على أساس سنوي.



تقديم رعاية صحية إضافية

واصلت تفاعلات المرضى النمو مدفوعةً بزيادة نشاط خدمات التنويم والعيادات الخارجية.



خدمات التشخيص على نطاق واسع

ارتفاع ملحوظ في حجم الفحوصات مع تزايد الطلب والتوسع المستمر في الطاقة الاستيعابية.



محرك سداد أقوى

نمو في إجمالي الأقساط المكتتبة للتأمين الصحي، بما يدعم نموذج الرعاية + التغطية المتكامل.



الإيرادات

أعلى بـ 6% على أساس سنوي
27.3 مليار درهم

الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

أعلى بـ 16% على أساس سنوي
4.8 مليار درهم

هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

ارتفاع بمقدار 1.6 نقطة مئوية على أساس سنوي
17.5%

صافي الربح

أعلى بـ 18% على أساس سنوي
2.0 مليار درهم

ربحية السهم (آخر 12 شهراً)

أعلى بـ 17% على أساس سنوي
0.18 درهم

إجمالي الأصول

أعلى بـ 18% على أساس سنوي مقارنة مع 2024
57.2 مليار درهم

العائد على حقوق الملكية

ارتفاع بمقدار 1 نقطة
10.6%

واصلت "بيورهيلث" توسيع منظومتها المتكاملة للرعاية الصحية والتغطية التأمينية، وذلك من خلال الوصول إلى عدد أكبر من المرضى وزيادة نشاط خدمات التنويم والعيادات الخارجية، إضافة إلى توسيع الطاقة الاستيعابية لخدمات التشخيص. وفي الوقت ذاته، عزز نمو قطاع التأمين قوة المنصة التي تربط وتموّل مسار الرعاية الصحية بشكل متكامل من البداية إلى النهاية.

نمو ملحوظ في الفحوصات التشخيصية بما يسرع من اتخاذ قرارات، والكشف المبكر، وتنسيق أفضل لمسارات الرعاية.

حجم الفحوصات في دولة الإمارات **34 مليون**

أعلى بـ 17% على أساس سنوي



توسيع نطاق الوصول عبر شبكتنا المتكاملة من المستشفيات والعيادات وخدمات الرعاية المتصلة.

إجمالي تفاعلات المرضى **11 مليون**

أعلى بـ 16% على أساس سنوي



استمرار نمو أقساط التأمين الصحي بما يعزز قاعدة السداد ويدعم نموذج الرعاية الصحية والتغطية التأمينية.

إجمالي الأقساط المكتتبة للتأمين الصحي **7.6 مليار**

أعلى بـ 9% على أساس سنوي



ارتفاع زيارات العيادات والطبّاء المتخصصين، بما يعكس زيادة الطلب وتحسّن الوصول إلى الخدمات عبر المنظومة.

حجم خدمات العيادات الخارجية **9.7 مليون**

أعلى بـ 17% على أساس سنوي



توسيع الطاقة الاستيعابية السريرية لمواكبة الطلب المتنامي والحفاظ على رعاية آمنة وعالية الجودة.

الطاقة السريرية التشغيلية **6.9 ألف**

أعلى بـ 27% على أساس سنوي



نمو في خدمات التنويم عبر شبكتنا المتكاملة.

حجم المرضى المنومين **250 ألف**

أعلى بـ 22% على أساس سنوي



نمو عضوية ضمان بما يؤكّد ثقة المتعاملين وقوة عرض قيمتها المستدامة.

عدد الأعضاء النشطين **3.4 مليون**

أعلى بـ 6% على أساس سنوي





أطلقت "بيورهيلث" مركزاً أوبوظبي للبحوث الصحية، ذراع المجموعة المتكامل للبحوث السريرية، بهدف توحيد أنشطة البحث ضمن شبكة مستشفياتها وعيادات الرعاية الأولية ومختبراتها في دولة الإمارات.

- عقدت "بيورهيلث" شراكة مع "أكاديمية دورشستر كولكشن" لإطلاق إطار عمل جديد لتجربة المرضى المتميزة.
- قدمت "صحة" تقنية "ساير نايف" بنظام S7 بمسشفى "توام" لأول مرة في دولة الإمارات، ما يعزز من دقة علاج الأورام السرطانية.
- أطلقت "سكينة" ومدينة الشيخ شخبوط الطبية عيادة متخصصة للصحة النفسية للنساء في أبوظبي.

- تخرج 146 مواطناً إماراتياً من مركز التطوير الإماراتي التابع لمجموعة "بيورهيلث"، لدعم القيادات الوطنية في قطاع الرعاية الصحية.
- أجرت "صحة" عملية جراحية جينية معقدة بالمنظار لإصلاح السنسنة المشقوقة لجنين عمره 25 أسبوعاً داخل الرحم، ما يعزز قدرات رعاية الأم والأجنة في أبوظبي.



- أطلقت أوبوظبي مركزها الإقليمي لتوزيع اللقاحات بإدارة شركة "رافد"، بما يعزز الأمن الصحي العالمي.
- تم إدراج "بيورهيلث" ضمن قائمة فوربس لأفضل 100 شركة عامة في الشرق الأوسط للعام 2025.

- عقدت "بيورهيلث" و"صحة" شراكة مع "مستشفى سينسيناتي للأطفال" للارتقاء بمنظومة رعاية الأطفال في أوبوظبي.
- تعهدت "بيورهيلث" بتقديم 50 مليون درهم إماراتي كمساهمة عينية لدعم حملة "وقف الحياة" في أوبوظبي، التي تهدف إلى دعم رعاية المصابين بالأمراض المزمنة، على أن يتم تخصيص هذا المبلغ على مدى عدة سنوات.



- أبرمت "بيورهيلث" شراكة مع هيئة أوبوظبي للطفولة المبكرة لدعم "استراتيجية أوبوظبي لتنمية الطفولة المبكرة 2035".
- أطلقت مدينة الشيخ شخبوط الطبية و"سكينة" عيادة متطورة متعددة التخصصات لعلاج اضطرابات الذاكرة، بهدف تعزيز الرعاية الصحية لمرضى الخرف واضطرابات الإدراك.
- افتتح مركز أوبوظبي لغسيل الكلى - "صحة" لتقديم العلاج الضروري لمرضى الفشل الكلوي مجاناً.

- توسعت "بيورهيلث" في أوروبا من خلال صفقة بقيمة 2.3 مليار دولار أمريكي للاستحواذ على حصة تبلغ 60% في مجموعة هيلينيك هيلثكير.
- قامت دائرة الصحة - أوبوظبي بتخصيص عيادة بيورا لإطالة العمر الصحي، ما يعزز قيادة أوبوظبي العالمية في مجال طب إطالة العمر.



- أطلقت "بيورهيلث" عبر شركتها التابعة "بيورلاب" أكبر مختبر تشخيصي مستقل مدعوم بتقنيات الذكاء الاصطناعي في دولة الإمارات.
- أدخلت "بيورهيلث" مساعداً سريرياً مدعوماً بالذكاء الاصطناعي لتحويل آلية توثيق ملاحظات الأطباء في منشأتها.
- أطلقت مدينة الشيخ شخبوط الطبية، بالتعاون مع دائرة تنمية المجتمع - أوبوظبي ومؤسسة التنمية الأسرية، عيادة "بركتنا" المتخصصة للمرضى من عمر 65 عاماً فما فوق، بما يعزز خدمات الرعاية المتخصصة لكبار السن في أوبوظبي.



- أكملت "بيورهيلث" استحواذها على مجموعة هيلينيك هيلثكير بصفقة بلغت قيمتها 800 مليون يورو، دعماً لاستراتيجيتها في بناء منصة عالمية.
- أطلقت "بيورهيلث" خدمات الصحة النفسية المدعومة بالذكاء الاصطناعي على المستوى الوطني عبر تطبيقها "بيورا" بالتعاون مع "سكينة".

- حصلت الرئيس التنفيذي للمجموعة، شايستا أصف، المرتبة الأولى في قائمة فوربس لأقوى قادة الرعاية الصحية في الشرق الأوسط للعام 2025.

- مدينة الشيخ خليفة الطبية تحصل على إعادة الاعتماد من اللجنة الدولية المشتركة عبر عدة مرافق تخصصية.
- أطلقت "بيورهيلث"، بالتعاون مع دائرة تنمية المجتمع - أوبوظبي ومؤسسة التنمية الأسرية، برنامج الرعاية البديلة المؤقتة لكبار المواطنين ضمن مبادرة "بركتنا".



- وسّعت "ضمان" نطاق أعمالها ليشمل تأمين الممتلكات والمسؤوليات، لتتحول إلى مقدم خدمات التأمين الشامل ضمن قطاعات متعددة بهوية وطنية جديدة.
- أصبحت أوبوظبي أول وجهة خارج الولايات المتحدة توفر علاجاً بيولوجياً مبتكراً لمرض التهاب الأمعاء في مدينة الشيخ شخبوط الطبية.

- تحت رعاية سمو الشيخة فاطمة بنت مبارك "أم الإمارات"، رحبت "بيورهيلث" بمنتسبات الدفعة الثانية من برنامج "مسيرة المرأة الإماراتية" دعماً لتطوير القيادات الوطنية.
- تصنيف "بيورهيلث" كأعلى علامة تجارية للرعاية الصحية قيمة في دولة الإمارات، بقيمة 2.4 مليار دولار أمريكي.



التقرير الاستراتيجي

ترتكز استراتيجيتنا على نطاق التوسع والابتكار والرعاية، لنقود مسيرة التقدم ونحدث فرقاً في حياة المرضى والشركاء والمجتمعات.

14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
16	رسالة الشريك المؤسس والعضو المنتدب
20	رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة
24	تنفيذ الاستراتيجية وخلق القيمة
27	- استراتيجية الرعاية في دولة الإمارات
28	- استراتيجية التغطية في دولة الإمارات
29	- الاستراتيجية الدولية
30	المنصة التكاملية
32	شبكة الرعاية الصحية المتكاملة
34	نظرة عامة على السوق
40	المراجعة المالية
42	الحالة الاستثمارية
44	الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية



رعاية متكاملة + تغطية شاملة —

نجحت دولة الإمارات في بناء واحدة من أكثر منظومات الرعاية الصحية تقدماً وتكاملاً على مستوى المنطقة، مدعومة باستثمارات مستمرة في القدرات السريرية المتقدمة والمستشفيات التخصصية ومراكز العيادات الخارجية والبنية التحتية المتطورة للتشخيص.

سعادة كمال إسحاق المازمي
رئيس مجلس إدارة "بيورهيلث" القابضة

تضطلع مجموعة "بيورهيلث" بدور محوري في دعم رؤية دولة الإمارات نحو بناء نظام رعاية صحية عالمي المستوى ومستدام.

يشهد قطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات والدول الأخرى التي تمتلك فيها عمليات تشغيلية تطوراً متسارعاً، مدفوعاً بنمو السكان وارتفاع متوسط العمر وتزايد انتشار الأمراض المزمنة، ما يعزز الطلب المستدام على خدمات رعاية صحية عالية الجودة وسهلة الوصول. وفي الوقت ذاته، تُحدث التطورات في التكنولوجيا الطبية والبيانات ونماذج الرعاية الشخصية تحولاً جذرياً في أساليب تقديم الرعاية الصحية وتمويلها، وفي تجربة المتعاملين معها.

تطور مشهد الرعاية الصحية في دولة الإمارات

نجحت دولة الإمارات في بناء واحدة من أكثر منظومات الرعاية الصحية تقدماً وتكاملاً على مستوى المنطقة، مدعومة باستثمارات مستمرة في القدرات السريرية المتقدمة والمستشفيات التخصصية ومراكز العيادات الخارجية والبنية التحتية المتطورة للتشخيص. ويلعب الابتكار دوراً متنامياً في تشكيل مستقبل الرعاية الصحية في الدولة، بالتوازي مع استمرار الاستثمارات في مجالات الذكاء الاصطناعي والبنية التحتية للصحة الرقمية وعلوم الجينوم والطب الدقيق.

وفي هذا المشهد، تحظى مجموعة "بيورهيلث" بمكانة فريدة تؤهلها لدعم الأولويات الوطنية وتعزيز نموها الدولي في آن واحد. إذ تتيح لنا قدراتنا المتكاملة ومحفظتنا المتنوعة وحجم أعمالنا تقديم رعاية صحية متميزة، مع المساهمة في تعزيز مرونة الاقتصاد على المدى الطويل وتحسين النتائج الصحية على مستوى المجتمع.

"خلال العام 2025، ظلّت الكوادر في "بيورهيلث" وشركاتها التابعة الركيزة الأساسية لما تحقّق من إنجازات."

الميزة التنافسية لمجموعة "بيورهيلث" تستند الميزة التنافسية لـ "بيورهيلث" إلى قوة منصتها المتكاملة للرعاية الصحية، والتي تجمع بين تقديم الخدمات الصحية (منصة الرعاية) وخدمات التأمين (منصة التغطية) ضمن منظومة واحدة. ويتيح هذا النموذج مواءمة التميز السريري مع استدامة التمويل الصحي، بما يعزز التنسيق عبر رحلة المريض ويُعزز القيمة في جميع جوانب نظام الرعاية الصحية.

وبالاستفادة من حجم منصتنا ومحفظتنا المتنوعة من الأصول الصحية الرائدة، إلى جانب تنامي قدراتنا الرقمية والبيانية، تتمتع "بيورهيلث" بمكانة توفر لها الاستفادة من النمو الهيكلي في الطلب على خدمات الرعاية الصحية. كما يدعم نهجنا المنضبط في تخصيص رأس المال وتركيزنا على التميز التشغيلي قدرتنا على تحقيق نمو مستدام وخلق قيمة طويلة الأجل للمساهمين.

كوادرنا وشركاؤنا ومساهمونا

خلال العام 2025، ظلّت الكوادر في "بيورهيلث" وشركاتها التابعة الركيزة الأساسية لما تحقّق من إنجازات. فقد أسهم تفانيهم وتميزهم السريري والتزامهم بالابتكار في تعزيز قوة منصتنا المتكاملة، وتمكيننا من تقديم الرعاية الصحية على نطاق واسع، مع الحفاظ على الجودة والإنسانية في جوهر خدماتنا. كما أود أن أتوجه بالشكر لشركائنا ومساهميننا على ثقتهم المستمرة وتعاونهم البناء، إذ شكّل دعمهم عاملاً حاسماً في تمكين تنفيذ أولوياتنا الاستراتيجية وتعزيز مكانة "بيورهيلث" كمجموعة رائدة عالمياً في قطاع الرعاية الصحية.

نظرة على العام 2026

مع دخولنا في العام 2026 وما بعده، تتسم أولوياتنا بالوضوح والتركيز. وسنواصل الاستثمار في القدرات الأساسية للرعاية الصحية وتوسيع الخدمات عالية النمو والتعقيد، إضافة إلى تسريع تبني الحلول الرقمية والمدعومة بالبيانات بما يعزز كفاءة تقديم الرعاية الصحية ويرفع الإنتاجية وبالاستناد إلى منظومة الحوكمة القوية وإدارة رأس مال المنضبطة والرؤية طويلة الأمد التي تتبناها المجموعة، تتمتع "بيورهيلث" بموقع متميز يمكنها من تحقيق قيمة مستدامة لمساهميها، والاستمرار في تعزيز صحة ورفاه المجتمعات التي نخدمها.



رعاية متكاملة + تغطية شاملة —

في ظل التحولات المتسارعة والضغط المتنامية التي يشهدها قطاع الرعاية الصحية عالمياً، حافظت المجموعة على وضوح توجهها الاستراتيجي في التوسع المنضبط وتعميق التكامل عبر سلسلة القيمة، وضمان تحقيق نتائج ملموسة تعود بالنفع على المرضى والشركاء والمساهمين على حد سواء. ويؤكد التقدم المحقق خلال العام 2025 قابلية منظومة "بيورهيلث".

السيد فرحان ملك

الشريك المؤسس والعضو المنتدب

يتيح لنا التكامل في تقديم خدمات الرعاية الصحية والتأمين ضمن منظومة واحدة إدارة رحلة المريض بصورة شاملة من البداية إلى النهاية، بما يسهم في تحسين النتائج الصحية ورفع الكفاءة التشغيلية وتعزيز كفاءة التكاليف على مستوى المنظومة بأكملها.

شكّل العام 2025 محطة بارزة في مسيرة "بيورهيلث" من حيث قوة التنفيذ وتفعيل التوجهات الاستراتيجية. فاستناداً إلى الزخم الذي تحقق في العام 2024، انتقلت المجموعة بخطوات حاسمة من مرحلة التكامل واسع النطاق إلى مرحلة تركيز الجهود على خلق القيمة. ومع اكتمال منظومة الحوكمة وتولي المسؤولين التشغيلية بصورة شاملة، أصبحنا قادرين على تفعيل أوجه التكامل عبر منصتنا، إضافة إلى تعزيز أداء الأصول الأساسية وتحقيق نتائج مالية وتشغيلية وسريية ملموسة.

وفي ظل التحولات المتسارعة والضغط المتنامية التي يشهدها قطاع الرعاية الصحية عالمياً، حافظت المجموعة على وضوح توجهها الاستراتيجي في التوسع المنضبط وتعميق التكامل عبر سلسلة القيمة، وضمان تحقيق نتائج ملموسة تعود بالنفع على المرضى والشركاء والمساهمين على حد سواء. ويؤكد التقدم المحقق خلال العام 2025 قابلية منظومة "بيورهيلث" المتكاملة للتوسع ومرونتها وتميزها التنافسي.

التوسع الدولي وتنوع المحفظة

واصلنا بناء منصة متنوعة جغرافياً وتشغيلياً، وعززنا توسعنا الدولي من خلال الاستحواذ على مجموعة هيلينيك هيلثكير في اليونان وقبرص، ما أسهم في توسيع حضورنا الدولي بصورة جوهرية وترسيخ مكانة المجموعة كمشغل رائد للرعاية الصحية العابرة للحدود في المملكة المتحدة وأوروبا.

ومع وجود نحو 50% من أصول "بيورهيلث" خارج دولة الإمارات، تحولت المجموعة إلى منصة رعاية صحية دولية متكاملة، تدعمها إيرادات متنوعة عبر أسواق وعمليات متعددة، الأمر الذي يعزز متانتها المالية ويرسخ وضوح الرؤية بشأن نموها طويل الأجل.

ويعزز هذا التوسع مائة نموذج أعمالنا من خلال الانكشاف على قطاعات داعمة لنمو أرباح المجموعة قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، إلى جانب تنوع مصادر الإيرادات. ويتيح لنا هذا النهج الاستفادة من القدرات المشتركة في الخبرات السريية والمشتريات والتكنولوجيا والبيانات عبر مختلف الأسواق، بما يعزز قدرتنا على تعظيم القيمة.

وتعمل أصولنا الدولية ضمن أسواق رعاية صحية ناضجة وعمليات مستقرة، ما يوفر تحوطاً طبيعياً للإيرادات والعملات، فضلاً عن كونها تعزز قابلية التنبؤ بجودة الأرباح على مستوى المجموعة.

وعلى مستوى المحفظة، واصلنا تنوع استثماراتنا عبر قطاعات وتخصصات الرعاية الصحية، حيث تزامن النمو في خدمات الرعاية الحادة والمتخصصة مع توسع مستمر في خدمات التشخيص والتأمين والصحة النفسية والأشعة وعلاجات الإخصاب والدعم الصحي. وحققت القطاعات الحديثة، بما في ذلك خدمات الصحة النفسية والأشعة، زخماً قوياً في النمو، فيما شهدت خدمات الإخصاب توسعاً سريعاً على مستوى الشبكة بما ينسجم مع الأولويات الوطنية المتعلقة بالخصوبة ورفاه الأسرة.

وفي المملكة المتحدة، حققت مجموعة سيركل هيلث تحولاً تشغيلياً قوياً مدفوعاً بتحسين الأداء في خدمات التنويم وعمليات اليوم الواحد وخدمات العيادات الخارجية. أما في اليونان وقبرص، فقد أظهرت مجموعة هيلينيك هيلثكير زخماً إيجابياً مبكراً عقب اندماجها ضمن المجموعة، مدعوماً بنمو أعداد مراجعي العيادات الخارجية وتحسين الكفاءة التشغيلية. ويواصل كلا الكيانين تحقيق هوامش تتجاوز 20% للأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، ما يجعل عمليات الاستحواذ هذه ذات قيمة مضافة واضحة لمجموعة "بيورهيلث".

ونتيجة لهذا التنوع عبر القطاعات والمناطق الجغرافية، ندخل العام 2026 بقاعدة أرباح أوسع ووضوح أعلى في التدفقات النقدية، ومنصة مهيأة هيكلية لتحقيق نمو مستدام طويل الأجل. ونؤكد هنا أن توسعنا الدولي يستند إلى إطار صارم وينتقي بعناية عمليات الاندماج والاستحواذ التي تدخلها المجموعة، حيث نقيم الفرص بدقة ونترجع عن الصفقات التي لا تحقق متطلبات التوافق الاستراتيجي أو معايير خلق القيمة. ويضمن هذا النهج المنضبط توجيه رأس المال نحو الفرص التي تعزز المنصة وترفع هوامش الربحية وتسرّع خلق القيمة طويلة الأجل للمساهمين.

نموذج الرعاية والتغطية المتكامل

واصل نموذج الرعاية والتغطية المتكامل ترسيخ مكانته كركيزة أساسية للتنفيذ خلال العام 2025. فمن خلال الجمع بين تقديم الرعاية الصحية وخدمات التأمين ضمن منظومة موحدة، أصبحنا قادرين على إدارة رحلة المريض بصورة شاملة، إضافة إلى تحسين النتائج الصحية ورفع كفاءة التشغيل وتعزيز كفاءة التكاليف عبر المنظومة بأكملها.

ويمتد هذا النموذج ليشمل الوقاية والرعاية الأولية والرعاية الحادة وخدمات التشخيص والتغطية التأمينية والخدمات المتخصصة، إلى جانب القدرات الرقمية والبيانية المتنامية. ويسهم التكامل بين هذه المكونات في تنسيق مسارات الرعاية، وتحسين استخدام الأصول السريية والمادية، وتعزيز إدارة صحة السكان بفاعلية أكبر.

وقد تجلت قوة هذا النموذج بوضوح خلال العام 2025، حيث تحولت عدة مستشفيات كانت تعاني من ضعف الأداء إلى كيانات رابحة رغم التحديات التنظيمية، وذلك بفضل تحسين الكفاءة التشغيلية وتعظيم الإيرادات والاندماج في إدارة التكاليف. وعلى صعيد التأمين، حققت "ضمناً" أداءً قوياً وحافظت على حصتها السوقية وعززت توسعها، إضافة إلى الحصول على ترخيص التأمين على الممتلكات والمسؤوليات، ما يفتح مساراً جديداً للنمو ويعزز ولاء المتعاملين.

رسالة الشريك المؤسس والعضو المنتدب تمتة

وبفضل منصتنا المتكاملة والمتميزة وتوجهنا الاستراتيجي الواضح، تدخل مجموعة "بيورهيلث" العام 2026 بثقة عالية، فطموحنا يتجاوز مجرد تحقيق النمو، لتركز على إحداث تقدم ملموس يتمثل في أنظمة صحية أكثر قوة ومجتمعات أكثر صحة وأثر مستدام.

ومن خلال مواصلة التفكير المبتكر والاستثمار بمسؤولية والقيادة المرتكزة على القيم، نؤمن بأن "بيورهيلث" قادرة على الإسهام في صياغة مستقبل تكون فيه الرعاية الصحية عالية الجودة أكثر توافراً واستدامة وإنسانية للأجيال القادمة.

تتسم أولوياتنا للفترة المقبلة بالوضوح والتركيز، إذ سنواصل النمو المنضبط والتوسع الانتقائي المتوافق مع قدراتنا وعميق التكامل عبر منصتنا لتعزيز الكفاءة والروى والقيمة. فالتكامل ليس غاية بحد ذاته، بل محفز لاتخاذ قرارات أفضل وتحقيق أداء أقوى وتقديم رعاية أكثر ترابطاً تتمحور حول الإنسان.

سنعمل أيضاً على تسريع نشر الحلول الرقمية المدعومة بالذكاء الاصطناعي، والانتقال من المبادرات التجريبية إلى تطبيق هذه الحلول بشكل واسع النطاق يعزز كفاءة القرارات السريرية والتشغيلية، وتحسن نتائج المرضى، وترفع أداء المنظومة بأكملها.

وسيظل الانضباط الرأسمالي ركيزة أساسية في نهجنا، حيث سنواصل تخصيص رأس المال بدقة لتحقيق التوازن بين الأداء قصير الأجل وخلق القيمة على المدى الطويل. كما سندعم التميز التشغيلي عبر الاستثمار المستمر في التكنولوجيا والبيانات والكفاءات والقدرات السريرية، باعتبارها الأسس الجوهرية لمنظومات الرعاية الصحية المستقبلية.

التمكين عبر التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي

تشكل التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي ركائز أساسية في استراتيجية "بيورهيلث" طويلة الأجل. ونواصل الاستثمار بشكل مكثف في البنية التحتية الرقمية ومنصات البيانات والأمن السيبراني والتحليلات المتقدمة، وذلك لبناء منظومة رعاية صحية تكون مستعدة للمستقبل.

ويعمل تطبيق "بيورا" الصحي كركيزة أساسية رقمية للمجموعة، حيث يربط المرضى ومقدمي الخدمات وجهات التمويل ضمن منظومة موحدة قائمة على البيانات، وتدمج أيضاً المسارات السريرية والتشغيلية والمالية عبر محافظتنا.

ومن خلال اعتمادنا على حلول التشخيص المدعومة بالذكاء الاصطناعي والأتمتة وأنظمة دعم القرار المتقدمة، نحسن إنتاجية الأطباء وتجربة المرضى، إضافة إلى مساعدتنا في تسريع إجراءات المطالبات التأمينية وتعزيز النتائج السريرية على مستوى الشبكة. في الوقت ذاته، يظل الأمن السيبراني أولوية استراتيجية، حيث نواصل تعزيز جاهزيتنا الرقمية من خلال استثمارات واسعة في البنية التحتية وأنظمة المراقبة وقدرات التصدي للتهديدات، لحماية البيانات الصحية والأصول الرقمية في عملياتنا العالمية.

الموارد البشرية والقيادة

هذا التقدم والنمو الذي حققناه ما كان يمكن تحقيقه لولا كفاءة كوادرنا. ونواصل الاستثمار في بناء قيادات وفرق سريرية على أعلى المستويات تجمع بين الخبرات العالمية والتميز المحلي، وذلك للارتقاء بالأداء التشغيلي ورفع جودة الرعاية الصحية التي نقدمها.

وترتكز استراتيجيتنا على منصة إدارية قوية وقاعدة متنامية من الكفاءات في المجالات السريرية والتشغيلية والتقنية والقيادية، بما يضمن امتلاك المجموعة للقدرات اللازمة للتوسع بمسؤولية واستدامة.

نظرة مستقبلية لعام 2026

تدخل "بيورهيلث" عام 2026 وهي تتمتع بمكانة قوية، مستندة إلى مركزها المالي المتين ونموها العضوي الراسخ وطموحها للتوسع غير العضوي عبر مختلف منصاتنا.

ومع توسع أعمالنا خلال السنوات الماضية، حرصنا على تحقيق التوازن بين الحجم والسرعة، مع دعم النمو ببنية حوكمة قوية وبنية تقنية متقدمة، بما يُمكننا من اتخاذ قرارات قائمة على البيانات وتحقيق نتائج دقيقة على المستويين الكلي أو الجزئي لأعمالنا التشغيلية.

تتميز هذه المنظومة المتكاملة بكونها فريدة من نوعها ويصعب مضاهاتها، إذ تتطلب حجماً تشغيلياً كبيراً وخدمات سريرية واسعة ومتنوعة وتكاملات بيانياً ومواءمة تشغيلية عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة الصحية. وخلال العام، واصلنا تعزيز الترابط بين أصولنا، بما يعزز المزاي التنافسية الداعمة لخلق القيمة على المدى الطويل.

الأثر الاقتصادي والمجتمعي

لطالما تجاوزت رسالتنا حدود تقديم خدمات الرعاية الصحية، فنحن نحرص على إحداث أثر مستدام في المجتمعات التي نخدمها. وخلال العام 2025، الذي أعلنته دولة الإمارات ليكون "عام المجتمع"، ساهمنا بمبلغ 50 مليون درهم في حملة وقف الحياة التي تقودها هيئة أوقاف أبوظبي بالشراكة مع دائرة الصحة - أبوظبي، بهدف دعم المرضى المصابين بالأمراض المزمنة وأصحاب الهمم.

وتجسد هذه المبادرة إيماناً راسخاً بأن الحصول على الرعاية الصحية، لا سيما لمرضى الأمراض المزمنة، يجب أن يكون مستداماً وقائماً على الكرامة الإنسانية. ومن خلال دعم وقف طويل الأجل يمول العلاج والرعاية للفئات الأكثر احتياجاً، نسهم في تحويل التعاطف الإنساني اليوم إلى أمان مستدام للأجيال القادمة. ويمتد أثرنا المجتمعي إلى ما هو أبعد من الدعم المالي، إذ يشكّل بوضوحاً لقراراتنا ومعياراً لقياس نجاحاتنا وركيزة في مفهومنا للقيادة، كما يتجسد في القيم التي يتحلّى بها موظفونا يومياً.

الوصول إلى الرعاية الصحية

نواصل في دولة الإمارات وأسواقنا الدولية توسيع نطاق الوصول إلى خدمات رعاية صحية عالية الجودة، مع التحول من التركيز على التدخلات المتأخرة إلى الوقاية والتشخيص المبكر والإدارة الصحية المستدامة مدى الحياة. وانطلاقاً من التزامنا الراسخ بتعزيز مفاهيم إطالة العمر الصحي، نرى أنفسنا ممكناً رئيسياً لخدمات إطالة عمر الإنسان وتعزيز جودة حياته.

ومن خلال تكامل الخدمات السريرية والتشخيصية والبيانية والرقمية، نتيح التدخل المبكر ونقدم اتخاذ قرارات أكثر دقة ونضمن تحسين نتائج الصحة العامة، بما يسهم في خفض التكاليف التي يمكن تجنبها للأنظمة الرعاية الصحية ورفع جودة الحياة للأفراد والمجتمعات.

وتتيح منصتنا المتكاملة للحكومات وجهات التمويل ومقدمي الخدمات الانتقال من نماذج الرعاية المجزأة والمتقطعة إلى حلول صحية منسقة ومستدامة، ما يعزز مرونة الأنظمة الصحية الوطنية ويرفع إنتاجية القوى العاملة ويدعم الاستقرار الاقتصادي، ويجعل قطاع الرعاية الصحية محركاً للنمو الاقتصادي في الدول التي تعمل بها.

"نواصل في دولة الإمارات وأسواقنا الدولية
توسيع نطاق الوصول إلى خدمات رعاية صحية
عالية الجودة."



رعاية متكاملة + تغطية شاملة —

من خلال الأنظمة الذكية والبيانات المترابطة ونماذج الرعاية المتكاملة، نبني منصة رعاية صحية تصبح فيها الرعاية مستمرة واستباقية ومُصمَّمة بدقة لتناسب مع احتياجات كل فرد.

شايفستا آصف

الرئيس التنفيذي للمجموعة



وقد جاء إعلان دولة الإمارات تخصيص عام 2025 ليكون "عام المجتمع" ليجسد مبدأ لعالما وجه مسيرة "بيورهيلث"، وهو أن الرعاية الصحية يجب أن تتمحور في جوهرها حول الإنسان والمجتمعات التي ينتمي إليها.

وعلى امتداد دولة الإمارات والأسواق الدولية التي نعمل فيها، تُرجم هذا الالتزام إلى تقدم ملموس تمثل في توسيع نطاق الوصول إلى الرعاية الصحية وتحسين النتائج السريرية، فضلاً عن تطوير نموذج للرعاية يركز على الوقاية وإطالة العمر وتعزيز جودة الحياة.

خلال العام، واصلنا ترسيخ مكانة "بيورهيلث" كإحدى أكثر منصات الرعاية الصحية تكاملاً على مستوى العالم. فمن خلال الجمع بين القدرات السريرية عالمية المستوى والتكنولوجيا المتقدمة والذكاء الاصطناعي والتوسع الدولي المدروس، نجحنا في إعادة رسم ملامح تقديم الخدمات في قطاع الرعاية الصحية، بالانتقال من أنظمة مجزأة وتفاعلية إلى منظومة مترابطة وتنبؤية تتمحور حول المريض.

ولا تزال أنظمة الرعاية الصحية حول العالم مصممة في معظمها لمعالجة المرض بعد تشخيصه، إلا أن طموحنا مختلف جذرياً. ففي مجموعة "بيورهيلث" نعمل على بناء منظومة صحية قادرة على استباق المخاطر والتدخل المبكر، وتمكين الأفراد من عيش حياة أطول وأكثر صحة وسعادة.

يُعد الذكاء الاصطناعي محور هذا التحول. فمن خلال دمج التحليلات المتقدمة وتقنيات الذكاء الاصطناعي في تقديم الرعاية والتشخيص والعمليات التشغيلية، نمكّن الأطباء من اتخاذ قرارات أسرع وأكثر دقة، ورصد المخاطر الصحية في مراحل مبكرة، وتقديم مسارات رعاية مخصصة على نطاق واسع. وبهذا، فإننا لا نكتفي برقمنة قطاع الرعاية الصحية، بل نعيد تصميمه.

ومن هذا المنطلق، فإن استراتيجيتنا لا تتمثل في إضافة طبقة تقنية جديدة إلى أنظمة الرعاية الصحية، بل في إزالة العوائق التي تجعلها مجزأة وتفاعلية وأقل كفاءة. ومن خلال الأنظمة الذكية والبيانات المترابطة ونماذج الرعاية المتكاملة، نبني منصة رعاية صحية تصبح فيها الرعاية مستمرة واستباقية ومُصمَّمة بدقة لتناسب مع احتياجات كل فرد.

أداء المجموعة وأبرز الإنجازات خلال العام 2025
حققت "بيورهيلث" أداءً مالياً وتشغيلياً قوياً خلال العام 2025، ما يعكس مرونة نموذج أعمال "الرعاية والتغطية" المتكامل الذي تتبناه وقابليته للتوسع.

وارتفعت إيرادات المجموعة بنسبة 6% على أساس سنوي لتصل إلى 27.3 مليار درهم إماراتي، مدفوعة بنمو متوازن عبر قطاعي الرعاية الصحية والتأمين. وتسارع الأداء في الربع الأخير عقب الاستحواذ على مجموعة هيلينيك هيلثكير، التي أسهمت بإيرادات بلغت 742 مليون درهم إماراتي منذ انضمامها إلى المنصة.

وانعكس هذا النمو في تسجيل تحسن ملحوظ في الربحية، حيث ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 16% على أساس سنوي، لتصل إلى 4.8 مليار درهم إماراتي، مع تحسن هامش هذه الأرباح إلى 17.5%، ما يعكس الانضباط التشغيلي ورفع الكفاءة التشغيلية المستمر على مستوى المجموعة.

وخلال الربع الرابع وحده، أسهمت مجموعة هيلينيك هيلثكير بمبلغ 152 مليون درهم إماراتي من الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، بهامش قوي بلغ 20.5%، ما يؤكد فاعلية استراتيجيتنا للتوسع الدولي.

كما ارتفع صافي الربح بنسبة 18% على أساس سنوي ليصل إلى مليار درهم إماراتي، مع تحسن هامش صافي الربح إلى 7.4%، رغم تأثير البنود غير التشغيلية وارتفاع معدل الضريبة الفعلي عقب تطبيق متطلبات الركيزة الثانية للضريبة التكميلية.

وتؤكد هذه النتائج قوة منصتنا المتنوعة للرعاية الصحية والتنفيذ المنضبط لاستراتيجيتنا طويلة الأجل.

توسيع انتشارنا في أسواق الرعاية الصحية الدولية

شهد العام 2025 أيضاً تقدماً مهماً في مسار توسعنا الدولي. وانطلاقاً من حضورنا القوي في المملكة المتحدة عبر مجموعة سيركل هيلث، واصلنا توسيع حضورنا العالمي من خلال توقيع شراكات جديدة ووضخ استثمارات استراتيجية.

وشمل ذلك التعاون مع مؤسسات رائدة مثل مستشفى سينسيناتي للأطفال في الولايات المتحدة وأكاديمية دورشيستر كوليكشن، بما يعزز التكامل بين الرعاية الصحية وقطاع الضيافة وتجربة المتعاملين.

ومن أبرز إنجازاتنا في "بيورهيلث" الاستحواذ على حصة مسيطرة بنسبة 60% في مجموعة هيلينيك هيلثكير، المزود الرائد للرعاية الصحية الخاصة في اليونان وقبرص.

ويسهم هذا الاستثمار في توسيع حضور مجموعة "بيورهيلث" في جنوب أوروبا، وتعزيز مكانتها كمنصة رعاية صحية عالمية مترابطة.

ولا تستند استراتيجيتنا الدولية إلى التوسع الحجمي فحسب، بل إلى بناء شبكة عابرة للحدود تتدفق عبرها الخبرات السريرية والابتكار وأفضل الممارسات، بما يرتقي بمعايير الرعاية الصحية في الأسواق التي نخدمها.

ومن خلال دمج التطبيقات الذكية عبر المنظومة الصحية، نبني نظاماً لا يكتفي بعلاج المرض فحسب، بل يعمل بشكل استباقي للمحافظة على صحة أفراد المجتمعات التي نخدمها.

وتفخر "بيورهيلث" بدورها كركيزة وطنية للتميز الصحي في دولة الإمارات، وبريادتها العالمية في توفير خدمات الرعاية الصحية المتكاملة.

فنحن نعمل على توسيع النماذج المثبتة وتصدير الخبرات السريرية، إلى جانب إبراز كيفية تحول الأنظمة الصحية لتصبح أكثر ترابطاً واستباقية وعدالة.

ويستند تفاؤلنا بالمستقبل إلى تمتع مجموعتنا بأساس مالي قوي واستراتيجية منضبطة والتزام راسخ بالابتكار.

وبالتعاون مع شركائنا وكوادرنا الطبية والمجتمعات التي نعمل فيها، نعيد تعريف منظومة الرعاية الصحية لتكون أكثر ترابطاً واستباقية وقدرة على تحسين النتائج الصحية لكافة المرضى.

توجهاتنا للعام 2026

تدخل مجموعة "بيورهيلث" العام 2026 من موقع قوة. فقد نجحنا في بناء منصة رعاية صحية مرنة وقابلة للتوسع، مدعومة بتوجه استراتيجي واضح وقدرات تمكّنا من صياغة مستقبل قطاع الرعاية الصحية.

يرتكز جوهر استراتيجيتنا على نموذج الرعاية والتغطية المتكامل، الذي يجمع تقديم الرعاية الصحية وخدمات التأمين والتشخيص والتكنولوجيا وسلاسل الإمداد ضمن منظومة واحدة. ومن خلال توحيد الحوافز عبر كامل منظومة الرعاية، يساهم هذا النموذج في تحسين الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية، كما يساعد في ضبط التكاليف بفاعلية وتحقيق نتائج أفضل على مستوى المجتمع.

وسيوصل الابتكار، لا سيما في مجالات الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة، لعب دور محوري في هذه المسيرة. فالذكاء الاصطناعي يبرز اليوم بوصفه الجهاز العصبي المركزي للرعاية الصحية الحديثة، إذ يتيح رؤى تنبؤية ومسارات رعاية أكثر تخصيصاً وعمليات أكثر كفاءة تشغيلية.

ترسيخ دعائم منظومة الرعاية الصحية

إلى جانب المستشفيات، واصلنا ترسيخ وتقوية البنية التحتية الداعمة لتقديم الرعاية الصحية في مجالات التأمين والتشخيص وسلاسل الإمداد.

ففي قطاع التأمين، وسّعت "ضمان" نطاق خدماتها إلى شرائح جديدة من المتعاملين، مع نشر أنظمة لمعالجة الوثائق مدعومة بالذكاء الاصطناعي قادرة على معالجة أكثر من 60 مليون مستند سنوياً، ما أسهم في رفع دقة العمليات وتسريع الإجراءات وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

وفي المقابل، واصلت "رافد" تعزيز مرونة سلاسل إمداد قطاع الرعاية الصحية عبر تطبيق برنامج الشراء الموحد لصالح دائرة الصحة - أبوظبي، الأمر الذي يؤسس لمرحلة مستقبلية من مركزية المشتريات على مستوى الدولة.

وتعزز هذه التطورات دور مجموعة "بيورهيلث" ليس كمقدم رعاية صحية فحسب، بل كمطور لمنظومة الرعاية الصحية الأوسع.

الاستدامة والأثر المجتمعي

يرتكز نمونا على التزام راسخ بالمسؤولية المجتمعية والاستدامة ورفاه المجتمع. واصلنا خلال العام 2025 تنفيذ مبادرات مجتمعية تساهم في تمكين الأفراد وتحسين جودة الحياة، من بينها برنامج "مسيرة المرأة الإماراتية" لدعم القيادات النسائية الإماراتية، ومبادرة "بركتنا" التي تهدف إلى تعزيز جودة حياة كبار المواطنين ومقدمي الرعاية لهم في إمارة أبوظبي.

وبالتوازي، أطلقنا برنامجاً ذكياً لإدارة الطاقة في عشر منشآت صحية كبرى في الدولة، ما أسهم في خفض استهلاك الطاقة بأكثر من 13 مليون كيلوواط / ساعة سنوياً.

تجسد هذه المبادرات قناعتنا بأن الريادة في قطاع الرعاية الصحية يجب أن تمتد لتحدث أثراً اجتماعياً إيجابياً وتحقق نمواً مسؤولاً.

كوادرنا

تمثل كوادرنا وموظفونا الركيزة الأساسية لمسيرة تقدم "بيورهيلث". إذ يعمل آلاف الأطباء والباحثين ومقدمي الرعاية والمتخصصين في العمليات التشغيلية عبر شبكتنا العالمية بروح واحدة وهدف مشترك يتمثل في تحسين جودة حياة الناس من خلال الرعاية الصحية.

وتترجم خبراتهم وتفانيهم استراتيجيتنا لتصبح ذات أثر ملموس يعود بالنفع على المرضى والمجتمعات يومياً.

ومع توسعنا الدولي، نواصل تعزيز التعاون العابر للحدود وتبادل الخبرات السريرية والابتكارات والتميز التشغيلي بين كوادرنا في دولة الإمارات والمملكة المتحدة وأوروبا وغيرها. وتستمد منصتنا قوتها في نهاية المطاف من الخبرات المتراكمة والكفاءة والتفاني الذي تتميز به كوادرنا.

تطوير منظومة رعاية صحية مدعومة بالذكاء الاصطناعي

شكّل الابتكار والذكاء الاصطناعي ركيزتين أساسيتين للتقدم المحقق خلال العام. فعلى مستوى المجموعة، سرّعنا استثمارنا في حلول الرعاية المدعومة بالذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة والبنية التحتية الرقمية، مع تشغيل نحو 15 مشروعاً تجريبياً للذكاء الاصطناعي والابتكار عبر المستشفيات ومراكز التشخيص وقطاع التأمين ومنصات الصحة الرقمية.

من أبرز الإنجازات إطلاق أكبر مختبر للذكاء الاصطناعي المتخصص في الرعاية الصحية على مستوى الدولة، والذي تم تخصيصه لتسريع تطوير تقنيات الرعاية الصحية من الجيل الجديد.

ومن بين الابتكارات البارزة الأخرى إطلاق خدمة "ندى" القائمة على الذكاء الاصطناعي، والتي تعمل مساعداً رقمياً يدعم الأطباء بالتقاط الملاحظات السريرية وترتيبها خلال الحوارات والاستشارات الطبية بشكل آمن وفوري. ويتيح هذا الحل للأطباء التركيز بصورة أكبر على التفاعل مع المرضى، والحفاظ على سجلات طبية دقيقة وشاملة، مما يعزز كفاءة الأداء السريري وجودة الرعاية.

تساهم هذه التقنيات في تمكين الأطباء من الانتقال من العلاج التفاعلي إلى التدخل المبكر ووضع خطط رعاية تتناسب مع كل حالة فردية، وذلك من خلال الجمع بين التحليلات التنبؤية والخبرات السريرية.

وفي الوقت ذاته، واصلت منصتنا الرقمية الرائدة "بيورا" توسعها المتسارع.

وقد صُمم تطبيق "بيورا" ليكون مساعداً صحياً رقمياً مدعوماً بالذكاء الاصطناعي، حيث يدمج بيانات الأجهزة القابلة للارتداء والسجلات الصحية الإلكترونية والتفاعلات السريرية لتوفير رؤية وتحليلات صحية شخصية ومستمرة للمستخدمين.

ومن خلال الاستشارات عن بُعد وخدمات الصحة النفسية وأدوات الوقاية الصحية والنظام المتطور لتقييم المؤشرات الصحية بالذكاء الاصطناعي، يُمكن تطبيق "بيورا" الأفراد من فهم حالتهم الصحية وإدارتها بفعالية.

وبذلك، يمثل تطبيق "بيورا" بوابة رقمية جديدة للرعاية الصحية، تتيح للأفراد التفاعل مع حالتهم الصحية وفهمها قبل أن يصبحوا مرضى.

واستكمالاً لهذا النظام الرقمي، شكّل إطلاق عيادة بيورا لإطالة العمر الصحي، أول عيادة متخصصة في علوم إطالة العمر في المنطقة، خطوة مهمة نحو تعزيز الرعاية الوقائية والحفاظ على صحة جيدة مع التقدم في العمر.

أما في شركة "صحة"، فقد مثّل إدخال تقنية "سايبير نايف" إنجازاً بارزاً وتحولاً نوعياً في مجال علاج الأورام عالي الدقة وغير الجراحي، ما يتيح للمرضى الحصول على علاج عالمي المستوى داخل الدولة دون الحاجة إلى السفر.

تعكس هذه المبادرات تحولاً جوهرياً في استراتيجيتنا، يتمثل في الانتقال من العلاج المرحلي إلى الإدارة الصحية الاستباقية المرتكزة على إطالة العمر.



“من أبرز إنجازاتنا في “بيورهيلث” الاستحواذ على حصة مسيطرة بنسبة 60% في مجموعة هيلينيك هيلثكير، المزود الرائد للرعاية الصحية الخاصة في اليونان وقبرص.”

تنفيذ الاستراتيجية وخلق القيمة

تهدف استراتيجية "بيورهيلث" إلى تحقيق نمو مستدام وتعزيز شفافية التدفقات الربحية، فضلاً عن توليد قيمة طويلة الأجل من خلال منظومة متكاملة وقابلة للتوسع تتمحور حول المريض، ومدعومة بالقدرات الرقمية وتقنيات الذكاء الاصطناعي. وفي صميم هذه الرؤية يأتي تركيزنا على تعزيز وتوسيع المنصات الأساسية لزيادة الحصة السوقية وترسيخ الاتساق التشغيلي ودعم نمو الهوامش الربحية.

ركائزنا الاستراتيجية وأهدافها



التوسع الاستراتيجي عبر عمليات الاندماج والاستحواذ

توسع عالمي استراتيجي يركز على خلق القيمة ويتمشى مع القدرات الأساسية في قطاع الرعاية الصحية

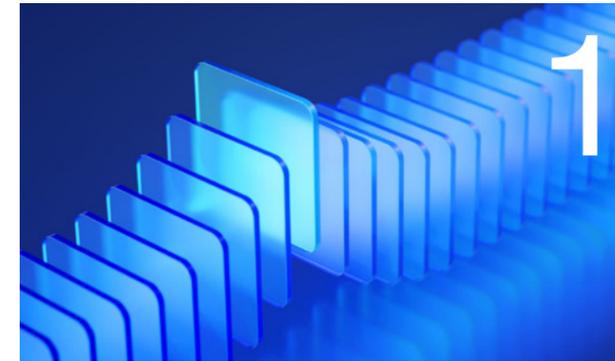
تكامل سلس للأصول المستحوذ عليها
بما يسرع تحقيق أوجه التآزر ويعزز الاتساق التشغيلي



إطلاق فرص النمو عبر التمكين الرقمي والذكاء الاصطناعي

تعظيم القيمة من المنظومة المتكاملة للمرضى عبر القدرات الرقمية المتقدمة، بما يعزز الكفاءة ويوفر تحليلات قائمة على البيانات ويخلق المزيد من القيمة عبر الشبكة

تسهم الحلول المدعومة بالذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة والنماذج التنبؤية في الارتقاء بالكفاءة التشغيلية والسريرية عبر الشبكة



ترسيخ النمو في المنصات الأساسية

توسيع الحصة السوقية عبر المنصات الرئيسية
عبر الاستفادة من الحجم التشغيلي والموقع الاستراتيجي للمجموعة

تكامل المنظومة وتعظيم القيمة على المدى الطويل
تعزز القيمة المتحققة عبر السلسلة المتكاملة بين الدافع والمزود لتعظيم القيمة للمتعاملين وتحسين كفاءة النظام الصحي على المدى الطويل

دعم نمو الإيرادات والهوامش عبر التوسع في الإجراءات الطبية عالية التعقيد

يُعزّز النمو من خلال التوسع المنضبط في الإجراءات الطبية عالية التعقيد، بما يسهم في تعزيز الإيرادات والربحية في آن واحد.

كما يُعد التمكين الرقمي والذكاء الاصطناعي محركاً رئيسياً للنمو. فمع تسجيل أكثر من 48 مليون نقطة تفاعل مع المرضى (زيادة 17% على أساس سنوي)، تمتلك المجموعة قاعدة قوية للاستفادة من منظومتها المتكاملة عبر التحليلات المتقدمة والحلول المدعومة بالذكاء الاصطناعي والنماذج التنبؤية، التي تعزز الكفاءة وترتقي بجودة اتخاذ القرار وتحسن النتائج السريرية على نطاق واسع. وتشمل الاستراتيجية أيضاً اتباع نهج منضبط في عمليات الاندماج والاستحواذ، بما يتمشى مع القدرات الأساسية في قطاع الرعاية الصحية، مع تركيز واضح على التكامل السلس وتحقيق أوجه التآزر ودعم النمو القابل للتوسع.

بشكل عام، تشكّل هذه الركائز إطاراً متوازناً يجمع بين النمو والربحية، ويستفيد من التكنولوجيا كميزة تنافسية، ويعزز مكانة المؤسسة كمنظومة رعاية صحية متكاملة وقابلة للتوسع تتمحور حول المريض، ومصممة لتحقيق أداء مستدام على المدى الطويل.

استراتيجية الرعاية في دولة الإمارات

تنفيذ الاستراتيجية لتحقيق التوسع والارتقاء بالرعاية إلى خدمات تخصصية متقدمة وتعظيم العوائد

مؤشرات الأداء الرئيسية للعام 2025 (على أساس سنوي)

زيادة 10% الترباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	زيادة 8% الإيرادات ¹	زيادة 14% أعداد المرضى الداخليين	زيادة 15% أعداد مرضى العيادات الخارجية
--	------------------------------------	-------------------------------------	---

وقد أسهمت إدارة المحفظة الاستراتيجية لمرافق "صحة" في دعم تسجيل نمو قوي في أعداد المرضى وتحسن معدلات استخدام المرافق. وبالتوازي مع ذلك، جرى توسيع الطاقة الاستيعابية عبر تشغيل مدينة الشيخ طحنون بن محمد الطبية، إلى جانب توسعات مدروسة في بعض المرافق وتمديد ساعات التشغيل. كما أسهمت القنوات الرقمية في تعزيز الوصول إلى الخدمات الصحية، حيث وقّر تطبيق "بيورا" بوابة رقمية متكاملة تتيح الوصول السلس إلى خدمات الرعاية الافتراضية، مدعوماً بخدمة "دوك" لتوصيل الأدوية إلى المنازل. وأسهمت هذه المبادرات مجتمعة في توسيع نطاق الوصول إلى الرعاية الصحية وتحسين الكفاءة التشغيلية عبر الشبكة.

توسيع الخدمات التخصصية المتقدمة والشراكات السريرية
إلى جانب النمو في أعداد المرضى، واصلت المجموعة تطوير خدماتها السريرية التخصصية المتقدمة. ففي العام 2025، عززت منصة الرعاية في دولة الإمارات خدمات الرعاية التخصصية المتقدمة، حيث أجرت 163 عملية زراعة أعضاء، إلى جانب توسيع الخدمات التخصصية لأقسام القلب والأعصاب والأورام.

كما جرى تعزيز القدرات السريرية من خلال تنفيذ شراكات استراتيجية مع مؤسسات عالمية رائدة، ومنها الشراكة مع مستشفى سينسيناتي للأطفال ومجموعة شون كلينيك. وأسهمت هذه الشراكات في رفع المعايير السريرية وتعزيز نقل المعرفة وترسيخ مكانة المجموعة في تقديم الرعاية الصحية المتخصصة والمعقدة.

التميز التشغيلي المدعوم بالتكنولوجيا
ظلت التكنولوجيا ركيزة أساسية لدعم التميز التشغيلي خلال العام 2025. فقد قامت المجموعة بتطبيق حلول التشخيص المدعومة بالذكاء الاصطناعي والأتمتة بهدف تحسين كفاءة العمليات السريرية والإدارية، وتسريع إجراءات المطالبات التأمينية، وتحسين استخدام وقت الأطباء، ما أسهم في تعزيز الكفاءة والاتساق وقابلية التوسع عبر مختلف العمليات التشغيلية.

وفي الوقت ذاته، ساهم تعزيز منظومة الحوكمة التشغيلية في ترسيخ الانضباط المؤسسي والمساءلة على مستوى المجموعة، بما يدعم تنفيذ الاستراتيجية عبر مختلف وحدات العمل. وقد أسهمت هذه الإجراءات في ضمان تحقيق أداء مستدام مع توسع الشبكة، بحيث يواكب النمو في حجم الأنشطة وتخصص الخدمات وجود ضوابط تشغيلية قوية.

نتائج العام 2025

حققت منصة الرعاية في دولة الإمارات نتائج قوية خلال العام 2025، وذلك عبر الموازنة بين توسيع الطاقة الاستيعابية وتعزيز التميز السريري وتمكين التحول الرقمي وترسيخ الحوكمة. ويعكس النمو في أعداد المرضى والإيرادات المعدلة والأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء التنفيذ المنضبط للاستراتيجية التي تهدف إلى تحقيق التوازن بين التوسع وتخصيص الخدمات والعوائد، مع مواصلة تحسين الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية عالية الجودة عبر شبكة المجموعة.

حققت منصة الرعاية في دولة الإمارات أداءً تشغيلياً ومالياً قوياً في العام 2025، مدعوماً باستراتيجية تركز على توسيع نطاق الوصول إلى المرضى والارتقاء بالرعاية الطبية المقدمة إلى خدمات تخصصية متقدمة، وترسيخ الانضباط التشغيلي المدعوم بالتكنولوجيا. وقد مكّن هذا النهج مجموعة "بيورهيلث" من إدارة توسع عملياتها وارتفاع مستوى تخصيص الخدمات السريرية، مع الاستمرار في تحقيق عوائد مستدامة.

وارتفع إجمالي أعداد المرضى بنسبة 15% على أساس سنوي، ما أسهم في تحقيق نمو معزّل في الإيرادات بنسبة 8% ونمو في الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 10%. كما ارتفعت أعداد المرضى الداخليين بنسبة 14%، فيما زادت زيارات العيادات الخارجية بنسبة 15%، وهو ما يعكس توسع الطاقة الاستيعابية والتحول نحو خدمات طبية أكثر تخصصاً وتقدماً.

توسيع نطاق وصول المرضى إلى الرعاية الصحية
شكّل تعزيز وصول المرضى إلى خدمات الرعاية الصحية عبر شبكة المرافق الطبية أولوية استراتيجية رئيسية خلال العام 2025، إلى جانب تحسين معدلات الاستفادة من الطاقة الاستيعابية ورفع الكفاءة التشغيلية. وقد تحقق ذلك من خلال مزيج من تحسين الشبكة والتوسع المدروس في الطاقة الاستيعابية، إضافة إلى تطوير القنوات الرقمية للوصول إلى الخدمات.



¹ تم تعديله بعد استبعاد أثر برنامج الشراء الموحد والإيرادات الداخلية.

خلق القيمة على مستوى المجموعة

تواصل "بيورهيلث" الاستثمار في توسيع قدراتها الرقمية وقدرات الذكاء الاصطناعي، بما يفتح آفاقاً جديدة للنمو وتحسين الكفاءة عبر منصات الرعاية والتغطية في دولة الإمارات والسوق الدولية. كما تتيح البنية التقنية للمجموعة أتمتة قدرات التحول التشغيلي، الأمر الذي يضمن تحقيق تحسينات متوقعة ومتسقة في الأداء التشغيلي للأصول الجديدة المنضمة إلى المجموعة، ويسرّع عمليات التكامل وتحقيق القيمة.

3 التوسع الاستراتيجي عبر عمليات الاندماج والاستحواذ

استراتيجية اندماج واستحواذ منضبطة لبناء منصة رعاية صحية عالمية متكاملة

تركز استراتيجية الاندماج والاستحواذ لدى المجموعة على بناء منصة رعاية صحية عالمية متكاملة من خلال عمليات استحواذ مدروسة تضيف قيمة للمجموعة، وصفقات تكاملية مستهدفة لتعزيز المنصة. وتهدف هذه الاستراتيجية إلى تسريع النمو المربح وتعزيز القدرات السريرية والتشغيلية وترسيخ مرونة المنصة وقابليتها للتوسع.

تنفيذ استراتيجية شراء وبناء واضحة

تطبق المجموعة نهجاً منظماً قائماً على استراتيجية الشراء والبناء، التي تعزز الرافعة التشغيلية وتدعم توسع هوامش الربحية من خلال تحقيق وفورات الحجم. كما تتيح الاستفادة من أوجه التكامل عبر تقديم الرعاية والتشخيص والصحة الرقمية دمج عمليات الاستحواذ بطريقة تعزز القيمة عبر المنصة.

تنوع متوازن بين الأسواق عالية النمو والأسواق الناضجة

تتمثل إحدى الركائز الأساسية للاستراتيجية في الحفاظ على توزيع متوازن بين الأسواق عالية النمو والأسواق الناضجة، بما يعزز وضوح الرؤية بشأن الأرباح ويدعم مرونة المنصة.

الأسس الاستراتيجية للتوسع الدولي

يسترشد التوسع الدولي بإطار استثماري منضبط يركز على الأسواق القابلة للتوسع والتي تحقق نمواً وربحية متزايدة، بالإضافة إلى التركيبة السكانية المناسبة، والطلب المتزايد على خدمات الرعاية الصحية، والأنظمة الصحية التي لم يتم الوصول إليها بشكل كامل. ويضمن هذا النهج أن يبقى التوسع موجهاً ومتوافقاً مع أهداف المجموعة لخلق القيمة على المدى الطويل.

الاستقرار والمرونة من خلال التنوع

تعطي المجموعة أولوية للعمل في بيئات اقتصادية وسياسية مستقرة دعماً لتحقيق أهدافها في النمو المستدام. كما يوفر تنوع الإيرادات عبر العملات الرئيسية، كالدرهم الإماراتي (المرتبط بالدولار الأمريكي) والجنيه الإسترليني واليورو، تحوطاً طبيعياً للعملات، ما يقلل من تقلبات الأداء المالي ويدعم استقرار النتائج على المدى الطويل.

1 ترسيخ النمو

في المنصات الأساسية

توسيع الحصة السوقية عبر المنصات الرئيسية

تواصل مجموعة "بيورهيلث" تحقيق نمو عضوي وغير عضوي في أسواقها التشغيلية الأساسية، من خلال توسيع نطاق حضورها الجغرافي وإبرام الشراكات الاستراتيجية وإنشاء مراكز التميز، مستفيدة من حجم عملياتها وموقعها الاستراتيجي لتعزيز حضورها في السوق.

تكمال المنظومة وتعظيم القيمة على المدى الطويل

تدعم منصة الرعاية المتكاملة، التي تغطي كامل رحلة المريض من التشخيص وتقديم الرعاية إلى إدارة الحالات الحادة وخدمات ما بعد الخروج من المستشفى، التدفق القابل للتنبؤ لأعداد المرضى، ما يمكن المجموعة من الاستثمار طويل الأجل في القدرات والابتكار والإجراءات الطبية المعقدة، مع تعزيز وضوح الهوامش الربحية.

نمو الإيرادات والهوامش من خلال توسيع الخدمات الطبية عالية التعقيد

يسهم توسيع نطاق الإجراءات الطبية عالية التعقيد في دعم نمو الإيرادات والهوامش، في حين يساهم الطلب المتوقع في تحسين كفاءة التكاليف على نطاق واسع، وذلك من خلال وفورات الحجم والخدمات المشتركة (بما في ذلك المشتريات والتشخيص)، وتحسين إدارة الطاقة الاستيعابية ومستويات الاستخدام.

ويتيح النظام المتكامل الذي يتمتع بكتلة تشغيلية مؤثرة في الأسواق الرئيسية تحسيناً مستمراً في جودة الرعاية الصحية المقدمة وأعداد المرضى وكفاءة التكاليف، بما يعزز ميزة تنافسية مستدامة للمجموعة.

2 إطلاق فرص النمو عبر التمكين الرقمي والذكاء الاصطناعي

التقنيات الرقمية والذكاء الاصطناعي

تشكل التقنيات الرقمية والذكاء الاصطناعي في "بيورهيلث" العمود الفقري الرقمي الذي يربط مختلف أصول المجموعة ويعمل على تكاملها وتحسين أدائها، بما يساهم في بناء منصة رعاية صحية موحدة مدعومة بالتكنولوجيا، ويعزز ميزتها التنافسية المستدامة من خلال التوسع الهيكلي في الهوامش الربحية. وتعد منصة "بيورا" للصحة الرقمية التابعة لـ "بيورهيلث" جوهر هذا النظام، فهي تربط المرضى ومقدمي الخدمات وجهات التمويل ضمن تجربة موحدة قائمة على البيانات.

وتضم المنصة بنية تحتية رقمية متقدمة وميزة التشغيل البيئي وأنظمة للأمن السيبراني ومصنعة للبيانات وحلولاً للذكاء الاصطناعي، إضافة إلى وحدات متخصصة لإدارة دورة الإيرادات وأتمتة العمليات الخلفية والتحقق من وثائق التأمين وتوجيه المرضى ودعم عمليات اتخاذ القرارات السريرية، وغيرها من الخدمات السريرية وغير السريرية.

ويتيح دمج البيانات وتوحيدها مركزياً عبر مختلف أصول المجموعة للمنصة تحسين النتائج الصحية، وتحقيق كفاءات تشغيلية من خلال أدوات الذكاء الاصطناعي السريرية والإدارية، وزيادة مستويات الاحتفاظ بالمرضى عبر تفاعلات شخصية وتجربة تنقل صحية محسنة مدعومة بمنصة "بيورا".

توسيع المنصات وتعظيم القيمة من خلال التكامل

مؤشرات الأداء الرئيسية للعام 2025 (على أساس سنوي)



تعظيم القيمة من خلال التكامل التشغيلي
واصلت المجموعة تطوير محفظتها الدولية، عبر التركيز على التخصصات الطبية عالية الربحية وعالية التعقيد السريري، مثل جراحة العظام وعلج الأورام والروبوتات الطبية. ويسهم هذا التحول الاستراتيجي في تعزيز التميز السريري وتحسين استدامة هوامش الربحية على المدى الطويل.

وظل التكامل الرقمي عاملاً رئيسياً في تحقيق أوجه التكامل التشغيلي عبر المجموعة، حيث جرى تطبيق منصات المجموعة مثل "PureNet" و"PureCS" عبر مرافق مجموعة "سيركل" و"هيلينيك هيلثكير"، ما أسهم في توحيد قدرات الأمن السيبراني وخدمات التشخيص. إضافة إلى ذلك، جرى إطلاق منصة "بيورا" تجارياً في المملكة المتحدة، ما عزز الترابط الرقمي وفتح آفاقاً جديدة للنمو المستقبلي.

نتائج العام 2025

حققت المجموعة قيمة ملموسة عبر كافة عملياتها التشغيلية الدولية خلال العام 2025، من خلال التوسع المنضبط للمنصات التشغيلية وتعزيز الحوكمة وتحسين المحفظة والتكامل الرقمي. ويعكس النمو في الإيرادات والأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء وتفاعلات المرضى تنفيذ استراتيجية "بيورهيلث" التي تهدف إلى تعظيم أوجه التأثير وتعزيز المرونة التشغيلية، وتوسيع منصات الرعاية الصحية المتكاملة عبر الأسواق الدولية.



واصلت المجموعة تنفيذ استراتيجيتها الدولية خلال العام 2025، مع تركيز راسخ على توسيع المنصات التشغيلية وتعظيم التكامل التشغيلي وتعظيم القيمة من خلال تحقيق أوجه التكامل. وقد أسهم هذا النهج المنضبط في تحقيق نتائج مالية وتشغيلية قوية، مع إرساء الأسس اللازمة لدعم النمو الدولي المستدام.

ارتفعت إيرادات "بيورهيلث" الدولية بنسبة 20% على أساس سنوي، فيما زادت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 19%، مدفوعة بتوسع المنصات التشغيلية والاستفادة من الرافعة التشغيلية وتعزيز الحوكمة عبر المحفظة الدولية. كما ارتفع إجمالي تفاعلات المرضى بنسبة 21%، ما يعكس توسع العمليات وتحسن الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية في الأسواق الدولية.

وقد أسهم الاستحواذ على مجموعة "هيلينيك هيلثكير" بإضافة إيرادات قدرها 742 مليون درهم إماراتي، وأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بقيمة 152 مليون درهم إماراتي في العام 2025، ما عزز حجم وربحية المنصة الدولية.

بناء منصات دولية قابلة للتوسع (استراتيجية الشراء والبناء)

تمثل استراتيجية الشراء والبناء إحدى الركائز الأساسية للاستراتيجية الدولية للمجموعة، حيث تستهدف "بيورهيلث" بناء منصات قابلة للتوسع في أسواق جاذبة. وخلال العام 2025، استكملت المجموعة الاستحواذ على مجموعة "هيلينيك هيلثكير"، ما عزز حضورها في المملكة المتحدة واليونان وقبرص، مع مواصلة التوسع لتعزيز كثافة حضورها الجغرافي وزيادة حجم وصولها ضمن الأسواق الحالية.

كما جرى تنفيذ مبادرات لتحسين استخدام الطاقة الاستيعابية في مرافق مجموعة "سيركل"، من خلال إضافة خدمات مطلوبة بكثافة مثل خدمات العيادات الخارجية والتصوير الطبي في موقعي "فيرفيلد" و"ميريدين". وقد دعمت هذه الاستثمارات زيادة تدفق المرضى وتحسين استخدام الأصول وتقديم مزيج خدمات أكثر جاذبية يتماشى مع متطلبات الأسواق المحلية.

تعزيز الحوكمة والنموذج التشغيلي

تبنت المجموعة نموذج تشغيلي دولي أكثر تكاملاً خلال العام 2025، وذلك بهدف دعم التوسع المتزايد والتعقيد الجغرافي للعمليات. حيث جرى إنشاء مجموعة أعمال دولية مدعومة بمؤشرات أداء موحدة وأطر حوكمة على مستوى المجموعة، بما يضمن اتساق إدارة الأداء وتعزيز المساءلة عبر مختلف الأسواق.

كما تعززت أوجه التكامل التشغيلي أكثر خلال العام، من خلال تبسيط وتوحيد أنظمة المشتريات وإعداد التقارير، وهو ما أسهم في تعزيز الشفافية ورفع الكفاءة وتحسين قابلية المقارنة عبر مختلف الأسواق. وقد عززت هذه المبادرات الانضباط في التنفيذ، إضافة إلى تمكين الفرق المحلية من العمل ضمن إطار مؤسسي موحد على مستوى المجموعة.

توسيع حجم منصة التأمين عالية الأداء وتعزيز مرونتها

مؤشرات الأداء الرئيسية للعام 2025 (على أساس سنوي)



واصلت المجموعة في العام 2025 توسيع منصة التأمين في دولة الإمارات، من خلال استراتيجية تركز على تحقيق نمو مريح وتنويع مصادر الأرباح وتعزيز ملكية التكنولوجيا. وقد أسهم هذا النهج في تعزيز قوة الأعمال الأساسية وتقليل تركيز المخاطر وزيادة مرونة العمليات التشغيلية.

وقد حققت المنصة أداءً قوياً على أساس سنوي، حيث ارتفع عدد الأعضاء المؤمن عليهم بنسبة 6%، ونمت أقساط التأمين المكتتبة بنسبة 9%، فيما ارتفعت الإيرادات بنسبة 13%. كما سجل صافي الربح نمواً بنسبة 53%، وهو ما يعكس التنفيذ المنضبط للاستراتيجية والاستفادة من الرافعة التشغيلية ومكاسب الكفاءة المدعومة بالتكنولوجيا.

تعزيز منصة التأمين الأساسية

تمثلت إحدى الأولويات الاستراتيجية الرئيسية خلال العام 2025 في توسيع أعمال التأمين الأساسية بصورة مربحة، مع الحفاظ على الانضباط التشغيلية وجودة المحفظة التأمينية. وقد حققت المجموعة نمواً سنوياً في كل من أقساط التأمين المكتتبة وعدد الأعضاء المؤمن عليهم، مدعوماً بنهج تشغيلي مرن ومستوى ثابت من جودة الخدمات.

وظلت جودة المحفظة التأمينية قوية بفضل معايير الاكتتاب الصارمة والقدرة العالية على الاحتفاظ بالعملاء، ما ضمن تحقيق النمو دون الإخلال بإدارة المخاطر أو الاستدامة طويلة الأجل.

تنويع مصادر الأرباح وتقليل تركيز المخاطر

شهد العام تقدماً ملحوظاً في تنويع مصادر الإيرادات خارج نطاق التأمين الصحي. وقد مثل حصول الشركة على الترخيص للزوم لتقديم التأمين على الممتلكات والمسؤوليات تحولاً استراتيجياً مهماً، إذ أتاح الانتقال إلى نموذج تأمين متعدد الفروع، وأسهم بشكل ملموس في تقليل المخاطر عبر تنويع الأنشطة غير الطبية.

كما استكملت جميع المتطلبات السابقة لإطلاق خطوط تأمينية جديدة، تشمل التأمين على الممتلكات والأعمال والطيران، ما يهيئ المنصة للتوسع المستقبلي في أسواق وقطاعات مخاطر متنوعة.

تمكين النمو عبر التكنولوجيا والشراكات

ظل الاستثمار في التكنولوجيا محوراً رئيسياً لاستراتيجية التأمين لدى المجموعة. ففي العام 2025، انتقلت المنصة إلى نظام تأمين أساسي مملوك للمجموعة، ما أسهم في خفض تكاليف تكنولوجيا المعلومات وتقليل الاعتماد على العمليات اليدوية والإجراءات التي تتطلب عدداً كبيراً من الأيدي العاملة.

كما قامت المجموعة بدمج أنظمة أتمتة مدعومة بالذكاء الاصطناعي لمعالجة المطالبات والكشف عن الاحتيال، ما عزز الكفاءة والدقة وقابلية التوسع. وارتفع عدد المطالبات المعالجة بنسبة 7% على أساس سنوي ليصل إلى 56 مليون مطالبة، ما يعكس قدرة المنصة على التعامل مع عمليات تشغيلية ذات حجم أكبر بكفاءة.



وجرى أيضاً توسيع نطاق الوصول إلى السوق عبر شراكات استراتيجية مع برنامجي "أمانك" (المخصص للشركات الصغيرة والمتوسطة) و"أكسا جلوبال هيلث"، بما يعزز قدرات التوزيع والوصول إلى الشرائح المستهدفة من العملاء.

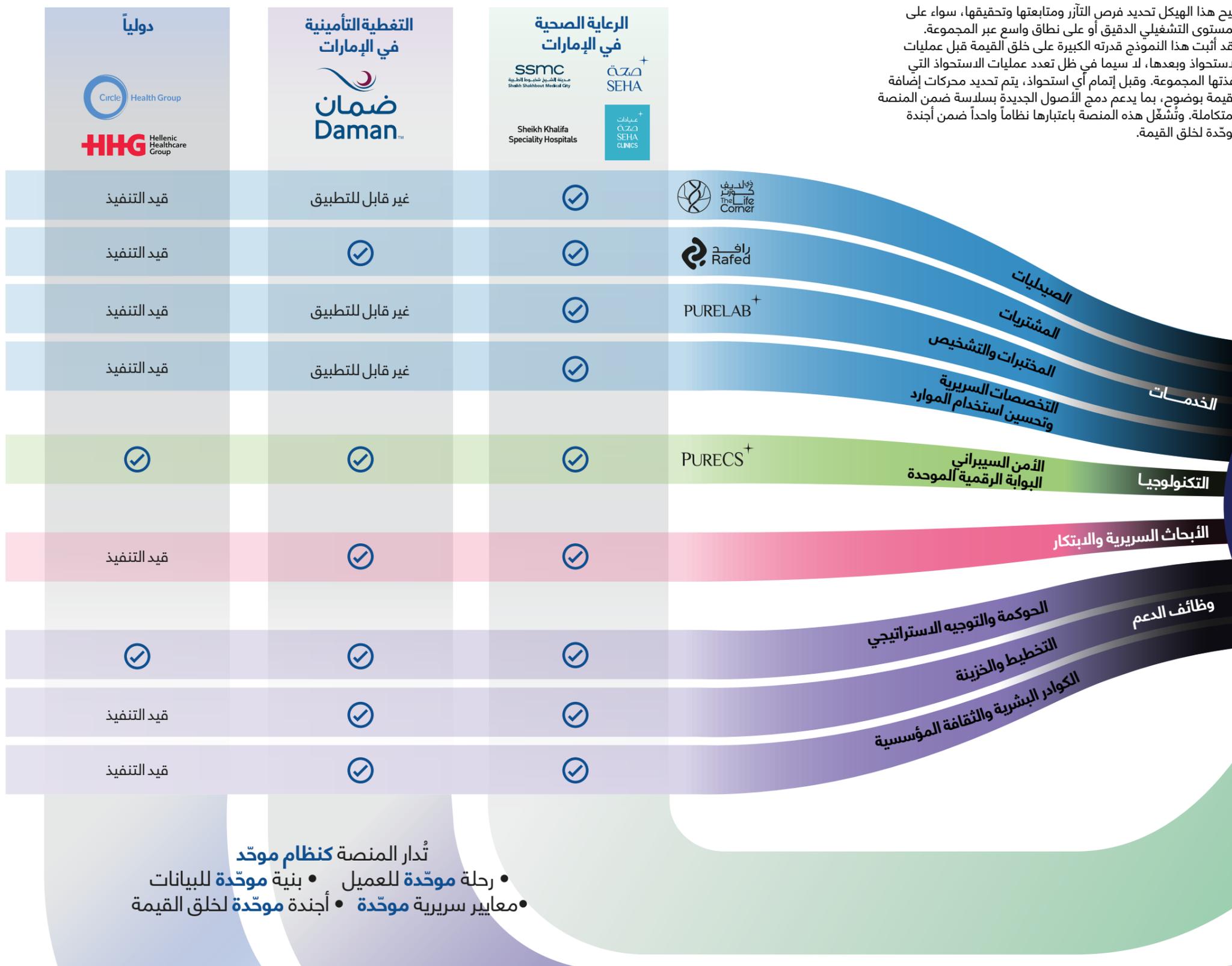
نتائج العام 2025

حققت منصة التأمين تحولاً نوعياً في الربحية والمرونة التشغيلية خلال العام 2025، وذلك بفضل الجمع بين النمو المنضبط للأعمال الأساسية وتنويع مصادر الأرباح والتنفيذ المدعوم بالتكنولوجيا. وتعكس هذه النتائج استراتيجية تهدف إلى دعم التوسع المستدام وتقليل تركيز المخاطر وبناء منصة تأمين متعددة الفروع عالية الأداء للمستقبل.

تعتمد "بيورهيلث" نموذجاً تشغيلياً متكاملًا عبر كامل منظومة الرعاية الصحية يشمل تقديم خدمات الرعاية والتأمين والتكنولوجيا والابتكار، إلى جانب وظائف الدعم المشتركة.

ويعمل المقر الرئيسي للمجموعة كجهة تشغيلية تشرف على استراتيجية كل شركة تابعة لها، كما تلتزم بتنفيذ أوجه التأثير بينها، وتطبيق منظومة حوكمة موحدة، ومتابعة الأداء المالي، وإدارة المنصات التكنولوجية على مستوى الكيانات، بما يصب في نهاية المطاف بمصلحة منصة موحدة على مستوى المجموعة.

يتيح هذا الهيكل تحديد فرص التأزر ومتابعتها وتحقيقها، سواء على المستوى التشغيلي الدقيق أو على نطاق واسع عبر المجموعة. وقد أثبت هذا النموذج قدرته الكبيرة على خلق القيمة قبل عمليات الاستحواذ وبعدها، لا سيما في ظل تعدد عمليات الاستحواذ التي نفذتها المجموعة. وقيل إتمام أي استحواذ، يتم تحديد محركات إضافة القيمة بوضوح، بما يدعم دمج الأصول الجديدة بسلاسة ضمن المنصة المتكاملة. وتُشغل هذه المنصة باعتبارها نظاماً واحداً ضمن أجندة موحدة لخلق القيمة.



تُدار المنصة كنظام موحّد
 • رحلة موحّدة للعميل • بنية موحّدة للبيانات
 • معايير سريرية موحّدة • أجندة موحّدة لخلق القيمة

أكبر شبكة متكاملة للرعاية الصحية في دولة الإمارات





نظرة عامة على سوق دولة الإمارات

حافظ سوق الرعاية الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة على مكانته من بين أكثر الأسواق تطوراً وأسرعها نمواً في منطقة الشرق الأوسط خلال العام 2025، مدعوماً بالنمو السكاني القوي وارتفاع الطلب على خدمات الرعاية الصحية ومواصلة الحكومة التزامها المستمر بتطوير القطاع.

كما يسهم تطبيق نظام التأمين الصحي الإلزامي في معظم إمارات الدولة في توفير استقرار التمويل وارتفاع معدلات استخدام الخدمات وتحسين وضوح التدفقات النقدية لمقدمي الخدمات الصحية. وفي الوقت ذاته، يعزز الانتشار السريع للحلول الصحية الرقمية والتشخيص المدعوم بالذكاء الاصطناعي والعلاجات المتقدمة مكانة دولة الإمارات كمركز إقليمي للابتكار الصحي والسياحة العلاجية. وتدعم هذه العوامل مجتمعة استمرار نمو القطاع وتوفير فرص للتكامل والاستثمار طويل الأجل.

مؤشرات قطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات

بلغ إجمالي الإنفاق على قطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات 27.6 مليار دولار أمريكي في العام 2024، ومن المتوقع أن ينمو بمعدل سنوي مركب يقارب 4.6% خلال الفترة بين 2025 و2029، ليرتفع الإنفاق الصحي إلى نحو 5.8% من الناتج المحلي الإجمالي بحلول العام 2029. وخلال هذه الفترة، يُتوقع أن تنخفض حصة الإنفاق الحكومي بشكل طفيف من 59.1% في العام 2025 إلى 57.2% بحلول العام 2029، ما يعكس الدور المتنامي للقطاع الخاص.

ويرتكز نمو السوق على مجموعة من العوامل الهيكلية، أبرزها النمو السكاني القوي بمعدل 4.7% سنوياً بين عامي 2021 و2024، إلى جانب ارتفاع متوسط الأعمار والانتشار المرتفع للأمراض المزمنة، لا سيما مرض السكري من النوع الثاني، الذي تبلغ نسبة انتشاره 12.6%، إضافة إلى الاستراتيجيات الوطنية التي تعطي الأولوية للرعاية الوقائية. كما يحظى نمو القطاع الخاص بدعم إضافي نتيجة زيادة أعداد المقيمين وازدهار السياحة العلاجية وتطبيق التأمين الصحي الإلزامي، حيث بلغت أقساط التأمين الصحي 30.0 مليار درهم إماراتي في العام 2024 مقارنة بـ 25.7 مليار درهم إماراتي في العام 2023.

موقع "بيورهيلث" في السوق الإماراتي

تعد مجموعة "بيورهيلث" أكبر شبكة رعاية صحية متكاملة في دولة الإمارات، حيث تدير 24 مستشفى ونحو 5,000 سرير مخصص، وأكثر من 70 صيدلية وما يزيد على 143 مختبراً، جميعها مدعومة بقدرات مركزية للمشتريات وقوى عاملة تتجاوز 28,000 موظف. ويرتكز نمو المجموعة على التوسع في شبكة المرافق الصحية وارتفاع أعداد المرضى الداخليين ومرضى العيادات الخارجية، وتحسن معدلات استخدام المرافق الصحية. وقد سجلت المجموعة نمواً سنوياً معدلاً في الإيرادات بلغ 8.3% خلال العام 2025. ويتركز السوق المستهدف حالياً لـ "بيورهيلث" بصورة أساسية على تقديم خدمات الرعاية الصحية. وقد بلغت الحصة السوقية للمجموعة ضمن هذا السوق المستهدف حوالي 23% في العام 2024.

ويمثل الإنفاق على قطاع الرعاية الصحية نحو 5% من الناتج المحلي الإجمالي، ومن المتوقع أن يواصل الارتفاع تدريجياً مع تزايد الطلب على خدمات الوقاية والرعاية المزمنة والرعاية المتخصصة. وقد أسهمت منظومة الحوكمة الهجينة، التي تجمع بين الإشراف الاتحادي على السياسات والتنظيم والتنفيذ على مستوى الإمارات، في إرساء نموذج متوازن للرعاية الصحية يجمع بين القطاعين العام والخاص، ويضمن إتاحة الخدمات الصحية للسكان في مختلف إمارات الدولة.

يلعب القطاع الخاص دوراً رئيسياً في تقديم خدمات الرعاية الصحية في كل من أبوظبي ودبي والشارقة، في حين تعتمد بقية الإمارات الشمالية بدرجة أكبر على المرافق الصحية الحكومية لتقديم الخدمات الصحية.

ويستند الطلب الهيكلي على خدمات الرعاية الصحية إلى عدة عوامل، أبرزها النمو السكاني المتواصل وارتفاع متوسط الأعمار ووجود قوة عاملة كبيرة من المقيمين، إضافة إلى الانتشار المرتفع للأمراض المزمنة المرتبطة بنمط الحياة. كما تواصل الاستراتيجيات الحكومية إعطاء الأولوية لتوسيع الطاقة الاستيعابية وتحسين جودة الخدمات وتعزيز التحول الرقمي والتركيز على الرعاية الوقائية، بما يدعم مرونة القطاع على المدى الطويل.

الإنفاق الصحي في دولة الإمارات حسب جهة الدفع (تقديرات وتوقعات)، مليار دولار



المصدر: تقرير وحدة إيكونوميست انتليجانس حول دولة الإمارات، مايو 2025



المستشفيات الخاصة للرعاية الصحية الحادة 2024 (مليار جنيه إسترليني)

مزيج إيرادات المستشفيات الخاصة للرعاية الصحية الحادة



المصدر: شركة لاينغ بوزون للاستشارات وأبحاث السوق

الإنفاق الصحي في المملكة المتحدة حسب جهة الدفع (تقديرات وتوقعات)، مليار دولار



%10.8 النسبة من الناتج المحلي الإجمالي

%10.4

المصدر: تقرير وحدة إيكونوميست أنتليجانس حول المملكة المتحدة، يوليو 2025

مؤشرات قطاع الرعاية الصحية في المملكة المتحدة*

بلغ إجمالي الإنفاق على قطاع الرعاية الصحية في المملكة المتحدة 383.8 مليار دولار أمريكي في العام 2024، ما يعادل 10.4% من الناتج المحلي الإجمالي، ومن المتوقع أن ينمو بمعدل سنوي مركب تبلغ نسبته حوالي 4.4% خلال الفترة بين عامي 2025 و2029، ليصل إلى نحو 475.5 مليار دولار أمريكي بحلول العام 2029. ولا يزال النظام الصحي يعتمد بشكل رئيسي على التمويل الحكومي، حيث يمثل الإنفاق العام نحو 82% من إجمالي الإنفاق الصحي حتى العام 2029، مع نمو متوقع يتماشى تقريباً مع نمو السوق الإجمالي بمعدل سنوي مركب يقارب 4.4%.

ويعد النمو السكاني وارتفاع متوسط الأعمار العامل الأبرز في زيادة الطلب على الخدمات، إذ من المتوقع أن ترتفع نسبة السكان الذين تزيد أعمارهم على 65 عاماً من 19.5% في العام 2024 إلى 20.7% بحلول العام 2029، ما يزيد الضغوط على قدرات هيئة الخدمات الصحية الوطنية. وقد أدت قيود الطاقة الاستيعابية إلى تسجيل تراكم كبير في العمليات الاختيارية يُقدَّر بنحو 7.4 مليون إجراء طبي، الأمر الذي دفع الهيئة إلى إحالة حوالي 1.6 مليون مريض شهرياً إلى المستشفيات الخاصة خلال السنوات الأخيرة.

مؤسسات الرعاية الصحية الحادة الخاصة**

استفاد سوق مستشفيات الرعاية الصحية الحادة الخاصة، الذي يخدم المرضى المؤمن عليهم تأميناً خاصاً والمرضى الذين تتكفل هيئة الخدمات الصحية الوطنية بعلاجهم والمرضى الذين يدفعون تكاليف العلاج ذاتياً، من هذه التطورات. فقد ارتفعت إيرادات هذا القطاع بنحو 0.4 مليار جنيه إسترليني (ما يقارب 5.9%) بين عامي 2023 و2024، وذلك نتيجة للاعتماد المستمر على التأمين الصحي الخاص والتكليفات الصادرة عن هيئة الخدمات الصحية الوطنية، رغم تراجع الطلب من المرضى الذين يدفعون تكاليف العلاج ذاتياً.

موقع مجموعة "سيركل هيلث"

تُعد مجموعة "سيركل هيلث" أكبر شبكة مستشفيات خاصة للرعاية الصحية الحادة في المملكة المتحدة، حيث تدير أكثر من 50 مستشفى وعيادة. وبفضل انتشارها الجغرافي الذي يتيح لنحو 90% من السكان الوصول إلى إحدى منشأتها خلال 90 دقيقة، تتمتع المجموعة بموقع فريد يمكنها من استيعاب المرضى المحليين من القطاع الخاص ومن هيئة الخدمات الصحية الوطنية. وقد بلغت الحصص السوقية للمجموعة في سوق المستشفيات الخاصة للرعاية الصحية الحادة نحو 18% في العام 2024، فيما سجلت إيراداتها نمواً بنسبة 7.5% في العام 2025.

نظرة عامة على سوق المملكة المتحدة

اتسم سوق الرعاية الصحية في المملكة المتحدة خلال العام 2025 بضغط مستمر على خدمات هيئة الخدمات الصحية الوطنية، بالتوازي مع تحول هيكلي تدريجي في القطاع.

فقد واصل ارتفاع متوسط الأعمار وانتشار الأمراض المزمنة ونقص الكوادر الصحية فرض ضغوط كبيرة على الخدمات العامة، ما أدى إلى زيادة قوائم الانتظار وقيود الطاقة الاستيعابية، لا سيما عندما يتعلق الأمر بخدمات الرعاية الاختيارية. ويمثل الإنفاق على قطاع الرعاية الصحية نسبة كبيرة من الناتج المحلي الإجمالي، ما يعكس أهمية القطاع وحجمه في الاقتصاد الوطني.

واستجابة لهذه التحديات، تواصل هيئة الخدمات الصحية الوطنية تنفيذ مبادرات للتحويل الرقمي تهدف إلى تحسين الوصول إلى الخدمات وتعزيز الكفاءة والارتقاء بتجربة المرضى، في حين تزداد أهمية الشراكات مع القطاع الخاص لتلعب دوراً محورياً في معالجة تراكم الطلب على خدمات الرعاية الصحية. كما يواصل مقدمو الخدمات المستقلون توسيع نطاق مشاركتهم في خدمات التشخيص والرعاية المتخصصة والعمليات الاختيارية، مدعومين بالطلب المتزايد من الشركات والأفراد الباحثين عن وصول أسرع إلى الرعاية اللازمة.

في الوقت نفسه، يشهد سوق التأمين الصحي الخاص نمواً مستمراً مدفوعاً بشكل جوهري بالتغطية التأمينية للشركات وارتفاع توقعات المستهلكين. كما يظل تبني التكنولوجيا والابتكارات والسياسات التي تركز على الوقاية عناصر أساسية في تطور النظام الصحي في المملكة المتحدة، رغم استمرار التحديات المتعلقة بتمويل القطاع واستدامة القوى العاملة.

* المصادر: تقرير وحدة إيكونوميست أنتليجانس حول المملكة المتحدة، ومكتب الإحصاءات الوطنية
** المصدر: شركة لاينغ بوزون للاستشارات وأبحاث السوق



نظرة عامة على سوق اليونان وقبرص

يعكس قطاع الرعاية الصحية في كل من اليونان وقبرص خلال العام 2025 نظامين مترابطين بشكل وثيق يشهدان تحولاً تدريجياً، وهذا التحول مدفوع بارتفاع متوسط الأعمار وتزايد انتشار الأمراض المزمنة واستمرار برامج إصلاح القطاع.

ويعمل كلا البلدين ضمن نموذج للرعاية الصحية الشاملة يقوم على أساس قوي من الخدمات العامة، مع دور متمم للقطاع الخاص في توسيع الطاقة الاستيعابية وتحسين الوصول إلى الخدمات الصحية.

كما بقي الإنفاق العام على قطاع الرعاية الصحية أولوية على مستوى السياسات الحكومية، في حين تستمر الضغوط الديموغرافية في دفع الطلب نحو زيادة استخدام الخدمات الصحية والرعاية طويلة الأجل. وفي اليونان، تركز جهود إصلاح قطاع الرعاية الصحية بشكل متزايد على تحسين الجودة وسلامة المرضى وكفاءة النظام الصحي، بينما تواصل قبرص تعزيز استقرار نظامها الصحي الشامل وتطويره. وتظل القيود المرتبطة بالقوى العاملة والضغط على الطاقة الاستيعابية في القطاع العام تشكل تحديات قائمة في كلا السوقين، ما يعزز أهمية دور القطاع الخاص، وتحديدًا في مجالات التشخيص والرعاية المتخصصة والخدمات الاختيارية.

ومن منظور استثماري، توفر اليونان وقبرص فرصاً استثمارية نوعية تتماشى مع مسار تحديث النظام الصحي وعمليات الدمج والتوسع والسياحة العلاجية. ورغم أن حجم السوقين أقل مقارنة بالسوق الأوروبية الكبرى، إلا أن كلا البلدين يستفيدان من تحسين الأطر التنظيمية وتنامي مشاركة القطاع الخاص والطلب الديموغرافي طويل الأجل، وهو ما يدعم آفاقاً متوازنة ومرنة لنمو سوق الرعاية الصحية.

مؤشرات قطاع الرعاية الصحية في اليونان وقبرص*
بلغ إجمالي الإنفاق على قطاع الرعاية الصحية في اليونان 21.1 مليار دولار أمريكي في العام 2024، ما يعادل 8.5% من الناتج المحلي الإجمالي، ومن المتوقع أن يرتفع إلى 28.7 مليار دولار أمريكي و9.4% من الناتج المحلي الإجمالي بحلول العام 2029. ويظل مزيج التمويل في النظام الصحي متوازناً نسبياً مقارنة ببعض الأسواق الأوروبية الأخرى، حيث شكل الإنفاق في القطاع الخاص نحو 38.4% من إجمالي الإنفاق الصحي في العام 2024. ومع ذلك، من المتوقع أن تنخفض حصة الإنفاق الخاص بشكل طفيف خلال فترة التوقعات ذاتها، مع نمو الإنفاق الحكومي بوتيرة أسرع نسبياً مدعوماً بالتعافي الاقتصادي والاستثمارات الممولة من الاتحاد الأوروبي، ليصل الإنفاق العام إلى نحو 62% بحلول العام 2029.

ويعد ارتفاع متوسط الأعمار العامل الأبرز في زيادة الطلب، حيث يُتوقع أن ترتفع نسبة السكان الذين تزيد أعمارهم على 65 عاماً من 23.5% في العام 2024 إلى نحو 25% بحلول العام 2029، الأمر الذي سيدفع إلى زيادة الطلب على خدمات الرعاية الصحية والتشخيص. كما تواصل فترات الانتظار الطويلة في القطاع العام تحوّل المرضى نحو مقدمي الخدمات الصحية في القطاع الخاص. ومن المتوقع أن ينمو الإنفاق العام على قطاع الرعاية الصحية بوتيرة أعلى قليلاً من إنفاق القطاع الخاص خلال الفترة بين عامي 2025 و2029 (6.4% مقابل 6.1% سنوياً)، في حين يظل إنفاق مرضى الدفع المباشر مرتفعاً نسبياً، حيث يشكل نحو 88% من إجمالي الإنفاق قطاع الرعاية الصحية الخاص، ويتزايد بالقيمة المطلقة بالتوازي مع نمو السوق.

موقع مجموعة "هيلينيك هيلثكير" في اليونان وقبرص
تعد مجموعة "هيلينيك هيلثكير" أكبر شبكة رعاية صحية متكاملة في اليونان وقبرص، حيث تدير 11 مستشفى و23 مركزاً للتشخيص مدعومة بخدمات مشتركة. وتخدم المجموعة كلًا من السكان المحليين والزوار القادمين بغرض السياحة العلاجية. ويتركز السوق المستهدف للمجموعة في قطاع المستشفيات الخاصة، فوفقاً لتقرير "ستوخاسيس" للعام 2025، بلغت الحصة السوقية للمجموعة في اليونان نحو 33% في العام 2024، بينما بلغت حصتها السوقية في قبرص نحو 24% خلال الفترة نفسها. وقد أسهمت مجموعة "هيلينيك هيلثكير" بإيرادات بلغت 742 مليون درهم في الربع الرابع من العام 2025، فيما سجلت إيراداتها نمواً بنسبة 8.8% خلال العام.

وبشكل عام، يعكس الحضور الدولي لمجموعة "بيورهيلث" نمطاً استراتيجياً واضحاً يتمثل في قيادة النظام الصحي وتكامله في دولة الإمارات، وريادة المستشفيات الخاصة على مستوى وطني في المملكة المتحدة، ومنصات رائدة لمقدمي خدمات الرعاية الصحية الخاصة في اليونان وقبرص. وهذا يمنح المجموعة مزيجاً فريداً من القدرة على التحكم في الأنظمة الصحية العامة، وحجم الأسواق الخاصة، والتنوع الجغرافي الدولي.

الإنفاق الصحي في اليونان حسب جهة الدفع (تقديرات وتوقعات)، مليار دولار أمريكي



المصدر: تقرير وحدة إيكونوميست انتليجانس حول اليونان، يناير 2026

* المصادر: تقرير وحدة إيكونوميست انتليجانس حول اليونان، وموقع مجموعة هيلينيك هيلثكير، وتقرير ستوخاسيس.

حققت "بيورهيلث" أداءً مالياً قوياً خلال العام 2025، ما يعكس متانة منظومة الرعاية الصحية المتكاملة التي تتبناها المجموعة واتساع نطاقها وتزايد نضجها التشغيلي.

ارتفعت إيرادات المجموعة بنسبة 6% على أساس سنوي لتصل إلى 27.3 مليار درهم إماراتي، مدفوعة بقوة التنفيذ عبر قطاعي الرعاية الصحية والتغطية التأمينية، ومدعومة بزيادة تفاعل المرضى وارتفاع معدلات تجديد وثائق التأمين، إلى جانب الانضباط في الأداء التشغيلي.

ومن أبرز المحطات خلال العام إتمام الاستحواذ على حصة مسيطرة بنسبة 60% في مجموعة هيلينيك هيلثكير في أكتوبر 2025. وقد أسهمت هذه الصفقة في توسيع الحضور الدولي للمجموعة بشكل كبير، وعززت طموحها في بناء منصة رعاية صحية عالمية مترابطة يقودها الابتكار. وتم إدراج النتائج المالية لمجموعة هيلينيك هيلثكير ضمن القوائم المالية لمجموعة "بيورهيلث" ابتداءً من الربع الرابع للعام 2025، حيث أسهمت بإيرادات بلغت 742 مليون درهم إماراتي، ما يعكس الأثر الفوري للتوسع الدولي من حيث الحجم والمساهمة في الأرباح.

كما ظل التميز التشغيلي محور الأداء خلال العام، مع استمرار التحسن في مستويات الكفاءة والأرباحية وتوليد التدفقات النقدية، مدعوماً بميزانية عمومية قابلة للتوسع تتيح مواصلة إعادة الاستثمار في النمو وتعزيز القدرات الرقمية والابتكار.

أداء الإيرادات وديناميكيات القطاعات

شهد العام 2025 نمواً واسع النطاق في الإيرادات عبر كلا القطاعين التشغيليين. ففي قطاع الرعاية الصحية، ارتفعت الإيرادات بنسبة 3% على أساس سنوي، مدفوعة بزيادة أعداد المرضى وحجم خدمات التشخيص والتوسع المستمر في الطاقة الاستيعابية وتحسين الخدمات، إلى جانب إدماج مجموعة هيلينيك هيلثكير خلال الربع الرابع. وفي دولة الإمارات، بلغت إيرادات قطاع الرعاية الصحية نحو 12.4 مليار درهم.

وباستثناء أثر برنامج الشراء الموحد والإلغاءات المتعلقة بالإيرادات الداخلية، كان من الممكن أن يحقق قطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات نمواً أساسياً بنسبة 8%، مدفوعاً بزيادة أعداد المرضى نتيجة توسع الطاقة الاستيعابية وافتتاح عيادات جديدة وتمديد ساعات العمل وتوظيف أطباء جدد.

وفي المملكة المتحدة، حققت مجموعة "سيركل" نمواً في الإيرادات بنسبة 8%، مدعوماً بارتفاع نشاط خدمات التنويم وعمليات اليوم الواحد وخدمات العيادات الخارجية، إلى جانب زيادة تعقيد الحالات العلاجية وارتفاع الإيرادات لكل مريض.

أما قطاع التأمين، فقد سجل أداءً لافتاً مدعوماً بارتفاع معدلات تجديد الوثائق واستمرار استقطاب عملاء جدد. وظل نمو إجمالي الأقساط المكتتبه قوياً، في حين ارتفع عدد المشتركين النشطين في "ضمان" إلى 3.4 مليون مشترك، بزيادة قدرها 6% على أساس سنوي. ويعكس هذا الأداء قوة منصة التأمين واستمرار ثقة العملاء في القيمة التي تقدمها المجموعة.

الربحية وأداء الهوامش

انعكس الأداء القوي للإيرادات بشكل واضح في تحقيق مكاسب ملموسة في الربحية. فقد ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 16% على أساس سنوي، لتصل إلى 4.8 مليار درهم إماراتي، مع تحسن هامش هذه الأرباح بمقدار 1.6 نقطة مئوية ليصل إلى 17.5%. ويعكس هذا الأداء تحسين الخدمات والاستفادة من الرافعة التشغيلية والانضباط في إدارة التكاليف عبر كلا القطاعين. وخلال الربع الرابع، أسهمت مجموعة هيلينيك هيلثكير بمبلغ 152 مليون درهم إماراتي من الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، بهامش قوي بلغ 20.5%، ما عزز الربحية الإجمالية للمجموعة. كما حافظ هامش الربح الإجمالي على متانته عند 24.7%، مدعوماً بالانضباط في عمليات المشتريات وتحسين الخدمات وإدارة الأسعار. وقد تحسن أداء الهوامش خلال النصف الثاني من العام كنتيجة مباشرة للفوائد التي حققتها هذه المبادرات.

وارتفع صافي الربح بنسبة 18% على أساس سنوي ليصل إلى 2.0 مليار درهم إماراتي، مع تحسن هامش صافي الربح إلى 7.4%، رغم التأثير الذي سببته بعض البنود غير التشغيلية وارتفاع الضريبة على الشركات عقب تطبيق متطلبات الرخصة الضريبية الثانية.

كما ارتفعت ربحية السهم بنسبة 17% على أساس سنوي لتصل إلى 0.18 درهم إماراتي، ما يعكس نمواً متراكماً والاستفادة من الرافعة التشغيلية عبر منصة الرعاية والتغطية المتكاملة. وظل العائد على حقوق الملكية قوياً عند 11% تقريباً، مدعوماً بالانضباط في توظيف رأس المال واستدامة الربحية.

التدفقات النقدية والسيولة وتخصيص رأس المال

واصلت مجموعة "بيورهيلث" خلال العام 2025 تحقيق قدرة قوية على توليد التدفقات النقدية. فقد ارتفعت التدفقات النقدية من العمليات بنسبة 17% على أساس سنوي لتصل إلى 4,929 مليون درهم إماراتي، مدفوعة بارتفاع الربحية وزيادة التدفقات التشغيلية الداخلة، إلى جانب الانضباط في إدارة رأس المال العامل.

ويؤدي نموذج التشغيل الذي تتبعه المجموعة، بما في ذلك تعاملها مع الجهات الحكومية، إلى تحصيل جزء كبير من الذمم المدينة خلال الربع الأخير من العام، ما يدعم تسجيل مستوى قوي من السيولة في نهاية العام. وقد تجاوز معدل تحويل الأرباح التشغيلية إلى تدفقات نقدية بنسبة 100% من الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، ما يؤكد جودة الأرباح والانضباط في إدارة رأس المال العامل. وبعد تسجيلها لإنفاق رأسمالي بلغ 1.1 مليار درهم، حققت المجموعة نحو 3.8 مليار درهم من التدفقات النقدية الحرة قبل عمليات الاستحواذ الاستراتيجية.

وشملت أولويات التدفقات النقدية خلال العام تسوية قرض بنك أبوظبي الأول في مارس 2025، والاستحواذ على مجموعة هيلينيك هيلثكير في أكتوبر 2025، ومواصلة الاستثمار في السندات عبر منصة قطاع التغطية التأمينية (شركة "ضمان")، إضافةً إلى توزيع أرباح تعادل 20% من صافي أرباح العام 2024 في شهر مايو 2025. ويعكس ذلك نهجاً متوازناً في تخصيص رأس المال يحافظ على مستويات مديونية مدروسة، ويوفر عوائد مستدامة للمساهمين. ويسهم هذا النهج المنضبط في دعم خلق القيمة على المدى الطويل مع الحفاظ على المرونة المالية للمجموعة.

قوة الميزانية العمومية وإدارة المخاطر

حافظت الميزانية العمومية للمجموعة على قوتها، وذلك عبر دعمها للنمو العضوي والتوسع الاستراتيجي على حد سواء. وبلغت نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2.5 ضعف بنهاية العام، متأثرة بضم ديون مجموعة هيلينيك هيلثكير. وخلال العام، عززت المجموعة هيكلها الرأسمالي بشكل استباقي عبر السداد المبكر لديون بقيمة 1.9 مليار درهم كانت تستحق في العام 2027. كما بلغ إجمالي الديون المصرفية 3.2 مليار درهم إماراتي بنهاية العام، وجمعيها مرتبطة بتمويل الاستحواذ على مجموعة هيلينيك هيلثكير.

وتمثلت المخاطر المالية الرئيسية خلال العام 2025 في البيئة التنظيمية متزايدة الصرامة، ولا سيما في إمارة أبوظبي، بما يشمل الالتزام بمتطلبات الترخيص ومعايير الجودة والتوطين والتسعير وأطر التعويضات وحماية البيانات والأمن السيبراني. وقد أسهمت هذه التطورات في زيادة تعقيد متطلبات الامتثال وتكاليفه والمخاطر المرتبطة بتنفيذه، مع احتمال انعكاسها على الهوامش وتوقيت تحصيل التدفقات النقدية. وقد نجحت المجموعة في الحد من هذه المخاطر عبر تعزيز الحوكمة الاستباقية وتطوير أطر الامتثال، والاستثمار المستمر في الأنظمة والضوابط الرقابية.

التقارير المالية والضوابط والحوكمة

شهد العام تطبيق تحسينات جوهرية في أنظمة إعداد التقارير المالية والضوابط الداخلية. وشملت هذه التحسينات تعزيز أطر الرقابة الداخلية على التقارير المالية، وتطوير عمليات تقييم المخاطر، وتوحيد عمليات توثيق الضوابط الرقابية، وتحسين آليات المراقبة والاختبار. كما أسهم تحديث نظام تخطيط الموارد المؤسسية في تعزيز سلامة البيانات وزيادة الأتمتة وتوفير رؤية مالية آتية، إلى جانب تسريع عمليات الإفصال المالي وتحسين دقة التقارير وتوقيت إصدارها.

التطلعات للعام 2026

تدخل مجموعة "بيورهيلث" العام 2026 بزخم قوي ونموذج تشغيلي مرن ومنصة أعمال دولية أكثر قوة. ومن المتوقع أن تعكس النتائج المالية خلال العام المقبل أداءً قريباً من النتائج المحققة في العام 2025، مع استمرار نمو الإيرادات والحفاظ على هوامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء ضمن المستويات المستهدفة على المدى المتوسط.

وستواصل المجموعة تركيز جهودها على تحسين الكفاءة التشغيلية وتخصيص رأس المال بانضباط وتنفيذ أولوياتها الاستراتيجية، بما يشمل التوسع الدولي والتحول الرقمي وتعزيز التميز في تقديم الخدمات. وبفضل ميزانيتها العمومية القوية واتساع حضورها العالمي ومنصتها المتكاملة للرعاية والتغطية، تتمتع "بيورهيلث" بمكانة قوية تمكنها من تحقيق نمو مستدام وتوسيع نطاق الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية، وخلق قيمة طويلة الأجل للمساهمين وأصحاب المصلحة.



"ارتفعت إيرادات المجموعة بنسبة 6% على أساس سنوي لتصل إلى 27.3 مليار درهم إماراتي، مدفوعة بقوة التنفيذ عبر قطاعي الرعاية الصحية والتغطية التأمينية."

1

منظومة رعاية صحية متكاملة وواسعة النطاق، تحقق النمو والمرونة ونتائج أفضل.

أكبر منصة رعاية صحية في المنطقة من حيث الحجم وتنوع الأصول

تدير "بيورهيلث" المنصة الأكثر شمولاً للرعاية الصحية في الشرق الأوسط، مع نطاق غير مسبوق يشمل المستشفيات والعيادات وخدمات التشخيص والصيدليات والمشتريات والخدمات الصحية المتكاملة. يوفّر تنوع قاعدة أصولها تغطية واسعة لخدمات الرعاية الحادة والوقائية على حد سواء، بما يخدم المرضى من القطاعين الحكومي والخاص في أبوظبي والمنطقة ككل. ويُعزز هذا الحجم من مرونة العمليات وقوة التفاوض مع الموردين وجهات السداد، ويكرّس موقفاً قيادياً قوياً في قطاع الرعاية الصحية الذي يشهد نمواً هيكلياً مستداماً.

2

المشغل الوحيد في المنطقة بقدرات متكاملة بين جهات الدفع ومقدمي الخدمات

تتمتع "بيورهيلث" بمكانة فريدة باعتبارها مشغل الرعاية الصحية الوحيد في المنطقة الذي يتمتع بقدرات متكاملة تجمع بين جهات الدفع ومقدمي الخدمات. ويُسهّم هذا النموذج في مواءمة الحوافز عبر منظومة الرعاية الصحية، بما يدعم تحسين النتائج السريرية ورفع كفاءة التكاليف وتعزيز تجربة المرضى. كما يتيح التكامل الرأسي إدارة معدلات الاستخدام وتطوير مسارات الرعاية، وتعظيم القيمة عبر دورة السداد بالكامل، فضلاً عن توفير منصة قوية لإدارة صحة السكان.

سلسلة قيمة متكاملة تغطي التشخيص والمشتريات والصيدليات والخدمات المساندة

تمتد بصمة "بيورهيلث" عبر سلسلة القيمة الكاملة لقطاع الرعاية الصحية، بدءاً من خدمات التشخيص والمختبرات، مروراً بالمشتريات المركزية وتشغيل المستشفيات والعيادات، ووصولاً إلى الصيدليات والخدمات المساندة. ويولد هذا التكامل وفورات كبيرة وتكاملاً تشغيلياً ومزايا تكلفة ملموسة. كما أن التحكم في المدخلات الحيوية وقنوات التوزيع يعزز موثوقية سلاسل الإمداد، ويرفع معايير الجودة، ويدعم تحسين الهوامش. ويوفّر هذا الانتشار المتكامل أيضاً دعائم نمو متعددة وفرص بيع متبادلة ضمن المنظومة.

نمو متسق قائم على مصادر نمو متعددة، ومدفوع بانضباط في الاستحواذ والتوسع العضوي

أظهرت "بيورهيلث" سجلاً قوياً من النمو المتسق، مدعوماً بنهج منضبط في عمليات الاستحواذ وتوسع عضوي قوي. تستهدف عمليات الاندماج والاستحواذ أصولاً ذات قيمة مضافة تعزز حجم أو قدرات المجموعة أو انتشارها الجغرافي، فيما يركز النمو العضوي على توسيع الطاقة الاستيعابية وتطوير مزيج الخدمات، والاستفادة من تنامي الطلب على الرعاية الصحية. وتمنح هذه الاستراتيجية متعددة المصادر مرونتنا وقدرتنا على الصمود عبر مختلف الدورات الاقتصادية.

نموذج تشغيلي مدعوم بالتكنولوجيا يعزز خلق القيمة عبر النمو العضوي والأصول المستحوذ عليها

تشكل التكنولوجيا ركيزة أساسية في نموذج أعمال مجموعة "بيورهيلث"، فهي تدعم تميزنا السريري وكفاءتنا التشغيلية ونموننا المتواصل. كما تمكن تحليلات البيانات المتقدمة والمنصات الصحية الرقمية وتوحيد الأنظمة من دمج الأصول المستحوذ عليها بسرعة، وتتيح أيضاً تحقيق تحسن مستمر في الأداء واتخاذ قرارات استثمارية مدروسة. تُسرّع هذه البنية التكنولوجية تحقيق المجموعة للوفورات التكاملية، إضافةً إلى أنها تدعم الابتكار في تقديم الرعاية وتعزز خلق القيمة على المدى الطويل.

3

4

5

الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية

يشكّل كوادرنا الركيّزة الاستراتيجية لنجاحنا والمحرّك الأساسي لتحقيق رؤيتنا في إطالة عمر الإنسان وتعزيز جودة حياته. وانطلاقاً من مهمتنا المتمثلة في قيادة ثورة في علم إطالة العمر لتمكين المجتمعات من العيش حياة أطول وأكثر صحة وسعادة، نواصل بناء مجموعة جاهزة للمستقبل.

تتمثل رؤية إدارة الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية في ترسيخ ثقافة ذكية مدعومة بالذكاء الاصطناعي، يزدهر فيها أصحاب الكفاءات المرنة ويتكيفون باستمرار، ويسهمون بفاعلية في تشكيل مستقبل تقوده مفاهيم إطالة العمر.

من التكامل إلى خلق القيمة

خلال العام 2025، استكملت إدارة الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية مرحلة رئيسية من التكامل عقب سلسلة من عمليات الاستحواذ، التي شملت أصولاً حكومية وخاصة في قطاع الرعاية الصحية. وشكل ذلك ختام المرحلة الأولى من بناء مجموعة "بيورهيلث" الموحدة في دولة الإمارات، ونتج عنه تحقيق نتائج ملموسة للأعمال عبر توحيد ومواءمة أطر الرواتب والتعويضات، وتعزيز الاتساق المؤسسي، إضافة إلى تحقيق مكاسب جوهرية في كفاءة العمليات. كما شهد التكامل مع الأصول الدولية المستحوذ عليها حديثاً تركيزاً على أولويات الموارد البشرية، بما في ذلك إطلاق برنامج تبادل المواهب بين الكيانات وتعزيز الاندماج الثقافي وتفعيل قواعد المواهب المشتركة وبرامج الإحالة عبر كيانات المجموعة في دولة الإمارات وحول العالم.

أبرز أرقام الموظفين والثقافة المؤسسية

أكثر من 67,000 موظف

أكثر من 110 مستشفى

146

Great Place To Work.

أفضل بيئة عمل للمرأة للعام 2025 في دول مجلس التعاون - فئة الشركات الكبرى

أفضل شركة للرعاية الصحية للعام

ArabianBusiness

ومع ترسيخ هذه الأسس، تحوّل التركيز بشكل قاطع نحو خلق القيمة من خلال تطوير القدرات وتعزيز الإنتاجية وترسيخ الثقافة المؤسسية. ويعكس هذا التحول تطور "بيورهيلث" من مؤسسة تركز على دولة الإمارات إلى منصة رعاية صحية عالمية، بما يستلزم وجود نموذج موحد لإدارة الموظفين يركز على التكنولوجيا والأداء.

استراتيجية جديدة لتمكين الطموح

مع الانتقال إلى مرحلة أكثر تركيزاً على خلق القيمة، تحدد استراتيجية إدارة الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية للأعوام 2025-2028 إطاراً واضحاً لكيفية توظيف المواهب والتكنولوجيا والتصميم المؤسسي كعمدات رئيسية لتحقيق طموحات المجموعة. وترتكز الاستراتيجية على رؤية واضحة لبناء ثقافة مرنة وذكية مدعومة بالذكاء الاصطناعي، يزدهر فيها أصحاب الكفاءات الجاهزة للمستقبل، ومدعومة بنهج "بيورهيلث" الموحدة عبر مؤسسة تزداد عالمية.

وتستند الاستراتيجية إلى نموذج نمو متكامل قائم على ثلاث ركائز للنمو، ويربط بين تطوير القدرات والتصميم المؤسسي وتجربة الموظفين، انطلاقاً من مبدأ أن تجربة الموظفين تسهم بشكل مباشر في قيادة تجربة المرضى.

على مستوى القدرات، ينصب تركيز المجموعة على تطوير منظومة ذكية لإدارة المواهب مدعومة بالذكاء الاصطناعي، وتعزيز الأكاديميات الداخلية، وترسيخ التخطيط الاستباقي للقوى العاملة القائم على التحليلات التنبؤية، لضمان وجود المهارات المناسبة في المناصب المناسبة وفي الوقت المناسب، والانتقال من التوظيف التفاعلي إلى قرارات موارد بشرية استباقية قائمة على البيانات.

ومن المنظور المؤسسي، تعطي الاستراتيجية الأولوية لنماذج تشغيل مرنة تعزز السرعة والمرونة والقدرة على الصمود، مدعومة بزيادة سيولة المواهب عبر نهج مستهدف يقوم على تطوير القدرات واستقطابها، إلى جانب مواصلة تسريع تكامل عمليات الاستحواذ دعماً لقابلية التوسع وتحقيق القيمة.

وتُعد تجربة الموظفين ممكناً أساسياً لهذه الاستراتيجية، مع التركيز على مسارات مهنية مخصصة وتوسيع العمليات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، والاستمرار في إعطاء الأولوية للرفاه وإطالة العمر إدراكاً للعلاقة المباشرة بين الارتباط الوظيفي والإنتاجية والاحتفاظ بالكفاءات.

خارطة الطريق لثلاث سنوات

يتم تنفيذ الاستراتيجية وفق خارطة طريق مرحلية تمتد لثلاث سنوات.

- تركز المرحلة الأولى (2026-2027) على ترسيخ الأسس، بما يشمل بناء القدرات الجوهرية وتعزيز جودة البيانات وتصميم التجارب.
- تليها مرحلة التوسع (2027-2028)، وتهدف إلى تعميم النماذج التي تم إثبات فعاليتها وتسريع الأثر على مستوى المجموعة.
- أما المرحلة النهائية (2028-2029)، فتهدف إلى مضاعفة الأثر من خلال ترسيخ أنظمة ذاتية التعزيز تدعم الأداء طويل الأمد والقدرة على الصمود.

سيتم تتبع التقدم المحقق من خلال مؤشرات مالية وتشغيلية وبشرية، مع تحديد مستهدفات تشمل زيادة الإيرادات لكل موظف بدوام كامل، وتحسين صافي نقاط ترويج الموظفين سنوياً بنحو نقطتين مئويتين. كما سيُعدّ التحسن المستدام عاماً بعد عام في معدلات الاحتفاظ بالمواهب الحيوية مؤشراً رئيسياً على فاعلية القيادة واستقرار القوى العاملة. بشكل عام، تضع خارطة الطريق هذه إدارة الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية كمحرّك أساسي لقيمة المجموعة، وذلك من خلال تحويل الاستثمار في القوى العاملة إلى نتائج أداء قابلة للقياس على المدى المتوسط والطويل.

تعزيز شفافية القوى العاملة والإنتاجية والاندماج في التكاليف

واصلت المجموعة تعزيز ذكاء القوى العاملة والتخطيط لها خلال العام، حيث توسّع سجل الأطباء العاملين فيها ليشمل 4,600 طبيب، مع وصول نسبة استكمال إجراءات الانضمام إلى 98%، ما عزز بصورة ملموسة وضوح الطاقة الاستيعابية السريرية وآليات توزيعها. وظلت الإنتاجية والاندماج في إدارة التكاليف من الأولويات الرئيسية.

وفي حين تظل كفاءة التكاليف عاملاً مهماً، تسلّم الاستراتيجية بأن خلق القيمة المستدامة يعتمد على تحقيق مكاسب في الإنتاجية، حيث يجري حالياً اعتماد الإيراد لكل موظف بدوام كامل كمؤشر أداء محوري، بما يعزز الارتباط بين قدرات القوى العاملة والنتائج المالية.

الارتباط المؤسسي والثقافة وتجربة الموظفين

يظل الحفاظ على ثقافة مؤسسية مرنة وعالية الأداء أولوية محورية للمجموعة. وأكدت نتائج استطلاع مستوى تفاعل الموظفين للعام 2025 استمرار الزخم الإيجابي، حيث ارتفعت نسبة المشاركة إلى 83% (مقابل 82% في العام 2024)، واستقر مستوى التفاعل عند 76%، فيما تحسن صافي نقاط ترويج الموظفين إلى 79%، ما يعكس ارتفاع مستويات الولاء والثقة بالمجموعة.

وواصلت "بيورهيلث" التفوق على المعايير المرجعية الخارجية*، متجاوزة مؤسسات الرعاية الصحية في دولة الإمارات التي يزيد عدد موظفيها على 1,000 موظف بثمانية نقاط مئوية، ومتقدمة على المتوسط العالمي لكافة القطاعات بخمس نقاط مئوية، وعلى متوسط دولة الإمارات لكافة القطاعات بثمانية نقاط مئوية. وأبرزت النتائج نقاط قوة المجموعة في المواءمة والعمل الجماعي والثقة والتعلم والتطوير، إلى جانب مجالات تركيز شملت التقدير والرفاه والتوازن بين الحياة والعمل.

تمكين التكنولوجيا واعتماد الحلول الرقمية

خلال العام، سرّعت "بيورهيلث" مسيرة التحول الرقمي بإطلاق "مشروع كورتكس" وبرنامج "إيفيت"، في خطوة تعكس الانتقال من الرقمنة التأسيسية إلى توظيف فعلي للأساليب عمل مدعومة بالذكاء الاصطناعي ونماذج تشغيل قائمة على الوكلاء الرقميين عبر الوظائف السريرية وغير السريرية. وترتكز هذه المبادرات على تعزيز الإنتاجية وتحسين جودة اتخاذ القرار وتحريز طاقات العمل للمهام ذات القيمة الأعلى، وذلك ضمن أطر واضحة للحوكمة والمساءلة.

* وفقاً لـ Healthcare 1000+، يوليو 2025
وفقاً لـ All Industries (Global)، يوليو 2025
وفقاً لـ United Arab Emirates 1000+، يوليو 2025

الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية تنمة



العلامة التجارية للمجموعة والمكافآت والمواءمة على المدى الطويل

واصلت العلامة التجارية لمجموعة "بيورهيلث" تعزيز مكانتها خلال العام 2025، حيث حصلت المجموعة على شهادة "أفضل بيئة عمل" للعام الثالث على التوالي، وتم إدراجها ضمن قائمة أفضل جهات العمل في دولة الإمارات ودول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك أفضل بيئات العمل للمرأة. وتعكس هذه الإنجازات مكانة "بيورهيلث" كجهة عمل مفضلة في سوق عمل عالمي تنافسي في قطاع الرعاية الصحية. وركزت جهود المكافآت والتعويضات خلال العام على تعزيز مستويات والتوافق والمواءمة مع متطلبات السوق عبر كافة وحدات المجموعة.

التوقعات للعام 2026

تستند رؤية "بيورهيلث" للعام 2026 إلى المرحلة الأولى من خارطة طريق منظمة تمتد لثلاث سنوات (2026-2027)، وترتكز على ترسيخ الأسس المؤسسية وبناء القدرات الجوهرية وتطوير جودة البيانات والارتقاء بتجربة المتعاملين. وعلى المستوى العملي، ينعكس هذا التوجه في أولويات إدارة الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية، لضمان جاهزية أنظمة القيادة وإدارة الكفاءات لدعم طموحات المجموعة في التوسع الدولي.

وخلال العام 2026 وما بعده، ستواصل إدارة الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية مواءمة حزم المكافآت الخاصة بالقيادات التنفيذية مع الممارسات العالمية في الأسواق الدولية، وتعزيز الربط بين نتائج القيادة والقيمة المتحققة للمساهمين، بما يعزز المساءلة القائمة على الأداء في ظل توسع أعمال المجموعة. وبالتوازي مع ذلك، ستواصل المجموعة تطوير أكاديمية بيورهيلث بشكل رسمي، لتجمع ضمن إطار موحد ومتكامل برامج التعليم السريري وغير السريري وتطوير القيادات وممارسات الحوكمة المؤسسية. كما ستواصل المجموعة مراجعة نموذج التشغيل لإدارة الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية، بما في ذلك آليات التكامل بين الوظائف المؤسسية ووحدات الأعمال والخدمات المشتركة وممارسات التعهيد، لضمان توافقه مع المتطلبات اللازمة لمجموعة أكبر وأكثر انتشاراً على المستوى الدولي.

بناء القدرات والقيادة وتخطيط التعاقب

يبقى تطوير القدرات محورياً أساسياً في استراتيجية الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية استجابةً للتحديات العالمية في قطاع الرعاية الصحية، بما في ذلك نقص الكفاءات وارتفاع الطلب وتسارع الحاجة إلى مهارات الذكاء الاصطناعي والبيانات وعلم الجينوم والرعاية الدقيقة.

وحافظ الإقبال على التعلم على ارتفاعه، مع مشاركة 2,000 موظف على منصة "Educare" و4,200 مشارك في برنامج "Trailblazers"، الذي يشكل ركيزة أساسية لترسيخ ثقافة الابتكار. كما تم تقديم برامج تعليمية في المجالات السريرية والتقنية والمهنية، اعتمدت 80% منها على الخبرات والتوجيه الداخليين في هذا المجال، ما يُمثل نمواً سنوياً بنسبة 37%. إضافة إلى ذلك، تخرج 146 منتسباً من مركز التطوير الإماراتي (بنسبة نمو 21%)، مع استهداف 200 خريج بحلول العام 2026.

ومن أبرز الإنجازات إطلاق برنامج ماجستير إدارة الأعمال الداخلي في الرعاية الصحية، والذي تم تطويره على مستويات متعددة تشمل قيادة الذات وقيادة الآخرين وقيادة القادة. ويُنّاح البرنامج لجميع الموظفين باعتباره مساراً تطويرياً مميزاً يعزز القدرات القيادية، ويزيد من الجاهزية للتعاقب الوظيفي، ويدعم تطور الكفاءات الإماراتية. كما شهدت منظومة تخطيط التعاقب تطوراً نوعياً، إذ تحولت من نهج إجرائي إلى نموذج قائم على الأعمال والمخاطر، مع تركيز أدق على الأدوار الحيوية واستمرارية القيادة ومرونة المؤسسة.

تطوير الكوادر الوطنية والتوطين

يظل تطوير الكوادر الوطنية أولوية استراتيجية، كما يشكل مساهمةً محورية في تحقيق الأهداف طويلة الأمد لقطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات، وذلك من خلال مركز التطوير الإماراتي الذي يوفر إطاراً منهجياً لاستقطاب وتطوير وتمكين الكفاءات الوطنية. وتضم المجموعة 5,269 موظفاً إماراتياً، من بينهم 140 في مناصب قيادية، تشمل 59 سيدة. ويتوزع المواطنون الإماراتيون عبر الوظائف السريرية والتمريضية والمهن الصحية المساندة والوظائف الإدارية، فيما تتراوح نسبة تمثيل القيادات النسائية بين 40% و54% في بعض الكيانات.

وبحلول العام 2025، تخرج من مركز التطوير الإماراتي 317 منتسباً، مع استهداف الوصول إلى 1,000 خريج بحلول العام 2030، مدعوماً باستثمار بلغ 5.7 مليون درهم في برامج تطوير القيادات بين عامي 2023 و2025. وتغطي برامج المركز مختلف المراحل المهنية من البدايات الوظيفية حتى القيادة التنفيذية، حيث تم تطوير 317 قائداً وتحديد 57 خلفاً وظيفياً للمناصب الحيوية. ويظل الإقبال على برامج البدايات المهنية قوياً، مع تلقي 1,459 طالباً لبرنامج المتدربين الخريجين و371 طالباً لبرنامج التدريب الصيفي للطلبة. كما التزمت "بيورهيلث" بتوظيف 250 خريجاً إماراتياً بين عامي 2026 و2028 في ثمانية تخصصات صحية عالية الطلب، بما يتماشى مع الأولويات الوطنية والشراكات المبنية عن برنامج "نافس" الوطني للرعاية الصحية. ويتعزز هذا الالتزام عبر تعاون استراتيجي مع كلية فاطمة للعلوم الصحية لاستقطاب 100 ممرض وممرضة إماراتيين من الخريجين، دعماً لبناء قدرات القوى العاملة الوطنية وضمان الاستدامة السريرية على المدى الطويل.



دراسات الحالة

التعلم والتطوير: ماجستير إدارة أعمال الرعاية الصحية المكثف

عقدت "بيورهيلث" شراكة استراتيجية مع الكلية الملكية للجراحين في أيرلندا لتقديم برنامج ماجستير إدارة أعمال الرعاية الصحية المكثف، وذلك كمبادرة قيادية نوعية تهدف إلى الارتقاء والتميز بقطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات. وضمت الدفعة الأولى 30 موظفاً من كبار المهنيين من "بيورهيلث" ودائرة الصحة - أبوظبي، الذين أكملوا هذا البرنامج التنفيذي المكثف الممتد لثلاثة أشهر في نوفمبر 2025.

ومن خلال خمسة محاور استراتيجية شملت الاتجاهات العالمية للرعاية الصحية، والقيادة الشخصية، وإدارة التغيير، والتحول الرقمي، والتميز التشغيلي، زود البرنامج المشاركين بالمهارات القيادية والقدرات الاستراتيجية اللازمة لتعزيز الابتكار المستدام في الرعاية الصحية. ومن المقرر تنفيذ البرنامج سنوياً، بما يدعم مهمة "بيورهيلث" في بناء قدرات قيادية قادرة على مواكبة تطورات القطاع الصحي في الدولة، وضمان الحفاظ على موقعها الريادي في الابتكار الصحي، وتحقيق أثر ملموس على نتائج المرضى والأداء التشغيلي في الوقت ذاته.

رفاهية الموظفين: تطبيق "بيورا" وبرنامج إطالة العمر

نؤمن في "بيورهيلث" بأن رفاهية الموظفين جزء لا يتجزأ من مهمتنا في إطالة عمر الإنسان وتعزيز جودة حياته. ويواصل "بيورا"، تطبيق الرعاية الصحية الذكي والمطور داخلياً والمدعوم بالذكاء الاصطناعي، نموه ليصل عدد مستخدميه النشطين إلى أكثر من 24,000 موظف، موفراً خدمات الرعاية والتحليلات الصحية المخصصة والتحفيز للأنشطة المعززة للصحة. ويربطه مع الفحوصات الصحية السنوية الشاملة لجميع الموظفين، يقدم التطبيق إرشادات صحية شخصية تمكن الموظفين من إدارة صحتهم بفعالية.

وقد انعكست هذه الجهود بشكل ملموس في النتائج المحققة، إذ انخفض متوسط مستويات الكوليسترول بين الموظفين بنسبة 36%، وتحسنت مستويات الجلوكوز بنسبة 12.5% بما يشير إلى إدارة أفضل لمخاطر السكري، كما أضاف الموظفون مجتمعين 1.5 سنة إلى "مؤشر بيورا" الخاص بقياس العمر الصحي. ويتيح لنا الاستثمار في صحة موظفينا اليوم أن نؤسس لكوادر قادرة على تقديم رعاية استثنائية لعقود مقبلة.

التنوع والشمول

تكمن قوة "بيورهيلث" في تنوع كوادرها. فمع وجود تمثيل لأكثر من 109 جنسية ضمن المجموعة، وقوى عاملة تشكل النساء 66% منها، إضافة إلى نسبة إشغال للمناصب القيادية من قبل النساء بلغت 34%، نواصل بناء ثقافة يزدهر فيها التميز بغض النظر عن الخلفية الثقافية. كما تبلغ نسبة التوطين لدينا 19%، وهو ما يعكس التزامنا بتطوير الكفاءات الوطنية.

في العام 2025، رحبنا بانضمام 100 موظف من أصحاب الهمم إلى فريق عملنا، تأكيداً على قناعتنا بأن الفرق الشاملة تقدم رعاية أفضل. كما أطلقنا سلسلة متخصصة لبناء قدرات الوالدين، تضمنت جلسات يقودها خبراء تزودهم بمعلومات حول التربية الإيجابية ودعم الأطفال من أصحاب الهمم، وذلك انطلاقاً من إيماننا بأن دعم موظفينا كأفراد يعزز قوة المجموعة ككل.

مراجعة الأعمال

يوضح قسم مراجعة الأعمال طبيعة أنشطة مجموعة "بيورهيلث" وأدائها خلال العام، والعوامل التي كان لها الأثر في تحقيق النتائج. يغطي هذا القسم التقدم المحقق في تنفيذ الاستراتيجية وظروف السوق وأداء القطاعات التشغيلية.

50	الرعاية
52	- الرعاية في دولة الإمارات
66	- الرعاية الدولية
72	التغطية
72	- ضمان
76	التكنولوجيا





الداء المالي*

حققت منصة الرعاية أداءً مالياً قوياً خلال العام 2025، مدعوماً باستمرار نمو أعداد المرضى وتحسين الكفاءة التشغيلية، إضافةً إلى المساهمة الناتجة عن مبادرات التوسع الاستراتيجي.

النتائج المالية لهذه المجموعة ضمن القوائم المالية لـ "بيورهيلث" اعتباراً من أكتوبر 2025.

نظرة عامة على قطاع الرعاية الصحية

تشمل منصة الرعاية، والتي تضم قطاعات المستشفيات والتشخيص والمشتريات والتكنولوجيا، منظومة متكاملة من مقدمي الخدمات الطبية عبر دولة الإمارات والمملكة المتحدة واليونان وقبرص وتضم منصتي رعاية الإمارات العربية المتحدة والرعاية الدولية.

وتتضمن هذه المنظومة منصة الرعاية في دولة الإمارات، التي تُعد أكبر شبكة للرعاية الصحية في الدولة، تضم 24 مستشفى ونحو 5,000 سرير مرخص، ومجموعة "سيركل هيلث"، أكبر مزود للرعاية الصحية الخاصة في المملكة المتحدة، وتدير أكثر من 50 مستشفى تضم ما يزيد على 2,000 سرير مرخص، ومجموعة "هيلينيك هيلثكير"، المزود الرائد الخاص للرعاية الصحية في اليونان وقبرص، وتشغل 11 مستشفى و23 مركزاً للتشخيص تضم أكثر من 1,600 سرير مرخص.

وفي أكتوبر 2025، استكملت "بيورهيلث" الاستحواذ على حصة بنسبة 60% في مجموعة "هيلينيك هيلثكير"، المزود الرائد الخاص للرعاية الصحية في اليونان وقبرص، الأمر الذي عزز حضورها العالمي. وتم توحيد

مليون درهم	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	نسبة التغيير %
الإيرادات	19,011	19,554	زيادة 3%
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	3,474	3,808	زيادة 10%
هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	18.3%	19.5%	زيادة 1.2 نقطة مئوية
الربح قبل الضريبة	1,198	1,330	زيادة 11%
الهامش	6.3%	6.8%	زيادة 0.5 نقطة مئوية
صافي الربح	1,190	1,218	زيادة 2%
الهامش	6.3%	6.2%	تراجع 0.1 نقطة مئوية

تساهم منصة الرعاية بـ 71.6% من إجمالي إيرادات المجموعة.



* أرقام برنامج منصة الرعاية صافية بعد عمليات الاستبعاد والتعديل.



مستشفيات "صحة"

صحة
SEHA

شكّل العام 2025 محطة بارزة في مسيرة مستشفيات "صحة"، حيث تميز بأداء تشغيلي ومالي قوي، إلى جانب توسّع المحفظة وتسجيل تحسن ملموس في تجربة المرضى.

واستند هذا الأداء إلى النمو المستمر في أعداد المرضى وارتفاع معدلات الاستفادة من الطاقة الاستيعابية، إلى جانب تنامي الحصة السوقية، وذلك رغم التغيرات التي شهدتها الإطار التنظيمي.

وكان من أبرز الإنجازات تشغيل مدينة الشيخ طحون بن محمد الطبية، وهي مستشفى تخصصي يضم أكثر من 700 سرير، ما أسهم في توسيع الطاقة السريرية لشبكة "صحة" وتعزيز عمق خدماتها التخصصية. وبعد تشغيل هذا المرفق ارتفعت معدلات الاستفادة من خدمات المرضى الداخليين عبر الشبكة بشكل ملحوظ، مع استمرار معدلات الإشغال عند مستويات تجاوزت 85% خلال النصف الثاني من العام.



نمو الإيرادات

حققت منصة الرعاية في دولة الإمارات إيرادات معدّلة بلغت 14.1 مليار درهم خلال السنة المالية 2025، وهو ما يمثل نمواً بنسبة 8% على أساس سنوي، مدفوعة بارتفاع أعداد المرضى عبر شبكة مرافق المجموعة.

الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

أسهم ارتفاع أعداد المرضى وزيادة الطاقة الاستيعابية في تعزيز الربحية، حيث ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء إلى 2,306 ملايين درهم، بزيادة قدرها 10% على أساس سنوي، كما ارتفع هامش المعدّل لهذه الأرباح إلى 16.4% مقارنة بنسبة 16.1% المسجلة في العام 2024.

نشاط المرضى

ارتفع عدد تفاعلات المرضى إلى 7,492 ألف حالة في العام 2025 على مستوى الشبكة، بزيادة قدرها 15% على أساس سنوي. كما ارتفع عدد المرضى الداخليين إلى 162 ألف حالة في العام 2025، بزيادة قدرها 14% على أساس سنوي.

وواصلت الطاقة الاستيعابية ومعدلات الاستفادة منها التحسن، حيث بلغ معدل الإشغال السريري 74% عبر 3,478 سريراً تشغيلياً، من إجمالي 5,000 سرير مرخص تقريباً في دولة الإمارات، ما يعكس وجود مجال واسع للنمو المستقبلي. وفي إمارة أبوظبي تحديداً، ارتفعت الطاقة التشغيلية السريرية للمرضى الداخليين من 2,655 سريراً في العام 2024 إلى 2,827 سريراً في العام 2025، فيما تحسن معدل الإشغال من 75.1% إلى 77.5%.

انعكس النمو بوضوح أيضاً في القنوات التشخيصية وقنوات الوصول إلى الخدمات الصحية. فقد ارتفع عدد الفحوصات المخبرية في دولة الإمارات إلى 34.0 مليون فحص في العام 2025، بزيادة قدرها 17% على أساس سنوي. كما ارتفع عدد فحوصات الأشعة إلى 1,497 فحصاً، بزيادة قدرها 14% على أساس سنوي، في حين بلغ عدد الوصفات الطبية المصروفة 3,010 ألف وصفة في العام 2025، بزيادة قدرها 22% على أساس سنوي.

نظرة عامة على منصة الرعاية في دولة الإمارات

تُعد "بيورهيلث" أكبر مجموعة للرعاية الصحية في دولة الإمارات، إذ تضم 24 مستشفى وحوالي 5,000 سرير. وإلى جانب المستشفيات والعيادات، تشمل منظومتها أيضاً خدمات التشخيص والتكنولوجيا والمشتريات. وتواصل منصة الرعاية الصحية في دولة الإمارات أداء دور محرك رئيسي للنمو للمجموعة، مع تحقيق نمو قوي في حجم الخدمات المقدمة ومرونة تشغيلية عالية وعوائد مستدامة.

الأداء المالي*

حققت منصة الرعاية في دولة الإمارات أداءً قوياً خلال العام 2025، مدفوعاً بنمو كبير في أعداد المرضى عبر شبكة مرافق المجموعة.

وجاء هذا النمو نتيجة التوسع المستمر في شبكة "صحة"، بما في ذلك افتتاح عيادات جديدة وتمديد ساعات العمل واستقطاب الكوادر الطبية، إلى جانب تعزيز قدرات التشخيص والخدمات التخصصية لتلبية الطلب المتزايد على خدمات الرعاية الصحية في دولة الإمارات.

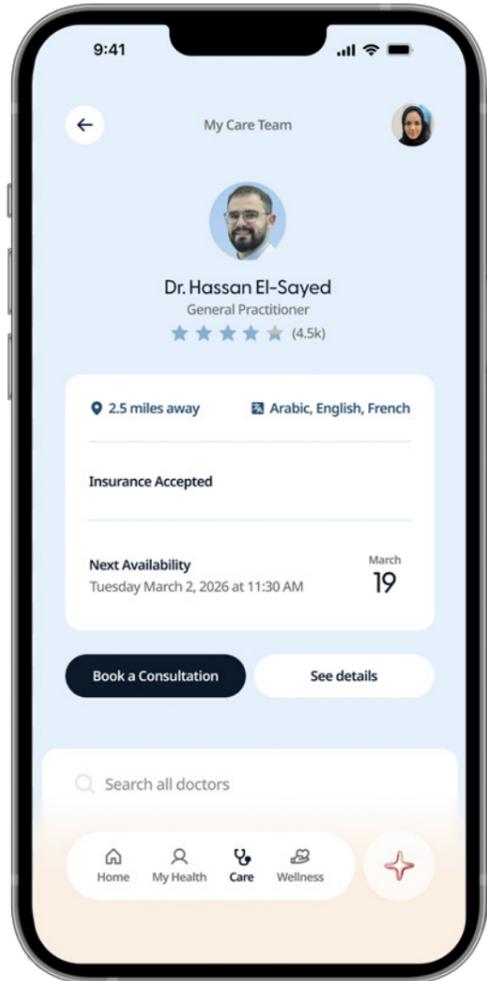
مليون درهم	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	نسبة التغيير %
الإيرادات ¹	13,005	14,090	زيادة 8%
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	2,090	2,306	زيادة 10%
هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	16.1%	16.4%	زيادة 0.3 نقطة مئوية
تفاعلات المرضى (بالتلف)	6,498	7,492	زيادة 15%

تمثل إيرادات منصة الرعاية في دولة الإمارات نحو 45.2% من إجمالي إيرادات المجموعة.²

* أرقام برنامج الرعاية في الإمارات العربية المتحدة صافية بعد عمليات الاستبعاد والتعديل.

^{1,2} تم تعديلها وفقاً لتأثير برنامج الشراء الموحد وعمليات استبعاد الإيرادات الداخلية.

² على أساس النتائج المعلنة، حققت منصة الرعاية في الإمارات إيرادات بلغت 12.4 مليار درهم إماراتي خلال السنة المالية 2025، مع هامش أرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 18.7%.



وواصلت "صحة" توسيع الطاقة الاستيعابية من خلال افتتاح ست عيادات خارجية جديدة، بما في ذلك عيادات السعديات والمسعودي والروضة، إلى جانب إطلاق عيادات تخصصية إضافية مثل العيادة المتكاملة لرعاية مرضى السكري. وقد رافق هذا التوسع تعزيز كبير في الكوادر الطبية، مع إضافة المزيد من الأطباء عبر الشبكة.

التحول الرقمي

شهد العام 2025 إحراز تقدم ملحوظ في مسار التحول الرقمي عبر الوظائف السريرية والإدارية. فقد تم نشر أدوات تشخيص مدعومة بالذكاء الاصطناعي في أقسام الأشعة لدعم إعداد التقارير بسرعة ودقة أكبر، كما تحسن أداء دورة الإيرادات من خلال الأتمتة الكاملة لإدارة المطالبات المرفوضة واستخدام الذكاء الاصطناعي لمراجعة المطالبات التأمينية.

كما واصلت "صحة" التطبيق المرحلي لمنصة إدارة علاقات المتعاملين الجديدة، واختبرت أدوات توثيق سريري مدعومة بالذكاء الاصطناعي لمساعدة الأطباء، إلى جانب توحيد خدمات تكنولوجيا المعلومات وذكاء الأعمال عبر منصة "PureCS" لتعزيز قابلية التوسع وكفاءة التكاليف.

التوقعات للعام 2026

ستركز "صحة" خلال العام 2026 على التشغيل الكامل لمدينة الشيخ طحنون بن محمد الطبية، وتوسيع الطاقة الاستيعابية لخدمات المرضى الداخليين وإعادة التأهيل في إمارة أبوظبي، إضافة إلى إطلاق مستشفى يونيفرسال، وهو مرفق للرعاية الصحية التي تمتد لفترات طويلة يهدف إلى تلبية الاحتياجات المجتمعية غير الملباة. كما سيستمر التوسع في الطاقة الاستيعابية في مستشفيات توام ومدينة الشيخ طحنون بن محمد الطبية ومدينة الشيخ خليفة الطبية ومستشفى الظفرة، إلى جانب تطوير مستشفى الرحبة للوصول إلى كامل طاقته التشغيلية.

وسيتم أيضاً التوسع في خدمات الإخصاب والصحة النفسية في مواقع إضافية، مع استمرار التوسع في خدمات الطوارئ والعيادات الخارجية. كما ستسعى "صحة" إلى زيادة حصتها من نشاط العيادات الخارجية، وستواصل تقديم خدمات الرعاية الصحية للمجتمعات الأقل وصولاً للخدمات، بما في ذلك إدارة مستشفيات الإمارات الشمالية بموجب عقود حكومية.

كما تعمل "صحة" على تطوير مبادرات بحثية مبتكرة من خلال قسم خدمات رعاية الكلى فيها، بما في ذلك إنشاء مختبر عالمي رائد لعلم المعادن الحيوي يركز على دراسة انتقال المعادن في الجسم وعلاقته بأمراض القلب والأوعية الدموية وأمراض الكلى والشيخوخة.



كما تحسن أداء العمليات المرتبطة بخروج المرضى الداخليين بشكل ملحوظ، حيث تم إنجاز 44% من حالات الخروج قبل الساعة 12 ظهراً مقارنة بـ 38% في العام 2024، ما أسهم في إتاحة الأسرة في وقت مبكر وتحسين مستويات تدفق المرضى.

وقد تحققت هذه التحسينات بفضل تمديد ساعات العمل، وتحسين جدولة المرضى، وتعزيز مسارات الإحالة. كما أسهم تحسين تخطيط العمليات الجراحية في رفع معدلات استخدام غرف العمليات وزيادة عدد العمليات الجراحية دون المساومة على جودة الرعاية.

أبرز الإنجازات في الخدمات والأصول التشغيلية

واصلت "صحة" توسيع خدمات الرعاية المتقدمة والمتخصصة والمعقدة، ما عزز مكانتها كأكبر شبكة للرعاية الصحية في دولة الإمارات. وخلال العام، أطلقت "صحة" برنامج زراعة الكبد، حيث تم إجراء 33 عملية زراعة كبد، وهو ما يمثل إضافة لإحدى أكثر العمليات الجراحية تعقيداً إلى شبكة خدماتنا. كما استمر النمو في مجال زراعة الكلى، حيث تم إجراء 130 عملية زراعة كلى في العام 2025، ليصل إجمالي العمليات المنجزة إلى 794 عملية.

وحققت "صحة" أيضاً إنجازاً طبياً بارزاً عندما أصبحت أول مزود خدمات صحية على مستوى العالم يقدم دواء "إتفيزما - Itvisma" للعلاج الجيني التعويضي لمرض ضمور العضلات الشوكي، ما يشكل تطوراً مهماً في مجال الطب المتخصص والدقيق في دولة الإمارات.

كما تم تعزيز قدرات العناية بالدرجة، من خلال إدخال تقنية الإنعاش القلبي الرئوي خارج الجسم في قسم الطوارئ وتوسيع خدمات الكسجة الغشائية خارج الجسم، ما عزز قدرة "صحة" على التعامل مع أشد حالات الطوارئ القلبية والتنفسية. وشهدت خدمات القلب التخصصية تقدماً إضافياً مع إطلاق برنامج جراحة القلب والصدر للبالغين وخدمات رعاية القلب المتقدمة في العين، ما أسهم في إنشاء البرنامج المتخصص الوحيد لجراحة القلب والصدر في المنطقة.

محاور التركيز الاستراتيجي

نفذت مستشفيات "صحة" خلال العام 2025 أجندة استراتيجية مركزية تتماشى مع استراتيجية الرعاية في دولة الإمارات التي تتبناها مجموعة "بيورهيلث"، وارتكزت على المحاور التالية:

- توسيع المحفظة التشغيلية وتحسينها
 - النمو عبر استعادة النشاط ورفع معدلات الإشغال
 - عقد شراكات لتطوير الخدمات المعقدة والسريرية
- وقد وُجّهت هذه المحاور أداء الشبكة خلال العام.

تنفيذ الاستراتيجية - توسيع المحفظة التشغيلية وتحسينها

شكّل توسيع المحفظة التشغيلية وتحسينها محوراً أساسياً لاستراتيجية "صحة" في العام 2025. فقد أتاح تشغيل مدينة الشيخ طحنون بن محمد الطبية إعادة تموضع الخدمات بشكل استراتيجي عبر الشبكة، بما في ذلك تحويل مستشفى توام إلى مستشفى متخصص للنساء والأطفال، الأمر الذي عزز تركيز الخدمات مع الحفاظ على مستويات الرعاية.

تنفيذ الاستراتيجية - النمو عبر استعادة النشاط

ورفع معدلات الإشغال ركزت "صحة" على الاحتفاظ بالحالات الطبية المعقدة، وتعظيم الاستفادة من الطاقة الاستيعابية المتاحة، واستكشاف فرص نمو جديدة، بما في ذلك التوسع في المنطقة الغربية.

تنفيذ الاستراتيجية - عقد شراكات لتطوير

الخدمات المعقدة والسريرية

شكّلت الشراكات السريرية الدولية ركيزة أساسية في استراتيجية "صحة" لتطوير قدراتها الطبية التخصصية، وذلك من خلال التعاون مع مؤسسات عالمية رائدة وإنشاء مراكز تميز قادرة على التعامل مع حالات طبية أكثر تعقيداً. فعلى سبيل المثال، وقّعت مدينة الشيخ خليفة الطبية شراكة مع مستشفى سينسيناتي للأطفال لتعزيز تقديم خدمات طب الأطفال المتقدمة والمتخصصة. كما دعمت شراكات أخرى تطوير خطوط للخدمات ذات الأولوية، من بينها خدمات إعادة التأهيل بالتعاون مع مجموعة شون كلينك (ألمانيا)، إلى جانب شراكات في مجال علاج الأورام تشمل مدينة الشيخ طحنون بن محمد الطبية ومستشفى توام.

البدء التشغيلي

الأحجام ومعدلات الإشغال

حققت "صحة" نمواً قوياً في أنشطتها الأساسية خلال العام 2025، ما يعكس استمرار الطلب المتزايد وتوسع الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية. فقد ارتفع عدد مراجعي العيادات الخارجية بنسبة 16% ليصل إلى 2.4 مليون زيارة، فيما ارتفع عدد حالات المرضى الداخليين بنسبة 13% ليصل إلى 102 ألف حالة. كما ارتفعت معدلات الإشغال السريري من 73% إلى 76%، ما يعكس استخداماً أكثر كفاءة للطاقة الاستيعابية.

وشهدت خدمات رعاية الكلى في "صحة" تعافياً قوياً عقب التغييرات السابقة في سياسات السداد، مسجلة أعلى مستوياتها على الإطلاق في أعداد المرضى الداخليين ومراجعي العيادات الخارجية. كما برز الطلب على خدمات التشخيص المتقدمة بعد إدخال خدمات التصوير المقطعي بالإصدار البوزيتروني، حيث أجري 771 عملية تصوير خلال الأشهر الستة الأولى من إطلاق الخدمة.

الكفاءة التشغيلية وتدفق المرضى

واصلت الكفاءة التشغيلية وتدفق المرضى تسجيل نتائج أفضل عبر الشبكة. فقد انخفض متوسط مدة الإقامة وفق عدة مؤشرات، ما يعكس تحسناً في تنسيق الرعاية والتخطيط للخروج من المستشفى وتحسين مسارات العلاج.

مدينة الشيخ شخبوط الطبية

ssmc

مدينة الشيخ شخبوط الطبية
Sheikh Shakhbout Medical City

شكّل العام 2025 محطة محورية في مسيرة التحول التي شهدتها مدينة الشيخ شخبوط الطبية.

فقد استحوذت "بيورهيلث" على المستشفى في فبراير 2024، وركزت منذ ذلك الحين على تطويره ليصبح مؤسسة متقدمة للرعاية الصحية التخصصية قادرة على المنافسة مع أبرز المستشفيات الخاصة في دولة الإمارات.

وعكست التطورات التي تحققت خلال العام 2025 تحسناً شاملاً على مستوى المنظومة، شمل جودة الرعاية السريرية وعمق الخدمات وترسيخ الانضباط التشغيلي والاستدامة المالية والارتقاء بتجربة المرضى. وأسهمت هذه الجهود مجتمعة في ترسيخ ثقافة التميز وترسيخ مكانة مدينة الشيخ شخبوط الطبية كمركز رائد للرعاية الصحية التخصصية ضمن شبكة مجموعة "بيورهيلث".

محاور التركيز الاستراتيجي

نفذت مدينة الشيخ شخبوط الطبية خلال العام 2025 أجندة استراتيجية مركزية، وارتكزت على المحاور التالية:

- التميز السريري وعمق الخدمات
- الانضباط التشغيلي والأداء المرتكز على الجودة
- التوسع المستدام في هوامش الربحية من خلال الانضباط التشغيلي

وتعكس هذه المحاور الاستراتيجية الإطار المعتمد عبر مختلف أنشطة منصة الرعاية في دولة الإمارات.

تنفيذ الاستراتيجية

التميز السريري وعمق الخدمات

خلال العام 2025، شكّلت مدينة الشيخ شخبوط الطبية المنصة الرئيسية للتميز السريري والبحث الطبي والرعاية المتقدمة ضمن شبكة "بيورهيلث". وأسهم التوسع في الخدمات التخصصية والطب الأكاديمي والأنشطة البحثية في تعزيز أثرها السريري وقيمتها المؤسسية داخل المجموعة.

كما تم تنفيذ مجموعة من المبادرات التي أسهمت في زيادة حجم الخدمات عبر العيادات الخارجية والمرضى الداخليين والطوارئ. وقد أعلنت دائرة الصحة - أبوظبي عن اختيار مدينة الشيخ شخبوط الطبية كمركز متميز لعلاج الحروق. ويعد مركز الحروق الوجهة الرئيسية في أبوظبي للمرضى الذين يحتاجون إلى الاستشارات والعلاج والرعاية المركزة طوال مسار علاجهم.



الانضباط التشغيلي والأداء المرتكز على الجودة

شهد الأداء التشغيلي تحسناً ملحوظاً عبر مختلف الأنشطة الرئيسية. ففي العام 2025، ارتفع عدد مراجعي العيادات الخارجية بنحو 23% على أساس سنوي، كما شهدت خدمات اليوم الواحد نمواً مماثلًا. وارتفع عدد حالات المرضى الداخليين والطوارئ بنسبة 12%، ما يعكس زيادة الطلب وتعزيز الثقة في الخدمات المقدمة.

كما تم اعتماد بطاقة أداء تشغيلية منظمة خلال العام 2025 لتعزيز الانضباط في التنفيذ، حيث تحسن نحو 70% من مؤشرات الجودة ضمن برنامج "جودة" على أساس سنوي. وشملت أبرز النتائج تحقيق التزام كامل بنسبة 100% بمؤشرات زمن الاستجابة لعلاج السكتة الدماغية، وانخفاض معدلات وفيات حديثي الولادة، وتحسن تدفق المرضى في قسم الطوارئ، إلى جانب انخفاض ملحوظ في معدلات العدوى، بما في ذلك عدوى القسطرة البولية، وعدوى مجرى الدم المرتبطة بالقسطرة، وعدوى المطثية العسيرة، ومضاعفات أجهزة التنفس الصناعي، وعدوى مواقع العمليات الجراحية في حالات استئصال الزائدة الدودية.

التوسع المستدام في هوامش الربحية من خلال الانضباط التشغيلي

تُرجم النمو التشغيلي القوي إلى أداء مالي مستدام. فقد ارتفعت الإيرادات والأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء وصافي الربح والتدفقات النقدية بالتوازي مع زيادة حجم الخدمات، دون التأثير على جودة الرعاية السريرية أو تجربة المرضى. وركزت جهود تحسين التكاليف على تحقيق كفاءة هيكلية مستدامة بدلاً من إجراءات قصيرة الأجل لخفض التكاليف، وذلك من خلال إعادة تصميم نموذج التشغيل وإلغاء الأدوار المكررة وإعادة توزيع المهام، إضافة إلى تحسين الاستفادة من الأطباء الاستشاريين بدعم من المُدوّنين السريريين والكوادر الإدارية.

الأداء التشغيلي

الأحجام ومعدلات الإشغال

حققت مدينة الشيخ شخبوط الطبية نمواً قوياً في نشاط المرضى الداخليين، ما يعكس زيادة الطلب وتوسع الطاقة الاستيعابية. فقد ارتفع عدد زيارات العيادات الخارجية بنسبة 23% مقارنة بالعام 2024، فيما ارتفع عدد حالات المرضى الداخليين بنسبة 12%. كما ارتفع عدد العمليات الجراحية بنسبة 11% ليصل إلى 18 ألف عملية. وبقي معدل إشغال الأسرة مستقراً عند 78%، ما يعكس استمرار الطلب وإدارة متوازنة للطاقة الاستيعابية.

الكفاءة التشغيلية وتدفق المرضى

تحسنت الكفاءة التشغيلية وتدفق المرضى عبر عدة مجالات. فقد انخفض متوسط مدة الإقامة بنسبة 2%، ما يعكس تحسناً في تنسيق الرعاية والتخطيط للخروج من المستشفى وإدارة مسارات العلاج. كما تحسنت كفاءة عمليات الخروج من المستشفى، حيث ارتفعت نسبة المرضى الذين تم إنهاء إجراءات خروجهم خلال 120 دقيقة بنسبة 4% بين شهري يناير وديسمبر 2025، ما أسهم في توفير الأسرة بشكل أسرع وتحسين تدفق المرضى.

أبرز الإنجازات في الخدمات والأصول التشغيلية

عززت مدينة الشيخ شخبوط الطبية مكانتها كمركز إقليمي رائد للرعاية المتقدمة وعالية التعقيد من خلال مواصلة تطوير المراكز التخصصية وتوسيع قدراتها الطبية المتقدمة. ومن أبرز الإنجازات إطلاق مختبر متقدم للفيزيولوجيا الكهربائية للقلب، ما أتاح تنفيذ تدخلات قلبية متقدمة وتحسين علاج اضطرابات نظم القلب المعقدة.

كما نجح المستشفى في إجراء عدد من التدخلات الطبية الأولى من نوعها في أبوظبي، من بينها زراعة جذع الدماغ السمعي وزراعة العصب تحت اللسان لعلاج انقطاع التنفس أثناء النوم، ما عزز مكانته كوجهة مرجعية للحالات الطبية المعقدة.

وللاستجابة للطلب المتزايد في مجال طب الأعصاب لدى الأطفال، افتتح المستشفى وحدة متخصصة لمراقبة الصرع لدى الأطفال لتعزيز دقة التشخيص والتقييم الشامل للحالات. كما شهد الابتكار الجراحي تقدماً ملحوظاً من خلال استخدام نظام الملاحة الجراحية الروبوتية (Globus Excelsius GPS)، ما أسهم في تحسين دقة العمليات ونتائجها في جراحات العمود الفقري والعظام وجراحات الأعصاب.

التحول الرقمي

كان التمكين الرقمي أحد المحركات الرئيسية لتحسين الأداء خلال العام 2025. فبالتعاون مع الفرق المركزية للبيانات والذكاء الاصطناعي والتقنيات الرقمية في "بيورهيلث"، عززت مدينة الشيخ شخبوط الطبية قدراتها في تجميع البيانات وتحليلها واستخلاص الرؤى التشغيلية لدعم اتخاذ قرارات أكثر دقة وكفاءة.

كما تم إنشاء إدارة متخصصة لتجربة المرضى بهدف تحسين رحلة المريض، مع إطلاق عدد من المبادرات التجريبية التي يجري تعميمها حالياً عبر شبكة "بيورهيلث". وشملت هذه المبادرات التسجيل الرقمي، وأدوات المرضى عبر الهواتف الذكية، وتنبهات أوقات الانتظار في العيادات الخارجية، وآليات استعادة جودة الخدمة، إضافة إلى زيادة ساعات العمل المسائية وفي عطلات نهاية الأسبوع في العيادات.

كما سّرت مدينة الشيخ شخبوط الطبية تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي، حيث تم تطبيق 13 حلاً تقنياً عبر مجالات التشخيص والتعليم والمالية والعمليات التشغيلية، إلى جانب إنشاء مختبر أبحاث متخصص في الذكاء الاصطناعي مع إطار حوكمة مخصص.

التوقعات للعام 2026

أسهم التحول النوعي الذي تحقق خلال العام 2025 في ترسيخ مكانة مدينة الشيخ شخبوط الطبية كمؤسسة رائدة في الرعاية الصحية التخصصية وإحدى الركائز الأساسية لشبكة "بيورهيلث". وخلال العام 2026، ستركز الأولويات على الحفاظ على هذا الزخم، بما في ذلك إطلاق معهد الأورام ومعهد النساء والأطفال، وتوسيع خدمات الرعاية التخصصية، وتنمية قطاعات المرضى المميزين والسياحة العلاجية.

كما سيتم توسيع برامج المرضى الدوليين التي تم إطلاقها تجريبياً في العام 2025، إلى جانب تطوير خدمات رئيسية جديدة ومراكز تميز في مجالات الأمراض المعدية والبحث العلمي. ويظل الهدف الأساسي هو تقديم رعاية صحية يومية متميزة ومستمرة، مدعومة بالابتكار المدرس والريادة الأكاديمية والنمو المستدام والمنضبط.





عيادات "صحة"

عيادات
صحة
SEHA
CLINICS

شكّل العام 2025 محطةً فارقةً في مسيرة عيادات "صحة"، اتسمت بمرحلة تحول مؤسسي وتحسن ملحوظ في سهولة الوصول إلى الخدمات الصحية وتعزيز الارتباط بالمجتمع.

فقد استكملت الشركة، التي كانت تُعرف سابقاً باسم عيادات الخدمات العلاجية الخارجية، عملية إطلاق الهوية المؤسسية الجديدة لتصبح عيادات "صحة"، بما يعكس بصورة أوثق الاسم الذي عُرفت به وحازت من خلاله علي ثقة المجتمع في إمارة أبوظبي. وجسدت هذه الخطوة التزاماً متجدداً بتقديم رعاية أولية مباشرة تتمحور حول المريض، وتعزيز التكامل مع منظومة "صحة" ومجموعة "بيورهيلث". كما تضطلع عيادات "صحة" بدور محوري ضمن هذه المنظومة بصفتها مركز إجابة موحّساً يربط المرضى بسلسلة مع الخدمات التخصصية والمتقدمة عبر شبكة الرعاية الصحية.

وعلى الرغم من التغيرات في البيئة التنظيمية والتعديلات على آليات السداد، أظهرت عيادات "صحة" مستوى عالياً من المرونة، مع الحفاظ على أداء تشغيلي قوي واستمرارية الرعاية وجودة الخدمات. وباعتبارها أكبر شبكة للرعاية الصحية الأولية في أبوظبي، واصلت "صحة" أداء دور أساسي في تقديم خدمات الصحة المجتمعية وتعزيز كفاءة المنظومة الصحية ككل.

محاور التركيز الاستراتيجي

خلال العام 2025، نفذت عيادات "صحة" أجندة استراتيجية مركزية تتماشى مع دورها كنقطة الوصول المجتمعية ضمن منظومة "بيورهيلث"، وارتكزت على المحاور التالية:

- سهولة الوصول وتوافر خدمات الرعاية
- نظام إدارة البوابات والرعاية المتكاملة
- التكامل الرأسي والارتقاء بتجربة المرضى

وعززت مجالات التركيز هذه دور عيادات "صحة" في تحسين الوصول إلى الخدمات وكفاءتها واستمراريتها عبر منظومة الرعاية الصحية.

تنفيذ الاستراتيجية - سهولة الوصول وتوافر خدمات الرعاية

شكّلت سهولة الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية وتوافرها محورياً رئيسياً في استراتيجية عيادات "صحة" للعام 2025. فقد تم تمديد ساعات العمل لتشمل الفترات المسائية وعطلات نهاية الأسبوع، ما عزز راحة المتعاملين وزاد من سرعة الاستجابة لاحتياجاتهم.

كما توسعت القدرة الاستيعابية للتخصصات الطبية من خلال استقطاب أكثر من 100 طبيب في تخصصات متعددة، الأمر الذي أسهم في توسيع نطاق التغطية السريرية وتقليل أوقات الانتظار وتعزيز قدرة العيادات على تلبية نطاق أوسع من احتياجات المرضى داخل المجتمع.

تنفيذ الاستراتيجية - نظام إدارة البوابات والرعاية المتكاملة

عززت عيادات "صحة" دورها كنقطة تنظيم رئيسية ضمن المنظومة الصحية خلال العام 2025. وبصفتها أقرب نقطة رعاية للمجتمع، توفر العيادات وصولاً سريعاً إلى الخدمات الصحية مع تلبية معظم احتياجات المرضى على مستوى الرعاية الأولية والعيادات التخصصية، ما يدعم كفاءة النظام الصحي بشكل عام.

كما تضمن مسارات الإحالة المتكاملة توجيه المرضى الذين يحتاجون إلى تشخيصات متقدمة أو تدخلات طبية معقدة بسلسلة إلى مستشفيات "صحة"، على أن تعود متابعة الرعاية طويلة الأمد وإدارة الحالات بعد العلاج إلى العيادات. ويتم تتبع حجم الإحالات بصورة مستمرة لتعزيز نموذج الرعاية القائم على المحور والمراكز الفرعية.

تنفيذ الاستراتيجية - التكامل الرأسي والارتقاء بتجربة المرضى

ظل التكامل الرأسي أحد أبرز عوامل التميز لعيادات "صحة". فقد تم دمج خدمات التشخيص والمختبرات والصيدلة داخل العيادات، بما في ذلك مختبرات "بيور لاب" وصيدليات "ذا ليف كورنر"، ما يوفّر تجربة متكاملة وسلسة للمرضى ويقلل الحاجة إلى الإحالات الخارجية.

كما يتم دعم خدمات الإخصاب عبر الاستشارات المقدمة داخل العيادات، ما يتيح للمرضى بدء رحلتهم العلاجية في بيئة مجتمعية مألوفة قبل البدء بالإجراءات العلاجية في المستشفيات. ويسهم هذا النموذج المتكامل في تعزيز الراحة والاستمرارية ورضا المرضى، إلى جانب تحسين كفاءة استخدام خدمات المستشفيات.

الأداء التشغيلي

الأحجام ومعدلات الإشغال

على الرغم من الضغوط التنظيمية والتعديلات على آليات السداد، حافظت عيادات "صحة" على أداء قوي وفق مؤشرات الأداء الرئيسية خلال العام 2025. وقد أسهمت مكاسب الإنتاجية في تحقيق نمو بأعداد المرضى دون تسجيل زيادة مماثلة في القوى العاملة، ما يعكس استخداماً أكثر كفاءة للمرافق الطبية وقدرات الأطباء.

كما تحولت العيادات لتعمل كنقاط رعاية متكاملة بشكل متزايد، حيث تتوفر معظم التخصصات الفرعية داخل الموقع نفسه وغالباً في اليوم ذاته، ما يقلل من تفرّق مسارات الرعاية والإحالات الخارجية غير الضرورية.

الكفاءة التشغيلية وتدفق المرضى

تحسنت الكفاءة التشغيلية عبر تمديد ساعات العمل وتوسيع التغطية التخصصية وتعزيز إدارة تدفق المرضى. كما أسهمت التقنيات الرقمية وتحسين العمليات في تعزيز تنسيق الرعاية وتقليل التحويلات بين الأقسام والارتقاء بإنتاجية العيادات الخارجية.

ومكّنت هذه التحسينات عيادات "صحة" من استيعاب مستويات أعلى من النشاط، مع الحفاظ على الانضباط المالي والاستدامة التشغيلية. وقد وصفت مؤشرات الأداء السريرية والتشغيلية والخدمية بأنها متميزة، ما يعكس فعالية الإدارة والقدرة على التكيف والتركيز المستمر على الرعاية المتمحورة على المريض.

أبرز الإنجازات في الخدمات والأصول التشغيلية

حظي الأداء التشغيلي والسريري لعيادات "صحة" بتقدير عدد من الجهات الخارجية، حيث حصلت على عدة جوائز ذهبية وبلاتينية ضمن جوائز الاتحاد العربي للمستشفيات للعام 2025، بما في ذلك جوائز في مجالات سلامة وجودة الرعاية، والرعاية المتمحورة على المريض، والقيادة والحوكمة.

وتعزز هذه الجوائز مكانة عيادات "صحة" كإحدى الشبكات الرائدة في خدمات العيادات الخارجية، وتؤكد أهمية الاستثمار المستمر في الجودة والحوكمة والتميز الخدمي عبر عيادات الخدمات العلاجية الخارجية.

التحول الرقمي

استرشدت جهود التحول الرقمي خلال العام 2025 بفلسفة تتمحور حول المريض، وتركّز على التجربة والكفاءة والشمولية. وبناءً على ذلك، فقد ارتفعت نسبة الاعتماد على أجهزة التسجيل الذاتي في العيادات، الأمر الذي سزّع إجراءات تسجيل المرضى مع الاستمرار في توفير الدعم للفئات التي تحتاج إلى المساعدة، بما في ذلك أصحاب الهمم.

كما شهد الابتكار السريري تقدماً من خلال إطلاق برنامج فحص اعتلال الشبكية السكري المدعوم بالذكاء الاصطناعي، وذلك بعد نجاح مرحلته التجريبية، وهو ما يتيح الكشف المبكر وتحسين النتائج الصحية. كما تم إدخال أدوات التصوير الإشعاعي المدعومة بالذكاء الاصطناعي بالتعاون مع قطاع الأشعة في المجموعة، ليسهم في تقليل زمن إعداد التقارير وتعزيز دقة التشخيص عبر أكثر من 1.4 مليون فحص سنوي للفحوصات الخاصة بتأشيرات الإقامة.

كما تم ربط الأجهزة الطبية مباشرة بالسجلات الطبية الإلكترونية، مما ألقى الحاجة إلى الإدخال اليدوي للبيانات وعزز جودة البيانات الطبية. وتوسعت خدمات الاستشارات الطبية عن بُعد عبر منصة "بيورا"، إلى جانب تعزيز خدمات الصحة النفسية الرقمية.

وعلى الصعيد المالي، يجري تطبيق أدوات الترميز الطبي وإدارة دورة الإيرادات المدعومة بالذكاء الاصطناعي لتحسين كفاءة المطالبات التأمينية، وذلك ضمن خارطة طريق واضحة لتوسيع استخدام التقنيات لدعم الأداء السريري والتشغيلي.

التوقعات للعام 2026

ترتكز استراتيجية عيادات "صحة" للعام 2026 على أربعة محاور رئيسية، الأول توافر الخدمات بما يزيد من الوصول إلى الرعاية الصحية، وذلك عبر تمديد ساعات العمل وتوسيع التخصصات وتطوير نموذج العيادة المتكاملة متعددة الخدمات. والمحور الثاني هو سهولة الوصول، عبر زيادة النمو في المواقع الجغرافية والقنوات الرقمية لإزالة العوائق أمام الحصول على الرعاية الصحية. ويعد الارتقاء بخدمات الضيافة في القطاع المحور الثالث، وذلك عبر ترسيخ مبادئ التميز الخدمي والانتقال من نموذج العلاج العرضي إلى نهج وقائي واستباقي للتفاعل مع المرضى.

أما المحور الرابع فهو التميز السريري، والذي يتم تحقيقه عبر دعم جميع الأنشطة من خلال المقارنة المعيارية الدولية وتوسيع نطاق الاعتمادات المهنية وشهادات جودة الخدمات، بما في ذلك اعتماد اللجنة الدولية المشتركة لخدمات التنظير. وتتوافق هذه الأولويات مع رؤية "بيورهيلث" طويلة الأجل التي تركز على خدمات إطالة العمر والوقاية وإتاحة الرعاية الصحية عالية الجودة للجميع.

وباعتبارها مؤسسة تنطلق من المجتمع وتخدمه، تواصل عيادات "صحة" تركيزها على تلبية احتياجات المجتمعات التي تخدمها والنمو معها. ومع الأسس القوية التي ترسخت في العام 2025، تتمتع المجموعة بموقع يتيح لها تحقيق نمو مستدام يتمحور حول المريض، مع إمكانية التوسع مستقبلاً خارج إمارة أبوظبي.

“المكتب الطبي”

THE
MEDICAL
OFFICE

يُعد “المكتب الطبي” إحدى الركائز الأساسية ضمن محفظة أعمال مجموعة “بيورهيلث”، حيث يساهم في تعزيز التميز التشغيلي وتحقيق وضوح واستدامة الإيرادات على المدى الطويل، إلى جانب دعم تكامل منظومة الرعاية الصحية في دولة الإمارات.

وتأسس “المكتب الطبي” بموجب عقد حكومي طويل الأجل في أكتوبر 2020، ويعمل كمنصة لإدارة وتشغيل المستشفيات ضمن مجموعة “بيورهيلث”، حيث يشرف على مرافق صحية في الإمارات الشمالية وأبوظبي لضمان تطبيق الحوكمة والامتثال التنظيمي وتوحيد معايير التشغيل.

ويتولى “المكتب الطبي” إدارة 8 مستشفيات و13 مركز تميز وأكثر من 1,000 سرير مرخص، بدعم من أكثر من 3,000 من الكوادر الصحية وحوالي 650 ألف زيارة للمستشفيات. ويعمل “المكتب الطبي” بموجب عقد طويل الأجل قابل للتجديد، ويقدم خدمات إدارية متكاملة تشمل الخدمات الطبية والمشتريات والموارد البشرية وإدارة المرافق.

محاور التركيز الاستراتيجي
نقذ “المكتب الطبي” خلال العام 2025 أجندة استراتيجية مركزية تتماشى مع أولويات مجموعة “بيورهيلث”، وارتكزت على المحاور التالية:

- مواءمة الاستراتيجية بين المجموعة والمستشفيات
- الحوكمة وتوحيد معايير الأداء
- المساءلة القيادية وتعزيز الانسجام المؤسسي

وقد عززت هذه المحاور دور “المكتب الطبي” كمنظور رئيسي لتنفيذ الأعمال بشكل متسق وعالي الجودة عبر شبكة المستشفيات.

تنفيذ الاستراتيجية - مواءمة الاستراتيجية بين المجموعة والمستشفيات

يؤدي “المكتب الطبي” دور حلقة الوصل بين استراتيجية مجموعة “بيورهيلث” والتنفيذ التشغيلي على مستوى المستشفيات، حيث يعمل على ترجمة الأولويات الاستراتيجية إلى خطط تشغيلية قابلة للتطبيق عبر الشبكة. وخلال العام 2025، تعزز هذا الدور من خلال مواءمة أوثق بين أهداف المجموعة والتنفيذ المحلي، بما أسهم في وضوح التوجهات وتحقيق قدر أكبر من الاتساق في الأداء.

تنفيذ الاستراتيجية - الحوكمة وتوحيد معايير الأداء

عزز “المكتب الطبي” أطر الحوكمة بهدف رفع مستويات الاتساق والشفافية والمساءلة عبر شبكة المستشفيات. كما جرى تطوير صلاحيات اتخاذ القرار وخطوط المساءلة وآليات الإشراف بما يضمن توافق توقعات المجموعة مع التنفيذ على مستوى المستشفيات.

تنفيذ الاستراتيجية - المساءلة القيادية وتعزيز الانسجام المؤسسي

عمل “المكتب الطبي” على ترسيخ المساءلة القيادية وتعزيز الانسجام المؤسسي عبر شبكة المستشفيات التي يشرف عليها. وقد ساعد وضوح تعريف الأدوار وتحديد توقعات الأداء ومسارات التصعيد في ضمان فهم متسق للمسؤوليات وصلاحيات اتخاذ القرار.



التوقعات للعام 2026

مع دخولنا في العام 2026، ستحافظ أولويات “المكتب الطبي” على تماشيها مع الاستراتيجية طويلة الأجل لمجموعة “بيورهيلث”، حيث سيتم التركيز على تعميق التكامل وتحسين الكفاءة عبر محفظة المستشفيات، والاستمرار في تعزيز جودة الرعاية وسلامة المرضى، إضافة إلى تطوير مراكز التميز والتوسع في استخدام الابتكار الرقمي، لتحسين الوصول إلى الخدمات وتعزيز تجربة المرضى ورفع مستويات الأداء.

الأداء التشغيلي

الأحجام ومعدلات الإشغال

ركز “المكتب الطبي” خلال العام 2025 على الحفاظ على الاستقرار التشغيلي عبر شبكة المستشفيات، وضمان استمرارية الطاقة الاستيعابية والخدمات خلال المرحلة الانتقالية. وقد أظهرت المستشفيات مستوى عالياً من المرونة، مع الحفاظ على استمرارية تقديم الرعاية الصحية والعمل في الوقت نفسه على تحسين الجودة وتجربة المرضى وتعزيز مشاركة الكوادر الصحية.

الكفاءة التشغيلية وتدفق المرضى

أسهمت إدارة الأداء المنظمة والتواصل المستمر مع القيادات التشغيلية وتحديد التوقعات التشغيلية بوضوح في تعزيز الحوكمة وتحسين التنفيذ. وقد ساعدت هذه الإجراءات في استقرار الأداء ودعم التطور المستمر لأعمال المجموعة.

أبرز الإنجازات في الخدمات والأصول التشغيلية

حافظت جودة الرعاية السريرية والحوكمة على مكانتها في مقدمة أولويات المجموعة، مدعومة بمواءمة الممارسات مع المعايير والاعتمادات الدولية. كما عزز التقدم المحقق في التميز بخدمات التمريض والحوكمة السريرية مستوى الاحترافية والمساءلة وثقافة التحسين المستمر.

التحول الرقمي

واصلت التقنيات الرقمية دعم استراتيجية “المكتب الطبي” بوصفها عاملاً ممكناً للأداء وليست هدفاً مستقلاً بحد ذاته. ومع توحيد الأنظمة الأساسية عبر الشبكة، انصب التركيز في العام 2025 على الاستقرار والتطوير وتعزيز عمليات اتخاذ القرار المبنيّة على البيانات. كما أسهمت المنصات الرقمية في تحسين الإشراف على الجودة وتعزيز التنسيق التشغيلي وإدارة ملاحظات المرضى، الأمر الذي دعم مراقبة الأداء والتخطيط على مستوى المستشفيات والمجموعة.





الأداء التشغيلي

الأحجام ومعدلات الإشغال

ساهمت "رافد" بدعم خدمات لوجستيات الرعاية الصحية في أبوظبي لتسجل نمواً قوياً، حيث ارتفعت أحجام الواردات بنسبة 125% على أساس سنوي، فيما زادت رحلات التوزيع الصادرة بنسبة 200%، ما يعكس الاعتماد المتزايد على نماذج الشراء والتوزيع المركزية.

الكفاءة التشغيلية وتدفق المرضى

على الرغم من التوسع السريع وزيادة تعقيد العمليات، حافظت "رافد" على أداء تشغيلي قوي خلال العام 2025، حيث بلغت مستويات الالتزام بالتسليم الكامل في الوقت المحدد نسبة 99.7%، ما يعكس مستوى عالياً من الموثوقية في عمليات الشراء والخدمات اللوجستية.

أبرز الإنجازات في الخدمات والأصول التشغيلية

خدم برنامج "رافد" لتوزيع الأدوية كامل سوق الرعاية الصحية في أبوظبي، الأمر الذي وسّع نطاق التغطية وعزّز دورها كامتداد للعمليات الحكومية. وخلال العام، تم تعيين "رافد" موزعاً حصرياً لبرنامج الشراء الموحد التابع لدائرة الصحة - أبوظبي، ما عزز مكانتها كشريك استراتيجي وطني. وفي سياق متصل، تعاونت "رافد" مع حكومة أبوظبي لإنشاء مركز إقليمي لتوزيع اللقاحات.

التحول الرقمي

أدى النمو السريع في الحجم وتعقيد العمليات إلى تسريع التحول الرقمي لدى "رافد" خلال العام 2025. وأدت عملية المراجعة الشاملة لمنظومة التقنية الخاصة بالشركة إلى ضخ استثمارات مستهدفة في القدرات الرقمية والمدعومة بالذكاء الاصطناعي، بهدف تعزيز التنبؤ بالطلب وإدارة المخزون والتوريد الاستراتيجي وإدارة الموردين والعملاء.

التوقعات للعام 2026

ستركّز "رافد" في العام 2026 على التوسع المدعوم بالتكنولوجيا في مجالات المشتريات وإدارة الطلبات والموردين وتحسين سلسلة الإمداد بشكل متكامل، إلى جانب التوسع خارج نطاق مجموعة "بيورهيلث" ليشمل مجالات الأدوية والمستلزمات والمعدات الطبية والخدمات العامة. كما ستدعم "رافد" تكامل الأصول الدولية مثل مجموعتي "سبركل" و"هيلينيك هيلثكير".

"رافد"



اضطلعت "رافد" خلال العام 2025 بدور محوري في دعم طموح مجموعة "بيورهيلث" بأن تصبح أكبر مجموعة للرعاية الصحية في المنطقة.

وبصفتها ذراع المجموعة المعنية بالمشتريات وسلسلة الإمداد والتخزين والخدمات اللوجستية، أسهمت "رافد" في تعزيز مرونة العمليات وكفاءة التكاليف وقابلية التوسع، إلى جانب دورها كشريك استراتيجي لحكومة أبوظبي.

محاور التركيز الاستراتيجي

في العام 2025، نقّدت "رافد" أجندة استراتيجية مركّزة تتماشى مع أولويات قطاع الرعاية الصحية والأمن الوطني في أبوظبي، وارتكزت على المحاور التالية:

- المشتريات المركزية للأدوية وتوزيعها
- تطوير قدرات اللقاحات وسلاسل التبريد
- الجاهزية الوطنية والاستجابة للطوارئ والدعم الدولي

وقد أسهمت هذه المحاور في ترسيخ مكانة "رافد" كركيزة رئيسية لتمكين كفاءة منظومة الرعاية الصحية ومرونتها واستمراريتها.

تنفيذ الاستراتيجية - المشتريات المركزية للأدوية وتوزيعها

شكّل تعيين "رافد" كموزّع حصري لدائرة الصحة - أبوظبي بصفتها الموزّع الحصري لبرنامج الشراء الموحد أحد أبرز الإنجازات خلال العام 2025، وذلك عقب عملية طرح عطاءات تنافسية. وبموجب ذلك، أصبحت "رافد" القناة الوحيدة الممولة حكومياً لشراء وتخزين وتوزيع الدواء على مستوى إمارة أبوظبي.

تنفيذ الاستراتيجية - تطوير قدرات اللقاحات وسلاسل التبريد

تم اختيار "رافد" لتكون رابع مركز عالمي لتوزيع اللقاحات لشركة "جلاكسو سميث كلاين"، والأول من نوعه في المنطقة، بما يدعم طموح أبوظبي لتكون مركزاً إقليمياً للقاحات. وقد عزّز ذلك قدرات "رافد" في إدارة البرامج واسعة النطاق والخدمات اللوجستية المعقدة لسلاسل التبريد.

تنفيذ الاستراتيجية - الجاهزية الوطنية

والاستجابة للطوارئ والدعم الدولي
شهد نطاق عمل "رافد" توسعاً خلال العام 2025 لدعم الأولويات الوطنية، حيث اضطلعت الشركة بدور الشريك الرئيسي للمشتريات والخدمات اللوجستية للمخزونات الاستراتيجية واحتياجات الطوارئ وبرامج اللقاحات، ما أسهم في تعزيز جاهزية المنظومة الصحية ومرونتها على مستوى الدولة.

تنفيذ الاستراتيجية - تبني برنامج الشراء الموحد
أدى الانتقال إلى نموذج الهامش الثابت إلى استبدال هيكل الربحية التقليدية، ما أسفر عن انخفاض الإيرادات لكل وصفة طبية وضغط على هوامش الربح عبر سلسلة القيمة الدوائية.

تنفيذ الاستراتيجية - مرونة هوامش الربحية وإعادة معايرة نموذج التشغيل

استجابةً لتطبيق برنامج الشراء الموحد، قامت صيدليات "ذي لايف كورنر" بإعادة ضبط نموذجها التشغيلي وهيكل التكاليف بهدف حماية الربحية والتدفقات النقدية. وشملت الإجراءات الرئيسية تعزيز إدارة رأس المال العامل، وتحسين إدارة المخزون والخدمات اللوجستية، وإعادة التفاوض بشأن ترتيبات الموردين ومقدمي الخدمات. كما عملت على تحسين تكاليف القوى العاملة عبر مختلف فرق العمل، بما في ذلك فريق منصة "دواك".

تنفيذ الاستراتيجية - تنويع مصادر الدخل عبر منصات وخدمات نمو جديدة

إلى جانب التكيف مع المتغيرات التنظيمية، أطلقت "ذي لايف كورنر" مبادرات نمو تهدف إلى تنويع الإيرادات وتقليل الاعتماد على هوامش صرف الأدوية. فقد توسع نشاط المعدات الطبية المعمرة لتلبية الطلب المتزايد على خدمات الرعاية المنزلية والرعاية طويلة الأمد. كما أطلق قطاع جديد للصحة الرقمية لدعم خدمات الرعاية المتصلة والوقائية.

الأداء التشغيلي

الأحجام ومعدلات الإشغال

واصلت عمليات الصيدليات أداء دورها كقناة أساسية للوصول إلى الخدمات الصحية للمرضى خلال العام، وذلك بالتزامن مع استمرار النمو في استخدام القنوات الرقمية. وقد بلغ إجمالي الوصفات الطبية المصروفة خلال العام 2025 نحو ثلاثة ملايين وصفة، بزيادة قدرها 22% مقارنةً بالعام 2024. كما ارتفعت معدلات استخدام الوصفات الطبية الإلكترونية والتحويل عبر الإنترنت عبر الشبكة، بدعم من منصة "دواك" المتكاملة.

الكفاءة التشغيلية وتدفق المرضى

ظل التميز التشغيلي أولوية على مدار العام. فقد انخفض متوسط زمن الانتظار في الصيدليات إلى نحو ثماني دقائق في ديسمبر 2025 مقارنةً بـ 12.5 دقيقة في يناير، ما أسهم في تحسين سرعة الخدمة وتدفق المرضى.

أبرز الإنجازات في الخدمات والأصول التشغيلية

تم تعزيز قدرات تجربة المرضى من خلال إنشاء وظائف إدارية متخصصة ومتابعة مستمرة لمؤشرات الأداء الرئيسية عبر القنوات التقليدية والرقمية.

التحول الرقمي

شكّل التمكين الرقمي أحد المحركات الرئيسية للكفاءة والنمو خلال العام 2025، وذلك بفضل منصة الصيدلية الإلكترونية "دواك". فقد تطورت المنصة من خدمة لتوصيل الأدوية إلى المنازل، لتصبح منظومة رقمية متكاملة للصيدلة تدعم الحصول على تجربة سلسلة تجمع بين القنوات الرقمية والمباشرة عبر شبكة "بيورهيلث". ومع كون أقل من 5% من حجم العمليات يأتي من خارج منظومة المجموعة، لا تزال هناك فرص كبيرة للنمو المستقبلي.

التوقعات للعام 2026

تسعى صيدليات "ذي لايف كورنر" خلال العام 2026 إلى التوسع عبر بناء ركيزتين جديدتين للنمو هما الرعاية الوقائية والصحة الشاملة، وذلك بما يتماشى مع استراتيجية "بيورهيلث" لإطالة العمر. وسيُدمج هذا النمو من خلال التوسع الإضافي لمنصة "دواك"، وعبر تطوير نماذج تشغيل هجينة تجمع بين الصيدليات التقليدية ومراكز "دواك"، إضافةً إلى تنفيذ عمليات استحواد مدروسة ومواصلة التوسع في خدمات المعدات الطبية المعمرة وقطاع الصحة الرقمية.

ذي لايف كورنر، بما في ذلك الصيدلية الإلكترونية "دواك"



تُعد "ذي لايف كورنر" الذراع المسؤولة عن إدارة الصيدليات في مجموعة "بيورهيلث"، حيث تتولى الإشراف على صيدليات العيادات الخارجية ضمن شبكة مستشفيات وعيادات "صحة"، إضافةً إلى مدينة الشيخ شخبوط الطبية.

كما تدير "ذي لايف كورنر" صيدليات المرضى الداخليين والعيادات الخارجية في مستشفيات "المكتب الطبي" في الإمارات الشمالية. ويفضل هذا الانتشار الواسع، تُعد "ذي لايف كورنر" واحدة من أكبر شركات إدارة الصيدليات في دولة الإمارات، حيث تشغّل وتدير أكثر من 70 صيدلية على مستوى الدولة، بما في ذلك أربع صيدليات للبيع بالتجزئة.

وإلى جانب عملياتها في صيدليات المستشفيات، تتولى "ذي لايف كورنر" إدارة منصة التجارة الإلكترونية "دواك"، التي تتعامل مع متوسط يتراوح بين 25 ألف و30 ألف عملية توصيل للوصفات الطبية شهرياً. وقد بدأت هذه الخدمة كخدمة مضافة لمرضى "صحة"، لكنها تطورت اليوم لتصبح واحدة من أكبر المنظومات الرقمية المتكاملة للصيدلة المتخصصة في الأدوية في دولة الإمارات.

محاور التركيز الاستراتيجي

نفذت صيدليات "ذي لايف كورنر" خلال العام 2025 أجندة استراتيجية مركزة تأثرت بالمتغيرات التنظيمية الجوهرية والحاجة إلى تنويع مصادر الإيرادات، وارتكزت على المحاور التالية:

- تبني برنامج الشراء الموحد
- مرونة هوامش الربحية وإعادة معايرة نموذج التشغيل
- تنويع مصادر الدخل عبر منصات وخدمات نمو جديدة

وقد وجهت هذه المحاور القرارات الاستراتيجية والتشغيلية خلال العام شهد تحولات مهمة.

”بيور لاب“

PURELAB

شكّل العام 2025 نقطة تحول محورية لشركة ”بيور لاب“، مدفوعاً بثلاثة إنجازات رئيسية تمثلت في إطلاق مختبر ”بيور لاب“ المرجعي في أبوظبي، وتحقيق نمو قوي في الإيرادات الخارجية، والتقدم في مسار التوطين من خلال الحصول على شهادة برنامج القيمة الوطنية المضافة. وقد تطورت ”بيور لاب“ لتصبح ركيزة وطنية لقطاع التشخيص، حيث أصبحت تسهم في تعزيز مرونة منظومة الرعاية الصحية في دولة الإمارات وسيادتها على عمليات التشخيص.



محاور التركيز الاستراتيجي

نقّدت ”بيور لاب“ في العام 2025 أجندة استراتيجية مركّزة تتماشى مع طموحات ”بيورهابيلث“ الأوسع في قطاع الرعاية الصحية، وارتكزت على المحاور التالية:

- توسيع نطاق المختبر المرجعي وتطوير قدراته
- تنمية الأعمال الخارجية وتنويعها
- تعزيز التوطين وخلق القيمة داخل الدولة

وقد شكّلت هذه المحاور أساس الأداء التشغيلي والتجاري لشركة ”بيور لاب“ خلال العام.

تنفيذ الاستراتيجية – توسيع نطاق المختبر المرجعي وتطوير قدراته

تمثّل أحد أبرز الإنجازات في العام 2025 بإطلاق مختبر ”بيور لاب“ المرجعي بمساحة 70 ألف قدم مربع في أبوظبي، وبطاقة استيعابية تتجاوز 30 مليون فحص سنوياً. ومع إضافة المختبر المرجعي، ارتفعت القدرة الإجمالية إلى نحو 100 مليون فحص سنوياً. ويسهم هذا المرفق في ترسيخ مكانة دولة الإمارات كمركز إقليمي للتشخيص، من خلال توحيد القدرات الوطنية وتمكين تصدير الخدمات وتدعيم جاهزية الصحة العامة.

تنفيذ الاستراتيجية – تنمية الأعمال الخارجية وتنويعها

حققت ”بيور لاب“ نمواً ملحوظاً على أساس سنوي، مدفوعاً بزيادة حصتها السوقية وترسيخ مكانة شبكة المختبرات الوطنية في دولة الإمارات كشريك مفضل للفحوصات عالية الحجم والمتخصصة. ويساهم هذا الزخم ببناء مصدر متنوع وقابل للتوسع للإيرادات خارج نطاق الطلب الداخلي.

تنفيذ الاستراتيجية – تعزيز التوطين وخلق القيمة داخل الدولة

شهد مسار التوطين تقدماً ملحوظاً خلال العام 2025، بما يعكس التزام ”بيور لاب“ بدعم التنمية الاقتصادية الوطنية وتعزيز القيمة داخل الدولة. وأسهمت شهادات برنامج القيمة الوطنية المضافة في تعزيز الاكتفاء الذاتي طويل الأمد في مجال التشخيص، وذلك من خلال تطوير القدرات المحلية وتنمية الكفاءات والاحتفاظ بالقيمة الاقتصادية داخل المنظومة الصحية الوطنية.

الأداء التشغيلي

الأحجام ومعدلات الإشغال

حافظت ”بيور لاب“ على مكانتها كأكبر شبكة مختبرات في دولة الإمارات من حيث حجم الفحوصات والانتشار الجغرافي، حيث ارتفع عدد الفحوصات من 29 مليوناً في عام 2024 إلى 34 مليوناً في العام 2025، بزيادة قدرها 17% على أساس سنوي. وتبلغ القدرة الإجمالية، بما في ذلك المختبر المرجعي، نحو 100 مليون فحص سنوياً، ما يوفر مجالاً واسعاً للنمو دون الحاجة إلى ضخ استثمارات رأسمالية كبيرة إضافية.

الكفاءة التشغيلية وتدفق المرضى

حققت ”بيور لاب“ أداءً تشغيلياً قوياً خلال العام 2025، حيث سجلت أزمناً إنجازاً للفحوصات تُعد من الأفضل عالمياً، إذ تم تقليصها بنسبة تصل إلى 75% في فئات الفحوصات ذات الأحجام العالية. وقد أسهمت هذه التحسينات في تسريع تدفق المرضى داخل المستشفيات وتقليل مدة إقامتهم، إضافةً إلى خفض تكاليف الرعاية الصحية وتمكين اتخاذ قرارات سريرية أسرع.

أبرز الإنجازات في الخدمات والأصول التشغيلية

واصلت ”بيور لاب“ الالتزام بأعلى معايير الحوكمة السريرية، مع الحفاظ على اعتمادات أيزو (ISO) والكلية الأمريكية لعلماء الأمراض (CAP) وغيرها من الاعتمادات الرئيسية، بما يعزز ثقافة التحسين المستمر والامتثال. كما أسهم إطلاق مختبر تشخيصي مدعوم بالذكاء الاصطناعي في رفع دقة النتائج ومستوى الأتمتة وسرعة الإنجاز، ما يعزز مكانة ”بيور لاب“ كجهة رائدة إقليمياً في مجال التشخيص المتقدم القائم على البيانات.

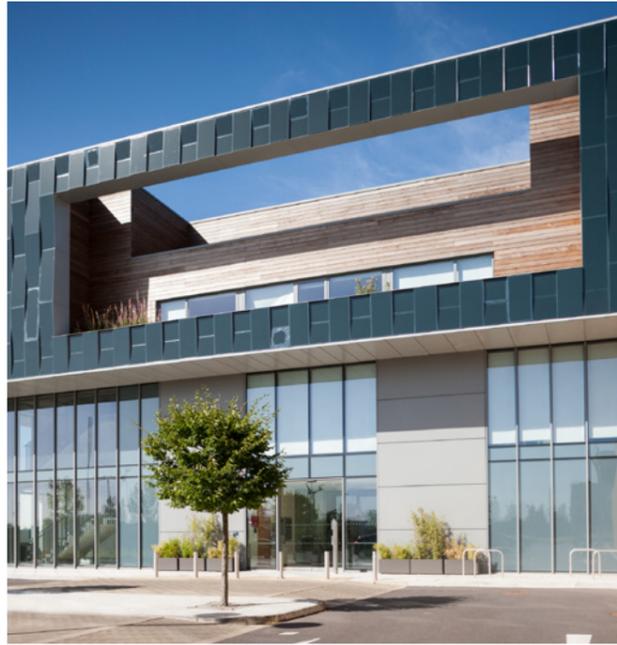
التحول الرقمي

شكّل التحول الرقمي محوراً أساسياً في مسيرة ”بيور لاب“ خلال العام 2025، حيث تم تشغيل تقنيات أتمتة متقدمة مدعومة بالذكاء الاصطناعي في المختبر المرجعي، بما في ذلك أنظمة (GLP) لتتبع العمليات وأنظمة رقابة الجودة ومعالجة النتائج المدعومة بالذكاء الاصطناعي، ما أسهم في تحسين الجودة وخفض تكلفة الفحوصات وتعزيز قابلية التوسع. وشملت المبادرات الأخرى معالجة أمراض الدم بالذكاء الاصطناعي وأنظمة متكاملة لتتبع العينات، إلى جانب برمجيات لوجستية لتحسين كفاءة التوزيع وإدارة الأسطول.

التوقعات للعام 2026

ستواصل ”بيور لاب“ في العام 2026 تعزيز مكانتها كمركز إقليمي للتشخيص في دول مجلس التعاون الخليجي، وذلك من خلال توقيع شراكات إقليمية، وتقديم خدمات الفحوصات التخصصية القابلة للتصدير، والتوسع في مجالات عالية القيمة مثل علم الجينات وعلم السموم وعلوم الميكروبيوم. كما سيتم إطلاق منصة تشخيصية موجهة للمستهلكين متوافقة مع استراتيجية ”بيورهابيلث“ لتعزيز حلول إطالة العمر، بما يفتح آفاقاً جديدة للإيرادات ويعزز التفاعل مع المجتمع على نطاق أوسع.





ويتيح هذا النموذج للمنصات الدولية الاستفادة بشكل أفضل من حجم "بيورهيلث" وقوتها الشرائية وخبراتها السريرية وقدراتها الرقمية. ومن المتوقع أن تسهم هذه القدرات في تحقيق أوجه تكامل تشغيلية وتجارية ملموسة اعتباراً من العام 2026، إلى جانب دعم تنفيذ أكثر تنسيقاً للعمليات التشغيلية الدولية.

تنفيذ الاستراتيجية – تعظيم القيمة في الأسواق الناضجة
في المملكة المتحدة، انتقلت مجموعة "سيركل هيلث" بشكل واضح من مرحلة الدمج بعد الاستحواذ إلى مرحلة خلق القيمة. وتركزت الأولويات الاستراتيجية على تبسيط العمليات وتحسين الكفاءة السريرية وتعظيم الاستفادة من الأصول، إلى جانب رفع كفاءة القوى العاملة ضمن السوق الناضج وعالي التنافسية التي تعمل فيه. ويعكس هذا التحول نهجاً منضبطاً في إدارة العمليات الدولية، يركز على تحقيق تطور مستدام في الأداء وتعظيم القيمة بعد مرحلة الدمج، مع الحفاظ على جودة الرعاية الصحية والمعايير السريرية.

الأداء التشغيلي

واصلت المجموعة تعزيز زخمها التشغيلي خلال العام 2025، مدفوعة بالتحول الناجح الذي حققته مجموعة "سيركل" إلى منصة متخصصة قائمة على التكنولوجيا تقدم خدمات عالية التعقيد، إضافة إلى التقدم القوي والمبكر في أداء مجموعة "هيلينيك هيلثكير".

مجموعة "سيركل هيلث" (المملكة المتحدة) – الأداء التشغيلي
نجحت مجموعة "سيركل" في التحول إلى منصة رعاية صحية متخصصة تعتمد على التكنولوجيا وتقدم خدمات عالية التعقيد، وذلك عقب استحواذ "بيورهيلث" عليها في يناير 2024. وقد تحولت الشركة من التركيز على الرعاية الاختيارية العامة إلى تخصصات ذات هامش ربح أعلى مثل جراحة العظام وأمراض القلب والأورام والجراحة الروبوتية والطب المعقد، ما عزز قوتها في المجال السريري وأسهم في بناء مسارات علاجية أكثر استدامة.

ارتفعت الإيرادات من 6,006 ملايين درهم في العام 2024 إلى 7,200 مليون درهم في العام 2025، بنسبة نمو بلغت 20% على أساس سنوي. كما ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء من 1,265 مليون درهم إلى 1,502 مليون درهم، بنسبة 19%، فيما تراجع هامش هذه الأرباح بشكل طفيف من 21.1% إلى 20.9%.

مجموعة "سيركل هيلث" (المملكة المتحدة) – الأداء المالي
حققت مجموعة "سيركل" نمواً بنسبة 8% في الإيرادات خلال العام 2025، مدفوعاً بتسارع الأداء عبر خدمات المرضى الداخليين وعمليات اليوم الواحد والعيادات الخارجية، إلى جانب التحول نحو حالات ذات تعقيد أعلى وزيادة الإيرادات عن كل مريض. وظلت هامش الأرباح مستقرة مقارنة بالعام 2024، رغم تأثرها سلباً بنحو 44 مليون درهم نتيجة التغيرات في اشتراكات التأمين الوطني، بدعم من تحسين مزيج الحالات وإدارة التسعير.

مجموعة "هيلينيك هيلثكير" (اليونان وقبرص) – الأداء المالي
بعد توحيد نتائجها المالية اعتباراً من 1 أكتوبر 2025، أسهمت المجموعة بإيرادات بلغت 742 مليون درهم وأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بقيمة 152 مليون درهم خلال العام 2025، ما عزز حجم وربحية المنصة الدولية للمجموعة.

محاور التركيز الاستراتيجي

واصلت مجموعة "بيورهيلث" تنفيذ استراتيجيتها الدولية في العام 2025، وذلك من خلال أجندة مركزة هدفت إلى تعزيز الحوكمة وتوسيع المنصات وتعظيم القيمة عبر الأسواق الدولية، وارتكزت على المحاور التالية:

- التوسع الدولي المدروس ونمو المحفظة
 - تعزيز الحوكمة وتنسيق العمليات الدولية
 - الانتقال من مرحلة الدمج إلى خلق القيمة في الأسواق الناضجة
- ودعمت هذه المحاور المجموعة في تحقيق نمو دولي منضبط، مع تعزيز التكامل مع قدراتها وأولوياتها.

تنفيذ الاستراتيجية – التوسع الدولي المدروس ونمو المحفظة
واصلت مجموعة "هيلينيك هيلثكير" توسعها في جنوب أوروبا من خلال إتمام عمليات استحواذ تكاملية مدروسة، شملت المركز الطبي الأمريكي في نيقوسيا بقبرص، وشركة "ميتيرا كريت" التابعة لـ "كريتا إنتركلينيك" في هيراكليون باليونان.

وأسهمت عمليات الاستحواذ هذه مجتمعة في تعزيز التغطية الإقليمية وزيادة كثافة المنصة ووسعت القدرات السريرية، ما أدى إلى خلق قدرة إضافية للنمو العضوي المستقبلي مع تعزيز الرافعة التشغيلية عبر المنصة الدولية للمجموعة.

تنفيذ الاستراتيجية – تعزيز الحوكمة وتنسيق العمليات الدولية
تمثل أحد أبرز التطورات الاستراتيجية خلال العام 2025 في إنشاء وحدة الأعمال الدولية، التي عززت الحوكمة والإشراف والتكامل الاستراتيجي بين الشركة القابضة والشركات التابعة، بما أتاح وضوحاً أكبر في المساءلة واتساقاً في إدارة الأداء.

وفي العام 2025، تعزز حضورها الدولي وحجم منصفها من خلال وجودها الاستراتيجي في كل من اليونان وقبرص، حيث تُقدّر حصتها السوقية ضمن خدمات الرعاية الصحية الخاصة بنحو 35% في اليونان و24% في قبرص.

ويستند هذا الانتشار إلى عمليات متنوعة تشمل الرعاية في المستشفيات والتشخيص وعلم الجينات وتقنيات الإخصاب المساعد والرعاية الصحية المنزلية والمستلزمات الطبية، إلى جانب تطوير الكفاءات وبناء القدرات عبر أكاديمية "هيل".

وتُعد "هيلينيك هيلثكير" اليوم أكبر مشغل للرعاية الصحية الخاصة في اليونان وقبرص، حيث تدير 11 مستشفى و23 مركزاً للتشخيص، بطاقة استيعابية تزيد على 1,600 سرير مرخص، وشبكة تضم أكثر من 6,500 طبيب. وينعكس نمو خدماتها التخصصية في تنفيذها لأكثر من 6,000 دورة للإخصاب المخبري.

وتدعم الحوكمة والمواءمة طويلة الأجل هيكلية ملكية تضم مجموعة "بيورهيلث" وشركة "سي في سي كاييتال بارتنرز" وإدارة بنسبة (5%)، بما يعزز الإشراف الاستراتيجي مع الحفاظ على استمرارية العمليات التشغيلية.

الأداء المالي

حققت وحدة الأعمال الدولية نمواً قوياً في الإيرادات والأرباح ومستويات النشاط خلال العام 2025، مدفوعة بزخم تشغيلي قوي عبر مجموعة "سيركل هيلث" ومجموعة "هيلينيك هيلثكير".

مليون درهم	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	نسبة التغيير %
الإيرادات	6,006	7,200	زيادة 20%
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	1,265	1,502	زيادة 19%
هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	21.1%	20.9%	تراجع 0.2 نقطة مئوية
تفاعلات المرضى (بالتلف)	2,066	2,500	زيادة 21%

تمثل إيرادات الأعمال الدولية نسبة 26.4% من إجمالي إيرادات المجموعة.



مجموعتا "سيركل" و"هيلينيك هيلثكير"



شكّل العام 2025 محطة مفصلية للأعمال الدولية لمجموعة "بيورهيلث"، اتسمت بتوسيع نطاق المنصات وإعادة هيكلة المحفظة والاستحواذ على مجموعة "هيلينيك هيلثكير".

توسيع المنصة – مجموعة "هيلينيك هيلثكير" استكملت "بيورهيلث" في أكتوبر 2025 الاستحواذ على حصة مسيطرة بنسبة 60% في مجموعة "هيلينيك هيلثكير"، المزود الرائد للرعاية الصحية الخاصة في اليونان وقبرص، مقابل نحو 800 مليون يورو. وتعكس هذه الصفقة تقييماً إيجابياً لحقوق الملكية بنسبة 100% بقيمة 1.3 مليار يورو. وقد تم توحيد النتائج المالية للمجموعة اعتباراً من 1 أكتوبر 2025.

نظرة عامة على مجموعة "هيلينيك هيلثكير" تأسست مجموعة "هيلينيك هيلثكير" في العام 2018، وتمكنت خلال فترة قصيرة من ترسيخ مكانتها كمنصة رعاية صحية خاصة متكاملة ورائدة في اليونان وقبرص، حيث تقدم خدمات طبية شاملة وعالمية المستوى لأكثر من 1.4 مليون مريض سنوياً في السوقين.

”نجحت مجموعة “سيركل” في التحول إلى منصة رعاية صحية متخصصة تعتمد على التكنولوجيا وتقدم خدمات عالية التعقيد، وذلك عقب استحواذ “بيورهيلث” عليها في يناير 2024“



وشكّلت التكنولوجيا عاملاً فارقاً، حيث تدير “سيركل” أكبر أسطول من روبوتات “Velys” الجراحية في أوروبا (18 وحدة)، إلى جانب منصات جراحية متقدمة تشمل “Da Vinci” و”MAKO” و”ROSA” وأنظمة الجراحة الروبوتية للعمود الفقري. كما أسهمت التوسعات عبر عمليات الاستحواذ التكاملية والنمو العضوي في تعزيز شبكتها، مدعومة بمواقع رعاية أولية جديدة ومراكز للعيادات الخارجية وتوسيع القدرات التشخيصية.

وقد ساهمت الكفاءة التشغيلية وتحسين المشتريات وتطوير المزيج العلاجي والتكامل الرقمي في دعم توسع الهوامش، على الرغم من التحديات الموجودة في السوق البريطانية. كما سرّع التكامل مع مجموعة “بيورهيلث” تحقيق القيمة من خلال نشر المنصات الرقمية، وتحقيق أوجه التكامل في المشتريات بين المجموعتين، وتعزيز التعاون السريري مع “صحة”، فضلاً عن تطوير قدرات التشخيص والتصوير.

لمزيد من المعلومات حول قصة تحول مجموعة “سيركل”، يُرجى الاطلاع على دراسة الحالة أدناه.

مجموعة “هيلينيك هيلثكير” (اليونان وقبرص) – الأداء التشغيلي
أظهرت مجموعة “هيلينيك هيلثكير” زخماً قوياً في المراحل الأولى، حيث ارتفعت أعداد المرضى في الربع الرابع من العام 2025 بنسبة 7% على أساس سنوي، مدفوعة بشكل رئيسي بنمو خدمات العيادات الخارجية، بما يتماشى مع الأولويات الاستراتيجية للمجموعة.

التحول الرقمي

شهدت العمليات الدولية تقدماً ملموساً في مجالات التحول الرقمي والابتكار خلال العام 2025. ففي “سيركل”، تم تعزيز الريادة التكنولوجية من خلال تشغيل أكبر أسطول من روبوتات “Velys” الجراحية في أوروبا، ما عزز مكانتها في مجال جراحة العظام وجاذبيتها للأطباء المتخصصين. كما شملت الابتكارات إطلاق خدمات تصوير الثدي المتنقلة، لتكون أول مزود مستقل في المملكة المتحدة يقدم هذه الخدمة، إلى جانب حصولها على عقد مهم مع وزارة الدفاع البريطانية.

وشملت المبادرات الرقمية في “سيركل” إطلاق بوابة “MyCircle” وتطبيق حلول الموافقة الرقمية وتقارير الأشعة عن بُعد، إضافة إلى العمل على تحسين تجربة المستخدم، ما أسهم في زيادة الحجزات عبر الإنترنت بنسبة 27%. كما استُكملت الأعمال التحضيرية لدعم التنفيذ الرقمي على نطاق أوسع في العام 2026. وفي مجموعة “هيلينيك هيلثكير”، تسارع تبني الحلول الرقمية والذكاء الاصطناعي، وذلك من خلال تطبيق وحدات تشخيص مدعومة بالذكاء الاصطناعي، واستخدام وكلاء ذكاء اصطناعي في مراكز الاتصال، وتطبيق أنظمة جدولة التمريض القائمة على التعلم الآلي، إلى جانب تطوير لوحات معلومات تنفيذية مدعومة برؤى تحليلية ذكية. كما تم اعتماد نظام تتبع يومي لمؤشرات الأداء الرئيسية للإيرادات لتعزيز جودة اتخاذ القرار التشغيلي.

وشهد العام أيضاً إنجازاً أكاديمياً بارزاً تمثل في إطلاق كلية طب في أكتوبر 2025، لتكون أول جامعة طبية خاصة في اليونان، بالشراكة مع جامعة نيقوسيا، وهو ما يعزز تطوير الكفاءات الطبية والتكامل الأكاديمي والريادة الإقليمية طويلة الأمد.

التوقعات للعام 2026

ستنتقل الأعمال الدولية لمجموعة “بيورهيلث” خلال العام 2026 من مرحلة الدمج إلى مرحلة تسريع النمو وتعظيم القيمة. وستشمل الأولويات استكمال دمج مجموعة “هيلينيك هيلثكير” والوصول المستحوذ عليها حديثاً، وتنفيذ برامج التحول الرقمي بدءاً من تطبيق أنظمة السجلات الطبية الإلكترونية وأنظمة معلومات المستشفيات في المرافق التابعة لـ “هيلينيك هيلثكير”، إلى جانب نشر منصة الذكاء الاصطناعي الخاصة بالمجموعة “Pure” في كافة العمليات التشغيلية الدولية.

كما سيتم تعزيز أوجه التكامل التجارية والتشغيلية وتلك المتعلقة بالمشتريات عبر المملكة المتحدة واليونان وقبرص ودولة الإمارات، من خلال الاستفادة من حجم المجموعة وقدراتها المشتركة. وستشهد مبادرات الاستدامة تقدماً إضافياً، بما في ذلك بدء العمليات التشغيلية التجارية المخطط لها لمحطة طاقة الرياح في اليونان، دعماً للأهداف البيئية طويلة الأجل للمجموعة. ومع اقتراب استكمال الخطط الاستراتيجية الممتدة من ثلاث إلى خمس سنوات، باتت العمليات الدولية في موقع قوي يؤهلها لتحقيق نمو من خانتين حيثما أمكن، بما يتماشى مع استراتيجية “بيورهيلث” العالمية طويلة الأجل وطموحها لبناء منصة رعاية صحية دولية رائدة قائمة على التكنولوجيا.



حققت مجموعة "سيركل هيلث" تحولاً نوعياً ملحوظاً، تجلّى في نمو قوي في الإيرادات وتحسن ملموس في الربحية وإعادة تموضع استراتيجي.

وارتفعت الإيرادات من 5,505 ملايين درهم في العام 2023 إلى 6,458 مليون درهم في العام 2025، ما يعكس نمواً مستداماً بنسبة 9% في العام 2024 و8% في العام 2025، أي ما يعادل زيادة قدرها مليار درهم خلال عامين.

كما شهد صافي الربح تحسناً كبيراً، حيث تحول من خسارة قدرها (480) مليون درهم في العام 2023 إلى أرباح بلغت 122 مليون درهم في العام 2025، على الرغم من تأثرها سلبياً بمبلغ 44 مليون درهم الناتج عن التغييرات في اشتراكات التأمين الوطني في المملكة المتحدة. ويعكس ذلك نمواً في صافي الربح بقيمة 646 مليون درهم خلال عامين، بعد تعديل الأثر المرتبط بهذه التغييرات.

توسيع الخدمات والطاقة الاستيعابية

استند هذا التحول إلى مزيج من مبادرات التوسع غير العضوي والعضوي. فقد شمل النمو غير العضوي الاستحواذ على مستشفى "فيرفيلد إندبننت" (28 سريراً وغرفتا عمليات)، ومركز "ميريدين" المتقدم للتصوير.

أما مبادرات النمو العضوي، فركّزت على تحسين الانتشار الجغرافي ورفع الإنتاجية، حيث وسّعت "سيركل" شبكتها للرعاية الأولية لتتجاوز 30 موقعا، وافتتحت عيادة "تشيشاير" ومركز "إنفرنيس" للعيادات الخارجية، كما أطلقت المجموعة مركز "غلاسكو للعلاج الطبيعي" كمنشأة رائدة في هذا المجال. وتم تعزيز قدرات التصوير بالرنين المغناطيسي، إلى جانب توسيع خدمات الصحة المهنية وأمراض القلب، بما يعزز استقطاب المرضى في المراحل المبكرة من رحلة الرعاية.

النمو في الخدمات عالية التعقيد عبر التميز السريري شكّل التحول الاستراتيجي نحو التخصصات ذات التعقيد العالي والهوامش المرتفعة إحدى الركائز الأساسية لهذا التحول، بما في ذلك تخصصات جراحة العظام وأمراض القلب والأورام والجراحة الروبوتية والطب العام المعقد.

وقد أسهم هذا التحول في تحقيق نمو مستدام في الإجراءات الطبية عالية التعقيد، مدفوعاً بتعزيز القدرات السريرية وتوسيع نطاق التخصصات، إلى جانب زيادة التعرض لطلب مستقر ومستمر ومسارات علاجية يصعب استبدالها. وقد تعزز ذلك من خلال الاستثمار في تقنيات جراحية متقدمة، بما في ذلك أكبر أسطول من روبوتات "Velys" في أوروبا (18 وحدة)، إلى جانب منصات مثل "Da Vinci" و"MAKO" و"ROSA" وأنظمة الجراحة الروبوتية للعمود الفقري.

توسيع هوامش الربحية عبر التكامل ورفع الإنتاجية

سجلت المجموعة تحسناً في الهوامش من خلال تطوير العمليات التشغيلية على مستوى المحفظة، مدعوماً بتوحيد الإجراءات وتعزيز كفاءة المشتريات. كما أسهم التحول المدروس في تحسين المزيج العلاجي والارتقاء بكفاءة القوى العاملة وتعزيز هيكل رأس المال، في تحقيق مكاسب في المشتريات وتسوية النزاعات مع الموردين وتحسين التحول الرقمي. وقد انعكس ذلك في تحسن الأداء التشغيلي والمالي من خلال نمو الأرباح وتحقيق مكاسب في الكفاءة، رغم العمل ضمن سوق ناضج، وتراجع نشاط هيئة الخدمات الصحية الوطنية وارتفاع الضرائب.



الإجراءات المعقدة والإنجازات السريرية

شكّل العام 2025 عاماً حافلاً بالإنجازات الجراحية الرائدة والإنجازات الطبية المعقدة التي أحدثت أثراً نوعياً في حياة المرضى عبر مختلف التخصصات.

ملخص بالإجراءات الطبية المعقدة: "صحة" و"مدينة الشيخ شخبوط الطبية"

- تنفيذ 33 عملية زراعة كبد و130 عملية زراعة كلى خلال عام 2025.
- تقديم أول علاج عالمي من نوعه باستخدام دواء "إتفيزما" "ITVISMA" للعلاج الجيني لاستبدال الجينات لعلاج ضمور العضلات الشوكي.
- إجراء عملية مبتكرة لاستبدال الصمام ثلاثي الشرفات عبر تقنية طفيفة التوغل لمريض يبلغ 14 عاماً في مدينة الشيخ خليفة الطبية، ما يعكس التميز في جراحة القلب للأطفال.
- تنفيذ أول عملية زراعة جهاز تحفيز العصب تحت اللسان في أبوظبي في مدينة الشيخ شخبوط الطبية، وهي تقنية جراحية تحفز حركة اللسان لإبقاء مجرى التنفس مفتوحاً، ما يعزز مكانة المنشأة كمركز متخصص لعلاج حالات انقطاع التنفس أثناء النوم المتوسطة إلى الشديدة غير المستجيبة للعلاج التقليدي.
- إجراء عملية زراعة جذع الدماغ السمعي (ABI) في مدينة الشيخ شخبوط الطبية لأول مرة في أبوظبي، والتي تمكن المرضى الذين يعانون من فقدان سمع شديد ولا يمكنهم الاستفادة من زراعة القوقعة من استعادة القدرة على السمع، ما يمثل إنجازاً مهماً في الرعاية العصبية السمعية على مستوى المنطقة.
- إجراء عملية انصمام ورم عضلي مخطط (Rhabdomyosarcoma) في تجويف الفم لطفل يبلغ من العمر 14 شهراً.
- تنفيذ إجراء انصمام الشريان السحائي الأوسط لعلاج النزيف تحت الجافية المزمن في مدينة الشيخ شخبوط الطبية.
- استئصال ناجح لورم مبيضي يزن 29 كيلوجراماً.
- إعادة ترميم عيوب معقدة في الرأس والعنق باستخدام تقنيات ميكرووعائية متقدمة.
- إجراء عملية نادرة لزراعة مزدوجة للكبد والكلى لطفل يبلغ من العمر 10 سنوات يعاني من حالة خلقية، تلتها عملية زراعة كلى من أحد الأشقاء، ما يعكس خبرات متقدمة في زراعة الأعضاء لدى الأطفال.
- تنفيذ عملية نادرة لاستئصال جزئي للبنكرياس بالمنظار لطفل يبلغ من العمر 4 أشهر لعلاج مرض فرط إفراز الإنسولين.

ملخص بالإجراءات الطبية المعقدة: مجموعة "سيركل هيلث"

- تنفيذ 100 عملية جراحية استئصال لعلاج الأورام المخاطية الصفاقية الكاذبة خلال عام 2025.
- حالات معقدة:
 - 100 عملية استبدال مفاصل تصحيحية
 - 40 عملية زرع أجهزة إزالة الرجفان القابلة للزرع
 - 19 عملية زراعة صمام أورطي عبر القسطرة
 - 7 عمليات إصلاح الصمام ثلاثي الشرفات
- الإجراءات المدعومة بالروبوت:
 - إجراء 3,158 عملية جراحية بمساعدة الروبوت خلال عام 2025
 - إجراء أكثر من 700 عملية جراحية باستخدام روبوت "Velys".
- إجراء 401 عملية جراحية معقدة في العمود الفقري خلال عام 2025..

تمثل منصة التغطية ضمن مجموعة ”بيورهيلث“ شركة ”ضمان“، وهي إحدى أبرز شركات التأمين في دولة الإمارات. ويوفر قطاع التأمين الصحي في الشركة التغطية لما يقارب 3.4 مليون عضو، ويعالج أكثر من 56 مليون مطالبة سنوياً.

كما تواصل ”ضمان“ التوسع في مجال تأمين الممتلكات والمسؤوليات، متجهة نحو التحول إلى منصة تأمين متعددة الخطوط ذات حضور متمم.

الأداء المالي

حققت منصة التغطية أداءً مالياً قوياً خلال العام 2025، ما يعكس النمو المستمر في أقساط التأمين وارتفاع معدلات الاحتفاظ بالعملاء وتحسن الكفاءة التشغيلية.

مليون درهم	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	نسبة التغير %
الإيرادات	6,838	7,758	زيادة 13%
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	645	973	زيادة 51%
هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	9.4%	12.5%	زيادة 3.1 نقطة مئوية
الربح قبل الضريبة	579	912	زيادة 57%
الهامش	8.5%	11.8%	زيادة 3.3 نقطة مئوية
صافي الربح	526	802	زيادة 53%
الهامش	7.7%	10.3%	زيادة 2.6 نقطة مئوية

تشكل إيرادات منصة التغطية نسبة 28.4% من إجمالي إيرادات المجموعة.



نمو الإيرادات

ارتفعت الإيرادات بنسبة 13% على أساس سنوي لتصل إلى 7,758 مليون درهم (2024: 6,838 مليون درهم)، مدفوعة بنشاط قوي في تجديد وثائق التأمين واستقطاب عملاء جدد. كما حافظت الأقساط المكتتية الإجمالية على نمو قوي، بدعم من معدلات تجديد مرتفعة وتوسع مستمر في الأعمال الجديدة.

ووصل عدد الأعضاء النشطين لدى ”ضمان“ إلى 3.4 مليون عضو، بزيادة قدرها 6% على أساس سنوي، ما يعكس ثقة العملاء وقوة عرض القيمة. وارتفع إجمالي النفقات التشغيلية بنسبة 10% ليصل إلى 7,136 مليون درهم (2024: 6,480 مليون درهم).

الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 51%، لتصل إلى 973 مليون درهم (2024: 645 مليون درهم)، مع تحسن هامش هذه الأرباح إلى 12.5% مقارنة بـ 9.4% في العام السابق، بزيادة قدرها 3.1 نقطة مئوية. ويعود هذا التحسن إلى مكاسب الكفاءة الناتجة عن مبادرات إدارة التكاليف المدعومة بالذكاء الاصطناعي وتحسين إدارة المطالبات.

الربحية

ارتفع الربح قبل الضريبة بنسبة 57% ليصل إلى 912 مليون درهم (2024: 579 مليون درهم). كما ارتفع صافي الربح بنسبة 53% على أساس سنوي ليصل إلى 802 مليون درهم (2024: 526 مليون درهم)، مع تحسن هامش صافي الربح إلى 10.3% مقارنة بـ 7.7% في العام 2024. وقد تحقق هذا النمو رغم تطبيق متطلبات الركيزة الضريبية الثانية، مدعوماً بقوة الاحتفاظ بالعملاء وقوة إيرادات الاستثمار، التي نمت بنسبة 43% على أساس سنوي.

خطوط تأمين جديدة

واصلت ”ضمان“ خلال العام تنفيذ توسعها الاستراتيجي في قطاع تأمين الممتلكات والمسؤوليات، في خطوة تعزز تحولها إلى شركة تأمين متعددة الخطوط. وبشكل عام، حقق قطاع التغطية نمواً قوياً في الأقساط وتحسناً في الهوامش والربحية، الأمر الذي يعزز مكانته كمساهم رئيسي في قاعدة أرباح المجموعة المتنوعة.

ويمثل قطاع التغطية ركناً أساسياً في نموذج ”الرعاية والتغطية“ المتكامل الذي تبناه المجموعة، حيث يربط بين التأمين وتقديم الرعاية والإدارة التشغيلية، بما يعزز معدلات الاستخدام ويرفع الكفاءة الاقتصادية ويحسن النتائج الصحية عبر سلسلة القيمة في قطاع الرعاية الصحية.

محاور التركيز الاستراتيجي

نفذت منصة ”الرعاية والتغطية“ خلال العام 2025 أجندة استراتيجية مركزة تهدف إلى التنوع وتعزيز المرونة وتحقيق نمو مستدام، وارتكزت على المحاور التالية:

- التوسع خارج نطاق التأمين الصحي إلى تأمين الممتلكات والمسؤوليات
- تنوع المخاطر وتعزيز استدامة نموذج ”الرعاية والتغطية“
- ابتكار المنتجات والنمو القائم على الشراكات

وقد أسهمت هذه المحاور في تطوير المنصة من شركة تأمين صحي تقليدية إلى منصة تأمين متعددة الخطوط وأكثر تنوعاً ومرونة.

تنفيذ الاستراتيجية – التوسع في تأمين الممتلكات والمسؤوليات

شكل العام 2025 محطة استراتيجية بارزة تمثلت في توسع ”بيورهيلث“ خارج نطاق التأمين الصحي، من خلال الحصول على ترخيص جديد لمزاولة نشاط تأمين الممتلكات والمسؤوليات. وتُسهم هذه الفرصة الجديدة في تقليل الاعتماد على هوامش التأمين الصحي، وإيجاد هيكل أكثر توازناً للمخاطر والإيرادات ضمن منصة ”الرعاية والتغطية“.





أبرز الإنجازات في الخدمات والأصول التشغيلية
وشهدت تجربة المتعاملين تحسناً ملموساً في العام 2025، ما أسفر عن تنسيق أقوى في ما بين تقديم الرعاية والخدمات التشغيلية وفرق خدمة العملاء.

كما حققت قنوات الخدمة المباشرة أداءً فعالاً، بدعم من الاستثمارات في التحول الرقمي وتصميم الخدمات وتعزيز قدرات الصفوف الأمامية ضمن منظومة التغطية.

التحول الرقمي

واصلت "ضمنان" تنفيذ أجندة التحول الرقمي من خلال إطلاق أول منصة قائمة على الذكاء الاصطناعي لمعالجة المستندات، والذي يقوم بأتمتة معالجة أكثر من 60 مليون مستند سنوياً. وقد أسهم ذلك بشكل كبير في تقليل المعالجة اليدوية وتحسين الدقة وتقليص الزمن اللازم لإنجاز المعاملات.

وقد تم تطوير منصة ذكية لمعالجة المستندات مدعومة بالذكاء الاصطناعي من قبل خبراء داخليين، وتعتمد هذه المنصة المتقدمة على تقنيات الذكاء الاصطناعي في التصنيف الذكي والتحقق واستخراج البيانات. وتوفر مكاسب كبيرة في الكفاءة وتسريع زمن الخدمة للأعضاء ومقدمي الخدمة، إلى جانب بناء أساس قوي لعمليات "ضمنان" الرقمية بالكامل.

كما استمر التوسع في الوصول الرقمي وتعزيز التفاعل من خلال نشر تطبيق "بيورا" الرقمي التابع للمجموعة لفئات أوسع من الأعضاء، في حين أن التكامل مع منصة "تم" التابعة لحكومة أبوظبي أتاح تفاعلات أكثر سلاسة بين العملاء والمرضى. وقد أسهمت هذه المبادرات في تعزيز أسس اتخاذ القرار القائم على البيانات، وتحسين القدرة على تحمل التكاليف، ودعم تقديم خدمات قابلة للتوسع.

التوقعات للعام 2026

ستواصل منصة التغطية التابعة للمجموعة خلال العام 2026 التركيز على دعم نمو المنظومة الصحية، فضلاً عن زيادة معدلات الاستخدام وارتفاع مستوى التعقيد ضمن منظومة الرعاية الصحية المتكاملة. وتشمل الأولويات إطلاق وتوسيع منصة تأمين الممتلكات والمسؤوليات، ومواصلة رقمنة مسارات المطالبات والخدمات، وتوسيع استخدام الذكاء الاصطناعي، والاستمرار في تحسين جودة الخدمات وسرعة الاستجابة.

وستبقى المرونة التشغيلية على نطاق واسع محوراً رئيسياً للتركيز. ومع الريادة القوية في السوق وتوسع نطاق المنتجات والتنفيذ المنضبط للاستراتيجية، فإن منصة التغطية في مجموعة "بيورهيلث" تتمتع بموقع قوي يتيح لها تحقيق نمو مستدام وتعزيز القدرة على تحمل التكاليف، بالإضافة إلى خلق قيمة للأعضاء ومقدمي الخدمات والنظام الصحي الأوسع على المدى الطويل.

الأداء التشغيلي

التحجيم ومعدلات الإشغال

عملت منصة التغطية في العام 2025 على نطاق استثنائي، حيث عالجت حجماً من المطالبات الطبية يفوق بكثير ما يعالجه السوق الأوسع في دولة الإمارات، بما يشمل الأعضاء المؤمن عليهم لدى "ضمنان" وبرنامج "ثقة" الحكومي. وقد أسهمت إدارة المطالبات "ثقة" بزيادة كبيرة بحجم العمليات وسرعة إنجازها وتعقيد العمليات التشغيلية.

وضمن سوق التأمين الصحي، استحوذت المنصة على حصة سوقية تقارب 31%، ما يرسخ مكانتها كأكبر منظومة تأمين في دولة الإمارات. وقد أدى هذا الحجم إلى زيادة الطلب بشكل كبير على المستشفيات والعيادات وخدمات التشخيص والصيدليات عبر الشبكة، ما يعزز أهمية وجود بنية تحتية مرنة، وإدارة فعالة للطاقة الاستيعابية، وتنسيق متكامل على مستوى المنظومة.

الكفاءة التشغيلية وتدفق المرضى

على الرغم من العمل على نطاق وطني واسع، حققت منصة التغطية تحسناً ملموساً في الكفاءة والأداء المالي. وأسهم تعزيز الانضباط في الاكتتاب وتقوية ضوابط مكافحة الاحتيال والهدر وسوء الاستخدام، إلى جانب تنفيذ مبادرات موجهة للمطالبات، في دعم تحسن الأداء التشغيلي.

كما تم تعزيز الكفاءة التشغيلية بشكل إضافي من خلال نشر منصة قائمة على الذكاء الاصطناعي لمعالجة المستندات، ما أسهم في تخفيض المعالجة اليدوية وتحسين الدقة، وتسريع الوقت اللازم لإنجاز المطالبات.



ويقدّر حجم سوق تأمين الممتلكات والمسؤوليات في دولة الإمارات بنحو 18 مليار درهم، وقد سجّل نمواً بمعدل سنوي يقارب 10% خلال السنوات الخمس الماضية. وقد بدأت عمليات البيع بموجب الترخيص الجديد في 1 يناير 2026، بعد أشهر قليلة من الحصول على الموافقات التنظيمية، ما يعكس سرعة التنفيذ في تحقيق الأولويات الاستراتيجية.

وتشمل مجالات التركيز الأولية تأمين الممتلكات والأعمال والطاقة والنفط والغاز، مع إمكانية تغطية أصول خارج دولة الإمارات، بما في ذلك أوروبا وآسيا. كما تم تحديد تأمين الطيران كأحد القطاعات المؤسسية ذات الأولوية، مع خطط للتوسع مستقبلاً في مجالات أكثر تخصصاً مثل تأمين المسؤولية الطبية.

تنفيذ الاستراتيجية - تنوع المخاطر والاستدامة طويلة الأجل

شكل تنوع المخاطر هدفاً استراتيجياً رئيسياً في العام 2025، مما يدعم استدامة نموذج "الرعاية والتغطية" على المدى الطويل. ويتيح التوسع في تأمين الممتلكات والمسؤوليات للمنصة تقليل مخاطر التركيز المرتبطة بالاعتماد الحصري على التأمين الطبي، مع إتاحة الوصول إلى مجموعات مخاطر تكميلية ومضادة للدورات الاقتصادية.

ويسهم التطوير التدريجي لمحفظة تأمين متعددة الخطوط في تحقيق استقرار أكبر في الأرباح، وتحسين كفاءة رأس المال، وتعزيز القدرة على مواجهة الضغوط التنظيمية والتسعيرية، وضغوط الاستخدام في التأمين الطبي. كما أن القدرة على تغطية المخاطر المحلية والدولية توسع قاعدة المخاطر وتعزز توازن المحفظة بمرور الوقت. وتسهم هذه الإجراءات في تعزيز متانة منصة "الرعاية والتغطية"، ما يؤهلها لتحقيق نمو مستدام وخلق قيمة مضافة عبر دورات السوق المختلفة.

تنفيذ الاستراتيجية - ابتكار المنتجات

والنمو القائم على الشراكات

إلى جانب تنوع المحفظة، أسهم ابتكار المنتجات وإقامة الشراكات الاستراتيجية في تعزيز تقديم خدمات التأمين وتوسيع نطاق الأسواق القابلة للاستهداف. كما تم تحديث وإعادة إطلاق حزم المنتجات المخصصة للشركات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر، بما يلبي احتياجات أصحاب الأعمال الأصغر حجماً بشكل أفضل ويتماشى مع المتطلبات التنظيمية المتطورة.

وأطلقت "ضمنان" منتج تأمين جديداً باسم "أمانك"، صُمم خصيصاً لموظفي الشركات الصغيرة والمتوسطة في الإمارات الشمالية، وبما يتماشى مع التوسع في تطبيق التأمين الصحي الإلزامي. وبالتوازي، تم توسيع الشراكة مع "أكسا جلوبال هيلث" لدعم التأمين الصحي الدولي الخاص، الذي يُعد من أسرع قطاعات التأمين نمواً في دولة الإمارات. وأسهمت هذه المبادرات في تعزيز ملاءمة المنتجات وتنوع مصادر الإيرادات وترسيخ مكانة منصة "الرعاية والتغطية" كنموذج تأمين مستدام وجاهز للمستقبل.



محاور التركيز الاستراتيجي

تبنّت شركة "بيور سي إس" في العام 2025 أجندة استراتيجية مركزية تهدف إلى بناء قدرات رقمية وقدرات ذكاء اصطناعي على مستوى المجموعة، وارتكزت على المحاور التالية:

- بنية تحتية آمنة للذكاء الاصطناعي مطورة بالكامل داخلياً
 - تسريع تطوير منظومة تطبيق "بيورا" الرقمي
 - تمكين رعاية صحية استباقية وقائمة على البيانات وطويلة الأمد
- وقد أسهمت هذه المحاور في ترسيخ مكانة "بيور سي إس" كمحرك رئيسي للتحوّل الرقمي على مستوى مجموعة "بيورهيلث".

تنفيذ الاستراتيجية - بنية تحتية آمنة للذكاء الاصطناعي مطورة بالكامل داخلياً

حققت شركة "بيور سي إس" في العام 2025 نقلة نوعية في القدرات الرقمية على مستوى المجموعة من خلال إنشاء مصنع الذكاء الاصطناعي الخاص بـ "بيورهيلث". وبعد تقييم شامل للمتطلبات التنظيمية وقيود توظيف البيانات وحدود الحلول المعتمدة على الموردين الخارجيين، تم اتخاذ قرار استراتيجي بتطوير بنية تحتية داخلية وآمنة للذكاء الاصطناعي.

وأصبح مصنع الذكاء الاصطناعي جاهزاً للتشغيل بحلول الربع الثالث من العام 2025، حيث دعم في مرحلته الأولى منصتي "ضمان" و"إيدج"، قبل أن يتم توسيعه ليشمل الأنظمة الأساسية للمجموعة. ويوفر هذا المصنع بنية موحدة تمكّن الأتمتة والتحليلات المتقدمة والابتكار السريري وذكاء القرار، مع ضمان التحكم الكامل في بيانات الرعاية الصحية الحساسة والامتثال التنظيمي. وتمكّن هذه القدرة المجموعة من توسيع استخدامات الذكاء الاصطناعي بثقة واتساق عبر مختلف أعمالها.

تنفيذ الاستراتيجية - تسريع منظومة تطبيق "بيورا" الرقمية

سرّعت شركة "بيور سي إس" وتيرة تطوير منظومة تطبيق "بيورا" الرقمي باعتباره ركناً أساسياً في استراتيجية التفاعل الرقمي لدى "بيورهيلث". ومن خلال إدارة تطور المنصة، استفادت "بيور سي إس" من سيطرتها المركزية لتوسيع نطاق "بيورا" بسرعة. وتم تنفيذ توسعات تقنية رئيسية مثل دمج منصة "سكينة" للصحة النفسية الافتراضية و"دواك" للصيدلة الرقمية، عبر التعامل معها كترقيات معيارية ضمن البنية البرمجية القائمة بدلاً من إضافات منفصلة.

ويمتد هذا النهج القائم على التطوير الداخلي إلى العمليات والأمن؛ حيث تدير "بيور سي إس" موثوقية المنصة والأمن السيبراني عبر مركز عمليات الأمن الخاص بها، بما يضمن جاهزية تشغيلية بنسبة 99.9% مع حماية بيانات المرضى الحساسة. وقد أتاح هذا الاستقلال تطوير المنتج بشكل مستمر، مع إطلاق ميزات متقدمة مثل "التوأم الرقمي" وحلول التغذية، بما يحافظ على وتيرة تطوير سريعة تتماشى مع استراتيجية "بيورهيلث" الطموحة للنمو والاستحواذ.

وبصفتها الذراع المركزية للتكنولوجيا والخدمات الرقمية في "بيورهيلث"، أدّت "بيور سي إس" دوراً محورياً في تمكين قطاعات الرعاية والتغطية والقدرات والأعمال الدولية، وذلك من خلال توفير منصات قابلة للتوسع وأمنة ومتوافقة مع المتطلبات التنظيمية تدعم التميز التشغيلي والابتكار والمرونة التنظيمية.

وفي موازاة ذلك، واصلت "بيورا" تطورها كمنصة رقمية للصحة والعافية مدعومة بالذكاء الاصطناعي، ومصممة لتعمل كمرفق صحي ذكي وشخصي يعمل على مدار الساعة. وقد تم تطوير "بيورا" منذ البداية لتكون البوابة الرقمية الشاملة للمجموعة وأول تطبيق فائق في المنطقة يركّز على مفهوم إطالة العمر. ومن خلال الاحتفاظ بجميع عمليات التطوير داخلياً، نجحت "بيور سي إس" في تصميم منظومة موحدة تتكامل بسلاسة مع البنى التحتية الخلفية المعقدة، بما في ذلك منصة "بيورنت" ونظام "سلامتك" للسجلات الطبية الإلكترونية التابع لشركة "صحة".

وقد أتاح هذا التحكم الداخلي لفرق التطوير بناء عناصر تميّز حصرية، أبرزها "PureScore"، وهو خوارزمية قائمة على الذكاء الاصطناعي لقياس مؤشرات إطالة العمر تم تطويرها بالتعاون مع جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي. وبدلاً من الاعتماد على عدة مزودي خدمات خارجيين، اعتمدت "بيور سي إس" على مطوريها الداخليين لضمان قدرة هذه الميزات المعتمدة على البيانات الكثيفة على دمج البيانات السريرية ومؤشرات الأجهزة القابلة للارتداء ضمن بيئة سحابية آمنة.

شركة "بيور سي إس"
ومنصة "بيورا"

PURA PURECS

شكّل العام 2025 نقطة تحول محورية لكل من شركة "بيور سي إس" ومنصة "بيورا"، حيث تميّز بتعزيز الأسس الرقمية والبيانية والذكاء الاصطناعي لدى مجموعة "بيورهيلث"، إلى جانب التحول الحاسم نحو تقديم رعاية صحية وقائية مدعومة بالتكنولوجيا.

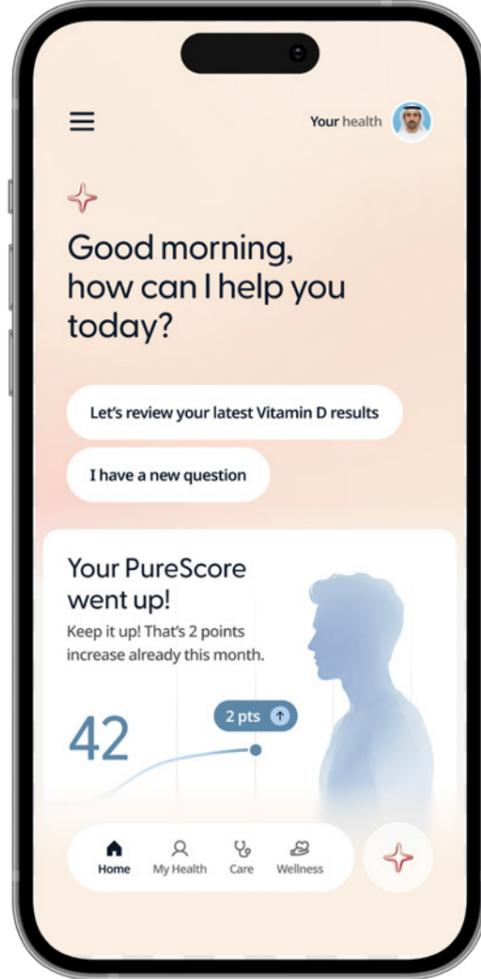


التوقعات للعام 2026

تخطط شركة "بيور سي إس" ومنصة "بيورا" خلال العام 2026 للانتقال من مرحلة بناء الأسس إلى تحقيق أثر واسع النطاق. وتشمل الأولويات الرئيسية تطوير الجيل المقبل من منظومة "بيورا"، وتوسيع اعتماد الذكاء الاصطناعي على مستوى المؤسسة، وذلك من خلال مكتب مخصص للذكاء الاصطناعي وتحديث أنظمة السجلات الطبية وأنظمة معلومات المستشفيات في أصول المجموعة بالمملكة المتحدة واليونان.

كما تشمل مجالات التركيز الإضافية تطوير القيادات والقدرات لضمان جاهزية المجموعة للذكاء الاصطناعي، ومواصلة توحيد المنصات وتحقيق كفاءة التكاليف بشكل منضبط. وستواصل "بيورا" توسيع دورها كمنصة للصحة الوقائية والعافية، بما يدعم استراتيجية مجموعة "بيورهيلث" لإطالة العمر، ويعزز التفاعل مع الأفراد خارج نطاق الرعاية التقليدية.

وتشكل شركة "بيور سي إس" ومنصة "بيورا" معاً ركيزتين أساسيتين لدعم مسيرة مجموعة "بيورهيلث" نحو النمو المستدام وتعزيز الابتكار وترسيخ التميز التنافسي، من خلال إحداث نقلة نوعية في كيفية تقديم خدمات الرعاية الصحية وتجربتها واستدامتها عبر حضور المجموعة العالمي.



”نجحت الشركة خلال العام بتنفيذ أكثر من 200 مشروع تقني متوسط إلى كبير الحجم، إلى جانب تقديم دعم تشغيلي مستمر عبر مختلف كيانات المجموعة.“

أبرز الإنجازات في الخدمات والأصول التشغيلية
نفذت "بيور سي إس" عدداً من المبادرات التقنية الاستراتيجية التي أسهمت بشكل ملموس في تطوير قدرات المجموعة، من أبرزها إطلاق مصنع الذكاء الاصطناعي، وتوسيع منصة "بيورنت"، وتطبيق نظام "سيرنر" للسجلات الطبية الإلكترونية بشكل كامل في مستشفيات الإمارات الشمالية، وتوحيد أنظمة "Oracle Financials"، إضافة إلى تطوير منصة تأمين داخلية مدعومة بالذكاء الاصطناعي.

وفي الوقت ذاته، واصلت "بيورا" توسيع نطاقها الوظيفي وتعزيز أهميتها كمنصة رقمية صحية، حيث دمجت تتبع المؤشرات الصحية وربط الأجهزة القابلة للارتداء وخدمات الرعاية عن بُعد والصحة النفسية عبر منصة "سكينة"، وإدارة الأدوية ومحتوى العافية معتمدة على مؤشر "PureScore" الصحي الشخصي المبني على الأدلة. ورغم أن الخدمات السريرية تتركز حالياً في دولة الإمارات، فإن المنصة متاحة عالمياً، بما يدعم استراتيجية "بيورهيلث" الرقمية الدولية على المدى الطويل.

التحول الرقمي

شكل التحول الرقمي السمة الأبرز للعام 2025. فقد مكّن مصنع الذكاء الاصطناعي من نشر حلول الذكاء الاصطناعي على مستوى المجموعة في مجالات معالجة المستندات والأشعة وإدارة دورة الإيرادات وعمليات الصيدلة ومطالبات التأمين، محققاً مكاسب في الكفاءة تعادل ما يتراوح بين 30 إلى 40 وظيفة بدوام كامل.

كما أنجزت شركة "بيور سي إس" مبادرات رئيسية لتوحيد المنصات، من بينها تطبيق منصة عالمية موحدة لإدارة خدمات تقنية المعلومات، ما أدى إلى خفض التكاليف التشغيلية بنسبة تقارب 30%. وتم إطلاق منصة مركزية لذكاء البيانات لمعالجة تجزئة البيانات وتمكين التحليلات الذاتية. كما تم تعزيز قدرات الحوكمة والامتثال عبر توسيع نظام "Archer GFC"، وبنية ذكاء اصطناعي قائمة على وحدات معالجة الرسومات، وتطوير منصة "بيورهب" التي تشمل الموارد البشرية والمالية والمشتريات وتخصيص تكاليف المشاريع.

وتمثل منصة "بيورا" نقطة التفاعل مع المستخدم ضمن هذا التحول، حيث تعتمد على التحليلات المدعومة بالذكاء الاصطناعي والاستشارات عن بُعد وخدمات الصحة النفسية ومحتوى العافية وإدارة الأدوية، لدعم الرعاية الوقائية وتحسين أنماط الحياة وتعزيز التفاعل طويل الأمد. كما أن تكاملها مع تطبيق "الهوية الرقمية" في الإمارات ومع الأصول السريرية للمجموعة يعزز مكانتها كواجهة رئيسية تربط الأفراد بمنظومة "بيورهيلث" الشاملة.

تنفيذ الاستراتيجية - تمكين رعاية صحية استباقية وقائمة على البيانات وطويلة الأمد

يرتكز كل من منظومة مصنع الذكاء الاصطناعي و"بيورا" على تحول استراتيجي نحو تمكين رعاية صحية استباقية وقائمة على البيانات وطويلة الأمد. ومن خلال دمج التحليلات المدعومة بالذكاء الاصطناعي والرحلات الرقمية والبيانات على مستوى النظام، فإنها تتيح لشركة "بيور سي إس" الانتقال من نماذج الرعاية التفاعلية إلى إدارة مستمرة للصحة والعافية عبر مختلف مراحل الرعاية.

ويدعم هذا النهج التدخل المبكر وتخصيص مسارات الرعاية وتحسين علميات اتخاذ القرارات السريرية والتشغيلية. وعلى المدى الطويل، من المتوقع أن يساهم في تحسين النتائج الصحية والارتقاء بتجربة المرضى ورفع كفاءة استخدام الموارد، بما يعزز طموح "بيورهيلث" بأن تكون رائدة في تقديم رعاية صحية رقمية متقدمة وجاهزة للمستقبل.

البدء التشغيلي

الأحجام ومعدلات الإشغال

واصلت "بيور سي إس" العمل على نطاق واسع في العام 2025، حيث دعمت تنفيذ أعمال المجموعة من خلال نموذج تشغيلي منظم يجمع بين الخدمات التشغيلية الأساسية وتنفيذ المشاريع الكبرى. ونجحت الشركة خلال العام بتنفيذ أكثر من 200 مشروع تقني متوسط إلى كبير الحجم، إلى جانب تقديم دعم تشغيلي مستمر عبر مختلف كيانات المجموعة.

كما استمرت عمليات الأمن السيبراني على نطاق وطني، مع التصدي لأكثر من 30 مليون هجوم سيبراني يوميًا، مما عزز مرونة وتوافر البنية التحتية الرقمية الحيوية للمجموعة.

الكفاءة التشغيلية وتدفق المرضى

حافظ البدء التشغيلي على مستوى قوي ومستقر. وتم الوفاء بجميع اتفاقيات مستوى الخدمة أو تجاوزها عبر كافة الكيانات التابعة للمجموعة، في حين وصل مؤشر أداء تسليم المشاريع إلى 97-98%، متجاوزاً الهدف المحدد بنسبة 97%. وتعكس هذه النتائج انضباط التنفيذ وقوة حوكمة التسليم، إضافةً إلى فعالية تحديد الأولويات عبر مجموعة مشاريع معقدة.

كما حافظت شركة "بيور سي إس" على كفاءة تنظيمية عالية خلال عام اتسم بالنمو والتحول، حيث بقي مستوى تفاعل الموظفين ضمن أعلى الفئات بنهاية العام، بالتوازي مع تعزيز القوى العاملة بأكثر من 150 موظفاً جديداً، ما أتاح تنفيذ الأعمال على نطاق واسع دون التأثير على جودة الخدمة أو البدء.

الاستدامة

يقدم هذا القسم عرضاً موجزاً
لأبرز إنجازات "بيورهيلث"
في مجالي الاستدامة والأثر
المجتمعي خلال العام 2025.

82	كلمة الرئيس التنفيذي للاستدامة
83	ركائز المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات
84	إشراك أصحاب المصلحة
86	تقييم الأهمية النسبية المزدوجة
88	التقدم في المسؤولية المجتمعية للشركات



كلمة الرئيس التنفيذي للاستدامة

تمثل الاستدامة في "بيورهيلث"
منظومة عمل متكاملة تعزز
المرونة والحوكمة والقيمة
المجتمعية على نطاق واسع.

ليا الدماني
الرئيس التنفيذي للاستدامة

نهج الاستدامة والحوكمة

يرتكز إطار عمل "بيورهيلث" للاستدامة والأثر المجتمعي على أهداف المجموعة، وهو مصمم لدمج المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في الاستراتيجية والعمليات وصنع القرار في جميع أنحاء المجموعة.

ويستند نهج "بيورهيلث" على أربعة محاور أساسية في مجال المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات:

- الاهتمام بكوئنا
- تنمية المواهب والثقافة
- تمكين المجتمعات
- الثقة والمصداقية

تُعَدُّ الاستدامة في "بيورهيلث" جزءاً أصيلاً من أهداف المجموعة، والمتمثلة في تعزيز النتائج الصحية طويلة الأمد للإنسان والكوكب على حد سواء، من خلال تقديم رعاية صحية مسؤولة ومرنة.

في العام 2025، واصلت المجموعة تعزيز التطبيق المنهجي لاستراتيجيتها في مجال الاستدامة، مع التركيز على ترسيخ أطر المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والارتقاء بجودة البيانات وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية وتوحيد معايير الاستدامة عبر محفظة أعمال متنامية وأكثر تكاملاً. وبالتوازي، وسَّعت المجموعة نطاق مبادراتها ذات الأثر المجتمعي المستهدف، مع تركيز واضح على تعزيز العدالة الصحية ودعم التوطين وتنمية الكفاءات الوطنية وتعزيز رفاه المجتمعات.

وقد انعكس هذا التقدم في تحسُّن نتائج التقييمات الخارجية للمعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، إلى جانب حصول المجموعة على جوائز وتكريمات إقليمية ودولية في مجالات الاستدامة والابتكار والأثر المجتمعي. وتمثل هذه النتائج تأكيداً إضافياً على متانة نهج المجموعة، كما تعزز التزامها بالتطوير المستمر والمساءلة وتحقيق أثر قابل للقياس.

تستند هذه النتائج إلى تطور إطار عمل المجموعة في مجال المعايير البيئية والاجتماعية وقوة آليات حوكمة الشركات لديها، والتي توجه عملية اتخاذ القرار وإدارة المخاطر وخلق القيمة المستدامة على المدى الطويل.

وبالنظر إلى المستقبل، تظل أولوية المجموعة تحقيق أثر قابل للقياس، مدعوماً بإفصاح شفاف يساعد في عمليات اتخاذ القرار. وسيتم نشر تقرير "بيورهيلث" للاستدامة والأثر المجتمعي في الربع الثاني من العام 2026، متضمناً عرضاً شاملاً للأداء وخارطة طريق محدثة للوصول إلى الحياد المناخي مع تحديد نطاقات تشغيلية أكثر دقة، إلى جانب تفاصيل المرحلة المقبلة من أجندة الاستدامة.

بدعم من متخصصي الرعاية الصحية وشبكة متنامية من الشركاء، تواصل المجموعة تركيزها على تعزيز مرونة أنظمة الرعاية الصحية وفعاليتها واستدامتها على المدى الطويل في جميع الأسواق التي تخدمها.

ركائز المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات



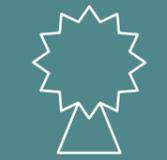
الاهتمام بكوئنا



تنمية المواهب والثقافة



تمكين المجتمعات



الثقة والمصداقية

توفر هذه المحاور مجتمعةً أساساً متيناً لإدارة المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة، إضافة إلى تعزيز المرونة التشغيلية ودعم خلق قيمة طويلة الأجل عبر محفظة متنامية من أصول الرعاية الصحية.

وعلى مدار السنوات الماضية، أولت المجموعة اهتماماً استثنائياً للتنفيذ المنهجي، الأمر الذي عزز من المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، وطوّر أنظمة البيانات والضوابط، ودمج معايير الاستدامة ضمن الأصول المستحوذ عليها حديثاً. وقد أرسيت هذه الإجراءات أساساً تشغيلياً موحداً على مستوى المجموعة لبدء الاستدامة.

هيكل حوكمة الاستدامة في "بيورهيلث"

صُمم نموذج حوكمة الاستدامة في "بيورهيلث" لضمان المساءلة والإشراف والتطبيق الفعال على جميع مستويات المجموعة:

• الإشراف القيادي:

يتولى الرئيس التنفيذي للمجموعة واللجنة التنفيذية تحديد التوجه الاستراتيجي، والإشراف على المخاطر والفرص الجوهرية في مجال المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، واعتماد الأهداف وضمان المواءمة بين أولويات الاستدامة والاستراتيجية المؤسسية والمتطلبات التنظيمية.

• إدارة الاستدامة والأثر المجتمعي للمجموعة:

يشرف على هذه الإدارة الرئيس التنفيذي للاستدامة، وتتولى تحديد استراتيجية الاستدامة والأثر المجتمعي على مستوى المجموعة، ووضع أهداف قابلة للقياس، ومراقبة التقدم المحقق، إلى جانب توحيد بيانات الأداء ودفع عجلة التطوير المستمر في جميع أنحاء المجموعة.

• المساءلة على مستوى الشركات التابعة:

تحتفظ كل شركة تابعة وأصل تشغيلي بجهات اتصال مخصصة معنية بالاستدامة والأثر المجتمعي، وتتولى تنفيذ السياسات محلياً وضمان الامتثال لإطار المجموعة، ورفع تقارير الأداء بما يتماشى مع الإطار العام.

• التكامل مع مجلس الإدارة واللجان التابعة له:

تُدْمَج اعتبارات الاستدامة ضمن عمليات مجلس الإدارة واللجان التابعة له، بما في ذلك أنشطة إدارة المخاطر والتدقيق والترشيحات، بما يضمن الإشراف المناسب والتوافق مع توقعات أصحاب المصلحة وفقاً لتليات حوكمة الشركات المتبعة.

يُمكن هيكل الحوكمة هذا من اتباع نهج منضبط وقابل للتطوير لإدارة الاستدامة في كافة شركات محفظة الرعاية الصحية المتنوعة لمجموعة "بيورهيلث".

تحرص "بيورهيلث" على مواءمة إفصاحاتها المتعلقة بالاستدامة مع الأطر الدولية الرائدة، بما في ذلك معايير مبادرة التقارير العالمية، وفريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ، وبروتوكول غازات الاحتباس الحراري، ومشروع الإفصاح عن الكربون، مع تلبية متطلبات إعداد تقارير الاستدامة والأثر المجتمعي المعمول بها في سوق أبوظبي للأوراق المالية. وتواصل المجموعة تركيزها على تعزيز الحوكمة والأداء والمساءلة في ظل تنامي أهمية الاستدامة كركيزة لمرونة أنظمة الرعاية الصحية.

يوضح الجدول أدناه فئات أصحاب المصلحة الرئيسيين، وآليات الإشراف الأساسية، والهدف من كل عملية إشراك:

فئة أصحاب المصلحة	آليات إشراك أصحاب المصلحة	هدف الإشراف
المرضى	استبيانات رضا المرضى، ومبادرات تطوير الخدمات، والمنصات الرقمية، وقنوات التواصل المباشر	تحسين جودة الرعاية وإمكانية الوصول إليها وسلامتها، وتعزيز تجربة المرضى، وإثراء تصميم الخدمات وآليات تقديمها
القوى العاملة والمتخصصون في الرعاية الصحية	استبيانات الموظفين، وتقييمات الأداء، وبرامج التدريب، وأنشطة المشاركة، وقنوات الإبلاغ	دعم رفاه الموظفين وتطوير القدرات وتعزيز الشمول والالتزام بالسلوك المهني، وتعزيز الأداء السريري والتشغيلي
الجهات الحكومية والهيئات التنظيمية	الشراكات، ومبادرات الصحة العامة، والتقارير الرسمية، والمؤتمرات، والمشاورات	دعم الأولويات الصحية الوطنية، وضمان الامتثال التنظيمي، وتعزيز مرونة النظام الصحي، وتطوير بنية تحتية صحية مستدامة
المجتمعات	برامج الصحة المجتمعية، ومبادرات التوعية المجتمعية، وحملات التثقيف	تعزيز العدالة الصحية والوقاية وتحسين رفاه المجتمع من خلال تدخلات موجهة وسهلة الوصول
الجمعيات والهيئات القطاعية	المنتديات المتخصصة، والمؤتمرات، وفرق العمل، والإصدارات القطاعية	الإسهام في الحوار على مستوى القطاع، وتبادل أفضل الممارسات، ودعم الابتكار وتطوير المعايير
المستثمرون	التقارير السنوية والدورية، والجمعيات العمومية، ولقاءات المستثمرين، وقنوات علاقات المستثمرين المخصصة	ضمان التواصل الشفاف، وإدارة المخاطر والفرص المرتبطة بالاستدامة والمعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، ودعم خلق قيمة طويلة الأجل
الموردون وشركاء الأعمال	مدونة سلوك الموردين، وإشراك قسم المشتريات، والتقييمات الدورية، والتواصل المستمر	تعزيز الممارسات الأخلاقية، والمسؤولية البيئية، والمرونة التشغيلية، وبناء سلاسل إمداد مستدامة

ترتكز فعالية أداء الاستدامة في "بيورهيلث" على نهج منظم ومستمر لإشراك أصحاب المصلحة، الذين يتأثرون بعمليات المجموعة أو يؤثرون فيها. وتؤمن المجموعة بأن خلق قيمة طويلة الأمد في قطاع الرعاية الصحية يتطلب حواراً متواصلًا وشفافية واستجابة فعالة عبر منظومتها المتكاملة.

وتحرص "بيورهيلث" على توفير قنوات تواصل منتظمة ومنظمة تشمل الاستبيانات والمشاورات والشراكات والمنتديات والمنصات الرقمية، وذلك لتعزيز الشفافية والشمولية والمساءلة. كما يتم استعراض الملاحظات والتحليلات المستخلصة على مستوى المجموعة والشركات التابعة، وتوظيفها في تطوير السياسات وتعزيز الحوكمة وتحسين الأداء بشكل مستمر.

وتتواصل "بيورهيلث" مع طيف واسع من أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين لفهم أولوياتهم، وتقييم المخاطر والفرص الناشئة، ودمج وجهات النظر المتنوعة ضمن الاستراتيجية والحوكمة والعمليات.

ويسهم إشراك أصحاب المصلحة بشكل مباشر في تقييم الأهمية النسبية المزدوجة للمجموعة وتحديد الأولويات الاستراتيجية لها، ووضع خطط التنفيذ بما يشمل التحول المناخي وتطوير القوى العاملة وتحسين نتائج المرضى وتعزيز الأثر المجتمعي ومسؤولية سلاسل الإمداد. وتسعى المجموعة، من خلال مزيج من آليات الإشراف الرسمية وغير الرسمية، إلى ضمان أن تعكس عملية صنع القرار توقعات أصحاب المصلحة، مع الحفاظ على توافقها مع ركائزها الأساسية في مجال المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.



تقييم الأهمية النسبية المزدوجة

تعتمد "بيورهيلث" نهجاً منظماً لإجراء تقييم الأهمية النسبية المزدوجة، بهدف تحديد وترتيب أولويات مواضيع الاستدامة ذات الأهمية الكبرى لكل من المجتمع وأداء المجموعة على المدى الطويل.

ويرتكز التقييم على منظورين متكاملين:

- **الأهمية من منظور الأثر:** تقييم الآثار الفعلية والمحتملة لأنشطة "بيورهيلث" على الأفراد والبيئة والمجتمعات.
- **الأهمية من المنظور المالي:** تحديد المخاطر والفرص المرتبطة بالمعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، التي قد تؤثر في الأداء المالي والمرونة التشغيلية وخلق القيمة طويلة الأجل.

المنهجية والنطاق

يتم تحديث تقييم الأهمية النسبية المزدوجة بشكل دوري لمواكبة التغيرات في بيئة العمل والمتطلبات التنظيمية وأولويات المجموعة. وتشمل عملية التقييم ما يلي:

- مدخلات أصحاب المصلحة التي يتم جمعها من خلال الاستبيانات، ومشاركات تحديد الأهمية المستهدفة، وقنوات التواصل المستمرة.
- المقارنة المعيارية مع النظراء والقطاع.

قائمة المواضيع الجوهرية

تبقى المواضيع الجوهرية التالية دون تغيير عن التقييم السابق، وهي مرتبطة بمعايير مبادرة التقارير العالمية ذات الصلة، ومؤشرات المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات المطبقة في سوق أبوظبي للأوراق المالية، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

حماية البيانات والأمن السيبراني

حماية بيانات المرضى والبيانات المؤسسية من خلال أطر متقدمة للأمن السيبراني ونظم حوكمة مسؤولة لإدارة البيانات.

التركيز على المريض

تقديم خدمات رعاية صحية آمنة وعالية الجودة ومخصصة، تتمحور حول نتائج المرضى وتجربتهم.

تغيير المناخ

خفض انبعاثات غازات الدفيئة عبر النطاقات 1 و2 و3، إلى جانب تعزيز المرونة المناخية ووضع خطط التحول المناخي.

إدارة النفايات وتدويرها

تقليل النفايات وفرزها ومعالجتها بصورة مسؤولة عبر العمليات التشغيلية.

البنية التحتية المستدامة وإدارة الموارد

الاستخدام الكفؤ للطاقة والمياه والموارد الأخرى دعماً للاستدامة البيئية والتشغيلية على المدى الطويل.

الأداء الاقتصادي وخلق القيمة

تحقيق أداء مالي مستدام مدعوم بممارسات أعمال مسؤولة وخلق قيمة طويلة الأجل.

تمكين رأس المال البشري

الاستثمار في تطوير الكفاءات البشرية والتدريب وبناء القدرات، بما يدعم نمو الكوادر ويعزز الأداء المؤسسي.

التنوع والمساواة والشمول

تعزيز التمثيل العادل وترسيخ الشمول وضمان تكافؤ الفرص عبر القوى العاملة.

التنمية والأثر المجتمعي

الإسهام في رفاه المجتمعات من خلال ممارسات مسؤولة ومبادرات اجتماعية هادفة.

إمكانية الوصول والقدرة على تحمّل التكلفة

تعزيز الوصول العادل إلى خدمات ومنتجات الرعاية الصحية.

حوكمة الشركات والقيادة المسؤولة

هياكل حوكمة راسخة وقيادة أخلاقية، وعمليات اتخاذ قرار شفافة.

إدارة سلسلة الإمداد المستدامة

اعتماد ممارسات مشتريات مسؤولة تأخذ في الاعتبار المخاطر البيئية والاجتماعية والأخلاقية ضمن سلسلة الإمداد.

التحول الرقمي والابتكار

توظيف التقنيات الرقمية لتعزيز الكفاءة وجودة الخدمات والأداء التشغيلي.

الاستعداد للكوارث

تعزيز مرونة أنظمة الرعاية الصحية من خلال الجاهزية للطوارئ والاستجابة للآزمات وخطط استمرارية الأعمال.

حقوق الإنسان

حماية حقوق الإنسان وضمان ممارسات عمل عادلة، وتوفير بيئة عمل آمنة.

صحة الموظفين ورفاههم

ضمان توفير بيئة عمل آمنة وصحية للموظفين والكوادر الطبية والمتعاقدين.

وتشكل هذه الموضوعات الجوهرية الأساس الذي ترتكز عليه استراتيجية الاستدامة وعمليات إدارة المخاطر وتحديد الأهداف ومتابعة الأداء في "بيورهيلث"، بما في ذلك خطط التحول المناخي ومبادرات تنمية القوى العاملة والبرامج المجتمعية وضوابط الحوكمة.

التقدم في مجال المسؤولية المجتمعية للشركات

تُعد المسؤولية المجتمعية للشركات في "بيورهيلث" جزءاً لا يتجزأ من طريقة تقديم الرعاية الصحية والحفاظ على ثقة المجتمع والإسهام في التنمية الوطنية. ويرتكز نهج المجموعة على شراكات طويلة الأمد تعزز الأنظمة الاجتماعية وتدعم الصحة الوقائية، وتعزز من مرونة المجتمعات عبر الأجيال.

في العام 2025، وُجّهت جهود المسؤولية المجتمعية بما يتماشى مع الأولويات الوطنية، بما في ذلك عام المجتمع في دولة الإمارات والاستراتيجية الوطنية للرفاه 2031. وخلال العام، وصل إجمالي حجم مساهمات المجموعة مبلغاً وقدره 41 مليون درهم إماراتي، شملت إنفاقاً مباشراً وغير مباشر. ومن خلال تعاون وثيق مع الجهات الحكومية والمؤسسات الخيرية والمنظمات المجتمعية، ركزت المجموعة على ستة مجالات ذات أولوية هي: التراث الثقافي، والصحة الوقائية، وتنمية الطفولة المبكرة، ودعم الأمراض المزمنة، ورعاية كبار السن، والشمولية وقيادة المرأة. ولم يقتصر دور "بيورهيلث" على الدعم المالي فحسب، بل شمل تقديم الخبرات السريرية والقدرات التشغيلية وتفعيل العمل التطوعي، بما يضمن أثراً مستداماً وقابلًا للتوسع.



الحفاظ على التراث وبناء مرونة الشباب: مبادرة "مسرح"

من خلال شراكة متعددة الأطراف مع مؤسسة الإمارات وهيئة أبوظبي للتراث ومجلس أبوظبي الرياضي، دعمت "بيورهيلث" إطلاق مبادرة "مسرح" في أغسطس 2025. ويستهدف البرنامج المواطنين الإماراتيين من عمر 18 إلى 25 عاماً، حيث يتيح لهم تجربة ممارسات تراثية تقليدية مثل رعاية الإبل والحرف والفنون الشعبية وسرد القصص، ويختتم برحلة صحراوية تمتد لمسافة 1,000 كيلومتر في ديسمبر بمشاركة 100 شاب ممن تم اختيارهم.

تعزز مبادرة "مسرح" استمرارية الهوية الثقافية، وتنمي في الوقت ذاته المرونة البدنية والاندماج ومهارات القيادة، وهي عناصر أساسية للرفاه الشامل. ويعكس دعم "بيورهيلث" قناعتها بأن الهوية والانتماء والمرونة الذهنية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالنتائج الصحية المستدامة. واختتمت هذه الرحلة ضمن مهرجان الشيخ زايد، حيث تم تكريم المشاركين وتسليط الضوء على دور المبادرة في تعزيز الترابط بين الأجيال والاعتزاز بالهوية الوطنية.



تعزز الصحة الوقائية من خلال البعد الثقافي: مبادرة "بركات الصحة"

بالشراكة مع مركز أبوظبي للصحة العامة، أطلقت عيادات "صحة" مبادرة "بركات الصحة"، وهي إصدار توعوي أعدّه موظفو "بيورهيلث" وتمت مراجعته من قبل اختصاصيي تغذية مرخصين. ويجمع الكتاب بين وصفات مستوحاة من المطبخ الإماراتي ومتوافقة مع الشريعة الإسلامية، وإرشادات عملية حول التغذية والنشاط البدني والصحة النفسية والعادات اليومية المستدامة.

وانسجاماً مع الاستراتيجية الوطنية لجودة الحياة في دولة الإمارات، يُقدّم إصدار "بركات الصحة" توصيات مستندة إلى أدلة علمية في مجال الصحة العامة بأسلوب مبسط وملائم ثقافياً للعائلات. وقد تم توزيع الإصدار عبر العيادات والمدارس والمجتمعات في أبوظبي والعين، دعماً للسلوكيات الصحية الوقائية وتعززاً لدور "بيورهيلث" كشريك صحي موثوق للمجتمع.

الاستثمار في السنوات الأولى:

أسبوع أبوظبي للطفولة المبكرة ومبادرة "مجلسنا"

دعمت "بيورهيلث" هيئة أبوظبي للطفولة المبكرة خلال أسبوع أبوظبي للطفولة المبكرة 2025، الذي أقيم خلال الفترة من 17 إلى 23 نوفمبر، حيث شهد تنظيم أكثر من 300 فعالية بالتعاون مع مجموعة من الشركاء في مجالات الصحة والتغذية والتعليم ورفاه الأسرة. وبصفتها شريكاً في هذه المبادرة، نجحت "بيورهيلث" في الوصول إلى أكثر من 30 ألف طالب من خلال سلسلة من الأنشطة والفعاليات التي نُظمت في مختلف أنحاء أبوظبي خلال ذلك الأسبوع. وجمعت هذه المبادرة أكثر من 65 شريكاً بهدف دعم الأطفال منذ مرحلة الحمل وحتى سن الثامنة، بما يعزز زيادة أبوظبي في تبني سياسات تتمحور حول الطفل.



كما تعاونت المجموعة مع الهيئة لإطلاق مبادرة "مجلسنا" في مدينة الشيخ خليفة الطبية، وهي مساحة صديقة للأسرة تهدف إلى دعم الطفولة الشاملة وتحويل المساحات العامة إلى بيئات دامجة ومتجددة ثقافياً تعزز الصحة البدنية والنفسية للأطفال وأسرهم. ويجسد هذا المشروع إيمان "بيورهيلث" بأن التدخل المبكر يحقق أفضل النتائج الاجتماعية والصحية على المدى الطويل.



تعزز مسارات الرعاية للحالات المزمنة:

الائتلاف الوطني للتصلب المتعدد

بالتزامن مع اليوم العالمي للتصلب المتعدد 2025، ومن خلال الجمعية الوطنية للتصلب المتعدد، أصبحت "بيورهيلث" عضواً مؤسساً في الائتلاف الوطني للتصلب المتعدد، إلى جانب شركاء آخرين هم "مؤسسة إرث زايد الإنساني" وشركة "سانوفي" و"أكسيوس إنترناشيونال" و"منزل لخدمات العناية الطبية". وأطلق الائتلاف بدعم قدره 25 مليون درهم من مؤسسة "إرث زايد"، بهدف تعزيز الوصول إلى خدمات الرعاية والتوعية والبحث للأشخاص المصابين بالمرض في الدولة.

وتسهم "بيورهيلث" بخبرتها السريرية ورؤيتها التشغيلية ودعمها على مستوى الأنظمة الصحية، بما يعزز مسارات الرعاية ويحسن جودة الحياة لمجتمع مرضى التصلب المتعدد من خلال عمل منسق قائم على الأدلة.



دعم كبار السن ومقدمي الرعاية:

برنامج "بركتنا" للرعاية البديلة المؤقتة

وسّعت "بيورهيلث" نطاق خدمة الرعاية البديلة المؤقتة ضمن مبادرة "بركتنا"، وذلك بالتعاون مع دائرة تنمية المجتمع في أبوظبي ومؤسسة التنمية الأسرية، ويتيح البرنامج للمواطنين المؤهلين في أبوظبي الحصول على ما يصل إلى ثماني ساعات رعاية أسبوعياً، بما يوفر فترة راحة لمقدمي الرعاية من أفراد الأسرة ويضمن دعماً كريماً وإنسانياً لكبار السن.

يُقدم البرنامج عبر منصة "تم"، وبدعم شبكة المتطوعين التابعة لمنصة "بيورهيروز"، بما يعزز الرفاه النفسي والتضامن بين الأجيال واحترام كبار السن، وهي قيم محورية في عام المجتمع.



الجوائز والتكريمات تعززاً للدور القيادي للمرأة: قمة "إماراتيات ملهمات 2025" وبرنامج "مسيرة المرأة الإماراتية"

برعاية سمو الشيخة فاطمة بنت مبارك "أم الإمارات"، وبالشراكة مع الاتحاد النسائي العام والمجلس الأعلى للأمومة والطفولة، استضافت "بيورهيلث" الدورة الثالثة من قمة "إماراتيات ملهمات"، كما احتفلت المجموعة بتخريج الدفعة الثانية من برنامج "مسيرة المرأة الإماراتية".

وكرّمت القمة عدداً من النساء الإماراتيات المتميزات، واحتفت بتخريج 62 مشاركة أكملن برنامجاً منظماً للإرشاد والتطوير القيادي. ويهدف برنامج "مسيرة المرأة الإماراتية" إلى تزويد المشاركات بالمهارات والثقة وشبكات العلاقات اللازمة لتمكينهن من تولي أدوار قيادية في مختلف القطاعات، بما في ذلك قطاع الرعاية الصحية. وفي العام 2025، أطلق البرنامج مساراً جديداً يضم قيادات عليا وأصحاب الهمم ضمن أنشطته.

تواصل "بيورهيلث" عبر هذه الشراكات الاستراتيجية تعزيز نموذجها للمسؤولية المجتمعية الذي يركز على إحداث أثر مستدام بدلاً من تقديم دعم محدود أو مؤقت. ومن خلال توظيف خبراتها في قطاع الرعاية الصحية بما يتماشى مع الأولويات الوطنية واحتياجات المجتمع، تسهم المجموعة في تعزيز صحة الأسر وترسيخ ركائز اجتماعية أكثر قوة، وبناء مجتمع إماراتي أكثر شمولاً ومرونة اليوم وللأجيال القادمة.

التقدم في مجال المسؤولية المجتمعية للشركات تنمة

خلال الفترة المشمولة بالتقرير، حصلت "بيورهيلث" وقيادتها العديد من التكريمات وشهادات التقدير عبر منصات متعددة في مجالات الاستدامة والابتكار والأثر المجتمعي، بما في ذلك:



جوائز الخليج للاستدامة:
جائزة أفضل متخصص في الاستدامة للعام
أفضل استراتيجية للحياد المناخي - جائزة فضية
أفضل نموذج أعمال مستدام - جائزة فضية
أفضل شركة في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات - جائزة برونزية

FAST COMPANY

فاست كومباني: أفضل شركة في مجال المسؤولية المجتمعية للشركات



مجموعة أبوظبي للاستدامة
ABU DHABI SUSTAINABILITY GROUP

مجموعة أبوظبي للاستدامة
جائزة أفضل مدير للاستدامة للعام



قمة فوربس لقيادة الاستدامة
مشروع العام في قطاع الرعاية الصحية



أبطال القيمة المضافة
جائزة بطل القيمة الوطنية المضافة عن فئة دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة - شركة رافد



أفضل 40 شركة عربية مستدامة

نظرة مستقبلية: أولويات العام المقبل

مع استمرار "بيورهيلث" في ترسيخ مبادرات الاستدامة في جميع أنحاء المجموعة، سينصب التركيز خلال العام المقبل على تعزيز جودة التنفيذ، وتطوير البيانات الداعمة لعمليات اتخاذ القرارات، وضمان دمج الاستدامة بشكل أكبر في كافة العمليات الأساسية للمجموعة. وتشمل أولويات "بيورهيلث" ما يلي:

تسريع تنفيذ مسار التحول المناخي

ستركز المجموعة على تحقيق أهداف خارطة طريقها للتحول المناخي، من خلال تطوير مبادرات خفض الانبعاثات في جميع العمليات وسلاسل التوريد، وتعزيز جودة البيانات في النطاقات 1 و 2 و 3، وتعزيز كفاءة الطاقة ودمج مصادر الطاقة المتجددة حيثما كان ذلك مجدياً من الناحيتين التشغيلية والتجارية.

دمج الاستدامة في العمليات التشغيلية

سيستمر دمج معايير الاستدامة في التخطيط التشغيلي والمشتريات وإدارة الأصول، بما يضمن مواءمة الأهداف الاستراتيجية مع إدارة المخاطر وخلق القيمة على المدى الطويل.

الارتقاء بمهارات القوى العاملة وثقافة العمل

ستولي المجموعة أولوية لرفاهية القوى العاملة وتطوير الإمكانيات والنهوض بالموهب الوطنية، مع التركيز المستمر على التنوع والشمول وممارسات العمل الأخلاقية في جميع وحدات المجموعة.

تحقيق أثر مجتمعي ملموس

سيتم تطوير مبادرات الأثر المجتمعي وتوسيع نطاقها لتحسين الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية ودعم الرعاية الوقائية والمساهمة في رفاهية المجتمع، مع التركيز بشكل أكبر على تحقيق نتائج قابلة للقياس وفعالية التطبيق.

تعزيز الحوكمة والضوابط ونزاهة البيانات

سيتم تعزيز حوكمة الاستدامة والضوابط الداخلية وآليات مراقبة الأداء لضمان التطبيق المتسق عبر مختلف الكيانات، وتحسين موثوقية بيانات المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وقابليتها للمقارنة.

ومن خلال هذه الأولويات، تواصل "بيورهيلث" تركيزها على التنفيذ المنضبط، وترسيخ مبدأ المساءلة، وتعزيز مرونة أنظمة الرعاية الصحية على المدى الطويل في الأسواق التي تخدمها.



تقرير الحوكمة

نموذج قيادتنا وإدارتنا وآليات
المساءلة التي نعتمدها التي تعتمد
على الوضوح والنزاهة والإشراف
الفاعل على جميع المستويات.

94	لمحة عن الحوكمة
100	مجلس الإدارة
118	الإدارة التنفيذية
119	إطار الرقابة الداخلية
129	علاقات المستثمرين
132	الجمعية العمومية السنوية



شركة "بيورهيلث القابضة" ش.م.ع ("بيورهيلث") هي شركة مساهمة عامة مُدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية منذ العام 2023.

تُعد "بيورهيلث" أكبر مجموعة للرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط، وتلتزم بتعزيز جودة الحياة وإطالة العمر من خلال ترسيخ مفاهيم الصحة والمعنى والهدف. وانطلاقاً من مكانتها الرائدة في أبحاث علوم إطالة العمر، تسعى "بيورهيلث" إلى دفع مسيرة البشرية نحو مستقبل أكثر صحةً وازدهاراً.

تأسست الشركة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتدير منظومة صحية شاملة تجمع بين المستشفيات والعيادات وخدمات التشخيص والتأمين والصيدليات وطول التكنولوجيا الصحية وخدمات تكنولوجيا المعلومات وإدارة المشتريات وسلسلة التوريد. ويعكس هذا النهج المتكامل في إدارة الصحة والرفاه التزام الشركة بتقديم خدمات رعاية صحية استثنائية، والاستفادة من الكفاءة التشغيلية والثقافة المؤسسية القائمة على التميز.

وبصفتها شركة قابضة استثمارية، حققت "بيورهيلث" نمواً ملحوظاً ومستداماً خلال العام 2025، مدفوعاً برؤية قيادية واضحة ورؤى استراتيجية راسخة. كما تحرص الشركة على ترسيخ مبادئ الشفافية والأسس الأخلاقية والاستدامة ضمن إطار عملها التشغيلي، في حين يتعاون مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بشكل وثيق لتحديد التوجه الاستراتيجي للشركة والإشراف على تنفيذ رؤيتها، مع الإشراف الدقيق على أدائها عبر مختلف القطاعات.

يستعرض هذا التقرير السنوي الإطار التنظيمي والأنظمة والإجراءات الخاصة بحوكمة الشركات المعتمد لدى "بيورهيلث" حتى ديسمبر 2025، وبما يضمن الامتثال للوائح ومتطلبات الحوكمة المعمول بها. وسيتم نشر التقرير عبر الموقع الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية، وفقاً للمبادئ التوجيهية الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع. كما تواصل "بيورهيلث" اتباع نهج استباقي من خلال صفحات استحواد مستهدفة وعمليات دمج استراتيجية، ما يعزز مكانتها كمنصة متنوعة ومرنة للنمو، تعتمد بشكل أساسي على الالتزام الراسخ بحوكمة الشركات وتحقيق القيمة المستدامة للمساهمين.

أبرز إنجازات العام 2025

عمليات الاستحواذ الجديدة

HHG Hellenic Healthcare Group

شركة هيلينيك هيلثكير ش.د.م.م. والشركات التابعة لها ("HHG")

حضور اجتماعات مجلس الإدارة

100%

أقرأ المزيد في الصفحة 110

اجتماعات مجلس الإدارة

6

أقرأ المزيد في الصفحة 109

اجتماعات اللجان

3

اجتماعات لجنة الاستثمار

2

اجتماع اللجنة الترشيحات والمكافآت

4

اجتماعات اللجنة التدقيق والمخاطر

إحصائيات التوظيف (الشركات التابعة في دولة الإمارات)

5,269

عدد الكوادر الإماراتية

19%

كما في 31 ديسمبر 2025

الإنفاق على مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات (مباشر وغير مباشر)

41 مليون



لقراءة المزيد، اطلع على الصفحات من 112 إلى 115.

صُمم إطار حوكمة الشركات في "بيورهيلث" ليتوافق مع اللوائح المعمول بها وأفضل الممارسات الدولية، بما يضمن توجيهها استراتيجياً قوياً وإشرافاً فعالاً.

فاعليته المستمرة، بما يكفل دعمه لخلق القيمة والمحافظة على ملاءمته في ظل البيئة التشغيلية والتنظيمية المتطورة التي تعمل ضمنها المجموعة.

يعزز هذا الإطار تبني ثقافة قوية للحوكمة، مع التركيز بشكل خاص على تقوية هيكل الحوكمة على المستوى المحلي والدولي وتعزيز أداء اللجان، إلى جانب توفير برامج تعليمية وتدريبية مستمرة. ويؤكد الإطار في جوهره على الركائز الأربع الرئيسية الموضحة في دليل الحوكمة، وهي المساءلة والمسؤولية والإنصاف والشفافية والإفصاح.

يُدرِك مجلس الإدارة أن تطبيق أفضل ممارسات الحوكمة يُعدّ ركيزة أساسية لحماية مصالح أصحاب المصلحة، وتمكين اتخاذ قرارات فعالة، وتعزيز الأداء المستدام على المدى الطويل. وبناءً عليه، يحتفظ المجلس بالمسؤولية الرئيسية عن الإشراف على إطار حوكمة المجموعة وضمان

المساءلة	المسؤولية	الإنصاف	الشفافية والإفصاح
يلتزم مجلس الإدارة بوضع أنظمة متكاملة وفعالة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والامتثال، بما يعزز التكامل والمواءمة عبر مختلف وحدات وأعمال المجموعة، ويضمن تطبيقها بصورة متسقة على مستوى المجموعة ككل.	يشرف مجلس الإدارة على أداء الشركة وإدارتها، ويضمن أن جميع القرارات تصب في مصلحة المجموعة وأصحاب المصلحة فيها، وفقاً لأعلى المعايير الأخلاقية والمهنية.	يحرص مجلس الإدارة على حماية حقوق جميع المساهمين وأصحاب المصلحة، وتعزيز قنوات التواصل المفتوح والشفاف لضمان التفاعل البناء بين المجلس والمساهمين وأصحاب المصلحة.	يلتزم مجلس الإدارة بإطلاع المساهمين وأصحاب المصلحة على عمليات الشركة وخططها والمخاطر المرتبطة بها. ومن خلال ضمان الإفصاح الدقيق وفي الوقت المناسب عن النتائج المالية والأحداث الرئيسية والاستراتيجيات، يسهم هذا النهج في بناء الثقة، وترسيخ التزام الشركة بالشفافية والوضوح.

ولدعم التزام "بيورهيلث" الراسخ بحوكمة شركات قوية تحمي نزاهة أعمالها وتحفز نمواً استراتيجياً مستداماً، وضعت الشركة مجموعة شاملة من السياسات الرئيسية.

فيما يلي ملخص لأهم السياسات التي اعتمدها المجموعة:

حافظت مجموعة "بيورهيلث" خلال العام 2025 على العناصر الأساسية لإطار حوكمتها الراسخ، مع إدخال تحسينات مُوجّهة على ممارسات الحوكمة وسياساتها وإجراءاتها. ركزت هذه الجهود على تعزيز فعالية مجلس الإدارة، وترسيخ معايير الأخلاقيات والامتثال، وضمان استمرار توافق ترتيبات الحوكمة مع اللوائح الاستراتيجية للمجموعة والتزاماتها التنظيمية وبيئة عملها.

دليل حوكمة الشركات	الإبلاغ عن المخالفات	مكافحة الرشوة والفساد	تضارب المصالح
يغطي دليل حوكمة الشركات الأدوار والمسؤوليات لكافة أصحاب المصلحة المعنيين بعمليات الحوكمة، بما في ذلك الجمعية العامة للمساهمين، ومجلس الإدارة، ورئيس المجلس ولجان المجلس، والعضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة، والإدارة التنفيذية، وهيئة التدقيق الداخلي والخارجي، وأمين سر مجلس الإدارة ولجانه، وأصحاب المصالح الآخرين.	يوفر هذا الدليل قناة آمنة وسرية تشجع الموظفين على الإبلاغ عن أي مخالفات غير قانونية أو سلوكيات تنتهك المعايير الأخلاقية والنزاهة المؤسسية، مما يعزز بيئة من الشفافية والمساءلة.	تحدد هذه السياسة إطاراً واضحاً للمجموعة وممارساتها لضمان أعلى معايير السلوك القانوني والأخلاقي في جميع تعاملاتها التجارية، كما تتماشى مع التوجيهات الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع، وقانون الشركات التجارية، والقوانين الأخرى ذات الصلة بمكافحة الرشوة والفساد في دولة الإمارات العربية المتحدة.	تحدد هذه السياسة إطاراً واضحاً للإدارة وتجنب حالات تضارب المصالح المحتملة أو الفعلية التي قد تؤثر على نزاهة أعمال المجموعة، كما تضع آليات للإفصاح عن تضارب المصالح.
مشاركة المعلومات والإفصاح عنها	مكافحة الاحتيال	مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقي	مكافحة غسل الأموال
تحدد هذه السياسة المبادئ التوجيهية لمشاركة المعلومات والإفصاح عنها داخل المجموعة، بما يضمن الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية مع حماية البيانات الحساسة.	تحدد هذه السياسة التدابير الوقائية للكشف عن الاحتيال والتصدي له داخل المجموعة، كما تتضمن إجراءات واضحة للإبلاغ عن الأنشطة الاحتيالية ومعالجتها.	يضمن مجلس الإدارة وجود مدونة قواعد سلوك مهني وأخلاقي على مستوى المجموعة لتعزيز النزاهة والمساءلة والسلوك الأخلاقي في جميع الأنشطة. تدعم هذه المدونة الامتثال للقوانين المعمول بها ومعايير الحوكمة، وتعزز اتخاذ القرارات المسؤولة، وتدعم ثقافة تتوافق مع قيم المجموعة وأهدافها طويلة الأجل في مجال الاستدامة.	تحدد هذه السياسة المبادئ والممارسات التي تعتمدها المجموعة لمكافحة أنشطة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، بما يضمن الامتثال للقوانين والتشريعات التنظيمية ذات الصلة بمكافحة غسل الأموال لدى جميع الجهات القضائية التي تعمل فيها المجموعة.

وانطلاقاً من حرصها على تعزيز الكفاءة التشغيلية، تعمل "بيورهيلث" من خلال خمسة قطاعات رئيسية تضم شركاتها التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة.

الشركات التشغيلية المملوكة بالكامل:

1. شركة بيورهيلث للتجهيزات الطبية ذ.م.م
2. شركة طموح للرعاية الصحية ذ.م.م
3. الشركة الوطنية للتأمين الصحي - شركة مساهمة عامة (ضمان)
4. شركة أبوظبي للخدمات الصحية - ش.م.ع.م (صحة)
5. شركة ذي لاييف كورنر ذ.م.م
6. شركة بيور كابيتال للاستثمار ذ.م.م
7. بيور سي إس للاستثمار ذ.م.م
8. شركة تالنت وان لخدمات التوظيف ذ.م.م
9. شركة صحة كير ذ.م.م

الحوكمة والإشراف الإداري

تتولى الإدارة التنفيذية لمجموعة "بيورهيلث" مسؤولية الإشراف على العمليات التشغيلية اليومية للمجموعة، وممارسة الصلاحيات المفوضة إليها من قبل مجلس الإدارة، وذلك وفقاً لإطار الحوكمة المعتمد والسياسات الداخلية والمتطلبات التنظيمية ذات الصلة. كما يضمن أعضاء الإدارة التنفيذية التنفيذ الفعال للوائح الاستراتيجية، وإدارة الموارد المؤسسية والسريية بكفاءة ومسؤولية، وتحقيق الأهداف التشغيلية والمالية ومؤشرات الأداء عبر منظومة الرعاية الصحية المتكاملة للمجموعة.

وفي سياق اضطلاعها بهذه المسؤوليات، تلتزم المجموعة بالمعايير المحلية والإقليمية والدولية المعمول بها في مجالات الجودة والامتثال التنظيمي. ويحظى عدد من منشأتها باعتمادات من جهات دولية مرموقة مثل اللجنة الدولية المشتركة، ومنظمة المعايير الدولية "التيزو"، إلى جانب الالتزام بمتطلبات برنامج القيمة الوطنية المضافة في دولة الإمارات.

نؤمن بأن الحوكمة الرشيدة تمكّن الشركات من اتخاذ قرارات أكثر كفاءة وشفافية، بما يحقق مصالح جميع أصحاب المصلحة.

حوكمة الشركات التابعة

يولي مجلس إدارة مجموعة "بيورهيلث" وإدارتها التنفيذية أهمية كبيرة لاعتماد نهج متسق ومنضبط ومتكامل مع إدارة المخاطر في تطبيق الحوكمة عبر محفظة الشركات التابعة.

وبصفتها منظومة رعاية صحية متكاملة تعمل في بيئة تنظيمية عالية المتطلبات وتشغيلية معقدة، تُعد الحوكمة الفعّالة للشركات التابعة عنصراً أساسياً في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمجموعة وحماية مصالح أصحاب المصلحة.

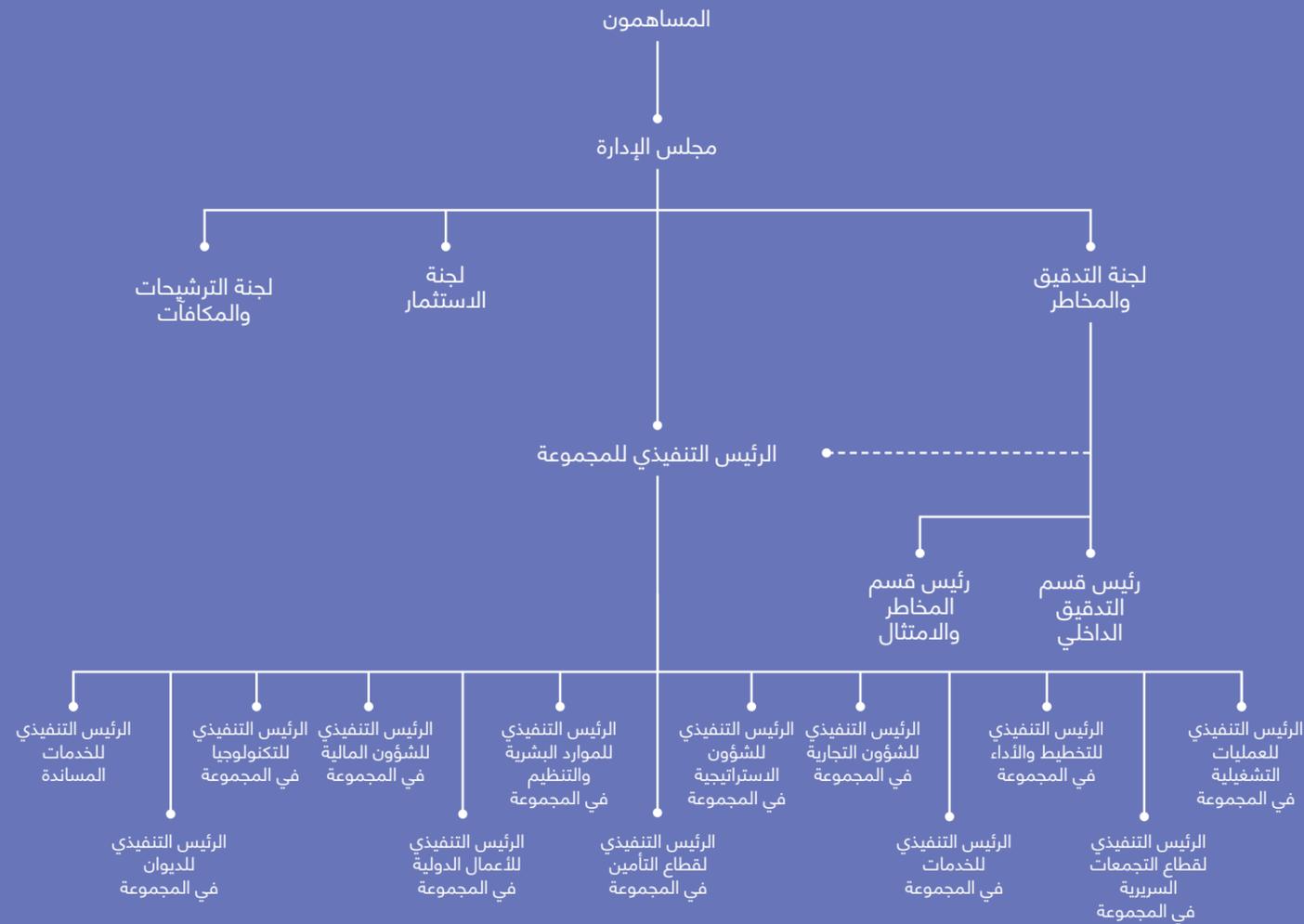
وخلال العام 2025، عملت المجموعة على ترسيخ إطار حوكمة الشركات التابعة، الذي يحدد المبادئ والضوابط الإشرافية وترتيبات المساءلة التي تمارس من خلالها المجموعة صلاحيات الحوكمة والإشراف على شركاتها التابعة. وقد صُمم هذا الإطار لتمكين اتخاذ قرارات فعّالة وتعزيز الشفافية وترسيخ الإدارة المسؤولة، مع مراعاة الشكل القانوني لكل شركة تابعة ومتطلباتها التنظيمية واستقلاليتها التشغيلية.

ويهدف إطار حوكمة الشركات التابعة إلى تحقيق ما يلي:

- ضمان المواءمة الاستراتيجية بين الشركات التابعة والأهداف العامة للمجموعة وشهيتها للمخاطر ومعايير الحوكمة المعتمدة لديها
- تعزيز الاتساق التشغيلي والتعاون وتحقيق أوجه التكامل عبر منظومة الرعاية الصحية
- إرساء آليات واضحة للإشراف والإبلاغ والتصعيد، بما يدعم الرقابة الواعية ويعزز ثقة أصحاب المصلحة
- رفع الكفاءة التشغيلية من خلال تحديد واضح لحدود الصلاحيات وهياكل المساءلة
- تمكين المتابعة المنتظمة للأداء والإشراف على المخاطر عبر مختلف الشركات التابعة
- دعم خلق قيمة مستدامة على المدى الطويل، مع إدارة التعرض للمخاطر القانونية والتنظيمية والمالية والسمعة المؤسسية.

يحدد هذا الإطار المسؤوليات بوضوح بين مجلس الإدارة واللجان التابعة له والإدارة التنفيذية وقيادات الشركات التابعة، بما يضمن مستوى إشراف متناسب يعكس نسب الملكية وملفات المخاطر والبيئات التنظيمية ذات الصلة، مع إتاحة المرونة اللازمة للشركات التابعة لمزاولة أعمالها بكفاءة، وفقاً للمتطلبات المحلية والدولية المعمول بها.

"صُمم إطار حوكمة الشركات التابعة لتمكين عمليات اتخاذ قرارات فعّالة وتعزيز الشفافية وترسيخ الإدارة المسؤولة."



يُعد مجلس الإدارة أعلى سلطة إدارية في مجموعة "بيورهيلث"، ويتمتع بالصلاحيات اللازمة للإشراف على أعمال المجموعة وإدارتها، باستثناء المسائل التي يختص بها القانون أو النظام الأساسي للجمعية العمومية.

ويضطلع المجلس بدور محوري في توجيه حوكمة الشركات في المجموعة، وضمان قيام الرئيس التنفيذي للمجموعة والإدارة التنفيذية بإدارة العمليات بكفاءة وفاعلية، بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للشركة.

حوكمة مجلس الإدارة وحقوق المساهمين تُنطاط سلطة اتخاذ القرارات النهائية في "بيورهيلث" بمساهمها، الذين يُسهم تصويتهم الجماعي في تحديد توجهات المجموعة ومسارها الاستراتيجي. ويشكل اجتماع الجمعية العمومية المنتدى الأعلى للمساهمين، حيث يتيح لهم التعبير عن آرائهم وممارسة حقهم في التصويت على القرارات الجوهرية التي تؤثر على مستقبل المجموعة.

يشرف على حوكمة المجموعة مجلس إدارة مكون من خمسة أعضاء يتم انتخابهم من قبل الجمعية العامة العادية عبر اقتراع سري. ويتألف المجلس من رئيس مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي، وثلاثة أعضاء مستقلين غير تنفيذيين، بالإضافة إلى عضو تنفيذي غير مستقل، ما يعزز التنوع والتوازن في الهيكل القيادي. وتبلغ مدة ولاية كل عضو ثلاث سنوات، ويتم انتخاب رئيس المجلس ونائبه من بين الأعضاء، لضمان القيادة الفاعلة والتوجيه الاستراتيجي الراسخ لأعمال المجلس.

ويلتزم مجلس إدارة "بيورهيلث" بأعلى معايير حوكمة الشركات، بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية والنظر التنظيمية المعمول بها. كما تولي المجموعة أهمية خاصة لتشكيل مجلس إدارة قوي ومؤهل يتمتع بمزيج من الخبرة والتنوع، ما يمكنه من اتخاذ قرارات استراتيجية فاعلة تدعم رؤية المجموعة وأهدافها على المدى الطويل. وبما أن الحوكمة الرشيدة تعتمد بشكل أساسي على الاستقلالية، فإن الرئيس التنفيذي للمجموعة لا يشغل أي مقعد في مجلس الإدارة، وفقاً لما ينص عليه النظام الأساسي للمجموعة. وتؤكد الهيكلية المستقلة للمجلس التزام "بيورهيلث" بالحياد والشفافية، وهو ما يعزز نزاهة الأعمال وثقة المستثمرين.

ويُعد تمكين مجلس الإدارة ركيزة أساسية في تعزيز الحوكمة الرشيدة، فالمجلس يلتزم بأعلى معايير النزاهة والشفافية والعدالة، إضافة إلى تحديد توقعات واضحة للمديرين والموظفين بضرورة الالتزام بهذه المبادئ، وإلى جانب السلوك المؤسسي الداخلي، تولي المجموعة أهمية كبيرة للامتثال المسؤول، وذلك من خلال الالتزام الدقيق بالنظر القانونية والتنظيمية في الدول التي تعمل فيها، فضلاً عن تبني أفضل الممارسات التجارية الأخلاقية ومراعاة المعايير الثقافية المحلية.

أدوار مجلس الإدارة ومسؤولياته

يقوم مجلس الإدارة بمراجعة ممارسات الحوكمة وتحديثها بصورة منتظمة لضمان التأقلم والتكيف مع المتطلبات التنظيمية المتغيرة وتلبية توقعات أصحاب المصلحة المتطورة. ويتألف مجلس إدارة "بيورهيلث" من نخبة من الخبراء المتخصصين، بقيادة رئيس مستقل يتم انتخابه من بين أعضاء المجلس. ويتمتع الرئيس بصلاحيات التصرف نيابة عن المجلس، ويتولى تسهيل التواصل الفعال مع الإدارة التنفيذية والتنسيق مع المساهمين والتفاعل مع الجهات التنظيمية عند الحاجة.

كما يضطلع الرئيس بدور جوهري في تعزيز فعالية مجلس الإدارة، إذ يضمن توفير بيئة حوار مفتوحة تسهم في اتخاذ قرارات مستنيرة، وتشجع على تبادل وجهات النظر المتنوعة بما يعزز جودة صنع القرار. ويحدد ميثاق مجلس الإدارة الأدوار والمسؤوليات والإطار العام للحوكمة الذي يسترشد به المجلس.

العناصر الرئيسية لأدوار مجلس الإدارة ومسؤولياته

القيادة والتفاعل مع أصحاب المصلحة	يمثل مجلس الإدارة مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة الرئيسيين، ويتولى الإشراف على استراتيجية المجموعة وأدائها وسياساتها وأطر عملها وتقييمها. ويحرص المجلس على ضمان إقامة حوار بناء وفقال مع مختلف أصحاب المصلحة، مع مراعاة تحقيق التوازن بين مصالح المساهمين والموظفين والعملاء والمجتمع.
الاستراتيجية والأداء	يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية إقرار استراتيجية الشركة وأهدافها طويلة الأجل ومتابعة تنفيذها، بما يضمن توافقها مع شهيّة المخاطر المعتمدة لدى مجموعة "بيورهيلث" وإطار إدارة المخاطر المعمول به. كما يقوم المجلس بمراجعة الأداء المالي مقارنة بالأهداف الاستراتيجية والميزانية السنوية، واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة عند الحاجة.
إعداد التقارير المالية	يشرف مجلس الإدارة على مراجعة واعتماد التقارير المالية السنوية والربع سنوية لمجموعة "بيورهيلث"، بما يضمن دقتها وشفافيتها وسلامة جميع الإفصاحات المالية.
إدارة المخاطر	يضطلع مجلس الإدارة بدور محوري في اعتماد إطار إدارة المخاطر للمجموعة، وضمان ترسيخ ثقافة فعالة لإدارة المخاطر وتطبيق أنظمة رقابة داخلية تتوافق مع المتطلبات التنظيمية وتدعم تحقيق الأهداف المؤسسية.
الحوكمة والضوابط الداخلية والامتثال	يتولى مجلس الإدارة مسؤولية إرساء إطار حوكمة الشركات لمجموعة "بيورهيلث"، بما يتوافق مع المتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات، وضمان كفاءة الضوابط الداخلية على الصعيدين المالي والتشغيلي، والحفاظ على رقابة فعالة على أعمال المجموعة، مع احترام مسؤوليات الحوكمة الخاصة بكل شركة تابعة.
الثقافة المؤسسية	يحدد مجلس الإدارة التوجه العام لقيم المجموعة وسلوكيات العمل، بما يضمن ممارسة جميع الأنشطة بصورة قانونية وأخلاقية. كما يشرف على مدى التزام جميع الموظفين ووحدات الأعمال بهذه المعايير.
المكافآت	يعتمد مجلس الإدارة سياسات وأطر المكافآت في المجموعة، بما يضمن اتساقها مع قيم "بيورهيلث" وشهيتها للمخاطر وأهدافها على المدى الطويل.
التعيين وتخطيط التعاقب الوظيفي	يحرص مجلس الإدارة على وجود عملية فعالة ومتكاملة لاختيار القيادات التنفيذية في "بيورهيلث"، بما في ذلك المناصب الأساسية في مجالات إدارة المخاطر والامتثال والتدقيق الداخلي، مع ضمان تطبيق خطط تعاقب وظيفي مدروسة للقيادات العليا.
حماية المتعاملين	يولي مجلس الإدارة أهمية كبيرة لحماية المتعاملين، ويعزز ثقافة مؤسسية إيجابية قائمة على السلوك المسؤول، كما يدعم برامج تدريب الموظفين، ويضمن أن تكفل السياسات والإجراءات والهيكل التنظيمية حماية مصالح المتعاملين ووصون حقوقهم.

”ويلتزم مجلس إدارة “بيورهيلث” بأعلى معايير حوكمة الشركات، بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية والأطر التنظيمية المعمول بها.“

- استخدام منصبه لتحقيق منفعة شخصية، بشكل مباشر أو غير مباشر، بما قد يضر بمصالح “بيورهيلث”.
- وفي حال اكتشاف أعضاء مجلس الإدارة بوجود تضارب فعلي أو محتمل في المصالح، يجب عليهم اتباع الإجراءات التالية:
- الإفصاح فوراً عن الأمر إلى رئيس مجلس الإدارة وأمين سر المجلس.
- الامتناع عن المشاركة في أي مناقشات أو قرارات تتعلق بالموضوع، بما في ذلك الامتناع عن التصويت أو حضور الاجتماعات ذات الصلة.

مدونة قواعد السلوك

قامت مجموعة “بيورهيلث” في العام 2025 بتحديث مدونة السلوك الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة، بما يضمن التزام المجلس بأعلى معايير النزاهة والسلوك الأخلاقي. ويعزز هذا التحديث الالتزام بشفافية العمل والحفاظ على السرية، ويعطي الأولوية الدائمة لمصالح الشركة وأصحاب المصلحة. وتطبق المدونة على أعضاء مجلس إدارة مجموعة “بيورهيلث” وكافة مجالس إدارات الشركات التابعة لها.

تهدف مدونة قواعد السلوك إلى ضمان ما يلي:

- الامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية المعمول بها.
- الالتزام بالولاء وحسن النية والوفاء بالمسؤوليات.
- إدارة تضارب المصالح والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.
- تطبيق سياسات صارمة لمكافحة الرشوة والفساد.
- الالتزام بالمحافظة على السرية.
- الإفصاح في الوقت المناسب وبشكل دقيق عن المعلومات ذات الصلة.
- الالتزام بأعلى معايير السلوك الأخلاقي.
- حماية مصالح المتعاملين.
- وضع إرشادات واضحة بشأن قبول الهدايا والضيافة.

الاستقلالية

تُقيّم “بيورهيلث” استقلالية أعضاء مجلس إدارتها وفقاً للمعايير التنظيمية المعتمدة. وبناءً على هذه المعايير، يجب أن يكون أربعة من أعضاء مجلس إدارة “بيورهيلث” مستقلين اعتباراً من العام 2025.

ولا تربطهم بالشركة أو بشركاتها التابعة أي علاقات قد تفضي إلى تحقيق منافع شخصية أو تؤثر في استقلالية قراراتهم. كما لا يخضع أي من أعضاء مجلس الإدارة لأي تأثير غير مبرر، سواء داخلي أو خارجي، ولا يمتلكون حصص ملكية أو سيطرة قد تعيق قدرتهم على تقديم أحكام موضوعية ومحيدة. إضافةً إلى ذلك، فإن أربعة من أعضاء المجلس هم أعضاء غير تنفيذيين ويستوفون معايير الاستقلالية التي تحددها الجهات التنظيمية ذات الصلة.

تضارب المصالح

يلتزم كل عضو في مجلس إدارة “بيورهيلث” بتجنب أي أنشطة، سواء داخل الشركة أو خارجها، من شأنها أن تنشئ تضارباً بين مصالحه الشخصية (بصفته الفردية أو من خلال أي كيان يرتبط به) ومصالح مجموعة “بيورهيلث”. وعلى وجه الخصوص، يتعين على عضو مجلس الإدارة الامتناع عن منافسة “بيورهيلث” بشكل مباشر أو غير مباشر، بما في ذلك شغل عضوية مجلس إدارة في شركات منافسة.

كما يحظر على أعضاء مجلس الإدارة القيام بأي مما يلي:

- منح مزايا غير مبررة لأطراف ثالثة على حساب “بيورهيلث”.
- استغلال أي فرص متاحة له بحكم منصبه كعضو مجلس إدارة، أو من خلال استخدام ممتلكات “بيورهيلث” أو معلوماتها، لصالحه الشخصي أو لصالح أفراد أسرته المباشرين أو الأطراف ذات العلاقة.

عضوية مجلس الإدارة وتاريخ الانضمام		
الاسم	الصفة في المجلس	تاريخ الانضمام إلى المجلس
سعاده كمال إسحاق المازمي	رئيس مجلس الإدارة (غير تنفيذي / مستقل)	2025
السيد حمد عبدالله محمد الشرفاء الحمادي	رئيس مجلس الإدارة (حتى أبريل 2025) (غير تنفيذي / مستقل)	2023
السيد فرحان ملك	عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب (تنفيذي / غير مستقل)	2023
المهندس حمد سالم محمد بن لوتية العامري	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي / مستقل)	2023
السيدة موزة سعيد خلفان مطر الرميثي	عضو مجلس الإدارة (حتى أبريل 2025) (غير تنفيذي / مستقل)	2023
السيد جواد شفيق محمد شفيق	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي / مستقل)	2024
السيد محمد شرفي	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي / مستقل)	2025

يتمتع أعضاء مجلس إدارة "بيورهيلث" بخبرات ومؤهلات متنوعة تغطي مجموعة واسعة من القطاعات الحيوية، بما في ذلك الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والخدمات المصرفية والمالية والاستثمار والنفط والغاز والعقارات والطيران والتأمين والضيافة والحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

سعادة كمال إسحاق المازمي

رئيس مجلس الإدارة
غير تنفيذي / مستقل

يشغل سعادة كمال إسحاق المازمي منصب المدير العام لقطاع الاستثمار والشؤون الاقتصادية في دائرة المالية - أبوظبي، حيث يتولى الإشراف على مكتب الاستثمارات الحكومية، ومكتب شؤون البترول والموارد الطبيعية، ومكتب المشاريع والسياسات الاستراتيجية، ومكتب الشؤون الاقتصادية، ومكتب الدين العام.

وإلى جانب منصبه الحالي، يشغل سعادته عدداً من المناصب القيادية، منها رئيس لجنة التدقيق في شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، ونائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس لجنة الاستراتيجية والاستثمار في سوق أبوظبي للأوراق المالية، وعضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة التدقيق في أدنوك للغاز، وعضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة النمو في شركة الإمارات للمياه والكهرباء، وعضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة التدقيق في إيدج القابضة، إضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق لدى جهاز أبوظبي للاستثمار.

قبل انضمامه إلى دائرة المالية، عمل سعادته في شركة مبادلة للاستثمار ضمن فريق الاستثمار المباشر والخاص، حيث ركز على الاستثمارات الدولية المباشرة وغير المباشرة. كما عمل سابقاً لدى كل من "ماكينزي آند كومباني" و"راييون" والإدارة الوطنية للملاحة الجوية والفضاء (ناسا)، إضافة إلى مجموعة الإمارات المتقدمة للاستثمارات.

يحمل سعادته درجة الماجستير في التمويل والإدارة الاستراتيجية من كلية وارتنون بجامعة بنسلفانيا، ودرجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف في الهندسة الكهربائية والإلكترونية، مع تخصص فرعي في الرياضيات من الجامعة الأمريكية في الشارقة، كما أنه حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA).

حمد الحمادي

رئيس مجلس الإدارة (حتى أبريل 2025)
غير تنفيذي / مستقل

يشغل السيد حمد الحمادي منصب نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة في "القابضة" (ADQ)، ويتولى مسؤولية قيادة وتطوير الشركات التابعة للمجموعة ضمن قطاعات الطاقة والمرافق والرعاية الصحية وعلوم الحياة والصناعة المستدامة. ويقود جهود مواءمة هذه الكيانات مع رؤية "القابضة" (ADQ)، الرامية إلى خلق القيمة وتحقيق عوائد مالية مستدامة لإمارة أبوظبي.

يتولى الحمادي رئاسة مجلس إدارة كل من "بيورهيلث" و"إيمستيل" و"شركة مياه وكهرباء الإمارات"، كما يشغل عضوية مجالس إدارة كل من "شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)" و"تعزير" و"مدن القابضة".

قبل توليه منصبه الحالي، شغل الحمادي منصب الرئيس التنفيذي لقطاعي الطاقة والمرافق والصناعة المستدامة في "القابضة" (ADQ). كما عمل سابقاً في شركة مبادلة للاستثمار كرئيس للاستثمارات الجديدة في قطاع المرافق، حيث قاد عدداً من المشاريع الاستراتيجية البارزة في مجالات المرافق والصناعة والخدمات المالية.

فرحان ملك

عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب
تنفيذي / غير مستقل

السيد فرحان ملك هو العضو المنتدب وعضو مجلس إدارة مجموعة "بيورهيلث". أسس الشركة في عام 2006 وشغل منصب الرئيس التنفيذي حتى ديسمبر 2023. تطورت "بيورهيلث" تحت قيادته لتصبح أكبر مجموعة رعاية صحية في منطقة الشرق الأوسط ومن بين الأكبر على مستوى العالم، مع شبكة تضم أكثر من 100 مستشفى و300 عيادة، وخدمات تأمين صحي، ونحو 55,000 موظف في الإمارات والولايات المتحدة والمملكة المتحدة.

وقد تم إدراج مجموعة "بيورهيلث" بنجاح في سوق أبوظبي للأوراق المالية، وبلغت قيمتها السوقية أكثر من 36 مليار درهم إماراتي.

في بداية مسيرته المهنية، لعب السيد ملك دوراً محورياً في تأسيس أول هيئة اتحادية للأدوية في دولة الإمارات، ويشغل حالياً عضوية مجلس إدارة مؤسسة الإمارات للدواء.

المهندس حمد العامري

نائب رئيس مجلس الإدارة
غير تنفيذي / مستقل

يشغل المهندس حمد العامري منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة "ألفا ظبي القابضة ش.م.ع"، إحدى أسرع الشركات الاستثمارية نمواً في دولة الإمارات. وتضم محفظة المجموعة أكثر من 100 شركة عاملة في قطاعات الرعاية الصحية والطاقة المتجددة والبتروكيماويات والعقارات والإنشاءات والضيافة، ما يعزز دورها في دعم الأجنحة الاقتصادية للدولة.

منذ توليه المنصب في العام 2021، قاد المهندس العامري عملية التحول الاستراتيجي للمجموعة، بما في ذلك إدراجها الناجح في سوق أبوظبي للأوراق المالية في يونيو 2021، وتنفيذ استراتيجية توسعية ضخمة من خلال استحواذات واستثمارات بمليارات الدراهم، وذلك بهدف توسيع أنشطة المجموعة في قطاعات جديدة مثل التكنولوجيا المالية والطاقة المتجددة.

بالإضافة إلى دوره في "ألفا ظبي"، يشغل المهندس العامري مناصب قيادية في عدد من الشركات الكبرى، منها نائب رئيس مجلس إدارة "شركة الجرافات البحرية الوطنية"، وعضو مجلس إدارة "شركة الدار العقارية"، ورئيس مجلس إدارة شركة "ساندستورم لتصنيع المركبات"، وعضو مجلس إدارة "موارد القابضة"، وشركة "القابضة" (ADQ) للاستحواذ ش.م.ع.

موزة الرميثي

عضو مجلس الإدارة (حتى أبريل 2025)
غير تنفيذي / مستقل

تشغل السيدة موزة الرميثي منصب مدير إدارة المعلومات والأمن السيبراني في "القابضة" (ADQ)، وتمتلك خبرة تتجاوز 14 عاماً في تطوير وتنفيذ برامج استراتيجية في مجالات الأمن السيبراني والتحول الرقمي عبر الجهات الحكومية وشبه الحكومية في دولة الإمارات.

تشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في كل من جلوبال أيروسبيس لوجيستكس - مركز الصيانة والإصلاح والتعمير العسكري المتقدم (GAL-AMMROC)، وشركة "كيو ماركت ميكروز ش.م.ع"، وشركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة).

وقبل انضمامها إلى "القابضة" (ADQ)، شغلت الرميثي مناصب قيادية عليا في مركز أبوظبي للمنظمة والمعلومات وهيئة الإمارات للهوية. تحمل الرميثي شهادة ماجستير في علوم تقنية المعلومات بتخصص الأمن السيبراني، وشهادة بكالوريوس في علوم تقنية المعلومات (أنظمة الشبكات) من جامعة زايد في أبوظبي.

جواد شفيق محمد شفيق

عضو مجلس الإدارة
غير تنفيذي / مستقل

يشغل السيد جواد شفيق منصب المدير التنفيذي لقطاع الخدمات المالية في "القابضة" (ADQ)، ويتولى مسؤولية إدارة استثمارات المجموعة في هذا القطاع الحيوي. يمتلك خبرة تمتد لأكثر من 18 عاماً في مجالات إدارة الاستثمارات وعمليات الدمج والاستحواذ وتحويل الأعمال وإعادة هيكلة الشركات، حيث يتميز بخبرة عميقة في تنفيذ الصفقات الاستراتيجية وخلق القيمة.

قبل انضمامه إلى "القابضة" (ADQ)، شغل شفيق منصب شريك في شركة KPMG، حيث قاد وحدة الاستشارات المعنية بالصفقات، وقدم خدمات استشارية لمؤسسات مالية وشركات استثمارية وشركات كبرى في عمليات معقدة شملت الاندماجات والتخارجات والمشاريع المشتركة في أسواق وقطاعات متنوعة.

يشغل شفيق حالياً عضوية مجالس إدارة في كل من "سوق أبوظبي للأوراق المالية" و"كوانتوم ويلث هولدينغز" و"سباكوروب ش.م.ب"، وشركة أبوظبي للطيران وبنك "Wio" وبنك "Odea" في تركيا. وهو حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA)، وعضو في جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين (ACCA).

محمد شرفي

عضو مجلس الإدارة
غير تنفيذي / مستقل

يشغل السيد محمد عدنان شرفي منصب الرئيس التنفيذي للشؤون القانونية وأمين سر مجلس الإدارة في شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)، وهو المنصب الذي يتولاه منذ يوليو 2020، حيث يشرف على الشؤون القانونية والحوكمة وأخلاقيات العمل ووظائف الامتثال في المجموعة.

وقبل انضمامه إلى شركة طاقة، شغل شرفي منصب المستشار العام لدى مؤسسة أبوظبي للطاقة، إضافة إلى عمله لمدة تقارب 12 عاماً في شركة مبادلة للاستثمار، حيث قدم المشورة بشأن صفقات الاندماج والاستحواذ الكبرى ومشاريع تطوير المرافق، وغيرها من المعاملات في قطاعات الطاقة والصناعة والخدمات المالية. كما عمل لدى شركة كليفورد تشانس للمحاماة في مكنتيها في لندن ودبي.

يشغل شرفي حالياً المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - مجموعة إي 7 ش.م.ع
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - شركة مسار للحلول ش.م.ع
- نائب رئيس مجلس إدارة - شركة أبوظبي للطيران ش.م.ع

ويعتد شرفي مؤهلاً لممارسة مهنة المحاماة باعتباره محامياً معتمداً لدى المحكمة العليا في إنجلترا وويلز، ويحمل دبلوم الدراسات العليا في الممارسة القانونية من كلية القانون في لندن، إضافة إلى درجة البكالوريوس في القانون (مع مرتبة الشرف) من جامعة وستمنستر في لندن.

أمين سر مجلس الإدارة

يضمن أمين سر مجلس الإدارة في "بيورهيلث" التواصل الفعال بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مع الإشراف على حوكمة الشركة.

وقد تم تعيين السيد عبدالقادر أحمد الخطيب في يونيو 2024 في منصب أمين سر مجلس الإدارة، حيث يرفع تقاريره مباشرة إلى مجلس الإدارة ويتولى جميع مهام الأمانة العامة للمجلس. ويعمل عبدالقادر بشكل وثيق مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتنظيم الاجتماعات وضمان إدارة فعالة للحضور.

يتمتع عبدالقادر، الذي عمل كرئيس تنفيذي للشؤون القانونية، بخبرة 20 عاماً في مجال العمليات القانونية داخل قطاع الرعاية الصحية، وشمل ذلك تقديم استشارات قانونية لمجالس الإدارة وإدارة العقود والإشراف على تنفيذ أطر حوكمة الشركات، بالإضافة إلى إدارة القضايا القانونية بكفاءة عالية. ويتميز بمعرفته الواسعة وإشرافه الفعال على الإدارات القانونية مع ضمان انسيابية العمليات وفعاليتها، مستنداً إلى خبرته في المعايير الدولية المعتمدة بمجالات حوكمة الشركات وإدارة المخاطر واستراتيجيات الأعمال.

ومن إنجازات عبدالقادر، تصنيفه كأحد أكثر 100 محام تأثيراً في المنطقة ضمن قائمة أفضل المستشارين القانونيين في منطقة الشرق الأوسط "The Legal 500 GC Power List"، ما يعكس التزامه الراسخ بالتميز في مجال الاستشارات القانونية وتعزيز ممارسات حوكمة الشركات. كما ساهم في دعم العديد من المؤسسات في التعامل مع القضايا القانونية المعقدة وإدارة التحديات التنظيمية بكفاءة واقتدار.

ومن بين مهامه كأمين سر مجلس الإدارة، يتولى عبدالقادر مسؤولية تقديم المشورة في المسائل القانونية والمرتبطة بالحوكمة، ويصدر آراءً قانونية مستقلة لضمان امتثال الشركات للمعايير التنظيمية لحوكمة الشركات. ويشمل نطاق مسؤولياته تقديم الاستشارات حول تضارب المصالح ومعاملات الأطراف ذات العلاقة وسياسات عدم المنافسة، بالإضافة إلى تعزيز النزاهة والشفافية داخل المؤسسة. كما يشرف على الإفصاحات الدورية والالتزام بالمتطلبات القانونية لاجتماعات الجمعية العمومية وإدارة النصاب القانوني والإجراءات والتصويت على القرارات.

كما يشرف الخطيب على عمليات انتخاب أعضاء مجلس الإدارة وضمان امتثالهم لقواعد عضوية المجلس المعتمدة، فضلاً عن إدارة شواغر المجلس. ويعمل كحلقة وصل أساسية بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والجهات التنظيمية والمساهمين وغيرهم من أصحاب المصلحة، ما يساهم في تعزيز التواصل الفعال وبناء علاقات متينة بين كافة الأطراف المعنية.

التنوع في مجلس الإدارة

تلتزم "بيورهيلث" بتعزيز التنوع في كوادرها القيادية على جميع المستويات في المجموعة، حيث يعكس تشكيل مجلس الإدارة التنوع في الجنسيات والأعمار والخبرات المهنية، بما يدعم الإشراف المتوازن وعمليات اتخاذ القرارات الاستراتيجية.

وحتى تاريخ إعداد هذا التقرير، لم يكن هناك أي تمثيل نسائي في مجلس الإدارة، حيث لم ترشح أي امرأة للانتخابات عقب استقالة السيدة موزة الرميثي في أبريل 2025. ويؤكد المجلس التزامه بتعزيز التنوع في المستقبل، وبما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية والأهداف الاستراتيجية طويلة الأجل للمجموعة.

الإفصاح عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

تتولى لجنة المكافآت والترشيحات في مجلس الإدارة مسؤولية التوصية بمستويات مكافآت الأعضاء وعرضها على الجمعية العمومية السنوية للاطلاع والموافقة عليها. ووفقاً للمتطلبات التنظيمية، حددت مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 9,350,000 (تسعة ملايين وثلاثمائة وخمسين ألف) درهم إماراتي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. ومع ذلك، سيتم عرض الرسوم المقترحة على المساهمين للموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

لم يتم التوصية لمنح أعضاء مجلس إدارة "بيورهيلث" أي بدلات أو رواتب أو أتعاب إضافية أو مكافآت أو حوافز طويلة الأجل أو غيرها من برامج الحوافز.

تعريف وتطوير أعضاء مجلس الإدارة

في العام 2025، وبعد استقالة كل من السيد حمد عبد الله محمد الشرفاء الحمادي والسيدة موزة سعيد خلفان مطر الرميثي، تم تعيين سعادة كمال إسحاق عبد الله المازمي والسيد محمد عدنان عبد الله شرفي في مجلس إدارة شركة "بيورهيلث".

ولضمان انتقال سلس وفعال، تلقى الأعضاء المعينون حديثاً حزمة تعريفية شاملة تغطي جميع جوانب الحوكمة ذات الصلة في المجموعة. تهدف هذه الحزمة إلى تمكين أعضاء مجلس الإدارة من أداء مسؤولياتهم بكفاءة وفعالية، حيث تضمنت معلومات تفصيلية حول لجان مجلس الإدارة وأطر الحوكمة والمهارات والخبرات التي يتمتع بها زملاؤهم أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية، ومتطلبات الإفصاح وإعداد التقارير الخارجية وأخلاقيات مجلس الإدارة والتوجيهات التنظيمية ذات الصلة، إضافة إلى السياسات الداخلية ونظرة عامة على أعمال الشركة وبيئة السوق.

اجتماعات مجلس الإدارة وجدول الأعمال

أنشطة مجلس الإدارة خلال العام 2025

- تقييم ومتابعة شهية المجموعة للمخاطر وخطة الأعمال والإنجازات والاستراتيجية، بما في ذلك التخطيط طويل الأجل والمبادرات الاستراتيجية وعمليات الاستحواذ والتكامل.
- مراجعة لجان مجلس الإدارة، إضافةً إلى الإشراف على ملفات المخاطر والاستدامة والمكافآت والترشيحات والحوكمة والامتثال والتدقيق والموارد البشرية وغيرها.
- تقييم الأداء المالي للمجموعة، بما في ذلك الميزانية السنوية والمكانة في سوق دولة الإمارات.
- اعتماد برامج تطوير القيادات وخطط التعاقب الوظيفي.
- إجراء المراجعة السنوية لتقييم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتحليل نتائجها.
- تعيين أعضاء جدد في مجلس الإدارة.
- اعتماد انتخاب رئيس مجلس الإدارة.
- إعادة تشكيل اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، بما في ذلك: (1) لجنة التدقيق والمخاطر، و(2) لجنة الترشيحات والمكافآت.

عقد مجلس الإدارة ستة (6) اجتماعات خلال العام 2025.

يُوضح الجدول أدناه حضور أعضاء مجلس الإدارة خلال هذه الاجتماعات:

الرقم	تاريخ الاجتماع	عدد الحضور	الوكيل	عدد الغائبين	أسماء الأعضاء الغائبين
1.	10 فبراير 2025	5 أعضاء	-	-	-
2.	15 أبريل 2025	5 أعضاء	-	-	-
3.	30 أبريل 2025	5 أعضاء	-	-	-
4.	30 يوليو 2025	5 أعضاء	-	-	-
5.	31 أكتوبر 2025	5 أعضاء	-	-	-
6.	20 نوفمبر 2025	5 أعضاء	-	-	-

فيما يلي تفاصيل حضور اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام 2025:

أعضاء مجلس الإدارة	عدد مرات الغياب	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس
سعادة كمال إسحاق المازمي	-	-	✓	✓	✓	✓	✓
السيد محمد عبدالله محمد الشرفاء الحمادي	-	✓	-	-	-	-	-
المهندس حمد سالم محمد بن لوتية العامري	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد فرحان ملك	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد جواد شفيق محمد شفيق	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيدة موزة سعيد خلفان مطر الرميثي	-	✓	-	-	-	-	-
السيد محمد شرفي	-	-	✓	✓	✓	✓	✓

تلعب لجان مجلس الإدارة في "بيورهيلث" دوراً حيوياً في دعم عملية صنع القرار وضمان الحوكمة الفعالة داخل المجموعة. ومن خلال تقاسم المهام المنوطة بالمجلس، تتيح هذه اللجان المتخصصة إشرافاً مركزاً ومفصلاً على أنشطة الأعمال، بما يساهم في تعميق مشاركة أعضاء المجلس في المجالات المحددة لهم.

وبفضل تركيزها على مجالات متخصصة، تضطلع هذه اللجان بإجراء أبحاث وتحليلات معمقة حول المسائل الفنية، ما يمكنها من تقديم توصيات لمجلس الإدارة لاعتمادها. وفي هذا الإطار، أنشأ مجلس إدارة مجموعة "بيورهيلث" عدداً من اللجان الرئيسية، يترأس كل منها مدير غير تنفيذي مستقل.

تعقد هذه اللجان اجتماعاتها وفق الحاجة لتحقيق أهدافها، ما يضمن توفير الوقت الكافي لمناقشة القضايا المهمة واستعراض العروض التقديمية وإجراء المداولات واتخاذ القرارات المدروسة.

تعمل "بيورهيلث" حالياً على إنشاء لجنة للمراقبة والإشراف على التداولات الداخلية، حيث تم تقديم الميثاق المقترح إلى لجنة التدقيق والمخاطر ومجلس الإدارة لاعتماده. وعقب موافقة المجلس، سيتم تعيين الأعضاء لتباشر اللجنة مهامها بشكل رسمي.

ملخص قرارات مجلس الإدارة المعتمدة خلال العام 2025

القرارات المعتمدة

- الموافقة على إعادة تشكيل لجنة التدقيق والمخاطر، وتعيين السيد محمد شرفي رئيساً للجنة، وكل من المهندس حمد سالم العامري والسيد جواد شفيق عضوين فيها.
- اعتماد البيانات المالية للربع الثاني للفترة المالية المنتهية في 30 يونيو 2025.
- الموافقة على تعيين السيد فادي سليمان عضواً في لجنة التدقيق والمخاطر.
- الموافقة على تعيين السيدة عائشة محمد الحمادي عضواً في لجنة الترشيحات والمكافآت.
- استكمال الاستحواذ على حصة بنسبة 60% في شركة هيلينيك هيلنكير ش.ذ.م.م.
- اعتماد النظام الأساسي المعدل للشركة.
- تعيين شركة أرقام للأوراق المالية ذ.م.م. كمزود للسيولة.
- اعتماد البيانات المالية للربع الثالث للفترة المالية المنتهية في 30 سبتمبر 2025.
- الموافقة على الاستحواذ على مجموعة "هيلينيك هيلنكير".
- اعتماد البيانات المالية المدققة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- اعتماد تقرير مناقشة الإدارة وتحليلها لمجموعة "بيورهيلث" للعام 2024.
- الموافقة على عقد اجتماع الجمعية العمومية السنوية للمساهمين بتاريخ 9 أبريل 2025 واعتماد جدول أعماله.
- قبول استقالة عضوين من مجلس الإدارة اعتباراً من 8 أبريل 2025، والموافقة على إدراج بند انتخاب عضوين جديدين في المجلس ضمن جدول أعمال الدعوة.
- الموافقة على السداد المبكر للتسهيلات المصرفية الممنوحة للشركة من قبل بنك أبوظبي الأول (بالتصريح بتاريخ 21 مارس 2025).
- انتخاب سعادة كمال إسحاق عبدالله إسماعيل المازمي رئيساً لمجلس إدارة المجموعة.
- اعتماد البيانات المالية للربع الأول من السنة المالية 2025 للفترة المنتهية في 31 مارس 2025.
- الموافقة على إعادة تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت، وتعيين السيد جواد شفيق رئيساً للجنة، وكل من المهندس حمد سالم العامري والسيد محمد شرفي عضوين فيها.



”تلتزم “بيورهيلث” بتعزيز التنوع في كوادرها القيادية على جميع المستويات في المجموعة.“

تضطلع لجنة التدقيق والمخاطر بدور محوري في دعم مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته الرقابية، حيث تعمل على ضمان فعالية الضوابط الداخلية وتقييم المخاطر المالية والتشغيلية.

تضمن اللجنة نزاهة وسلامة البيانات المالية الموحدة لمجموعة "بيورهيلث"، وتضمن أيضاً التزامها بالمتطلبات القانونية والتنظيمية. كما تشرف اللجنة على أقسام التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والامتثال، إلى جانب أنشطة المدقق الخارجي. وتراعي اللجنة القوانين واللوائح المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة وهيئة الأوراق المالية والسلع، بما في ذلك أحكام قواعد الحوكمة.

تلتزم اللجنة بالقوانين واللوائح التنظيمية المعتمدة في دولة الإمارات وهيئة الأوراق المالية والسلع، بما في ذلك أحكام قواعد الحوكمة. كما تدعم مجلس الإدارة في تنفيذ مسؤولياته المتعلقة بالتقارير المالية والتدقيق الخارجي والداخلي وإدارة المخاطر، من خلال:

- مراجعة ومراقبة سلامة ودقة البيانات المالية السنوية والمؤقتة لمجموعة "بيورهيلث".
- الإشراف على نطاق الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق المقدمة من المدققين الخارجيين وتقييمها.
- تقديم التوصيات بشأن تعيين المدققين الخارجيين.
- إدارة العلاقة مع المدققين الخارجيين لتعزيز التواصل والتعاون الفعال.
- تقييم فعالية عمليات التدقيق الخارجي.
- مراجعة أداء وفعالية فريق التدقيق الداخلي في مجموعة "بيورهيلث".

وتتخذ لجنة التدقيق والمخاطر الخطوات اللازمة لضمان استقلالية المدققين الخارجيين للشركة، وتسعى للحصول على تأكيد خطي منهم بشأن التزامهم بالمبادئ التوجيهية المتعلقة بالاستقلالية، والصادرة عن الهيئات المعنية بالمحاسبة والمراجعة. وينص دليل الحوكمة على أن تتألف لجنة التدقيق والمخاطر من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين على الأقل، يتمتعون بالمعرفة والخبرة في الشؤون المالية والمحاسبية، وعضوين مستقلين على الأقل. ويجب تعيين أحد العضوين المستقلين رئيساً للجنة. وتلتزم "بيورهيلث" بهذه الأحكام، وفيما يلي تفاصيل العضوية.

فيما يلي أعضاء لجنة التدقيق والمخاطر حتى تاريخ 2025/12/31		
اسم العضو	المنصب	الفئة
السيد محمد شرفي*	رئيس اللجنة	غير تنفيذي / مستقل
السيد جواد شفيق محمد شفيق	عضو	غير تنفيذي / مستقل
السيد فادي سليمان**	عضو	غير تنفيذي / مستقل

* عُيِّن كعضو جديد في اللجنة ورئيساً لها في يونيو 2025
** عُيِّن كعضو جديد في اللجنة في 30 يوليو 2025

عقدت لجنة التدقيق والمخاطر أربعة (4) اجتماعات خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

يُوضح الجدول أدناه حضور أعضاء لجنة التدقيق والمخاطر خلال هذه الاجتماعات:

اسم العضو	7 فبراير 2025	28 أبريل 2025	28 يوليو 2025	29 أكتوبر 2025
السيد محمد شرفي			✓	✓
السيد جواد شفيق محمد شفيق	✓	✓	✓	✓
السيد فادي سليمان			✓*	✓
السيدة موزة سعيد خلفان مطر الرميثي	✓			
السيد محمد ياسر بدر	✓	✓		

المهندس حمد سالم العامري**

* حضر بصفة مراقب نيابةً عن المهندس حمد سالم العامري
** عُيِّن كعضو في لجنة التدقيق والمخاطر في 30 أبريل 2025

1. الوظائف

تلتزم لجنة التدقيق والمخاطر بتطبيق أعلى معايير الأمانة والنزاهة، وذلك عبر الحرص على توشي العناية الواجبة وتوظيف المهارة والحكمة والاجتهاد في أداء مهامها. كما يجب أن تصبّ جميع الإجراءات والقرارات التي تتخذها اللجنة في مصلحة الشركة حصراً، وأن تكون ضمن الصلاحيات المخولة لها من قبل مجلس الإدارة.

وتُحدد مسؤوليات اللجنة في ميثاق لجنة التدقيق والمخاطر، المدعوم بتفويض الصلاحيات، مع ضمان خضوع هذا الميثاق للمراجعة والاعتماد من قبل المجلس بصورة سنوية، بما يكفل تحديثه المستمر ومواءمته مع أفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية.

2. التقارير

يقدم رئيس لجنة التدقيق والمخاطر تقريراً شاملاً إلى مجلس الإدارة على أساس ربع سنوي، ويستعرض هذا التقرير بصورة رئيسية أنشطة اللجنة وأبرز المواضيع التي تمت مناقشتها خلال اجتماعاتها، بما في ذلك المسائل المتعلقة بالتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والامتثال والتدقيق الخارجي، بالإضافة إلى أي مواضيع أخرى ذات صلة.

3. المهام

تتولى اللجنة المهام التالية:

- إطلاع مجلس الإدارة بأنشطة اللجنة عقب كل اجتماع، مع تحديد المسائل التي تتطلب اتخاذ إجراء أو تطوير، بما في ذلك الحالات التي لا تكون فيها اللجنة راضية عن أي جانب من جوانب إدارة المخاطر والرقابة الداخلية أو التقارير المالية أو أنشطة التدقيق، بما في ذلك استقلالية وأداء المدقق الخارجي وأداء وظيفة التدقيق الداخلي، وأي مسائل أخرى تراها اللجنة مناسبة، مع تقديم التوصيات بشأن الخطوات الواجب اتخاذها.
- لفت انتباه مجلس الإدارة إلى القضايا الجوهرية وأي ملاحظات تتعلق بالمحاسبة أو الضوابط الداخلية أو المشتريات أو التدقيق أو غيرها من المواضيع، ومشاركة التقرير الوارد من إدارة التدقيق الداخلي مع المجلس مرة واحدة على الأقل سنوياً، لمعرفة رأيه حول مدى كفاية وفعالية نظام الرقابة الداخلية في المجموعة.
- مراجعة ميثاق اللجنة مرة واحدة على الأقل سنوياً، والتوصية بأي تعديلات مقترحة إلى مجلس الإدارة لاعتمادها. وإعداد ورفع ملخص بأنشطتها السنوية إلى مجلس الإدارة، متضمناً نتائج التقييم السنوي الداخلي لأدائها.
- توضيح كيفية أدائها لمسؤولياتها في التقرير السنوي للمساهمين، وبيان التليات المتبعة لضمان موضوعية واستقلالية المدققين الخارجيين.

4. مجالات التركيز الرئيسية / الإنجازات في العام 2025

- مراجعة واعتماد البيانات المالية الربعية والسنوية لمجموعة "بيورهيلث القابضة".
- مراجعة واعتماد عدد من السياسات على مستوى المجموعة، بما في ذلك سياسات الشؤون المالية والشؤون القانونية والمشتريات ومدونة قواعد السلوك وأخلاقيات العمل والضوابط الداخلية على التقارير المالية، وغيرها.
- مراجعة واعتماد بعض القضايا المحاسبية التي عرضتها الإدارة على اللجنة.

أؤكد أن لجنة التدقيق والمخاطر تعمل وفقاً للصلاحيات والاختصاصات المعتمدة لها. وخلال العام، قامت اللجنة بمراجعة ممارساتها وإجراءاتها، وأنا على قناعة تامة بأنها أدت مسؤولياتها بكفاءة وفاعلية، وبما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية المعمول بها.

السيد محمد شرفي

رئيس لجنة التدقيق والمخاطر

تؤدي لجنة الترشيحات والمكافآت في "بيورهيلث" دوراً محورياً في دعم مجلس الإدارة في ما يتعلق بتشكيل المجلس ومهام الإشراف وسياسات المكافآت.

وتحرص اللجنة على ضمان توافر التوازن المناسب بين المهارات والمعرفة والخبرات ضمن مجلس الإدارة، وأن يكون تشكيله ملائماً لاحتياجات وأهداف المجموعة. وتشمل مهامها ما يلي:

- تقييم مدى توازن المهارات والمعرفة والخبرات داخل المجلس، مع مراجعة حجمه وهيكله وتشكيله واللجان المنبثقة عنه.
- الإشراف على استقلالية الأعضاء غير التنفيذيين، وتحديد المرشحين المناسبين لعضوية المجلس أو لجانته عند الحاجة.
- تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه وأعضائه بشكل فردي، بالإضافة إلى تقييم أداء كبار أعضاء الإدارة التنفيذية.
- إقرار سياسات واستراتيجيات وإرشادات المكافآت، بما يضمن انسجامها مع أهداف المجموعة وإطار الحوكمة المعتمد.

كما تدعم لجنة الترشيحات والمكافآت مجلس الإدارة في إعداد ومراجعة سياسات مكافآت أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية، مع ضمان التطبيق المتناغم للمبادئ العامة وإطار الحوكمة الخاص بسياسة المكافآت.

تتألف اللجنة من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين على الأقل، على أن يشكل الأعضاء المستقلون الأغلبية، ويترأسها أحد الأعضاء المستقلين. وتتماشى مسؤوليات اللجنة وآلية عملها مع ميثاق المجموعة وتفويض الصلاحيات، اللذين يخضعان للمراجعة والاعتماد السنوي من قبل مجلس الإدارة.

عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين (2) خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

مجالات التركيز الرئيسية / إنجازات لجنة الترشيحات والمكافآت في العام 2025

- إقرار سياسة مكافآت مجلس الإدارة.
- التوصية بمكافآت مجلس الإدارة عن عام 2024 بعد دراسة متأنية.
- مراجعة وتقييم الزيادات التقديرية على مدار العام.
- تقييم استراتيجيات التوظيف السنوية ومتابعة التقدم المحقق في ملف التوظيف.
- مراجعة إقرارات استقلالية أعضاء مجلس الإدارة ورفع النتائج إلى مجلس الإدارة.
- تقييم واعتماد إرشادات تشكيل مجلس الإدارة ومتطلبات المهارات.

لجنة الاستثمار

تضطلع لجنة الاستثمار في "بيورهيلث" بدور محوري في توجيه مجلس الإدارة لاتخاذ القرارات الاستراتيجية والمالية والتشغيلية الرئيسية، بما يدعم النمو المستدام للمجموعة على المدى الطويل.

وتحرص اللجنة على ضمان توافق جميع القرارات الاستثمارية الجوهرية مع الأهداف الاستراتيجية لمجموعة "بيورهيلث" وإطار الحوكمة المعتمد لديها. وتشمل مهامها الرئيسية ما يلي:

- الإشراف على تقييم واعتماد الاستثمارات الكبرى والمشاريع المشتركة وعمليات الاندماج والاستحواذ، بما يضمن انسجامها مع استراتيجية المجموعة.
- مراجعة واعتماد العقود ذات القيمة المرتفعة والنفقات الرأسمالية، بما يضمن اتخاذ قرارات مالية رشيدة وإدارة فعالة للمخاطر.
- تقييم الجدوى المالية والثر الاستراتيجي لخطط الأعمال والفرص الاستثمارية قبل عرضها على مجلس الإدارة لاعتمادها.
- متابعة أداء الاستثمارات القائمة وتقديم التوصيات لتعزيز العوائد المالية والكفاءة التشغيلية.
- ضمان امتثال جميع الأنشطة الاستثمارية للمتطلبات التنظيمية والسياسات الداخلية وأفضل ممارسات الحوكمة.

تتألف لجنة الاستثمار من أربعة أعضاء غير تنفيذيين/مستقلين وعضو تنفيذي/غير مستقل واحد. وتعمل اللجنة وفقاً لميثاق لجنة الاستثمار المعتمد، والذي يخضع للمراجعة والتحديث سنوياً لضمان توافقه مع إطار الحوكمة والتوجه الاستراتيجي لمجموعة "بيورهيلث".

عقدت لجنة الاستثمار ثلاثة (3) اجتماعات خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

مجالات التركيز الرئيسية / إنجازات لجنة الاستثمار في العام 2025

- تقييم واعتماد المقترحات الاستثمارية الكبرى، بما يضمن توافرها مع الأهداف الاستراتيجية لمجموعة "بيورهيلث".
- مراجعة واعتماد العقود ذات القيمة الكبيرة والمشاريع المشتركة وعمليات الاندماج، بما يدعم نمو وتوسع الأعمال.
- تقييم الأثر المالي والتشغيلي للنفقات الرأسمالية وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة.
- متابعة أداء الاستثمارات القائمة وتحديد فرص التطوير وتعظيم العوائد.
- ضمان التزام القرارات الاستثمارية بالمتطلبات التنظيمية ومعايير الحوكمة وأطر إدارة المخاطر.
- مراجعة وتحسين استراتيجية الاستثمار للشركة بما يدعم الاستدامة المالية طويلة الأجل والتميز المؤسسي.

فيما يلي أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت حتى تاريخ 2025/12/31

اسم العضو	المنصب	الفئة
السيد جواد شفيق محمد شفيق	رئيس اللجنة	غير تنفيذي / مستقل
المهندس حمد سالم محمد بن لوتية العامري	عضو	غير تنفيذي / مستقل
السيد محمد شرفي	عضو	غير تنفيذي / مستقل
السيدة عائشة الحمادي	عضو	غير تنفيذي / مستقل

أؤكد أن لجنة الترشيحات والمكافآت تعمل وفقاً للصلاحيات والاختصاصات المعتمدة لها. وخلال العام، قامت اللجنة بمراجعة ممارساتها وإجراءاتها، وأنا على قناعة تامة بأنها أدت مسؤولياتها بكفاءة وفاعلية، وبما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية المعمول بها.

السيد جواد شفيق
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

أؤكد أن لجنة الاستثمار تعمل وفقاً للصلاحيات والاختصاصات المعتمدة لها. وخلال العام، قامت اللجنة بمراجعة ممارساتها وإجراءاتها، وأنا على قناعة تامة بأنها أدت مسؤولياتها بكفاءة وفاعلية، وبما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية المعمول بها.

المهندس حمد سالم محمد بن لوتية العامري
رئيس لجنة الاستثمار

خلال العام 2025، فوّض مجلس الإدارة بعض صلاحياته وسلطاته إلى رئيس مجلس الإدارة، الذي قام بدوره بتفويض جزء من هذه الصلاحيات والسلطات إلى العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة لمدة عام واحد تنتهي في 7 سبتمبر 2026.

ويمنح نطاق التفويض لكل منهما الصلاحية الكاملة لتمثيل المجموعة وشركاتها التابعة والكيانات المرتبطة بها داخل دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها. ويشمل ذلك صلاحية إدارة العمليات والممتلكات والنُصوب والموظفين، والإشراف على جميع الشؤون الحكومية والتنظيمية والإدارية. كما يخولهما إبرام وتوقيع العقود والاتفاقيات، وفتح وإغلاق الحسابات المصرفية، وإدارة المعاملات المالية، ورفع الدعاوى القضائية والدفاع فيها وتسويتها، وإدارة حقوق الملكية الفكرية للشركة وحمايتها. كما يجيز التفويض تمثيل الشركة أمام مجالس الإدارات والجمعيات العمومية والمدققين والبنوك والمحاكم وسائر الجهات المختصة، إضافة إلى تعيين المستشارين وتفويض الصلاحيات لأطراف ثالثة عند الضرورة، بما يضمن تنفيذ المهام الموكلة إليهما بكفاءة.

يتولى رئيس مجلس إدارة مجموعة "بيورهيلث" إجراء تقييم سنوي لأداء مجلس الإدارة، وذلك من خلال لجنة الترشيحات والمكافآت وبمساعدة أمين سر المجلس. ويهدف هذا التقييم إلى قياس مدى فعالية وأداء المجلس ولجانه بصورة شاملة. ويركز التقييم السنوي على المحاور الرئيسية التالية:

- هيكل مجلس الإدارة وتنظيمه وأهدافه.
- فعالية آليات اجتماعات المجلس والإجراءات التي تم اتخاذها.
- وضوح مسؤوليات المجلس وأدائه.
- مستوى التفاعل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تقييم مدى وضوح مهام اللجان وخبراتها وكفاءتها التشغيلية.

إلى جانب التقييم السنوي، يتم إجراء تقييم دوري لأداء المجلس بما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية. كما تُدرس نتائج هذه التقييمات والتوصيات الصادرة عنها بعناية، بهدف تعزيز إطار الحوكمة والارتقاء بأداء مجلس الإدارة ولجانه. واستناداً إلى هذه التقييمات، يتم تحديث موثيق المجلس سنوياً لضمان انسجامها مع أفضل الممارسات.

أُجري تقييم مجلس الإدارة من خلال إطار تقييم ذاتي مُنظّم وسري، يتضمن ضوابط مناسبة لضمان استقلالية مساهمات الأعضاء وموضوعية تجميع الملاحظات ومراجعتها. بشكل عام، أسفرت عملية تقييم مجلس الإدارة لعام 2025 عن نتائج إيجابية، حيث أبرزت عدداً من نقاط القوة الرئيسية، من بينها الخبرات الجماعية للمجلس، وتعميم المواد في الوقت المناسب، والاستخدام الفعال للاجتماعات في مناقشة القضايا الاستراتيجية. كما حدّد التقييم المجالات القابلة للتحسين، حيث تم الاتفاق على مجموعة من الإجراءات، من بينها تعزيز برنامج التعريف لأعضاء مجلس الإدارة الجدد، وتخصيص وقت إضافي للنقاشات الاستراتيجية المستقبلية. ويجري حالياً تنفيذ هذه الإجراءات لدعم استمرار فعالية المجلس وتعزيز ممارسات الحوكمة الرشيدة على مستوى المجموعة.

عملت بمتطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع، يُظهر البيان التالي حجم ملكية أعضاء مجلس الإدارة في الأوراق المالية للمجموعة، وكذلك تعاملاتهم فيها خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، بما في ذلك تعاملات أزواجهم وزوجاتهم وأبنائهم، وذلك وفقاً لما هو موضح في الجدول أدناه:

الرقم	الاسم	المنصب/العلاقة	الأسهام المحتفظ بها حتى تاريخ 31 ديسمبر 2025	المبيعات الإجمالية	المشتريات الإجمالية
1.	سعادة كمال إسحاق المازمي	رئيس مجلس الإدارة	0	0	0
2.	المهندس حمد سالم محمد بن لوتية العامري	نائب رئيس مجلس الإدارة	0	0	0
3.	السيد فرحان ملك	عضو	24,539,877	0	0
4.	السيد جواد شفيق محمد شفيق	عضو	702,332	0	0
5.	السيد محمد شرفي	عضو	0	0	0

"يتولى رئيس مجلس إدارة مجموعة "بيورهيلث" إجراء تقييم سنوي لأداء مجلس الإدارة، وذلك من خلال لجنة الترشيحات والمكافآت وبمساعدة أمين سر المجلس. ويهدف هذا التقييم إلى قياس مدى فعالية وأداء المجلس ولجانه بصورة شاملة."

تتولى الإدارة التنفيذية مسؤولية الإشراف على العمليات اليومية لمجموعة "بيورهيلث"، وممارسة الصلاحيات المفوضة إليها من قبل مجلس الإدارة، وذلك وفقاً لأطر الحوكمة المعتمدة والسياسات المعمول بها والأنظمة والتشريعات ذات الصلة.

وفي هذا الإطار، تعمل الإدارة التنفيذية على ضمان التنفيذ الفعال للأولويات الاستراتيجية للمجموعة، وإدارة موارد المجموعة بكفاءة، وتحقيق الأهداف التشغيلية ومؤشرات الأداء الخاصة بالشركة.

مكافآت الإدارة التنفيذية

يتم تحديد مكافآت فريق الإدارة التنفيذية في "بيورهيلث" استناداً إلى دراسات مقارنة مرجعية مع الشركات الأخرى العاملة في السوق.

ويبين الجدول أدناه إجمالي الرواتب والمكافآت المدفوعة لفريق الإدارة التنفيذية خلال العام 2025:

المنصب	تاريخ التعيين	إجمالي الرواتب والبدلات (بالدرهم الإماراتي)	إجمالي المكافآت (بالدرهم الإماراتي)
فريق الإدارة التنفيذية	غير مطبق	27,533,712	15,712,335

تعمل مجموعة "بيورهيلث" القابضة" ش.م.ع والشركات التابعة لها ضمن بيئة أعمال معقدة، الأمر الذي يتطلب التعامل مع مشهد المخاطر المتغيرة باستمرار، مع ضمان الامتثال لأطر الحوكمة الداخلية والمتطلبات التنظيمية، بما يدعم تحقيق النجاح المستدام على المدى الطويل وحماية مصالح أصحاب المصلحة.

ويدرك مجلس الإدارة مسؤوليته الجوهرية في تطوير وتنفيذ نظام قوي وفعال لإدارة المخاطر والامتثال داخل المجموعة.

نموذج خطوط الدفاع الثلاثة

تعتمد "بيورهيلث" نموذج خطوط الدفاع الثلاثة لحوكمة المخاطر، الذي يهدف إلى تعزيز الشفافية والمساءلة داخل المجموعة. ويضمن هذا النموذج الفصل الواضح بين الأدوار والمسؤوليات، بحيث يرفع كل خط من خطوط الدفاع تقاريره إلى لجان مجلس الإدارة المختصة وفقاً لاختصاصها.

النموذج التشغيلي - خطوط الدفاع الثلاثة	
لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة	
الرئيس التنفيذي للمجموعة	
الرؤساء التنفيذيون	
خط الدفاع الأول الإدارة التشغيلية	وحدات الأعمال وحدات الدعم
خط الدفاع الثاني مهام الإشراف/الرقابة	المخاطر والامتثال
خط الدفاع الثالث مهام التأكيد	التدقيق الداخلي

النموذج التشغيلي - خطوط الدفاع الثلاثة

اعتمدت "بيورهيلث" نموذج خطوط الدفاع الثلاثة، وهو إطار معترف به على نطاق واسع لإدارة المخاطر والحوكمة الفعالة. ويشكل هذا النموذج هيكلًا مفاهيمياً يوضح كيفية إسهام مختلف الوظائف في جهود إدارة المخاطر والامتثال، حيث يحدد المسؤوليات عبر ثلاثة خطوط دفاعية، يؤدي كل منها دوراً مخصصاً للحد من المخاطر وضمان الالتزام بمتطلبات الحوكمة والأنظمة الرقابية.

لمحة عن نظام الرقابة الداخلية

أنشئ نظام الرقابة الداخلية في الشركة عبر تطبيق نموذج خطوط الدفاع الثلاثة. ويشمل الخط الأول المشرفين على الأعمال والعمليات ممن تتضمن مهامهم إدارة المخاطر. أما الخط الثاني فيضم الوظائف التي تدعم الإدارة من خلال تطوير الأطر وتطبيق العمليات اللازمة لمراقبة المخاطر وإدارتها.

بينما يقدم خط الدفاع الثالث، وهو قسم التدقيق الداخلي، ضماناً معقولاً بشأن تطبيق الرقابة الداخلية على مستوى المجموعة بفعالية وكفاءة، وذلك وفقاً لخطة التدقيق السنوية المعتمدة.

إدارة المخاطر – تعزيز المرونة وحماية القيمة وتمكين النمو المستدام

وتتجذر اعتبارات المخاطر في جميع ركائز صنع القرار الجوهرية، بدءاً من التخطيط الاستراتيجي وتخصيص رأس المال، مروراً بتقييم الاستثمارات والتنفيذ التشغيلي، ووصولاً إلى إدارة الأداء. ويضمن هذا التكامل الشامل وضوحاً كاملاً بشأن المخاطر الجوهرية والمفاضلات المرتبطة بها، ما يمكّن فريق القيادة من التعامل مع التعقيدات بثقة، مع ضمان خلق القيمة على المدى الطويل عبر مختلف رؤوس أموال أصحاب المصلحة.

إطار إدارة المخاطر

يترجم إطار إدارة المخاطر المؤسسية في "بيورهيلث" هذه الفلسفة إلى خطوات تطبيقية منضبطة ومتسقة على مستوى المجموعة. وقد صُمم الإطار ليتلاءم مع بيئة الأعمال التي تتميز بتسارع وتيرة التغيير فيها، حيث يعمل كنظام مترابط يجمع بين الحوكمة والعمليات والبيانات والمساءلة، ويوفر تحليلات لحظية ملائمة ومتناسبة بشأن المخاطر.

ويتجاوز هذا الإطار أساليب الإشراف التقليدية القائمة على العمل بشكل منعزل، وذلك من خلال إرساء لغة موحدة للمخاطر وتعزيز إيقاع تشغيلي متزامن على مستوى المجموعة. كما يربط بين إشراف مجلس الإدارة ومسؤولية الإدارة التنفيذية ويقظة فرق العمل الميدانية، بما يتيح التعرف المبكر على المخاطر الناشئة وإدارتها بصورة شمولية قبل أن تتحول إلى أضرار مالية أو تشغيلية أو متعلقة بالسمعة.

تعمل "بيورهيلث" في نقطة التقاء القطاعات التي تقدم خدمات الرعاية الصحية والتشخيص والتأمين والتكنولوجيا الصحية، وهي قطاعات تتسم بتطور تنظيمي متواصل وتسارع تقني وارتفاع في توقعات أصحاب المصلحة.

وتُعد إدارة المخاطر عاملاً تمكينياً أساسياً لخلق القيمة على المدى الطويل ضمن نموذج الأعمال المتكامل الذي تعتمده المجموعة. وقد صُمم نهجنا لحماية المتانة المالية وضمان استمرارية الخدمات الحيوية وتعزيز سلامة المرضى وترسيخ ثقة أصحاب المصلحة، فضلاً عن دعم النمو المنضبط عبر مختلف الأسواق والمنصات.

فلسفة إدارة المخاطر

ترتكز فلسفة "بيورهيلث" في إدارة المخاطر على مبدأ تحقّل المخاطر بمسؤولية. فنحن ندرك أن النمو المستدام يعتمد على قرارات مدروسة توازن بين اغتنام الفرص وحماية الأفراد والأصول والسمعة ورأس المال.

ويهدف إطار الرقابة الداخلية إلى:

- دعم تحديد وتقييم وإدارة المخاطر على مستوى المجموعة من خلال منهجية إدارة المخاطر المؤسسية المعتمدة.
- حماية سلامة المعلومات المالية والتشغيلية، وصون أصول المجموعة، وتعزيز استخدام الموارد بكفاءة.
- ترسيخ معايير الحوكمة والسلوك الأخلاقي والمساءلة عبر المجموعة.
- الحفاظ على استقلالية وظيفية التدقيق الداخلي.
- ضمان الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها والتطورات التنظيمية ذات الصلة.

وتندمج الضوابط الداخلية للمجموعة ضمن سياسات وإجراءات وأنظمة معتمدة رسمياً، ويتم تطبيقها في مجالات رئيسية تشمل إدارة المخاطر والضوابط الداخلية على التقارير المالية والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وأخلاقيات العمل والامتثال. ويتيح هذا النهج المتكامل لمجموعة "بيورهيلث" تبني ثقافة مخاطر متسقة ومنضبطة تدعم تحقيق أهدافها الاستراتيجية واستدامتها على المدى الطويل.

خط الدفاع الأول (الإدارة التشغيلية)

المسؤولية:

يشمل خط الدفاع الأول كافة الوظائف التشغيلية التي تتعامل بشكل مباشر مع الأنشطة اليومية، بما في ذلك وحدات الأعمال والعمليات والموظفين الميدانيين.

الدور:

تتولى الإدارة التشغيلية مسؤولية تحديد وتقييم وإدارة مخاطر عملياتها اليومية. كما تعمل على تطبيق الضوابط والإجراءات الوقائية للحد من المخاطر من مصدرها.

خط الدفاع الثاني (إدارة المخاطر والامتثال)

المسؤولية:

يتألف الخط الثاني من وحدات متخصصة في إدارة المخاطر والامتثال، والتي تدعم الخط الأول في تطبيق الضوابط المطلوبة.

الدور:

يوفر الخط الثاني التوجيه والمراقبة والإشراف المستقل، لضمان أن يدير الخط الأول المخاطر بفعالية ويلتزم بمتطلبات الحوكمة واللوائح التنظيمية ذات الصلة. ويشمل ذلك وضع السياسات وإجراء تقييمات المخاطر والتحقق من كفاية الضوابط المعتمدة.

خط الدفاع الثالث (التدقيق الداخلي)

المسؤولية:

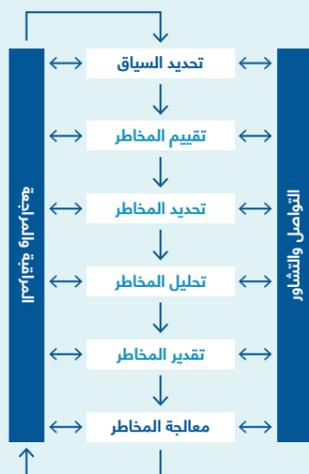
يتولى الخط الثالث مهام التدقيق الداخلي، ويعمل باستقلالية تامة عن الأقسام التشغيلية والإدارية.

الدور:

يضطلع التدقيق الداخلي بدور أساسي في تقديم ضمان مستقل وتقييم فعالية الضوابط الرئيسية وعمليات الحوكمة، كما يساهم من خلال نتائجه وتوصياته في تعزيز الشفافية والمساءلة وترسيخ هيكل حوكمة متين داخل المؤسسة.

تحافظ مجموعة "بيورهيلث" على تطبيق إطار رقابة داخلية قوي، يهدف إلى دعم الإدارة الفعالة للمخاطر والامتثال التنظيمي والالتزام بممارسات حوكمة الشركات السليمة. ويخضع هذا الإطار لإشراف مجلس الإدارة ولجنة التدقيق والمخاطر، اللذين يتابعان مدى فعاليته وتوافقه مع أفضل الممارسات المعترف بها.

إطار إدارة المخاطر في مجموعة "بيورهيلث"



- الإطار والعمليات
- التدريب والتوعية
- التواصل والتشاور

- تقييم فعالية الإطار
- تحديد مجالات التطوير

عملية إدارة المخاطر

- فهم مشهد المخاطر
- تقييم منظم للمخاطر: تحديد استباقي للمخاطر، وتحليل شامل للمخاطر، وتقييم منهجي للمخاطر
- استراتيجيات موجهة لتخفيف حدة المخاطر
- المراقبة المستمرة وإعداد التقارير الشفافة

- المجموعة وسياق عملها
- سياسة إدارة المخاطر
- شبهة المخاطر - ترسيخ الثقافة

- التواصل بشأن الفرص والتوصيات

عملية إدارة المخاطر – الجوهر الأساسي

يمتد إطار إدارة المخاطر ليعطي دورة حياة المخاطر بالكامل، بدءاً من رصد الإشارات المبكرة وصولاً إلى اتخاذ الإجراءات الحاسمة والتطوير المستمر، بما يضمن بقاء اعتبارات المخاطر متوائمة مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة والواقع التشغيلي والمطلوبات التنظيمية المتغيرة.

1. استشراف الآفاق: تتيح المراجعة المستمرة للتطورات عبر طبقات متعددة ضمن منظومة العمل المعتمدة لدى "بيورهيلث" التعرف المبكر على تحولات السوق والاضطرابات التقنية والتطورات التنظيمية. ولا تدعم هذه النظرة الاستشرافية تخفيف المخاطر في الوقت المناسب فحسب، بل تسهم أيضاً في دفع الابتكار وتطوير الفرص الاستراتيجية.

2. التقييمات الحقيقية: يُطبَّق تحليل السيناريوهات واستشراف الاتجاهات والرؤى المشتركة بين وحدات الأعمال لاكتشاف المخاطر وأوجه الترابط بينها وتأثيراتها المحتملة، بما يمكن الإدارة من تركيز جهودها على المخاطر ذات الأثر الجوهري على القيمة.

3. المعالجة الاستراتيجية: تُدمج الاستجابات المصممة خصيصاً (مثل التجنب أو التخفيض أو النقل أو القبول) بسلسلة ضمن الاستراتيجيات والعمليات، مما يُعزز المرونة ويمكن المجموعة من اتخاذ قرارات مدروسة بشأن المخاطر.

4. المراقبة الدورية: تضمن المتابعة المستمرة للضوابط والمؤشرات الرئيسية، والتحديث الديناميكي والمدعوم بتقارير قوية على مستوى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لخطط المعالجة، أن تُترجم تحليلات المخاطر إلى قرارات مستنيرة واستشرافية تعزز مرونة المجموعة على المدى الطويل.

دورة حياة إطار إدارة المخاطر – تعزيز حماية القيمة

صُمم إطار إدارة المخاطر المؤسسية في مجموعة "بيورهيلث" ليواكب التطور المستمر. ويُدار الإطار من خلال دورة منضبطة مكونة من أربع مراحل، تضمن مواءمة الإطار مع التوجهات الاستراتيجية وتكامله ضمن المنظومة التشغيلية، وقدرته على الاستجابة لبيئة المخاطر متزايدة التحديات.

1. التصميم – الهندسة الاستراتيجية: يحدد الإطار المكونات الأساسية لبنية المخاطر، ويضع مبادئ واضحة تحدد شهية المخاطر والحوكمة وتكامل المخاطر، إضافةً إلى وضع تصنيف موحد لها. ويتمشى التصميم مع أبرز المعايير العالمية (ISO 31000 وإطار COSO لإدارة المخاطر المؤسسية)، بما يعزز المساءلة الصارمة ومسارات الحوكمة المنظمة وتحديد صلاحيات اتخاذ القرار بوضوح عبر المجموعة.

2. التنفيذ – الدمج المؤسسي: يتم تفعيل الإطار من خلال دمجها في إيقاع الأعمال وقنوات اتخاذ القرار. وتمكن القدرات عبر برامج تدريب موجهة، وتقديم أدوات خاصة لقياس المخاطر وتعزيز المشاركة المؤسسية، وذلك لتحويل السياسات إلى ممارسات عملية وترسيخ ملكية المخاطر ضمن دورات التخطيط والتشغيل والابتكار.

3. المراقبة والمراجعة – الرقابة الذكية: تم إنشاء هيكل متكامل ومتعدد الطبقات لمراقبة المخاطر، يشمل تحديث الاستراتيجية وتنفيذها والعمليات وإدارة الأداء والتخطيط والرقابة المالية. وتدعم لوحات المتابعة للخط الثاني ومؤشرات المخاطر الرئيسية والمراجعات الدورية هذا الهيكل، بما يتيح الكشف المبكر عن المخاطر الناشئة والتحقق من الافتراضات واختبار الضوابط الرئيسية.

4. التحسين – المرونة المتطورة: تسهم التحليلات المستخلصة من المراقبة والخبرة العملية في تغذية التحسين المستمر. ويتم تحليل نموذج إشراك المخاطر وأداء العمليات والاتجاهات الناشئة بهدف تعزيز الأدوات وضبط العمليات وتطوير المنهجيات، بما يضمن بقاء الإطار ملائماً وفعالاً.

وترتقي دورة حياة الإطار إدارة المخاطر هذه من كونها وظيفة رقابية، لتتحول وتصبح قدرة استراتيجية تحمي القيمة وتعزز المرونة وتدعم النمو المستدام.

ولمواكبة وتيرة التطور المتسارعة في قطاع الرعاية الصحية، فإن إطار إدارة المخاطر المؤسسية المنظم والمرن هذا يدعم اتخاذ قرارات مدروسة في ظل حالات عدم اليقين، ويعزز قدرة مجموعة "بيورهيلث" على تنفيذ استراتيجيتها بثقة عبر سلسلة القيمة.

الحوكمة والإشراف

تم تصميم هيكل الحوكمة في "بيورهيلث" لتوفير إشراف قوي ومتعدد الطبقات على المخاطر والضوابط، حيث تنطلق المسؤولية من القمة، من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، لتتردد أصداؤها عبر عمليتنا العالمية.

- إشراف على مستوى مجلس الإدارة:** يتولى مجلس الإدارة، من خلال لجنة التدقيق والمخاطر، تحديد التوجه العام وتوفير الإشراف النهائي على شهية المخاطر والمخاطر الرئيسية والمخاطر الاستراتيجية.
- تنسيق تنفيذي:** تحدد الإدارة التنفيذية الرؤية الاستراتيجية، بينما يتولى أعضاء الإدارة العليا ترجمتها إلى تنفيذ فعلي من خلال إدارة المخاطر بفعالية، ومواءمة الموارد وترسيخ مبادئ المساءلة عبر مختلف وحدات الأعمال.
- تدقيق وتأمين مستمران:** بينما يقوم فريق إدارة المخاطر بقيادة المجموعة عبر منظور استشرافي، يقوم فريق التدقيق الداخلي بإغلاق الحلقة من خلال تقديم ضمانات مستقلة لا تقتصر على تقييم الضوابط فحسب، بل تشمل تقييم فعالية إطار إدارة المخاطر المطبق داخل المجموعة أيضاً.

وتضمن هذه الطبقات مجتمعة المحافظة على مستويات إشراف صارمة واستشرافية متناسبة مع حجم المجموعة وتنوع أعمالها وطموحاتها الاستراتيجية.

ثقافة المخاطر

وعي مشترك ومسؤولية جماعية

تلتزم "بيورهيلث" بترسيخ ثقافة واعية بالمخاطر تعتمد على مبدأ المراقبة المشتركة والمسؤولية الجماعية. ومن خلال برامج التدريب المستمرة وقنوات التواصل الواضحة والمبادرات التفاعلية الموجهة، نسعى إلى تعزيز الوعي بالمخاطر في كل دور وكل عملية، كما نشجع الإبلاغ الشفاف والمبكر عن الحوادث المحتملة والمخاطر الناشئة. ويُعد هذا التبنّي التدريجي على مستوى القاعدة المؤسسية عاملاً أساسياً في بناء نسيج تنظيمي مرن وقادر على الاستجابة، بحيث تصبح اعتبارات المخاطر جزءاً أصيلاً من عملية اتخاذ القرار اليومية.

منظومة مترابطة لإدارة المخاطر

يعمل نظام المخاطر المؤسسي على مستوى المجموعة كمنظومة موحّدة، تربط بين الاستراتيجية والعمليات السريية والتكنولوجيا ووضع الأمن السيبراني والأداء المالي والتزام المجموعة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن رؤية متكاملة ومتناسكة. ويتيح هذا التكامل السلس تدفق المعلومات المتعلقة بالمخاطر عبر المجموعة، وتحويل نقاط الضعف المحتملة إلى تحليلات واضحة وقابلة للتنفيذ أمام مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بما يدعم اتخاذ قرارات مدروسة ويصون جهود خلق القيمة على المدى الطويل.

المخاطر الرئيسية

تواصل المجموعة مراقبة المخاطر الرئيسية التي قد تؤثر في قدرتها على خلق القيمة والحفاظ عليها على المدى القصير والمتوسط والطويل، بما في ذلك:

- التطورات الجيوسياسية ومرونة سلاسل الإمداد العالمية:** قد تؤدي التطورات الجيوسياسية العالمية إلى تعطيل توافر الأدوية والمعدات الطبية والمستلزمات الصحية الحيوية الأخرى، فضلاً عن تقييد حركة المتخصصين في قطاع الرعاية الصحية والكوادر المتخصصة.
- ديناميكيات السوق وشدة المنافسة:** تُعد القدرة على استشراف تحولات السوق والاستجابة الحاسمة للضغوط التنافسية والتكيف المستمر مع الخدمات المقدمة، عوامل جوهرية للحفاظ على النمو وحماية هوامش الربحية وتعزيز المكانة السوقية طويلة الأجل.
- تقارب التكنولوجيا الطبية وتطور نماذج الرعاية الصحية:** يواصل اندماج التكنولوجيا الطبية مع خدمات الرعاية إعادة تشكيل توقعات المرضى واقتصاديات القطاع، ومن المرجح أن يؤدي إلى تصاعد المنافسة السعيرية واستمرار الضغط على الهوامش عبر سلسلة القيمة الصحية.
- التغيرات التنظيمية وإصلاح سياسات قطاع الرعاية الصحية:** تشهد الأطر التنظيمية والسياسات العامة الصحية تطوراً مستمراً في الأسواق التي تعمل بها، ما قد يؤثر في البيئة التشغيلية والأداء المالي وسرعة تنفيذ الاستراتيجية.

• **تجربة المرضى/المتعاملين:** تمثل جودة وسلامة واتساق الخدمات السريية ركائز أساسية لثقة المرضى ورضاهم وتعزيز قيمة العلامة التجارية على المدى الطويل. ويظل الارتقاء بتجربة المرضى بشكل مستدام عنصراً فارقاً في الأسواق التنافسية التي تعمل فيها.

• **استقطاب المواهب وتطويرها والاحتفاظ بها:** يعتمد قطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات بشكل كبير على الكفاءات الأجنبية لتلبية احتياجاته عبر مختلف التخصصات الطبية. ويتطلب توظيف المتخصصين المؤهلين وذوي الخبرة والحفاظ عليهم استثماراً مستمراً في مبادرات الاستقطاب والتطوير والاحتفاظ، في ظل سوقٍ إقليمي وعالمي شديد التنافسية.

• **الأمن السيبراني وحماية البيانات:** يشكل تزايد تعقيد وتكرار التهديدات السيبرانية مخاطر على سلامة البيانات وسرية معلومات المرضى واستمرارية العمليات، ما يستلزم تطبيق طبقات دفاعية قوية ومراقبة مستمرة واختبارات دورية وإشرافاً تنفيذياً فعالاً.

• **تركيز الأصول والخدمات:** تتبع استراتيجية تنوع مدروسة عبر الخدمات والجغرافيا ونماذج الأعمال، مدعومة بمراجعات دورية للمحفظة وتقييمات للمخاطر، وذلك بهدف تعزيز المرونة في مواجهة التقلبات الاقتصادية والتنظيمية الإقليمية.

• **التكامل والتحول:** ينطوي التوسع الجغرافي وعمليات الاستحواذ وتنوع الأعمال على تعقيدات في التكامل والتحول. وفي حال لم تتم إدارة هذه التعقيدات بفعالية، فقد يؤثر ذلك مؤقتاً على قوة العمليات ومواءمة الأنظمة وتفاعل القوى العاملة وتحقيق المنافع الاستراتيجية المتوقعة.

• **تعقيدات الحوكمة المرتبطة بالنمو والتوسع:** بالتزامن مع توسع حجم المجموعة وانتشارها الجغرافي ونطاق عملياتها، قد تزداد درجة التعقيدات المؤسسية، بما قد يشكل تحدياً لاتساق عمليات الحوكمة وفعالية عملية اتخاذ القرار.

الرقابة الداخلية على التقارير المالية

طبقت مجموعة "بيورهيلث" القابضة" ش.م.ع إطاراً شاملاً للرقابة الداخلية على التقارير المالية يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية، استناداً إلى إطار الرقابة الداخلية الصادر عن منظمة (COSO).

ويشمل نظام الرقابة الداخلية لدى المجموعة جميع الكيانات الجوهرية، بما يضمن بيئة رقابية متجانسة عبر العمليات المركزية واللامركزية على حد سواء.

ويتضمن إطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية طبقات متعددة من المراجعة والمراقبة، صُممت لحماية دقة ونزاهة واكتمال التقارير المالية. كما تدعم السياسات والإجراءات وآليات الحوكمة المدمجة إشرافاً مالياً دقيقاً، فضلاً عن تعزيز المساءلة وضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية المعمول بها.

وخلال العام 2025، نفذت "بيورهيلث" برنامجها السنوي للرقابة الداخلية على التقارير المالية، والذي شمل تحديد نطاق التطبيق وتقييم الأهمية النسبية وتقييم المخاطر واختبار تصميم الضوابط الرقابية وفعاليتها التشغيلية، إضافةً إلى تقييم أوجه القصور ووضع خطط المعالجة المناسبة. ويتم رفع تقارير دورية عن التقدم الذي يحققه البرنامج إلى الإدارة التنفيذية ولجنة التدقيق والمخاطر.

وإلى جانب ذلك، يجري المدقق الخارجي للشركة، شركة إرنست ويونغ الشرق الأوسط، مهمة التأكيد المستقل بشأن الرقابة الداخلية على التقارير المالية وفقاً للمعيار الدولي لمهام التأكيد "ISAE 3000" (معدل)، والصادر عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكيد التابع للاتحاد الدولي للمحاسبين.

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

أبرمت مجموعة "بيورهيلث" معاملات مع الأطراف ذات العلاقة وفقاً للتعريفات المحددة في دليل الحوكمة.

تمت هذه المعاملات في إطار النشاط التجاري الاعتيادي، وبموجب شروط متفق عليها بين الأطراف المعنية. لمزيد من التفاصيل حول المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، يُرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 24 في التقارير المالية الموحدة المدققة للعام 2025، والذي يتضمن عرضاً تفصيلياً لهذه المعاملات وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS).

التدقيق الداخلي

توفر إدارة التدقيق الداخلي تأكيداً مستقلاً وموضوعياً بشأن فعالية أنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في مجموعة "بيورهيلث"، كما تقدم دعماً استشارياً يهدف إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية وتقوية منظومة الضوابط ودعم التطوير المستمر على مستوى المجموعة.

تحافظ إدارة التدقيق الداخلي على استقلاليتها عن إدارة الشركة من خلال الارتباط الوظيفي بلجنة التدقيق والمخاطر، وذلك وفقاً لما هو منصوص عليه في ميثاق التدقيق الداخلي وميثاق لجنة التدقيق والمخاطر.

يتأرس إدارة التدقيق الداخلي السيد نعمان حسن، والذي يتمتع بخبرة تقارب 22 عاماً في مجالي التدقيق والتمويل لدى شركات رائدة. ويحمل درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل، إضافة إلى شهادات مهنية مرموقة تشمل شهادة مدقق معتمد لعمليات الاحتياطي (CFE)، وشهادة ضمان إدارة المخاطر (CRMA)، ومدقق ضوابط داخلية معتمد (CICA).

تتبع إدارة التدقيق الداخلي بشكل أساسي خطة تدقيق سنوية قائمة على المخاطر، تركز على مجالات المخاطر المالية والتشغيلية والتكنولوجية والاستراتيجية. وخلال العام 2025، نَقَدَت الإدارة عدداً من مهام التدقيق الداخلي وأصدرت تقارير بشأنها، مع متابعة منهجية لخطط الإجراءات التصحيحية المتفق عليها مع الإدارة لضمان إنجازها في الوقت المناسب.

الإبلاغ عن أوجه القصور والثغرات الجوهرية في نظام الرقابة الداخلية

استناداً إلى نتائج مراجعات التدقيق الداخلي، التي تتم وفق منهجية أخذ العينات، وبما يتماشى مع خطة عمل التدقيق الداخلي السنوية للعام 2025، يتبين أن نظام الرقابة الداخلية في المجموعة مصمم بصورة ملائمة ويُطبَّق بفعالية بشكل عام، بما يوفر مستوى معقولاً من التأكيد على إدارة المخاطر وتحقيق الأهداف.

وقد تم إبلاغ الإدارة التنفيذية بأي ملاحظات جوهرية تم رصدها، والاتفاق على تطبيق إجراءات تصحيحية مناسبة ضمن جداول زمنية مقبولة. وتولت إدارة التدقيق الداخلي متابعة تنفيذ هذه الإجراءات، ورفع تقارير دورية عن حالة التطبيق إلى الإدارة التنفيذية ولجنة التدقيق والمخاطر، ورفع خطط العمل المتأخرة وفقاً للبروتوكول المعتمد عند الحاجة.

تقارير التدقيق الداخلي الصادرة إلى مجلس الإدارة

أصدرت إدارة التدقيق الداخلي أربعة عروض تقديمية ربع سنوية إلى لجنة التدقيق والمخاطر، بما في ذلك التقرير السنوي للتدقيق الداخلي للعام 2025.

بناء الثقة من خلال التميز الأخلاقي

تلتزم مجموعة "بيورهيلث القابضة" ش.م.ع التزاماً راسخاً بأعلى المعايير الأخلاقية وبالامتثال التنظيمي، باعتبارهما ركيزتين أساسيتين لعملياتها التشغيلية في دولة الإمارات وعلى المستوى العالمي. ويعمل نظام الامتثال المتكامل لدينا على حماية أصحاب المصلحة وصون نزاهة العمليات، إضافة إلى دعم التوسع المستدام ضمن منظومة الرعاية الصحية التابعة للمجموعة.

ولا يقتصر تركيز "بيورهيلث" على السلوك الداخلي فحسب، بل تولي أهمية كبيرة للامتثال المسؤول، إذ تحرص المجموعة على الالتزام بالأطر القانونية والتنظيمية في جميع الدول التي تعمل فيها، مع تبني أعلى معايير الممارسات الأخلاقية في الأعمال، كما تلتزم باحترام الخصوصيات الثقافية المحلية الحساسة.

يتولى قيادة مهام الامتثال على مستوى المجموعة السيد دانيال مالك منذ نوفمبر 2022، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في التمويل، ودرجة الماجستير في نظم المعلومات، إضافة إلى شهادة في الامتثال من الجمعية الدولية للامتثال.

ويشرف مجلس الإدارة ولجنة التدقيق والمخاطر، وبدعم من الإدارة التنفيذية من خلال نموذج خطوط الدفاع الثلاثة، حققت المجموعة تقدماً ملحوظاً في مجال الامتثال خلال العام 2025. فقد قمنا بتطبيق ممارسات امتثال موحدة عبر جميع الكيانات، وتعزيز عمليات الإفصاح على

مستوى المجموعة، ودمج حوكمة الموردين ضمن إجراءات المشتريات، إضافة إلى إطلاق برنامج للتقييم الذاتي للامتثال يدعم تطبيق ضوابط قوية ومتناسكة في مختلف أنحاء المجموعة.

ويرتكز نهجنا المنهجي على معايير إدارة الامتثال (ISO 37301)، ما يعزز مكانة "بيورهيلث" كشركة رائدة في مجال الامتثال في قطاع الرعاية الصحية. ولم نكتفِ بالحفاظ على شهادة (ISO 37301)، بل عززنا معايير الحوكمة والضوابط الرقابية لدينا للحصول على شهادة نظام إدارة مكافحة الرشوة (ISO 37001) في مطلع العام 2026. ومن خلال الأتمتة وتعزيز الشفافية والإدارة الاستباقية لمخاطر الامتثال، نواصل ترسيخ أسس متينة لعمليات أخلاقية تلبى متطلبات الامتثال، وتعود بالنفع على مرضانا وشركائنا ومجتمعاتنا.

إطار إدارة الامتثال في "بيورهيلث" المواءمة الاستراتيجية وهيكل الحوكمة

نحرص على مواءمة أنشطتنا التشغيلية مع تشريعات قطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات، ومع أعلى المعايير الدولية وأفضل الممارسات المعتمدة في القطاع. وخلال العام 2025، قمنا بتوحيد أطر الامتثال التشغيلية عبر جميع الكيانات، مستندين إلى التوجيهات الاستراتيجية الصادرة عن لجنة التدقيق والمخاطر لتعزيز وضوح السياسات ورفع معايير الحوكمة. ويضمن ذلك فهماً موحداً لمتطلبات الامتثال وتطبيقها على مستوى المجموعة. ونتطلع خلال العام 2026 للعمل على توسيع نطاق الإطار ليشمل عملياتنا الدولية، عبر إجراء تقييمات شاملة للفتوحات وإطلاق مبادرات لتوحيد الأطر والمعايير.

نظام إدارة الامتثال

يمثل نظام إدارة الامتثال المركزي لدينا المرجعية الرسمية للسياسات والإجراءات والأدلة الإرشادية، ويسهم في ترسيخ ثقافة الامتثال على جميع المستويات التنظيمية. كما أن النجاح في دمج متطلبات شهادات (ISO 37301) و (ISO 37001) يعزز مكانة "بيورهيلث" من حيث قوة التأكيدات الداخلية والخارجية. وخلال العام 2026، سنركز على تطوير إطار إدارة مكافحة الاحتيال ليشمل قدرات الوقاية والكشف والاستجابة والإبلاغ، وذلك بالتعاون مع فرق إدارة المخاطر والحوكمة.

ثقافة الامتثال وبناء القدرات

التدريب والتوعية

حافظنا خلال العام 2025 على مستويات مشاركة قوية في برامج التدريب والتوعية بالامتثال، وذلك تأكيداً على التزامنا بترسيخ أفضل الممارسات الأخلاقية في مختلف إدارات المجموعة. ويشمل برنامجنا المتكامل ما يلي:

- الالتزام بمدونة قواعد السلوك واتخاذ قرارات أخلاقية
- تحديد حالات تضارب المصالح وإدارتها
- الامتثال للعقوبات والقيود التجارية
- العناية الواجبة بالموردين وإدارة مخاطر الأطراف الثالثة
- تدابير مكافحة الرشوة والفساد
- حماية البيانات وأمن المعلومات

وخلال العام 2025، قمنا بتوحيد وتطبيق إرشادات شاملة لمدونة قواعد السلوك مخصصة للعاملين في القطاع الصحي ضمن مرافقنا، بما يعزز وضوح الالتزامات والتوقعات الأخلاقية للكوادر الطبية.

التطوير المستمر والابتكار

تدعم الأتمتة وآليات المتابعة المنهجية جهود التطوير المستمر في برنامج الامتثال. وقد أسهم تطبيق قواعد السلوك الموحدة وعمليات الإعلان عن تضارب المصالح على مستوى المجموعة، إضافة إلى تبسيط إدارة قضايا الإبلاغ عن المخالفات، في تعزيز سرعة المعالجة وترسيخ مبدأ المساءلة بشكل ملموس.

إشراك أصحاب المصلحة والشفافية

قنوات إبلاغ وتواصل مفتوحة

نشجّع استخدام قنوات إبلاغ شفافة ومتاحة للجميع. كما تدعم ثقافة "الإبلاغ دون تردد" التي نتبناها الموظفين والمتعاقدين والشركاء على مشاركة مخاوفهم دون خشية من أي إجراءات انتقامية، وذلك من خلال آليات إفصاح محمية وإجراءات تصعيد واضحة ومحددة. ويتجلى هذا الالتزام بالشفافية في معدل الإفصاح المسجل للعام 2025، والبالغ 1.04 لكل 100 موظف، وهو معدل يتجاوز المعايير الإقليمية ويعكس مستوى عالياً من تفاعل الموظفين مع برنامج الامتثال.

التأكيد ومراقبة الأداء

أطلقنا في العام 2025 إطار التقييم الذاتي الشامل للامتثال، الذي يتيح إجراء تقييم منهجي قائم على الأدلة لمدى تطبيق الضوابط، وبما يتماشى مع السياسات والإجراءات والسلصاحيات المعتمدة. ويوفر هذا الإطار رؤية متكاملة لوضع الامتثال عبر الإدارات ومستويات المخاطر المختلفة، بما يدعم الإدارة الاستباقية للمخاطر وتخصيص الموارد بكفاءة. ويمثل برنامج التقييم الذاتي الشامل للامتثال نقلة نوعية في قدرتنا على إظهار فعالية الامتثال أمام أصحاب المصلحة والجهات التنظيمية.

ترسيخ ثقافة الامتثال الواعي في "بيورهيلث"

يتجاوز التميز في الامتثال حدود السياسات والإجراءات، فهو يعكس قيمنا المؤسسية والتزامنا الراسخ بثقة أصحاب المصلحة. ونعمل على إعداد بيئة يصبح فيها السلوك الأخلاقي ممارسة راسخة، وذلك من خلال الالتزام بقيادة واضحة وتواصل فعال وتعلم مستمر وقنوات إبلاغ مفتوحة.

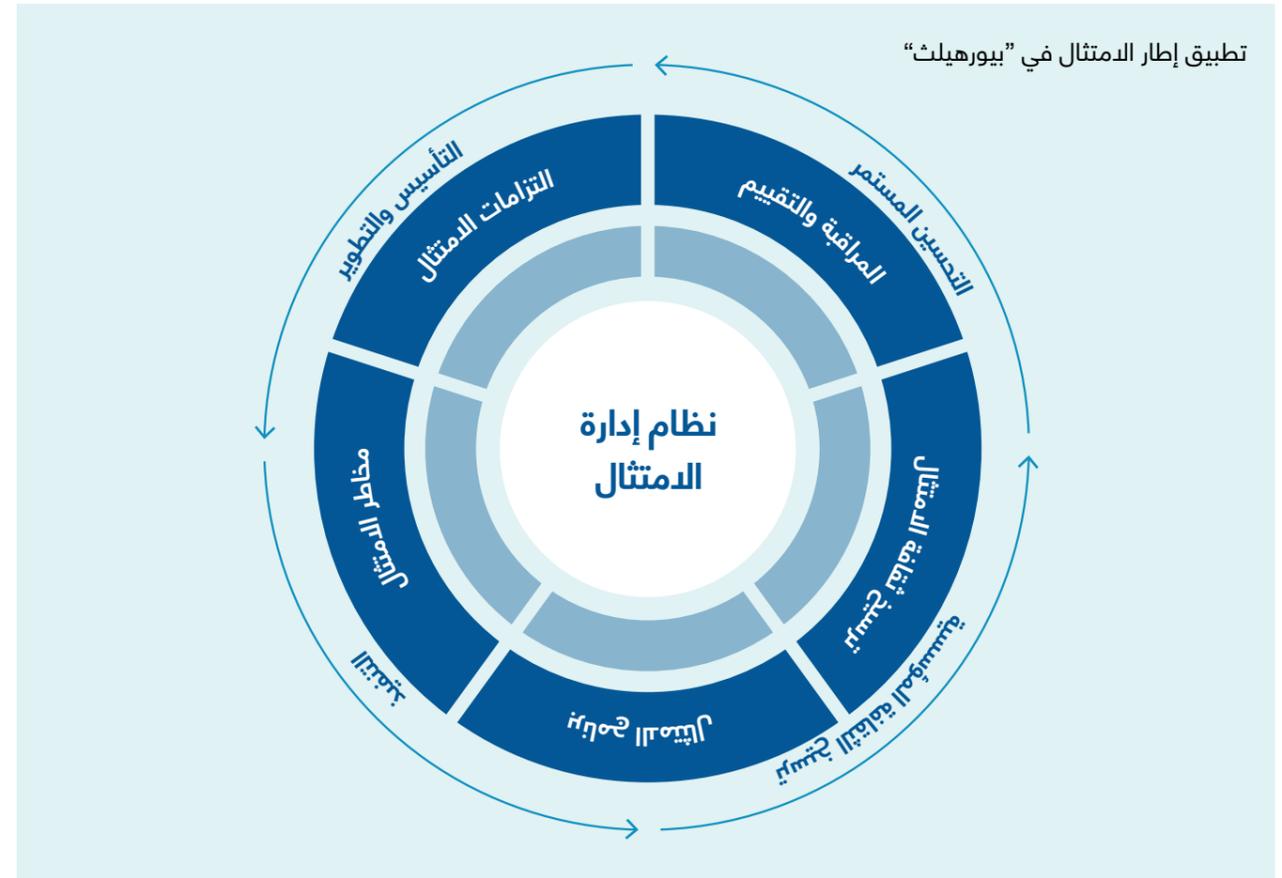
وتعكس إنجازاتنا في العام 2025 تقدماً ملموساً في مجالات الحوكمة والشفافية وإدارة المخاطر وتعزيز ثقة أصحاب المصلحة. ومع توسعنا الدولي وتنويع خدماتنا في قطاع الرعاية الصحية، يواصل برنامج الامتثال المعتمد في مجموعتنا التطور لمواجهة التحديات الجديدة، مع الحفاظ على القيم التي تميز "بيورهيلث".

وبالنظر إلى المستقبل، نجدد التزامنا بمواصلة قيادة الجهود التي تكفل حماية مرضانا ودعم كوادرنا، وخلق قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة.

الانتهاكات

لم ترتكب المجموعة أي انتهاكات خلال العام 2025.

تطبيق إطار الامتثال في "بيورهيلث"



تلتزم "بيورهيلث" بالحفاظ على أعلى معايير الشفافية والتواصل وحوكمة الشركات، بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

ولتجسيد هذا الالتزام، أنشأت مجموعة "بيورهيلث" إدارة متخصصة لعلاقات المستثمرين لضمان التواصل الدقيق والفوري مع السوق وأصحاب المصلحة والمستثمرين، وبما يتوافق بالكامل مع اللوائح التنظيمية لسوق رأس المال.

ويتمثل الهدف الرئيسي لإدارة علاقات المستثمرين في تزويد السوق بمعلومات واضحة وكاملة وشفافة حول المستجدات الإيجابية والسلبية على حد سواء، بما يضمن الحفاظ على حوار فعال مع مجتمع المستثمرين. كما تحرص الإدارة على الاستجابة الفورية بحسن نية على استفسارات المستثمرين والمحليين ووكالات التصنيف الائتماني وغيرهم من أصحاب المصلحة الرئيسيين.

ولتطوير قنوات التواصل وتعزيز تفاعل المساهمين، عيّنت المجموعة مسؤولاً مؤهلاً لعلاقات المستثمرين يتمتع بالمزايا التالية:

- مؤهل علمي وخبرة متخصصة في إدارة شؤون المساهمين والمسائل القانونية، وخصوصاً تلك المرتبطة بالإطار التنظيمي في دولة الإمارات.
- معرفة واسعة بأنشطة "بيورهيلث" وأدائها المالي وفرصها المستقبلية.
- فهم عميق للأطر القانونية والتنظيمية ذات الصلة بعلاقات المستثمرين.
- مهارات تواصل استثنائية تضمن تعزيز التفاعل الفعال مع المستثمرين عبر مختلف القنوات والمنصات.
- وسعياً لتعزيز الشفافية، تعتمد "بيورهيلث" على موقعها الإلكتروني لنشر أحدث المستجدات والبيانات المالية، بما يتماشى مع لوائح سوق أبوظبي للأوراق المالية. ويتضمن الموقع صفحة مخصصة لعلاقات المستثمرين يتم تحديثها بانتظام وفقاً لأعلى المعايير الدولية، وتتيح للمستثمرين الوصول إلى الوثائق الرئيسية والملخصات التنفيذية وبيانات الاتصال. كما يتم نشر جميع المعلومات والبيانات التي يتم الإفصاح عنها للجهات التنظيمية أو الأسواق أو الجمهور عبر الموقع الإلكتروني الرسمي للمجموعة: www.PureHealth.ae - علاقات المستثمرين -

بيانات الاتصال مع مسؤول علاقات المستثمرين

منة الله شكري

مديرة علاقات المستثمرين

مكتب علاقات المستثمرين

بناية الدار العقارية، شارع الراحة، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

هاتف: +971 2 2018201 / +971 2 2018200

البريد الإلكتروني: menatalla.shoukry@purehealth.ae

الموقع الإلكتروني: <https://PureHealth.ae>

يمكن للمساهمين التواصل مع مسؤول علاقات المستثمرين للرد على استفساراتهم من الاثنين إلى الجمعة، من الساعة 10 صباحاً حتى 3 مساءً.

ومن خلال الإشراف الدقيق، تعزز لجنة التدقيق والمخاطر التزام "بيورهيلث" بتبني أعلى معايير الحوكمة المالية والامتثال التنظيمي والإفصاح الشفاف، بما يرسخ ثقة المساهمين وأصحاب المصلحة في المجموعة.

رسوم وخدمات وتكاليف التدقيق الخارجي

فيما يلي بيان تفصيلي لرسوم التدقيق الخارجي التي أنفقتها مجموعة "بيورهيلث القابضة" ش.م.ع. خلال السنة المالية 2025:

- رسوم التدقيق الخارجي: سددت "بيورهيلث" مبلغاً وقدره 735,000 درهم إماراتي (سبعمئة وخمسة وثلاثون ألف درهم إماراتي) إلى شركة "إرنست ويونغ" مقابل خدمات التدقيق الخارجي في العام 2025، وشملت هذه الأتعاب التدقيق السنوي والمراجعة المرحلية للبيانات المالية الموحدة لمجموعة "بيورهيلث القابضة" ش.م.ع.
- لم يقدم المدقق الخارجي أي خدمات غير متعلقة بالتدقيق أو أي خدمات خاصة أخرى.
- لم يتم تقديم أي خدمات من قبل أي مدقق خارجي آخر خلال العام.

آراء المدقق الخارجي بشأن البيانات المالية الموحدة المرحلية والسنوية للعام 2025

لم يذكر المدقق الخارجي أي تحفظات على البيانات المالية الموحدة المرحلية أو السنوية للعام 2025.

إشراف لجنة التدقيق والمخاطر على التدقيق الخارجي

تتولى لجنة التدقيق والمخاطر التابعة لمجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على عملية التدقيق الخارجي، بما يضمن تعزيز الشفافية والمساءلة والامتثال التنظيمي. وضمن إطار مهامها، تشرف اللجنة بشكل مباشر على أعمال المدقق القانوني، وتتعقد معه اجتماعاً واحداً على الأقل سنوياً دون حضور الإدارة التنفيذية، وذلك لمناقشة نتائج التدقيق والملاحظات الجوهرية وأي قضايا مالية أو تنظيمية ناشئة.

وخلال السنة المالية 2025، عيّنت "بيورهيلث" شركة "إرنست ويونغ" كمدقق خارجي للمجموعة. وقد تولت "إرنست ويونغ" مهام التدقيق الخارجي للشركة لمدة ثلاث سنوات، كما قام شريك الارتباط بتدقيق حسابات الشركة خلال الفترة ذاتها. وتتمتع "إرنست ويونغ" بحضور عالمي في أكثر من 150 دولة، وخبرة واسعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تمتد لأكثر من 90 عاماً، كما تمارس الشركة أعمالها في دولة الإمارات منذ العام 1966، وتقدم خدمات متخصصة في مجالات التدقيق والاستشارات والضرائب واستشارات الصفقات والخدمات المؤسسية الأساسية.

وتحرص لجنة التدقيق والمخاطر على تقديم تقرير سنوي واحد على الأقل لمجلس الإدارة يتضمن تفصيل الرسوم المدفوعة للمدقق القانوني مقابل خدمات التدقيق والخدمات الأخرى المرتبطة به، إضافة إلى أي خدمات غير مرتبطة بالتدقيق. ويتضمن هذا التقرير ما يلي:

- بياناً تفصيلياً بإجمالي الرسوم المدفوعة أو المستحقة عن الخدمات غير مرتبطة بالتدقيق خلال العام ونسبتها مقارنةً برسوم التدقيق.
- التأكيد على رضا اللجنة بأن تقديم أي خدمات غير مرتبطة بالتدقيق لم يؤثر في استقلالية المدقق الخارجي.

يعرض الجدول التالي أعلى وأدنى سعر لسهم المجموعة في نهاية كل شهر خلال العام 2025، مع مقارنة ل أداء السهم بمؤشر السوق العام ومؤشر القطاع حتى تاريخ 31 ديسمبر 2025.

3. بيان توزيع المساهمين حسب حجم الملكية كما في 31 ديسمبر 2025

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية
أقل من 50,000	8,957	21,606,905	%0.19
من 50,001 إلى 500,000	438	70,574,908	%0.64
من 500,001 إلى 5,000,000	147	209,593,772	%1.89
أكثر من 5,000,000	35	10,809,335,526	%97.28
الإجمالي	9,577	11,111,111,111	%100

4. بيان ملكية المساهمين الذين يملكون نسبة 5% أو أكثر

اسم المساهم	عدد الأسهم المملوكة	حصة المساهمين (%)
كيو الصحية ذ.م.م	4,500,760,020	%40.51
ألفا ظبي هيلث القابضة ذ.م.م	2,770,095,720	%24.93
شركة آي إتش سي هيلث كير القابضة ذ.م.م	717,000,080	%6.45
إيه اتش كابينال م.م.ح	618,269,160	%5.56
الإجمالي	8,606,124,980	%77.45

1. أداء سعر سهم المجموعة خلال العام 2025

الشهر	سعر السهم (بالدرهم الإماراتي)			أداء السهم	
	أعلى سعر	أدنى سعر	سعر الإغلاق	مؤشر السوق	مؤشر قطاع الرعاية الصحية
يناير	3.84	3.28	3.52	9,586.12	2,546.27
فبراير	3.51	3.15	3.16	9,564.62	2,228.98
مارس	3.2	2.65	2.93	9,368.81	2,088.24
أبريل	2.93	2.43	2.82	9,534.33	2,051.75
مايو	2.86	2.64	2.66	9,685.10	1,955.02
يونيو	2.74	2.39	2.69	9,957.52	1,948.16
يوليو	3.13	2.63	3.01	10,370.66	2,162.08
أغسطس	3.06	2.85	2.9	10,094.67	2,090.94
سبتمبر	3.03	2.81	2.85	10,014.60	2,038.86
أكتوبر	2.94	2.75	2.81	10,099.90	2,015.43
نوفمبر	2.83	2.51	2.52	9,747.17	1,820.21
ديسمبر	2.78	2.51	2.55	9,992.72	1,849.10

2. بيان توزيع ملكية المساهمين كما في 31 ديسمبر 2025 (أفراد وشركات) بحسب الموقع الجغرافي

وصف	أفراد	شركات	الإجمالي
مواطنو دولة الإمارات	184,480,083	10,684,149,606	10,868,629,689
مواطنو دول مجلس التعاون الخليجي	755,699	6,459,022	7,214,721
مواطنو الدول العربية	21,860,958	56,225	21,917,183
المواطنون الأجنبيون	74,730,347	138,619,172	213,349,519
الإجمالي	281,827,087	10,829,284,024	11,111,111,111
نسبة الملكية	%2.54	%97.46	%100

عقدت مجموعة "بيورهيلث" اجتماع الجمعية العمومية السنوية بتاريخ 9 أبريل 2025، وذلك بشكل حضوري في مدينة الشيخ شخبوط الطبية - القاعة الكبرى في أبوظبي، دولة الإمارات العربية المتحدة، مع إتاحة خيار المشاركة الإلكترونية عن بُعد للمساهمين. وترأس الاجتماع سعادة المهندس حمد سالم محمد بن لوتية العامري، وبلغ النصاب القانوني للحضور 82.77% من إجمالي رأس المال.

وخلال الاجتماع، تم استعراض واعتماد القرارات التالية:

31 ديسمبر 2024

1. استعراض واعتماد تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
2. استعراض واعتماد تقرير المدقق الخارجي عن المركز المالي للمجموعة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
3. استعراض واعتماد الميزانية العمومية وحساب الأرباح والخسائر والبيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
4. النظر في توصية مجلس الإدارة بالموافقة على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 20% من صافي أرباح المجموعة، بما يعادل 343,145,009 دراهم إماراتية (ثلاثمائة وثلاثة وأربعين مليوناً ومائة وخمسة وأربعين ألفاً وتسعة دراهم)، ما يعادل 3.09 فلس للسهم الواحد عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، والموافقة عليها.
5. النظر في توصية مجلس الإدارة بشأن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، والموافقة على توزيع مبلغ إجمالي قدره 8,774,658 درهماً (ثمانية ملايين وسبعمائة وأربعة وسبعون ألفاً وستمائة وثمانية وخمسون درهماً) عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
6. إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
7. إبراء ذمة المدقق الخارجي عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، أو عزله ورفع دعوى مسؤولية عليه إذا ثبت إخلاله بواجبه.
8. تعيين المدقق الخارجي للمجموعة للسنة المالية التي تنتهي في 31 ديسمبر 2025 وتحديد أتعابه.
9. التصديق على موافقة المجلس على تعيين السيد جواد شفيق محمد شفيق عضواً في مجلس الإدارة بدلاً من العضو المستقيل السيد سميح سن.
10. انتخاب عضوين (2) جديدين في مجلس إدارة المجموعة.
11. الموافقة على تعديل النظام الأساسي للمجموعة.

وقد حضر المساهمون الاجتماع الذي كان مفتوحاً للجمهور، وتمكنوا من التصويت حضورياً أو بالوكالة. وتعكس القرارات الصادرة عن الجمعية العمومية التزام المجموعة بالشفافية وامتثالها للمعايير التنظيمية.

القرارات الخاصة

31 ديسمبر 2025

جدول الأعمال:

1. استعراض واعتماد تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
2. استعراض واعتماد تقرير المدقق الخارجي عن المركز المالي للشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
3. استعراض واعتماد الميزانية العمومية وحساب الأرباح والخسائر والبيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
4. النظر في توصية مجلس الإدارة بالموافقة على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 30% من صافي أرباح الشركة، بما يعادل 600,632,400 درهم إماراتي (ستمائة مليون وستمائة واثنان وثلاثين ألفاً وأربعمائة درهم)، ما يمثل 5.4 فلساً للسهم الواحد عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، والموافقة عليها.
5. النظر في توصية مجلس الإدارة بشأن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، والموافقة على توزيع مبلغ إجمالي قدره 9,350,000 درهم (تسعة ملايين وثلاثمائة وخمسون ألف درهم) عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
6. إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
7. إبراء ذمة المدقق الخارجي عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أو عزله ورفع دعوى مسؤولية عليه إذا ثبت إخلاله بواجبه.
8. تعيين المدقق الخارجي للشركة للسنة المالية التي ستنتهي في 31 ديسمبر 2026 وتحديد أتعابه.
9. التصديق على صرف مكافأة بمبلغ 575,342 درهماً (خمسمائة وخمسة وسبعين ألفاً وثلاثمائة واثنان وأربعين درهماً) للعضو السابق في مجلس الإدارة السيد سميح سن عن عضويته خلال العام 2024.

تم اعتماد هذا التقرير من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 18 مارس 2026

البيانات المالية

يتضمن هذا القسم تقرير مجلس الإدارة،
وتقرير المدقق المستقل، والقوائم المالية
الموحدة وإيضاحاتها الخاصة بمجموعة
”بيورهيلث“ للعام 2025.

136	تقرير أعضاء مجلس الإدارة
137	تقرير مدقق الحسابات المستقل
141	بيان المركز المالي الموحد
142	بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
143	بيان الدخل الشامل الأخر الموحد
144	بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد
145	بيان التدفقات النقدية الموحد
147	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة



تقرير أعضاء مجلس الإدارة

31 ديسمبر 2025

السادة المساهمون،

يسرنا أن نقدم تقرير أعضاء مجلس الإدارة إلى جانب البيانات المالية الموحدة المدققة لشركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع (“الشركة”) وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ”المجموعة“) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

الأنشطة الرئيسية

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تقديم خدمات تشغيل وإدارة المستشفيات، وخدمات الاستشفاء، والخدمات السريرية، وخدمات الصيدليات، والخدمات التشخيصية وإدارة المختبرات، والتأمين الصحي، وشراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة، وتكنولوجيا المعلومات والعمليات الأخرى المتعلقة بالرعاية الصحية.

النتائج للسنة

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أعلنت المجموعة عن أرباح بلغت قيمتها 2,020,101 ألف درهم وعن إيرادات بلغت قيمتها 27,311,962 ألف درهم.

مجلس الإدارة

فيما يلي أسماء أعضاء مجلس إدارة الشركة:

رئيس مجلس الإدارة

السيد كمال إسحاق عبد الله إسماعيل المازمي

نائب رئيس مجلس الإدارة

السيد حمد سالم محمد بن لوتية العامري

الأعضاء

السيد فرحان عبد الشكور مالك

السيد جواد شفيق محمد شفيق

السيد محمد عدنان عبد الرحمن عبد الله شرفي

على حد علمنا، فإن المعلومات المالية الواردة في هذه البيانات المالية الموحدة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن الوضع المالي للمجموعة ونتائج عملياتها وتدفعاتها النقدية كما في للسنوات المعروضة فيها. تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 6 فبراير 2026.

مدققي الحسابات

سوف يتم طرح قرار إعادة تعيين شركة إرنست ويونغ كمدققي حسابات للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2026 على المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

نيابة عن مجلس الإدارة

السيد كمال إسحاق عبد الله إسماعيل المازمي

رئيس مجلس الإدارة

تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة مساهمي شركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة لشركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع (“الشركة“)، وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ”المجموعة“)، والتي تتضمن بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025، وبيان الأرباح أو الخسائر الموحد وبيان الدخل الشامل التخر الموحد وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل ذلك المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025، وعن أدائها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية.

أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الدولية للسلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) (“قواعد المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين“) كما هو معمول به في عمليات تدقيق البيانات المالية للمنشآت ذات المصلحة العامة، إلى جانب متطلبات السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمنشآت ذات المصلحة العامة في دولة الإمارات العربية المتحدة. لقد التزمنا كذلك بمسؤولياتنا المهنية وفقاً لهذه المتطلبات ومتطلبات السلوك المهني الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. وبعائقدنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفّر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

أمر التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكبر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة بشكل عام وعند تكوين رأينا حولها، وله نبدّي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية التعامل مع ذلك الأمر من خلال أعمال تدقيقنا موضح في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة. وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

إدراج الإيرادات

تعتبر عملية إدراج الإيرادات أمر تدقيق هام نظراً لتعدد مصادر الإيرادات المرتبطة بالمجموعة والتي يتم توليدها من عدة مواقع تشغيلية لا مركزية. بالإضافة إلى ذلك، هنالك عدد من أنظمة تقنية المعلومات والتطبيقات المختلفة المستخدمة في إدراج معاملات الإيرادات. لدى المجموعة عقود عملاء مختلفة واتفاقيات إيرادات تتطلب أحكام دقيقة لتحديد عملية إدراج الإيرادات المناسبة. إضافةً إلى ذلك، تعتبر الإيرادات مؤشراً رئيسياً على أداء المجموعة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، بلغ إجمالي إيرادات المجموعة ما قيمته 27,311,962 ألف درهم (2024: 25,848,242 ألف درهم) (إيضاح 25).

لقد قمنا بمراجعة سياسات إدراج الإيرادات المطبقة من قبل المجموعة لتقييم مدى التزامها بمتطلبات المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. لقد قمنا بتنفيذ، أو إشراك مدققي حسابات الشركات التابعة لتنفيذ إجراءات تدقيق جوهرية لكل موقع تشغيلي جوهرّي يشكل مصدر رئيسي لإيرادات المجموعة، والتي تضمنت إجراءات تحليلية جوهرية على مستوى المجموعة والشركات التابعة واختبارات على المعاملات في نهاية السنة تقريبا، لتقييم ما إذا كان قد تم إدراج الإيرادات في الفترة المحاسبية الصحيحة وعلى مدار السنة لتقييم ما إذا كان قد تم إدراج الإيرادات بشكل صحيح.

عمليات دمج الأعمال الواقعة ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3

خلال السنة، استحوذت المجموعة على السيطرة على شركات كما هو موضح عنه في الإيضاح رقم 5.1 والتي تم تحديدها كعمليات دمج أعمال ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3. تم تعيين خبراء تقييم خارجيين من قبل المجموعة لإجراء عملية تخصيص سعر الشراء ويشمل ذلك تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها. يمثل الاستحواذ على الأعمال أمر تدقيق هام باعتبار أنها معاملات جوهرية خلال السنة تتطلب أحكام جوهرية تتعلق بتخصيص سعر الشراء للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها وإجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية للأعمال المستحوذ عليها متوافقة مع تلك المعتمدة لدى المجموعة.

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي

شركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع (تتمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

عمليات دمج الأعمال الواقعة ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 (تتمة)

لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية:

- مراجعة اتفاقيات شراء الأسهم وهياكل الملكية قبل وبعد عمليات الاستحواذ لتقييم ما إذا كانت عمليات الاستحواذ قد استوفت متطلبات دمج الأعمال بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3؛
- الحصول على تقارير تخصيص أسعار الشراء المبدئية / النهائية لعمليات الاستحواذ الجوهرية التي أعدها المقيمون الخارجيون الذين تم تعيينهم من قبل المجموعة؛
- إشراك الأخصائيين الداخليين لدينا في مراجعة التقارير. تضمنت المراجعة تقييم مدى معقولية المدخلات المستخدمة في التقييم والافتراضات الموضوعة مثل توقعات التدفقات النقدية ومعدلات الخصم ومعدلات النمو النهائي وتحديد الموجودات غير الملموسة والعمر الإنتاجي للموجودات الملموسة وغير الملموسة؛
- تقييم استقلالية ومؤهلات وخبرات مختصي التقييم الخارجيين الذين تم تعيينهم من قبل المجموعة وقراءة شروط تعيينهم لتحديد ما إذا كانت هناك أية أمور قد أثرت على موضوعيتهم أو قد فرضت قيودا على نطاق عملهم؛ و
- التحقق من أنه قد تمت المحاسبة عن دمج الأعمال بشكل صحيح من قبل المجموعة، ويشمل ذلك تحديد تاريخ الاستحواذ والقيمة العادلة للاعتبار المحول، وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3، وأنه قد تم الإفصاح عن جميع الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، كما هو مطلوب بموجب المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

تقييم مطلوبات عقود التأمين وموجودات عقود إعادة التأمين

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت قيمة مطلوبات عقود التأمين وموجودات عقود إعادة التأمين 3,955,540 ألف درهم و1,586,363 ألف درهم على التوالي، كما هو مفصل في الإيضاح رقم 23 حول البيانات المالية الموحدة. تعتبر القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المدرجة ضمن المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة للعقود المقاسة بموجب نهج تخصيص الأقساط وتعديل المخاطر بالنسبة للمخاطر غير المالية، من بين أحد العناصر الرئيسية لتقييم مطلوبات عقود التأمين وموجودات عقود إعادة التأمين. تستعين الإدارة بخبراء إكتواريين داخليين وخارجيين للمساعدة في احتساب المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة.

نظراً للشكوك المتأصلة في التقديرات والموضوعية اللازمة في عملية تقييم المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة الناشئة عن عقود التأمين، فقد اعتبرنا هذا الأمر أحد أمور التدقيق الهامة.

لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية بمشاركة المختصين الإكتواريين في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 لدينا:

- الحصول على فهم واختبار للضوابط الرئيسية لعملية معالجة المطالبات؛
- تقييم كفاءة وقدرات وموضوعية خبراء الإدارة بناءً على مؤهلاتهم المهنية وخبراتهم وتقييم استقلاليتهم؛
- تقييم سلامة البيانات المستخدمة كمدخلات في التقييمات الإكتوارية، وإجراء اختبار على أساس العينة لدقة بيانات المطالبات الأساسية التي يستخدمها خبير الإدارة في تقدير القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية وتعديل المخاطر بالنسبة للمخاطر غير المالية من خلال مقارنتها بالسجلات المحاسبية والسجلات الأخرى؛
- الحصول على إجراءات المجموعة لتحديد الافتراضات الإكتوارية الرئيسية ومراجعتها بما في ذلك نسب المطالبات واختبارها من خلال مقارنتها بتوقعاتنا بناءً على الخبرة التاريخية للمجموعة والتوجهات الحالية ومعرفتنا الخاصة في المجال؛
- تقييم مدى ملاءمة أساليب ونهج الحساب إلى جانب الافتراضات المستخدمة؛ و
- تقييم مدى كفاية الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بموجودات عقود إعادة التأمين ومطلوبات عقود التأمين وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17.

تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة

قامت المجموعة بإدراج شهرة 7,506,605 ألف درهم (2024: 4,642,142 ألف درهم) ناتجة عن الاستحواذ على شركات تابعة تعمل في قطاعات متعددة ناتجة عن عمليات دمج أعمال تقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 (إيضاح 9).

تجري الإدارة تقييمات للانخفاض في قيمة الشهرة سنوياً. يعتبر اختبار الانخفاض في قيمة الشهرة أحد أمور التدقيق الهامة نظراً لأهمية التقديرات والافتراضات اللازمة لتحديد القيمة قيد الاستخدام للوحدات المولدة للنقد المعنّية. تتعلق الافتراضات المستخدمة بالتدفقات النقدية المستقبلية ومعدلات نمو الإيرادات ومعدلات التضخم المتوقعة ومعدلات الخصم.

كجزء من إجراءات التدقيق الخاصة بنا، قمنا أو أشركنا مدققي حسابات الشركات التابعة في تنفيذ الإجراءات التالية فيما يتعلق بالوحدات المولدة للنقد ذات الشهرة الجوهرية:

- قمنا بمشاركة مختصي التقييم الداخليين، باختيار المنهجيات والمدخلات المستخدمة من قبل المجموعة في نماذج التدفقات النقدية المخصومة لاختبار الانخفاض القيمة، بما في ذلك الافتراضات الرئيسية المتعلقة بمعدلات النمو ومعدلات التضخم ومعدلات الخصم؛
- تحليل حساسية الفرق المتاح في الوحدات المولدة للنقد المعنّية للتغيرات في افتراضات معينة؛
- مقارنة الأداء الفعلي للوحدات المولدة للنقد مع الافتراضات المطبقة في نماذج التدفقات النقدية المخصومة بهدف تقييم الدقة التاريخية لتقديرات الإدارة؛ و
- تقييم مدى كفاية الإفصاحات بما يتماشى مع متطلبات المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

المعلومات الأخرى

تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة بخلاف البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. لقد حصلنا على تقرير أعضاء مجلس الإدارة قبل تاريخ تقرير تدقيقنا، ونتوقع أن نحصل على التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لد يشمل المعلومات الأخرى ولد نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، والتحقق مما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو التي قد يبدو أنها تتضمن أخطاءً جوهرية. وفي حال توصلنا إلى استنتاج، بناءً على أعمال التدقيق التي قمنا بها، بوجود أخطاءً مادية في تلك المعلومات الأخرى، فإنه يتطلب منا الإبلاغ عن ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

مسؤولية الإدارة ومسؤولي الحكومة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ووفقاً للأحكام المعنية من عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، بصيغته المعدلة، وعن نظام الرقابة الداخلية التي تعتبره الإدارة ضروريا لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء المادية، سواء كان ذلك نتيجةً لاحتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس محاسبي، إلذ إذا كانت نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

يتحمل مسؤولو الحكومة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية الموحدة، ككل، خالية من الأخطاء المادية، سواء كان ذلك نتيجةً لاحتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن مستوى عالي من التأكد، لكنه ليس ضمانا بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء المادية عند وجودها. قد تنشأ الأخطاء نتيجة لاحتيال أو خطأ، وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي تم اتخاذها بناءً على تلك البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواء كان ذلك نتيجةً لاحتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ المادي الناتج عن الاحتيال أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لئن الاحتيال قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم حول نظام الرقابة الداخلية المعني بتدقيق البيانات المالية الموحدة لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والافصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك حالة جوهرية من عدم التأكد تتعلق بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. إذا توصلنا إلى استنتاج أن هناك حالة جوهرية من عدم التأكد، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. إلذ أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام ومحتوى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية الموحدة.
- تخطيط وإجراء عملية تدقيق حسابات المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة واستخدامها كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه والإشراف على ومراجعة أعمال التدقيق التي يتم إجراؤها لغرض تدقيق حسابات المجموعة. ونتحمل المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

نقوم بالتواصل مع مسؤولي الحكومة بخصوص، من بين أمور أخرى، نطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق الهامة، والتي تتضمن نقاط الضعف الجوهرية في نظام الرقابة الداخلية التي نحددها خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد مسؤولي الحكومة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، ويتم إبلاغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر أنها قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والضوابط التي من شأنها أن تحافظ على الاستقلالية إن وجدت.

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي

شركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع (تتمة)

بيان المركز المالي الموحد

في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاحات
ألف درهم	ألف درهم	
الموجودات		
الموجودات غير المتداولة		
		ممتلكات ومعدات
3,277,222	7,397,113	6
2,097	5,859	7
11,018,566	12,671,369	8
8,644,003	12,568,323	9
199,985	493,123	20
40,340	134,204	10
2,577,692	3,826,096	11.2 و 11.3
84,037	44,764	13
25,843,942	37,140,851	
الموجودات المتداولة		
		مخزون
1,183,577	1,416,462	12
1,178,168	1,651,594	24
4,842,803	5,922,721	13
270,584	2,124	11.1
1,526,851	1,586,363	23
1,750,647	1,735,510	25
11,978,253	7,705,950	14
22,730,883	20,020,724	
48,574,825	57,161,575	
إجمالي الموجودات		
حقوق المساهمين والمطلوبات		
حقوق المساهمين		
		رأس المال
11,111,111	11,111,111	15.1
2,507,749	2,507,749	
424,242	629,102	16
		احتياطي نظامي
(78,237)	(984,834)	
-	(2,385)	15.2
(72,739)	228,079	
2,055,128	6,436	15.3
3,766,935	4,806,038	
19,714,189	18,301,296	
22,061	20,176	
19,736,250	18,321,472	
حقوق المساهمين العائدة إلى مالكي الشركة		
حقوق غير مسيطرة		
إجمالي حقوق المساهمين		
المطلوبات غير المتداولة		
		قروض
1,834,039	2,833,556	18
12,205,124	14,475,008	19
1,025,139	1,797,000	20
1,506,422	1,620,581	21
-	2,823,173	17
186,640	483,271	22
16,757,364	24,032,589	
المطلوبات المتداولة		
		قروض
26,204	415,026	18
7,664,428	9,373,842	22
56,602	60,803	
3,232,639	3,955,540	23
306,969	500,977	19
182,910	379,797	20
611,459	121,529	24
12,081,211	14,807,514	
28,838,575	38,840,103	
48,574,825	57,161,575	
إجمالي المطلوبات		
إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات		

الرئيس المالي التنفيذي

الرئيس التنفيذي

رئيس مجلس الإدارة

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

ومن تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع مسؤولي الحكومة، نقوم بتحديد الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية، والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدقق الحسابات، إلا إذا كانت القوانين أو التشريعات تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامّة أو، في حالات نادرة جداً، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة عن الإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، بصيغته المعدلة، إلى ما يلي بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

- لقد حصلنا على جميع المعلومات والايضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، بصيغته المعدلة، والنظام الأساسي للشركة؛
- تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منتظمة؛
- تتفق المعلومات المالية الموحدة الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة مع السجلات والدفاتر المحاسبية للمجموعة؛
- تم إدراج الاستثمارات في الأسهم والأوراق المالية ضمن الإيضاح رقم 11 حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل المشتريات والاستثمارات التي قامت بها المجموعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025؛
- يبين الإيضاح رقم 24 حول البيانات المالية الموحدة الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي اعتمدت عليها؛
- استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يسترع انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أي من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 بصيغته المعدلة، أو النظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير مادي على أنشطتها أو مركزها المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025؛ و
- خلال السنة، لم تقم المجموعة بتقديم أية مساهمات اجتماعية.

وعلاوة على ذلك، ووفقاً لما يقتضيه قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة للجهاز، فإننا نشير، فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، إلى أنه لم يسترع انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن المجموعة لم تمتثل، من كافة النواحي المادية، لأي من أحكام القوانين واللوائح والتعاميم التالية كما هو مناسب، والتي من شأنها أن تؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو بياناتها المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025:

- نظامها الأساسي أو قانون تأسيسها مما قد يؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2025؛ و
- الأحكام ذات الصلة من القوانين والقرارات والتعاميم المعمول بها التي تنظم عمليات المجموعة.

عن إنرست ويونغ

رائد أحمد

رقم القيد 811

7 فبراير 2026

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاحات
ألف درهم	ألف درهم	
25,848,242	27,311,962	25
(19,202,369)	(20,579,238)	26
6,645,873	6,732,724	
(4,675,798)	(4,608,526)	27
(59,262)	(123,264)	
24,925	-	5.1 (ب)
(847,634)	(864,848)	28
81,655	20,190	10
608,002	1,085,839	29
1,777,761	2,242,115	
(62,036)	(222,014)	20
1,715,725	2,020,101	
1,711,640	2,002,108	
4,085	17,993	
1,715,725	2,020,101	
0.15	0.18	30

بيان الدخل الشامل الآخر الموحد
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاحات
ألف درهم	ألف درهم	
1,715,725	2,020,101	
-	601	
(72,760)	299,215	
(72,760)	299,816	
61,305	(16,322)	
(779)	-	
3,579	-	
(14,575)	-	
(65,771)	(903,021)	
(16,241)	(919,343)	
(89,001)	(619,527)	
1,626,724	1,400,574	
1,622,639	1,385,715	
4,085	14,859	
1,626,724	1,400,574	

بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إجمالي حقوق المساهمين	الحقوق غير المسيطرة	إجمالي	أرباح محتزة	احتياطي الدمج والخصومات الأخرى	احتياطي تحويل العملات الأجنبية	احتياطي تحوط التدفقات النقدية	أصول الشركة المحفوظة من قبل مؤود سبوية	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي نظامي	علاوة إصدار	رأس المال	
	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
الرصيد في 1 يناير 2024	16,056,967	4,172	16,062,795	2,150,373	6,437	21	24,511	-	49,997	202,596	2,507,749	11,111,111	إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل للسنة
الربح للسنة الدخل / (الخسارة) الشامل الأثر للسنة	1,715,725	4,085	1,711,640	1,711,640	-	-	(9,936)	-	-	-	-	-	تحول إلى موجودات غير مالية (إيضاح 5.1 (ب))
	(89,001)	-	(89,001)	61,305	-	(72,760)	(14,575)	-	(62,971)	-	-	-	تحول احتياطي القيمة العادلة عند استبعاد استثمارات حقوق ملكية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
	1,626,724	4,085	1,622,639	1,772,945	-	(72,760)	(14,575)	-	(62,971)	-	-	-	تحول إلى احتياطي نظامي (إيضاح 16)
	(9,936)	-	(9,936)	-	-	-	(9,936)	-	-	221,646	-	-	الاستحواد على شركات تابعة (إيضاح 5.1 (ب))
	-	-	-	65,263	-	-	-	-	(65,263)	-	-	-	الرصيد في 31 ديسمبر 2024
	2,062,495	13,804	2,048,691	-	2,048,691	-	-	-	-	424,242	2,507,749	11,111,111	الرصيد في 1 يناير 2025
	19,736,250	22,061	19,714,189	3,766,935	2,055,128	(72,739)	-	-	(78,237)	424,242	2,507,749	11,111,111	الربح للسنة (الخسارة) / الدخل الشامل الأثر للسنة، صافي الضريبة
	2,020,101	17,993	2,002,108	2,002,108	-	-	-	-	-	-	-	-	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل
	(619,527)	(3,134)	(616,393)	(16,082)	-	300,818	-	-	(901,129)	-	-	-	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل للسنة
	1,400,574	14,859	1,385,715	1,986,026	-	300,818	-	-	(901,129)	-	-	-	تحول احتياطي القيمة العادلة عند استبعاد استثمارات حقوق ملكية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
	-	-	-	5,468	-	-	-	-	(5,468)	-	-	-	الاستحواد على شركات تابعة (إيضاح 5.1 (أ))
	604,624	604,624	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التحركات الأخرى في حقوق الملكية (إيضاح 5.1 (ب))
	(406,485)	-	(406,485)	-	(406,485)	-	-	-	-	-	-	-	تحول إلى الأرباح المحتزة (إيضاح 15.3)
	-	-	-	1,642,207	(1,642,207)	-	-	-	-	-	-	-	أصول الشركة المحفوظة بها من قبل مؤود سبوية (إيضاح 15.2)
	(2,670)	-	(2,670)	(285)	-	-	-	(2,385)	-	-	-	-	التزام خيار البيع للحقوق غير المسيطرة (إيضاح 17)
	(2,660,413)	(614,105)	(2,046,308)	(2,046,308)	-	-	-	-	-	204,860	-	-	تحول إلى احتياطي نظامي (إيضاح 16)
	(350,408)	(7,263)	(343,145)	(343,145)	-	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 36)
	18,321,472	20,176	18,301,296	4,806,038	6,436	228,079	-	(2,385)	(984,834)	629,102	2,507,749	11,111,111	الرصيد في 31 ديسمبر

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	2025	2024	إيضاحات
	ألف درهم	ألف درهم	
الأنشطة التشغيلية	2,242,115	1,777,761	
الربح قبل الضريبة	695,706	624,519	
تعديلات على البنود التالية:	627	599	
استهلاك ممتلكات ومعدات	837,351	628,598	6
استهلاك استثمار عقاري	275,151	306,676	7
إطفاء موجودات غير ملموسة	(11,272)	10,748	8
(عكس) / الانخفاض في قيمة ممتلكات ومعدات	(48,291)	55,069	9
(عكس) / الانخفاض في قيمة موجودات حق الاستخدام	27,314	22	8
الانخفاض في قيمة وشطب موجودات غير ملموسة	178	1,075	9
شطب ممتلكات ومعدات	15,014	3,039	6
مخصص المخزون بطيء الحركة	247,673	284,930	12
مخصص خسارة الائتمان المتوقعة لموجودات مالية	(97,452)	-	13
عكس خسارة الائتمان المتوقعة على ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى	(1,324)	240	11.3
إطفاء خصم على استثمار بالتكلفة المطفأة	(20,190)	(81,655)	10
حصة من ربح استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف	-	(56,332)	
ربح من فقدان النفوذ الجوهري على شركة زميلة	(12,234)	(444)	29
ربح من استبعاد ممتلكات ومعدات	-	(24,925)	
ربح من شراء صفقة ناشئة عن الاستحواد على شركة تابعة	240,247	227,257	5.1
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	(43,903)	(11,843)	21
ربح القيمة العادلة على استثمار مدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	(14,817)	(18,554)	11.1
إيرادات توزيعات الأرباح	(325,495)	(285,492)	29
إيرادات التمويل	864,848	847,634	28
تكاليف التمويل	4,871,246	4,288,922	
التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل	149,070	(230,616)	
التغيرات في رأس المال العامل:	(453,139)	(1,073,403)	
مخزون	(52,213)	667,335	
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	(59,512)	(195,952)	
ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى	15,049	(960,359)	
موجودات عقود إعادة التأمين	(5,782)	145,824	
موجودات العقود	437,747	(653,308)	
مطلوبات أخرى	(521,254)	344,336	
نقد مقيد	722,905	668,740	
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	4,199	17,357	
مطلوبات عقود التأمين	550,964	1,357,193	
مطلوبات العقود	5,361,140	4,376,069	
ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى	(190,869)	(156,889)	21
التغير في صافي الدخل المدفوعة	(241,124)	-	20
النقد الناتج عن الأنشطة التشغيلية	4,929,147	4,219,180	

النقد الناتج عن العمليات

مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة

النقد الناتج عن الأنشطة التشغيلية

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إيضاحات	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
الأنشطة الاستثمارية		
متحصلات من استبعاد ممتلكات ومعدات	22,558	4,148
شراء ممتلكات ومعدات	(938,882)	(777,529)
شراء موجودات غير ملموسة	(180,224)	(177,212)
شراء استثمارات	(2,199,972)	(689,952)
متحصلات من بيع استثمارات	432,426	393,002
التغير في أداة مالية مشتقة	-	14,575
الحركة في ودائع لأجل ذات استحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر	(530,104)	63,319
توزيعات أرباح مستلمة	38,492	25,125
الفائدة المستلمة	303,699	292,562
استبعاد شركات تابعة، صافي النقد	-	(62,744)
الاستحواذ على شركات تابعة - صافي النقد المستحوذ عليه	(3,198,088)	(2,730,780)
النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية	(6,250,095)	(3,645,486)
الأنشطة التمويلية		
سداد قروض	(2,043,510)	(705,283)
متحصلات من قروض، صافي	175,226	1,830,340
شراء أسهم الشركة المحتفظ بها من قبل مزود سيولة	(21,154)	-
بيع أسهم الشركة المحتفظ بها من قبل مزود سيولة	18,484	-
دفعات مطلوبات عقود الإيجار	(791,527)	(774,193)
تكلفة تمويل مدفوعة	(92,830)	(114,201)
توزيعات أرباح مدفوعة	(350,408)	-
النقد (المستخدم في) / الناتج عن الأنشطة التمويلية	(3,105,719)	236,663
(النقص) الزيادة في النقد وما يعادله خلال السنة	(4,426,667)	810,357
التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية خلال السنة	62,007	(8,337)
النقد وما يعادله في بداية السنة	8,788,679	7,986,659
النقد وما يعادله في نهاية السنة	4,424,019	8,788,679

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

31 ديسمبر 2025

1 معلومات عامة

إن شركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع ("الشركة") هي شركة مساهمة عامة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة في 26 يوليو 2021. إن العنوان المسجل للشركة هو ص.ب. 144443، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

وافق المساهمون على تغيير الوضع القانوني للشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة عامة في أكتوبر 2023. تم إدراج الأسهم العادية للشركة في سوق أبو ظبي للأوراق المالية في 20 ديسمبر 2023.

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة نتائج العمليات والمركز المالي للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة"). تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تقديم خدمات تشغيل وإدارة المستشفيات، وخدمات الاستشفاء، والخدمات السريرية، وخدمات الصيدليات، والخدمات التشخيصية وإدارة المختبرات، والتأمين الصحي، وشراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة، وتكنولوجيا المعلومات والعمليات الأخرى المتعلقة بالرعاية الصحية.

تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 6 فبراير 2026.

2 أساس الإعداد

2.1 بيان الامتثال

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية ووفقاً للأحكام المعمول بها من النظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، بصيغته المعدلة.

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والاستثمارات في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل التآخر والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة.

يتم عرض البيانات المالية الموحدة بدرهم الإمارات العربية المتحدة (درهم)، وهو العملة الوظيفية للشركة وعملة العرض للمجموعة. تم تقريب كافة القيم إلى أقرب ألف ("ألف درهم")، ما لم يشار إلى خلاف ذلك.

2.2 أساس التوحيد

تتكون البيانات المالية الموحدة للمجموعة من البيانات المالية للمجموعة وشركاتها التابعة.

يتم تحقيق السيطرة عندما يكون للمجموعة:

- سيطرة على الجهة المستثمر فيها؛
- تكون معرضة، أو لديها الحقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن تعاملها مع الجهة المستثمر فيها؛ و
- المقدرة على استخدام السيطرة على الجهة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على جهة مستثمر فيها في حال أشارت الحقائق والظروف إلى وجود تغيرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المدرجة أعلاه.

عندما يكون للمجموعة أقل من غالبية حقوق التصويت في الجهة المستثمر فيها، يكون لها سيطرة على الجهة المستثمر فيها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنح القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للجهة المستثمر فيها من جانب واحد.

تأخذ المجموعة في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم فيما إذا كانت حقوق تصويت المجموعة في الجهة المستثمر فيها كافية لمنحها السيطرة، بما في ذلك:

- حجم امتلاك المجموعة لحقوق التصويت بالنظر إلى حجم وتوزيع أسهم أصحاب الأصوات الآخريين؛
- حقوق التصويت المحتملة التي تمتلكها المجموعة، أو أي من مالكي الأصوات الآخريين أو أطراف أخرى؛
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى؛ و
- أية حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن المجموعة تمتلك، أو لا تمتلك، القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يطلب فيه اتخاذ قرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يبدأ توحيد شركة تابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. وبشكل خاص، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال السنة في بيان الدخل الشامل الموحد من التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة إلى التاريخ الذي تتوقف فيه المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

ينسب الربح أو الخسارة وكافة مكونات الدخل الشامل التآخر إلى مالكي المجموعة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة. يعود بيان الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي المجموعة وإلى الحقوق غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى عزز في رصيد حقوق الملكية غير المسيطرة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة بهدف جعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

يتم احتساب التغيير في حصة ملكية شركة تابعة، دون فقدان السيطرة، كمعاملة حقوق ملكية.

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.2 أساس التوحيد (تتمة)

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج الأرباح أو الخسائر ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ويتم احتسابها كالفرق بين (1) إجمالي القيمة العادلة للاعتبار المستلم والقيمة العادلة لثية حصة محتفظ بها؛ و (2) القيمة الدفترية السابقة لموجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي من الحقوق غير المسيطرة. يتم احتساب كافة المبالغ المدرجة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر والمتعلقة بتلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة قامت باستبعاد موجودات أو مطلوبات الشركة التابعة ذات الصلة بشكل مباشر (يتم إعادة تصنيفها إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد أو يتم تحويلها إلى فئة أخرى ضمن حقوق الملكية كما هو محدد/مسموح به في المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية القابلة للتطبيق). يتم اعتبار القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة سابقاً في تاريخ فقدان السيطرة كالقيمة العادلة عند الإدراج المبدئي للمحاسبة لللاحقة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، كما هو مناسب، والتكلفة عند الإدراج المبدئي للاستثمار في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف.

يتم استبعاد كافة الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.

إن تفاصيل الشركات التابعة للشركة كما في 31 ديسمبر 2025 هي كما يلي:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2025	2024
بيور هيلث للمستلزمات الطبية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تكنولوجيا الرعاية الصحية وخدمات الإدارة	100%	100%	100%
طموح للرعاية الصحية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مؤسسات الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها. الاستثمار في الخدمات السياحية وتأسيسها وإدارتها	100%	100%	100%
الشركة الوطنية للتأمين - ضمان - ش.م.ع (سابقاً الشركة الوطنية للضمان الصحي ش.م.ع)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التأمين الصحي، التأمين ضد الحرائق، التأمين ضد مخاطر النقل البري والبحري والجوي. التأمين ضد الحوادث والمسؤولية المدنية	100%	100%	100%
شركة أبوظبي للخدمات الصحية ش.م.ع (صحة)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة مرافق الرعاية الصحية والمرافق الطبية	100%	100%	100%
ذي ليف كورنر ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الصيدليات	100%	100%	100%
بيور كابيتال للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وإدارتها	100%	100%	100%
بيور سي إس للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وإدارتها	100%	100%	100%
تالنت ون لخدمات التوظيف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم خدمات الموارد البشرية للكوادر الطبية وخدمات توفير الموظفين عند الطلب	100%	100%	100%
شركة صحة كير ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها. إدارة وتشغيل شركات مرافق العامة	100%	100%	100%
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بيور هيلث للمستلزمات الطبية ذ.م.م:					
دواك لمستلزمات الرعاية الصحية ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها	100%	100%	100%
ميدكليم لخدمات إصدار الفواتير ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها	100%	100%	100%
ون هيلث ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية والتجارية وتأسيسها وإدارتها. شركة لخدمات العلاج الصحي	100%	100%	100%
مختبر بيور ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الرعاية الصحية وتطويرها	100%	100%	100%
بيور هيلث كابيتال ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها	100%	100%	100%
بيور هيلث لإدارة المنشآت ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها	100%	100%	100%

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.2 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بيور هيلث للمستلزمات الطبية ذ.م.م: (تتمة)					
بيور هيلث للاستثمار - ملكية فردية ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار والتأسيس والإدارة.	100%	100%	100%
بيور للاستثمار ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.	100%	100%	100%
رافد لمستلزمات الرعاية الصحية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة لتوريد المعدات الصحية. تجارة المعدات الطبية بالجملة والمستودعات الطبية.	100%	100%	100%
تيلدوك تكنولوجي ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار وتأسيس وإدارة المشاريع التكنولوجية.	100%	100%	100%
المكتب الطبي لإدارة المنشآت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها وشركة لخدمات العلاج الصحي.	100%	100%	100%
يونين هيلث لإدارة المنشآت ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	100%	100%	100%
فيما يلي الشركات التابعة لمختبر بيور ذ.م.م:					
مختبر بيور نورث ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.	100%	100%	100%
بيور لاب ساوث ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المنشآت الطبية.	100%	100%	100%
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بيور هيلث كابيتال ذ.م.م:					
بيور هيلث كابيتال أميريكا 1 أس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	تملك الأسهم والموجودات غير السهمية والملكية العقارية والملكية الفكرية وغيرها من الموجودات الملموسة وغير الملموسة.	100%	100%	100%
بيور هيلث كابيتال المملكة المتحدة 1 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	تملك الأسهم والموجودات غير السهمية بما في ذلك الأسهم والسندات والأشكال الأخرى للأوراق المالية. حيازة الملكية العقارية والملكية الفكرية وغيرها من الموجودات الملموسة وغير الملموسة.	100%	100%	100%
بيور هيلث كابيتال هولدينجز اليونان 1 ليمتد ⁽³⁾	الإمارات العربية المتحدة	تملك الأسهم والموجودات غير السهمية.	100%	100%	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة بيور هيلث كابيتال المملكة المتحدة 1 ليمتد:					
بيور هيلث المملكة المتحدة توبكو ليمتد	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	100%	100%	100%
فيما يلي الشركة التابعة لشركة بيور هيلث المملكة المتحدة توبكو ليمتد:					
بيور هيلث المملكة المتحدة بيدكو ليمتد	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	100%	100%	100%
فيما يلي الشركة التابعة لشركة بيور هيلث المملكة المتحدة بيدكو ليمتد:					
سيركل هيلث هولدينجز ليمتد	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	100%	100%	100%

2 أساس الإعداد (تتمة)
2.2 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2025
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سيركل هيلث هولدينجز ليمتد:					
سيركل هيلث 1 ليمتد ⁽⁴⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	-	%100
سيركل هيلث 2 ليمتد ⁽⁴⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	-	%100
سيركل هيلث هولدينجز ليمتد (جيسري) ⁽⁶⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	%100	-
سيركل هيلث 3 ليمتد ⁽⁴⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	-	%100
سيركل هيلث 4 ليمتد ⁽⁴⁾⁽¹⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	%100	-
جنرال هيلث كير جروب ليمتد ⁽⁶⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	%100	-
جنرال هيلث كير هولدينجز (2) ليمتد ⁽⁶⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	%100	-
جنرال هيلث كير هولدينجز (3) ليمتد ⁽⁶⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	%100	-
بشوسوود إس بي في ليمتد ⁽⁶⁾	المملكة المتحدة	تقديم الخدمات العقارية.	%100	%100	-
راني ميد إس بي في ليمتد ⁽⁶⁾	المملكة المتحدة	تقديم الخدمات العقارية.	%100	%100	-
جي اتش جي ليزينج ليمتد ⁽⁶⁾	المملكة المتحدة	تقديم الخدمات العقارية.	%100	%100	-
سيركل هيلث ماي واي ليمتد ⁽⁶⁾	المملكة المتحدة	خدمات الاشتراك بالخطط الصحة.	%100	%100	-
سيركل هيلث جروب ليمتد ⁽⁶⁾	المملكة المتحدة	تقديم الخدمات الصحية.	%100	%100	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيركل هولدينجز ليمتد (جيسري):					
سيركل إنترناشيونال بي إل سي	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	%100	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيركل إنترناشيونال بي إل سي:					
سي اتش جي مانجمنت سيرفيسيز ليمتد	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	%100	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سي اتش جي مانجمنت سيرفيسيز ليمتد:					
سيركل لخدمات إعادة التأهيل ليمتد	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	%100	%100	-
سيركل هوسبيتال (ريدينج) ليمتد	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	%100	%100	-
سيركل كلينيكال سيرفيسيز ليمتد	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	%100	%100	-
سيركل برمنغهام ليمتد	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	%100	%100	-
نيشينز هيلث كير ليمتد ⁽⁴⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	-	%100
سيركل نوتنغهام ليمتد ⁽⁴⁾	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	%100	%100	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيركل هيلث 4 ليمتد:					
جي اتش جي هيلث كير هولدينجز ليمتد ⁽⁴⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	-	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)
2.2 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2025
فيما يلي الشركات التابعة لشركة جنيرال هيلث كير هولدينجز (3) ليمتد:					
جي اتش جي (دي بي) بينشين ترستيز ليمتد	المملكة المتحدة	وصي معاشات.	%100	%100	-
نورث ويست كانسير كلينيك ليمتد ⁽⁴⁾	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	%100	-	%100
جنرال دي ساتيه إنترناشيونال ليمتد ⁽¹⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	%100	-
جي اتش جي ماونت أليفريا هوسبيتال ليمتد ⁽¹⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	%100	-
سيون كلينيك ليمتد	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	%50	%50	-
جي اتش انترميديا هولدينجز ليمتد ⁽⁴⁾	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.	%100	-	%100
مركز التصوير المتقدم المحدود بمستشفى ميريدن ⁽²⁾⁽¹⁾	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	-	%100	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيركل هيلث جروب ليمتد:					
سيركل ديكونتمنيشن ليمتد	المملكة المتحدة	تقديم خدمات التطهير.	%100	%100	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة بيور هيلث كابتال هولدينجز اليونان 1 ليمتد:					
هيلينيك هيلث كير إس آي إل ⁽⁶⁾	لوكسمبورغ	حيازة ملكية الأسهم.	-	%60	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة هيلينيك هيلث كير إس آي إل:					
هيلينيك هيلث كير سينجل ميمبر هولدينجز إس آي إي	اليونان	حيازة ملكية الأسهم.	-	%100	-
هيلينيك هيلث كير 2 سينجل ميمبر هولدينجز إس آي إي	اليونان	حيازة ملكية الأسهم.	-	%100	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة هيلينيك هيلث كير سينجل ميمبر هولدينجز إس آي إي:					
دياغنوستيك آند ثيرابيوتيك سنتر أوف أثينا هيجيا سينجل ميمبر إس آي إي	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	-	%100	-
ليتو إس آي إي	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	-	%99.99	-
أتيروس زليتسا سينجل ميمبر إس آي إي	اليونان	خدمات الطاقة المتجددة.	-	%100	-
بيزنس كير ليمتد	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	-	%70.18	-
هيلث سبوت باي إتش إتش جي سينجل ميمبر إس آي إي	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	-	%100	-
سي تي هوسبيتال برايفت كومباني	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	-	%100	-
سي تي هوسبيتال بروبرتي سينجل ميمبر برايفت كومباني	اليونان	تأجير وإدارة العقارات المملوكة أو المستأجرة.	-	%100	-
هيلينيك هيلث كير هولدينجز (قبرص) ليمتد	قبرص	حيازة ملكية الأسهم.	-	%95	-
هيلينيك هيلث كير هولدينجز 2 (قبرص) ليمتد	قبرص	حيازة ملكية الأسهم.	-	%100	-

2 أساس الإعداد (تتمة)
2.2 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2025
فيما يلي الشركة التابعة لشركة هيلينيك هيلث كير سينجل ميمبر هولدينغ إس آيه: (تتمة)					
هيلينيك هيلث كير هولدينغ 3 (قبرص) ليمتد	قبرص	حيازة ملكية الأسهم.	100%	-	-
هيلينيك هيلث كير هولدينغ 5 (قبرص) ليمتد	قبرص	حيازة ملكية الأسهم.	100%	-	-
هيلينيك هيلث كير هولدينغ 6 (قبرص) ليمتد	قبرص	حيازة ملكية الأسهم.	100%	-	-
جياتو ليمتد	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة هيلينيك هيلث كير 2 سينجل ميمبر هولدينغ إس آيه:					
بيرسيوس هيلث كير سينجل ميمبر إس آيه	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
مستشفى متروبوليتان العام - تشغيل وإدارة مرافق الرعاية الصحية سينجل ميمبر إس آيه	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة دياغنوستيك أند ثيرابيوتيك سنتر أوف أثينا هيجيا سينجل ميمبر إس آيه:					
أنيس سينجل ميمبر إس آيه	اليونان	تشغيل ردهات الطعام والمطاعم.	100%	-	-
واي-لوجيميد سينجل ميمبر إس آيه	اليونان	استيراد وتجارة وتوريد منتجات التكنولوجيا الطبية.	100%	-	-
هيجيا آي في إف إمبريوجينيسيس إس آيه	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	56.38%	-	-
ليتو هولدينغ إس آيه	اليونان	حيازة ملكية الأسهم.	99.9%	-	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة واي-لوجيميد سينجل ميمبر إس آيه:					
واي-لوجيميد قبرص ليمتد	اليونان	استيراد وتجارة وتوريد منتجات التكنولوجيا الطبية	100%	-	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ليتو إس آيه:					
ألفا لاد إس آيه	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة هيلث سبوت باي إتش إتش جي سينجل ميمبر إس آيه:					
هيلث سبوت 2 سينجل ميمبر إس آيه	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
هيلث سبوت ليسفوس ميدكال بي.سي.	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	82.61%	-	-
إس.إي.آيه. ميدكال هيلث كلينيك إس آيه	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	92.03%	-	-
هيلث سبوت كورينثو إس آيه	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	95.01%	-	-
هيلث سبوت إم آر أي ميدكال برايفت كو	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-

2 أساس الإعداد (تتمة)
2.2 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2025
فيما يلي الشركات التابعة لشركة هيلث سبوت باي إتش إتش جي سينجل ميمبر إس آيه: (تتمة)					
بلاتون ميدسين إس آيه	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	65%	-	-
دياغنوستيكو إيرغاستيريو سامو إيكياريا ميدكال سينجل ميمبر إس آيه ⁽⁶⁾	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	70%	-	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة هيلينيك هيلث كير هولدينغ (قبرص) ليمتد:					
مستشفى أبولونيون برايفت ليمتد	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة هيلينيك هيلث كير هولدينغ 2 (قبرص) ليمتد: فيما يلي الشركة التابعة لشركة هيلينيك هيلث كير هولدينغ 2 (قبرص) ليمتد:					
أريتايون ليمتد	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	99.07%	-	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة هيلينيك هيلث كير هولدينغ 5 (قبرص) ليمتد:					
سي آند إس أمريكان هارت إنستيتيوت ليمتد	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	50.01%	-	-
سي آند إس أو ميدكال بروبرترز ليمتد	قبرص	تأجير وإدارة العقارات المملوكة أو المستأجرة.	50.01%	-	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة هيلينيك هيلث كير هولدينغ 6 (قبرص) ليمتد:					
مايونكي جينيكولوجي كلينيك إيفانجيليسموس ليمتد ⁽⁶⁾	قبرص	حيازة ملكية الأسهم.	100%	-	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة جياتو ليمتد:					
مركز ديموكريتوس للتشخيص بالأشعة ليمتد	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	51%	-	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بيرسيوس هيلث كير سينجل ميمبر إس آيه:					
جروب ميدكال بيرتشيسينج سينجل ميمبر إس آيه	اليونان	تجارة الأدوية والمستلزمات الطبية العامة.	100%	-	-
كرينا إنتركلينيك سينجل ميمبر إس آيه	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إس.إي.آيه. ميدكال هيلث كلينيك إس آيه:					
سي إي آيه ميدكال إم آر أي ميدكال ميكونوس سينجل ميمبر بي.سي	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-

2 أساس الإعداد (تتمة)
2.2 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2025
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بلاتون ميديسين أس آيه:					
بلاتون كالماريا سينجل ميمبر بي.سي.	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
بلاتون دايانوسيس ميديكال سينجل ميمبر بي.سي.	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة أريتا يون ليمتد:					
أريتا يون برايفت سيرفيسز ليمتد ⁽¹⁾	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة سي أند إس أميركان هارت إنستيتيوت ليمتد:					
سوانلدين إنتربرايز ليمتد	قبرص	تقديم خدمات التوظيف للمنشآت الصحية.	100%	-	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سي أند إس أو ميديكال بروبرتيز ليمتد:					
سوبر أكت إنفستمنتس ليمتد	قبرص	تأجير وإدارة الماكينات والمعدات المملوكة.	100%	-	-
فلاگستاف ترديبنغ ليمتد	قبرص	خدمات الطاقة المتجددة.	100%	-	-
سي إس جي دايانوستكس ليمتد	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	93.34%	-	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كريتا إنتركلينيك سينجل ميمبر إس آيه:					
داياغنوسيس سينجل ميمبر ميديكال إس آيه	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
كريتا إنتركلينيك سينجل ميمبر هولدينغ إس آيه	اليونان	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ماينوتكي جينيكولوجي كلينيكي إيفانجيليسموس ليمتد:					
ماين دياخيرستيكي ليمتد	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
إيفانجيليسموس دياخيرستيكي ليمتد	قبرص	حيازة ملكية الأسهم.	100%	-	-
أكيزو كتيماكي ليمتد	قبرص	تأجير وإدارة العقارات المملوكة أو المستأجرة.	100%	-	-
ماين كتيماكي ليمتد	قبرص	تأجير وإدارة العقارات المملوكة أو المستأجرة.	100%	-	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ماين دياخيرستيكي ليمتد:					
كات إيفانجيليسموس ليمتد	قبرص	تأجير وإدارة الماكينات والمعدات المملوكة.	50%	-	-
إيفانجيليسموس برايمري وإيميرجنسي هيلث كير ليمتد	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
بيوسوفت هيلث تك برايفت ليمتد	الهند	تصميم برامج الحاسوب والخدمات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات.	70%	-	-
إيفانجيليسموس ميديكال إيميرجنسي سيرفيسز ليمتد ⁽¹⁾	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
أي في اتش كينغز ميديكال سنتر ليمتد ⁽¹⁾	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-

2 أساس الإعداد (تتمة)
2.2 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2025
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إيفانجيليسموس دياخيرستيكي ليمتد:					
فاس. كون. 24.7 برايفت ميديكال سنتر ليمتد ⁽¹⁾	قبرص	تقديم خدمات الرعاية الصحية.	100%	-	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة طموح للرعاية الصحية ذ.م.م:					
بروتيك 7 للرعاية الصحية - ملكية فردية ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	بيع المعدات والأجهزة الطبية بالتجزئة.	100%	100%	100%
سوسايتي ترفيل ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مؤسسات الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها. الاستثمار في الخدمات السياحية وتأسيسها وإدارتها.	99.99%	99.99%	99.99%
إنوتشي للرعاية الصحية - ملكية فردية ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مؤسسات الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.	100%	100%	100%
ميدي كيو هيلث كير ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع الرعاية الصحية.	51%	51%	51%
سوميريان هيلث ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصحية واستثمار وإدارة المشاريع التجارية.	80%	80%	80%
فيما يلي الشركة التابعة لشركة سوميريان هيلث ذ.م.م:					
مركز الهلال الأمريكي للرعاية الصحية - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مجمع طبي، خدمات حقول ومنشآت النفط والغاز البرية والبحرية.	100%	100%	100%
فيما يلي الشركات التابعة للشركة الوطنية للتأمين - ضمان - ش.م.ع:					
ضمان لحلول الرعاية الصحية جي إم بي اتش	ألمانيا	تقديم خدمات في مجال إدارة الرعاية الصحية الدولية.	100%	100%	100%
اندبندن هيلث انفورميشن تكنولوجي سيرفيسز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصميم البرمجيات والخدمات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات.	100%	100%	100%
ضمان لحلول الرعاية الصحية - ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة مطالبات التأمين الصحي.	100%	100%	100%
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أيوطني للخدمات الصحية ش.م.ع ("صحة"):					
مستشفى سلمى للتأهيل - ذ.م.م - إس بي سي (المعروف سابقاً باسم بلس أنترناشونال ميديكال سينتر - ملكية فردية ذ.م.م)	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات المتعلقة بالمركز الطبي وإعادة التأهيل.	100%	100%	100%
شركة قمة الشموخ للعقارات - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شراء وبيع الأراضي والعقارات وتقديم خدمات تأجير وإدارة العقارات.	100%	100%	100%
مدينة الشيخ شخبوط الطبية - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مستشفى عام، صيدلية، مجمع طبي، خدمات إسعاف	100%	100%	100%

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.2 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024

فيما يلي الشركات التابعة لشركة بيور كابيتال للاستثمار ذ.م.م:

بيور سي إس للبنية التحتية لتقنية المعلومات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التجارة في برامج أنظمة الحاسوب ومعدات الاتصالات.	99%	99%
شركة بيور هيلث لخدمات الفواتير الطبية ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الفواتير الطبية.	99%	99%
تو فايف 55 لاستثمارات الرعاية الصحية ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الصناعية والإدارة.	99%	99%
يونين لإدارة المرافق الصحية ذ.م.م ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المرافق.	99%	99%
بيور هيلث ش.م.ح ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الأدوية والمنتجات ذات الصلة.	99%	99%

فيما يلي الشركة التابعة لشركة بيور هيلث ش.م.ح:

بيور هيلث للمستلزمات الطبية ش.م.ح ⁽¹⁾	الإمارات العربية المتحدة	التجارة العامة وتجارة الأدوية والمنتجات ذات الصلة.	100%	100%
--	--------------------------	--	-------------	------

- شركات تابعة خاملة ولم تكن لها عمليات خلال السنة.
- خلال السنة، حصلت المجموعة على السيطرة على ميريدن هوسبيتال أدفانسد إيميجينج سنتر ليمتد، من خلال استحواذها على حصة الملكية المتبقية البالغة نسبتها 50%. وبناءً على ذلك، تم استبعاد الاستثمار في شركة الائتلاف.
- شركات تابعة تم تأسيسها خلال السنة.
- شركات تابعة تمت تصفيتها خلال السنة.
- شركات تابعة تم الاستحواذ عليها خلال السنة.
- شركات تابعة تغيرت ملكيتها ضمن المجموعة خلال السنة.

2.3 التغييرات في السياسات المحاسبية والتقديرات

المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة المعتمدة من قبل المجموعة

قامت المجموعة بتطبيق المعايير والتعديلات الجديدة التالية الفعالة كما في 1 يناير 2025. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي معيار أو تفسير أو تعديل آخر صادر ولم يصبح فعال بعد.

- عدم قابلية صرف العملات – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21

لم يكن لهذه التعديلات تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة. لدى المجموعة النية في استخدام الوسائل العملية في الفترات المقبلة إذا أصبحت قابلة للتطبيق.

الإصلاح الضريبي الدولي – القواعد النموذجية للركيزة الثانية

أصدرت وزارة المالية قرار مجلس الوزراء رقم (142) لسنة 2024 (قرار مجلس الوزراء) الذي سوف ينطبق على السنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025، المتمثل في تطبيق الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية بما يتماشى مع ”الركيزة الثانية من القواعد العالمية لمكافحة تآكل الوعاء الضريبي“ التي نشرتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية / مجموعة العشرين في ضوء الإطار الشامل لمواجهة التحديات الضريبية الناشئة عن رقمنة الاقتصاد العالمي.

تقع المجموعة ضمن نطاق قرار مجلس الوزراء هذا لأنها تعمل في ولايات قضائية متعددة ولديها إيرادات موحدة سنوية تتجاوز الحد المقرر البالغ 750 مليون يورو في سنتين على الأقل من السنوات المالية الأربع التي تسبق مباشرة السنة المالية 2025.

طبقت المجموعة الإعفاء المؤقت الذي صدر عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في مايو 2023 من المتطلبات المحاسبية للضرائب المؤجلة الوارد في معيار المحاسبة الدولي رقم 12 بموجب الركيزة 2. وبناءً على ذلك، لا تقوم المجموعة بإدراج أو الإفصاح عن معلومات حول موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بالحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية.

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 المعايير الصادرة ولكنها غير فعالة بعد

إن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي تم إصدارها ولكنها لم تدخل بعد حيز التنفيذ حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة مفصّل عنها أدناه. لدى المجموعة النية في تطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، في حال إمكانية التطبيق، عندما تصبح سارية المفعول.

- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18 – العرض والإفصاح في البيانات المالية؛
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19 – الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات؛
- تعديلات على تصنيف وقياس الأذوات المالية – تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7؛
- التحسينات السنوية على المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية – المجلد 11؛
- العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة – تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7؛ و
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21: عدم قابلية صرف العملات.

باستثناء المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18، لا تتوقع المجموعة بأنه سيكون لتطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، تأثير مادي على بياناتها المالية الموحدة. فيما يتعلق بالمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18، إن المجموعة حالياً بصدد تقييم التأثير المحتمل على بياناتها المالية الموحدة.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة

دمج الأعمال

يتم احتساب دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم احتساب تكلفة الاستحواذ كإجمالي اعتبارات الشراء المحولة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ومبلغ أية حقوق غير مسيطرة في الجهة المستحوذ عليها. بالنسبة لكل دمج أعمال، تختار المجموعة قياس الحقوق غير المسيطرة في الجهة المستحوذ عليها إما بالقيمة العادلة أو بحصة متناسبة من صافي موجودات الجهة المستحوذ عليها القابلة للتحديد. يتم إدراج التكاليف المتعلقة بالاستحواذ عند تكبيها وتم إدراجها ضمن المصاريف العمومية والإدارية.

تعتبر المجموعة أنها قد استحوذت على شركة عندما تتضمن مجموعة الأنشطة والموجودات التي تم الاستحواذ عليها مدخلات وعملية موضوعية تساهم معاً بشكل كبير في القدرة على إنشاء المخرجات. تعتبر العملية المستحوذ عليها جوهرية إذا كانت ضرورية للقدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات، وتتضمن المدخلات المستحوذ عليها قوة عاملة منظمة تتمتع بالمهارات أو المعرفة أو الخبرة اللازمة لئداء تلك العملية أو تساهم بشكل كبير في القدرة على مواصلة إنتاج المخرجات وتعتبر فريدة من نوعها أو نادرة أو لا يمكن استبدالها دون تكلفة كبيرة أو جهد أو تأخير في القدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقوم بتقييم الموجودات المالية والمطلوبات المفترضة لغرض التصنيف والتعيين المناسب ووفقاً للشروط المتعاقد عليها والظروف الاقتصادية والظروف المتعلقة بها كما في تاريخ الاستحواذ. يتضمن هذا فصل المشتقات الضمنية في العقود المضافة من قبل الجهة المستحوذ عليها.

في تاريخ الاستحواذ، يتم إدراج الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد بقيمتها العادلة، باستثناء ما يلي:

- يتم إدراج موجودات أو مطلوبات الضريبة المؤجلة والموجودات أو المطلوبات المتعلقة بترتيبات مكافآت الموظفين ويتم قياسها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 12 ضرائب الدخل ومعيار المحاسبة الدولي رقم 19 مكافآت الموظفين على التوالي.
- يتم قياس المطلوبات أو أدوات حقوق الملكية المتعلقة بترتيبات الدفع على أساس الأسهم للشركة المستحوذ عليها وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 2 الدفعات على أساس الأسهم في تاريخ الاستحواذ؛ و
- يتم قياس الموجودات (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كموجودات محتفظ بها للبيع وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة، وفقاً لذلك المعيار.

يتم إدراج أي اعتبار محتمل سيتم تحويله من قبل المستحوذ بالقيمة العادلة عند تاريخ الاستحواذ. لا يتم إعادة قياس الاعتيار المحتمل المصنف كحقوق ملكية ويتم احتساب تسويته اللدخقة ضمن حقوق الملكية. يتم قياس الاعتيار المحتمل المصنف كأصل أو التزام والذي هو عبارة عن أداة مالية وواقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الأذوات المالية، بالقيمة العادلة مع إدراج التغييرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9. يتم قياس الاعتيار المحتمل الآخر الذي لا يقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 بالقيمة العادلة في تاريخ التقارير المالية مع إدراج التغييرات في القيمة العادلة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة، (وهي الزيادة في إجمالي الاعتيار المحول والقيمة المدرجة للحقوق غير المسيطرة وأية حصص سابقة محتفظ بها عن صافي الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد). في حال أن القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها تتجاوز إجمالي الاعتيار المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا قامت بتحديد كافة الموجودات المستحوذ عليها وكافة المطلوبات المفترضة بشكل صحيح وبمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سوف يتم إدراجها عند تاريخ الاستحواذ. في حال أن إعادة التقييم لا تزال تشير إلى تجاوز القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها على إجمالي الاعتيار المحول، يتم عندها إدراج الربح في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد أو في بيان التغييرات في حقوق المساهمين الموحد، كما هو مناسب.

يمكن قياس الحقوق غير المسيطرة التي تمثل حصص ملكية حالية والتي تخول أصحابها الحصول على حصة متناسبة من صافي موجودات المنشأة في حالة التصفية، مبدئياً إما بالقيمة العادلة أو على أساس الحصة النسبية للحقوق غير المسيطرة من المبالغ المدرجة من صافي الموجودات القابلة للتحديد للجهة المستحوذ عليها. يتم اختيار أساس القياس لكل معاملة على حدة. يتم قياس الأنواع الأخرى من الحقوق غير المسيطرة بالقيمة العادلة أو، كما ينطبق، وفقاً للأساس المحدد في معيار آخر من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

دمج الأعمال (تتمة)

بعد الإدراج المبدئي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أية خسائر انخفاض في القيمة المتراكمة. لأغراض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تخصيص الشهرة المكتسبة عند دمج الأعمال، من تاريخ الاستحواذ، لثي وحدة مولدة للنقد خاصة بالمجموعة والتي من المتوقع ان تستفيد من الدمج، بغض النظر عما إذا تم تخصيص موجودات ومطلوبات أخرى لتلك الوحدات.

في حال تم تخصيص الشهرة إلى الوحدة المولدة للنقد واستبعاد جزء من عملية ضمن تلك الوحدة، يتم إدراج الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة ضمن القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند الاستبعاد. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الظروف بناءً على القيم النسبية للعملية المستبعدة وجزء من الوحدة المولدة للنقد المحتفظ بها.

إذا كانت المحاسبة الأولية لدمج الأعمال غير مكتملة بحلول نهاية فترة التقارير المالية التي يتم فيها الدمج، عندها تقوم المجموعة بإدراج مبالغ مبدئية للبنود التي لم تكتمل المحاسبة عنها. يتم تعديل هذه المبالغ المبدئية خلال فترة القياس، أو يتم إدراج موجودات أو مطلوبات إضافية، لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ والتي، في حال كانت معروفة، كانت سوف تؤثر على المبالغ المدرجة في ذلك التاريخ.

يتم إدراج خيار البيع على الحقوق غير المسيطرة الذي سوف تتم تسويته نقداً كاللتزام مالي بالقيمة الحالية لسعر ممارسة الخيار المقدر وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9. عندما لا يكون لدى المجموعة ملكية حالية في الأسهم المعنية، عندها تقوم بإدراج الحقوق غير المسيطرة مبدئياً بحصتها النسبية من صافي موجودات الجهة المستحوذ عليها وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 10. في كل تاريخ تقارير مالية، تحدد المجموعة المبلغ الذي كان سوف يتم إدراجه مقابل الحقوق غير المسيطرة (بما في ذلك حصتها من الأرباح أو الخسائر وتوزيعات الأرباح المعلن عنها)، وتقوم باستبعاد الحقوق غير المسيطرة كما لو كان قد تم الاستحواذ عليها في تاريخ التقارير المالية، وتقوم بالمحاسبة عن الفرق بين الالتزام المالي لخيار البيع والحقوق غير المسيطرة في تاريخ التقارير المالية كمعاملة حقوق ملكية.

التغيرات في حصة ملكية المجموعة في الشركات التابعة الحالية

يتم المحاسبة عن التغيرات في حصص ملكية المجموعة في الشركات التابعة والتي لا تؤدي إلى فقدان المجموعة للسيطرة على الشركات التابعة كمعاملات حقوق ملكية. يتم تعديل القيم الدفترية لحصص المجموعة والحقوق غير المسيطرة لتعكس التغيرات في حصصها ذات الصلة في الشركات التابعة. يتم إدراج أي فرق بين المبلغ الذي يتم تعديل الحقوق غير المسيطرة بموجبه والقيمة العادلة للاعتبار المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية ضمن احتياطي الدمج والاحتياطيات الأخرى وينسب إلى مالك المجموعة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج الأرباح أو الخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ويتم احتسابها كالفرق بين (1) إجمالي القيمة العادلة للاعتبار المستلم والقيمة العادلة لأية حصة محتفظ بها و (2) القيمة الدفترية السابقة للموجودات (بما في ذلك الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة وأية حقوق غير مسيطرة. يتم احتساب كافة المبالغ المدرجة سابقاً في الدخل الشامل الأخر فيما يتعلق بتلك الشركة التابعة كما لو ان المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة للشركة التابعة مباشرةً.

تعتبر القيمة العادلة لذي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة السابقة في تاريخ فقدان السيطرة بمثابة القيمة الدفترية الأولية لأغراض المحاسبة اللاحقة للحصة المحتفظ بها كاستثمار في شركة زميلة أو شركة ائتلاف أو كأصل مالي.

استبعاد حصة في شركة تابعة لجهة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية

يتم استبعاد الربح أو الخسارة من استبعاد حصة في شركة تابعة لجهة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية إلى مدى الحصة غير المباشرة المحتفظ بها في تلك الشركة المستبعدة من قبل المجموعة.

الاستحواذ على شركات خاضعة لسيطرة مشتركة

يتم احتساب المعاملات التي ينتج عنها تحويل الحصص في الشركات الخاضعة للسيطرة المشتركة وفقاً لطريقة تجميع الحصص في تاريخ التحويل دون إعادة إدراج الفترات السابقة. يتم إدراج الموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بالقيم الدفترية المدرجة سابقاً في سجلات حسابات الشركة المحولة. يتم إضافة مكونات حقوق الملكية للشركات المستحوذ عليها إلى احتياطي الدمج والاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية. يتم إدراج أي تكاليف معاملات مدفوعة مقابل الاستحواذ مباشرةً في حقوق الملكية.

الاستثمارات في شركة الائتلاف والشركة الزميلة

إن الشركة الزميلة هي الشركة التي يكون للمجموعة تأثيراً جوهرياً عليها وهي ليست شركة تابعة أو حصة في شركة ائتلاف. إن التأثير الجوهري هو المقدره على المشاركة في اتخاذ القرارات على السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها ولكن ليس السيطرة أو السيطرة المشتركة على هذه السياسات.

إن شركة الائتلاف هي نوع من الترتيبات المشتركة حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات شركة الائتلاف. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب، والتي توجد فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الأطراف التي تتشارك السيطرة. إن الاعتبارات التي يتم دفعها عند تحديد النفوذ الجوهري أو السيطرة المشتركة ماثلة لتلك اللازمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الاستثمارات في شركة الائتلاف والشركة الزميلة (تتمة)

يتم احتساب استثمارات المجموعة في شركة ائتلافها وشركتها الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم إدراج الاستثمار في شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة مبدئياً بالتكلفة. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار لإدراج التغيرات في حصة المجموعة من صافي موجودات شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة منذ تاريخ الاستحواذ. يتم إدراج الشهرة المتعلقة بشركة الائتلاف أو الشركة الزميلة ضمن القيمة الدفترية الموحدة للاستثمار ولا يتم إطفاء الشهرة ولا يتم اختبارها بشكل فردي لتحديد انخفاض القيمة.

يعكس بيان الأرباح أو الخسائر الموحد حصة المجموعة من نتائج عمليات شركة الائتلاف والشركة الزميلة. يتم عرض أي تغيير في الدخل الشامل الأخر للجهات المستثمر فيها كجزء من الدخل الشامل الأخر للمجموعة.

بالإضافة إلى ذلك، عندما يكون هناك تغيير مدرج مباشرةً في حقوق ملكية شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بإدراج حصتها من أية تغييرات، عند اللزوم، في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة وشركة الائتلاف أو الشركة الزميلة إلى مدى الحصة في شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة.

يتم عرض إجمالي حصة المجموعة من ربح أو خسارة شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة في صدارة بيان الأرباح أو الخسائر الموحد خارج الأرباح التشغيلية. يتم إعداد البيانات المالية لشركة الائتلاف والشركة الزميلة لنفس الفترة المالية للمجموعة. عند اللزوم، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية متوافقة مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري إدراج خسارة انخفاض في قيمة استثماراتها في شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة. في تاريخ كل تقارير مالية، تحدد المجموعة ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة الاستثمار في شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة. في حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة كإلفرق بين المبلغ القابل للاسترداد لشركة الائتلاف أو الشركة الزميلة وقيمتها الدفترية، ومن ثم إدراج الخسارة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

عند فقدان السيطرة المشتركة على شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بقياس وإدراج أي استثمار محتفظ به بقيمته العادلة. يتم إدراج أي فرق بين القيمة الدفترية لشركة الائتلاف أو الشركة الزميلة عند فقدان النفوذ الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها ومتحصلات الاستبعاد ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في شركة ائتلاف أو الشركة الزميلة مع الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة أو النفوذ الجوهري، عندها تتم إعادة تصنيف حصة تناسبية فقط من المبالغ المدرجة سابقاً ضمن الدخل الشامل الأخر إلى الأرباح أو الخسائر، كما هو مناسب.

إدراج الإيرادات

بالنسبة للعقود التي تم تحديد أنها واقعة ضمن نطاق إدراج الإيرادات، يتوجب على المجموعة تطبيق نموذج من خمس خطوات لتحديد متى يتوجب إدراج الإيرادات وبأي مبلغ. يتم قياس الإيرادات بناءً على الاعتبار الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في قعد مع عميل ويستثنى من ذلك المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة. تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات عندما تقوم بتحويل السيطرة على منتج أو خدمة إلى عميل.

تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من العقود مع العملاء بناءً على نموذج الخمس خطوات المحدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15:

الخطوة رقم 1	تحديد العقد/ العقود مع العميل: يتم تعريف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشأ بموجبه حقوق والتزامات واجبة النفاذ ويحدد المعايير التي يجب استيفائها لكل عقد.
الخطوة رقم 2	تحديد التزامات الأداء في العقد: إن التزام الأداء هو وعد ضمن العقد مع العميل لتحويل بضاعة أو خدمة للعميل.
الخطوة رقم 3	تحديد سعر المعاملة: إن سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل البضائع أو الخدمات التي تم الالتزام بها للعميل، باستثناء المبالغ المحصلة بالنيابة عن أطراف ثالثة.
الخطوة رقم 4	تخصيص سعر المعاملة للالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يعكس قيمة الاعتبارات التي تتوقع المجموعة استحقاقها مقابل استيفاء كل التزام أداء.
الخطوة رقم 5	إدراج الإيرادات عندما (أو كما) تستوفي المجموعة التزام الأداء.

تستوفي المجموعة التزام الأداء وتقوم بإدراج الإيرادات بمرور الوقت، إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت المنافع التي يوفرها أداء المجموعة عند أدائها؛ أو
- يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تحسين أحد الأصول التي يتحكم بها العميل عند إنشاء الأصل أو تحسينه؛ أو
- أن لا ينتج عن أداء المجموعة أصل باستخدام بديل للمجموعة وللمجموعة حق واجب النفاذ في السداد مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.

بالنسبة للالتزامات الأداء التي لا يتم فيها استيفاء أي من الشروط المذكورة أعلاه، يتم إدراج الإيرادات في الوقت الذي يتم فيه الوفاء بالترزام الأداء.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد بناءً على طريقة المدخلات، التي تتطلب إدراج الإيرادات بناءً على جهود المجموعة أو المدخلات المستخدمة للوفاء بالتزامات الأداء.

عندما تستوف المجموعة التزام أداء من خلال تسليم البضائع والخدمات المتعهد بها، فإنها تقوم بإنشاء أصل عقد بناءً على مبلغ الاعتبار المكتسب من الأداء. عندما يتجاوز مبلغ الاعتبار المستلم من العميل مبلغ الإيرادات المدرجة، يؤدي ذلك إلى نشوء التزام عقد.

يتم إدراج الإيرادات إلى المدى الذي يكون فيه من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس الإيرادات والتكاليف، إن أمكن، بشكل موثوق به.

خدمات إدارة المختبرات والتشخيص

تقدم المجموعة خدمات إدارة المختبرات والتشخيص لبعض العملاء مقابل رسوم خدمة معينة بالإضافة إلى حصة مئوية من بعض إيرادات المختبرات. لدى المجموعة التزام أداء واحد حيث يتم إدراج الإيرادات في الوقت الذي يتم فيه أداء الخدمة وتسليم النتائج للعملاء.

خدمات إدارة المستشفيات

تقدم المجموعة خدمات إدارة المستشفيات مقابل رسوم خدمة ونسبة من إيرادات المستشفيات. لدى المجموعة التزام أداء واحد (وهو إدارة عمليات المستشفيات) حيث يتم إدراج الإيرادات في الوقت الذي يتم فيه تقديم الخدمات والانتفاع بها من قبل العميل في نفس الوقت.

خدمات المستشفى والخدمات الأخرى ذات الصلة

تقدم المجموعة خدمات المستشفى والحجر الصحي والخدمات السريرية وخدمات المستشفيات الأخرى ذات الصلة لعملائها. بالنسبة لخدمات المستشفى والحجر الصحي، يتم إدراج الإيرادات على مدار الفترة التي يتم بها تقديم الخدمات. بالنسبة للخدمات السريرية وخدمات المستشفيات الأخرى ذات الصلة، يتم إدراج الإيرادات في فترة زمنية محددة عندما يتم تقديم الخدمات واستهلاكها في نفس الوقت من قبل العملاء.

شراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة

تقوم المجموعة بشراء وإدارة وتوريد الأدوية والمعدات الطبية والتشخيصية لعملائها. لدى المجموعة التزاما أداء (وهما تسليم البضائع للعملاء وتقديم خدمات إدارة المخزون). يتم إدراج الإيرادات مقابل تسليم البضائع في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة إلى العملاء ويتم إدراج الإيرادات مقابل خدمات إدارة المخزون بمرور الوقت.

الإيرادات من عقود التأمين والدخل من عمولة التأمين

تقدم المجموعة خدمات التأمين الصحي لعملائها. يتم إدراج الأقساط كإيرادات (أقساط مكتسبة) على أساس التناسب الزمني على مدى الفترة الفعلية لتغطية وثيقة التأمين. يتم إدراج الجزء المستلم من قسط التأمين على العقود السارية والمتعلق بالمخاطر غير المنتهية في نهاية فترة التقارير المالية كالتزام قسط غير مكتسب. يتم إدراج إيرادات عمولات التأمين عند الاكتتاب في وثائق التأمين بناءً على الشروط والنسب المئوية المتفق عليها مع شركات إعادة التأمين.

تنفيذ أنظمة تكنولوجيا المعلومات الجاهزة

تولد المجموعة إيراداتها من تطوير حلول الأنظمة الجاهزة المخصصة بما في ذلك توفير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات وتراخيص البرامج وتقديم الخدمات المهنية بما في ذلك التنفيذ والاستشارات وتقديم خدمات الدعم والصيانة بما في ذلك دعم ما بعد العقد لعملائها. يتم إدراج الإيرادات بمرور الوقت.

إيرادات المنح الحكومية بما في ذلك إيرادات البرامج الممولة من قبل الحكومة

تشتمل إيرادات المنح الحكومية على الرسوم الناشئة عن العقود المختلفة مع العديد من العملاء مقابل البرامج الممولة من قبل الحكومة. يتم إدراج الإيرادات عندما تستوف المجموعة التزام الأداء عن طريق تحويل الخدمة إلى العميل.

تتلخص طبيعة وتوقيت استيفاء التزامات الأداء في العقود المتعلقة بالبرامج الممولة من قبل الحكومة على النحو التالي:

- يتم إدراج المنحة الحكومية عندما يكون هناك تأكيد معقول بأنه سوف يتم تلقي المنحة.
- يتم إدراج المنحة الحكومية عند التزام المجموعة بكافة الشروط المرفقة.
- يتم إدراج المنحة الحكومية عندما تقوم المجموعة باستيفاء التزامات الأداء.

يتم إدراج المنح الحكومية عندما يكون هناك تأكيد معقول على تلقي المنحة، وأنه سوف يتم الالتزام بكافة الشروط المرفقة. عندما تتعلق المنحة ببنود بنود المصاريف، عندها يتم إدراجها كإيرادات على أساس منتظم على مدى السنوات التي يتم فيها صرف التكاليف ذات الصلة التي تهدف إلى التعويض عنها من خلال خصمها (مقاصتها) مباشرة من المصاريف ذات الصلة. عندما تتعلق المنحة بأصل، يتم إدراجها كإيرادات بمبالغ متساوية على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للأصل ذي الصلة.

خلال السنة، تلقت المجموعة منحاً بقيمة 1,649,698 ألف درهم (2024: 1,350,779 ألف درهم) و835,620 ألف درهم (2024: 488,237 ألف درهم) تم خصمها من الرواتب والبدلات والمكافآت المعروضة في الإيضاحين رقم 26 و27، على التوالي، وبقيمة 139,247 ألف درهم (2024: 102,699 ألف درهم)، تم إدراجها كإيرادات أخرى.

عندما تتلقى المجموعة منحاً في شكل موجودات غير نقدية، يتم إدراج الأصل والمنحة بمبالغ اسمية.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

إيرادات توزيعات الأرباح

يتم إدراج إيرادات توزيعات الأرباح من الاستثمارات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما يثبت حق المجموعة في استلام توزيعات الأرباح (شريطة أن يكون تدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة محتملاً ومن الممكن قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق به).

إيرادات ومصاريف الفوائد

يتم احتساب إيرادات ومصاريف الفوائد لكافة الأدوات المالية التي تحمل فائدة من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة الدفترية للأداة المالية ويتم إدراجها ضمن “إيرادات التمويل” في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخضم بالضبط المدفوعات النقدية المستقبلية المقدرة أو المقبوضات خلال العمر المتوقع للأصل المالي أو الالتزام المالي إلى إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي أو إلى التكلفة المطفأة للالتزام المالي.

موجودات العقود

إن أصل العقد هو الحق في الحصول على اعتبار مقابل البضائع أو الخدمات المحولة إلى العميل. إذا قامت المجموعة بتحويل البضائع أو الخدمات إلى العميل قبل أن يدفع العميل الاعتبار أو قبل استحقاق السداد، يتم إدراج أصل العقد مقابل الاعتبار المكتسب الذي يعتبر مشروطاً. قامت المجموعة بإدراج موجودات العقود المتعلقة بخدمات إدارة المستشفيات وخدمات الاستشفاء التي لم يصدر عنها فواتير.

مطلوبات العقود

إن التزام العقد هو الالتزام بتحويل البضائع أو الخدمات إلى العميل والتي تلقت المجموعة مقابلها مبلغ اعتبار (أو عند استحقاق مبلغ الاعتبار) من العميل. إذا قام العميل بدفع الاعتبار قبل أن تقوم المجموعة بتحويل البضائع أو الخدمات إليه، يتم إدراج التزام العقد عند السداد أو عند استحقاق السداد (أيهما أسبق). يتم إدراج مطلوبات العقود كإيرادات عندما تنفذ المجموعة التزاماتها بموجب العقد.

الممتلكات والمعدات

يتم إدراج الممتلكات والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. تتضمن التكلفة النفقات المرتبطة مباشرة بالاستحواذ على الأصل.

يتم احتساب الاستهلاك على الممتلكات والمعدات باستخدام مبدأ القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية الاقتصادية كما يلي:

الأرض	غير محددة
عقارات بملكية حرة	10 – 66 سنة
تحسينات على العقارات المستأجرة	3 – 50 سنة
المعدات الطبية	2 – 20 سنوات
الأثاث والتجهيزات	3 – 10 سنوات
المعدات المكتبية	2 – 10 سنوات
معدات الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات	2 – 8 سنوات
السيارات	4 – 10 سنوات

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطريقة الاستهلاك في نهاية كل سنة ويتم احتساب تأثير أية تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

عندما تكون أجزاء من الممتلكات والمعدات هامة ولها أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والمعدات. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد بند من بنود الممتلكات والمعدات (يتم احتسابه كالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للبند) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ

يتم إدراج الموجودات قيد الإنشاء (“الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ”) بالتكلفة بعد خصم خسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، ولا يتم استهلاكها. يتم إدراج كافة التكاليف العائدة بشكل مباشر إلى إيصال الأصل إلى الموقع والحالة اللازمة لاستخدامه بالطريقة التي تقصدها الإدارة ضمن تكلفة الإنشاء، بما في ذلك تكاليف الموظفين ذات الصلة، وبالنسبة إلى الموجودات المؤهلة، تتم رسملة تكاليف الاقتراض وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الممتلكات والمعدات أو الاستثمارات العقارية المناسبة ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة.

الاستبعاد

يتم تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد أو تقاعد أحد بنود الممتلكات والمعدات كالفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

الاستثمار العقاري

يتكون الاستثمار العقاري بشكل رئيسي من مكاتب محتفظ بها لتحصيل إيجارات. يتم قياس الاستثمار العقاري بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت. تمثل التكلفة التاريخية للاستثمار العقاري تكلفة الشراء بالإضافة إلى أية مصاريف عرضية للاستحواذ. يتم إدراج التكاليف اللاحقة ضمن القيمة الدفترية للأصل فقط عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالبنء إلى المجموعة ويمكن قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لشطب تكلفة الاستثمار العقاري على مدى عمره الإنتاجي المقدر بـ 20 سنة.

تتم التحويلات من وإلى الاستثمارات العقارية عندما، وفقط عندما يكون هناك تغيير في الاستخدام، مثبت بدء أو انتهاء إشغال المالك، أو بدء أو إنهاء عقد الإيجار التشغيلي لطرف آخر أو بدء أو إيقاف الإنشاء أو خطة التطوير. يتم شطب الاستثمارات العقارية إما عند استبعادها (أي في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عندما يتم سحبها بشكل دائم من الاستخدام ولا يتوقع أية فائدة اقتصادية مستقبلية من استبعادها.

عندما يتم بيع الاستثمار العقاري، يتم تحديد الأرباح والخسائر الناتجة عن الاستبعاد بالرجوع إلى قيمته الدفترية ويتم أخذها في الاعتبار عند تحديد الإيرادات غير التشغيلية. يتم التعامل مع أية نفقات نتجت عن صيانة العقارات وفقاً لمعايير أو مواصفات مقبولة على أنها تكاليف إصلاحات وصيانة ويتم إدراجها كمصاريف خلال الفترة.

تقوم المجموعة عند بداية العقد بتقييم ما إذا كان العقد يمثل أو يحتوي على عقد إيجار. يعني ذلك ما إذا كان العقد ينقل الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة من الوقت مقابل اعتبار.

الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل عند الإدراج المبدئي بالتكلفة. إن تكلفة الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها عند دمج الأعمال هي قيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. بعد الإدراج المبدئي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأية خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. لا يتم رسمة الموجودات غير الملموسة المولدة داخلياً، باستثناء تكاليف التطوير المرسمة، ويتم عكس النفقات المتعلقة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي يتم فيها تكبد النفقات.

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة إما كمحددة أو غير محددة. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى الأعمار الاقتصادية الإنتاجية ويتم تقييمها للانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد تنخفض قيمته. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذو العمر الإنتاجي المحدد على الأقل في نهاية كل فترة تقارير مالية. يتم إدراج مصاريف الإطفاء على الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

الرخص التجارية	10 سنوات – غير محددة
تراخيص التشغيل	غير محددة
العلاقات والعقود مع العملاء والاستشاريين	5 – 20 سنة
برامج الحاسوب والبرامج الأخرى	2 – 10 سنوات
العلامات التجارية	3 – 8 سنوات
عقد إيجار مريح	10 سنوات
الأسماء التجارية	10 سنوات – غير محددة

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة:

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، ولكن يتم اختبارها للانخفاض في القيمة سنوياً، سواء كان بشكل فردي أو على مستوى الوحدة المولدة للنقد. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنوياً لتحديد ما إذا كان العمر غير المحدد سيستمر ليكون قابل للدعم. في حال لم يكن، يتم إجراء تغير العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد بأثر مستقبلي.

يتم شطب أصل غير ملموس عند الاستبعاد (أي في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عندما لا يتوقع أية منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناشئة عن استبعاد الأصل (يتم احتسابها كالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

العلاقات والعقود مع العملاء والاستشاريين

لدى عقود العملاء عمر إنتاجي محدد ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والانخفاض في القيمة وتمثل بشكل رئيسي عقود طويلة الأجل مع العملاء لتوريد خدمات تبريد المناطق والتي تم الاستحواذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتخصيص التكلفة على أعمارها الإنتاجية المقدرة كما هو مذكور أعلاه.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

الأسماء التجارية

إن الاسم التجاري هو عبارة عن تصميم فريد أو علامة أو رمز أو كلمات أو مزيج من هذه العناصر المستخدمة في إنشاء صورة تعطي تعريف عن منتج وتميزه عن منافسيه. تمثل الأسماء التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالأسماء التجارية للشركات التابعة المستحوذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. لدى الأسماء التجارية التي تم تحديدها كجزء من عمليات الاستحواذ أعمار إنتاجية محددة وغير محددة. يتم إدراج الأسماء التجارية ذات الأعمار المحددة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والانخفاض في القيمة. يتم احتساب الإطفاء على الأسماء التجارية ذات الأعمار الإنتاجية المحددة باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع التكلفة على عمرها الإنتاجي المقدر كما هو مذكور أعلاه. يتم إدراج الأسماء التجارية ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة بالتكلفة ناقصاً الانخفاض في القيمة المتراكم.

العلامات التجارية

إن العلامات التجارية هي كلمات أو أسماء أو رموز أو غيرها من الوسائل المستخدمة في التجارة للإشارة إلى مصدر المنتج وتميزه عن منتجات الآخرين. تمثل العلامات التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالعلامات التجارية للشركات التابعة المستحوذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. لدى العلامات التجارية التي تم تحديدها كجزء من عمليات الاستحواذ أعمار إنتاجية محددة. يتم إدراج العلامات التجارية ذات الأعمار المحددة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء والانخفاض في القيمة المتراكمين. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع التكلفة على الأعمار الإنتاجية المقدرة كما هو مذكور أعلاه.

الرخصة التجارية

خلال 2022، وكجزء من عمليات دمج الأعمال، تم تحديد رخصة التأمين الصحي بعمر إنتاجي غير محدد.

التراخيص التشغيلية

خلال السنة، وكجزء من عمليات دمج الأعمال، تم تحديد الأعمار الإنتاجية لبعض التراخيص التشغيلية كغير محددة.

عقود الإيجار المربحة

تمثل مزايا الإيجار المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تأخذ شكل ترتيبات إيجار مربحة حصلت عليها المجموعة عند دمج الأعمال. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع التكلفة على عمرها الإنتاجي المقدر كما هو مذكور أعلاه.

عقود الإيجار

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد عبارة عن، أو يتضمن، عقد إيجار. يحدث ذلك إذا كان العقد يحمل الحق في السيطرة على استخدام الأصل المحدد لفترة من الوقت مقابل اعتبار.

المجموعة كمستأجر

تطبق المجموعة طريقة واحدة لإدراج وقياس كافة عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة. تقوم المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار لسداد مدفوعات عقود الإيجار وموجودات حق الاستخدام التي تمثل حق استخدام الموجودات الضمنية.

(1) موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بإدراج موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يصبح فيه الأصل الضمني متاحاً للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصاً أية خسائر استهلاك وانخفاض في القيمة متراكمة، ويتم تعديلها لأية عملية قياس مسبقة لمطلوبات عقود الإيجار. تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات عقود الإيجار المدرج، والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة، ومدفوعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، ناقصاً أية حوافز إيجار مستلمة.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار والعمر الإنتاجي المقدر للموجودات، أيهما أقصر على النحو التالي:

المباني	سنتان – 107 سنوات
المركبات	سنتان – 7 سنوات
المعدات	3 – 15 سنوات

إذا تم تحويل ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية مدة الإيجار أو كانت التكلفة تعكس ممارسة خيار الشراء، عندها يتم احتساب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

تطبق المجموعة معيار المحاسبة الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كان أصل حق الاستخدام قد انخفضت قيمته أم لا وتقوم باحتساب خسارة الانخفاض في القيمة المحددة كما هو موضح في سياسة ”الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية“.

(2) مطلوبات عقود الإيجار

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تقوم المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية ومدفوعات الإيجار التي يتوجب دفعها على مدى فترة عقد الإيجار. تتضمن مدفوعات الإيجار المدفوعات الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة جوهرياً) ناقصاً أية حوافز إيجار مدينة ومدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن مدفوعات الإيجار كذلك سعر ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة ومدفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة عقد الإيجار تظهر أن المجموعة تمارس خيار الإنهاء.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

عقود الإيجار (تتمة)

المجموعة كمتأجر (تتمة)

(2) مطلوبات عقود الإيجار (تتمة)

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس التزام عقد الإيجار وأصل حق الاستخدام. يتم إدراج المدفوعات ذات الصلة كمصاريف في السنة التي تقع فيها الأحداث أو الظروف التي أدت إلى تلك المدفوعات ويتم إدراجها في بند “المصاريف الأخرى” في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. بعد تاريخ بدء عقد الإيجار، يتم زيادة مبلغ مطلوبات عقد الإيجار لتعكس تراكم الفائدة ويتم تخفيضه لمدفوعات الإيجار التي تم سدادها. وبالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار الثابتة جوهرياً أو تغيير في التقييم لشراء الأصل الضمني.

كإجراء عملي، يسمح المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 للمتأجر بعدم فصل المكونات غير الإيجارية، وبدلاً من ذلك يقوم بالمحاسبة عن أي عقد إيجار والمكونات غير الإيجارية المرتبطة به كترتيب واحد.

تقوم المجموعة بإعادة قياس التزام عقد الإيجار (وتقوم بتعديل مماثل على أصل حق الاستخدام ذو الصلة) عندما:

- تتغير مدة عقد الإيجار أو كان هناك تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة تتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخضم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو بسبب تغيير في السداد المتوقع بموجب قيمة متبقية مضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخضم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم الأولي (ما لم يكن تغيير مدفوعات الإيجار ناتجاً عن تغيير في معدل الفائدة العائم، حيث في هذه الحالة يتم استخدام معدل خصم معدل).
- يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب هذا التعديل كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخضم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.

(3) عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة الإعفاء من إدراج عقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود إيجارها قصيرة الأجل المتعلقة بالمتلكات والمعدات (أي عقود الإيجار التي لها مدة إيجار تبلغ 12 شهر أو أقل من تاريخ بدء العقد ولا تحتوي على خيار شراء). كما تقوم كذلك بتطبيق الإعفاء من إدراج عقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة على عقود إيجار المعدات المكتبية التي تعتبر منخفضة القيمة. يتم إدراج مدفوعات الإيجار على عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة كمصاريف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

(4) دفعات الإيجار المتغيرة

إذا كانت ترتيبات الإيجار تحتوي على دفعات متغيرة مرتبطة باستخدام/أداء الأصل المؤجر، عندها يتم إدراج دفعات الإيجار هذه في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

المخزون

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل بعد إدراج مخصص للمخزون بطيء الحركة والمتقادم. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. يعتمد صافي القيمة القابلة للتحقيق على سعر البيع المقدر ناقصاً أية تكاليف إضافية من المتوقع تكيدها عند الانتهاء والتي تعتبر ضرورية لإجراء عملية البيع.

يتم إدراج البضائع القادمة في الطريق بالتكلفة عندما يتم تحويل الحقوق والالتزامات المتعلقة بالبضائع إلى المجموعة.

العملت الأجنبية

يتم إدراج المعاملات التي تتم بعملات غير الدرهم الإماراتي (العملات الأجنبية) بمعدلات الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. في نهاية كل فترة تقارير مالية، تتم إعادة تحويل البنود النقدية القائمة بعملات أجنبية بالمعدلات السائدة في نهاية فترة التقارير المالية. يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية (إن وجدت) القائمة بعملات أجنبية بالمعدلات السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. لا يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية. يتم إدراج فروق الصرف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي تنشأ فيها.

تحويل العملات الأجنبية

يتم عرض البيانات المالية الفردية لكل شركة من شركات المجموعة بعملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل فيها الشركة (العملة الوظيفية). لغرض إعداد البيانات المالية الموحدة، يتم الإفصاح عن النتائج والمركز المالي لكل شركة من شركات المجموعة بالدرهم الإماراتي (“درهم“)، وهو العملة الوظيفية للشركة وعملة عرض البيانات المالية الموحدة.

عند إعداد البيانات المالية للشركات الفردية، يتم إدراج المعاملات التي تتم بعملات غير العملة الوظيفية للشركة (عملات أجنبية) بمعدلات الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. في نهاية كل فترة تقارير مالية، تتم إعادة تحويل البنود النقدية القائمة بعملات أجنبية بالمعدلات السائدة في ذلك التاريخ. يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة والقائمة بعملات أجنبية بالمعدلات السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

تحويل العملات الأجنبية (تتمة)

لا تتم إعادة تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية ويتم إدراج فروق صرف العملات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي تنشأ فيها باستثناء:

- فروق الصرف المتعلقة بالموجودات قيد الإنشاء للاستخدام الإنتاجي المستقبلي، والتي يتم إدراجها ضمن تكلفة تلك الموجودات عندما يتم اعتبارها تعديلاً لتكاليف الفائدة على تلك القروض بعملة أجنبية؛
- فروق معدلات الصرف على المعاملات التي تم الدخول فيها من أجل التحوط من بعض مخاطر العملات الأجنبية؛ و
- فروق صرف العملات على البنود النقدية المستحقة القبض من أو المستحقة الدفع إلى عملية أجنبية والتي ليس من المقرر أو من المحتمل أن تتم تسويتها والتي تشكل جزءاً من صافي الاستثمار في عملية أجنبية، والتي يتم إدراجها مبدئياً ضمن احتياطي تحويل العملات الأجنبية ويتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند استبعاد صافي الأستثمار.

لغرض عرض البيانات المالية الموحدة، يتم الإفصاح عن موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية للمجموعة بالدرهم الإماراتي، باستخدام معدلات الصرف السائدة في نهاية فترة التقارير المالية. يتم تحويل بنود الإيرادات والمصاريف بمتوسط معدلات الصرف للسنة، ما لم تشهد معدلات الصرف تقلبات كبيرة خلال تلك الفترة، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدلات الصرف في تواريخ المعاملات. يتم إدراج فروق الصرف الناشئة، إن وجدت، ضمن احتياطي تحويل العملات الأجنبية. يتم إدراج فروق الصرف هذه في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد العملية الأجنبية.

بالإضافة إلى ذلك، فيما يتعلق بالاستبعاد الجزئي لشركة تابعة والذي لا يؤدي إلى فقدان الشركة للسيطرة على الشركة التابعة، يتم إعادة إرجاع الحصة التناسبية من فروق الصرف المتراكمة إلى الحقوق غير المسيطرة ولا يتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. بالنسبة لكافة الاستيعادات الجزئية الأخرى (أي الاستبعاد الجزئي للشركات الزميلة أو للشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة والتي لا تؤدي إلى فقدان الشركة لنفوذها الجوهري أو للسيطرة المشتركة)، فيتم إعادة تصنيف الحصة التناسبية من فروق الصرف المتراكمة إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم التعامل مع التعديلات على الشهرة والقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد المستحوذ عليها الناتجة عن الاستحواذ على عملية أجنبية على أنها موجودات ومطلوبات العملية الأجنبية ويتم تحويلها بسعر الصرف السائد في نهاية كل فترة. يتم إدراج فروق الصرف الناشئة ضمن حقوق الملكية.

الموجودات المالية

الإدراج المبدئي والقياس

يتم تصنيف الموجودات المالية، عند الإدراج المبدئي، كمقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الإدراج المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي ونموذج أعمال المجموعة لإدارة هذه الموجودات. تقوم المجموعة مبدئياً بقياس أصل مالي بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة، في حالة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

لكي يتم تصنيف أصل مالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، يجب أن يولد تدفقات نقدية والتي تكون عبارة عن “مجرد دفعات للمبلغ الأساسي والفائدة” على المبلغ الأساسي القائم. يُشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأساسي والفائدة ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل توليد التدفقات النقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الموجودات المالية ضمن أربع فئات:

أ) الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة؛

ب) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر مع إعادة تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة؛

ج) موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر بدون إعادة تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة عند استبعادها؛ و

د) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

لدى المجموعة الموجودات المالية التالية:

الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة في حالة استيفاء الشرطين التاليين:

أ) يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يهدف للاحتفاظ بالموجودات المالية من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و

ب) تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى توليد تدفقات نقدية تكون فقط عبارة عن مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة لاحقاً باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وتخضع للاندخاض في القيمة. يتم إدراج الأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما يتم استبعاد الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته. تتكون الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة للمجموعة من الذمم التجارية المدينة والموجودات الأخرى، وموجودات العقود والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، والنقد والرصدة البنكية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات الدين)

تقوم المجموعة بقياس أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا تم استيفاء الشرطين التاليين:

- يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يهدف من الاحتفاظ به إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيعه؛ و
- تؤدي الشروط التعاقدية للموجودات المالية إلى نشوء تدفقات نقدية في تواريخ محددة والتي تتمثل فقط في دفعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم

بالنسبة لأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم إدراج إيرادات الفوائد وعملية إعادة تقييم صرف العملات الأجنبية وخسائر أو معكوسات الانخفاض في القيمة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ويتم احتسابها بنفس الطريقة المتبعة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة. يتم إدراج التغيرات المتبقية للقيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر. عند الاستبعاد، تتم إعادة تدوير تغيرات القيمة العادلة المتراكمة والمدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تتضمن أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر للمجموعة من استثمارات في أدوات دين متداولة وصناديق مدارة تم إدراجها ضمن الموجودات المالية غير المتداولة الأخرى.

الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية)

عند الإدراج المبدئي، يمكن أن تختار المجموعة تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية بشكل غير قابل للإلغاء كأدوات حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 32 الأدوات المالية: العرض وعندما تكون غير محتفظ بها للمتاجرة. يتم تحديد التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

لا يتم إعادة تدوير الأرباح والخسائر الناتجة عن هذه الموجودات المالية إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على الإطلاق. يتم إدراج توزيعات الأرباح كإيرادات أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما ينشأ الحق في إجراء الدفعات، إلا عندما تستفيد المجموعة من هذه المتحصلات كاسترداد لجزء من تكلفة الأصل المالي، وفي هذه الحالة، تكون هذه الأرباح مدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر. لا تخضع أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقييم الانخفاض في القيمة.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

يتم إدراج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان المركز المالي الموحد بالقيمة العادلة مع إدراج صافي التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تتضمن هذه الفئة استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة التي لم تختار المجموعة بشكل نهائي تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم إدراج توزيعات الأرباح على استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة ضمن إيرادات الاستثمارات والإيرادات الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما ينشأ حق الدفع.

الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإدراج مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة لكافة أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. تعتمد خسائر الائتمان المتوقعة على الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، والتي يتم خصمها بقيمة تقريبية لمعدل الفائدة الفعلي الأصلي. تتضمن التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الائتمانية الأخرى التي تُعتبر جزءاً لا يتجزأ من الأحكام التعاقدية.

يتم إدراج خسائر الائتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة للتعرضات الائتمانية التي لم ينشأ عنها ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي، يتم تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة لخسائر الائتمان التي تنتج عن أحداث التعثر المحتملة في غضون الإثني عشر شهراً القادمة (خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر). بالنسبة لتلك التعرضات الائتمانية التي نشأ عنها ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي، يتوجب تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرض، بغض النظر عن توقيت التعثر (خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة).

بالنسبة للذمم التجارية المدينة والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، تقوم المجموعة بتطبيق نهج مبسط لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة. لذلك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكن بدلاً من ذلك تقوم بإدراج مخصص خسارة بناءً على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة في تاريخ كل تقارير مالية. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة للمخصصات تعتمد على خبرتها في خسائر الائتمان التاريخية، والتي تم تعديلها للعوامل المستقبلية الآجلة الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

تعتبر المجموعة أن أصل مالي في حالة تعثر عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تستلم المجموعة المبالغ التعاقدية المستحقة بالكامل قبل أخذ أية تحسينات ائتمانية محتفظ بها لدى المجموعة في الاعتبار. يتم شطب أصل مالي عندما لا يكون هناك توقع معقول لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

استبعاد الموجودات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد أصل مالي فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية لاستلام التدفقات النقدية من الأصل، أو عندما تقوم المجموعة بتحويل الأصل المالي وكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل إلى شركة أخرى. إذا لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومنافع الملكية واستمرت في السيطرة على الأصل المحول، تقوم المجموعة بإدراج حصتها المحتفظ بها في الأصل والالتزام المرتبط به عن المبالغ التي قد تضطر لدفعها. إذا احتفظت المجموعة بكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل المالي المحول، تستمر المجموعة في إدراج الأصل المالي.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

أدوات حقوق الملكية والمطلوبات المالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة وفقاً لجوهر الاتفاقيات التعاقدية المبرمة وتعريفات المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية.

أدوات حقوق الملكية

إن أداة حقوق الملكية هي أي عقد يثبت حصة متبقية في موجودات شركة بعد خصم كافة مطلوباتها. يتم إدراج أدوات حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة بالمتحصلات المستلمة، صافي تكاليف الإصدار المباشرة.

المطلوبات المالية

الإدراج المبدئي والقياس

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الإدراج المبدئي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، أو كقروض وسلفيات أو كذمم دائنة، أو كمشتقات مصنفة كأدوات حماية في الحماية الفعالة كما هو مناسب.

يتم إدراج كافة المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وفي حالة القروض والسلفيات والذمم الدائنة والمبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة ومطلوبات عقود الإيجار، صافي التكاليف العائدة بشكل مباشر للمعاملة.

تشتمل المطلوبات المالية للمجموعة على الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى والتزام خيار البيع على الحقوق غير المسيطرة والقروض.

القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف المطلوبات المالية في فئتين:

- مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر؛ و
- مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة.

المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

تتضمن المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر المطلوبات المالية المحتفظ بها للمتاجرة والمطلوبات المالية المصنفة عند الإدراج المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم تصنيف المطلوبات المالية المصنفة عند الإدراج المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في تاريخ الإدراج المبدئي، وفقط إذا تم استيفاء المعايير الواردة في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9. لم تقم المجموعة بتصنيف أي التزام مالي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة

إن هذه الفئة هي الفئة الأكثر صلة بالمجموعة. بعد الإدراج المبدئي، يتم لاحقاً قياس القروض والسلفيات التي تحمل فوائد بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج الأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما يتم استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي.

يتم احتساب التكلفة المطفأة مع الأخذ في الاعتبار أية خصم أو علاوة على الاستحواذ والرسوم أو التكاليف التي تعد جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج إطفاء معدل الفائدة الفعلي كتكاليف تمويل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

استبعاد المطلوبات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية فقط عندما يتم الوفاء بالتزامات المجموعة أو إلغائها أو انتهاء مدتها.

مقاصة الأدوات المالية

تتم المقاصة بين الأصول المالية والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي القيمة في بيان المركز المالي الموحد في حال وجود حق قانوني حالي قابل للتنفيذ لمقاصة المبالغ المدرجة والنية في التسوية على أساس الصافي، أو لإدراج الأصول وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

ضريبة القيمة المضافة (VAT)

يتم إدراج المصاريف والموجودات بعد خصم مبلغ ضريبة القيمة المضافة، باستثناء:

- عندما لا تكون ضريبة المبيعات المتكبدة عند شراء الموجودات أو الخدمات قابلة للاسترداد من السلطة الضريبية؛ في هذه الحالة، يتم إدراج ضريبة المبيعات كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف، كما هو مناسب؛ و
- عندما يتم إدراج الذمم المدينة والدائنة بمبلغ ضريبة القيمة المضافة المدرج.

يتم إدراج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للاسترداد من السلطة الضريبية أو المستحق الدفع إليها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة في بيان المركز المالي الموحد.

قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية مثل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، بالقيمة العادلة بتاريخ كل بيان مالي موحد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

قياس القيمة العادلة (تتمة)

إن القيمة العادلة هي السعر الذي قد يتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منظمة بين مساهمي السوق بتاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
- في ظل غياب السوق الرئيسي، في أكثر الأسواق ذات منفعة للأصل أو الالتزام. يجب أن تكون المجموعة قادرة على الوصول إلى السوق الرئيسي أو أكثر الأسواق منفعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مساهمي السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مساهمي السوق فيما يصب في أفضل مصالحهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي يأخذ بالاعتبار إمكانية مساهم السوق على توليد مصالح اقتصادية من خلال استخدام الأصل في أقصى وأفضل حالاته أو البيع إلى مساهم آخر في السوق الذي قد يقوم باستخدام الأصل في أقصى وأفضل حالته.

تقوم المجموعة باستخدام طرق التقييم، التي تعتبر مناسبة في الظروف، والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والزيادة في استخدام المدخلات الملحوظة ذات الصلة والتقليل من استخدام المدخلات غير الملحوظة.

الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقارير مالية بتقييم ما إذا كانت هناك أية مؤشرات على انخفاض قيمة أصل. في حال وجود هذا المؤشر، أو عندما يكون هناك حاجة لإجراء اختبار سنوي للانخفاض في قيمة أصل، تقوم المجموعة بتقدير قيمة الأصل القابلة للاسترداد. إن قيمة الأصل القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل أو للوحدة المولدة للنقد، ناقصاً تكاليف الاستبعاد وقيمتها قيد الاستخدام، أيهما أعلى. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، ما لم يولد الأصل تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن تلك المولدة من قبل موجودات أخرى أو مجموعة من الموجودات الأخرى. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المولدة للنقد قيمتها القابلة للاسترداد، يعتبر الأصل منخفض القيمة، ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

عند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المتعلقة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، تؤخذ في الاعتبار معاملات السوق الحديثة. إذا لم يتم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. يتم دعم هذه الحسابات بمضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للأوراق المالية المطروحة للعامه، أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

تعتمد المجموعة في احتساب الانخفاض في القيمة على أحدث الميزانيات والحسابات المتوقعة، والتي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل من الوحدات المولدة للنقد للمجموعة التي يتم تخصيص الموجودات الفردية لها. تغطي هذه الميزانيات والحسابات المتوقعة بشكل عام فترة معقولة لتوقع التدفقات النقدية المستقبلية.

يتم إدراج خسائر الانخفاض في قيمة العمليات المستمرة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ضمن فئات المصاريف المتوافقة مع وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته.

بالنسبة للموجودات باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقارير مالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً لم تعد موجودة، أو انخفضت. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للموجودات أو الوحدات المولدة للنقد. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً فقط عند حدوث تغير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد منذ آخر إدراج لخسائر الانخفاض في القيمة. إن العكس محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد أو القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، صافية من الاستهلاك، فيما لو لم يتم إدراج خسارة انخفاض في القيمة للأصل في الفترات السابقة. يتم إدراج هذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ما لم يكن الأصل مدرجاً بقيمة مُعاد تقييمها، وفي هذه الحالة يتم معاملة العكس على أنه زيادة من إعادة التقييم.

يتم اختبار الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنوياً للانخفاض في القيمة وعندما تشير الظروف إلى احتمالية انخفاض القيمة الدفترية.

يتم تحديد الانخفاض في قيمة الشهرة من خلال تقييم المبلغ القابل للاسترداد لكل وحدة مولدة للنقد (أو مجموعة من الوحدات المولدة للنقد) والتي تتعلق الشهرة بها. عندما تكون القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، عندها يتم إدراج خسارة انخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالشهرة في الفترات المستقبلية.

المخصصات

يتم إدراج المخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو استنتاجي) ناتج عن حدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة مطالبة بتسوية الالتزام، ويمكن إجراء تقدير موثوق به لمبلغ الالتزام.

إن المبلغ المدرج كمخصص هو أفضل تقدير للاعتبار المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في نهاية فترة التقارير المالية مع الأخذ في الاعتبار المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، تكون قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. عندما يكون من المتوقع استرداد بعض أو كافة المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية المخصص من طرف ثالث، يتم إدراج الذمم المدينة كأصل إذا كان من المؤكد أنه سوف يتم استرداد المبالغ ويمكن قياس مبلغ الذمم المدينة بشكل موثوق به.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

النقد وما يعادله

لأغراض بيان التدفقات النقدية الموحد، يتكون النقد وما يعادله من النقد والودائع لأجل ذات استحقاق أصلي لثلاثة أشهر وأقل من 3 أشهر، بعد خصم السحوبات على المكشوف من البنوك المستحقة (إن وجدت) باعتبار أنها تعتبر جزء لا يتجزأ من إدارة النقد في المجموعة.

مكافآت الموظفين

(1) مكافآت الموظفين قصيرة الأجل

يتم تحميل مكافآت الموظفين قصيرة الأجل كمصاريف عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم إدراج التزام مقابل المبلغ المتوقع دفعه إذا كان لدى المجموعة التزام قانوني أو ضمني حالي بدفع هذا المبلغ مقابل الخدمة السابقة التي قدمها الموظف ويمكن تقدير قيمة الالتزام بشكل موثوق به.

يتم إجراء استحقاق للالتزامات المقدرة مقابل استحقاق الموظفين للإجازة السنوية وتذاكر السفر نظير الخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية فترة التقارير المالية ويتم تصنيفها كالتزام متداول.

(2) خطة الاشتراكات المحددة

تعتبر خطط الاشتراكات المحددة بمثابة خطط منافع ما بعد التوظيف حيث تقوم المجموعة بموجبها بدفع اشتراكات ثابتة إلى جهة منفصلة ولا يكون عليها أي التزام قانوني أو استنتاجي لتقديم اشتراكات إضافية.

يتم تقديم اشتراكات المعاشات التقاعدية بالنسبة للموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة إلى الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية الإماراتية وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2000 بشأن المعاشات والتأمينات الاجتماعية. يتم إدارة نظام المعاشات من قبل حكومة أبوظبي من خلال صندوق معاشات ومنافع التقاعد في أبوظبي. يتم إدراج الاشتراكات كمصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند تقديم الخدمة ذات الصلة.

يتم تقديم اشتراكات التقاعد للموظفين من مواطني دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى وفقاً للتعميم رقم (3) لسنة 2007 الصادر عن الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية أو القوانين المعمول بها في دول مجلس التعاون الخليجي المعنية. يتم إدراج الاشتراكات كمصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمة ذات الصلة.

يتم صرف الاشتراكات المقدمة إلى برنامج منافع التقاعد المحددة للموظفين في المملكة المتحدة عند استحقاقها. يتم احتساب المدفوعات المقدمة إلى برنامج منافع التقاعد الذي تتم إدارته من قبل الدولة كخطط اشتراكات محددة حيث تعادل التزامات المجموعة تلك الخاصة بخطة الاشتراكات المحددة.

بالنسبة للموظفين في اليونان، تقتصر التزامات المجموعة على دفع اشتراكات صاحب العمل إلى صناديق التأمين الاجتماعي ذات الصلة. يتم إدراج الاشتراكات المستحقة كالتزام بعد خصم المبالغ المدفوعة، ويتم إدراج الاشتراكات المستحقة كمصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

(3) خطة المنافع المحددة

تعتبر خطة المنافع المحددة بمثابة خطط منافع ما بعد التوظيف بخلاف خطة المساهمات المحددة. تقوم المجموعة حالياً بإدارة خطة منافع محددة لمكافآت نهاية الخدمة المتعلقة بموظفيها في دواة الإمارات العربية المتحدة واليونان وفقاً للأحكام المعمول بها من قانون العمل الاتحادي الإماراتي والقانون اليوناني رقم 2112/1920 والقانون رقم 4093/2012 على التوالي. تعتبر هذه المنافع غير ممولة بشكل رئيسي. كما أن لدى المجموعة منافع خطة المعاشات للموظفين في المملكة المتحدة. يتم إدارة الخطة بواسطة جي اتش جي (دي بي) بينشين تراسيتيز ليمتد، وهي وصي مستقل في المملكة المتحدة.

وفقاً لقوانين الموظفين المعنية، يتم احتساب الاستحقاق بناءً على فترات خدمة الموظفين المتراكمة والرواتب الأساسية في نهاية فترة خدمتهم. يتم احتساب الالتزام الصافي للمجموعة فيما يتعلق بخطط المنافع المحددة من خلال تقدير المنافع المستقبلية التي سيحصل عليها الموظفون عن عملهم خلال الفترتين الحالية والسابقة ويتم خصم تلك المنافع إلى قيمتها الحالية. يتم إجراء عملية الاحتساب بشكل دوري بواسطة خبير إكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الأئتمان المتوقعة.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند حدوث تعديل على الخطة. عندما تستحق المنافع على الفور، يتم إدراج المصاريف على الفور؛ وإلا، يتم إدراجها على أساس القسط الثابت على مدى متوسط الفترة إلى أن تصبح المنافع مستحقة. يتم إدراج الأرباح والخسائر الإكتوارية الناشئة عن إعادة القياس ضمن الدخل الشامل الأخر.

المطلوبات المحتملة

لا يتم إدراج المطلوبات المحتملة في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عن المطلوبات المحتملة ما لم تكن احتمالية تدفق الموارد التي تتضمن منافع اقتصادية بعيدة.

لا يتم إدراج الموجودات المحتملة في البيانات المالية الموحدة ولكن يتم الإفصاح عنه عندما تكون التدفقات النقدية الداخلة محتملة.

إيرادات الاستثمار

تتكون إيرادات الاستثمار بشكل رئيسي من إيرادات / أرباح الفوائد والأرباح والخسائر المحققة من بيع الاستثمارات المصنفة كاستثمارات متاحة للبيع.

توزيعات الأرباح

يتم إدراج توزيعات الأرباح على المساهمين كالتزام في البيانات المالية الموحدة في السنة التي يتم فيها الإعلان عن توزيعات الأرباح والموافقة عليها من قبل المساهمين.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض موجوداتها ومطلوباتها في بيان المركز المالي الموحد بناءً على التصنيف المتداول / غير المتداول.

يتم تصنيف الأصل كمتداول عند:

- توقع تحقيقه أو النية في بيعه أو استخدامه ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛
- توقع تحقيقه خلال فترة اثنتي عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية، أو
- النقد أو ما يعادله باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثنتي عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف كافة الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

يتم تصنيف الالتزام كمتداول عند:

- تسويته ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛
- يتم تسويته خلال فترة اثنتي عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية؛ أو
- عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لفترة اثنتي عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

إن شروط الالتزام التي يمكن، بناءً على خيار الطرف المقابل، أن تؤدي إلى التسوية عن طريق إصدار أدوات حقوق ملكية، لا تؤثر على تصنيفها. تقوم المجموعة بتصنيف كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

عقود التأمين

التعريف والتصنيف

تقوم المجموعة بإصدار عقود مصحوبة بمخاطر تأمين. لا تقوم المجموعة بإصدار عقود تحول مخاطر مالية فقط.

تمثل عقود التأمين العقود التي بموجبها تقبل المجموعة بمخاطر تأمين جوهرية من حامل وثيقة التأمين من خلال الموافقة على تعويض حامل وثيقة التأمين في حال تأثره سلباً بحدث مستقبلي محدد وغير مؤكد. عند إجراء هذا التقييم، يتم أخذ كافة الحقوق والالتزامات الأساسية في الاعتبار، بما في ذلك تلك التي تنشأ بموجب قانون أو لائحة، على أساس كل عقد على حدة. تستخدم المجموعة الأحكام لتقييم ما إذا كان العقد يقوم بتحويل مخاطر تأمين (أي، بمعنى في حال كان هنالك سيناريو ذو جوهر تجاري يكون من المحتمل فيه أن تتعرض المجموعة لخسارة على أساس القيمة الحالية) وما إذا كانت مخاطر التأمين المقبولة جوهرية.

في سياق الأعمال الاعتيادية، تستخدم المجموعة خيار إعادة التأمين لتخفيف تعرضها للمخاطر. يقوم عقد إعادة التأمين بتحويل مخاطر جوهرية في حال قيامه بتحويل مخاطر التأمين الناتجة عن الجزء المؤمن عليه من عقود التأمين الأساسية، حتى وإن لم يُقرض شركة إعادة التأمين لاحتمالية تكبد خسارة جوهرية.

ليست لدى المجموعة أية وثائق تأمين ذاتية يتوجب استبعادها من نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17. لا تحرر المجموعة أية عقود استثمار ذات خصائص مشاركة تقديرية أو أية عقود تأمين ذات خصائص مشاركة مباشرة. ليست لدى المجموعة أية عقود تحتوي على مشتقات ضمنية، أو استثمارات مختلفة أو مكونات يلزم تفكيكها واحتسابها وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الأخرى.

وحدة الحساب

تقوم المجموعة بإدارة عقود التأمين الصادرة حسب نوع المنتج. تمثل جميع عقود التأمين التي تقع ضمن خط الإنتاج محفظة العقود. يتم تقسيم كل محفظة إلى مجموعات من العقود التي يتم إصدارها في غضون سنة ميلادية (مجموعات سنوية) تبدأ من 1 يناير وتنتهي في 31 ديسمبر من السنة ذاتها.

يتم تصنيف كل مجموعة ضمن إحدى مجموعات العقود التالية:

- العقود التي تعتبر مثقلة بالالتزامات عند الإدراج المبدئي؛
- العقود التي ليست لديها، عند الإدراج المبدئي، احتمالية كبيرة في أن تصبح مثقلة بالالتزامات لاحقاً؛ و
- مجموعة العقود المتبقية.

يقوم مستوى التجميع هذا بتحديد مجموعات العقود.

تستعين المجموعة بعملية مراجعة الاككتاب / التسعير وتحليل النسبة المجتمعة / معدل الخسارة من أجل تحديد حجم الاللتزامات المثقلة. يتم استخدام الأحكام الجوهرية لتقييم حجم الاللتزامات المثقلة في مجموعة العقود.

يتم تقييم محافظ عقود إعادة التأمين المحتفظ بها لغرض التجميع بشكل منفصل عن محافظ عقود التأمين الصادرة. قامت المجموعة بتقسيم عقود إعادة التأمين إلى محافظ بناءً على نوع المنتج الذي تتم تغطيته بموجب عقود إعادة التأمين. بالنسبة للمنتج المحسن، تمتلك المجموعة اتفاقية لتقاسم الحصص، في حين بالنسبة للمنتج الأساسي، فلدى المجموعة اتفاقية مبرمة مع دائرة الصحة.

يتم إدراج المنافع التي تستحقها المجموعة بموجب عقود إعادة التأمين المحتفظ بها كموجودات إعادة تأمين. تتكون هذه الموجودات من الأرصدة المستحقة من معيدي التأمين.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

عقود التأمين (تتمة)

عند تطبيق متطلبات تجميع عقود إعادة التأمين المحتفظ بها، تقوم المجموعة بتصنيف عقود إعادة التأمين المحتفظ بها المبرمة خلال سنة ميلادية (مجموعات سنوية) إلى:

- العقود التي ينشأ بموجبها صافي ربح عند الإدراج المبدئي، إن وجدت؛
- العقود التي ليست لديها، عند الإدراج المبدئي، احتمالية كبيرة في أن ينشأ بموجبها صافي ربح لاحقاً؛ و
- العقود المتبقية في المحفظة، إن وجدت.

يقوم مستوى التجميع هذا بتحديد مجموعات العقود بالنسبة لعقود إعادة التأمين.

بالنسبة لكافة عقود إعادة التأمين، يتم تقييم صافي الربح أو صافي الخسارة بنفس المستوى المتبع في عقود التأمين المباشرة باستخدام عملية مراجعة الاككتاب / التسعير وتحليل النسبة المجتمعة / معدل الخسارة.

الإدراج والاستبعاد

يتم إدراج مجموعات عقود التأمين الصادرة مبدئياً ابتداءً من الفترة الأقرب من ما يلي:

- بداية فترة التغطية؛ تاريخ استحقاق أول دفعة من حامل الوثيقة أو استلامها فعلياً، إذا لم يكن هنالك تاريخ استحقاق؛ و
- عندما تقرر المجموعة بأن مجموعة العقود أصبحت مثقلة بالالتزامات.

يتم إدراج عقود إعادة التأمين المحتفظ بها على النحو التالي:

- يتم إدراج مجموعة من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها التي تقدم تغطية تناسبية عند بداية فترة التغطية للمجموعة وفترة الإدراج المبدئي لأي عقد تأمين أساسي، أي الفترتين تأتي لاحقاً، ما لم تقم المجموعة بإبرام عقد إعادة تأمين محتفظ به في أو قبل التاريخ الذي يتم فيه إدراج مجموعة مثقلة بالالتزامات من العقود الأساسية، وفي هذه الحالة يتم إدراج عقد إعادة التأمين المحتفظ به في التاريخ الذي تدرج فيه المجموعة مجموعة مثقلة بالالتزامات من عقود إعادة التأمين الأساسية.
- يتم إدراج جميع المجموعات الأخرى من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها من بداية فترة التغطية لمجموعة عقود إعادة التأمين المحتفظ بها، ما لم تقم المجموعة بإبرام عقد إعادة تأمين محتفظ به في أو قبل التاريخ الذي يتم فيه إدراج مجموعة مثقلة بالالتزامات من العقود الأساسية قبل بداية فترة التغطية لمجموعة عقود إعادة التأمين المحتفظ بها، وفي هذه الحالة يتم إدراج عقد إعادة التأمين المحتفظ به في نفس الوقت الذي يتم فيه إدراج مجموعة عقود التأمين الأساسية.

يتم فقط إدراج العقود التي تستوفي بشكل فردي معايير الإدراج بحلول نهاية فترة التقارير المالية ضمن المجموعات. عندما تستوفي العقود معايير الإدراج ضمن مجموعات بعد فترة التقارير المالية، تتم إضافتها للمجموعة في فترة التقارير المالية التي تستوفي فيها معايير الإدراج. لا يتم إعادة تقييم مكونات المجموعات في فترات لاحقة.

عندما يتم تعديل عقد التأمين من قبل المجموعة كنتيجة لاتفاق مبرم مع أطراف مقابلة أو بسبب تغير في اللوائح التنظيمية، تعامل المجموعة التغيرات في التدفقات النقدية الناتجة عن التعديل كتغيرات في تقديرات التدفقات النقدية الحرة، ما لم تستوف شروط استبعاد العقد الأصلي.

تستبعد المجموعة العقد الأصلي وتقوم بإدراج العقد المعدل كعقد جديد في الحالات التالية:

- إذا تم إدراج الشروط المعدلة عند بدء العقد وخلصت المجموعة إلى أن العقد المعدل لا يقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17، أو نتجت عنه مكونات مختلفة قابلة للفصل، أو نتجت عنه حدود عقد مختلفة أو أنه ينتمي إلى مجموعة مختلفة من العقود.
- أن يمثل العقد الأصلي عقد تأمين بخصائص مشاركة مباشرة، ولكن لم يعد العقد المعدل يستوفي ذلك التعريف والعكس صحيح.
- إذا تم قياس العقد الأصلي بموجب نهج تخصيص الأقساط، ولكن يُقصد بالتعديل أن العقد لم يعد يستوفي معايير الأهلية لهذا النهج.
- عندما يتم استبعاد عقد التأمين المحتسب وفقاً لنهج تخصيص الأقساط، يتم تحميل التعديلات لشطب الحقوق والالتزامات ذات الصلة من أجل احتساب تأثير نتيجة الاستبعاد على المبالغ التالية التي يتم تحميلها مباشرةً إلى الأرباح أو الخسائر.
- في حالة انتهاء العقد، يتم استبعاد أي صافي فرق بين الجزء المستبعد من الاللتزامات مقابل فترة التغطية المتبقية للعقد الأصلي وأية تدفقات نقدية أخرى ناتجة عن انتهاء العقد.
- إذا تم تحويل العقد إلى طرف ثالث، يتم تحميل أي صافي فروقات بين الجزء المستبعد من الاللتزامات مقابل فترة التغطية المتبقية للعقد الأصلي والأقساط المحملة من قبل الطرف الثالث.

في حال أدى تعديل العقد الأصلي إلى استبعاده، يتم استبعاد أي صافي فرق بين الجزء المستبعد من الاللتزام مقابل فترة التغطية المتبقية والقسط الافتراضي الذي قد تقوم الشركة بتحميله في حال أبرمت عقد بشروط ماثلة للعقد الجديد في تاريخ تعديل العقد، ناقصاً أي قسط إضافي محمل مقابل التعديل.

نهج القياس

تختار المجموعة قياس كافة عقود التأمين بموجب نهج تخصيص الأقساط، عندما تكون مؤهلة للقيام بذلك. تعتبر العقود الصادرة عن المجموعة التي تتميز بفترة تغطية لسنة واحدة أو أقل مؤهلة تلقائياً لنهج تخصيص الأقساط. تعتبر حالياً كافة عقود التأمين مؤهلة وبالتالي تم قياسها بموجب نهج تخصيص الأقساط.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

عقود التأمين (تتمة)

نهج القياس (تتمة)

تختار المجموعة قياس كافة عقود إعادة التأمين بموجب نهج تخصيص الأقساط عندما تكون مؤهلة للقيام بذلك. بالنسبة لكافة مجموعات العقود داخل المحفظة، تم توقع الالتزام مقابل فترة التغطية المتبقية المقياس بموجب نهج تخصيص الأقساط ونهج القياس العام على مدى عمر العقود، مع الأخذ بعين الاعتبار السيناريوهات المعقولة المختلفة، لتحديد ما إذا كانت الفروقات جوهرية. بالنسبة لكافة هذه العقود، وجدت المجموعة أن نهج تخصيص الأقساط يعطي تقديراً تقريبياً معقولاً لنهج القياس العام وبالتالي تعتبر مؤهلة للقياس بموجب نهج تخصيص الأقساط.

حدود العقد

تستخدم المجموعة مفهوم حدود العقد لتحديد أية تدفقات نقدية يتوجب أخذها بعين الاعتبار عند قياس مجموعات عقود التأمين. تعتبر التدفقات النقدية واقعة ضمن حدود عقد التأمين إذا نشأت عن حقوق والتزامات كانت موجودة خلال الفترة التي يكون فيها حامل الوثيقة ملزماً بدفع أقساط أو عندما يكون على المجموعة التزام جوهرى بتزويد حامل الوثيقة بخدمات عقد التأمين. ينتهي الالتزام الجوهري عند:

- امتلاك المجموعة القدرة العملية على إعادة تسعير المخاطر الخاصة بحامل وثيقة محدد أو تغيير مستوى المزايا بحيث يعكس السعر بشكل كامل تلك المخاطر؛ أو
- استيفاء كلا المعياريين التاليين:

- أن يكون لدى المجموعة القدرة العملية على إعادة تسعير العقد أو محفظة العقود بحيث يعكس السعر بشكل كامل المخاطر المُعاد تقييمها لتلك المحفظة؛ و
- أن لا يعكس تسعير الأقساط حتى تاريخ إعادة تقييم المخاطر المتعلقة بالفترات الواقعة بعد تاريخ إعادة القياس.

عند تقييم القدرة العملية لإعادة التسعير، يؤخذ في الحسبان المخاطر المحولة من حامل الوثيقة إلى المجموعة، مثل مخاطر التأمين والمخاطر المالية، ويتم استبعاد المخاطر الأخرى، مثل مخاطر الإنهاء والتنازل والمصاريف.

تتعلق التدفقات النقدية التي تقع خارج حدود عقود التأمين بعقود التأمين المستقبلية ويتم إدراجها عندما تستوفي هذه العقود معايير الإدراج.

بالنسبة لمجموعات عقود إعادة التأمين المحتفظ بها، تعتبر التدفقات النقدية واقعة ضمن حدود العقد إذا نشأت عن حقوق والتزامات المجموعة الجوهرية القائمة خلال فترة التقارير المالية التي تضطر فيها المجموعة إلى دفع مبالغ لشركة إعادة التأمين أو التي يكون فيها لدى المجموعة حق جوهرى في استلام خدمات عقد التأمين من معيد التأمين.

تتضمن حدود العقد لأعمال المعاهدة الخاصة بالمجموعة التي يتم إصدارها على أساس ربط المخاطر، حصة شركة إعادة التأمين من كافة التدفقات النقدية لكل العقود الملحقة خلال فترة المعاهدة.

قياس المصاريف

قامت المجموعة بتحديد مصاريف الاستحواذ على أنها تكاليف البيع والاكنتاب وبدء/إصدار مجموعة من عقود التأمين بموجب متطلبات المعيار. تحدد المجموعة بأن تكاليف الاستحواذ تخص عقد (أو مجموعة من العقود) في حال تم تكبد التكلفة من أجل الاستحواذ على عقد محدد أو محفظة عقود (على عكس الأعمال الجديدة بشكل عام).

حددت المجموعة المصاريف الأخرى على أنها مصاريف صيانة. حددت الشركة تكاليف الصيانة على أنها ذات صلة في حال لم يكن بالإمكان تجنبها لو لم يتم إبرام العقد.

يتم إدراج التدفقات النقدية التي لا تعود بشكل مباشر إلى محفظة عقود التأمين ضمن المصاريف التشغيلية الأخرى عند تكبدها.

تقوم المجموعة بإجراء دراسات منتظمة للمصاريف وتستخدم أحكامها لتحديد المدى الذي تكون فيه النفقات الثابتة والمتغيرة متعلقة بشكل مباشر باستيفاء عقود التأمين وإعادة التأمين.

عندما يتم تحديد تقديرات التدفقات النقدية المتعلقة بالمصاريف على مستوى المحفظة أو أعلى من مستواها، يتم تخصيصها إلى مجموعات العقود على أساس منتظم. تقوم المجموعة بتخصيص تلك التدفقات النقدية باستخدام بدائل مناسبة. يتم تطبيق طرق مماثلة بشكل متنسق لتخصيص المصاريف ذات الطبيعة المماثلة.

لا تقوم المجموعة بدفع التكاليف (أو إدراج التزام، بتطبيق معيار آخر غير المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17) العائدة بشكل مباشر للاستحواذ قبل إدراج مجموعة من عقود التأمين. وعلى هذا النحو، لم يتم تحديد موجودات تكاليف الاستحواذ لما قبل الإدراج.

القياس المبدئي واللاحق – مجموعة العقود المقاسة بموجب نهج تخصيص الأقساط

بالنسبة لعقود التأمين الصادرة التي يتم قياسها بموجب نهج تخصيص الأقساط، تقوم المجموعة عند الإدراج المبدئي بقياس الالتزام مقابل فترة التغطية المتبقية بمبلغ الأقساط المستلمة، ناقصاً أية تدفقات نقدية مدفوعة للاستحواذ. يتم تأجيل التدفقات النقدية من الاستحواذ على أعمال التأمين المخصصة لمجموعة ما ويتم إدراجها على مدى فترة تغطية العقود في المجموعة.

بالنسبة لعقود التأمين الصادرة في كل من تواريخ التقارير المالية اللاحقة، فإن الالتزام مقابل فترة التغطية المتبقية:

- يزيد مقابل الأقساط المستلمة خلال الفترة؛
- ينقص مقابل التدفقات النقدية للاستحواذ على أعمال التأمين المدفوعة خلال الفترة؛
- ينقص مقابل مبالغ مقبوضات الأقساط المتوقعة المدرجة كإيرادات تأمين مقابل الخدمات المقدمة خلال الفترة؛ و
- يزيد مقابل إطاء التدفقات النقدية من الاستحواذ على أعمال التأمين خلال الفترة التي يتم فيها إدراجها كمصاريف خدمات تأمين.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

عقود التأمين (تتمة)

القياس المبدئي واللاحق – مجموعة العقود المقاسة بموجب نهج تخصيص الأقساط (تتمة)

لا تقوم المجموعة بتعديل التغطية المتبقية لعقود إعادة التأمين المحتفظ بها مقابل القيمة الزمنية للمال، وذلك لأن أقساط إعادة التأمين مستحقة ومن المتوقع سدادها خلال سنة من التغطية الممنوحة المرتبطة بكل قسط.

بالنسبة لمجموعات عقود إعادة التأمين، تقوم المجموعة بإدراج مصاريف إعادة التأمين المتعلقة بالأقساط المتنازل عنها بناءً على نمط أرباح مماثل للعقد الأساسي. وذلك لأنه عندما تكون عملية إعادة التأمين قائمة على أساس ربط المخاطر، عندها سيكون نمط المخاطر معتمداً على نمط أرباح العقود الفردية (المخاطر الفعلية).

تقوم المجموعة بتعديل التغطية المتبقية لعقود إعادة التأمين المحتفظ بها مقابل تأثير المخاطر الناجمة عن عدم أداء شركة إعادة التأمين.

في حال أشارت الحقائق والظروف إلى أن مجموعة من عقود التأمين المقاسة بموجب نهج تخصيص الأقساط أصبحت مثقلة بالالتزامات عند الإدراج المبدئي أو أصبحت مثقلة بالالتزامات لاحقاً، تقوم المجموعة بزيادة القيمة الدفترية للالتزام مقابل التغطية المتبقية إلى مبالغ التدفقات النقدية الحرة التي يتم تحديدها بموجب نهج القياس العام مع إدراج مبلغ هذه الزيادة ضمن مصاريف خدمات التأمين، ويتم إنشاء مخصص خسارة لمبلغ الخسارة المدرج. لاحقاً، تتم إعادة قياس مكون الخسارة في كل تاريخ تقارير مالية كالمفرق بين مبالغ التدفقات النقدية الحرة التي يتم تحديدها بموجب نهج القياس العام والمتعلقة بالخدمات المستقبلية والقيمة الدفترية للالتزام مقابل التغطية المتبقية بدون مخصص الخسارة.

عندما يتم إدراج خسارة عند الإدراج المبدئي لمجموعة مثقلة بالالتزامات من عقود التأمين الأساسية أو عند إضافة عقود تأمين أساسية مثقلة بالالتزامات إلى تلك المجموعة، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل مقابل التغطية المتبقية المتعلق بعقود إعادة التأمين المحتفظ بها والمقاسة بموجب نهج تخصيص الأقساط بمقدار مبلغ الإيرادات المدرج في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، ويتم إنشاء مكون استرداد الخسارة أو يتم تعديله مقابل مبلغ الإيرادات المدرج. يتم احتساب الإيرادات المُشار إليها من خلال ضرب الخسارة المدرجة على عقود التأمين الأساسية بنسبة المطالبات من عقود التامين الأساسية التي تتوقع المجموعة استردادها من عقد إعادة التأمين المحتفظ به المبرم قبل أو في نفس الوقت الذي تم فيه إدراج الخسارة من عقود التأمين الأساسية.

لا يتم تقسيم التغيرات في مكون استرداد الخسارة بين الإيرادات والمصاريف من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها وإيرادات أو مصاريف تمويل إعادة التأمين مقابل تأثير القيمة الزمنية للمال والمخاطر المالية حيث تعتبر مكونات الخسارة الأساسية، التي يتم قياسها جميعها بموجب نهج تخصيص الأقساط، غير معدلة مقابل تأثير القيمة الزمنية للمال والمخاطر المالية.

عقود إعادة التأمين المحتفظ بها – مكون استرداد الخسارة

يتم إنشاء مكون استرداد خسارة أو يتم تعديله خلال فترة التغطية لعقود إعادة التأمين المحتفظ بها مقابل مبلغ الإيرادات المدرج عند إنشاء مكون خسارة لمجموعة عقود التأمين الأساسية المثقلة بالالتزامات.

يتم احتساب المبلغ من خلال ضرب الخسارة المدرجة على عقود التأمين الأساسية بنسبة المطالبات على عقود التأمين الأساسية التي تتوقع المجموعة استردادها من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها المبرمة قبل أو في نفس الوقت الذي يتم فيه إدراج الخسارة من عقود التأمين الأساسية. عندما يتم إدراج عقود التأمين الأساسية ضمن نفس المجموعة إلى جانب عقود التأمين الصادرة التي لم تتم إعادة التأمين عليها، تقوم المجموعة بتطبيق طريقة تخصيص منتظمة ومنطقية لتحديد الجزء من الخسائر الذي يتعلق بعقود التأمين الأساسية.

بعد ذلك، يتم تعديل مكون استرداد الخسارة ليعكس التغيرات في مكون الخسارة للمجموعة المثقلة بالالتزامات من عقود التأمين الأساسية. يتم تعديل مكون استرداد الخسارة مرة أخرى، إذا لزم الأمر، للتأكد من أنه لا يتجاوز جزء القيمة الدفترية لمكون الخسارة الخاص بالمجموعة المثقلة بالالتزامات من عقود التأمين الأساسية التي تتوقع المجموعة استردادها من مجموعة عقود إعادة التأمين المحتفظ بها.

يحدد مكون استرداد الخسارة المبالغ المعروضة كتخفيض لاسترداد المطالبات المتكبدة من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها وبالتالي يتم استبعادها من عملية تحديد مصاريف إعادة التأمين.

التقديرات والافتراضات

أفضل تقدير للتدفقات النقدية

إن التدفقات النقدية الواقعة ضمن حدود عقد تأمين هي تلك التي تتعلق بشكل مباشر باستيفاء العقود. على المستوى الإجمالي، تتضمن التدفقات النقدية الرئيسية:

- التدفقات النقدية الداخلة (الأقساط، المبالغ المستردة من المطالبات السابقة والمستقبلية)؛ و
- التدفقات النقدية الخارجة (المطالبات، العمولة، المصاريف).

إن التدفقات النقدية المستقبلية التي تقع ضمن حدود العقد والتي يتوجب إدراجها ضمن التقييم الوارد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 هي تلك التي تتعلق بشكل مباشر باستيفاء عقد التأمين الحالي. بشكل موجز، تتضمن هذه التدفقات النقدية أقساط وذمم أقساط مدينة، وتكاليف الاستحواذ على المطالبات، وتكاليف معالجة المطالبات والتكاليف الإدارية، والضرائب القائمة على المعاملات أو المدفوعات الضريبية بالنيابة عن العميل (عندما لا تعمل المجموعة كوكيل)، والمبالغ المستردة المحتملة والتكاليف الإضافية ذات الصلة، والمصاريف الأخرى، والتي تقع جميعها ضمن حدود العقد المقابل.

يتوجب على كافة التدفقات النقدية الموضحة أعلاه أن تمثل أفضل تقدير للتدفقات النقدية بعد شطب أي هامش متعلق بالحيلة المالية أو هوامش الإدارة.

لا يتم تعديل التدفقات النقدية كما هو موضح مقابل القيمة الحالية باستخدام معدلات الخصم حيث أنه من المتوقع دفعها / استلامها في غضون 12 شهراً من تاريخ التأمين.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

عقود التأمين (تتمة)

التقديرات والافتراضات (تتمة)

أفضل تقدير للتدفقات النقدية (تتمة)

يتوجب تعديل التدفقات النقدية للمطالبات ومصاريف تسوية الخسارة غير الموزعة وضربها بنسبة تسوية المخاطر كما يتوجب إضافة المبلغ المقابل عند احتساب التدفقات النقدية الحرة.

سوف يتم احتساب التدفقات النقدية لإعادة التأمين بطريقة مماثلة لاحتساب التدفقات النقدية للتأمين مع مراعاة الاعتبارات الإضافية التالية:

- قد لا يتماشى مستوى التجميع لإعادة التأمين بشكل كامل مع المستوى الإجمالي.
- ليست لدى المجموعة تدفقات نقدية مشروطة بالمطالبات.
- لا تتوقع المجموعة أية احتمالية لتعثر شركة إعادة التأمين.

إن التدفقات النقدية الأخرى التي يتوجب مراعاتها هي:

- تكاليف تقديم المزايا العينية؛
- التدفقات النقدية الداخلة المحتملة من استرداد المطالبات، طالما لم يتم إدراجها كأصل منفصل؛
- الضرائب والرسوم القائمة على المعاملات والتي تنشأ مباشرةً من عقود التأمين الحالية أو المنسوبة إليها؛ و
- المدفوعات إلى (أو بالنيابة عن) حامل الوثيقة الناتجة عن المشتقات غير المستقلة عن العقود (إن وجدت).

معدلات الخصم

يتم استخدام النهج التصاعدي لاشتقاق معدل الخصم لكافة العقود الواقعة ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 ، إن أمكن. بموجب هذا النهج، يتم تحديد معدل الخصم باعتباره العائد الخالي من المخاطر، الذي يتم تعديله مقابل الاختلافات في خصائص السيولة بين الموجودات المالية المستخدمة لاشتقاق العائد الخالي من المخاطر والتدفقات النقدية للالتزام ذات الصلة (المعروفة باسم “علاوة عدم السيولة”).

فيما يلي، تم توضيح النهج المكون من ثلاث خطوات المستخدم لاشتقاق معدلات الخصم:

- يتم إزالة مكون علاوة مخاطر الائتمان من عائدات أصل المحفظة المرجعية؛
- يتم عندها اشتقاق علاوة مخاطر عدم السيولة باستخدام معدلات خالية من المخاطر والمعدلات المحتمسية في الخطوة أعلاه؛ و
- بعد ذلك، يتم استخدام النهج التصاعدي من خلال إضافة علاوة عدم السيولة هذه إلى منحنى العائد الخالي من المخاطر من أجل الوصول إلى منحنى معدل الفائدة المقفل “في وقت محدد”.

حالياً، يتم استلام كافة الأقساط المكتتبة من قبل المجموعة في غضون 12 شهراً من تاريخ بدء وثيقة التأمين، لذلك لا توجد هنالك عقود ذات مكون تمويل جوهري أو تسهيلات ائتمانية. وبالتالي، لا توجد حاجة لخصم الائتزام مقابل التغطية المتبقية وفقاً لنهج تخصيص الأقساط.

وعلى نحو مماثل، تتم تسوية معظم المطالبات في غضون 12 شهراً من تاريخ التأمين. وبالتالي، لا توجد حاجة لخصم الائتزام مقابل المطالبات المتكبدة وفقاً لنهج تخصيص الأقساط.

مستقبلاً، في حال كان لدى المجموعة وثائق تأمين ذات نمط مطالبات يتجاوز سنة واحدة، عندها يتوجب على المجموعة استخدام معدل الخصم المحتسب بموجب النهج التصاعدي لتحديد تأثير الخصم.

تعديل المخاطر بالنسبة للمخاطر غير المالية

يتم تطبيق تعديل المخاطر بالنسبة للمخاطر غير المالية على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدره، وهو يعكس التعويض الذي تطلبه المجموعة مقابل تحمل الشكوك حول مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية من المخاطر غير المالية عندما تستوفي المجموعة عقود التأمين.

بالنسبة للالتزام مقابل المطالبات المتكبدة، تقوم المجموعة بقياس تقلبات الاحتياطيات باستخدام مزيج من طريقة “ماك” لمعظم الفترات وتقلبات التوقعات السابقة مقابل المبالغ الفعلية للفترات الأخيرة والتسويات. سوف يتم تجميع الحسابات الحالية من التجزئة الحالية للاحتياطي لاشتقاق نسبة تعديل المخاطر على مستوى المحفظة المقررة بموجب مستوى التجميع.

بالنسبة للالتزام مقابل التغطية المتبقية، قررت المجموعة استخدام التقلبات في توقعات نسبة الخسارة النهائية السابقة مقابل المبالغ الفعلية لتقدير نسبة تعديل المخاطر على الأعمال غير المنتهية.

إن المجموعات المربحة سواء كانت مؤهلة تلقائياً لنهج تخصيص الأقساط أو التي تقرر تشغيلها باستخدام نهج تخصيص الأقساط بناءً على نتائج أهلية نهج تخصيص الأقساط الذي يتم على مستوى المحفظة، لن تحتاج إلى تعديل مخاطر واضح على الائتزام مقابل التغطية المتبقية. حالياً، تعتبر كافة المجموعات مؤهلة لنهج تخصيص الأقساط. يمثل تعديل المخاطر لكافة مجموعات العقود ما نسبته 65% من مستوى الثقة.

لا تقوم المجموعة بفصل التغييرات في تعديل المخاطر بين خدمات التأمين وإيرادات أو مصاريف تمويل التأمين.

بالنسبة لعقود إعادة التأمين، تستخدم المجموعة نفس النهج لاحتساب نسبة تعديل المخاطر كما هو الحال بالنسبة لعقود التأمين.

الضرائب

ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة الحالية بالمبلغ المتوقع استرداده أو دفعه إلى السلطات الضريبية. إن معدلات وقوانين الضرائب المستخدمة في احتساب المبالغ هي تلك التي يتم سنها أو تشريعها بشكل جوهري في تاريخ التقارير المالية في البلدان التي تعمل فيها المجموعة وتولد دخلًا خاضعاً للضريبة.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الضرائب (تتمة)

يتم إدراج ضريبة الدخل الحالية المتعلقة بالبنود المدرجة مباشرة ضمن حقوق الملكية في حقوق الملكية وليس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. تقوم الإدارة بشكل دوري بتقييم المراكز المعتمدة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي تخضع فيها اللوائح الضريبية المعمول بها لتفسيرات وتقوم بتكوين مخصصات عند اللزوم.

الضريبة المؤجلة

يتم إجراء مخصص الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات على جميع الفروقات المؤقتة بتاريخ التقارير المالية بين الأساس الضريبي للموجودات والمطلوبات وقيمتها المدرجة لأغراض التقارير المالية في تاريخ التقارير المالية.

يتم إدراج جميع مطلوبات الضرائب المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة فيما عدا الآتي:

- عندما تنتج مطلوبات الضريبة المؤجلة من الإدراج المبدئي للشهرة أو أصل أو التزام في معاملة لا تندرج تحت دمج أعمال، وعندما لا تؤثر، عند تاريخ المعاملة، على الأرباح المحاسبية أو الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة.
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة، الشركات الزميلة، والحصص في شركات الائتلاف وحينما يكون بالإمكان التحكم في زمن عكس الفروقات المؤقتة وعند توقع عدم إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب.

يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع وترجيل أثمان الضرائب غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة. يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة إلى مدى توفر الربح الخاضع للضريبة مقابل إمكانية استخدام الفروقات القابلة للاستقطاع المؤقتة وترجيل أثمان الضريبة غير المستخدمة والخسائر الضريبية فيما عدا:

- عندما ينشأ أصل الضريبة المؤجلة المتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاقتطاع من الإدراج المبدئي لأصل أو التزام في معاملة لا تندرج تحت دمج أعمال وعندما لا تؤثر عند تاريخ المعاملة على الربح المحاسبي أو الربح أو الخسارة الضريبية؛ و
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة، يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة فقط في حدود إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب وتوفير الربح الخاضع للضريبة مقابل استخدام الفروقات المؤقتة.

تتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم تخفيضها إلى الحد الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح ضريبي كاف للسماح باستخدام كل أو جزء من أصل الضريبة المؤجلة. يتم إعادة تقييم موجودات الضريبة المؤجلة غير المدرجة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم إدراجها إلى الحد الذي يصبح فيه من المحتمل أن تسمح الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة باسترداد أصل الضريبة المؤجلة.

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة التي من المتوقع أن تطبق في السنة عند تحقق الأصل أو تسوية الالتزام، بناءً على معدلات الضرائب (والقوانين الضريبية) المعمول بها أو المعمول بها إلى حد كبير في تاريخ التقارير المالية. يتم إدراج الضرائب المؤجلة المتعلقة بالبنود المدرجة خارج الأرباح أو الخسائر خارج بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم إدراج بنود الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالمعاملة الأساسية إما في الدخل الشامل الأخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

إن المنافع الضريبية المكتسبة كجزء من دمج الأعمال، ولكنها لا تفي بمتعايير الإدراج المنفصل في ذلك التاريخ، يتم إدراجها لاحقاً إذا تغيرت المعلومات الجديدة حول الحقائق والظروف. يتم التعامل مع التعديل على أنه تخفيض في الشهرة (طالما أنه لا يتجاوز قيمة الشهرة) إذا تم تكبده خلال فترة القياس أو تم إدراجه ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تقوم المجموعة بمقاصة موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا وفقط إذا كان لديها حق واجب النفاذ قانوناً لمقاصة موجودات الضريبة الحالية ومطلوبات الضريبة الحالية وتتعلق موجودات الضرائب المؤجلة ومطلوبات الضرائب المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب إما على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو على المنشآت المختلفة الخاضعة للضريبة التي تعززم إما تسوية مطلوبات وموجودات الضريبة الحالية على أساس الصافي، أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد، في كل فترة مستقبلية يُتوقع فيها أن تتم تسوية أو استرداد مبالغ كبيرة من مطلوبات أو موجودات الضريبة المؤجلة.

الأندوات المالية المشتقة

الإدراج المبدئي والقياس اللاحق

تستخدم المجموعة الأدوات المالية المشتقة، مثل عقود العملات التجلة، للتحوط من مخاطر العملات الأجنبية. يتم إدراج هذه الأدوات المالية المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة في التاريخ الذي يتم فيه إبرام عقد المشتقات ويتم إعادة قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم إدراج المشتقات كموجودات مالية عندما تكون القيمة العادلة موجبة وكمطلوبات مالية عندما تكون القيمة العادلة سالبة.

لأغراض محاسبة التحوط، يتم تصنيف عمليات التحوط على النحو التالي:

- تحوطات القيمة العادلة عند التحوط من التعرض للتغيرات في القيمة العادلة لأصل أو التزام مدرج أو التزام مؤكد غير مدرج؛
- تحوطات التدفقات النقدية عند التحوط من التعرض للتغيرات في التدفقات النقدية التي تعود إما إلى مخاطر معينة مرتبطة بأصل أو التزام مدرج أو معاملة متوقعة ومحتملة للغاية أو مخاطر العملات الأجنبية في التزام مؤكد غير مدرج؛ و
- تحوطات صافي الاستثمار في عملية أجنبية.

في بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بشكل رسمي بتحديد وتوثيق علاقة التحوط التي ترغب في تطبيق محاسبة التحوط عليها وأهداف إدارة المخاطر واستراتيجية إجراء التحوط.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الدوات المالية المشتقة (تتمة)

الإدراج المبدئي والقياس اللحق (تتمة)

يتضمن التوثيق تحديد أداة التحوط، والبند المتحوط له، وطبيعة المخاطر التي يتم التحوط لها وكيفية قيام المجموعة بتقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات فاعلية التحوط (بما في ذلك تحليل مصادر عدم فاعلية التحوط وكيفية تحديد نسبة التحوط). تتأهل علاقة التحوط لمحاسبة التحوط إذا كانت تستوفي كافة متطلبات الفاعلية التالية:

- وجود ”علاقة اقتصادية“ بين البند المتحوط له وأداة التحوط.
- لا يسيطر تأثير مخاطر الائتمان على التغيرات في القيمة التي تنتج عن تلك العلاقة الاقتصادية.
- نسبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفسها الناتجة عن كمية البند المتحوط له الذي تقوم المجموعة فعلياً بالتحوط له وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة بالفعل للتحوط لتلك الكمية من بند المتحوط له.

يتم احتساب التحوطات التي تستوفي كافة معايير التأهل لمحاسبة التحوط، كما هو موضح أدناه:

تحوط التدفقات النقدية

يتم إدراج الجزء الفعال من ربح أو خسارة أداة التحوط في الدخل الشامل الآخر ضمن احتياطي تحوط التدفقات النقدية بينما يتم إدراج أي جزء غير فعال مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم تسوية احتياطي تحوط التدفقات النقدية مقابل الأرباح أو الخسائر المتراكمة على أداة التحوط والتغير المتراكم في القيمة العادلة للبند المتحوط له، أيهما أقل.

تستخدم المجموعة عقود العملات الآجلة للتحوط من تعرضها لمخاطر العملات الأجنبية في الالتزامات المؤكدة. يتم إدراج الجزء غير الفعال المتعلق بعقود العملات الأجنبية كمصاريف أخرى.

يتم احتساب المبالغ المتراكمة في الدخل الشامل الآخر، بناءً على طبيعة معاملة التحوط الأساسية. إذا نتج عن المعاملة المتحوط لها لاحقاً إدراج لبند غير مالي، يتم إزالة المبلغ المتراكم في حقوق الملكية كبند منفصل في حقوق الملكية ويتم إدراجه ضمن التكلفة المبدئية أو القيمة الدفترية الأخرى للأصل أو للالتزام المتحوط له. لا يعتبر هذا الأمر تعديل من إعادة تصنيف ولن يتم إدراجه في الدخل الشامل الآخر للفترة. ينطبق هذا الأمر كذلك عندما تصبح المعاملة المتوقعة المتحوط لها للأصل غير مالي أو التزام غير مالي لاحقاً التزاماً مؤكداً يتم تطبيق محاسبة التحوط للقيمة العادلة عليه.

بالنسبة لأية تحوطات أخرى للتدفقات النقدية، يتم إعادة تصنيف المبلغ المتراكم في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل لإعادة التصنيف في نفس الفترة أو الفترات التي تؤثر خلالها التدفقات النقدية المتحوط لها على الأرباح أو الخسائر.

إذا تم إيقاف محاسبة التحوط للتدفقات النقدية، يجب أن يظل المبلغ المتراكم في الدخل الشامل الآخر ضمن الدخل الشامل الآخر المتراكم إذا كان من المتوقع ظهور التدفقات النقدية المستقبلية المتحوط لها. وبخلاف ذلك، سوف يتم إعادة تصنيف المبلغ على الفور إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل من إعادة التصنيف. بعد الإيقاف، وبمجرد ظهور التدفقات النقدية المتحوط لها، يجب احتساب أي مبلغ متبقي في الدخل الشامل الآخر المتراكم بناءً على طبيعة المعاملة الأساسية كما هو موضح أعلاه.

أسهم الشركة المحتفظ بها من قبل مزود سيولة

يتم إدراج أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة التي تمت إعادة الاستحواذ عليها (أسهم الشركة) بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية. لا يتم إدراج أي ربح أو خسارة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة.

يتم إدراج أي اعتبار مدفوع أو مستلم فيما يتعلق بأسهم الشركة مباشرة ضمن حقوق الملكية. عندما يتم إعادة إصدار أسهم الشركة في وقت لاحق، يتم إدراج أي فرق بين الاعتبار المستلم والقيمة الدفترية لأسهم الشركة مباشرة في حقوق الملكية، ضمن علاوة الإصدار أو ضمن مكون حقوق ملكية آخر مناسب.

يمكن أن يتم الاستحواذ على أسهم الشركة والاحتفاظ بها من قبل الشركة أو من قبل شركات أخرى ضمن المجموعة الموحدة.

4 المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة والأحكام المحاسبية الهامة

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة كما في تاريخ التقارير المالية والتي تحمل مخاطر جوهرية قد تسبب في إجراء تعديلات مادية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال الفترة المالية القادمة تم مناقشتها أدناه.

عند تطبيق السياسات المحاسبية كما هو منصوص عليه في البياض رقم 3، قامت إدارة المجموعة باتخاذ بعض القرارات والتقديرات والافتراضات الجوهرية غير المتوفرة من مصادر أخرى. تعتمد التقديرات والافتراضات ذات الصلة بناءً على العوامل التي يتم اعتبارها ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والافتراضات الضمنية على أساس دوري. يتم إدراج المراجعات للتقديرات المحاسبية في السنة التي يتم فيها مراجعة التقديرات في حال أن التقديرات تؤثر فقط على تلك الفترة، أو خلال سنة المراجعة والفترات مستقبلية في حال أن المراجعة تؤثر على كل من الفترة الحالية والفترات المستقبلية.

4 المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة والأحكام المحاسبية الهامة (تتمة)

المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة كما في تاريخ التقارير المالية والتي تحمل مخاطر جوهرية قد تسبب في إجراء تعديلات مادية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال الفترة المالية القادمة.

دمج الأعمال

تتطلب محاسبة الاستحواذ على أعمال تخصيص سعر الشراء لمختلف موجودات ومطلوبات الأعمال المستحوذ عليها. بالنسبة لمعظم الموجودات والمطلوبات، يتم تخصيص سعر الشراء عن طريق إدراج الأصل أو الالتزام بالقيمة العادلة المقدرّة. يتطلب تحديد القيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة وضع حكم من قبل الإدارة وغالباً ما يتضمن استخدام تقديرات وافتراضات جوهرية، بما في ذلك الافتراضات المتعلقة بالتدفقات النقدية المستقبلية الداخلة والخارجة ومعجلات الخصم والأعمار الإنتاجية للموجودات ومضاعفات السوق. تستخدم إدارة المجموعة كافة المعلومات المتاحة من أجل إجراء عمليات تحديد القيم العادلة.

تصنيف الاستثمار في أردينت هيلث كاستثمار في موجودات مالية

يفترض أن يكون النفوذ الجوهري موجوداً عندما تمتلك المجموعة 20% أو أكثر من حقوق التصويت في الجهة المستثمر فيها. في يوليو 2024، وبسبب إصدار أسهم جديدة في طرح عام، تم تخفيض حصة المجموعة في أردينت من 26.05% إلى 21.20% ونتيجة لذلك توقفت المجموعة عن تمثيل مجلس إدارة أردينت.

حددت المجموعة أنها قد فقدت نفوذها الجوهري على أردينت عندما فقدت تمثيلها في مجلس الإدارة وصلحية المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية لشركة أردينت بعد إدراج أسهم أردينت في بورصة نيويورك.

الأعمار الإنتاجية للممتلكات وموجودات حق الاستخدام والمعدات والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدرّة لممتلكاتها ومعداتها وموجودات حق الاستخدام وموجوداتها غير الملموسة لاحتساب الاستهلاك والإطفاء على التوالي. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو عوامل الإهلاك والتلف. تقوم الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية المتبقية والأعمار الإنتاجية السنوية ويتم تعديل تكاليف الاستهلاك والإطفاء المستقبلية عندما تعتقد الإدارة بأن الأعمار الإنتاجية قد تختلف عن التقديرات السابقة.

مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى (بما في ذلك الذمم المدينة الحكومية) والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود

تستخدم المجموعة مصفوفة المخصصات لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة للذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى والذمم المدينة الحكومية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود. تستند معدلات المخصصات على أيام السداد المتأخرة لتجميع قطاعات مختلفة من العملاء التي لها أنماط خسارة مماثلة (أي، حسب الموقع الجغرافي ونوع المنتج ونوع العميل والقيمة الزمنية للمال وتقييم العميل وما إلى ذلك).

تعتمد مصفوفة المخصصات مبدئياً على معدلات التعثر التاريخية الملحوظة للمجموعة. سوف تقوم المجموعة بضبط المصفوفة لتعديل تجربة خسارة الائتمان التاريخية مع المعلومات المستقبلية. في تاريخ كل تقارير مالية، يتم تحديث معدلات التعثر التاريخية الملحوظة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

يعتبر تقييم العلاقة بين معدلات التعثر التاريخية الملحوظة والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة تقديراً جوهرياً. يعتبر مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة حساساً للتغيرات في الظروف والأحداث الاقتصادية المتوقعة. قد لا تشير تجربة خسارة الائتمان السابقة للمجموعة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضاً إلى التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغ إجمالي الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى (بما في ذلك الذمم المدينة الحكومية) والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود ما قيمته 10,228,945 ألف درهم وبلغت قيمة مخصص خسائر الائتمان المتوقعة 1,329,356 ألف درهم (2024: 7,985,656 ألف درهم وبلغت قيمة مخصص خسائر الائتمان المتوقعة 582,786 ألف درهم). سوف يتم إدراج أي فرق بين المبالغ المحصلة في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقع استلامها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

مخصص المخزون بطيء الحركة

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يتم إجراء التعديلات لتخفيض تكلفة المخزون إلى صافي قيمته القابلة للتحقيق، إذا لزم الأمر، على مستوى المنتج للزيادة المقدرّة، أو التقادم أو الأرصدة منخفضة القيمة. تتضمن العوامل المؤثرة على هذه التعديلات التغيرات في الطلب على البضاعة، والتغيرات التكنولوجية وتدهور النوعية وأمور الجودة. بناءً على هذه العوامل، قامت الإدارة بتحديد بنود المخزون على أنها بطيئة وغير متحركة لاحتساب مخصص المخزون بطيء الحركة والمتقادم. سوف يكون من الضروري إجراء تعديلات على مخصص المخزون بطيء الحركة إذا كانت نتائج هذه العوامل الإرشادية تختلف عن التقديرات.

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت قيمة المخزون 1,543,072 ألف درهم وبلغت قيمة مخصص المخزون بطيء الحركة ما قيمته 126,610 ألف درهم (2024: 1,296,530 ألف درهم وبلغت قيمة مخصص المخزون بطيء الحركة ما قيمته 112,953 ألف درهم).

تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المولدة للنقد المبلغ القابل للاسترداد، وهو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. يعتمد احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد على البيانات المتاحة من معاملات البيع الملزمة، التي تتم على أساس تجاري، لموجودات مماثلة أو أسعار السوق القابلة للملاحظة ناقصاً التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. يعتمد احتساب القيمة قيد الاستخدام على نموذج التدفقات النقدية المخصومة. يتم استخلاص التدفقات النقدية من الميزانية للسنوات الخمس القادمة ولا تشمل أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي من شأنها تعزيز أداء موجودات الوحدة المولدة للنقد التي يجري اختبارها. يعتبر المبلغ القابل للاسترداد حساساً لمعدل الخصم المستخدم في نموذج التدفقات النقدية المخصومة بالإضافة إلى التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

4 المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة والأحكام المحاسبية الهامة (تتمة)

المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية (تتمة)

يتم تقييم الموجودات المصنفة ضمن الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة وموجودات حق الاستخدام لتحديد الانخفاض في القيمة بناءً على تقييم التدفقات النقدية على الوحدات المولدة للنقد الفردية عندما يكون هناك مؤشر على أن تلك الموجودات قد تعرضت لخسارة انخفاض في القيمة. يتم تقييم الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار غير المحددة للانخفاض في القيمة بشكل سنوي.

خلال السنة، أجرت المجموعة تقييمات للانخفاض في قيمة بعض الموجودات غير المالية وقامت بإدراج صافي عكس لخسارة الانخفاض في القيمة بمبلغ 43,361 ألف درهم فيما يتعلق بممتلكاتها ومعداتها، وموجودات حق الاستخدام، والموجودات غير الملموسة. (2024: خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ 65,839 ألف درهم). تم تحديد تقييمات الانخفاض في القيمة في السنة الحالية والسنة السابقة بالرجوع إلى طريقة التدفقات النقدية المخصومة، باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة تبلغ نسبته 8.00% (2024: 7.50% قبل الضريبة).

تم تخصيص (عكس خسارة الانخفاض في القيمة) / خسارة الانخفاض في القيمة للسنة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

	2025	2024
	ألف درهم	ألف درهم
الممتلكات والمعدات (إيضاح 7)	(11,272)	55,069
موجودات حق الاستخدام (إيضاح 8)	(48,291)	10,748
الموجودات غير الملموسة (إيضاح 9)	16,202	22
	(43,361)	65,839

مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

يتم تحديد التكلفة والقيمة الحالية للالتزام خطط المنافع المحددة بشكل عام باستخدام التقييمات الإكتوارية. يتضمن التقييم الإكتواري وضع افتراضات متنوعة قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل. تشمل هذه الافتراضات تحديد معدل الخصم الزيادات المستقبلية في الرواتب ومعدلات الوفيات ومعدل إنهاء الخدمة الطوعي. نظراً لصعوبة التقييم، والافتراضات الأساسية وطبيعتها طويلة الأجل، يعتبر التزام المنافع المحددة حساساً للغاية للتغيرات في هذه الافتراضات. تتم مراجعة كافة الافتراضات والموجودات الجوهرية في كل تاريخ تقارير مالية.

عقود الإيجار – تقدير معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض الإضافي لقياس مطلوبات عقود الإيجار. إن معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتوجب على المجموعة أن تدفعه من أجل افتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، على مدى فترة مماثلة، مع ضمان مماثل. لذلك يعكس معدل الاقتراض الإضافي ما ”يتوجب على المجموعة سدادة“، وهو ما يتطلب تقديراً عند عدم توفر معدلات ملحوظة (مثل بالنسبة للشركات التابعة التي لا تدخل في معاملات تمويل) أو عندما تحتاج إلى تعديل لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار (على سبيل المثال، عندما لا تكون عقود الإيجار بالعملة الوظيفية للشركة التابعة). تقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض الإضافي باستخدام مدخلات ملحوظة (مثل معدلات الفائدة في السوق) عند توفرها ويتطلب منها وضع بعض التقديرات الخاصة بالشركة (مثل التصنيف الائتماني المستقل للشركة التابعة).

تحديد مدة عقد الإيجار للعقود ذات خيارات التجديد

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها مدة غير قابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أية فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أنه سوف تتم ممارسته، أو أية فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد أنه لن تتم ممارسته. لدى المجموعة عدة عقود إيجار تشمل خيارات تمديد وإنهاء. تقوم المجموعة بتطبيق الأحكام عند تقييم ما إذا كانت متأكدة إلي حد معقول من ممارستها أو عدم ممارستها لخيار تمديد أو إنهاء عقد الإيجار. وبهذا، تأخذ المجموعة بالاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة التي تولد حافزاً اقتصادياً لممارسة إما خيار التمديد أو الإنهاء. بعد تاريخ البد، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة الإيجار ما إذا كان هنالك حدث أو تغير جوهري في الظروف التي تقع ضمن سيطرتها يؤثر على قدرتها في ممارسة أو عدم ممارسة خيار التمديد أو الإنهاء.

5 دمج الأعمال

5.1 الاستحواذ على شركات تابعة

أ) المستحوذ عليها خلال السنة

خلال السنة، استحوذت المجموعة على الشركات التالية، والتي تم احتسابها باستخدام طريقة الاستحواذ الواردة ضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3

دمج الأعمال:

هيلينيك هيلث كير إس.إيه.آر.إل

اعتباراً من 1 أكتوبر 2025، استحوذت شركة بيور هيلث كابينال اليونان 1 ليتمد على حصة ملكية بنسبة 60% في هيلينيك هيلث كير إس.إيه.آر.إل وشركاتها التابعة (“هيلينيك“)، مقابل اعتبار يعادل 3,492,703 ألف درهم (808,434 ألف يورو). إن هيلينيك هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في لوكسمبورغ، وتتمثل أنشطتها في تقديم خدمات المستشفى، والرعاية الصحية المتكاملة في اليونان وقبرص. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت هيلينيك بإيرادات وصافي أرباح بعد الضريبة للمجموعة بمبلغ 741,660 ألف درهم و31,991 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت هيلينيك بإيرادات وصافي خسائر بعد الضريبة للمجموعة بقيمة 2,829,242 ألف درهم و55,790 ألف درهم على التوالي.

5 دمج الأعمال (تتمة)

5.1 الاستحواذ على شركات تابعة (تتمة)

مايوتيكي جينيكولوجيكي كلينيكي إيفانجيليسموس ليمتد

اعتباراً من 1 ديسمبر 2025، استحوذت شركة هيلينيك هيلث كير هولدينج 6 (قبرص) ليمتد على حصة ملكية بنسبة 100% في مايوتيكي جينيكولوجيكي كلينيكي إيفانجيليسموس ليمتد وشركاتها التابعة (“مايوتيكي“)، مقابل اعتبار يعادل 178,617 ألف درهم (41,794 ألف يورو). إن مايوتيكي هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في قبرص، وتتمثل أنشطتها في تقديم خدمات الرعاية الصحية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت مايوتيكي بإيرادات وصافي أرباح بعد الضريبة للمجموعة بمبلغ 6,454 ألف درهم و949 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت مايوتيكي بإيرادات وصافي أرباح بعد الضريبة للمجموعة بمبلغ 69,078 ألف درهم و15,811 ألف درهم على التوالي.

دياغنوستيكو إيرغاستيرييو سامو ميديكال سنغل ميمبر إس إيه

اعتباراً من 31 ديسمبر 2025، استحوذت شركة هيلث سبوت باي اتش اتش جي سينجل ميمبر اس إيه على حصة ملكية بنسبة 70% في دياغنوستيكو إيرغاستيرييو سامو ميديكال سنغل ميمبر إس إيه (“دياغنوستيكو“)، مقابل اعتبار يعادل 1,496 ألف درهم (350 ألف يورو). إن دياغنوستيكو هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في اليونان، وتتمثل أنشطتها في تقديم خدمات الرعاية الصحية. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت دياغنوستيكو بإيرادات وصافي خسائر بعد الضريبة للمجموعة بمبلغ 25 ألف درهم و93 ألف درهم على التوالي.

كانت القيم العادلة المبدئية لصافي الموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد كما في تاريخ الاستحواذ على النحو التالي:

	هيلينيك هيلث كير إس.إيه. آر.إل	مايوتيكي جينيكولوجيكي كلينيكي إيفانجيليسموس ليمتد	دياغنوستيكو إيرغاستيرييو سامو ميديكال سنغل ميمبر إس إيه	الإجمالي
إيضاح	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم

الموجودات

الممتلكات والمعدات	6	3,733,271	105,105	123	3,838,499
موجودات حق الاستخدام	8	165,174	2,631	150	167,955
الموجودات غير الملموسة	9	1,494,121	20,684	2,025	1,516,830
الاستثمار العقاري	7	4,398	–	–	4,398
الاستثمار في شركات زميلة وشركات أثتلاف	10	97,205	–	–	97,205
الاستثمار في موجودات مالية	11	65,689	663	–	66,352
المخزون		90,688	1,879	–	92,567
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة		20,079	–	–	20,079
الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى		1,085,794	10,048	2	1,095,844
أصل الضريبة المؤجلة	20	8,065	507	–	8,572
النقد والأرصدة البنكية		432,062	23,863	1,736	457,661
		7,196,546	165,380	4,036	7,365,962

إجمالي الموجودات

المطلوبات

القروض	18	3,234,627	–	1,387	3,236,014
مطلوبات عقود الإيجار	19	165,174	2,631	150	167,955
مطلوبات الضريبة المؤجلة	20	634,036	12,029	–	646,065
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	21	47,020	–	–	47,020
التزام خيار البيع على الحقوق غير المسيطرة	17	163,081	–	–	163,081
الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى		1,373,392	12,708	452	1,386,552
ضريبة الدخل الدائنة	20	36,428	1,747	–	38,175
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة		30,382	14	–	30,396
		5,684,140	29,129	1,989	5,715,258

إجمالي المطلوبات

صافي الموجودات المستحوذ عليها

زائداً: الحقوق غير المسيطرة

إجمالي صافي الموجودات القابلة للتحديد

الحصة النسبية من صافي الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد

الشهرة الناشئة عن الاستحواذ

اعتبار الشراء

الحقوق غير المسيطرة عند الاستحواذ

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

5 دمج الأعمال (تتمة)

5.1 الاستحواذ على شركات تابعة (تتمة)

أ) المستحوذ عليها خلال السنة (تتمة)

تم إدراج صافي الموجودات بناءً على تقييم مبدئي لقيمتها العادلة في تواريخ الاستحواذ المعنية. سوف تقوم المجموعة بإتمام عملية تخصيص سعر الشراء لعمليات الاستحواذ خلال 2026.

قامت المجموعة بإدراج موجودات غير ملموسة بقيمة 1,516,830 ألف درهم نتيجة لعمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه، والتي تتكون بشكل رئيسي من العلامة التجارية، والتراخيص التشغيلية، وعقود العملاء، وعلاوة على ذلك، قامت المجموعة كذلك بإدراج زيادة في القيمة العادلة للممتلكات والمعدات بمبلغ 96,344 ألف درهم.

قامت المجموعة بإدراج الممتلكات والمعدات بقيمتها العادلة باستخدام تكلفة الاستبدال المستهلكة وطرق السوق.

وعلاوة على ذلك، يتم تحديد القيم العادلة لموجودات حق الاستخدام باستخدام معدل الاقتراض الإضافي السائد في السوق في تاريخ الاستحواذ، والذي يتم تعديله مقابل شروط السوق المواتية / غير المواتية.

تتكون الشهرة البالغة قيمتها 2,626,736 ألف درهم الناشئة عن عمليات الاستحواذ بشكل كبير من قيمة أوجه التعاون المتوقعة الناشئة عن عمليات الاستحواذ، والتي لا يتم إدراجها بشكل منفصل.

تعتمد قياسات القيمة العادلة على مدخلات جوهرية غير قابلة للملاحظة في السوق، والتي يشير إليها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 13 "قياس القيمة العادلة" على أنها مدخلات المستوى 3. تعتمد تقديرات القيمة العادلة على:

- معدلات خصم مفترضة بنسبة 9.6%.
- قيمة نهائية تم احتسابها بناءً على معدل نمو مستدام طويل الأجل للصناعة بنسبة 2%، والذي تم استخدامه لتحديد الدخل للسنوات المقبلة.

فيما يلي تحليل التدفقات النقدية على عمليات الاستحواذ:

	هيلينيك هيلث كير إس.إيه. أر.إل ألف درهم	مايوتيكي جينيكولوجيكي كلينيكي إيفانجيليسموس ألف درهم	دياغنوستيكو إيرغاستيرييو سامو ميديكال سنغل ميمبر إس إيه ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
صافي النقد المستحوذ عليه عند دمج الأعمال	432,062	23,863	1,736	457,661
النقد المدفوع مقابل الاستحواذ	(3,492,703)	(161,550)	(1,496)	(3,655,749)
الاستحواذ على أعمال تشغيلية - صافي النقد المستحوذ عليه (المدرج ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)	(3,060,641)	(137,687)	240	(3,198,088)
تكاليف معاملة الاستحواذ (المدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية)	(31,538)	(810)	(427)	(32,775)
صافي النقد المستحوذ عليه من عملية الاستحواذ	(3,092,179)	(138,497)	(187)	(3,230,863)

* بالنسبة لعملية الاستحواذ على مايوتيكي، تمت تسوية مبلغ بقيمة 161,550 ألف درهم، من إجمالي اعتبار الشراء البالغة قيمته 178,617 ألف درهم، ويتوقع سداد الرصيد المتبقي البالغة قيمته 17,067 ألف درهم.

ب) المستحوذ عليها خلال السنة السابقة

خلال سنة 2024، استحوذت المجموعة على الشركات التالية.

سيركل هيلث هولدينجز ليمتد

اعتباراً من 1 يناير 2024، استحوذت بيور هيلث المملكة المتحدة بيدكو ليمتد على حصة ملكية بنسبة 100% في سيركل هيلث هولدينجز ليمتد وشركاتها التابعة ("سيركل هيلث")، مقابل اعتبار بلغت قيمته 3,457,741 ألف درهم. إن سيركل هيلث هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في المملكة المتحدة وتتمثل أنشطتها في تقديم خدمات الاستشفاء والرعاية الصحية المتكاملة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت سيركل هيلث بإيرادات وأرباح صافية بعد الضرائب للمجموعة بقيمة 6,005,870 ألف درهم و121,406 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م

اعتباراً من 1 فبراير 2024، استحوذت شركة أبوظبي للخدمات الصحية - ش.م.ع على حصة ملكية بنسبة 100% في مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م ("مدينة الشيخ شخبوط الطبية") مقابل اعتبار بلغت قيمته 2,599,497 ألف درهم. إن مدينة الشيخ شخبوط الطبية هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي وتتمثل أنشطتها في تقديم خدمات الاستشفاء. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت مدينة الشيخ شخبوط الطبية بإيرادات وأرباح صافية بعد الضرائب للمجموعة بقيمة 2,132,446 ألف درهم و126,001 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت مدينة الشيخ شخبوط الطبية بإيرادات وصافي أرباح بعد الضريبة للمجموعة بقيمة 2,232,358 ألف درهم و35,166 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

5 دمج الأعمال (تتمة)

5.1 الاستحواذ على شركات تابعة (تتمة)

ب) المستحوذ عليها خلال السنة السابقة (تتمة)

كانت القيم العادلة المبدئية لصافي الموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد كما في تاريخ الاستحواذ على النحو التالي:

إيضاحات	سيركل هيلث هولدينجز ليمتد ألف درهم	مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م* ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
الموجودات			
الممتلكات والمعدات	1,465,594	482,042	1,947,636
موجودات حق الاستخدام	9,343,205	557,985	9,901,190
الموجودات غير الملموسة	594,005	505,146	1,099,151
الاستثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف	29,040	-	29,040
ذمم مدينة من عقود الإيجار من الباطن	2,490	-	2,490
المخزون	91,345	152,590	243,935
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	8,918	-	8,918
موجودات العقود	-	196,586	196,586
الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى	492,832	705,004	1,197,836
أصل الضريبة المؤجلة	178,378	8,861	187,239
أصل تعويض	115,432	-	115,432
النقد والأرصدة البنكية	188,034	1,089,733	1,277,767
إجمالي الموجودات	12,509,273	3,697,947	16,207,220

إجمالي الموجودات

المطلوبات

القروض	709,639	-	709,639
مطلوبات عقود الإيجار	9,944,486	557,985	10,502,471
مطلوبات الضريبة المؤجلة	659,859	52,909	712,768
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	-	95,578	95,578
مطلوبات أخرى	5,286	4,996	10,282
الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى	1,065,547	324,269	1,389,816
ضريبة الدخل الدائنة	717	-	717
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	4,213	37,788	42,001

إجمالي المطلوبات

صافي الموجودات المستحوذ عليها

ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة (13,804)

الحصة النسبية من صافي الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد

الشهرة الناشئة عن الاستحواذ	3,352,019	-	3,352,019
ربح من شراء صفقة ناشئة عن الاستحواذ	-	(24,925)	(24,925)

اعتبار الشراء

يتضمن اعتبار الشراء ما يلي:

إيضاحات	سيركل هيلث هولدينجز ليمتد ألف درهم	مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
النقد المدفوع مقابل الاستحواذ ⁽¹⁾	3,457,741	550,806	4,008,547
مساهمة من مساهم ⁽²⁾	-	2,048,691	2,048,691
الإجمالي	3,457,741	2,599,497	6,057,238

⁽¹⁾ كان النقد المدفوع مقابل الاستحواذ على سيركل هيلث يمثل صافي المبلغ المحول من احتياطي تحوطات التدفقات النقدية البالغة قيمته 9,936 ألف درهم عند تسوية عقد صرف العملات الأجنبية التّجّل.

كان النقد المدفوع مقابل الاستحواذ على مدينة الشيخ شخبوط الطبية يمثل النقد الذي دفعته المجموعة للاستحواذ على 25% من أسهم مدينة الشيخ شخبوط الطبية من طرف ثالث.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

5 دمج الأعمال (تتمة)

5.1 الاستحواذ على شركات تابعة (تتمة)

(ب) المستحوذ عليها خلال السنة السابقة (تتمة)

(2) مثلت المساهمة من مساهم 75% من الحقوق الاقتصادية في حقوق ملكية مدينة الشيخ شخبوط الطبية المحولة من أحد المساهمين دون مقابل. في السنة السابقة، تم احتساب المساهمة من مساهم بقيمة 2,048,691 ألف درهم على أساس التقييم المبدئي للقيمة العادلة لحصة الملكية البالغة نسبتها 75% في مدينة الشيخ شخبوط الطبية، وتم إدراجها ضمن احتياطي الدمج والاحتياطيات الأخرى. خلال السنة، تم الانتهاء من عملية تقييم القيمة العادلة، مما أدى تخفيض في المساهمة من المساهم إلى 1,642,207 ألف درهم وإجمالي اعتبار الشراء إلى 2,193,013 ألف درهم.

***عملية الاستحواذ في السنة السابقة التي تم إدراجها بناءً على التقييم المبدئي للقيم العادلة:**

خلال السنة، تم الانتهاء من عملية تخصيص سعر الشراء لعملية الاستحواذ على مدينة الشيخ شخبوط الطبية، مما أدى إلى التعديلات التالية على المبالغ المؤقّته المدرجة في البيانات المالية الموحدة لسنة 2024:

- ارتفاع في القيم العادلة لكل من موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار المقابلة بمبلغ 528,832 ألف درهم.
- انخفاض في القيمة العادلة للموجودات غير الملموسة المتعلقة بعقود الإيجار المربحة بمبلغ 446,687 ألف درهم.
- انخفاض في مطلوبات الضريبة المؤجلة بمبلغ 40,202 ألف درهم.
- انخفاض في احتياطي الدمج والاحتياطيات الأخرى بمبلغ 406,485 ألف درهم.

لا تعتبر التعديلات المذكورة أعلاه مادية بالنسبة للبيانات المالية الموحدة للسنة السابقة، وبالتالي تم إدراجها في البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية في بيان المركز المالي الموحد وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد ضمن بند التحركات الأخرى في حقوق الملكية.

قامت المجموعة بإدراج أصل تعويض بقيمة 115,432 ألف درهم (24,700 ألف جنيه إسترليني) بالقيمة العادلة تعلق باسترداد المصاريف المتعلقة بأحد المستشفيات الذي لم يكن يعمل في تاريخ الاستحواذ بالإضافة إلى مخصص المطالبة التي رفعها أحد مرضى الجهة المستحوذ عليها.

قامت المجموعة بإدراج موجودات غير ملموسة بقيمة 1,099,151 ألف درهم نتيجة لعمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه، والتي تتكون بشكل أساسي من العلامة التجارية وعقود الإيجار المربحة والعلاقات مع الاستشاريين. وعلاوة على ذلك، قامت المجموعة كذلك بإدراج ارتفاع في القيمة العادلة للممتلكات والمعدات بقيمة 210,266 ألف درهم. عند الانتهاء من عملية تخصيص سعر الشراء لمدينة الشيخ شخبوط الطبية، تم تخفيض الموجودات غير الملموسة المدرجة إلى 22,960 ألف درهم.

قامت المجموعة بإدراج الممتلكات والمعدات بقيمتها العادلة باستخدام تكلفة الاستبدال المستهلكة وأساليب السوق.

وعلاوة على ذلك، يتم تحديد القيم العادلة لموجودات حق الاستخدام باستخدام معدل الاقتراض الإضافي السائد في السوق في تاريخ الاستحواذ والذي يتم تعديله مقابل شروط السوق المواتية / غير المواتية.

شملت الشهرة البالغة قيمتها 3,352,019 ألف درهم الناتجة عن عمليات الاستحواذ إلى حد كبير قيمة أوجه التعاون المتوقعة الناشئة عن عمليات الاستحواذ، والتي لم يتم إدراجها بشكل منفصل.

اعتمد قياس القيمة العادلة على مدخلات جوهرية غير قابلة للملاحظة في السوق، والتي يشير إليها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 13 ”قياس القيمة العادلة“ على أنها مدخلات المستوى 3. اعتمد تقدير القيمة العادلة على:

- معدلات خصم مفترضة تتراوح بين 7.3% و 9.3%؛ و
- قيمة نهائية يتم احتسابها على أساس معدل النمو المستدام طويل الأجل للصناعة بنسبة 2%، والتي تم استخدامها لتحديد الدخل للسنوات المقبلة.

5 دمج الأعمال (تتمة)

5.1 الاستحواذ على شركات تابعة (تتمة)

(ب) المستحوذ عليها خلال السنة السابقة (تتمة)

فيما يلي تحليل للتدفقات النقدية عند الاستحواذ:

البيجمالي ألف درهم	مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م ألف درهم	سيركل هيلث هولدينجز ليمتد ألف درهم	صافي النقد المستحوذ عليه عند دمج الأعمال
1,277,767	1,089,733	188,034	
(4,008,547)	(550,806)	(3,457,741)	النقد المدفوع مقابل الاستحواذ
(2,730,780)	538,927	(3,269,707)	الاستحواذ على أعمال تشغيلية – صافي النقد المستحوذ عليه (المدرج ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(25,450)	–	(25,450)	تكاليف معاملة الاستحواذ (المدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية)
(2,756,230)	538,927	(3,295,157)	صافي النقد المستحوذ عليه من عملية الاستحواذ

(ج) الاستحواذ على موجودات

مركز التصوير المتقدم المحدود بمستشفى ميريدن

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة ملكية إضافية بنسبة 50% في مركز التصوير المتقدم المحدود بمستشفى ميريدن (“ميريدن“)، مقابل اعتبار بلغت قيمته 8,390 ألف درهم، مما أدى إلى زيادة إجمالي حصة مساهمتها إلى 100%. نتيجةً لهذه المعاملة، حصلت المجموعة على السيطرة على الشركة. تم استبعاد حصة المجموعة السابقة البالغة نسبتها 50%، والتي كانت مصنفة كاستثمار في شركة أتتلاف.

تمت المحاسبة عن هذه المعاملة كاستحواذ على موجودات على النحو التالي:

مركز التصوير المتقدم المحدود بمستشفى ميريدن ألف درهم	الموجودات الثابتة والموجودات الأخرى المستحوذ عليها
10,861	
10,861	ناقصاً: الاعتبار المدفوع
–	

يتضمن اعتبار الشراء ما يلي:

ألف درهم	النقد المدفوع مقابل الاستحواذ
8,390	حصة الملكية المحتفظ بها سابقاً المحولة من استثمار في شركة أتتلاف
2,471	
–	

5 دمج الأعمال (تتمة)

5.2 استبعاد شركات تابعة خلال السنة السابقة

ياس كلينيك جروب - ملكية فردية ذ.م.م ومركز أبوظبي للخلايا الجذعية - ملكية فردية ذ.م.م اعتباراً من 1 أبريل 2024، قامت المجموعة باستبعاد حصة ملكيتها بنسبة 100% في ياس كلينيك جروب - ملكية فردية ذ.م.م ومركز أبوظبي للخلايا الجذعية - ملكية فردية ذ.م.م، للطرف ذات علاقة مقابل اعتبار متفق عليه بلغت قيمته 40,191 ألف درهم. تمت عملية بيع حصة الملكية تماشياً مع استراتيجية المجموعة لتنظيم العمليات التشغيلية والاستفادة من الموارد المتاحة وتعزيز تضافر الجهود بين جميع الجهات في المجموعة.

الموجودات	إيضاح	ياس كلينيك جروب - ملكية فردية ذ.م.م ألف درهم	مركز أبوظبي للخلايا الجذعية - ملكية فردية ذ.م.م ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
الممتلكات والمعدات	6	376,573	63,302	439,875
موجودات حق الاستخدام	8	10,002	1,933	11,935
الموجودات غير الملموسة المخزون	9	3,204	1,800	5,004
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة		22,868	5,035	27,903
موجودات العقود		159,538	47,001	206,539
الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى		30,282	216	30,498
النقد والأرصدة البنكية		46,338	11,983	58,321
		32,270	30,474	62,744
إجمالي الموجودات		681,075	161,744	842,819
المطلوبات				
قروض وسلفيات	18	288,362	-	288,362
مطلوبات عقود الإيجار	19	11,189	1,795	12,984
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	21	3,766	1,533	5,299
الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى		66,186	47,173	113,359
المبالغ المستحقة للطرف ذات علاقة		326,001	56,624	382,625
إجمالي المطلوبات		695,504	107,125	802,629
صافي (المطلوبات) الموجودات المستبعدة		(14,429)	54,619	40,190
الدعوى المدين (إيضاح 25)				40,190
الربح / (الخسارة) عند الاستبعاد				-

النقد المستلم عند الاستبعاد	ياس كلينيك جروب - ملكية فردية ذ.م.م ألف درهم	مركز أبوظبي للخلايا الجذعية - ملكية فردية ذ.م.م ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
النقد المباع كجزء من الاستبعاد	-	(32,270)	(32,270)
صافي التدفقات النقدية الخارجة في تاريخ الاستبعاد		(32,270)	(30,474)

تحليل التدفقات النقدية من استبعاد شركات تابعة:

لم يتم فصل نتائج عمليات الشركات التابعة المستبعدة المذكورة أعلاه من بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، حيث لم تكن المبالغ جوهرية.

6 الممتلكات والمعدات

التكاليف:	الإجمالي ألف درهم	عقارات بملكية حرة ألف درهم	تجهيزات على المقار المستأجرة ألف درهم	المعدات الطبية ألف درهم	الثبات والتجهيزات ألف درهم	المعدات المكتبية ألف درهم	السيارات ألف درهم	المركبات والمركبات المعلوماتية ألف درهم	معدات الحاسوب والتكنولوجيا الراسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	الأعمال الراسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
في 1 يناير 2024	735,274	811,670	47,728	188,953	18,013	18,401	1,772	23,572	377,494	123,752	1,947,636
المستحقة عليها أثناء دمج الأعمال (الإيضاح 5.1)	-	101,596	65,674	17,991	3,019	(1,484)	1,368	10,177	(210,051)	(4,523)	777,529
إضافات	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
تحويل إلى موجودات غير ملموسة (الإيضاح 9)	(338)	-	-	-	(452)	-	-	-	(607)	(715)	(4,861)
تحويل إلى موجودات غير ملموسة (الإيضاح 9)	(4,138)	-	-	(94,985)	(37,062)	(5,903)	(11)	(41,546)	(41,546)	(715)	(1,774)
مشطوبات	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
استبعاد شركة تابعة (الإيضاح 5.2)	(279,577)	(4,138)	(56,123)	(133,176)	(14,211)	(1,956)	(11)	(8,693)	(49,121)	(8,693)	(544,857)
الحركة في صرف العملات الأجنبية	(14,629)	-	-	(7,669)	(441)	-	-	-	(3,711)	(3,711)	(27,884)
في 31 ديسمبر 2024	1,415,532	1,415,532	466,609	3,597,278	488,283	234,788	66,630	1,043,274	349,939	349,939	7,662,333
في 1 يناير 2025	-	1,415,532	466,609	3,597,278	488,283	234,788	66,630	1,043,274	349,939	349,939	7,662,333
المستحقة عليها أثناء دمج الأعمال (الإيضاح 5.1)	1,428,216	1,652,684	78,873	498,359	60,825	1,769	4,492	11,111	102,170	102,170	3,838,499
إضافات*	5,883	10,355	123,188	287,433	18,768	7,711	1,922	74,362	411,731	411,731	941,353
تحويل إلى موجودات غير ملموسة (الإيضاح 9)	7,271	178,182	84,305	87,586	9,016	(589)	-	(29,961)	(335,810)	(335,810)	-
تحويل من موجودات حق الاستخدام (الإيضاح 8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
مشطوبات	-	-	-	(2,624)	-	-	-	-	-	-	(2,802)
استبعادات	-	-	-	(53,533)	(2,103)	(2,790)	(79)	(13,892)	(781)	(781)	(73,178)
الحركة في صرف العملات الأجنبية	(2,013)	70,015	(159)	37,506	1,925	(3)	(10)	7,607	10,561	10,561	125,429
في 31 ديسمبر 2025	1,439,357	3,326,768	752,816	4,452,136	576,714	240,886	72,955	1,016,274	537,810	537,810	12,415,716

* يتضمن هذا البند مبلغ بقيمة 2,471 ألف درهم تم إدارته كعمليّة استبعاد على موجودات مقابل استبعاد شركة التالف.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)
31 ديسمبر 2025

8 موجودات حق الاستخدام
فيما يلي القيم الدفترية لموجودات حق الاستخدام المدرجة والتحركات خلال السنة:

	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
التكلفة:		
في 1 يناير	11,018,566	1,407,721
المستحوز عليها من خلال دمج أعمال (إيضاح 5.1)	167,955	9,901,190
تعديل عند الانتهاء من عملية تخصيص سعر الشراء المتعلقة بعمليات دمج أعمال في السنة السابقة (إيضاح 5.1)	528,832	-
إضافات	1,201,675	413,336
رسوم استهلاك خلال السنة	(837,351)	(628,598)
عكس / (مخصص) الانخفاض في القيمة خلال السنة (إيضاح 27)	48,291	(55,069)
تعديلات وإلغاءات	(118,075)	133,940
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2)	-	(11,935)
تحويل إلى ممتلكات ومعدات (إيضاح 6)	(71)	-
الحركة في صرف العملات الأجنبية	661,547	(142,019)
في 31 ديسمبر	12,671,369	11,018,566

أبرمت المجموعة اتفاقيات إيجار لمدة تتراوح من سنتين إلى 107 سنوات متعلقة بأراضي ومباني ومعدات طبية، والتي تم خصمها باستخدام معدل اقتراض إضافي يتراوح من 4.1% - 6.08%.

تم إدراج رسوم استهلاك في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
تكلفة المبيعات (إيضاح 26)	801,285	618,375
المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 27)	36,066	10,223
	837,351	628,598

9 الموجودات غير الملموسة والشهرة

التكلفة:	الممتلكات والعقود مع العملاء والبيزنس وأخرى	السماء التجارية	الشهرة	عقود إيجار مرتجة	رخص تجارية	العلاقات التجارية	العلاقات مع العملاء والبيزنس وأخرى	البرامج الحاسوبية وبرامج أخرى
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
في 1 يناير 2024	1,073,491	865,182	322,462	45,334	93,356	19,725	338	(9,674)
المستحوز عليها من خلال دمج أعمال (إيضاح 5.1)	45,334	322,462	45,334	93,356	19,725	338	(9,674)	
إضافات	93,356	322,462	45,334	93,356	19,725	338	(9,674)	
تحويلات	19,725	322,462	45,334	93,356	19,725	338	(9,674)	
تحويل من ممتلكات ومعدات (إيضاح 6)	338	322,462	45,334	93,356	19,725	338	(9,674)	
استبعاد شركة تابعة (إيضاح 5.2)	(9,674)	322,462	45,334	93,356	19,725	338	(9,674)	
الحركة في صرف العملات الأجنبية	(263)	322,462	45,334	93,356	19,725	338	(9,674)	
في 31 ديسمبر 2024	1,222,307	1,182,658	322,462	45,334	93,356	19,725	338	(9,674)
في 1 يناير 2025	1,222,307	1,182,658	322,462	45,334	93,356	19,725	338	(9,674)
المستحوز عليها من خلال دمج أعمال (إيضاح 5.1)	1,222,307	1,182,658	322,462	45,334	93,356	19,725	338	(9,674)
تعديل عند الانتهاء من عملية تخصيص سعر الشراء المتعلقة بعمليات دمج أعمال في السنة السابقة (إيضاح 5.1)	57,422	14,658	57,422	14,658	57,422	14,658	57,422	(698)
إضافات	92,898	14,658	57,422	14,658	57,422	14,658	57,422	(698)
تحويلات	72,642	14,658	57,422	14,658	57,422	14,658	57,422	(698)
تحويل من ممتلكات ومعدات (إيضاح 6)	76,049	14,658	57,422	14,658	57,422	14,658	57,422	(698)
مشطوبات	(698)	14,658	57,422	14,658	57,422	14,658	57,422	(698)
الحركة في صرف العملات الأجنبية	1,321	14,658	57,422	14,658	57,422	14,658	57,422	(698)
في 31 ديسمبر 2025	1,521,941	1,222,364	1,222,364	1,222,364	1,222,364	1,222,364	1,222,364	(698)

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

10 الاستثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف

فيما يلي تفاصيل استثمار المجموعة في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف:

اسم الشركة	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	حصة الملكية		القيمة الدفترية	
			2025	2024	ألف درهم	2025
مستشفى ثري شيرز إل إل بي	الرعاية الصحية	المملكة المتحدة	50%	50%	12,341	18,575
فانيس ليمتد	الرعاية الصحية	قبرص	40%	–	52,843	–
كلاوديفو ويب سيرفيسيز أس إيه	الخدمات السحابية	اليونان	40%	–	45,587	–
إيه سي بوسيترون داياجنوستيكس ليمتد	الرعاية الصحية	قبرص	14.20%	–	12	–
					110,783	18,575

شركات الائتلاف:

مركز التصوير المتقدم المحدود بمستشفى ميريدن*	الرعاية الصحية	المملكة المتحدة	–	50%	–	4,127
عيادة تصوير بي إم أي المحدودة	الرعاية الصحية	المملكة المتحدة	50%	50%	19,702	13,593
مستشفى بي إم أي ساوئيند الخاص المحدود	الرعاية الصحية	المملكة المتحدة	50%	50%	2,828	3,215
سيركل هارموني هيلث ليمتد (الصين)	الرعاية الصحية	الصين	50%	50%	891	830
					23,421	21,765
					134,204	40,340

* خلال السنة، حصلت المجموعة على السيطرة على مركز التصوير المتقدم المحدود بمستشفى ميريدن، من خلال الاستحواذ على حصة الملكية المتبقية البالغة نسبتها 50%. وبناءً عليه، تم استبعاد الاستثمار في شركة الائتلاف.

فيما يلي الحركة في الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف في بيان المركز المالي الموحد:

في 1 يناير	2025	2024
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
المستحوذ عليها من خلال دمج أعمال (إيضاح 5.1)	40,340	1,865,185
الحصة من صافي الربح للسنة	97,205	29,040
استبعاد شركة ائتلاف	20,190	81,655
توزيعات أرباح مستلمة	(2,471)	–
الحصة من الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	(23,675)	(6,571)
إعادة تصنيف استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر*	–	(779)
الحركة في صرف العملات الأجنبية	–	(1,927,505)
	2,615	(685)
في 31 ديسمبر	134,204	40,340

* في يوليو 2024، أصدرت شركة أردينت هيلث بارتنرز، انك ("أردينت") أسهماً جديدة من الإصدار العادي من خلال طرح عام عند الإدراج في بورصة نيويورك. ونتيجة لهذا الإصدار، تم تخفيض حصة ملكية المجموعة في أردينت من 26.05% إلى 21.20% من الأسهم العادية وتوقفت المجموعة عن تمثيل المجلس في مجلس إدارة أردينت مما أدى إلى فقدان النفوذ الجوهري. تم إدراج صافي ربح بقيمة 56,332 ألف درهم عند فقدان النفوذ الجوهري، بموجب طريقة حقوق الملكية، تم احتسابه على النحو التالي:

2024	2025
ألف درهم	ألف درهم
القيمة العادلة للاستثمار المحفوظ به (إيضاح 11.2)	1,987,416
القيمة الدفترية للاستثمار في شركة زميلة	(1,927,505)
الخسارة الشاملة الأخرى المعاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر	59,911
صافي الربح من فقدان النفوذ الجوهري على شركة زميلة	(3,579)
	56,332

10 الاستثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف (تتمة)

فيما يلي المعلومات المالية الملخصة لموجودات ومطلوبات وأرباح الشركات الزميلة وشركات الائتلاف كما في 31 ديسمبر:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
		الموجودات والمطلوبات:
الموجودات	536,388	140,791
المطلوبات	(296,458)	(60,110)
صافي الموجودات	239,930	80,681
حصة المجموعة من صافي الموجودات	134,204	40,340
القيمة الدفترية	134,204	40,340
		الإيرادات والربح للسنة:
الإيرادات للسنة	229,028	12,688,219
صافي الربح للسنة	48,119	279,336
حصة المجموعة من صافي الربح للسنة	20,190	81,655

11 الاستثمارات في موجودات مالية

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11.1)	2,124	270,584
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر (إيضاح 11.2)	1,772,296	2,009,691
استثمارات مدرجة بالتكلفة المطفأة (إيضاح 11.3)	2,053,800	568,001
	3,828,220	2,848,276

إن التوزيع الجغرافي للاستثمارات هو كما يلي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
داخل دولة الإمارات العربية المتحدة	1,997,822	547,497
خارج دولة الإمارات العربية المتحدة	1,830,398	2,300,779
	3,828,220	2,848,276

11.1 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
أوراق حقوق ملكية مدرجة	34	269,088
أدوات دين غير مدرجة - سندات	400	–
أوراق حقوق ملكية غير مدرجة	1,690	1,496
	2,124	270,584

فيما يلي الحركة في الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر خلال السنة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
في 1 يناير	270,584	351,369
المستحوذ عليها من خلال دمج الأعمال (إيضاح 5.1)	429	–
التي تم شراؤها خلال السنة	5,615	–
التغيرات في القيمة العادلة (إيضاح 29)	43,903	11,843
استبعاد خلال السنة	(318,601)	(92,474)
الحركة في صرف العملات الأجنبية	194	(154)
في 31 ديسمبر	2,124	270,584

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

11 الاستثمارات في موجودات مالية (تتمة)

11.2 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الترخ

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
2,008,390	1,114,002	أوراق مالية مدرجة - أسهم
-	592,221	أدوات دين مدرجة - سندات
1,301	66,073	أوراق مالية غير مدرجة - صناديق مدارة
2,009,691	1,772,296	في 31 ديسمبر

قامت المجموعة باختيار تحديد استثماراتها في أدوات مالية، ويشمل ذلك أوراق حقوق الملكية والسندات، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الترخ. إن المجموعة على يقين بأن إدراج التقلبات القصيرة في القيمة العادلة لهذه الاستثمارات في الأرباح أو الخسائر لن يكون متماشياً مع استراتيجيتها في الاحتفاظ بهذا الاستثمارات لأغراض ذات أجل طويل وتحقيق أدائها المحتمل بمرور الوقت.

فيما يلي الحركة في الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الترخ خلال السنة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
266,305	2,009,691	في 1 يناير
1,987,416	-	معاد تصنيفها من استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف (إيضاح 10)
121,319	673,184	التي تم شراؤها خلال السنة
-	65,901	المستحوذ عليها من خلال دمج الأعمال (إيضاح 5.1)
(65,027)	(897,062)	التغيرات في القيمة العادلة
(300,324)	(77,935)	الاستبعادات
2	(1,483)	الحركة في صرف العملات الأجنبية
2,009,691	1,772,296	في 31 ديسمبر

11.3 الاستثمار المدرج بالتكلفة المطفأة

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
568,001	2,053,800	أدوات الدين
568,001	2,053,800	

يتم إدراج أدوات الدين بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

فيما يلي الحركة في الاستثمار في موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
-	568,001	في 1 يناير
-	22	المستحوذ عليها من خلال دمج الأعمال (إيضاح 5.1)
568,633	1,521,173	التي تم شراؤها خلال السنة
(240)	1,324	الإطفاء خلال السنة
(204)	(35,890)	استبعادات
(188)	(830)	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
568,001	2,053,800	في 31 ديسمبر

12 المخزون

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,296,530	1,543,072	المستلزمات الطبية وقطع الغيار
(112,953)	(126,610)	ناقصاً: مخصص المخزون بطيء الحركة
1,183,577	1,416,462	

كانت الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة خلال السنة كما يلي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
282,498	112,953	في 1 يناير
12,902	1,824	المستحوذ عليه من خلال عمليات دمج أعمال
3,039	15,014	المحمل للسنة (إيضاح 27)
(185,063)	(4,234)	المشطوب للسنة
(228)	-	استبعاد شركات تابعة
(195)	1,053	الحركة في صرف العملات الأجنبية
112,953	126,610	في 31 ديسمبر

13 الذمم التجارية المدينة والموجودات الأخرى

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,984,564	4,599,871	الذمم التجارية المدينة
(140,463)	(800,539)	ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
1,844,101	3,799,332	صافي الذمم التجارية المدينة
2,049,854	2,100,324	ذمم مدينة أخرى
(361,646)	(452,326)	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم المدينة الأخرى
228,516	227,125	المبالغ المدفوعة مقدماً
957,689	120,608	ذمم مدينة من برامج ممولة من قبل الحكومة
(15,943)	(15,943)	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل الذمم المدينة من برامج ممولة من قبل الحكومة
55,208	88,430	مبالغ مدفوعة مقدماً إلى الموردين
113,647	76,988	أصل التعويض
18,557	18,692	ودائع الهامش والودائع الأخرى
7,210	4,255	ذمم عقود الإيجار من الباطن المدينة
29,647	-	ضريبة القيمة المضافة المدينة
4,926,840	5,967,485	

تم عرض الذمم التجارية المدينة والموجودات الأخرى في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
84,037	44,764	غير متداولة
4,842,803	5,922,721	متداولة
4,926,840	5,967,485	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

13 الذمم التجارية المدينة والموجودات الأخرى (تتمة)

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل الذمم التجارية المدينة خلال السنة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
83,565	140,463	في 1 يناير
35,186	621,031	المستحوذ عليها من خلال دمج أعمال
68,794	42,115	المحملة للسنة (إيضاح 27)
(15,229)	-	تحويل إلى ذمم مدينة أخرى
(25,273)	(2,585)	المشطوبة
(6,190)	-	استبعاد شركات تابعة
(390)	(485)	الحركة في صرف العملات الأجنبية
140,463	800,539	في 31 ديسمبر

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل الذمم المدينة الأخرى خلال السنة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
152,274	361,646	في 1 يناير
28,042	26,628	المستحوذ عليها من خلال دمج أعمال
205,049	204,640	المحملة للسنة (إيضاح 27)
-	(97,452)	المعكوسة للسنة
15,229	-	تحويل من ذمم تجارية مدينة
(38,948)	(43,078)	المشطوبة
-	(58)	الحركة في صرف العملات الأجنبية
361,646	452,326	في 31 ديسمبر

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل الذمم المدينة من البرامج الممولة من قبل الحكومة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
14,306	15,943	في 1 يناير
1,637	-	المحملة للسنة (إيضاح 27)
15,943	15,943	في 31 ديسمبر

تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة للذمم المدينة، والذمم المدينة الأخرى بمبلغ يساوي مدى أعمار خسائر الائتمان المتوقعة. ويتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على الموجودات المالية باستخدام مصفوفة مخصص تستند إلى تجربة التعثر عن السداد السابقة للمجموعة وتحليل للمركز المالي الخالي للمدين، يتم تعديلها وفق العوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة للمجالات التي يعمل فيها المدينون وتقييم كل من اتجاه الأوضاع الحالية وكذلك المتوقعة في تاريخ التقارير المالية بما في ذلك القيمة الزمنية للنقود عند اللزوم.

الإجمالي	غير مستحقة الدفع	أقل من 30 يوم	31 - 60 يوم	61 - 120 يوم	121 - 360 يوم	أكثر من 360 يوم
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم

31 ديسمبر 2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
معدل خسارة الائتمان المتوقعة	0.05%	0.42%	1.04%	3.55%	11.69%	62.33%
إجمالي القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر	4,599,871	521,031	134,389	134,315	524,187	1,170,699
خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للذمة	800,539	2,212	1,394	4,763	61,292	729,747

31 ديسمبر 2024	2024	2025	2024	2025	2024	2025
معدل خسارة الائتمان المتوقعة	0.27%	0.36%	0.47%	0.91%	6.42%	31.67%
إجمالي القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر	1,984,564	460,804	155,822	390,313	389,192	343,808
خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للذمة	140,463	1,663	733	3,553	24,971	108,894

"بيورهيلث" التقرير المتكامل لعام 2025

14 النقد والأرصدة البنكية

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
4,255	3,449	النقد في الصندوق
6,305,462	3,936,665	الأرصدة البنكية
4,471,144	3,005,984	ودائع لأجل
1,171,715	706,255	نقد مقيد وودائع ثابتة
28,737	56,450	هوامش مقابل ضمانات بنكية
(3,060)	(2,853)	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على النقد والأرصدة البنكية
11,978,253	7,705,950	النقد والأرصدة البنكية
		ناقصاً:
(1,989,122)	(2,519,226)	ودائع لأجل (باستحقاق أصلي لأكثر من ثلاثة أشهر)
(28,737)	(56,450)	هوامش مقابل ضمانات بنكية
(30,452)	(60,860)	ودائع ثابتة مقيدة
(1,141,263)	(645,395)	نقد مقيد *
(3,189,574)	(3,281,931)	ودائع وأرصدة أخرى
8,788,679	4,424,019	النقد وما يعادله

* يتكون النقد المقيد مما يلي:

- أرصدة بنكية تمثل غرامات تم تحصيلها نيابة عن دائرة الصحة - أبوظبي بقيمة 3,026 ألف درهم (2024: 4,962 ألف درهم)؛
- أموال مستلمة من دائرة الصحة بقيمة 562,350 ألف درهم تتعلق بمطالبات طبية لبرامج إدارة الصناديق الصحية الحكومية والتي لم يتم دفعها بعد لمقدمي الخدمات الطبية (2024: 1,047,265 ألف درهم)؛ و
- أموال مستلمة من دائرة الصحة بمبلغ 80,019 ألف درهم مقابل المشتريات الإستراتيجية (2024: 89,036 ألف درهم).

يتم إيداع الودائع ثابتة الأجل لدى مؤسسات مالية محلية، وهي سائدة بالدرهم الإماراتي وتحمل فائدة بمعدل يتراوح بين 0.08% إلى 5.00% سنوياً (2024: 3.88% إلى 5.60%).

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل النقد والأرصدة البنكية خلال السنة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
10,392	3,060	في 1 يناير
(7,284)	(220)	المعكوسة للسنة (إيضاح 27)
(45)	-	استبعاد شركات تابعة
(3)	13	الحركة في صرف العملات الأجنبية
3,060	2,853	في 31 ديسمبر

15 رأس المال وأسهم الشركة واحتياطي الدمج والاحتياطيات الأخرى

15.1 رأس المال

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
11,111,111	11,111,111	المصرح به والصادر
11,111,111	11,111,111	11,111,111,111 سهم بقيمة اسمية تبلغ درهماً واحداً للسهم الواحد

15.2 أسهم الشركة المحتفظ بها من قبل مزود سيولة

خلال السنة، دخلت الشركة في ترتيب مع مزود سيولة مرخص خارجي في سوق أبوظبي للأوراق المالية لتقديم خدمات تحسين السيولة.

كما في 31 ديسمبر 2025، كانت أسهم الشركة المحتفظ بها من قبل مزود السيولة بموجب ترتيب تزويد السيولة تحمل قيمة دفترية تبلغ 2,385 ألف درهم. خلال السنة، تم إدراج خسارة بقيمة 285 ألف درهم (2024: لا شيء) فيما يتعلق بالترتيب ضمن الأرباح المحتجزة.

15.3 احتياطي الدمج والاحتياطيات الأخرى

وفقاً لقرار المساهم الذي تم طرحه خلال السنة، تم تحويل مبلغ بقيمة 1,642,207 ألف درهم من احتياطي الدمج والاحتياطيات الأخرى إلى الأرباح المحتجزة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

16 الاحتياطي النظامي

وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، بصيغته المعدلة، والنظام الأساسي للشركة، قامت الشركة بتكوين احتياطي نظامي وذلك باقتطاع 10% من ربح كل سنة حتى أصبح الاحتياطي يساوي 50% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع فيما عدا تلك الحالات التي حددها القانون.

17 التزام خيار البيع على الحقوق غير المسيطرة

منحت المجموعة خيارات بيع تتم تسويتها نقداً للحقوق غير المسيطرة في شركتين تابعتين، مما يسمح للحقوق غير المسيطرة ببيع أسهمها للمجموعة في تواريخ مستقبلية بأسعار يتم تحديدها وفقاً لمقاييس الأداء المستقبلية. في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة بإدراج مطلوبات مالية مقابل القيمة الحالية للأسعار المقدرة لممارسة الخيارات وقامت باستبعاد الحقوق غير المسيطرة، مع إدراج الفرق بين المطلوبات الناتجة عن خيارات البيع والحقوق غير المسيطرة مباشرة ضمن حقوق الملكية.

فيما يلي الحركة في التزام خيار البيع على الحقوق غير المسيطرة خلال السنة:

2024	2025
ألف درهم	ألف درهم
-	-
-	2,656,752
-	163,081
-	3,661
-	(321)
-	2,823,173

في 31 ديسمبر

فيما يلي تأثير إدراج التزام خيار البيع على الحقوق غير المسيطرة في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد:

2024	2025
ألف درهم	ألف درهم
-	2,656,752
-	3,661
-	(614,105)
-	2,046,308

18 القروض

فيما يلي الحركة في القروض البنكية خلال السنة:

2024	2025
ألف درهم	ألف درهم
289,590	1,860,243
1,845,000	175,226
(14,660)	-
709,639	3,236,014
(797,129)	(2,091,596)
113,247	75,129
(288,362)	-
2,918	(6,434)
1,860,243	3,248,582

في 31 ديسمبر

* خلال السنة، قامت المجموعة بتسوية مبكرة للجزء المسحوب مسبقاً من تسهيل قرض بمبلغ 1,845,000 ألف درهم. بالإضافة إلى ذلك، قامت المجموعة بسداد الفائدة المستحقة كما في تاريخ التسوية المبكرة بقيمة 48,086 ألف درهم. كما في تاريخ التقارير المالية، بلغت قيمة الجزء المتبقي غير المستخدم من التسهيل 500,000 ألف درهم.

يتم عرض القروض في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2024	2025
ألف درهم	ألف درهم
1,834,039	2,833,556
26,204	415,026
1,860,243	3,248,582

18 القروض (تتمة)

فيما يلي تفاصيل القروض البنكية خلال السنة:

معدل الفائدة السنوية	الاستحقاق	2025	2024	الغرض	الضمان
		ألف درهم	ألف درهم		
3 أشهر إيبور + 1.1%	يناير 2027	-	1,845,000	لتمويل عملية استحواذ	مضمون مقابل ضمان شركات مقدم من قبل المجموعة وبعض شركاتها التابعة التشغيلية
1.5% سنوياً	ديسمبر 2029	9,124	8,577	دعم رأس المال العامل	غير مضمون
6 أشهر يوريبور + 2%	نوفمبر 2030	2,918,750	-	إعادة تمويل ديون قائمة، ودعم رأس المال العامل وتمويل عمليات الاستحواذ	مضمون برهن على أسهم بعض الشركات التابعة التشغيلية للمجموعة
3 أشهر يوريبور + 1.75%	إبريل 2037	194,026	-	إعادة تمويل نفقات رأسمالية	مضمون مقابل رهونات عقارية وضمائنات شركات مقدمة من بعض الشركات التابعة التشغيلية للمجموعة
يوريبور + 1.9%	يناير 2026	73,287	-	دفعه واحدة	مضمون برهن على أسهم بعض الشركات التابعة التشغيلية للمجموعة وضمائنات شركات مقدمة منها
3 أشهر يوريبور + 1.75%	مارس 2036	14,708	-	ربع سنوية	مضمون مقابل رهونات عقارية وضمائنات شركات مقدمة من بعض الشركات التابعة التشغيلية للمجموعة
يوريبور + 2%	يناير 2026	12,933	-	دفعه واحدة وإصدار خطاب ضمان	غير مضمون
3 أشهر يوريبور + 2.75%	نوفمبر 2037	8,071	-	ربع سنوية	مضمون مقابل رهونات عقارية وضمائنات شركات مقدمة من بعض الشركات التابعة التشغيلية للمجموعة
3 أشهر يوريبور + 2.75%	أكتوبر 2030	3,612	-	ربع سنوية	مضمون مقابل رهونات عقارية وضمائنات شركات مقدمة من بعض الشركات التابعة التشغيلية للمجموعة
6 أشهر يوريبور + 2.35%	فبراير 2026	6,806	-	نصف سنوية	مضمون مقابل ضمانات شركات مقدمة من بعض الشركات التابعة التشغيلية للمجموعة
3 أشهر يوريبور + 2.75%	سبتمبر 2032	2,134	-	ربع سنوية	مضمون مقابل رهونات عقارية وضمائنات شركات مقدمة من بعض الشركات التابعة التشغيلية للمجموعة
يوريبور + 2.35%	فبراير 2026	1,315	-	نصف سنوية	مضمون مقابل ضمانات شركات مقدمة من بعض الشركات التابعة التشغيلية للمجموعة
3 أشهر يوريبور + 3.25%	يوليو 2026	387	-	ربع سنوية	مضمون بضمانات شخصية
3 أشهر يوريبور + 3.25%	يناير 2026	3,429	-	دفعه واحدة	مضمون مقابل رهونات عقارية وضمائنات شركات مقدمة من بعض الشركات التابعة التشغيلية للمجموعة
		3,248,582	1,853,577		

الإجمالي

كما في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة قروض قائمة مقومة بعملات أجنبية، تتكون من 751,440 ألف يورو و1,847 ألف جنيه إسترليني، والتي تعادل 3,239,457 ألف درهم و9,124 ألف درهم، على التوالي.

19 مطلوبات عقود الإيجار

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,666,289	12,512,093	في 1 يناير
10,502,471	167,955	المستحوز عليها من خلال دمج أعمال (إيضاح 5.1)
-	528,832	تعديل عند الانتهاء من عملية تخصيص سعر الشراء المتعلقة بعمليات دمج أعمال في السنة السابقة (إيضاح 5.1)
415,997	1,199,975	إضافات
160,685	(152,710)	تعديل وإلغاء عقود إيجار
712,032	777,558	مصاريف الفائدة خلال السنة (إيضاح 28)
(774,193)	(791,527)	الدفعات
(12,984)	-	استبعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2)
(158,204)	733,809	الحركة في صرف العملات الأجنبية
12,512,093	14,975,985	في 31 ديسمبر

يتم عرض مطلوبات عقود الإيجار في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
12,205,124	14,475,008	غير متداولة
306,969	500,977	متداولة
12,512,093	14,975,985	

20 مصاريف ضريبة الدخل

فيما يلي المكونات الرئيسية لمصاريف ضريبة الدخل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحدة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
-	-	تعتمد رسوم / (ائتمان) الضريبة على الربح للفترة وتتكون من:
-	-	رسوم الضريبة الحالية:
183,680	215,868	ضريبة الدخل بمعدل 9% (عمليات الإمارات العربية المتحدة)
-	3,718	الفترة الحالية
-	90,555	ضريبة السنة السابقة
-	-	الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية (عمليات الإمارات العربية المتحدة)
560	34,671	ضريبة الدخل بمعدل 25% (عمليات المملكة المتحدة)
-	8,262	الفترة الحالية
-	12,415	السنة السابقة
-	3,441	ضريبة الدخل بمعدل 22% (عمليات اليونان)
-	-	ضريبة الدخل بمعدل 12.5% (عمليات قبرص)
184,240	368,930	إجمالي الضريبة الحالية

منافع الضريبة المؤجلة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
(35,128)	(24,247)	المتعلقة بنشوء وعكس الفروق المؤقتة
-	-	عمليات الإمارات العربية المتحدة
(87,076)	(119,749)	عمليات المملكة المتحدة
-	(5,387)	الفترة الحالية
-	2,053	السنة السابقة
-	414	عمليات اليونان
(122,204)	(146,916)	عمليات قبرص
62,036	222,014	إجمالي منافع الضريبة المؤجلة
		إجمالي مصاريف الضريبة للسنة

20 مصاريف ضريبة الدخل (تتمة)

تتألف الضريبة المحملة على الدخل الشامل الآخر للسنة مما يلي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
2,055	1,754	رسوم الضريبة الحالية:
6,063	(1,555)	أرباح القيمة العادلة على استثمارات حقوق ملكية (خسارة) / ربح من إعادة قياس خطط المنافع المحددة
-	41,047	ربح من صرف العملات الأجنبية
(1,311)	-	المتعلقة بالبنود الأخرى
6,807	41,246	إجمالي الضريبة الحالية
-	3,604	الضريبة المؤجلة:
6,807	44,850	أرباح القيمة العادلة على استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
		إجمالي رسوم الضريبة للسنة

فيما يلي تسوية مصاريف الضريبة مقابل الربح المحاسبي قبل الضريبة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,777,761	2,242,115	الربح المحاسبي قبل الضريبة
159,998	201,790	الضريبة بالمعدل المحلي 9%
(22,424)	(135)	تمت تسويتها مقابل:
(6,333)	(8,081)	الدخل الخاضع للضريبة بمعدل 0%
831	28,686	الدخل المعفى
-	(50,968)	المصاريف غير القابلة للاقتطاع
-	6,593	إعادة تقييم الضريبة المؤجلة
-	90,555	مصاريف السنة السابقة، صافي الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية
3,438	-	الخسائر غير القابلة للاستيعاب للشركات التابعة المستبعدة
(65,611)	(45,572)	تأثير ارتفاع معدل الضريبة المطبق على العمليات الأجنبية
(7,863)	(854)	أخرى
62,036	222,014	مصاريف الضريبة

فيما يلي الحركة في صافي ضريبة الدخل الدائنة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
-	182,910	في 1 يناير
717	38,175	المستحوز عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح 5.1)
184,240	368,930	الضريبة المحملة على الأرباح أو الخسائر للسنة
6,807	41,246	الضريبة المحملة على الدخل الشامل الآخر للسنة
-	(241,124)	الضرائب المدفوعة والمحتجزة عند المصدر
(8,861)	(14)	تحقيق الخسائر الخاضعة للضريبة لشركة تابعة
28	-	أخرى
(21)	(10,326)	الحركة في صرف العملات الأجنبية
182,910	379,797	في 31 ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

20 مصاريف ضريبة الدخل (تتمة)
فيما يلي الحركة في مطلوبات الضريبة المؤجلة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
418,698	825,154	في 1 يناير
525,528	637,493	صافي مطلوبات الضريبة المؤجلة المستحوز عليها من خلال عمليات دمج أعمال
8,861	14	تحقيق الخسائر الخاضعة للضريبة لشركة تابعة
-	(40,202)	تعديل عند الانتهاء من عملية تخصيص سعر الشراء المتعلقة بعمليات دمج أعمال في السنة السابقة (إيضاح 5.1 ب)
(122,204)	(143,313)	عكس الفروق المؤقتة
(5,729)	24,731	الحركة في صرف العملات الأجنبية
825,154	1,303,877	في 31 ديسمبر

يتم عرض مطلوبات / موجودات الضريبة المؤجلة في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,025,139	1,797,000	مطلوبات الضريبة المؤجلة
(199,985)	(493,123)	ناقصاً: أصل الضريبة المؤجلة
825,154	1,303,877	

كما في تاريخ التقارير المالية، تألف أصل ومطلوبات الضريبة المؤجلة مما يلي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
		موجودات الضريبة المؤجلة
162,764	287,546	الخسائر الضريبية
37,221	189,215	فروقات التوقيت المتعلقة بالمخصصات
-	16,362	أخرى
199,985	493,123	

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
		مطلوبات الضريبة المؤجلة
		الشهرة
120,790	120,790	الموجودات غير الملموسة (باستثناء الشهرة)
418,881	510,285	موجودات حق الاستخدام
281,253	479,422	الاستهلاك المتسارع لأغراض ضريبية
111,556	196,035	الأراضي والمباني والموجودات الأخرى
55,651	482,086	الفروق المؤقتة الأخرى
37,008	8,382	
1,025,139	1,797,000	

21 صافي مطلوبات المكافآت المحددة

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,506,422	1,620,581	خطة المنافع المحددة، الإمارات العربية المتحدة واليونان*
-	-	خطة المنافع المحددة، المملكة المتحدة
1,506,422	1,620,581	

21 صافي مطلوبات المكافآت المحددة (تتمة)

أ) خطة المنافع المحددة، الإمارات العربية المتحدة واليونان
فيما يلي الحركة في صافي مطلوبات المنافع المحددة خلال السنة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,413,143	1,506,422	في 1 يناير
95,578	47,020	مستحوز عليها من دمج الأعمال (إيضاح 5.1)
227,257	240,247	المحملة للسنة
(67,368)	17,877	(أرباح) خسائر إكتوارية مدرجة في الدخل الشامل الآخر ⁽¹⁾
(156,889)	(190,869)	المدفوعات
(5,299)	-	استبعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2)
-	(116)	الحركة في صرف العملات الأجنبية
1,506,422	1,620,581	في 31 ديسمبر

⁽¹⁾ تم إجراء التقييم الإكتواري للقيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة في 31 ديسمبر 2025 و2024 من قبل خبير إكتواري مسجل في دولة الإمارات العربية المتحدة واليونان. تم قياس القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة وتكلفة الخدمة الحالية والسابقة ذات الصلة باستخدام طريقة وحدة الأئتمان المتوقعة.

تم إدراج المخصص بناءً على الافتراضات الجوهرية التالية:

2024	2025	
9.1 - 3.1	8.2 - 2.8	متوسط فترة العمل (سنوات)
2.0%	2.1 - 2%	متوسط المعدل السنوي لزيادة الرواتب (نسبة مئوية)
8.0%	1.67% - 8%	متوسط المعدل السنوي للإنتهاء الاختياري (نسبة مئوية)
5.3%	4.75 - 2.7%	معدل الخصم (النسبة المئوية)

تم استخدام الافتراضات الديموغرافية للوفيات، والاستقالات، والتقاعد في تقييم الالتزامات والمنافع بموجب الخطة. نظرًا لطبيعة المنافع، التي تأخذ شكل دفعة إجمالية واحدة يستحق دفعها عند الخروج من العمل لأي سبب، تم استخدام معدل موحد ومجمع.

تتضمن الرسوم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 تكلفة الخدمة الحالية البالغة قيمتها 170,883 ألف درهم وصافي تكلفة الفوائد بمبلغ 69,364 ألف درهم (2024: 165,086 ألف درهم و62,171 ألف درهم)، على التوالي.

تتضمن الخسائر الإكتوارية المدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر ما يلي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
30,583	20,618	ربح إكتواري ناتج عن تعديلات الخبرة
36,785	(38,495)	(خسارة) / ربح إكتواري ناتج عن التغيرات في الافتراضات المالية
67,368	(17,877)	

إن المتوسط المرجح للمدة المتعلق بالتزام المنافع المحددة هو 5 سنوات. تتراوح معدلات الوفيات للأعمار من 18 إلى 59 بين 0.24 و3.23 حالة وفاة لكل ألف نسمة (2024: 0.24 و3.23).

تحليل الحساسية

كان من الممكن أن تؤثر التغييرات الممكنة إلى حد معقول في تاريخ التقارير المالية على أحد الافتراضات الإكتوارية ذات الصلة، مع بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة، على التزام المنافع المحددة بالمبالغ الموضحة أدناه:

2024	2024	2025	2025	
نقص	زيادة	نقص	زيادة	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
				الافتراض الإكتواري:
36,649	(34,889)	40,708	(38,585)	معدل الخصم (0.5%)
(36,165)	37,827	(39,643)	41,481	المعدل السنوي لزيادة الراتب (0.5%)
(27,622)	22,949	(21,903)	17,326	معدل الإنتهاء الاختياري للعمل (2%)

* كما في 31 ديسمبر 2025، تتضمن هذا البند خطة المنافع المحددة في اليونان بقيمة 15,559 ألف درهم، الذي يعرض صافي موجودات الخطة بقيمة 1,962 ألف درهم. تتكون موجودات الخطة من رصيد بنكي، كما تتعلق الخطة بمنافع الرعاية الصحية بعد التوظيف لإحدى الشركات التابعة في قبرص.

21 صافي مطلوبات المكافآت المحددة (تتمة)**ب) خطة المنافع المحددة، المملكة المتحدة****خط المنافع المحددة**

ترعى المجموعة خطة معاشات تقاعدية ممولة للموظفين المستحقين في المملكة المتحدة، وهي خطة للمعاشات التقاعدية والتأمين على الحياة لجنرال هيلث كير جروب ليمتد. يتم إدارة الخطة من قبل جي اتش جي (دي بي) بينشبين ترانسبييز ليمتد، وهي وصي مستقل. يتعين على الوصي بموجب القانون التصرف في صالح جميع المستفيدين المعنيين وهو مسؤول عن سياسة الاستثمار في الموجودات والإدارة اليومية للمنافع.

بموجب الخطة، يحق للموظفين الحصول على معاشات سنوية عند التقاعد في سن 65 عن كل سنة خدمة. تم إغلاق الخطة مقابل أي استحقاق مستقبلي. يعتمد مستوى المنافع المستحقة للأفراد على طول فترة خدمتهم ورواتبهم الخاضعة للمعاشات التقاعدية في التاريخ الذي يغادرون فيه الخطة أو التاريخ الذي يتم فيه إغلاق الخطة مقابل أي استحقاق مستقبلي للمنافع، أيهما أقرب.

ملف تعريف الخطة

تتضمن التزامات المنافع المحددة منافع الموظفين السابقين والمتقاعدين الحاليين. تم تأمين المنافع بموجب الخطة من خلال عقد تأمين مع شركة أفيفا في عام 2020، حيث كان يعود حوالي 63% من الالتزامات إلى المتقاعدين المؤجلين و37% إلى المتقاعدين الحاليين. تم توقع بيانات العضوية المستخدمة في هذا المشروع من تلك الموجودة في أحدث تقييم تمويلي تم إجراؤه في 30 سبتمبر 2021، حيث كان يعود 50% من الالتزامات إلى كل من المتقاعدين المؤجلين والمتقاعدين الذين يتلقون المدفوعات.

تعتبر مدة الخطة مؤشراً على المتوسط المرجح للوقت المستغرق إلى أن يتم دفع المنافع. بالنسبة للخطة ككل، تبلغ المدة حوالي 12 سنة.

المخاطر المرتبطة بالخطة

لقد قامت الخطة الآن ببيع معظم موجوداتها ودخلت في عقد ربع سنوي مع أفيفا. وبالتالي، تم التخلص من العديد من المخاطر التي كانت معرضة لها سابقاً.

تم التخلص من مخاطر الاستثمار والتضخم وطول العمر حيث تعتبر أفيفا ملزمة تعاقدياً بتمويل منافع الأعضاء في المستقبل. ومع ذلك، لا يزال يحتفظ الوصي بالمسؤولية القانونية تجاه دفع منافع الأعضاء لكل عضو فردي.

متطلبات التمويل

تتطلب التشريعات في المملكة المتحدة أن يتم تمويل خطط المعاشات بشكل حكيم. تم إجراء آخر تقييم تمويلي للخطة من قبل خبير إكتواري مؤهل في 30 سبتمبر 2021 وأظهر التقييم فائضاً بلغت قيمته 17,291 ألف درهم. الآن بعد أن اكتملت عملية الدخول بحصة، لم تعد المجموعة ملزمة بدفع مساهمات لتغطية العجز. من المتوقع أن تنتقل الخطة إلى مرحلة الاستحواذ الكامل في المستقبل القريب وعندها لن تكون هناك حاجة لتقييمات إكتوارية في المستقبل.

إعداد التقارير في 31 ديسمبر 2025

تم تقييم مطلوبات الخطة كما في 30 سبتمبر 2021، باستخدام بيانات مستخرجة قدامها الإداريون لأغراض تقييم المنافع المؤمن عليها بموجب عقد التأمين. تم توقع هذه النتائج إلى تاريخ التقييم في 31 ديسمبر 2025 مع الأخذ في الاعتبار التغيرات في ظروف السوق، والاختلافات في الافتراضات المالية والديموغرافية. تم قياس القيمة الحالية لالتزام منافع التقاعد باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. يرى أعضاء مجلس الإدارة أن لديهم حق في أي أصل فائض عند التسوية النهائية لجميع التزامات الخطة، لكنهم لم يقوموا بإدراج أصل مقابل هذا الفائض لأنه لا يعتبر جوهرياً بالنسبة للبيانات المالية الموحدة.

21 صافي مطلوبات المكافآت المحددة (تتمة)**ب) خطة المنافع المحددة، المملكة المتحدة**

فيما يلي الحركة في القيمة الحالية للالتزام والقيمة العادلة لموجودات الخطة خلال السنة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
		القيمة الحالية للالتزام
-	314,918	في بداية السنة
368,460	-	المستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال
16,104	17,663	تكلفة الفائدة
(42,084)	16,022	الخسارة / الربح الإكتوارية
(21,225)	(20,582)	مدفوعات المنافع
(6,337)	23,375	الحركة في صرف العملات الأجنبية
314,918	351,396	في نهاية السنة
		القيمة العادلة لموجودات البرنامج
ألف درهم	ألف درهم	
-	344,282	في بداية السنة
400,682	-	المستحوذ عليها من خلال عمليات دمج أعمال
17,554	19,362	إيرادات الفائدة
(43,877)	15,746	الربح / (الخسارة) الإكتواري
(21,225)	(20,582)	مدفوعات المنافع
(1,924)	(2,992)	المصاريف الإدارية
(6,928)	25,499	الحركة في صرف العملات الأجنبية
344,282	381,315	في نهاية السنة

فئات موجودات البرنامج

يتم استثمار موجودات الخطة في فئات الموجودات التالية. لدى جميع الموجودات المستثمر فيها قيمة سوقية متداولة في سوق نشط. لا يتم استثمار أي من الموجودات في الأدوات المالية للمجموعة أو في العقارات التي تشغلها المجموعة أو في الموجودات الأخرى التي تستخدمها المجموعة.

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
		فئات موجودات البرنامج
27,735	28,512	الأدوات النقدية وودائع الإسترليني
1,629	1,407	النقد لدى البنوك
314,918	351,396	عقد المعاشات السنوية
344,282	381,315	في نهاية السنة

فيما يلي تسوية المبلغ المعروض في بيان المركز المالي الموحد:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
(314,918)	(351,396)	القيمة الحالية للالتزام
344,282	381,315	القيمة العادلة لموجودات البرنامج
(29,364)	(29,919)	الجزء غير المدرج من موجودات البرنامج
-	-	صافي الفائض / (العجز) المدرج

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

21 صافي مطلوبات المكافآت المحددة (تتمة)
ب) خطة المنافع المحددة، المملكة المتحدة (تتمة)
فئات موجودات البرنامج (تتمة)
فيما يلي صافي المبلغ المدرج في الاحتياطات:

لم يتم إدراج أية مبالغ في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة الحالية أو السابقة. يتم تسوية المصاريف الإدارية للخطة من قبل البرنامج وبالتالي لا يتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
42,084	(16,022)	(الخسارة) الربح الإكتواري من التزامات البرنامج
(43,877)	15,746	الربح (الخسارة) الإكتواري على موجودات البرنامج
3,717	3,268	الحركة في فائض المعاشات التقاعدية غير المدرج
1,924	2,992	الربح الإكتواري على برامج المعاشات التقاعدية المحددة
(1,924)	(2,992)	صافي التأثير في الاحتياطات الناشئ عن التحركات في التزام البرنامج المستقبلي
-	-	

تتضمن الافتراضات الرئيسية المستخدمة لاحتساب المطلوبات بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 19 ما يلي:

معدل الوفيات
تعتمد توقعات العمر الافتراضي للمتقاعدين اعتباراً من 31 ديسمبر على جداول اس 2 بي مع عوامل تعديل تبلغ 103% للمتقاعدين المؤجلين من الذكور، و100% للمتقاعدين الحاليين من الذكور، و91% للمتقاعدين المؤجلين من الإناث، و89% للمتقاعدين الحاليين من الإناث. يُفترض أن التحسينات المستقبلية في طول العمر تتماشى مع نموذج توقعات سي إم أي 2023 مع عامل تسوية يبلغ 7 ومعدل تحسين طويل الأجل يبلغ 1.25% سنوياً. فيما يلي عتبات من الأعمار التي يُفترض أن يعيشها المتقاعدون:

2024	2025	
86.1	85.6	متوسط العمر المتوقع للذكر البالغ عمره حالياً 65
89.1	88.1	متوسط العمر المتوقع للإناث البالغ عمرها حالياً 65
87.1	54.4	متوسط العمر المتوقع عند 65 سنة للذكر البالغ عمره حالياً 45
90.4	55.6	متوسط العمر المتوقع عند 65 سنة للإناث البالغ عمرها حالياً 45

الحساسية للافتراضات الرئيسية

إن الافتراضات الرئيسية المستخدمة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 19 هي: معدل الخصم والتضخم والوفيات. في حال تم استخدام افتراضات مختلفة، فقد يكون لذلك تأثير مادي على القيم المتطابقة الموضوعة على المطلوبات والموجودات المؤمن عليها. فيما يلي حساسية النتائج لهذه الافتراضات.

2024	2024	2025	2025	
القيمة الجديدة	التغير	القيمة الجديدة	التغير	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
324,617	9,695	348,442	2,953	بعد انخفاض بنسبة 0.25% في معدل الخصم:
29,364	-	29,919	-	التزام المنافع المحددة في 31 ديسمبر 2025 الفائض في 31 ديسمبر 2025
320,798	6,110	344,343	7,053	بعد زيادة بنسبة 0.25% في افتراض التضخم:
29,364	-	29,919	-	التزام المنافع المحددة في 31 ديسمبر 2025 الفائض في 31 ديسمبر 2025
326,738	11,816	350,719	677	بعد زيادة العمر المتوقع بمعدل سنة واحدة:
29,364	-	29,919	-	التزام المنافع المحددة في 31 ديسمبر 2025 الفائض في 31 ديسمبر 2025

21 صافي مطلوبات المكافآت المحددة (تتمة)

ج) برنامج الاشتراكات المحددة

برنامج الاشتراكات المحددة

تدير المجموعة برنامج مكافآت تقاعد محددة لجميع موظفيها المؤهلين.

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
279,748	289,348	إجمالي تكاليف الاشتراك المحملة على بيان الدخل

22 الذمم التجارية الدائنة والمطلوبات الأخرى

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,651,143	4,023,497	الذمم التجارية الدائنة
3,274,971	3,181,823	المصاريف المستحقة (إيضاح 22.2)
229,576	969,962	الذمم الدائنة الأخرى
685,918	695,713	المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء (إيضاح 22.1)
1,574,209	585,684	الذمم الدائنة للبرامج الممولة من قبل الحكومة
167,152	161,335	الإيرادات غير المكتسبة
82,541	99,337	المطلوبات المتعلقة بالمستشفيات الخاضعة للإدارة (إيضاح 22.4)
180,596	80,347	المنح الحكومية المؤجلة
-	44,375	الضريبة الدائنة المحتجة
-	12,014	ضريبة القيمة المضافة الدائنة
4,962	3,026	الغرامات المحصلة نيابة عن دائرة الصحة - أبوظبي (إيضاح 22.3)
7,851,068	9,857,113	

تم عرض الذمم التجارية الدائنة والمطلوبات الأخرى في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
186,640	483,271	غير متداولة
7,664,428	9,373,842	متداولة
7,851,068	9,857,113	

22.1 تشمل المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء مبلغ بقيمة 536,587 ألف درهم (2024: 565,994 ألف درهم) مستلم من عميل فيما يتعلق بشراء وتوريد مستلزمات طبية.

22.2 مدرج ضمن المصاريف المستحقة صافي مبلغ بقيمة 711,318 ألف درهم (2024: 540,906 ألف درهم) مستحق الدفع إلى مستشفيات في الإمارات الشمالية. بالإضافة إلى ذلك، يتعلق مبلغ بقيمة 2,072,230 ألف درهم (2024: 2,202,849 ألف درهم) بمستحقات مقابل المخزون وبخدمات مستلمة ولكن لم يتم إصدار فواتير بها من قبل الموردين.

22.3 وفقاً للتعميم رقم (35) الصادر عن دائرة الصحة - أبوظبي لسنة 2010، يتوجب على كافة شركات التأمين المرخصة في مجال التأمين الصحي في إمارة أبوظبي، تحصيل الغرامات من مخالفتي نظام التأمين الصحي نيابة عن دائرة الصحة، عند صدور وتجديد وثائق التأمين الخاصة بهم.

22.4 يمثل هذا البند مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المستحقة لموظفي المستشفيات.

23 موجودات عقود إعادة التأمين ومطلوبات عقود التأمين (أ) موجودات عقود إعادة التأمين

المبالغ القابلة للاسترداد على المطالبات المتكبدة			
الإجمالي ألف درهم	تعديل المخاطر ألف درهم	تقديرات القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية ألف درهم	المطلوبات مقابل التغطية المتبقية ألف درهم
1,526,851	53,221	1,909,676	(436,046)
(2,675,671)	-	-	(2,675,671)
3,340,240	42,132	3,298,108	-
664,569	42,132	3,298,108	(2,675,671)
104,221	-	-	104,221
768,790	42,132	3,298,108	(2,571,450)
2,454,368	-	-	2,454,368
(3,163,646)	-	(3,163,646)	-
(709,278)	-	(3,163,646)	2,454,368
1,586,363	95,353	2,044,138	(553,128)
1,330,898	40,634	1,503,141	(212,877)
(2,366,085)	-	-	(2,366,085)
3,389,293	12,587	3,376,706	-
1,023,208	12,587	3,376,706	(2,366,085)
229	-	-	229
1,023,437	12,587	3,376,706	(2,365,856)
2,142,687	-	-	2,142,687
(2,970,171)	-	(2,970,171)	-
(827,484)	-	(2,970,171)	2,142,687
1,526,851	53,221	1,909,676	(436,046)

(1) تم عرض تخصيص أقساط إعادة التأمين والمبالغ القابلة للاسترداد من معيدي التأمين مقابل المطالبات المتكبدة ومصاريح عمولات إعادة التأمين ضمن تكلفة المبيعات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

(2) يتضمن هذا البند الذمم المدينة من حكومة أبوظبي فيما يتعلق بوثائق التأمين الصادرة بموجب المنتج الأساسي.

23 موجودات عقود إعادة التأمين ومطلوبات عقود التأمين (ب) مطلوبات عقود التأمين

المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة			
الإجمالي ألف درهم	تعديل المخاطر ألف درهم	تقديرات القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية ألف درهم	المطلوبات مقابل التغطية المتبقية ألف درهم
3,232,639	115,153	2,217,415	900,071
(6,951,427)	-	-	(6,951,427)
6,568,722	88,147	6,266,058	214,517
(382,705)	88,147	6,266,058	(6,736,910)
(382,705)	88,147	6,266,058	(6,736,910)
7,154,665	-	-	7,154,665
(5,831,639)	-	(5,831,639)	-
(217,420)	-	-	(217,420)
1,105,606	-	(5,831,639)	6,937,245
3,955,540	203,300	2,651,834	1,100,406
2,563,899	74,346	1,725,216	764,337
(6,112,400)	-	-	(6,112,400)
5,899,887	40,807	5,699,907	159,173
(212,513)	40,807	5,699,907	(5,953,227)
(212,513)	40,807	5,699,907	(5,953,227)
6,250,436	-	-	6,250,436
(5,207,708)	-	(5,207,708)	-
(161,475)	-	-	(161,475)
881,253	-	(5,207,708)	6,088,961
3,232,639	115,153	2,217,415	900,071

* تم عرض إيرادات التأمين ضمن إيرادات التأمين الصحي في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

** تم عرض مصاريح مطالبات التأمين ضمن تكلفة المبيعات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

24 الأطراف ذات العلاقة

دخلت المجموعة، ضمن سياق الأعمال الاعتيادية، في مجموعة متنوعة من المعاملات بشروط وأحكام متفق عليها مع شركات أو جهات أو أفراد يقعون ضمن نطاق تعريف "الأطراف ذات العلاقة" كما هو محدد في معيار المحاسبة الدولي رقم 24 "الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة". تتكون الأطراف ذات العلاقة من المساهمين وموظفي الإدارة الرئيسيين والشركات التجارية المرتبطة بهم والشركات الخاضعة لملكية مشتركة و/أو إدارة وسيطرة مشتركة وشركائهم وموظفي الإدارة الرئيسيين. يتم اعتماد سياسات وأحكام التسعير لهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة حيث تعتمد المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة على الاتفاقيات.

بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، لم تقم المجموعة بإدراج أي انخفاض في قيمة الذمم المدينة المتعلقة بالمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة (2024: لا شيء).

فيما يلي الأرصدة الناشئة عن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
		المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة:
1,178,168	1,651,594	أطراف ذات علاقة أخرى*
		المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة:
78,142	121,529	أطراف ذات علاقة أخرى*
533,317	–	موظفي الإدارة الرئيسيين**
611,459	121,529	
8,982,591	5,430,982	الأرصدة لدى مؤسسات مالية
177,717	950,984	الاستثمارات في موجودات مالية
1,851,741	–	قرض من مؤسسة مالية
1,729,528	2,835,062	موجودات حق الاستخدام
2,251,181	3,897,411	مطلوبات عقود الإيجار

* يتضمن هذا البند مبلغاً بقيمة 40,190 ألف درهم كذمة مدينة على استبعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2). يمثل هذا الاعتبار المدين المبلغ الذي تم الاتفاق عليه بين الأطراف.

** خلال السنة، تم دفع مبلغ بقيمة 490,848 ألف درهم كنسوية كاملة للرصيد القائم بقيمة 533,317 ألف درهم المستحق الدفع لئحد موظفي الإدارة الرئيسيين. تم إدراج المبلغ المتبقي البالغة قيمته 42,469 ألف درهم كإيرادات أخرى (إيضاح 29).

تم الإفصاح عن الأرصدة المتعلقة بالتفويضات الحكومية المؤجلة والذمم المدينة من البرامج الممولة من قبل الحكومة والذمم الدائنة للبرامج الممولة من قبل الحكومة والغرامات المحصلة نيابة عن دائرة الصحة – أبوظبي في الإفصاح رقم 13 والإيضاح رقم 22 والإيضاح رقم 23 على التوالي.

24 الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

كانت المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة كما يلي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
400,969	209,625	المصاريف التي تكبدها المجموعة نيابة عن أطراف ذات علاقة
840,732	1,419,349	بضائع مباعه وخدمات مقدمة إلى أطراف ذات علاقة
137,660	83,268	بضائع مشتراة وخدمات مستلمة من أطراف ذات علاقة
86,625	40,125	الإيرادات الأخرى
17,069	18,847	الرسوم البنكية
113,247	41,517	مصاريف الفائدة
183,107	139,898	إيرادات الفائدة
1,830,340	–	القروض البنكية (صافي)
40,190	–	بيع شركات تابعة (إيضاح 5.2)
100,334	404,534	تكلفة التمويل – عقود إيجار
163,575	182,910	الاستهلاك – عقود إيجار
–	1,845,000	سداد قروض
–	350,408	توزيعات أرباح مدفوعة
		تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين:
28,045	41,184	الرواتب والمكافآت الأخرى
–	8,775	مكافآت مجلس الإدارة

25 الإيرادات

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
		نوع البضائع أو الخدمات
17,971,453	18,827,834	خدمات المستشفيات والخدمات الأخرى المتعلقة بالرعاية الصحية ⁽¹⁾
325,331	259,212	الخدمات التشخيصية
6,528,210	7,419,627	خدمات التأمين الصحي ⁽²⁾
868,251	763,532	شراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة
154,997	41,757	خدمات التكنولوجيا والخدمات الأخرى
25,848,242	27,311,962	

توقيت إدراج الإيرادات:

11,845,484	11,575,257	الإيرادات في فترة زمنية محددة
14,002,758	15,736,705	الإيرادات بمرور الوقت
25,848,242	27,311,962	

فيما يلي المعلومات الجغرافية للإيرادات المولدة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
19,842,372	20,112,328	داخل دولة الإمارات العربية المتحدة
6,005,870	7,199,634	خارج دولة الإمارات العربية المتحدة
25,848,242	27,311,962	

(1) يشمل هذا البند عقداً لدى المجموعة لتشغيل وإدارة مستشفيات ومرافق الرعاية الصحية نيابة عن "لجنة متابعة تنفيذ مبادرات صاحب السمو رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة".

(2) يشمل هذا البند الرسوم التنظيمية والإدارية لتشغيل البرامج الممولة من قبل الحكومة والتي تبلغ قيمتها 454,896 ألف درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (2024: 415,810 ألف درهم).

25 الإيرادات (تتمة)

فيما يلي رصيد موجودات العقود:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,815,381	1,796,058	موجودات العقود
(64,734)	(60,548)	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على موجودات العقود
1,750,647	1,735,510	صافي موجودات العقود

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على موجودات العقود:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
55,472	64,734	في 1 يناير
9,262	88	المحملة للسنة (إيضاح 27)
-	(4,274)	المعكوسة للسنة
64,734	60,548	في 31 ديسمبر

يتم عرض موجودات العقود في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,750,647	1,735,510	متداولة

26 تكلفة المبيعات

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
4,247,312	4,441,775	المخزون المستهلك
5,459,145	5,411,000	الرواتب والبدلات والمكافآت
2,006,118	1,644,597	خدمات إدارة المستشفيات
4,924,196	5,757,822	مصاريف مطالبات التأمين
1,230,394	1,805,027	خدمات الاستعانة بمصادر خارجية والخدمات المشتراة
339,850	382,627	استهلاك ممتلكات ومعدات (إيضاح 6)
178,848	120,456	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 9)
618,375	801,285	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 8)
587	587	استهلاك استثمار عقاري (إيضاح 7)
197,544	214,062	التكلفة المباشرة الأخرى للبضائع المباعة
19,202,369	20,579,238	

27 المصاريف العمومية والإدارية

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
2,667,950	2,544,695	الرواتب والبدلات والمكافآت
284,669	313,079	استهلاك ممتلكات ومعدات (إيضاح 6)
12	40	استهلاك استثمار عقاري (إيضاح 7)
10,223	36,066	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 8)
127,828	154,695	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 9)
10,748	(11,272)	(عكس) / الانخفاض في قيمة ممتلكات ومعدات (إيضاح 6)
22	16,225	الانخفاض في قيمة موجودات غير ملموسة (إيضاح 9)
55,069	(48,291)	(عكس) / مخصص الانخفاض في القيمة لموجودات حق الاستخدام (إيضاح 8)
3,039	15,014	مخصص المخزون بطيء الحركة (إيضاح 12)
68,794	42,115	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للذمم التجارية المدينة (إيضاح 13)
205,049	204,640	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة الأخرى (إيضاح 13)
1,637	-	مخصص خسارة الائتمان المتوقعة للذمم المدينة من قبل الحكومة (إيضاح 13)
9,262	88	مخصص خسارة الائتمان المتوقعة لموجودات العقود (إيضاح 25)
(7,284)	(220)	عكس مخصص خسارة الائتمان المتوقعة للنقد والبنوك (إيضاح 14)
198,533	240,296	المرافق والاتصالات
292,346	84,778	خدمات الاستعانة بمصادر خارجية والخدمات المشتراة
52,788	51,102	رحلات العمل
112,496	134,622	مصاريف مكتبية
57,120	187,716	مصاريف دعم تكنولوجيا المعلومات
49,413	62,192	مصاريف التأمين
278,583	388,802	مصاريف الخدمات الاستشارية والمهنية
197,501	192,144	مصاريف أخرى
4,675,798	4,608,526	

28 تكاليف التمويل

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
712,032	777,558	مصاريف الفائدة على عقود الإيجار (إيضاح 19)
113,247	75,129	مصاريف الفائدة على القروض (إيضاح 18)
22,355	12,161	أخرى
847,634	864,848	

29 الإيرادات الأخرى، صافي

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
285,492	325,495	إيرادات الفوائد
444	12,234	ربح من استبعاد ممتلكات ومعدات (إيضاح 6)
-	799	ربح من إلغاء عقد إيجار
18,554	14,817	إيرادات توزيعات الأرباح
56,332	-	صافي الربح من فقدان النفوذ الجوهري على شركة زميلة (إيضاح 10)
8,570	23,869	إيرادات الإيجار
11,843	43,903	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11.1)
87,434	437,423	إيرادات المنحة المتعلقة بالنفقات التشغيلية
15,265	43,494	إيرادات المنحة المتعلقة بالنفقات الرأسمالية
-	42,469	عكس حوافز الإدارة (إيضاح 24)
-	16,338	التدريب والدورات والتدريب العملي
124,068	124,998	إيرادات متنوعة
608,002	1,085,839	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

30 العوائد الأساسية للسهم الواحد

يتم احتساب العوائد الأساسية للسهم الواحد بتقسيم ربح السنة العائد إلى مالكي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة كما يلي:

2024	2025
ألف درهم	ألف درهم
1,711,640	2,002,108
11,111,111	11,110,950
0.15	0.18

يأخذ المتوسط المرجح لعدد الأسهم في الاعتبار التأثير المرجح للتغيرات في أسهم الشركة المحتفظ بها من قبل مزود سيولة خلال السنة (إيضاح 15.1 و15.2).

31 المطلوبات المحتملة والالتزامات

2024	2025
ألف درهم	ألف درهم
147,128	222,197
1,589,577	1,383,066

إن المجموعة مدعى عليها في بعض القضايا القانونية. تعتمد نتيجة هذه القضايا على وقوع / عدم وقوع أحداث مستقبلية غير مؤكدة. قامت المجموعة بتكوين مخصص بقيمة 225,255 ألف درهم مقابل تلك القضايا القانونية، والذي يعتبر بنظر إدارة المجموعة كافياً لتغطية أية مطلوبات مستقبلية قد تنشأ عنها.

32 قياس القيمة العادلة

في حين تقوم المجموعة بإعداد معلوماتها المالية بموجب مبدأ التكلفة التاريخية المعدل لقياس القيمة العادلة للاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة. في رأي الإدارة، لا تختلف القيم العادلة المقدره للموجودات والمطلوبات المالية التي لا يتم إدراجها بالقيمة العادلة في البيانات المالية الموحدة جوهرياً عن قيمتها الدفترية.

التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

عند قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام، تستخدم المجموعة بيانات السوق القابلة للملاحظة قدر الإمكان. يتم تصنيف القيم العادلة إلى مستويات مختلفة في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة بناءً على المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم كما يلي:

المستوى 1:	الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة؛
المستوى 2:	الأساليب الأخرى التي يمكن ملاحظة كافة مدخلاتها التي لها تأثير كبير على القيمة العادلة المدرجة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر؛ و
المستوى 3:	الأساليب التي تستخدم مدخلات لها تأثير كبير على القيمة العادلة المدرجة والتي لا تعتمد على بيانات السوق القابلة للملاحظة.

يحل الجدول أدناه الأودات المالية التي تم قياسها بالقيمة العادلة في نهاية سنة التقارير المالية، حسب المستوى في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة الذي تم تصنيف قياس القيمة العادلة ضمنه. يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة في مجملها في نفس مستوى القيمة العادلة ويتم تحديد هذا المستوى بناءً على أدنى مستوى من المدخلات المستخدمة في القياس.

المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الإجمالي
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
34	400	1,690	2,124
1,706,223	-	66,073	1,772,296
1,706,257	400	67,763	1,774,420

في 31 ديسمبر 2025

الاستثمارات

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11.1)

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر (إيضاح 11.2)

في 31 ديسمبر 2024

الاستثمارات

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11.1)

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر (إيضاح 11.2)

32 قياس القيمة العادلة (تتمة)

فيما يلي الحركة في المستوى 3 للاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:

2024	2025
ألف درهم	ألف درهم
2,937	1,496
(1,305)	-
(136)	194
1,496	1,690

في 1 يناير

(خسارة) / ربح من التغير في القيمة العادلة لاستثمارات

الحركة في صرف العملات الأجنبية

في 31 ديسمبر

فيما يلي الحركة في المستوى 3 للاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر:

2024	2025
ألف درهم	ألف درهم
12,310	1,301
4,182	65,862
(16,184)	(1,301)
993	-
-	211
1,301	66,073

في 1 يناير

إضافات نتيجة للاستحواذ

استيعادات

الربح من التغير في القيمة العادلة لاستثمارات

الحركة في صرف العملات الأجنبية

في 31 ديسمبر

33 الموجودات المالية والمطلوبات المالية

بالقيمة العادلة من خلال الأرباح و الخسائر ألف درهم	بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر ألف درهم	بالتكلفة المطفأة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
2,124	1,772,296	2,053,800	3,828,220
-	-	1,586,363	1,586,363
-	-	7,705,950	7,705,950
-	-	18,692	18,692
-	-	3,799,332	3,799,332
-	-	1,685,476	1,685,476
-	-	4,255	4,255
-	-	104,665	104,665
-	-	1,651,594	1,651,594
-	-	1,735,510	1,735,510
2,124	1,772,296	20,345,637	22,120,057

في 31 ديسمبر 2025

موجودات مالية:

استثمارات (إيضاح 11)

موجودات عقود إعادة التأمين (إيضاح 23)

النقد والأرصدة البنكية (إيضاح 14)

وديعة هامش (إيضاح 13)

الذمم التجارية المدينة (إيضاح 13)

الذمم المدينة الأخرى

ذمم عقود الإيجار من الباطن المدينة (إيضاح 13)

ذمم مدينة من البرامج الممولة من الحكومة (إيضاح 13)

المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح 24)

موجودات العقود (إيضاح 25)

مطلوبات مالية:

مطلوبات عقود التأمين (إيضاح 23)

الذمم التجارية الدائنة (إيضاح 22)

الغرامات المحصلة نيابة عن دائرة الصحة - أبوظبي (إيضاح 22)

الذمم الدائنة الأخرى (إيضاح 22)

القروض (إيضاح 18)

المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة (إيضاح 24)

مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 19)

التزام خيار البيع للحقوق غير المسيطرة

الذمم الدائنة للبرامج الممولة من الحكومة (إيضاح 22)

33 الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

بالقيمة العادية من خلال الأرباح و الخسائر ألف درهم	بالقيمة العادية من خلال الدخل الشامل الأخر ألف درهم	بالتكلفة المطفأة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
في 31 ديسمبر 2024			
موجودات مالية:			
270,584	2,009,691	568,001	2,848,276
استثمارات (إيضاح 11)			
-	-	1,526,851	1,526,851
موجودات عقود إعادة التأمين (إيضاح 23)			
-	-	11,978,253	11,978,253
النقد والأرصدة البنكية (إيضاح 14)			
-	-	18,557	18,557
وديعة هامش (إيضاح 13)			
-	-	1,844,101	1,844,101
الذمم التجارية المدينة (إيضاح 13)			
-	-	1,801,855	1,801,855
الذمم المدينة الأخرى			
-	-	7,210	7,210
ذمم عقود الإيجار من الباطن المدينة (إيضاح 13)			
-	-	941,746	941,746
ذمم مدينة من البرامج الممولة من الحكومة (إيضاح 13)			
-	-	1,178,168	1,178,168
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح 24)			
-	-	1,750,647	1,750,647
موجودات العقود (إيضاح 25)			
270,584	2,009,691	21,615,389	23,895,664

مطلوبات مالية:

-	-	3,232,639	3,232,639
مطلوبات عقود التأمين (إيضاح 23)			
-	-	1,651,143	1,651,143
الذمم التجارية الدائنة (إيضاح 22)			
-	-	4,962	4,962
الغرامات المحصلة نيابة عن دائرة الصحة - أبوظبي (إيضاح 22)			
-	-	229,576	229,576
الذمم الدائنة الأخرى (إيضاح 22)			
-	-	1,860,243	1,860,243
القروض (إيضاح 18)			
-	-	611,459	611,459
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة (إيضاح 24)			
-	-	12,512,093	12,512,093
مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 19)			
-	-	1,574,209	1,574,209
الذمم الدائنة للبرامج الممولة من الحكومة (إيضاح 22)			
-	-	21,676,324	21,676,324

لغرض الإفصاح أعلاه، تم استبعاد موجودات غير مالية بقيمة 355,065 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2025 من الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى (2024): 313,371 ألف درهم، كما تم استبعاد مطلوبات غير مالية بقيمة 4,274,944 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2025 من الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى (2024): 4,391,178 ألف درهم.

ترى المجموعة أن القيمة الدفترية للموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة في البيانات المالية الموحدة تقارب قيمتها العادية.

34 إدارة المخاطر المالية

34.1 أهداف إدارة المخاطر المالية

تتحمل المجموعة المسؤولية الشاملة عن إنشاء والإشراف على إطار إدارة المخاطر بالمجموعة. كما أن المجموعة مسؤولة كذلك عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة. تهدف سياسات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة إلى تحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة، ووضع حدود وضوابط مناسبة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والالتزام بالحدود الموضوعية. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابية منضبطة وبناءة يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بالأدوات المالية - مخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة، ومخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر صرف العملات الأجنبية، ومخاطر معدلات الفائدة، ومخاطر أسعار الأسهم) ومخاطر التأمين.

34.2 إدارة مخاطر رأس المال

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في حماية قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة من أجل توفير عوائد للمساهمين ومنافع لأصحاب المصالح التخزين والحفاظ على الهيكل الرأسمالي المتمثل لتقليل تكلفة رأس المال.

من أجل الحفاظ على الهيكل الرأسمالي أو تعديله، يجوز للمجموعة تعديل مبلغ توزيعات الأرباح للمساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع موجودات لتخفيض الديون، كما هو مناسب.

34 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

34.1 أهداف إدارة المخاطر المالية (تتمة)

تتمثل سياسة المجموعة في الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية تهدف إلى الحفاظ على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق والحفاظ على التطوير المستقبلي للأعمال. تقوم المجموعة بمراقبة العائد على رأس المال، والذي تحدهه المجموعة على أنه صافي الربح مقسوماً على إجمالي حقوق المساهمين.

تقوم المجموعة بتمويل عملياتها من خلال حقوق المساهمين والقروض وإدارة رأس المال العامل بهدف الحفاظ على مزيج مناسب بين مصادر التمويل المختلفة لتقليل المخاطر. يتكون رأس المال من رأس المال، وعلو الإصدار، والاحتياطي النظامي، واحتياطي القيمة العادية، وأسهم الشركة المحتفظ بها من قبل مزود سيولة واحتياطي تحويل العملات الأجنبية واحتياطي الدمج والاحتياطيات الأخرى، والأرباح المحتجزة ويتم قياسه بمبلغ 18,301,296 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 19,714,189 ألف درهم).

34.3 إدارة مخاطر الائتمان

تتم إدارة مخاطر الائتمان على أساس المجموعة، باستثناء مخاطر الائتمان المتعلقة بالذمم التجارية المدينة والذمم المدينة لحاملي وثائق التأمين وأرصدة الأطراف ذات العلاقة. تعتبر كل منشأة محلية مسؤولة عن إدارة وتحليل مخاطر الائتمان لكل من عملاتها الجدد قبل تقديم شروط وأحكام الدفع والتسليم القياسية. تنشأ مخاطر الائتمان من النقد وما يعادله لدى البنوك والمؤسسات المالية، بالإضافة إلى التعرضات الائتمانية للعملاء، ويشمل ذلك الذمم المدينة القائمة والمعاملات الملتزم بها. تعتمد حدود المخاطر الفردية على تقييم الإدارة على أساس كل حالة على حدة. تتم مراقبة الامتثال لحدود الائتمان بشكل منتظم. تتمثل سياسة المجموعة في إيداع النقد وما يعادله لدى بنوك ومؤسسات مالية ذات سمعة طيبة.

اعتباراً من 31 ديسمبر 2025، شكل التعرض الائتماني مقابل خمسة عملاء ما نسبته 48% من إجمالي التعرض لمخاطر الائتمان، وبلغت خسائر الائتمان المتوقعة لهؤلاء العملاء الخمسة ما قيمته 56,240 ألف درهم (2024: 75,772 ألف درهم).

توضح الجداول أدناه تفاصيل الجودة الائتمانية للموجودات المالية وموجودات العقود الخاصة بالمجموعة، بالإضافة إلى الحد الأقصى لتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان.

إيضاحات	إجمالي القيمة الدفترية ألف درهم	المخصص المبلغ / الانخفاض في القيمة في القيمة الدفترية ألف درهم	صافي القيمة الدفترية ألف درهم
في 31 ديسمبر 2025			
13	خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر أو خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	4,599,871 (800,539)	3,799,332
13	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	2,100,324 (452,326)	1,647,998
25	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	1,796,058 (60,548)	1,735,510
23	خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر	1,586,363 -	1,586,363
24	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	1,651,594 -	1,651,594
11.3	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	2,053,800 -	2,053,800
14	خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر	7,708,802 (2,852)	7,705,950

في 31 ديسمبر 2024			
13	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	1,984,564 (140,463)	1,844,101
13	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	2,049,854 (361,646)	1,688,208
25	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	1,815,381 (64,734)	1,750,647
23	خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر	1,526,851 -	1,526,851
24	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	1,178,168 -	1,178,168
11.3	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	568,189 (188)	568,001
14	خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر	11,981,313 (3,060)	11,978,253

34.4 إدارة مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. يتمثل منهج المجموعة في إدارتها للسيولة في التأكد، قدر الإمكان، من أنه سيكون لديها على الدوام سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والصعبة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة. تستخدم الإدارة أساليب مختلفة تساعد في مراقبة متطلبات التدفقات النقدية وتحسين العوائد على الاستثمارات. عادة، تتأكد المجموعة من أن لديها ما يكفي من النقد عند الطلب لتلبية النفقات التشغيلية المتوقعة لفترة معقولة، بما في ذلك سداد الالتزامات المالية؛ وهذا يستبعد التأثير المحتمل للظروف الخارجة عن السيطرة التي لا يمكن التنبؤ بها بشكل معقول، مثل الكوارث الطبيعية.

تقع المسؤولية النهائية عن إدارة مخاطر السيولة على عاتق أعضاء مجلس إدارة الشركة، الذين قاموا بوضع إطار مناسب لإدارة مخاطر السيولة يتمثل في إدارة متطلبات التمويل وإدارة السيولة للمجموعة على المدى القصير والمتوسط والطويل. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر السيولة من خلال الاحتفاظ باحتياطيات كافية ومن خلال المراقبة المستمرة للتدفقات النقدية المتوقعة والفعلية ومطابقة تواريخ استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2025

34 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

34.4 إدارة مخاطر السيولة (تتمة)

كان ملف استحقاق المطلوبات المالية في نهاية فترة التقارير المالية بناءً على ترتيبات السداد التعاقدية الحالية كما يلي:

عند الطلب ألف درهم	أقل من 3 أشهر ألف درهم	3 إلى 12 شهر ألف درهم	سنة إلى 5 سنوات ألف درهم	أكثر من 5 سنوات ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
في 31 ديسمبر 2025					
مطلوبات عقود التأمين (إيضاح 23)	3,955,540	-	-	-	3,955,540
ذمم تجارية دائنة (إيضاح 22)	609,361	2,011,228	1,402,908	-	4,023,497
الغرامات المحصلة نيابة عن دائرة الصحة - أبوظبي (إيضاح 22)	3,026	-	-	-	3,026
ذمم دائنة أخرى	378,291	49,426	158,005	483	586,205
قروض بنكية	76,715	11,690	444,136	203,212	3,835,595
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة (إيضاح 24)	121,529	-	-	-	121,529
مطلوبات عقود الإيجار	526,394	212,906	1,195,043	6,082,001	26,154,683
التزام خيار البيع للحقوق غير المسيطرة	-	-	-	2,823,173	2,823,173
الذمم الدائنة للبرامج الممولة من قبل الحكومة (إيضاح 22)	585,684	-	-	-	585,684
الإجمالي	2,301,000	6,240,790	3,200,092	9,182,326	42,088,932

في 31 ديسمبر 2024

مطلوبات عقود التأمين (إيضاح 23)	-	3,232,639	-	-	3,232,639
ذمم تجارية دائنة (إيضاح 22)	302,558	1,092,617	255,968	-	1,651,143
الغرامات المحصلة نيابة عن دائرة الصحة - أبوظبي (إيضاح 22)	-	4,962	-	-	4,962
ذمم دائنة أخرى	-	218,093	-	-	218,093
قروض بنكية	-	-	103,960	1,931,895	2,035,855
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة (إيضاح 24)	-	611,459	-	-	611,459
مطلوبات عقود الإيجار	3,375	176,034	699,848	3,814,020	22,134,757
الذمم الدائنة للبرامج الممولة من قبل الحكومة (إيضاح 22)	-	1,574,209	-	-	1,574,209
الإجمالي	305,933	6,910,013	1,059,776	5,745,915	31,463,117

34.5 مخاطر السوق

(أ) مخاطر العملات الأجنبية

يتم تمويل الموجودات عادةً بنفس عملة الشركة التي يتم التعامل بها للحد من التعرض لتقلبات معدلات الصرف، إن المجموعة معرضة لمخاطر العملات غير المقومة بالدولار الأمريكي أو الدرهم الإماراتي، باعتبار أن سعر صرف الدولار الأمريكي مربوط بسعر صرف الدرهم الإماراتي. بالإضافة إلى ذلك، تعتقد الإدارة أن هناك مخاطر ضئيلة لتكبد خسائر كبيرة نتيجة للتقلبات في معدلات الصرف في عملياتها في دولة الإمارات العربية المتحدة حيث أن معظم موجوداتها ومطلوباتها النقدية مقومة بالدرهم الإماراتي. فيما يلي تعرض المجموعة فيما يتعلق بشركتها التابعة في المملكة المتحدة واليونان:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم
225,006	308,418

تأثير الزيادة / الانخفاض بنسبة 5% في معدل الصرف على الدخل الشامل الترخ للمجموعة للسنة (زيادة/انخفاض)

(ب) مخاطر معدلات الفائدة

تتمثل مخاطر معدلات الفائدة في مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في معدلات الفائدة في السوق. يتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في معدلات الفائدة في السوق بشكل أساسي بقروض المجموعة ذات معدلات الفائدة المتغيرة. يتم وضع واتباع سياسات إدارة مخاطر معدلات الفائدة المتعلقة بالقروض ذات الفوائد المتغيرة من قبل المجموعة.

لأغراض تحليل الحساسية، من شأن تغيير بمعدل 100 نقطة أساس في معدلات الفائدة أن يزيد/يخفض الربح وفقاً للمبالغ الموضحة أدناه. يفترض هذا التحليل بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة.

34 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

34.5 مخاطر السوق (تتمة)

(ب) مخاطر معدلات الفائدة (تتمة)

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم
(18,602)	(32,486)
18,602	32,486

زيادة بمعدل 100 نقطة أساس

انخفاض بمعدل 100 نقطة أساس

(ج) مخاطر أسعار الأسهم

تتمثل مخاطر أسعار الأسهم في مخاطر تغير القيمة العادلة للأسهم نتيجة للتغيرات في مستويات مؤشرات الأسهم وقيم الأسهم الفردية. ينشأ التعرض لمخاطر أسعار الأسهم من المحفظة الاستثمارية للمجموعة.

يقدّر الجدول التالي الحساسية للتغير المحتمل في أسواق الأسهم على إجمالي الدخل الشامل للمجموعة، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة. من المتوقع أن يكون تأثير التغيرات في أسعار الأسهم مساوياً ومعاكساً لتأثير الزيادات المبيّنة.

31 ديسمبر 2024 التأثير على الربح ألف درهم	31 ديسمبر 2025 التأثير على الربح ألف درهم	التغير في المتغيرات
مؤشر السوق		
سوق أبوظبي للأوراق المالية	-	5%
سوق دبي المالي	-	5%
أخرى	84	5%
مؤشر السوق		
سوق نيويورك للأوراق المالية	49,102	5%
البورصة السويسرية	538	5%
سوق أبوظبي للأوراق المالية وأخرى	35,672	5%

تتضمن القيود الواردة في تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه استخدام تحركات السوق الافتراضية لعرض المخاطر المحتملة التي تمثل فقط وجهة نظر المجموعة حول التغيرات المحتملة في السوق على المدى القريب والتي لا يمكن التنبؤ بها بأي قدر من اليقين، ولا افتراض أن كافة المؤشرات قد تسير بطريقة مماثلة.

34.6 مخاطر التأمين

تتم أعمال الاكتتاب التي تقوم بها المجموعة بالكامل داخل دولة الإمارات العربية المتحدة. تتمثل المخاطر الرئيسية التي تواجهها المجموعة بموجب عقود التأمين في اختلاف المطالبات الفعلية ومدفوعات المنافع أو توقيتها عن التوقعات. يتأثر ذلك بدرجة تكرار المطالبات، وشدها، والمنافع الفعلية المدفوعة والتطور اللدق للمطالبات طويلة الأجل. لذلك، فإن هدف المجموعة هو ضمان توفر احتياطات كافية لتغطية هذه المطالبات.

يتم التخفيف من التعرض للمخاطر المذكورة أعلاه من خلال تنوع المنتجات عبر محفظة عقود التأمين. كما يتم تحسين تنوع المخاطر من خلال أخذ الحيطه والحذر أثناء اختيار وتنفيذ الإرشادات الخاصة باستراتيجية الاكتتاب، وكذلك من خلال استخدام ترتيبات إعادة التأمين.

لا تعفي عقود إعادة التأمين المتنازل عنها المجموعة من التزاماتها تجاه حملة وثائق التأمين. تظل المجموعة ملتزمة تجاه حاملي وثائق التأمين عن الجزء المعاد تأمينه في حال عدم وفاء شركة إعادة التأمين بالالتزامات المتعهد بها بموجب اتفاقيات إعادة التأمين. تم تصميم إستراتيجية إعادة التأمين للمجموعة لحمايتها من التعرض للمخاطر والأحداث الفردية القائمة على التعرضات الحالية للمخاطر من خلال اتفاقيات تأمين فعالة من حيث التكلفة.

مبالغ المطالبات وتكرار حدوثها

يمكن أن تتأثر مبالغ المطالبات وتكرار حدوثها بعدة عوامل. تقوم المجموعة بالاكتتاب في أعمال التأمين الصحي، بناءً على منتجات التأمين الصحي المختلفة. تعتبر بعض المنتجات مدعومة من قبل حكومة أبوظبي. في حال تجاوز معدل الخسارة 100% على صافي علاوة المخاطر، تطلب المجموعة من حكومة أبوظبي تقديم دعم لتغطية الخسائر. في حال كانت نسبة الخسارة أقل من 100% على صافي علاوة المخاطر، تعتبر المجموعة مسؤولة عن تحويل الفائض إلى حساب محدد (سقف المطالبات الحكومية).

تعتبر أعمال التأمين هذه عقود تأمين قصيرة الأجل حيث يتم الإبلاغ عن المطالبات وتسويتها عادةً خلال عام واحد من وقوع الحدث المؤمن عليه. يساعد هذا الأمر على التخفيف من مخاطر التأمين.

34 إدارة المخاطر المالية (تتمة)**34.6 مخاطر التأمين (تتمة)****إدارة مخاطر إعادة التأمين**

كما هو الحال مع شركات التأمين الأخرى، من أجل تقليل التعرض للمخاطر المالية الناتجة عن مطالبات التأمين الكبيرة، تدخل المجموعة، ضمن سياق أعمالها الاعتيادية، في ترتيبات مع أطراف أخرى لأغراض إعادة التأمين. توفر ترتيبات إعادة التأمين هذه تنوعاً أكبر للأعمال، وتسمح للإدارة بالتحكم في التعرض للخسائر المحتملة الناتجة عن المخاطر الكبيرة، وتوفر قدرة إضافية على النمو.

يهدف التقليل من تعرضها لخسائر كبيرة من إعسار شركات إعادة التأمين، تقوم المجموعة بتقييم الوضع المالي لشركة إعادة التأمين وتراقب تركيزات مخاطر الائتمان الناشئة عن المناطق الجغرافية أو الأنشطة أو الخصائص الاقتصادية المماثلة لشركات إعادة التأمين.

مصادر الشكوك أثناء تقدير مدفوعات المطالبات المستقبلية

يستحق سداد المطالبات على عقود التأمين عند ظهور المطالبة. تعتبر المجموعة مسؤولة عن كافة الأحداث المؤمن عليها التي وقعت خلال مدة العقد، حتى لو تم اكتشاف الخسارة بعد انتهاء مدة العقد. نتيجة لذلك، يتم تسوية بعض المطالبات على مدى فترة زمنية طويلة حيث يتضمن المخصص المطالبات المتكبدة ولكن غير مبلغ عنها.

عند تقدير الالتزام مقابل تكلفة المطالبات المبلغ عنها والتي لم يتم دفعها بعد، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات الخاصة بتكلفة تسوية المطالبات ذات الخصائص المماثلة في الفترات السابقة.

تتخذ المجموعة كافة الإجراءات اللازمة لضمان امتلاكها للمعلومات المناسبة فيما يتعلق بتعرضها للمطالبات. ومع ذلك، نظراً للشكوك التي تحيط بعملية تكوين مخصصات المطالبات، فمن الممكن أن تكون النتيجة النهائية مختلفة عن الالتزام الأصلي المحدد.

تتبنى المجموعة، حيثما أمكن، أساليب متعددة لتقدير المستوى المطلوب للمخصصات مما يوفر فهماً أكبر للتوجهات المتأصلة في التجربة الجاري توقعها. كما تساعد التوقعات التي قدمتها المنهجيات المختلفة في تقدير نطاق النتائج المحتملة. يتم اختيار أسلوب التقدير الأكثر ملاءمة مع الأخذ في الاعتبار خصائص فئة الأعمال ومدى تطور الحوادث في كل سنة.

عند احتساب التكلفة المقدرة للمطالبات غير المسددة (سواء المبلغ عنها أو غير المبلغ عنها)؛ تضم أساليب تقدير المجموعة مزيجاً من التقديرات القائمة على نسبة الخسارة والتقديرات القائمة على تجربة المطالبات الفعلية باستخدام معادلات محددة مسبقاً حيث يتم إعطاء ترجيح أكبر لتجربة المطالبات الفعلية بمرور الوقت.

35 التحليل القطاعي

إن المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للمجموعة موضحة أدناه وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 القطاعات التشغيلية. يتطلب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 تحديد القطاعات التشغيلية بناءً على التقارير الداخلية حول مكونات المجموعة التي تتم مراجعتها بانتظام من قبل إدارة المجموعة، بهدف تخصيص الموارد للقطاع وتقييم أدائه. يتم تحديد القطاعات التشغيلية على أساس تدفقات الإيرادات.

بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، كانت القطاعات التي يتم رفع تقارير عنها للمجموعة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 كما يلي:

- **خدمات المستشفيات والخدمات الأخرى المتعلقة بالرعاية الصحية:** تقدم المجموعة خدمات متعلقة بالرعاية الصحية العامة، ويشمل ذلك خدمات الاستشفاء والخدمات السريرية وخدمات العزل / الحجر الصحي وخدمات الصيدليات والتطعيمات وغيرها من الخدمات المتعلقة بالرعاية الصحية من خلال تشغيل وإدارة العديد من المستشفيات ومراكز الرعاية الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة واليونان وقبرص، وتوفر مجموعة من خدمات الرعاية الصحية العامة ومتعددة التخصصات.
- **الخدمات التشخيصية:** تدير المجموعة مختبرات في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تقدم خدمات إدارة المختبرات والتشخيص وخدمات اختبار وفحص التأشيرة.
- **خدمات التأمين الصحي:** تقدم المجموعة حلول التأمين الصحي في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- **شراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة:** تقوم المجموعة بتوريد مجموعة واسعة من المعدات الطبية والكواشف والمواد الاستهلاكية لمختلف العملاء بما في ذلك المستشفيات والعيادات والمختبرات في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- **خدمات التكنولوجيا والخدمات الأخرى:** تقدم المجموعة الخدمات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات وحلول الرعاية الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

35 التحليل القطاعي (تتمة)

الإجمالي	تعديلات واستيعادات وأخرى	خدمات التكنولوجيا والأخرى	شراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة	خدمات التأمين الصحي	الخدمات التشخيصية	خدمات المستشفيات والخدمات الأخرى ذات الصلة
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024						
الإيرادات والنتائج:						
25,848,242	(7,372,188)	468,570	5,204,263	6,837,661	1,056,466	19,653,470
(19,202,369)	6,366,930	(364,427)	(4,650,040)	(6,094,317)	(542,596)	(13,917,919)
(4,735,060)	610,427	(60,524)	(196,942)	(385,694)	(228,119)	(4,474,208)
(847,634)	254,088	(103)	(3,467)	(5,322)	(10,737)	(1,082,093)
81,655	-	-	-	-	-	81,655
ربح من شراء صفقة عند الاستحواذ على شركة تابعة						
24,925	-	-	-	-	-	24,925
608,002	(322,423)	639	12,451	227,090	4,695	685,550
(62,036)	60,354	(5,818)	(34,320)	(53,559)	(25,984)	(2,709)
1,715,725	(402,812)	38,337	331,945	525,859	253,725	968,671
1,626,231	252,090	9,289	14,855	59,858	36,748	1,253,391
(132,957)	223,408	-	(5,176)	-	-	(351,189)
847,634	(254,088)	103	3,467	5,322	10,737	1,082,093
62,036	(60,354)	5,818	34,320	53,559	25,984	2,709
العوائد قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء للسنة						
4,118,669	(241,756)	53,547	379,411	644,598	327,194	2,955,675
كما في 31 ديسمبر 2024						
موجودات ومطلوبات القطاع:						
48,574,825	(10,215,749)	474,970	3,549,603	8,803,534	2,791,256	43,171,211
28,838,575	(14,086,538)	409,669	2,996,097	6,008,138	1,156,936	32,354,273

36 توزيعات الأرباح

في 9 أبريل 2025، وافق مساهمو المجموعة على توزيع أرباح نقدية تعادل 20% من صافي أرباح المجموعة للسنة المنتهية في 2024، والتي تبلغ 343,145 ألف درهم (3.09 فلس للسهم الواحد) (2024: لا شيء).

بالإضافة إلى ذلك، قامت إحدى الشركات التابعة للمجموعة بدفع توزيعات أرباح نقدية بقيمة 7,263 ألف درهم للمساهمين غير المسيطرين خلال السنة.

37 معلومات المقارنة

تمت إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة، حيثما كان ذلك ضرورياً، لتتوافق مع العرض المعتمد في البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. ليس لعملية إعادة التصنيف هذه تأثير على الأرباح أو حقوق الملكية المدرجة سابقاً للمجموعة.

35 التحليل القطاعي (تتمة)

فيما يلي تقسيم الإيرادات بين القطاعات المذكورة أعلاه وأرباحها التشغيلية:

الإجمالي	تعديلات واستيعادات وأخرى	خدمات التكنولوجيا والأخرى	شراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة	خدمات التأمين الصحي	الخدمات التشخيصية	خدمات المستشفيات والخدمات الأخرى ذات الصلة
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025						
الإيرادات والنتائج:						
27,311,962	(8,123,720)	654,232	5,360,247	7,758,182	1,139,116	20,523,905
(20,579,238)	7,529,959	(487,027)	(4,879,480)	(6,756,351)	(604,297)	(15,382,042)
(4,731,790)	235,818	(92,894)	(224,721)	(379,325)	(195,583)	(4,075,085)
(864,848)	155,015	(883)	(2,364)	(4,444)	(8,978)	(1,003,194)
20,190	-	-	-	-	-	20,190
1,085,839	(235,671)	10,370	16,031	293,826	70,071	931,212
(222,014)	34,033	(10,680)	(33,599)	(109,393)	(51,120)	(51,255)
2,020,101	(404,566)	73,118	236,114	802,495	349,209	963,731
1,765,497	225,717	38,967	17,373	56,675	42,700	1,384,065
(91,486)	149,677	-	(12,055)	-	(585)	(228,523)
864,848	(155,015)	883	2,364	4,444	8,978	1,003,194
222,015	(34,032)	10,680	33,599	109,393	51,120	51,255
العوائد قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء للسنة						
4,780,975	(218,219)	123,648	277,395	973,007	451,422	3,173,722
كما في 31 ديسمبر 2025						
موجودات ومطلوبات القطاع:						
57,161,575	(17,533,987)	1,000,964	4,652,272	9,307,658	3,243,706	56,490,962
38,840,103	(9,964,725)	864,044	4,363,350	5,693,879	1,461,754	36,421,801

