التقرير المتكامل 2025

أبرز مؤشرات الأداء المالي

أهم النتائج والأرقام للشركة العالمية القابضة بتاريخ 31 ديسمبر 2025

الإيرادات

111.4 مليار درهم

نمو +29.1%[1]

الربح بعد الضريبة

34.7 مليار درهم

زيادة 35.1%[1]

هامش صافي الربح

29.1 %

24.0% في السنة المالية 2024

ربحية السهم

9.93 درهم

زيادة 38.1%[1]

العائد على الأصول

8.4%

7.7% في السنة المالية 2024

العائد على حقوق الملكية[2]

15.2%

13.8% في السنة المالية 2024

(1) مقارنة مع السنة المالية 2024
(2) لمالكي الشركة

إجمالي الأصول

428.6 مليار

زيادة +6.7%[1]

صافي الدين

9.6 مليار درهم

16.5 مليار في ديسمبر 2024

النقد والأرصدة المصرفية

74.9 مليار درهم

زيادة 35.6%[1]

إجمالي الدين

84.4 مليار درهم

زيادة +17.7%[1]

إجمالي المطلوبات

177.9 مليار درهم

زيادة 13.0%[1]

النسبة السريعة

2.9x

2.3xفي ديسمبر 2024

إجمالي حقوق الملكية

250.7 مليار

نمو +2.6%[1]

(1) مقارنة مع السنة المالية 2024

1.0
تقرير مناقشة وتحليل الإدارة

1.1 كلمة رئيس مجلس الإدارة _____ 6
1.2 كلمة الرئيس التنفيذي _____ 8
1.3 نبذة عن الشركة _____ 12
1.4 التوقعات الاقتصادية _____ 14
1.5 الاستراتيجية _____ 16
1.6 محفظة الشركة _____ 20
1.7 النتائج المالية _____ 25
1.8 أهم المحطات والتطورات _____ 31
1.9 الشركة العالمية القابضة: تأثير مستدام يتخطى الأرقام _____ 49

1.1

كلمة رئيس مجلس الإدارة

في عام 2025، واصلت الشركة العالمية القابضة تنفيذ استراتيجيتها برؤية واضحة وانضباط وأداء قوي، وذلك في ظل بيئة عالمية معقدة اتسمت بتصاعد التوترات الجيوسياسية، وتحولات مسارات التجارة، وإعادة تسعير المخاطر، بما انعكس على تدفقات رأس المال وقرارات الاستثمار على مستوى العالم. وفي هذا السياق، ظلّت أولوياتنا ثابتة، وواصلنا مساعينا لبناء منصات قوية، وتخصيص رأس المال بكفاءة ودقة، وتحقيق قيمة مستدامة تعزز المركز المالي القوي والمرن للمجموعة وترسخ مكانتها العالمية.

وعزّزت تطورات الأسواق العالمية خلال عام 2025 التزام الشركة العالمية القابضة بإعطاء الأولوية للانضباط في إدارة رأس المال، وتعزيز مرونة المحفظة الاستثمارية، والتركيز على الاستثمارات التي توفر مستويات طلب طويلة الأمد وقدرات تنفيذ قوية. وفي الوقت ذاته، نحن نؤمن بأن النجاح المستدام مرهون بتنمية المعرفة وبناء القدرات وتعزيز التعاون والتنفيذ المنضبط عبر مختلف شركات المجموعة، بما يدعم الأداء ويضمن حفاظ المجموعة على مرونتها والقدرة على التكيف والاستجابة لتغيرات الأسواق.

وبرز الذكاء الاصطناعي كأحد المحركات الرئيسة التي ساهمت في إعادة تشكيل الاقتصاد العالمي، لما له من تأثير متزايد على الإنتاجية والقدرة التنافسية عبر القطاعات. وفي هذا الإطار، دعمت الشركة العالمية القابضة الاستثمارات والشراكات التي تعزز القدرات التكنولوجية، وتدفع النمو والقدرة على التوسع، حيث ركزت الشركة على تبني التقنيات التي تسهم في تحسين جودة القرارات، وتسريع وتيرة التنفيذ، وتعزيز القدرة التنافسية في مختلف الأسواق. وقد أصبحت مجالات الطاقة، والقدرات الحاسوبية، والبنية التحتية الرقمية عناصر استراتيجية أساسية للنمو وتعزيز المرونة عبر القطاعات، ويتمحور نهجنا الاستثماري حول تعزيز أمن الطاقة والجاهزية للتحول، وتوسيع قدرات البنية التحتية، ودعم الشركات في تعزيز كفاءة عملياتها على نطاق واسع.

ويظل التعاون العالمي ركيزة أساسية في مسيرة تقدمنا، حيث تواصل الشركة العالمية القابضة بناء علاقات مدروسة مع شركاء دوليين، ومستثمرين، لتسريع التنفيذ وتعزيز الوصول إلى الخبرات والتكنولوجيا وأسواق النمو، بما يدعم جمع وتحفيز تدفقات رأس المال، وتطوير منصات قابلة للتوسع عبر مختلف المناطق.

وتُشكّل دولة الإمارات العربية المتحدة محوراً أساسياً في هذه الاستراتيجية، إذ توفر رؤيتها الاقتصادية الطموحة، وتطوّرها في المجال التنظيمي، والتزامها بتطوير القطاعات المستقبلية، قاعدة صلبة لتنمية أعمال الشركة، وبناء الشراكات العالمية، وتعزيز التنافسية طويلة الأمد. وستواصل الشركة العالمية القابضة الانطلاق من دولة الإمارات نحو الأسواق العالمية، للحفاظ على حضور دولي مؤثر عبر القطاعات الرئيسة.

وتؤكد الشركة التزامها بتعزيز القيمة باتباع نهج مسؤول، عبر الاستثمار في شركات تدعم الخدمات الأساسية، والبنية التحتية المرنة، وبناء سلاسل إمداد قادرة على دعم التنمية الاقتصادية طويلة الأجل وتحقيق أثر إيجابي مستدام.

ويعكس التقدم الذي حققته الشركة العالمية القابضة خلال عام 2025 ثقة مساهمينا، والتزام قياداتنا، وجهود كوادرنا عبر مختلف الشركات التابعة، فيما نواصل التركيز على نهج النمو المنضبط، وتطوير استثمارات تحقق قيمة طويلة الأمد، وتعزز إسهامنا في التنمية الاقتصادية في دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى مستوى الأسواق العالمية.

ختاماً، أود بالنيابة عن مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة، أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى مساهمينا وشركائنا على ثقتهم الراسخة والتزامهم. معاً، سنواصل المساهمة في دفع التنمية الاقتصادية المستدامة، ودعم الابتكار، وتعزيز مسيرة الازدهار طويلة الأمد في الأسواق والمجتمعات التي نعمل فيها.

سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان
رئيس مجلس الإدارة

1.2

كلمة الرئيس التنفيذي

خلال عام 2025، ركّزت الشركة العالمية القابضة على تنفيذ الاستراتيجيات وتحقيق النتائج عبر محفظة استثماراتها. وظلّ توجهنا واضحاً، متمحوراً حول تعزيز الأداء التشغيلي، وتحسين كفاءة استخدام رأس المال، وتسريع تحويل استثماراتنا إلى أعمال قابلة للتوسع وقادرة على المنافسة عالمياً. واستند نمو الشركة العالمية القابضة إلى شبكات القيمة الديناميكية التي تعمل الشركة على ترسيخها لدعم توسعها العالمي وإحداث أثر مضاعف عبر مختلف منصاتها الاستثمارية.

وعلى مستوى المجموعة، واصلت الشركات التابعة تحقيق النمو في الأصول، وزيادة إيراداتها وأرباحها، مدعومةً بالانضباط التشغيلي واعتماد أطر أكثر دقة لإدارة الأداء. ولا يزال الدور الذي تؤديه الشركة العالمية القابضة كمستثمر ومشغّل للأصول يميز نموذجها الاستثماري، ما يتيح لنا توظيف رأس المال وبناء شركات قادرة على تحقيق نمو مستدام طويل الأجل.

وقد أثمر أداء المجموعة خلال عام 2025 عن نتائج مالية قوية عبر جميع المؤشرات الرئيسية، حيث بلغت الإيرادات 111.4 مليار درهم، مدفوعة باستمرار التوسع في قطاع البنية التحتية وقطاع المستهلك والقطاعات القائمة على التكنولوجيا، فيما أسهمت الإدارة المنضبطة للتكاليف في تحقيق صافي أرباح بقيمة 34.7 مليار درهم، مع الحفاظ على مستويات ربحية قوية.

وظل تحسين المحفظة الاستثمارية محوراً رئيسياً خلال العام، حيث أعدنا توجيه رأس المال من الاستثمارات الناضجة نحو أعمال لديها إمكانات قوية للنمو، بما يضمن إعادة الاستثمار بنهج منضبط في فرص كفيلة بتعزيز القيمة على المدى الطويل.

وقد ارتفع إجمالي الأصول إلى 428.6 مليار درهم، مدفوعاً بدمج أعمال المحفظة، والاستثمارات المدروسة في الأسواق ذات الأولوية. وترسيخاً لهذا النمو، تواصل الشركة العالمية القابضة تنفيذ خارطة طريق تمتد لسنوات عدة، برؤية طموحة لمضاعفة إجمالي الأصول بحلول عام 2030، مع استهداف نمو سنوي يقارب 15%، وفي الوقت نفسه الحفاظ على الكفاءة التشغيلية والتكامل عبر المحفظة.

ولا تزال شبكات القيمة الديناميكية السمة الأبرز في نموذج أعمال الشركة العالمية القابضة، عبر الربط بين القيادات والشركات ورأس المال والقدرات التشغيلية ضمن المجموعة، لتسريع معالجة التحديات، وتعزيز التعاون بين القطاعات. ويدعم هذا النهج المتكامل المرونة والتنفيذ عبر مختلف أعمال المجموعة، بينما تساهم الشراكات وتعزيز حضور الشركة العالمي في تحويل هذه العلاقات إلى فرص تجارية ذات نتائج ملموسة. وتكمن قوة الشركة العالمية القابضة ليس فقط في حجم استثماراتها، بل في كفاءة الربط بين الشراكات والقدرات لدفع توسع العمليات التشغيلية وتعزيز الأداء في الأسواق الرئيسية والقطاعات الحيوية.

كما أصبح الذكاء الاصطناعي عاملاً حاسماً في بناء القدرة التنافسية المستقبلية. وبات تقييم الاستثمارات يرتكز على مدى قدرتها على دمج الحلول الرقمية وتقنيات الذكاء الاصطناعي التي تُمكّن الشركات من التوسع بوتيرة أسرع، وتحسين الكفاءة التشغيلية، ودخول أسواق جغرافية جديدة. وعلى امتداد محفظتنا الاستثمارية، يسهم اعتماد الذكاء الاصطناعي في اتخاذ قرارات أفضل، وتعزيز الحوكمة، وتسريع وتيرة التنفيذ، بما يرسّخ دور التكنولوجيا كمحرّك رئيسي للنمو طويل الأمد.

وانطلاقاً من هذا الزخم، تواصل الشركة العالمية القابضة تنفيذ خارطة طريق طويلة الأجل تهدف إلى توسيع أصولها، مع التركيز على رصد الاستثمارات التي تحقق أثراً اقتصادياً ومجتمعياً قابلاً للقياس، بما يضمن اقتران النتائج المالية بالأثر الإيجابي مع توسع المجموعة عالمياً.

ولم يكن هذا التقدم ليتحقق لولا التزام كوادرنا وشركائنا على مستوى المجموعة. فالإنجازات التي حققناها تعكس تفاني فرقنا، وولاءهم، حيث يواصلون ترجمة الاستراتيجية إلى نتائج ملموسة في مختلف الأسواق. وأود أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى مساهمينا على ثقتهم وتعاونهم. ونتطلع إلى العمل معاً لمواصلة تعزيز قدرة الشركة العالمية القابضة على تحقيق النمو المستدام، وبناء وتشغيل شركات قادرة على إضافة قيمة طويلة الأمد على المستوى العالمي.

السيد سيد بصر شعيب
الرئيس التنفيذي

هدفنا الاستراتيجي

بناء شبكات قيمة ديناميكية تُسهم في تطوير الأعمال، وتعزيز النمو المسؤول، وتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين على المستوى العالمي، بالاستناد إلى استراتيجية تمتد لسنوات عدة وتهدف إلى توسيع نطاق منصات الاستثمار العالمية ومضاعفة إجمالي الأصول بحلول عام 2030.

1.3
نبذة عن الشركة

نجحت الشركة العالمية القابضة منذ تأسيسها في عام 1999 في بناء مكانة مميزة، وأصبحت الأعلى قيمة في دولة الإمارات العربية المتحدة، بقيمة تبلغ 876.3 مليار درهم إماراتي[1]، كما غدت قوة استثمارية فاعلة تقود مشهد الابتكار والتطوير لتحقيق قيمة مستدامة ووضع تصور جديد للنموذج التقليدي للشركات القابضة، وإرساء نموذج ريادي لجيل جديد من المستثمرين.

نظرة عامة

تكمن قوة الشركة العالمية القابضة في قدرتها على تعزيز القيمة المستقلة للأصول، وتوظيفها ضمن منظومة أعمال متكاملة. ويتطلب بناء شبكات القيمة الديناميكية مرونة عالية وسرعة في التنفيذ، لربط الشركات وجمع وتحفيز رأس المال والقدرات وتحقيق عوائد مضاعفة.

4 منصات استثمارية رئيسية

التكنولوجيا

1. الذكاء الاصطناعي والبيانات والروبوتات
2. التكنولوجيا الزراعية
3. البنية التحتية السحابية
4. التكنولوجيا الصحية
5. الأمن السيبراني
6. تكنولوجيا التأمين
7. الأصول الرقمية

البنية التحتية

1. الإنشاءات والهندسة
2. التطوير العقاري
3. حلول التنقل
4. الخدمات اللوجستية والتخزين
5. الإنشاءات البحرية وأعمال التجريف
6. الطاقة وتخزين الطاقة
7. التعدين والتكرير
8. حلول القوى العاملة

قطاع المُستهلك

1. الأغذية والمشروبات
2. التجزئة والسلع الفاخرة
3. التعليم
4. الرياضة والترفيه
5. الإعلام
6. الضيافة والسفر
7. الرعاية الصحية والعافية

الخدمات المالية

1. الخدمات المصرفية
2. التأمين وإعادة التأمين
3. إدارة الثروات والأصول
4. المؤسسات المالية غير المصرفية
5. التكنولوجيا المالية والمنصات القائمة على التكنولوجيا

1 كما في تاريخ 31 ديسمبر 2025

1,300+
شركة تابعة

100+
دولة

85+
مشروعاً مشتركاً وشركة زميلة

التعاون الدولي

تلتزم الشركة العالمية القابضة ببناء وتطوير الشراكات، بما يعزز تقدمها نحو تحقيق رؤيتها وأهدافها. ومن خلال تعاونها الوثيق مع الشركات الرائدة والحكومات، تقود جهود الابتكار وتوسع أنشطتها في أسواق جديدة للاستفادة من الفرص الواعدة واستكشاف آفاق وإمكانات جديدة للاستثمار.

شركات قوية

تعمل كل شركة تابعة لمحفظة الشركة العالمية القابضة باستقلالية عن الشركة الأم، وتخضع للمساءلة أمام مجلس إدارتها، فيما يتم توجيهها للابتكار والتوسع والتنويع، تماشياً مع الأهداف الاستراتيجية للشركة العالمية القابضة، وتطلعاتها لبناء منظومة شبكات قيمة ديناميكية متكاملة، وتوازن هذه المعادلة بين نهج العمل المستقل والتوافق مع أهداف الشركة الأم، بما يضمن المرونة والمساءلة وبالتالي جني عائدات أقوى.

محفظة الشركة

منصة استثمارية بهيكلية منظمة

خلال عام 2025، واصلت الشركة العالمية القابضة تعزيز موقعها كمستثمر ومشغّل نشط، من خلال توسيع نطاق محفظتها الاستثمارية ودمجها ضمن أربع منصات استثمارية رئيسة هي: التكنولوجيا، والبنية التحتية، وقطاع المستهلك. وتركّز تطوير المحفظة خلال العام على توحيد المنصات، وتعزيز التنفيذ التشغيلي، وإعادة توجيه رأس المال، ما مكّن الشركات التابعة من توسيع نطاق أعمالها، وتعزيز أوجه التكامل بين المنصات في إطار نموذج شبكات القيمة الديناميكية. ويتيح هذا النهج المتكامل للشركة العالمية القابضة الانتقال من تملّك الأصول إلى بناء منصات قابلة للتوسع، بما يدعم تحقيق نمو مستدام عبر القطاعات ذات الأولوية والأسواق العالمية.

ويستند هذا النموذج الاستثماري المبسّط إلى تركيز منضبط على توازن المحفظة ومرونة إدارة رأس المال. ومن خلال الحفاظ على حصة كل قطاع دون 20% من إجمالي المحفظة، تحافظ المجموعة على تنويع محفظتها وتعزيز مرونتها، وإعادة توجيه رأس المال عبر التخارج من الاستثمارات الناضجة وعالية القيمة نحو فرص نمو عالمية جديدة. ويُمكّن هذا النهج الاستباقي الشركة العالمية القابضة من التخفيف من آثار اختلاف الدورات الاقتصادية، وتوفير قاعدة قابلة للتوسع تدعم المرحلة المقبلة من نمو المجموعة.

محفظة متنوعة من الشركات المدرجة

تواصل الشركة العالمية القابضة ترسيخ مكانتها كإحدى أكبر شركات الاستثمار القابضة المدرجة في المنطقة، بقيمة سوقية بلغت 878.5 مليار درهم كما في 31 ديسمبر 2025، ما يعكس استمرار ثقة المستثمرين، مدعومة بنمو الإيرادات وتنويع المحفظة الاستثمارية. ويظل تطوير الشركات التابعة وإدراجها في الأسواق المالية عنصراً محورياً في نموذج تعزيز القيمة المعتمد لدى المجموعة، حيث يتيح ذلك للشركات المدرجة تحقيق أعلى قيمة، وتعزيز أطر الحوكمة، والوصول إلى رؤوس أموال داعمة للنمو. وفي الوقت ذاته، يمكّن هذا النهج الشركة العالمية القابضة من إعادة توجيه رأس المال نحو فرص جديدة ضمن منصاتها الاستثمارية. وتمثل هذه الشركات المدرجة اليوم منصات رائدة عبر قطاعات البنية التحتية، وقطاع المستهلك، والتكنولوجيا، والاستثمار، ما يدعم النشاط الاقتصادي ويحقق أثراً مجتمعياً إيجابياً في الأسواق المحلية والدولية.

ألفا ظبي

منصة استثمارية متنوعة تشمل قطاعات الطاقة، والرعاية الصحية، والبنية التحتية، والعقارات، والقطاعات الصناعية، وتوفّر قدرات استثمارية وتشغيلية متكاملة في الأسواق الإقليمية والدولية، بما يدعم تحقيق قيمة مستدامة قابلة للتوسع والنمو.

مجموعة 2 بوينت زيرو

منصة متقدمة تشكل نموذجاً للجيل التالي من الشركات الاستثمارية وتركّز على قطاع الطاقة وقطاع المستهلك، وتجمع أصولاً متنوعة لبناء منصات قابلة للتوسع، وتحقق قيمة متراكمة عبر تعزيز الكفاءة التشغيلية بالذكاء الاصطناعي والنمو المتكامل عبر القطاعات.

الصير مارين

منصة رائدة في قطاع الخدمات البحرية، توفّر قدرات متكاملة في مجالات الشحن والأعمال البحرية والهندسة، بما يدعم منظومات الخدمات اللوجستية على المستويين الإقليمي والدولي، ويقدّم تقنيات بحرية متقدمة وقدرات متكاملة في إدارة وتشغيل الأساطيل.

بالمز الرياضية

منصة رياضية وتدريبية متنوعة تدعم التعليم والتدريب المهني والمشاركة المجتمعية، من خلال بنية تحتية رياضية واسعة النطاق وبرامج تطوير تسهم في تعزيز مشاركة الشباب والارتقاء بالرفاه الاجتماعي.

إي إس جي ستاليونز الإمارات

منصة خدمات متنوعة توفّر حلولاً في مجالات القوى العاملة، والإسكان، وخدمات الإنشاءات، والتصنيع، وحلول إدارة المرافق المتكاملة، عبر قطاعات وأسواق متعددة. وتقدّم المجموعة حلولاً متكاملة عبر القطاعات، بما يدعم مسارات التنمية على المستويين الوطني والعالمي.

إيزي ليس

مزوّد متكامل لحلول النقل يقدّم خدمات إدارة الأساطيل والخدمات اللوجستية، ويدعم منظومات خدمات التوصيل الموجهة للشركات والتوصيل إلى الوجهة النهائية، من خلال عمليات قابلة للنمو ومدعومة بالتكنولوجيا لتشغيل الأساطيل.

محفظة الشركة (تتمة)

محفظة الشركات التابعة والشركات الزميلة

إلى جانب ملكيتها المباشرة في الشركات التابعة المدرجة، تمتد محفظة الشركة العالمية القابضة لتشمل أصولاً تشغيلية مملوكة للقطاع الخاص، وحصصاً في شركات مدرجة أخرى عبر قطاعات استراتيجية، من بينها التقنيات الناشئة، والحلول الرقمية، وحلول المناخ، والترفيه، وتكنولوجيا المعلومات، والخدمات المالية، والتأمين، وإنتاج وتوزيع الأغذية. وترتكز الاستراتيجية على تعزيز عوائد المساهمين من خلال عمليات الاستحواذ الاستراتيجية، والدمج وتوحيد الأعمال، ومواصلة التنويع، إلى جانب إعادة توجيه رأس المال بنهج مدروس نحو المنصات الواعدة والأقوى نمواً.

الصناديق والاستثمار في الأسواق العامة

اعتمدت الشركة العالمية القابضة نهجاً متعدد المسارات في إدارة استثماراتها، بما يرسخ مكانتها كمستثمر نشط يعزز القيمة. وتجمع الاستراتيجية بين تنويع المحفظة وتكامل الأعمال، بما يسهم في بناء منظومات مترابطة تدفع النمو وتحقق أفضل العوائد لكافة أصحاب المصلحة.

ومن خلال الاستثمار في مزيج متنوع من الأوراق المالية المدرجة إقليمياً وعالمياً، توسع الشركة حضورها الاستثماري في أسواق متعددة وفئات أصول مختلفة، بما يحد من المخاطر، ويفتح آفاق نمو جديدة عبر مناطق جغرافية متنوعة، ويعزز أوجه التكامل الاستراتيجي. وتمتد محفظة الاستثمارات إلى شركات واعدة حول العالم، من بينها "سبيس 42" و"سبيس إكس" التي يُتوقع إدراجها في عام 2026، إضافة إلى استثمارات في مجالات الأصول الرقمية، والذكاء الاصطناعي، والطاقة، والرعاية الصحية.

وعلاوة على ذلك، عززت الشركة العالمية القابضة حضورها في توظيف رأس المال عالمياً عبر بناء الشراكات مع صناديق ومديري أصول متخصصين، مستفيدةً من أدوات استثمارية متخصصة تتيح تعزيز القيمة وتحقيق أفضل استفادة عبر مختلف مراحل دورة الاستثمار. ويشمل نطاق التركيز محفظة الأصول البديلة التي تتجاوز قيمتها 105 مليارات دولار لدى شركة "لونيت"، التابعة لمجموعة 2 بوينت زيرو، وصناديق تمويل المناخ المبتكرة التابعة لشركة "ألتيرا"، إلى جانب استثمارات التكنولوجيا الواعدة لدى شركة "ألفا ويف" ومقرها نيويورك. وإلى جانب حلول الاستدامة المستهدفة التي تقدمها "إس 3"، يجري توجيه الاستثمارات نحو رأس المال الجريء، والائتمان الخاص، والبنية التحتية المناخية، دعماً للنمو المستقبلي المستدام.

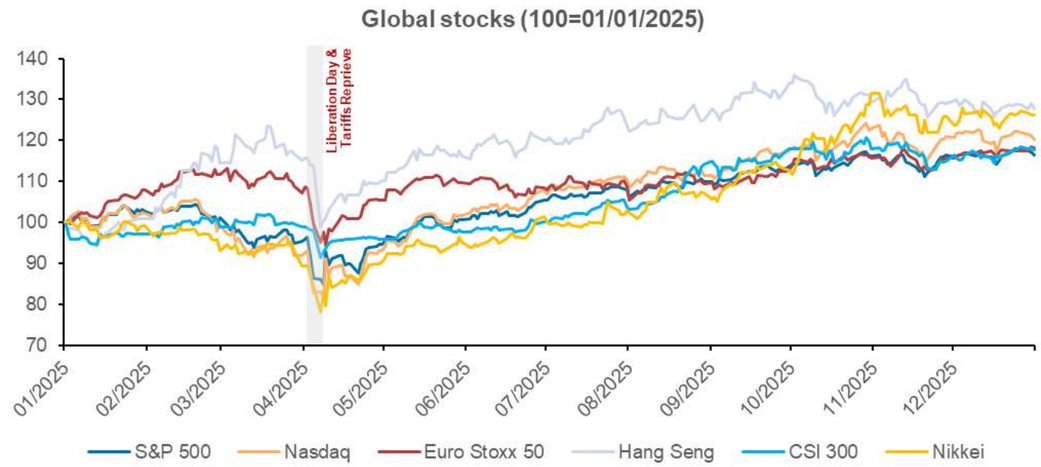
1.4 التوقعات الاقتصادية

الأوضاع الاقتصادية العالمية

في مطلع عام 2026، يتسم الاقتصاد العالمي بنمو معتدل ومستقر نسبياً، في ظل استمرار المستويات المرتفعة من الضبابية وعدم اليقين. وقد واصل التضخم تراجعه في عدد من البلدان، مدعوماً بانحسار ضغوط الأسعار وتوجه السياسات النقدية نحو مزيد من التيسير، إلا أن ارتفاع مستويات الأسعار لا يزال يؤثر على القوة الشرائية والدخل الحقيقي في بعض المناطق. كما بدأ نمو التجارة العالمية في التباطؤ عقب الأداء القوي المسجل في عام 2025، فيما تظل التوترات الجيوسياسية، والنزاعات التجمركية، والقيود المالية من أبرز المخاطر السلبية التي قد تؤثر في الآفاق الاقتصادية.

ورغم التباين بين هذه العوامل المتعارضة، أظهر الاقتصاد العالمي مرونة عالية وقدرة لافتة على الصمود خلال عام 2025، مع توقعات بنمو سنوي يبلغ نحو 3.3%. وقد واجه النشاط الاقتصادي تحديات ناتجة عن التحولات في سياسات التجارة العالمية منذ الربع الثاني من عام 2025، غير أن هذه الضغوط تراجع أثرها بفعل الارتفاع الملحوظ في الاستثمارات المرتبطة بالتكنولوجيا وتطورات الذكاء الاصطناعي خلال الربع الأخير من العام. وبحلول الربع الثالث من عام 2025، تباطأ النمو العالمي إلى 2.4% على أساس سنوي، إلا أن التقديرات تشير إلى نمو سنوي يبلغ 1.7% في الاقتصادات المتقدمة، مقابل 4.4% في الأسواق الناشئة. كما انخفض معدل التضخم العالمي إلى 4.1% مقارنة بـ 5.8% في عام 2024، في انعكاس لتراجع الطلب العالمي، وتباطؤ النشاط الاقتصادي، وانخفاض أسعار الطاقة.

ورغم التقلبات المرتفعة الناجمة عن السياسات الاقتصادية للإدارة الأمريكية وما صاحبها من اضطرابات، حققت أسواق الأسهم العالمية عوائد قوية، حيث سجلت المؤشرات الرئيسية مستويات قياسية خلال الربع الأخير من العام، مدفوعة بتوقعات استمرار التحفيز النقدي والمالي. وارتفعت مؤشرات الأسهم في الاقتصادات المتقدمة والناشئة على حد سواء، بدعم من التفاؤل بمسار تراجع التضخم، واستمرار الزخم الاستثماري المرتبط بالذكاء الاصطناعي، وتوقعات تيسير السياسات النقدية. كما تقلصت فروق العوائد على سندات الشركات مرتفعة المخاطر في مختلف المناطق، في حين حافظت تدفقات المحافظ الاستثمارية إلى اقتصادات الأسواق الناشئة والنامية على قوتها، لا سيما في أسواق الدين.



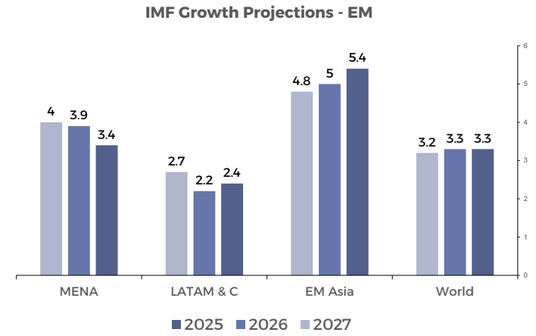
توقّعات النمو لعام 2025 وما بعده

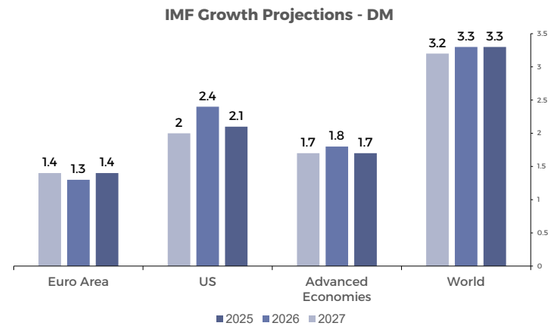
من المتوقع أن يستقر النمو العالمي عند 3.3% في عام 2026، قبل أن يتراجع بشكل طفيف إلى 3.2% في عام 2027، مع تباطؤ محدود بنحو 0.1 نقطة مئوية في كل من الاقتصادات المتقدمة والناشئة. ومن المرجح أن يواصل التضخم اتجاهه نحو التراجع ليبلغ 3.8% في عام 2026 و3.4% في عام 2027، في ظل تباطؤ النشاط الاقتصادي وتوقع انخفاض أسعار الطاقة والسلع بنحو 7% خلال عام 2026.

وفي الولايات المتحدة، يُتوقع أن ينمو الاقتصاد بنسبة 2.4% في عام 2026 مقارنة بـ 2.1% في 2025، مدعوماً بالسياسات المالية وتراجع أسعار الفائدة، مع انحسار الأثر التدريجي لارتفاع الحواجز التجارية، على أن يستقر النمو عند 2.0% في عام 2027. أما في منطقة اليورو، فمن المتوقع أن يبلغ النمو 1.3% في عام 2026 (مقارنة مع 1.4% في 2025)، وأن يرتفع إلى 1.4% في 2027، مدفوعاً بزيادة الإنفاق العام لا سيما في ألمانيا، إلى جانب استمرار الأداء القوي في كل من أيرلندا وإسبانيا. وفي اليابان، يُتوقع أن يتباطأ النمو من 1.1% في عام 2025 إلى 0.7% في 2026 و0.6% في 2027، متأثراً جزئياً بتداعيات الإجراءات الحكومية التحفيزية الجديدة. أما الصين، فمن المتوقع أن يتراجع النمو من 5% في عام 2025 إلى 4.5% في 2026، ثم إلى 4% في 2027، في ظل ضغوط هيكلية قد تحد من أثر أي حزم تحفيزية محتملة.

المصدر: صندوق النقد الدولي، بلومبرغ

1.4 التوقعات الاقتصادية

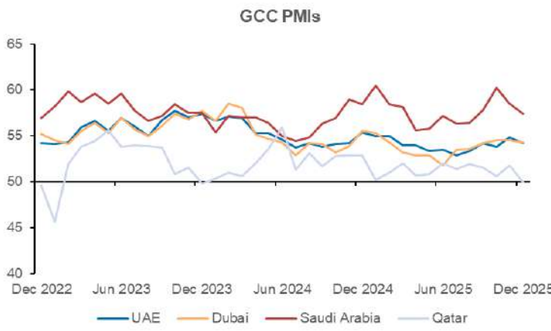


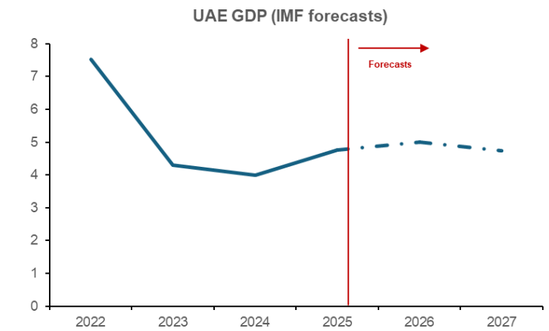


لا تزال المخاطر تسود المشهد الاقتصادي العالمي، ومن المتوقع أن تستمر حالة عدم الاستقرار وحدة التقلبات المرتبطة بالسياسات الاقتصادية خلال عام 2026. وعادت التوترات التجارية إلى الواجهة مع بداية العام، وهي مرجحة للتصاعد، ما قد يؤثر سلباً على النشاط الاقتصادي العالمي. كما أن إعادة تقييم توقعات نمو الإنتاجية المرتبطة بالذكاء الاصطناعي قد تؤدي إلى تراجع الاستثمارات، وتُحدث تصحيحاً مفاجئاً في الأسواق المالية، قد يمتد من الشركات المرتبطة بالذكاء الاصطناعي إلى قطاعات أخرى. وعلى الصعيد السياسي، قد تتصاعد التوترات الداخلية والجيوسياسية، بما يؤدي إلى اضطرابات في الاقتصاد العالمي عبر قنوات متعددة (تشمل أسعار السلع الأساسية، وسلاسل الإمداد، والأسواق المالية).

نظرة على المشهد الإقليمي

في ظل تصاعد حالة عدم الاستقرار والتقلبات عالمياً والبيئة الإقليمية المضطربة، أظهرت دولة الإمارات العربية المتحدة مستوى ملحوظاً من المرونة. ووفقاً لمصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، نما الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 4.5% على أساس سنوي في الربع الثاني من عام 2025، مدفوعاً بأداء قوي في القطاعات غير النفطية، لا سيما في قطاعي الخدمات المالية والتأمين، والتصنيع، والإنشاءات. ويتوقع المصرف المركزي أن يبلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي لدولة الإمارات 5% على أساس سنوي، مع نمو القطاع غير النفطي بنسبة 4.9%، وعودة القطاع النفطي إلى النمو بنسبة 5.4%، مدعوماً بتخفيف قيود الإنتاج النفطي بوتيرة أسرع من المتوقع عقب زيادات الحصص التي أقرتها أوبك + خلال النصف الثاني من عام 2025. وقد بلغ متوسط إنتاج النفط في الدولة خلال عام 2025 نحو 3.3 إلى 3.4 مليون برميل يومياً بحلول نهاية العام.





وبلغ معدل التضخم في دولة الإمارات 1.1% في الربع الثالث من عام 2025، مع استمرار تراجع تكاليف الطاقة، وتواصل اعتدال أسعار الغذاء. وبناءً على ذلك، خفّض المصرف المركزي توقعاته للتضخم في عام 2025 إلى 1.3% مقارنة بتقدير سابق بلغ 1.5%، في ظل استمرار الاتجاهات نحو الانخفاض في تكاليف النقل وأسعار السلع غير المرتبطة بالطاقة. وتماشياً مع تحركات السياسة النقدية للاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، خفّض المصرف المركزي سعر الفائدة الأساسي إلى 3.90% في أكتوبر 2025.

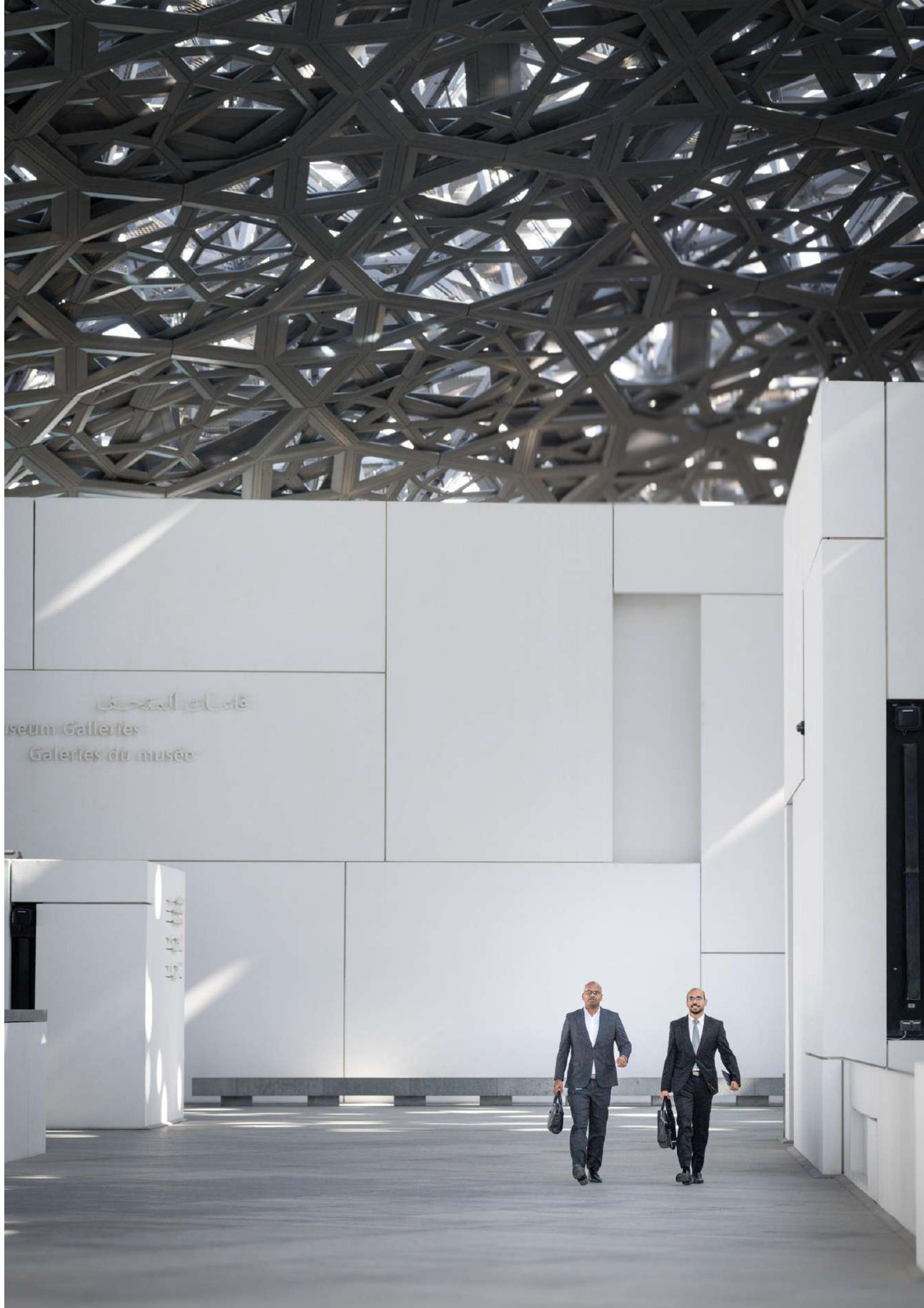
وشهد الإقراض المصرفي نمواً بنسبة 14.7% على أساس سنوي، مدفوعاً بشكل رئيسي بزيادة القروض المقدمة إلى قطاعي الأفراد والشركات الخاصة. كما ارتفعت محفظة القروض في النظام المصرفي الإماراتي بنسبة 14.7% على أساس سنوي، مدفوعةً بالزخم الاقتصادي القوي وتوفر مستويات مرتفعة من السيولة. وكان قطاعا الأفراد والشركات الخاصة المحركين الرئيسيين لهذا النمو، مسجلين ارتفاعاً بنسبة 16.1% و13.9% على التوالي. وعلى صعيد الأسواق المالية، ارتفع المؤشر العام لسوق أبوظبي للأوراق المالية بنسبة 8.7% على أساس سنوي في الربع الثالث من عام 2025، فيما سجل المؤشر العام لسوق دبي المالي ارتفاعاً بنسبة 37.9% خلال الفترة ذاتها.

المصدر: صندوق النقد الدولي، بلومبرغ

توقّعات النمو في المنطقة لعام 2025 وما بعده

وفقاً لصندوق النقد الدولي، من المتوقع أن يتسارع نمو منطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى من 3.7% في عام 2025 إلى 3.9% في 2026، ثم إلى 4.0% في 2027، مدعوماً بارتفاع إنتاج النفط، واستقرار الطلب المحلي، واستمرار الإصلاحات الاقتصادية. وتظل الآفاق الاقتصادية لدولة الإمارات قوية، مدعومة بزيادة إنتاج النفط واستمرار الأداء القوي للأنشطة غير النفطية. ويتوقع المصرف المركزي أن يتسارع نمو الناتج المحلي الإجمالي إلى 5.2% في عام 2026، مع نمو القطاع النفطي بنسبة 6.7%، في حين يُتوقع أن يتباطأ نمو القطاع غير النفطي إلى 4.7%. كما يُتوقع أن يرتفع معدل التضخم بشكل طفيف إلى 1.8% في عام 2026، نتيجة تأثيرات سنة الأساس المرتبطة بانخفاض التضخم في عام 2025.

ورغم قوة الأسس الاقتصادية للدولة وتوقعاتها الإيجابية، فإن المخاطر التي قد تواجه الاقتصاد الإماراتي خلال عام 2026 تشمل تقلبات أسعار النفط والطلب العالمي، واستمرار حالة عدم الاستقرار الدولية، واحتمال تصاعد التوترات الجيوسياسية الإقليمية، واشتداد المنافسة على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي على جذب الاستثمارات الأجنبية، إضافة إلى مخاطر خاصة ببعض القطاعات مثل العقارات والسياحة. ومع ذلك، فإن استمرار الدولة في تنفيذ برامج التحول الاقتصادية وضخ استثمارات رأسمالية كبيرة من شأنه أن يعزز قاعدة صلبة للنمو طويل الأمد.



1.5 الاستراتيجية

بناء وتوسيع شبكات القيمة الديناميكية حول العالم

في عام 2025، واصلت الشركة العالمية القابضة ترسيخ مكانتها كمنصة استثمارية وتشغيلية عالمية، تستند إلى استراتيجية تركز على النمو المنضبط وتحقيق قيمة طويلة الأمد.

وتواصل الشركة تعزيز محفظتها الاستثمارية عبر الربط بين الشركات لتحقيق التكامل بين الأعمال ورأس المال والقدرات، بما يضاعف القدرة على الاستفادة من الفرص. ويمنحها هذا النهج قدرة أكبر على الاستجابة السريعة لتحولات الأسواق، مع دعم التوسع المستدام عبر مختلف القطاعات والمناطق الجغرافية.

ويظل تركيز الشركة ثابتاً على تحقيق قيمة راسخة للمساهمين، بالتوازي مع المساهمة الإيجابية في اقتصادات ومجتمعات الأسواق التي تزاول فيها أعمالها.

الركائز الاستراتيجية الرئيسية

تقوم استراتيجيتنا على ثلاث ركائز أساسية تدعم تطوير محفظتنا وتشكل نقطة الانطلاق لكل قرار استثماري نتخذه:

استثمارات نشطة ومؤثرة

بخلاف نهج الشركات القابضة التقليدية، تضطلع الشركة العالمية القابضة بدور فاعل وسبّاق في إدارة محفظتها الاستثمارية. ومن خلال التخصيص المنضبط لرأس المال والإشراف الفعّال على العمليات التشغيلية، نواصل تحديد الفرص التي تسهم في تسريع وتيرة النمو وتعزيز العوائد طويلة الأمد.

بناء شبكات ديناميكية لتعزيز القيمة

تكمن ميزتنا التنافسية في قدرتنا على الربط بين الشركات عبر مختلف القطاعات، بما يتيح تبادل الخبرات ورأس المال والوصول إلى الأسواق على مستوى المجموعة. وتُمكّننا شبكات القيمة الديناميكية من تسريع التنفيذ، وتعزيز المرونة، وتحقيق قيمة قابلة للتوسع والنمو عبر محفظتنا الاستثمارية.

إحداث تأثير إيجابي على المجتمعات

نؤمن بأن تعزيز القيمة على المدى الطويل يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالتقدم المجتمعي. ومن خلال الاستثمار في قطاعات تدعم البنية التحتية، والتكنولوجيا، والرعاية الصحية، والأمن الغذائي، والخدمات الاستهلاكية، نسعى إلى تحقيق أثر اقتصادي واجتماعي إيجابي، بالتوازي مع أداء مالي مستدام.

الأسس الاستراتيجية

عمليات الاستحواذ على مستوى المنصات

01

يتم تنفيذ عمليات الاستحواذ بهدف تعزيز المنصات الاستثمارية من خلال الوصول إلى قدرات وتقنيات وأسواق جديدة تدعم نمو المحفظة على نطاق أشمل.

إعادة الهيكلة

02

بعد الاستثمار، تتم مواءمة الهياكل التشغيلية وأطر الحوكمة بما يرفع كفاءة الأداء ويعزز التنافسية طويلة الأمد

توحيد المنصات

03

يُصار إلى دمج الأعمال المتكاملة عند الاقتضاء لتعزيز المكاسب والاستفادة من التكامل في العمليات التشغيلية والتجارية، ودعم توسّع المنصات.

التوسع الاستراتيجي

04

تتوسع شركات المحفظة في أسواق وقنوات وتقنيات جديدة بهدف تنويع مصادر الإيرادات والاستفادة من فرص النمو الناشئة.

التخارج: إعادة توجيه رأس المال

05

قد يتم التخارج جزئياً أو كلياً من الأصول الناضجة عبر البيع أو الإدراج في الأسواق المالية، بما يتيح إعادة توجيه رأس المال نحو فرص ذات إمكانات نمو أعلى، وتعزيز مرونة المحفظة الاستثمارية.

غذاء Ghitha · ALDAR · NMDC Dredging & Marine · ADH Alpha Dhabi Holding · 20 · NCT&H · RPM · الإمارات لتعليم القيادة Emirates Driving · ASM Al Seer Marine · easylease · ESG Emirates Stallions Group · NMDC Energy · بالمز الرياضية Palms Sports

أبرز المؤشرات والنتائج: مراجعة لعام 2025

خلال عام 2025، واصلت الشركة العالمية القابضة تحقيق زخم مالي وتشغيلي عبر محفظتها الاستثمارية المتنوعة، في انعكاس لنهجها المنضبط في تخصيص رأس المال، ودمج وتوحيد المنصات، وتعزيز كفاءة الأداء التشغيلي عبر القطاعات. ويبيّن أداء العام كيف تحوّل التنفيذ الاستراتيجي إلى نتائج مالية وتشغيلية ملموسة على مستوى المجموعة.

01

بلغت إيرادات المجموعة 111.4 مليار درهم، مدعومة بالتوسع المستمر عبر منصات البنية التحتية والطاقة وقطاع المستهلك والخدمات المالية، في أداء يعكس توسع المحفظة وتحسّن مستويات التنفيذ داخل الشركات التابعة.

02

جاء تحسن الربحية نتيجة إدارة أكثر كفاءة للتكاليف، والاستفادة من وفورات الحجم، ومبادرات دمج وتوحيد الأعمال التي عززت الهوامش عبر عدة منصات. وتعكس هذه النتائج نضج عدد من الشركات التي انتقلت من مراحل التوسع إلى تحقيق أداء تشغيلي قابل للنمو .

03

ظل تخصيص رأس المال موجهاً نحو القطاعات المدعومة بمحركات نمو هيكلية طويلة الأمد. كما أسهمت قوة التدفقات النقدية والميزانية العمومية في دعم تخصيص رأس المال بنهج منضبط وإعادة الاستثمار في منصات النمو، مع الحفاظ على مرونة مالية عالية.

تنفيذ الاستراتيجية

تنفذ الشركة العالمية القابضة استراتيجيتها عبر نموذج شبكات القيمة الديناميكية، وهي إطار تنفيذي منظم لتمكين المنصات الاستثمارية والشركات التابعة من تقديم حلول قابلة للنمو عبر القطاعات والأسواق. **ويمر تنفيذ نموذج شبكات القيمة الديناميكية بمراحل محددة ومنظمة:**

1. **تحديد الفرص الاستراتيجية**
تبدأ العملية برصد التحديات أو الفرص الناشئة عن الطلب في الأسواق، أو الأولويات العالمية، أو مبادرات التوسع على مستوى الشركات التابعة. وقد تنشأ هذه الفرص نتيجة لاحتياجات البنية التحتية، أو التحولات التكنولوجية، أو متطلبات سلاسل الإمداد، أو أهداف التوسع في القطاعات.

2. **تفعيل المنصة المناسبة**
بعد تحديد الفرصة، يتم تفعيل المنصة الاستثمارية أو الشركة القابضة الأقدر على قيادة التنفيذ، استناداً إلى الخبرة التخصصية والقدرات التشغيلية. وفي بعض الحالات، تتكامل عدة منصات عند الحاجة إلى خبرات متعددة القطاعات.

3. **مواءمة وربط القدرات**
يتم ربط الشركات التابعة عبر القطاعات لدمج القدرات الفنية والمالية والتشغيلية، بما يتيح اغتنام الفرص من خلال قدرات جماعية متكاملة، بدلاً من الاعتماد على كيانات منفردة.

4. **إطلاق برامج تنفيذ متسارعة**
يُصار إلى تفعيل برامج التنفيذ ضمن أطر زمنية مرنة وسريعة، لتقديم حلول ذات جدوى تجارية قابلة للتوسع عالمياً.

5. **تقييم القيادة وتسريع التنفيذ**
يخضع التقدم لمراجعة وتقييم على مستوى قيادة المجموعة، مع مواءمة الحوكمة وتخصيص رأس المال لتسريع المبادرات الناجحة.

6. **توسيع المنصات الناجحة وتطبيق نموذجها في أسواق أخرى**
يتم توسيع المنصات الناجحة محلياً وتطبيق نموذجها دولياً، لتحويل المشاريع إلى منصات نمو مستدامة طويلة الأجل.

نظرة استراتيجية: 2026 وما بعد

في المرحلة المقبلة، ستواصل الشركة العالمية القابضة التركيز على التوسع العالمي المنضبط، وتطوير المنصات، وتعزيز القيمة طويلة الأمد من خلال شبكات القيمة الديناميكية.

ويستند التوجه الاستراتيجي للفترة القادمة إلى النطاق التشغيلي الذي حققته الشركة عبر المحفظة، مع تعزيز انضباط تخصيص رأس المال وتوسيع الحضور الدولي في الأسواق والقطاعات ذات الأولوية.

01

توسيع المنصات العالمية في قطاعات النمو

تستمر مسيرة النمو مدفوعةً بتوسيع المنصات الاستثمارية الثلاث الرئيسة، مع تركيز متزايد على المنصات الموجهة للمستهلكين، بما في ذلك الخدمات المالية، والتمويل متناهي الصغر، والرعاية الصحية، والتجزئة، إلى جانب مواصلة تطوير منصات البنية التحتية والطاقة، والتكنولوجيا والبنية الرقمية، والمنصات الاستثمارية المتكاملة التي تمكّن إضافة القيمة عبر القطاعات وتنفيذها على نطاق عالمي.

02

التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي كمحفز للنمو المستقبلي

أصبحت التكنولوجيا والبنية التحتية الرقمية عناصر أساسية عبر مختلف المنصات الاستثمارية، سواء لتعزيز الكفاءة التشغيلية أو لإطلاق نماذج أعمال جديدة. وقد أكدت القيادة أن الاستثمارات المستقبلية ستتطلب مكوناً رقمياً أو قائماً على الذكاء الاصطناعي، بما يتيح تسريع التوسع والانتشار عبر الأسواق. كما تعكس الشراكات في مجالات الاستثمار العالمي والبنية الرقمية تنامي دور التكنولوجيا كمحفز رئيسي مضاعف للنمو.

03

توسيع الحضور العالمي في الأسواق ذات الأولوية

يبقى التوسع الدولي محوراً أساسياً في الاستراتيجية المستقبلية، مع توجيه متزايد لرأس المال نحو أسواق الأولوية في الولايات المتحدة، والهند، وأفريقيا، وأجزاء محددة في أوروبا، حيث تدعم احتياجات البنية التحتية والطلب الصناعي والاستهلاكي فرص النمو الواعدة والقابلة للتوسع. كما تواصل الشراكات عبر الحدود تعزيز تدفقات رأس المال وتوسيع المحفظة، بما يعزز استقرار الأرباح على المدى الطويل.

04

شراكات تحقق أثراً مجتمعياً واسع النطاق

تُعد الشراكات إحدى الركائز الأساسية لتعزيز الأثر المجتمعي، من خلال استراتيجيات تجمع بين الاستدامة التجارية وتحقيق نتائج اقتصادية واجتماعية قابلة للقياس. وتواصل المجموعة مواءمة شراكاتها مع محاور الاستثمار المؤثر، بما يشمل النمو الاقتصادي الشامل، وتحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية، وتعزيز أنظمة الغذاء والرعاية الصحية، وتطوير البنية التحتية المستدامة، بما يدعم التنمية الاقتصادية والمجتمعية طويلة الأمد عبر الأسواق. كما يسهم التعاون مع منصات عالمية مثل منظمة "جلوبال سيتيزن" والمنتدى الاقتصادي العالمي في تعزيز التعاون مع الحكومات والمستثمرين وأبرز القادة في القطاعات، وترجمة الأولويات المشتركة إلى مبادرات استثمارية وتشغيلية قابلة للتوسع.

من خلال شبكات القيمة الديناميكية، تسهم الشراكات في ربط رأس المال بالمنصات التشغيلية لتقديم حلول تجارية قابلة للتوسع عبر الأسواق، ما يحقق نمواً مستداماً للمحفظة وأثراً مجتمعياً ملموساً في آن واحد. وبفضل محفظتها العالمية المتنوعة، ونهجها المنضبط في تخصيص رأس المال، وقدرات التنفيذ المتكاملة، تحتفظ الشركة العالمية القابضة بموقع قوي يؤهلها لتوسيع منصاتها دولياً مع تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين وأثر مجتمعي قابل للقياس.

1.7 أبرز المحطات والتطورات

ملخص

أهم عمليات الاستحواذ والاستثمارات

المزارع العربية Arabian Farms

NCT&H

good energy

مزرعة الجزيرة للدواجن ش.ذ.م.م Al Jazira Poultry Farm LLC

ريم للتمويل reem finance

Alphamin RESOURCES

أم شريف EM SHERIF

RIQ INTELLIGENTLY REINSURED

EMDAD AN NMDC COMPANY

nuvolt solar • battery • ev

Peko

NAMMOS WORLD

MINERVA Infrastructure for Tomorrow

TENDAM GLOBAL FASHION RETAIL

Ripe Organic. Local. Farm Fresh.

London Lites

SODIC

التخارج بهدف إعادة توجيه رأس المال

REACH GROUP

PNL COOLING HOLDING

MODON

أبرز المحطات والتطورات في عام 2025

في 17 نوفمبر، وافق مجلس إدارة مجموعة ملتيبلاي (المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز MULTIPLY) على صفقة استحواذ عبر مبادلة الأسهم على كل من "2 بوينت زيرو" و"غذاء القابضة"، لتشكيل كيان موحد جديد مدرج في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت اسم مجموعة "2 بوينت زيرو". وتجمع هذه الصفقة أصولاً حيوية قابلة للتوسع في قطاعات الطاقة، والخدمات المالية، والأمن الغذائي، بما يعزز التكامل والكفاءة التشغيلية ضمن كيان مدرج موحد.

بتاريخ 1 يناير 2025، استحوذت مجموعة "مزارع العين" وهي شركة تابعة لمجموعة "غذاء القابضة"، على حصة ملكية كاملة في شركة "المزارع العربية للاستثمار ذ.م.م"، مقابل 240 مليون درهم. يُذكر أن "المزارع العربية" تعمل في قطاع الدواجن منذ أكثر من 45 عاماً في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

بتاريخ 6 يناير 2025، استحوذت شركتا ألفا ظبي للضيافة القابضة ومربان للطاقة، التابعتان والمملوكتان بالكامل لشركة ألفا ظبي القابضة، على حصة إضافية بنسبة 37.34% في المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع، والتي كانت تُصنَّف سابقاً ضمن الاستثمارات في الشركات الزميلة، وذلك من خلال المساهمة بأصول أعمال مقابل إصدار أسهم جديدة في الشركة. وبموجب هذه العملية، ارتفعت نسبة ملكية ألفا ظبي القابضة إلى حصة مسيطرة تبلغ 73.73%.

بتاريخ 8 أبريل 2025، استكملت إيسياسوفت، الذراع التابعة لمجموعة شركة سيريوس إنترناشيونال هولدينج، عملية الاستحواذ على شركة "جود إينرجي" ((Good Energy، وهي شركة متخصصة في توريد الكهرباء المتجددة وتقديم خدمات الطاقة ومقرها المملكة المتحدة، مقابل 453 مليون درهم. وتأسست "جود إينرجي" عام 1999 ورسخت مكانتها ضمن الشركات الرائدة في مجال الطاقة المتجددة، حيث ساهمت في تمكين الأفراد والشركات من إنتاج واستخدام ومشاركة الكهرباء المتجددة.

بتاريخ 1 مايو 2025، استحوذت مجموعة مزارع العين، التابعة لمجموعة غذاء القابضة، على حصة 100% من حقوق الملكية في مزرعة الجزيرة للدواجن مقابل 255 مليون درهم. وتتميز مزرعة الجزيرة للدواجن بخبرة تمتد لأكثر من عقدين، وهي من أبرز الأسماء الرائدة في قطاع إنتاج البيض في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتعد حالياً من بين أكبر المنتجين من حيث حجم الإنتاج، حيث توفر مجموعة متنوعة من المنتجات للسوق المحلية.

أبرز المحطات والتطورات في عام 2025

بتاريخ1 مايو 2025، استحوذت الشركة العالمية القابضة على نسبة 60% من حقوق ملكية شركة ريم للتمويل ش.م.خ مقابل 204 ملايين درهم. وتقع الشركة في أبوظبي وهي شركة مساهمة خاصة مرخصة من مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، وتقدم حلولاً تمويلية لدعم نمو الأعمال وتعزيز القدرات التجارية للقطاع الخاص في مختلف القطاعات. وخلال نفس الفترة، تم الاستحواذ على حصة إضافية بنسبة 9.33%من خلال زيادة في رأس المال.

بتاريخ 4 يونيو 2025، استحوذت "إن إم دي سي إل تي إس" وهي شركة تابعة لمجموعة "إن إم دي سي جروب"، على نسبة 70% من حقوق ملكية شركة إمداد مقابل 298 مليون درهم. وتعد "إمداد"، التي تتخذ من أبوظبي مقراً لها، شركة وطنية رائدة متخصصة في تقديم حلول وخدمات متكاملة لقطاع النفط والغاز، وتغطي مختلف المراحل من خدمات التنقيب والإنتاج إلى المعالجة والتكرير والتوزيع. ويتيح هذا الاستحواذ لمجموعة "إن إم دي سي جروب" التوسع في قطاعات ذات إيرادات متكررة في خدمات حقول النفط، مما يعزز تنوع محفظتها الاستثمارية.

أطلقت الشركة العالمية القابضة منصة "آر آي كيو" وهي منصة عالمية لإعادة التأمين تتخذ من أبوظبي العالمي (ADGMمقراً لها. وذلك بالشراكة مع شركتي "بلاك روك" و"لونيت". وترتكز المنصة على بنية تحتية رقمية معززة بالذكاء الاصطناعي، وتستفيد من التزامات تمويلية تتجاوز مليار دولار أمريكي، لتقديم حلول متكاملة لإعادة التأمين تغطي مجالات تأمين الممتلكات والأضرار، والتأمين على الحياة، والمنتجات التأمينية المتخصصة. وتهدف " آر آي كيو" إلى إصدار وثائق إعادة تأمين بقيمة 10 مليارات دولار سنوياً، بما يعيد تشكيل مستقبل قطاع إعادة التأمين من خلال قدرات الذكاء الاصطناعي وتوسيع نطاق الأعمال والنهج الاستراتيجي المنضبط.

بتاريخ 1 يوليو 2025، استحوذت شركة "إيه دي إتش سايد كار هولدينغ آر إس سي ليمتد"، وهي شركة تابعة لألفا ظبي القابضة، على حصة إضافية بنسبة 24.9% في شركة "أم شريف هولدينغ ليمتد" والتي كانت تُدرج سابقاً ضمن استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة، وذلك مقابل 476 مليون درهم، لترتفع بذلك ملكية المجموعة إلى 60%. وتختص شركة "أم شريف" في مجال المأكولات والمشروبات، وتشمل سلسلة مطاعم حائزة على جوائز مرموقة، وتتميز بحضورها القوي في عدة بلدان، من بينها لبنان والأردن والكويت وقطر ودولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة.

بتاريخ 22 يوليو 2025، استحوذت شركة "ألفا ماينينغ المحدودة" (Alpha Mining Ltd.)، وهي تابعة لشركة انترناشيونال ريسورسيس هولدينغ، على حصة 56.22% في شركة "ألفامين ريسورسز كوربوريشن" ("ألفامين")، مقابل 1,349 مليون درهم. يُشار إلى أن "ألفامين" هي شركة مساهمة عامة مسجلة في موريشيوس، وتختص في إنتاج وبيع مركزات القصدير في جمهورية الكونغو. وتمتلك الشركة اثنين من مناجم القصدير الأعلى جودة في العالم.

أبرز المحطات والتطورات في عام S2025

بتاريخ 31 يوليو 2025، استحوذت شركة "إم جي فنتشرز القابضة ذ.م.م" وهي شركة تابعة لمجموعة 2 بوينت زيرو (المعروفة سابقاً بمجموعة "ملتيبلاي")، على حصة 67.91% في شركة كاستيانو إنفستمنتس (المالكة بنسبة 100% لشركة تندام برانذز وعدد من الشركات التابعة)، مقابل 2,578 مليون درهم. وتُعد "كاستيانو" شركة ذات مسؤولية محدودة خاصة مسجلة في لوكسمبورغ، وتزاول أعمالها في قطاع تجارة الأزياء. وساهم الاستحواذ على شركة "كاستيانو" في ترسيخ مكانة مجموعة ملتيبلاي كلاعب رئيسي في قطاع التجزئة والأزياء العالمي.

خلال العام، استحوذت الشركة العالمية القابضة على حصة 60% من الأسهم في صندوق مصدر للاستثمار العقاري الأخضر وشركة "ديونز لوجستكس"، بالإضافة إلى الاستحواذ الكامل (حصة 100%) في كل من "إندستريال بروبرتيز" و"تون ميجا" و"إمتيل". وقد تم تسجيل هذه المعاملات كمشتريات أصول، نظراً لتركيز القيمة العادلة الأساسية في أصول محددة قابلة للتمييز.

خلال العام، استحوذت شركة أدمو لايفستايل القابضة، إحدى الشركات التابعة لألفا ظبي، على حصة إضافية بنسبة 37.53% في شركة "ناموس القابضة"، وشمل المقابل تحويل حصة المجموعة البالغة 44.44% في شركة "ويزي القابضة قبرص المحدودة" والتي تم تقييمها بالقيمة العادلة بمبلغ 335.14 مليون درهم، إضافة إلى التنازل عن ذمم مدينة مستحقة على البائع بقيمة 2.73 مليون درهم.

في 23 ديسمبر 2025، استحوذت الشركة العالمية القابضة على حصة 70% من أسهم شركة "بيكو القابضة" مقابل 14.7 مليون درهم. وتُعد "بيكو" شركة تكنولوجية تقدّم منصة رقمية متكاملة، تهدف إلى تبسيط وأتمتة العمليات الأساسية للأعمال.

في 25 نوفمبر 2025، استحوذت شركة "ملتيبلاي ميديا جروب المحدودة" التابعة لمجموعة 2 بوينت زيرو (المعروفة سابقاً باسم ملتيبلاي)، على كامل أسهم شركة لندن لايتس ليميتد في المملكة المتحدة، مقابل 126.2 مليون درهم. وتعمل الشركة- التي أعيدت تسميتها إلى باك لايت المملكة المتحدة- في مجال خدمات الإعلانات الخارجية والإعلانات الرقمية، ما يعزز حضور وقدرات ملتيبلاي ميديا جروب في سوق الإعلانات الخارجية في المملكة المتحدة.

أبرز المحطات والتطورات في عام 2025

التخارج بهدف إعادة توجيه رأس المال

بتاريخ 31 أغسطس 2025، تخارجت مجموعة ملتيبلاي من كامل حصتها البالغة 100% في شركة "بال كولينج القابضة" في صفقة بقيمة 3,871 مليون درهم، محققةً ربحاً بقيمة 2,761 مليون درهم من عملية التخارج.

بتاريخ 1 يوليو 2025، قامت الشركة العالمية القابضة ببيع حصتها البالغة 55% في شركة "ريتش جروب إس بي في ليمتد" (Reach Group SPV Limited)مقابل مبلغ إجمالي قدره 158 مليون درهم. وقد أسفرت عملية البيع عن تحقيق مكسب قدره 61.7 مليون درهم.

بتاريخ 30 أكتوبر 2025، قامت المجموعة بالتخارج من حصتها البالغة 42.59% في شركة مدن القابضة ش.م.خ ("مدن")، وذلك بقيمة إجمالية بلغت 26.799 مليار درهم. وقد أثمرت عملية التخارج عن تحقيق مكسب قدره 2,832 مليون درهم.

1.8 النتائج المالية

بيان الدخل

الأداء المالي

أعلنت الشركة العالمية القابضة عن تحقيق أداء متميز في عام 2025، في مؤشّر على مرونتها وقدرتها العالية على التكيف والالتزام بالتميز.

وأعلنت الشركة عن نمو ثنائي الرقم في إيراداتها بنسبة 29.1%، فيما حافظت على ربح قوي بعد الضريبة قدره 34.7 مليار درهم. وساهمت عوامل عدة في تعزيز مرونة الشركة والحفاظ على الربحية، أبرزها نهج الشركة المنضبط في إدارة التكاليف واتخاذ القرارات المالية الحكيمة إلى جانب استراتيجياتها الفعّالة للتحفيف من المخاطر. ومن خلال تحقيق توازن بين نمو الإيرادات وضبط التكاليف، ضمنت الشركة استدامة الربحية، وحافظت على التزامها بتعزيز قيمة المساهمين، حيث بلغ الربح بعد الضريبة العائد إلى مالكي الشركة 21.7 مليار درهم خلال السنة المالية 2025.

الإيرادات بحسب القطاع

العقارات والبناء
44.2 مليار درهم

الإنشاءات البحرية وأعمال التجريف
30.2 مليار درهم

الضيافة والترفيه
7.6 مليار درهم

الأغذية
5.6 مليار درهم

التكنولوجيا
4.2 مليار درهم

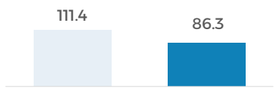
الخدمات المالية
4.0 مليار درهم

Energy & Mining
AED 8.3 Bn

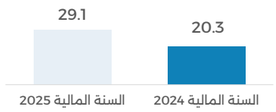
Services & other segments
AED 8.7 Bn

أهم الأرقام في بيان الدخل

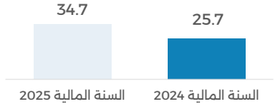
111.4 مليار درهم
الإيرادات
نمو بنسبة 29.1%+



29.1 مليار درهم
الربح الإجمالي
زيادة بنسبة 43.6%+



34.7 مليار درهم
صافي الربح
زيادة بنسبة 35.1%+



جميع الأرقام بالدرهم الإماراتي

تحليل بيان الدخل

نمت الإيرادات بنسبة 29.1% خلال السنة المالية 2025 مدفوعةً بالأداء الإيجابي في قطاعات العمل الرئيسية، بما في ذلك:

- ساهم قطاع العقارات بنسبة 39.7% من إجمالي الإيرادات، مسجلاً نمواً سنوياً قدره 46.5%، مدفوعاً بالمبيعات القياسية للمشاريع التطويرية التي حققتها شركة الدار، نتيجة الطلب القوي على المشاريع الجديدة والمخزون القائم.
- ساهم قطاع الإنشاءات البحرية وأعمال التجريف بنسبة 27.1% من إجمالي الإيرادات، محققاً نمواً سنوياً بنسبة 9.6%، بدعم من التقدم المستمر الذي تحرزه مجموعة إن إم دي سي جروب في المشاريع قيد التنفيذ.
- ساهم قطاع الطاقة والتعدين بنسبة 7.5% من إجمالي الإيرادات، مسجلاً نمواً سنوياً قوياً بلغ 247.8%، مدفوعاً بالتوسع والاستحواذ على شركات جديدة.

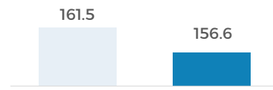
- ارتفع الربح الإجمالي بنسبة 43.6% خلال السنة المالية 2025، مع تحقيق هامش ربح بلغ 26.1%، مدفوعاً بزيادة الربح الإجمالي في قطاع العقارات من 7.3 مليار درهم إلى 11.0 مليار درهم، إضافة إلى ارتفاع الربح الإجمالي في قطاع الضيافة والترفيه من 1.8 مليار درهم إلى 4.0 مليارات درهم.
- كما شهد قطاع الطاقة والتعدين نمواً كبيراً في الربح الإجمالي بنسبة 1990% مقارنة بالسنة المالية 2024، مدفوعاً بالأداء التشغيلي القوي عبر مختلف أعمال القطاع، إلى جانب الاستحواذ على شركة الفامين ريسورسز خلال السنة المالية 2025.

- حققت المجموعة نمواً قوياً بنسبة 35.1% في صافي الربح خلال السنة المالية 2025، حيث ارتفع من 25.7 مليار درهم في السنة المالية 2024 إلى 34.7 مليار درهم في السنة المالية 2025. وقد انعكس ذلك على ربحية السهم التي بلغت 9.93 درهم، مسجلةً نمواً بنسبة 38.1% خلال السنة المالية 2025.
- تأكيداً لالتزامنا بتعزيز القيمة للمساهمين، بلغ الربح بعد الضريبة العائد إلى مالكي الشركة 21.7 مليار درهم، مقارنةً مع 15.8 مليار درهم في السنة المالية 2024.

الميزانية العمومية (تتمة)

تحليل الميزانية العمومية

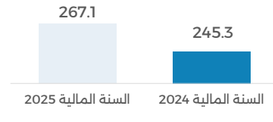
161.5 مليار درهم
الأصول غير المتداولة
زيادة بنسبة +3.2%



سجلت الأصول غير المتداولة زيادة بنسبة 3.2%، حيث وصلت إلى 161.5 مليار درهم في ديسمبر 2025، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى الزيادة في الأصول غير الملموسة والذمم التجارية والذمم الأخرى المدينة.

- وارتفعت الأصول غير الملموسة وقيمة الشهرة بنسبة 62.4%، من 16.5 مليار درهم في ديسمبر 2024 إلى 26.8 مليار درهم في ديسمبر 2025، نتيجة لعمليات الاستحواذ المنفذة خلال العام.
- كما ارتفعت الذمم التجارية والذمم الأخرى المدينة بنسبة 73.1%، من 2.4 مليار درهم في ديسمبر 2024 إلى 4.1 مليار درهم كما في ديسمبر 2025.

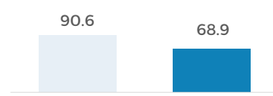
267.1 مليار درهم
الأصول المتداولة
نمو +8.9%



سجلت الأصول المتداولة نمواً بنسبة 8.9% كما في ديسمبر 2025، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى:

- ارتفاع الاستثمارات في الأصول المالية بنسبة 26.1%، من 71.4 مليار درهم إلى 90.1 مليار درهم خلال السنة المالية 2025
- ارتفاع النقد والأرصدة المصرفية بنسبة 35.6%، من 55.2 مليار درهم إلى 74.9 مليار درهم خلال السنة المالية 2025.

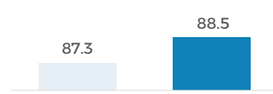
90.6 مليار درهم
المطلوبات غير المتداولة
زيادة +31.5%



ارتفعت المطلوبات غير المتداولة بنسبة 31.5% كما في ديسمبر 2025، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى:

- زيادة في فئة القروض طويلة الأجل بنسبة 25.5%، من 46.3 مليار درهم إلى 58.1 مليار درهم كما في ديسمبر 2025.
- ارتفاع الصكوك غير القابلة للتحويل والأدوات الهجينة بنسبة 158.1%، من 5.4 مليار درهم إلى 14.0 مليار درهم كما في ديسمبر 2025.
- زيادة مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة بنسبة 41.5%، من 3.0 مليارات درهم، لتصل إلى 4.3 مليارات درهم كما في ديسمبر 2025.

87.3 مليار درهم
المطلوبات المتداولة
انخفاض 1.4%



انخفضت المطلوبات المتداولة بنسبة 1.4% كما في ديسمبر 2025، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى:

- تراجع في فئة القروض القصيرة الأجل بنسبة 38.9%، من 18.6 مليار درهم إلى 11.4 مليار درهم كما في ديسمبر 2025.
- زيادة في الذمم التجارية والذمم الأخرى الدائنة بنسبة 15.4%، من 41.2 مليار درهم إلى 47.5 مليار درهم كما في ديسمبر 2025.

جميع الأرقام بالدرهم الإماراتي

الميزانية العمومية

أهم النتائج:

يتمحور الهدف الرئيسي للشركة العالمية القابضة في إطار نهجها لإدارة محفظة استثمارية مرنة ومبتكرة حول زيادة عوائد المساهمين، وفي الوقت نفسه الحفاظ على هيكل ميزانية عمومية متوازن.

وأعلنت الشركة عن نمو بنسبة 6.7% في إجمالي قاعدة أصولها، ما يعكس المكاسب المحققة من تكامل الأعمال وتنامي المحفظة الاستثمارية وشراكاتنا الرئيسة عبر مختلف قطاعات عملها المتنوعة. كما شهد قطاعا الطاقة والتعدين والخدمات المالية توسعاً ملحوظاً في قاعدة أصولهما.

وزاد إجمالي حقوق الملكية بنسبة 2.6%، في حين سجلت حقوق الملكية لمالكي الشركة نمواً لافتاً بنسبة 14.7% في السنة المالية 2025 في مؤشر قوي على التزامنا المستمر بتعزيز القيمة للمساهمين.

مليون درهم	ديسمبر 2025	ديسمبر 2024	% التغير على أساس سنوي
إجمالي الأصول	**428,602**	**401,811**	**6.7%**
النقد والأرصدة المصرفية	74,859	55,212	35.6%
إجمالي المطلوبات	**177,901**	**157,424**	**13.0%**
إجمالي الدين*	84,444	71,757	17.7%
إجمالي حقوق الملكية	**250,701**	**244,387**	**2.6%**
حقوق الملكية لمالكي الشركة	152,842	133,225	14.7%

*يشمل إجمالي الدين القروض، والصكوك، والأدوات المالية الهجينة، والتزامات التمويل.

نسبة الدين إلى حقوق الملكية	النسبة السريعة	العائد على رأس المال المستثمر	العائد على حقوق الملكية	العائد على الأصول
0.3x (مقارنة مع 0.3x[1])	**2.9x** (مقارنة مع 2.3x[1])	**13.2%** (مقارنة مع 11.6%[1])	**15.2%** (مقارنة مع 13.8%[2.1])	**8.4%** (مقارنة مع 7.7%[1])

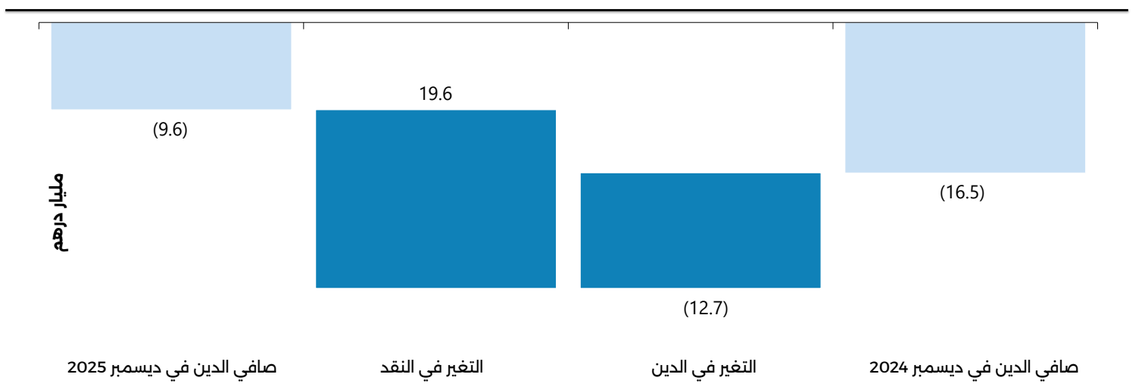
أسهم الخزينة

نتيجة لبرنامج إعادة شراء الأسهم الذي تمت الموافقة عليه خلال اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 20 يونيو 2024، بلغت الأسهم المملوكة للشركة كأسهم خزينة 12,410,180 سهماً كما في 31 ديسمبر 2025، بإجمالي تكلفة قدرها 5.0 مليارات درهم. واعتباراً من 31 ديسمبر 2025، تم استكمال البرنامج.

مراجعة حول صافي الدين

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، بلغت القروض الناتجة عن عمليات دمج الأعمال 2.29 مليار درهم. كما بلغت سحوبات القروض خلال الفترة 55.1 مليار درهم، فيما بلغت عمليات السداد 46.9 مليار درهم. وخلال العام، قامت شركة الدار العقارية ش.م.ع بإصدار أدوات هجينة بقيمة 5.5 مليارات درهم.

يذكر أن نحو 82.3% من إجمالي الدين هو عبارة عن قروض، فيما تمثل الصكوك غير القابلة للتحويل والأدوات الهجينة نسبة 16.8%، وتبلغ نسبة التزامات التمويل نحو 0.9%.

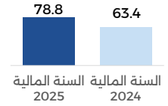


1: ديسمبر 2025 مقارنة مع ديسمبر 2024
2: ربح مالكي الشركة بعد الضريبة على متوسط حقوق الملكية

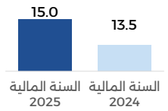
Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة

تُعد شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز ALPHADHABI) إحدى أكبر وأسرع المنصات الاستثمارية المدرجة نمواً في المنطقة، حيث توفر للمستثمرين عوائد استثنائية مستفيدة من فرص الاقتصاد المزدهر والمتنامي. وتتنوع استثمارات الشركة عبر ثمانية ركائز رئيسة تشمل: رأس المال المناخي، والعقارات، والرعاية الصحية، والقطاعات الصناعية، والبناء، والضيافة، والطاقة والاستثمار.

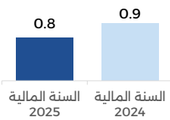
78.8 مليار
الإيرادات
زيادة بنسبة 39.6%



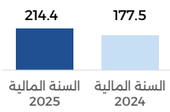
15.0 مليار
صافي الربح
زيادة بنسبة 11.2%



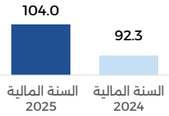
0.8
ربحية السهم
انخفاض بنسبة 10.2%



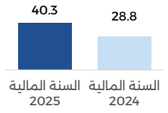
214.4 مليار
إجمالي الأصول
زيادة بنسبة 20.8%



104.0 مليار
إجمالي حقوق الملكية
زيادة بنسبة 12.7%



40.3 مليار
النقد والأرصدة المصرفية
زيادة بنسبة 39.9%



جميع الأرقام بالدرهم الإماراتي
استحواذ مهم خلال 2024

التطوير العقاري
TROJAN CONSTRUCTION GROUP
ALDAR

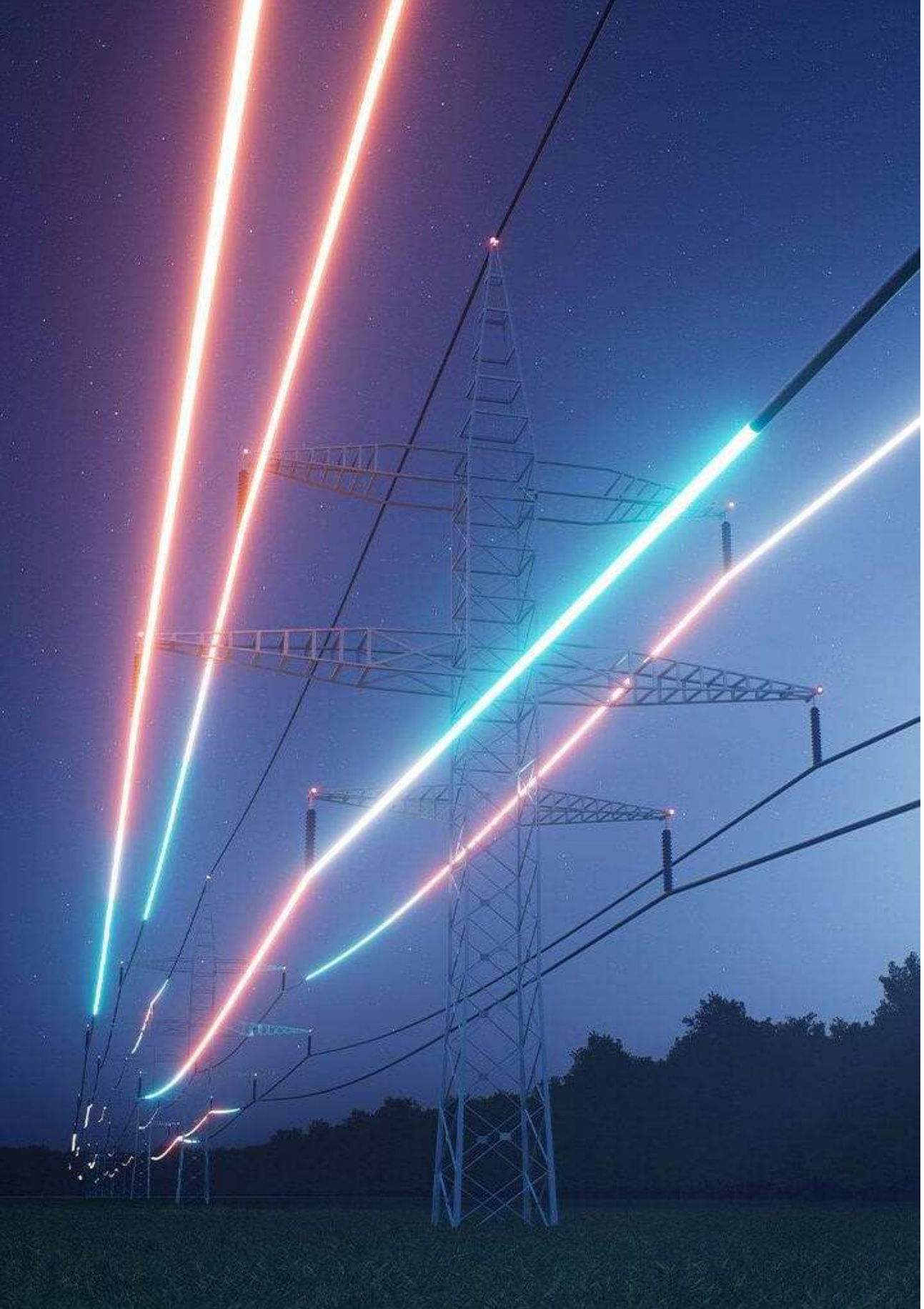
الرعاية الصحية
RESPONSE PLUS HOLDING PJSC RPM
PURE HEALTH

القطاعات الصناعية
NMDC ENERGY
NMDC DREDGING & MARINE

رأس المال المناخي
solar
موارد القابضة MAWARID HOLDING

الضيافة
NCT&H
ADMO
CHEVAL BLANC
ST REGIS HOTELS & RESORTS

الطاقة والاستثمار
Wio
Enersol



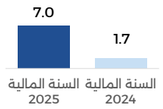
2.0

تُعدّ مجموعة 2 بوينت زيرو (ش.م.ع) منصة استثمارية رائدة تشكل نموذجاً للجيل الجديد من شركات الاستثمار، وتركز على قطاعي الطاقة والمُستهلك، وهما من أكبر القطاعات عالمياً بقيمة تبلغ تريليونات الدولارات، ويشكلان ركيزة أساسية للحياة اليومية والاقتصاد الجديد. وتقوم محفظتها الاستثمارية المتنوعة، والمدعومة بتقنيات الذكاء الاصطناعي، على تحقيق الكفاءة وتعزيز التكامل وتوليد عوائد تراكمية مستدامة.

وتقود "2 بوينت زيرو" مسار نمو مستدام، انطلاقاً من شركات رائدة في الأسواق، وذلك من خلال التخصيص المنضبط لرأس المال، والتميّز التشغيلي، والتكامل الرقمي، ما يسهم في بناء منصة مرنة، قادرة على تحقيق أداء مستقر، وقيمة طويلة الأجل لمساهميها.

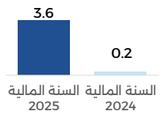
7.0 مليار

الإيرادات
زيادة بنسبة 311.2%



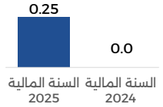
3.6 مليار

صافي ربح المجموعة
زيادة بنسبة 1,819.4%



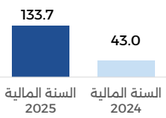
0.25

ربحية السهم
(0.001 درهم) في
السنة المالية 2024



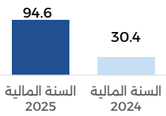
133.7 مليار

إجمالي الأصول
زيادة بنسبة 210.8%



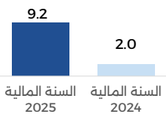
94.6 مليار

إجمالي حقوق الملكية
زيادة بنسبة 211.1%



9.2 مليار

النقد والأرصدة المصرفية
زيادة بنسبة 351.8%



جميع الأرقام بالدرهم الإماراتي
*استثمارات مهمة في عام 2024

قطاع المستهلك

غذاء Ghitha
MMG
OMORFIA GROUP
TENDAM GLOBAL FASHION RETAIL
الإمارات لتعليم القيادة Emirates Driving

الطاقة

eo
ELSEWEDY ELECTRIC
TAQA
INTERNATIONAL RESOURCES HOLDING
EHC INVESTMENT
MINERVA Infrastructure for Tomorrow

الاستثمارات

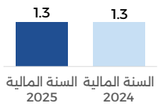
CHIMERA
Lunate
Beltone
CITADEL

Al Seer Marine

الصير للمعدات والتوريدات البحرية، (المُدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز ((ASM، هي شركة رائدة في مجال الخدمات البحرية على مستوى المنطقة، وتمتلك محفظة خدمات واسعة تلبي جميع احتياجات مالكي القوارب ومديريها وطواقمها. كما تقدم الشركة باقة من الحلول البحرية في مجالات الشحن التجاري والعمليات البحرية وبناء القوارب والسفن.

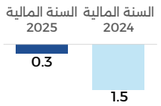
1.3 مليار

الإيرادات
زيادة بنسبة 5.2%



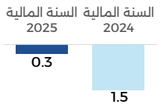
(0.3) مليار

صافي الخسارة
انخفاض بنسبة 80.2%



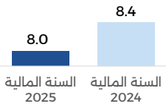
(0.3)

ربحية السهم
زيادة بنسبة 80.2%



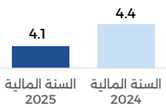
8.0 مليار

إجمالي الأصول
أنخفاض بنسبة 4.3%



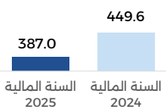
4.1 مليار

إجمالي حقوق الملكية
أنخفاض بنسبة 6.8%



387.0 مليار

النقد والأرصدة المصرفية
انخفاض بنسبة 13.9%



إدارة اليخوت

- إدارة العمليات والفعاليات
- عمليات التجديد والتعديل
- عمليات اليخوت
- إدارة الطاقم
- بناء السفن الجديدة

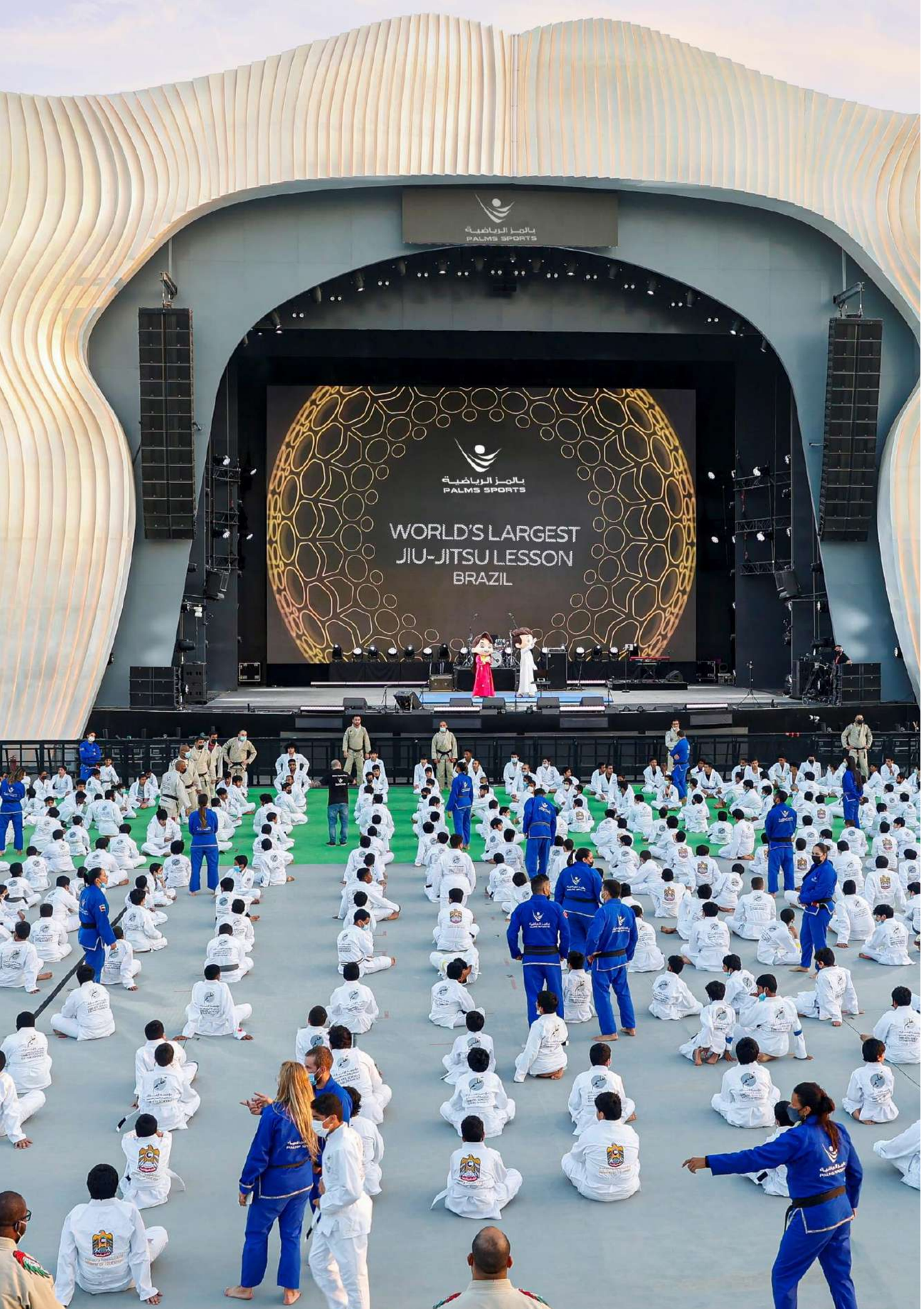
الشحن التجاري

- إدارة الشحن والبضائع
- حلول الاستشارات والاستثمار
- إدارة الأصول البحرية
- الإدارة التجارية

الابتكار والتكنولوجيا

- البناء والتصنيع
- الدعم التقني وخدمات التدريب
- الأنظمة غير المأهولة
- الابتكار والاستدامة

جميع الأرقام بالدرهم الإماراتي

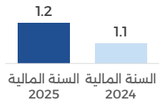


بالمز الرياضية
PALMS SPORTS

تدعم بالمز الرياضية، "الشركة المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز (PALMS)، الأنشطة الرياضية المتخصصة لمواطني دولة الإمارات، مع تركيز خاص على الجوجيتسو البرازيلي والفنون القتالية. وتوفر الشركة برامج التدريب الرياضي وأحدث برامج التدريب في رياضة الجوجيتسو البرازيلي وغيرها من تخصصات الرياضات القتالية، مثل المواي تاي والفنون القتالية المختلطة والسباحة.

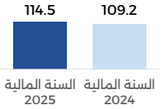
1.2 مليار

الإيرادات
زيادة بنسبة 10.5%



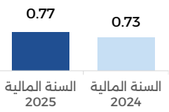
114.5 مليار

صافي الربح
زيادة بنسبة 4.8%



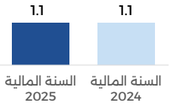
0.77

ربحية السهم
زيادة بنسبة 5.5%



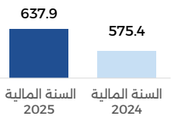
1.1 مليار

إجمالي الأصول
انخفاض بنسبة 2.4%



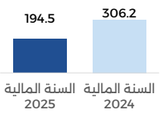
637.9 مليار

إجمالي حقوق الملكية
زيادة بنسبة 10.9%



194.5 مليار

النقد والأرصدة المصرفية
انخفاض بنسبة 36.5%



جميع الأرقام بالدرهم الإماراتي

الأمن

Securiguard

الفعاليات

PYXIS بيكسس

UAE WARRIORS

إدارة الأنشطة الرياضية

direct trading

KHABIB GYM BY PALMS SPORTS

القدرة ورلد جيم AL QUDRA WORLD GYM

التعليم

أكاديمية الربيع AL RABEEH ACADEMY

مدرسة الربيع الأساسي AL RABEEH SCHOOL

الرياضة واللياقة البدنية

YAS Physiotherapy Center

التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي

NEURONSC

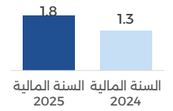
robocomVR studios

ESG EMIRATES STALLIONS GROUP

تُعد إي إس جي ستاليونز الإمارات، (المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز (ESG) مجموعة إماراتية متنوعة تضم أكثر من 45 شركة تابعة، وتنشط في مجالات القوى العاملة والإسكان، والعقارات، والتصميم والتصنيع، وتنسيق المساحات الخارجية الخضراء، والزراعة. وتشمل مشاريع المجموعة أكثر من 15 دولة، ويزيد عدد كوادرها على 15,000 موظف، حيث تقدم حلولاً متكاملة لقطاعات متعددة تسهم في دعم التنمية الوطنية وتعزيز التوسع الدولي.

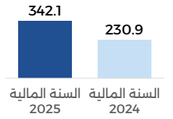
1.8 مليار

الإيرادات
زيادة بنسبة 39.1%



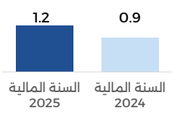
342.1 مليار

صافي الربح
زيادة بنسبة 48.2%



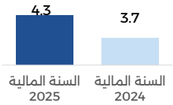
1.2

ربحية السهم
زيادة بنسبة 33.3%



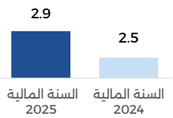
4.3 مليار

إجمالي الأصول
زيادة بنسبة 17.4%



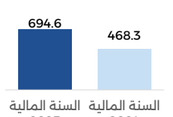
2.9 مليار

إجمالي حقوق الملكية
زيادة بنسبة 16.7%



694.6 مليار

النقد والأرصدة المصرفية
زيادة بنسبة 48.3%



جميع الأرقام بالدرهم الإماراتي

الزراعة وتنسيق المساحات الخارجية الخضراء

ESGAGRO AN ESG COMPANY
GULF DUNES AN ESG COMPANY

الديكورات الداخلية والتصنيع

VISION FURNITURE & DECORATION FACTORY AN ESG COMPANY
DECOVISION AN ESG COMPANY
OC HOME
2XL HOME
AFKAR FINANCIAL & PROPERTY INVESTMENTS AN ESG COMPANY

التطوير العقاري

ROYAL DEVELOPMENT COMPANY AN ESG COMPANY
ESGAGRO AN ESG COMPANY
ROYAL DEVELOPMENT HOLDING AN ESG COMPANY
ESG HOSPITALITY AN ESG COMPANY
ABU DHABI LAND GENERAL CONTRACTING AN ESG COMPANY
ROYAL ARCHITECT PROJECT MANAGEMENT AN ESG COMPANY

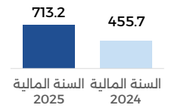
القوى العاملة وإسكان العمال

TRI STAR INVESTMENT AN ESG COMPANY
HOWDRA AN ESG COMPANY
SAWAEED AN ESG COMPANY
ALPHA HUB AN ESG COMPANY
UNITED INTERNATIONAL GROUP AN ESG COMPANY
CAREER LINE AN ESG COMPANY
CENTURY VILLAGE AN ESG COMPANY

تُعد إيزي ليس لتأجير الدراجات النارية، المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز (EASYLEASE)، من أبرز مزوّدي حلول التنقل المتكاملة في دولة الإمارات ومنطقة الخليج. وتدير الشركة واحدا من أكبر الأساطيل على مستوى المنطقة، بأكثر من 40,000 مركبة، ما يمكن الشركات من التوسع بكفاءة من خلال حلول تأجير وتنقل مرنة ومدعومة بالتكنولوجيا. كما تقدم الشركة خدمات إدارة الأساطيل وحلول التنقل للأفراد والشركات والجهات الحكومية في مختلف أنحاء المنطقة.

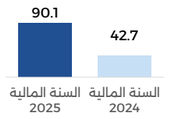
713.2 مليار

الإيرادات
زيادة بنسبة 56.5%



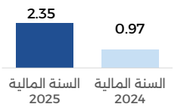
90.1 مليار

صافي الربح
زيادة بنسبة 110.8%



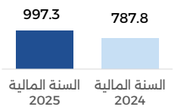
2.35

ربحية السهم
انخفاض بنسبة 142.3%



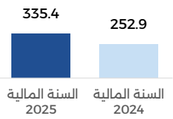
997.3 مليار

إجمالي الأصول
زيادة بنسبة 26.6%



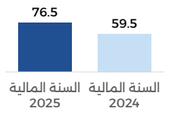
335.4 مليار

إجمالي حقوق الملكية
زيادة بنسبة 32.6%



76.5 مليار

النقد والأرصدة المصرفية
زيادة بنسبة 28.7%



جميع الأرقام بالدرهم الإماراتي
*استثمارات مهمة في عام 2024

حلول التنقل الأساسية

easylease Limousine
easylease Vehicle Rental
easylease Motorcycle Rental

التوصيل والخدمات اللوجستية

GALLEGA GLOBAL LOGISTICS
1885 DELIVERY SERVICES
UPLIFT أبليفت
SHEEL

حلول الدعم والحياة العصرية

UNITED TRANS
THE CAPTAIN'S CLUB
Fully Charged
//qube
Ripe EVENTS

منصات التكنولوجيا

Lynx
Pair²

1.9
الشركة العالمية القابضة: تأثير مستدام يتخطى الأرقام

الفعاليات والاستدامة والأثر المجتمعي

شريك صناعي رائد في منتدى "اصنع في الإمارات 2025"

خلال مشاركتها في منتدى "اصنع في الإمارات 2025"، سلطت الشركة العالمية القابضة الضوء على منصاتها الصناعية والاستثمارية الرائدة ودورها المحوري في دعم أجندة الدولة للتصنيع والتنويع الاقتصادي. وقد أضاءت هذه المشاركة المتميزة، إلى جانب شركات محفظتها الاستثمارية، على حجم الاستثمارات المتنوعة والشاملة في مجالات البنية التحتية، والإنتاج الصناعي، وسلاسل الإمداد، والتي تساهم في تسريع القدرات التصنيعية المحلية، وتعزيز مرونة القطاع الصناعي، وتحقيق قيمة طويلة الأمد تتماشى مع أولويات التنمية الاقتصادية الوطنية.

شريك رائٍ في الاجتماع السنوي للمنتدى الاقتصادي العالمي 2025

خلال الاجتماع السنوي للمنتدى الاقتصادي العالمي 2025 في دافوس، شكّل جناح الشركة العالمية القابضة منصة مؤثرة للحوار والتعاون، حيث استضافت الشركة لقاءات مع قادة عالميين ومستثمرين وصنّاع سياسات. ومن خلال الاجتماعات والنقاشات عبر مختلف القطاعات، عززت الشركة شراكاتها الاستراتيجية واستعرضت نهج "شبكات القيمة الديناميكية"، الذي يربط بين رأس المال والقدرات التشغيلية لدعم تعزيز القيمة طويلة الأمد، وترجمة الحوارات العالمية إلى فرص استثمارية واقتصادية ملموسة.

الشركة العالمية القابضة: تأثير مستدام يتخطى الأرقام

الفعاليات والاستدامة والأثر المجتمعي

"باك لايت" تسرّع جهودها نحو تحقيق صافي انبعاثات صفري بحلول عام 2026

تعمل "باك لايت" على تنفيذ خطة واضحة لتحقيق صافي انبعاثات صفري بحلول عام 2026، من خلال خفض الانبعاثات المباشرة الناتجة عن المركبات والمولدات، والانبعاثات غير المباشرة الناتجة عن التنقل والموردين والمواد. وتشمل الإجراءات الرئيسية تعويض انبعاثات النطاقين 1 و3 باستخدام أرصدة الكربون من المعيار الذهبي، وتشغيل العمليات عبر الشهادات الدولية للطاقة من مجمع محمد بن راشد آل مكتوم للطاقة (RECs-االمتجددة) الشمسية، إلى جانب تقييم البصمة الكربونية سنوياً لضمان مواءمة الأداء مع الأهداف المناخية العالمية، وبالتالي تساهم الشركة في تشكيل مستقبل أفضل وأكثر استدامة لقطاع الإعلانات الخارجية.

"موارد" تقود مبادرات الري الذكي واستصلاح التربة لزيادة إنتاجية المحاصيل

استعرضت شركة موارد القابضة، ممثلةً برئيسة مجلس إدارتها معالي مريم بنت محمد المهيري والرئيس التنفيذي كاشف شمسي، أحدث ابتكارات الشركة في مجال الاستدامة خلال لقائها سمو الشيخ حمدان بن زايد آل نهيان. (الأSoوقدّمت شركة "براري للموارد الطبيعية" التابعة لموارد وشركة "سويل" (التابعة لها مجموعة من الحلول البيئية المتقدمة، من بينها تقنية الطين الطبيعي السائل المبتكرة من شركة "سويل"، والتي تحول التربة الرملية إلى أراضٍ خصبة وتقلل من استهلاك مياه الري بنسبة تصل إلى 60%. وتواصل موارد القابضة دورها الريادي في دعم أهداف رؤية الإمارات 2030 ومبادرة دولة الإمارات لتحقيق الحياد المناخي لعام 2050 من خلال تعزيز الابتكار.

"الدار العقارية" تدعم خططها المستقبلية عبر طرح ناجح للصكوك الخضراء

عزّزت شركة الدار العقارية مؤخراً مركزها المالي ومستوى السيولة النقدية من خلال جمع 290 مليون دولار عبر طرح إضافي لصكوك خضراء على شريحتين بتاريخ استحقاق في عامي 2034 و2035. وحظي الإصدار بإقبال قوي من المستثمرين، حيث فاق الطلب حجم المعروض بواقع 2.8 مرة، وتجاوزت القيمة الإجمالية للطلبات 830 مليون دولار، في حين سجلت الشركة أدنى هامش تسعير تحققه أي شركة عقارية في الشرق الأوسط. وتتمتع الدار العقارية بموقع مالي قوي يؤهلها لتمويل خطط نموها المستقبلية، ومواصلة تنفيذ استراتيجيتها التطويرية عبر أسواقها الرئيسية في مجالات التنمية المستدامة.

الشركة العالمية القابضة تحصد جائزة "أكثر المشاريع استدامة في الشرق الأوسط"

حصلت الشركة العالمية القابضة، وللعام الثاني على التوالي، على جائزة "أكثر المشاريع استدامة في الشرق الأوسط" ضمن فئة الشركات الاستثمارية والشركات القابضة، وذلك خلال قمة "قادة الاستدامة في الشرق الأوسط 2025" التي تنظمها مجلة فوربس الشرق الأوسط.

ويؤكد هذا التكريم التزام الشركة الراسخ بالاستثمار المسؤول والاستدامة والابتكار، ودورها المحوري في تحقيق تأثير إيجابي وملموس على الجوانب البيئية والاجتماعية والاقتصادية عبر محفظتها العالمية.

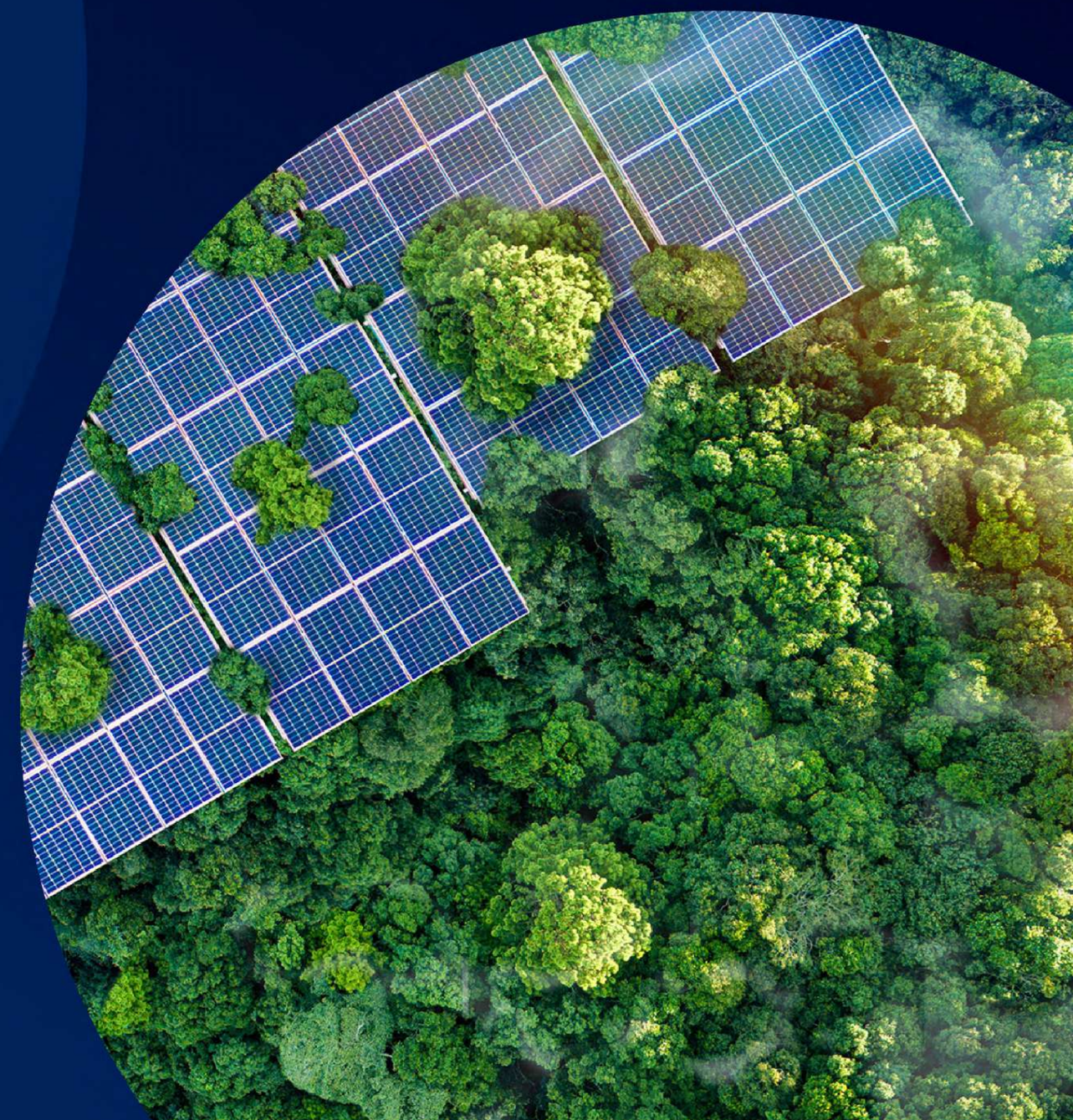
شراكة استراتيجية لعدة سنوات بين منظمة "جلوبال سيتيزن" والشركة العالمية القابضة

أعلنت الشركة العالمية القابضة ومنظمة "جلوبال سيتيزن"، أكبر حركة عالمية لمواجهة تحديات الفقر المدقع، عن إطلاق شراكة استراتيجية جديدة تمتد لعدة سنوات. ويعكس هذا التعاون التزاماً مشتركاً بين الطرفين بدعم المنصات القادرة على حشد جهود الحكومات وقطاع الأعمال والمجتمعات للعمل معاً للقضاء على الفقر المدقع. كما سيتعاون الجانبان في تنفيذ مبادرات مشتركة في مجالات الحد من الفقر، وتمكين الشباب، وتحقيق أهداف الاستدامة.

الشركة العالمية القابضة تعزز الشراكة العالمية خلال أعمال الدورة الثمانين للجمعية العامة للأمم المتحدة

سجلت مجموعة الشركة العالمية القابضة، بقيادة رئيسها التنفيذي سيد بصر شعيب، حضوراً مؤثراً خلال أعمال الدورة الثمانين للجمعية العامة للأمم المتحدة، مؤكدة دورها الريادي في تعزيز الحوار العالمي حول الاستدامة والابتكار والنمو الاقتصادي. وشارك وفد المجموعة في سلسلة من اللقاءات مع كبار القادة الدوليين، من بينهم رئيسة المفوضية الأوروبية أورسولا فون دير لاين، ورئيس المنتدى الاقتصادي العالمي بورغه برينده. كما انضم إلى جلسة حوارية مخصصة للرؤساء التنفيذيين استضافتها بعثة دولة الإمارات لدى الأمم المتحدة. وأكدت المجموعة من خلال هذه المشاركة التزامها بتعزيز التعاون الدولي ودعم الحلول المبتكرة التي تسرع مسيرة التحول وتسهم في بناء مستقبل أكثر شمولاً واستدامة.

2.0
تقرير الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة



2.1 حول هذا التقرير ____ 4
2.2 كلمة الرئيس التنفيذي ____ 9
2.3 نبذة عن الشركة العالمية القابضة ____ 10
2.4 الاستدامة في الشركة العالمية القابضة ____ 12
2.5 أبرز إنجازات عام 2025 ____ 18
2.6 الاستثمار المسؤول ____ 19
2.7 الاستثمارات الجديدة: أبرز ملامح عام 2025 ____ 22
2.8 الشركات التابعة الرئيسية ____ 26
2.9 الارتقاء بالتميز في مجال العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة: رواد العمل من بين الشركات التابعة ____ 32
2.10 قصص الأثر عبر محفظتنا ____ 46
2.11 العمليات المستدامة ____ 60
2.12 الملحقات ____ 86

2.1
حول هذا التقرير

تقدم الشركة العالمية القابضة ش.م.ع ("الشركة العالمية القابضة" أو "المجموعة") تقرير الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة لعام 2025، والذي يستعرض التقدم المستمر في جهودنا في مجال الاستدامة، مسلطاً الضوء على التطورات المحققة ضمن الموضوعات الجوهرية ذات الأولوية، بالإضافة إلى استعراض أداء الشركات التابعة الرئيسية خلال العام. ولتكوين صورة متكاملة عن الأداء، يُنصح بالاطلاع على هذا التقرير جنباً إلى جنب مع التقرير السنوي والتقرير المتكامل لعام 2025.

فترة التقرير

يغطي هذا التقرير الفترة الممتدة من 1 يناير 2025 حتى 31 ديسمبر 2025، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

أسس إعداد التقرير

أُعد هذا التقرير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير، وبما يتماشى مع إرشادات الإفصاح عن الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة الصادرة عن سوق أبوظبي للأوراق المالية ، إضافة إلى رؤية أبوظبي 2030، باعتبارها الإطار الحكومي الذي يوجّه التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للإمارة. كما يعكس التقرير مدى التوافق مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة والمرتبطة بأنشطة الشركة.

ولمزيد من المعلومات، يمكن الرجوع إلى الملحق، والذي يتضمن المؤشرات الخاصة بالتوافق مع معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير وإرشادات الإفصاح الخاصة بسوق أبوظبي للأوراق المالية.

نطاق إعداد التقرير

اعتباراً من 31 ديسمبر 2025، تضم محفظة الشركة العالمية القابضة الواسعة والمتنامية أكثر من 1,400 شركة تابعة او استثمار عبر مجموعة متنوعة من قطاعات الأعمال. ونظراً لحجم وتنوع عمليات الشركة، يركز هذا التقرير على الكيانات الرئيسية المدرة للإيرادات ضمن المحفظة، وهما: مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع (المعروفة سابقاً باسم مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع) وشركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع.، واللتان تمثلان معاً غالبية إجمالي إيرادات المجموعة.

وهاتان الشركتان مدرجتان في سوق أبوظبي للأوراق المالية وتنشران تقارير الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة الخاصة بهما بشكل مستقل. وبناءً على ذلك، يستعرض هذا التقرير أبرز الإنجازات الكمية والنوعية المرتبطة بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة لهاتين الشركتين، بالإضافة إلى بعض الشركات التابعة الأخرى التي تعمل على تعزيز استراتيجيات الاستدامة. وتجدر الإشارة إلى أن الإفصاحات الواردة ضمن قسم "العمليات المستدامة" تقتصر على عمليات الشركة الأم فقط.

وعلى الرغم من أن بعض الشركات التابعة والشركات الزميلة تقع خارج النطاق الرسمي للتقرير، فإن المحتوى يشمل أيضاً بيانات عن الشركات الرئيسية بهدف إبراز مستوى التقدم في دمج استراتيجيات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، إضافة إلى عرض أمثلة توضّح كيفية إسهام شركات محفظة الشركة العالمية القابضة في تحقيق تأثيرات اجتماعية وبيئية إيجابية من خلال أنشطتها الأساسية.

الشركات التابعة المباشرة

تأسست شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع عام 2013، وتعد اليوم واحدة من أكبر الشركات التابعة المدرجة للشركة العالمية القابضة، وهي من أسرع الشركات القابضة نمواً في منطقة الشرق الأوسط.

وتمتلك الشركة محفظة تضم شركات رائدة تتخذ من أبوظبي مقراً لها، والتي تُعد بالفعل، أو تمتلك المقومات التي تمكنها من أن تصبح شركات رائدة على المستويين الإقليمي والعالمي.

تُمثل مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع (المعروفة سابقاً باسم مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع) الجيل الجديد من المنصات الاستثمارية حيث تركز على قطاعي الطاقة والمُستهلك، وهما قطاعان عالميان ضخمان يؤثران على جوانب الحياة اليومية ويشكلان أساس الاقتصاد الجديد. وترتكز المجموعة على شركات رائدة في الأسواق، وتعمل على تحقيق نمو مستدام من خلال التخصيص المنضبط لرأس المال، والتميز التشغيلي، والتكامل الرقمي.

أبرز الشركات التابعة الغير مباشرة

الشركات التابعة الأخرى (مباشرة وغير مباشرة)

الضمان

تمت مراجعة المعلومات الواردة في هذا التقرير للتحقق من دقتها واكتمالها من قبل الجهات الداخلية المعنية، إضافةً إلى شركة استشارية مستقلة خارجية.

ويتحمل مجلس الإدارة مسؤولية سلامة هذا التقرير، ويؤكد أنه يعكس أداء الشركة العالمية القابضة بصورة عادلة ويتماشى مع معايير وإرشادات إعداد التقارير المطبقة.

الملاحظات والانطباعات حول التقرير

تواصل الشركة العالمية القابضة تطوير منهجية إعداد تقارير الاستدامة الخاصة بها. وقد تم إعداد هذا التقرير ضمن عملية تشاركية، وترحّب الشركة بتلقي الملاحظات للمساهمة في تحسين عملية إعداده.

وللاستفسارات أو تقديم الملاحظات بشأن هذا التقرير، يرجى التواصل عبر البريد الإلكتروني: ir@ihcuae.com

تنويه مهم

يحتوي هذا التقرير على بيانات قد تُعد "بيانات تطلعية" تعبّر عن الطريقة التي تعتزم الشركة العالمية القابضة تنفيذ أنشطتها بموجبها. ويمكن التعرف على هذه البيانات من خلال استخدام مصطلحات مثل: "تخطط"، "تهدف"، "تفترض"، "تواصل"، "تؤمن"، أو أي صيغ مشابهة، بالإضافة إلى عبارات مثل: "قد"، "يمكن"، "ينبغي"، "قد يكون"، "سوف"، أو "من المحتمل" عند الإشارة إلى إجراءات أو أحداث أو نتائج مستقبلية.

وعلى الرغم من بذل الشركة العالمية القابضة كل الجهود لضمان دقة ونزاهة المعلومات الواردة في هذا التقرير، فإن البيانات التطلعية تخضع بطبيعتها لمخاطر وحالات عدم يقين قد تؤدي إلى اختلاف النتائج الفعلية بدرجة كبيرة عن تلك المتوقعة. ونظراً لأن هذه المخاطر تقع خارج نطاق سيطرة الشركة، لا يمكن تقديم أي ضمان بأن الأحداث أو النتائج المشار إليها ستتحقق كما هو متوقع.

تواصل الشركة العالمية القابضة التزامها بمسار استدامة يتسم بالشفافية، وقابل للتحقق وفق المعايير العالمية، مع الحفاظ على أعلى مستويات النزاهة على مستوى مجلس الادارة

2.2

كلمة الرئيس التنفيذي

بصفتها إحدى الشركات الاستثمارية الرائدة في المنطقة، تواصل الشركة العالمية القابضة دورها الفاعل في تعزيز الاستدامة عبر الأسواق التي تعمل فيها، من خلال الاستثمار المنضبط، والحوكمة المسؤولة، والأداء التشغيلي القوي عبر محفظتها. ومع تحقيق ما يقارب 55% من إيراداتها خارج الدولة، ينطوي انتشارها العالمي على التزام استثماري راسخ طويل الأجل عبر قطاعات محورية تعزّز متانة الاقتصادات وتدعم التقدم المجتمعي.

ويبقى الاستثمار المسؤول محوراً رئيسياً في توظيف رأس المال، ومن خلال مواءمة استثماراتنا مع القطاعات الداعمة للرفاه الاقتصادي والاجتماعي، نسعى إلى تحقيق أثر ملموس وقابل للقياس بالتوازي مع جني عوائد مالية مستدامة. كما نعمل عبر شبكات القيمة الديناميكية على توظيف رأس المال والبيانات والقدرات التشغيلية بشكل متكامل بين القطاعات، بما يعزّز توسّع الاستثمارات ويولّد منافع اقتصادية ومجتمعية مستدامة.

وشهد عام 2025 تسارعاً ملحوظاً في نشر قدرات الذكاء الاصطناعي المتقدمة عبر المجموعة. فقد تم نشر وكلاء الذكاء الاصطناعي عبر "Aleria AI" ومنصة "سيف"، في إطار إحدى أكبر عمليات النشر التشغيلي للذكاء الاصطناعي في المنطقة. وتسهم أطر اتخاذ القرار المدعومة بالذكاء الاصطناعي، والمطبقة على مستوى المجموعة ومجلس الإدارة، في تعزيز كفاءة آليات تقييم المخاطر، وتخصيص رأس المال، والمراقبة الفورية لأداء المحفظة. وتدعم هذه القدرات الحوكمة، وترفع من سرعة اتخاذ القرار، وتفتح آفاقاً جديدة لتحقيق القيمة، مع الالتزام بأولويات صون سيادة البيانات والأمن في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وتواصل الحوكمة الرشيدة لعب دور محوري في دعم هذه الطموحات. وخلال العام، تم تعزيز أطر الحوكمة لتدعيم الشفافية والمساءلة والسلوك الأخلاقي عبر المحفظة، كما جرى تحديث سياسة مكافحة الاحتيال وتعزيز آليات الإبلاغ لترسيخ ممارسات الأعمال المسؤولة عبر الشركات التابعة.

وتركز أولويات الجوانب البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على الحياد الكربوني، واعتماد مصادر الطاقة المتجددة، وممارسات الاقتصاد الدائري، والاستثمارات ذات الأثر الاجتماعي الداعمة للأنظمة الغذائية المستدامة والصحة وإطالة العمر الصحي. كما تسهم أدوات الذكاء الاصطناعي والحلول الرقمية بشكل متزايد في تحسين قياس الأداء في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة وإدارته عبر العمليات والاستثمارات.

وتبدأ الاستدامة كذلك من كوادرنا البشرية، ففي المقر الرئيسي، لدينا 56 موظفاً وموظفة من 21 جنسية، ما يعكس تنوع مؤسستنا. وخلال عام 2025، عززت المبادرات تمثيل الكفاءات الإماراتية والنساء في المناصب القيادية، ليصل معدل التوطين إلى 13%، وتمثيل المرأة إلى 30% على مستوى القوى العاملة، فيما تواصل برامج تطوير القيادات بناء كفاءات مؤهلة على جاهزية تامة لمواكبة متطلبات المستقبل. ويبقى موظفو الشركة العالمية القابضة شركاء أساسيين في تنفيذ استراتيجية الاستدامة ورؤيتنا طويلة الأجل.

وعلى مستوى الاستثمارات، واصلت القطاعات الحيوية الداعمة للمرونة الوطنية والإقليمية تحقيق تقدم ملموس. فقد عززت شركة غذاء القابضة ش.م.خ منصات الأمن الغذائي في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها، فيما طوّرت شركة "إن آر تي سي دبي انترناشونال لتجارة الفواكه والخضراوات" سلاسل الإمداد الزراعية من خلال مبادرة "مزرعتي" الرقمية لتتبّع المنتجات من المزرعة وصولاً إلى المستهلك، بما يعزز الشفافية والجاهزية في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة. كما شهدت الاستثمارات المرتبطة بالمناخ تقدماً من خلال مجموعة تو بوينت زيرو في مبادرات التحول في قطاع الطاقة، وابتكارات أبيكس للاستثمار وشركة إينركاب هولدينجز في حلول المكثفات الفائقة وتخزين البطاريات، وإسهامات شركة إيسيا سوفت القابضة المحدودة في تحديث شبكات الطاقة على مستوى الأسواق العالمية. وأسهم التعاون مع شركة إنترناشيونال ريسورسز هولدينغ في تعزيز جهود إزالة الكربون في قطاع التعدين من خلال البنية التحتية للطاقة المتجددة وحلول الاقتصاد الدائري للموارد، بما يبرز دور شبكات القيمة الديناميكية في تسريع التحول المناخي على نطاق واسع.

وفي قطاع الرعاية الصحية، واصلت الاستثمارات تقدّمها عبر التحول المدعوم بالتقنيات الحديثة، حيث وسعت شركة برجيل القابضة نشر القدرات الرقمية والمدعومة بالذكاء الاصطناعي لتعزيز التنسيق وتحسين الأداء التشغيلي، فيما عززت شركة بيور هيلث منظومات إطالة العمر الصحي من خلال حلول مدعومة بالذكاء الاصطناعي تدعم الاستدامة عبر البنية التحتية للرعاية الصحية.

وتعكس هذه المبادرات مجتمعةً التزام الشركة العالمية القابضة بالاستثمار الهادف، مع تعزيز الأداء في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر محفظتها. ومع الانتقال إلى المرحلة المقبلة، تواصل الشركة التركيز على الملكية المسؤولة، وتحقيق المنفعة المجتمعية، وإضافة القيمة على المدى الطويل. ومن خلال الاستثمارات الهادفة والشراكات البناءة، بما في ذلك شراكتنا متعددة السنوات مع منظمة جلوبال سيتيزن، سنواصل حشد القدرات لمواجهة التحديات العالمية، ودعم النمو الاقتصادي وترسيخ التنمية المستدامة للمجتمعات والأجيال القادمة.

سيد بصر شعيب

الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب

2.3
نبذة عن الشركة العالمية القابضة

من نحن

تُعد الشركة العالمية القابضة الشركة الأعلى قيمة من حيث القيمة السوقية بين الشركات المدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد تأسست الشركة في عام 1999 بوصفها شركة قابضة تقليدية، وتبلغ قيمتها السوقية الحالية 876.3 مليار درهم.

ومنذ ذلك الحين، شهدت الشركة الكثير من التحولات الاستراتيجية لتُمثل جيلاً جديداً من المستثمرين، ضمن ثلاثة قطاعات أعمال رئيسية تشمل التكنولوجيا والبنية التحتية والمُستهلك، مع اتباع نهج استباقي في الاستثمار المسؤول عبر جميع قطاعاتها. ويمتد التزام الشركة بالاستدامة والابتكار وتنويع الاقتصاد عبر أكثر من 1,400 شركة تابعة، تقود النمو في قطاعات مثل إدارة الأصول، والرعاية الصحية، والعقارات، والخدمات المالية، وتقنية المعلومات، وغيرها.

وتتعاون الشركة العالمية القابضة مع شركاء عالميين وصناديق وبنوك ومشغلين استراتيجيين لاغتنام وتطوير الفرص. وتوفر هذه العلاقات تدفقاً نوعياً للصفقات ورؤى تقنية متعمقة، إلى جانب الوصول إلى أسواق جديدة، ما يمكّن الشركة من تصميم استراتيجيات نمو متخصصة للقطاعات تتماشى مع أهدافها الرئيسية.

ويركز نهج الشركة العالمية القابضة على البحث المستمر عن الفرص عبر تكامل محفظة أصولها وتخطي الحواجز والابتعاد عن الأساليب والمنهجيات التقليدية، ما يمكنها من بناء شبكة علاقات وشراكات حيوية لتعزيز القيمة وتسجيل أفضل النتائج وتحقيق نمو واسع النطاق عبر مختلف القطاعات. وتلتزم الشركة العالمية القابضة بالوفاء بمسؤولياتها تجاه المساهمين والعملاء والموظفين، وتحرص على الاستثمار بحس عالٍ من المسؤولية لضمان تحقيق قيمة مستدامة من خلال التواصل المستمر مع المجتمعات التي تزاول فيها أعمالها، وإحداث تأثير إيجابي مع كل استثمار.

وتتوافق استراتيجيتنا مع الأولويات الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة، مثل رؤية "نحن الإمارات 2031"، إضافةً إلى رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030 لدعم تطوير اقتصاد شامل ومبتكر ومستدام من خلال استحواذات مدروسة على شركات قائمة ذات أثر ملموس وتحقق قيمة مستدامة للمساهمين.

2.4
الاستدامة في الشركة العالمية القابضة

مع استمرار تطور الشركة العالمية القابضة كمنصة استثمارية عالمية، تبقى الاستدامة جزءاً أساسياً من كيفية إدارة رأس المال، وتقييم المخاطر، وتحقيق القيمة طويلة الأمد.

وفي عام 2025، ركزت جهود الاستدامة على تعزيز ممارسات الأعمال المسؤولة ودعم المرونة على مستوى الأنظمة. وشمل ذلك تعزيز الشراء المستدام من خلال تعزيز التفاعل مع المورّدين، مدعوماً باستبيانات تقييم ذاتي تركز على الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة وتشمل حقوق الإنسان ورفاه العمال وممارسات مكافحة الفساد. كما وجّهت الشركة العالمية القابضة أكثر من 4 ملايين درهم إماراتي نحو الإنفاق على المشتريات المحلية، بما يدعم الاقتصاد المحلي ويعزز مرونة سلاسل التوريد.

واستمرت التكنولوجيا في لعب دور رئيسي في توسيع قدرات الاستدامة واتخاذ القرار على مستوى المجموعة. وفي عام 2025، نشرت الشركة ما يقارب 245,000 وكيل ذكاء اصطناعي عبر منصتي Aleria AI و"سيف"، في واحدة من أكبر عمليات نشر وكلاء الذكاء الاصطناعي التشغيلي في العالم، ما عزز الرؤى الفورية، وجودة البيانات، ومراقبة الأداء عبر أنشطة الاستثمار والعمليات ومسارات عمل الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة.

بيان الشركة حول الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

نلتزم في الشركة العالمية القابضة بدفع عجلة التنمية المستدامة في دولة الإمارات وعلى مستوى العالم من خلال الاستثمار المؤثر، حيث نركز على الشركات التي تضع الاستدامة والحلول التكنولوجية في مقدمة أولوياتها لتحفيز مسار النمو. ونتمسك بمبادئ الشفافية والتقدم القابل للقياس والاستثمارات الاستراتيجية، لبناء شبكات قيمة ديناميكية وتمكينها من تحقيق رؤيتها، وقياس تقدمها، والمساهمة في معالجة التحديات العالمية الأكثر إلحاحاً.

أهدافنا الرئيسية

تحقيق الحياد الكربوني وزيادة الاعتماد على الطاقة المتجددة من خلال مشاريع تشمل تخزين الطاقة، وتصنيع المكثفات الفائقة، وتوريد الطاقة النظيفة.

تعزيز ممارسات الاقتصاد الدائري عبر شراكات الحد من النفايات واستخدام الحديد الأخضر (منخفض الانبعاثات) والهياكل القابلة لإعادة الاستخدام.

تحقيق أثر اجتماعي من خلال الاستثمار في مجالات تشمل أنظمة الغذاء المستدامة، والصحة وإطالة العمر الصحي، والابتكار المدعوم بالذكاء الاصطناعي.

دمج الذكاء الاصطناعي والأدوات الرقمية في العمليات التشغيلية لرصد مواءمة الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة وتعزيز عملية اتخاذ القرار.

الحوكمة والمساءلة الخاصة بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

يتم ترسيخ الإشراف على الاستدامة في الشركة العالمية القابضة عبر جميع مستويات الحوكمة، بما يضمن المساءلة والمواءمة الاستراتيجية والتنفيذ الفعّال عبر المجموعة. وتقع مسؤولية أداء الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة على عاتق الإدارة، ويتم الإبلاغ عنها رسمياً إلى مجلس الإدارة من خلال أمين السر، بما يوفر للمجلس رؤية منتظمة حول التقدم والمخاطر والأولويات.

وبدلاً من العمل من خلال لجنة مستقلة للجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، يجري دمج الإشراف على هذه الجوانب ضمن اللجان القائمة في مجلس الإدارة، بما يعزز اعتبار الاستدامة جزءاً أساسياً من استراتيجية الأعمال وعمليات اتخاذ القرار. وعلى مستوى الإدارة، يتحمل رؤساء الأقسام مسؤولية أداء الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن مجالات مسؤوليتهم، بدعم من فرق عمل مشتركة الاختصاصات لضمان تنفيذ منسّق ومتناغم.

وتعزّز جهود القيادة والمساءلة في مجال الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال:

منتديات الرئيس التنفيذي

تعد الاستدامة بنداً متكرراً في جدول أعمال كل منتدى للرؤساء التنفيذيين.

رواد الاستدامة

يقدم رواد الاستدامة في الشركة العالمية القابضة تقارير فصلية حول أبرز إنجازات ومبادرات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة.

التقارير الربع سنوية حول الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

منذ عام 2023 ، قمنا بالإفصاح عن المبادرات الرئيسية في مجال الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة والتقدم المحرز في تقارير ربع سنوية.

وخلال عام 2025، قمنا بتوسيع شبكة رواد الاستدامة، ما مكّن ممثلين عبر الشركات التابعة من الإبلاغ بصورة ربع سنوية عن المبادرات والإنجازات الرئيسية في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة. كما تم تعزيز المناقشات في مجال الاستدامة من خلال إدراجها المنتظم على جداول أعمال منتديات الرئيس التنفيذي، لترسيخ دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في حوارات القيادة وعمليات اتخاذ القرار.

مشاركة أصحاب المصلحة

نحافظ على تواصل مستمر ومنهجي مع أصحاب المصلحة الرئيسيين لفهم أولوياتهم المتغيرة والجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة الأكثر أهمية لأعمالنا. وتُسهم هذه الحوارات المستمرة في توجيه عملية تقييمنا للمخاطر والفرص الناشئة، وضمان فعالية خطتنا لدمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، واستجابتها لتطلعات أصحاب المصلحة.

سبع فئات رئيسية من أصحاب المصلحة

يرجى الرجوع إلى الملحقات للاطلاع على خارطة مشاركة أصحاب المصلحة في الشركة، بما في ذلك مواضيع الاهتمام وطرق التفاعل والتواصل.

الأهمية النسبية وإطار دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

تم تحديد المواضيع الجوهرية لدينا باستخدام نهج مزدوج. وتم تقييم مجموعة ذات أولوية من الشركات التابعة المباشرة والشركات التابعة غير المباشرة من المستوى الأول وتصنيفها حسب القطاع والصناعة باستخدام أطر عالمية معترف بها، بما في ذلك نظام تصنيف الصناعات المستدامة التابع لمجلس معايير محاسبة الاستدامة والمعايير العالمية لتصنيف الصناعات لمؤسسة مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال.

وفي عام 2025، تم توسيع نطاق تقييم الأهمية النسبية المزدوجة ليشمل مجموعة أوسع من الشركات التابعة وعدداً من الشركاء الخارجيين المختارين، بما يعزز التغطية على امتداد سلسلة القيمة. وقد أكد هذا التقييم الموسّع أن إزالة انبعاثات الكربون، وممارسات الاقتصاد الدائري، والمشتريات المسؤولة تبقى من الموضوعات الجوهرية ذات الأولوية للمجموعة. وخلال العام، بدأت الشركة العالمية القابضة أيضاً في تطوير منهجية قياس أثر الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة والأدوات الرقمية الداعمة لها بهدف تعزيز تقييم المخاطر، وقياس الآثار المحتملة، ودعم تصنيف الاستثمارات الخضراء والمستدامة.

ولدمج هذه النتائج ضمن عمليات اتخاذ القرار، واصلت الشركات التابعة اعتماد إطار دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، من خلال إدخال الاعتبارات الجوهرية لهذه الجوانب ضمن إجراءات العناية الواجبة للاستثمار، والرقابة التشغيلية، وعمليات إعداد التقارير الفصلية. ويضمن هذا النهج ألا تقتصر نتائج تقييم الموضوعات الجوهرية على تحديدها، بل تُستخدم فعلياً لتوجيه تخصيص رأس المال، وإدارة المخاطر، ومراقبة الأداء.

ونتج عن هذه العملية تحديد الموضوعات الجوهرية التالية على مستوى الشركة القابضة:

المجتمع المحلي | الحوكمة | الاستثمار المسؤول | تنمية الموارد البشرية | تغير المناخ

المواضيع التالية هي التي يتم إعداد التقارير بشأنها:

- الطاقة
- الانبعاثات
- التنوع وتكافؤ الفرص
- عدم التمييز

إطار دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

يوجّه إطار دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة آلية عملنا كمشغل أعمال مسؤول ومستثمر ومالك أصول. ويتماشى الإطار مع المعايير العالمية المعترف بها، ويوفر نهجاً منظماً ومتسقاً لتحديد وإدارة ودمج اعتبارات تلك الجوانب عبر عملياتنا واستثماراتنا والإشراف على أداء المحفظة.

ويُدمج الإطار مبادئ الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن إدارة المخاطر وعمليات اتخاذ القرار، مع التركيز على المجالات ذات الأولوية مثل خفض الانبعاثات، وكفاءة استخدام الموارد، ورفاهية الموظفين، والحوكمة القوية. كما يدعم الإطار تحقيق القيمة طويلة المدى من خلال تمكين الشركة العالمية القابضة من تحديد وتوسيع الفرص في القطاعات المحورية للتحول العالمي، بما في ذلك المباني الخضراء، والتقنيات النظيفة، والطاقة المتجددة، وقطاع التغذية والصحة، والمواءمة مع أفضل الممارسات الدولية والأولويات المحلية للاستدامة.

بيان الاستدامة للشركة العالمية القابضة

التوافق العالمي | التوافق المحلي

إدارة مخاطر الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

الجوانب البيئية

- انبعاثات غازات الدفيئة
- إدارة النفايات
- إدارة استهلاك المياه
- إدارة الطاقة
- تغيّر المناخ
- التنوع البيولوجي والأراضي

الجوانب الاجتماعية

- صحة وسلامة الموظفين
- تطوير رأس المال البشري
- إدارة العمالة
- المشاركة والتنوع والشمول
- سلامة وجودة المنتجات
- الخصوصية وأمن البيانات
- رفاه العملاء
- العلاقات المجتمعية (بما في ذلك تيسير الوصول وخفض التكاليف)

الحوكمة

- أخلاقيات العمل
- إدارة مخاطر الأنظمة
- إدارة مخاطر الحوادث الحرجة
- مجلس الإدارة والأجور
- المحاسبة
- الشفافية الضريبية

دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة (من قمة الهرم المؤسسي إلى القاعدة)

شركة مسؤولة تجاه المجتمع

- ضمان توفير فرص عمل مجدية
- التواصل مع المجتمع والمساهمة في تعزيز رفاهيته
- التحول إلى ممارسات الاقتصاد الدائري في مكان العمل
- تعزيز هيكل الحوكمة باستمرار وضمان الامتثال لأخلاقيات العمل

مستثمر مسؤول

- دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في تحليلات الاستثمار وآليات اتخاذ القرارات
- مواءمة المهام والأنشطة الاستثمارية وإجراءات المتابعة ومؤشرات الأداء وهيكل الحوافز مع هذه الجوانب
- الإفصاح عن كيفية دمج مواضيع الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في ممارسات الاستثمار وعبر كافة أنشطة الأصول والشركات التابعة

مالك أصول مسؤول

- أن تكون الشركة مالكاً فاعلاً ومؤثراً للأصول، بحيث تدمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في سياسات وممارسات الأصول المملوكة
- السعي إلى الإفصاح بالطريقة المناسبة عن الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة من قبل الشركات التي تستثمر فيها الشركة العالمية القابضة
- التواصل مع هذه الشركات حول الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة
- ممارسة حقوق التصويت وتقديم مقترحات المساهمين بما ينسجم مع اعتبارات وتطلعات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة على المدى البعيد

الفرص المتاحة في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

- المباني الخضراء
- التكنولوجيا المستدامة
- الطاقة المتجددة
- التغذية والصحة

2.5
أبرز إنجازات عام 2025

نشر ما يقارب 245,000 وكيل ذكاء اصطناعي عبر منصتي Aleria AI و"سيف"، ، وهي من أكبر عمليات نشر وكلاء الذكاء الاصطناعي التشغيلية في العالم

شراكة متعددة السنوات بين الشركة العالمية القابضة و "جلوبال سيتيزن" لدعم المبادرات التي تعزز الأولويات المشتركة بما في ذلك الحد من الفقر، وتمكين الشباب، والاستدامة

أكثر من 35 مليون درهم إماراتي
المساهمة في المبادرات المحلية

أكثر من 4 ملايين درهم إماراتي
الإنفاق على المشتريات المحلية

30%
نسبة التمثيل النسائي

قمنا بمراجعة سياسة مكافحة الاحتيال وإنشاء قناة للإبلاغ

2.6
الاستثمار المسؤول

المواضيع الجوهرية
الاستثمار المسؤول

رؤية أبوظبي 2030
- قطاع خاص فاعل ومؤثر
- اقتصاد مستدام قائم على المعرفة
- تعزيز الاستفادة من موارد دولة الإمارات العربية المتحدة
- أصول متميزة في مجالات التعليم والرعاية الصحية والبنية التحتية

Abu Dhabi
رؤية 2030
Vision

من خلال الابتكار في نهجنا الاستثماري، نسعى إلى تحقيق نمو مستدام عبر منظومتنا الديناميكية والمتنوعة.

ويرتكز جانب أساسي من استراتيجية الاستثمار المسؤول لدينا على تطوير شبكات القيمة الديناميكية، وهو نموذج يحدد ويفعّل أوجه التكامل بين القطاعات لتوليد قيمة مستدامة للمجتمع والمساهمين. ومن خلال تنويع المحفظة بشكل منضبط وتقييم استباقي للاتجاهات الإقليمية والعالمية، نواصل بناء منظومات مترابطة تتسم بالمرونة وقابلة للتوسع ومرتكزة على تحقيق الأثر.

وبالاستفادة من حضورنا العالمي وخبرتنا في مختلف القطاعات وشراكاتنا الاستراتيجية، نقوم بتصميم وتنفيذ استراتيجيات نمو مستهدفة تتوافق مع الخصائص المحددة لكل قطاع. وتمتد محفظتنا عبر ثلاث منصات استثمارية رئيسية وست شركات تابعة مدرجة مباشرة، ما يمكّننا من تحقيق نمو من خلال مزيج من الاستثمارات غير المباشرة والاستحواذات الاستراتيجية، مع دعم الاستدامة طويلة الأمد وتحقيق القيمة.

ويُعد ضمان جاهزية كل استثمار أو شراكة جديدة للمستقبل عنصراً أساسياً في استراتيجيتنا، من خلال دمج الذكاء الاصطناعي والأتمتة والتحليلات المتقدمة ضمن عمليات العناية الواجبة المبكرة وتخطيط النفقات الرأسمالية طويلة الأمد.

وفي عام 2025، تلقت الشركة العالمية القابضة، وللسنة الثانية على التوالي، جائزة "أكثر المشاريع استدامة في الشرق الأوسط" ضمن فئة شركات الاستثمار والشركات القابضة خلال قمة "قادة الاستدامة في الشرق الأوسط 2025" التي تنظمها مجلة فوربس الشرق الأوسط.

وتُبرز الجائزة نهج الشركة العالمية القابضة بوصفها شركة قابضة تدمج الاستدامة ضمن عمليات نشر رأس المال والحوكمة وتحقيق القيمة طويلة الأمد. ويشمل ذلك بشكل خاص الجهود المبذولة لتعزيز التمويل المناخي، والتحول في قطاع الطاقة، وحلول الاقتصاد الدائري، والبنية التحتية المتوائمة مع الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر الشركات التابعة والمنصات الاستثمارية.

دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في استراتيجيتنا الاستثمارية

تُدمج اعتبارات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في جميع مراحل عملية اتخاذ القرار الاستثماري لدينا، بما يعكس قناعتنا بأن هذه الجوانب الجوهرية تُعد أساسية للأداء طويل الأمد. ومن خلال دمج المبادئ البيئية والاجتماعية ومعايير الحوكمة عبر عملية تقييم الاستثمارات وإدارة الأصول والإشراف على المحفظة، نعزز إدارة المخاطر، ونرفع مستوى المرونة، ونرسخ مسؤوليتنا كمقيّمين على إدارة رأس المال.

وتركز استراتيجيتنا الاستثمارية على قطاعات النمو التي تمتلك القدرة على تحقيق نتائج استدامة ملموسة، بما في ذلك التكنولوجيا المتقدمة، والرعاية الصحية، والأمن الغذائي، والطاقة النظيفة. ومن خلال استخدام الأدوات القائمة على الذكاء الاصطناعي والبيانات، نعزز الكفاءة التشغيلية، وقابلية التوسع، والشفافية عبر محفظتنا، بما يدعم المرونة واتخاذ القرار المبني على المعلومات في بيئة عالمية متغيرة.

وتبقى الشركة ملتزمة بالأولويات الوطنية، بما في ذلك رؤية "نحن الإمارات 2031"، من خلال دعم إزالة الكربون، وتنويع الاقتصاد، وتعزيز القدرة التنافسية طويلة الأمد عبر قطاعات رئيسية، مثل الطاقة المتجددة والرعاية الصحية والخدمات المالية.

ويقوم هذا النهج على إطار دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة الذي يوفر هيكلاً موحداً لترسيخ الممارسات المستدامة عبر المحفظة. ويسمح هذا الإطار بنشر الوعي، وإعداد تقارير متناسقة، وقياس الأثر، مع توفير المرونة للشركات التابعة لمعالجة المخاطر والفرص والمتطلبات التنظيمية الخاصة بكل قطاع. ويضمن هذا التوازن التوافق مع أهداف الاستدامة على مستوى المجموعة، مع تمكين شركات المحفظة من الاستجابة بفعالية مع مراعاة خصوصيات بيئاتها التشغيلية.

وعبر القطاعات ذات الأولوية، قمنا بتحديد طموحات واضحة لأداء الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، حيث يلعب عنصر التكنولوجيا دوراً محورياً في تسريع التقدم، وتحسين جودة البيانات، وتمكين الإشراف على الأداء مع إدارة أكثر فعالية لنتائج الاستدامة.

القطاعات التي نركز عليها لدعم نتائج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر أعمال الشركة العالمية القابضة:

الأغذية والزراعة

تدفع أعمالنا في مجال الزراعة والأغذية الابتكار والاستدامة عبر سلسلة القيمة الغذائية، بدءاً من التجارة والتوريد وصولاً إلى تقديم حلول تدعم إنتاج الثروة الحيوانية والألبان واللحوم والدواجن على نطاق عالمي.

الطاقة والمرافق والموارد

تدعم أعمالنا في الطاقة والمرافق والموارد أنظمة الطاقة المستدامة التي تُسهم في انتقال العالم نحو مستقبل منخفض الكربون. وتدعم المحفظة إزالة الكربون في القطاعات الصناعية والحضرية وتعزز البنية التحتية للطاقة إقليمياً وعالمياً، بما يعكس التزامنا بالتنمية المستدامة والاستثمار المسؤول في في حلول تحول قطاع الطاقة.

العقارات والبنية التحتية

تقدم أعمالنا في العقارات والإنشاءات حلولاً شاملة تشمل تطوير العقارات، والخدمات التجارية والمقاولات، وإدارة القوى العاملة، والتصميم المبتكر للمناظر للمساحات الخارجية الطبيعية.

الرعاية الصحية والرفاه

تغطي أعمالنا في الرعاية الصحية والرفاه ثلاث قارات مع شبكة واسعة من المستشفيات الخاصة والمختبرات ومراكز الأبحاث. ومع أكبر شبكة مختبرات معتمدة دولياً في منطقة الشرق الأوسط، نضع معايير جديدة للرعاية الصحية ونقدم خدمات طبية متكاملة عالمياً.

نهج استثماري معزز بالذكاء الاصطناعي

في عام 2025، قامت الشركة العالمية القابضة بتعزيز قدراتها الاستراتيجية وأطر الحوكمة من خلال اعتماد أدوات متقدمة للذكاء الاصطناعي والحلول الرقمية.

وعلى مستوى المجموعة، عقدت الشركة العالمية القابضة شراكة مع Aleria لنشر طبقة ذكاء اصطناعي تنفيذية متكاملة وذات سيادة كاملة، تشمل منصتي Aleria AI وAleria OS، وتم تصميمها لدعم القيادة التنفيذية واتخاذ القرارات على مستوى مجلس الإدارة. ويشمل ذلك مراقب الذكاء الاصطناعي لمجلس الإدارة، الذي يوفر تحليلات فورية، ونماذج سيناريوهات، ورؤى تدعم اتخاذ القرارات للرئيس التنفيذي والمجلس، بما يضمن استناد تخصيص رأس المال وتقييم المخاطر وتوجيه المحفظة إلى رؤى مستمرة تعتمد على البيانات، مع الالتزام التام بمتطلبات سيادة وأمن البيانات في دولة الإمارات.

وعلى مستوى المنصات، أطلقت الشركة العالمية القابضة منصة "سيف"، وكيل الذكاء الاصطناعي الإماراتي، ليشكل منصة معتمدة من المجموعة لإتاحة الوصول إلى نماذج الذكاء الاصطناعي والأدوات المتقدمة لفرق العمل الداخلية والمطورين الخارجيين. وتمكّن كل من Aleria و"سيف" نشر وكلاء الذكاء الاصطناعي مباشرة ضمن مسارات العمل التشغيلية، بما يشمل الإدارة المالية، والموارد البشرية، والمشتريات، والشؤون القانونية، والعمليات، والتفاعل مع العملاء، ومعالجة بيانات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة.

وعبر كلتا المنصتين، تم حتى الآن نشر ما يقارب 245,000 وكيل ذكاء اصطناعي، ما يعكس حجم وسرعة تبني الذكاء الاصطناعي في الشركة العالمية القابضة، برعاية ودعم من الرئيس التنفيذي وقيادة الشركة العليا.

وتؤدي هذه البنية المعززة بالذكاء الاصطناعي دوراً مباشراً في تشكيل عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية وإدارة المحفظة. وتُستخدم طبقة ذكاء اتخاذ القرارات التابعة لـ Aleria لفرز الفرص الاستثمارية، واختبار الفرضيات، ومقارنة القطاعات والجغرافيا، بما يسمح للشركة العالمية القابضة بإعطاء الأولوية للاستثمارات التي يمكن للذكاء الاصطناعي أن يعزز من خلالها الإنتاجية أو المرونة أو توليد الإيرادات.

وفي إدارة المحفظة اليومية، تدعم حلول وكلاء الذكاء الاصطناعي أتمتة التقارير، ومراقبة مؤشرات الأداء الرئيسية، واكتشاف الحالات غير الطبيعية، وتمكين التعاون السريع بين الشركات عبر شبكات القيمة الديناميكية التابعة للشركة العالمية القابضة. ويوفر ذلك للقيادة رؤية شبه فورية عبر مئات الكيانات، مما يمكّن من التدخل السريع، والدعم الموجّه، وتسريع عملية توسيع المبادرات عالية الأثر مقارنة بدورات إعداد التقارير التقليدية.

وعلى المدى الطويل، يشكّل الذكاء الاصطناعي ركيزة أساسية في استراتيجية النمو لدى الشركة العالمية القابضة، فهو يدعم طموح المجموعة لبناء منظومة ذكاء اصطناعي وسحابة ذات سيادة تمتد من دولة الإمارات العربية المتحدة إلى الأسواق العالمية، ويميز شركات المحفظة من خلال توفير وصول مشترك إلى بنية تحتية متطورة للذكاء الاصطناعي، ويُنشئ مصادر جديدة ومتكررة للإيرادات عبر منتجات ومنصات وخدمات معزّزة بالذكاء الاصطناعي يتم نشرها عبر المنطقة وخارجها.

وتستند هذه البيئة المعززة بالذكاء الاصطناعي في الشركة العالمية القابضة إلى ثقافة تنظر إلى التعلم كمسؤولية مشتركة والتنفيذ كمنهج جماعي. ومن المتوقع تبادل المعرفة بسرعة عبر المؤسسة، حيث تنمو من خلال التطبيق والتعاون والتحسين المستمر. ويعزز هذا النهج جودة القرارات المتخذة، ويسرّع التكيف، ويدعم المساءلة عبر فرق القيادة والتشغيل، بما يضمن ألا تبقى الرؤية ثابتة، بل تتحول إلى عمل وإجراءات قابلة للقياس.

استناداً إلى توجيه صادر عن رئيس مجلس الإدارة على مستوى المجموعة، اعتمدنا وتيرة تشغيلية ترتكز على مبدأ "الذكاء الاصطناعي أولاً". وتؤسس هذه الوتيرة لتوقع مشترك يحدد كيفية تعلّم الزملاء وشركات المحفظة، وآليات تنفيذ الأعمال وتحقيق النمو، كما تعزّز ثقافة يقوم فيها التقدم على التعلم المنهجي المنضبط، والتطبيق في الوقت المناسب، والمساءلة الجماعية:

التعلم (يوميًا)

تخصيص 60 دقيقة لأدوات أو أنظمة أو أطر جديدة للذكاء الاصطناعي توسّع قدراتك.

التكيف (48 ساعة)

تطبيق فائدة واحدة خلال يومين- لتكون واضحة الأثر، وقابلة للقياس، ويمكن مشاركتها مع الآخرين.

التنفيذ (أسبوعيًا)

إجراء تحسين واحد أسبوعياً- عملية أسرع، أو قرار أوضح، أو نموذج أكثر كفاءة.

التراكم (أسبوعيًا)

تعليم ما تعلّمته لخمسة أشخاص- لأن التسريع يتحقق بالعمل الجماعي.

نهج الاستثمار المستدام

بوصفها شركة رائدة عالمياً في الاستثمار المستدام، تربط الشركة العالمية القابضة بين النمو الاقتصادي والمسؤولية البيئية. ومن خلال فلسفة استثمارية قائمة على المرونة والابتكار، نضمن أن تحقق محفظتنا عوائد مالية وتُسهم في رفاه الأجيال القادمة.

ومن خلال التزامنا بالاستثمار المسؤول، نركز على تحقيق قيمة مستدامة مع الحفاظ على ارتباط وثيق بالمجتمعات التي نخدمها. ويسمح لنا هذا النهج بحماية القيمة، وتخفيف المخاطر، وتحقيق أثر بيئي واجتماعي قابل للقياس.

2.7
الاستثمارات الجديدة: أبرز محطات عام 2025

فـي عـام 2025، وجّـه نهجنـا المنضبـط للاسـتثمار المسـؤول اختيـار الفـرص عاليـة الأثـر المتوافقـة مـع أولويـات الاسـتدامة لدينـا.

أ. إي بوينت زيرو : بناء أنظمة طاقة متكاملة للمستقبل

تأسست إي بوينت زيرو في أبوظبي كمنصة استثمارية عالمية تعتمد على نموذج متكامل يربط بين التعدين واستخراج المعادن الأساسية، والتصنيع في المرحلة الوسيطة، ثم توليد الطاقة المتجددة على نطاق واسع، إضافة إلى تطوير البنية التحتية للتوزيع.

وترتكز استراتيجية إي بوينت زيرو على بناء قدرات واسعة النطاق في توليد الطاقة والقدرات الصناعية. وتستثمر المنصة في أصول الطاقة الشمسية وطاقة الرياح على مستوى المرافق، بالإضافة إلى أنظمة تخزين الطاقة بالبطاريات.

ومن خلال توحيد أنشطة توليد الطاقة المتجددة والتصنيع والبنية التحتية النهائية تحت مظلة استثمارية واحدة، تحقق المنصة تكاملاً يرسّخ سلسلة قيمة الطاقة ويعزّز قدرتها على التوسع.

وفي عام 2025، وقّعت إي بوينت زيرو مذكرة تفاهم مع شركة إنترناشيونال ريسورسز هولدينج لدعم التحول وتطوير عملياتها التعدينية العالمية، بدءاً من مناجم شركة موباني للنحاس في زامبيا. ويركز هذا التعاون على تحديد خط أساس تشغيلي وخارطة طريق، ونشر الطاقة المتجددة، والبنية التحتية الذكية، والتحول إلى الطاقة الكهربائية في الأسطول، وحلول إدارة المياه.

ومع انتشار عمليات المنصة عبر أفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي وأوروبا والولايات المتحدة، تركز إي بوينت زيرو على توليد الطاقة، والانتاج الصناعي، وأنظمة الطاقة المدعومة بالذكاء الاصطناعي. ومن خلال ترسيخ منظومة مترابطة تتكامل فيها الاستثمارات لتعزيز القيمة عبر المراحل المختلفة، تجسّد المنصة نهج الشركة العالمية القابضة في الاستثمار المسؤول، من خلال بناء أنظمة مرنة وقابلة للتوسع، تواكب متطلبات اقتصاد عالمي منخفض الكربون قائم على التكنولوجيا.

.

.

ب. ايبيكس للاستثمار وإينركاب هولدينجز تعززان تخزين الطاقة على مستوى الشبكات لدعم انتقال الطاقة

قامت شركة إينركاب هولدينغ، التي تتخذ من دبي مقراً لها، وايبيكس للاستثمار، التي تتخذ من أبوظبي مقراً لها، بتأسيس مشروع مشترك لإنشاء قدرة إنتاجية تصل إلى 48 غيغاواط/ساعة سنوياً من أنظمة تخزين الطاقة باستخدام المكثفات الفائقة. وقد تم تصميم هذه المنشأة لتلبية الطلب العالمي المتزايد بسرعة على حلول تخزين الطاقة المتقدمة، وعند تشغيله سيُمثل أكبر قدرة إنتاج لأنظمة تخزين الطاقة بالمكثفات الفائقة في العالم.

وتعتمد التكنولوجيا الأساسية لشركة إينركاب هولدينغ على أنظمة تخزين الطاقة بالمكثفات الفائقة غير الكيميائية، التي توفر أداءً مستقراً طويل الأمد، مع كفاءة عالية في دورة التشغيل وانبعاثات أقل على مدى دورة الحياة مقارنة بتقنيات الليثيوم أيون التقليدية. وتتناسب هذه الخصائص بشكل خاص مع التطبيقات التي تتطلب المتانة، وسرعة الاستجابة، والموثوقية العالية. ومن خلال الجمع بين التخزين المتقدم والتحكم المعزز بالذكاء الاصطناعي في الطاقة ومنصات تحسين الطاقة، تمكّن إينركاب من تحويل الأحمال بشكل ذكي، وخفض ذروة الطلب، والتحسين الفوري للأنظمة. وتُسهم هذه القدرات في تقليل الاعتماد على الديزل، وخفض الانبعاثات التشغيلية، وتحسين موثوقية أنظمة الطاقة عبر بيئات البنية التحتية الحيوية والتجارية وعلى نطاق المرافق.

ويدعم الانتشار الصناعي لشركة إينركاب في أبوظبي ودبي، بقدرة تصنيع تصل إلى 48 غيغاواط/ساعة سنوياً، انتقالها من الابتكار إلى التنفيذ على نطاق واسع. وفي عام 2025، توسعت الشركة في عمليات النشر ومشاريع إثبات المفهوم عبر المرافق العامة، وبنية الاتصالات، ومراكز البيانات، وشبكات شحن المركبات الكهربائية في الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا وأمريكا الشمالية.

ومن خلال تقنيتها وقدراتها التصنيعية وانتشارها العالمي، تعزز إينركاب مكانة الشركة العالمية القابضة في مجال تحول الطاقة، حيث تترجم أهداف وتطلعات إزالة الكربون إلى أنظمة طاقة عملية وقابلة للتوسع تدعم دمج الطاقة المتجددة، وخفض الانبعاثات، وتعزيز أمن الطاقة على المدى الطويل.

.

إدارة المحفظة الاستثمارية

تتجاوز مسؤوليتنا كمستثمر طويل الأجل توفير رأس المال، لتشمل الإشراف الاستراتيجي الفاعل على محفظتنا الاستثمارية. فمع كل استثمار جديد، ندمج اعتبارات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن إطار مؤسسي متكامل، بما يعزّز ترسيخ قيمنا عبر الشركات التابعة، مع مراعاة خصوصية كل قطاع ونموذجه التشغيلي.

ونعمل على تمكين شركاتنا التابعة من الارتقاء بمعايير الحوكمة وتعزيز الأداء التشغيلي، عبر أدوات وأطر عمل متقدمة تدعم قياس الأداء وتطويره والإفصاح عنه بكفاءة. ويعزّز هذا النهج المساءلة المؤسسية، ويدفع مسار التحسين المستمر عبر مختلف أنشطة المحفظة.

وتلعب التكنولوجيا دوراً محورياً في كيفية إدارة وربط محفظتنا الاستثمارية. ونستفيد من الأدوات المعزَّزة بالذكاء الاصطناعي والحلول الرقمية. وعلى سبيل المثال، قمنا باعتماد Aleria AI ونشر ما يقارب 245,000 وكيل مدعوم بالذكاء الاصطناعي، في واحدة من أكبر عمليات نشر الذكاء الاصطناعي التشغيلي على مستوى العالم. يرجى الرجوع إلى قسم "نهج الاستثمار المدعوم بالذكاء الاصطناعي" لمزيد من المعلومات حول عملية النشر وتأثيراتها ذات الصلة.

2.8
الشركات التابعة الرئيسية

لمحة عامة على الشركات التابعة الرئيسية

تعتمد شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (ADH) نهجاً لامركزياً في إدارة الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن حدود تقرير الشركة العالمية القابضة، بما يتيح للشركات التابعة إجراء تقييمات الأهمية النسبية وفق خصوصية كل قطاع وتنفيذ مبادرات استدامة تتماشى مع أولويات المجموعة.

وتواصل مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع (المعروفة سابقاً باسم مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع.) تعزيز دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال إطار الدمج الخاص بها، حيث تُدمج هذه الاعتبارات ضمن عمليات تحليل الاستثمارات واتخاذ القرار الخاصة بالمحفظة الاستثمارية.

وللاطلاع على تفاصيل إضافية حول نهج كل كيان وأدائه في مجال الاستدامة، يرجى الرجوع إلى تقارير الاستدامة الخاصة بكل منهما والمتاحة للجمهور.

ج. شركة ألفا ظبي القابضة: دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في استراتيجية الاستثمار

تُعد شركة ألفا ظبي القابضة شركة استثمارية تستثمر في وتدير محفظة متنوعة من الأعمال المتماشية مع رؤية أبوظبي الاقتصادية 2031 ورؤية "نحن الإمارات 2031" واستراتيجية الثورة الصناعية الرابعة لدولة الإمارات العربية المتحدة. وبصفتها جزءاً فاعلاً في النسيج الاجتماعي والاقتصادي والمالي لإمارة أبوظبي ودولة الإمارات على نطاق أوسع، تؤدي الشركة دوراً استراتيجياً في توجيه رؤوس الأموال نحو القطاعات التي تدعم المرونة الاقتصادية طويلة الأجل والابتكار والنمو المستدام.

دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر دورة الاستثمار

ترتكز فلسفة الشركة بشأن الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة على قناعة راسخة بأن الشركات يمكنها تحقيق أداء قوي من خلال إحداث أثر إيجابي. وفي عام 2025، جرت مناقشة عوامل الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات إلى جانب الاعتبارات المالية والاستراتيجية عند مراجعة الاستثمارات وإدارة المحافظ الاستثمارية. وفي بعض الحالات، تم اتخاذ قرارات بعدم المضي قدماً في فرص محتملة عندما تعذّر التخفيف من المخاطر المرتبطة بالاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل كافٍ.

تمكين تنفيذ مبادرات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة على مستوى الشركات التابعة

تعتمد شركة ألفا ظبي القابضة نهجاً للجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة يوازن بين التطبيق اللامركزي وتوحيد الاتجاه الاستراتيجي العام. حيث يتم تمكين الشركات التابعة من تطوير ممارساتها في هذا المجال بما يتناسب مع طبيعة عملياتها، مع ضمان اتساقها مع قيم الشركة وأهدافها العامة.

وخلال عام 2025، شجّعت ألفا ظبي القابضة شركاتها التابعة والزميلة على استخدام الذكاء الاصطناعي والتقنيات الحديثة لدفع أجنداتها المناخية الملائمة لعملياتها التشغيلية.

كما شجّعت الشركات التابعة على زيادة مستوى الرقابة على ممارسات الاستدامة لدى الموردين، وذلك بغية تأسيس قاعدة أقوى لاستدامة سلاسل التوريد خلال السنوات القادمة.

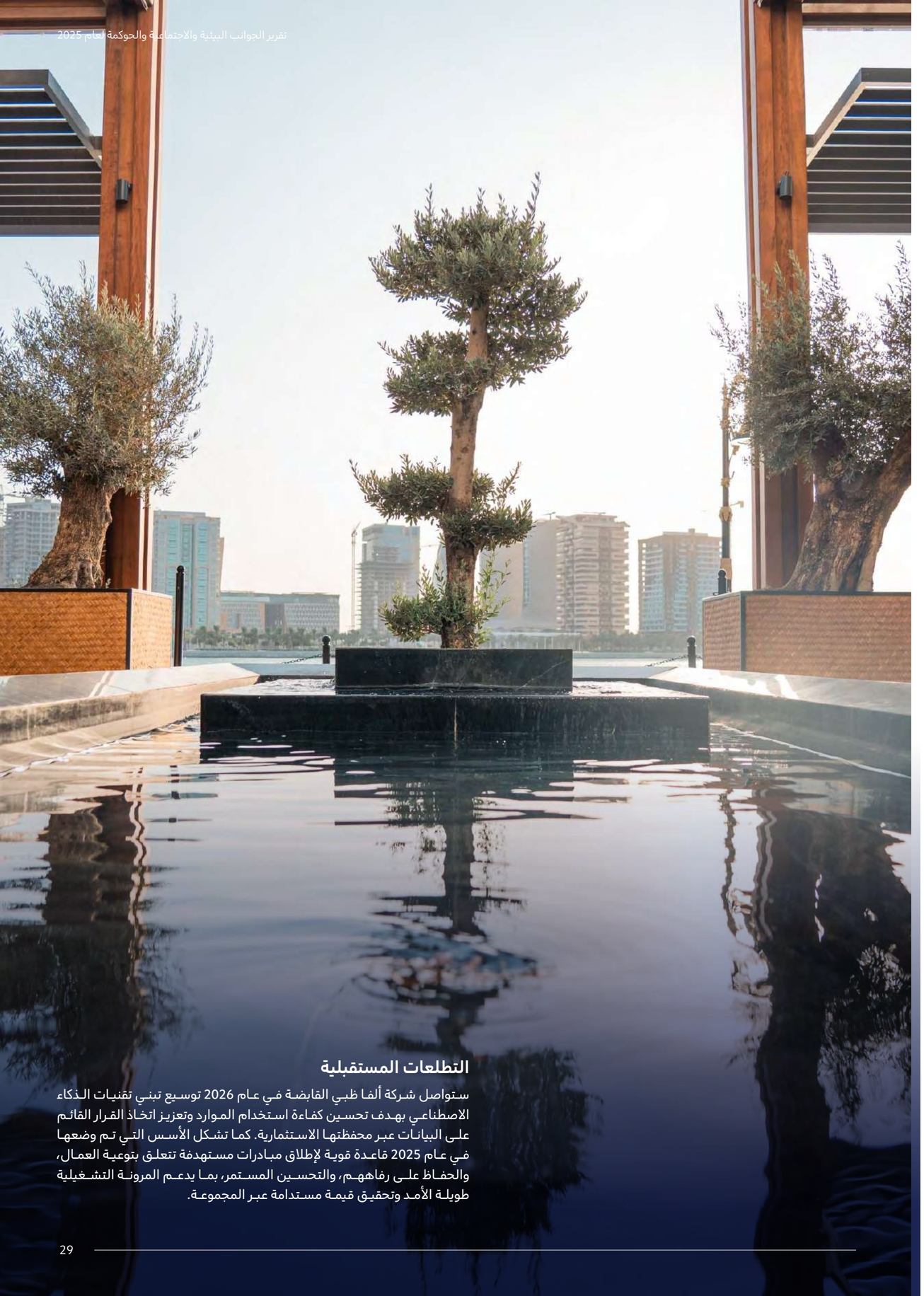
وعلى الجانب الاجتماعي، تم تقوية الأولويات الاجتماعية من خلال تشجيع الشركات التابعة على تعزيز توظيف وتمكين المرأة في المناصب الإدارية العليا وعلى مستوى مجالس الإدارة، بالإضافة إلى تعزيز ممارسات رفاه العمال، وتعزيز الرقابة من خلال عمليات تدقيق خارجية.

الاستثمار المسؤول وإدارة المحفظة الاستثمارية

تعتمد شركة ألفا ظبي القابضة على تحليل داخلي للسوق إلى جانب الرؤى الخارجية من شركات استشارية عالمية رائدة لتحديد الفرص. وبذلك، تسعى الشركة إلى تقييم الاتجاهات الاقتصادية الكلية، والتحقق من موضوعات النمو طويلة الأجل، وتقييم الفرص القطاعية والإقليمية. كما تدعم الشراكات الاستراتيجية مع الجهات المعنية المحلية والدولية جهود التخفيف من المخاطر، ودخول الأسواق، وتحقيق نمو قابل للتوسع.

رأس المال المناخي كأحد محاور الاستثمار الاستراتيجية

يمثل الاستثمار المناخي أحد الركائز الأساسية ضمن نهج الاستدامة لدى شركة ألفا ظبي القابضة، وذلك من خلال شركة ألفا ظبي كابيتال للمناخ، وهي منصة استثمارية موجهة نحو الفرص المرتبطة بتغير المناخ، وإدارة المياه، وإدارة النفايات، وحماية التنوع البيولوجي، وممارسات الاقتصاد الدائري. ومن خلال الاستثمار المنضبط في الشركات ذات الأثر المناخي الإيجابي، تدعم الشركة انتقال دولة الإمارات العربية المتحدة نحو اقتصاد منخفض الكربون، مع تعزيز المرونة البيئية وتشجيع الابتكار عبر القطاعات.



التطلعات المستقبلية

ستواصل شركة ألفا ظبي القابضة في عام 2026 توسيع تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي بهدف تحسين كفاءة استخدام الموارد وتعزيز اتخاذ القرار القائم على البيانات عبر محفظتها الاستثمارية. كما تشكل الأسس التي تم وضعها في عام 2025 قاعدة قوية لإطلاق مبادرات مستهدفة تتعلق بتوعية العمال، والحفاظ على رفاههم، والتحسين المستمر، بما يدعم المرونة التشغيلية طويلة الأمد وتحقيق قيمة مستدامة عبر المجموعة.

د. مجموعة تو بوينت زيرو: دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة لدعم التحول الاستراتيجي

في عام 2025، شهدت مجموعة تو بوينت زيرو (المعروفة سابقاً باسم مجموعة ملتيبلاي) تحولاً كبيراً عقب اندماجها ضمن منصة استثمارية جديدة. وقد ركّز العام على استكمال عملية الاندماج، وتوحيد العمليات، وتأسيس الأطر الاستراتيجية والحوكمة للكيان الجديد. وعلى الرغم من استمرار مبادرات الاستدامة وفق السياسات والأطر القائمة، فقد مثّل عام 2025 مرحلة محورية في تحديد الاتجاه طويل الأمد للشركة وتعزيز قدرتها على دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر العمليات.

أسس متينة | تنمية رأس المال البشري | الاستثمار في مستقبل مستدام | إدارة تأثيرنا

إطار دمج العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة

يحدد إطار دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى تو بوينت زيرو كيفية دمج هذه الاعتبارات بشكل منهجي عبر دورة الاستثمار، بما في ذلك تحليل الفرص، وإجراءات العناية الواجبة، واتخاذ القرارات التشغيلية، وأنشطة الإشراف المستمر. ويوفر هذا الإطار نهجاً منظماً ومتسقاً لتحديد ومتابعة وإدارة المخاطر والفرص عبر الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في المحفظة.

ويتكون الإطار من عنصرين رئيسيين؛ حيث يركز الأول على تعزيز نموذج حوكمة الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى المجموعة، من خلال تأسيس بنية قوية تدمج اعتبارات هذه الجوانب ضمن هياكل الحوكمة وآليات الإشراف. ويركز العنصر الثاني على دمج الأولويات البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن السياسات والعمليات التي توجه كل من قرارات الاستثمار وإدارة الأصول الحالية.

تكامل الاستثمار المدعوم بالتقنية

لتعزيز دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل منهجي، أدخلت تو بوينت زيرو منصة PIVOT، وهي منصة رقمية مدعومة بالذكاء الاصطناعي تم تطويرها ضمن "مختبرات الابتكار" التابعة للمجموعة. وتدمج المنصة البيانات اللحظية والتحليلات التنبؤية ومعلومات دورة حياة الاستثمار بهدف دعم عملية اتخاذ القرارات من مرحلة تحديد الفرصة الاستثمارية حتى التخارج من الاستثمار. ومن خلال دمج التحليلات المتقدمة في عمليات الاستثمار وإدارة المحافظ، تسهم المنصة في تعزيز تقييم المخاطر والفرص وتحسين الانضباط الاستثماري ودمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة على نطاق واسع.

تعزيز أسس الحوكمة

في عام 2025، ركزت تو بوينت زيرو على تعزيز إطار الحوكمة لديها من خلال الاستعانة باستشاري خارجي لدعم تأسيس إدارة الامتثال. وقد شملت هذه المراجعة تقييم السياسات والإجراءات الحالية، وتحديد الفجوات، وتقييم المخاطر التنظيمية والتشغيلية، وتحديد التدابير المناسبة للتخفيف منها.

وبناءً على هذه النتائج، طوّرت المجموعة سياسات إضافية لمعالجة الفجوات وتعزيز الرقابة على الامتثال، بما في ذلك سياسة خاصة بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة وسياسة مكافحة الاحتيال. وأسهمت هذه الإجراءات في تأسيس قاعدة أقوى للحوكمة وإدارة المخاطر والموائمة التنظيمية مع استمرار تطور الشركة عقب الاندماج.

دعم وتنمية المجتمع

وبالتوازي مع جهود تو بوينت زيرو في مجال الحوكمة على مستوى المحفظة، واصلت المجموعة تنفيذ مبادرات دعم المجتمع خلال عام 2025 من خلال شراكات استراتيجية في مجالات التعليم والمساعدات الإنسانية والرفاه الاجتماعي. وقد ساهم التعاون مع مؤسسات مثل مؤسسة كلمات، ومنظمة دعم الكتاب العالمية، وهيئة الهلال الأحمر الإماراتي في تنفيذ مبادرات تُلبي الاحتياجات العاجلة وتسهم في أثر اجتماعي طويل الأمد.

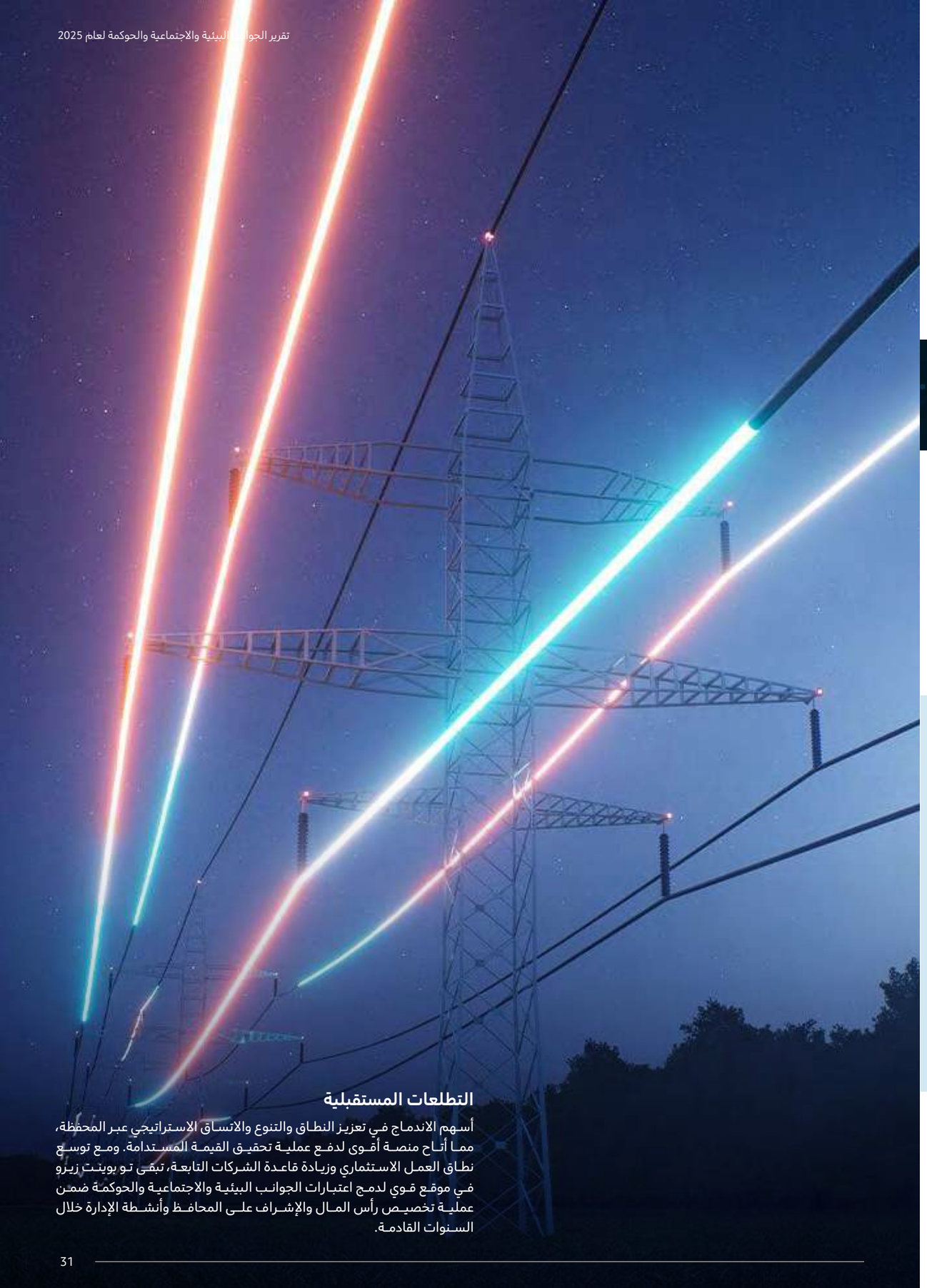
أبرز نتائج مبادرات دعم المجتمع

أكثر من 11,000
طفل تم الوصول إليهم في مدارس دولة الإمارات العربية المتحدة ضمن برنامج Read to Lead

أكثر من 5,360
كتاباً تم توزيعها في لبنان وفلسطين

أكثر من 3,000
وجبة قُدمت ضمن خيمة إفطار رمضان

أكثر من 45,000
صندوق إفطار تم توزيعه



التطلعات المستقبلية

أسهم الاندماج في تعزيز النطاق والتنوع والاتساق الاستراتيجي عبر المحفظة، مما أتاح منصة أقوى لدفع عملية تحقيق القيمة المستدامة. ومع توسع نطاق العمل الاستثماري وزيادة قاعدة الشركات التابعة، تبقى تو بوينت زيرو في موقع قوي لدمج اعتبارات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن عملية تخصيص رأس المال والإشراف على المحافظ وأنشطة الإدارة خلال السنوات القادمة.

2.9
الارتقاء بالتميز في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة: نماذج رائدة ضمن الشركات التابعة

تُظهر الشركات التابعة ضمن محفظة الشركة العالمية القابضة دوراً متزايداً في دفع التميز في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة. ومن خلال دمج الاستدامة في استراتيجيات الأعمال الأساسية وعمليات اتخاذ القرار، تعمل هذه الشركات على تنفيذ مبادرات مؤثرة تعالج هذه الموضوعات ذات الأولوية وتدعم تحقيق القيمة على المدى الطويل.

٥. الصير مارين : عمليات بحرية تقودها مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة

تُدير شركة ايه اس ام للشحن المحدودة "الصير مارين" أسطولاً تجارياً متنوعاً يشمل ناقلات وحاملات غاز وسفن البضائع السائبة. وباعتباره قطاعاً يتطلب رؤوس أموال كبيرة ويشهد مستويات انبعاثات مرتفعة، فإنه يشكّل محوراً رئيسياً للأثر البيئي.

وتدمج الشركة الاستدامة مباشرةً في القرارات التجارية والفنية والتشغيلية، إدراكاً منها بأن تحقيق القيمة طويلة الأمد في قطاع النقل البحري يعتمد على العمليات الآمنة، والامتثال التنظيمي، والتحسين الرقمي، والمسارات الموثوقة لإزالة الكربون.

استراتيجية وحوكمة الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

تواصل شركة الصير مارين تعزيز استراتيجية الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة الخاصة بها مع التركيز على إزالة الكربون، والسلامة، والتحسين الرقمي، والحوكمة المسؤولة. وتمثل عمليات الأسطول المصدر الأساسي لانبعاثات النطاق 1، وبالتالي فهي محور رئيسي ضمن نهج الاستدامة.

وتُبنى استراتيجية الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة على ثلاثة محاور رئيسية مدمجة بالكامل في عمليات اتخاذ القرارات التجارية والفنية:

01

إزالة الكربون وكفاءة استهلاك الموارد

تتم مراقبة إزالة الكربون التشغيلي في العمليات التشغيلية من خلال تتبع استهلاك الوقود يومياً، وأداء مؤشر كثافة الكربون، والصيانة التنبؤية، وتحسين تخطيط الرحلات والمسارات وفق الظروف الجوية. ويتم تطبيق خطة إدارة كفاءة طاقة السفن (SEEMP) عبر جميع السفن، كما أن الأسطول جاهز فنياً للعمل بمزيج من الوقود الحيوي، مع تشجيع المستأجرين على اعتماد ما يصل إلى 10% من الوقود الحيوي بحلول عام 2030. وتدعم ناقلات الغاز العملاقة ذات الوقود المزدوج (VLGCs) والناقلات المجهزة للتشغيل بالوقود البديل خفض الانبعاثات على المدى الطويل.

02

الموارد البشرية والتميّز في السلامة

يبقى الأداء في مجال السلامة أحد أبرز نقاط القوة، حيث سُجلت إصابة واحدة فقط تسببت بهدر الوقت عبر الأسطول منذ بدء العمليات. وتحافظ الشركة على الامتثال الكامل للوائح البحرية الدولية، بما في ذلك الامتثال لاتفاقية ماربول الدولية لمنع التلوث البحري، ولوائح إدارة ومعالجة مياه الصابورة. واستجابة لارتفاع المخاطر الأمنية، لا تعبر السفن البحر الأحمر وتلتزم بالكامل بإرشادات BMP5. وتتبع العمليات المكتبية نموذج "المكتب الأخضر"، من خلال التخلص من المواد البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد وتحسين استهلاك الطاقة، مع دعم رفاه الموظفين عبر بيئات عمل مرنة ومريحة.

03

الحوكمة المسؤولة والشفافية

تطبق شركة ايه اس ام للشحن نهجاً قائماً على البيانات لإدارة الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، من خلال استخدام منصات ASM CS Data Management و VESON لالتقاط بيانات الوقود والطاقة والانبعاثات. ويسهم ذلك في دعم التقارير المتوافقة مع المبادرة العالمية لإعداد التقارير على مستوى المجموعة، وإعداد الإفصاحات المناخية المستقبلية وفق IFRS S1 / S2. كما تُدمج اعتبارات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في قرارات التأجير وتحديد المسارات والإنفاق الرأسمالي، إلى جانب الأداء المالي والامتثال التنظيمي.

تُدار حوكمة الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة وفق طبقات متكاملة. وتشمل الرقابة كلاً من مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي وفريق الإدارة، وبدعم من إدارات أخرى في الشركة بما في ذلك الصحة والسلامة والبيئة، والمخاطر، والرقابة الداخلية، والموارد البشرية، وتقنية المعلومات. وضمن قسم الشحن التجاري، تتم قيادة مسؤوليات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة من قبل المدير العام والمدير التجاري والإدارة الفنية، مع التنفيذ على مستوى المدراء الفنيين ومديري السفن من الأطراف الثالثة.

وفي عام 2025، تم تعزيز الحوكمة من خلال:

- إضفاء الطابع الرسمي على لجنة توجيه الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ونقاط الاتصال الخاصة بها
- توسيع نطاق إعداد تقارير الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة الرقمية الفورية
- دمج مؤشرات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن أهداف الإدارة
- تعزيز الرقابة على مديري السفن من خلال مؤشرات أداء رئيسية خاصة بالسلامة والبيئة
- تعزيز رصد الالتزامات الناشئة عن نظام الاتحاد الأوروبي لتداول الانبعاثات وتحليل انعكاساته على الرحلات

الاستراتيجية قيد التنفيذ: أبرز إنجازات 2025

في عام 2025، تم تجهيز جميع السفن المسلّمة حديثاً بتقنيات محسّنة لكفاءة استهلاك الطاقة، بما في ذلك تحسين أشكال الهيكل، وأنظمة تنظيف غازات العادم (EGCS)، ومحركات التردد المتغير الذكية (VFDs)، وأجهزة توفير الطاقة مثل زعانف الدفة وقنوات ما قبل الدوامة. وتُسهم هذه الميزات التصميمية في تحسين الأداء الهيدروديناميكي وخفض استهلاك الوقود وتقليل الانبعاثات طوال دورة حياة السفن.

وتواصل العمليات المكتبية اتباع نموذج المكتب الأخضر، مع توسيع المبادرات خلال عام 2025 بما يشمل تحسين مساحات العمل، وتعزيز تدابير كفاءة الموارد، والتخلص من المواد البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد، وبما يسهم في تعزيز رفاه الموظفين والحد من الأثر البيئي للعمليات المكتبية.

تسليط الضوء على مبادرة: تحسين شامل للوقود وإدارة الأداء

في عام 2025، نفذت شركة الصير مارين برنامجاً شاملاً لتحسين استهلاك الوقود وإدارة الأداء بهدف تحسين كفاءة الأسطول، وخفض الانبعاثات، وتعزيز التميز التشغيلي في قطاع يشكل خفض انبعاثاته تحدياً بارزاً. وتشمل المبادرة دورة حياة السفينة كاملة، ويقودها مدير أداء متخصص.

وتشمل العناصر الأساسية للبرنامج:

- تحسين شامل لاستهلاك الوقود من مرحلة التخطيط ما قبل الرحلة وحتى تحليل الأداء بعد الرحلة
- المراقبة الرقمية لاستهلاك الوقود والانبعاثات عبر الأسطول
- أدوات متقدمة لتخطيط الرحلات وفق الظروف الجوية لتعزيز الكفاءة وتقليل الاستهلاك غير الضروري للوقود
- مراجعات أداء منتظمة على مستوى السفينة، بما في ذلك تقييمات شهرية لمؤشر كثافة الكربون
- تحليلات الصيانة التنبؤية لتقليل فترات التوقف وتحسين موثوقية الأصول
- تحسينات وترقيات فنية مستهدفة لتعزيز الكفاءة على المدى الطويل
- دمج معايير إزالة الكربون ضمن القرارات التجارية وقرارات الإنفاق الرأسمالي

تطلب التنفيذ إدارة تغيير دقيقة عبر السفن وفرق العمل المكتبية، وحلّ تحديات تكامل البيانات وجودتها، والتنسيق مع عدة مديرين للسفن، وزيادة عبء العمل خلال مراحل الانتقال. كما كانت اعتبارات الأمن السيبراني وحوكمة البيانات ومواءمة الأولويات التجارية والفنية وأولويات السلامة عناصر أساسية. وقد أسهمت هذه التحديات في تحسين التدريب وسير العمل وهياكل الحوكمة.

النتائج والأثر

- **تحسن الكفاءة الكربونية**: حصلت 14 من أصل 18 سفينة على تصنيف "A" وفق مؤشر كثافة الكربون، بينما استقرت السفن الأخرى أو تحسّن أداؤها مقارنة بالخطوط الأساسية السابقة.
- **خفض الانبعاثات:** أدى خفض استهلاك الوقود وتقليل كثافة الانبعاثات إلى دعم أهداف المجموعة لانبعاثات النطاق 1.
- **تعزيز الموثوقية التشغيلية:** انخفاض الأعطال غير المخطط لها وتحسين الالتزام بالجداول الزمنية، مما يعزز السلامة والأداء التشغيلي للأسطول.
- **تحقيق قيمة تجارية:** أسهمت كفاءة التشغيل وتحسن أداء مؤشر كثافة الكربون في رفع القدرة التنافسية للتأجير والحفاظ على قيمة الأصول على المدى الطويل.
- **عملية أقوى لإعداد تقارير الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة:** أدت زيادة موثوقية بيانات الانبعاثات إلى تحسين جودة الإفصاحات والاستعداد التنظيمي والمواءمة مع متطلبات التقارير المناخية المستقبلية.

ويوفر البرنامج أساساً قابلاً للتوسع لإزالة الكربون مستقبلاً، بما في ذلك التحديثات الفنية الإضافية، وتقييم تقنيات التقاط الكربون واستعادة الحرارة المهدرة، وتطوير أهداف متوسطة المدى لكثافة الانبعاثات، بما يعزز مكانة شركة ايه اس ام للشحن كشركة رائدة تعتمد على البيانات في مجال الاستدامة البحرية العالمية.

التطلعات المستقبلية

في عام 2026، ستواصل شركة الصير مارين تعزيز موقعها كشركة رائدة إقليمياً في الشحن منخفض الكربون وعالي الكفاءة، من خلال المضي قدماً في خارطة طريق تركز على الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة وتدعم تحقيق القيمة على المدى الطويل.

وتشمل الأولويات الرئيسية تعزيز إزالة الكربون التشغيلي ورفع كفاءة استهلاك الطاقة عبر الأسطول، واختبار تقنيات منخفضة الكربون قابلة للتطبيق تجارياً، مثل الوقود البديل وأنظمة الدفع بمساعدة الرياح والاستعداد لالتقاط الكربون، وتوسيع الحلول الطبيعية والحلول عالية الكفاءة في استهلاك الموارد، بما في ذلك المبادرات المبتكرة على متن السفن مثل الزراعة المائية. ويمكن ترسيخ دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن منظومة الحوكمة الرسمية، من خلال إدراجها في تفويضات الصلاحيات والمسؤوليات.

ESG

9. مجموعة إي إس جي ستاليونز الإمارات: الارتقاء بالأداء البيئي والاجتماعي عبر القطاعات الخدمية

تُعد إي إس جي ستاليونز الإمارات مجموعة إماراتية متنوعة تضم أكثر من 50 شركة تابعة تعمل في مجالات توريد القوى العاملة وحلول إسكان العمال والموظفين، والعقارات، والتصميم والتصنيع، وتنسيق الحدائق، والزراعة. وبحضور في أكثر من 15 دولة وقوة عاملة تتجاوز 15,000 موظف، توفر المجموعة حلولاً متكاملة ومتعددة القطاعات تدعم التنمية الوطنية والتوسع العالمي.

وتسهم المجموعة بشكل استراتيجي في دعم طموحات الاستدامة للشركة العالمية القابضة، من خلال الارتقاء بالأداء البيئي والاجتماعي ضمن قطاعات خدمية رئيسية. كما يعزز نموذج الخدمات المتنوع الذي تتبناه المجموعة مرونة محفظة الشركة العالمية القابضة، ويمكّن من تحقيق أثر بيئي واجتماعي متكامل عبر قطاعات متعددة.

التقدم والمبادرات الرئيسية في عام 2025

في عام 2025، نفذت مجموعة إي إس جي ستاليونز الإمارات عدداً من المبادرات التشغيلية والمبادرات المرتبطة بالاستدامة، بما في ذلك:

- **تنفيذ أعمال تحسين وتطوير المناظر الطبيعية في جزيرة صير بني ياس بالتعاون مع شركة جلف ديونز،** وتحويل ما يقارب 68.5 دونماً إلى بيئات خارجية مستدامة وقادرة على التكيف، تعكس مبادئ الإدارة البيئية وتدعم تحقيق قيمة طويلة الأجل في واحدة من أبرز الوجهات الطبيعية في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- **توسعة نطاق العمليات والقدرات التشغيلية لشركة إي أس جي أغرو داخل دولة الإمارات،** من خلال زيادة المزارع المُدارة والإنتاج ضمن البيئات المُتحكَّم بها، مع إدارة أكثر من 250 هكتاراً وعمليات بيوت خضراء عالية الكفاءة مدعومة بممارسات ذكية للمناخ وبنية تحتية لوجستية.
- **إطلاق سياسة الاستدامة،** التي أرست إطار حوكمة موحداً عبر الشركات التابعة. وقد شكّل هذا الإنجاز خطوة مهمة نحو تعزيز الاتساق والرقابة على ممارسات الاستدامة، وتوفير أساس لتحسين جمع البيانات والإبلاغ والمواءمة على مستوى المحفظة في السنوات المقبلة.

تسليط الضوء على مبادرة لعام 2025: تعزيز ثقافة بيئة العمل، والحصول على شهادة أفضل بيئة عمل

في نوفمبر 2025، حصلت مجموعة إي إس جي ستاليونز الإمارات على شهادة أفضل مكان للعمل (Great Place to Work®) تقديراً لجهودها المستمرة في تعزيز تجربة الموظفين وثقافة بيئة العمل عبر قطاعاتها التشغيلية. وتعتمد الشهادة على آراء الموظفين التي يتم جمعها من خلال استبيان مؤشر الثقة، وهي مصممة لتعكس ثقافة بيئة العمل من منظور الموظف.

وتعكس الشهادة اعتماد ممارسات منظمة لإدارة الموارد البشرية، والتركيز على بناء تجربة عمل متسقة عبر الشركات التابعة للمجموعة. كما تدعم الشهادة الركيزة الاجتماعية ضمن إطار الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال تعزيز المشاركة والرفاهية والشمول بطريقة يمكن تتبعها وتحسينها بمرور الوقت عبر آليات القياس المستمرة.

ومن خلال الحصول على شهادة أفضل مكان للعمل، تؤكد مجموعة إي إس جي ستاليونز الإمارات التزامها بترسيخ بيئة عمل قائمة على الثقة العالية. كما يوفر هذا الاعتراف معياراً عملياً للتحسين المستمر، ما يمكّن المجموعة من تعزيز ثقافة عمل تتماشى مع الأداء طويل الأجل والنمو المسؤول.

تسليط الضوء على مبادرة لعام 2025: أثر يقوده الموظفون، حملة التبرع بالدم

في عام 2025، نظمت مجموعة إي إس جي ستاليونز الإمارات مبادرة للتبرع بالدم يقودها الموظفون. وصُممت المبادرة لدعم خدمات الرعاية الصحية الوطنية وتعزيز ثقافة الهدف المشترك والمشاركة المجتمعية عبر المجموعة.

وقد نُفذت الحملة لموظفي وحدات أعمال المجموعة بالتعاون مع شركة صحة مع ضمان الامتثال للمعايير الطبية وبروتوكولات السلامة ومتطلبات فحص الأهلية. ومن خلال التعاميم الداخلية الموجه، جرى تشجيع الموظفين على التسجيل والمشاركة خلال ساعات العمل، بما يجعل الخدمة المجتمعية متاحة وشاملة.

وقد حققت الحملة مشاركة قوية وتفاعلاً إيجابياً من الموظفين، ما عزز الوعي باحتياجات المجتمع الصحية، ورسخ الشعور بالفخر داخل المؤسسة. كما ساهمت المبادرة في تعزيز ثقافة داخلية تدعم الرفاهية والمسؤولية الاجتماعية، وتظهر كيف يمكن للمبادرات البسيطة والمنظمة جيداً أن تحقق أثراً اجتماعياً ملموساً.

التطلعات المستقبلية

ستركّز مجموعة إي إس جي ستاليونز الإمارات في عام 2026 على تعزيز نضج نظم الاستدامة لديها، مع البناء على المبادرات الأساسية التي تم إطلاقها في عام 2025. وستكون إحدى الأولويات الرئيسية تحسين جودة واتساق وشمولية بيانات الاستدامة عبر الشركات التابعة، مدعومة بعمليات تحقُّق مُعززة وإبلاغ أكثر تفصيلاً حول الأداء البيئي والاجتماعي.

كما تخطط المجموعة لإطلاق مبادرات أولية لكفاءة الموارد، ولا سيما في مجالي الطاقة والمياه، عبر استهداف المجالات التشغيلية التي تم تحديد فرص واضحة لتحسينها. وبالتوازي، ستواصل المجموعة تعزيز برامج رفاهية الموظفين والمشاركة، بما يدعم ترسيخ ثقافة عمل إيجابية وداعمة.

ز. شركة الدار العقارية: تعزيز الريادة في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن قطاع العقارات

تُعد شركة الدار من أبرز المطورين العقاريين ومديري الأصول في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتمتلك محفظة متنوعة تشمل الأصول السكنية والتجارية والتجزئة والضيافة والخدمات اللوجستية والتعليم. ومن خلال حجم عملياتها ونموذجها التشغيلي المتكامل، تلعب الدار دوراً مهماً في تطوير بيئات حضرية مستدامة ودفع القيمة الاقتصادية والاجتماعية طويلة الأمد في دولة الإمارات العربية المتحدة.

استراتيجية الاستدامة لدى شركة الدار

ترسم استراتيجية الاستدامة لدى الدار بمسمى "تشكيل مستقبل أفضل" توجّهاً طويل الأجل يهدف إلى دمج اعتبارات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن كيفية تشغيل المجموعة ونموها وتخصيص رأس المال. وقد صُممت الاستراتيجية لتحقيق توازن بين الإدارة البيئية، والشمول الاجتماعي، وتحقيق القيمة الاقتصادية، مع تعزيز الابتكار والمساءلة والنمو المسؤول عبر عمليات الدار وسلسلة القيمة الخاصة بها. وتتكون الاستراتيجية من ثلاثة محاور مترابطة: تطوير أماكن مستدامة، وتحقيق قيمة مجتمعية، وبناء إرث مسؤول.

تعزيز الأهداف المناخية والحوكمة

عزّزت شركة الدار التزاماتها البيئية من خلال تحسين دقة ومصداقية إطارها المناخي. وقامت المجموعة بإعادة معايرة خطة الوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري، مع اختيار عام 2023 كعام أساس جديد لضمان نزاهة أكبر للبيانات والمواءمة مع أفضل الممارسات في القطاع. وتدعم هذه المعايرة تتبع التقدم المحرز بطريقة أفضل، وتُعزز الأساس لخارطة طريق الشركة طويلة الأمد لإزالة الكربون.

ولضمان الامتثال للمعايير العالمية، اعتمدت شركة الدار معايير قطاع المباني المحدّثة الصادرة عن مبادرة الأهداف القائمة على العلم (SBTi)، وقامت بتحديث أهدافها المتعلقة بصافي الانبعاثات الصفري لتعكس تأثيرات الكربون التشغيلي والكربون الكامن، بما يعزز المواءمة مع المنهجيات القائمة على العلم ومعايير المناخ العالمية.

أبرز إنجازات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة لعام 2025

01

تحقيق خفض بنسبة 34% في كثافة استهلاك الطاقة في مرحلة التصميم، مقارنة بخط الأساس وفق معيار ASHRAE 2007

02

تحقيق خفض بنسبة 41% في كثافة استهلاك المياه في مرحلة التصميم، مقارنة بخط الأساس لنظام استدامة

03

خفض بنسبة 21% في الكربون الكامن عبر مواد البناء، دعماً لممارسات تطوير منخفضة الكربون

04

إعادة تدوير 96% من نفايات البناء والهدم، مما يسهم بشكل كبير في تقليل النفايات المتجهة إلى المكبات

05

تضمين التخطيط من أجل المرونة المناخية في مرحلة التصميم لمساحة تطوير تبلغ **29 مليون متر مربع** عبر ثلاثة مشاريع رئيسية

06

فحص 100% من الموردين فيما يتعلق بالامتثال والنزاهة

07

تركيب أجهزة من منظمة ريبلايت في مختلف المراكز التجارية لإعادة توجيه فائض الطعام للعمال

08

توسيع المشاركة في مبادرة نعمة للحد من هدر الطعام خلال شهر رمضان، من خلال نشر آلات بيع لجمع الوجبات الصالحة للأكل والفائضة لإعادة توزيعها على المحتاجين

09

توزيع أكثر من 18,000 وجبة إفطار في مواقع رئيسية، دعماً للشمولية والرفاه المجتمعي خلال الشهر الفضيل

إشادة وتصنيفات خارجية

حصلت شركة الدار في عام 2025 على ترقية إلى تصنيف "A" ضمن تصنيفات شركة مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال في مجال الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، ما يضعها ضمن أعلى فئة على مستوى شركات العقارات عالمياً. ويعكس هذا التحسن التقدم الملحوظ في ممارسات الحوكمة، مع ارتفاع تقييم السلوك المؤسسي للشركة إلى 8.3 من 10، وهو من بين الأعلى في أسواق أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا الناشئة.

وسجّلت شركة الدار أيضاً تحسناً بمقدار ست نقاط في أدائها على مؤشر داو جونز للاستدامة (DJSI) على أساس سنوي، حيث ارتفع تقييمها من 61 إلى 67 ضمن عملية تقييم أكثر صرامة. ويعكس هذا الإنجاز أداءً قوياً عبر الجانبين البيئي والاجتماعي، مع إبراز نقاط قوة خاصة في استراتيجية المناخ، وإدارة رأس المال البشري، والصحة والسلامة المهنية، والعلاقات المجتمعية، إلى جانب مستوى عالٍ من جودة الإفصاح مقارنة بالأقران.

كما أُدرجت شركة الدار ضمن سلسلة مؤشرات فوتسي فور جود، وهو أحد أبرز المؤشرات البريطانية التي تعترف بإدارة قوية لمخاطر الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة وممارسات أعمال مسؤولة.

وبالإضافة إلى ذلك، حصد الرئيس التنفيذي للمجموعة، طلال الذيابي، على تقدير من منصة فوربس الشرق الأوسط كأحد أبرز الشخصيات القيادية في مجال الاستدامة ضمن قطاعات العقارات والإنشاءات للعام الثالث على التوالي.

التطلعات المستقبلية

ستواصل شركة الدار المضي قدماً في تعزيز الاستدامة والتميز التشغيلي عبر أنشطة التطوير والإنشاء، مع التركيز على تحسين كفاءة الموارد وخفض كثافة الكربون وتعزيز الأداء في مجال السلامة. وتشمل الأولويات الرئيسية تحقيق تخفيضات ملموسة في كثافة استهلاك الطاقة والمياه من خلال التصميم المتوافق مع المناخ، وتقليل الكربون الكامن في أعمال البناء عبر تحسين اختيار المواد وتحسين التصميم.

وبالتوازي، ستواصل شركة الدار تعزيز ثقافة "بيئة عمل خالية من الحوادث" من خلال تقوية المراقبة الاستباقية، وأهداف الصحة والسلامة على مستوى المشاريع، والمبادرات التدريبية الموجهة. وعلى امتداد سلسلة القيمة، ستعمل المجموعة على تعزيز نهج المشتريات المسؤولة عبر توسيع الحوافز والبرامج التدريبية للموردين، بما يدعم تحقيق القيمة المحلية، ويُعزّز أداء الاستدامة ومرونة سلسلة التوريد.

ح. برجيل القابضة: تعزيز الاستدامة والأداء عبر الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في قطاع الرعاية الصحية

تُعد برجيل القابضة أحد أبرز مزودي خدمات الرعاية الصحية الخاصة في دولة الإمارات العربية المتحدة وسلطنة عُمان، مع حضور متنامٍ في قطاع الرعاية التخصصية في المملكة العربية السعودية. وترتكز رسالتها على الجمع بين التكنولوجيا الطبية المتقدمة والخبرة السريرية عالية الكفاءة ورعاية المرضى القائمة على الثقة وسهولة الوصول والنهج الإنساني في تقديم الخدمات الصحية.

الاستراتيجية ونهج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

تستند استراتيجية الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى شركة برجيل القابضة، التي تم اعتمادها رسمياً في مارس 2024، إلى أربعة محاور مترابطة تشمل البيئة الصحية، والنظام الصحي، والمجتمع الصحي، والحوكمة الرشيدة. وتعكس هذه المحاور التزام المجموعة بتقديم نتائج مميزة في الرعاية الصحية مع دمج مبادئ الاستدامة والمرونة والحوكمة الأخلاقية في نموذج أعمالها وعمليات اتخاذ القرار.

ويجري ترسيخ الإشراف على الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر إطار حوكمة واضح، حيث يحدد مجلس الإدارة التوجه الاستراتيجي للاستدامة، مدعوماً بلجنة تطوير الأعمال والاستدامة. وعلى المستوى التنفيذي، تتولى لجنة الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، التي تضم كبار القيادات، الإشراف على التنفيذ وضمان دمج هذه الاعتبارات في العمليات اليومية.

تسليط الضوء على أبرز إنجازات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في عام 2025

واصلت برجيل القابضة في عام 2025 تعزيز أدائها البيئي، مع تركيز قوي على تبني الطاقة النظيفة، وكفاءة استخدام الموارد، وإدارة التنوع البيولوجي.

البيئة الصحية

01

شراكة استراتيجية مع شركة مياه وكهرباء الإمارات

وقّعت شركة برجيل القابضة شراكة استراتيجية مع شركة مياه وكهرباء الإمارات لتزويد 22 منشأة للرعاية الصحية بالطاقة النظيفة من خلال شهادات الطاقة النظيفة الصادرة عن دائرة الطاقة في أبوظبي. وتسهم هذه المبادرة في خفض انبعاثات النطاق 2 بشكل كبير وتمثل خطوة ملموسة إلى الأمام ضمن خارطة طريق برجيل للعمل المناخي.

02

التركيز على إدارة الموارد المائية

تراقب شركة برجيل القابضة استهلاك المياه عبر جميع المواقع التشغيلية، وتلتزم بخفض إجمالي استخدام المياه بنسبة 10% بحلول عام 2030، إلى جانب إعادة استخدام ما يقرب من 5% من المياه المستهلكة سنوياً.

03

نحو غدٍ أكثر خضرة

عززت شركة برجيل القابضة التزاماتها في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال مبادرة "نحو غدٍ أكثر خضرة"، حيث قام الموظفون بزراعة 100 شجرة في مدينة برجيل الطبية في مدينة محمد بن زايد. تدعم المبادرة هدف المجموعة للوصول إلى الحياد الكربوني بحلول عام 2040، وتتوافق مع رؤية دولة الإمارات للاستدامة، كما تُعد استكمالاً لمبادرة "الأفضل بالطبيعة" لزراعة أشجار القرم التي تم إطلاقها في عام 2024.

المجتمع الصحي

01

مبادرة "الرحلات العشر"

توسع مبادرة برجيل "الرحلات العشر" نطاق الوصول العالمي إلى تقنية الاندماج العظمي في مجال رعاية الأطراف الاصطناعية والتي تحدث أثراً نوعياً في الارتقاء بجودة حياة المرضى. ومن خلال هذا البرنامج، قدمت عيادة المدرس للاندماج العظمي في مدينة برجيل الطبية عمليات اندماج عظمي مجانية لعشرة مرضى على مستوى العالم.

وخلال العام، خضع تسعة أشخاص من ثماني دول لهذه العملية، مما مكّنهم من استعادة الاستقرار والراحة والاستقلالية.

02

حلقة الأمل

نظم معهد برجيل للسرطان لقاءً مجتمعياً يُعقد كل ثلاثة أشهر، ويوفر منصة للدعم العاطفي والتشجيع والشفاء والتمكين لمرضى السرطان. وتمنح "حلقة الأمل" المرضى مساحة للاجتماع وتبادل قصصهم واستمداد القوة من بعضهم البعض وتكوين صداقات داعمة للتعافي، وتلقي دعم إنساني من مقدمي الرعاية ومن المرضى الآخرين.

03

حملة "افحصي من أجل الحياة"

قدّم معهد برجيل للسرطان فحوصات مجانية للكشف عن سرطان الثدي عبر شاحنة تصوير الثدي المتنقلة باللون الوردي في أبوظبي والعين والظفرة. وتُدار الشاحنة من قبل فريق نسائي بالكامل، وهي مجهزة بحلول متقدمة للتصوير الشعاعي الرقمي للثدي تتيح إجراء الفحوصات ضمن بيئة خاصة ومريحة. وفي كل محطة، يقدم المختصون أيضاً برامج توعوية حول صحة الثدي، والفحص الذاتي، وعلامات الإنذار المبكر. وقد أُطلقت الوحدة المتنقلة في البداية ضمن "أكتوبر الوردي" (شهر التوعية بسرطان الثدي)، إلا أنها ستعمل الآن على مدار العام لتعزيز التوعية والكشف عن سرطان الثدي في مختلف أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة.

الرعاية الصحية المعززة بالتكنولوجيا

تواصل شركة برجيل الاستفادة من التقنيات الرقمية المتقدمة والحلول المعززة بالذكاء الاصطناعي لتعزيز التميز التشغيلي وتحسين نتائج المرضى عبر شبكتها للرعاية الصحية. ومن خلال دمج الأنظمة الذكية في الرعاية السريرية والتشخيص وتقديم الخدمات، تعزز المجموعة سلامة المرضى، وتحسن الكفاءة، وتدعم نزاهة البيانات، مع تقليل العبء الإداري والهدر السريري. فيما يلي بعض الأمثلة خلال عام 2025:

- **نشر تقنية مضخات الحقن الذكية** التي تستخدم التحكم الآلي بالجرعات ومعايير سلامة مدمجة لدعم تقديم أدوية الحقن الوريدي بشكل أكثر أمانًا وكفاءة.
- **إطلاق منصة السجلات الطبية الإلكترونية من الجيل التالي skAI** بالتعاون مع Oracle Health، بما يعزز التنسيق الفوري بين المنشآت وفرق الرعاية.
- **الشراكة مع أدنوك لإطلاق عيادات Health on the Go** الذكية المدعومة بالذكاء الاصطناعي، والتي تقدم خدمات مدعومة بوجود ممرضات على مدار 24 ساعة في مواقع مختارة ضمن محطات الوقود.
- **التعاون مع Hippocratic AI** لتمكين وكلاء ذكاء اصطناعي توليدي متعددّي اللغات مع مراعاة الاختلافات الثقافية للمساعدة في جدولة المواعيد، وتثقيف المرضى، وتقييم المخاطر، والمتابعة السريرية عبر خطوط خدمات ذات أولوية.

التقدير والإشادة والنتائج المتعلقة بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

في عام 2025، حظيت شركة برجيل القابضة بإشادة خارجية مهمة بالتقدم الذي أحرزته في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، حيث تحسن تصنيف مخاطر الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة الصادر عن مورنينغ ستار سستيناليتكس من 20.3 "مخاطر متوسطة" في عام 2024 إلى 19.7 "مخاطر منخفضة" في عام 2025. ويعكس هذا التحسن فعالية استراتيجية المجموعة في هذه الجوانب، وقوة ممارساتها في الحوكمة وإدارة المخاطر، ونهجها الاستباقي في الحد من المخاطر الجوهرية.

كما حصلت شركة برجيل على أحد أدنى تصنيفات مخاطر الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن قطاع مزودي خدمات الرعاية الصحية والخدمات المرتبطة بها، مما يبرز انخفاض تعرضها لمخاطر الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة مقارنة بغيرها، وامتلاكها نظم إدارة قوية.

التطلعات المستقبلية

في عام 2026، ستواصل شركة برجيل القابضة تعزيز أدائها البيئي ضمن استراتيجيتها طويلة الأجل للجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، مع التركيز على خفض الانبعاثات ودفع طموحاتها نحو الحياد الكربوني. وستكون إحدى الأولويات الرئيسية توسيع شراكات الطاقة النظيفة لخفض انبعاثات غازات الدفيئة من النطاق 2 عبر منشآت الرعاية الصحية.

كما تخطط المجموعة لمواصلة تحسين الأثر البيئي لأسطولها التشغيلي من خلال زيادة نسبة المركبات الهجينة وذات الكفاءة العالية في استهلاك الوقود، بما يقلل من استهلاك الوقود والانبعاثات المرتبطة بالنقل عبر شبكتها. وتدعم هذه المبادرات التزام الشركة بالعمل المناخي، مع الحفاظ على معايير عالية لرعاية المرضى والتميز التشغيلي.

ط. مجموعة إن إم دي سي: دمج الأداء البيئي في مشروعات البنية التحتية واسعة النطاق

تُعد مجموعة إن إم دي سي من أبرز مزوّدي حلول الهندسة والمشتريات والإنشاء المتقدمة للمشروعات البرية والبحرية، مع امتلاك قدرات رائدة في مجال التجريف البحري والإنشاءات البحرية. وتوفّر المجموعة لعملائها حلولاً متكاملة عالية الجودة، تستند إلى التزام راسخ بالاستدامة والمعايير الدولية. ويُعد الحفاظ على البيئة أولوية استراتيجية أساسية، حيث يجري دمج الاعتبارات البيئية في التخطيط والتنفيذ وإدارة دورة حياة المشروعات. وتدمج مجموعة إن إم دي سي الاعتبارات البيئية ضمن نموذجها التشغيلي لإدارة المخاطر، وحماية النظم البيئية الطبيعية، ودعم تحقيق القيمة على المدى الطويل.

استراتيجية الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى مجموعة إن إم دي سي

ترتكز استراتيجية مجموعة إن إم دي سي للجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة على نموذج شامل لتحقيق القيمة، يقوم على إدارة الأداء عبر ستة أنواع من رؤوس الأموال. وتُنفَّذ هذه الاستراتيجية من خلال خمسة محاور، تشمل العمليات الواعية بيئياً وتمكين التحول في مجال الطاقة، مدعومة بمحفظة من المبادرات الموجّهة التي تُعالج الأثر البيئي وكفاءة استهلاك الموارد والمخاطر المرتبطة بالمناخ. كما تعتمد المجموعة سياسة استدامة على مستوى المجموعة متوائمة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة وطموحات دولة الإمارات العربية المتحدة لتحقيق الحياد المناخي. وفي عام 2024، حصلت المجموعة على التصنيف المؤقت "AA" من شركة مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال للجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتم تجديده في عام 2025، مما يضع الشركة في طليعة شركات قطاع الهندسة والإنشاء.

أبرز محطات أداء الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في عام 2025

- **تعزيز القيمة المحلية المضافة:** حققت المجموعة درجة مجمّعة تجاوزت 74% في برنامج القيمة المحلية المضافة. وتم تكريمها بجائزة "أصنع في الإمارات" للتميز في القيمة المحلية المضافة لعام 2025، تقديراً لريادتها الصناعية. كما تواصل المجموعة الاستثمار في تنمية المواهب الإماراتية وبناء سلاسل توريد محلية مرنة.
- **الابتكار في تعزيز التنوع البيولوجي باستخدام الشعاب المرجانية ثلاثية الأبعاد:** نشرت المجموعة هياكل خرسانية مطبوعة ثلاثية الأبعاد تحاكي الشعاب الطبيعية لدعم الحياة البحرية في أبوظبي، حيث توفّر تصاميمها المتقدمة مساحة سطح تزيد بأربعة أضعاف عن الهياكل التقليدية، مع رصد مستمر يُظهر زيادة بنحو 100 ضعف في الفراغات الداعمة للأنواع المحلية.
- **تحسين إدارة استهلاك الوقود للأسطول:** دمجت المجموعة أنظمة المراقبة الإلكترونية للوقود (EFMS) وتقنيات التحفيز الحيوي عبر 35 سفينة، مما أسهم في تحقيق انخفاض بنسبة 12.42% في استهلاك الوقود والانبعاثات الكربونية، إلى جانب تحقيق وفورات مالية صافية بنسبة 8.96% وتحسين صحة وكفاءة المحركات.
- **حماية الكائنات البحرية المهددة بالانقراض:** تعاونت المجموعة مع هيئة البيئة - أبوظبي لحماية السلاحف الخضراء عبر استخدام مراقبين معتمدين وتقنيات التتبع. وأبرمت المجموعة اتفاقية لمدة خمس سنوات للحد من التلوث وتعزيز المرونة المناخية، وضمان انسجام المشروعات الحيوية مع النظم البيئية الساحلية الحساسة.
- **تطوير عملية إدارة الموزّدين:** انتقلت المجموعة من الأنظمة القديمة إلى منصة "أوراكل" المطوّرة، بما يعزز الشفافية. وقامت المجموعة بتوحيد تنسيقات البيانات، وتنظيف السجلات لضمان جاهزية كاملة للتدقيق. كما حولت المجموعة الموزّدين من موزّدين تنفيذيين إلى شركاء موثوقين مع دورات تسليم أسرع.
- **الاستثمار في الموظفين والمجتمع:** تواصل المجموعة تعزيز المواهب الإماراتية من خلال الرعاية الذهبية لمعرض "توظيف × زاهب"، ودعم رفاه الموظفين عبر المبادرات الصحية والرياضية والفعاليات المجتمعية، وتوفير رعاية تعليمية طويلة الأمد لأبناء الموظفين من أصحاب الهمم.
- **إعطاء الأولوية للموظفين والمجتمع:** تركّز استراتيجية "موظفونا أولاً" على رفاه الموظفين، وتدريبهم على إجراءات السلامة، والدعم المجتمعي على المدى الطويل. وتشمل المبادرات رعاية تعليم أصحاب الهمم، وتنظيم الفعاليات الثقافية، وتمكين مسؤولي الصحة والسلامة المهنية كمدربين معتمدين. ومن خلال الرعاية الذهبية لفعالية "توظيف × زاهب"، تواصل المجموعة التزامها بتحديد ورعاية الجيل القادم من المواهب الإماراتية.
- **الريادة الصناعية في عصر وكلاء الذكاء الاصطناعي:** تتسم خارطة طريق الذكاء الاصطناعي لدى مجموعة إن إم دي سي بمنصّات عالية التأثير ومملوكة للمجموعة، ومصممة خصيصاً للتعامل مع التحديات الفريدة في قطاعات الهندسة والمشتريات والإنشاء والقطاع البحري:
  - **HSE AMAN 24/7:** يُعد هذا الحل أحد الأنظمة الرائدة لدى المجموعة لرصد المخاطر في الوقت الفعلي، وقد وصل إلى مستويات متقدمة من النضج. وتبنّته كبرى شركات الهندسة والمشتريات والإنشاء، كما جرى تطبيقه عبر عمليات الشركة في المملكة العربية السعودية، ويوفر مراقبة على مدار الساعة من خلال الرؤية الحاسوبية والتنبيهات التلقائية، مما يعزز أعلى معايير السلامة.
  - **منصة NMDC 4.0:** تمثل هذه المنصة مركز المعلومات للمجموعة، حيث تدمج وكلاء الذكاء الاصطناعي، والبحث الدلالي، ووكلاء الدردشة، وأدوات التلخيص عبر جميع الإدارات، بما يضمن إتاحة المعرفة المؤسسية لكل موظف خلال ثوانٍ معدودة.
  - **التميّز الهندسي:** يوفر وكيل معالجة التعليقات (CRS) ما يقرب من 42,000 ساعة هندسية سنوياً. فالعمليات التي كانت تتطلب عدة أسابيع، مثل إدارة الوثائق ومقارنة الرسومات، تُنجز الآن خلال ساعات قليلة.
  - **المشتريات والتوريد المدعومة بالذكاء الاصطناعي:** أدى وكيل (BidTab AI) (BTAI) إلى إحداث تحول جذري في تقييم المقاولين من الباطن، من خلال تقليص زمن تحليل العروض وإعداد جداول المقارنة من أسبوعين إلى ساعة واحدة فقط.
  - **العروض والتقديرات:** خفّضت وكلاء التقدير زمن إعداد عروض الأسعار من ثلاثة أسابيع إلى ساعة واحدة فقط، مما وفّر 83,000 ساعة عمل سنوياً، ومكّن الفرق من الاستجابة للمناقصات العالمية بسرعة ودقة غير مسبوقتين.

التطلعات المستقبلية

في عام 2026، ستركّز مجموعة إن إم دي سي على تعزيز العمل المناخي، وتقوية منظومة الحوكمة، والاستثمار في القدرات المستقبلية بما يعزز موقعها كجهة رائدة في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن قطاعات الإنشاءات والبحرية. وستكون إحدى الأولويات الأساسية الحصول على الاعتماد الرسمي لخارطة الطريق نحو صافي الانبعاثات الصفري، إلى جانب إطلاق برنامج أسطول أخضر لتسريع نشر السفن والمعدات منخفضة الانبعاثات. وفي عام 2026، تعتزم مجموعة إن إم دي سي ترسيخ مكانتها بصفتها "رائد الاستدامة الصناعية". فلم تعد الأولوية تقتصر على "عدم الإضرار"، بل تشمل استخدام القدرات الهندسية والرقمية للمجموعة في استعادة النظم البيئية وقيادة التحول نحو اقتصاد عالمي منخفض الكربون.

ي. شركة الإمارات لتعليم القيادة: تعزيز السلامة المرورية والتنقل والريادة في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

تأسست شركة الإمارات لتعليم القيادة عام 2000، وهي المزوّد الحصري لخدمات التعليم ما قبل الترخيص في إمارة أبوظبي، وشريك حكومي موثوق في تعزيز السلامة المرورية والتنقل والرفاه المجتمعي. وفي عام 2025، وسّعت الشركة نطاق عملياتها عبر الاستحواذ على شركة إكسلنس بريمير للاستثمار، مما عزّز مكانتها كمؤسسة رائدة في تدريب السائقين والسلامة المرورية في الإمارة.

التوجه الاستراتيجي ودمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

في عام 2025، عززت الشركة إطارها الاستراتيجي من خلال إعادة تعريف ست أولويات استراتيجية واضحة، مدعومة بأهداف محددة ومبادرات مركزة ومؤشرات أداء. ويوفّر هذا الإطار المعزّز وضوحاً مباشراً بين الاستراتيجية والتنفيذ والنتائج، مما يُسهم في اتخاذ قرارات أكثر فاعلية وتحسين المتابعة التشغيلية عبر المؤسسة.

وتشمل الأولويات الست ما يلي:

01
تقديم تجارب استثنائية متمحورة حول المتعاملين

02
دفع مسيرة التحول الرقمي وتكامل الذكاء الاصطناعي لتعزيز الكفاءة التشغيلية

03
التوسع عبر تقديم خدمات استشارية في مجال السلامة المرورية

04
الريادة من خلال الابتكار

05
التوسع في الأسواق لتحقيق نمو مستدام

06
التقدم نحو الريادة في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

الإشادة بالحوكمة والريادة في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

انعكست قوة استراتيجية الشركة وانضباط تنفيذها في عدة جوائز وتكريمات خارجية خلال عام 2025، تشمل:

- جائزة الحوكمة الرشيدة العالمية – فئة البطولة – إعداد تقارير الحوكمة المؤسسية من كامبريدج إي إف أي، تقديراً لصلابة إطار الحوكمة والالتزام بالسلوك الأخلاقي والمسؤولية الاجتماعية.
- تصنيف الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة بدرجة AAA (رائد) من شركة مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال للسنة الثانية على التوالي. وتم تسجيل عدة تحسينات ملحوظة عبر محاور البيئة والمجتمع والحوكمة، ما أسهم في تحقيق درجة إجمالية بلغت 9.7 من 10.
- شهادة ESG1000، لتصبح الشركة الأولى في الشرق الأوسط التي تحقق هذا التصنيف في 2025 بعد تقييم شامل متعدد الإدارات ودمج بيانات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن نظام مركزي لإدارة المسؤولية الاجتماعية للشركات.
- وسام الأثر المجتمعي من الفئة الذهبية من مجرى، وهو الاعتراف الاتحادي الرسمي في دولة الإمارات العربية المتحدة بالتميز في المسؤولية الاجتماعية للشركات والجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة والممارسات المؤسسية المؤثرة، والصادر عن مجرى (الصندوق الوطني للمسؤولية الاجتماعية).

مسار موثوق نحو صافي انبعاثات صفري

تحافظ شركة الإمارات لتعليم القيادة على نهج علمي موثوق للعمل المناخي. ففي عام 2024، حصلت أهداف خفض الانبعاثات على الاعتماد الرسمي من مبادرة الأهداف القائمة على العلم. وبعد الاستحواذ على شركة إكسلنس بريمير للاستثمار وإعادة رسم حدود جرد الانبعاثات، قامت الشركة بتحديث أهدافها قصيرة وطويلة الأجل لتعكس نطاق العمليات الموسّع.

وتم اعتماد هذه الأهداف مجدداً من قبل مبادرة الأهداف القائمة على العلم، مما يعكس التزام مجلس الإدارة بأهداف طموحة ودقيقة تغطي كامل نطاق عملياتها.

تسليط الضوء على مبادرة: سلسلة توريد مسؤولة

تُعد المشتريات المستدامة والمسؤولة ركيزة أساسية في نهج الاستدامة لدى الشركة. وفي عام 2025، أطلقت الشركة برنامج المشاركة المستدامة للموّردين بهدف دمج اعتبارات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل منهجي في سلسلة التوريد.

تم تطوير البرنامج بما يتماشى مع إجراءات المشتريات المستدامة المعتمدة لدى المجموعة، ويطبق نهجاً مرحلياً قائماً على المخاطر، بدءاً بالموّردين ذوي الأولوية من الفئة الأولى. واستكمل الموّردون المشاركون تقييماً ذاتياً منظماً يغطي موضوعات الاستدامة الرئيسية المتوائمة مع أولويات شركة الإمارات لتعليم القيادة، حيث تم تقييم الردود وفق منهجية تسجيل معيارية لضمان الشفافية وقابلية المقارنة واستمرارية تتبع الأداء.

وخلال مرحلته الأولى، شمل البرنامج ما يقارب 20% من قاعدة موّردي شركة الإمارات لتعليم القيادة، مما أرسى أساساً قوياً لتوسيع نطاق التغطية خلال السنوات القادمة.

وبالتوازي مع التوريد المسؤول، أظهرت الشركة التزاماً قوياً بدعم الاقتصاد المحلي. ففي عام 2025، كان 96.15% من إنفاق المشتريات محلياً، مما يعزز مساهمة الشركة في اقتصاد دولة الإمارات ومرونة سلاسل التوريد المحلية.

التطلعات المستقبلية

على مدى السنوات المقبلة، ستواصل شركة الإمارات لتعليم القيادة تعزيز برنامج مشاركة الموّردين عبر توسع مرحلي منظم يشمل جميع مستويات سلسلة التوريد. وسيُعاد إشراك الموّردين وفق دورة تمتد لثلاث سنوات، بما يمكّن الشركة من تتبع التقدم وقياس التحسينات وتحديد فرص جديدة للتعاون وتحقيق القيمة. ويعزز هذا النهج التحسين المستمر ويدعم الهدف طويل الأمد للشركة في تطوير المشتريات المسؤولة عبر شبكة موّرديها.

وبالتوازي مع ذلك، ستبقى شهادة ESG1000، السارية حتى عام 2028، إطاراً رئيسياً يوجّه مسيرة الشركة في الاستدامة والحوكمة. كما ستدعم عمليات التدقيق الرقابي الدورية وتوصيات التحسين الواضحة تعزيز الأداء بشكل مستمر، بما يضمن استمرار دمج اعتبارات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في العمليات التشغيلية وعمليات اتخاذ القرار.

2.10
قصص الأثر عبر محفظتنا

يرتكز نهجنا الاستثماري على تحقيق قيمة طويلة الأمد تعزز الأعمال، وفي الوقت ذاته تحقق نتائج إيجابية للمجتمع والبيئة.

وعلى مستوى المحفظة، يجري دمج اعتبارات الاستدامة بشكل متزايد ضمن الاستراتيجية والعمليات وتخصيص رأس المال، بما يمكّن شركاتنا من الاستجابة لتطور أولويات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة وتوقعات السوق. ويسلّط هذا القسم الضوء على مبادرات مختارة نُفذت خلال العام، توضح كيف تقود شركات المحفظة الابتكار وتسهم في التنمية المستدامة عبر القطاعات والمناطق التي نعمل فيها.

الأثر الاجتماعي

أ. شركة غذاء القابضة: تعزيز نظم غذائية مستدامة والأمن الغذائي الوطني

تلعب شركة غذاء القابضة ش.م.خ. (غذاء) دوراً محورياً في دعم الأمن الغذائي وتعزيز نظم غذائية مرنة عبر دولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة. وبصفتها مجموعة متخصصة ومتنوعة في قطاع الأغذية الزراعية، تُحقق غذاء أثراً إيجابياً عبر سلسلة القيمة الغذائية بأكملها.

نهج قائم على التقنية لدعم الاستدامة

تشكل التقنية والرقمنة أساس نهج شركة غذاء في الاستدامة عبر شركاتها التابعة. ويُستخدم الذكاء الاصطناعي والأتمتة لتحسين الكفاءة ودعم اتخاذ القرار. ومن الأمثلة على ذلك أتمتة العمليات الروبوتية ونقاط التحقق المتعلقة بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة المدمجة في شركة ناصر الرفاعي لتجارة الفواكه والخضروات (المعروفة باسم مجموعة ان ار تي سي)، إلى جانب تطبيقات ذكاء اصطناعي متقدمة عبر أنشطة الزراعة والإنتاج والخدمات اللوجستية والبحث والتطوير لمزارع العين. وتدعم هذه القدرات عمليات أكثر مرونة مع خفض الأثر البيئي.

ومن خلال شراكات مع جهات مثل نعمة وفود أي كيو وشركة مشاريع جامعة خليفة وأدنوك للتوزيع، تواصل شركة غذاء وشركاتها التابعة تحديث منظومة الغذاء في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتقليل الفاقد والمهدر من الغذاء، وتعزيز الطاقة الإنتاجية المحلية بما يتماشى مع الأولويات الوطنية.

تسليط الضوء على إحدى الشركات التابعة: شركة ناصر الرفاعي لتجارة الفواكه والخضروات (المعروفة باسم مجموعة ان ار تي سي)

مخطط التتبع الرقمي من المزرعة إلى المستهلك "مزرعتي"

تسهم ان ار تي سي في تعزيز الأمن الغذائي في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال "مزرعتي"، وهو مخطط تتبع رقمي من المزرعة إلى المستهلك، صُمم لتعزيز الجاهزية الخاص بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر سلاسل الإمداد الزراعية المحلية. ويدمج المخطط وحدات التتبع عبر أنشطة التوريد والإنتاج والخدمات اللوجستية، مع تضمين حقول بيانات ذات صلة بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة لدعم التقارير والامتثال مستقبلاً. كما تم اعتماد إطار حوكمة موحّد عبر خمسة أقسام داخلية، بما يضمن المواءمة عبر مختلف الأقسام واتساقاً في إدارة البيانات.

التقدم المحرز في عام 2025

في عام 2025، واصلت "مزرعتي" التقدم نحو التشغيل الكامل، مع تحقيق تقدم ملموس على صعيد تطوير النظام والاستعداد للتجربة وجاهزية المنظومة:

- **تحقيق جاهزية للنظام بنسبة ~ 70%** بحلول نهاية العام، بما يمثل محطة مهمة في تطوير المنصة
- **رصد مكاسب مبكرة في الكفاءة،** حيث تشير التحليلات إلى إمكانية خفض المعالجة اليدوية بنسبة 20%–25%
- **رسم خرائط لثلاث مزارع عبر ست فئات من المحاصيل** خلال مرحلة التطوير، مما أرسى أساساً قوياً لتطبيق المرحلة التجريبية
- **تحديد أولويات المرحلة التالية،** بما في ذلك اختبار قبول المستخدمين، وضمّ المزارعين، وإطلاق وظيفة رمز الاستجابة السريعة (QR) لتعزيز التتبع والشفافية ومشاركة المستهلك

تسليط الضوء على إحدى الشركات التابعة: مجموعة مزارع العين

بناء منصة غذائية وطنية ومسار ابتكار

تقدم مجموعة مزارع العين منتجات أغذية صحية مستندة إلى خبرة تزيد عن 40 عاماً، وتوفر مجموعة متنوعة من المنتجات عالية الجودة في الألبان والدواجن والعصائر ومنتجات الإبل، بما يلبي الاحتياجات المتغيرة للمستهلكين.

وفي عام 2025، نفذت المجموعة عدداً من المبادرات المحورية التي عززت بشكل كبير مرونة واستدامة وشمولية منظومة الغذاء في دولة الإمارات العربية المتحدة.

تضع مزرعتي شركة ان ار تي سي في طليعة التحول الرقمي في الزراعة المحلية، بماما يعزز الشفافية والحوكمة والأمن الغذائي على المدى الطويل من خلال التقنية

محمد الرفاعي، المدير التنفيذي للمجموعة، ان ار تي سي

أبرز المبادرات والبرامج لعام 2025:

01

إنشاء منصة وطنية موحّدة للغذاء

في عام 2025، تم إطلاق مجموعة مزارع العين رسمياً كمنصة وطنية موحدة لإنتاج الغذاء، تجمع خمسة من أبرز المنتجين في دولة الإمارات: مزارع العين، ومرموم للألبان، ودواجن العجبان، ومزرعة الجزيرة للدواجن – البيض الذهبي، والمزارع العربية- صحة. وقد أسهم هذا التكامل في إنشاء شبكة إنتاج وتوريد متكاملة وشاملة عبر الألبان والدواجن والبيض والعصائر، مما عزز الحجم والكفاءة التشغيلية واتساق المنتجات والقدرة على تلبية الطلب الوطني ضمن هيكل موحد.

02

ابتكار تقنيات الغذاء والتصنيع المستدام

لتسريع وتيرة الابتكار والاستجابة لطلب المستهلكين المتزايد على المنتجات الصحية ذات المكونات النظيفة، أبرمت مجموعة مزارع العين اتفاقية استراتيجية للتطوير المشترك مع شركة تقنيات الغذاء الفنلندية (فود أي كيو) في منتصف عام 2025. ومن خلال هذه الشراكة، ستقوم المجموعة بنشر تقنية الطهي متعددة الطبقات الحاصلة على براءة اختراع لدى فود أي كيو في دولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك كأول تطبيق صناعي واسع النطاق من نوعه خارج فنلندا. وتمكّن هذه التقنية من إنتاج مرن على دفعات عبر نطاق واسع من المنتجات، مع خفض كبير في استهلاك الطاقة والمياه، وتقليل الهدر، والحفاظ على القيمة الغذائية.

03

تعزيز سلاسل الإمداد المحلية للألبان

لدعم الأمن الغذائي وتعزيز التوريد المحلي، أبرمت مجموعة مزارع العين اتفاقية استراتيجية لمدة ثلاث سنوات مع مجموعة الظاهرة في عام 2025. وتضمن هذه الشراكة توريداً محلياً مخصصاً من الحليب الخام عالي الجودة لعمليات الألبان لدى مجموعة مزارع العين، بما يقلل الاعتماد على الواردات، ويُسرّع المدة اللازمة من المعالجة إلى المتاجر، ويعزز نضارة المنتجات وجودتها، بما يدعم منظومة ألبان محلية أكثر مرونة واستدامة.

الأثر الاجتماعي

ب. شركة بيورهيلث: التحول الرقمي في خدمة الرعاية الصحية المستدامة

تُعد بيورهيلث مجموعة رعاية صحية عالمية مكرّسة لتعزيز علوم إطالة العمر الصحي وتحسين صحة الإنسان والكوكب. ومن خلال منظومة رعاية صحية متكاملة، تجمع بيورهيلث بين التميز السريري والابتكار واتساع النطاق التشغيلي لتقديم نتائج إيجابية للمراجعين والمجتمعات وأنظمة الرعاية الصحية. وتُعد الاستدامة والأثر الاجتماعي جزءاً أصيلاً من نموذج أعمال المجموعة، وتشكل أساساً لكيفية التخطيط والتشغيل وصنع القرارات طويلة الأمد.

وترتكز استراتيجية الاستدامة والأثر الاجتماعي لدى بيورهيلث على إطار منهجي منظم يقوم على أربعة ركائز رئيسية: تمكين المجتمعات، العناية بالكوكب، تعزيز المواهب والثقافة المؤسسية، وترسيخ الثقة والمصداقية.

تسليط الضوء على مبادرة: تحسين استهلاك الطاقة عبر إنترنت الأشياء المدعوم بالذكاء الاصطناعي في منشآت بيورهيلث

في عام 2025، عززت بيورهيلث أداءها البيئي من خلال تنفيذ برنامج لتحسين استهلاك الطاقة يستخدم تقنيات إنترنت الأشياء المدعومة بالذكاء الاصطناعي عبر عدد من أبرز منشآتها الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ويُنفَّذ هذا البرنامج عبر نهج منهجي متعدد المراحل، حيث تم إجراء عمليات تدقيق تفصيلي لخط الأساس في استهلاك الطاقة عبر عشرة مستشفيات وعيادات رئيسية لتحديد مواطن الهدر وترتيب الأنظمة ذات الأولوية في التحسين. ثم جرى تركيب أجهزة استشعار إنترنت الأشياء والعدادات الذكية عبر أنظمة التكييف والإضاءة ومرافق المباني، مع دمج البيانات ضمن منصة تحليلية مركزية بالذكاء الاصطناعي قادرة على المراقبة الفورية وتقديم رؤى تلقائية.

الأثر والنتائج

- **خفض الانبعاثات المتوقعة:** تجنب أكثر من **36,000 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون** على مدى سبع سنوات.
- **تحسين كفاءة استهلاك الطاقة:** توفير سنوي يقارب **13 مليون كيلوواط/ساعة**، بما يعادل **تشغيل مستشفى يضم 50 سريراً لمدة تزيد عن عام.**
- **الأثر على مستوى المنشآت:** خفض متوسط **استهلاك الطاقة بنسبة تتراوح بين 10-13%** عبر المنشآت المستهدفة.
- **الأداء التشغيلي:** تعزيز الرؤية الرقمية عبر أنظمة المباني، مما أتاح تدخلات أسرع وأداءً أفضل للأصول.
- **المرونة والتخطيط:** دعم أقوى للتخطيط طويل الأمد في مجال الطاقة بالاعتماد على رؤى تنبؤية قائمة على البيانات.
- **سلامة البيانات والتقارير:** تحسين دقة بيانات الطاقة والانبعاثات، مما عزز تقارير الجوانب البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والإفصاحات المرتبطة بها

الجوائز والتقديرات في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة لعام 2025

في عام 2025، واصلت بيورهيلث ترسيخ مكانتها كجهة رائدة إقليمياً وعالمياً في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، مدعومةً بتقييمات خارجية ومجموعة واسعة من الجوائز. وقد حصدت المجموعة خلال العام أكثر من 10 جوائز، تعكس نضج وموثوقية وأثر استراتيجيتها في الاستدامة. وتسلّط هذه الإنجازات الضوء على قوة المجموعة في إدارة مخاطر الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، وريادتها في العمل المناخي، والتزامها بالإفصاح الشفاف:

- **الحصول على تصنيف أولي AAA من شركة مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال ،** ما يضع بيورهيلث ضمن أعلى الشركات أداءً على المستوى العالمي في المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة.
- **تصنيف "مخاطر منخفضة" وفق تقييم سستينااليتكس،** ما يشير إلى انخفاض التعرض للمخاطر الجوهرية في مجال العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة ووجود ممارسات قوية للإدارة.
- **الحصول على المرتبة 47 من أصل 225 ضمن نظرائها العالميين في قطاع الرعاية الصحية** وفق تصنيف مجموعة بورصة لندن / تقييمات ريفينيتيف للجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر القطاع.
- **أول شركة رعاية صحية في المنطقة** تحصل على **اعتماد مبادرة الأهداف القائمة على العلم** لأهداف خفض الانبعاثات قصيرة وطويلة الأمد.
- **الإفصاح للعام الثاني على التوالي ضمن مشروع الكشف عن الكربون للتغير المناخي،** بما يعزز الشفافية والمساءلة الكربونية ونزاهة البيانات.

> من خلال هذه المبادرة، قمنا بدمج التحسين الذكي القائم على البيانات لاستهلاك الطاقة في صميم عملياتنا. وباعتماد حلول إنترنت الأشياء المدعومة بالذكاء الاصطناعي عبر منشآتنا الرئيسية، ننتقل من إدارة طاقة تفاعلية إلى نموذج تنبؤي واستباقي يقدم تخفيضات ملموسة في الاستهلاك والانبعاثات
>
> ***- ليا الدماني، الرئيسة التنفيذية للاستدامة في مجموعة بيورهيلث***

ج. بالمز الرياضية: تعزيز الرفاه المجتمعي على نطاق وطني

تُعد شركة بالمز الرياضية من أبرز الشركات التابعة للشركة العالمية القابضة من حيث الأثر المجتمعي والتميّز في الابتكار، إذ تُعنى بأحد أثمن موارد دولة الإمارات العربية المتحدة: الإنسان. وتعمل الشركة في مجالات متكاملة مثل الصحة العامة والتعليم وتنمية الشباب والمشاركة المجتمعية، وتُنفذ برامج واسعة النطاق تُحدث أثراً ملموساً على الرفاه والتماسك الاجتماعي وجودة الحياة في مختلف أنحاء الدولة.

وتصل بالمز الرياضية إلى مئات الآلاف من الإماراتيين والمقيمين والأسر كل عام عبر مبادرات وطنية كبرى تشمل برنامج الجوجيتسو المدرسي وأكتيف هب ومحاربو الإمارات ومنصات التعليم والرفاه. وتشمل نظرة عامة على نطاق برامجها:

أكثر من 1.65 مليون
حصة تدريبية سنوياً

أكثر من 240,00
متدرب من مختلف الأعمار والفئات

أكثر من 127,000
طالبًا سنويًا ضمن برنامج الجوجيتسو المدرسي

أكثر من 600
فعالية وبطولة تُنظّم سنويًا

تسليط الضوء على مبادرة: "Degayeg" - برنامج تفعيل الصحة المجتمعية

أُطلق برنامج "Degayeg" ليكون مبادرة رائدة للصحة المجتمعية، تُعزز الحركة اليومية وتقوي الروابط الاجتماعية من خلال تدخلات بدنية ميسّرة ومتوافقة مع الثقافة المحلية. ويُنفذ البرنامج بالشراكة مع دائرة تنمية المجتمع ودائرة الصحة، مع التركيز على كسر الحواجز الشائعة أمام ممارسة النشاط البدني مثل ضيق الوقت، وضعف الحافز، وصعوبة الوصول، وانخفاض الثقة.

ومع أكثر من 200 فعالية مجتمعية خلال المرحلة التجريبية، حقق البرنامج نتائج قابلة للقياس وتغييراً سلوكياً ملموساً؛ إذ أظهر المشاركون انتقالاً تدريجياً من الخمول إلى المشاركة المنتظمة والشعور بالانتماء. كما لوحظ تحسن الثقة، وانخفاض الخوف من الإصابات، وزيادة الدافعية، خاصة بين النساء وكبار السن، بما يدعم الاستدامة في أنماط الحياة النشطة.

وقد صُمم البرنامج وفق مبادئ الشمولية وسهولة الوصول، لضمان أن الأنشطة ترحّب بجميع الشرائح المجتمعية وتستجيب لاحتياجاتهم المختلفة:

- **100% إمكانية وصول** في جميع مواقع الفعاليات
- **15% مشاركة من أصحاب الهمم**، بما يعزز التصميم الشامل
- **أكثر من 85% نسبة رضا العائلات** المشاركة

تعكس مبادرة Degayeg التزامنا بتحسين جودة الحياة في إمارة أبوظبي عبر بناء مجتمع أكثر نشاطاً وصحة وترابطاً. فهي تشجع الأفراد على تخصيص بضع دقائق يومياً للحركة، وهي خطوات بسيطة يمكن أن تُحدث أثراً كبيراً في صحة الإنسان وسعادته وتفاعله مع المجتمع

— سعادة محمد هلال البلوشي، المدير التنفيذي لقطاع المشاركة والتمكين المجتمعي، دائرة تنمية المجتمع

د. سيريوس انترناشيونال هولدينغ: دفع التحول الرقمي لدعم الأثر المستدام

تلتزم سيريوس بدفع التحول الرقمي، واضعةً نُصب أعينها إحداث تغيير عميق وإطلاق إمكانات لمستقبل أكثر إشراقاً وازدهاراً. ومن خلال محفظتها من الشركات القائمة على التكنولوجيا، تعزز سيريوس الحلول الرقمية التي تُحسّن أداء البنية التحتية، وترفع كفاءة استخدام الموارد، وتدعم القدرة الاقتصادية والبيئية على الصمود على المدى الطويل.

وتضطلع سيريوس بدور استراتيجي في تسريع التحول الرقمي عبر الأنظمة الحيوية، من الطاقة والمياه إلى التنقل والخدمات العامة، مع اعتبار الاستدامة نتيجة أساسية للابتكار. ومن خلال توسيع نطاق المنصات الذكية، واتخاذ القرارات القائمة على البيانات، والحلول المعززة بالذكاء الاصطناعي، تدعم سيريوس الحكومات والمرافق والمؤسسات في مواجهة التحديات العالمية المعقدة مع تحسين جودة الحياة.

وبالتوازي مع استثماراتها التقنية، تدعم سيريوس تطوير مواهب قادرة على قيادة الاقتصاد الأخضر في المستقبل. ففي عام 2025، استضافت سيريوس هاكاثون "برمجيات من أجل المناخ"، الذي جمع المبتكرين الشباب لتطوير حلول معززة بالذكاء الاصطناعي للعمل المناخي. وتحدّى الهاكاثون المشاركين لتصميم تطبيق هاتفي قادر على تحديد فجوات المهارات في الاقتصاد الأخضر وربط الشباب ببرامج تدريب وفرص عمل في القطاعات المرتبطة بالاستدامة والمناخ.

تسليط الضوء على شركة تابعة: إيسيا سوفت- تعزيز استدامة المياه من خلال البنية التحتية الرقمية

تُعد شركة إيسيا سوفت هولدينغ ليمتد، التابعة لسيريوس انترناشيونال هولدينغ، شركة عالمية رائدة في دعم التحول في قطاع الطاقة، إذ تمكّن المرافق والحكومات والمؤسسات من بناء بنى تحتية ذكية تعزز الاستدامة والكفاءة والابتكار. وتتميّز الشركة بدورها في تحديث شبكات الكهرباء والمياه والغاز من خلال تقنيات الشبكات الذكية والإنترنت الصناعي للأشياء والذكاء الاصطناعي والتحليلات.

وتضع إيسيا سوفت هدفاً طموحاً يتمثل في إحداث أثر إيجابي على مليار شخص وخفض 10 مليارات طن من الانبعاثات الكربونية عالمياً.

وفي عام 2025، حققت الشركة أثراً بيئياً وتشغيلياً ملموساً عبر عدة قطاعات من خلال نشر حلول رقمية قابلة للتوسع. وفي تأكيد على نهجها المرتكز على الإنسان، حصلت إيسيا سوفت على "جائزة الفئة البلاتينية للممارسات المستدامة للقوى العاملة" ضمن جوائز الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة العالمية لعام 2025.

التركيز على استدامة المياه

تُعد استدامة المياه أحد المحاور الأساسية لأثر إيسيا سوفت في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، حيث تعمل على معالجة ندرة المياه والقصور في الأنظمة من خلال الابتكار الرقمي.

وتستثمر الشركة بشكل رئيسي في أنظمة كشف تسربات المياه المعززة بإنترنت الأشياء، والتي تجمع بين أجهزة الاستشعار الفورية والتحليلات المتقدمة لتحديد الفاقد والحد منه عبر شبكات المياه الحضرية والريفية. وتُسهم هذه الأنظمة في تعزيز الرصد والتقليل من الهدر والاستخراج غير الضروري. وإلى جانب ذلك، طوّرت الشركة أجهزة إنترنت أشياء ذكية وعالية الكفاءة في استهلاك الطاقة، حيث صُممت بمتطلبات طاقة منخفضة للغاية بهدف تقليل فاقد المياه واستهلاك الطاقة المرتبط بعمليات نقل البيانات ومعالجتها.

ومن بين المبادرات المركزية في عام 2025، استمرت الشركة في تنفيذ واعتماد برنامج التخصيص الرقمي لمياه المزارع في منطقة الوثبة. ويركز هذا البرنامج على تعزيز الشفافية والتحكم في استخدام المياه الزراعية من خلال رقمنة عملية التوزيع على مستوى المزرعة ومراقبة الكميات في الوقت الفعلي ودعم جدولة الري بكفاءة أعلى. ومن خلال الانتقال من الافتراضات الثابتة إلى التخصيص القائم على الاحتياج الفعلي، أسهم البرنامج في الحد من الضخ غير الضروري وتعزيز الرقابة التنظيمية وتوفير رؤية أوضح للجهات المعنية والمزارعين حول أنماط الاستهلاك.

وقد أثمر المشروع عن تحقيق تحسّن كبير في كفاءة استهلاك المياه، مع توفير ما يقارب مليون امبريل جالون من المياه يومياً.

في سيريوس انترناشيونال هولدينج، نوجّه جهودنا نحو تسخير التكنولوجيا وتطوير البنية التحتية لإحداث أثر حقيقي واسع النطاق. ومن خلال دفع مسيرة التحول الرقمي في القطاعات الحيوية، نسعى إلى إحداث تأثير إيجابي في حياة أكثر من مليار إنسان، والمساهمة في بناء مجتمعات مستدامة ومهيّأة لمتطلبات المستقبل.

— أجاي بهاتيا، الرئيس التنفيذي، سيريوس إنترناشيونال هولدينج

٥. مجموعة موارد القابضة للاستثمار: تعزيز رأس المال الطبيعي من خلال الاستثمار المسؤول

رسّخت مجموعة موارد القابضة للاستثمار موقعها كأحد أبرز الجهات الداعمة لرأس المال الطبيعي في دولة الإمارات العربية المتحدة، مع تركيز متزايد على الاستثمار المسؤول، والتنمية القائمة على الترشيد، والممارسات المستدامة الرامية إلى تحقيق قيمة بيئية طويلة الأمد. وتعمل المجموعة على ترسيخ الاستدامة في صميم عملياتها، من خلال دعم المبادرات التي تحمي النظم البيئية، وتعزز التنوع البيولوجي، وترسّخ كفاءة استخدام الموارد عبر محفظتها.

وتتمحور هذه المنهجية حول الاستثمار في الحلول القائمة على الطبيعة، والتي تتجاوز عمليات تنسيق الحدائق قصيرة الأجل إلى ممارسات تجديدية متوافقة مع المناخ، وهي رؤية تبرز بوضوح في أعمال شركتها التابعة "براري للموارد الطبيعية".

تسليط الضوء على شركة تابعة - شركة براري للموارد الطبيعية: من توريد الأشجار إلى أثر تجديدي

تُعد شركة براري للموارد الطبيعية لاعباً إقليمياً رئيسياً في مجال تنسيق الحدائق وإدارة المشاتل المستدامة، حيث تدير منشآت واسعة النطاق توفر مجموعة كبيرة من أنواع النباتات للمشاريع في مختلف أنحاء الدولة. وتستضيف المشاتل التابعة للشركة طيفاً واسعاً من النباتات، مع تركيز خاص على الأنواع المحلية مثل الغاف (Prosopis cineraria) والقرم الرمادي (Avicennia marina)، بما يعزز التنوع البيولوجي والمرونة البيئية في البيئات الجافة.

وفي عام 2025، كلّفت إحدى شركات التطوير العقاري في الدولة شركة براري بإنشاء وتشغيل مشتل مخصص لدعم مشروع تطوير هام. وبموجب هذا التكليف الممتد لعدة سنوات، تتولى الشركة مسؤولية توريد واستيراد وزراعة ورعاية ما يصل إلى 30,000 شجرة من أنواع وأحجام مختلفة، قبل نقلها مباشرة إلى موقع المشروع. وقد طبّقت براري إطارها في مجال الاستدامة لتحويل المشروع إلى مبادرة قائمة على التجديد البيئي.

وتعتمد كفاءة المياه في جميع مراحل دورة الحياة، إذ تُزرع الأشجار في حاويات كبيرة الحجم باستخدام تربة غنية بالمادة العضوية ومعززة بتقنية الطين النانوي السائل (LNC)*، ما يعزز قدرة الاحتفاظ بالمياه ويقلل الحاجة للري. ويُدعم ذلك بمنظومات ري بالتنقيط وبنى تحتية لتخزين المياه في الموقع، الأمر الذي يقلل الطلب المائي بدرجة كبيرة. كما يجري فصل المخلفات الخضراء الناتجة عن القص والصيانة، وتحويلها إلى سماد واستخدامها لاحقاً حيثما أمكن، بهدف إغلاق حلقة تدوير المواد العضوية وتحسين بنية التربة وقدرتها على الاحتفاظ بالمياه. ويتم الحد من المدخلات الكيميائية قدر الإمكان، مع اعتماد المكافحة البيولوجية للآفات واستخدام المعالجات الكيميائية فقط عند الضرورة، الأمر الذي يقلل المخاطر البيئية ويعزز مستويات السلامة للعاملين في المشتل.

نظرة عامة على المشتل:

- يمتد على مساحة تقارب 150,000 متر مربع، تشمل 119,000 متر مربع من مناطق الإكثار المظللة
- يتم اختيار الأشجار وفق معايير جودة دقيقة تشمل سلامة الجذور وتوازن التاج وصحة الأوراق
- يتم تُكيّف الأشجار مع الظروف المناخية في دولة الإمارات قبل تسليمها
- نحو 80% من الأشجار المزروعة ضمن البرنامج هي من الأنواع المحلية، دعماً لاستعادة النظم البيئية وضمان القدرة على البقاء على المدى الطويل

**ملاحظة: تقنية الطين النانوي السائل مقدمة من الشركة الشقيقة "سويل"*

تُشكّل الاستدامة ركيزةً أساسية في الإطار الاستثماري لشركة موارد، حيث تتكامل مع توجهاتنا الاستراتيجية. ويقوم نهجنا على إعطاء الأولوية للإدارة البيئية المسؤولة على المدى البعيد، والتميّز التشغيلي، وتحقيق أثرٍ ملموس قابل للقياس، بما يضمن أن ينعكس نموّنا إيجابًا على النظم البيئية والمجتمعات وكافة أصحاب المصلحة.

— كاشف شمسي، الرئيس التنفيذي للمجموعة، موارد القابضة

09. إيزي ليس: تمكين التنقل المستدام من خلال منظومات ذكية للأساطيل المعززة بالتقنية

تُعد شركة إيزي ليس أحد أبرز مزودي حلول التنقل المتكاملة في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تخدم قطاعات التجارة الإلكترونية، وخدمات التوصيل، والخدمات اللوجيستية، وشركات النقل السريع، وخدمات الأغذية. ومع امتلاكها واحداً من أكبر الأساطيل في الدولة، يضم أكثر من 40,000 مركبة، تؤدي إيزي ليس دوراً محورياً في تمكين التنقل الحضري، والخدمات اللوجستية إلى الوجهة النهائية، والخدمات الأساسية في مختلف أنحاء الدولة.

وتُقدم إيزي ليس حلول نقل مستدامة، ودعماً لمعيشة السائقين، ومبادرات الطاقة النظيفة، وإدارة الأساطيل القائمة على التكنولوجيا.

تسليط الضوء على مبادرة: Pair 2 - تطبيق منظومة مركزية لإدارة الأساطيل عبر التكنولوجيا

تم تطوير Pair2 لتوفير منظومة تقنية موحدة وذكية وشفافة تدعم أكثر من 40,000 أصل من أصول التنقل عبر مجموعة إيزي ليس. وتوفر المنصة رؤية فورية للأسطول، واتخاذ قرارات قائمة على البيانات، وحوكمة موحدة عبر الشركات التابعة.

وتعزز منصة Pair 2 الحوكمة من خلال مركزية السجلات الرقمية لدعم قابلية التدقيق والامتثال، وأتمتة تتبع اتفاقيات مستوى الخدمة وإعداد التقارير لتعزيز الشفافية، إضافةً إلى تمكين إطار حوكمة موحد يضمن معايير تشغيلية متسقة عبر جميع الشركات التابعة، بجانب مواءمة العمليات مع أطر الاستدامة والتنقل الذكي في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وقد أسهم نشر منصة Pair2 في تحقيق نتائج ملموسة في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة طوال العام، بما في ذلك:

01 الأثر البيئي والاستدامة

- خفض استهلاك الوقود من خلال تحسين مسارات التشغيل وتقليل وقت التوقف
- تقليل الانبعاثات التشغيلية من خلال الحد من المسافات غير الضرورية
- إطالة دورة حياة أصول الأسطول عبر منهجيات الصيانة التنبؤية
- تحسين توفر ودقة بيانات الانبعاثات لدعم التقارير المتعلقة بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

02 السلامة والأثر الاجتماعي

- تحسين معايير السلامة عبر الأسطول من خلال مراقبة سلوك السائقين المعززة بإنترنت الأشياء
- تعزيز المساءلة وتقليل إساءة استخدام المركبات من خلال نظام التحقق من هوية السائق
- تسريع وتسهيل خدمات المساعدة على الطريق لدعم سلامة التنقل المجتمعي
- توحيد الإجراءات الرقمية بما يعزز جودة الخدمة وإنتاجية العاملين
- تقليل وقت الأعطال والانقطاعات من خلال التنبيهات الاستباقية والصيانة في الوقت الفعلي
- تحسين تجربة السائق من خلال تمكينه من جدولة الخدمات مباشرة عبر تطبيق السائق

أصبحت Pair2 اليوم الركيزة الرقمية لمجموعة إيزي ليس، إذ توفر رؤية فورية للعمليات، وتعزز سلامة الأسطول، وتتيح منصة موحدة تسهم بشكل مباشر في تحسين أدائنا في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر جميع الشركات التابعة.

—أحمد السادة، الرئيس التنفيذي لمجموعة إيزي ليس

2.11 العمليات المستدامة

نُدمج الاستدامة في عملياتنا لتعزيز المرونة والكفاءة وتحقيق القيمة على المدى الطويل. ويضمن هذا النهج إدماج الاعتبارات البيئية والاجتماعية ضمن الحوكمة والعمليات واتخاذ القرار التشغيلي على مستوى المجموعة.

الموظفون والبيئة

المواضيع الجوهرية

- تنمية الإنسان
- المجتمع
- تغيّر المناخ

رؤية أبوظبي 2030

- قطاع خاص فاعل ومؤثر
- أصول تعليمية وصحية وبنى تحتية عالمية المستوى
- اقتصاد مستدام قائم على المعرفة
- مساهمة كبيرة ومستمرة في اتحاد دولة الإمارات العربية المتحدة
- بيئة تنظيمية مثالية وشفافة
- الاستخدام الأمثل لموارد الإمارة

يقوم نهجنا تجاه الإنسان والمسؤولية البيئية على قناعة راسخة بأن تحقيق القيمة على المدى الطويل يعتمد على صحة الأنظمة البشرية والطبيعية معاً. وبصفتنا شركة قابضة، فإن بصمتنا البيئية المباشرة محدودة؛ إلا أننا نؤدي دوراً مهماً في صياغة النتائج من خلال أسلوب الحوكمة والاستثمار وتمكين الشركات التابعة.

Abu Dhabi ابوظبي
رؤية 2030
Vision

وعلى مستوى عملياتنا الداخلية، نركز على إيجاد بيئة عمل داعمة تُعطي الأولوية لرفاه الموظفين والسلوك الأخلاقي والممارسات المسؤولة في مكان العمل. وفي الوقت نفسه، نضع التوقعات ونمارس الإشراف لضمان دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية عبر الشركات التابعة، لاسيما في القطاعات التي تتسم بتأثيرات بشرية وبيئية جوهرية.

وبناءً عليه، يجمع هذا القسم بين مبادرات الشركة العالمية القابضة المعنية بالموارد البشرية ونهجها تجاه الإدارة البيئية، ليعكس رؤيتنا المتكاملة للاستدامة.

الشركة العالمية القابضة × منظمة جلوبال سيتيزن: تعزيز العمل الجماعي للقضاء على الفقر المدقع

شراكة استراتيجية متعددة السنوات

خلال الاجتماع السنوي للمنتدى الاقتصادي العالمي لعام 2026، أعلنت الشركة العالمية القابضة عن إبرام شراكة استراتيجية لعدة سنوات مع منظمة جلوبال سيتيزن، وهي أكبر حركة في العالم معنية بإنهاء الفقر المدقع. وتعكس هذه الشراكة رؤية الشركة العالمية القابضة بأن الشركات التي تتميز بنطاق أعمال واسع تتحمل مسؤولية الإسهام في التقدم العالمي الطويل الأجل والتنمية المستدامة.

وبموجب هذه الشراكة، تدعم الشركة العالمية القابضة جهود التمكين والدعم والبرامج العالمية الخاصة بمنظمة جلوبال سيتيزن، بما في ذلك المبادرات القائمة وتطوير مشاركات جديدة، مع تركيز خاص على دولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الشرق الأوسط. وتوحّد هذه الشراكة التزام الجهتين بدعم المنصات التي تحشد جهود الحكومات والشركات والمجتمعات للمساهمة في القضاء على الفقر وتعزيز النمو الشامل.

وتدعم هذه الشراكة استراتيجية الشركة في الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، من خلال الجمع بين الاستثمار المستدام والمشاركة المجتمعية. وتوفر منظمة جلوبال سيتيزن منصة عالمية راسخة للدعوة وحشد الجهود، بينما تساهم الشركة العالمية القابضة بحضورها الإقليمي وقوتها في التأثير وقدراتها في التنسيق ورؤيتها الاستراتيجية والدعم المالي. ويهدف الشريكان معاً إلى إنهاء الفقر المدقع من خلال الاستثمار في تعليم الأطفال عبر صندوق FIFA Global Citizen، وتوسيع نطاق الوصول إلى الطاقة، وتعزيز الأمن الغذائي، ودعم قطاع الصحة.

منظمة جلوبال سيتيزن: منصة تمكين ذات أثر عالمي

تأسست منظمة جلوبال سيتيزن في عام 2008، وهي أكبر حركة عالمية لإنهاء الفقر المدقع. وتعتمد الحركة على مجتمع عالمي من الناشطين الذين يرفعون أصواتهم ويتخذون إجراءات هادفة، مدعومة بحملات وفعاليات تجمع قادة من مجالات الموسيقى والترفيه والسياسات العامة والإعلام والعمل الخيري والقطاع الخاص.

ومنذ انطلاق الحركة، تم الإعلان عن التزامات تجاوزت قيمتها 50 مليار دولار أمريكي عبر منصات المنظمة، تم توجيهها نحو تحسين حياة 1.3 مليار شخص. وقد تأسست في أستراليا عام 2008، وتمارس عملياتها اليوم في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وفرنسا وألمانيا وإسبانيا وسويسرا والبرازيل وكندا وأستراليا وجنوب أفريقيا ونيجيريا وغانا ورواندا والإمارات العربية المتحدة وعبر آسيا.

وخلال هذا العام، تستثمر المنظمة في تعليم الأطفال من خلال صندوق FIFA Global Citizen، وفي توسيع الوصول إلى الطاقة، وتعزيز الأمن الغذائي، ودعم الصحة.

وتستضيف فعاليات رئيسية مثل مهرجان منظمة جلوبال سيتيزن ومؤتمر جلوبال سيتيزن الآن، والتي تجمع رؤساء دول ووزراء وقادة أعمال وفنانين وممثلين عن منظمات المجتمع المدني لدفع الالتزامات السياسية وتسريع التنفيذ. كما تواصل المنظمة جهود الدعم والمناصرة لمتابعة التقدم وتعزيز المساءلة وتشجيع مزيد من الطموح لدى الحكومات والقطاع الخاص لإنهاء الفقر المدقع.

رؤية مشتركة ومواءمة استراتيجية

تتوافق شراكة الشركة العالمية القابضة مع منظمة جلوبال سيتيزن بشكل وثيق مع التزام الشركة بالملكية المسؤولة والمرونة المجتمعية والتنمية المستدامة. وتدرك الشركة أن النمو الاقتصادي طويل الأجل يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالمجتمعات القوية، وتمكين الشباب، والنظم البيئية الصحية. وتمكّن هذه الشراكة الشركة العالمية القابضة من دعم منصة مناصرة راسخة تجمع قادة من الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني، والمساهمة في مبادرات مصممة لتقديم تأثير ملموس وقابل للقياس.

وبالنسبة لمنظمة جلوبال سيتيزن، تمثل هذه الشراكة توسعاً في حضورها المؤسسي في الشرق الأوسط، ودعماً لجهودها في تعزيز المشاركة عبر المنطقة. كما تمكنها من العمل مع شريك يجمع بين الانتشار العالمي والرؤية الاستثمارية طويلة الأمد، بما يعزز جهود الدعم والتمكين والبرمجة التي تعالج التحديات العالمية العاجلة عبر حلول ملائمة للسياق الإقليمي.

وستدعم الشراكة مجموعة من المبادرات التي تربط بين الدعوة العالمية والعمل الإقليمي والمحلي، بما في ذلك:

- **منصات الدعوة والفعاليات،** عبر المشاركة في الفعاليات والحملات الرئيسية لمنظمة جلوبال سيتيزن، وإبراز أولويات الاستدامة وتشجيع مزيد من الطموح على مستوى القطاعين العام والخاص.
- **الحوار بشأن السياسات وصناعة الفكر،** عبر الاستفادة من دور المنظمة في دعم النقاشات المتعلقة بتمويل أهداف التنمية المستدامة، والقدرة على المرونة المناخية، والمساواة بين الجنسين، والتنمية الاقتصادية الشاملة.
- **الابتكار وريادة الأعمال،** من خلال دعم الحلول التي تعالج الفقر وعدم المساواة والتحديات المناخية عبر التعاون بين منظومات الدعوة والاستثمار والابتكار.
- **تمكين الشباب والمشاركة المجتمعية،** بما في ذلك المبادرات التي تزوّد الشباب بالمهارات والمنصات والفرص للإسهام في تحقيق نتائج تنموية مستدامة.

موظفونا

نلتزم بتحديد واستقطاب ورعاية المواهب المتميزة ذات الإمكانات العالية لتأهيل قادة عالميين، إدراكاً منا بأن موظفينا يُعدّون محركاً أساسياً للنمو المستدام وتحقيق القيمة.

وفي المقابل، نسعى إلى توفير بيئة عمل محفِّزة وداعمة تمكّن الأفراد من إطلاق إمكاناتهم والتقدم بشكل فعّال في مساراتهم المهنية. ويعكس فريق العمل لدينا التنوع والتعددية الثقافية التي تُشكّل جوهر ثقافة الشركة العالمية القابضة، إذ يجمع بين زملاء من خلفيات وتجارب متنوعة.

وبعدد يبلغ 56 موظفاً من 21 جنسية، نواصل تعزيز بيئة عمل ديناميكية ومتعددة الثقافات. وتُنفَّذ مبادرات موجهة لزيادة تمثيل المواطنين الإماراتيين والنساء في المناصب العليا، وقد بلغ معدل التوطين هذا العام 13%.

نظرة عامة على فريق العمل

56
موظف دائم

21
جنسية

13%
معدل التوطين

30%
نسبة تمثيل النساء

يحصل موظفونا على حزم تعويضات جذابة تشمل المنافع القانونية الإلزامية، إضافةً إلى مزايا إضافية وفرص للتدريب والتطوير المهني.

وتشمل مزايا الموظفين:

- التأمين على الحياة
- التأمين الصحي
- تغطية العجز وعدم القدرة
- مخصصات التقاعد
- إجازة الوالدين

وفي إطار التزامنا بالنمو المستمر، حصل 100% من الموظفين على مراجعات أداء منتظمة، مما يعزز التطوير المستمر والتقدم المهني.

التنوع والشمول وعدم التمييز

تلتزم الشركة العالمية القابضة بتعزيز بيئة عمل متنوعة وعادلة وشاملة تحترم حقوق الإنسان وتعزز تكافؤ الفرص عبر عملياتها وسلسلة القيمة لديها. وتُدرك المجموعة أن أنشطتها وأنشطة موردیها ومقاوليها قد تُحدث تأثيرات إيجابية أو سلبية على الأفراد والاقتصاد والمجتمع، وبالتالي يُتّبع نهج استباقي لتجنب المخاطر المرتبطة بذلك.

أبرز محطات التنوع لعام 2025

01

تطوير القيادات من الكوادر الإماراتية

برامج موسّعة أدت إلى زيادة تمثيل الإماراتيين في المناصب العليا.

02

تحسين السياسات

تعزيز سياسات التوظيف وتقييم الأداء لدعم تكافؤ الفرص بشكل أفضل.

التزام راسخ بالتنوع

يتجسد التزام الشركة العالمية القابضة بالعدالة والمساواة في السلوك في مدونة قواعد السلوك للمجموعة، والتي تحظر صراحةً أي شكل من أشكال التمييز على أساس العرق أو الجنس أو الجنسية أو الدين أو العمر أو القدرة الجسدية، وتعزز الكرامة والاحترام والمعاملة المتساوية لجميع الموظفين. وقد صُممت عمليات التوظيف والتدريب وإدارة الأداء لتعزيز تكافؤ الفرص ومسارات مهنية شاملة.

وداخلياً، يتم رصد مؤشرات التنوع بانتظام، مع تنفيذ مبادرات موجهة لزيادة تمثيل المواطنين الإماراتيين والنساء، خصوصاً في المناصب القيادية والفنية. وتسهم هذه الجهود في دعم الأولويات الوطنية للدولة المتعلقة بالتوطين والمساواة بين الجنسين، إضافةً إلى تعزيز مرونة المؤسسة وتحقيق قيمة طويلة الأجل.

وعبر سلسلة القيمة، تطبق الشركة العالمية القابضة متطلبات تعاقدية وعمليات تدقيق دورية وخطط إجراءات تصحيحية لمعالجة المعايير العمالية والصحة والسلامة ومخاطر حقوق الإنسان لدى الموّردين والمقاولين. وفي عام 2025، تم تعزيز هذه الآليات لدعم الامتثال ومعالجة أي حالات عدم مطابقة وتعزيز الأثر الاجتماعي الإيجابي من خلال تحسين المعايير والمساءلة.

الصحة والسلامة

تُعد صحة وسلامة ورفاه موظفينا عنصراً جوهرياً في ممارسات الأعمال المسؤولة وتحقيق القيمة طويلة الأجل. وتنص مدونة قواعد السلوك للمجموعة صراحةً على أن السلامة والمسؤولية البيئية تُقدَّمان على اعتبارات سرعة الإنجاز.

وتدار الصحة والسلامة المهنية من خلال نهج متكامل يشمل تقييمات منتظمة للمخاطر، وعمليات تحديد المخاطر، وإجراءات واضحة تُطبّق عبر الشركات التابعة، مدعومة بتدريب إلزامي للموظفين. ويسهم ذلك في تحديد المخاطر المحتملة بشكل استباقي والتخفيف منها ورصدها، إلى جانب تعزيز ثقافة قوية للوعي بالسلامة والمساءلة.

وبالتوازي مع ذلك، تسعى الشركة العالمية القابضة إلى تعزيز الكفاءة وتقليل الاستهلاك غير الضروري للموارد من خلال دمج ممارسات الصحة والسلامة والرفاه في الهياكل التشغيلية القائمة. ويشمل ذلك استخدام معدات مكتبية مريحة وموفرة للطاقة، وتعزيز الاستخدام الآمن والصحي لمساحات العمل، وإدماج مناقشات الصحة والسلامة والرفاه في الاجتماعات الروتينية والمنصات الرقمية.

ويسعدنا التأكيد أنّه لم تُسجَّل أي حوادث تتعلق بالصحة والسلامة في مكتبنا خلال سنة التقرير الحالية.

أبرز الإنجازات والمبادرات لعام 2025

خلال عام 2025، واصلت الشركة العالمية القابضة تعزيز ممارسات الصحة والسلامة عبر المجموعة، مع التركيز على الوقاية والامتثال وتحقيق نتائج إيجابية للموظفين. وشملت الإجراءات الرئيسية:

- **إدماج اعتبارات الصحة والسلامة في أطر الحوكمة والعمليات** على مستوى المجموعة والشركات التابعة.
- **إجراء تقييمات للمخاطر وتمارين لتحديد المخاطر** عبر الجهات التشغيلية لمنع الحوادث وتقليل المخاطر المهنية.
- **ضمان الامتثال لقوانين العمل في دولة الإمارات** والمواءمة مع أفضل الممارسات العالمية في مجال الصحة والسلامة المهنية.
- توسيع مبادرات الرفاه لدعم **الصحة البدنية والنفسية للموظفين.**

وقد طبقت عدة شركات تابعة أنظمة شاملة لإدارة الصحة والسلامة المهنية، مما عزز اتساق المعايير عبر العمليات المختلفة. إضافة إلى ذلك، تم تعزيز رفاه الموظفين من خلال برامج الصحة والرفاه تشمل شراكات مع أكتيف أبوظبي، ومنصة بيورا (التحليل الصحي المدعوم بالذكاء الاصطناعي)، وسانيمد، التي توفر دعماً للصحة النفسية وإدارة الضغوط والتوتر.

حقوق الإنسان وممارسات الأعمال الأخلاقية

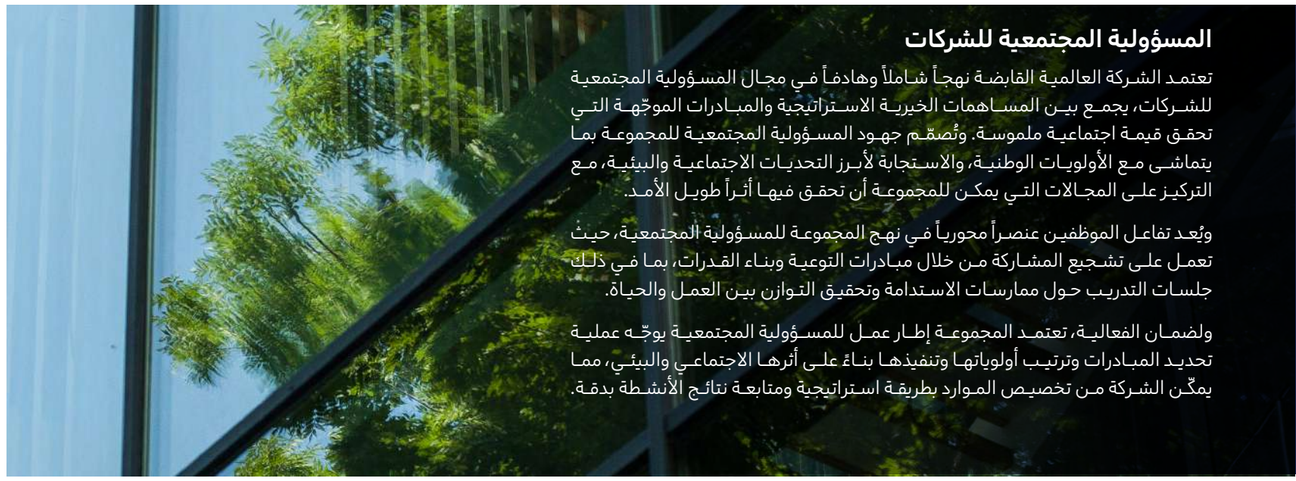
تُدرك الشركة العالمية القابضة أن عملياتها وعلاقاتها التجارية قد تُحدث آثاراً إيجابية أو سلبية محتملة على الأفراد، بما في ذلك حقوق الإنسان، عبر سلسلة القيمة. وقد تنشأ هذه الآثار من أنشطة المجموعة نفسها، أو من خلال الموّردين والمقاولين والمقاولين من الباطن. وفي هذا الإطار، قامت الشركة بتبني نهجاً استباقياً قائماً على الوقاية في إدارة حقوق الإنسان، يستند إلى حوكمة قوية، وتوقعات واضحة، وتواصل مستمر.

ويعزّز إطار العمل المتّبع لدى المجموعة السلوك الأخلاقي في الأعمال، والمواءمة مع المعايير الدولية للعمل، واحترام حقوق الإنسان، بما يدعم ثقة أصحاب المصلحة والامتثال التنظيمي والسمعة المؤسسية طويلة المدى.

ولإدارة المخاطر وتعزيز الآثار الإيجابية، تعتمد الشركة دليل السلوك المهني للمجموعة ودليل السلوك المهني للموّردين، واللذين يحظران بشكل صريح عمالة الأطفال والعمل القسري والتمييز وغيرها من انتهاكات حقوق الإنسان. وتسري هذه السياسات على الموظفين والموّردين والبائعين والمقاولين والمقاولين من الباطن، وهي مدمجة ضمن العقود وإجراءات المشتريات.

وخلال العام، عزّزت الشركة تفاعلها مع الموّردين من خلال استبيانات تقييم ذاتي مركّزة على حقوق الإنسان ورفاه العمال وممارسات مكافحة الفساد. ويُسهم هذا النهج في دعم الكشف المبكر عن المخاطر، والتحسين المستمر، وضمان اتساق ممارسات السلوك الأخلاقي عبر قاعدة الموّردين. كما تدعم آليات المراقبة المستمرة، بما في ذلك البنود التعاقدية وعمليات تقييم الموّردين وقنوات الشكاوى، توفير ضمانات إضافية ومسارات للمعالجة عند الحاجة.

وتضع المجموعة أهدافاً واضحة لتحقيق صفر حالات لعمالة الأطفال أو العمل القسري، وضمان الامتثال الكامل لمعايير حقوق الإنسان عبر سلسلة الإمداد. وعلى الرغم من عدم تسجيل أي حالات في عام 2025، فقد أكدت الدروس المستفادة أهمية تعزيز الوعي، واستمرار التواصل الواضح للتوقعات، والتفاعل المبكر مع الموّردين باعتبارها أدوات حاسمة للوقاية.



المسؤولية المجتمعية للشركات

تعتمد الشركة العالمية القابضة نهجاً شاملاً وهادفاً في مجال المسؤولية المجتمعية للشركات، يجمع بين المساهمات الخيرية الاستراتيجية والمبادرات الموجّهة التي تحقق قيمة اجتماعية ملموسة. وتُصمّم جهود المسؤولية المجتمعية للمجموعة بما يتماشى مع الأولويات الوطنية، والاستجابة لأبرز التحديات الاجتماعية والبيئية، مع التركيز على المجالات التي يمكن للمجموعة أن تحقق فيها أثراً طويل الأمد.

ويُعد تفاعل الموظفين عنصراً محورياً في نهج المجموعة للمسؤولية المجتمعية، حيث تعمل على تشجيع المشاركة من خلال مبادرات التوعية وبناء القدرات، بما في ذلك جلسات التدريب حول ممارسات الاستدامة وتحقيق التوازن بين العمل والحياة.

ولضمان الفعالية، تعتمد المجموعة إطار عمل للمسؤولية المجتمعية يوجّه عملية تحديد المبادرات وترتيب أولوياتها وتنفيذها بناءً على أثرها الاجتماعي والبيئي، مما يمكّن الشركة من تخصيص الموارد بطريقة استراتيجية ومتابعة نتائج الأنشطة بدقة.

وترتكز استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركات على أربعة مجالات رئيسية:

التعليم

بما في ذلك المنح الدراسية وبرامج تحسين المدارس

الرعاية الصحية

شراكات لتعزيز الصحة والرفاه

تنمية المجتمع

الرياضة وبرامج الرعاية والمبادرات الثقافية

الأثر الاجتماعي

الرياضة والرعايات والمبادرات الثقافية

35,619,362.50 درهم إماراتي

قُدّمت لدعم مبادرات مجتمعية، بما في ذلك Wg CGS Cycling و Women Sports و KPI Sports

تمكين المرأة من خلال الرياضة: شراكة الشركة العالمية القابضة مع فريق الإمارات القابضة

منذ عام 2021، تُعد الشركة العالمية القابضة راعياً رئيسياً لفريق الإمارات القابضة، وهو فريق نسائي محترف في بطولة العالم للدراجات تأسس في دولة الإمارات العربية المتحدة ويتنافس في أعلى المستويات العالمية.

ويشارك الفريق بانتظام في سباقات إقليمية وعالمية بارزة، بما في ذلك سباق طواف الإمارات للسيدات الذي تُقام مراحله في أبوظبي ودبي. ومن خلال هذا الحضور، يساهم فريق الإمارات القابضة في الارتقاء بالرياضة النسائية الاحترافية في المنطقة، ودعم طموح دولة الإمارات في استضافة وتنظيم فعاليات رياضية عالمية المستوى.

ولا يقتصر أثر الشراكة على المنافسات الاحترافية، بل يمتد ليشمل المشاركة المجتمعية والمبادرات القاعدية. حيث تدعم الشركة مبادرات ركوب الدراجات الشاملة مثل السباقات المجتمعية والجولات المخصّصة للنساء في جزيرة الحديريات، بهدف تعزيز النشاط البدني وتسهيل المشاركة وتعزيز الثقة في ممارسة الرياضة.

وتوفر هذه المبادرات فرصاً للنساء والشباب للتفاعل المباشر مع الرياضيين المحترفين، مما يعزز الإلهام والإرشاد وتبنّي أنماط حياة صحية طويلة الأمد. كما تُسهم الفعاليات المنتظمة، بما في ذلك اللقاءات السنوية، في تعزيز الروابط بين الفريق وموظفي الشركة والمجتمع عموماً.

دعم الاقتصاد المحلي

يشكّل دعم الاقتصاد المحلي جزءاً أساسياً من التزام الشركة العالمية القابضة بالنمو المستدام والشامل في دولة الإمارات العربية المتحدة. ففي عام 2025، بلغت نسبة الموزّدين المحليين المشاركين عبر المجموعة 33%، بإجمالي إنفاق على المشتريات بلغ 4,261,147 درهماً إماراتياً، وبما يمثل 12% من إجمالي الإنفاق. ويهدف هذا النهج إلى دعم المؤسسات المحلية بما يسهم في تعزيز مرونة الاقتصاد على نطاق أوسع.

المسؤولية البيئية

في إطار نهج يستند إلى الابتكار والاستدامة، نُعطي الأولوية للاعتبارات البيئية من خلال تحسين كفاءة الطاقة، وخفض الانبعاثات، وتعزيز ممارسات إدارة النفايات. وتُسهم هذه الجهود في الحد من بصمتنا البيئية وضمان المواءمة مع المعايير الدولية المعترف بها للاستدامة.

الإدارة المسؤولة للموارد

يركّز نهج الشركة العالمية القابضة في الإدارة المسؤولة للموارد على الحد من استهلاك الموارد، وتقليل النفايات المرسلة إلى المكب، ودعم مبادئ الاقتصاد الدائري عبر حلول تعتمد على التكنولوجيا.

ويبقى وعي الموظفين عنصراً رئيسياً في فعالية إدارة الموارد. إذ تعمل أنشطة التعليم والمشاركة المستمرة على تعزيز الفهم لممارسات الإدارة المستدامة للنفايات وتشجيع السلوكيات المسؤولة في مكان العمل. وفي هذا الإطار، قمنا بتطبيق نظام لفرز النفايات وإعادة تدويرها عبر مكان العمل، بما يمكّن الموظفين من المشاركة الفعّالة في التخلص المسؤول من النفايات.

ملخص الإنجازات في مجال إعادة التدوير لعام 2025

في عام 2025، واصلت الشركة العالمية القابضة تعزيز نهجها في إدارة النفايات وإعادة التدوير ضمن التزام أوسع بالمسؤولية البيئية والعمليات المسؤولة. وشهد العام تحقيق محطة رئيسية تمثلت في إشراك وتوعية الموظفين على مستوى المؤسسة، بما في ذلك فرق إدارة المرافق، لترسيخ ممارسات فرز النفايات بشكل متسق عند نقطة الاستخدام.

وخلال العام، ركزت الشركة على ترسيخ ثقافة الفرز عبر عملياتها، وهو ما انعكس في تحسين عمليات جمع البيانات واعداد التقارير، ما أتاح رؤية أوضح لتدفقات النفايات وأداء إعادة التدوير. وأسهم توافر البيانات بجودة أعلى في تعزيز القدرة على متابعة التقدم وتحديد فرص تحسين معدلات تحويل النفايات عن المكبات.

وبالتوازي مع هذه الجهود، طبّقت الشركة حلولاً عملية تستهدف خفض المواد ذات الاستخدام الواحد، بما في ذلك المبادرات الخاصة باستبدال الأكواب الورقية وزجاجات البلاستيك داخل المرافق. وفي العام القادم، تهدف المجموعة إلى خفض استهلاك المواد المستهدفة وزيادة فعالية وانتشار مبادرات إعادة التدوير.

وتمضي الشركة قدماً في تعزيز مشاركة الموظفين والمجتمع في الحد من النفايات من خلال مبادرات عملية، تشمل برامج لإعادة استخدام النفايات المجمعة وتحويلها إلى منتجات جديدة، وزيارات تعريفية للمرافق بهدف رفع الوعي بعمليات إدارة النفايات ونتائج إعادة التدوير.

الأثر البيئي عبر محفظتنا

ينبع الأثر البيئي للشركة العالمية القابضة بشكل رئيسي من خلال محفظتها المتنوعة من الشركات العاملة، والتي يوفر العديد منها حلولاً قائمة على التكنولوجيا لمعالجة التحديات البيئية العالمية. وتُعطي الشركة الأولوية للاستثمارات التي تعزز نتائج الاستدامة عبر مجالات الطاقة والمياه والتنقل والبنية التحتية، بما يحقق قيمة مضافة للبيئة على نطاق واسع. وللمزيد من المعلومات، يُرجى الرجوع إلى قسم "الأثر البيئي" ضمن "قصص الأثر عبر محفظتنا".

فهرس بيانات الموظفين والبيئة

الموظفون

المؤشرات العامة المتعلقة بالموظفين

		2023	2024	2025
العدد الكلي للموظفين (حسب الجنس)	الإناث	29.17%	34.69%	30.35%
	الذكور	14	17	17
		70.83%	65.31%	69.64%
	الإجمالي	34	32	39
		48	49	56

ملاحظة: جميع الموظفين يعملون بدوام كامل وعلى أساس دائم.

		2023	2024	2025
العدد الكلي للموظفين (حسب الفئة العمرية)	دون 30 عاماً	29.17%	18.37%	19.64%
		14	12	11
	بين 30 – 50 عاماً	68.75%	77.55%	76.78%
		33	31	43
	فوق 50 عاماً	2.08%	4.08%	3.57%
		1	7	2

		2023	2024	2025
عدد الموظفين الكلي (حسب الفئة الوظيفية)	المبتدئين	45.83%	24.49%	25.00%
		22	12	14
	الإدارة الوسطى	39.58%	61.22%	63.00%
		19	31	35
	الإدارة العليا	14.58%	14.29%	13.00%
		7	7	7

مؤشرات متعلقة بتنوع الموظفين

إجمالي عدد الموظفين حسب الفئة الوظيفية والجنس %	2023	2024	2025
المبتدئون – الإناث	36.36%	50.00%	43.00%
المبتدئون – الذكور	63.64%	50.00%	57.00%
الإدارة الوسطى – الإناث	31.58%	36.67%	29.00%
الإدارة الوسطى – الذكور	68.42%	63.33%	71.00%
الإدارة العليا – الإناث	0.00%	0.00%	0.00%
الإدارة العليا – الذكور	100.00%	100.00%	100.00%

مؤشرات متعلقة بتنوع الموظفين

إجمالي عدد الموظفين حسب الفئة الوظيفية والعمر %		2023	2024	2025
المبتدئون	دون 30 عاماً	36.36%	25.00%	21.00%
	بين 30 – 50 عاماً	63.64%	75.00%	79.00%
	فوق 50 عاماً	0.00%	0.00%	0.00%
الإدارة الوسطى	دون 30 عاماً	31.58%	20.00%	23.00%
	بين 30 – 50 عاماً	68.42%	80.00%	77.00%
	فوق 50 عاماً	0.00%	0.00%	0.00%
الإدارة العليا	دون 30 عاماً	0.00%	0.00%	0.00%
	بين 30 – 50 عاماً	85.71%	71.43%	71.00%
	فوق 50 عاماً	14.29%	28.57%	29.00%

عدد الجنسيات الكلي	2023	2024	2025
	19	22	21

نسبة التعويضات بين الإناث والذكور	2023	2024	2025
غير الإداريين (موظفون)	0.81	0.32	0
الإدارة الوسطى	1.05	0.55	0
الإدارة العليا	1.03	0.36	0

مؤشرات متعلقة بالتوظيفات الجديدة ودوران الموظفين

إجمالي التعيينات الجديدة (حسب الجنس)	2023	2024	2025
الإناث	69.23%	29.41%	24.00%
	9	5	4
الذكور	14.71%	9.09%	23.00%
	5	3	9

إجمالي التعيينات الجديدة (حسب الفئة العمرية)	2023	2024	2025
دون 30 عاماً	21.43%	11.11%	64.00%
	3	1	7
بين 30 – 50 عاماً	34.38%	17.95%	14.00%
	11	7	6
فوق 50 عاماً	0.00%	0.00%	0.00%
	0	0	0

العدد الكلي للموظفين الذين غادروا (حسب الجنس)		2025	2024	2023
	الإناث	24.00%	11.76%	7.14%
		4	2	1
	الذكور	5.00%	15.63%	5.88%
		2	5	2

العدد الكلي للموظفين الذين غادروا (حسب الفئة العمرية)		2025	2024	2023
	دون 30 عاماً	9.00%	0.00%	0.00%
		1	0	0
	بين 30 – 50 عاماً	5.00%	18.42%	9.09%
		2	7	3
	فوق 50 عاماً	0.00%	0.00%	0.00%
		0	0	0

نسبة دوران وتعيين الموظفين		2025	2024	2023
	نسبة الموظفين الجدد %	23.00%	16.33%	29.17%
	نسبة دوران الموظفين %	11.00%	14.29%	6.25%

حوادث التمييز والإجراءات التصحيحية المتخذة

العدد الكلي لحالات التمييز	2025	2024	2023
	0	0	0

مؤشرات متعلقة بالتوطين

عدد الموظفين الإماراتيين		2025	2024	2023
	الإناث	14.28%	0%	0%
		1	0	0
	الذكور	85.71%	100%	100%
		6	4	3
	الإجمالي	7	4	3

عدد الموظفين الإماراتيين		2025	2024	2023
	المبتدئون	0%	0%	0%
		0	0	0
	الإدارة الوسطى	14%	6%	11%
		5	2	2
	الإدارة العليا	28%	29%	14%
		2	2	1

نسبة الموظفين الإماراتيين	2025	2024	2023
	13%	8%	6%

المبلغ الكلي الذي أُستثمر في المجتمعات المحلية

المبلغ الكلي الذي استثمر في المجتمعات المحلية	المبلغ الكلي (درهم إماراتي)	النسبة من العائدات	المساهمات الرئيسية
2023	36,077,703	0.06%	التصنيف العام في سباق الدراجات، W Women Sports, KPI Sports
2024	37,315,420	0.04%	التصنيف العام في سباق الدراجات، W Women Sports, KPI Sports ومجلس أبوظبي للرياضة
2025	35,619,362.50	0.03%	التصنيف العام في سباق الدراجات، W Women Sports, KPI Sports
نسبة الإنفاق على المشتريات من الموردين المحليين	2023 20%	2024 18%	2025 12%

على الصعيد البيئي

ملاحظة: في عام 2025، واصلت الشركة العالمية القابضة تعزيز عمليات جمع البيانات البيئية وإدارتها. وعلى الرغم من توفر البيانات المتعلقة بالنفايات واعتمادها في الوقت المناسب لإدراجها في هذا التقرير، لا تزال بيانات استهلاك الطاقة وانبعاثات غازات الدفيئة قيد الحساب والتحقق.

وبناءً عليه، لم يتم الإفصاح عن بيانات الطاقة وانبعاثات غازات الدفيئة في هذا التقرير، وسيتم نشرها في دورة تقارير مستقبلية بمجرد استيفاء متطلبات جودة البيانات وضمانها.

النفايات (كيلو غرام)	نوع النفايات	*2024	2025
	الورق	65.93	171.44
	البلاستيك	395.6	457.31
	الكرتون	93.03	132.39
	الألمنيوم	2.41	2.03
	الوزن الإجمالي	559.30	775.75

ملاحظات: تشمل الأرقام المُبلّغ عنها النفايات التي جُمعت فقط بغرض إعادة التدوير من خلال مزوّد خارجي مخصّص، وبالتالي لا تعكس إجمالي كميات النفايات المُولَّدة.

**تمت إعادة صياغة بيانات عام 2024 بعد مراجعة داخلية ولتعزيز دقّة الإفصاحات واتساقها.*

الحوكمة

المواضيع الجوهرية

الحوكمة

رؤية أبوظبي 2030

- قطاع خاص فاعل ومؤثر
- اقتصاد مستدام قائم على المعرفة
- بيئة تنظيمية مثالية وشفافة
- مساهمة كبيرة ومستمرة في اتحاد دولة الإمارات العربية المتحدة

بصفتنا مجموعة استثمارية متنوعة تعمل عبر قطاعات وجغرافيات متعددة، ندرك أن هياكل الحوكمة القوية تُعدّ عنصراً أساسياً لضمان المساءلة والشفافية والسلوك الأخلاقي عبر محفظتنا الاستثمارية.

وفي عام 2025، واصلنا تعزيز إطار الحوكمة لدينا بما يعكس النمو المتسارع في حجم وتعقيد المجموعة. وشمل ذلك تحديث سياسة مكافحة الاحتيال وإنشاء قناة مخصصة للإبلاغ عن المخالفات بهدف تعزيز الرقابة والكشف المبكر والمساءلة. وخلال العام، لم يتم تحديد أي حالات فساد، مما يعكس فعالية الضوابط لدينا ونهجنا القائم على عدم التسامح مطلقاً مع السلوك غير الأخلاقي.

ونعزز إطارنا للحوكمة المؤسسية من خلال عمليات التدقيق المنتظمة، ورصد الامتثال، والمراجعة المستمرة للسياسات والإجراءات. وتضمن هذه التدابير بقاء معايير الحوكمة متماشية مع المتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات الدولية، بما يدعم اتخاذ القرارات المسؤولة والنمو المستدام عبر الشركة العالمية القابضة وشركاتها التابعة.

الحوكمة المؤسسية

تسعى الشركة العالمية القابضة إلى الحفاظ على أعلى معايير الحوكمة المؤسسية، بما يضمن الشفافية والمساءلة وتحقيق قيمة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة. ويتحمّل مجلس الإدارة المسؤولية النهائية عن الإشراف على الحوكمة، وتحديد الاتجاه الاستراتيجي للمجموعة، وضمان ترسيخ ممارسات الحوكمة الفعّالة عبر جميع مستويات المؤسسة.

الاستراتيجية المؤسسية المعززة بالذكاء الاصطناعي

دعماً للحوكمة الفعّالة والمستقبلية، يستفيد مجلس الإدارة من دعم اتخاذ القرار المعزز بالذكاء الاصطناعي من خلال "آيدن إنسايت" (Aiden Insight)، وهو مراقب الذكاء الاصطناعي الذي تم تقديمه في عام 2024. ويمثّل هذا النظام المبتكر معياراً جديداً لتطبيق الذكاء الاصطناعي في الحوكمة والاستراتيجية المؤسسية.

يُعد آيدن إنسايت 2.0 (Aiden Insight 2.0) نظاماً سيادياً متكاملاً يعمل داخل المؤسسة، يحتفظ بالبيانات الداخلية للشركة ويقدّم تحليلات استراتيجية وتوصيات إلى مجلس الإدارة عقب كل دورة نتائج.

وتماشياً مع قيم الشركة في الابتكار والاستدامة، واصل "آيدن إنسايت" (Aiden Insight) تعزيز التخطيط الاستراتيجي للمجلس، وتقييم المخاطر، وعمليات اتخاذ القرار، مما أسهم في تعزيز نتائج الحوكمة عبر المجموعة.

مجلس الإدارة

مجلس إدارتنا

سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان

رئيس مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة

يُعدّ سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان من الشخصيات البارزة والمؤثرة في مسيرة التنمية الاستراتيجية لدولة الإمارات العربية المتحدة، ويتبوّأ مناصب قيادية رفيعة في عدة قطاعات حيوية. ويترأس سموّه مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة منذ أبريل 2020، حيث خاضت الشركة رحلة نمو وتوسّع متميزة تحت قيادته، مرسّخةً مكانتها الريادية في طليعة شركات الاستثمار العالمية الكبرى.

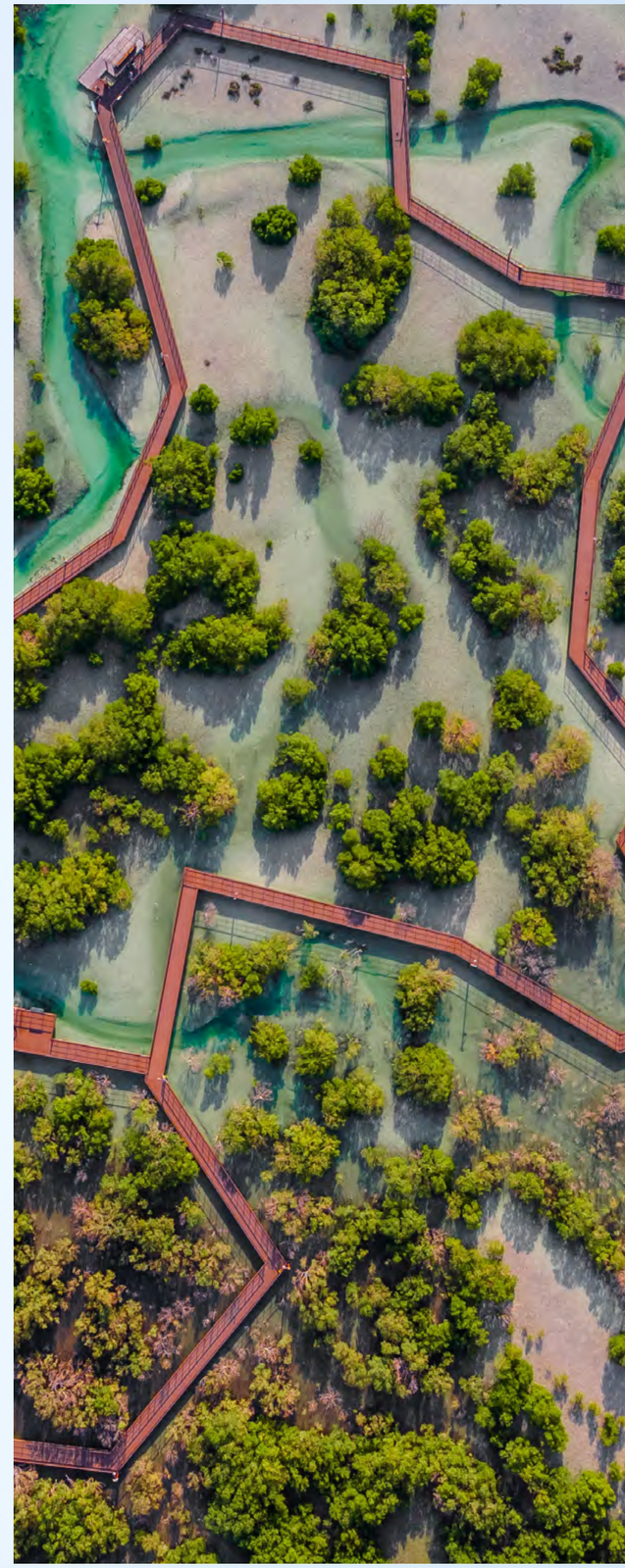
وبتوجيهات من صاحب السموّ الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، -"حفظه الله"- تم تعيين سموّ الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان في مارس 2023 نائباً لحاكم أبوظبي ورئيساً لجهاز أبوظبي للاستثمار، أحد أكبر صناديق الثروة السيادية على مستوى العالم، والمسؤول عن إدارة محفظة أصول مالية متنوعة لتحقيق عائدات طويلة الأمد لإمارة أبوظبي.

كما يترأس سموّه شركة "إم جي إكس"، وهي شركة استثمارية تعمل على تسريع التحول التكنولوجي، وتركز على تقنيات الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، وابتكارات التنقل المستقبلية. وفي موازاة ذلك، يترأس سمو الشيخ طحنون مجموعة "جي 42" الرائدة في مجال الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية، والتي تسهم في تحفيز الابتكار في قطاعات الرعاية الصحية، والطاقة، والرياضة، وتقنيات الفضاء، وحلول المدن الذكية. ومنذ يناير 2024، يترأس سموّه مجلس الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة المسؤول عن تنظيم وتنفيذ وتطوير سياسات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة في أبوظبي، ترسيخاً لمكانتها الرائدة عالمياً في هذا المجال.

وإلى جانب دوره القيادي في مجالات الذكاء الاصطناعي والتقنيات المتقدمة، يشغل سموّ الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان منصب رئيس مجلس إدارة بنك أبوظبي الأول، أكبر مؤسسة مالية في دولة الإمارات وإحدى أبرز المؤسسات الرائدة على مستوى المنطقة، حيث يضطلع بدور محوري في النهوض بالمنظومة المالية للدولة وتعزيز ارتباطها بالأسواق العالمية.

ويشغل سموه منصب مستشار الأمن الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة منذ عام 2016 بموجب مرسوم اتحادي أصدره الرئيس الراحل المغفور له صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان. وفي ديسمبر 2020، أُعلن عن تعيين سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان عضواً في مجلس إدارة المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية، الذي يتولى مهمة الإشراف على الشؤون المالية والاستثمارية والاقتصادية لإمارة أبوظبي، بما في ذلك إدارة الموارد الطبيعية.

يؤكد سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان من خلال قيادته الفذة وإسهاماته البارزة في هذه القطاعات الحيوية والمتنوعة التزامه الراسخ بتعزيز المستهدفات الاستراتيجية لدولة الإمارات ودفع جهود التطوير والابتكار وتسريع مسيرة التنمية الاقتصادية.



السيد سيد بصر شعيب

يُعدّ سيد بصر شعيب من الشخصيات الريادية البارزة، ويتميز بمهاراته القيادية ورؤيته المستقبلية الفذة، وخبراته الواسعة الممتدة لأكثر من عقدين في عدة قطاعات حيوية، مثل التصنيع والبناء والخدمات المالية والاستثمار. ومن خلال منصبه كعضو منتدب ورئيس تنفيذي للشركة العالمية القابضة وعضو في مجلس إدارتها، اضطلع بدور رئيسي في رحلة تطوّر الشركة لتصبح اليوم الشركة القابضة الأعلى قيمةً في منطقة الشرق الأوسط، وواحدة من أكبر شركات الاستثمار وأسرعها نمواً على مستوى العالم.

منذ توليه قيادة الشركة العالمية القابضة في عام 2019، ساهم سيد بصر شعيب في دفع مسيرة الشركة المتميزة من خلال توجيهاته الاستراتيجية، وتميزه التشغيلي، وقراراته الاستثمارية المبتكرة. وتحت قيادته، حققت الشركة نمواً متسارعاً، وعزّزت حضورها العالمي، وبنت محفظة متنوعة تمتد عبر العديد من القطاعات عالية التأثير. وبفضل قدرته على إلهام الفرق ودمج الأعمال والتكيف مع بيئة الأسواق شديدة التعقيد، عزز سيد بصر شعيب مكانة الشركة العالمية القابضة كقوة بارزة في المشهد الاستثماري العالمي. وتقديراً لتميزه ومهاراته الريادية، أدرجته مجلة فوربس الشرق الأوسط في المرتبة الرابعة ضمن أبرز 100 رئيس تنفيذي لعام 2025، وحلّ في قائمة أبرز قادة الاستدامة لعام 2025 عبر شركات الاستثمار والشركات القابضة.

قبل قيادة الشركة العالمية القابضة، شغل سيد بصر شعيب منصب الرئيس التنفيذي لـ"مجموعة شركات بال" حيث قاد رحلة نمو وتحوّل الشركة وتوسعها عبر مختلف القطاعات. واضطلع بدور أساسي في ريادة مشاريع التبريد المركزي الضخمة، وتعزيز الابتكار في مجال الروبوتات من خلال شركة "بال روبوتكس" وقيادة مبادرات تحلية المياه الرئيسية، وترسيخ مكانة المجموعة الرائدة في حلول البنية التحتية المستدامة.

وإلى جانب قيادة الشركة العالمية القابضة، يشغل سيد بصر شعيب مناصب هامة في العديد من الشركات البارزة، فهو عضو في مجلس إدارة شركة ألفا ظبي القابضة ومجموعة "2 بوينت زيرو" وشركة "إنفيكتوس للاستثمار بي ال سي"، وشركة "لونيت القابضة" وشركة "آر آي كيو" لإعادة التأمين. كما يساهم في النهوض بمجتمع الأعمال من خلال عضويته في مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة أبوظبي، ما يعزز دوره المحوري وتأثيره وإسهاماته في المشهد الاقتصادي بالمنطقة.

واستند سيد بصر شعيب إلى خبراته الرائدة في مجال التنويع الاستراتيجي للاستثمارات، ليقود توسّع الشركة العالمية القابضة في الأسواق الرئيسية عبر الشرق الأوسط وأوروبا وأمريكا الشمالية، مرسخاً مكانتها ضمن أفضل الشركات أداءً في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

يحمل سيد بصر شعيب شهادة بكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة الشرق الأدنى في نيقوسيا بجمهورية شمال قبرص التركية.

الدكتور محمد سومر أجليقين

نائب رئيس مجلس الإدارة، عضو مستقل / غير تنفيذي
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
نائب رئيس لجنة التدقيق

يشغل الدكتور محمد سومر أجليقين منصب نائب رئيس مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة منذ أبريل 2020، معتمداً على خبراته الواسعة التي تصل إلى عقدين في قطاع الأعمال، حيث تدرّج عبر المناصب الاستشارية الاستراتيجية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة شركة "غذاء القابضة ش.م.خ"، وعضو في مجلس إدارة شركة "2 بوينت زيرو". اضطلع الدكتور محمد سومر أجليقين بدور محوري في مسيرة النجاح المستمرة للشركة العالمية القابضة، مستفيداً من خبرته في استراتيجيات الشركات، وعمليات الدمج والاستحواذ ومبادرات نمو الأعمال، وكان لرؤيته الاستراتيجية دور فاعل في توجيه عمليات الاستحواذ التي نفذتها المجموعة وتحديد الفرص الاستثمارية الواعدة. يحمل الدكتور محمد مؤهلاً علمياً في طب الأسنان من سوريا، ويواصل تقديم إسهامات بارزة في رسم مسيرة الشركة العالمية القابضة للنمو والتوسع والاستثمار.

الآنسة صوفيه عبد اللطيف العسكي

عضو مجلس إدارة، مستقل غير تنفيذي
رئيسة لجنة التدقيق
نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

عُيّنت صوفيه العسكي عضواً في مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة في أبريل 2020، وتمتلك خبرات واسعة في إدارة الأصول، وعمليات الدمج والاستحواذ، واستثمارات الملكية الخاصة، وإدارة المحافظ، والاستثمارات البديلة، وتقدير قيمة الشركات والاستثمارات، وأسواق رأس المال والتمويل وهيكلة الشركات. وعلى امتداد مسيرتها المهنية الطويلة على مدار 20 عاماً في المجموعة الملكية، ساهمت صوفيه بدور محوري في رحلة توسيع وتنمية شركات عديدة في القطاعات الرئيسية.

وقادت صوفيه عمليات الاستحواذ على عدة شركات في القطاع العقاري، والمقاولات، وتصنيع الأغذية، والرعاية الصحية الوقائية، واستثمارات رأس المال، مقدمةً مساهمات قيّمة في مسيرة نمو المجموعة الملكية.

تحمل صوفيه شهادة بكالوريوس في تكنولوجيا معلومات الأعمال من المملكة المتحدة، وهي عضو مجلس إدارة في شركة ألفا ظبي القابضة، وشركة الدار العقارية، ومجموعة تو بوينت زيرو، والمؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق، كما شغلت سابقاً منصب عضو مجلس إدارة "ماكواري كابيتال الشرق الأوسط ذ.م.م".

السيد محمد ناصر الشامسي

عضو مجلس الإدارة، مستقل / غير تنفيذي
عضو لجنة التدقيق
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
عضو لجنة متابعة وإشراف تعاملات المطلعين

عُيّن محمد ناصر الشامسي عضواً في مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة في أبريل 2020، وهو خبير متمرس في الشؤون الدولية على المستوى الرئاسي لدى وزارة شؤون الرئاسة، وتتمحور مهامه حول إدارة العلاقات الاستراتيجية مع الحكومات والبعثات الدبلوماسية الأجنبية والمؤسسات الدولية.

يحمل الشامسي شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمارات العربية المتحدة. وقد استهلّ مسيرته المهنية في عام 2010 لدى شرطة أبوظبي حيث تدرّج عبر العديد من المناصب، وساهم بدور فاعل في مجال العلاقات الدولية.

وإلى جانب مهامه في الشركة العالمية القابضة، يشغل الشامسي منصب عضو مجلس إدارة في مركز أبوظبي للخلايا الجذعية، وشركة "ربدان لتجارة البترول"، وشركة "تالك للاستثمارات"، حيث يساهم في الإشراف الاستراتيجي وتطوير الأعمال.

لجان مجلس الإدارة

عـزّز مجلـس الإدارة قدراتـه الرقابيـة مـن خلال إنشـاء ثلاث لجـان، تعمـل كل منهـا ضمـن اختصاصـات واضحـة وتلعـب دوراً محوريـاً فـي دعـم عمليـة اتخـاذ القـرار علـى مسـتوى المجلـس.

لجنة التدقيق

تدعـم لجنـة التدقيـق مجلـس الإدارة مـن خلال تقديـم المشـورة المسـتقلة بشـأن كفايـة وفعاليـة بيئـة الرقابـة لـدى الإدارة. وتتحمـل اللجنـة مسـؤولية الإشـراف علـى التقاريـر الماليـة، وأنظمـة الضبـط الداخلـي، وعمليـات إدارة المخاطـر، وأعمـال كل مـن المدققيـن الداخلييـن والخارجييـن، إضافـةً إلـى الإطـار المتعلـق بالأخلاقيـات والامتثـال.

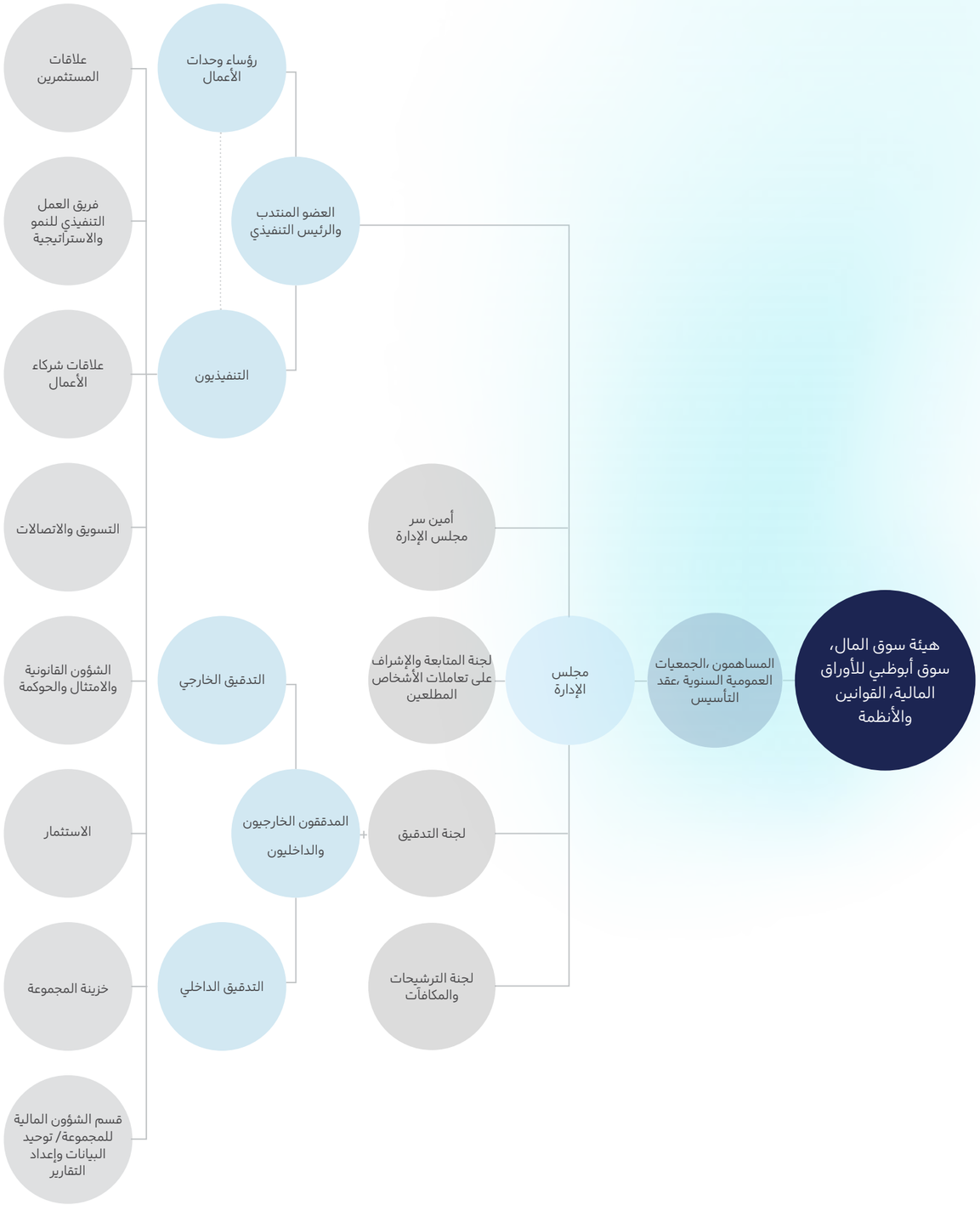
لجنة الترشيحات والمكافآت

تدعـم لجنـة الترشـيحات والمكافـآت مجلـس الإدارة مـن خلال وضـع معاييـر عضويـة المجلـس والإدارة التنفيذيـة، وتحديـد وترشـيح الأفـراد المؤهليـن لشـغل المناصـب المناسـبة.

لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

تتولـى لجنـة المتابعـة والإشـراف علـى تعـاملات الأشـخاص المطلعيـن مسـؤولية الإشـراف علـى التعـاملات التـي تشـمل الأشـخاص المطلعيـن، والحفـاظ علـى سـجل الأشـخاص المطلعيـن، وضمـان تقديـم الإفصاحـات والتقاريـر الدوريـة المطلوبـة إلـى السـوق فـي الوقـت المناسـب.

لمحة عامة عن الهيكل التنظيمي



إدارة المخاطر

يشرف مجلس الإدارة على إطار إدارة المخاطر، من خلال تحديد مستوى المخاطر المقبول، والحفاظ على إطار رقابة داخلية فعال. وتتولى لجنة التدقيق في المجموعة الإشراف على عملية إدارة المخاطر، مما يضمن فعاليتها عبر جميع أقسام المؤسسة.

وتُدار عمليات المجموعة ضمن ثمانية قطاعات رئيسية تُنظم وفقاً للصناعات المختلفة، حيث تتحمل إدارات القطاعات ووحدات الأعمال المسؤولية الأساسية عن إدارة المخاطر. يتم تقييم جميع المخاطر بما يتماشى مع حدود المخاطر المقبولة من قبل المجموعة، والتي يقوم مجلس الإدارة بمراجعتها سنوياً لضمان انسجامها مع الأهداف الاستراتيجية وتغير أولويات الأعمال.

تقييم مخاطر الفساد وإدارة المخاطر المؤسسية

يتم تقييم مخاطر الفساد كجزء من عمليات إدارة المخاطر الأوسع نطاقاً لدى الشركة، بما يشمل النظر في المخاطر المرتبطة بالرشوة وتضارب المصالح وغيرها من المخاطر المتعلقة بالامتثال ضمن عمليات المجموعة. وتُقيَّم جميع العمليات من حيث المخاطر المرتبطة بالفساد، بما يعكس الدمج المنهجي لضوابط مكافحة الفساد ضمن إطار الحوكمة المعتمد لدى المجموعة.

وتمضي الشركة العالمية القابضة قدماً في تعزيز هذا المنهج من خلال التطبيق الرسمي لإطار إدارة المخاطر المؤسسية المقرر اعتماده في عام 2026، والذي سيعزز منهجية منظمة لتحديد المخاطر وتقييمها والتخفيف منها، بما يشمل مخاطر الرشوة والفساد، إضافةً إلى تعزيز الاتساق والرقابة عبر مختلف مكونات المجموعة.

وتماشياً مع المتطلبات التنظيمية، سيتم إصدار تقرير ضمان خارجي مستقل حول إطار إدارة المخاطر من قبل المدققين الخارجيين للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2027، وفقاً للوائح وقوانين هيئة سوق المال، وسيغطي هذا التقرير فعالية عمليات تحديد المخاطر وتخفيفها، بما في ذلك هياكل الحوكمة وآليات المتابعة المتعلقة بمخاطر مكافحة الرشوة وتضارب المصالح والمخاطر الأوسع نطاقاً المتعلقة بالامتثال.

نظام الرقابة الداخلية

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية ضمان احتفاظ الإدارة بنظام رقابة داخلية قوي وفعال يدعم سلامة العمليات والضوابط المالية والامتثال للأنظمة والقوانين المعمول بها. وتُفَوَّض الرقابة على إطار الضبط الداخلي إلى لجنة التدقيق.

وفي عام 2025، استمر إسناد وظيفة التدقيق الداخلي إلى جهة مستقلة خارجية، وهي شركة "بروتيفيتي"، بهدف تعزيز مستوى التأكيد حول الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر بما يتماشى مع توسّع المجموعة وتعقيدها المتزايد. وترفع وظيفة التدقيق الداخلي تقاريرها بشكلٍ فعلي إلى لجنة التدقيق، وتقوم بتنفيذ مراجعات للضوابط الداخلية وتقييمات للمخاطر وأنشطة تدقيق عبر مختلف كيانات المجموعة.

وحيثما كان ذلك مناسباً، تحتفظ الشركات التابعة التي تمتلك مجالس إدارة مستقلة أو المدرجة في الأسواق المالية بوظائف تدقيق داخلي خاصة بها، وترفع تقاريرها إلى لجان التدقيق أو مجالس إدارتها، لضمان الامتثال التنظيمي وحوكمة فعالة على مستوى المجموعة والكيانات التابعة.

حماية البيانات وأمن المعلومات

تولي الشركة العالمية القابضة خصوصية البيانات وأمن المعلومات أهمية كبرى باعتبارهما عنصرين أساسيين في تعزيز مرونة العمليات والثقة وتحقيق القيمة على المدى الطويل. وفي عام 2024، عززت المجموعة منهجيتها من خلال شراكة استراتيجية مع شركة "إيميركوم"، للاستفادة من خبراتها المتخصصة في حماية الأصول المعلوماتية الحساسة وفقاً لأفضل المعايير الدولية.

ونلتزم باللوائح الإماراتية لحماية البيانات ومعايير آيزو27001 لإدارة أمن المعلومات. تتم جميع عمليات الاتصال والعمليات الحيوية للبيانات في الموقع، مما يضمن آليات قوية للمراقبة والتحكم. وحيثما لا ينطبق قانون حماية البيانات العامة، فإننا نحافظ على ممارسات صارمة لحماية البيانات بما يتماشى مع متطلبات آيزو27001.

لضمان تطبيق أفضل ممارسات الأمن السيبراني، نعتمد على بنية تحتية متطورة تشمل أنظمة حماية المحيط، وضوابط الوصول إلى الشبكة، وأمن البريد الإلكتروني، وحلول الكشف والاستجابة للنقاط النهائية، بالإضافة إلى أنظمة إدارة معلومات وأحداث الأمن المركزية. يقوم مركز عمليات الأمن المخصص على مدار الساعة بمراقبة الأحداث الأمنية والاستجابة لها، بينما تعمل أنظمة منع تسريب البيانات على حماية المعلومات من الوصول غير المصرح به والتسريبات. كما يضمن التحكم في الوصول بحسب الأدوار اقتصار الوصول إلى الأنظمة على الأفراد المصرح لهم فقط، مع مراقبة المحاولات الخارجية ورصدها لاتخاذ إجراءات فورية عند الحاجة.

ولتقوية ممارسات حماية البيانات وأمن المعلومات، نعمل على تعزيز الحوكمة والتوعية عبر المجموعة من خلال التدريب المنتظم للموظفين، ونشر سياسات حماية البيانات، وتعزيز ضوابط الوصول، وتطبيق بروتوكولات معالجة البيانات بشكل آمن. ويتم رصد الامتثال بشكل مستمر، ويتم تحديث الإجراءات لتعكس المتطلبات التنظيمية المتطورة والمخاطر الناشئة.

حالياً، يجري تطوير سياسة رسمية لحماية البيانات وسيتم الإعلان عنها فور الانتهاء منها.

حاليًا، يجري تطوير سياسة رسمية لحماية البيانات وسيتم الإعلان عنها فور الانتهاء منها.

01

برامج توعية المستخدمين

تدريب مستمر لتعزيز الوعي بالأمن السيبراني.

02

ميزات متقدمة لخدمة الوصول الآمن للحافة (SASE)

تعزيز التحليلات وضوابط السياسات ضمن حل خدمة الوصول الآمن للحافة.

03

تحسينات مركز العمليات الأمنية

خدمات التقييم والاختبار الأمني الاستباقي لتحسين المراقبة والمرونة.

حوكمة الشركات التابعة

حرصاً على ضمان الرقابة الفعّالة والمواءمة التشغيلية، يتم تنظيم جميع الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة ضمن ثمانية قطاعات تشغيلية حيوية. ويُتوقع من كل كيان ليس فقط الالتزام بمعايير الحوكمة المؤسسية المعتمدة، بل أيضاً دعم تنفيذها داخل نطاق عمله، بما يعزز المساءلة والشفافية وممارسات الإدارة المسؤولة.

وخلال العام، تم إصدار إرشادات شاملة لجميع وحدات الأعمال بشأن تداول الأوراق المالية وإدارة المعلومات الداخلية. وتعكس هذه الإرشادات التزام المجموعة بأعلى معايير النزاهة والسلوك الأخلاقي، بما يضمن الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة والمتطلبات التنظيمية المطبقة عبر جميع العمليات.

حوكمة الشركات التابعة

01

نقوم بوضع خطط استراتيجية للشركات التابعة وآلية لمتابعة ومراجعة الأداء الفعلي مقابل الخطة الاستراتيجية.

02

توجد أطر حوكمة مخصصة عبر جميع الشركات التابعة والزميلة المدرجة، مدعومة بمجالس ولجان مستقلة.

03

فيما يخص الشركات التابعة غير المدرجة التي لا تمتلك الشركة العالمية القابضة كامل حصصها فيها، **فتُعتمد ترتيبات الحوكمة الخاصة بها وفقًا لاتفاقيات المساهمين** أو أي وثائق تأسيسية أخرى معمول بها لدى الشركة التابعة.

04

دمج التتبع الكربوني المعتمد على الذكاء الاصطناعي، ونمذجة كفاءة الطاقة، وتحليلات أداء الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر الشركات التابعة، بما يعزز إطاراً أكثر دقة وقابلية للتدقيق، ويستند إلى رؤية مستقبلية واضحة للاستدامة.

فهرس بيانات الحوكمة

تنوع هيئات الحوكمة

		2023	2024	2025
مجلس الإدارة (حسب الجنس)	الإناث	20%	20%	20%
		1	1	1
	الذكور	80%	80%	80%
		4	4	4
مجلس الإدارة (حسب الفئة العمرية)		2023	2024	2025
	دون 30 عاماً	0%	0%	0%
		0	0	0
	بين 30 – 50 عاماً	60%	60%	60%
		3	3	3
	فوق 50 عاماً	40%	40%	40%
		2	2	2
أعضاء مجلس الإدارة المستقلين		2023	2024	2025
	الإناث	25%	25%	25%
		1	1	1
	الذكور	75%	75%	75%
		3	3	3

التعويضات والعدالة في الأجور

نسبة إجمالي التعويضات السنوية		2023	2024	2025
	نسبة إجمالي التعويضات السنوية لأعلى موظف أجراً في الشركة إلى الوسيط السنوي للتعويضات لجميع الموظفين (باستثناء أعلى موظف أجراً)	18.22	16.28	16.92

2.12
الملحقات

الملحق 1: خارطة مشاركة أصحاب المصلحة

مجموعة أصحاب المصلحة	أسباب أهمية كل فئة	اهتماماتهم	سبل التفاعل
عملاء الشركات التابعة	يُعد بناء علاقات قوية مع العملاء والحفاظ عليها أمراً بالغ الأهمية لنجاح ونمو محفظتنا والشركة القابضة. ومن خلال الالتزام بأعلى معايير الابتكار في المنتج والجودة وخدمة العملاء، نعزز الولاء ونطوّر نماذج شراكة فعّالة مع العملاء. كما أن العمل على ملاحظات العملاء يمكّن شركاتنا التابعة من تحسين عروضها باستمرار وتجاوز التوقعات.	• المنتجات والخدمات الريادية في السوق • الابتكار والاستدامة • قيمة مقابل المال • فعّالة واستباقية • خدمة عملاء ودودة وسريعة الاستجابة	• الاجتماعات المباشرة • قنوات التواصل الاجتماعي • مكاتب خدمة العملاء لدى شركات المجموعة.
موظفو الشركة القابضة والشركات التابعة	تستقطب الشركة العالمية القابضة أفراداً يمتلكون الموهبة والدافع لدعم خطط النمو الطموحة للشركة القابضة. ونُدرك أن جهودهم هي الأساس الذي يقوم عليه نجاحنا، وأن الاحتفاظ بأفضل كوادرنا ضروري لحماية مصالحنا طويلة الأجل. ونُبادلهم التزامهم بالسعي لتلبية احتياجاتهم وضمان رفاههم ودعم تطورهم المهني.	• التطور والنمو المهني • فرص التدريب والتطوير • بيئة عمل آمنة ومحفزة • تعويضات عادلة	• الاجتماعات الداخلية • الاتصالات الداخلية • برامج التقدير والمكافآت • التجمعات الاجتماعية • أنشطة بناء الفريق
المساهمون	يُعد الحفاظ على مصالح المساهمين وإدارتها عنصراً أساسياً لصحة الشركة المالية طويلة الأجل. فهو يمكّن الشركة العالمية القابضة من جمع رأس المال اللازم للنمو والابتكار والتنويع والمنافسة. ولتحقيق ذلك، يجب علينا توليد قيمة مستدامة للمساهمين وضمان حوكمة مسؤولة لحماية استثماراتهم.	• مركز مالي قوي وتدفقات نقدية مستمرة • رؤية توسعية طموحة وإدارة مخاطر فعّالة • الشفافية والإفصاح • مركز قوي في السوق	• اجتماعات الجمعية العمومية • علاقات المستثمرين • التقارير (السنوية، الحوكمة، الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة) • إفصاحات سوق الأوراق المالية
المجتمعات	تُدرك الشركة العالمية القابضة مسؤوليتها في دعم المجتمعات التي تعمل ضمنها، وأن مجتمعاً صحياً يصبّ في مصلحة جميع أصحاب المصلحة. كما يمكن لمشاركة المجتمع تعزيز رضا الموظفين وتحسين الأداء. ويساهم الفريق في رفاه المجتمع من خلال خلق فرص العمل، ودعم المبادرات الحكومية المحلية، والمبادرات المجتمعية مثل الرعاية والشراكات.	• دعم الفئات الأقل حظاً • تعزيز الصحة والتعليم والأمن والرياضة والثقافة • المبادرات البيئية	• رعاية الفعاليات التي تعزز الرفاه الاجتماعي • شراكات مع مؤسسات أخرى • حملات ومبادرات المشاركة لحماية البيئة • حملات الرعاية الاجتماعية

مجموعة أصحاب المصلحة	أسباب أهمية كل فئة	اهتماماتهم	سبل التفاعل
الحكومة والجهات التنظيمية	تُعد حوكمة الشركات القوية أمراً ضرورياً لضمان الامتثال لجميع القوانين واللوائح ذات الصلة التي صُممت لصالح جميع أصحاب المصلحة. وفي الوقت نفسه، من المهم وجود حوار مفتوح بين الشركات والجهات التنظيمية لتقديم التغذية الراجعة التي تساعد في تحسين البيئة التنظيمية وتمكين الشركات من الازدهار. كما يتمثل دور الشركة العالمية القابضة في المساهمة في تنويع وتطوير اقتصاد دولة الإمارات بما يتماشى مع الاستراتيجيات الحكومية.	• الامتثال لجميع القوانين واللوائح المعمول بها • المواءمة مع الاستراتيجيات الحكومية الاتحادية والمحلية • حماية مصالح المستثمرين والمساهمين • حماية البيئة	• الإفصاحات التنظيمية • التقارير السنوية • المنتديات والمؤتمرات المشتركة بين القطاعين العام والخاص • العلاقات المباشرة • القانونية والامتثال
الشركاء	تُطوّر الشركة العالمية القابضة تحالفات وعلاقات استراتيجية مع شرك اء رئيسيين، بمن فيهم الموزّدون والموزّعون وشركاء التجارة. وتُسهم هذه الشراكات في دعم النمو السريع للشركة القابضة وتحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز خدمة العملاء.	• فرص أعمال جديدة • الوقت المناسب • شفافية عمليات المناقصات والمشتريات	• بوابة الموزّدين لدى شركات المجموعة • استطلاعات رأي الموزّدين

3.0
تقرير حوكمة الشركات

3.1	هيكل حوكمة الشركات	4
3.2	مجلس الإدارة	10
3.3	اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة	20
3.4	الإدارة التنفيذية	26
3.5	تعاملات الأطراف ذات العلاقة	26
3.6	نظام إدارة المخاطر والرقابة الداخلية	27
3.7	المدقق الخارجي	30
3.8	المخالفات التي ارتكبتها المجموعة خلال عام 2025	32
3.9	المسؤولية الاجتماعية	33
3.10	الاستدامة	34
3.11	معلومات المساهمين وسعر السهم	35
3.12	علاقات المستثمرين	38
3.13	القرارات الخاصة الصادرة في اجتماعات الجمعية العمومية المنعقدة في عام 2025	40
3.14	نسبة التوطين في الشركة خلال عام 2025 (باستثناء فئة العمالة غير المؤهلة)	42
3.15	أبرز المحطات والمستجدات خلال عام 2025	44
3.16	أبرز المبادرات والابتكارات خلال عام 2025	46
3.17		

3.1
مقدمة

تأسست الشركة القابضة العالمية ("العالمية القابضة" أو "الشركة" أو "المجموعة") عام 1999 ونجحت في ترسيخ مكانتها المرموقة، فأصبحت اليوم إحدى أكبر الشركات القابضة المدرجة على مستوى العالم، حيث تضم محفظتها الضخمة أكثر من 1,500 شركة تابعة، و85 مشروعاً مشتركاً وشركة زميلة، إلى جانب حضورها الدولي واسع النطاق حيث تنتشر عملياتها في +100 دولة عبر القارات الخمس.

تماشياً مع "الرؤية الاقتصادية 2030 لإمارة أبوظبي" والخطط التنموية لدولة الإمارات العربية المتحدة للخمسين عاماً القادمة، تقدم الشركة العالمية القابضة مساهمات بارزة في العديد من الصناعات الحيوية، وتركز في نهجها على تعزيز الجاهزية واستشراف المستقبل، والإبداع والتطوير، والحفاظ على المرونة، وبناء شبكة علاقات وشراكات حيوية لزيادة القيمة ضمن منظومة أعمال شاملة ومزدهرة. وتعتمد استراتيجية الشركة على تعزيز جهود الابتكار والتطوير، والاستدامة، وتنمية المجتمع، ومواصلة دفع مسيرة النمو الاقتصادي في جميع الأسواق التي تزاول فيها عملها، وذلك من خلال عمليات الاستحواذ الاستراتيجية على شركات واعدة تمتلك إمكانات قوية للمستقبل، والالتزام بنهج مدروس ومُحكم وفق أعلى المعايير وباتخاذ كامل إجراءات العناية الواجبة.

يقدّم هذا التقرير نظرة عامة حول أنظمة وإجراءات حوكمة الشركات المُطبقة في الشركة العالمية القابضة حتى تاريخ 31 ديسمبر 2025، وتم نشره على موقع سوق أبوظبي للأوراق المالية والموقع الإلكتروني الخاص بالمجموعة. ويخضع التقرير لقرار مجلس إدارة هيئة سوق المال رقم (3) / رئيس مجلس الإدارة لعام 2020، بصيغته المعدلة من وقت إلى آخر، إلى جانب العمل بالتغيرات الجوهرية المعلن عنها بموجب قرار مجلس إدارة هيئة سوق المال رقم (2/RM) لسنة 2024. وأعد التقرير بناءً على النموذج المحدد من جانب هيئة سوق المال.

3.2
هيكل حوكمة الشركات

يضم الهيكل التنظيمي لمجموعة الشركة العالمية القابضة ثمانية قطاعات، وتندرج كل وحدة من وحدات الأعمال التشغيلية (أي الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة) تحت مظلة واحدة من تلك القطاعات لتعزيز كفاءة العمليات على النحو الموضح أدناه:

يوضح الشكل التالي هيكل مجموعة الشركة العالمية القابضة

ممارسات حوكمة الشركات في الشركة العالمية القابضة

يُعتبر المساهمون أصحاب القرار النهائي فيما يتعلق بتوجّه الشركة، أما الجمعية العمومية فهي أعلى هيئة لاتخاذ القرارات في الشركة، وخلال اجتماعاتها، يمارس المساهمون حقّهم في تحديد مسار الشركة وتوجهها.

ويتولى مجلس الإدارة مهمة إدارة الشركة، وهو مؤلف من خمسة أعضاء يتم انتخابهم من قبل الجمعية العمومية العادية عبر عملية اقتراع سري لفترة تمتد لثلاث سنوات. ويختار مجلس الإدارة رئيس المجلس ونائبه من أعضاء المجلس، مع الفصل بين منصب رئيس مجلس الإدارة ومنصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي.

ويسعى مجلس الإدارة (يُشار إليه ب "المجلس") وإدارة الشركة العالمية القابضة مع شركاتها التابعة (يُشار إليها ب"المجموعة")، إلى اعتماد وتبني أعلى معايير حوكمة الشركات، وضمان تطبيق ممارسات الحوكمة الرشيدة، بما يعود بالنفع على المساهمين ومختلف الأطراف المعنية، بما في ذلك العملاء والموردون والموظفون وعامة الجمهور. وتلتزم الشركة التزاماً تاماً بالقوانين والأنظمة المعمول بها في البلدان والولايات القضائية التي تعمل فيها، متّبعةً كامل الإرشادات والقواعد التي تضعها السلطات التنظيمية. كما تعمل الشركة على مراجعة نظام حوكمة الشركات المطبق لديها بانتظام لضمان توافقه مع أفضل الممارسات المحلية والدولية.

مهام مجلس الإدارة

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن إدارة شؤون الشركة بصورة عامة، ويتولى أيضاً مراقبة أداء الإدارة، حيث وضع المجلس ميثاقاً لأعضائه يحدد مهامهم ومسؤولياتهم ووظائفهم وصلاحياتهم وغيرها من الجوانب المرتبطة بعملهم مجتمعين أو منفردين.

وينص ميثاق المجلس على مهام ومسؤوليات أعضائه، وتشمل ما يلي:

01
تعيين رئيس المجلس ونائب الرئيس.

02
مراجعة أداء وتشكيل المجلس.

03
إقرار تشكيل لجان المجلس وحلّها وأدائها.

04
إقرار ومتابعة استراتيجية المجموعة (بما في ذلك الشركات التابعة) وخطط العمل والميزانية السنوية وأي تعديلات عليها.

05
مراجعة الأداء المالي وفق استراتيجية الشركة وخطة عملها وميزانيتها، والتأكد من اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة عند الضرورة.

06
الموافقة على قرارات الاستثمار المتعلقة بعمليات الدمج والاستحواذ، وإعادة الهيكلة، والتخارج.

07
وضع وتعزيز واتباع الإجراءات والآليات والضوابط الضرورية للحفاظ على نزاهة السجلات والتقارير المحاسبية والمالية.

08
اعتماد إطار الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر المؤسسية المتكامل الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي (COSO) فيما يخص عمليات الشركة العالمية القابضة.

09
الموافقة على إطار عمل إدارة المخاطر للشركة العالمية القابضة، بما في ذلك إمكانية تقبل المخاطر، والحدود القصوى أو مؤشرات قبول المخاطر، وتلقي تقارير منتظمة من إدارة الشركة بشأن جميع المخاطر الاستراتيجية الفعلية والمتوقعة التي تواجه المجموعة، ويشمل ذلك استلام أحدث التطورات والمستجدات من لجنة التدقيق حسب الحاجة.

10
اعتماد ممارسات حوكمة الشركات ومتابعة تنفيذها.

11
تأسيس ومتابعة أطر حوكمة الشركات التابعة.

12
المسائل المتعلقة بالتعيين وإنهاء الخدمة والمكافآت والأجور والمزايا الخاصة بالعضو المنتدب والرئيس التنفيذي والإدارة العليا في الشركة.

13
تحديد ومراجعة الصلاحيات الممنوحة للعضو المنتدب والرئيس التنفيذي.

مهام مجلس الإدارة (تتمة)

يفوّض المجلس الإدارة ويوجهها بتعليمات واضحة بشأن صلاحيات الإدارة، والحالات التي تستلزم قيام الإدارة برفع تقاريرها أو الحصول على موافقة مسبقة من المجلس. ويشير مصطلح "الإدارة/ إدارة الشركة" في هذا التقرير إلى العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة ورؤساء وحدات الأعمال والتنفيذيين على رأس مختلف الوظائف والأقسام داخل الشركة. ويتولى هؤلاء مسؤولية تسيير العمليات اليومية وإدارة المجموعة تحت قيادة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي. وتقدم الإدارة تقارير منتظمة للمجلس لتمكّن الأعضاء من أداء مهامهم بفعالية وكفاءة. كما يُدعى أعضاء الإدارة بانتظام لحضور اجتماعات المجلس لتقديم التقارير والمشاركة في المناقشات المتعلقة بالاستراتيجية، وتخطيط الميزانية، والمستجدات المتعلقة بالأداء وتقدم مسار الأعمال. كذلك باستطاعة جميع أعضاء المجلس التواصل بشكل منفصل ومستقل مع إدارة الشركة.

كما أسّس مجلس الإدارة لجاناً خاصة به، تشمل لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين، لمساعدته على إنجاز مهامه ومسؤولياته والنظر في بعض الشؤون والوظائف بمزيد من التفصيل.

ويتحمل المجلس مسؤولية ضمان احتفاظ الإدارة بنظام للرقابة الداخلية يوفر ضمانات بشأن كفاءة العمليات وفعاليتها، والضوابط المالية الداخلية، والامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية، إلى جانب تفويض المجلس مسؤولية الإشراف على أعمال الرقابة الداخلية إلى لجنة التدقيق.

ويتولى مزوّد خدمة خارجي تنفيذ أنشطة وأعمال الرقابة الداخلية، وتقييم المخاطر، بالإضافة إلى أنشطة التدقيق الداخلي فيما يتعلق بالكيانات التشغيلية التابعة للمجموعة. وتراجع لجنة التدقيق كفاءة أداء مزوّد الخدمة الخارجي.

تفويض الصلاحيات لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

يوجد جدول رسمي للمواضيع الموكلة إلى مجلس الإدارة لاتخاذ القرارات بشأنها وهي محددة في إطار سياسة تفويض الصلاحيات في الشركة العالمية القابضة، والمُعتمد من قبل مجلس إدارة الشركة في عام 2023. وتمت مراجعة السياسة وتعديلها في سبتمبر 2025.

فوّض مجلس إدارة الشركة، بموجب وكالة رسمية، رئيس مجلس الإدارة ونائبه لتمثيل الشركة والشركات التابعة لها والشركات الزميلة، وحضور الاجتماعات، والتصرّف والتوقيع (بصلاحيات واسعة) نيابة عنها في جميع الشؤون والتصرفات والمعاملات وغيرها من الأعمال التي قد تقوم بها كل من الشركة أو الشركات التابعة أو الشركات الزميلة. وتُمنح هذه الوكالة لمدة ثلاث سنوات (تسري حتى 10 مايو 2026) ويُصدق عليها الكاتب العدل.

وفوّض نائب رئيس مجلس إدارة الشركة، بموجب وكالة رسمية، العضو المنتدب والرئيس التنفيذي بالصلاحيات والسلطات اللازمة لتنفيذ الاستراتيجيات التي يقرّها المجلس، وإدارة شؤون أعمال المجموعة وفق السياسات والصلاحيات التي يحددها المجلس من حين لآخر. وتسري هذه الوكالة لمدة ثلاث سنوات (حتى 10 مايو 2026) ويُصدق عليها الكاتب العدل.

كذلك يمكن للعضو المنتدب والرئيس التنفيذي تفويض جزء من صلاحياته المتعلقة بالأمور التشغيلية اللازمة لإدارة الأعمال إلى إدارة وحدات الأعمال. وقد تم تفويض الصلاحيات من خلال وكالة قانونية موثقة، وتعقد الإدارة العليا للشركة اجتماعات شهرية مع وحدات الأعمال لمراجعة الأداء، ومناقشة المسائل الاستراتيجية، والاتفاق على خطط العمل.

سياسات حوكمة الشركات

تتّبع الشركة إطار سياسة تفويض الصلاحيات المُعتمد من قبل مجلس الإدارة في عام 2023، والذي تم تعديله في سبتمبر 2025، لضمان اتخاذ قرارات سليمة وفعّالة، تضمن التوازن بين منح الصلاحيات والرقابة.

كما يوجد العديد من السياسات والتوجيهات الأخرى الموضحة أدناه لتعزيز وتحسين معايير حوكمة الشركات العليا، وفيما يلي قائمة السياسات التي تمت مراجعتها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة:

- مدونة قواعد السلوك وأخلاقيات العمل لتوجيه سلوك أعضاء المجلس والموظفين
- ميثاق مجلس الإدارة لضمان أداء المجلس لمهامه وواجباته بفعالية
- مواثيق لضمان الأداء الفعّال للّجان المنبثقة عن المجلس، وهي: لجنة التدقيق، لجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين
- سياسة مكافحة الاحتيال لتيسير وضع ضوابط تساعد في الكشف عن الاحتيال وتفاديه، بجانب توفير إطار شامل لإدارة حالات الاحتيال المشتبه بها
- سياسة الإبلاغ عن المخالفات لتمكين الموظفين من الإبلاغ بثقة عن أمور يشتبهون فيها بوجود ممارسات خاطئة أو غير قانونية، أو إذا تم المساس بالمعايير الأخلاقية أو الإخلال بنزاهة العمل
- سياسة تداول الأوراق المالية تحدد القواعد والإرشادات المتعلقة بتداول أي أوراق مالية للشركة والتعامل مع معلومات الأشخاص المطلعين
- توفر سياسة تخطيط التعاقب الوظيفي إطاراً منهجياً ومنظماً لتحديد المواهب وتطويرها، بما يضمن بناء قاعدة من الكفاءات المؤهلة لتولي المناصب الرئيسية، ويعزز استمرارية الأعمال

وعلاوة على ذلك، أعدّت الشركة السياسات التالية، والتي سيتم عرضها لمراجعتها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة في الوقت المناسب.

- دليل حوكمة الشركات الذي يغطي أدوار ومسؤوليات جميع أصحاب المصلحة المعنيين بعمليات الحوكمة، بما في ذلك الجمعية العمومية للمساهمين، وأعضاء مجلس الإدارة بما في ذلك رئيس المجلس واللجان المنبثقة عن المجلس، والعضو المنتدب والرئيس التنفيذي، وفريق الإدارة العليا، والتدقيق الداخلي/الرقابة الداخلية، والتدقيق الخارجي، وأمين سر المجلس واللجان، وغيرهم من الجهات المعنية
- سياسة إدارة الامتثال لتعزيز ثقافة الحوكمة الرشيدة وممارسات الامتثال الجيدة، بما يضمن وفاء المجموعة بالتزاماتها القانونية وفق سياساتها من خلال آليات وإجراءات الحوكمة القوية
- سياسة تضارب المصالح التي تحدد المتطلبات الأساسية لتجنب وإدارة حالات تضارب المصالح المحتملة والحاصلة بالفعل عبر أعمال المجموعة
- سياسة الإفصاح والشفافية التي توفر إرشادات لضمان قيام الشركة العالمية القابضة بالإفصاح عن جميع الأمور الجوهرية في الوقت المناسب وبدقة متناهية، وذلك يشمل الوضع المالي والأداء والحوكمة والقواعد المرتبطة بالإفصاح عن المعلومات وطرق تصنيف المعلومات، ووتيرة الإفصاح
- سياسة توزيع الأرباح والتي تحدد الإرشادات المتعلقة بتخصيص الربح، وإعلان وتوزيع أرباح الشركة الأم وشركاتها التابعة
- سياسة الاستثمار والتي تضع إطاراً مرجعياً يوجّه فريق الاستثمار في الشركة العالمية القابضة لاتخاذ قرارات استثمارية جديدة، ومتابعة أداء شركات المحفظة بكفاءة، وإدارة عمليات التخارج أو تصفية الاستثمارات.
- السياسات المالية

حوكمة الشركات التابعة للشركة العالمية القابضة

يضم الهيكل التنظيمي لمجموعة الشركة العالمية القابضة قطاعات متنوعة تركز على مجالات عمل متخصصة، وتندرج كل وحدة من وحدات الأعمال التشغيلية (أي الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة) تحت مظلة إحدى تلك القطاعات بما يعزز كفاءة العمليات. ويدرك مجلس الإدارة بأن جميع الشركات التابعة تساهم بدورها في تنفيذ ممارسات الحوكمة الرشيدة، وهي مسؤولة عن تطبيقها في مجالات عملها الخاصة. وتتضمن إجراءات حوكمة الشركات التابعة لمجموعة الشركة العالمية القابضة ما يلي:

01

وضع الخطط الاستراتيجية للشركات التابعة وتحديد آلية المراقبة لمراجعة مدى توافق الأداء الفعلي مع متطلبات الخطة الاستراتيجية.

02

تأسيس مجالس ولجان مستقلة لضمان كفاءة الأداء والمتابعة الفعالة للشركات التابعة والشركات الزميلة المدرجة في الأسواق المالية.

03

بالنسبة للشركات التابعة غير المدرجة، والتي لا تملكها الشركة العالمية القابضة بالكامل، تستند حوكمة الشركة إلى اتفاقية المساهمين أو الوثائق التأسيسية الأخرى المعمول بها في الشركة التابعة.

04

يحدد إطار سياسة تفويض الصلاحيات المسائل المخصصة لمساهمي الشركة العالمية القابضة ومجلس إدارتها ومجلس إدارة الشركة التابعة أو العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة العالمية القابضة (في حالة عدم تأسيس مجلس إدارة للشركة التابعة) وإدارة الشركة التابعة.

05

يشرف العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة العالمية القابضة، بدعم من الإدارة التنفيذية للشركة، على عمليات المجموعة. ويمكن للعضو المنتدب والرئيس التنفيذي، وضمن الحدود المسموح بها، تفويض الصلاحيات لإدارة وحدات الأعمال وفق إطار سياسة تفويض الصلاحيات.

3.3
مجلس الإدارة

يتألف مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة حالياً من خمسة أعضاء، وهم رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي مستقل، و3 أعضاء لمجلس الإدارة غير تنفيذيين ومستقلين، وعضو تنفيذي غير مستقل. يُذكر أن تشكيلة مجلس الإدارة لم تتغير خلال الفترة التي يغطيها هذا التقرير والمنتهية في 31 ديسمبر 2025. ويلتزم المجلس بتشكيلة أعضاء متنوعة من أصحاب الخبرات والمهارات لتطوير ودعم الشركة في تحقيق رؤيتها وأهدافها الاستراتيجية.

المنصب	تصنيف العضوية	تاريخ تولي المنصب
سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان رئيس مجلس الإدارة	عضو مستقل غير تنفيذي	2020
الدكتور/ محمد سومر نصوح أجليقين نائب رئيس مجلس الإدارة رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت نائب رئيس لجنة التدقيق	عضو مستقل غير تنفيذي	2020
السيد/ سيد بصر شعيب عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب والرئيس التنفيذي رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين	عضو تنفيذي غير مستقل	2019
الآنسة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة التدقيق نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	عضو مستقل غير تنفيذي	2020
السيد/ محمد ناصر سيف هويدن الشامسي عضو مجلس الإدارة عضو لجنة التدقيق عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين	عضو مستقل غير تنفيذي	2020

التعريف بأعضاء مجلس الإدارة

يبيّن الجدول أدناه أسماء ومهام وخبرات وقدرات مجلس الإدارة الحالي.

سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان

رئيس مجلس الإدارة، مستقل غير تنفيذي

يُعدّ سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان من الشخصيات البارزة والمؤثرة في مسيرة التنمية الاستراتيجية لدولة الإمارات العربية المتحدة، ويتبوّأ مناصب قيادية رفيعة في عدة قطاعات حيوية. ويترأس سموّه مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة منذ أبريل 2020، حيث خاضت الشركة رحلة نمو وتوسّع متميزة تحت قيادته، مرسّخةً مكانتها الريادية في طليعة شركات الاستثمار العالمية الكبرى.

وبتوجيهات من صاحب السموّ الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، -"حفظه الله"- تم تعيين سموّ الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان في مارس 2023 نائباً لحاكم أبوظبي ورئيساً لجهاز أبوظبي للاستثمار، أحد أكبر صناديق الثروة السيادية على مستوى العالم، والمسؤول عن إدارة محفظة أصول مالية متنوعة لتحقيق عائدات طويلة الأمد لإمارة أبوظبي.

كما يترأس سموّه شركة "إم جي إكس"، وهي شركة استثمارية تعمل على تسريع التحول التكنولوجي، وتركز على تقنيات الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، وابتكارات التنقل المستقبلية. وفي موازاة ذلك، يترأس سمو الشيخ طحنون مجموعة "جي 42" الرائدة في مجال الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية، والتي تسهم في تحفيز الابتكار في قطاعات الرعاية الصحية، والطاقة، والرياضة، وتقنيات الفضاء، وحلول المدن الذكية. ومنذ يناير 2024، يترأس سموّه مجلس الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة المسؤول عن تنظيم وتنفيذ وتطوير سياسات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة في أبوظبي، ترسيخاً لمكانتها الرائدة عالمياً في هذا المجال.

وإلى جانب دوره القيادي في مجالات الذكاء الاصطناعي والتقنيات المتقدمة، يشغل سموّ الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان منصب رئيس مجلس إدارة بنك أبوظبي الأول، أكبر مؤسسة مالية في دولة الإمارات وإحدى أبرز المؤسسات الرائدة على مستوى المنطقة، حيث يضطلع بدور محوري في النهوض بالمنظومة المالية للدولة وتعزيز ارتباطها بالأسواق العالمية.

ويشغل سموه منصب مستشار الأمن الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة منذ عام 2016 بموجب مرسوم اتحادي أصدره الرئيس الراحل المغفور له صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان. وفي ديسمبر 2020، أُعلن عن تعيين سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان عضواً في مجلس إدارة المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية، الذي يتولى مهمة الإشراف على الشؤون المالية والاستثمارية والاقتصادية لإمارة أبوظبي، بما في ذلك إدارة الموارد الطبيعية.

يؤكد سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان من خلال قيادته الفذة وإسهاماته البارزة في هذه القطاعات الحيوية والمتنوعة التزامه الراسخ بتعزيز المستهدفات الاستراتيجية لدولة الإمارات ودفع جهود التطوير والابتكار وتسريع مسيرة التنمية الاقتصادية.

الدكتور/ محمد سومر أجليقين

نائب رئيس مجلس الإدارة، مستقل غير تنفيذي
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
نائب رئيس لجنة التدقيق

يشغل الدكتور محمد سومر أجليقين منصب نائب رئيس مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة منذ أبريل 2020، معتمداً على خبراته الواسعة التي تصل إلى عقدين في قطاع الأعمال، حيث تدرّج عبر المناصب الاستشارية الاستراتيجية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة شركة "غذاء القابضة ش.م.خ"، وعضو في مجلس إدارة شركة "تو بوينت زيرو".

اضطلع الدكتور محمد سومر أجليقين بدور محوري في مسيرة النجاح المستمرة للشركة العالمية القابضة، مستفيداً من خبرته في استراتيجيات الشركات، وعمليات الدمج والاستحواذ ومبادرات نمو الأعمال، وكان لرؤيته الاستراتيجية دور فاعل في توجيه عمليات الاستحواذ التي نفذتها المجموعة وتحديد الفرص الاستثمارية الواعدة.

يحمل الدكتور محمد مؤهلاً علمياً في طب الأسنان من سوريا، ويواصل تقديم إسهامات بارزة في رسم مسيرة الشركة العالمية القابضة للنمو والتوسع والاستثمار.

السيد/ سيد بصر شعيب

عضو مجلس الإدارة، والعضو المنتدب والرئيس التنفيذي
رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

يُعدّ سيد بصر شعيب من الشخصيات الريادية البارزة، ويتميز بمهاراته القيادية ورؤيته المستقبلية الفذة، وخبراته الواسعة الممتدة لأكثر من عقدين في عدة قطاعات حيوية، مثل التصنيع والبناء والخدمات المالية والاستثمار. ومن خلال منصبه كعضو منتدب ورئيس تنفيذي للشركة العالمية القابضة وعضو في مجلس إدارتها، اضطلع بدور رئيسي في رحلة تطوّر الشركة لتصبح اليوم الشركة القابضة الأعلى قيمةً في منطقة الشرق الأوسط، وواحدة من أكبر شركات الاستثمار وأسرعها نمواً على مستوى العالم.

منذ توليه قيادة الشركة العالمية القابضة في عام 2019، ساهم سيد بصر شعيب في دفع مسيرة الشركة المتميزة من خلال توجيهاته الاستراتيجية، وتميزه التشغيلي، وقراراته الاستثمارية المبتكرة. وتحت قيادته، حققت الشركة نمواً متسارعاً، وعزّزت حضورها العالمي، وبنت محفظة متنوعة تمتد عبر العديد من القطاعات عالية التأثير. وبفضل قدرته على إلهام الفرق ودمج الأعمال والتكيف مع بيئة الأسواق شديدة التعقيد، عزز سيد بصر شعيب مكانة الشركة العالمية القابضة كقوة بارزة في المشهد الاستثماري العالمي. وتقديراً لتميزه ومهاراته الريادية، أدرجته مجلة فوربس الشرق الأوسط في المرتبة الرابعة ضمن أبرز 100 رئيس تنفيذي لعام 2025، وحلّ في قائمة أبرز قادة الاستدامة لعام 2025 عبر شركات الاستثمار والشركات القابضة.

قبل قيادة الشركة العالمية القابضة، شغل سيد بصر شعيب منصب الرئيس التنفيذي لـ"مجموعة شركات بال" حيث قاد رحلة نمو وتحوّل الشركة وتوسعها عبر مختلف القطاعات. واضطلع بدور أساسي في ريادة مشاريع التبريد المركزي الضخمة، وتعزيز الابتكار في مجال الروبوتات من خلال شركة "بال روبوتكس" وقيادة مبادرات تحلية المياه الرئيسية، وترسيخ مكانة المجموعة الرائدة في حلول البنية التحتية المستدامة .

وإلى جانب قيادة الشركة العالمية القابضة، يشغل سيد بصر شعيب مناصب هامة في العديد من الشركات البارزة، فهو عضو في مجلس إدارة شركة ألفا ظبي القابضة ومجموعة "تو بوينت زيرو" وشركة "إنفيكتوس للاستثمار بي ال سي"، وشركة "لونيت القابضة" وشركة "آر آي كيو" لإعادة التأمين. كما يساهم في النهوض بمجتمع الأعمال من خلال عضويته في مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة أبوظبي، ما يعزز دوره المحوري وتأثيره وإسهاماته في المشهد الاقتصادي بالمنطقة.

واستند سيد بصر شعيب إلى خبراته الرائدة في مجال التنويع الاستراتيجي للاستثمارات، ليقود توسّع الشركة العالمية القابضة في الأسواق الرئيسية عبر الشرق الأوسط وأوروبا وأمريكا الشمالية، مرسخاً مكانتها ضمن أفضل الشركات أداءً في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

يحمل سيد بصر شعيب شهادة بكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة الشرق الأدنى في نيقوسيا بجمهورية شمال قبرص التركية.

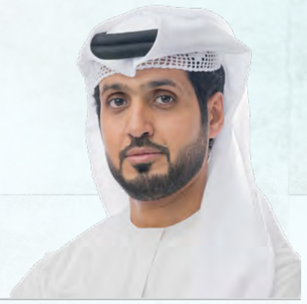
الآنسة صوفيه عبد اللطيف العسكي

عضو مجلس إدارة، مستقل غير تنفيذي
رئيس لجنة التدقيق
نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

عُيّنت صوفيه العسكي عضواً في مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة في أبريل 2020، وتمتلك خبرات واسعة في إدارة الأصول، وعمليات الدمج والاستحواذ، واستثمارات الملكية الخاصة، وإدارة المحافظ، والاستثمارات البديلة، وتقدير قيمة الشركات والاستثمارات، وأسواق رأس المال والتمويل وهيكلة الشركات. وعلى امتداد مسيرتها المهنية الطويلة على مدار 20 عاماً في المجموعة الملكية، ساهمت صوفيه بدور محوري في رحلة توسيع وتنمية شركات عديدة في القطاعات الرئيسية.

وقادت صوفيه عمليات الاستحواذ على عدة شركات في القطاع العقاري، والمقاولات، وتصنيع الأغذية، والرعاية الصحية الوقائية، واستثمارات رأس المال، مقدمةً مساهمات قيّمة في مسيرة نمو المجموعة الملكية.

تحمل صوفيه شهادة بكالوريوس في تكنولوجيا معلومات الأعمال من المملكة المتحدة، وهي عضو مجلس إدارة في شركة ألفا ظبي القابضة، وشركة الدار العقارية، ومجموعة تو بوينت زيرو، والمؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق، كما شغلت سابقاً منصب عضو مجلس إدارة "ماكواري كابيتال الشرق الأوسط ذ.م.م".



السيد/ محمد ناصر الشامسي

عضو مجلس إدارة، مستقل غير تنفيذي
عضو لجنة التدقيق
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
عضو لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

عُيّن محمد ناصر الشامسي عضواً في مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة في أبريل 2020، وهو خبير متمرس في الشؤون الدولية على المستوى الرئاسي لدى وزارة شؤون الرئاسة، وتتمحور مهامه حول إدارة العلاقات الاستراتيجية مع الحكومات والبعثات الدبلوماسية الأجنبية والمؤسسات الدولية.

يحمل الشامسي شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمارات العربية المتحدة. وقد استهلّ مسيرته المهنية في عام 2010 لدى شرطة أبوظبي حيث تدرّج عبر العديد من المناصب، وساهم بدور فاعل في مجال العلاقات الدولية.

وإلى جانب مهامه في الشركة العالمية القابضة، يشغل الشامسي منصب عضو مجلس إدارة في مركز أبوظبي للخلايا الجذعية، وشركة "ربدان لتجارة البترول"، وشركة "تالك للاستثمارات"، حيث يساهم في الإشراف الاستراتيجي وتطوير الأعمال.

أمين سر مجلس الإدارة

يعد أمين سر المجلس همزة الوصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا، ويؤدي دوراً محورياً في إدارة الشؤون المهمة المتعلقة بالحوكمة.

تشغل السيدة/ ليندا بلوط، منصب مسؤول علاقات المستثمرين في المجموعة وتم تعيينها أمين سر لمجلس الإدارة في عام 2020. وتعمل السيدة/ ليندا تحت إشراف مجلس الإدارة فيما يتعلق بمسؤوليات منصبها كأمين سر المجلس.

ويتولى أمين سر المجلس المسؤوليات والمهام الرئيسية التالية:

- العمل والتعاون الوثيق مع مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين على تخطيط اجتماعات المجلس ولجانه وآلية انعقادها (اجتماعات حضورية، اجتماعات عبر المنصات الرقمية، لقاءات افتراضية/ عبر الإنترنت وغيرها)
- إعداد جداول اجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العمومية وتوزيعها في الوقت المناسب
- تسجيل وتوزيع محاضر اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المعنية
- الاحتفاظ بقائمة كاملة ببيانات الاتصال الخاصة بأعضاء المجلس، بما في ذلك تواريخ تعيين كل منهم وفترة توليه لمنصبه وسيرته الذاتية
- تحديث محاضر الاجتماعات والوثائق القانونية ذات الصلة وتخزينها والحفاظ عليها
- الإلمام بإجراءات عقد الاجتماعات وقواعد صنع القرارات وسياسات الحوكمة
- تقديم إحاطات/ إعلانات دورية للإفصاح عن نتائج اجتماعات المجلس والقرارات المالية
- إدارة المراسلات الخارجية والتأكد من تبليغ طلبات أعضاء مجلس الإدارة أو الطلبات الخاصة بحوكمة الشركات، والاستجابة لتلك الطلبات في الوقت المناسب
- إعداد العروض التقديمية وغيرها من مواد الاتصال الخاصة بالاجتماعات
- حفظ المعلومات والبيانات التي يفضح عنها للجهات التنظيمية أو الأسواق أو لعامة الجمهور، وتلك التي يتم نشرها على الموقع الإلكتروني للشركة
- إدارة كافة المراسلات الرسمية
- المساعدة في إعداد ومراجعة الوثائق الرئيسية المودعة لدى الجهات التنظيمية والتقارير السنوية للشركة وغيرها من التقارير، بالإضافة إلى الإعلانات/ والإفصاحات الأخرى بخصوص الأحداث المهمة

التنـوّع - تمثيـل المـرأة فـي مجلـس الإدارة خلال عـام 2025

تلتزم الشركة العالمية القابضة بتعزيز التنوع بين الجنسين في فريق عملها، وتفخر بوجود تمثيل نسائي في مجلس الإدارة، ولا تدخر وسعاً في تعزيز مشاركة المزيد من الكفاءات والكوادر النسائية المتميزة في جميع مجالات العمل.

أهم مجالات تركيز مجلس الإدارة خلال عام 2025

خلال عام 2025، ركّز مجلس الإدارة على عدد من المجالات الرئيسية، واتخذ قرارات بشأنها، على النحو التالي:

- مراجعة واعتماد البيانات المالية ربع السنوية والسنوية.
- الاطلاع على أبرز المستجدات والتطورات لدى الإدارة بشأن أداء المجموعة.
- مراجعة التقدم المحرز في برنامج إعادة شراء الأسهم بقيمة 5 مليارات درهم، والموافقة على تمديد البرنامج حتى 31 ديسمبر 2025.
- اعتماد الموازنة السنوية وخطة الأعمال.
- الموافقة على الاستحواذ على عدد من الاستثمارات الاستراتيجية، بما في ذلك استثمارات خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.
- الموافقة على التخارج من الاستثمار الاستراتيجي في شركة مدن القابضة ش.م.خ
- الموافقة على نقل استثمارات الشركة في كل من "تو بوينت زيرو القابضة ذ.م.م." و""غذاء القابضة ش.م.خ"، إلى "مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع" (المعروفة سابقاً باسم مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع).
- اعتماد السياسات والمواثيق كما هو مبين في القسم 2.4

تقييم مجلس الإدارة

تعاقدت الشركة مع جهة مستقلة لتقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه. وتهدف هذه العملية إلى تقديم تقييم شامل لعضوية المجلس، وممارسات الحوكمة، وديناميكيات اتخاذ القرار، ومسؤوليات الرقابة، بوصفها عناصر أساسية لتعزيز الحوكمة المؤسسية الرشيدة.

وفيما يلي أبرز النتائج الرئيسية الواردة في تقرير تقييم مجلس الإدارة:

- أظهرت نتائج الاستبيان مكامن قوة رئيسية تتمثل في التوجه الاستراتيجي للمجلس، وفعالية دوره الرقابي، ومواءمة قراراته مع أهداف الشركة.
- يتمتع مجلس الإدارة بمزيج متنوع من المهارات والخبرات، ويدعم ثقافة إيجابية تسهل الحوار البناء مع الإدارة التنفيذية ودعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية بكفاءة وفعالية.
- تعكس اللجان المنبثقة عن المجلس مستوى متقدماً من الكفاءة والالتزام بأفضل الممارسات.
- وُصفت مناقشات المجلس بأنها شاملة وعميقة، وقائمة على الثقة والانفتاح والمسؤولية الجماعية، حيث تركز النقاشات على إيجاد الحلول بدلاً من تبادل اللوم. وتُعد العلاقة بين المجلس والإدارة علاقة صحية وإيجابية، مع إشادة العديد من الأعضاء بقوة فريق الإدارة التنفيذية. وتتوافق هذه المميزات مع أفضل الممارسات المعتمدة لدى مجالس الإدارة عالية الأداء على المستوى العالمي.
- أظهر المجلس درجة عالية من المهنية في عملية التقييم الذاتية، وجاهزيته لتحديد مجالات التحسين، وهو ما يُعد سمة مميزة لمجالس الإدارة المتقدمة. ومن خلال تنفيذ التوصيات الواردة، يمكن للشركة العالمية القابضة تعزيز إطار الحوكمة، بما يضمن النمو المستدام والمرونة، ومواكبة التغير في متطلبات الجهات التنظيمية وتوقعات أصحاب المصلحة.

بيان بتعاملات أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية الخاصة بالشركة خلال عام 2025

الاسم	المنصب/ العلاقة	الأسهم المملوكة بتاريخ 31 ديسمبر 2025	إجمالي عمليات البيع خلال 2025	إجمالي عمليات الشراء خلال 2025
جولدن إس إنفستمنت اس بي في ريستركتد ليمتد	شركة يملكها أحد أعضاء مجلس الإدارة	10,000,000	-	-
بلاك هورس إنفستمنت اس بي في ريستركتد ليمتد	شركة يملكها أحد أعضاء مجلس الإدارة	18,214,285	-	-
ليون هارت إنفستمنت اس بي في ريستركتد ليمتد	شركة يملكها أحد أعضاء مجلس الإدارة	65,571,428	-	-

مكافآت مجلس الإدارة

- يحدد عقد التأسيس الخاص بالشركة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، مع مراعاة أحكام المرسوم بقانون اتحادي رقم (32) لسنة 2021 بشأن الشركات التجارية. وتكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة عبارة عن نسبة مئوية من صافي الأرباح.
- وقد تقوم الشركة كذلك بدفع نفقات أو أتعاب إضافية أو راتب شهري يحدد قيمته مجلس الإدارة لأي من أعضائه، إذا كان العضو يعمل في إحدى لجان المجلس، أو يبذل جهوداً استثنائية أو يقدم أعمالاً إضافية لخدمة الشركة، خارج نطاق مهامه وواجباته العادية كعضو في مجلس إدارة الشركة. وفي كافة الأحوال، لا يجب أن تزيد مكافأة أعضاء مجلس الإدارة عن 10% من صافي الأرباح بعد خصم الاستهلاكات والاحتياطيات.
- إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة في عام 2025
  - بيان بتفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة التي تقاضاها أعضاء المجلس عن عام 2025
    لم تُصرف بدلات حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه لعام 2025
  - بيان بتفاصيل البدلات أو الرواتب أو الأتعاب الإضافية التي تقاضاها عضو مجلس الإدارة خلال عام 2025 بخلاف بدلات حضور جلسات اللجان
    لم تُصرف أي بدلات أو رواتب أو أتعاب إضافية خلال العام 2025

دفعت الشركة مكافآت بقيمة 100,000,000 درهم إماراتي لأعضاء مجلس الإدارة عن عام 2024

تم اقتراح مبلغ 200,000,000 درهم إماراتي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن عام 2025، على أن تخضع لموافقة المساهمين في الجمعية العمومية

اجتماعات مجلس الإدارة وحضور الأعضاء

بيان بعدد الاجتماعات التي عقدها مجلس الإدارة خلال السنة المالية، حيث عقد مجلس الإدارة أربعة اجتماعات خلال عام 2025، مبينة على النحو التالي:

#	تاريخ الاجتماع	الحاضرون	بتوكيل	الغائبون	أسماء الأعضاء الغائبين
1	24 فبراير 2025	5 (اجتماع حضوري)	-	-	-
2	6 مايو 2025	5 (2 عبر خاصية الاتصال المرئي)	-	-	-
3	4 أغسطس 2025	5 (عبر خاصية الاتصال المرئي)	-	-	-
4	5 نوفمبر 2025	5 (اجتماع حضوري)	-	-	-

وفيما يلي تفاصيل حضور اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2025:

أعضاء مجلس الإدارة	عدد الغائبين	الاجتماع الأول 2025/02/24	الاجتماع الثاني 2025/05/06	الاجتماع الثالث 2025/08/04	الاجتماع الرابع 2025/11/05
سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان	-	✓	✓	✓	✓
الدكتور/ محمد سومر أجليقين	-	✓	✓	✓	✓
السيد/ سيد بصر شعيب	-	✓	✓	✓	✓
الآنسة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	-	✓	✓	✓	✓
السيد/ محمد ناصر الشامسي	-	✓	✓	✓	✓

ملخص قرارات مجلس الإدارة الصادرة خلال عام 2025

i. القرارات الصادرة عن مجلس الإدارة بالتمرير

تاريخ اتخاذ القرار والقرارات التي تم تمريرها

01

2 أكتوبر 2025

- الموافقة على صفقة الاستثمار المرتقبة بقيمة مليار دولار أمريكي (8,850 كرور روبية هندية) في شركة "سمان كابيتال ليميتد" في جمهورية الهند.
- يخضع الاستثمار للموافقات التنظيمية اللازمة من بنك الاحتياطي الهندي وهيئة المنافسة الهندية، إضافةً إلى استيفاء شروط الإغلاق المعتمدة.

02

20 أكتوبر 2025

- الموافقة على استحواذ مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع على كامل الأسهم المملوكة لكل من شركة اي اتش سي فود القابضة وشركة اي اتش سي لإدارة الشركات في غذاء القابضة، وذلك مقابل قيام مجموعة ملتيبلاي بزيادة رأسمالها وإصدار 1,765,936,964 سهمًا لصالح شركة اي اتش سي كابيتال القابضة (بعد تسميتها من قبل اي اتش سي فود القابضة وشركة اي اتش سي لإدارة الشركات).
- الموافقة على استحواذ مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع. على كامل الأسهم المملوكة لشركة اي اتش سي كابيتال القابضة في تو بوينت زيرو القابضة (ريستركتد ليمتد)، وذلك مقابل قيام مجموعة ملتيبلاي بزيادة رأسمالها وإصدار 12,674,102,078 سهماً جديداً لصالح شركة اي اتش سي كابيتال القابضة.
- التوصية بتعديل النظام الأساسي للشركة بما يمنح مجلس الإدارة صلاحية التفاوض والموافقة والتنفيذ، نيابةً عن الشركة، لأي ترتيبات تمويل أو تسهيلات ائتمانية أو مستندات ضمان ذات صلة، أياً كانت مدتها أو أجلها، بدون الحاجة إلى الحصول على موافقة مسبقة من الجمعية العمومية.
- الموافقة على عقد اجتماع الجمعية العمومية للمساهمين بتاريخ 12 نوفمبر 2025.

ii. القرارات التي اتُخذت في اجتماعات مجلس الإدارة

تاريخ اتخاذ القرار والقرارات التي تم تمريرها

01

24 فبراير 2025

- الموافقة على البيانات المالية المدققة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- الموافقة على تقرير مناقشة وتحليل الإدارة للشركة عن السنة المالية 2024.
- الموافقة على عقد اجتماع الجمعية العمومية للمساهمين بتاريخ 24 مارس 2025.

02

6 مايو 2025

- الموافقة على البيانات المالية للربع الأول من عام 2025.
- الموافقة على تقرير مناقشة وتحليل الإدارة للشركة عن الربع الأول من عام 2025.
- الموافقة على تمديد برنامج إعادة شراء الأسهم حتى 31 ديسمبر 2025، وذلك رهناً بالحصول على الموافقات التنظيمية اللازمة، علماً أن البرنامج كان قد أُقرّ مبدئياً خلال اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ 20 يونيو 2024.

03

4 أغسطس 2025

- الموافقة على البيانات المالية للربع الثاني من عام 2025.
- الموافقة على تقرير مناقشة وتحليل الإدارة للشركة عن الربع الثاني من عام 2025.

04

5 نوفمبر 2025

- الموافقة على البيانات المالية للربع الثالث من عام 2025.
- الموافقة على تقرير مناقشة وتحليل الإدارة للشركة عن الربع الثالث من عام 2025.
- اعتماد صفقة بيع حصة 42.54% في شركة مدن القابضة إلى شركة العماد القابضة ش.م.ع.

3.4
اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

لجنة التدقيق

تقع على عاتق لجنة التدقيق مسؤولية تقديم المشورة المستقلة والموضوعية لمجلس الإدارة بشأن كفاية الترتيبات الإدارية بخصوص الجوانب الرئيسية التالية من إدارة الشركة.

ويتم إعداد تقرير سنوي عن أنشطة اللجنة ويُوقَّع من قبل رئيسة لجنة التدقيق، ويُدرج تقرير لجنة التدقيق كتقرير مستقل ضمن تقرير حوكمة الشركات.

إقرار رئيس لجنة التدقيق

يتحمل رئيس لجنة التدقيق مسؤولية التأكد من أداء لجنة التدقيق لكافة مهامها ومسؤولياتها داخل المجموعة، بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان كفاءتها، بما يتماشى مع الميثاق المعتمد للجنة التدقيق.

أعضاء لجنة التدقيق بتاريخ 31 ديسمبر 2025

#	الاسم	المنصب	تصنيف العضوية
1	الآنسة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	رئيس اللجنة	غير تنفيذي/ مستقل
2	الدكتور/ محمد سومر أجليقين	نائب الرئيس	غير تنفيذي/ مستقل
3	السيد/ محمد ناصر الشامسي	عضو اللجنة	غير تنفيذي/ مستقل

مهام لجنة التدقيق

التقارير المالية

- مراقبة سلامة البيانات المالية للمجموعة وكذلك مراجعة أحكام التقارير المالية الهامة التي تتضمنها
- مراجعة كافة الشؤون المهمة والجوهرية مع الإدارة والمدققين الخارجيين، بما يتضمن الآراء التي يبديها المدققون في البيانات المالية ربع السنوية ونصف السنوية (حسبما ينطبق) والبيانات المالية السنوية في نهاية العام، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة لاعتمادها
- مراقبة الامتثال لمعايير التقارير المالية والمتطلبات التنظيمية
- مراجعة المسائل المهمة المتعلقة بالمحاسبة والتقارير

حوكمة الشركات

- المراقبة والإشراف على تنفيذ إطار حوكمة الشركات في الشركة العالمية القابضة وضمان الامتثال للمتطلبات ا لتنظيمية
- مراجعة ورفع توصية للمجلس بشأن تقرير الحوكمة السنوي المقدم للسلطات التنظيمية

الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

- مراقبة فعالية وكفاءة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، وذلك يتضمن الحصول على تقرير منفصل من المدقق الخارجي لتقييم أنظمة الرقابة الداخلية للشركة ومدى امتثالها لإطار الرقابة الداخلية، واتخاذ الإجراءات اللازمة لمعالجة الثغرات والمشاكل التي لفت إليها المدقق
- ضمان إجراء مراجعة سنوية لنظام الرقابة الداخلية لتحديد الكفاءةوالفعاليةالعامةللنظامفيالشركةالعالميةالقابضة
- دراسة فعالية عمليات إدارة المخاطر ونظم الرقابة الداخلية في الشركة العالمية القابضة، بما في ذلك نظم المعلومات وأمن ورقابة التكنولوجيا
- مراجعة تقييم مخاطر الاحتيال والاستجابة لها، ولا سيما الاحتيال الإداري لأنه عادة ما ينطوي على تجاوز الضوابط الداخلية

التدقيق الخارجي

- الإشراف ورفع التوصيات لمجلس الإدارة بشأن تعيين المدققين الخارجيين وتحديد أتعابهم، وأي أسئلة تتعلق باستقالتهم أو إقالتهم
- اعتماد شروط تكليف المدققين الخارجيين، بما في ذلك خطاب التكليف الصادر في بداية كل عملية تدقيق ونطاق تلك العملية
- إجراء تقييم لاستقلاليتهم وموضوعيتهم بصفة سنوية في ضوء المتطلبات المهنية والتنظيمية والعلاقة بالمدقق، بما يشمل توفير أي خدمات لا تتعلق بالتدقيق
- الاجتماع بصفة منتظمة مع المدقق القانوني لمناقشة اختصاصات المدقق وأي مسائل تترتب على نتائج التدقيق
- التأكد من اتخاذ الإدارة العليا للإجراءات التصحيحية الضرورية للتعامل مع نتائج وتوصيات المدققين القانونيين في الوقت المناسب

التدقيق الداخلي للمجموعة

- مراجعة واعتماد خطط التدقيق والميزانية وتعيين الموظفين والهيكل التنظيمي للتدقيق الداخلي وأنشطة الرقابة الداخلية المتعلقة به
- مراجعة تعيين أو استقالة أو إقالة موظفي التدقيق الداخلي ومزوّد خدمات التدقيق الداخلي، عند إسناد تلك الخدمة إلى مزود خدمات خارجي
- مراجعة كافة التقارير المقدمة من التدقيق الداخلي إلى لجنة التدقيق ومتابعة استجابة الإدارة والإجراءات التي تتخذها بشأن النتائج والتوصيات، والتأكد من معالجة الإدارة التنفيذية لنقاط الضعف في منظومة الرقابة وحالات عدم الامتثال للسياسات والقوانين واللوائح والمشكلات الأخرى التي حددها المدققون الداخليون بشكل ملائم وفي الوقت المناسب
- مراجعة أداء قسم التدقيق الداخلي/مزود خدمات التدقيق الداخلي المتعاقد معه من طرف خارجي (حسبما ينطبق) وتقييم أدائه على أساس سنوي
- رفع التقارير إلى مجلس الإدارة بشأن كافة المسائل المعروضة على لجنة التدقيق من التدقيق الداخلي/مزود خدمات التدقيق الداخلي من خارج الشركة

مراقبة الامتثال

- مراقبة مدى امتثال الشركة العالمية القابضة للقوانين واللوائح والاتفاقيات المعمول بها
- مراجعة معاملات الأطراف ذات العلاقة مع الشركة، والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح، ورفع التوصية بها إلى مجلس الإدارة قبل إبرامها

اجتماعات لجنة التدقيق خلال عام 2025

أعضاء لجنة التدقيق	عدد مرات الغياب	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس
		2025/02/23	2025/05/05	2025/05/09	2025/08/02	2025/09/25	2025/11/04
		مدقق خارجي (إرنست آند يونغ)	مدقق خارجي (ديلويت)	مدقق داخلي (بروتيفيتي)	مدقق خارجي (ديلويت)	إدارة الشركة	مدقق خارجي (ديلويت)
الآنسة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓
الدكتور/ محمد سومر أجليقين	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ محمد ناصر الشامسي	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓

لجنة الترشيحات والمكافآت

إقرار رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

يتحمل رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولية التأكد من أداء اللجنة لكافة مهامها ومسؤولياتها داخل المجموعة، ومراجعة آلية عملها، وضمان كفاءتها، بما يتماشى مع الميثاق المعتمد للجنة الترشيحات والمكافآت.

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت بتاريخ 31 ديسمبر 2025

#	الاسم	المنصب	تصنيف العضوية
1	الدكتور/ محمد سومر أجليقين	رئيس اللجنة	غير تنفيذي/ مستقل
2	الآنسة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	نائب الرئيس	غير تنفيذي/ مستقل
3	السيد/ محمد ناصر الشامسي	عضو اللجنة	غير تنفيذي/ مستقل

مهام اللجنة

01
وضع سياسات ومعايير لعضوية مجلس الإدارة والإدارة العليا، على أن تراعي التنوع بين الجنسين وتشجيع مشاركة المرأة الفاعلة

02
تحديد الأفراد المؤهلين ليصبحوا أعضاءً في المجلس، بما ينسجم مع المعايير المعتمدة من جانب المجلس ورفع توصية للمجلس بشأن المرشحين لعرض أسمائهم في الاجتماع السنوي التالي للمساهمين

03
مراجعة دورية لهيكل وحجم وتكوين مجلس الإدارة (بما في ذلك المهارات والمعارف والخبرات المطلوبة) بالنسبة لموقعه الحالي وتقديم توصيات إلى المجلس بشأن أي تغيرات

04
ضمان حفاظ أعضاء مجلس الإدارة المستقلين على استقلاليتهم طوال فترة ولايتهم

05
وضع الإجراءات المطلوبة للتقييم السنوي الذاتي والتوصية بها لمجلس الإدارة والإشراف عليها، بما يشمل تقييم المجلس والأعضاء منفردين ولجان المجلس، والإدارة التنفيذية

06
مراجعة مقترحات المكافآت والتوصية بها لمجلس الإدارة

07
تحديد الكفاءات المطلوبة للإدارة العليا وأسس اختيارها

08
دراسة تخطيط تعاقب المناصب لأعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين، مع مراعاة التحديات والفرص التي تواجه المجموعة والمهارات والخبرات المطلوبة في مجلس الإدارة مستقبلاً

09
مراجعة دورية لممارسات تخصيص المكافآت لضمان الترابط بين المكافآت والعلاوات، بما في ذلك أي خيارات أو مكافآت أو مزايا مؤجلة تُقدَّم عن أداء الشركة

10
استعراض توجهات وسياسات تعويض الإدارة التنفيذية بانتظام في الشركات المماثلة، وإجراء التعديلات المناسبة على سياساتها وممارساتها الخاصة لمراعاة الممارسات المتبعة في السوق

11
الإشراف على أي تغيرات كبيرة في هياكل مزايا واستحقاقات الموظفين في المجموعة

اجتماعات اللجنة خلال عام 2025

عضو اللجنة	عدد مرات الغياب	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
		2025/02/17	2025/09/25
الدكتور/ محمد سومر أجليقين	-	✓	✓
الآنسة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	-	✓	✓
السيد/ محمد ناصر الشامسي	-	✓	✓

لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

شكّل مجلس الإدارة لجنة متخصصة لإدارة ومتابعة ومراقبة تعاملات الأشخاص المطلعين، وذلك عبر حفظ سجلات هؤلاء الأشخاص وتقديم بيانات وتقارير دورية للسوق المالي.

إقرار رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

يتحمل رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين المسؤولية عن نظام عمل اللجنة داخل الشركة، ومراجعة آلية عملها، وضمان كفاءتها.

أعضاء لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين بتاريخ 31 ديسمبر 2025

#	اسم العضو	المنصب في اللجنة	المنصب وفق الهيكل التنظيمي للشركة
1	**السيد/ سيد بصر شعيب**	رئيس اللجنة	العضو المنتدب والرئيس التنفيذي
2	**السيد/ محمد ناصر الشامسي**	عضو اللجنة	عضو مجلس إدارة عضو في لجنة التدقيق عضو في لجنة الترشيحات والمكافآت
3	**السيد/ فواد زاهد**	عضو اللجنة	المراقب المالي للمجموعة– الشركة العالمية القابضة

مهام اللجنة

01

تقديم التوجيه لمجلس الإدارة والإدارة العليا بشأن تداول الأشخاص المطلعين

02

تقييم ما إذا كان يمكن تصنيف موظف أو طرف من جهة خارجية (مثل مدققي الحسابات أو المصرفيين أو الوكلاء أو الموظفين المتعاقد معهم من أطراف خارجية أو الاستشاريين المحترفين في المجموعة وغيرهم) ضمن فئة المطلعين نظراً للوصول المباشر أو غير المباشر إلى "المعلومات الداخلية" التي قد تؤثر على سعر سهم المجموعة، و/ أو أي تداول في أسهم المجموعة مباشرة أو بالوكالة

03

الاحتفاظ بسجل المطلعين (المطلعين الدائمين والمؤقتين) وتقديم السجل إلى سوق أبوظبي للأوراق المالية بشكل دوري، على أن يشتمل السجل على البيانات اللازمة عن المطلعين، وعدد الأوراق المالية المتداولة بيعاً وشراءً خلال العام، وتواريخ تنفيذ عمليات التداول، وغيرها من البيانات ذات الصلة

04

التواصل بفعالية مع سوق أبوظبي للأوراق المالية/ هيئة سوق المال بشأن فترات الإغلاق والتعليق المؤقت للتداول وتداول الأشخاص المطلعين

05

رفع التقارير إلى مجلس الإدارة على أساس سنوي حول الامتثال للمتطلبات التنظيمية والاستثناءات المذكورة والإجراءات المتخذة لمعالجة الاستثناءات

اجتماعات اللجنة خلال عام 2025

#	اسم العضو	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
			2025/04/17	2025/09/19
1	**السيد/ سيد بصر شعيب**	رئيس اللجنة	✓	✓
2	**السيد/ محمد ناصر الشامسي**	عضو اللجنة	✓	✓
3	**السيد/ فواد زاهد**	عضو اللجنة	✓	✓

ملخص أعمال اللجنة خلال عام 2025

- راجعت اللجنة قواعد تنظيم وإدارة تعاملات الأشخاص المطلعين وآلية الاحتفاظ بالسجلات ذات الصلة، بالإضافة إلى ذلك، اتبعت اللجنة كافة الإجراءات اللازمة لضمان أعلى مستويات الامتثال للتشريعات وتطبيق أفضل ممارسات حوكمة الشركات.
- راجعت اللجنة ميثاقها وسياسة تداول الأوراق المالية، واعتمدتهما تمهيداً لإقرارهما من مجلس الإدارة.

3.5
الإدارة التنفيذية

يوضح الجدول التالي أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في المجموعة، ومنصب كل منهم، وتاريخ تعيينهم، وإجمالي رواتبهم ومخصصاتهم ومكافآتهم المدفوعة في عام 2025:

المنصب	تاريخ التعيين	إجمالي الرواتب والبدلات المدفوعة خلال عام 2025 بالدرهم الإماراتي	إجمالي العلاوات المدفوعة خلال عام 2025 بالدرهم الإماراتي	أي علاوات أخرى تُصرف مستقبلاً لعام 2025 بالدرهم الإماراتي
عضو مجلس إدارة تنفيذي، والعضو المنتدب والرئيس التنفيذي	2019/07/29	6,250,000	-	-

3.6
تعاملات الأطراف ذات العلاقة

أبرمت الشركة معاملات مع شركات وكيانات تندرج ضمن تعريف "الأطراف ذات العلاقة" بموجب قانون حوكمة الشركات أو معايير المحاسبة الدولية 24: "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة". وتتعلق طبيعة مثل هذه المعاملات بمسار العمل المعتاد للشركة، ويتم الإفصاح عن تفاصيل هذه المعاملات في الإيضاح رقم 40 من القوائم المالية المدققة للشركة لعام 2025.

وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ 12 نوفمبر 2025 على معاملة مع طرف ذي علاقة، وقد تم بيان تفاصيلها في القسم 3.14.

وبخلاف ذلك، لم تُنفّذ الشركة أي تعاملات مع أطراف ذات علاقة تصل إلى نسبة 5% أو أكثر من رأس مال الشركة خلال عام 2025.

3.7
نظام إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية عن نظام إدارة المخاطر والرقابة الداخلية للشركة، ويتولى مراجعته وتقييم كفاءته وفعاليته.

إدارة المخاطر

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية إدارة المخاطر التي تُعد ركيزة أساسية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. ويتولى مجلس الإدارة مسؤولية تأسيس نظام إدارة المخاطر وتحديد مستوى تقبل المخاطر في المجموعة، والحفاظ على نظام متكامل وفعال للرقابة الداخلية. وتشرف لجنة التدقيق في المجموعة على عملية إدارة المخاطر وتقيّم فعاليتها وكفاءتها عبر المجموعة.

وبالنسبة للشركة العالمية القابضة، تشكل المخاطر المتعلقة بالاستثمارات الخاطئة التحدي الأبرز. وتستعين الشركة باستشاريين خارجيين لاتخاذ إجراءات العناية الواجبة من قبل طرف ثالث في الجوانب المالية والقانونية، بالإضافة إلى المراجعات الداخلية اللازمة، والحصول على الموافقات المطلوبة قبل الإقدام على أي استثمار جديد. علاوة على ذلك، تواجه الشركة مخاطر مرتبطة بشركاتها التابعة المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية، حيث تخضع هذه الشركات لرقابة هيئة سوق المال في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتحكمها مجالس إدارة مسؤولة عن إدارة المخاطر الخاصة بها.

وتمت هيكلة أعمال المجموعة إلى قطاعات/ وحدات أعمال مختلفة بناءً على القطاعات/الصناعات التي تعمل فيها، وصُنفت الشركات التابعة للمجموعة تحت مظلة إحدى هذه القطاعات. وعليه، فإن مسؤولية إدارة المخاطر والمساءلة بشأنها تتحملها بدرجة كبيرة إدارة القطاع/إدارة وحدات الأعمال. وتتم مراجعة أي مخاطرة وفق مستويات تحمل وتقبل المخاطر في المجموعة، والتي تخضع للمراجعة السنوية من جانب مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة.

وأبرمت الشركة العالمية القابضة شراكة مع "تينيو" حيث طوّرت دليلاً شاملاً وفعالاً لإدارة التواصل خلال الأزمات، ويشمل "دليل الاستجابة السريعة في التواصل أثناء الأزمات" والمصمم بعناية لحماية سمعة الشركة العالمية القابضة، وضمان جاهزيتها لمعالجة التحديات والتعامل مع الأزمات. ويشكل هذا التعاون دليلاً على النهج الاستباقي الذي تتبعه الشركة للحد من مخاطر السمعة واضطرابات العمليات التشغيلية، بما ينسجم مع قيمها الأساسية وأهدافها الاستراتيجية.

الرقابة الداخلية

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية إنشاء نظام للرقابة الداخلية ومتابعته لضمان فعاليته وكفاءته، وأنشأ المجلس إطاراً للرقابة تعمل المجموعة من خلاله، وذلك بهدف ضمان وضع الضوابط الداخلية المناسبة وتوثيقها والحفاظ عليها ومراجعتها والالتزام بها عبر المجموعة ضمن عملياتها الإدارية وممارسات الحوكمة الاعتيادية، إلى جانب الحفاظ على سلامة البيانات المالية وغير المالية وضمان موثوقية البيانات المالية للشركة ومعالجة أي مخاطر متعلقة بالتقارير المالية.

وتم دمج نظام الرقابة الداخلية في كافة العمليات الرئيسية، حيث صُمم لتوفير ضمانات كافية ومقبولة لتحقّق أهداف أعمال المجموعة.

وأنشأت الشركة إطاراً متكاملاً للرقابة الداخلية على التقارير المالية، يهدف إلى توفير مستوى معقول من التأكيد بشأن موثوقية البيانات المالية وسلامة إعداد التقارير. ويأتي ذلك تماشياً مع متطلبات وتوصيات هيئة سوق المال في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث اعتمدت الشركة إطار الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر المؤسسية المتكامل الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي (COSO).

وفي هذا الإطار، تعاقدت الشركة مع شركة "يونيكس كونسلتك" (Uniqus Consultech Inc)، وبدأت تنفيذ منظومة الرقابة الداخلية على التقارير المالية من خلال إجراء عملية تحديد نطاق شاملة لتحديد الجهات الجوهرية والعمليات المالية الرئيسية على مستوى المجموعة. وستواصل الشركة تقييم تصميم الضوابط واختبار فعاليتها بصورة مستمرة. وتؤكد الشركة العالمية القابضة التزامها بالحفاظ على إطار قوي للرقابة الداخلية على التقارير المالية، والعمل على التحسين المستمر لبيئة الرقابة بما يدعم موثوقية التقارير المالية.

ويُذكر أن "يونيكس" هي شركة استشارات عالمية متخصصة في مجالات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال، والاستشارات المحاسبية وإعداد التقارير، واستشارات الجوانب البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، واستشارات التكنولوجيا. وتستند الشركة إلى قاعدة قوية من المستثمرين، ويضم فريقها أكثر من 650 متخصصاً، حيث تجمع بين الخبرات العميقة في مجالاتها المختلفة والحلول الرقمية المتقدمة المعززة بتقنيات الذكاء الاصطناعي، لمساعدة المؤسسات على تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية، ورفع مستويات الشفافية، والامتثال للمتطلبات التنظيمية المتغيرة وتوقعات جميع الأطراف المعنية. كما تمتلك "يونيكس" مجموعة من المنصات التقنية الخاصة بها لدعم عملائها عبر مختلف مجالات أعمالها. وبفضل عملياتها الممتدة عبر الشرق الأوسط والولايات المتحدة والهند، تخدم الشركة عملاء من قطاعات متعددة من خلال نموذج عالمي متكامل لتقديم الخدمات، مع تركيزها على حلول قابلة للتوسع، مدعومة بالتقنية، وتتوافق مع أفضل ممارسات الحوكمة وإدارة المخاطر.

وتتولى لجنة التدقيق مراجعة فعالية وكفاءة نظام الرقابة الداخلية وفق اختصاصها.

01 إقرار مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية ومراجعته وضمان فعاليته

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية عن نظام الرقابة الداخلية للشركة ومراجعته وضمان فعاليته.

02 التعريف بإدارة الرقابة الداخلية

واصلت الشركة تكليف شركة استشارات الأعمال "بروتيفيتي" (انظر أدناه) بأداء مهمة التدقيق الداخلي خلال عام 2025، بهدف مواكبة الاحتياجات المتغيرة للشركة وتعزيز الضمانات بشأن اتباع أطر الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر. وترفع شركة الاستشارات تقاريرها إلى لجنة التدقيق.

عملاً بالمتطلبات التنظيمية وطبيعة تعقيدات الأعمال، وحيثما كان ذلك مناسباً، قامت الشركات التابعة للعالمية القابضة، والتي لديها مجلس إدارة خاص بها ويتم تداول أسهمها في الأسواق، بإنشاء وظيفة رقابة داخلية مستقلة داخل الوحدات المعنية، ترفع تقاريرها إلى لجنة التدقيق المعنية و/ أو مجلس الإدارة.

03 التعريف بشركة بروتيفيتي

"بروتيفيتي" هي شركة استشارية عالمية تقدم خبراتها العميقة ورؤيتها الموضوعية، إلى جانب نهجها المتخصص المصمم لملاءمة احتياجات العميل، وجهودها التعاونية الاستثنائية لدعم ومساعدة القادة على مواجهة المستقبل بثقة. وتقدم بروتيفيتي وشركاتها الأعضاء المستقلة والمملوكة محلياً حلولاً استشارية وإدارية للعملاء في مجالات متعددة، تشمل القطاع المالي والتكنولوجيا والعمليات والبيانات والتحليلات والحوكمة والمخاطر والتدقيق الداخلي، معتمدةً على شبكتها التي تضم أكثر من 90 مكتباً تتوزع في أكثر من 25 دولة.

صُنفت "بروتيفيتي" ضمن قائمة "فورتشن" لأفضل 100 شركة للعمل بها للعام العاشر على التوالي، حيث قدّمت الشركة خدماتها لأكثر من 60% من الشركات المدرجة على قائمة فورتشن 1000 ونحو 35% من الشركات المدرجة على قائمة فورتشن 500. كما تعمل الشركة مع شركات أصغر حجماً ما زالت تمضي قدماً على مسار النمو، بما في ذلك الشركات الساعية إلى طرح أسهمها للأكتتاب العام، إلى جانب تعاونها مع الجهات الحكومية. "بروتيفيتي" شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة روبرت هاف (المدرجة في بورصة نيويورك تحت رمز التداول RHI). تأسست شركة روبرت هاف عام 1948، وهي إحدى الشركات المدرجة على مؤشر ستاندرد آند بورز 500.

تتميز شركة "بروتيفيتي" بحضورها القوي في منطقة الشرق الأوسط من خلال مكاتبها في أبوظبي والبحرين ودبي ومصر والكويت وسلطنة عمان وقطر والمملكة العربية السعودية. وتوظف الشركة أكثر من 950 شخص في المنطقة، ما يتيح الوصول إلى قاعدة واسعة من المهنيين المتمرسين من أصحاب الخبرات والمؤهلات العالية. وتعتبر الشركة أكبر مكان عمل لتوظيف المهنيين المتخصصين في مجال استشارات المخاطر والتدقيق الداخلي. ومن خلال قاعدة المتخصصين والفرق المتعددة اللغات التي تجمع بين الخبرات الدولية والإقليمية، رسخت شركة "بروتيفيتي" مكانتها ضمن شركات استشارات الأعمال الأسرع نمواً في المنطقة.

يلتزم نشاط التدقيق الداخلي المقدم من جهات خارجية بالامتثال للتوجيهات الإلزامية الصادرة عن معهد المدققين الداخليين، بما يشمل تعريف التدقيق الداخلي، وميثاق الأخلاقيات والمعايير الدولية للممارسات المهنية للتدقيق الداخلي (المعايير).

(www.protiviti.com)

04 آلية عمل دائرة الرقابة الداخلية

أسست لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة إدارة الرقابة الداخلية، وتتولى اللجنة تحديد مسؤوليات الإدارة كجزء من مهامها الرقابية.

والهدف الرئيسي لدائرة الرقابة الداخلية هو تقديم خدمات الضمان والاستشارات المستقلة باتباع نهج منظم لتحسين فعالية إدارة المخاطر، والرقابة الداخلية، والامتثال، وآليات الحوكمة، وضمان نزاهة عمليات المجموعة.

وتستند خطة التدقيق إلى تقييم مستقل للمخاطر ينفذه فريق التدقيق الداخلي المكلف من جهة خارجية لتحديد وتقييم المخاطر المرتبطة بتنفيذ استراتيجية الشركة وعملياتها وإجراءاتها. وروعي في تصميم الخطة التعامل مع أبرز المخاطر التي تم تحديدها داخل المجموعة وعبر مجالات أعمالها. وتنفّذ عمليات التدقيق باستخدام منهجية لتقييم تصميم وفعالية الضوابط الداخلية، بما يضمن معالجة المخاطر بشكل مناسب، وتنفيذ العمليات بكفاءة. ويتم إحاطة إدارة وحدة الأعمال المعنية بالفرص المتاحة لرفع الكفاءة في عمليات الحوكمة والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر المحددة في عمليات التدقيق الداخلي لاتخاذ الإجراءات اللازمة. ويُرفع ملخص عن نتائج التدقيق إلى لجنة التدقيق، إلى جانب الإحاطة حول حالة تنفيذ الإجراءات للإجراءات المتفق عليها للعمل على النتائج المستخلصة من عمليات التدقيق.

في عام 2025، أصدر فريق التدقيق الداخلي المكلف وفرق التدقيق في مختلف الشركات التابعة المختلفة 207 تقريراً. ولم يتم تحديد أي تقصير بارز في الرقابة الداخلية التشغيلية خلال العام. مع ذلك، تم تحديد التحسينات على مستوى العملية، ثم أقرتها الإدارة للتنفيذ بغرض مواصلة تحسين الرقابة الداخلية عبر المجموعة.

الامتثال

يترأس السيد داود بن فاروق قسم الامتثال في الشركة.

يمتلك السيد فاروق خبرات واسعة من خلال مسيرته المهنية الطويلة التي تناهز 17 عاماً، حيث عمل في المجال القانوني في مناطق وبلدان عديدة، من بينها دولة الإمارات العربية المتحدة. وتشمل خبراته مجموعة متنوعة من المجالات القانونية، بما في ذلك عمليات الدمج والاستحواذ والمشاريع (في قطاعات الطاقة والتعدين والتطوير العقاري)، إلى جانب خبرته في أسواق رأس المال وحوكمة الشركات وإعادة الهيكلة، فضلاً عن تقديم استشارات استراتيجية لأصحاب المصلحة الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين.

يشغل السيد داود حالياً منصب المستشار العام للمجموعة في الشركة العالمية القابضة. ومنذ توليه لمنصبه، نجح السيد فاروق في تقديم المشورة وضمان إنجاز عدد كبير من المعاملات (المحلية والدولية) والمشاريع وعمليات الإدراج في أسواق رأس المال والتي ساهمت في النمو الاستثنائي لمجموعة الشركة العالمية القابضة.

يُذكر أن السيد داود بن فاروق محامٍ يمتلك مؤهلين قضائيين في كل من باكستان وإنجلترا وويلز.

3.8
المدقق الخارجي

لمحة موجزة عن المدقق الخارجي للشركة

تم تعيين شركة "ديلويت آند توش" (الشرق الأوسط) ذ.م.م مدققاً خارجياً للشركة للسنة المالية 2025، ويشغل السيد محمد خميس التح منصب الشريك المسؤول عن عملية التدقيق للسنة نفسها.

وتُعد "ديلويت" الجهة التابعة لشركة "ديلويت إن إس إي" (Deloitte NSE LLP) في منطقة الشرق الأوسط وقبرص، وهي شركة بريطانية ذات مسؤولية محدودة وعضو في شبكة "ديلويت توش توهماتس المحدودة" (Deloitte Touche Tohmatsu Limited). وتُعتبر "ديلويت" من الشركات الرائدة في مجال الخدمات المهنية، حيث تأسست في منطقة الشرق الأوسط منذ عام 1926، وتقدم مجموعة متكاملة من خدمات التدقيق والضمان، والاستشارات، والاستشارات المالية، واستشارات المخاطر، والخدمات الضريبية.

فيما يلي نطاق التدقيق للسنة المالية 2025:

01

تقديم رأي تدقيقي لتقييم البيانات المالية السنوية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

02

تقديم رأي تدقيقي لتقييم البيانات المالية لكافة الشركات التابعة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

03

تقديم مراجعة للبيانات المالية ربع السنوية المرحلية الموحدة والمختصرة وفق المعيار رقم 34 من المعايير المحاسبية الدولية، "التقارير المالية المرحلية"

رسوم وتكاليف خدمات التدقيق الخارجي

فيما يلي تفصيل وتوزيع تكاليف التدقيق الخارجي التي تم سدادها خلال عام 2025:

- بلغت رسوم خدمات التدقيق الخارجي عن عام 2025 لشركة "ديلويت" 1,600,000 درهم إماراتي. وتشمل هذه الرسوم التدقيق السنوي والمراجعة المرحلية للبيانات المالية للشركة العالمية القابضة والشركات التابعة لها. وبلغت رسوم خدمات الاستشارات المقدمة من شركة "ديلويت آند توش الشرق الأوسط" 236,250 درهم إماراتي.
- بلغت رسوم الخدمات المقدمة للشركة من شركات أخرى (بخلاف مدققي حسابات الشركة) في عام 2025 مبلغاً قدره 47,924,520 درهم إماراتي. وتشمل هذه الرسوم الخدمات الاستشارية، أي خدمات التدقيق الداخلي المتعاقد عليها من جهات خارجية، والخدمات المالية والمحاسبية المتعاقد عليها، وخدمات حوكمة الشركات المتعاقد عليها، وخدمات الضرائب المتعاقد عليها، وخدمات الاستشارات القانونية، وخدمات تخصيص أسعار الشراء وخدمات إجراءات العناية الواجبة واستشارات الصفقات (المالية والقانونية) لعمليات الاستحواذ المختلفة أو الصفقات التي نفذتها الشركة العالمية القابضة.

وفيما يلي بيان بأسماء الشركات التي قدمت هذه الخدمات:

بروتيفيتي الشرق الأوسط	أكوارا للاستشارات الإدارية	يونيكس كونسلتيك
آردنت للاستشارات المالية والمحاسبة ذ.م.م	دبليو تي أس دروفا للاستشارات	رينوار كونسلتنغ
نورتون روز فولبرايت	هادف وشركاه	روبيكز للاستشارات منطقة حرة
ارنست اند يونغ	تينيو ليمتد	

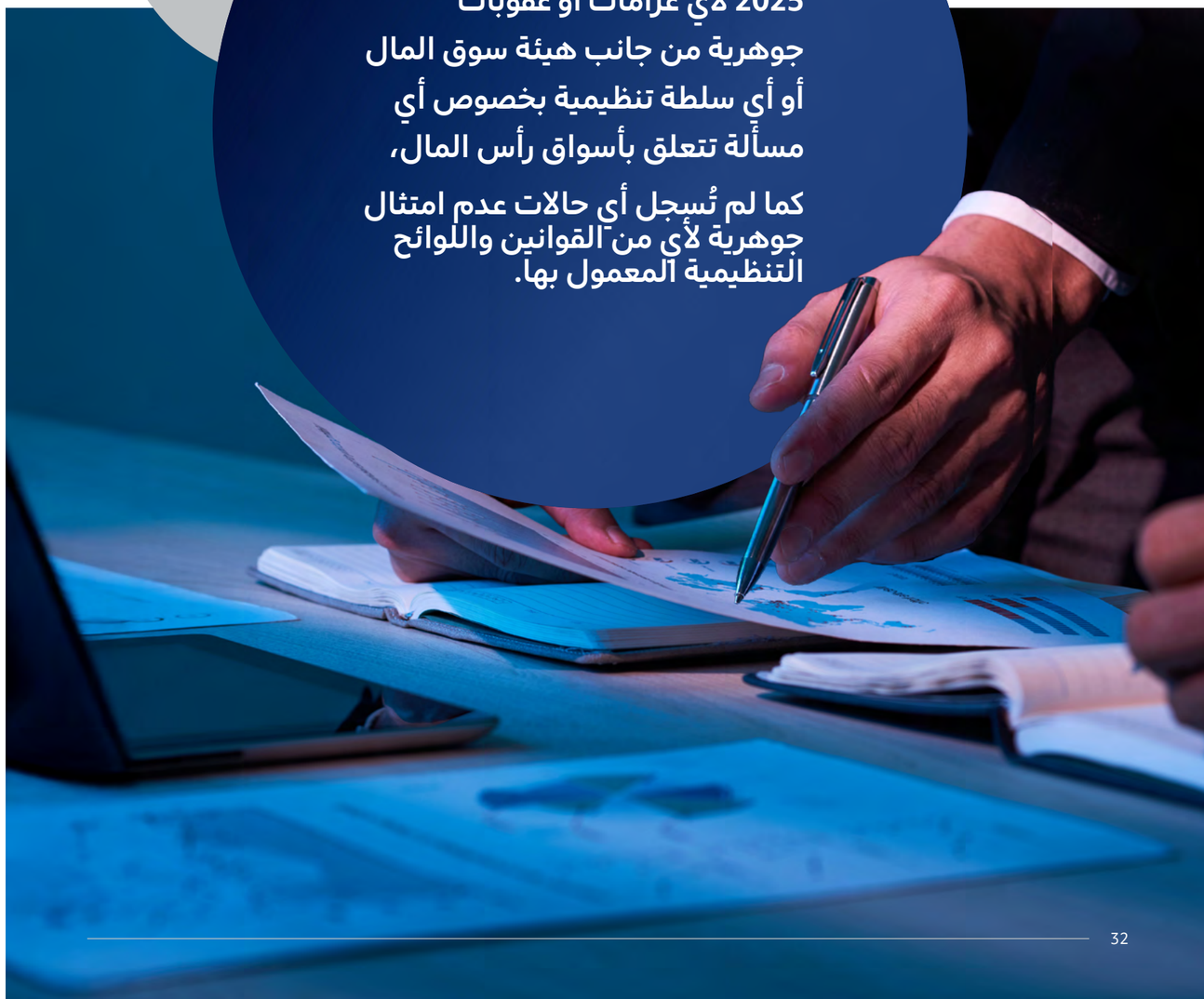
رأي المدقق الخارجي حول البيانات المالية

لم يُبدِ المدقق الخارجي للشركة أي تحفظات بشأن أي بند في البيانات المالية المرحلية والسنوية خلال عام 2025.

3.9
المخالفات التي ارتكبتها المجموعة خلال عام 2025

لم تخضع المجموعة خلال عام 2025 لأي غرامات أو عقوبات جوهرية من جانب هيئة سوق المال أو أي سلطة تنظيمية بخصوص أي مسألة تتعلق بأسواق رأس المال،

كما لم تُسجل أي حالات عدم امتثال جوهرية لأي من القوانين واللوائح التنظيمية المعمول بها.



3.10
المسؤولية الاجتماعية

تعتمد الشركة العالمية القابضة منهجية شاملة قائمة على تحقيق الأهداف في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات، وتتنوّع جهودها بين المساهمات الخيرية الاستراتيجية والمبادرات الموجهة التي توفر قيمة اجتماعية ملموسة. وتحرص المجموعة على مواءمة تلك الجهود مع الأولويات الوطنية، وتوجيهها نحو معالجة التحديات المجتمعية والبيئية الملحّة، مع التركيز على المجالات التي يمكن للشركة أن تحدث فيها تأثيراً إيجابياً ملموساً طويل الأمد.

وتمثل مشاركة الموظفين جزءاً أساسياً في إطار منهجية المسؤولية الاجتماعية للشركة. لهذا نحرص على تشجيع المشاركة الفعالة من خلال مبادرات التوعية وبناء القدرات، بما يشمل جلسات التدريب على الممارسات المستدامة وتحقيق التوازن بين العمل والحياة الشخصية.

وبهدف ضمان نجاح وفعالية هذه الجهود، تطبق الشركة إطار عمل المسؤولية الاجتماعية للشركات الذي يوفر توجيهاً لعمليات تحديد المبادرات وترتيب أولوياتها وتنفيذها بناءً على أثرها الاجتماعي والبيئي. ويتيح إطار العمل للمجموعة إمكانية التخصيص الاستراتيجي للموارد وتتبع نتائج أنشطة المسؤولية الاجتماعية الخاصة بها.

التعليم
تشمل المنح الدراسية وبرامج التطوير المدرسية

الرعاية الصحية
عقد الشراكات بهدف تعزيز الصحة والعافية

التأثير الاجتماعي
تشمل برامج الصحة الذهنية والنفسية وإدارة التوتر للموظفين والمجتمعات

التنمية الاجتماعية
المبادرات الرياضية وبرامج الرعاية والمبادرات الثقافية

قدمت الشركة خلال العام مساهمات بقيمة 35.6 مليون درهم إماراتي للمبادرات الاجتماعية، بما يشمل سي جي إس سباقات الدراجات الهوائية ودبليو للرياضات النسائية وكيه بي آي سبورتس.

وشهد العام أيضاً إطلاق مبادرات إضافية ركّزت على تعزيز رفاه الموظفين، والإدارة المسؤولة للموارد، ودعم الاقتصاد المحلي وسلاسل الإمداد. يمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل ضمن قسم "الموظفون والبيئة" في تقرير الشركة العالمية القابضة حول الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة لعام 2025.

3.11
الاستدامة

تواصل الشركة العالمية القابضة مسيرة تطورها بوصفها منصة استثمارية عالمية، وتمثل الاستدامة ركناً أساسياً في منهجيتها لإدارة رأس المال وإدارة المخاطر وبناء قيمة طويلة الأمد.

وفي عام 2025، انصبت جهود الاستدامة على تعزيز ممارسات الأعمال المسؤولة وترسيخ المرونة على مستوى الأنظمة. وشمل ذلك دمج مبادىء الاستدامة في عمليات الشراء والاستثمار وصنع القرارات التشغيلية.

كما واصلت التكنولوجيا دورها المحوري في توسيع نطاق الممارسات المستدامة وتعزيز قدرات اتخاذ القرار على مستوى المجموعة. وفي عام 2025، نشرت الشركة العالمية القابضة نحو 245,000 وكيل ذكاء اصطناعي عبر منصتي "أليريا للذكاء الاصطناعي" و"سيف"، في خطوة تُعدّ من أكبر عمليات النشر التشغيلي لوكلاء الذكاء الاصطناعي عالمياً، بما يعزز الرؤى في الوقت الفعلي وتكامل البيانات ومراقبة الأداء عبر تدفقات الاستثمار والعمليات ومسارات الجوانب البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

وتواصل الشركة العالمية القابضة دفع مسيرة التنمية المستدامة في دولة الإمارات والعالم من خلال الاستثمار المؤثر، مع التركيز على الشركات التي تضع الاستدامة ضمن أولوياتها، والحلول التكنولوجية التي تعزز النمو. ومن خلال التزامها بأعلى مستويات الشفافية، وتحقيق تقدم قابل للقياس، واستقطاب الاستثمارات الاستراتيجية، تسعى الشركة إلى تمكين شبكات القيمة الديناميكية من تحقيق رؤيتها وتطلعاتها، والإفصاح عن تقدمها، والتصدي للتحديات الأكثر إلحاحاً عالمياً.

يتم تعزيز جهودنا في مجال القيادة والمساءلة المتعلقة بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال:

خلال عام 2025، نجحنا في توسيع نطاق شبكة رواد الاستدامة، ما يمكن الممثلين في الشركات التابعة من تقديم التقارير بشكل ربعي حول مبادرات ونتائج الجوانب البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. بالإضافة إلى الارتقاء بمستوى مناقشات الاستدامة من خلال إدراجها بانتظام ضمن جداول أعمال منتدى الرئيس التنفيذي، ما يسهم في ترسيخ الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في الحوارات القيادية وعمليات اتخاذ القرار.

عيّنت الشركة العالمية القابضة جهة استشارية خارجية لمساعدة مجلس الإدارة في إعداد تقرير الاستدامة لعام 2025. ستقدم الشركة المزيد من التفاصيل حول مبادرات الاستدامة في تقريرها الخاص بالجوانب البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وهو جزء من التقرير المتكامل للشركة.

3.12
معلومات المساهمين وسعر السهم

سعر السهم

يعرض الجدول التالي أعلى وأقل سعر لسهم الشركة في نهاية كل شهر خلال عام 2025، إلى جانب أداء السهم وفق مؤشر السوق ومؤشر القطاع كما في 31 ديسمبر 2025:

	سعر السهم (درهم إماراتي)				أداء السهم			
الشهر	أعلى سعر	أقل سعر	سعر الإغلاق	مؤشر السوق	مؤشر الخدمات المالية	الأداء المطلق	بالمقارنة مع السوق	بالمقارنة مع القطاع
يناير	406.8	401.9	403.0	9,586.1	17,167.2	-0.5%	-2.3%	-2.8%
فبراير	403.0	401.5	403.0	9,564.6	17,160.7	0.0%	0.2%	0.0%
مارس	404.0	401.0	401.0	9,368.8	16,834.7	-0.5%	1.6%	1.4%
أبريل	407.9	401.0	401.0	9,534.3	17,331.5	0.0%	-1.8%	-3.0%
مايو	402.8	401.0	401.0	9,685.1	17,641.5	0.0%	-1.6%	-1.8%
يونيو	402.0	400.0	401.9	9,957.5	18,064.8	0.2%	-2.6%	-2.2%
يوليو	401.1	400.0	401.1	10,370.7	18,858.6	-0.2%	-4.3%	-4.6%
أغسطس	402.0	400.0	400.0	10,094.7	18,321.6	-0.3%	2.4%	2.6%
سبتمبر	401.0	400.0	400.5	10,014.6	18,118.0	0.1%	0.9%	1.2%
أكتوبر	401.0	400.0	400.0	10,099.9	18,370.4	-0.1%	-1.0%	-1.5%
نوفمبر	401.0	399.5	400.0	9,747.2	17,961.8	0.0%	3.5%	2.2%
ديسمبر	399.9	399.5	399.5	9,992.7	18,348.7	-0.1%	-2.6%	-2.3%
الأداء الشامل خلال 2025	**407.9**	**399.5**	**399.5**	**9,992.7**	**18,348.7**	**-1.4%**	**-7.4%**	**-10.7%**

أداء سعر سهم الشركة خلال عام 2025

أداء سعر السهم (درهم إماراتي / سهم)

أداء سهم الشركة مقارنة بمؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية ومؤشر قطاع الاستثمار والمال في سوق أبوظبي للأوراق المالية خلال عام 2025

أداء سعر سهم الشركة العالمية القابضة مقابل مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية والمؤشر المالي لسوق أبوظبي للأوراق المالية(جميعهم أعيد تأسيسه إلى 100):

توزيع ملكية المساهمين

الوصف	الحكومات	الأفراد	الشركات	المجموع	%
مساهمون محليون	-	14,384,357	1,917,457,497	1,931,841,854	88.07%
دول مجلس التعاون الخليجي	-	28,152	31,897	60,049	0.00%
العرب	-	198,777	-	198,777	0.01%
الأجانب	-	251,972	248,777,053	249,029,025	11.35%
برنامج الشركة العالمية القابضة لإعادة شراء الأسهم	-	-	-	12,410,180	0.57%
المجموع	**-**	**14,863,258**	**2,166,266,447**	**2,193,539,885**	**100%**

بيان بالمساهمين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من أسهم الشركة

أسماء المساهمين	حصة المساهمين
مجموعة شركات بال ذ.م.م	48.56%
المجموعة الملكية لإدارة الشركات ذ.م.م	12.64%
المجموع	61.20%

3.13
علاقات المستثمرين

أسست الشركة قسماً خاصاً لإدارة شؤون المساهمين. يشمل الملخص التالي ما تم إنجازه عملاً بأحكام القانون وعقد التأسيس والقرار رقم 7 بشأن لوائح ضوابط حوكمة الشركات والتعاميم ذات الصلة.

تم تعيين مسؤول لعلاقات المساهمين ويمتلك المؤهلات التالية:

- يحمل شهادة علمية مناسبة لأداء المهام المطلوبة
- لديه خبرة في إدارة شؤون المساهمين والمسائل القانونية داخل الدولة، بما في ذلك الشركات والبنوك
- على دراية بجميع المتطلبات القانونية والتشريعية ذات الصلة
- لديه إلمام كامل بأنشطة الشركة والفرص المتاحة لها
- حضر ورشة تدريبية في علاقات المستثمرين
- لديه القدرة على استخدام مختلف قنوات التواصل، ويمتلك مهارات مناسبة للتواصل مع المستثمرين في الأوراق المالية

أنشأت الشركة صفحة خاصة بعلاقات المستثمرين على موقعها الإلكتروني بحيث يتم تحديثها باستمرار بما يتماشى مع المعايير الدولية، لتشمل بيانات قسم علاقات المستثمرين ومعلومات التواصل معه، مثل رقم الهاتف وعنوان البريد الإلكتروني، إلى جانب إتاحة كافة التقارير حول النتائج المالية سواء كانت محفوظة في أرشيف الشركة أو منشورة، وبيانات السنة المالية، بما في ذلك تواريخ نشر بيانات النتائج المالية، ومحاضر اجتماعات الجمعيات العمومية، وأي أحداث أخرى مهمة.

تُنشر المعلومات والبيانات المفصح عنها للجهات التنظيمية أو الأسواق أو عامة الجمهور على موقع الشركة الإلكتروني عبر الرابط التالي:

https://ihcuae.com/#investor

بيانات التواصل مع مسؤول علاقات المساهمين:

السيدة/ ليندا بلوط

العنوان
مبنى آر جي بروكيورمنت، الطابق الثاني، منتزه خليفة، أبوظبي،
الإمارات العربية المتحدة

ص.ب.
32619، أبوظبي- الإمارات العربية المتحدة

هاتف	فاكس	بريد إلكتروني
02 - 6448090	02 - 6447060	linda.b@ihcuae.com

يتم الرد على استفسارات المساهمين من الإثنين إلى الجمعة من الساعة 10 صباحاً وحتى 3 عصراً

3.14
القرارات الخاصة الصادرة في اجتماعات الجمعية العمومية المنعقدة في عام 2025

القرارات الخاصة الصادرة في اجتماعات الجمعية العمومية للشركة العالمية القابضة

تاريخ الاجتماع	البنود/ القرارات الخاصة	الإجراءات المتخذة
12 نوفمبر 2025	• الموافقة على تعديل النظام الأساسي للشركة بما يمنح مجلس الإدارة صلاحية التفاوض والموافقة والتنفيذ، نيابةً عن الشركة، لأي ترتيبات تمويل أو تسهيلات ائتمانية أو مستندات ضمان ذات صلة، أياً كانت مدتها أو أجلها، بدون الحاجة إلى الحصول على موافقة مسبقة من الجمعية العمومية، وذلك بهدف توفير مرونة أكبر للشركة فيما يتعلق بمتطلبات التمويل المستمرة واستراتيجيتها. • تفويض مجلس إدارة الشركة باتخاذ جميع القرارات والإجراءات اللازمة لتنفيذ القرار المشار إليه أعلاه.	تم اعتماد القرار

القرارات الخاصة الصادرة في اجتماعات الجمعية العمومية/ اجتماعات الشركاء للشركات التابعة

تاريخ الاجتماع	البنود/ القرارات الخاصة	الإجراءات المتخذة
19 مارس 2025	**الدار العقارية ش.م.ع.** • الموافقة على مقترح تقديم مساهمات اجتماعية خلال عام 2025، وتفويض مجلس الإدارة بتحديد الجهات المستفيدة، وذلك مع مراعاة متطلبات المرسوم بقانون اتحادي رقم (32) لسنة 2021 بشأن الشركات التجارية بصيغته المعدلة من وقت إلى آخر، وكافة القوانين واللوائح المعمول بها.	تم اعتماد القرار
4 يونيو 2025	**مزارع العين للإنتاج الحيواني** • تعديل المادة (56) من النظام الأساسي للشركة، وذلك بإضافة النص التالي: • "يجوز للشركة، بموجب قرار من مجلس إدارتها، توزيع أرباح ربع سنوية و/أو نصف سنوية على المساهمين من الأرباح التشغيلية و/أو الأرباح المتراكمة للشركة. ويُفوَّض مجلس الإدارة بالموافقة على القرارات المتعلقة بتوزيع الأرباح وتنفيذها، وذلك وفقاً لسياسة توزيع الأرباح المعتمدة من قبل الجمعية العمومية".	تم اعتماد القرار

تاريخ الاجتماع	البنود/ القرارات الخاصة	الإجراءات المتخذة
10 نوفمبر 2025	**مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع** • الموافقة على استحواذ مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع على كامل الأسهم المملوكة لكل من شركة اي اتش سي فود القابضة وشركة اي اتش سي لإدارة الشركات في غذاء القابضة، وذلك مقابل قيام مجموعة تو بوينت زيرو بزيادة رأسمالها وإصدار 1,765,936,964 سهماً لصالح شركة اي اتش سي فود القابضة وشركة اي اتش سي لإدارة الشركات، أو أي من شركاتهما التابعة أو ذات الصلة أو الشقيقة، وفقاً لما يحدده الطرفان، وذلك مقابل الاستحواذ على أسهمهما في غذاء القابضة. • الموافقة على استحواذ مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع على كامل أسهم شركة تو بوينت زيرو القابضة ريستركتد ليمتد، وذلك مقابل قيام مجموعة تو بوينت زيرو بزيادة رأسمالها وإصدار 21,597,689,333 سهماً لصالح مساهمي شركة تو بوينت زيرو القابضة ريستركتد ليمتد. • الموافقة على زيادة رأس المال المصدر لمجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع من 2,800,000,000 درهم إماراتي إلى 8,640,906,574 درهم، من خلال إصدار 23,363,626,297 سهماً جديداً في رأسمال مجموعة تو بوينت زيرو. • الموافقة على تعديل المادة (8) من النظام الأساسي لمجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع، بما يعكس زيادة رأس المال المشار إليه أعلاه. • الموافقة على تغيير الاسم التجاري لمجموعة تو بوينت زيرو إلى مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع، وتعديل نص المادة (4) من النظام الأساسي للشركة وفقاً لذلك. • الموافقة على تعديل المادة (19.1) من النظام الأساسي لمجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع، لزيادة عدد أعضاء مجلس الإدارة من خمسة (5) أعضاء إلى تسعة (9) أعضاء. • تفويض مجلس إدارة مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع، أو أي شخص يتم تفويضه من المجلس، لاتخاذ أي قرارات أو إجراءات لازمة لتنفيذ القرارات المشار إليها أعلاه.	تم اعتماد القرار
11 نوفمبر 2025	**غذاء القابضة ش.م.خ** • الموافقة على استحواذ مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع (مجموعة "ملتيبلاي") على جميع الأسهم المملوكة لشركة أي أتش سي فود القابضة ذ.م.م (اي اتش سي فود" وشركة اي اتش سي لإدارة الشركات ذ.م.م (اي اتش سي لإدارة الشركات") في غذاء القابضة ش.م.خ، وذلك مقابل قيام مجموعة ملتيبلاي بزيادة رأس مالها وإصدار 1,765,936,964 سهماً جديداً لصالح شركة اي اتش سي كابيتال القابضة، وهي شركة ذات صلة بكل من اي اتش سي فود" و"اي اتش سي لإدارة الشركات / ويشار إلى ذلك بـ "الصفقة". • تفويض مجلس إدارة غذاء القابضة ش.م.خ، مجتمعين و/أو منفردين، و/أو أي شخص يتم تفويضه من قبل مجلس الإدارة، لاتخاذ جميع الإجراءات وإصدار أي قرارات لازمة أو مناسبة لتنفيذ الصفقة واستكمالها.	تم اعتماد القرار

3.15
نسبة التوطين في الشركة خلال عام 2025 (باستثناء فئة العمالة غير المؤهلة)

2025 عدد الموظفين	المواطنون الإماراتيون	غير الإماراتيين	المجموع
المجموع	4,594	97,797	102,391
النسبة	4.49%	95.51%	100%

2024 عدد الموظفين	المواطنون الإماراتيون	غير الإماراتيين	المجموع
المجموع	4,047	82,292	86,339
النسبة	4.7%	95.3%	100%

2023 عدد الموظفين	المواطنون الإماراتيون	غير الإماراتيين	المجموع
المجموع	2,686	63,224	65,910
النسبة	4.10%	95.9%	100%

3.16
أبرز المحطات والمستجدات خلال عام 2025

فبراير 2025

- أبرمت الشركة العالمية القابضة وتسهيل القابضة الاتفاقية النهائية مع شركة مدن القابضة لبيع شركة ثيتا بيدكو المحدودة، المالكة بنسبة 100 % لمجموعة أرينا إيفنتس المحدودة (أرينا).
- كما حققت الشركة تقدماً نوعياً في تطوير آليات صنع القرار على مستوى مجلس الإدارة، عبر تبنّي مبادئ الحوكمة المؤسسية وتوظيف أدوات اتخاذ القرار الاستراتيجي المدعومة بالذكاء الاصطناعي من خلال "آيدن إنسايت"، مراقب مجلس الإدارة المدعوم بالذكاء الاصطناعي.

MODON Arena

مارس 2025

- نفذت الشركة العالمية القابضة استثمارات استراتيجية مع شركة ألفا ويف جلوبال في علامة المأكولات والوجبات الخفيفة الهندية الشهيرة هالديرام.

ALPHA WAVE

أبريل 2025

- أعلنت كل من الشركة العالمية القابضة و"القابضة" (ADQ) ومدن القابضة عن تأسيس مشروع مشترك لإنشاء منصة بنية تحتية متخصصة تحت اسم "جريدورا"، والتي ستسهم بفعالية في تعزيز تطوير البنية التحتية لمشاريع القطاع الخاص والشراكات بين القطاعين العام والخاص.
- أعلنت الشركة العالمية القابضة و"القابضة" (ADQ) وبنك أبوظبي الأول عن إطلاق عملة مستقرة جديدة مدعومة بالدرهم وخاضعة بالكامل لإشراف وتنظيم مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، ويتولى بنك أبوظبي الأول إصدارها بعد استيفاء الموافقات التنظيمية اللازمة.

MODON بنك أبوظبي الأول FAB First Abu Dhabi Bank IHC

مايو 2025

- أطلقت الشركة العالمية القابضة آيدن إنسايت 2.0، مراقب مجلس الإدارة المدعوم بالذكاء الاصطناعي مع مزايا استراتيجية جديدة تشمل تقديم أحدث مستجدات السوق في الوقت الفعلي والاجابة الفورية عن استفسارات مجلس الإدارة وتقديم تحليلات عميقة حول عمل الشركة.
- تعاونت الشركة العالمية القابضة مع شركتي بلاك روك ولونيت لإطلاق منصة إعادة تأمين عالمية مدعومة بالذكاء الاصطناعي في أبوظبي العالمي (ADGM). وتركز المنصة على التأمين على الممتلكات والأضرار المحتملة والتأمين على الحياة والمنتجات التأمينية المتخصصة، وتتجاوز الالتزامات الأولية للمنصة 1 مليار دولار أمريكي، وتستهدف تقديم التزامات تأمينية تفوق 10 مليار دولار أمريكي. وتستخدم المنصة الذكاء الاصطناعي من أجل الاكتتاب وتقييم المخاطر.
- أطلقت الشركة العالمية القابضة منصة سوق عالمي تم تصميمها في دولة الإمارات لتوفير حلول الذكاء الاصطناعي، وتتميز بوكيل الذكاء الاصطناعي الإماراتي "سيف". وتتيح سيف للمطورين إمكانية الوصول إلى وحدات معالجة الرسوميات، ونماذج الذكاء الاصطناعي، وتصاميم الذكاء الاصطناعي المخصصة باستخدام الصوت أو النصوص أو مكالمات الفيديو بأكثر من 5 آلاف لغة. وتسهم المبادرة في دعم استراتيجية الاقتصاد الرقمي في دولة الإمارات ومستهدفات رؤية الذكاء الاصطناعي 2031.
- أعلنت الشركة العالمية القابضة عن إبرام أكثر من 30 صفقة استراتيجية، وإطلاق 12 منتجاً جديداً، وتوسعات جديدة في مرافقها، وذلك خلال مشاركتها في منتدى أصنع في الإمارات 2025.

اصنع في الإمارات MAKE IT IN THE EMIRATES IHC

يونيو 2025

- تم الكشف عن آر آي كيو، الاسم الرسمي لمنصة إعادة التأمين العالمية والقائمة على الذكاء الاصطناعي والتي أطلقتها الشركة العالمية القابضة بالتعاون مع بلاك روك ولونيت.

RIQ INTELLIGENTLY REINSURED

يوليو 2025

- استكملت الشركة العالمية القابضة عملية الاستحواذ على منصة إي فندر، وأعادت إطلاقها تحت اسم زيلو بهدف تعزيز وصول الشركات الصغيرة والمتوسطة إلى رأس المال في دولة الإمارات.

zelo

سبتمبر 2025

- وقعت منصة آر آي كيو لإعادة التأمين، التابعة للشركة العالمية القابضة، اتفاقية شراكة استراتيجية مع أدنوك لتطوير شراكة تفضيلية في مجال إعادة التأمين، تستهدف إعادة تخصيص أكثر من 500 مليون دولار أمريكي في مجال تغطية المخاطر خلال العقد القادم.

RIQ INTELLIGENTLY REINSURED

أكتوبر 2025

- وقعت شركة اي اتش سي كابيتال القابضة التابعة للشركة العالمية القابضة اتفاقية لاستثمار أكثر من 1 مليار دولار أمريكي في شركة سمان كابيتال ليميتد في الهند.
- أنهت شركة اي اتش سي اندستريال القابضة بيع كامل حصتها البالغة 55% في مجموعة ريتش إس بي في المحدودة.
- أعلنت الشركة العالمية القابضة عن خططها لدمج شركات تو بوينت زيرو ومجموعة ملتيبلاي وغذاء القابضة ضمن مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع بقيمة 120 مليار درهم إماراتي.
- استحوذت الشركة العالمية القابضة على حصة الأغلبية في فيرست وومن بنك ليمتد (بنك المرأة الأول الحكومي في باكستان)، والذي يخضع حالياً لاستكمال الموافقات التنظيمية.
- قامت الشركة العالمية القابضة ببيع كامل حصتها البالغة 42.54% في شركة مدن القابضة، لصالح شركة العماد القابضة.

20 IHC

نوفمبر 2025

- أعلنت الشركة العالمية القابضة عن فريق القيادة لمجموعة تو بوينت زيرو، الشركة الاستثمارية القابضة التي تشكلت مؤخراً من خلال عملية دمج شركات تو بوينت زيرو ومجموعة ملتيبلاي وغذاء القابضة.

20 IHC

ديسمبر 2025

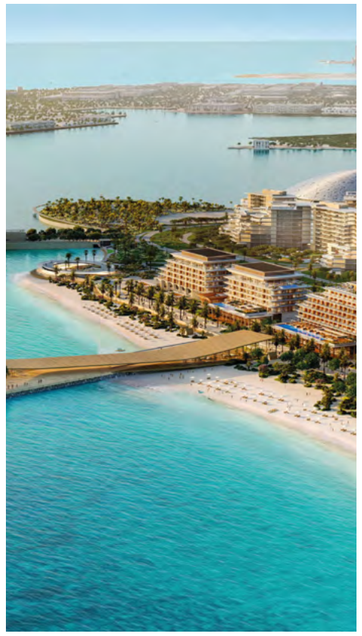
- أنهت الشركة العالمية القابضة بنجاح برنامجها لإعادة شراء الأسهم، بقيمة تصل إلى 5 مليارات درهم إماراتي.
- رفعت الشركة العالمية القابضة حصتها في شركة انفيكتوس للاستثمار من 22.5% إلى 40% بقيمة استثمارية تقدر بحوالي 420 مليون درهم إماراتي.
- تعيين مجلس إدارة مجموعة تو بوينت زيرو برئاسة سمو الشيخ زايد بن حمدان بن زايد آل نهيان.
- أنهت شركة اي اتش سي كابيتال القابضة التابعة والمملوكة بالكامل للشركة العالمية القابضة، بنجاح عملية الاستحواذ على 70% من حصة شركة بيكو هولدينجز ليميتد.

IHC

3.17
أبرز المبادرات والابتكارات خلال عام 2025

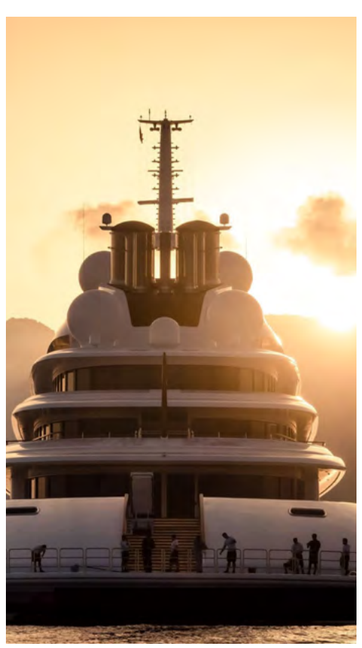
الشركة العالمية القابضة

- أطلقت الشركة العالمية القابضة منصة "سيف" التي توفر سوقاً رقمياً لحلول الذكاء الاصطناعي في دولة الإمارات. وتُعد هذه المنصة العالمية أول وكيل ذكاء اصطناعي مصمم في الدولة، وتتيح للمطورين الوصول إلى وحدات معالجة الرسوميات ونماذج الذكاء الاصطناعي ونماذج اللغات الكبيرة من خلال واجهة سهلة الاستخدام تدعم الصوت والنصوص ومكالمات الفيديو. وتسعى المنصة إلى توسيع نطاق الوصول إلى موارد الحوسبة وتسريع نشر حلول الذكاء الاصطناعي، ويتمثل هدفها الاستراتيجي في تعزيز مكانة دولة الإمارات والشركة العالمية القابضة في طليعة التحول الرقمي من خلال تذليل العقبات أمام التكنولوجيا المتقدمة.
- أعلنت الشركة العالمية القابضة عن إطلاق آر آي كيو، منصة إعادة التأمين العالمية والقائمة على الذكاء الاصطناعي والتي تتخذ من أبوظبي العالمي (ADGM) مقراً لها. وتستند المنصة، التي تم إطلاقها بالتعاون مع شركتي بلاك روك ولونيت، إلى بنية قائمة على الذكاء الاصطناعي بما يعزز القدرة على التحليل، ودقة الاكتتاب التأميني، وكفاءة توزيع رأس المال. وتقدم المنصة حلولاً شاملة في قطاعات التأمين على الممتلكات، والأضرار المحتملة، والتأمين على الحياة، والمنتجات التأمينية المتخصصة في الأسواق سريعة النمو. ويتمثل هدفها الاستراتيجي في إنشاء مركز متطور لإعادة التأمين في أبوظبي، يستفيد من تقنيات الذكاء الاصطناعي لربط رؤوس الأموال العالمية بالاحتياجات الإقليمية، ودعم المنظومة المالية لدولة الإمارات.
- كشفت الشركة العالمية القابضة عن "آيدن إنسايت 2.0"، الإصدار الجديد من مراقب الذكاء الاصطناعي لمجلس الإدارة. وتُعد هذه الأداة، التي تم تطويرها بالشراكة مع شركة أليريا، أول مساعد ذكاء اصطناعي لحوكمة الشركات يُدار ويتم تشغيله بالكامل محلياً في دولة الإمارات. ويوفر "آيدن إنسايت 2.0" لمجلس الإدارة معطيات ومعلومات فورية عن آخر المستجدات المتعلقة بأداء المجموعة، وأداة "اسأل العالمية القابضة" للاطلاع الفوري على المؤشرات المالية وتوجهات السوق. ويتمثل الهدف الاستراتيجي للمنصة في تعزيز عملية اتخاذ القرارات وشفافية مجالس الإدارة من خلال التحليل الفوري لبيانات المحفظة الاستثمارية، بما يضمن حوكمة آمنة ومرونة عالية.



الدار العقارية

- أعلنت شركة الدار عن تشييد مسجد صفري الانبعاثات في أبوظبي باستخدام حديد التسليح المصنّع بالاعتماد على الهيدروجين الأخضر، لتصبح بذلك أول شركة تطوير عقاري في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تستخدم هذا النوع من حديد التسليح. وتقدم شركة "إمستيل" هذه المواد منخفضة الكربون، لتتيح للمسجد الذي يتسع لـ 850 مصلياً الحصول على شهادة الحياد الكربوني من نظام تصنيف الريادة في الطاقة والتصميم البيئي (LEED). وتُقلل هذه المادة من انبعاثات الكربون المُضمنة بنسبة 95% تقريباً مقارنة بالفولاذ التقليدي. ويتمثل الهدف الاستراتيجي لهذا المشروع في ترسيخ ريادة الشركة في مجال مواد البناء المستدامة وإبراز المكانة الرائدة لدولة الإمارات في ممارسات البناء منخفضة الانبعاثات.
- وقّعت شركة الدار للمشاريع شراكة استراتيجية مع "طاقة للتوزيع" التابعة لشركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)، لدمج خدمات المرافق والبنية التحتية في المجمعات السكنية الجديدة. ويركز هذا التعاون على التقنيات الرقمية المتقدمة، بما في ذلك تحليلات البيانات والصيانة الاستباقية، لتحسين كفاءة شبكات الطاقة والمياه. ويتمثل الهدف الاستراتيجي للشراكة في تعزيز استدامة وكفاءة العمليات التشغيلية في البيئة العمرانية بأبوظبي من خلال الاستفادة من الإدارة الذكية للمرافق وخفض التكاليف للمجتمعات المتقدمة تقنياً.



الصير مارين

- كشفت شركة الصير مارين عن إطلاق استراتيجية التحول الشامل للذكاء الاصطناعي، ونظام "نوفا" (المراقبة العصبية والأتمتة الافتراضية)، مراقب مجلس الإدارة المدعوم بالذكاء الاصطناعي من دون حق التصويت، ليكون الأول من نوعه في القطاع البحري بدولة الإمارات. وتتيح هذه الاستراتيجية دمج أدوات الذكاء الاصطناعي في بناء السفن، وتصنيع القوارب المسيرة ذاتية القيادة، والخدمات اللوجستية للأسطول، مما يوفر أدوات ذكية لتخطيط المسارات، وتحليلات أداء فورية. ويسمح نظام "نوفا" بتوجيه الأسئلة والاستفسارات المباشرة خلال اجتماعات مجلس الإدارة، ومحاكاة السيناريوهات المستقبلية لقرارات جميع الشركات التابعة. ويتمثل الهدف الاستراتيجي لهذا التوجه في رفع كفاءة العمليات التشغيلية وتعزيز مستويات السلامة من خلال الاستمرار بتقديم رؤى مدعومة بالذكاء الاصطناعي حول عمليات الأسطول وسلاسل التوريد.

إيزي ليس

- أطلقت شركة إيزي ليس منصة "بير 2" (PAIR2) لإدارة الأساطيل والتنقل، مما يوفر بيانات فورية عن المركبات، وتقنيات تتبع وقياس عن بُعد مدعومة بإنترنت الأشياء، ومسارات عمل رقمية لجميع شركات التأجير والخدمات اللوجستية التابعة لها. وتعمل المنصة على تحسين مسارات النقل وجدولة خطط الصيانة من خلال تحليلات مستندة إلى البيانات. ويتمثل الهدف الاستراتيجي لنظام الإدارة الرقمية الجديد في تعزيز الكفاءة التشغيلية وجودة الخدمات في منظومة التنقل والتخزين التابعة لشركة إيزي ليس باستخدام تحليلات نظام تحديد المواقع العالمي وأجهزة الاستشعار.
- شكّلت الشراكة الاستراتيجية مع بيغ بير إيه آي، الشركة الأمريكية الرائدة في تطوير قدرات اتخاذ القرارات بالاستناد إلى التقنيات الذكية، نقلة نوعية لشركة إيزي ليس في قطاع التكنولوجيا. ويهدف التعاون المدعوم من شركة فيجيلكس إلى رفد عمليات أسطول إيزي ليس الضخم بحلول الذكاء الاصطناعي الجاهزة للمهام العملية. ويكمن جانب الابتكار الأساسي في تطبيق التحليلات التنبؤية على الخدمات اللوجستية للأسطول، حيث يتم دمج خوارزميات بيغ بير إيه آي لتحسين تخطيط المسارات، والتنبؤ باحتياجات صيانة المركبات قبل حدوث الأعطال، وتعزيز معدلات استخدام الأصول. والجدير بالذكر أن أي تحسين لعمليات أسطول الشركة، الذي يضم أكثر من 30,000 مركبة، سيؤدي إلى وفورات تشغيلية كبيرة. وتتجاوز هذه الشراكة خطط التحسين الداخلي، حيث تتعاون الشركتان لتطوير أنظمة إدارة جمركية مدعومة بالذكاء الاصطناعي وحلول مراقبة للحدود لصالح عدد من الشركاء، مثل مجموعة موانئ أبوظبي.

إي بوينت زيرو

- وقّعت إي بوينت زيرو، الذراع المتخصصة في إزالة الانبعاثات الكربونية في تو بوينت زيرو، اتفاقية مع شركتي إنركاب وأبيكس إنرجي لتوريد نظام لتخزين الطاقة بالبطاريات بقدرة 1 جيجاواط/ ساعة. ويعتمد نظام تخزين الطاقة الكهروستاتيكية تقنية المكثفات الفائقة، مما يجعله واحداً من أكبر مشاريع تخزين الطاقة في العالم. ويتمثل الهدف الاستراتيجي للمشروع بتطوير البنية التحتية للطاقة النظيفة وتعزيز استقرار الشبكة الكهربائية في دولة الإمارات، بما يدعم الأهداف الوطنية لخفض الانبعاثات الكربونية.

بيور هيلث

- أنشأت بيور هيلث عيادة "بيورا لإطالة العمر الصحي" في مدينة الشيخ شخبوط الطبية لتكون مركزاً رائداً في دمج طب إطالة العمر مع الرعاية الصحية. وحصلت العيادة على ترخيص رسمي كأول مركز لطب الحياة الصحية المديدة في المنطقة، حيث تجمع بين التحليل الجيني والتشخيص المدعوم بالذكاء الاصطناعي وتحليلات نمط الحياة الشخصية لتقديم تقييمات صحية شاملة. ويتمثل الهدف الاستراتيجي لإنشاء هذه العيادة في ترسيخ مكانة أبوظبي كمركز عالمي رائد في علوم إطالة العمر الصحي، من خلال تقديم تدخلات دقيقة تُؤخر ظهور الأمراض المرتبطة بالشيخوخة.

شركة الإمارات لتعليم القيادة

- عقدت شركة الإمارات لتعليم القيادة شراكة استراتيجية مع شركة بيرفورمايز لابس لتطوير منصة "سمارت يارد"، التي تتيح استخدام مركبات مزودة بتقنيات الرؤية الحاسوبية ودمج البيانات الحسية لتقييم مهارات القيادة في اختبارات الوقوف والرجوع للمركبات، دون تدخل بشري مباشر. وتشمل آليات التشغيل شبكة من الكاميرات عالية الدقة وأجهزة استشعار "ليدار" لتوليد نسخة رقمية مطابقة لمسار المركبة في الوقت الفعلي. وتساعد المنصة على تجنب الأخطاء البشرية في عملية الاختبار، مما يضمن تقييماً دقيقاً لأداء المتدربين واستيفائهم لمعايير الحصول على رخصة القيادة.

برجيل القابضة

- تمحورت مبادرة الشركة حول بحث "سويت رايد" الذي أُجري على متن محطة الفضاء الدولية خلال مهمة أكسيوم 4. وركزت هذه الدراسة على إدارة مرض السكري بالاعتماد على الأنسولين في بيئة تنعدم فيها الجاذبية، مما يفتح المجال أمام فئات كانت مُستبعدة سابقاً للمشاركة في رحلات الفضاء. وتضمّن البحث اختبار فعالية أجهزة مراقبة الجلوكوز المستمرة (CGMs) واستقرار أقلام الأنسولين في ظروف الفضاء القاسية. وأكدت النتائج الأولية أن أدوات علاج السكري المستخدمة يمكن أن تعمل في الفضاء بكفاءة تضاهي عملها على الأرض.

BURJEEL HOLDINGS

مجموعة تو بوينت زيرو

- شجعت شركة باك لايت ميديا اعتماد الإعلانات الخارجية الرقمية المبرمجة في دولة الإمارات. وعلى عكس اللوحات التقليدية التي تعرض المحتوى ضمن دورة تشغيل متكررة، تتيح الإعلانات الخارجية الرقمية المبرمجة للعلامات التجارية التحديث الفوري لمحتوى الإعلان بناءً على المُشغلات القائمة على البيانات. وتشمل الحلول المبتكرة للشركة دمج مصادر البيانات المباشرة، مثل الظروف الجوية ومواعيد وصول الرحلات، لتشغيل تصميمات إبداعية محددة. وتحوّل هذه الإمكانية الديناميكية للمحتوى، اللوحات الإعلانية إلى لوحات رقمية تفاعلية. وشكّل إطلاق حل "سبوت لايت 3" نقلة نوعية في هذا المجال، حيث نقل السوق من مفهوم "شراء الشاشات" إلى مفهوم "استهداف الجمهور".

BackLite®

مجموعة "إن إم دي سي جروب"

- تشكل تقنية التوأم الرقمي الركيزة التكنولوجية الأساسية لتشغيل ساحتي التصنيع في رأس الخير ومصفح. ويُنشئ هذا النظام نسخة افتراضية طبق الأصل من الساحة الفعلية والأصول التي يتم تصنيعها، في إجراء مكمل لحل القوى العاملة المتصلة، الذي يتيح تزويد العمال بأجهزة إنترنت الأشياء القابلة للارتداء لمراقبة مواقعهم ومؤشراتهم الحيوية. وقد تم دمج هذا النظام في بروتوكولات السلامة للكشف عن حالات السقوط أو الدخول غير المصرح به إلى المناطق الخطرة. ويمثل الجمع بين إنترنت الأشياء وتقنية التوأم الرقمي بداية عصر الثورة الصناعية الرابعة في مجال عمليات الهندسة والمشتريات والبناء في المنطقة.

NMDC GROUP

السويدي الكتريك

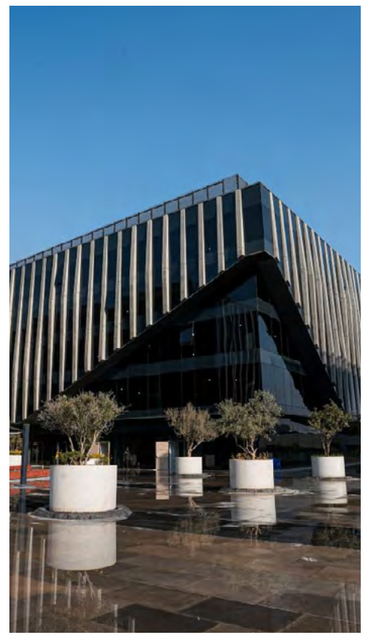
- حققت السويدي الكتريك إنجازات بارزة في مجال تقنية العدادات الذكية من خلال شركتها التابعة إسكراميكو، التي سجلت نجاحاً لافتاً من خلال تقديم منصة حلول الطاقة القائمة على إنترنت الأشياء وعدادات IE.X الذكية. وتتيح منصة حلول الطاقة القائمة على إنترنت الأشياء استخدام الحوسبة الطرفية داخل العداد، مما يمكّن شركات المرافق من معالجة البيانات محلياً، وبالتالي يقلل من استهلاك النطاق الترددي ويسمح بموازنة الشبكة في الوقت الفعلي. كما يعزز التصميم المعياري لعدادات IE.X الاستدامة من خلال توفير إمكانية ترقية المكونات دون الحاجة إلى استبدال الوحدة بأكملها.

ELSEWEDY ELECTRIC

مزارع العين

- دمجت مجموعة مزارع العين الاستدامة في سلسلة التوريد الخاصة بها من خلال مجموعة من الشراكات الاستراتيجية، بما في ذلك شراكتها مع وادي تكنولوجيا الغذاء لتطوير مركز لوجستي صديق للبيئة بمساحة 260,000 قدم مربعة. ويستخدم مركز التوزيع خوارزميات متقدمة لتحسين المسارات، بهدف تقليل الانبعاثات الكربونية لأسطول المركبات التابع للمجموعة بنسبة 35% وزيادة كفاءة التوصيل بنسبة 33%، مما يسهم بشكل مباشر في دعم مبادرة "أميال الغذاء".

مـزارع العين
Al Ain Farms



بلتون القابضة

- أطلقت بلتون القابضة شركة روبن، التابعة والمملوكة لها بالكامل والمتخصصة بعلوم البيانات وحلول الذكاء الاصطناعي. وتتيح روبن لشركة بلتون استثمار إمكاناتها الداخلية في تحليل البيانات، وتطوير علوم البيانات لتصبح مصدراً رئيسياً للدخل من خلال تزويد عملائها الخارجيين بمجموعة من الخدمات التي تشمل الاستشارات في مجال الذكاء الاصطناعي وتنفيذ البيانات. وتسهم هذه الخطوة في تنويع مصادر الدخل بعيداً عن رسوم الخدمات المصرفية الاستثمارية الدورية، وترسيخ مكانة بلتون الرائدة في تقديم الدعم التقني للقطاع المالي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

Beltone

تقرير لجنة التدقيق

بالنيابة عن لجنة التدقيق ("اللجنة")، يسرّني أن أضع بين أيديكم تقرير لجنة التدقيق للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. ويسلّط هذا التقرير الضوء على كيفية قيام اللجنة بأداء مهامها، كما هو موضح في القسم رقم 4.3 من تقرير حوكمة الشركات تحت عنوان "اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة- لجنة التدقيق"

اجتمعت لجنة التدقيق ستّ مرات خلال عام 2025، ويبيّن الجدول أدناه حضور هذه الاجتماعات.

وبناءً على المدخلات والعروض التقديمية من أصحاب المصلحة الرئيسيين والإدارة العليا، أقرت لجنة التدقيق العديد من البنود في عام 2025 لموافقة مجلس الإدارة، بما في ذلك:

- التقرير السنوي لعام 2024 الذي يتضمن البيانات المالية المدققة الموحدة لعام 2024.
- تقارير المراجعة المرحلية لعام 2025 والمعلومات المالية المؤقتة.
- التوصية بتعيين شركة "ديلويت" كمدقق حسابات خارجي للسنة المالية 2025.
- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.

حضر المديرون التنفيذيون الرئيسيون وموظفو الإدارة العليا اجتماعات لجنة التدقيق، إلى جانب المدقق الخارجي والمدقق الداخلي للشركة، وقدموا إلى لجنة التدقيق آراءهم وملاحظاتهم حول عدة مواضيع جوهرية، بما في ذلك اكتمال وفعالية ودقة البيانات والتقارير المالية الموحدة للشركة، وأداء وفعالية الضوابط الداخلية للشركة، والتدقيق وإعداد التقارير وإدارة المخاطر المالية.

علاوةً على ذلك، قامت لجنة التدقيق بتقييم وتلقي تقارير حول مختلف المسائل الرئيسية، بما في ذلك:

- خطة التدقيق الداخلي للشركة لعام 2025 والتقدم المحرز.
- تقارير التدقيق الداخلي إلى جانب خطط عمل الإدارة.
- المستجدات المتفق عليها والمتعلقة بتنفيذ خطط عمل الإدارة.
- التقرير المتعلق بمسائل التقاضي الهامة.
- مستجدات تنفيذ إطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية على مستوى الشركة والمجموعة.

أعضاء لجنة التدقيق	عدد مرات الغياب	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس
		2025/02/23	2025/05/05	2025/05/09	2025/08/02	2025/09/25	2025/11/04
		مدقق خارجي (إرنست أند يونغ)	مدقق خارجي (ديلويت)	مدقق داخلي (بروتيفيتي)	مدقق خارجي (ديلويت)	إدارة الشركة	مدقق خارجي (ديلويت)
الآنسة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓
الدكتور/ محمد سومر أجليقين	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ محمد ناصر الشامسي	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓

التقارير المالية والتدقيق الخارجي

خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية لعام 2025، قام مساهمو الشركة بتعيين "ديلويت آند توش" (ديلويت) كمدقق خارجي للمجموعة لعام 2025، بناءً على توصية لجنة التدقيق. ترد تفاصيل المكافآت المدفوعة للمدقق الخارجي في القسم 3.8 من تقرير حوكمة الشركات تحت عنوان "المدقق الخارجي".

ناقشت اللجنة مع المدقق الخارجي مخاطر التدقيق الهامة، ومسائل التدقيق الرئيسية، ونطاق التدقيق، والأهمية النسبية، وغيرها من الموضوعات. ووافقت لجنة التدقيق على أن خطة التدقيق ومستوى الأهمية النسبية المعتمد لتحديد الأخطاء التي يتعين على المدقق الخارجي إبلاغ اللجنة بها كانا مناسبين.

وساعدت لجنة التدقيق مجلس الإدارة في تقييم الأمور الهامة بشأن تدقيق البيانات المالية الموحدة لعام 2025، وركزت على مراقبة سلامة البيانات المالية للمجموعة والإعلانات المتعلقة بالأداء المالي للمجموعة.

وناقشت لجنة التدقيق في اجتماعاتها لعام 2025 القضايا الرئيسية المتعلقة بالبيانات المالية المرحلية والسنوية لعام 2025.

- المعاملات الرئيسية خلال العام، بما في ذلك عمليات اندماج الأعمال الرئيسية التي استكملت خلال العام.

وتؤكد لجنة التدقيق أنه لم يتم إثارة أي قضايا محاسبية و/أو قضايا تدقيق مهمة من قبل المدقق الخارجي ولم يتم حلها في تدقيق البيانات المالية الموحدة لعام 2025.

كما استعرضت لجنة التدقيق أداء المدقق الخارجي واستقلاليته وفعاليته لعام 2025، ولم تحدد أي أوجه قصور. وعند تقييم فعالية المدقق الخارجي، نظرت لجنة التدقيق فيما يلي:

- جودة العروض المقدمة إلى لجنة التدقيق وفعالية شرحها.
- مستوى الأداء والالتزام بخطة التدقيق وتسليمها في الوقت المناسب.
- تطبيق مبدأ الشك المهني خلال أعمال التدقيق.
- نتائج التدقيق الرئيسية، بما في ذلك جودة الأحكام المحاسبية وأحكام التدقيق الجوهرية.
- وضوح عرض الضوابط الداخلية للمجموعة على التقارير المالية ومدى كفايتها.

وقامت لجنة التدقيق بتقييم استقلالية المدقق الخارجي للمجموعة لضمان موضوعيته في تدقيق البيانات المالية. ولتنظيم تقديم الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق من قبل المدقق الخارجي، تم اعتماد عملية رسمية للمراجعة والموافقة المسبقة في اجتماع لجنة التدقيق على أي طلبات خدمات غير متعلقة بالتدقيق (بما في ذلك الرسوم)، وذلك لمنع تقديم خدمات قد تؤدي إلى تعارض محتمل مع استقلالية المدقق الخارجي. واستعرضت اللجنة كذلك جميع الطلبات غير المتعلقة بالتدقيق ذات الصلة (بما في ذلك الرسوم) المقدمة من المدقق الخارجي خلال عام 2025، وخلصت إلى تأكيد استقلالية المدقق الخارجي.

نظم الرقابة الداخلية والامتثال

خلال هذا العام، قامت لجنة التدقيق بمراجعة العديد من الضوابط الهامة، بما في ذلك الضوابط المالية والتشغيلية وضوابط الامتثال. وقد اعتبرت اللجنة أن أنظمة الرقابة الداخلية والمالية وأنظمة إدارة المخاطر في الشركة فعّالة وكافية.

علاوةً على ذلك، واصلت لجنة التدقيق جهودها لتعزيز الضوابط غير المالية وحوكمة الشركات، والتي شملت إقرار تحديث سياسات وإجراءات الحوكمة والامتثال، لعرضها على مجلس الإدارة والحصول على موافقته.

التدقيق الداخلي

تُعد لجنة التدقيق مسؤولة عن الإشراف على أنشطة وفعالية وظيفة التدقيق الداخلي للمجموعة، بما في ذلك نطاقها وخططها وأنشطتها ومواردها، ولضمان وفائها بمسؤولياتها، قامت لجنة التدقيق بما يلي:

- الموافقة على تعيين مزود خدمة التدقيق الداخلي (بروتيفيتي) وتحديد أتعابه لعام 2025.
- مراجعة واعتماد خطة التدقيق الداخلي للشركة لعام 2025، بما في ذلك المنهجية وعملية تطوير الخطة ذات الصلة.
- تلقي ومراجعة تقارير أنشطة التدقيق الداخلي للشركة لعام 2025، والتي تغطي مجالات مثل أنشطة الضمان، والأنشطة الاستشارية، وبعض المبادرات الرئيسية المتخذة خلال العام.
- مراجعة المستجدات المتعلقة بحالة تنفيذ خطط عمل الإدارة المتفق عليها كجزء من المتابعة.
- تقييم أداء مزود خدمة التدقيق الداخلي ومجالات التحسين المقترحة للتركيز عليها أثناء أنشطة التدقيق الداخلي.

وشملت أعمال التدقيق الداخلي مجموعة من المجالات، بما في ذلك حوكمة الشركات، والشؤون المالية، والمشتريات والمبيعات، وتطوير الأعمال والعمليات، وتكنولوجيا المعلومات، والجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، وذلك عبر مختلف الشركات التابعة والكيانات ذات الصلة وفق خطة التدقيق الداخلي المعتمدة.

التقييم المستقل للجنة التدقيق

في إطار التقييم الشامل لأداء مجلس الإدارة ولجانه الفرعية من قبل مستشار خارجي مستقل، استكمل أعضاء لجنة التدقيق تقييم أداء اللجنة في نهاية العام. ويسرّني أن أذكر أنه وفقاً لتقرير المستشار، يُنظر إلى اللجنة بأنها تعمل وفق معايير متقدمة. كما تؤكد اللجنة التزامها بمواصلة الارتقاء بأدائها والعمل على أي فرص تطوير قد تُسهم في تعزيز فاعليتها.

آمل أن يسهم هذا التقرير في تقديم فهم شامل لأنشطة اللجنة على مدار العام.

صوفيه عبد اللطيف العسكي

رئيسة لجنة التدقيق

اعتُمد هذا التقرير من جانب

د. محمد سومر نصوح أجليقين
نائب رئيس مجلس الإدارة

الآنسة صوفيه عبد اللطيف العسكي
رئيسة لجنة التدقيق

د. محمد سومر نصوح أجليقين
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد داود بن ماروق
المستشار العام للمجموعة

4.0
تقرير القوائم المالية المدققة

4.1 تقرير أعضاء مجلس الإدارة _____ 2
4.2 قدحوملا قيلاملا تانايبلا _____ 5

تقرير أعضاء مجلس الإدارة
31 ديسمبر 2025

السادة المساهمين،

بالنيابة عن مجلس الإدارة، يسعدني أن أقدم تقريرنا إلى جانب البيانات المالية الموحدة المدققة للشركة العالمية القابضة ش.م.ع ("الشركة" أو "آي إتش سي") وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة باسم "المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

حققت شركة آي إتش سي نمواً قوياً خلال عام 2025، مما يبرز متانة أعمالنا الأساسية، مع تحقيق إنجازات تتماشى مع استراتيجيتنا طويلة الأجل. عكس أداء المجموعة خلال عام 2025 الاستراتيجية الواضحة المعتمدة لتعزيز محفظة المجموعة من خلال عمليات الاستحواذ والاستثمارات الاستراتيجية وإعادة الهيكلة والتنويع.

فيما يلي ملخص لعمليات الاستحواذ الاستراتيجية الرئيسية على الأعمال التي تم إجراؤها خلال السنة (تم إدراج عمليات الاستحواذ الأخرى في الإيضاح رقم 6 من البيانات المالية الموحدة المدققة المرفقة):

- كاستيلانو إنفستمنتس اس ايه آر ال وشركاتها التابعة
- شركة ألفامين ريسورسز كوربوريشن وشركاتها التابعة
- المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع وشركاتها التابعة
- إمداد ذ.م.م وشركاتها التابعة
- ريم للتمويل ش.م.خ

علاوة على ذلك، فإن التطورات الاستراتيجية الرئيسية خلال السنة كانت كما يلي:

- إتمام عملية دمج استراتيجي بين مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع، تو بوينت زيرو جروب هولدينج ريستريكتيد ليمتد، وغذاء القابضة ش.م.خ، لتشكيل منشأة موحدة جديدة تحت اسم تو بوينت زيرو جروب ش.م.ع. تجمع الصفقة بين الأصول القابلة للتطوير في قطاعات الطاقة والخدمات المالية والأمن الغذائي، مما يعزز تآزر المحفظة والكفاءة التشغيلية تحت منشأة واحدة مدرجة.
- تأسيس منصة إعادة تأمين عالمية آر آي كيو بالشراكة مع بلاك روك ولونيت، لتقديم حلول إعادة التأمين عبر قطاعات الممتلكات والحوادث، الحياة، والقطاعات المتخصصة. وتهدف آر آي كيو في نهاية المطاف إلى إصدار وثائق بقيمة 10 مليار دولار أمريكي سنوياً، مع إعادة تعريف مستقبل إعادة التأمين من خلال الذكاء، الحجم، والانضباط الاستراتيجي.
- الدخول في شراكة استراتيجية مع بنك أبوظبي الأول ش.م.ع، لإطلاق عملة مستقرة مدعومة بالدرهم ومنظمة من قبل مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي.
- تماشياً مع التزام المجموعة بإعادة توازن المحفظة وتوظيف رأس المال، نجحت المجموعة باستبعاد حصتها البالغة 42.59% في مدن القابضة ش.م.ع مقابل مبلغ إجمالي وقدره 26.8 مليار درهم.

المؤشرات المالية

أدت الاستثمارات الاستراتيجية وعمليات اتخاذ القرارات التي قامت بها آي إتش سي إلى تحقيق أداء مالي استثنائي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، مع إيرادات من العمليات المستمرة بلغت 111,400,607 ألف درهم (2024: 86,314,937 ألف درهم) وبلغ صافي الربح بعد الضريبة 34,715,212 ألف درهم (2024: 25,701,381 ألف درهم). فيما يلي ملخص لأبرز المؤشرات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

111,40 مليار درهم (2024: 86,31 مليار درهم) **الإيرادات من العمليات المستمرة**	**34,72 مليار درهم** (2024: 25,70 مليار درهم) **الربح بعد الضريبة**	**21,71 مليار درهم** (2024: 15,77 مليار درهم) **الربح العائد إلى مالكي الشركة**

428,60 مليار درهم (2024: 401.81 مليار درهم) **إجمالي الموجودات**	**250,70 مليار درهم** (2024: 244.39 مليار درهم) **إجمالي حقوق المساهمين**	**9,93 درهم** (2024: 7,19 درهم) **العائد للسهم الواحد**

تقرير أعضاء مجلس الإدارة (تتمة)
31 ديسمبر 2025

مجلس الإدارة:
إن أعضاء مجلس إدارة الشركة هم:

رئيس مجلس الإدارة	سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان
نائب رئيس المجلس	د./ سومر أجليقين
الأعضاء	السيد/ سيد بصر شعيب
	الآنسة/ صوفية العسكي
	السيد/ محمد ناصر سيف هويدن الشامسي

على حد علمنا، فإن المعلومات المالية المدرجة في هذه البيانات المالية الموحدة تعرض بشكل عادل من جميع النواحي المادية الوضع المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للمجموعة كما في وللفترات المعروضة فيها. تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 13 فبراير 2026.

مدققي الحسابات
سوف يتم اقتراح تعيين مدققي حسابات للمجموعة للسنة المالية التي سوف تنتهي في 31 ديسمبر 2026 على المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

نيابةً عن مجلس الإدارة

_____
رئيس مجلس الإدارة
13 فبراير 2026

الشركة العالمية القابضة ش.م.ع

البيانات المالية الموحدة

31 ديسمبر 2025

تقرير المدقق المستقل

إلى مساهمي الشركة العالمية القابضة ش.م.ع

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة للشركة العالمية القابضة ش.م.ع ("الشركة")، وشركاتها التابعة (معا "المجموعة")، والتي تشمل بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025، وكلٍ من بيان الربح أو الخسارة الموحد، وبيان الدخل الشامل الآخر الموحد، وبيان التغيرات حقوق الملكية الموحد، وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والايضاحات حول البيانات المالية، التي تشمل معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة *مسؤولية مدقق الحسابات* حول تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا. كما أننا مستقلون عن المجموعة وفق معايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين *قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين* (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) (قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين)، حيثما ينطبق على تدقيق البيانات المالية الموحدة للجهات ذات المصلحة العامة، إلى جانب متطلبات السلوك الأخلاقي ذات الصلة بتدقيق البيانات المالية الموحدة للجهات ذات المصلحة العامة في دولة الإمارات العربية المتحدة. هذا، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقا لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين. ونعتقد بأن بيّنات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساسا لرأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية بموجب تقديرنا المهني، هي الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وتم تناول هذه الامور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأيا منفصلا حول هذه الأمور.

تقرير المدقق المستقل
إلى مساهمي الشركة العالمية القابضة ش.م.ع (يتبع)

أمور التدقيق الرئيسية (يتبع)

أمر التدقيق الرئيسي	كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي
الاعتراف بالإيرادات	
حققت المجموعة إيرادات بمبلغ 111,401 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. هناك العديد من مصادر الايرادات المرتبطة بالمجموعة والتي تنتج من مواقع تشغيلية لامركزية مختلفة. تتضمن أعمال المجموعة الدخول في علاقات تعاقدية مع العملاء لتقديم مجموعة من الخدمات مع نسبة كبيرة من إيرادات وأرباح المجموعة الناتجة من عقود طويلة الأجل، كما أن الإيرادات هامة من الناحية الكمية في البيانات المالية الموحدة وتتطلب من الإدارة تطبيق أحكام وقرارات هامة وإعداد تقديرات جوهرية عند تحديد مبلغ الإيرادات التي سيتم الاعتراف به. علاوة على ذلك، تعتبر الإيرادات كذلك مؤشرا رئيسيا على أداء المجموعة. تشمل الأحكام الهامة المطبقة والتقديرات التي تم إجراؤها في تطبيق سياسات الاعتراف بالإيرادات للمجموعة على العقود المبرمة من قبل المجموعة تحديد قيمة العقد، وتكاليف الإنجاز، والتكاليف المستقبلية المتكبدة، ومرحلة إنجاز العقود طويلة الأجل، وتوقيت الاعتراف بالإيرادات. تؤدي طبيعة هذه الأحكام بأن تكون معرضة لتجاوز الإدارة في الاعتراف بالإيرادات. تؤدي هذه العوامل المذكورة أعلاه إلى مستوى كبير من جهد التدقيق المطلوب. وبالتالي، تم اعتبار الاعتراف بالإيرادات كأمر تدقيق رئيسي. تم إدراج سياسة الاعتراف بالإيرادات في إيضاح 3 حول البيانات المالية الموحدة. تم الإفصاح عن تفاصيل التقديرات والأحكام الرئيسية المتعلقة بالإيرادات في إيضاح 5 حول البيانات المالية الموحدة.	قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية، من بين أمور أخرى، فيما يتعلق بالاعتراف بالإيرادات: • قمنا بالحصول على فهم لسير إجراءات الأعمال وقمنا بتتبع هذه الإجراءات لفهم العمليات الرئيسية وتحديد الضوابط الرئيسية؛ • قمنا بتقييم الضوابط الرئيسية على الإيرادات لتحديد ما إذا كان قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل مناسب وقمنا باختبار هذه الضوابط لمصادر الإيرادات الهامة، وحيثما خططنا للاعتماد على الضوابط، قمنا بتحديد ما إذا كانت تعمل بشكل فعال؛ • قمنا بتقييم معايير الاعتراف بالإيرادات المعتمدة من قبل المجموعة فيما إذا كانت مناسبة ومتوافقة مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة)؛ • قمنا بتنفيذ مجموعة من إجراءات التدقيق التي تضمنت الحصول على عينة من العقود، مراجعة أوامر التغيير، مراجعة الأرباح والتكاليف المقدرة للإنجاز بأثر رجعي والاستعلام من الموظفين الرئيسيين بشأن خسائر العقود المحتملة؛ • بالنسبة للعقود الهامة التي تم تحديدها، قمنا بمراجعة شروط العقد والتحقق من الافتراضات التي تم القيام بها في تحديد مبلغ الإيرادات التي سيتم الاعتراف بها، بما في ذلك الأخذ بالإعتبار الخصومات وغرامات الأداء والتكاليف الأخرى المترتبة على العقد؛ • قمنا بإجراء اختبار على قيود المحاسبة اليومية اليدوية التي تم تسجيلها على حساب الإيرادات لمساعدتنا في تحديد المعاملات غير العادية أو غير المنتظمة؛ و • قمنا بتقييم الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل لمتطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة).

أمور التدقيق الرئيسية (يتبع)

أمر التدقيق الرئيسي	كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي
إنخفاض قيمة الشهرة	
تم إدراج الشهرة في بيان المركز المالي الموحد بمبلغ 7,966 مليون درهم. راجع إيضاح 8 لمعرفة كيفية نشوء هذه الشهرة. وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36 انخفاض قيمة الموجودات، يتطلب من المنشأة اختبار الشهرة المستحوذ عليها من خلال إندماج الأعمال للتحقق من انخفاض القيمة على الأقل سنوياً بغض النظر عما إذا كانت هناك أي مؤشرات على انخفاض القيمة. يتم مراقبة الشهرة من قبل الإدارة على مستوى الوحدات المنتجة للنقد. قامت الإدارة بإجراء اختبار انخفاض القيمة كما في 31 ديسمبر 2025 فيما يتعلق بالشهرة المخصصة لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد من خلال تحديد القيمة القابلة للاسترداد بناءً على القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد لبعض الوحدات المنتجة للنقد والقيمة في الاستخدام للوحدات المنتجة للنقد المتبقية. تم اشتقاق القيمة في الاستخدام من نموذج التدفقات النقدية المخصومة، والذي استند إلى أحدث خطة أعمال رسمية تم إعدادها من قبل إدارة المجموعة. يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة في بيان الربح أو الخسارة الموحد عندما تكون القيمة القابلة للاسترداد أقل من صافي القيمة المدرجة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36. خلال السنة، سجلت الإدارة انخفاض في قيمة الموجودات بمبلغ 21 مليون درهم. لقد اعتبرنا أن انخفاض قيمة الشهرة أمر تدقيق رئيسي، نظراً للطريقة المستخدمة في تحديد القيمة القابلة للاسترداد، والأهمية الكمية لهذا المبلغ في سياق البيانات المالية الموحدة، ومستوى جهد التدقيق المطلوب. بالإضافة إلى ذلك، تستند القيم القابلة للاسترداد إلى استخدام افتراضات وتقديرات أو تقييمات هامة من قبل الإدارة، لا سيما توقعات التدفقات النقدية المستقبلية، ومعدلات الخصم، ومعدلات النمو طويلة الأجل. تم إدراج السياسة المحاسبة للمجموعة والتقديرات الرئيسية المتعلقة بانخفاض قيمة الشهرة في إيضاحات 3 و5 على التوالي حول البيانات المالية الموحدة. راجع كذلك إيضاح 8 لمزيد من التفاصيل حول تكوين الشهرة.	قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية، من بين أمور أخرى، فيما يتعلق بانخفاض قيمة الشهرة: • الحصول على فهم للعمليات التي اعتمدتها المجموعة لتحديد الوحدات المنتجة للنقد وتحديد مبلغ الشهرة القابلة للاسترداد، بما في ذلك الضوابط الرئيسية المتعلقة بهذه العملية؛ • قمنا بتقييم الضوابط المذكورة أعلاه لتحديد ما إذا كانت قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل مناسب. • قمنا بتقييم المبادئ والأساليب المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها وفقا لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 36؛ • قمنا بمشاركة خبراء التقييم الداخليين لدينا بمراجعة تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد والقيمة في الاستخدام الذي أعدته الإدارة؛ • قمنا باختبار بيانات الإدخال المستخدمة في اختبار انخفاض القيمة؛ • قمنا بمراجعة الدقة الحسابية لاحتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد والقيمة في الاستخدام المستخدمة من قبل المجموعة؛ • قمنا بمراجعة تحليلات الحساسية بناء على الافتراضات الجوهرية لتقييم مدى تأثيرها على تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد والقيمة في الاستخدام؛ و • قمنا بتقييم الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة).

أمور التدقيق الرئيسية (يتبع)

أمر التدقيق الرئيسي	كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي
الاستحواذ على الأعمال وتحديد القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها	
خلال السنة، استحوذت المجموعة على السيطرة على المنشآت التي تم الإفصاح عنها في إيضاح 6 حول البيانات المالية الموحدة، والتي تم تحديدها بأنها إندماج أعمال كما هو محدد في المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة)، بإجمالي سعر شراء بمبلغ 8,112 مليون درهم. قامت الإدارة بتعيين أخصائيين خارجيين مستقلين لمساعدتهم في تحديد القيم العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ. يشمل ذلك تحديد وتقييم الموجودات غير الملموسة التي تتطلب اتخاذ أحكام. تم تحديد أصل غير ملموس وتراخيص متعلقة بالعملاء بمبلغ 9,818 مليون درهم لم يتم الاعتراف بها من قبل المنشآت التي تم الاستحواذ عليها. تتطلب هذه المعاملات من الإدارة تطبيق أحكام هامة عند تحديد القيم العادلة في تاريخ الاستحواذ للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المقبولة. تشمل التقديرات الرئيسية المطبقة في تحديد القيم العادلة، من بين أمور أخرى، معدلات الخصم، معدلات نمو الإيرادات، إجمالي الهوامش وعمر الموجودات. قد تؤدي أي تغييرات هامة في هذه التقديرات الرئيسية إلى تغييرات جوهرية في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بما في ذلك الموجودات غير الملموسة التي تؤثر مباشرة على الشهرة المعترف بها. لقد اعتبرنا الاستحواذ على الأعمال وتخصيص سعر الشراء أمر تدقيق رئيسي نتيجة مستوى الأحكام المطبقة والتقديرات التي تم القيام بها عند تخصيص سعر الشراء. راجع إيضاح 3 للسياسة المحاسبة وإيضاح 6 للإفصاحات ذات الصلة بهذا الأمر.	قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية فيما يتعلق بمراجعة عمليات الاستحواذ على الأعمال وتخصيص أسعار الشراء: • قمنا بالحصول على فهم للعملية التي اعتمدتها الإدارة في المحاسبة عن إندماج الأعمال وتحديد وقياس القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها وحددنا الضوابط الرئيسية ضمن هذه العملية. • قمنا بتقييم الضوابط المذكورة أعلاه لتحديد ما إذا كان قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل مناسب؛ • قمنا بتقييم ما إذا كانت افتراضات الإدارة فيما يتعلق بالمحاسبة عن المعاملات تتوافق مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة)؛ • فمنا بمراجعة اتفاقيات الشراء لتقييم ما إذا كان تم تسجيل عمليات الاستحواذ وفقا لمتطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) ولتحديد ما إذا كانت تواريخ الاستحواذ قد تم تحديدها بشكل مناسب. • قمنا بتقييم مهارات واستقلالية ومؤهلات المقيمين المستقلين، ومراجعة شروط التعاقد مع المجموعة لتحديد ما إذا كان نطاق عملهم كان كافيا لأغراض التدقيق؛ • كجزء من إجراءات التدقيق لدينا فيما يتعلق بتخصيص أسعار الشراء، قمنا: - بتقييم اكتمال ودقة الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المقبولة في تخصيص سعر الشراء؛ - بتقييم المنهجيات والمدخلات الهامة المستخدمة من قبل المجموعة، بإشراك خبرائنا الداخليين، بما في ذلك تحديد الموجودات غير الملموسة وتحديد العمر الإنتاجي للموجودات غير الملموسة القابلة للتحديد؛ - بتقييم، بمشاركة خبرائنا الداخليين، القيم العادلة لعينة من الموجودات المستحوذة والمطلوبات المقبولة. عندما قمنا بتحديد التقديرات التي كانت خارج المعايير المقبولة، قمنا بمناقشتها مع المقيّمين والإدارة لفهم الأساس المنطقي للتقديرات التي تم القيام بها؛ - بتحليل تعديلات القيمة العادلة المعترف بها من قبل الإدارة وتقييم ما إذا كانت التعديلات التي تمت متوافقة مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة)؛ - مراجعة الدقة الحسابية لتحديد القيم العادلة للموجودات المستحوذة والمطلوبات المقبولة؛ - مطابقة القيم العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المقبولة التي تم تحديدها من قبل المقيّمين المستقلين مع المبالغ المعروضة في البيانات المالية الموحدة؛

أمور التدقيق الرئيسية (يتبع)

أمر التدقيق الرئيسي	كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي
الاستحواذ على الأعمال وتحديد القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها (يتبع)	
	- بتقييم، بمشاركة خبرائنا الداخليين، الشهرة المعترف بها من قبل الإدارة، وتقييم ما إذا كانت قد تم إحتسابها وفقًا لمتطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة)؛ و • تقييم الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة).
الإفصاح عن القيمة العادلة للإستثمارات العقارية	
كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت القيمة المدرجة للعقارات الاستثمارية 30,641 مليون درهم كما هو موضح في إيضاح 9 حول البيانات المالية الموحدة. تقوم المجموعة بقياس الاستثمارات العقارية بالتكلفة مطروحا منها الاستهلاك المتراكم وانخفاض القيمة المتراكم، وتستعين بمثمن خارجي لتحديد القيمة العادلة لعقاراتها، والتي تم الإفصاح عنها في الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة. تم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات العقارية باستخدام طريقة رسملة الدخل. يتطلب تحديد القيمة العادلة للاستثمارات العقارية من الإدارة القيام بتقديرات وافتراضات هامة تتعلق بمعدلات الإيجار المستقبلية ومعدلات الرسملة. إن وجود حالة هامة من عدم اليقين في التقدير يستدعي خلال عملية التدقيق التركيز على هذا الجانب حيث أن أي تحيز أو خطأ في تحديد القيمة العادلة قد يؤدي إلى أخطاء جوهرية في البيانات المالية الموحدة. قمنا بتحديد تقييم الاستثمارات العقارية كأمر تدقيق رئيسي حيث أن تحديد القيمة العادلة يتم بناء على منهجيات التقييم التي تتطلب من الإدارة إجراء تقديرات هامة وتطبيق أحكام جوهرية، ومستوى جهد التدقيق المطلوب، والأهمية الكمية للاستثمارات العقارية في البيانات المالية الموحدة. راجع إيضاح 3 للسياسة المحاسبية وإيضاح 9 للإفصاحات المتعلقة بهذا الأمر.	قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية، من بين أمور أخرى، فيما يتعلق بالقيمة العادلة للاستثمارات العقارية: • قمنا بالحصول على فهم للإجراءات المعتمدة من قبل الإدارة لتحديد القيمة العادلة للاستثمارات العقارية، بما في ذلك الضوابط الرئيسية في هذا الجانب؛ • قمنا بتقييم الضوابط الرئيسية المذكورة أعلاه لتحديد ما إذا كان قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل مناسب؛ • قمنا بتقييم مهارات وخبرة واستقلالية وكفاءة وموضوعية المقيم الخارجي والاطلاع على شروط التعاقد مع المجموعة لتحديد ما إذا كان نطاق عمله كافيا لأغراض التدقيق؛ • قمنا بمطابقة إجمالي التقييم في تقرير المُقيِّم مع القيمة المدرجة في البيانات المالية الموحدة؛ • قمنا باختبار البيانات المقدمة للمُقيِّم من قبل المجموعة على أساس عينة؛ • قمنا بمراجعة عينة من العقارات الاستثمارية التي تم تقييمها من قبل المقيم الخارجي، وقمنا بالاستعانة بخبير تقييم العقارات الداخلي لدينا لمراجعة عينة من تلك العقارات، وتقييم ما إذا كان تقييم العقارات قد تم وفقا لمتطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة)؛ • عندما قمنا بتحديد التقديرات التي كانت خارج المعايير المقبولة، قمنا بمناقشتها مع المُقيِّم والإدارة لفهم الأساس المنطقي للتقديرات التي تم القيام بها؛ • قمنا بإجراء تحليلات الحساسية على الافتراضات الهامة لتقييم مدى تأثيرها في تحديد القيم العادلة؛ • قمنا بمراجعة الدقة الحسابية لتحديد القيمة العادلة؛ و • قمنا بتقييم الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة).

أمور أخرى

تم تدقيق البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 من قبل مدقق آخر الذي أبدى رأي غير معدل حول تلك البيانات في 24 فبراير 2025.

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة هو المسؤول عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من تقرير مجلس الإدارة الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات والتقرير السنوي للمجموعة، الذي نتوقع الحصول عليه بعد ذلك التاريخ. إن المعلومات الأخرى لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها. إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى، وأننا لا نبدي ولن نبدي أي استنتاج تأكيدي بأي شكل بشأنها.

تتمثل مسؤوليتنا بالنسبة لأعمال تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في الاطلاع على المعلومات الأخرى، وفي سبيل ذلك نقوم بتحديد ما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بأعمال التدقيق، أو تلك التي يتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاءً جوهرية.

إذا استنتجنا وجود أي أخطاء جوهرية في المعلومات الأخرى التي حصلنا قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات هذا، فإنه يتعين علينا الإفصاح عن ذلك، استنادًا إلى الأعمال التي قمنا بها فيما يتعلق بهذه المعلومات الأخرى. ليس لدينا ما نُفصِح عنه في هذا الشأن.

إذا إستنتجنا وجود أخطاء جوهرية في التقرير السنوي للمجموعة، عند الإطلاع عليه، فإنه يتعين علينا إخطار القائمين على الحوكمة بذلك وتحديد ما إذا كانت هناك مخالفات ينبغي الإفصاح عنها وفقًا لمعايير التدقيق الدولية والتي يجب الإفصاح عنها.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة في إعداد البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية، وطبقاً للنظام الأساسي للشركة والأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته)، وكذلك عن وضع نظام الرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة ضرورية لتمكنها من إعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، إن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح متى كان مناسباً، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تنوي الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها بديل واقعي إلا القيام بذلك.

يعتبر القائمين على الحوكمة مسؤولين عن الاشراف على مسار إعداد التقارير المالية للمجموعة.

تقرير المدقق المستقل
إلى مساهمي الشركة العالمية القابضة ش.م.ع (يتبع)

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن غايتنا تتمثل بالحصـول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة خالية بصـورة عامة من أخطاء جوهرية، سـواء كانت ناشـئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصـدار تقرير المدقق الذي يشـمل رأينا. إن التأكيد المعقول هو مسـتوى عالٍ من التأكيد، ولا يضـمن أن عملية التدقيق التي تمّت وفقا للمعايير الدولية للتدقيق سـوف تكشـف دائمًا أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشـأ الأخطاء عن الاحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهرية بشـكل فردي أو مُجمع فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصـادية المتخذة من قبل المستخدمين بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق وفقا لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس التقدير المهني ونحافظ على الشـك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم أيضا:

- بتحديد وتقييم مخاطر الاخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشـئة عن احتيال أو عن خطأ، بالتصـميم والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساسا لرأينا. ان مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الاحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشـمل الاحتيال التواطؤ، التزوير، الحذف المتعمد، سـوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- بالاطلاع على نظام الرقابة الداخلي ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.
- بتقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والايضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- باستنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظـــــروف قد تثير شكوكا جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال الاستنتاج بوجود حالة جوهرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو، في حال كانت هذه الإيضـــاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا. هذا ونعتمد في اســـتنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصـول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، قد تؤدي الاحداث أو الظروف المستقبلية إلى توقف أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية.
- بتقييم العرض الشـامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضـمنة فيها، بما في ذلك الإيضـاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر العمليات والاحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصـــول على أدلة تدقيق كافية ومناســبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من المنشـــآت أو أنشـطة الأعمال ضـمن المجموعة كأسـاس لإبداء الرأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسـؤولون عن التوجيه والإشـراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة ونتحمل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

نقوم بالتواصـل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق على سـبيل المثال لا الحصـر بنطاق وتوقيت ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نقوم باطلاع القائمين على الحوكمة ببيان يظهر امتثالنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المســائل التي يحتمل الاعتقاد أنها قد تؤثر تأثيرًا معقولًا على اســتقلاليتنا وإجراءات الحماية ذات الصـــلة متى كان مناسبًا.

من الامور التي يتم التواصـل بشـأنها مع القائمين على الحوكمة، نقوم بتحديد الامور التي كان لها الأثر الأكبر في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تعد أمور تدقيق رئيســية. نقوم بالإفصـــاح عن هذه الامور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال القانون أو الأنظمة دون الافصـاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية، ان لا يتم الإفصـاح عن امر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية قد تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

تقرير المدقق المستقل
إلى مساهمي الشركة العالمية القابضة ش.م.ع (يتبع)

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته)، نفيد بما يلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

- أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة، من جميع جوانبها الجوهرية بما يتطابق مع الأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته) والنظام الأساسي للشركة؛
- أن المجموعة قد احتفظت بدفاتر محاسبية نظامية؛
- أن المعلومات المالية الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر الحسابية للمجموعة؛
- تم إدراج الاستثمارات في الأسهم والسندات في إيضاح 11 حول البيانات المالية الموحدة وتشمل المشتريات والاستثمارات التي قامت بها المجموعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025؛
- يظهر الإيضاح 40 حول البيانات المالية الموحدة، الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة مع الشروط التي قد تم بموجبها إبرام تلك المعاملات؛
- خلال السنة، قدمت المجموعة مساهمات إجتماعية بمبلغ 20,721 ألف درهم (2024: 34,898 ألف درهم)؛ و
- أنه، طبقاً للمعلومات التي توفرت لنا، لم يلفت إنتباهنا أي أمر يجعلنا نعتقد أن المجموعة قد إرتكبت خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 أي مخالفات للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته) أو لنظامها الأساسي مما قد يؤثر جوهرياً على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2025.

ديلويت آند توش (الشرق الأوسط)

محمد خميس التح
رقم القيد 717
13 فبراير 2026
أبوظبي
الإمارات العربية المتحدة

بيان المركز المالي الموحد
كما في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
الموجودات			
الموجودات غير المتداولة			
ممتلكات وآلات ومعدات	7	**31,567,491**	35,291,281
موجودات غير ملموسة وشهرة	8	**26,798,308**	16,498,977
موجودات حق الاستخدام	32	**5,970,749**	4,462,291
استثمارات عقارية	9	**30,641,443**	33,888,548
استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف	10	**37,281,793**	40,299,778
استثمارات في موجودات مالية	11	**13,236,562**	13,598,451
أدوات مالية مشتقة	29	**187,420**	-
موجودات العقود	18	**295,629**	-
ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى	14	**4,075,074**	2,353,794
قروض مدينة	15	**9,763,223**	9,116,348
موجودات بيولوجية	16	**227,908**	197,572
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	40	**951**	951
قروض لأطراف ذات علاقة	40	**125,966**	114,750
موجودات الضريبة المؤجلة	43	**1,320,219**	737,329
		161,492,736	156,560,070
الموجودات المتداولة			
مخزون	13	**14,195,648**	42,953,551
أعمال تطوير قيد التنفيذ	17	**12,768,212**	11,629,295
موجودات بيولوجية	16	**28,266**	8,946
استثمار في موجودات مالية	11	**90,108,455**	71,440,334
موجودات مالية أخرى بالقيمة العادلة	19	**371,514**	-
أدوات مالية مشتقة	29	**115,527**	12,056
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	40	**2,163,740**	3,361,568
قروض لأطراف ذات علاقة	40	**418,335**	395,697
موجودات العقود	18	**21,913,398**	13,813,971
ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى	14	**48,631,693**	45,122,460
قروض مدينة	15	**1,415,565**	515,849
النقد والأرصدة البنكية	20	**74,859,260**	55,212,208
		266,989,613	244,465,935
الموجودات المحتفظ بها للبيع	21	**119,661**	784,553
		267,109,274	245,250,488
إجمالي الموجودات		**428,602,010**	401,810,558
حقوق المساهمين والمطلوبات			
حقوق المساهمين			
رأس المال	22	**2,193,540**	2,193,540
أسهم خزينة	24	**(5,000,000)**	(1,199,016)
احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى		**44,483,984**	42,384,698
احتياطي نظامي	23	**1,096,770**	1,096,770
رأس مال مساهم به		**940,015**	940,015
احتياطي إعادة التقييم		**(674,287)**	197,947
احتياطي تحويل العملات		**(596,126)**	(1,249,783)
احتياطي تحوط		**(13,081)**	6,155
أرباح محتجزة		**110,410,972**	88,854,523
حقوق المساهمين العائدة لمالكي الشركة		**152,841,787**	133,224,849
أدوات حقوق الملكية الأخرى	25	**1,815,646**	14,736,811
الحقوق غير المسيطرة		**96,043,387**	96,424,933
إجمالي حقوق المساهمين		**250,700,820**	244,386,593

بيان المركز المالي الموحد (تتمة)
كما في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
حقوق المساهمين والمطلوبات (تتمة)			
المطلوبات غير المتداولة			
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	26	**2,048,797**	1,950,254
مطلوبات عقود الإيجار	32	**4,868,110**	3,887,469
قروض	27	**58,135,863**	46,321,782
صكوك غير قابلة للتحويل وسندات مختلطة	28	**14,017,121**	5,430,838
أدوات مالية مشتقة	29	**6,194**	33,615
إلتزام مالي	33	**743,043**	-
ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى	30	**5,851,307**	5,804,613
مطلوبات العقود	31	**434,261**	555,507
قروض من أطراف ذات علاقة	40	**209,033**	1,885,871
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	40	**2,520**	2,520
مطلوبات الضريبة المؤجلة	43	**4,270,201**	3,018,601
		90,586,450	68,891,070
المطلوبات المتداولة			
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	40	**745,907**	1,452,112
قروض من أطراف ذات علاقة	40	**13,300**	1,033,576
مطلوبات عقود الإيجار	32	**1,344,133**	695,992
قروض	27	**11,356,647**	18,574,045
صكوك غير قابلة للتحويل وسندات مختلطة	28	**144,500**	1,430,324
أدوات مالية مشتقة	29	**78,396**	13,837
إلتزام مالي	33	**47,004**	-
مطلوبات العقود	31	**23,047,031**	22,908,466
ضريبة الدخل الدائنة	43	**2,874,999**	1,178,958
ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى	30	**47,523,944**	41,168,337
		87,175,861	88,455,647
المطلوبات المرتبطة بشكل مباشر بالموجودات المحتفظ بها للبيع	21	**138,879**	77,248
		87,314,740	88,532,895
إجمالي المطلوبات		**177,901,190**	157,423,965
إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات		**428,602,010**	401,810,558

الرئيس المالي | العضو المنتدب | رئيس مجلس الإدارة

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 50 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
العمليات المستمرة			
الإيرادات	34	**111,400,607**	86,314,937
تكلفة الإيرادات	35	**(82,278,099)**	(66,039,358)
إجمالي الربح		**29,122,508**	20,275,579
مصاريف عمومية وإدارية	36	**(10,122,215)**	(7,366,818)
مصاريف بيع وتوزيع	37	**(2,299,487)**	(798,852)
إيرادات استثمارات وإيرادات أخرى	39	**17,346,881**	7,690,059
حصة من أرباح استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف	10	**32,665**	1,673,439
خسارة انخفاض القيمة على استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف، صافي	10	**(1,023,870)**	(118,093)
ربح القيمة العادلة على إعادة تقييم حصة ملكية محتفظ بها سابقاً	10	**145,634**	461,509
(خسارة) ربح من استبعاد استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف	10	**(5,408)**	19,288
ربح من الاستحواذ على شركات تابعة	6.2	**459,918**	921,519
ربح من استبعاد شركات تابعة	6.4	**5,666,319**	2,647,863
تكاليف التمويل	38	**(4,891,250)**	(3,790,472)
الربح قبل الضريبة من العمليات المستمرة		**34,431,695**	21,615,021
الضريبة	43	**(2,024,210)**	(888,158)
الربح للسنة من العمليات المستمرة		**32,407,485**	20,726,863
العمليات المتوقفة			
الربح بعد الضريبة للسنة من العمليات المتوقفة	6.4 (أ)	**2,307,727**	4,974,518
الربح للسنة		**34,715,212**	25,701,381
العائد إلى:			
مالكي الشركة		**21,714,686**	15,765,848
الحقوق غير المسيطرة		**13,000,526**	9,935,533
الربح للسنة		**34,715,212**	25,701,381
العوائد للسهم			
- العوائد الأساسية والمخفضة للسهم الواحد (درهم)	41	**9.93**	7.19
- العوائد الأساسية والمخفضة للسهم الواحد من العمليات المستمرة (درهم)	41	**9.52**	6.24

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 50 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان الدخل الشامل الموحد
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	***2025*** ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الربح للسنة		**34,715,212**	25,701,381
الخسارة الشاملة الأخرى:			
البنود التي قد تتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر:			
فروق صرف العملات الأجنبية عند تحويل العمليات الخارجية، صافي الضريبة		**789,434**	(2,030,207)
التغير في القيمة العادلة لأدوات التحوط، صافي الضريبة		**22,807**	(29,353)
صافي الخسائر على أدوات تحوط معاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر		**(29,355)**	(18,466)
الحصة من خسارة الدخل الشامل الآخر لشركات زميلة وشركات ائتلاف	10	**(60,481)**	(181,731)
إعادة تصنيف احتياطي تحويل عملات إلى الربح أو الخسارة عند الغاء الاعتراف بشركات زميلة	6.4	**272,733**	-
البنود التي لن تتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر:			
الحصة من (الخسارة) الدخل الشامل الآخر لشركات زميلة وشركات ائتلاف	10	**(305,465)**	12,971
التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، صافي الضريبة		**(1,023,476)**	(2,074)
(الخسارة) الربح من إعادة تقييم موجودات رقمية، صافي الضريبة		**(140,614)**	327,585
(خسارة) ربح آخر من إعادة القياس		**(18,061)**	9,727
إجمالي الخسارة الشاملة الأخرى		**(492,478)**	(1,911,548)
إجمالي الدخل الشامل للسنة		**34,222,734**	23,789,833
العائد إلى:			
مالكي الشركة		**21,458,678**	15,156,621
الحقوق غير المسيطرة		**12,764,056**	8,633,212
		34,222,734	23,789,833

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 50 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	العائدة إلى حاملي أسهم الشركة											
	رأس المال ألف درهم	*أسهم خزينة* ألف درهم	*احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى* ألف درهم	*احتياطي نظامي* ألف درهم	*رأس المال المساهم به* ألف درهم	*احتياطيات إعادة التقييم* ألف درهم	*احتياطي تحويل العملات* ألف درهم	*احتياطي تحوط* ألف درهم	*أرباح محتجزة* ألف درهم	*الإجمالي* ألف درهم	*أدوات حقوق الملكية الأخرى* ألف درهم	*الحقوق غير المسيطرة* ألف درهم	*إجمالي حقوق المساهمين* ألف درهم
الرصيد في 1 يناير 2024	2,193,540	-	18,243,811	1,096,770	940,015	(597,229)	(364,533)	28,735	73,697,738	95,238,847	1,815,646	59,682,378	156,736,871
الربح للسنة	-	-	-	-	-	-	-	-	15,765,848	15,765,848	-	9,935,533	25,701,381
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	-	-	-	-	-	315,083	(918,790)	(28,704)	23,184	(609,227)	-	(1,302,321)	(1,911,548)
إجمالي الدخل الشامل للسنة	-	-	-	-	-	315,083	(918,790)	(28,704)	15,789,032	15,156,621	-	8,633,212	23,789,833
استبعاد استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	-	-	-	-	-	551,828	-	-	(551,828)	-	-	-	-
دمج أعمال شركات خاضعة لسيطرة مشتركة (إيضاح 6.1 (ب))	-	-	20,836,643	-	-	-	-	-	-	20,836,643	-	3,922,801	24,759,444
الاستحواذ على شركات تابعة (إيضاح 6.2 (ب))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,433,991	3,433,991
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4 (ب))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(973,341)	(973,341)
استبعاد حصة جزئية من شركات تابعة (إيضاح 6.5 (ب) (ب))	-	-	12,058,202	-	-	-	-	-	-	12,058,202	-	10,204,298	22,262,500
الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة (إيضاح 6.6 (ب))	-	-	(7,292,330)	-	-	-	-	-	-	(7,292,330)	-	(4,376,755)	(11,669,085)
حصة الحقوق غير المسيطرة في الأسهم الصادرة حديثاً (إيضاح 6.2 (أ) و6.5 (أ) (ب))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,657,432	16,657,432
قسيمة فائدة مدفوعة على أداة حقوق ملكية مختلطة (إيضاح 25.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	(103,289)	(103,289)	-	-	(103,289)
مساهمات إضافية من قبل الحقوق غير المسيطرة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	520,911	520,911
الاستحواذ على أسهم خزينة (إيضاح 24)	-	(1,199,016)	-	-	-	-	-	-	-	(1,199,016)	-	-	(1,199,016)
مساهمات مستلمة (إيضاح 25.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,921,165	-	12,921,165
توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق غير مسيطرة (إيضاح 48)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,708,299)	(2,708,299)
التحركات الأخرى في حقوق الملكية	-	-	(1,461,628)	-	-	(71,735)	33,540	6,124	22,870	(1,470,829)	-	1,428,305	(42,524)
الرصيد في 31 ديسمبر 2024	2,193,540	(1,199,016)	42,384,698	1,096,770	940,015	197,947	(1,249,783)	6,155	88,854,523	133,224,849	14,736,811	96,424,933	244,386,593
الرصيد في 1 يناير 2025	2,193,540	(1,199,016)	42,384,698	1,096,770	940,015	197,947	(1,249,783)	6,155	88,854,523	133,224,849	14,736,811	96,424,933	244,386,593
الربح للسنة	-	-	-	-	-	-	-	-	21,714,686	21,714,686	-	13,000,526	34,715,212
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	-	-	-	-	-	(877,806)	653,657	(19,236)	(12,623)	(256,008)	-	(236,470)	(492,478)
إجمالي الدخل الشامل للسنة	-	-	-	-	-	(877,806)	653,657	(19,236)	21,702,063	21,458,678	-	12,764,056	34,222,734
استبعاد استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وموجودات رقمية	-	-	-	-	-	5,572	-	-	(5,572)	-	-	-	-
الاستحواذ على شركات تابعة (إيضاح 6.2 (أ))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,020,911	4,020,911
الاستحواذ على موجودات (إيضاح 6.3 (أ))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,089,724	1,089,724
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4 (أ))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28,946,154)	(28,946,154)
استبعاد حصة جزئية من شركات تابعة (إيضاح 6.5 (أ))	-	-	2,716,410	-	-	-	-	-	-	2,716,410	(9,829,358)	10,207,161	3,094,213
الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة (إيضاح 6.6 (أ))	-	-	(471,791)	-	-	-	-	-	-	(471,791)	-	(4,870,914)	(5,342,705)
حصة الحقوق غير المسيطرة من الأسهم الصادرة حديثاً (إيضاح 25.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,920,659)	6,920,659	-
قسيمة فائدة مدفوعة على أداة حقوق ملكية مختلطة (إيضاح 25.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	(103,289)	(103,289)	-	-	(103,289)
توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق غير مسيطرة (إيضاح 48)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,722,604)	(2,722,604)
مساهمات إضافية من قبل الحقوق غير المسيطرة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,069,365	1,069,365
الاستحواذ على أسهم خزينة (إيضاح 24)	-	(3,800,984)	-	-	-	-	-	-	-	(3,800,984)	-	-	(3,800,984)
مساهمات مستلمة (إيضاح 25.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,828,852	-	3,828,852
التحركات الأخرى في حقوق الملكية	-	-	(145,333)	-	-	-	-	-	(36,753)	(182,086)	-	86,250	(95,836)
الرصيد في 31 ديسمبر 2025	**2,193,540**	**(5,000,000)**	**44,483,984**	**1,096,770**	**940,015**	**(674,287)**	**(596,126)**	**(13,081)**	**110,410,972**	**152,841,787**	**1,815,646**	**96,043,387**	**250,700,820**

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 50 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
الأنشطة التشغيلية			
الربح قبل الضريبة من العمليات المستمرة		**34,431,695**	21,615,021
الربح قبل الضريبة من العمليات المتوقفة	6.4(أ)	**2,774,428**	5,059,283
الربح قبل الضريبة		**37,206,123**	26,674,304
تعديلات على البنود التالية:			
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات		**3,232,845**	2,485,792
استهلاك موجودات حق الاستخدام	32	**994,319**	519,393
استهلاك استثمارات عقارية	9	**1,001,095**	963,216
إطفاء موجودات غير ملموسة	8	**859,578**	506,577
استهلاك موجودات بيولوجية	16	**47,347**	40,773
(عكس) خسارة الانخفاض في قيمة ممتلكات وآلات ومعدات	7و36	**(1,524)**	552,577
خسارة الانخفاض في قيمة استثمارات عقارية	9و36	**191,114**	403,324
خسارة الانخفاض في قيمة موجودات غير ملموسة	8و36	**29,755**	146,025
(عكس الانخفاض في القيمة) خسارة الانخفاض في القيمة على أعمال تطوير قيد التنفيذ	17و36	**(19,025)**	377,099
شطب تكاليف مشاريع متعلقة بأعمال تطوير قيد التنفيذ	17و36	**14,239**	19,748
حصة من ربح استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف	10	**(187,910)**	(1,751,823)
خسارة الانخفاض في قيمة استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف، صافي	10	**1,023,870**	118,093
التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	11.2 و39	**(11,408,693)**	(2,919,927)
التغير في القيمة العادلة لموجودات أخرى مدرجة بالقيمة العادلة	19	**(7,749)**	-
التغير في القيمة العادلة لأدوات مالية مشتقة		**38,909**	-
ربح من الاستحواذ على شركات تابعة	6.2	**(459,918)**	(6,067,056)
ربح من تصفية شركات تابعة		**-**	(10,073)
ربح من إلغاء إدراج شركات تابعة	6.4	**(5,666,319)**	(2,653,781)
ربح من استبعاد موجودات محتفظ بها للبيع	**21.1** و39	**(103,169)**	-
ربح من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات، صافي	39	**(120,532)**	(15,028)
ربح من استبعاد استثمارات عقارية	39	**(60,896)**	(128,874)
خسارة (ربح) من استبعاد شركات زميلة وشركات ائتلاف	10	**5,408**	(17,665)
ربح من إعادة تقييم موجودات رقمية		**-**	(30,892)
التغير في القيمة العادلة لموجودات بيولوجية، صافي خسائر إنخفاض القيمة	16	**(33,876)**	(17,867)
الخسارة من بيع موجودات بيولوجية	16	**52,274**	38,353
الخسارة من استبعاد موجودات بيولوجية		**178**	-
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	26	**548,034**	546,285
ممتلكات وآلات ومعدات مشطوبة		**24,476**	28,253
قروض مستحقة مشطوبة		**12,102**	92
(عكس) مخصص المخزون بطيء الحركة، صافي	13	**(20,692)**	1,829
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	36	**287,598**	342,757
عكس مخصص خسائر الائتمان المتوقعة من استثمارات مدرجة بالتكلفة المطفأة	11.3	**(115)**	(242)
ربح القيمة العادلة من إعادة تقييم حصة ملكية محتفظ بها سابقاً	10	**(145,634)**	(461,509)
عكس خصم ذمم مدينة طويلة الأجل	39	**(120,827)**	(121,185)
إطفاء إيرادات مؤجلة	39	**(387,061)**	(388,121)
إطفاء تكلفة معاملة	27	**49,437**	37,047
خسارة من إعادة تقييم ذمم مدينة غير متداولة	39	**31,986**	-
مطلوبات معاد إدراجها	39	**-**	(31,045)
استرداد ديون هالكة مشطوبة	39	**(1,553)**	(1,428)
عكس مخصصات إعادة تقييم	39	**(137,367)**	(211,061)
خسارة (ربح) من تعديلات عقود إيجار	32	**45,873**	(20,842)
خسارة (ربح) من إنهاء عقود إيجار	32	**3,248**	(8,592)
تخفيض موجودات محتفظ بها للبيع	21.2 و36	**-**	183,481
إيرادات الفائدة وتوزيعات الأرباح	39	**(4,460,593)**	(4,305,534)
تكاليف التمويل	38	**5,240,157**	4,073,915
التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل		**27,596,512**	18,896,388
التغيرات في رأس المال العامل:			
الزيادة في المخزون		**(1,566,745)**	(891,303)
الزيادة في الموجودات البيولوجية	16	**(100,573)**	(74,629)
الزيادة في المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة		**(2,082,558)**	(669,385)
الزيادة في الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى		**(10,734,883)**	(10,365,197)
الزيادة في موجودات العقود		**(8,185,446)**	(5,660,845)
الزيادة في أعمال التطوير قيد التنفيذ		**(3,103,098)**	(1,315,556)
الزيادة (النقص) في المبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة		**1,169,075**	(1,256,502)
الزيادة في الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى		**12,099,721**	6,486,283
الزيادة في مطلوبات العقود		**5,891,761**	7,666,431
النقد الناتج من العمليات		**20,983,766**	12,815,685
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة	26	**(303,182)**	(269,454)
الضريبة المدفوعة	43	**(1,240,608)**	(175,802)
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية		**19,439,976**	12,370,429

بيان التدفقات النقدية الموحد (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
الأنشطة الاستثمارية			
الحركة في ودائع لأجل وحسابات هامش وودائع وكالة ذات استحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر		**(24,308,755)**	(926,222)
إضافات إلى ممتلكات وآلات ومعدات		**(5,606,052)**	(6,287,398)
إضافات إلى موجودات غير ملموسة	8	**(611,869)**	(366,963)
متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات		**715,484**	656,731
شراء استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف	10	**(3,051,321)**	(3,134,801)
شراء استثمارات عقارية		**(1,501,329)**	(1,996,549)
توزيعات أرباح مستلمة من شركات زميلة وشركات ائتلاف	10	**725,468**	408,738
نقد مستلم من الغاء الاعتراف بشركات تابعة، صافي النقد المستحوذ عليه	6.4	**19,099,171**	109,875
نقد (مدفوع) مستحوذ عليه مقابل الاستحواذ على شركات تابعة، صافي	6.2	**(3,881,182)**	48,524
نقد مستحوذ عليه من دمج أعمال شركات خاضعة لسيطرة مشتركة، صافي النقد المدفوع	6.1	**-**	3,462,644
دفعات مقابل الاستحواذ على موجودات، صافي النقد المستحوذ	6.3	**(1,243,549)**	-
شراء استثمار في موجودات مالية	11	**(13,096,796)**	(12,989,710)
متحصلات من بيع استثمار في موجودات مالية	11	**4,856,174**	4,492,605
متحصلات من بيع استثمارات عقارية		**254,002**	364,747
متحصلات من استبعاد استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف		**288,283**	58,023
متحصلات من استبعاد موجودات غير ملموسة		**12,008**	-
متحصلات من استبعاد حصص في شركات تابعة		**1,431,929**	6,780,404
متحصلات من استبعاد موجودات محتفظ بها للبيع		**199,670**	-
نقد مدفوع عند الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة		**(2,395,966)**	(749,031)
مدفوعات مقابل موجودات مالية أخرى بالقيمة العادلة	19	**(1,978,062)**	-
تسديد أدوات مالية مشتقة		**(60,124)**	8,352
الحركة في النقد المقيد		**904,882**	(1,192,351)
بدل إضافي من دمج أعمال في السنوات السابقة	6.2 (ب)	**(30,176)**	-
قروض لأطراف ذات علاقة، صافي السداد		**(33,854)**	(63,513)
إضافات إلى قروض مدينة	15	**(3,578,992)**	(1,331,575)
تسديد قروض مدينة	15	**2,314,227**	518,881
إضافات إلى إلتزام مالي	33	**257,250**	-
فوائد وتوزيعات أرباح مستلمة		**4,411,056**	4,285,277
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية		**(25,908,423)**	(7,843,312)
الأنشطة التمويلية			
متحصلات من قروض، صافي المبالغ التي تم سدادها		**6,656,663**	9,377,959
توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق غير مسيطرة	48	**(2,722,604)**	(2,708,299)
قسيمة فائدة مدفوعة على أداة حقوق ملكية مختلطة	25.1	**(103,289)**	(103,289)
مساهمة إضافية من قبل الحقوق غير المسيطرة		**1,010,470**	520,911
مساهمات مدفوعة مسبقاً مستلمة	25.2	**3,828,852**	12,921,165
صافي متحصلات من صكوك غير قابلة للتحويل وأدوات حقوق ملكية مختلطة		**6,556,098**	1,814,941
تسديد صكوك غير قابلة للتحويل		**(2,018,075)**	(455,878)
دفعة مقابل شراء أسهم خزينة	24	**(3,800,984)**	(1,199,016)
قرض من أطراف ذات علاقة		**(1,055,686)**	1,784,084
تكاليف التمويل المدفوعة		**(4,149,557)**	(3,882,630)
سداد التزام مالي	33	**(94,527)**	-
سداد مطلوبات عقود الإيجار	32	**(1,278,398)**	(749,061)
صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية		**2,828,963**	17,320,887
صافي (النقص) الزيادة في النقد وما يعادله خلال السنة		**(3,639,576)**	21,848,004
النقد وما يعادله في بداية اللسنة		**37,920,593**	16,083,638
تأثير التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية		**(236,048)**	(11,049)
النقد وما يعادله في نهاية السنة	20	**34,045,061**	37,920,593

تم الإفصاح عن المعاملات غير النقدية الجوهرية ضمن الإيضاحات رقم 6 و9 و10 و11 حول البيانات المالية الموحدة.

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 50 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

1 معلومات عامة

إن الشركة العالمية القابضة ش.م.ع ("الشركة" أو "آي اتش سي") هي شركة مساهمة عامة تأسست في أبوظبي بموجب المرسوم الأميري رقم 15 الصادر عن صاحب السمو حاكم أبوظبي في 23 نوفمبر 1998. إن العنوان المسجل للشركة هو ص ب 32619، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. إن عهدة فاونت هي الشركة الأم النهائية للشركة.

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة نتائج العمليات والمركز المالي للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً باسم "المجموعة"). إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي:

- خدمات الإدارة والاستثمار في مشاريع متنوعة؛
- تجارة واستيراد المواد الغذائية، بما في ذلك المواد الاستهلاكية الطازجة والأغذية المعلبة والمحفوظة والمجمدة وتقديم خدمات التموين وإعادة التعبئة والتغليف؛
- تربية وتفريخ الدواجن ومعالجة الأعلاف وبيع منتجات الدواجن وتقديم الخدمات الأخرى المتعلقة بالمزارع والثروة الحيوانية؛
- الاستثمار في المنشآت الرياضية، والمؤسسات، والخدمات الإدارية؛
- إدارة عروض السينما؛
- تركيب وإصلاح وصيانة أجهزة ومحطات تبريد وتكييف الهواء؛
- شراء وبيع وتأجير الأراضي والعقارات والخدمات الأخرى المتعلقة بإدارة وتطوير الأراضي والعقارات، ويشمل ذلك الأعمال المتعلقة بالتصميم الداخلي؛
- تقديم الخدمات الفنية والتجارية والمقاولات المتعلقة بالأعمال البحرية؛
- خدمات الاستيراد والصيانة والتجارة والخدمات الأخرى المتعلقة بقطع الغيار والماكينات والمعدات الصناعية؛
- خدمات الرعاية الطبية والصحية؛
- تجارة التجزئة للملابس، بما في ذلك تجارة البيع بالجملة وتجارة الملابس والأحذية ومستحضرات التجميل والعناية الشخصية وغيرها من الخدمات ذات الصلة بالتجميل؛
- تجارة وتصليح وتأجير الدراجات النارية؛
- المقاولات الهندسية والإنشائية المتعلقة بكافة أنواع المباني، وتطوير البنية التحتية، والأعمال الأرضية والمدنية؛
- عقود الهندسة والتوريد والتجريف وأعمال استصلاح الأراضي المرتبطة بها في المياه الإقليمية لدول مختلفة؛
- استشارات هندسة نقل النفط والغاز وعمليات تشغيل مرافق إنتاج النفط والغاز وإدارتها؛
- الأنشطة المتعلقة بالتسويق بما في ذلك حلول الإعلام الخارجية؛
- الاستثمارات المتعلقة بالسياحة وتنميتها وإدارتها؛
- إدارة الغابات والغطاء النباتي الطبيعي بما في ذلك الزراعة وأعمال الاستثمار والإدارة ذات الصلة بالزراعة؛
- تصنيع وتوريد الخرسانة والمنتجات الصناعية الأخرى بما في ذلك تركيب وتصنيع ألواح الألمنيوم والزجاج؛
- تدريب وتمرين سائقي السيارات وإدارة الخدمات المتعلقة بإصدار رخص القيادة؛
- تصنيع الكلنكر والأسمنت الهيدروليكي، وبيع منتجات الأسمنت بالجملة؛
- تطوير وبيع وإنشاء وتأجير وإدارة العقارات والخدمات المرتبطة بها؛
- تطوير وإنشاء وإدارة وتشغيل الفنادق والمدارس والمراسي والمطاعم والنوادي الشاطئية وملاعب الجولف؛
- تقديم الخدمات المتعلقة بالقوى العاملة؛
- خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بما في ذلك مراكز البيانات وخدمات الأمن السيبراني؛
- إدارة إنتاج وبيع منتجات الألبان والدواجن؛

1 معلومات عامة (تتمة)

- خدمات إدارة المرافق؛
- الخدمات المتعلقة بالتعليم؛
- إدارة الصناديق الخاصة؛
- أنشطة التعدين والتنقيب وتجارة الفلزات والمعادن؛ و
- الخدمات المالية، بما في ذلك القروض الشخصية، والائتمان قصير الأجل، وتمويل العقارات التجارية.

تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ 13 فبراير 2026.

2 أساس الإعداد

2.1 بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ("IFRSs") الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية ("IASB") والمتطلبات المعمول بها من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته).

2.2 أساس القياس

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، والموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، والموجودات المالية الأخرى بالقيمة العادلة، والموجودات البيولوجية والأدوات المالية المشتقة والموجودات الرقمية التي تم إدراجها بالقيمة العادلة.

2.3 العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض البيانات المالية الموحدة بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("درهم")، وهو عملة العرض للمجموعة والعملة الوظيفية للشركة. تم تقريب جميع القيم إلى أقرب ألف (ألف درهم) إلا إذا أشير إلى خلاف ذلك.

2.4 أساس التوحيد

تتكون البيانات المالية الموحدة للمجموعة من البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة.

يتم تحقيق السيطرة عندما يكون للمجموعة:

- سيطرة على الجهة المستثمر فيها؛
- تكون معرضة، أو لديها الحقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن تعاملها مع الجهة المستثمر فيها؛ و
- المقدرة على استخدام السيطرة على الجهة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على جهة مستثمر فيها في حال أشارت الحقائق والظروف إلى وجود تغيرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المدرجة أعلاه.

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

عندما يكون للمجموعة أقل من غالبية حقوق التصويت في الجهة المستثمر فيها، يكون لها سيطرة على الجهة المستثمر فيها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنح القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للجهة المستثمر فيها من جانب واحد.

تأخذ المجموعة في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم فيما إذا كانت حقوق تصويت المجموعة في الجهة المستثمر فيها كافية لمنحها السيطرة، بما في ذلك:

- حجم امتلاك المجموعة لحقوق التصويت بالنظر إلى حجم وتوزيع أسهم أصحاب الأصوات الآخرين؛
- حقوق التصويت المحتملة التي تمتلكها المجموعة، أو أي من مالكي الأصوات الآخرين أو أطراف أخرى؛
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى؛ و
- أية حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن المجموعة تمتلك، أو لا تمتلك، القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يطلب فيه اتخاذ قرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يبدأ توحيد شركة تابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. وبشكل خاص، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال السنة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد من التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة إلى التاريخ الذي تتوقف فيه المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

ينسب الربح أو الخسارة وكافة مكونات الدخل الشامل الآخر إلى مالكي الشركة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة. يعود بيان الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي الشركة وإلى الحقوق غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق الملكية غير المسيطرة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة بهدف جعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

يتم استبعاد كافة الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد. تتم المحاسبة عن التغير في حصة ملكية الشركة التابعة، دون فقدان السيطرة، كمعاملة حقوق ملكية.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج الأرباح أو الخسائر ضمن الأرباح أو الخسائر ويتم احتسابها كالفرق بين (1) إجمالي القيمة العادلة للاعتبار المستلم والقيمة العادلة لأية حصة محتفظ بها؛ و (2) القيمة الدفترية السابقة لموجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي من الحقوق غير المسيطرة. يتم احتساب كافة المبالغ المدرجة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر والمتعلقة بتلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة قامت باستبعاد موجودات أو مطلوبات الشركة التابعة ذات الصلة بشكل مباشر (يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر أو يتم تحويلها إلى فئة أخرى ضمن حقوق الملكية كما هو محدد/مسموح به في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية القابلة للتطبيق). يتم اعتبار القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة سابقاً في تاريخ فقدان السيطرة كالقيمة العادلة عند الإدراج المبدئي للمحاسبة اللاحقة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، كما هو مناسب، والتكلفة عند الإدراج المبدئي للاستثمار في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف.

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

إن تفاصيل الشركات التابعة للشركة كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024 هي كما يلي:

اسم الشركة التابعة	*بلد التأسيس والعمليات*	*الأنشطة الرئيسية*	*نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها*	
			2025	*2024*
الشركة العالمية القابضة آر أس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارية.	**%100**	%100
الشركة العالمية القابضة لإدارة الشركات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية.	**%100**	%100
الشركة العالمية القابضة للمرافق ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية.	**%100**	%100
الشركة العالمية القابضة العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية.	**%100**	%100
الشركة العالمية القابضة ديجيتال هولدينج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية.	**%100**	%100
الشركة العالمية القابضة الصناعية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية.	**%100**	%100
الشركة العالمية القابضة للأغذية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمارات في مؤسسات الأغذية والخدمات ذات الصلة وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
الشركة العالمية القابضة كابيتال ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وإنشاء وإدارة مشاريع تجارية.	**%100**	%100
الشركة العالمية القابضة للتعليم ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع خدمات التعليم وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
الشركة العالمية القابضة للرعاية الصحية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
الشركة العالمية القابضة ويست انفستمنت – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية، والصناعية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
الدولية للطيران القابضة - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
مجموعة أي اس جي ستاليونز الإمارات ش.م.خ	الإمارات العربية المتحدة	شراء وبيع العقارات والأراضي وتقسيمها، وإدارة وتطوير وتأجير العقارات.	**%85**	%85
بالمز الرياضية ش.م.خ	الإمارات العربية المتحدة	تقديم استثمار وإنشاء وإدارة المشاريع الرياضية.	**%79.44**	79.44 %
ساين رويال سينما ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تأسيس وإدارة الخدمات، وبيع المواد الغذائية وأصناف المأكولات والمشروبات السريعة والعروض السينمائية.	**%100**	%100
أكيوتيس انفستمنت – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية.	**%100**	%100
تو بوينت زيرو جروب ش.م.ع (سابقاً "مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع")	الإمارات العربية المتحدة	إدارة محفظة متنوعة من الأعمال في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها، بشكل أساسي من خلال الشركات التابعة لها.	**%60,96**	59,51 %
رويال تكنولوجي سوليوشنز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة أجهزة الحاسوب، وتجارة مستلزمات معالجة البيانات، وصيانة شبكات الحاسب الآلي وخدمات مرافق وحقول البترول والغاز البحرية والبرية.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	*بلد التأسيس والعمليات*	*الأنشطة الرئيسية*	*نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها*	
			2025	*2024*
ايزي ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الدراجات النارية وصيانتها وتأجيرها.	**%49.57**	49.57 %
شركة الصير للتوريدات والمعدات البحرية ش.م.خ	الإمارات العربية المتحدة	استيراد وصيانة والمتاجرة في المعدات والماكينات البحرية.	**%81.10**	81.10 %
مجموعة طموح للرعاية الصحية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية.	**%100**	%100
ويست انفستمنت أس بي في ار اس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارية.	**%100**	%100
ريتيرو العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تطوير وتأسيس وإدارة استثمارات المشاريع العقارية.	**%100**	%100
بلايا العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تطوير وتأسيس وإدارة استثمارات المشاريع العقارية.	**%100**	%100
ألفا ظبي القابضة ش.م.ع	الإمارات العربية المتحدة	إدارة محفظة متنوعة من الأعمال في الإمارات العربية المتحدة وفي الخارج، وبشكل رئيسي عبر شركاتها التابعة.	**%87.69**	87,69 %
سي إتش ارتيلجينس المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارية قابضة	**٪100**	٪100
جرين ترانزميشين انفستمنت هولدينج آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	نقل وتوزيع الطاقة.	**%100**	%100
انترناشونال تيك جروب – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تكنولوجيا المعلومات وشركة استثمار قابضة.	**٪100**	٪100
كونيسينس انفستمنت آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	تملك الأسهم والموجودات غير السهمية والملكية العقارية والملكية الفكرية.	**%100**	٪100
أوجمين انتربرايز آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	تملك الأسهم والموجودات غير السهمية والملكية العقارية والملكية الفكرية.	**%100**	٪100
جرايستون هولدينج إس ايه	جمهورية بنما	شركة قابضة.	**%100**	٪100
انيرجيا للطاقة المتجددة القابضة آر إس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	٪100
انترناشيونال فايننشل أستس هولدينج آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%95**	%95
شركة ريشور الدولية القابضة آر إس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تملك الأسهم والموجودات غير السهمية والملكية العقارية والملكية الفكرية.	**%100**	%100
شركة إيف هولدينغ آر إس سي المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية الأصول المالية وغير المالية، بما في ذلك الأسهم، والسندات، والصكوك، وغيرها من أشكال الأوراق المالية.	**%99**	-
شركة ستراتيجيكا للخدمات المؤسسية المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة الاستشارات الإدارية ومزود خدمات الشركة.	**%95**	-
شركة بيكو هولدينغز المحدودة (2)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المدفوعات، والمصروفات، والسفر، والتأمين، والعمليات للشركات الصغيرة والمتوسطة.	**%70**	-
إيدك ستيبل كوين نيتوورك آند ديستروبيشن ذ.م.م (1) (4)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تبادل العملات المستقرة، والمحفظة الرقمية للمدفوعات الإلكترونية، وخدمات حفظ وتحويل العملات المستقرة.	**%67**	-
إيدك ستيبل كوين ذ.م.م (1) (4)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إصدار العملات المستقرة.	**%67**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركة التابعة لشركة انترناشونال أفييشن هولدينغ – ملكية فردية ذ.م.م:				
شركة سيليستيوم للطيران ذ.م.م (i)	الإمارات العربية المتحدة	تنسيق واستشارات أعمال الطيران.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لمجموعة أي اس جي ستاليونز الإمارات ش.م.خ:				
أي اس جي القابضة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الشركات والمؤسسات الخاصة وشراء وبيع الأراضي والعقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أي اس جي القابضة – ملكية فردية ذ.م.م:				
أي اس جي لإدارة الشركات – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الشركات والمؤسسات الخاصة والاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
أي اس جي كابيتال هولدينج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة أي اس جي القابضة – ملكية فردية ذ.م.م:				
شركة تري ستار للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار العقاري، التطوير، المؤسسات والإدارة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أي اس جي كابيتال هولدينج ذ.م.م:				
سنشري للموارد البشرية واللوجستيات ذ.م.م – أو بي سي)	الإمارات العربية المتحدة	استشارات الموارد البشرية واللوجستيات.	**%100**	%100
إي إس جي لخدمات الزراعة والتنسيق القابضة ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	المؤسسات الصناعية، خدمات الاستثمار والإدارة.	**%100**	-
إي إس جي للديكورات الداخلية –ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	أعمال تنفيذ التصميم الداخلي.	**%100**	-
رويال ديفيلوبمنت هولدينغ ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الإدارة للشركات والمؤسسات الخاصة.	**%100**	-
أي اس جي لحلول الموارد البشرية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	استثمار المؤسسات الصناعية، المؤسسات والإدارة، خدمات إدارة الشركات والمؤسسات الخاصة، الاستثمار في المؤسسات العقارية، المؤسسات التنموية، والإدارة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لرويال ديفلوبمنت كومباني ذ.م.م:				
رويال ديفلوبمنت كومباني ذ.م.م اس بي سي (5)	الإمارات العربية المتحدة	تطوير العقارات، البناء، الاستثمار في المشاريع العقارية، التطوير، المؤسسات والإدارة، إدارة الإيجارات، التسويق، الجدوى الاقتصادية، والاستشارات العقارية.	**%100**	%100
إي إس جي للضيافة الملكية الفردية ذ.م.م (5)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة.	**%100**	%100
أبوظبي لاند للمقاولات العامة ذ.م.م (5)	الإمارات العربية المتحدة	المقاولات الفنية ومقاولات تشييد المباني والصيانة والمقاولات العامة والأعمال المرتبطة بها.	**%100**	%100
ويال هاربور ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات وتشييد تطوير العقارات.	**%51**	-
أوشن لاكشري ليفينغ إستيت ديفيلوبمنت ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	استشارات ودراسات تسويقية، استثمار مؤسسات العقارات، مؤسسات التنمية، إدارة عمليات التسويق، استشارات الجدوى الاقتصادية والدراسات.	**%51**	-
مانجروف ليفينج للعقارات المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	تطوير العقارات في البناء، استثمار المؤسسات العقارية، التطوير، المؤسسات والإدارة، أنشطة العقارات مع عقارات خاصة أو مستأجرة، عقارات وخدمات الإدارة.	**%100**	-
رويال جيت للتطوير المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	تطوير وبناء العقارات، الاستثمار في المؤسسات العقارية، التطوير، المؤسسات والإدارة، أنشطة العقارات مع عقارات خاصة أو مستأجرة، وخدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%52**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لرويال ديفلوبمنت كومباني ذ.م.م اس بي سي:				
رويال ديفلوبمنت كومباني دي. أو. أو بيوغارد-فراكار	جمهورية صربيا	الإقامة في الفندق.	**%100**	%100
رويال أركيتكت لإدارة المشاريع ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	استشارات هندسة معمارية، استشارات إدارة الإنشاءات والمشاريع.	**%100**	%100
شركة رويال ديفيلوبمنت هلاس سنيجل ميمبر بي سي (1)	اليونان	خدمات استشارات إدارة المشاريع.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أي اس جي انتيريورز ـذ.م.م:				
مصنع الرؤية للأثاث والديكور ذ.م.م (6)	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع أثاث المنزل والمكاتب وتصنيع الأبواب الخشبية المقاومة للحريق.	**%100**	%100
أفكار للاستثمارات المالية والعقارية ذ.م.م (6)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة التجزئة للأثاث المنزلي والمكتبي والحصير ومواد الستائر والمفروشات ومواد الديكور الداخلي.	**%60**	%60
ديكو فيجن – ذ.م.م (5)	الإمارات العربية المتحدة	أعمال تنفيذ التصميم الداخلي، البيع بالتجزئة للورق الجدران، مواد الديكور والفواصل والاستيراد.	**%85**	%85
شركة الرؤية للصناعات الرخامية ش.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	قطع الحجر وتشكيله والتشطيب وتصنيع الأثاث الحجري.	**%100**	-
شركة إيماجين للتسويق ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	الاستشارات التسويقية والدراسات وإدارة عمليات التسويق.	**%60**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أي اس جي للخدمات الزراعية والمناظر الطبيعية القابضة–ذ.م.م:				
جلف ديونز للمناظر الطبيعية والخدمات الزراعية ذ.م.م. (5)	الإمارات العربية المتحدة	تنسيق الحدائق والبستنة ومكافحة الآفات الزراعية وخدمات التطهير والتعقيم وتصريف مياه الأمطار وشبكة الصرف الصحي والري والتشجير والتعاقد الميكانيكي.	**%100**	%100
أي اس جي أجرو ذ.م.م اس بي سي (5)	الإمارات العربية المتحدة	استثمار في المؤسسات الزراعية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أي اس جي لحلول الموارد البشرية ذ.م.م:				
سنتشري للاستثمار العقاري، ذ.م.م (5 و6)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة العقارات	**%100**	%100
أي اس جي انترناشيونال انفستمنس – ملكية فردية ذ.م.م (5)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المؤسسات التجارية، الاستثمار في المؤسسات السياحية، وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
سواعد القابضة ش.م.خ (5)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الشركات والمؤسسات الخاصة والاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها والاستثمار في المشاريع العقارية.	**%89.35**	89.35 %
سنتشري فيليج ريل استيت انفستمنت (5)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات، تطوير البناء، خدمات إدارة المرافق.	**%70**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة اي اس جي للضيافة – ملكية فردية ذ.م.م:				
رويال ديونز للتطوير العقاري ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التطوير العقاري.	**%51**	%51
رويال لاكشري هوتيل مانجمنت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الفندق.	**%51**	%51
فيما يلي الشركة التابعة لشركة رويال لوكشري هوتيل مانجمنت ذ.م.م:				
مطعم رويال لاكشري ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم ومقهى.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لمصنع الرؤية للأثاث والديكور ذ.م.م اس بي سي:				
شركة سيدار جيت الصناعية ملكية فردية	المملكة العربية السعودية	أعمال الديكور والتركيب.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أفكار للاستثمارات المالية والعقارية ذ.م.م:				
2 اكس أل هوم ذ.م.م اس أو سي	الإمارات العربية المتحدة	تجارة التجزئة للأثاث المنزلي والمكتبي، السجاد، ورق الجدران، مواد التنجيد والستائر ومواد الديكور الداخلي.	**%100**	%100
2 اكس أل للأثاث –ذ.م.م اس أو سي	الإمارات العربية المتحدة	تجارة التجزئة للأثاث المنزلي والمكتبي، السجاد، ورق الجدران، مواد التنجيد والستائر ومواد الديكور الداخلي.	**%100**	%100
أو سي هوم ذ.م.م اس أو سي	الإمارات العربية المتحدة	تجارة التجزئة للأثاث المنزلي والمكتبي، السجاد، ورق الجدران، مواد التنجيد والستائر ومواد الديكور الداخلي.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لديكو فيجن ذ.م.م:				
فيجن فور إنتيريور ذ.م.م ديكوريشين ليمتد – شركة الشخص الواحد	المملكة العربية السعودية	أعمال الديكور والتركيب.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سواعد القابضة ش.م.خ:				
سواعد للتوظيف - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم خدمات توفير الموظفين عند الطلب.	**٪100**	%100
مركز سواعد للتدريب - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التدريب على أعمال الإنشاء.	**٪100**	%100
سواعد للاستثمار - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع العقارية وتطويرها وتأسيسها وإدارتها؛ وإدارة المعسكرات وسكن العمال.	**٪100**	%100
سواعد للمشاريع العامة - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء وخدمات إدارة المشاريع وهدم المباني وخدمات الإنشاءات وتنظيف الأنقاض الأخرى.	**٪100**	%100
المجموعة الدولية المتحدة لخدمات القوى العاملة ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	وساطة العمالة المنزلية وخدمات العمالة المؤقتة، وخدمات حقول ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية، وخدمات توفير الموظفين عند الطلب.	**٪100**	%100
بروجريسيف للتطوير العقاري ذ.م.م – اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتطوير المشاريع العقارية وتأسيسها وإدارتها.	**٪100**	%100
سوليوشنز انفستمنتس سيرفيسز ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات للنفط والغاز البرية والبحرية، استثمار المؤسسات التجارية وإدارة المؤسسات.	**%60**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة سواعد للاستثمار - ملكية فردية ذ.م.م:				
شركة تكاتف للتوظيف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم خدمات الموظفين عند الطلب (العمالة المؤقتة) وتوريد العمالة والتوظيف.	**٪100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة للمجموعة الدولية المتحدة لخدمات القوى العاملة ذ.م.م:				
هودرا لخدمات التوظيف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	توريد العمالة المؤقتة عند الطلب.	**٪100**	%100
كارير لاين للتوظيف - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات توفير الموظفين عند الطلب.	**٪100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة إي إس جي اجرو ذ.م.م اس بي سي:				
إي إس جي فارمز اوبريشنز ذ.م.م اس بي سي(1)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الزراعية، وتأسيسها وإدارتها، الاستيراد، التصدير، تجارة الجملة للفواكه والخضروات الطازجة، إدارة وتشغيل المزارع والقصور.	**٪100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة للتوظيف - ملكية فردية ذ.م.م:				
سواعد لخدمات العمالة المنزلية ذ.م.م اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الوساطة والتوظيف المؤقت للعمالة المنزلية.	**٪100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لـ تو بوينت زيرو جروب ش.م.ع (سابقاً "مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع"):				
ملتيبلاي لإدارة الشركات – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الشركات والمؤسسات الخاصة.	**%100**	%100
ام ام جروب هولدينغ ("سابقاً إم جي للاتصالات القابضة ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	إنشاء مشاريع التكنولوجيا والاستثمار فيها وإدارتها.	**%100**	%100
إم جي ويلنس القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
إم جي ديجيتال القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إنشاء مشاريع التكنولوجيا والاستثمار فيها وإدارتها.	**%100**	%100
إم جي للمرافق القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إنشاء مشاريع البنية التحتية والاستثمار فيها وإدارتها.	**%100**	%100
إم جي فينتشرز القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
إم جي إنترتينمنت هولدينج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الترفيهية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
مجموعة ملتيبلاي الدولية القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
سبرانزا للاستثمار التجاري – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع	الإمارات العربية المتحدة	تدريب السائقين وتعليم السلامة على الطريق.	**%48.01**	%48.01
غذاء القابضة ش.م.خ (إيضاح 6.6 (أ) (ج)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%86,51**	%86,51
تو بوينت زيرو جروب هولدينج آر إس سي ليمتد (1) (إيضاح 6.6(أ)(ج))	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ام جي فينتشرز القابضة ذ.م.م:				
شركة نورم للاستثمار التجاري – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
كاستيلانو إنفستمنتس اس ايه آر ال (2)	لوكسمبورغ	شركة قابضة	**%67,91**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة كاستيلانو إنفستمنتس اس ايه آر ال :				
تندام براند اس ايه يو	اسبانيا	شركة قابضة	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة تندام براند اس ايه يو :				
تندام للأزياء اس ال يو	اسبانيا	شركة قابضة	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة تندام للأزياء اس ال يو :				
تندام ريتيل اس ايه	اسبانيا	البيع بالتجزئة	**%94,26**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة تندام ريتيل اس ايه :				
يوروفيل كونفكسيون إس إيه يو	اسبانيا	تجارة الجملة للملابس والأحذية.	**%100**	-
تندام ريتيل سيرفيسز إس إيه يو	إسبانيا	شركة قابضة.	**%98.92**	-
سيرمان 92 اس ال	إسبانيا	تجارة التجزئة للمنسوجات.	**%99.90**	-
سلو لاف اس ال	إسبانيا	تجارة الملابس بالتجزئة في المنشآت المتخصصة.	**%95**	-
تندام فرنسا اس ايه	فرنسا	شركة قابضة.	**%100**	-
اس بي اف جيرماني جي ام بي اتش	ألمانيا	توزيع الملابس بما في ذلك الأحذية ومستحضرات التجميل والإكسسوارات.	**%100**	-
كونفيمو - كونفيكسيوس ومودا دي إسبانيا، س. ايه	البرتغال	شركة قابضة وتجارة التجزئة.	**%99.99**	-
كويرال بلجيكا اس ايه	بلجيكا	التجزئة.	**%100**	-
سبرينغفيلد هنغاريا كي اف تي	المجر	التجزئة.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة تندام ريتيل اس ايه (تتمة) :				
وومنز سكرت ماجياورساج كي ال تي	المجر	التجزئة.	**%99.95**	-
كورتيكس د.و.و بلغراد	جمهورية صربيا	التجزئة.	**%100**	-
كورتيكس د.و.و سراييفو	البوسنة والهرسك	التجزئة.	**%100**	-
سي آر تي إف مودا دي أو أو	كرواتيا	التجزئة.	**%100**	-
كورتكس مكسيكو سابي دي سي في	المكسيك	شركة قابضة.	**%99.99**	-
يوروموردا إمبورتادورا إم مكسيكو اس ايه دي سي في	المكسيك	مكتب التوزيع والمشتريات المركزي.	**%99.99**	-
فاشن ريتيل جروب ذ.م.م	روسيا	بيع الملابس في متجر متخصص.	**%100**	-
كورتكس بلغاريا إيوود	بلغاريا	بيع التجزئة للمنسوجات.	**%100**	-
كورتيكس دي.أو.أو بودغوريتسا	الجبل الأسود	التجزئة.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة يوروفيل كونفكسيون إس ايه يو:				
يوروفيل هونغ كونغ المحدودة	هونغ كونغ	أنشطة الايجار والتأجير.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة تندام فرنسا اس ايه:				
سبرينغفيلد فرنسا اس ايه اس	فرنسا	التجزئة.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة سبرينغفيلد فرنسا اس ايه اس:				
وومنز سكرت فرنسا اس ايه اس	فرنسا	التجزئة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كونفيمو - كونفيكو إي مودا دي إسبانيا اس ايه:				
يزارو وإي ميلو اس ايه	البرتغال	التجزئة.	**%99.98**	-
كونفيسبانيا كونفيكوس إس إيه	البرتغال	التجزئة.	**%97.99**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة كويرال بلجيك اس ايه:				
كويرال لوكسمبورغ اس ايه	دوقية لوكسمبورغ الكبرى	التجزئة.	**%99.99**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة كورتيكس دي او سراييفو:				
كورتكس بي ال دي.او.او سراييفو	البوسنة والهرسك	التجزئة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كورتكس مكسيكو سابي دي سي في:				
يوروفيبل مكسيكو إس إيه دي سي في	المكسيك	مكتب التجزئة والتوزيع والمشتريات المركزية.	**%99.98**	-
مودافيل دي ميكسيكو إس إيه دي سي في	المكسيك	التجزئة والتوزيع.	**%99.73**	-
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة إم إم القابضة ذ. م. م (المعروفة سابقا باسم "إم جي للاتصالات القابضة ذ. م. م"):				
شركة فيولا للاتصالات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاتصال، التسويق، الإعلام والفعاليات.	**%100**	%100
24 7 ميديا هولدينغ ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارية قابضة.	**%65**	%60
باكلايت ميديا ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مزود حلول الوسائط الخارجية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إم جي ويلنيس القابضة ذ. م. م:				
مجموعة أومورفيا ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات العناية الشخصية والعناية الشخصية للنساء والرجال الأخرى المتعلقة بالعناية الشخصية، بما في ذلك شراء منتجات ومعدات التجميل.	**%51**	%51
فيما يلي الشركات التابعة لشركة 24 7 ميديا هولدينغ ذ.م.م:				
7-24 ميديا ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقلص اللوحات الإعلانية.	**%100**	%100
ميديا 20-4 سيفن دي إم سي سي	الإمارات العربية المتحدة	إدارة العلاقات العامة، دراسات الإعلام، الاستشارات، الإعلانات، الاستشارات، الخدمات وإدارة الفعاليات.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركة التابعة لشركة 24 7 ميديا ذ.م.م:				
7-24 ميديا ذ.م.م اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	استشارات الإعلام والدراسات.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع:				
تابعة للاستثمارات العقارية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارية.	**%100**	%100
شركة الإمارات للنقل المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
إكسلنس بريمير للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%51**	%51
شركة تشارجبوينت لإدارة وتشغيل محطات الشحن للمركبات الكهربائية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل محطات شحن المركبات الكهربائية.	**%65**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة إكسلنس بريمير للاستثمار ذ.م.م:				
مركز إكسلنس لتعليم قيادة السيارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مدرسة لتعليم قيادة السيارات ومركز للبصريات.	**%100**	%100
إكسلنس كوريرز لخدمات التوصيل ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة وتوصيل الطلبات.	**%100**	%100
إكسلنس بريميوم ليموزين سيرفيسز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	نقل الركاب بالسيارات الفاخرة.	**%100**	%100
إكسلنس بريمير لتصليح السيارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تغيير زيت السيارات، وإصلاح تكييف الهواء الأوتوماتيكي والإصلاح الميكانيكي، والصيانة والإصلاح العام للمركبات، وإصلاح وصيانة مشعات السيارات، وإصلاح عوادم السيارات والإصلاح الكهربائي، وغسيل السيارات وتنظيفها.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة أومورفيا ذ.م.م:				
أومورفيا شيرد سيرفيسز ليمتد (سابقاً شركة بداشنج هولدينج كومباني ذ.م.م)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة وتجارية	**%100**	%100
مركز تيبس اند توز للتجميل والسبا ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مركز تجميل وعناية شخصية للسيدات، وصالون نسائي، وحمام شرقي للسيدات، ونادي سبا للسيدات.	**%100**	%100
جاز لاونج سبا ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	حمام شرقي للرجال، مركز تجميل وعناية شخصية بالرجال، مركز تصفيف شعر، تجارة العطور ومستحضرات التجميل، صالون حلاقة وتصفيف شعر للرجال.	**%100**	%100
بن سهيل للتوزيع ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة العطور ومستحضرات التجميل، تجارة معدات التجميل والعناية الشخصية، تجارة المجوهرات المقلدة، تجارة الصابون ومنتجات العناية بالشعر وتجارة مستلزمات التجميل والعناية الشخصية.	**%100**	%100
معهد أومورفيا للتجميل والرعاية والتدريب على أعمال صالونات التجميل النسائية - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى.	**%100**	%100
فيزيو للعلاج والتأهيل ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مركز للطب الطبيعي وإعادة التأهيل ومركز للعلاج الطبيعي	**%100**	%100
مركز جوس لاونج للسبا والتجميل ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صالون للسيدات، حمام شرقي للسيدات، مركز عناية شخصية وتجميل للسيدات، نادي صحي للسيدات، مركز للتدليك والاسترخاء للسيدات.	**%100**	%100
بداشنج بيوتي لاونج – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى.	**%100**	%100
صالون جوس سبا	الإمارات العربية المتحدة	صالون للسيدات، نادي صحي للسيدات، حمام شرقي للسيدات، مركز تجميل وعناية شخصية للسيدات.	**%100**	%100
صالون جام للمستلزمات	الإمارات العربية المتحدة	مركز للتجميل والعناية الشخصية للسيدات، صالون نسائي، مركز لتصفيف الشعر، وصالون للحناء مركز للتدليك والاسترخاء للسيدات.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة أومورفيا ذ.م.م (تتمة):				
صالون ذي جوس للتجميل ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة العطور ومستحضرات التجميل، حمام شرقي للسيدات، نادي صحي للسيدات، صالون نسائي، تجارة الصابون ومنتجات العناية بالشعر، مركز تدليك واسترخاء للسيدات.	**%100**	%100
أكيومن انترناشونال ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	مستحضرات تجميل وعناية شخصية للرجال، صالون حلاقة وتصفيف شعر للرجال، مستحضرات تجميل وعناية شخصية للسيدات، قص وتصفيف الشعر للسيدات، نادي سبا للسيدات.	**%100**	%100
صالون أتيلييه هوماج للرجال ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	حمام شرقي للرجال، صالون حلاقة وتصفيف شعر للرجال، نادي صحي للرجال، مركز للتدليك والاسترخاء للرجال.	**%100**	%100
تي جي سي هولدينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة تي جي سي هولدينج ليمتد:				
ذي جرومينج كومباني انترناشونال انفستمنتس ليمتد	جزر فيرجن البريطانية	عمليات الامتياز العالمية.	**%100**	%100
نكستار للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الصناعية والتجارية وإدارتها.	**%100**	%100
تي جي سي لخدمات إدارة المشاريع ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المشاريع.	**%100**	%100
سيسترز بيوتي لاونج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صالون للحناء، وصالون للسيدات ومركز تجميل وعناية شخصية للسيدات، وحمام شرقي للسيدات.	**%100**	%100
جلوبال بيوتي سينتر ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	حمام شرقي للسيدات، بيع وتجارة مستحضرات التجميل بالجملة ومركز عناية شخصية وتجميل للسيدات، وقص وتصفيف شعر السيدات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ذي جرومينج كومباني انترناشونال انفستمنتس ليمتد:				
امتياز بيوتي جرومينج المملكة المتحدة ليمتد	المملكة المتحدة	عمليات الامتياز.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة نكستار للاستثمار ذ.م.م:				
ذي جرومينج كومباني ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الزراعية والصناعية والتجارية وإدارتها.	**%100**	%100
ويلب للتجارة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة مستلزمات الجمال والعناية الشخصية، وتجارة الملابس الجاهزة، وتجارة حقائب اليد والمنتجات الجلدية، وتجارة البطانيات والمناشف والبياضات، وتجارة المجوهرات المقلدة، وتجارة الأحذية والمنسوجات، وتجارة العطور ومستحضرات التجميل، وتجارة الحقائب ومستلزمات السفر، وتجارة الهدايا.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة أومورفيا شيرد سيرفيسز ليمتد (سابقاً شركة بداشنج هولدينج كومباني ذ.م.م):				
بيداشينغ بيوتي لاونج الدولية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	مستحضرات التجميل بالجملة وتجارة المكياج والعناية الشخصية للمرأة وغيرها من الخدمات المتعلقة بالعناية الشخصية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة فيولا للاتصالات ذ.م.م:				
بيربل للطباعة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	طباعة المنشورات التجارية.	**%100**	%100
بيربل للمعارض ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	طباعة المنشورات التجارية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ام جي للمرافق القابضة ذ.م.م:				
بال 4 للطاقة الشمسية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تركيب وصيانة معدات الطاقة البديلة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة بال 4 للطاقة الشمسية ذ.م.م:				
الدولية للطاقة القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها والاستثمار في مشاريع الطاقة والاستثمار في المشاريع الصناعية.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة باك لايت ميديا ذ.م.م:				
باك لايت ميديا م.ح ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مزود حلول إعلامية خارجي.	**%100**	%100
باك لايت ديجيتال بيل بوردس – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مزود حلول إعلامية خارجي.	**%100**	%100
ملتيبلاي ميديا جروب ليمتد (1)	المملكة المتحدة	استئجار وتأجير معدات الترفيه الإعلامي.	**%85**	-
شركة باكلايت ميدي (1)	المملكة العربية السعودية	الإعلانات.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ملتيبلاي ميديا جروب ليمتد:				
لندن لايتس المحدودة (2)	المملكة المتحدة	وكالة إعلانات.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ملتيبلاي جروب:				
ملتيبلاي جروب كوميونيكيشنز هولدينغ ليمتد (سابقا باسم "مجموعة ملتيبلاي ميديا هولدينغ ليمتد")	الإمارات العربية المتحدة	أداة الغرض الخاص - امتلاك الأصول الملكية وغير الملكية، بما في ذلك الأسهم، السندات الدينية، السندات، وأشكال أخرى من الأوراق المالية. امتلاك ملكية الملكية العقارية، والملكية الفكرية، وغيرها من الأصول الملموسة وغير الملموسة	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة غذاء القابضة ش.م.خ:				
شركة غذاء إنتربرايزز القابضة آر اس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار والمؤسسات التجارية والإدارة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة غذاء إنتربرايزز القابضة آر اس سي ليمتد:				
غذاء لإدارة الشركات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة غذاء لإدارة الشركات ذ.م.م:				
غذاء للاستثمار القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
غذاء للتجارة القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
غذاء للتصنيع القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
غذاء الزراعية القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
غذاء للفواكه والخضروات القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
غذاء للتوكيلات والتوزيع القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة غذاء للاستثمار القابضة ذ.م.م:				
جرين بارك للاستثمار ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وإدارتها وتأسيسها.	**%100**	%100
تموين لإدارة الشركات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**٪100**	%100
غذاء كولينري آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
غذاء ايروانفست القابضة آر إس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة غذاء للتجارة القابضة ذ.م.م:				
مخازن زي الدولية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بيع المواد الغذائية وغير الغذائية بالجملة، بما في ذلك المواد الاستهلاكية الطازجة والأطعمة المعلبة والمحفوظة والمجمدة وتقديم خدمات إعادة التعبئة والتغليف.	**%100**	%100
ميغا لوجيستيكس بارك ويرهاوسيز مانجمنت – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المستودعات والعمليات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة مخازن زي الدولية ذ.م.م:				
رويال هورايزون القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%60**	%60
سوبر ماركت ديليس ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	سوبر ماركت.	**%100**	%100
الشركة الدولية للصناعات الغذائية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	معالجة وتعبئة واستيراد وتصدير البقوليات.	**%70.09**	%70.09

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة رويال هورايزون القابضة ذ.م.م:				
أوفرسيز لتجارة المواد الغذائية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استيراد وبيع المواد الغذائية المعلبة والمحفوظة بالجملة.	**%100**	%100
الأفق الملكي للتجارة العامة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التجارة العامة والبيع بالتجزئة وبيع المواد الغذائية المعلبة والمحفوظة بالجملة واستيراد وتصدير وتعبئة وتغليف الأغذية.	**%100**	%100
متاجر الأفق الملكي فزعة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	متاجر استهلاكية للبيع بالتجزئة والجملة.	**%100**	%100
متاجر فزعة اكسبريس ذ.م.م اس بي	الإمارات العربية المتحدة	بيع المواد الاستهلاكية الطازجة.	**%100**	%100
آر اتش ئي ستورز – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التجارة الإلكترونية من خلال وسائل التواصل الاجتماعي والمواقع الإلكترونية	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة غذاء للتصنيع القابضة ذ.م.م:				
شركة أبوظبي للزيوت النباتية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع وتكرير الزيوت النباتية وتصنيع الأحماض الكيميائية العضوية الأساسية والزجاجات البلاستيكية ومواد الإغلاق البلاستيكية.	**%70**	%70
دبليو أيه إس للاستثمار التجاري – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
شركة اليانس للمأكولات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتجهيز وتغليف منتجات الأغذية البحرية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة أبوظبي للزيوت النباتية ذ.م.م:				
سيباج الشرق الأوسط ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الأغذية والمشروبات.	**%98**	%98
فيما يلي الشركات التابعة لشركة غذاء للخضار والفواكه القابضة ذ.م.م				
إن آر تي سي فود هولدينج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%41**	%41
إن آر تي سي انترناشيونال انفستمنت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%60**	%60
فيما يلي الشركات التابعة لشركة إن آر تي سي فود هولدينج ذ.م.م:				
إن آر تي سي دبي العالمية لتجارة الخضار والفواكه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الفواكه والخضروات والمواد الغذائية والمجمدة.	**%100**	%100
نصار الرفاعي لتجارة الخضار والفواكه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الفواكه والخضروات، وتجارة المواد الغذائية والمشروبات، وتجارة الدواجن المجمدة.	**٪100**	%100
نصار الرفاعي لتجارة البطاطس ش.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة البطاطس.	**%100**	%100
فود كير ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الفواكه والخضروات، وتجارة الأغذية والمشروبات.	**%100**	%100
شركة ناصر الرفاعي لتعليب الفواكه والخضروات والبقوليات وتغليفها ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تعليب الفواكه والخضروات وتغليفها.	**%100**	%100
الرفاعي وأولاده لتجارة الخضار والفواكه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الفواكه والخضروات، وتجارة المواد الغذائية والمشروبات.	**%100**	%100
هولز سيل ماركت لتجارة الفواكه والخضار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بيع الفواكه والخضروات بالتجزئة، والمواد الغذائية المجمدة، والأسماك الطازجة واللحوم، والمواد الغذائية المعلبة والمحفوظة.	**%100**	%100
إن آر تي سي انترناشونال لتجارة الخضار والفواكه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بيع الفواكه والخضروات بالتجزئة والأطعمة المجمدة واللحوم الطازجة المعلبة.	**%100**	%100
إن آر تي سي للاستثمار اس بي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الزراعية التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
ميراك رويال نيتشر للفواكه والخضراوات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الأغذية والمشروبات والخضروات والفواكه.	**%100**	%100
اغرينف أس بي في آر أس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارية.	**%100**	%100
رايب فريش تريدنغ ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الأغذية والمشروبات والخضروات والفواكه.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركة التابعة لشركة أغرينف أس بي في آر أس سي ليمتد:				
الهاشمية لاستصلاح وحرث الأراضي ش.م.م	جمهورية مصر العربية	حرث الأراضي، وزراعة الأراضي المعاد إصلاحها وتقديم خدمات أخرى ذات صلة بالماشية والزراعة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إن آر تي سي انترناشونال انفستمنت ذ.م.م:				
شركة إن آر تي سي المحدودة	المملكة العربية السعودية	الزراعة والغابات وصيد الأسماك وتجارة الجملة والتجزئة للمنتجات الطازجة.	**٪100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة دبليو آيه إس للاستثمار التجاري – ملكية فردية ذ.م.م:				
مزارع العين للإنتاج الحيواني ش.م.ع	الإمارات العربية المتحدة	إنتاج وبيع الألبان والثروة الحيوانية.	**٪48.3**	٪48.3
فيما يلي الشركات التابعة لمزارع العين للإنتاج الحيواني ش.م.ع:				
العجبان للدواجن ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تربية وتفقيس وتعليف الدواجن وبيع منتجات الدواجن.	**%100**	%100
مصنع العجبان للأعلاف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استيراد وتصدير وإنتاج أعلاف حيوانات المزرعة ومركزاتها ومكملاتها.	**%100**	%100
مزرعة مرموم لإنتاج الألبان ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إنتاج وبيع الألبان والثروة الحيوانية.	**%100**	%100
يونايتد سيلز بارتنرز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الألبان والدواجن والثروة الحيوانية والأغذية والمشروبات.	**%100**	%100
المزارع العربية للاستثمار ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المؤسسات الزراعية وإدارتها.	**%100**	-
شركة الجزيرة للدواجن ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	إنتاج وبيع بيض المائدة وتربية الدواجن.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لمزرعة مرموم لإنتاج الألبان ذ.م.م:				
مرموم للألبان ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إنتاج وبيع الألبان والثروة الحيوانية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة ليونايتد سيلز بارتنرز ذ.م.م:				
يونايتد سيلز بارتنرز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الألبان والدواجن والثروة الحيوانية والأغذية والمشروبات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة للمزارع العربية للاستثمار ذ.م.م:				
شركة المزارع العربية لتطوير ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إنتاج وبيع بيض المائدة وتربية الدواجن.	**%100**	-
شركة تطوير المزارع العربية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إنتاج وبيع بيض المائدة وتربية الدواجن.	**%100**	-
شركة تطوير المزارع العربية ذ.م.م (المملكة العربية السعودية)	المملكة العربية السعودية	إنتاج وبيع بيض المائدة وتربية الدواجن.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة تو بوينت زيرو جروب هولدينغ آر اس سي ليمتد:				
تو بوينت زيرو جروب ذ.م.م اس بي سي (سابقا "تو بوينت زيرو جروب ذ. م. م")	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المؤسسات التجارية وإدارتها.	**%100**	%87
فيما يلي الشركات التابعة لشركة تو بوينت زيرو جروب ذ.م.م اس بي سي (سابقا "تو بوينت زيرو جروب ذ. م. م"):				
تو بوينت زيرو ايه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المؤسسات التجارية وإدارتها.	**%100**	%100
إي بوينت زيرو هولدينغ ليمتد (سابقًا "تو بوينت زيرو بي آر إس سي ليمتد")	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة تو بوينت زيرو ايه ذ.م.م:				
كيميرا للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية والمشاريع العقارية وإدارة الصناديق الخاصة.	**%100**	%100
دبليو ايه اس فور انفستمنت ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية والصناعية والزراعية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة اي بوينت زيرو هولدينغ ليمتد (سابقًا "تو بوينت زيرو بي آر إس سي ليمتد"):				
الموارد الدولية القابضة آر إس سي	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة التعدين والتنقيب وتجارة الفلزات والمعادن.	**%96**	%90
24 نورث هولدينج آر إس سي ليمتد)	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
إي بوينت زيرو هولدينج آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
2 بي زيد فود هولدينج أر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية.	**%100**	%100
تي ال تي 1 انفستمنتس اس بي في آر اس سي لميتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة اي بوينت زيرو هولدينج آر إس سي ليمتد :				
ساجاس للاستثمار القابضة آر إس سي المحدودة (سابقا باسم "ساجاس للاستثمار القابضة آر إس سي ليمتد")	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
ريم انيرجي هولدينج آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية الممتلكات العقارية والملكية الفكرية وغيرها من الموجودات الملموسة وغير الملموسة.	**%100**	%100
سيغنتشر ريسورسز إس بي في آر إس سي المحدودة (9)	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	-
شركة إي بي زد لإدارة الشركات ش.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الشركات والمؤسسات الخاصة.	**%100**	-
إي بوينت زيرو يورو هولدينغ آر إس سي ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة	**%100**	-
إي بوينت زيرو إنيرجي هولدينغ آر إس سي ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إي بوينت زيرو يورو هولدينغ آر إس سي ليمتد:				
إي بوينت زيرو بي كي إن هولدنج آر إس سي ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ساجاس للاستثمار القابضة آر إس سي المحدودة (سابقا باسم "ساجاس للاستثمار القابضة آر إس سي ليمتد"):				
اليكترا انفستمنت هولدنج آر إس سي ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سيغنتشر ريسورسز إس بي في آر إس سي المحدودة:				
مينيرفا اندستريال هولدينغ آر اس سي (2)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة - حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية.	**%100**	-
مينيرفا هولدينغ آر اس سي (2)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة مينيرفا هولدينغ آر اس سي:				
مينيرفا انيرجي برايفت ليمتد سي (2)	الهند	توليد وتداول وتوزيع جميع أشكال الطاقة، إنشاء وتشغيل المرافق ذات الصلة، وتوفير حلول تخزين الطاقة لاستقرار الشبكة ودمج مصادر الطاقة المتجددة.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كيميرا للاستثمار ذ.م.م:				
كانوبس للاستثمار التجاري ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
لونيت القابضة آر إس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%78**	%78
كيميرا العقارية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع العقارية وتطويرها وتأسيسها وإدارتها وشراء وبيع الأراضي والعقارات.	**%100**	%100
سي إتش لينك للاستثمار العقاري – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع العقارية وتطويرها وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
أو بي جي هولدينج آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيميرا 1 وان إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
سهيل القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
مجموعة كيميرا القابضة آر إس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيمي تيك هولدينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
ريليكو ليمتد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات، الاستثمارات في الصناديق الخاصة.	**%100**	%100
شركة كيميرا دبليو آند آي	جزر كايمان	خدمات التأمين على الضمانات والتعويضات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لونيت هولدينج آر إس سي ليمتد:				
لونيت كابيتال ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	إدارة صناديق الاستثمار والموجودات والخدمات الاستشارية.	**%100**	%100
لونيت كابيتال ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إنشاء وإدارة الصناديق.	**%100**	%100
كيميرا كريديت كاري ليمتد	جزر كايمان	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيمفين 1 ستارز جي بي	جزر كايمان	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
كيمفين 1 ستارز إل بي	جزر كايمان	شراكة بحوافز أداء.	**%100**	%100
كايميرا جروث ديبت 1 كاري جي بي	جزر كايمان	شراكة بحوافز أداء.	**%100**	%100
لونيت بارتنرز إي آي بي جي بي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت كلايمت هولدينج آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%95**	%95
لونيت هولدينج بي أو اس آي اس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
لونيت هولدينج بي أو سي إل بي اس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
نورثويند ليمتد (سابقًا باسم "بورياس ليمتد")	الإمارات العربية المتحدة	خدمات استشارات الإدارة.	**%60**	%60
لونيت آسيا القابضة آر إس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
لونيت أي زد ئي اس اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
لونيت أي زد بي ال اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
لونيت هولدينغ أو تي اس 1 اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
لونيت هولدينغ أو تي اس 2 اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
اتش ال اس اس بي (جي بي) اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شريك عام في شراكة استثمارية.	**%100**	-
لونيت رزيدنتيال جي في اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لونيت آسيا القابضة آر إس سي المحدودة:				
شركة أكسيت كابيتال المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	إدارة صندوق استثمار جماعي.	**%100**	%100
شركة أكسيت بارتنرز ئي آي بي (جي بي) اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لونيت كابيتال ليمتد:				
لونيت ليجاسي 2 (جي بي) اس بي في 2 ليمتد	جزر كايمان	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
كايميرا كابيتال (الولايات المتحدة) ذ.م.م	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كايميرا كابيتال (كايمان) ليمتد	جزر كايمان	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كايميرا فينتشرز 1 (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
كايميرا كابيتال (الولايات المتحدة) كريديت ذ.م.م	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم فين 1 بي إي (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
كايميرا فينتشرز 2 جي بي إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
كايميرا جلوبال أبورتشينيتي 1	جزر كايمان	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
كايميرا جروث ديبت 1 (جي بي) ليمتد	جزر كايمان	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت ليجسي 1 (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت ليجسي 2 (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت ليجسي 3 (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت ليجسي 4 (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت دايركت انفستمنتس 1 (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت فاند أوف فاندس 1 (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت سبيشال انفستمنتس 1 (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت لونج تيرم كابيتال 1 (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت سبيشال أبورتشينيتيز 1 (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت دايركت انفستمنتس 1 (جي بي) إس بي في 2 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت سبيشال أبورتشينيتيز إس إم ايه 1 (جي بي) إس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة.	**%100**	%100
لونيت سبيشال أبورتشينيتيز 1 إس إم ايه إس إل بي إل بي	الإمارات العربية المتحدة	شركة بحوافز أداء.	**%100**	%100
لونيت فاند أوف فاندس 1 إس إل بي إل بي	الإمارات العربية المتحدة	شركة بحوافز أداء.	**%100**	%100
لونيت دايركت انفستمنتس 1 إس إل بي إل بي	الإمارات العربية المتحدة	شركة بحوافز أداء.	**%100**	%100
لونيت لونج تيرم كابيتال 1 إس إل بي إل بي	الإمارات العربية المتحدة	شركة بحوافز أداء.	**%100**	%100
لونيت سبيشال انفستمنتس 1 إس إل بي إل بي	الإمارات العربية المتحدة	شركة بحوافز أداء.	**%100**	%100
لونيت سبيشال أبورتشينيتيز 1 إس إل بي إل بي	الإمارات العربية المتحدة	شركة بحوافز أداء.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لونيت كابيتال ليمتد (تتمة):				
لونيت ايه دبليو سي اف كاري اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
لونيت أو تس اس 1 اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
لونيت أو تس اس 2 اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
لونيت فاند أوف فاندس 2 (جي بي) إس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت دايركت انفستمنتس 2 (جي بي) إس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت لونج تيرم كابيتال 2 (جي بي) إس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت سبيشال أبورتشينيتيز 2 (جي بي) إس بي في ليمتد(1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت فلويكون 1 (جي بي) إس بي في ليمتد(1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت فلويكون 1اس ال بي ال بي(1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة استثمارية.	**%100**	-
لونيت لونج تيرم كابيتال 2 اس ال بي ال بي (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت دايركت انفستمنتس 2 اس ال بي ال بي (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت سبيشال أبورتشينيتيز 2 إس إل بي إل بي (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت فاند أوف فاندس 2 إس إل بي إل بي (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
ال اف اف آي (بلوكر) 1 ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
لونيت فلوآيكون (جي بي) اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة لاستثمار الشركات.	**%100**	-
لونيت فلوآيكون إس إل بي إل بي (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت انفراستركتشر فاند 1 (جي بي) اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة لاستثمار الشركات.	**%100**	-
لونيت انفراستركتشر فاند 1 اس ال بي ال بي	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت انتراكتيف برايفيت ماركتس 1 (جي بي) اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة لاستثمار الشركات.	**%100**	-
لونيت انتراكتيف برايفيت ماركتس 1 اس ال بي ال بي (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت فلوآيكون برايفيت ماركتس (جي بي) اس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة لاستثمار الشركات.	**%100**	-
لونيت فلوآيكون برايفيت ماركتس اس ال بي ال بي (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
لونيت أجريجيتور (جي بي) إس بي في ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة شراكة عامة استثمارية.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أكسيت كابيتال المحدودة:				
اكسبانشين بروجيكت جي بي آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100

اكسبانشين 1 اس ال بي ال بي (1)	الإمارات العربية المتحدة	شراكة بحوافز أداء.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لونيت كلايميت القابضة آر اس سي ليمتد:				
ألتيرا مانجمنت المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الأصول.	**%100**	%100
ألتيرا بارتنرز ئي آي بي جي بي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الأصول.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ألتيرا مانجمنت المحدودة:				
ألتيرا أكسيليريشن جي بي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الأصول.	**%100**	%100
ألتيرا ترانسفورميشن جي بي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الأصول.	**%100**	%100
ألتيرا أكسيليريشن كاري إس إل بي إل بي	الإمارات العربية المتحدة	شراكة بحوافز أداء.	**%100**	%100
ألتيرا ترانسفورميشن كاري إس إل بي إل بي	الإمارات العربية المتحدة	شراكة بحوافز أداء.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة كيميرا القابضة آر إس سي المحدودة:				
كيم فين انفستمنت آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بي إي انفستمنت آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم فن انفستمنت آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بروب للاستثمار آر اس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كيم فين انفستمنت آر إس سي ليمتد:				
كيم فين 1 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم فين 2 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم فين 3 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كيم بي اي انفستمنت آر إس سي ليمتد:				
كيم بي إي 1 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بي إي 2 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بي إي 3 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بي إي 4 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بي إي 5 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بي إي 6 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بي إي 7 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بي إي 8 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بي إي 9 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بي إي 10 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كيم بي اي 1 انفستمنت إس بي في آر اس سي ليمتد:				
بلتون هولدينج إس ايه أي	جمهورية مصر العربية	تقديم خدمات الوساطة وإدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية وخدمات التأجير والرهن العقاري والتمويل الاستهلاكي ورأس المال الاستثماري.	**%56,54**	%55.9
كيم بي إي 1 الفا اس بي في آر اس سي ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
كيم بي إي 1 بيتا اس بي في آر اس سي ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
كيم بي إي 1 جاما اس بي في آر اس سي ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بلتون هولدينج إس ايه أي:				
بالتون لإدارة الأصول إس.ايه.إي	جمهورية مصر العربية	إدارة الأصول.	**%100**	%100
بالتون للخدمات المصرفية الاستثمارية اس ايه أي	جمهورية مصر العربية	الخدمات المصرفية الاستثمارية.	**%100**	%100
بالتون للاستثمار القابضة ش.م.م	جمهورية مصر العربية	الخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الأصول.	**%100**	%100
بالتون للتمويل العقاري إس.ايه.إي	جمهورية مصر العربية	الاستثمار العقاري.	**%100**	%100
بالتون لتكنولوجيا المعلومات إس.ايه.إي	جمهورية مصر العربية	تكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
بالتون سيكيوريتيز هولدينج إس.ايه.إي	جمهورية مصر العربية	المشاركة في الشركات المصدرة للأسهم.	**%100**	%100
بالتون لوساطة الأوراق المالية ش.م.م	جمهورية مصر العربية	خدمات وساطة الأوراق المالية.	**%100**	%100
بالتون المالية للأسهم	جمهورية مصر العربية	وساطة الأوراق المالية.	**%100**	%100
بالتون لوساطة السندات (للدخل الثابت) إس.ايه.إي	جمهورية مصر العربية	وساطة الأوراق المالية ذات الدخل الثابت.	**%100**	%100
بلتون ليبيا*	دولة ليبيا	وساطة الأوراق المالية.	**%49**	%49
بالتون ماركت ميكر إس.ايه.إي	جمهورية مصر العربية	صناعة السوق.	**%100**	%100
بالتون للرهن العقاري إس.ايه.إي	جمهورية مصر العربية	الرهن العقاري.	**%100**	%100
بالتون ليزين اند فاكتورينج إس.ايه.إي	جمهورية مصر العربية	التأجير.	**%100**	%100
بالتون للتمويل الاستهلاكي إس.ايه.إي	جمهورية مصر العربية	التمويل الاستهلاكي.	**%100**	%100
بالتون فينتشر كابيتال إس.ايه.إي	جمهورية مصر العربية	رأس المال الاستثماري.	**%100**	%100
كاش فور مايكرو فايننس	جمهورية مصر العربية	التمويل الأصغر.	**%100**	%100
بالتون لإدارة الاستثمارات ش.م.م	جمهورية مصر العربية	إدارة الأصول.	**%100**	%100
بالتون فينتشر كابيتال	جمهورية موريشيوس	رأس المال الاستثماري.	**%100**	%100
بلتون كابيتال	جمهورية موريشيوس	الأسهم الخاصة.	**%100**	%100
بالتون إس إم إي	جمهورية مصر العربية	إدارة المنشآت الصغيرة والمتوسطة.	**%100**	%100
بالتون لحلول الإدارة – ماجنيت	جمهورية مصر العربية	الحلول الإدارية والخدمات الاستشارية.	**%100**	%100
روبن للبيانات والحلول الذكاء الاصطناعي (1)	جمهورية مصر العربية	تقديم علوم البيانات وتكنولوجيا المعلومات والخدمات الاستشارية الأخرى ذات الصلة.	**%100**	-
بلتون للتدريب (سابقًا "بلتون للتعليم والتدريب") (1)	جمهورية مصر العربية	تقديم خدمات التدريب.	**%100**	-
بلتون للتوريق ش.م.م (سابقا "سوديك للتوريق ش.م.م.") (2)	جمهورية مصر العربية	تقديم خدمات التوريق.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركة التابعة لشركة بالتون للتمويل العقاري إس.ايه.إي:				
بلتون العقارية	جمهورية مصر العربية	تسويق العقارات، الاستثمار والخدمات الأخرى ذات الصلة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة تون كابيتال:				
نيبيت المحدودة	جمهورية موريشيوس	الأسهم الخاصة.	**%100**	%100
لومين إيجيس إنتربرايزز إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة بالتون للاستثمار القابضة ش.م.م:				
بلتون انترناشونال في سي (1)	جمهورية موريشيوس	رأس المال الاستثماري.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة نيبيت ليمتد:				
الشركة الوطنية لإنتاج البذور والمحاصيل الزراعية	جمهورية مصر العربية	الأعمال الزراعية.	**%51**	%51
فيما يلي الشركة التابعة لشركة لومن إيجيس انتيربرايزيس إس بي في آر إس سي ليمتد:				
مصيرة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%95
فيما يلي الشركات التابعة لشركة مصيرة القابضة المحدودة:				
مصيرة مصر القابضة آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
شركة مصيرة القابضة للاستثمارات المالية ش.م.م	جمهورية مصر العربية	أنشطة المشاركة في المؤسسات التي تصدر أوراق مالية أو تزيد رأس مالها.	**%99.99**	%99.99
فيما يلي الشركة التابعة لشركة مصيرة مصر القابضة آر إس سي ليمتد:				
وافي سيستمز للتطبيقات المتكاملة ش.م.م (سابقاً "أدفا فيرست سيستمز للتطبيقات المتكاملة ش.م.م") (2)	جمهورية مصر العربية	قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بما في ذلك الأنشطة الصناعية والتصميم والتطوير والإلكترونيات ومراكز البيانات وأنشطة تطوير البرمجيات والابتكار.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة وافي سيستمز للتطبيقات المتكاملة ش.م.م (سابقاً "أدفا فيرست سيستمز للتطبيقات المتكاملة ش.م.م"):				
شركة أدڤا لتمويل المستهلك ش.م.م	جمهورية مصر العربية	نشاط التمويل الاستهلاكي.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كيم فين انفستمنت آر إس سي ليمتد:				
كيم فين 1 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%42,5**	%42,5
كيم فين 2 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%60,5**	%60,5
كيم فين 3 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%34**	%34
كيم فين 4 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم فين 5 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم فين 6 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كيم فين انفستمنت آر إس سي ليمتد (تتمة):				
كيم فين 7 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم فين 8 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كيم بروب انفستمنت آر إس سي ليمتد:				
كيم بروب 1 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
كيم بروب 2 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%91.63**	%91.63
كيم بروب 3 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة انترناشيونال ريسورس هولدينج آر إس سي ليمتد:				
آي آر إتش للتعدين آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
آي آر إتش للتجارة آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
آي آر إتش للتكرير آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
آي آر إتش جيولوجي اند تكنولوجي آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
آي آر إتش للاستثمار إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
آي آر إتش لإدارة الشركات – ملكية فردية ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الشركات والمؤسسات الخاصة.	**%100**	%100
آي آر إتش تكنولوجي اس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة آي آر إتش للتعدين آر إس سي ليمتد:				
ألفا للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
بيتا للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
دلتا للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
جاما للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
لاميدا للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
بريميرا للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
أوميغا التعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
سيجما التعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
زيتا للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
إبسيلون للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة آي آر إتش للتعدين آر إس سي ليمتد (تتمة):				
ثيتا للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
أوميكرون للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
بي إس آي للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
آر إتش أو للتعدين ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	%100
تيرا للتعدين ليمتد(1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	-
اكس آي للتعدين ليمتد(1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	-
غايا للتعدين ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	-
مو للتعدين ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنقيب عن المعادن.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة آي آر إتش للتجارة آر إس سي ليمتد:				
ألفا لتجارة المعادن ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الحديد والمعادن غير الحديدية بالجملة.	**%100**	%100
بيتا لتجارة المعادن ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الحديد والمعادن غير الحديدية بالجملة.	**%100**	%100
فرونتير آي آر إتش للتجارة ليمتد (سابقًا "دلتا اتدارة المعادن ليمتد")	الإمارات العربية المتحدة	بيع الحديد والمعادن غير الحديدية بالجملة.	**%100**	%100
جاما لتجارة المعادن ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الحديد والمعادن غير الحديدية بالجملة.	**%100**	%100
لامبدا لتجارة المعادن ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الحديد والمعادن غير الحديدية بالجملة.	**%100**	%100
بريميرا لتجارة المعادن ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الحديد والمعادن غير الحديدية بالجملة.	**%100**	%100
أوميغا لتجارة المعادن ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الحديد والمعادن غير الحديدية بالجملة.	**%100**	%100
سيجما لتجارة المعادن ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الحديد والمعادن غير الحديدية بالجملة.	**%100**	%100
زيتا لتجارة المعادن ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الحديد والمعادن غير الحديدية بالجملة.	**%100**	%100
آي آر اتش لوجيستيكس ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الاستشارات اللوجستية، والتخزين العام، وخدمات التوزيع، ووسيط شحن، وخدمات تركيب المستودعات والمخزون.	**%100**	%100
آي آر اتش جلوبال تريدينج	الإمارات العربية المتحدة	أغراض التجارة العامة.	**%100**	%100
آي آر اتش جلف ميتال تريدنيج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأفران العالية والمصاهر والحديد والمعادن غير الحديدية والمعادن الأخرى بالجملة.	**%100**	%100
دلتا سميلتكو ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأفران العالية والمصاهر والحديد والمعادن غير الحديدية والمعادن الأخرى بالجملة.	**%100**	%100
آي آر اتش لحلول المعدات العالمية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	أغراض التجارة العامة.	**%100**	%100
آي آر اتش جلوبال سوليوشنز ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	الخزانة والتمويل وسوق رأس المال والخدمات الأخرى ذات الصلة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة دلتا للتعدين ليمتد:				
مناجم النحاس موباني بي إل سي	جمهورية زامبيا	تعدين النحاس.	**%51**	%51
فيما يلي الشركة التابعة لشركة آي آر إتش جيولوجي اند تكنولوجي آر إس سي ليمتد:				
بي إم آر سي الدولية الجيولوجية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	المناجم والتعدين والاستشارات الهندسية والهندسة الجيولوجية.	**%60**	%60
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بي إم آر سي الدولية الجيولوجية ذ.م.م:				
بي إم آر سي زيمبابوي (برايفت) ليمتد	جمهورية زيمبابوي	المناجم والتعدين والاستشارات الهندسية والهندسة الجيولوجية.	**%100**	%100
بي إم آر سي تيك زامبيا ليمتد	جمهورية زامبيا	دعم أنشطة التعدين والمحاجر الأخرى.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سيجما للتعدين ليمتد:				
سيجما ريسورس سي ايه آر 1 إس ايه	جمهورية أفريقيا الوسطى	التنقيب عن المعادن والفلزات.	**%85**	%85
سيجما ريسورس سي ايه آر 2 إس ايه	جمهورية أفريقيا الوسطى	التنقيب عن المعادن والفلزات.	**%85**	%85
سيجما مينيرال سي ايه آر إس ايه	جمهورية أفريقيا الوسطى	التنقيب عن المعادن والفلزات.	**%85**	%85
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أوميغا للتعدين ليمتد:				
مونينجا ريسورسيس إل دي ايه	جمهورية أنغولا	خدمات الاستكشاف ويشمل ذلك التنقيب عن المعادن.	**%75**	%75
كسلا ريسورسيس إل دي ايه	جمهورية أنغولا	خدمات الاستكشاف ويشمل ذلك التنقيب عن المعادن.	**%75**	%75
فيما يلي الشركات التابعة لشركة زيتا للتعدين ليمتد:				
ألفا منيريز إس يو، إل دي ايه	جمهورية موزمبيق	ممارسة وتطوير أنشطة التعدين.	**%100**	%100
مزروك ريسورسيز اس يو، إل دي ايه	جمهورية موزمبيق	ممارسة وتطوير أنشطة التعدين.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيجما لتجارة المعادن ليمتد:				
سيجما جولد سي ايه ار اس ايه	جمهورية أفريقيا الوسطى	تسويق الذهب الحرفي.	**%85**	%85
فيما يلي الشركة التابعة لشركة آي آر إتش للاستثمار إس بي في آر إس سي ليمتد:				
بلو ريسورسيز إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة تيتا ماينينج ليمتد:				
مواتي للتعدين ليمتد (1)	جمهورية زامبيا	أنشطة التعدين والمحاجر.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة آر اتش أو ماينينج ليمتد:				
نيكا إكسبلوريشنز ليمتد (1)	جمهورية كينيا	أنشطة التعدين والمحاجر.	**%100**	-
موامبا للموارد ليمتد (1)	جمهورية كينيا	أنشطة التعدين والمحاجر.	**%100**	-
زامفينيتي للمعادن ليمتد (1)	جمهورية كينيا	أنشطة التعدين والمحاجر.	**%100**	-
زامورا للمعادن ليمتد (1)	جمهورية كينيا	أنشطة التعدين والمحاجر.	**%100**	-
موكوبا لحلول التعدين ليمتد (1)	جمهورية كينيا	أنشطة التعدين والمحاجر.	**%100**	-
كافانغو للمعادن ليمتد (1)	جمهورية كينيا	أنشطة التعدين والمحاجر.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة آي آر اتش تكنولوجي اس بي في آر اس سي ليمتد:				
شركة بيدروك العالمية للتكنولوجيا المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والذكاء الاصطناعي.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة بي اس آي ماينينغ ليمتد:				
بي اس آي ماينينغ زامبيا (1)	جمهورية زامبيا	استكشاف المعادن.	**%99**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ألفامين ماينينغ ليمتد:				
شركة ألفامين ريسورسز كوربوريشن (2)	جمهورية موريشيوس	إنتاج وبيع مركز القصدير.	**%56.22**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ألفامين ريسورسز كوربوريشن:				
ألفامين جنوب أفريقيا (بي تي واي) ليمتد	جمهورية جنوب أفريقيا	شركة قابضة.	**%100**	-
شركة ألفامين هولدينغز (بي في آي) ليمتد	جزر العذراء البريطانية	شركة قابضة.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ألفامين هولدينغز (بي في آي) ليمتد:				
ألفامين ريسورسز (بي في آي) ليمتد	جزر العذراء البريطانية	شركة قابضة.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ألفامين ريسورسز (بي في آي) ليمتد:				
ألفامين بيسي للتعدين اس ايه	جمهورية الكونغو	تعدين القصدير.	**%84,14**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بيدروك جلوبال تكنولوجي ليمتد:				
شركة تيرا روك سوليوشنز ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	استكشاف المعادن والمعادن، وتكنولوجيا المعلومات وخدمات الاستشارات.	**%95**	-
شركة تيرا روك سوليوشنز ليمتد (كيزاد) (1)	الإمارات العربية المتحدة	البحث والاستشارات في مجال الابتكار والذكاء الاصطناعي والخدمات المتعلقة بتقنية المعلومات.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بيدروك جلوبال تكنولوجي ليمتد (تتمة):				
كريجوري تكنولوجيز المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	البحث والاستشارات في مجال الابتكار والذكاء الاصطناعي والخدمات المتعلقة بتقنية المعلومات.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ابسيلون للتعدين المحدودة:				
شركة أموري للمعادن الخاصة ليمتد (1)	جمهورية باكستان	استكشاف المعادن.	**%50**	-
شركة أموري ريسورسز الخاصة ليمتد (1)	جمهورية باكستان	استكشاف المعادن.	**%50**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة تيرا روك سوليوشنز ليمتد:				
شركة ريموت سينسنج بيزنس سوليوشنز ليمتد (2)	جمهورية بولندا	تكنولوجيا المعلومات، والاتصالات، وأنشطة البحث والتحليل التقني.	**%95**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ريموت سينسنج بيزنس سوليوشنز ليمتد ذات مسؤولية محدودة:				
فور بوينت اس بي زد أو	جمهورية بولندا	أنشطة التصميم المتخصصة، والأنشطة الهندسية، والاستشارات الفنية ذات الصلة، وتأجير الملكية الفكرية، باستثناء الأعمال المحمية بحقوق الطبع والنشر.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة آي آر اتش جلوبال تريدنج ليمتد:				
آي آر اتش كوموديتي تريدنج اف زد سي أو	الإمارات العربية المتحدة	تجارة المعادن الثمينة غير المصنعة.	**%100**	-
فراونتير آي آر إتش للموارد والطاقة ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	التجارة بالجملة للمعادن والوقود والزيوت والشحوم وغيرها من السلع الصناعية، بما في ذلك أنشطة الجملة القائمة على العمولة.	**%55**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ايزي ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ:				
ابليفت لخدمات التوصيل ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمت توصيل.	**%67**	%67
بير تو تكنولوجيز ذ.م.م (سابقاً ("يالو تكنولوجيز ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	تجارة معدات برامج أنظمة الحاسوب الاتصالات.	**%90**	%80
1885 لخدمات التوصيل ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التوصيل.	**%70**	%70
الكابتن لتجارة القوارب والسفن ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	نادي للرياضات البحرية وتجارة السفن والقوارب بالجملة.	**%55**	%55
إيزي ليس لتأجير السيارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تأجير السيارات وخدمات الإصلاح والصيانة.	**%100**	%100
إيزي ليس ليموزين لخدمات تأجير السيارات الفخمة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تأجير سيارات الليموزين والسيارات الفاخرة.	**%100**	%100
إيزي ليس لخدمات النقل – شركة الشخص الواحد ذ.م.م	المملكة العربية السعودية	خدمات النقل.	**%100**	%100
إيزي ليس لتأجير الدراجات النارية ذ.م.م	مملكة البحرين	تأجير الدراجات النارية وتجارة الدراجات النازية وملحقاتها.	**%100**	%100
كيوب لإدارة مواقف السيارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات صف السيارات، تأجير وإدارة مواقف السيارات.	**%70**	%70
فولي تشارجد لمقاولات التركيبات الكهربائية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الشحن الكهربائي للمركبات.	**%60**	%60
شركة رايب لتنظيم المعارض ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الفعاليات.	**%60**	%60
مجموعة لينكس للتكنولوجيا المحدودة	جزر فيرجن البريطانية	خدمات تكنولوجيا المعلومات.	**%49**	%49
يونايتد ترانس للتجارة العامة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إنشاء القطارات والسكك الحديدية وتصنيعها وتجارة قطع غيار القطارات والأنظمة الأمنية.	**%60**	%60
موبيليتي هب ش.م.ح	الإمارات العربية المتحدة	تجارة قطع الغيار والسيارات.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ايزى ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ (تتمة):				
موبيليتي لتجارة قطع الغيار ش.م.ح	الإمارات العربية المتحدة	تجارة قطع الغيار والسيارات.	**%70**	%70
مجموعة جاليجا القابضة م.د.س.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات اللوجستية.	**%51**	%51
نوتيكا هولدينغ ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%55**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ايزى ليس لتأجير السيارات ذ.م.م:				
شيل لنقل وسحب المركبات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الإصلاح.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة 1885 لخدمات التوصيل ذ.م.م:				
إنفينيتي للنقل اللوجستي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات اللوجستية.	**%60**	%60
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ابليفت لخدمات التوصيل ذ.م.م:				
ابليفت لخدمات النقل ذ.م.م	المملكة العربية السعودية	خدمات التوصيل.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الكابتن لتجارة القوارب والسفن ذ.م.م:				
نوتيكا مارين سيرفيسيز نيفي – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إصلاح القوارب وتقديم الخدمات لمنشآت النفط والغاز البرية والبحرية.	**%100**	%100
دلتا للمعدات البحرية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إصلاح القوارب وبيع المعدات والماكينات البحرية بالتجزئة.	**%70**	%70
الكابتن اس بي سي	سلطنة عمان	تأجير القوارب السياحية وبيع القوارب واليخوت بالتجزئة في المتاجر المتخصصة.	**%100**	%100
نادي الكباتن للتأجير والتجارة ذ.م.م	دولة قطر	تأجير وتجارة القوارب والسفن.	**%100**	%100
شركة الكابتن لتأجير اليخوت ذ.م.م	المملكة العربية السعودية	تأجير وتجارة القوارب والسفن.	**%100**	%100
شركة نادي الكباتن لتأجير القوارب الترفيهية والزوارق	دولة الكويت	تأجير وتجارة القوارب والسفن.	**%100**	%100
غلوبال بوتينج شيبس لإدارة وتشغيل السفن ذ.م.م – اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل السفن.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة كيوب كار بارك مانجمنت ذ.م.م:				
الخليج لإدارة مواقف السيارات ذ.م.م - ملكية فردية	الإمارات العربية المتحدة	تأجير وإدارة مواقف السيارات وخدمات صف السيارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة فولي تشارجد لمقاولات التركيبات الكهربائية ذ.م.م:				
فولي تشارجد لإدارة وتشغيل محطات شحن السيارات الكهربائية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل محطات شحن السيارات الكهربائية.	**%100**	%100
فولي تشارجد لتجارة ومقاولات التركيبات الكهربائية	دولة قطر	تركيب معدات نقل الطاقة الكهربائية والمعدات الكهربائية وأنظمة الطاقة الشمسية ومقاولات التركيبات الكهربائية.	**%100**	%100
بولس تشارجد لتشغيل وإدارة شواحن السيارات الكهربائية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل محطات شحن السيارات الكهربائية.	**%70**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة يونايتد ترانس للتجارة العامة ذ.م.م:				
يونايتد ترانس للتجارة العامة - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة معدات المطارات وقطع الغيار وتركيب أنظمة إدارة المواقف الإلكترونية وصيانتها والابتكار في مجال خدمات النقل وأنظمة الحاسوب وتصميم البرامج.	**%100**	%100
يونايتد لحلول النقل - شركة الشخص الواحد	سلطنة عمان	نقل البضائع والمعدات بالشاحنات.	**%100**	%100
يونايتد ترانس للحلول ذ.م.م	مملكة البحرين	الأنشطة التجارية، وأنشطة خدمات المعلومات الأخرى، وإدارة المكاتب الرئيسية وأنشطة الدعم الإداري للمكاتب.	**%100**	%100
يونايتد ترانس للتجارة العامة (1)	المملكة الأردنية	إصلاح وصيانة المحركات والقطارات وعربات السكك الحديدية، خدمات الاتصالات والإنترنت.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة جاليجا القابضة م.د.س.م:				
شركة جاليجا جلوبال لوجستيك سينجل أونر ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات اللوجستية وخدمات النقل، ويشمل ذلك مناولة البضائع والتخزين وتأجير المعدات، من خلال المنصات الإلكترونية والتطبيقات الذكية.	**%100**	%100
شركة جاليجا الدولية للخدمات اللوجستية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	النقل البري للبضائع، وتخليص البضائع، والشحن البحري والجوي، والتخزين، وخدمات حقول النفط والغاز المتخصصة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة رايب لتنظيم المعارض ذ.م.م:				
رايب لتنظيم المعارض ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	تنظيم وإدارة المعارض، وتنظيم الحفلات والفعاليات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة نوتيكا مارين سيرفيسيز نيفي – ملكية فردية ذ.م.م:				
نوتيكا مارين شيب يارد ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	بناء السفن التجارية وبناء قوارب الصيد وسفن مصانع معالجة الأسماك.	**%51**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بالمز الرياضية ش.م.خ:				
دايركت للتجارة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة توزيع.	**%60**	%60
بالمز للفعاليات الرياضية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تنظيم وإدارة الفعاليات والخدمات الرياضية والمقاولات.	**%100**	%100
سيكيوري جارد ميدل إيست ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم خدمات الحراسة الأمنية وخدمات التنظيف.	**%100**	%100
مؤسسة سيكيور لخدمات التوظيف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم خدمت توظيف.	**%100**	%100
سيكور للصيانة العامة للمرافق ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات صيانة وتنظيف المباني.	**%100**	%100
سيكيوري جارد لإدارة مواقف السيارات – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات صف السيارات.	**%100**	%100
سيكيوري جارد ميدل ايست - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الحراسة الأمنية العامة	**%100**	%100
شركة ليرن اديوكيشن انفستمنت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
بالمز للخدمات الأمنية - ذ.م.م – أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	تركيب وصيانة أنظمة الأمن والمراقبة.	**%100**	%100
مركز ياس للعلاج الطبيعي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مركز لعلاج وظائف الأعضاء.	**%80**	%80
نيورونسو تكنولوجي لتطبيقات وخدمات الذكاء الاصطناعي ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المخاطر السيبرانية وخدمات الأمن السيبراني وبرمجة الرقائق الإلكترونية.	**%51**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ليرن اديوكيشن انفستمنت ذ.م.م:				
مدرسة الربيع ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم الخدمات التعليمية.	**%100**	%100
أكاديمية الربيع ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم الخدمات التعليمية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الصير للتوريدات والمعدات البحرية ش.م.خ:				
الصير مارين لبناء القوارب – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات حقول ومرافق الغاز والبترول البحرية والبرية وبناء القوارب المزودة بالمحركات.	**%100**	%100
شركة الصير مارين للخدمات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	وكلاء خطوط الشحن البحري، خدمات التخليص الجمركي، إدارة وتشغيل السفن، خدمات حقول ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية، إدارة اليخوت وتشغيلها.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الصير للتوريدات والمعدات البحرية ش.م.خ (تتمة):				
معهد الصير مارين للتدريب ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التدريب على الأمن والسلامة، التدريب على برامج الحاسوب، التدريب الفني على الأجهزة الكهربائية والإلكترونية، تدريب وتأهيل الكوادر البحرية، خدمات حقول ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية.	**%100**	%100
دي تيك للصناعات المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تقديم مشاركة صناعية مستقلة ومتخصصة	**%100**	%100
إيه إس إم ناوتيكال القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة الشركات القابضة والمكتب الرئيسي.	**%100**	%100
إيه إس إم واي اس القابضة المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة الشركات القابضة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة إيه إس إم ناوتيكال القابضة المحدودة:				
أي اس ام شيبينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل السفن	**%100**	%100
بروجيكت سيريس ون ليمتد	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
آي اس ام تشارتيرينج	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية والشحن وخدمات الشحن.	**%100**	%100
كاستور مارين ليمتد	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
بولكس مارين ليمتد	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
أكروس مارين ليمتد	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
ميسا للشحن المحدودة	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
أورينتال شيبينج ليمتد	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
بيلاتريكس ماريتايم ليمتد	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
بيتيلجوس ماريتايم ليمتد	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
مينتاكا ماريتايم ليمتد	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
ريجل ماريتايم ليمتد	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
سايف ماريتايم ليمتد	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
تابت ماريتايم ليمتد	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	**%100**	%100
آي اس ام ماريتايم اس ئي زد سي (1)	جزر كايمان	إدارة وتشغيل السفن	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لمجموعة طموح للرعاية الصحية ذ.م.م:				
سيريوس إنترناشونال هولدينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	البحث والتطوير التجريبي في العلوم الطبيعية والهندسة. تصنيع المستحضرات الصيدلانية والمنتجات الكيماوية الطبية والنباتية وخدمات الرعاية الطبية.	**%83.69**	%83.69
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سيريوس إنترناشونال هولدينج ليمتد:				
كوانت ليس لاب ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التطوير والابتكار في الحلول الكيميائية والعدوات ذات الصلة.	**%100**	%100
كوانت ليس الدولية القابضة اس بي في ار اس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية الموجودات السهمية وغير السهمية والملكية العقارية والملكية الفكرية.	**%100**	%100
سيريوس للخدمات المتكاملة القابضة آر اس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية الموجودات السهمية وغير السهمية والملكية العقارية والملكية الفكرية.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سيريوس إنترناشونال هولدينج ليمتد (تتمة):				
سيريوس للاستثمار القابضة آر اس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية الموجودات السهمية وغير السهمية والملكية العقارية والملكية الفكرية.	**%100**	%100
فينستريت ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات مالية	**%95**	%95
إنفينيا تكنولوجيز المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	تطوير الأنظمة والتطبيقات المالية للخزينة ومعالجة البيانات والاستضافة والأنشطة ذات الصلة وخدمات إدارة المشاريع.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كوانت ليس لاب ذ.م.م:				
مختبر سانيميد الدولي والإدارة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الدراسات والبحوث الصيدلانية، التطوير والابتكار في الحلول الكيميائية، الاستشارات والدراسات والأبحاث الجيولوجية والجيوفيزيائية.	**%80**	%80
سي إم سي القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مؤسسات الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.	**%60**	%60
اسياسوفت هولدينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	المرافق الذكية وحلول كفاءة الطاقة.	**%92**	%92
كيوداتا المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	مستشارون ماليون وخدمات تكنولوجيا المعلومات، ويشمل ذلك الاستشارات والتطوير وخدمات الاستضافة للأجهزة وأنظمة المعلومات وتقديم الحلول.	**%70**	%70
فيما يلي الشركات التابعة لشركة فينستريت ليمتد:				
فينستريت كابيتال ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	إدارة صندوق استثمار جماعي، تشغيل منصة تمويل خاصة، تقديم خدمات الحفظ، تقديم الاستشارات بشأن الاستثمار أو الائتمان.	**%100**	%100
فينستريت جلوبال ماركتس ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل مرفق تجاري متعدد الأطراف، مرفق تجاري منظم.	**%100**	%100
فينستريت جلوبال للمقاصة والتسوية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	توفير خدمات الحفظ الأمين.	**%100**	%100
انترناشونال جولد هولدينغ ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	**%80**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة إنفينيا تكنولوجيز ليمتد:				
أبيرو ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	رقمنة المنصة المتعلقة بالرعاية الصحية.	**%100**	%100
نيو انجينيرنج تكنولوجيز ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة برمجة الحاسوب.	**%100**	%100
شركة سيريوس ديجيتك المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة برمجة الكمبيوتر.	**%51**	%51
شركة أوكسينوس القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تكنولوجيا المعلومات وخدمات الكمبيوتر وأنشطة البرمجة.	**%100**	%80
سيف ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة برمجة الحاسوب، خدمات الحوسبة السحابية، أنشطة إدارة مرافق الحاسوب، تصميم أنظمة وبرامج الحاسوب، واستشارات تكنولوجيا المعلومات.	-	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ابيرو ليمتد:				
كيرتراك القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة الشركات القابضة في دولة بما في ذلك إدارة النقد والخزينة والسيولة.	**%100**	%100
كيرتراك ديجيتال ليمتد	جمهورية كينيا	أنشطة الاستشارات الإدارية، وأنشطة تكنولوجيا المعلومات وخدمات الكمبيوتر الأخرى، معالجة البيانات، الاستضافة والأنشطة المرتبطة بها، استشارات الكمبيوتر وإدارة مرافق الكمبيوتر.	**%100**	%100
زامتك سوليوشنز ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة، أنشطة استشارات إدارية، تخطيط وعمليات الخزانة، وخدمات تكنولوجيا المعلومات والحاسوب الأخرى.	**%100**	%100
أبييرو هيلثتك برايفت ليمتد (1)	جمهورية الهند	تقديم دعم وصيانة البرمجيات للعملاء.	**%99,9**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سيريوس ديجيتك المحدودة:				
براهماند للذكاء الاصطناعي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة تكنولوجيا المعلومات وخدمات الحاسوب وأبحاث الابتكار والذكاء الاصطناعي ومعالجة البيانات والاستضافة والأنشطة ذات الصلة.	**%100**	%100
بارسيرلابس الهند برايفت ليمتد)	جمهورية الهند	توفير الخدمات السحابية وحلول ساس وباس وأياس والبنى التحتية للأجهزة.	**%100**	%77,5
سيريوس ديجيتك الدولية المحدودة	جمهورية الهند	الخدمات ذات الصلة بتكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
شركة كوريدج.آي أو المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات المتعلقة بتقنية المعلومات.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة بارسيرلابس الهند برايفت ليمتد:				
كوريدج آي أو الهند برايفت ليمتد	جمهورية الهند	إنشاء منصات الذكاء الاصطناعي والمنصات السحابية لتسريع الرحلة الرقمية للشركات والحكومات ومقدمي الخدمات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة كيرتراك القابضة المحدودة:				
أبيرو ديجيتال اس ئي زد ليمتد (1)	جمهورية كينيا	خدمات التأمين الصحي	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة أبيرو ديجيتال اس ئي زد ليمتد :				
تي فور هيلث ليمتد	جمهورية كينيا	تصميم وتطوير وتداول منتجات تكنولوجيا المعلومات في قطاع الرعاية الصحية بما في ذلك منصات الأعمال والاستضافة على السحابة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أوكسينيس هولدينج ليمتد:				
سبوتلايتبوس المحدودة	قبرص	خدمات تكنولوجيا المعلومات ذات الصلة.	**%100**	%100
أوكسوستيك القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الأنشطة الاستشارية، واستشارات تكنولوجيا المعلومات، وأنشطة تكنولوجيا المعلومات وخدمات الحاسوب الأخرى، ومعالجة البيانات والاستضافة والأنشطة ذات الصلة، والاستشارات الحاسوبية، وإدارة المرافق وأنشطة البرمجة.	**%60**	%60
دي آند أو انفورميشين تكنولوجي سيرفيسز ذ.م.م – اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	تحليل أنظمة المحاسبة والتدقيق والتطوير والابتكار في أنظمة وبرامج الكمبيوتر وخدمات شبكات تكنولوجيا المعلومات وجمع البيانات.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة سبوتلايتبوس المحدودة:				
أوكسينوس هيلاس سينجل ميمبر ذ.م.م (*المعروفة سابقا باسم* "سبوتلايتبوس هيلاس سينجل ميمبر بي سي سوفتوبير سيرفيسز")	اليونان	الخدمات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركة التابعة لشركة أوكسوستيك القابضة المحدودة:				
أوكسوستيك ذ.م.م	جمهورية أوزبكستان	استشارات تكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أوكسوستيك ذ.م.م:				
أوكسوس باي	جمهورية أوزبكستان	استضافة البيانات ومعالجتها.	**%100**	%100
سوشيال تك ذ.م.م	جمهورية أوزبكستان	خدمات استشارات الحاسوب والتكنولوجيا.	**%90**	%90
فيما يلي الشركات التابعة لشركة اسياسوفت هولدينج ليمتد:				
اسياسوفت المملكة المتحدة ليمتد	المملكة المتحدة	الخدمات الاستشارية المهنية.	**%90**	%90
اسياسوفت سي آي اس ذ.م.م	جمهورية أذربيجان	المنتجات والحلول باستخدام التكنولوجيا القائمة على ساس.	**%90**	%90
اسياسوفت تكنولوجيز ش.م.ح	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الاستشارية المهنية.	**%100**	%100
اسياسوفت تكنولوجيز برايفت ليمتد	جمهورية الهند	توفير الحلول البرمجية والتحليلات من الشبكات الذكية لاحتياجات سوق المرافق.	**%100**	%100
اسياسوفت للحلول الذكية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	توفير الحلول البرمجية والتحليلات من الشبكات الذكية لاحتياجات سوق المرافق.	**%51**	%51
سمارت سستينيبيليتي سولوشنز ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة التكنولوجيا وأنشطة الخزينة المالية.	**%100**	%100
اسياسوفت لانديس اند جي واي آر ليمتد	جمهورية الهند	الخدمات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات.	**%80**	%80
اسياسوفت انتربرايز هولدينج آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
اسياسوفت انفستمنت هولدينج آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
بي تي اسياسوفت تكنولوجيز آسيا	إندونيسيا	تجارة معدات الاتصالات السلكية واللاسلكية بالجملة.	**%100**	%100
فلووت بي في	هولندا	التطبيقات المتعلقة بإدارة المياه.	**%70**	%70
إنجيج للاستشارات المحدودة	المملكة المتحدة	أنشطة خدمات دعم الأعمال.	**%100**	%100
اسياسوفت موبيليتي القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل محطات شحن المركبات الكهربائية، وأنشطة برمجة الحاسوب، وإطلاق البرامج، واستشارات الحاسوب، وأنشطة إدارة مرافق الحاسوب.	**%70**	%70
ريباوند المحدودة (إيضاح 6.5 (أ))	الإمارات العربية المتحدة	تسهيل التجارة العالمية للبلاستيك المعاد تدويره.	**%95**	%95
مجموعة نوفولت المحدودة (2)	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%80,49**	-
اسياسوفت للخدمات الذكية سي آي اس (1)	جمهورية أذربيجان	المنتجات والحلول باستخدام التكنولوجيا القائمة على ساس.	**%100**	-
إنتيليغريد إيه آي ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة استشارات الحاسوب وإدارة مرافق الحاسوب، أنشطة برمجة الحاسوب وتركيب التركيبات الكهربائية.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة اسياسوفت للحلول الذكية المحدودة:				
اسياسوفت للخدمات الذكية الخاصة المحدودة	جمهورية الهند	الخدمات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
اسياسوفت للبحوث الذكية الخاصة المحدودة	جمهورية الهند	برمجة البرمجيات والاستشارات والأنشطة ذات الصلة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة اسياسوفت تكنولوجيز برايفت ليمتد:				
اسياسوفت موبيليتي برايفت ليمتد	جمهورية الهند	الخدمات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركة التابعة لشركة اسياسوفت إنتربرايز القابضة آر اس سي المحدودة:				
شركة إلكتريكا اسياسوفت للحلول الذكية ذ.م.م	جمهورية رومانيا	بناء وتشغيل مصنع للبنية التحتية المتقدمة للقياس وتحديث شبكة الشبكة، وبناء وتشغيل مصنع لتخزين البطاريات وحلول المصانع، وبناء وتشغيل البنية التحتية لشحن المركبات الكهربائية.	**%75**	%75
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ريباوند ليمتد:				
ريباوند ش.م.ح	الإمارات العربية المتحدة	استشارات إدارة النفايات وإعادة التدوير ووسطاء تجاريين.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة نوفولت ليمتد:				
نو فولت ليمتد	المملكة المتحدة	حلول الطاقة الشمسية التجارية الفعالة من حيث التكلفة، وتخزين البطاريات، وشحن المركبات الكهربائية للشركات، مع التركيز على تقليل البصمة الكربونية وتكاليف الطاقة.	**%100**	-
نو فولت أو ام ام ليمتد	المملكة المتحدة	إدارة ممتلكات السكان، وتخزين البطاريات، وحلول شحن السيارات الكهربائية للسكان.	**%100**	-
نوأسيت كابيتال المحدودة	المملكة المتحدة	إدارة حلول الطاقة.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ايسياسوفت موبيليتي هولدينغ ليمتد:				
أركيس للطاقة النظيفة الخاصة ليمتد (2)	جمهورية الهند	تهدف حلول الاستدامة في التنقل الأخضر إلى تقليل الأثر البيئي من خلال تعزيز تقنيات النقل الصديقة للبيئة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ايسياسوفت إنفستمنت هولدينغ آر إس سي ليمتد:				
جود إنرجي جروب بي إل سي (2)	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	-
شركة إيساسوفت للمقاولات وخدمات المرافق ذ.م.م اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	محطات ضخ المياه، مشاريع التعاقد، إدارة وتشغيل المرافق العامة، نقل المواد التجميعية، الشاحنات الخفيفة، خدمات إدارة المرافق، مشاريع خزانات الحديد المياه، التعاقد، وقياس العمل والمساحة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة جود إنرجي جروب بي إل سي:				
جود إنرجي ليمتد	المملكة المتحدة	تقديم الخدمات المتعلقة بالكهرباء والطاقة.	**%100**	-
جود إنرجي غاز ليمتد	المملكة المتحدة	توزيع الوقود الغازي عبر الشبكات الرئيسية والكهرباء والخدمات المتعلقة بالطاقة.	**%100**	-
جي بي اس للطاقة المتجددة ليمتد	المملكة المتحدة	نقل الكهرباء.	**%100**	-
إمباور إنرجي ليمتد	المملكة المتحدة	بناء مشاريع المرافق للسوائل.	**%100**	-
جود إنرجي للخدمات ليمتد	المملكة المتحدة	تقديم الخدمات المتعلقة بالكهرباء والطاقة.	**%100**	-
جود إنرجي تايدال ليمتد	المملكة المتحدة	إنتاج الكهرباء.	**%100**	-
جود إنرجي جنيريشن ليمتد	المملكة المتحدة	إنتاج الكهرباء.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة جود إنرجي سيرفيسز ليمتد:				
جود إنرجي سولار (ساوث ويست) المحدودة	المملكة المتحدة	تقديم الخدمات المتعلقة بالكهرباء والطاقة.	**%100**	-
جود إنرجي ووركس ليمتد	المملكة المتحدة	تقديم الخدمات المتعلقة بالكهرباء والطاقة.	**%100**	-
شركة أميليو إنتربرايزز ليمتد	المملكة المتحدة	تقديم الخدمات المتعلقة بالكهرباء والطاقة.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركة التابعة لشركة جود انرجي جنيريشن ليمتد:				
جود إنرجي سيدار ويندفارم ليمتد	المملكة المتحدة	إنتاج الكهرباء.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة جي بي اس للطاقة المتجددة ليمتد:				
ترست سولار هول سيل ليمتد	المملكة المتحدة	تجارة الجملة فيما يتعلق بالكهرباء والطاقة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سيريوس للخدمات المتكاملة القابضة آر اس سي المحدودة:				
أطلس ميديكال ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بيع وتركيب وإصلاح وصيانة المعدات العلمية والعملية والطبية.	**%60**	%60
مجموعة ديربي القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تشارك في أعمال تحصيل الديون والتسويق والأنشطة الأخرى.	**%70**	%70
شركة إنفرابورتس القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%60**	%60
سيريوس الدولية للإدارة التجارية ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها، والاستثمار في مشاريع التكنولوجيا، وإنشائها وإدارتها.	**%100**	%100
شركة فيرتيكستيك للحلول المحدودة	جمهورية زامبيا	أنشطة شركات القابضة، معالجة البيانات، الاستضافة والأنشطة ذات الصلة، أنشطة تكنولوجيا المعلومات وخدمات الحاسوب الأخرى، الاستشارات الحاسوبية وإدارة مرافق الحاسوب وأنشطة برمجة الحاسوب.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة ديربي القابضة المحدودة:				
ديربي للتسويق ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إصدار وبيع واستبدال قسائم الأعمال وخدمات بطاقات الخصم.	**%100**	%100
باكت لخدمات التوظيف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	توريد العمالة عند الطلب.	**%100**	%100
ديربي لتحصيل الديون ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تحصيل الديون والتصنيف الائتماني وتسوية المطالبات.	**%100**	%100
أون ديماند لخدمات التنظيف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات النظافة ومختلف أعمال التركيب والصيانة.	**%100**	%100
امباكت لخدمات إعادة جدولة القروض ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إعادة جدولة القروض والمتأخرات.	**%100**	%100
ديربي لإدارة المبيعات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة التسويق	**%100**	%100
ديربي لتجارة شرائح الهواتف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة شرائح الهاتف.	**%100**	%100
ديربي لخدمات الكونسيرج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الكونسيرج.	**%100**	%100
ديربي لخدمات الرعاية الصحية المنزلية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مركز للرعاية الصحية المنزلية.	**%100**	%100
ديربي لحلول البرمجيات م.ح	الإمارات العربية المتحدة	مزود محتوى الإنترنت، برمجة الرقائق الإلكترونية، خدمات تصميم جرافيك الحاسوب، دار للبرمجيات.	**%100**	%100
ديربي بي بي أو لخدمات مركز الاتصال ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات مراكز الاتصال.	**%100**	%100
ديربي باكت وسطاء الرهن العقاري ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	وساطة الرهن العقاري والوساطة التجارية.	**%100**	%100
ديربي لخدمات العمالة المنزلية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التوظيف المؤقت.	**%100**	%100
باكت لخدمات العمالة ذ.م.م – اف زد (1)	الإمارات العربية المتحدة	وساطة تجارية	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركة التابعة لشركة انفرابورتس هولدينج ليمتد:				
باي انجينيرينج جروب ليمتد(سابقاً "بيانات انجينيرينج جروب ليمتد")	جزر فيرجن البريطانية	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة باي انجينيرينج جروب ليمتد(سابقاً "بيانات انجينيرينج جروب ليمتد"):				
شركة بيانات لهندسة المطارات والتوريدات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بيع معدات المطارات وأنظمة الاتصالات السلكية واللاسلكية، وتركيب وتشغيل المعدات الكهربائية، وإدارة وتشغيل شبكات الحاسوب، وتركيب وصيانة شبكات الألياف البصرية، وخدمات حقول ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية.	**%100**	%100
شركة بيانات الهندسية قطر ذ.م.م	دولة قطر	تركيب اللوحات الإرشادية للطرق والسكك الحديدية والمطارات والموانئ وتركيب معدات أنظمة الاتصالات وتجارة معدات الاتصالات ومعدات المطارات.	**%60**	%60
شركة بيانات الهندسية مسقط ذ.م.م (1)	سلطنة عمان	تركيب اللوحات الإرشادية للطرق والسكك الحديدية والمطارات والموانئ وتركيب معدات أنظمة الاتصالات وتجارة معدات الاتصالات ومعدات المطارات.	**%70**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سيريوس للاستثمار القابضة آر اس سي المحدودة:				
جرين انيرجي انفستمنت هولدينج آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	تنفيذ حلول التكنولوجيا الذكية.	**%100**	%100
جرين انتيربرايز انفستمنت هولدينج آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	توليد الطاقة الشمسية.	**%100**	%100
جرين فيتاليتي آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية الموجودات السهمية وغير السهمية والملكية العقارية والملكية الفكرية.	**%100**	%100
ميدي للاستثمار القابضة آر إس سي المحدودة)	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سي إم سي القابضة ذ.م.م:				
سي إم سي للرعاية الصحية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصحية المنزلية، إدارة المرافق الطبية، خدمات الإسعاف، الاستشارات الصحية والتخطيط.	**%100**	%100
سكاي لايت لإدارة الشركات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	عيادة أسنان متخصصة، تصنيع منتجات طب الأسنان حسب الطلب وتجارة منتجات طب الأسنان المستوردة.	**%70**	%70
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سي إم سي للرعاية الصحية – ملكية فردية ذ.م.م :				
المركز الطبي الكندي - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات صحية منزلية، ومجمع طبي.	**%100**	%100
سي ام اس للإسعافات الأولية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الإسعاف.	**%100**	%100
العيادة الكندية الطبية للإسعافات الأولية ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الإسعاف.	**%100**	%100
المركز الكندي الطبي للجراحة التجميلية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مركز سبا طبي.	**%100**	%100
الصيدلة الكندية ملكية فردية ذ.م.م	الامارات العربية المتحدة	صيدلية.	**%100**	%100
المركز الكندي للطب والتأهيل ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصحية المنزلية ومجمع طبي.	**%68**	%68
المركز الكندي الطبي للجراحة والتجميل ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تنفيذ عمليات جراحة اليوم الواحد.	**%100**	%100
مركز الرياض الطبي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مجمع طبي.	**%100**	%100
صيدلية مايو كير – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صيدلية.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سكاي لايت لإدارة الشركات ذ.م.م:				
مركز سكاي لطب الأسنان - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	عيادة طب أسنان تخصصية.	**%100**	%100
مختبر النجاح التكنولوجي لطب الأسنان – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع منتجات طب الأسنان حسب الطلب.	**%100**	%100
زيركون للمعدات الطبية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة منتجات طب الأسنان المستوردة.	**%100**	%100
مختبر دينتك لطب الأسنان - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع منتجات طب الأسنان حسب الطلب.	**%100**	%100
مركز المنال للأسنان ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات علاج وجراحة الأسنان.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لانترناشونال تيك جروب - ملكية فردية ذ.م.م:				
إميركوم ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.	**%100**	%100
ديتا سينتر فولت - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الاستيراد، إدخال البيانات، تصنيف البيانات وتحليلها، تخزين البيانات واسترجاعها، واستشارات تكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
ساند داينامكس المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل وابتكار الذكاء الاصطناعي والبحث والتطوير في مجال تعليم التكنولوجيا.	**%65**	%65
سايبر جيت ديفينس ذ.م.م (إيضاح 6.6 (أ) (ب))	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات المتعلقة بالأمن السيبراني.	**%55**	%55
فيما يلي الشركات التابعة لشركة اميركوم ذ.م.م				
تيليلوجيكس لخدمات تقنية المعلومات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بما في ذلك التركيب والصيانة.	**%100**	%100
شركة إميركوم السعودية	المملكة العربية السعودية	تجارة معدات تكنولوجيا المعلومات.	**%95**	%95
إميركوم مصر	جمهورية مصر العربية	خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.	**%100**	%100
داتا سنتر فولت اندستريز - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع مكونات هيكلية مسبقة الصنع، تصنيع المباني المعدنية المسبقة الصنع، تصنيع لوحات التحكم في توزيع الطاقة الكهربائية، خدمات حقول ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ساند داينامكس ليمتد:				
شركات ساند داينامكس لإدارة الشركات اس بي سي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الشركات والمؤسسات الخاصة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سايبر جيت ديفينس ذ.م.م:				
سايبر جيت لتدريب برامج الكمبيوتر اس بي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التدريب على برامج الكمبيوتر.	**%100**	%100
سايبر جيت ديفينس ذ.م.م (دبي)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة برامج الكمبيوتر والمعدات والتدريب على البرمجيات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الأصول المالية الدولية القابضة آر اس سي المحدودة:				
إنورا للاستثمار القابضة آر إس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
أديرا للاستثمار القابضة آر اس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الأصول المالية الدولية القابضة آر اس سي المحدودة (تتمة):				
سورين إنتربرايز القابضة آر إس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
فندر ايه آي تكنولوجيز ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل منصة تمويل خاصة.	**%75**	%75
الدولية للأوراق المالية ذ.م.م (إيضاح 6.5- (أ))	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الوساطة في الأسهم.	**%100**	%100
فيرست تك جروب إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%70**	%70
ريم للتمويل ش.م.خ (2)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات مالية متنوعة، تشمل القروض الشخصية، التمويل قصير الأجل، تمويل العقارات التجارية، والتمويل بالجملة للشركات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتمويل الأصغر.	**%69,33**	-
روريكس هولينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة برمجة الحاسوب، أنشطة الاستشارات وإدارة المرافق، أنشطة الاستشارات الإدارية، الأنشطة الأخرى في مجال تكنولوجيا المعلومات وخدمات الحاسوب.	**%100**	%100
أفينير إنفستمنت آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	تملك الأسهم والموجودات غير السهمية والملكية العقارية والملكية الفكرية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة فندر ايه آي تكنولوجيز ليمتد:				
إفندر لخدمات شراء مستندات التصدير ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شراء مستندات التصدير.	**%100**	%100
فندر أريبيا ليمتد شركة الشخص الواحد	المملكة العربية السعودية	الخدمات المتعلقة بالبرمجيات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لفيرست تك جروب إس بي في آر إس سي ليمتد:				
شوري تكنولوجي ليمتد (سابقاً " شوري تكنولوجي ذ.م.م ")	الإمارات العربية المتحدة	خدمات شبكات تكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
سلاش داتا ديجيتال ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات شبكات تكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
إنولنك ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات شبكات تكنولوجيا المعلومات، المجمع الإلكتروني للمعاملات والإعلان.	**%100**	-
فيرست تكنولوجي القابضة (1)	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	**%100**	-
إي كيه إيه إن المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات شبكات تكنولوجيا المعلومات.	**%70**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشوري تكنولوجي ليمتد:				
شوري لوسطاء التأمين – اس بي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	وسطاء تأمين.	**%100**	%100
شوري يونايتد لوسطاء التأمين ذ.م.م اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	وسطاء تأمين والخدمات المالية الأخرى.	**%100**	-
فيرست تك الكترونيك ديفولوبمنت أو بي ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	تكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إنو لينك ليمتد:				
شركة فيرستتك الأردن ليابيلتي (1)	المملكة الأردنية	تطوير البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات ذات الصلة الأخرى.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركة التابعة لشركة انترناشونال ريسور القابضة آر اس سي ليمتد:				
آر آي كيو القابضة آر إس سي ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية الأصول السهمية وغير السهمية.	**%95**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة آر آي كيو القابضة آر إس سي ليمتد:				
مجموعة آر آي كيو القابضة ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة آر آي كيو القابضة ليمتد:				
آر آي كيو ري ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	تنفيذ عقود التأمين وتنفيذ عقود التأمين كأصل.	**%100**	-
آر آي كيو سيرفيسز ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات المالية، الأنشطة المهنية والعلمية والتقنية، توفير الموارد البشرية وأنشطة دعم الأعمال الأخرى.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بيكو هولدينغز ليمتد:				
شركة بيكو لخدمات الدفع ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة البطاقات المدفوعة مسبقا وخدمات الدفع.	**%100**	-
شركة بيكو للمنصات ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	إدارة البوابة الإلكترونية للمدفوعات.	**%100**	-
شركة الراعي لأنظمة تكنولوجيا المعلومات ذ.م.م أو بي سي	المملكة العربية السعودية	خدمات البرمجيات الحاسوبية.	**%100**	-
بيكو انك	الولايات المتحدة الأمريكية	منصة شاملة للشركات الصغيرة والمتوسطة لإدارة نفقات الشركات.	**%100**	-
شركة بيكو للمنصات الخاصة ليمتد	جمهورية الهند	إدارة نفقات الشركات وتقديم خدمات المحاسبة من خلال المنصة الإلكترونية.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع:				
ألفا ظبي للاستثمار التجاري - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الصناعية والتجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
شركة ألفا ظبي للصناعات القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الصناعية والتجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
تروجان للإنشاءات القابضة (سابقاً "شركة ألفا ظبي للإنشاءات القابضة ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الصناعية والتجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%51**	%51
ألفا ظبي الصحية القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصحية والاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
ألفا ظبي بارتنرز هولدينج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
ألفا ظبي للضيافة القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الترفيهية والتجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
ألفا ظبي لإدارة الاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
ألفا ظبي للطاقة القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
ألفا ظبي كلايمت كابيتال آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
ألفا ظبي العقارية القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ألفا ظبي للصناعات القابضة ذ.م.م:				
مجموعة إن إم دي سي ش.م.ع	الإمارات العربية المتحدة	التجريف وأعمال استصلاح الأراضي، والهندسة المدنية، ومقاولات الموانئ، والإنشاء البحري.	**%79,05**	%69.28
سوجنو للاستثمار التجاري - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
واز تو للاستثمار التجاري ملكية فردية	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
دبليو سولار انفستمنت ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	أعمال الطاقة النظيفة.	**%100**	%100
الإمارات جيت واي لخدمات الأمن ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات حراسة الأمن العام. خدمات حقول ومنشآت النفط والغاز البرية والبحرية.	**%95**	%95
سي دي العقارية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ألفا ظبي العقارية القابضة ذ.م.م:				
سوجنو تو - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
سوجنو ثري - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
سبلايم تو - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
سبلايم للاستثمار التجاري – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
إنيجما للاستثمار التجاري – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
شركة الدار العقارية ش.م.ع	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير والبيع والاستثمار والبناء والتأجير والإدارة والخدمات المرتبطة بالعقارات وتشغيل الفنادق والمدارس والمراسي والمطاعم ونوادي الشاطئ وملاعب الجولف.	**31,87**	%33.61
ايه دي اتش ريم اس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ألفا ظبي كلايمنت كابيتال آر اس سي ليمتد:				
موارد القابضة للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الغابات والسياحة والزراعة.	**%100**	%90
ألفا لأنظمة معالجة المياه ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	المقاولات وصيانة البنية التحتية للصرف الصحي والري وتحلية المياه وشبكات التوزيع.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ألفا ظبي للضيافة القابضة ذ.م.م:				
مربان للطاقة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستشارات الهندسية لنقل الغاز والنفط وخدمات تشغيل وصيانة مرافق إنتاج النفط والغاز والاستثمار في شركات أخرى.	**%100**	%100
ايه دي إم أو لايف ستايل هولدينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%70.24**	%57.44
سي 2 آر للاستثمار العقاري - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في العقارات وتطويرها وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
ايه دي اتش ساید كار هولدينج آر اس سي ليمتد)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
برانش أوف "تروجان للمقاولات العامة ذ.م.م"	روسيا	خدمات الضيافة.	**%100**	%100
ايه دي اتش انفرا آي اس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع	الإمارات العربية المتحدة	امتلاك وإدارة والاستثمار في الفنادق والمجمعات الترفيهية والقيام بالأعمال الأخرى ذات الصلة	**%73.73**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ألفا ظبي بارتنرز القابضة ذ.م.م:				
ايه دي اتش انفستمنت آر اس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
ايه دي اتش آي إف آي آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
ايه دي اتش جاكبوت اس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لتروجان للمقاولات العامة ذ.م.م ("سابقاً ألفا ظبي للمقاولات العامة"):				
تشرشل ذ.م.م	روسيا	بيع المشروبات بالتجزئة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة تروجان للإنشاءات القابضة ("سابقاً ألفا ظبي للإنشاءات القابضة ذ.م.م"):				
تروجان للإنشاء – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات العقارات والبناء.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة تروجان للإنشاء – ملكية فردية ذ.م.م:				
تروجان للمقاولات العامة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء.	**%100**	%100
رويال أدفانس إلكتروميكانيكال ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الإلكتروميكانيكية.	**%100**	%100
المها للصناعات النموذجية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع المباني الجاهزة.	**%100**	%100
هاي تيك لمنتجات الخرسانة ذ.م.م	المملكة العربية السعودية	الإنشاء.	**%100**	%100
تروجان للتطوير ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	العقارات.	**%100**	%100
الوطنية للمشاريع والتعمير ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الإنشاء.	**%100**	%100
ريم الإمارات للألمنيوم ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصميم وتصنيع وبيع وتركيب الجدران الستارية والنوافذ والأبواب المنزلقة والتشطيبات المعمارية من الألمنيوم والزجاج الموحد.	**%100**	%100
تروجان للاستثمار العقاري ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع العقارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
إرسا للمقاولات العامة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء.	**%100**	%100
هاي تيك كونكريت بروديكتس ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بناء وبيع العقارات والأراضي والمقاولات العامة.	**%100**	%100
هاي تيك الإمارات للمقاولات العامة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء.	**%100**	%100
هاي تيك لاين لإنشاء المباني ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء.	**%100**	%100
مصنع فينيكس للأخشاب ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	منتجات الأخشاب.	**%100**	%100
ريم ريدي ميكس ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء.	**%60**	%60
تروجان ايجيبت للمقاولات	جمهورية مصر العربية	مقاولات مشاريع البناء.	**%100**	%100
ريم الإمارات للمقاولات العامة ذ.م.م - دبي	الإمارات العربية المتحدة	تصميم وتصنيع وبيع وتركيب ستائر جدارية ونوافذ وأبواب منزلقة وتشطيبات معمارية من الألمنيوم والزجاج الموحد.	**%100**	%100
7 إي – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بناء وإدارة المشاريع وخدمات إدارة العقارات المملوكة ذاتياً وخدمات التصميم واستشارات أنظمة الأمن.	**%100**	%100
شركة تاج ظبي المحدودة	المملكة العربية السعودية	مقاولات مشاريع البناء.	**%100**	%100
ميس للتصميم الداخلي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الأعمال المتعلقة بالتصميم الداخلي.	**%60**	%60
تروجان لحفر الأنفاق – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	أعمال مقاولات الجسور والأنفاق.	**%100**	%100
تروجان الصحراء للنقل العام ذ.م.م – أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	نقل الركاب والمواد، تأجير الآلات والمعدات الثقيلة، نقل المواد البترولية ومياه الصرف الصحي.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة تروجان للانشاء – ملكية فردية ذ.م.م (تتمة):				
شركة ريم الامارات مصر للمقاولات	جمهورية مصر العربية	مقاولات مشاريع البناء.	%100	%100
تروجان للتجارة العامة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التجارة العامة.	%100	%100
المتقدمة القابضة ذ.م.م	المملكة العربية السعودية	مقاولات مشاريع البناء.	%100	%100
تروجان الدولية آر إس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	%100	%100
تروجان لإدارة المشاريع - ذ.م.م – أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المشاريع.	%100	%100
ميس للديكورات الفنية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	أعمال تنفيذ التصميم الداخلي	%60	%60
المشاريع الوطنية للإنشاءات اس بي سي (1)	سلطنة عمان	بناء وصيانة السكك الحديدية	%100	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة دبليو سولار انفستمنت ملكية فردية ذ.م.م:				
دبليو سولار انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	%100	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة موارد القابضة للاستثمار ذ.م.م:				
مركز موارد للأبحاث والمختبرات العلمية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مستشفى بيطري وأنشطة بحثية.	%100	%100
أكوا باور تكنولوجي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الماكينات والمعدات واللوازم الزراعية.	%100	%100
براري لإدارة المرافق (سابقاً "كامبين لخدمات إدارة المرافق ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المرافق.	%100	%100
براري للموارد الطبيعية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الغابات والمتنزهات وإنشاء وصيانة الحدائق وتجارة الماكينات الزراعية.	%100	%100
موارد المتحدة استثمار مملوك لشركة موارد القابضة للاستثمار - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار وإدارة المشاريع السياحية والتجارية والصناعية والمشاريع الزراعية.	%100	%100
موارد الدولية للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية والزراعية والصناعية وتأسيسها وإدارتها.	%100	%100
مصنع العين للأعلاف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع أعلاف حيوانات المزارع ومركزاتها ومكملاتها.	%100	%100
مطعم ومقهى خطار – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم ومقهى.	%100	%100
مطعم بوابة الصحراء - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي.	%100	%100
ديزرتولوجي سبا - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مركز للاسترخاء والمساج.	%100	%100
ديزرتولوجي - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	العناية الشخصية والجمال للمرأة، نادي صحي.	%100	%100
شركة براري العالمية المحدودة	المملكة العربية السعودية	أعمال تجهيز الاراضي ونظم الري وصيانتها.	%100	%100
مختبر الإمارات للسلامة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شهادات الامتثال لمنتجات البناء والإنشاء.	%100	%100
موارد لخدمات الأمن ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الأمن العام وخدمات حراسة الأمن العام.	%100	%100
موارد للفنادق والضيافة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الفنادق والمنتجعات السياحية والشقق الفندقية.	%100	%100
شركة الموارد الدولية للتطوير ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التطوير العقاري، تطوير المشاريع الاستشارية وخدمات إدارة المشاريع. استثمار وتأسيس وإدارة المشاريع السياحية والترفيهية والعقارية.	%100	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة موارد القابضة للاستثمار ذ.م.م (تتمة):				
موارد نيرسيريز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مزارعون ومستوردون لكافة أنواع نباتات الزينة مع معظم أنواع النخيل والأشجار والشجيرات والأغطية الأرضية ونباتات الفاكهة في محافظها.	**%100**	%100
شركة موارد للخدمات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المرافق، واستصلاح الأراضي للأغراض الزراعية، وتجارة شتلات النباتات والأشجار بالجملة، ومكافحة الآفات الزراعية، والاستثمار في المشاريع الزراعية وتأسيسها وإدارتها، والاستثمار في المشاريع السياحية.	**%100**	%100
منتجع تلال ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتطوير الفنادق والمنتجعات والمشاريع السياحية الأخرى؛ تشغيل محميات الصيد للأغراض الرياضية؛ والاستثمار في المشاريع السياحية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
موارد ديزيرت كونترول ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	أعمال تجهيز وصيانة الأراضي وأنظمة الري.	**%100**	%100
شركة ديزيرت كونترول ليكويد ناتشورال كلاي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	أعمال تجهيز وصيانة الأراضي وأنظمة الري.	**%100**	%100
ديزرت جيت لاونج سناكس ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
ماجتك هولدينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	حيازة ملكية موجودات سهمية وغير سهمية، ويشمل ذلك أسهم وصكوك وسندات وأشكال أخرى من الأوراق المالية.	**%100**	%100
شركة براري للمغامرات ذ.م.م إس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات المخيمات السياحية، وتجارة الجلود المدبوغة بالجملة، وتجارة العظام والحوافر والقرون بالجملة، وتنظيم وإقامة المغامرات الصحراوية واحتياطيات أسلحة الصيد.	**%100**	%100
موارد آي بي هولدينغ ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات غرض خاص - تمتلك حقوق الملكية الفكرية لمجموعة MHI.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة مربان للطاقة المحدودة:				
ليندير فيلا ليمتد	جمهورية سيشيل	إدارة الفلل الرئاسية.	**%100**	%100
مربان للاستثمار المحدودة	جزر فيرجين البريطانية	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سي دي العقارية – ملكية فردية ذ.م.م:				
ساندستورم لتصنيع السيارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صناعة السيارات.	**%65**	%65
بيرفكت ألفا لخدمات السيارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إصلاح السيارات.	**%65**	%65
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة إن إم دي سي ش.م.ع:				
إن إم دي سي انيرجي ش.م.ع	الإمارات العربية المتحدة	الهندسة والتوريد والإنشاء.	**%77.11**	%77.11
مصنع إمارات أوروبا لأنظمة تكنولوجيا البناء السريع ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صناعة وتوريد الخرسانة الجاهزة.	**%100**	%100
شركة الجرافات البحرية الوطنية (صناعي)	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع الأنابيب الفولاذية ووصلات الأنابيب الفولاذية.	**%100**	%100
شركة أديك للاستشارات الهندسية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الاستشارة في مجالات الهندسة المدنية والمعمارية والتنقيب والهندسة البحرية بالإضافة إلى تقديم خدمات مختبرية ذات صلة.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة إن إم دي سي ش.م.ع (تتمة):				
شركة أبوظبي للجرافات البحرية اس.بي.سي	مملكة البحرين	عقود الاستصلاحات البرية، وخدمات تركيب أنابيب مياه للمنشآت البحرية وعقود التنقيب.	**%100**	%100
الشركة الهندية الوطنية البحرية للبنية التحتية الخاصة المحدودة	جمهورية الهند	أعمال الحفر والأعمال المتعلقة باستصلاح الأراضي ومقاولات الهندسة المدنية، وعقود الموانئ والإنشاءات البحرية.	**%100**	%100
إن إم دي سي ال تي اس ذ.م.م إس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات اللوجستية والفنية.	**%100**	%100
شركة الجرافات البحرية ذ.م.م	المملكة العربية السعودية	أعمال التجريف وما يرتبط بها من أعمال استصلاح الأراضي والهندسة المدنية ومقاولات الموانئ والإنشاءات البحرية.	**%100**	%100
إن إم دي سي انفرا ذ.م.م – أو بي سي (سابقاً "الإمارات أوروبا للمقاولات العامة ذ.م.م أو بي سي")	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء والصيانة وتركيب المعدات.	**%100**	%100
إن إم دي سي اس بي سي (1)	سلطنة عمان	الخدمات البحرية	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة إن إم دي سي انيرجي ش.م.ع:				
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية (السعودية) المحدودة	المملكة العربية السعودية	الهندسة والتوريد والإنشاء.	**%100**	%100
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية الهندسية المحدودة	جمهورية الهند	الهندسة.	**%100**	%100
أنيوا الهندسية بي في تي المحدودة	جمهورية الهند	الهندسة.	**%80**	%80
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية للخدمات ماليزيا إس دي إن	ماليزيا	الهندسة والتوريد والإنشاء.	**%100**	%100
الظبي للمشاريع الإنشائية	جمهورية العراق	الهندسة والتوريد والإنشاء.	**%100**	%100
إن إم دي سي للخدمات البحرية ذ.م.م إس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات اللوجستية البحرية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إن إم دي سي للخدمات اللوجستية والتقنية ذ.م.م – اس بي سي:				
إمداد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصناعية المتعلقة بالنفط والغاز.	**%70**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة إمداد ذ.م.م:				
إمداد للخدمات ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصناعية المتعلقة بالنفط والغاز.	**%100**	-
إمداد للصناعات الكهربائية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصناعية المتعلقة بالنفط والغاز.	**%100**	-
شركة إنترغلف للمقاولات العامة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصناعية المتعلقة بالنفط والغاز.	**%100**	-
امجيل لخدمات حقول النفط ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصناعية المتعلقة بالنفط والغاز.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار العقارية ش.م.ع:				
المحور للهندسة والمقاولات العامة (ذ.م.م)	الإمارات العربية المتحدة	الأعمال الهندسية والإنشاءات العامة.	**%65.2**	%65.2
الدار لايف ستايل – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة.	**%100**	%100
سي 2 آي هولدينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
سي 2 آي هولدينج – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات .	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار العقارية ش.م.ع (تتمة):				
الدار للمشاريع ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المشاريع.	**%100**	%100
الدار لإدارة الاستثمار المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الأصول.	**%100**	%100
السيح لإدارة العقارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتأجير العقارات. الاستثمار في المشاريع العقارية.	**%91.4**	%91.4
السعديات جروف – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التطوير العقاري.	**%100**	%100
فندق جزر الدار – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة.	**%100**	%100
الدار استيت القابضة المحدودة [7]	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
الدار الحمراء القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة.	شركة قابضة.	**%100**	%100
إيه إم آي العقارية القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%60**	%60
الدار للخدمات العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
حدائق الراحة العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
شركة الراحة للبنية التحتية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
الدار لتطوير العقارات التجارية – اس بي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	العقارات.	**%100**	%100
الدار الاتحاد للاستثمار العقاري - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	السكن.	**%100**	%100
الدار الاتحاد الأولى للعقارات الاستثمارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	السكن.	**%100**	%100
نادي شاطئ السعديات – اس بي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الضيافة.	**%100**	%100
شركة التطوير والاستثمار السياحي للتعليم - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في الشركات التي تقدم الخدمات التعليمية وإدارتها.	**%100**	%100
الدار الأوروبية الآسيوية - شراكة ذات مسؤولية محدودة	جمهورية كازاخستان	شركة قابضة.	**%100**	%100
الدار الأوروبية الآسيوية للضيافة - شراكة ذات مسؤولية محدودة	جمهورية كازاخستان	تشغيل وإدارة فندق.	**%100**	%100
الدار الأوروبية الآسيوية لإدارة العقارات - شراكة ذات مسؤولية محدودة	جمهورية كازاخستان	تشغيل وإدارة فندق.	**%100**	%100
الدار القابضة 2 المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
الدار القابضة 4 المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
الدار القابضة 10 المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
حضانة الفرسان – اس بي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مزود خدمات التعليم.	**%100**	%100
مطعم سي ديلي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
سي موندو كافيه 2	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطعم باشايلن – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
الدار للتطوير (المملكة المتحدة) القابضة المحدودة	المملكة المتحدة	التطوير العقاري.	**%100**	%100
الدار التنموية القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تملك وتجارة العقارات.	**%100**	%100
الدار فينتشرز الدولية القابضة آر إس سي المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
شركة أورورا القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%51**	%51
أدفانسد للخدمات العقارية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات العقارية.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار العقارية ش.م.ع (تتمة):				
سيح سديرة العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تأجير وإدارة العقارات؛ الاستثمار في المشاريع العقارية.	**%91.4**	%91.4
شركة الاستثمار المستدام إس بي في المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%58**	%58
الدار للاستثمار القابضة المقيدة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة، شركة إدارة أصول مملوكة.	**%88.1**	%88.1
الدار للفنادق والضيافة - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في الجهات المقدمة لخدمات الفنادق والضيافة وإدارتها.	**%100**	%100
الدار للتعليم – اس بي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في الجهات التي تقدم الخدمات التعليمية وإدارتها.	**%100**	%100
مدارس الدار – اس بي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقدم خدمة التعليم.	**%100**	%100
أكاديميات الدار – اس بي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في الشركات التي تقدم خدمات التعليم وإدارتها.	**%100**	%100
كلاود سبيسز المحدودة ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	%100
الدار المصرية لتطوير المشاريع	جمهورية مصر العربية	عقار.	**%100**	%100
ثينك بروب فينتشر ذ.م.م اس بي سي (سابقاً "داري فينتشر ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
دي إتش جروف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	عقار.	**%100**	%100
بيبودي للتطوير العقاري المحدودة	المملكة المتحدة	عقار.	**%100**	%100
كورتي يارد باي ماريوت دبليو تي سي ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	فندق	**%100**	%100
الدار ديفولبمنت تو جنرال ويرهاوسينج دي دبليو – ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	التخزين العام.	**%100**	-
الدار ديفولبمنت ثري جنرال ويرهاوسينج دي دبليو سي – ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	التخزين العام.	**%100**	-
الدار هولدينغ آر اس سي ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	-
الدار ديجيتال إيكوسيستم نيكزس لاستشارات تكنولوجيا المعلومات ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	تكنولوجيا المعلومات وخدمات الشبكة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لمطعم نادي السعديات – ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم نادي شاطئ السعديات – لا سال – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطعم نادي شاطئ السعديات – سفينا – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطعم نادي شاطئ السعديات – كابانا 9 – اس بي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لمطعم سي 2 آي هولدينغ ليمتد:				
توم سعديات جروف ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	أعمال المطاعم.	**%100**	**%100**
مطعم سي 2 اي ام اف جي سي ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	أعمال المطاعم.	**%100**	**%100**
مطعم إينيكو ذ.م.م اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	أعمال المطاعم.	**%100**	-
مطعم سي 2 اي ام اف جي اس ذ.م.م اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	أعمال المطاعم.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لفندق جزيرة الدار - ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم فرانجيباني - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة.	**%100**	**%100**
مطعم سموكين بايناربيل - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة.	**%100**	**%100**
بار مسبح نوراي أيلاند - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة.	**%100**	**%100**
مطعم ومقهى نوراي أيلاند - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة.	**%100**	**%100**
60 أوت سكيب - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	أعمال المطاعم.	**%100**	**%100**
كلاود سبيس الدولية القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	أعمال المطاعم.	**%100**	**%100**
إل سي بي الخليج القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	أعمال المطاعم.	**%100**	**%100**
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار العقارية القابضة المحدودة:				
الدار العقارية للاستثمار – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتطوير ومؤسسات وإدارة المؤسسات العقارية.	**%100**	%100
التزام لإدارة الأصول العقارية - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	%100
بروفيس لإدارة العقارات - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتأجير العقارات.	**%100**	%100
خدمة - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتأجير العقارات.	**%100**	%100
سبارك للخدمات الأمنية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الحلول الأمنية.	**%100**	%100
سبارك للخدمات الأمنية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الحلول الأمنية.	**%100**	%100
شركة بساتين القابضة اس بي في ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	تقديم الخدمات المتعلقة بالمناظر الطبيعية.	**%100**	%75
أورينتك إنوفييشينز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات العقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بساتين القابضة اس بي في ليمتد:				
بساتين لاندسكيبنج - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تنسيق الحدائق.	**%100**	%100
بساتين فولياج لاندسكيبنج – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تنسيق الحدائق.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بروفيس لإدارة العقارات – ملكية فردية ذ.م.م:				
ايه بي ايه ام أونرز أسوشييشن مانجمنت	الإمارات العربية المتحدة	جمعية ملاك.	**%100**	%100
بروفيس انترناشونال ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة العقارات بالملكية أو الإيجار.	**%100**	%100
بروفيس لخدمات إدارة جمعية ملاك – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	جمعية ملاك.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بروفيس لإدارة العقارات – ملكية فردية ذ.م.م (تتمة):				
بروفيس للوساطة العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الوساطة العقارية.	**%100**	%100
أستيكو لإدارة العقارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة العقارات.	**%100**	%100
استيكو لحلول العقارات ذ.م.م اس بي سي (سابقاً "شركة أبوظبي الأول العقارية – ملكية فردية ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	إدارة ووساطة العقارات.	**%100**	%100
بروفيس لخدمات الإدارة المتكاملة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة العقود.	**%100**	%100
شركة فاريا لإدارة العقارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة العقارات والممتلكات.	**%100**	%100
أستيكو لإدارة المشاريع ("سابقاً شركة فاريا للخدمات ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة العقارات والممتلكات.	**%100**	%100
شركة ايه بي ايه ام لإدارة العقارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة العقارات والممتلكات.	**%100**	%100
ثري 60 كوميونيتيز لإدارة جمعيات الملاك ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الإدارة والإشراف على جمعيات الملاك.	**%100**	%100
كينج فيلد لخدمات إدارة جمعيات الملاك - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الإدارة والإشراف على جمعيات الملاك.	**%100**	%100
كينج فيلد كوميونيتيز مانجمنت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات المجتمع وإدارة الممتلكات.	**%100**	%100
كينج فيلد لخدمات إدارة جمعيات الملاك ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وإدارة وصيانة المجتمع والممتلكات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة بروفيس لخدمات إدارة جمعية ملاك – ملكية فردية ذ.م.م:				
ساجا انترناشونال اونرز اسوسييشن مانجمنت سيرفيسيز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة العقارات.	**%100**	%100
ساجا أو أيه دي إم سي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة العقارات.	**%100**	%100
باسيفيك اونرز اسوسييشن مانجمنت سيرفيسيز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة العقارات.	**%100**	%100
ميس ماكرو اونرز اسوسييشن مانجمنت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة العقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة خدمة – ملكية فردية ذ.م.م:				
كاف كامبس اند ليبر أكوميديشن مانجمنت – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المخيمات وسكن العمال.	**%100**	%100
خدمة اليت *(المعروفة سابقا باسم" ميس ماكرو للخدمات الفنية ذ.م.م")*	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المرافق.	**%100**	%100
باكتيف للحلول المستدامة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استشارات المباني الخضراء، وخدمات كفاءة الطاقة في المباني.	**%100**	%100
شركة خدمة السعودية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المرافق.	**%100**	%100
ذي هاب لايف جارد سيرفيسيز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إنقاذ الحياة.	**%100**	%100
800 تيك لإدارة المرافق ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الفعاليات، خدمات الإنقاذ، تنظيف الواجهات، إدارة وتشغيل المرافق العامة.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة خدمة – ملكية فردية ذ.م.م (تتمة):				
إنسباير لخدمات إدارة المباني ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المرافق والصيانة العامة للمباني.	**%100**	%100
إنسباير لإدارة المرافق المتكاملة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المرافق والصيانة العامة للمباني.	**%100**	%100
إنسباير للخدمات المتكاملة ذ.م.م (أبوظبي)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المرافق والصيانة العامة للمباني.	**%100**	%100
إنسباير للخدمات المتكاملة ذ.م.م (دبي)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المرافق والصيانة العامة للمباني.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة باكتيف للحلول المستدامة ذ.م.م:				
هانسا انيرجي سوليوشين ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	حلول الطاقة المستدامة	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة هانسا انيرجي سوليوشين ذ.م.م:				
هانسا انيرجي سوليوشين ذ.م.م - أبوظبي	الإمارات العربية المتحدة	تركيب وصيانة معدات الطاقة البديلة.	**%100**	-
هانسا انيرجي افيسيانسي كونسالتانسي اف زد – ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استشارات هندسية لمشاريع الطاقة.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إنسباير لإدارة المرافق المتكاملة ذ.م.م:				
أوريون للأنظمة المتكاملة ليمتد	المملكة المتحدة	تكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أورينتك إنوفيشينز ذ.م.م:				
شركة داتا إنتيلجينس للاستشارات التكنولوجية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تركيب وصيانة أنظمة تكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
أو اس أوريون لأنظمة الأمن والمراقبة ذ م م (1)	الإمارات العربية المتحدة	تركيب وصيانة أنظمة تكنولوجيا المعلومات.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة التزام لإدارة الأصول العقارية – ملكية فردية ذ.م.م:				
إي ايه إم جي للخدمات القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
التزام لإدارة الأصول العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيكسيس للخدمات الفنية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات صيانة المرافق.	**%100**	%100
آي إف إم القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
الشرق-أو القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة القابضة.	**%100**	%100
إنسباير للحلول المتكاملة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
آيريك القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
أومنيوس للوساطة العقارية - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات عقارية.	**%100**	%100
شركة إنسباير لإدارة المرافق ذ.م.م - عمان	سلطنة عمان	إدارة المرافق.	**%100**	%100
ايستيتس سينترالايزد سبورت سيرفيسيز ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الاستعانة بمصادر خارجية والدعم المشترك.	**%100**	%100
شركة تيسلام لخدمات الأعمال الفلبينية إنك	الفلبين	خدمات الاستعانة بمصادر خارجية والدعم المشترك.	**%100**	%100
شركة كينج فيلد كوميونيتي مانجمنت ذ.م.م - عمان	سلطنة عمان	تقديم خدمات الإدارة والإشراف لجمعيات الملاك.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ايست أو هولدينغ ليمتد:				
ايست أو تكنولوجي سوليوشنز – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصميم أنظمة الكمبيوتر والبرمجيات.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	*بلد التأسيس والعمليات*	*الأنشطة الرئيسية*	*نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها*	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركة التابعة لشركة آيريك القابضة المحدودة:				
شركة فالكون للاستثمارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات. الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة فالكون للاستثمارات ذ.م.م:				
مينا للحلول العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات عقارية.	**%100**	%100
المستثمر الوطني لإدارة العقارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات عقارية.	**%100**	%100
شركة المحترفون العقاريون ذ.م.م	المملكة العربية السعودية	خدمات استشارية.	**%100**	%100
كوليرز انترناشيونال للخدمات الاستشارية العقارية ش.م.ع	جمهورية مصر العربية	خدمات استشارية.	**%100**	%100
كوليرز انترناشيونال للخدمات العقارية - الدوحة ذ.م.م	دولة قطر	أعمال تنفيذ التصميم الداخلي وأعمال الوساطة العقارية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة مينا للحلول العقارية ذ.م.م:				
شركة حلول المؤسسات للاستشارات المهنية	المملكة العربية السعودية	خدمات عقارية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إنسباير للحلول المتكاملة القابضة المحدودة:				
إنسباير للحلول المتكاملة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة العقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة الدار للتطوير (المملكة المتحدة) القابضة المحدودة:				
الدار للتطوير (إل إس كيو) المحدودة	المملكة المتحدة	التطوير العقاري.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار للتطوير (إل إس كيو) المحدودة:				
لندن سكوير ديفيلوبمنتس (هولدينجز) ليمتد	المملكة المتحدة	التطوير العقاري.	**%100**	%100
إل إس كيو مانجمنت ليمتد	المملكة المتحدة	التطوير العقاري.	**%100**	%100
انترناشونال لندن بريمايسس ليمتد (1)	المملكة المتحدة	الخدمات العقارية	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير ديفيلوبمنتس (هولدينجز) ليمتد:				
إل إس كيو هولدكو 2 ليمتد	المملكة المتحدة	تركيب وصيانة أنظمة تكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إل إس كيو هولدكو 2 ليمتد:				
إل إس كيو هولدكو 3 ليمتد	المملكة المتحدة	تركيب وصيانة أنظمة تكنولوجيا المعلومات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إل إس كيو هولدكو 3 ليمتد:				
لندن سكوير المحدودة	المملكة المتحدة	الخدمات الاستشارية والبحوث والاستبيانات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير ليمتد:				
لندن سكوير ديفيلوبمنتس (فينتشرز) ليمتد	المملكة المتحدة	إدارة المرافق.	**%100**	%100
لندن سكوير (ستاينز) ليمتد	المملكة المتحدة	إدارة المرافق.	**%100**	%100
سكوير رووتس ريجيسترد بروفايدر ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي وبناء المنازل.	**%100**	%100
تشارتر سكوير مانجمنت ليمتد	المملكة المتحدة	مزود خدمات إدارة التطوير العقاري.	**%100**	%100
أمبارو هاوس، غرينتش لندن مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي وبناء المنازل.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير ديفيلوبمنتس (فينتشرز) ليمتد:				
لندن سكوير (هولدينجز) ليمتد	المملكة المتحدة	خدمات الاستعانة بمصادر خارجية والدعم المشترك.	**%100**	%100
لندن سكوير ديفيلوبمنت مانجمنت ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
لندن سكوير (بروجيكتس) ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي وبناء المنازل.	**%100**	%100
لندن سكوير (آر إس جي) ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير (هولدينجز) ليمتد:				
لندن سكوير ديفيلوبمنتس ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي وبناء المنازل.	**%100**	%100
لندن سكوير (انفستمنتس) ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير (انفستمنتس) ليمتد:				
لندن سكوير وركس ليمتد	المملكة المتحدة	التطوير العقاري.	**%100**	%100
لندن سكوير (ستريثام) ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
إل إس كيو (كريمسكوت ستريت) هولدينجز ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير وركس ليمتد:				
بيوتر إن 7 مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إل إس كيو (كريمسكوت ستريت) هولدينجز ليمتد:				
لندن سكوير (كريمسكوت ستريت) ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (كريمسكوت ستريت) ليمتد:				
كريمسكوت ستريت، بيرموندسي مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير ديفيلوبمنتس ليمتد:				
455-425 سانت ألبانز رود، واتفورد مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي وبناء المنازل.	**%100**	%100
وان لاينير بليس مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي وبناء المنازل.	**%100**	%100
لندن سكوير (كرايفورد) هولدينجز ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
لندن سكوير (سبرينغفيلد) هولدينجز ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
لندن سكوير (بوتني) ليمتد	المملكة المتحدة	التطوير العقاري.	**%100**	%100
لندن سكوير ليفينج ليمتد	المملكة المتحدة	التطوير العقاري.	**%100**	%100
لندن سكوير (والتون أون تيمز) هولدينجز ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
لندن سكوير (ويست كرويدون) هولدينجز ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي وبناء المنازل.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير ديفيلوبمنتس ليمتد (تتمة):				
لندن سكوير (ويست كرويدون) ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي التجارية.	**%100**	%100
لندن سكوير (بوغسبي واي) هولدينجز ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
دي بيرغ، تادوورث مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
باسيت، أوربينجتون مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (كرايفورد) هولدينجز ليمتد:				
لندن سكوير (كرايفورد) ليمتد	المملكة المتحدة	مطور عقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (سبرينغفيلد) هولدينجز ليمتد:				
لندن سكوير (سبرينغفيلد) ليمتد	المملكة المتحدة	مطور عقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير (سبرينغفيلد) ليمتد:				
قطعة الأرض إف، سبرينجفيلد فيليج مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة.	شركة لإدارة المقيمين.	**%100**	%100
قطعة الأرض جي، سبرينجفيلد فيليج مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة.	شركة لإدارة المقيمين.	**%100**	%100
قطعة أرض بي اند كيو، سبرينجفيلد فيليج مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة.	شركة لإدارة المقيمين.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (والتون أون تيمز) هولدينجز ليمتد:				
لندن سكوير (والتون أون تيمز) ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي وبناء المنازل.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (بوغسبي واي) هولدينجز ليمتد:				
لندن سكوير ديفكو ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي وبناء المنازل.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير (والتون أون تيمز) ليمتد:				
أولبرايت جاردنز، والتون أون تيمز مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير (ويست كرويدون) ليمتد:				
لندن سكوير (سانت مايكلز كرويدون) (رقم 1) مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة	جمعية إسكان عقارية.	**%100**	%100
سانت مايكلز كرويدون (البرج ب) مانجمنت كومباني ليمتد	المملكة المتحدة	خدمات البيع والتسويق.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة لندن سكوير ديفيلوبمنت مانجمنت ليمتد:				
لندن سكوير بارتنرز ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي وبناء المنازل.	**%100**	%100
لندن سكوير (هونج كونج) ليمتد	هونج كونج	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة لندن سكوير بارتنرز ليمتد:				
لندن سكوير بي آي سي بارتنرشيب ليمتد	المملكة المتحدة	تطوير الأراضي وبناء المنازل.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة الدار التنموية القابضة المحدودة:				
الدار التنموية ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	تطوير وبيع العقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار التنموية أو بي سي ذ.م.م:				
الدار لوجيستيكس باركس ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات المملوكة ذاتياً.	**%100**	%100
البوابة للخدمات الهندسية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استشارات التطوير.	**%100**	%100
ساوث ديفولوبمنت ثري دي دبليو سي – ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	التخزين العام	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار التنموية أو بي سي ذ.م.م (تتمة):				
نورث ياس هولدينغ المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تطوير العقارات.	**%51**	-
شركة تطوير مدارس فاهد ذ.م.م اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	تطوير العقارات وخدمات التعليم.	**%100**	-
ياس إي في ون إنفستمنت بروبرتي ذ.م.م اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المؤسسات العقارية وتطويرها وتأسيسها وإدارتها	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة البوابة للخدمات الهندسية – ملكية فردية ذ.م.م:				
تصاريح للخدمات الهندسية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استشارات التطوير.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة نورث ياس هولدينغ المحدودة ذ.م.م:				
ان واي للتطوير العقاري ذ.م. او بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المؤسسات العقارية وتطويرها وتأسيسها وإدارتها	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة الدار فينتشرز الدولية القابضة آر إس سي المحدودة:				
شركة ستة أكتوبر للتطوير والاستثمار ش.م.م اس. أي. ني	جمهورية مصر العربية	التطوير العقاري.	**%59.9**	%59.9
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ستة أكتوبر للتطوير والاستثمار ش.م.م:				
شركة طبرق للتطوير العقاري سيزر وملاذ	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
شركة سوريال للاستثمار العقاري (فيليت)	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
شركة ستة أكتوبر للتنمية والمشروعات العقارية	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
شركة سوديك للتنمية والاستثمار العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
شركة ستة أكتوبر للتنمية والمشروعات العقارية "سوريال"	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
شركة بيفرلي هيلز للإدارة والمدن والمنتجعات	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%74.22**	%74.22
رويال جاردنز للاستثمارات العقارية (كاسا)	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ستة أكتوبر للتنمية والمشروعات العقارية "سوريال":				
شركة سوديك للتوريق	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
شركة الديوان للاستثمار العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
شركة فورتين للتطوير العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
بالميرا سوديك للتطوير العقاري	الجمهورية العربية السورية	عقارات.	**%83.47**	%83.47
شركة سوديك لإدارة الفنادق والنوادي	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
سوديك للأندية	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سوديك للتنمية والاستثمار العقاري.:				
شركة تجارة للمراكز التجارية	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
شركة سوديك بوليجون للاستثمار العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
شركة سوديك للجولف والتطوير والسياحي	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
شركة إدارة لخدمات المدن والمنتجعات	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
لا ميزون للاستثمار العقاري	جمهورية مصر العربية	عقارات.	**%100**	%100
سوديك جاردن سيتي للتطوير والاستثمار	جمهورية مصر العربية	الاستثمار العقاري.	**%83.47**	%83.47
شركة اليسر للمشاريع والتطوير العقاري	جمهورية مصر العربية	العقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ستة أكتوبر للتنمية والمشروعات العقارية:				
فورتين للتطوير العقاري ذ.م.م	الجمهورية العربية السورية	عقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة فورتين للتطوير العقاري ذ.م.م:				
سوديك سوريا ذ.م.م	الجمهورية العربية السورية	عقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أورورا القابضة المحدودة:				
شركة أورورا اس بي في 1 ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتطوير العقارات.	**%100**	%100
شركة أورورا اس بي في 2 ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتطوير العقارات.	**%100**	%100
شركة أورورا اس بي في 3 ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتطوير العقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة الاستثمار المستدام إس بى فى المحدودة:				
الاستثمار المستدام ياس - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التطوير العقاري.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة الدار للاستثمار القابضة المقيدة المحدودة:				
الدار للاستمار العقاري ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار والإدارة والخدمات المرتبطة بالأصول العقارية وتشغيل الفنادق.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار للاستمار العقاري ذ.م.م:				
الدار للاستثمار المختلطة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة تمويل.	**%100**	%100
صكوك الدار المحدودة	جزر كايمان	شركة تمويل.	**%100**	%100
صكوك الدار (رقم 2) المحدودة	جزر كايمان	شركة تمويل.	**%100**	%100
صكوك الدار للاستثمار العقاري المحدودة	جزيرة كايمان	شركة تمويل.	**%100**	%100
الدار السكنية ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	%100
الدار للتجزئة ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	%100
الدار التجارية ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	%100
بروفيس انترناشونال ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
الدار اللوجستية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	%100
الدار بي تي آر القابضة	الإمارات العربية المتحدة	عقارات.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار للاستمار العقاري ذ.م.م (تتمة):				
ديونز لوجيستيكس جيفولبمنت بارتنر هولينج آر اس سي ليمتد (3)	الإمارات العربية المتحدة	عقارات.	**%60**	-
مصدر جرين ريت (سي ئي آي سي) ليمتد (3)	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارات	**%60**	-
غايا ريتيل بروبيرتيز ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	-
غايا ريتيل بارتنرز هولدينغ ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	-
نيكسوس ريل استيت سيرفيسز ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	-
شركة الدار لإدارة التجزئة ذ.م.م اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	-
شركة الدار لإدارة الاستثمارات ذ.م.م اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة نيكسوس ريل استيت سيرفيسز ليمتد:				
نون ميجا ايه دي ذ.م.م (3)	الإمارات العربية المتحدة	اللوجستية.	**%100**	-
ايمتيل ام ئي ليمتد (3)	الإمارات العربية المتحدة	اللوجستية.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة مصدر جرين ريت (سي ئي آي سي) ليمتد:				
مصدر بي 11 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر جي 10 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر ام 10 -ب ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر ام 12 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر ام 13 – تي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر مساطحة 1 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر مساطحة 2 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر بي 02 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر بي 03 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر بي 04 – أو ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر بي 05 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر ام 13 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر جي 13 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر بي 10 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
مصدر بي 04 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التطوير العقاري.	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة الدار اللوجستية – ملكية فردية ذ.م.م:				
الدار اللوجستية القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
اندستريال بروبرتيز انفستمنتس اس بي في ليمتد (3)	الإمارات العربية المتحدة	اللوجستية.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار اللوجستية القابضة المحدودة:				
توافق لتطوير المشاريع العقارية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات..	**%100**	%100
مركز أعمال أبوظبي – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات..	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار للتجزئة ذ.م.م أو بي سي:				
الدار مولز ذ.م.م إس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
ياس مول ذ.م.م إس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
بوتيك العين – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات العقارية.	**%100**	%100
الحمرا مول ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	%100
الجيمي مول – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات..	**%100**	%100
جروف انفستمنت ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار التجارية ذ.م.م أو بي سي:				
كونفلونس بارتنرز (اتش كيو) ار اس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة ذات أغراض خاصة.	**%100**	%100
المارية العقارية القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تملك عقارات.	**%100**	%60
قرية السعديات السكنية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	قرية سكنية.	**%100**	%100
الدار التجارية 2 لإدارة العقارات م.ح ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة العقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار للفنادق والضيافة ذ.م.م:				
الدار مارينا - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل المراسي والأندية الرياضية والآلات البحرية.	**%100**	%100
ياس لينكس - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تملك وإدارة ملاعب الجولف ونوادي الجولف.	**%100**	%100
نادي شاطئ السعديات للجولف – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	نادي جولف.	**%100**	%100
إم ايه للضيافة م.ح ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
نادي كاي بيتش ذ.م.م – اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	شاطئ	**%100**	%100
ايسترن مانجروفز مارينا – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل المراسي البحرية.	**%100**	%100
مرسى البطين – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل المراسي البحرية.	**%100**	%100
فندق ياس بلازا سيركت – اس بي ذ.م.م (سابقًا "فندق سنترو ياس آيلاند باي روتانا – ملكية فردية ذ.م.م ")	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	%100
ستاي بريدج سويتس ياس آيلاند – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شقق فندقية فاخرة.	**%100**	%100
باب ريزورتس ذ.م.م (سابقًا "ريكسوس باب البحر ريزورتس")	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة.	**%100**	%100
فندق ياس ذ.م.م اس بي سي(سابقا "فندق دبليو جزيرة ياس – ملكية فردية ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	الضيافة.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار للفنادق والضيافة ذ.م.م (تتمة):				
ياس إكريز جولف أند كانتري كلوب – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الضيافة.	**%100**	%100
فندق تلال ليوا – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	%100
فندق ياس بلازا مارينا ذ.م.م – اس بي سي (سابقًا "فندق روتانا جزيرة ياس – ملكية فردية ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	%100
فندق راديسون بلو جزيرة ياس – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	%100
فندق كراون بلازا جزيرة ياس – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	%100
فندق بارك إن جزيرة ياس – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	%100
فندق ايسترن مانجروفس ملكية فردية ذ.م.م (سابقاً "فندق أنانتارا القرم الشرقي – ملكية فردية ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لياس لينكس - ملكية فردية ذ.م.م:				
مطاعم هيكوريز ذ.م.م – أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لنادي شاطئ السعديات للجولف – ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم هوكس بيل - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لنادي كاي بيتش ذ.م.م – اس بي سي:				
مطعم كاي بيتش ذ.م.م – اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لفندق ياس بلازا سيركت – اس بي ذ.م.م (سابقًا "فندق سنترو ياس آيلاند باي روتانا – ملكية فردية ذ.م.م"):				
مطعم بيتستوب ذ.م.م – اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
مطعم جريد كيتشن ذ.م.م – اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
مطعم فاست لين ذ.م.م – اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لستاي بريدج سويتس ياس آيلاند – ملكية فردية ذ.م.م:				
هب كيتشن ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة ام ايه للضيافة م.ح ذ.م.م:				
منتجع وسبا دابل تري باي هيلتون مرجان آيلاند ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	فندق	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لفندق ياس ذ.م.م اس بي سي(سابقا "فندق دبليو جزيرة ياس – ملكية فردية ذ.م.م"):				
مطعم جراج – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
سن ديك – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
مطعم دبليو لاونج – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لفندق ياس ذ.م.م اس بي سي(سابقا "فندق دبليو جزيرة ياس – ملكية فردية ذ.م.م") (تتمة):				
مطعم دبليو روستري – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
رش نايت كلاب – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
مطعم سكاي لايت – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
مطعم باباس تافيرنا ذ.م.م – اس بي سي (سابقاً "مطعم اميسي")	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
مطعم بروكلين شوب هاوس ذ.م.م – اس بي سي (سابقاً "مطعم أنجار")	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
مطعم ويك ديك - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لياس إكريز جولف أند كانتري كلوب – ملكية فردية ذ.م.م:				
اكريز جريل هاوس – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
ذا بلاك روم درينكس آند سموك – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
رووتس بار آند كيتشن – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة تلال ليوا للاستثمارات العقارية ذ.م.م:				
منتجع الظفرة ذ.م.م اس بي سي (سابقًا "فندق تلال ليوا – ملكية فردية ذ.م.م ")	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة منتجع الظفرة ذ.م.م اس بي سي (سابقًا "فندق تلال ليوا – ملكية فردية ذ.م.م "):				
مطعم البادية الرئيسي ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
بار الليالي الرئيسي ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
بار السناك الليوان ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة فندق ياس بلازا مارينا ذ.م.م – اس بي سي (سابقًا "فندق روتانا جزيرة ياس – ملكية فردية ذ.م.م"):				
نادي بوديلاينز للياقة البدنية والعافية	الإمارات العربية المتحدة	اللياقة البدنية والعافية.	**%100**	%100
كواریاس بول بار ياس ذ.م.م.أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطعم بلو جريل ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطعم شويسيس ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
آيلاند كافيه- ذ م م و بي سي	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	**%100**	%100
مطعم رانجولي ذ م م و بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
واي بار ذ م م و بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لفندق راديسون بلو جزيرة ياس – ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم ايسيماتريك ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطعم ياس بيلجين ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
فاست تراك بار ذ.م.م – أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطعم فيليني ذ.م.م – أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
بار مسبح شمس ذ.م.م – أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
ذي سبا ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	سبا.	**%100**	%100
راديسون جيم	الإمارات العربية المتحدة	جيم.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لفندق كراون بلازا جزيرة ياس – ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم جينج آسيا – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
فيوز لوبي لاونج – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
سنداونرز بار – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطعم ستيلز – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطعم باروك – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لفندق بارك إن جزيرة ياس - ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم أميريجوس ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطعم مينت ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
ساندز بول بار ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لفندق ايسترن مانغروف ملكية فردية ذ.م.م (سابقاً " أنانتارا القرم الشرقي – ملكية فردية ذ.م.م – اس بي"):				
مطعم ذي بول ديك – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مانغروفز لاونج – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطاعم إنجريدينتس – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
بار إمبريشنز – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مركز إيسترن مانجروفز سبا	الإمارات العربية المتحدة	سبا.	**%100**	%100
مطعم كاسارا لاونج ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار للتعليم - ملكية فردية ذ.م.م:				
مدارس الدار تشارتر – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مزود خدمات التعليم.	**%100**	%100
مدارس الدار الدولية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مزود خدمات التعليم.	**%100**	%100
مدارس الدار الإمارات – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مزود خدمات التعليم.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الدار للتعليم - ملكية فردية ذ.م.م (تتمة):				
حضانة الدار – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مزود خدمات التعليم.	**%100**	%100
مدارس الدار المدارة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مزود خدمات التعليم.	**%100**	%100
أكاديمية الدار للتدريب – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التعليم.	**%100**	%100
مدرسة كرانلي أبوظبي – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التعليم.	**%100**	%100
كلية كينت ذ.م.م - منطقة حرة	الإمارات العربية المتحدة	تقديم الخدمات المتعلقة بالتعليم.	**%100**	%100
حضانة كينت ذ.م.م – منطقة حرة	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التعليم والحضانة.	**%100**	%100
مدرسة فيرجينيا الدولية الخاصة - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم الخدمات المتعلقة بالتعليم	**%100**	%100
مدرسة نويا البريطانية - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التعليم.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لمدارس الدار الدولية - ملكية فردية ذ.م.م:				
الدار للتعليم القابضة في الخارج المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة لأغراض خاصة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لمدارس الدار - ملكية فردية ذ.م.م:				
مدرسة الشهب الخاصة - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم الخدمات التعليمية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لأكاديميات الدار – ملكية فردية ذ.م.م:				
أكاديميات الدار – الياسمينة بريتش أكاديمي *(سابقا "أكاديميات الدار – مدرسة الياسمينة ذ.م.م")*	الإمارات العربية المتحدة	تقديم الخدمات التعليمية.	**%100**	%100
أكاديمية منى البريطانية - لاجونز ذ.م.م أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	تقديم الخدمات التعليمية.	**%100**	%100
مدرسة ياسمينة الامريكية ش.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم الخدمات التعليمية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لأكاديميات الدار – أكاديمية ياسمينة البريطانية (المعروفة سابقا باسم "أكاديميات الدار – مدرسة الياسمينة ش.م.م"):				
أكاديمية الياسمينة البريطانية	الإمارات العربية المتحدة	مقدم خدمة التعليم.	**%100**	%100
أكاديميات الدار - أكاديمية العين البريطانية ش.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقدم خدمة التعليم.	**%100**	%100
أكاديميات الدار - أكاديمية البطين العالمية ش.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقدم خدمة التعليم.	**%100**	%100
أكاديميات الدار - أكاديمية المعمورة البريطانية ش.م.ع	الإمارات العربية المتحدة	مقدم خدمة التعليم.	**%100**	%100
أكاديميات الدار - أكاديمية منى البريطانية ش.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقدم خدمة التعليم.	**%100**	%100
أكاديميات الدار - أكاديمية اللؤلؤة البريطانية ش.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقدم خدمة التعليم.	**%100**	%100
أكاديميات الدار - مدرسة ويست ياس ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقدم خدمة التعليم.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كلاود سبيسز – ملكية فردية ذ.م.م:				
كلاود سبيس المحدودة ملكية فردية	المملكة العربية السعودية	الخدمات الإدارية المكتبية المتكاملة.	**%100**	%100
كلاود سبيسز بزنس سنتر ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	%100
إيثر من كلاود سبيسز ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة كورتيارد باي ماريوت دبليو تي سي ذ.م.م. اس بي سي:				
مطعم بسترو ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
فيفث ستريت كافيه ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
مطعم اب آند بيلو ذ.م.م اس بي سي	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ايه دي إم أو لايف ستايل هولدينج ليمتد:				
ايه دي إم أو للضيافة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
ايه دي إم أو ون هولدينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
إل كابيتال كيه دي تي ليمتد	موريشيوس	شركة قابضة.	**%99.1**	%99.1
ألفا مايند هولدينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%57,1**	%51
ايه دي إم أو لايف ستايل مانجمنت ذ.م.م – أو بي سي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الإدارة.	**%100**	%100
سلموندو ليمتد	قبرص	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%51**	%51
ام شريف القابضة ليمتد (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات بالتجزئة.	**%60**	-
منتجعات كوارتز ميستيك ليمتد	قبرص	شركة قابضة	**%100**	%100
دلمسين ليمتد	قبرص	شركة قابضة	**%100**	%100
ايه دي إم أو هوتيل مانيجمنت هولدينغ ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الفنادق	**%100**	%100
مونتيروك إنفستمنتس ندافوشي جزر المالديف برايفت ليمتد	المالديف	الضيافة	**%95**	%95
فيما يلي الشركة التابعة لمنتجعات كوارتز ميستيك ليمتد:				
مونتي لندن المحدودة	المملكة المتحدة	الضيافة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة دلمسين ليمتد:				
بينيتار اس ايه	اليونان	الضيافة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ايه دي إم أو ون القابضة المحدودة:				
ناموس القابضة إس تي ايه ليمتد	قبرص	شركة قابضة.	**%62**	%62
ناموس وورلد اس أي آر ال (2)	موناكو	شركة حقوق الملكية الفكرية	**%80,02**	-
ويسي مانيجمنت قبرص ليمتد (2)	قبرص	شركة حقوق الملكية الفكرية	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ناموس القابضة إس تي ايه ليمتد:				
مرينل اون2سب ليمتد	قبرص	شركة قابضة.	**%100**	%100
مطعم ناموس ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مجموعة ناموس القابضة المحدودة (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	-
ناموس سويسرا ايه جي (2)	سويسرا	شركة قابضة.	**%100**	-
ناموس فرنسا (1)	فرنسا	مطعم.	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ناموس القابضة اس تي ايه ليمتد:				
ناموس كوت دازور	قبرص	شركة قابضة.	**%85**	-
تاماريس سوسو	كان	مطعم	**%85**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة مرينل اون2سب ليمتد:				
مطعم ناموس لندن المحدود	المملكة المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
ناموس مايفير المحدودة	المملكة المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة سلموندو ليمتد:				
شركة باربروسا الخاصة (اس ام بي سي) *(سابقا "باربروسا بي سي")*	اليونان	مطعم.	**%100**	%100
شركة باربروسا وورلد الخاصة (اس ام بي سي) *(سابقا باسم " باربروسا وورلد بي سي")*	اليونان	حقوق الامتياز.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة إل كابيتال كيه دي تي ليمتد:				
أيكونيك لوكيشينس ليمتد	سنغافورة	شركة قابضة.	**%92.78**	%92.78
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أيكونيك لوكيشينس ليمتد:				
بي إم-سي بي انفستمنتس بي تي إي ليمتد	سنغافورة	بيع المواد الغذائية والمشروبات.	**%100**	%100
أيكونيك لوكيشينس سنغافورة بي تي إي ليمتد	سنغافورة	بيع المواد الغذائية والمشروبات.	**%100**	%100
أيكونيك لوكيشينس هونج كونج هولدينج ليمتد	هونغ كونغ	شركة قابضة.	**%100**	%100
أيكونيك لوكيشينس ال واي هولدينج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%100**	%56
أيكونيك لوكيشينس الولايات المتحدة الأمريكية ليمتد	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة.	**%100**	%100
أيكونيك لوكيشينس هونج كونج ليمتد	هونغ كونغ	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة أيكونيك لوكيشينس سنغافورة بي تي اي ليمتد:				
سي ال في انترتينمنت بي تي ئي.	سنغافورة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أيكونيك لوكيشينس هونج كونج هولدينج ليمتد:				
أيكونيك لوكيشينس تايبيه هولدينج ليمتد	هونج كونج	بيع المواد الغذائية والمشروبات.	**%100**	%100
أيكونيك لوكيشينس شنغهاي هولدينج ليمتد	هونج كونج	بيع المواد الغذائية والمشروبات.	**%100**	%100
فيما يلي شركة تابعة لشركة أيكونيك لوكيشينس تايبيه هولدينج ليمتد:				
أيكونيك لوكيشينس تايبيه ليمتد	تايوان	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%87.75**	%51
فيما يلي الشركة التابعة لشركة أيكونيك لوكيشينس ام ئي هولدينج ليمتد:				
مطعم ولاونج أيكونيك لوكيشينس سكاي فيو ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بيع المواد الغذائية والمشروبات.	**%56**	%56
فيما يلي شركة تابعة لشركة أيكونيك لوكيشينس يو اس ايه كو ليمتد:				
دبليو آر تي كابيتال بريكيبل ذ.م.م	الولايات المتحدة الأمريكية	بيع المواد الغذائية والمشروبات.	**%75**	%75

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ألفا مايند هولدينج ليمتد:				
شركة ألفا مايند مان ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة إدارة.	**%100**	%100
ألفا مايند أي بي كو ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	تأجير الملكية الفكرية والمنتجات المماثلة، باستثناء الأعمال المحمية بحقوق الطبع والنشر.	**%100**	%100
شركة ألفا مايند ون القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
بلو لاونج ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%39**	%39
مطعم بي ايه ليمتد	المملكة المتحدة	شركة قابضة.	**%33**	%33
ليفل ايت ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%44**	%44
ليفل سفن ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
مطعم كي آي القابضة ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	%100
ذا وايت كوليكشنز لإدارة المطاعم ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%50**	%50
مطعم وبار كلاب ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%30**	%30
وايت فلور ايفنت ما نيجمنت م.ح	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%48**	%38
فيما يلي الشركات التابعة لشركة ألفا مايند ون هولدينج ليمتد:				
مطعم ومقهى بي دي بي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%50**	%30
شركة إيريس بيرز	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لمطعم بلو لاونج ليمتد:				
مطاعم ايريس بيرز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لمطعم بي ايه ليمتد:				
سوكري لندن	المملكة المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لمطعم ليفل ايت ليمتد:				
مطعم وبار سوكري بيلو ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لمطعم ليفل سفن ليمتد:				
مطعم أكوا آند ليت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لمطعم كيه 1 هولدينج ليمتد:				
سي إل بي لندن ليمتد	المملكة المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة ذا وايت كوليكشنز لإدارة المطاعم ذ.م.م:				
نادي كوندي دوكي	إسبانيا	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لنادي كوندي دوكي:				
كول زون ش.م.م	إسبانيا	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%60**	%60
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أم شريف القابضة ليمتد:				
أورينت لاكشري فوود ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	**%100**	-
اس جي آر أوفشور اس ايه ال	الجمهورية اللبنانية	التفاوض وتوقيع العقود والاتفاقيات المتعلقة بالعمليات والمعاملات التي ستتم خارج لبنان	**%100**	-
فيما يلي الشركة التابعة لشركة أورينت لاكشري فوود ليمتد:				
أيه جي إم كي كابيتال ليمتد (2)	المملكة المتحدة	بيع الأطعمة والمشروبات.	**%51**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
فيما يلي الشركات التابعة للمؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع:				
أي دي اتش هوسبيتاليتي آر اس سي ليمتد (إيضاح 6.5 (أ) (ج))	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	**%100**	%100
مربان بي في آي هولدينج انك (بي في آي) (إيضاح 6.5 (أ) (ج))	جزيرة فيرجن البريطانية	شركة قابضة.	**%100**	%100
هيل فيو (سيشيل) المحدودة (إيضاح 6.5 (أ) (ج))	جمهورية سيشيل	منتجع فندقي.	**%100**	%100
فندق إنتركونتيننتال أبوظبي – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	-
إنتركونتيننتال ريزيدنس أبوظبي للشقق الفندقية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	-
منتجع دانات العين - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	-
منتجع دانة جبل الظنة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	-
فندق شاطئ الظفرة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	فندق.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أي دي اتش هوسبيتاليتي آر اس سي ليمتد:				
أبوظبي المتحدة للضيافة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع السياحية وتأسيسها وإدارتها، إدارة المطاعم، وشراء وبيع الأراضي والعقارات، خدمات تأجير وإدارة العقارات، تموين الأغذية.	**%100**	%100
الاتحاد الدولية للضيافة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة، خدمات التنظيف الداخلي، وتنظيف واجهة المباني، وتموين المواد الغذائية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة للاتحاد الدولية للضيافة - ملكية فردية ذ.م.م:				
تجارة الفواكه والخضروات الطازجة الدولية - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة المواد الغذائية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أبوظبي المتحدة للضيافة - شركة أبوظبي للضيافة ملكية فردية ذ.م.م:				
لي نوور كافيه – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تموين المواد الغذائية وخدمات الضيافة والمطاعم.	**%100**	%100
منتجع سانت ريجيس جزيرة السعديات أبوظبي	الإمارات العربية المتحدة	فنادق.	**%100**	%100
الوثبة ألوكجري كوليكشن ديزرت ريبورت آند سبا – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	نادي للياقة البدنية والاسترخاء والتدليك.	**%100**	%100
مطعم شاطئ بودا بار – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي.	**%100**	%100
مطعم صوفيا - ذ.م.م – اس بي سي (سابقًا "مطعم مازي - ملكية فردية ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي.	**%100**	%100

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركات التابعة لشركة أبوظبي المتحدة للضيافة - شركة أبوظبي للضيافة ملكية فردية ذ.م.م (تتمة):				
مطعم أوليا	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مقهى ذي درويتج روم	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
ذي مانهاتن لاونج	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
مطعم سونتايا	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
بول آند بيتش بار	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	%100
بار شاطئ سانت ريجيس	الإمارات العربية المتحدة	تحضير العصائر الطازجة والمشروبات الباردة والساخنة وبيع الوجبات الخفيفة ونادي للياقة البدنية للرجال والنساء.	**%100**	%100
إيريديوم سبا	الإمارات العربية المتحدة	مركز الاسترخاء والتدليك للرجال والنساء وبيع العطور بالتجزئة.	**%100**	%100
نادي سانت ريجيس الرياضي	الإمارات العربية المتحدة	تحضير العصائر الطازجة والمشروبات الباردة والساخنة وبيع الوجبات الخفيفة ونادي للياقة البدنية للرجال والنساء.	**%100**	%100
جينوري كافيه - ذ.م.م. – اس بي سي (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة للوثية ألوكجري كوليكشن ديزرت ريبورت آند سبا – ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم هافاكوم – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي	**%100**	%100
مطعم المسيان – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي.	**%100**	%100
مطعم المبيت - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي.	**%100**	%100
مطعم بيت الحنين – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي.	**%100**	%100
مطعم باناش – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي.	**%100**	%100
مطعم تيرا سيكا – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم سياحي.	**%100**	%100
فيما يلي الشركات التابعة لشركة مربان بي في آي هولدينج انك (بي في آي):				
سيتاكس انفستمنت ليمتد (بي في آي)	جزر فيرجين البريطانية	شركة قابضة.	**%100**	%100
سيتاكس هولدينج ليمتد (بي في آي)	جزر فيرجين البريطانية	شركة قابضة.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيتاكس هولدينج ليمتد (بي في آي):				
آي آند تي مانجمنت برايفت ليمتد	جمهورية المالديف	تشغيل المنتجعات السياحية.	**%100**	%100
فيما يلي الشركة التابعة لفندق إنتركونتيننتال أبوظبي - ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم بورتو جينا - ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة للشقق فندقية انتركونتيننتال رزيدنسز أبوظبي– ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم جونز سوشيال– ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
مطعم سي لاونج– ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
مطعم روز لاونج- ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	*2024*
فيما يلي الشركة التابعة لمنتجع دانات العين - ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم ذا أولد فوكس - ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لمنتجع دانات جبل الظنة– ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم زيتون جبل الظنة– ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
مقهى ويفز جبل الظنة– ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
مطعم تايدز- ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
لاتيتود بار جبل الظنة- ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
سي فيو كافيه- ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
مطعم البحر السياحي- ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
فيما يلي الشركات التابعة لفندق الظفرة بيتش– ملكية فردية ذ.م.م:				
مطعم ميادين الظفرة – ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
مطعم بلو بول الظفرة– ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
هانا الظفرة بار- ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-
كافيه آت ذا لوبي- ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم	**%100**	-

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
العمليات المتوقفة:				
شركة باراجون مول ذ.م.م (إيضاح 21.2)	الإمارات العربية المتحدة	ملكية وتأجير العقارات التجارية.	-	%100
أسماك الجرف ذ.م.م وشركاتها التابعة (إيضاح 21.2)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الجملة للأسماك الطازجة والحيوانات البحرية.	**%100**	%100
شركة هارف إيست فودز للتجارة العامة ذ.م.م (إيضاح 21.2)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المستودعات وتشغيلها، وتداولها، وإعادة تغليف وخدمات التغليف.	**%51**	%51
مركز خدمات العاملات المنزليات ألفا هاب ذ.م.م (10)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الوساطة للتوظيف المؤقت للعاملات المنزليات.	-	%100
توب جير بروموشنز لإدارة الفعاليات ذ.م.م (10)	الإمارات العربية المتحدة	تنظيم وإدارة الفعاليات.	-	%100
توب جير بروموشنز ديكور ذ.م.م (10)	الإمارات العربية المتحدة	تنفيذ التصميم الداخلي وأعمال الديكور.	-	%100
شركة جينريكس كابيتال إنفستمنس المحدودة (10)	الإمارات العربية المتحدة	مركبة ذات غرض خاص.	-	%95
شركة سيلبرو الدولية للتصنيع – ملكية فردية ذ.م.م (10)	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع المواد الاستهلاكية الطبية.	-	%100
إدارة مرافق ساويد – الملكية الفردية ذ.م.م (10)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المرافق، وخدمات تنظيف الداخل للمباني والمنازل، وتنظيف المباني الخارجية (الواجهة).	-	%100
ريم إنفستمنت أوفرسيز ليمتد (10)	جمهورية موريشيوس	الاستثمار.	-	%100
شركة الدار هانسل اس بي في المحدودة (10)	الإمارات العربية المتحدة	تطوير العقارات.	-	%51
مطعم سي تيست (10)	الإمارات العربية المتحدة	مطعم.	-	%100
مركز ليوا للتدليك (10)	الإمارات العربية المتحدة	منتجع صحي.	-	%100
نادي تلال للياقة البدنية (10)	الإمارات العربية المتحدة	اللياقة البدنية والعافية.	-	%100
أرينا ستيوارت رينتالز إنك. (11)	الولايات المتحدة الأمريكية	أعمال البنية التحتية المؤقتة.	-	%100
مجموعة ريتش اس بي في ليمتد وشركاتها التابعة **(11)**	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة لخدمات القوى العاملة.	-	%55
شركة بال كولينج القابضة وشركاتها التابعة (11)	الإمارات العربية المتحدة	تركيب تبريد المناطق وتكييف الهواء، إصلاح التبريد المحلي والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	-	%100
أوريونتيك إنوفيشنز لخدمات التكنولوجيا في مصر – أوريونتيك مصر (11)	الجمهورية العربية المصرية	تكنولوجيا المعلومات.	-	%60

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			2025	2024
ثري 60 مجتمعات للخدمات العقارية في مصر - ثلاثة 60 مجتمعات مصر (11)	الجمهورية العربية المصرية	تقديم خدمات الإدارة والإشراف لجمعيات الملاك.	-	%100
إنسباير لخدمات إدارة المرافق - مصر (11)	الجمهورية العربية المصرية	إدارة المرافق.	-	%60
شركة مسترد آند لينين للتصميم الداخلي المحدودة وشركاتها التابعة (11)	الإمارات العربية المتحدة	أعمال تصميم داخلي متميزة.	-	%75
شركة داينامیك تكنولوجيز المحدودة (11)	الإمارات العربية المتحدة	استشارات تكنولوجيا المعلومات، وخدمات وأنشطة أخرى في خدمات الحاسوب، ومعالجة البيانات، والاستضافة والأنشطة ذات الصلة، والاستشارات الحاسوبية، وإدارة المرافق وأنشطة البرمجة.	-	%80
مدن هولدينغ وشركاتها التابعة (11)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المؤسسات التجارية، المؤسسات والإدارة، والاستثمار في العقارات.	-	%42.59
شركة كوانتوم سوليوشنز المحدودة وشركاتها التابعة (11)	الإمارات العربية المتحدة	تطوير التطبيقات بالإضافة إلى أنشطة برمجة الحاسوب.	-	%82.5
ليكسيت للاستثمار العقاري والتسويق ذ م م (11)	الجمهورية العربية المصرية	الاستثمار العقاري والتسويق.	**%100**	%100

(1) إن هذه الشركات هي شركات تابعة للمجموعة، تم تأسيسها خلال السنة.
(2) شركات تابعة تم الاستحواذ عليها خلال السنة (إيضاح 6.2 (أ)).
(3) شركات تابعة تم الاستحواذ عليها خلال السنة، وتمت المحاسبة عنها كاستحواذ على موجودات (إيضاح 6.3 (أ))
(4) تعتبر كل من شركة ايه ئي دي سي ستيبل كوين نيتورك وديستروبيوشن ذ.م.م وشركة ايه ئي دي سي ستيبل كوين ذ.م.م شركات تابعة مملوكة للمجموعة بنسبة 67%، وذلك من خلال شركة آي إتش سي كابيتال هولدينغ ذ.م.م وشركة سيرياس إنفستمنت آر اس سي ليمتد التي تمتلك حصص في هذه الشركات بنسبة 33% و 34% على التوالي.
(5) شركة تابعة تم تحويلها خلال السنة إلى شركة تابعة مملوكة حديثا بنسبة 100٪، وبالتالي لم يكن لها أي تأثير على الحقوق غير المسيطرة.
(6) إن شركة سنشري للاستثمار العقاري ذ.م.م هي شركة تابعة بنسبة 87 ٪ لشركة أي اس جي كابيتال هولدينج ذ.م.م، فيما تمتلك شركة الوطنية للمشاريع والتعمير ذ.م.م النسبة المتبقية البالغة 13٪.
(7) إن شركة بال 4 للطاقة الشمسية ذ.م.م هي شركة تابعة بنسبة 80٪ لشركة إم جي للمرافق القابضة ذ.م.م، فيما تمتلك شركة ألفا ظبي للصناعات القابضة ذ.م.م النسبة المتبقية البالغة 20٪
(8) إن شركة الدار العقارية القابضة المحدودة هي شركة تابعة بنسبة 82.55٪ لشركة الدار العقارية ش.م.ع، مع 17.45٪ إضافية مملوكة مباشرة للشركة العالمية القابضة العقارية ذ.م.م
(9) خلال السنة، تم تحويل شركة سيجنيتشر ريسورسز اس بي في إس سي ليمتد من طرف ذي صلة مقابل 4 ألف درهم أي ما يعادل القيمة العادلة لصافي الموجودات.
(10) شركات تابعة قيد التصفية..
(11) شركات تابعة التي تم إلغاؤها خلال السنة (إيضاح 6.4 (أ)).

2 أساس الإعداد (تتمة)

2.4 أساس التوحيد (تتمة)

2.5 التغيرات في السياسات المحاسبية الهامة – المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة

تم تطبيق التعديلات والتفسيرات التالية على المعايير الدولية للتقارير المالية والتي أصبحت سارية المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025 في هذه البيانات المالية الموحدة. لم يكن لتطبيق هذه التعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية أي تأثير جوهري على المبالغ المدرجة للفترات الحالية والسابقة ولكنها قد تؤثر على محاسبة المعاملات أو الترتيبات المستقبلية.

تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21 - عدم قابلية الصرف

تحدد التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21 تأثيرات التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية وكيفية تقييم المنشأة ما إذا كانت العملة قابلة للصرف وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري في حالة عدم توفر إمكانية الصرف. تتطلب التعديلات كذلك الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي بياناتها المالية من فهم كيفية تأثير العملة غير القابلة للصرف بالعملة الأخرى، أو من المتوقع أن تؤثر، على الأداء المالي والمركز المالي والتدفقات النقدية للمنشأة.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة

دمج الأعمال والشهرة

يتم احتساب دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم احتساب تكلفة الاستحواذ كإجمالي اعتبارات الشراء المحولة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ومبلغ أية حقوق غير مسيطرة في الجهة المستحوذ عليها. بالنسبة لكل دمج أعمال، تختار المجموعة قياس الحقوق غير المسيطرة في الجهة المستحوذ عليها إما بالقيمة العادلة أو بحصة متناسبة من صافي موجودات الجهة المستحوذ عليها القابلة للتحديد. يتم إدراج التكاليف المتعلقة بالاستحواذ عند تكبدها وتم إدراجها ضمن المصاريف العمومية والإدارية.

تعتبر المجموعة أنها قد استحوذت على شركة عندما تتضمن مجموعة الأنشطة والموجودات التي تم الاستحواذ عليها مدخلات وعملية موضوعية تساهم معاً بشكل كبير في القدرة على إنشاء المخرجات. تعتبر العملية المستحوذ عليها جوهرية إذا كانت ضرورية للقدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات، وتتضمن المدخلات المستحوذ عليها قوة عاملة منظمة تتمتع بالمهارات أو المعرفة أو الخبرة اللازمة لأداء تلك العملية أو تساهم بشكل كبير في القدرة على مواصلة إنتاج المخرجات وتعتبر فريدة من نوعها أو نادرة أو لا يمكن استبدالها دون تكلفة كبيرة أو جهد أو تأخير في القدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقوم بتقييم الموجودات المالية والمطلوبات المفترضة لغرض التصنيف والتعيين المناسب ووفقاً للشروط المتعاقد عليها والظروف الاقتصادية والظروف المتعلقة بها كما في تاريخ الاستحواذ. يتضمن هذا فصل المشتقات الضمنية في العقود المضافة من قبل الجهة المستحوذ عليها.

في تاريخ الاستحواذ، يتم إدراج الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد بقيمتها العادلة، باستثناء ما يلي:

- يتم إدراج موجودات أو مطلوبات الضريبة المؤجلة والموجودات أو المطلوبات المتعلقة بترتيبات مكافآت الموظفين ويتم قياسها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 12 ضرائب الدخل ومعيار المحاسبة الدولي رقم 19 مكافآت الموظفين على التوالي.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

دمج الأعمال والشهرة (تتمة)

- يتم قياس المطلوبات أو أدوات حقوق الملكية المتعلقة بترتيبات الدفع على أساس الأسهم للشركة المستحوذ عليها وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 2 الدفعات على أساس الأسهم في تاريخ الاستحواذ؛ و
- يتم قياس الموجودات (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كموجودات محتفظ بها للبيع وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة، وفقاً لذلك المعيار.

يتم إدراج أي اعتبار محتمل سيتم تحويله من قبل المستحوذ بالقيمة العادلة عند تاريخ الاستحواذ. لا يتم إعادة قياس الاعتبار المحتمل المصنف كحقوق ملكية ويتم احتساب تسويته اللاحقة ضمن حقوق الملكية. يتم قياس الاعتبار المحتمل المصنف كأصل أو التزام والذي هو عبارة عن أداة مالية وواقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية، بالقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9. يتم قياس الاعتبار المحتمل الآخر الذي لا يقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 بالقيمة العادلة في تاريخ التقارير المالية مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة، (وهي الزيادة في إجمالي الاعتبار المحول والقيمة المدرجة للحقوق غير المسيطرة وأية حصص سابقة محتفظ بها عن صافي الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد). في حال أن القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها تتجاوز إجمالي الاعتبار المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا قامت بتحديد كافة الموجودات المستحوذ عليها وكافة المطلوبات المفترضة بشكل صحيح وبمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سوف يتم إدراجها عند تاريخ الاستحواذ. في حال أن إعادة التقييم لا تزال تشير إلى تجاوز القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها على إجمالي الاعتبار المحول، يتم عندها إدراج الربح في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يمكن قياس الحقوق غير المسيطرة التي تمثل حصص ملكية حالية والتي تخول أصحابها الحصول على حصة متناسبة من صافي موجودات المنشأة في حالة التصفية، مبدئياً إما بالقيمة العادلة أو على أساس الحصة النسبية للحقوق غير المسيطرة من المبالغ المدرجة من صافي الموجودات القابلة للتحديد للجهة المستحوذ عليها. يتم اختيار أساس القياس لكل معاملة على حدة. يتم قياس الأنواع الأخرى من الحقوق غير المسيطرة بالقيمة العادلة أو، كما ينطبق، وفقاً للأساس المحدد في معيار آخر من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

بعد الإدراج المبدئي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أية خسائر انخفاض في القيمة المتراكمة. لأغراض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تخصيص الشهرة المكتسبة عند دمج الأعمال، من تاريخ الاستحواذ، لأي وحدة مولدة للنقد خاصة بالمجموعة والتي من المتوقع ان تستفيد من الدمج، بغض النظر عما إذا تم تخصيص موجودات ومطلوبات أخرى لتلك الوحدات.

في حال تم تخصيص الشهرة إلى الوحدة المولدة للنقد واستبعاد جزء من عملية ضمن تلك الوحدة، يتم إدراج الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة ضمن القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند الاستبعاد. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الظروف بناءً على القيم النسبية للعملية المستبعدة وجزء من الوحدة المولدة للنقد المحتفظ بها.

إذا كانت المحاسبة الأولية لدمج الأعمال غير مكتملة بحلول نهاية فترة التقارير المالية التي يتم فيها الدمج، عندها تقوم المجموعة بإدراج مبالغ مبدئية للبنود التي لم تكتمل المحاسبة عنها. يتم تعديل هذه المبالغ المبدئية خلال فترة القياس، أو يتم إدراج موجودات أو مطلوبات إضافية، لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ والتي، في حال كانت معروفة، كانت سوف تؤثر على المبالغ المدرجة في ذلك التاريخ.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

دمج الأعمال والشهرة (تتمة)

التغيرات في حصة ملكية المجموعة في الشركات التابعة الحالية

يتم المحاسبة عن التغييرات في حصص ملكية المجموعة في الشركات التابعة والتي لا تؤدي إلى فقدان المجموعة للسيطرة على الشركات التابعة كمعاملات حقوق ملكية. يتم تعديل القيم الدفترية لحصص المجموعة والحقوق غير المسيطرة لتعكس التغيرات في حصصها ذات الصلة في الشركات التابعة. يتم إدراج أي فرق بين المبلغ الذي يتم تعديل الحقوق غير المسيطرة بموجبه والقيمة العادلة للاعتبار المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية وينسب إلى مالكي الشركة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج الأرباح أو الخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ويتم احتسابها كالفرق بين (1) إجمالي القيمة العادلة للاعتبار المستلم والقيمة العادلة لأية حصة محتفظ بها و (2) القيمة الدفترية السابقة للموجودات (بما في ذلك الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة وأية حقوق غير مسيطرة. يتم احتساب كافة المبالغ المدرجة سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة للشركة التابعة مباشرةً.

تعتبر القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة السابقة في تاريخ فقدان السيطرة بمثابة القيمة الدفترية الأولية لأغراض المحاسبة اللاحقة للحصة المحتفظ بها كاستثمار في شركة زميلة أو شركة ائتلاف أو كأصل مالي.

الاستحواذ على شركات خاضعة لسيطرة مشتركة

يتم احتساب المعاملات التي ينتج عنها تحويل الحصص في الشركات الخاضعة للسيطرة المشتركة وفقاً لطريقة تجميع الحصص في تاريخ التحويل دون إعادة إدراج الفترات السابقة. يتم إدراج الموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بالقيم الدفترية المدرجة سابقاً في سجلات حسابات الشركة المحولة. يتم إضافة حقوق الملكية للشركات المستحوذ عليها إلى احتياطي الدمج ضمن حقوق ملكية المجموعة. يتم إدراج أي تكاليف معاملات مدفوعة مقابل الاستحواذ مباشرةً في حقوق الملكية.

الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف

إن الشركة الزميلة هي الشركة التي يكون للمجموعة تأثيراً جوهرياً عليها وهي ليست شركة تابعة أو حصة في شركة ائتلاف. إن التأثير الجوهري هو المقدرة على المشاركة في اتخاذ القرارات على السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها ولكن ليس السيطرة أو السيطرة المشتركة على هذه السياسات.

إن شركة الائتلاف هي نوع من الترتيبات المشتركة حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات شركة الائتلاف. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب، والتي توجد فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الأطراف التي تتشارك السيطرة.

إن الاعتبارات التي يتم دفعها عند تحديد النفوذ الجوهري أو السيطرة المشتركة مماثلة لتلك اللازمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة. تتم المعالجة المحاسبية لاستثمارات المجموعة في شركاتها الزميلة وشركات الائتلاف باستخدام طريقة حقوق الملكية.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة وشركات الائتلاف في البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية، باستثناء عندما يتم تصنيف الاستثمار كمحتفظ به للبيع، وفي هذه الحالة يتم المحاسبة عنه بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم إدراج الاستثمار في شركة زميلة أو شركة ائتلاف مبدئياً بالتكلفة. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار لإدراج التغيرات في حصة المجموعة من صافي موجودات الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف منذ تاريخ الاستحواذ. يتم إدراج الشهرة المتعلقة بالشركة الزميلة أو شركة الائتلاف ضمن القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم فحصها للانخفاض في القيمة بشكل منفصل.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

يعكس بيان الأرباح أو الخسائر الموحد حصة المجموعة من نتائج عمليات الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف. يتم عرض أي تغيير في الدخل الشامل الآخر للجهات المستثمر فيها كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، عندما يكون هناك تغيير مدرج مباشرةً في حقوق ملكية الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف، تقوم المجموعة بإدراج حصتها من أية تغييرات، عند اللزوم، في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركة الزميلة أو شركة الائتلاف إلى مدى الحصة في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف.

يتم عرض إجمالي حصة المجموعة من ربح أو خسارة الشركة الزميلة وشركة الائتلاف في صدارة بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ويمثل الربح أو الخسارة بعد الضرائب والحقوق غير المسيطرة في الشركات التابعة للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف لنفس الفترة المالية للمجموعة. عند اللزوم، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية متوافقة مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري إدراج خسارة انخفاض في قيمة استثماراتها في شركتها الزميلة أو شركة الائتلاف. في تاريخ كل تقارير مالية، تحدد المجموعة ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف. في حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة كالفرق بين المبلغ القابل للاسترداد للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف وقيمته الدفترية، ومن ثم إدراج الخسارة ضمن في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

عندما تساوي أو تتجاوز حصة المجموعة من خسائر شركة زميلة أو شركة ائتلاف حصتها في شركات الائتلاف (والتي تشمل أية حصص طويلة الأجل تشكل، في جوهرها، جزءاً من صافي استثمار المجموعة في شركات الائتلاف)، عندها لا تقوم المجموعة بإدراج الخسائر الإضافية، إلا إذا تكبدت التزامات أو سددت مدفوعات نيابةً عن شركات الائتلاف.

عند فقدان النفوذ الجوهري على الشركة الزميلة أو السيطرة المشتركة على شركة الائتلاف، تقوم المجموعة بقياس وإدراج أي استثمار محتفظ به بقيمته العادلة. يتم إدراج أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف عند فقدان النفوذ الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها ومتحصلات الاستبعاد ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الحصص في العمليات المشتركة

إن العملية المشتركة هي ترتيب مشترك حيث يكون بموجبه للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في الموجودات والتزامات مقابل المطلوبات المتعلقة بالترتيب. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب، والتي تظهر فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف التي تتشارك السيطرة.

عندما تباشر إحدى شركات المجموعة أنشطتها في إطار عمليات مشتركة، تقوم المجموعة كمشغل مشترك بإدراج ما يلي فيما يتعلق بحصتها في أية عملية مشتركة:

- موجوداتها، بما في ذلك حصتها في أية موجودات محتفظ بها بشكل مشترك؛
- مطلوباتها، بما في ذلك حصتها في أية مطلوبات يتم تكبدها بشكل مشترك؛
- إيراداتها من بيع حصتها في المخرجات الناتجة عن العملية المشتركة؛
- حصتها من الإيرادات من بيع المخرجات من خلال العملية المشتركة؛ و
- مصاريفها، بما في ذلك حصتها من أية مصاريف يتم تكبدها بشكل مشترك.

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف المتعلقة بحصتها في عملية مشتركة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المطبقة على الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف المحددة.

عندما تتعامل شركة من شركات المجموعة مع عملية مشتركة حيث تكون فيها شركة المجموعة مشغلاً مشتركاً (مثل البيع أو المساهمة في الموجودات)، تعتبر المجموعة أنها تجري المعاملة مع الأطراف الأخرى في العملية المشتركة، وتقوم بإدراج الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط في حدود حصص الأطراف الأخرى في العملية المشتركة.

عندما تتعامل شركة من شركات المجموعة مع عملية مشتركة حيث تكون فيها شركة المجموعة مشغلاً مشتركاً (مثل شراء الموجودات)، لا تقوم المجموعة بإدراج حصتها من الأرباح والخسائر حتى تقوم بإعادة بيع تلك الموجودات لطرف آخر.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للاعتبار المستلم أو المستحق، وتمثل المبالغ المستحقة للبضائع الموردة والخدمات المقدمة، المدرجة بصافي المخصصات والخصومات. تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات عندما يكون بالإمكان قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق؛ وعندما يكون من المحتمل أن المنافع الاقتصادية المستقبلية سوف تتدفق إلى الشركة؛ وعندما يتم استيفاء معايير محددة لكل نشاط من أنشطة المجموعة.

تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من المصادر الرئيسية التالية:

- الأنشطة البحرية وأنشطة التجريف
- خدمات الإنشاء والخدمات ذات الصلة
- تطوير العقارات
- إدارة الممتلكات والمرافق ومشاريع التطوير
- المواد الغذائية والمواد غير الاستهلاكية ذات الصلة
- إيرادات الإيجار
- إيرادات الضيافة والترفيه
- الإيرادات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات
- خدمات القوى العاملة والخدمات الاستشارية
- إدارة الصناديق وأتعاب الاستشارات
- بيع المعادن والفلزات والهيدروكربونات والمنتجات الأخرى ذات الصلة
- التعليم والخدمات ذات الصلة
- خدمات التوجيه والتدريب
- بيع العقارات والأراضي
- بيع الملابس والبضائع

تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من العقود مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات كما هو محدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15:

الخطوة رقم 1 تحديد العقد/ العقود مع العميل: يتم تعريف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشأ بموجبه حقوق والتزامات واجبة النفاذ ويحدد المعايير التي يجب استيفائها لكل عقد.

الخطوة رقم 2 تحديد التزامات الأداء في العقد: إن التزام الأداء هو وعد ضمن العقد مع العميل لتحويل بضاعة أو خدمة للعميل.

الخطوة رقم 3 تحديد سعر المعاملة: إن سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل البضائع أو الخدمات التي تم الالتزام بها للعميل، باستثناء المبالغ المحصلة بالنيابة عن أطراف ثالثة.

الخطوة رقم 4 تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يعكس قيمة الاعتبارات التي تتوقع المجموعة استحقاقها مقابل استيفاء كل التزام أداء.

الخطوة رقم 5 إدراج الإيرادات عندما (أو كما) تستوفي المجموعة التزام الأداء.

تستوفي المجموعة التزام الأداء وتقوم بإدراج الإيرادات بمرور الوقت، إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- أن لا ينتج عن أداء المجموعة أصل باستخدام بديل للمجموعة وللمجموعة حق واجب النفاذ في السداد مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.
- يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تحسين أحد الأصول التي يتحكم بها العميل عند إنشاء الأصل أو تحسينه.
- يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت المنافع التي يوفرها أداء المجموعة أثناء الأداء.

بالنسبة لالتزامات الأداء التي لا يتم فيها استيفاء أي من الشروط المذكورة أعلاه، يتم إدراج الإيرادات في الوقت الذي يتم فيه الوفاء بالتزام الأداء.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

فيما يلي السياسات المتعلقة بالمصادر الرئيسية للإيرادات:

الأنشطة البحرية وأنشطة التجريف:

إيرادات العقود - ترتيب إيجار لمدة زمنية

تقوم المجموعة بقياس التقدم الذي أحرزته نحو الوفاء الكامل بالتزام الأداء باستخدام مقياس قائم على الوقت. وعلاوة على ذلك، نظراً لأن المجموعة تتقاضى مبلغاً ثابتاً عن كل يوم من أيام الخدمة المقدمة، يحق للمجموعة إصدار فاتورة للعميل بمبلغ يتوافق مباشرةً مع قيمة أداء المجموعة المنجز حتى تاريخه. يتم إدراج الإيرادات بناءً على النسبة المئوية للإنجاز.

إيرادات العقود - الهندسة والمشتريات والإنشاء والتجريف وأعمال استصلاح الأراضي المرتبطة بها

تشتمل إيرادات العقود على الإيرادات من تنفيذ العقود المتعلقة بالدفعات الإجمالية لخدمات مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء وأنشطة التجريف وأعمال استصلاح الأراضي المرتبطة بها. تحتوي عقود خدمات تنفيذ مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء ذات الدفعات الإجمالية على بضائع وخدمات متميزة لا تختلف في سياق العقد، لذلك يتم دمجها في التزام أداء واحد.

تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من عقود تنفيذ مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء بمرور الوقت حيث إن الموجودات التي تم إنشاؤها مخصصة بشكل كبير لاحتياجات العملاء دون استخدام بديل لها وللمجموعة الحق في الدفعات مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.

تتضمن إيرادات العقد المبلغ الأولي المتفق عليه في العقد بالإضافة إلى أية تغييرات في أعمال العقد، ومدفوعات الحوافز، إلى الحد الذي يحتمل فيه أن ينتج عنها إيرادات، ويمكن قياسها بشكل موثوق به وسوف يتم اعتمادها من قبل العملاء. يتم إدراج المطالبات عندما تصل المفاوضات إلى مرحلة متقدمة بحيث يكون من المحتمل أن يقبل العميل المطالبة ويمكن قياس المبلغ بشكل موثوق به. تشمل إيرادات العقود كذلك الإيرادات من ضمان منح مشاريع مهمة متعلقة بأعمال الجرف والاستصلاح. يتم إدراج هذه المبالغ عندما يتم استيفاء كافة التزامات الخدمة الهامة الناشئة عن الخدمات ذات الصلة.

إذا كان من الممكن تقدير نتائج العقد بشكل موثوق به، يتم إدراج إيرادات العقد في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد بما يتناسب مع مرحلة إنجاز العقد. بناءً على أدق طريقة لقياس العمل الفعلي المنجز على كل عقد، يتم تحديد مرحلة الانجاز إما على أساس المسوحات للأعمال المنجزة أو بنسبة تكاليف العقد المتكبدة عن العمل المنجز حتى تاريخه مقارنةً بإجمالي تكاليف العقد المقدرة. يتم تقييم الخسائر على العقود على أساس كل عقد على حدة ويتم إدراج مخصص للمبلغ الكامل لأية خسائر متوقعة، بما في ذلك الخسائر المتعلقة بالعمل المستقبلي على العقد، في الفترة التي يتم فيها التنبؤ بالخسارة لأول مرة.

في حالة العقود، التي يتم فيها إدراج الإيرادات على أساس المسوحات للأعمال المنجزة، يتم قياس الإيرادات بتطبيق المعدلات التعاقدية، أو الحد الأدنى للمعدلات القابلة للاسترداد المتوقعة، على الكميات الفعلية التي تم جرفها أو الأعمال ذات الصلة المنجزة. يتم تعديل الإيرادات لاحقاً بناءً على موافقة العميل النهائية إذا كانت المعدلات المعتمدة مختلفة عن تلك المستخدمة بالفعل.

عندما يتعذر تقدير نتائج العقد بشكل موثوق به، يتم إدراج الإيرادات فقط إلى الحد الذي تكون فيه تكاليف العقد المتكبدة قابلة للاسترداد؛ وينبغي إدراج تكاليف العقد كمصروف في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

الأنشطة البحرية وأنشطة التجريف: (تتمة)

التزامات الكفالة

تقدم المجموعة بشكل عام كفالات للإصلاحات العامة للعيوب التي كانت موجودة وقت البيع، كما يقتضي القانون. على هذا النحو، فإن جميع الكفالات هي كفالات ضمان بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15، والتي يتم احتسابها من قبل المجموعة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 37 المخصصات والمطلوبات المحتملة والموجودات المحتملة.

مكون التمويل الجوهري

بالنسبة لمشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء ذات الدفعة الإجمالية، إذا كان هناك اختلاف في توقيت استلام المجموعة للمدفوعات المقدمة والدفعات المرحلية تقوم عند إدراجها لإيرادات العقد بالإشارة ضمنياً إلى وجود مكون تمويل جوهري ضمني وتقوم بتعديل سعر المعاملة لتشمل تأثيرات الوقت على قيمة المال. تقوم المجموعة بإدراج الفوائد على المدفوعات المتأخرة كإيرادات فوائد. بالنسبة للعقود الأخرى بشكل عام، تتلقى المجموعة دفعات مقدمة قصيرة الأجل من عملائها. باستخدام الإجراء العملي الوارد ضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15، لا تقوم المجموعة بتعديل المبلغ المتعهد به مقابل تأثيرات مكون التمويل الجوهري إذا كانت تتوقع، عند بداية العقد، أن الفترة بين تحويل السلعة أو الخدمة المتعهد بها إلى العميل ووقت دفع العميل للمبالغ مقابل تلك السلعة أو الخدمة ستكون سنة واحدة أو أقل.

طلبات التغيير والمطالبات

يتم إدراج طلبات التغيير والمطالبات ضمن الإيرادات فقط عندما يكون من المحتمل قبولها ويمكن قياسها بشكل موثوق به. تقدم المجموعة مطالبات التعويض عن الأضرار حيث يكون للعميل الحق التعاقدي في فرض تعويضات عن الأضرار حيث من المحتمل أن ينجح العميل في متابعة هذه المطالبة.

خدمات الإنشاء والخدمات ذات الصلة:

الإيرادات من عقود الإنشاء

تقدم المجموعة خدمات الإنشاء إلى عملائها. يتم إبرام مثل هذه العقود قبل بدء تقديم الخدمات. بموجب شروط العقود، إن المجموعة مقيدة من ناحية تعاقدية من نقص البنية قيد التشييد لأي عميل آخر ولها حق قانوني في الدفعات للأعمال المنجزة. وبناءً عليه، يتم إدراج الإيرادات من خدمات الإنشاء مع مرور الوقت بطريقة التكلفة إلى التكلفة بناءً على نسبة تكاليف العقد المتكبدة للعمل المنجز حتى تاريخه بالنسبة إلى إجمالي تكاليف العقد المقدرة. تعتبر الإدارة بأن طريقة المدخلات هذه قياس مناسب لتقدم الأعمال مقابل الاستيفاء التام لالتزامات الأداء بموجب *"المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 الإيرادات من العقود مع العملاء"*.

عند عدم وجود إمكانية لتقدير نتائج عقود المقاولات بشكل موثوق، يتم قياس الإيرادات بناءً على الاعتبار الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في عقد مع عميل واستبعاد المبالغ التي يتم تحصيلها بالنيابة عن أطراف أخرى. يتم إدراج تكاليف العقد كمصاريف في الفترة التي تم فيها تكبدها.

في حال إمكانية تجاوز إجمالي تكاليف العقد إجمالي إيرادات العقد، يتم إدراج الخسارة المتوقعة كمصاريف مباشرةً.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

خدمات الإنشاء والخدمات ذات الصلة: (تتمة)

الإيرادات من عقود الإنشاء (تتمة)

بموجب شروط العقود في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة، تعتبر المجموعة مقيدة تعاقدياً من إعادة توجيه العقارات إلى عميل آخر ولها حق واجب النفاذ في الدفع مقابل العمل المنجز. لذلك، يتم إدراج الإيرادات من إنشاء العقارات السكنية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة بمرور الوقت باستخدام طريقة التكلفة إلى التكلفة، أي بناءً على نسبة تكاليف العقد المتكبدة عن الأعمال المنجزة حتى تاريخه مقارنةً بإجمالي تكاليف العقد المقدرة. تعتبر المجموعة أن طريقة الإدخال هذه تعتبر مقياس مناسب للتقدم المحرز نحو الوفاء الكامل بالتزامات الأداء هذه بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15. فيما يتعلق بعقود المجموعة المتعلقة بتطوير العقارات السكنية في مصر وبعض العقود في المملكة المتحدة، حددت المجموعة بناءً على تقييمها بأنه لم يتم استيفاء معايير إدراج الإيرادات بمرور الوقت حيث يتم تحويل السيطرة فقط عند تسليم الوحدات المكتملة للعملاء، وبالتالي يتم إدراج الإيرادات في الوقت الذي يتم فيه استيفاء التزام الأداء.

تشمل تكاليف العقود جميع التكاليف المباشرة للعمالة، المواد، استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات وتكاليف أعمال مقاولي الباطن، بالإضافة إلى نسبة ملائمة من مصاريف نشاط مقاولات الإنشاء والمصاريف العمومية والإدارية للسنة الموزعة على عقود الإنشاء قيد التنفيذ خلال السنة بمعدل ثابت من قيمة العمل المنجز في كل عقد. يتم تحميل التكاليف غير المستردة في نهاية السنة إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد كمصاريف غير موزعة.

إن المبلغ الإجمالي لموجودات العقود من العملاء، هو صافي مبلغ التكاليف المتكبدة زائداً الأرباح المدرجة؛ ناقصاً الخسائر المدرجة وفواتير الإنجاز، فيما يتعلق بجميع العقود قيد التنفيذ والتي تتجاوز التكاليف المتكبدة زائداً الأرباح المدرجة (ناقصاً الخسائر المدرجة) وفواتير الإنجاز.

إن المبلغ الإجمالي لمطلوبات العقود إلى العملاء، هو صافي مبلغ التكاليف المتكبدة زائداً الأرباح المدرجة؛ ناقصاً الخسائر المدرجة وفواتير الإنجاز، فيما يتعلق بجميع العقود قيد التنفيذ والتي تتجاوز التكاليف المتكبدة زائداً الأرباح المدرجة (ناقصاً الخسائر المدرجة) .

يتم استخدام تأثير التغيير في تقديرات إيرادات العقد أو تكاليف العقد أو نتيجة العقد، بما في ذلك الناتجة عن الأضرار المقررة وتسويات العقد النهائية، في تحديد مبلغ الايرادات والتكاليف المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي يحصل فيها التغيير وفي الفترات اللاحقة.

تتلقى المجموعة مدفوعات وأقساط مسبقة من بعض العملاء في مناطق اختصاص معينة، قبل تحويل السيطرة على الوحدات المتعاقد عليها للعملاء كما هو متفق عليه في العقد، وبالتالي يكون هناك مكون تمويل جوهري في تلك العقود، مع الأخذ في الاعتبار طول الفترة الزمنية بين مدفوعات العميل وتحويل السيطرة للعميل، ومعدل الفائدة السائد في السوق. يتم خصم سعر المعاملة لتلك العقود باستخدام معدل الفائدة الضمني في العقد، وتستخدم المجموعة المعدل الذي كان من الممكن استخدامه في حالة وجود عقد تمويل منفصل بين المجموعة والعميل في بداية العقد، والذي عادة ما يكون مساوياً لمعدل الفائدة السائد وقت إبرام العقد. تستخدم المجموعة الاستثناء من التطبيق العملي للمدفوعات قصيرة الأجل المستلمة من العملاء. يعني هذا الأمر أنه لن يتم تعديل المبلغ المحصل من العملاء ليعكس تأثير مكون التمويل الجوهري إذا كانت الفترة بين تحويل السيطرة على الوحدات والخدمة والدفع أقل من عام.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

خدمات الإنشاء والخدمات ذات الصلة: (تتمة)

إيرادات رسوم الإدارة

تقوم المجموعة بإدارة عمليات إنشاء العقارات بموجب عقود طويلة الأجل مع العملاء. يتم إدراج إيرادات رسوم الإدارة بمرور الوقت باستخدام طريقة المدخلات لإدراج الإيرادات على أساس جهود المنشأة للوفاء بالتزام الأداء. تعتبر الإدارة أن طريقة المدخلات هي مقياس مناسب للتقدم المحرز نحو الوفاء الكامل بالتزامات الأداء بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15. عندما لا يمكن تقدير النتيجة بشكل موثوق به، يتم قياس الإيرادات بناءً على الاعتبار الذي تتوقع المجموعة استحقاقه من العملاء بموجب عقد مبرم مع العميل بمبلغ يتوافق بشكل مباشر مع قيمة أداء المجموعة المنجز حتى تاريخه ويستثنى من ذلك المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة.

تطوير العقارات:

يتم إدراج الإيرادات من تطوير العقارات عندما يكون بالإمكان تقدير نتيجة المعاملة بشكل موثوق به، بالرجوع إلى مرحلة إتمام التزام التطوير في تاريخ التقارير المالية. عندما لا يكون بالإمكان قياس النتيجة بشكل موثوق به، يتم إدراج الإيرادات فقط إلى الحد الذي تكون فيه المصاريف المتكبدة مؤهلة للاسترداد.

المواد الغذائية والمواد غير الاستهلاكية ذات الصلة:

تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من بيع المواد الغذائية والمواد غير الاستهلاكية ذات الصلة في فترة زمنية محددة. تتضمن مبيعات البضائع للعملاء بشكل أساسي التزام أداء واحد، حيث يتم إدراج الإيرادات عند تحويل السيطرة على البضائع (عندما يتم شحن البضائع إلى الموقع المحدد للعميل (أي التسليم)). بعد التسليم، يكون للعميل السلطة التقديرية الكاملة بشأن طريقة استخدام البضائع، والمسؤولية الأساسية عن بيع البضائع كما يتحمل مخاطر التقادم والخسارة فيما يتعلق بالبضائع.

إيرادات الإيجار:

يتم إدراج إيرادات الإيجار الناتجة عن عقود الإيجار التشغيلية على الاستثمارات العقارية، بالصافي بعد الخصم، وفقاً لشروط عقود الإيجار وعلى مدى فترة الإيجار على أساس القسط الثابت. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم إدراجها على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

إيرادات الضيافة والترفيه:

تتوافق إيرادات الضيافة مع كافة الإيرادات المستلمة من نزلاء الفنادق. تعتبر الخدمات المقدمة (بما في ذلك إيجارات الغرف ومبيعات الأطعمة والمشروبات والخدمات الإضافية الأخرى) التزامات أداء مميزة، حيث تمثل الأسعار التي يتم إصدار فواتير بها للنزلاء أسعار البيع المستقلة الخاصة بهم. يتم استيفاء هذه الالتزامات بمرور الوقت عندما تتعلق بتأجير الغرف، أي خلال فترة الإقامة داخل الفندق، وفي فترة زمنية محددة للبضائع أو الخدمات الأخرى، عندما يتم تسليمها أو تقديمها.

يشتمل الدخل من الأنشطة الترفيهية على الإيرادات من البضائع المباعة والخدمات المقدمة في ملاعب الجولف ونوادي الشاطئ والمراسي، ويتم إدراجها عند بيع البضائع أو تقديم الخدمات.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

الإيرادات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات:

إيرادات العقود

تتكون إيرادات العقود من العقود المتعلقة بمشاريع خدمات إدارة المخاطر السيبرانية. تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من هذه العقود بمرور الوقت حيث تعتبر الموجودات التي تم إنشاؤها مخصصة إلى حد كبير لتلبية احتياجات العملاء دون أي استخدام بديل لها.

في حال كان من الممكن تقدير نتائج العقد بشكل موثوق به، يتم إدراج إيرادات العقد في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد بما يتناسب مع مرحلة إنجاز العقد. يتم تقييم خسائر العقود على أساس كل عقد على حدة ويتم إدراج مخصص للمبلغ الكامل لأية خسائر متوقعة، بما في ذلك الخسائر المتعلقة بالأعمال المستقبلية بموجب العقد، في الفترة التي يتم فيها توقع الخسارة لأول مرة.

توريد أجهزة الحاسوب

يشتمل توريد أجهزة الحاسوب بشكل رئيسي على التزام أداء واحد ويتم إدراجه عند تحويل السيطرة على المعدات (أي الإيرادات المدرجة في فترة زمنية محددة).

إيرادات الخدمات

يتم تحقيق الإيرادات من الخدمات، إلى جانب صيانة أجهزة الحاسوب، بمرور الوقت، حيث يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت المنافع المقدمة من المجموعة بموجب عقد ثابت.

خدمات القوى العاملة والاستشارات:

تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من توفير القوى العاملة لعملائها إلى جانب خدمات الإدارة والاستشارات الأخرى عند تقديم الخدمات للعملاء وعلى أساس العمالة المتعاقد عليها ومعدلات الاستشارات الأخرى المتفق عليها مع العملاء. يتم إدراج الإيرادات من وساطة العمالة المنزلية وتقديم خدمات التوظيف المؤقت على أساس المعدلات التعاقدية عندما يتم استخدام ساعات العمل وتكبد المصاريف المباشرة ويتم إدراجها صافية من الخصومات والحسومات المسموح بها.

إدارة الصناديق وأتعاب الاستشارات

يتمثل التزام أداء المجموعة في تقديم الخدمات الاستثمارية والاستشارية والخدمات الأخرى. تستوف المجموعة التزام الأداء هذا عادة بمرور الوقت عندما يتم تقديم الخدمات، ويحصل العملاء على المنافع المقدمة ويستهلكونها في نفس الوقت. يمثل سعر المعاملة مبلغ الاعتبار الذي تتوقع المجموعة أن تستحقه مقابل تحويل الخدمات المتعهد بها.

تمثل رسوم الاستشارات الاستثمارية والإدارة المكتسبة من كل عقد من عقود إدارة الاستثمار على مدى عمر العقد، اعتبار متغير لأن الاعتبار الذي يحق للمجموعة الحصول عليه يختلف بناءً على التقلبات في أساس أتعاب الإدارة، على سبيل المثال، أصول الصندوق تحت الإدارة أو رأس المال المستثمر به أو الالتزام الرأسمالي. نظراً لأن قواعد أتعاب الإدارة والاستشارات تعتبر عرضة لعوامل السوق التي تقع خارج تأثير المجموعة، تعتبر الرسوم الاستشارية والإدارية مقيدة، وبالتالي فإن تقديرات أتعاب الاستشارات للفترة المستقبلية لا يتم إدراجها بشكل عام ضمن سعر المعاملة.

فيما يتعلق بعقد الاستشارات من الطرف ذي العلاقة، يحق للشركة الحصول على رسوم الأداء بناءً على الزيادة في القيمة الدفترية للأصول الخاضعة لإدارتها. وفي مثل هذه الترتيبات، يتم إدراج رسوم الأداء عندما تزداد القيمة الدفترية لصافي الأصول الخاضعة لإدارتها.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

إدارة الأموال وأتعاب الاستشارات (تتمة)

لن يتم إدراج رسوم الأداء كإيرادات إلى أن يصبح من المحتمل عدم حدوث انعكاس كبير في مبلغ الإيرادات التراكمية المدرجة، أو يتم تبديد الشكوك المرتبطة بالاعتبار المتغير لاحقاً. يتم عادة إدراج رسوم الأداء كإيرادات عند تحقيقها في نهاية فترة القياس. لا تخضع هذه الرسوم للاسترجاع أو للعكس، بمجرد تحقيقها.

بيع المعادن والفلزات والمواد الهيدروكربونية والمنتجات الأخرى ذات الصلة:

تولد المجموعة إيرادات من بيع معدن النحاس والقصدير والمركزات الأخرى والأنود والوحل والغاز الطبيعي المسال وغيرها من المنتجات. تعتمد الإيرادات على قواعد متعلقة بأي وسيلة نقل وقواعد متعلقة بالنقل البحري والداخلي بالطرق المائية التي وضعتها غرفة التجارة الدولية (أي مصطلحات التجارة الدولية) المتفق عليها مع العميل، والتي تعتبر النقطة الزمنية التي يتم فيها تحويل السيطرة ذات الصلة على البضائع وبمبلغ يعكس الاعتبار الذي تتوقع المجموعة أن تستحقه مقابل تلك البضائع. يتم إدراج الإيرادات من بيع البضائع في فترة زمنية محددة عند استيفاء التزام الأداء. خلصت المجموعة بشكل عام إلى أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات الإيرادات الخاصة بها، لأنها عادة ما تتحكم في البضائع أو الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

التعليم والخدمات ذات الصلة:

يمثل التعليم والخدمات الأخرى ذات الصلة المقدمة التزامات أداء متميزة، تمثل فيها الرسوم التي يتم إصدار فاتورة بها للطلاب أسعار بيع مستقلة. يتم الوفاء بهذه الالتزامات بمرور الوقت عندما تتعلق بخدمات التعلم والتعليم والتدريس والتدريب، أي خلال العام الدراسي الذي يلتحق فيه الطالب، وفي فترة زمنية محددة بالنسبة للخدمات الأخرى، عندما يتم تسليمها أو تقديمها. تحقق المجموعة بشكل أساسي إيرادات من الرسوم الدراسية ورسوم التسجيل ورسوم الإدارة، والتي يتم إدراجها على النحو التالي:

- يتم إدراج الرسوم الدراسية على أساس شهري على مدار السنة. يتم إدراج الرسوم الدراسية المستلمة مقدماً كإيرادات مؤجلة.
- يتم إدراج رسوم التسجيل كإيرادات عند المصادرة، أي عندما لا يلتحق الطالب المسجل بالمدرسة، ويتم تعديل رسوم التسجيل للطلاب الجدد الذين يلتحقون بالمدرسة مقابل الرسوم الدراسية.
- يتم الحصول على رسوم الإدارة من الخدمات الإدارية التي تقدمها المجموعة لبعض المدارس الخاضعة للإدارة ويتم إدراجها كإيرادات عند أداء الخدمة.

خدمات التوجيه والتدريب:

تعمل المجموعة في إدارة وتطوير التدريب على قيادة السيارات. تمثل الإيرادات الرسوم المفروضة على العملاء خلال السنة، والتي يتم إدراجها على مدى فترة الدورات، على أساس التناسب الزمني عند تقديم الخدمات للعملاء. يتم تأجيل الرسوم المدفوعة مقدماً المتعلقة بخدمات التدريب ويتم تحريرها إلى الإيرادات عند تقديم الخدمات ذات الصلة.

بيع العقارات والأراضي:

تحقق المجموعة إيرادات من بيع العقارات بما في ذلك الأراضي والمباني. يتضمن اعتبار بيع الأراضي بشكل عام توفير البنية التحتية اللازمة للتطوير. يتم تأجيل مبلغ الإيرادات العائد إلى تطوير البنية التحتية ويتم إدراجه فقط عند اكتمال الأعمال. يتم إدراج كافة التكاليف المتعلقة بالبنية التحتية المتكبدة حتى اكتمالها ضمن أعمال التطوير قيد التنفيذ، كما هو مناسب، ويتم إدراجها كتكاليف الإيرادات عند إدراج الإيرادات ذات الصلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم تحديد مبلغ الإيرادات المؤجلة فيما يتعلق بتوفير البنية التحتية من خلال تقدير تكلفة الإنشاء ذات الصلة، زائداً الهامش بناءً على المبادئ التجارية الاعتيادية.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

فيما يلي السياسات المتعلقة بالمصادر الأخرى للإيرادات:

بيع الملابس والبضائع:

يتم الاعتراف بالإيرادات الناتجة عن بيع الملابس والبضائع في الوقت الذي يتم فيه الوفاء بالالتزامات التعاقدية للعملاء، والذي يكون عادة عند تسليم الملابس، والإكسسوارات، ومنتجات التجميل، والملابس الداخلية إلى العميل. يتم قياس الإيرادات بالبدل المقابل المستلم، بعد خصم ضريبة القيمة المضافة وغيرها من ضرائب المبيعات.

تقدم المجموعة لعملائها بطاقات ولاء، والتي تمنح خصومات (نقاط) على كل عملية شراء يتم إجراؤها لاستخدامها في عمليات الشراء المستقبلية، وذلك خلال فترات تتراوح بين شهرين و12 شهراً، حسب العلامة التجارية والدولة. تعترف المجموعة بهذه الخصومات كتخفيض في إيرادات المبيعات وزيادة في بند "الذمم الدائنة التجارية والأخرى" في بيان المركز المالي الموحدة وذلك استناداً إلى السجلات التاريخية للنقاط المولدة والمستبدلة والمنتهية والصلاحية وتلك المعلقة حسب العلامة التجارية والدولة.

بالإضافة إلى ذلك، تقدم المجموعة للعملاء خيار إعادة البضائع خلال 30 يوماً واسترداد كامل المبلغ المدفوع، أو الحصول على رصيد بقيمة المبلغ المدفوع بالإضافة إلى مبلغ إضافي في "بطاقة المحفظة" ليتم استبدالها في عمليات الشراء المستقبلية. يتم الاعتراف بالمبالغ المتراكمة من قبل العملاء في بطاقات المحفظة كتخفيض في إيرادات المبيعات وزيادة في بند " الذمم الدائنة التجارية والأخرى" في بيان المركز المالي الموحد. وفيما يتعلق باسترداد المبالغ نقداً، تقوم المجموعة بإجراء تحليلات لتحديد الحاجة لتسجيل مخصصات انخفاض القيمة، وذلك استناداً إلى تاريخ عمليات الاسترداد الفعلية في السنوات الأخيرة.

فيما يلي السياسات المتعلقة بمصادر الإيرادات الأخرى:

إيرادات التمويل (إيرادات التخصيم التأجيري)

تشمل هذه الإيرادات بشكل أساسي الفوائد المكتسبة من تقديم مجموعة من الخدمات المالية غير المصرفية بما في ذلك التمويل العقاري وتمويل الرهن العقاري والتمويل الاستهلاكي وأنشطة التمويل الصغيرة الأخرى. يتمثل التزام أداء المجموعة في تقديم الخدمات التمويلية. تستوف المجموعة عادة التزام الأداء هذا بمرور الوقت عندما يتلقى العملاء المنافع المقدمة ويستهلكونها في نفس الوقت.

خدمات الإعلام والتسويق:

تقدم المجموعة خدمات الدعاية والعلاقات العامة والإنتاج وإدارة الفعاليات والإعلانات الإعلامية والإعلانات الخارجية. يتم إدراج الإيرادات من تقديم مثل هذه الخدمات بمرور الوقت في الفترة المحاسبية التي يتم فيها تقديم الخدمات أو عندما يتم عقد الفعالية في وقت معين.

بيع الاثاث:

تصنيع الأثاث

تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء لتصنيع الأثاث المنزلي والمكتبي والنجارة والأعمال الخشبية الأخرى ذات الصلة. تتضمن هذه الإيرادات المبلغ الأولي المتفق عليه في العقد بالإضافة إلى أية تغييرات في أعمال العقد والمطالبات ومدفوعات الحوافز، إلى الحد الذي يُحتمل فيه أنه سينتج عنها إيرادات يمكن قياسها.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

فيما يلي السياسات المتعلقة بالمصادر الأخرى للإيرادات:

بيع الاثاث (تتمة):

بيع الأثاث بالتجزئة

تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من بيع الأثاث المنزلي والمكتبي ومواد الديكور الداخلي بالتجزئة في الفترة التي يتم فيها تحويل السيطرة على البضائع، أي عندما يتم شحن البضائع إلى موقع العميل المحدد. يتم إدراج الإيرادات صافية من الخصومات المتوقعة والمخصصات الأخرى.

بيع مستحضرات التجميل وخدمات العناية الشخصية ذات الصلة:

بيع البضائع

تتضمن عقود المجموعة مع العملاء الخاصة ببيع البضائع بشكل عام التزام أداء واحد. تقوم المجموعة بالمحاسبة عن تلك الإيرادات في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، بشكل عام عند تسليم البضائع.

تقديم الخدمات

تقدم المجموعة خدمات تتعلق بالعناية الشخصية والجمال للنساء والرجال. يتم إدراج هذه الخدمات بشكل عام كالتزام أداء يتم استيفاؤه في الوقت الذي يتم فيه تقديم الخدمة إلى العميل.

خدمات الوساطة:

تقدم المجموعة خدمات الوساطة في الأسهم، والتي تشمل بشكل رئيسي إيرادات العمولات وإيرادات الفوائد على التداول بالهامش.

(1) يتم إدراج إيرادات العمولات عند تقديم الخدمة وعندما يثبت حق المجموعة في استلام الإيرادات. يتم إدراج العمولات على أساس الصافي، أي العمولة المكتسبة من العملاء ناقصاً العمولة المحصلة نيابةً عن البورصة. تعتقد المجموعة أن هذا العرض هو الأنسب باعتبار أنها تعمل كوكيل في المعاملة وليس كطرف رئيسي.

(2) يتم استحقاق إيرادات الفوائد من التداول بالهامش على أساس الوقت والتناسب، بالرجوع إلى المبلغ الأساسي القائم وبمعدل الفائدة الفعلي المطبق. يتم استحقاق الفائدة على تداول الهامش من الوقت الذي لم يقم فيه العميل بتسوية صفقته بعد يومين من تداول.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

مستلزمات الرعاية الصحية والمستلزمات الطبية الأخرى:

وتشمل الإيرادات من علاج المرضى في المستشفى، والخدمات الطبية المهنية، والمعدات، والأشعة، والمختبرات، والمواد الاستهلاكية الطبية، والمنتجات الصيدلانية المستخدمة. يتم تسجيل وإدراج الإيرادات خلال الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمة الطبية، بناءً على المبالغ المستحقة من المرضى و / أو الجهات الممولة.

علاج المرضى في المستشفى - المرضى المؤمن عليهم

يتم إدراج الإيرادات بناءً على العقد المبرم مع شركات التأمين بعد خصم المطالبات المرفوضة (الفعلية والمقدرة) والخصومات والمطالبات التي لم يتم تقديمها بعد انقضاء الوقت. تتضمن المعاملات مع شركات التأمين مبلغ المطالبات المرفوضة، والتي تمثل رفضاً للمطالبات لأسباب فنية أو طبية. باعتبار أن المبلغ الفعلي للمطالبات المرفوضة قد يختلف عن المخصصات المرصودة لها، فقد يختلف مبلغ الاعتبار عن ما تمت المطالبة به في الأصل. يشكل هذا المبلغ اعتباراً متغيراً بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 ويتم إدراجه كإيرادات إلى الحد الذي يحتمل فيه إلى حد كبير أن لا يتم عكس الإيرادات.

علاج المرضى في المستشفى - المرضى غير المؤمّن عليهم (المرضى الذين يتحملون نفقاتهم والمرضى المكفولين)

يتم إدراج الإيرادات بناءً على القيمة الأكثر ترجيحاً للمبلغ الذي سيتم استرداده من المرضى والذي يشكل اعتباراً متغيراً ويتم إدراجه كإيرادات إلى الحد الذي يحتمل فيه إلى حد كبير أن لا يتم عكس الإيرادات.

الخدمات المتعلقة بالطيران

تقدم المجموعة الخدمات الأرضية للمطارات (مثل تجارة وصيانة وتركيب معدات وأجهزة التحكم في حركة المرور في المطارات بما في ذلك أجهزة الاتصالات السلكية واللاسلكية). بالنسبة لتجارة المعدات، يتم إدراج الإيرادات في الفترة التي يتم فيها تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، أي بشكل عام عند تسليم البضائع. بالنسبة لخدمات الصيانة والتركيب، يتم إدراج الإيرادات في الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمة.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إدراج الإيرادات (تتمة)

خدمات تبريد المناطق:

يتم قياس الإيرادات من خدمات تبريد المناطق في أنشطة الأعمال الاعتيادية بالقيمة العادلة للاعتبار المستلم أو المستحق. يتم إدراج الإيرادات عند وجود دليل متعارف عليه، عادةً في شكل اتفاقية مبيعات منفذة، وعند تحويل مخاطر ومنافع الملكية الجوهرية إلى العميل، وتقديم الخدمة للعميل، وعندما يكون استرداد الاعتبار محتملاً، وعند إمكانية قياس التكاليف المرتبطة بشكل موثوق، وعند عدم وجود مشاركة إدارية مستمرة مع الخدمة، وعند إمكانية قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق. إذا كان من المحتمل منح الخصومات وإمكانية قياس المبلغ بشكل موثوق، عندها يتم إدراج الخصم كنقص في الإيرادات عند إدراج المبيعات.

رسوم التوصيل

يتم إدراج رسوم التوصيل على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقود العملاء ما لم تمثل خدمة قابلة للتحديد بشكل منفصل، وتستوفي المعايير الأخرى للإدراج المبدئي في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

بيع الأسمنت والمنتجات الأخرى ذات الصلة:

يتم إدراج الإيرادات من بيع الأسمنت عندما يتم تحويل السيطرة على البضائع المقابلة إلى العميل. يتم إدراج إيرادات التزام الأداء في فترة زمنية محددة.

إيرادات العمولات ورسوم الوكالة

تقدم المجموعة خدمات تتقاضى عنها عمولة أو رسوم وكالة. يتم إدراج الإيرادات في الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمة للعميل.

خدمات التوصيل:

يتم استيفاء الإيرادات من خدمات التوصيل بمرور الوقت، عندما يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت المنافع التي تقدمها المجموعة على أساس عقد ثابت أو باستخدام طريقة المدخلات لقياس التقدم المحرز نحو الاستيفاء الكامل للخدمة.

إيرادات توزيعات الأرباح:

يتم إدراج الإيرادات من توزيعات الأرباح في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما تنشأ حقوق المساهمين في استلام الدفعات.

إيرادات الفوائد:

يتم إدراج إيرادات الفوائد عند استحقاق الفائدة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية والتي بموجبها يخصم المعدل المستخدم فعلياً المقبوضات النقدية المستقبلية المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي القيمة الدفترية للأصل المالي.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

المنح الحكومية

لا يتم إدراج المنح الحكومية حتى يكون هناك تأكيد معقول بأن المجموعة سوف تلتزم بالشروط المرتبطة بها وأن المنح سوف يتم استلامها.

يتم إدراج المنح الحكومية ضمن الأرباح أو الخسائر على أساس منتظم على مدى الفترات التي تقوم المجموعة فيها بإدراج التكاليف ذات الصلة التي تهدف المنح إلى التعويض عنها كمصاريف. على وجه التحديد، يتم إدراج المنح الحكومية التي يعتبر شرطها الأساسي هو قيام المجموعة بشراء أو إنشاء أو الاستحواذ على موجودات غير نقدية، كمنح حكومية مؤجلة في بيان المركز المالي الموحد ويتم تحويلها إلى الأرباح أو الخسائر على أساس منتظم ومنطقي على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات ذات الصلة.

يتم إدراج المنح الحكومية المستحقة القبض كتعويض عن مصاريف تم تكبدها بالفعل أو لغرض تقديم دعم مالي فوري للمجموعة بدون تكاليف مستقبلية ذات صلة ضمن الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تصبح فيها ذمماً مدينة. يتم التعامل مع منافع قرض حكومي ذو معدل فائدة أقل من السوق كمنحة حكومية، ويتم قياسها بالفرق بين المتحصلات المستلمة والقيمة العادلة للقرض بناءً على معدلات الفائدة السائدة في السوق.

يتم إدراج الأرض الممنوحة من قبل الحكومة بالقيمة الاسمية عندما يكون هناك تأكيد معقول بأنه سوف يتم استلام الأرض وسوف تلتزم المجموعة بأية شروط مرفقة، حيثما ينطبق ذلك.

مكافآت الموظفين

يتم تكوين مخصص للالتزام المقدر لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازة السنوية وتذاكر السفر نتيجة للخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية فترة التقارير المالية.

كما يتم تكوين مخصص لكامل مبلغ مكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين وفقاً لسياسة المجموعة والذي يساوي على الأقل المكافآت المستحقة وفقاً لقانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة عن فترة خدمتهم حتى نهاية فترة التقارير المالية. يتم تصنيف المبالغ المستحقة المتعلقة بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كالتزام متداول، في حين يتم تصنيف المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة كالتزام غير متداول.

يتم دفع اشتراكات التقاعد فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دولة الإمارات إلى الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية في دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لعام 2000 المتعلق بالمعاشات والتأمينات الاجتماعية.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الممتلكات والآلات والمعدات

الإدراج والقياس

يتم إدراج بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة. تتضمن التكلفة المصاريف العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الأصل. تشمل تكلفة الموجودات المنشأة ذاتياً ما يلي:

- تكلفة المواد والعمالة المباشرة؛
- أية تكاليف أخرى عائدة بشكل مباشر إلى إيصال الموجودات إلى حالة صالحة للاستخدام من أجل استخدامها المقصود؛ و
- عندما تكون المجموعة ملزمة بإزالة الأصل أو إعادة الموقع إلى الحالة التي كان عليها سابقاً، يتم تقدير تكاليف تفكيك وإزالة البنود وإعادة الموقع الذي تقع عليه إلى الحالة التي كان عليها سابقاً؛ وتكاليف الاقتراض المرسملة.

عندما تكون أجزاء من الممتلكات والمعدات هامة ولها أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والمعدات. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد بند من بنود الممتلكات والمعدات (يتم احتسابه كالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للبند) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

التكاليف اللاحقة

يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو يتم إدراجها كأصل منفصل، كما هو مناسب، فقط عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالبند إلى المجموعة ويمكن قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يتم إدراج كافة مصاريف الإصلاح والصيانة الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية كما يلي:

المباني والتحسينات على العقارات المستأجرة	2 - 50 سنة
الجرافات والآلات والماكينات	2 - 35 سنة
الأثاث والتركيبات والمعدات	2 - 10 سنوات
قوارب دعم السفن والمركبات	2 – 40 سنة
الطائرات	25 سنة
البنية التحتية لتطوير المعادن	وحدات الإنتاج

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطريقة الاستهلاك في نهاية كل سنة، مع احتساب تأثير أية تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

النباتات المثمرة

إن النباتات المثمرة هي النباتات الحية التي:

- يتم استخدامها في إنتاج أو توريد المنتجات الزراعية،
- من المتوقع أن تتحمل الإنتاج لأكثر من فترة واحدة، و
- هناك احتمالية ضعيفة لبيعها كمنتج زراعي، باستثناء مبيعات المخلفات العرضية.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

النباتات المثمرة (تتمة)

يستثني معيار المحاسبة الدولي رقم 41 *"الزراعة"* بشكل صريح النباتات المثمرة من نطاقه ويتم المحاسبة عنها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 16 "الممتلكات والآلات والمعدات". ومع ذلك، لا يزال المحصول النامي على نبات مثمرة ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم 41.

يتم إدراج النباتات المثمرة الناضجة بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. يتم قياس النباتات المثمرة غير الناضجة بتكلفتها المتراكمة. تتوقف رسملة التكاليف عندما تصل النباتات المثمرة إلى مرحلة النضج، وهو الوقت الذي يمكن فيه حصاد النباتات المثمرة تجارياً.

تكاليف تطوير المناجم

يتم إدراج تكاليف التنقيب والتكاليف المرتبطة بها المتصلة بمشاريع أو ممتلكات غير محددة في الفترة التي يتم تكبدها فيها. يتم تأجيل تكاليف الاستحواذ على الممتلكات الكبيرة وتكاليف التطوير المتعلقة بممتلكات محددة يعتقد أنه توجد احتياطيات قابلة للاسترداد اقتصادياً مقابلها، حتى يتم بيع المشروع الذي تتعلق به أو التخلي عنه أو وضعه في الإنتاج. لا يتم تأجيل أية تكاليف على الممتلكات التي يعتقد أنها منخفضة القيمة.

يتم تأجيل تكاليف تطوير المناجم والاستحواذ على الممتلكات، بما في ذلك التكاليف المتكبدة أثناء الإنتاج لتوسيع احتياطيات الخام ضمن عمليات المناجم الحالية، ويتم إطفاؤها على مدار عمر المناجم.

يتم إجراء عمليات مراجعة منتظمة لتقييم القيم الدفترية للمناجم العاملة وممتلكات التطوير. إذا تبين أن صافي المبلغ القابل للاسترداد يقل كثيراً عن القيمة الدفترية، ومن المحتمل أن يكون الانخفاض في القيمة دائماً، يتم تخفيض صافي المبلغ القابل للاسترداد عن طريق تحميله إلى الأرباح أو الخسائر.

الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ

يتم إدراج الموجودات قيد الإنشاء ("الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ") بالتكلفة بعد خصم خسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، ولا يتم استهلاكها. يتم إدراج كافة التكاليف العائدة بشكل مباشر إلى إيصال الأصل إلى الموقع والحالة اللازمة لاستخدامه بالطريقة التي تقصدها الإدارة ضمن تكلفة الإنشاء، بما في ذلك تكاليف الموظفين ذات الصلة، وبالنسبة إلى الموجودات المؤهلة، تتم رسملة تكاليف الاقتراض وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الممتلكات والآلات والمعدات أو الاستثمارات العقارية المناسبة ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة.

الاستبعاد

يتم تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد أو تقاعد أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات كالفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل عند الإدراج المبدئي بالتكلفة. إن تكلفة الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها عند دمج الأعمال هي قيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. بعد الإدراج المبدئي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأية خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة المولدة داخلياً، باستثناء تكاليف التطوير المرسملة، ويتم عكس النفقات المتعلقة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي يتم فيها تكبد النفقات.

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة إما كمحددة أو غير محددة. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى الأعمار الاقتصادية الإنتاجية ويتم تقييمها للانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد تنخفض قيمته. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذو العمر الإنتاجي المحدد على الأقل في نهاية كل فترة تقارير مالية. يتم إدراج مصاريف الإطفاء على الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، ولكن يتم اختبارها للانخفاض في القيمة سنوياً، سواء كان بشكل فردي أو على مستوى الوحدة المولدة للنقد. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنوياً لتحديد ما إذا كان العمر غير المحدد سيستمر ليكون قابل للدعم. في حال لم يكن، يتم إجراء تغير العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد بأثر مستقبلي.

يتم شطب أصل غير ملموس عند الاستبعاد (أي في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عندما لا يتوقع أية منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناشئة عن استبعاد الأصل (يتم احتسابها كالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

حقوق الامتياز

تشمل حقوق الامتياز على التكلفة المتكبدة للحصول على حقوق امتياز معينة ويتم إطفاءها على أساس القسط الثابت فيي بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة وتبلغ 37 سنة (2024: 37 سنة) من تاريخ إنشاء محطة تبريد المناطق. تم إلغاء الاعتراف بالموجودات غير الملموسة خلال السنة كجزء من إلغاء الاعتراف بشركة بال للتبريد القابضة ذ.م.م.

عقود العملاء

لدى عقود العملاء عمر إنتاجي محدد ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وتمثل بشكل رئيسي عقود طويلة الأجل غير قابلة للإلغاء مع العملاء لتوريد خدمات تبريد المناطق والتي تم الاستحواذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتخصيص التكلفة على أعمارها الإنتاجية المقدرة، والتي تمتد من سنة إلى 20 سنة (2024: 1 إلى 10 سنوات).

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات غير الملموسة (تتمة)

العلاقات مع العملاء

تمثل العلاقات مع العملاء المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تكون في شكل أعمال تجارية مستقبلية مع العملاء وتتجاوز حدود المبلغ المضمون بموجب أي اتفاقيات تعاقدية حالية. يتم الاستحواذ على العلاقات مع العملاء أثناء عملية دمج الأعمال التي لا ينشأ عنها عقد، ومع ذلك فهي قابلة للتحديد بسبب أن العلاقات قابلة للفصل. تتمثل تلك العلاقات بشكل أساسي في العلاقات غير التعاقدية التي تم الاستحواذ عليها أثناء دمج الأعمال والتي استوفت معايير الإدراج كموجودات غير ملموسة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 38. لدى العلاقات مع العملاء أعمار إنتاجية محددة ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتخصيص التكلفة على أعمارها الإنتاجية المقدرة التي تمتد من 2 إلى 25 سنة (2024: 3 إلى 15 سنة).

الأسماء التجارية

إن الاسم التجاري هو عبارة عن تصميم فريد أو علامة أو رمز أو كلمات أو مزيج من هذه العناصر المستخدمة في إنشاء صورة تعطي تعريف عن منتج وتميزه عن منافسيه. تمثل الأسماء التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالأسماء التجارية للشركات التابعة المستحوذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. لدى الأسماء التجارية التي تم تحديدها كجزء من عمليات الاستحواذ أعمار إنتاجية غير محددة ومحددة. يتم إدراج الأسماء التجارية ذات الأعمار المحددة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع التكلفة على عمرها الإنتاجي المقدر الذي يمتد من 2 إلى 25 سنة (2024: 5 إلى 20 سنة).

العلامات التجارية

إن العلامات التجارية هي كلمات أو أسماء أو رموز أو غيرها من الوسائل المستخدمة في التجارة للإشارة إلى مصدر المنتج وتمييزه عن منتجات الآخرين. تمثل العلامات التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالعلامات التجارية للشركات التابعة المستحوذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. لدى العلامات التجارية التي تم تحديدها كجزء من عمليات الاستحواذ أعمار إنتاجية غير محددة ومحددة. يتم إدراج العلامات التجارية ذات الأعمار المحددة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع التكلفة على العمر الإنتاجي المقدر الذي يمتد من 3 إلى 25 سنوات (2024: 3 إلى 5 سنوات).

الرخصة التجارية

تتعلق الرخصة المعترف بها عند الاستحواذ على شركة تابعة بحق استخدام الاسم التجاري "فزعة" لمتاجر التجزئة التي تديرها تلك الشركة التابعة ولها عمر إنتاجي يمتد لـ 8 سنوات (2024: 8 سنوات). وعلاوة على ذلك، يتم تقييم رخصة مراكز القيادة التي تم تحديدها كجزء من الاستحواذ على شركة تابعة بعمر إنتاجي غير محدد.

مزايا الإيجار

تمثل مزايا الإيجار المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تأخذ شكل ترتيبات إيجار مواتية حصلت عليها المجموعة عند دمج الأعمال. تتمتع مزايا الإيجار بعمر إنتاجي محدود ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع التكلفة على عمرها الإنتاجي المقدر الذي يمتد من 10 إلى 42 سنة (2024: 15 إلى 45 سنة).

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات غير الملموسة (تتمة)

رخصة تعدين المعادن

تمثل رخص تعدين المعادن حقوق استخراج وتنقية الموارد المعدنية في المناجم. إن تكلفة هذه الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها من عملية دمج أعمال هي قيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. بعد ذلك، يتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. يتم احتساب إطفاء رخص تعدين المعادن باستخدام طريقة وحدات الإنتاج، والتي تعكس نمط المنافع الاقتصادية المستمدة من احتياطيات المعادن الأساسية. يعتمد الإطفاء على الإنتاج الفعلي خلال السنة كنسبة من إجمالي احتياطيات المعادن المقدرة القابلة للاسترداد المرتبطة بالرخص. تتم مراجعة الاحتياطيات المقدرة القابلة للاسترداد بشكل دوري، ويتم إجراء تعديلات على معدل الإطفاء بأثر مستقبلي إذا لزم الأمر. يتم إجراء مراجعات للانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة قد لا تكون قابلة للاسترداد.

أصول التنقيب والتقييم

تمثل أصول التنقيب والتقييم التكاليف المتكبدة فيما يتعلق بالتنقيب عن الموارد المعدنية وتقييمها قبل تحديد الجدوى الفنية والقدرة التجارية على الاستمرار. تشمل هذه التكاليف النفقات المتعلقة بالدراسات الجيولوجية والمسوحات الجيوفيزيائية والكيميائية الجيولوجية والحفر الاستكشافي والتحصينات وأخذ العينات والتكاليف الإدارية وتكاليف الترخيص التي تعود إليها مباشرة. من المتوقع أن تولد الأصول منافع اقتصادية مستقبلية من خلال اكتشاف وتطوير احتياطيات معدنية قابلة للاستخراج اقتصاديًا.

يتم الاعتراف بالتكاليف المتكبدة قبل حصول المجموعة على حقوق الاستكشاف القانونية في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم تحميل التكاليف الإدارية العامة التي لا تُعزى مباشرةً إلى أنشطة استكشاف وتقييم محددة كمصروفات عند تكبدها. عند الانتهاء من مرحلة الاستكشاف وبدء الأنشطة التعدينية، يتم تحويل تكاليف الاستكشاف والتقييم المرسملة إلى الممتلكات والآلات والمعدات.

لا يتم إطفاء أصول التنقيب والتقييم المرسملة. ومع ذلك، يتم تقييمها في تاريخ كل تقرير لمؤشرات انخفاض القيمة. تشمل مؤشرات انخفاض القيمة، من بين أمور أخرى، انتهاء أو توقع انتهاء الحق في التنقيب خلال أقل من سنة، أو عدم وجود نفقات استكشاف إضافية مخططة، أو قرار بوقف أنشطة الاستكشاف في منطقة معينة أو توافر بيانات كافية تشير إلى أنه من غير المرجح استرداد القيمة الدفترية لأصل التنقيب والتقييم من خلال التطوير أو البيع. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات، يتم إجراء تقييمات للانخفاض في القيمة ويتم الاعتراف بأي خسائر ناتجة عن انخفاض القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحدة.

الموجودات الرقمية

يتم احتساب الموجودات الرقمية التي تحتفظ بها المجموعة كموجودات غير ملموسة ذات أعمار إنتاجية غير محددة ويتم قياسها مبدئياً بالتكلفة وبعد ذلك باستخدام نموذج إعادة التقييم. بموجب نموذج إعادة التقييم، يتم إدراج الأصل غير الملموس بمبلغ معاد تقييمه، وهو يمثل قيمته العادلة في تاريخ إعادة التقييم ناقصاً أية خسائر انخفاض في القيمة متراكمة لاحقاً. يتم إضافة أي فائض من إعادة التقييم إلى احتياطي إعادة التقييم ضمن حقوق الملكية، باستثناء ما يعكس الانخفاض من إعادة التقييم لنفس الأصل المدرج سابقاً في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، وفي هذه الحالة يتم إدراج الزيادة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم إدراج عجز إعادة التقييم في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، باستثناء الحد الذي يتم استخدامه لتسوية فائض قائم على نفس الأصل المدرج في احتياطي إعادة تقييم الموجودات.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات غير الملموسة (تتمة)

الموجودات الرقمية (تتمة)

يتم قياس الموجودات الرقمية بالقيمة العادلة باستخدام السعر المتداول في مصدر تجميع خارجي لأسعار السوق، باعتبار أن السوق الرئيسية أو السوق الأكثر منفعة قد لا تكون معروفتان على الدوام. تعتقد المجموعة أن أي فرق بين سعر السوق الرئيسية والسعر المجمع لا يعتبر جوهرياً. تعتبر المجموعة أن هذه القيمة العادلة بمثابة مدخلات من المستوى 2 في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 13 "قياس القيمة العادلة" حيث يمثل السعر في هذا المصدر متوسط الأسعار المعروضة في العديد من بورصات العملات الرقمية.

البرامج وغيرها

يتم إطفاء البرامج والموجودات غير الملموسة الأخرى على مدى فترة من سنتين إلى 10 سنوات (2024: سنتين إلى 12 سنة) باستخدام طريقة القسط الثابت.

تكاليف الاقتراض

يتم إضافة تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرةً بالاستحواذ على أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة، وهي الموجودات التي تتطلب فترة زمنية طويلة لتصبح جاهزة للاستخدام المقصود منه أو بيعها، إلى تكلفة تلك الموجودات، حتى يحين الوقت الذي تصبح فيه الموجودات جاهزة كلياً للاستخدام المقصود منها أو للبيع.

يتم خصم إيرادات الاستثمار المكتسبة من الاستثمار المؤقت لقروض محددة خلال الفترة التي يتم إنفاقها على الموجودات المؤهلة، من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة. يتم إدراج كافة تكاليف الاقتراض الأخرى في الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

عقود الإيجار

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد عبارة عن، أو يتضمن، عقد إيجار. يحدث ذلك إذا كان العقد يحمل الحق في السيطرة على استخدام الأصل المحدد لفترة من الوقت مقابل اعتبار.

المجموعة كمستأجر

تطبق المجموعة طريقة واحدة لإدراج وقياس كافة عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة. تقوم المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار لسداد مدفوعات عقود الإيجار وموجودات حق الاستخدام التي تمثل حق استخدام الموجودات الضمنية.

موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بإدراج موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يصبح فيه الأصل الضمني متاحاً للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصاً أية خسائر استهلاك وانخفاض في القيمة متراكمة، ويتم تعديلها لأية عملية إعادة قياس لمطلوبات عقود الإيجار. تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات عقود الإيجار المدرج، والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة، ومدفوعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، ناقصاً أية حوافز إيجار مستلمة.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

عقود الإيجار (تتمة)

موجودات حق الاستخدام (تتمة)
يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار والعمر الإنتاجي المقدر للموجودات، أيهما أقصر على النحو التالي:

الأرض	2 - 65 سنة
المستودعات والمساحات المكتبية والمحلات التجارية وصالات السينما	2 - 50 سنة
أخرى	2 - 10 سنوات

إذا تم تحويل ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية مدة الإيجار أو كانت التكلفة تعكس ممارسة خيار الشراء، عندها يتم احتساب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

تطبق المجموعة معيار المحاسبة الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كان أصل حق الاستخدام قد انخفضت قيمته أم لا وتقوم باحتساب خسارة الانخفاض في القيمة المحددة كما هو موضح في سياسة "الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية".

مطلوبات عقود الإيجار
في تاريخ بدء عقد الإيجار، تقوم المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي يتوجب دفعها على مدى فترة عقد الإيجار. تتضمن مدفوعات الإيجار المدفوعات الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة جوهرياً) ناقصاً أية حوافز إيجار مدينة ومدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن مدفوعات الإيجار كذلك سعر ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة ومدفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة عقد الإيجار تُظهر أن المجموعة تمارس خيار الإنهاء.

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس التزام عقد الإيجار وأصل حق الاستخدام. يتم إدراج المدفوعات ذات الصلة كمصاريف في الفترة التي تقع فيها الأحداث أو الظروف التي أدت إلى تلك المدفوعات ويتم إدراجها كمصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. بعد تاريخ بدء عقد الإيجار، يتم زيادة مبلغ مطلوبات عقد الإيجار لتعكس تراكم الفائدة ويتم تخفيضه لمدفوعات الإيجار التي تم سدادها. وبالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار الثابتة جوهرياً أو تغيير في التقييم لشراء الأصل الضمني.

تقوم المجموعة بإعادة قياس التزام عقد الإيجار (وتقوم بتعديل مماثل على أصل حق الاستخدام ذو الصلة) عندما:

- تتغير مدة عقد الإيجار أو كان هناك تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة تتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو بسبب تغيير في السداد المتوقع بموجب قيمة متبقية مضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم الأولي (ما لم يكن تغيير مدفوعات الإيجار ناتجاً عن تغيير في معدل الفائدة العائم، حيث في هذه الحالة يتم استخدام معدل خصم معدل).
- يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب هذا التعديل كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

عقود الإيجار (تتمة)

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة
تطبق المجموعة الإعفاء من إدراج عقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود إيجارها قصيرة الأجل المتعلقة بالممتلكات والمعدات (أي عقود الإيجار التي لها مدة إيجار تبلغ 12 شهر أو أقل من تاريخ بدء العقد ولا تحتوي على خيار شراء). كما تقوم كذلك بتطبيق الإعفاء من إدراج عقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة على عقود إيجار المعدات المكتبية التي تعتبر منخفضة القيمة. يتم إدراج مدفوعات الإيجار على عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة كمصاريف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

المجموعة كمؤجر
تدخل المجموعة في اتفاقيات إيجار كمؤجر فيما يتعلق ببعض استثماراتها العقارية.

يتم تصنيف عقود الإيجار التي تكون فيها المجموعة مؤجراً كعقود إيجار تمويلية أو تشغيلية. عندما تنقل شروط عقد الإيجار إلى حد كبير كافة مخاطر ومنافع الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي. يتم تصنيف كافة عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلية.

يتم إدراج إيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ذات الصلة، إلا في الحالات التي يكون فيها هناك أساس منتظم آخر يمثل بشكل أكبر النمط الزمني الذي يتم فيه استهلاك المنافع الاقتصادية من الأصل المؤجر. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في التفاوض على وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم إدراجها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. يتم إدراج المبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بصافي قيمة استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات عقود الإيجار التمويلية على الفترات المحاسبية بحيث تعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار.

عندما يتضمن العقد مكونات إيجارية وغير إيجارية، تطبق المجموعة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 لتخصيص الاعتبار بموجب العقد لكل مكون.

الاستثمارات العقارية
إن الاستثمارات العقارية هي عقارات محتفظ بها لتحصيل إيجارات و / أو لزيادة رأس المال أو لكليهما، ولكن ليس للبيع في سياق الأعمال الاعتيادية، أو لاستخدامها في إنتاج أو توريد بضائع أو خدمات أو لأغراض إدارية. يتم إدراج الاستثمارات العقارية بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة.

تتضمن التكلفة النفقات العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الاستثمارات العقارية. تشمل تكلفة الموجودات المنشأة ذاتياً ما يلي:

- تكلفة المواد والعمالة المباشرة؛
- أية تكاليف أخرى عائدة بشكل مباشر إلى إيصال الموجودات إلى حالة صالحة للاستخدام من أجل استخدامها المقصود؛
- عندما تكون المجموعة ملزمة بإزالة الأصل أو إعادة الموقع إلى الحالة التي كان عليها سابقاً، يتم تقدير تكاليف تفكيك وإزالة البنود وإعادة الموقع الذي تقع عليه إلى الحالة التي كان عليها سابقاً؛ و
- تكاليف الاقتراض المرسملة.

عند الانتهاء من الإنشاء أو التطوير، يتم تحويل العقار من عقارات قيد التطوير إلى عقارات مكتملة.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الاستثمارات العقارية (تتمة)
يتم شطب الاستثمارات العقارية إما عندما يتم استبعادها (أي في تاريخ حصول المشتري على السيطرة) أو عندما يتم سحبها نهائياً من الاستخدام ولا يتوقع أية منفعة اقتصادية مستقبلية من استبعادها. يتم إدراج الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في فترة الاستبعاد. عند تحديد مبلغ الاعتبار من استبعاد الاستثمار العقاري، تأخذ المجموعة في الاعتبار تأثيرات الاعتبار المتغير، ووجود عنصر تمويل جوهري، والاعتبار غير النقدي، والاعتبار المستحق الدفع للمشتري (إن وجد).

عندما يتغير استخدام الاستثمار العقاري بحيث يتم إعادة تصنيفه من أو إلى الممتلكات والآلات والمعدات والمخزون أو أعمال التطوير قيد التنفيذ، تصبح عندها قيمته الدفترية في تاريخ إعادة التصنيف هي تكلفته لأغراض المحاسبة اللاحقة.

يتم احتساب استهلاك الاستثمارات العقارية باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة التي تتراوح من 14 إلى 50 سنة (2024: 10 إلى 50 سنة).

الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة
تصنف المجموعة الموجودات غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد كمحتفظ بها للبيع إذا كان استرداد قيمتها الدفترية سوف يتم بشكل أساسي من خلال معاملة بيع وليس من خلال الاستخدام المستمر. يتم قياس الموجودات غير المتداولة والشركات التابعة المصنفة كمحتفظ بها للبيع بالقيمة الدفترية والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل. إن تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية العائدة بشكل مباشر إلى استبعاد الأصل (مجموعة الاستبعاد)، باستثناء تكاليف التمويل ومصاريف ضريبة الدخل.

يتم اعتبار أنه قد تم استيفاء معايير تصنيف الموجودات كمحتفظ بها للبيع فقط عندما يكون البيع محتملاً إلى حد كبير، ويكون الأصل أو مجموعة الاستبعاد متاحين للبيع الفوري في حالتهما الحالية. يجب أن تشير الإجراءات المطلوبة لإكمال البيع إلى أنه من غير المحتمل أن يتم إجراء تغييرات كبيرة على البيع أو أنه سوف يتم سحب قرار البيع. يجب أن تلتزم الإدارة بخطة لبيع الأصل ومن المتوقع أن تتم عملية البيع خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة عند تصنيفها كمحتفظ بها للبيع.

يتم عرض الموجودات والمطلوبات المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل كبنود متداولة في بيان المركز المالي الموحد.

تُعتبر مجموعة الاستبعاد مؤهلة كعملية متوقفة إذا كانت عبارة عن أحد مكونات المنشأة التي تم استبعادها أو تصنيفها كمحتفظ بها للبيع، و:

- تمثل خط أعمال رئيسي منفصل أو منطقة جغرافية للعمليات؛
- تُعتبر جزء من خطة منسقة واحدة لاستبعاد خط أعمال رئيسي منفصل أو منطقة جغرافية للعمليات؛ أو
- تُعتبر شركة تابعة تم الاستحواذ عليها حصراً بهدف إعادة بيعها.

يتم استبعاد العمليات المتوقفة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد أي كأرباح أو خسائر بعد الضريبة من العمليات المتوقفة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

المخزون

الأسماك والمنتجات السمكية

يتم إدراج الأسماك والمنتجات السمكية بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس الوارد أولاً صادر أولاً. تتضمن التكلفة تكلفة الشراء، والشحن، والتأمين والمصاريف الأخرى ذات الصلة المتكبدة في توصيل البضائع موقعها ووضعها الحالي. يعتمد صافي القيمة القابلة للتحقيق على أسعار البيع الاعتيادية، ناقصاً التكاليف المقدر تكبدها في التسويق والبيع والتوزيع. يتم تكوين مخصص عند الضرورة للأصناف المتضررة المتقادمة والبطيئة الحركة.

منتجات الأعلاف الحيوانية

يتكون المخزون بشكل أساس من البرسيم، والمواد، والإمدادات وقطع الغيار ويتم إدراجها بالتكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يتم تقييم البرسيم باستخدام طريقة متوسط التكلفة المرجح. يتم تقييم المواد والإمدادات وقطع الغيار باستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً.

التغليف والمواد الخام، والمستلزمات الطبية والمواد الغذائية وغير الغذائية ذات الصلة، وقطع الغيار والمواد الاستهلاكية والأثاث المنزلي والبضائع الجاهزة الأخرى

يتم إدراجها بمتوسط التكلفة المرجح وصافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. تتضمن التكلفة كافة التكاليف المتكبدة في توصيل المخزون إلى موقعه ووضعه الحالي. تمثل القيمة القابلة للتحقيق سعر البيع المقدر ناقصاً كافة التكاليف المقدر تكبدها عند التسويق والبيع والتوزيع.

منتجات الدواجن

يتم إدراج الدجاج اللاحم وبيض التفريخ والبضائع الجاهزة بالتكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يتم احتساب التكلفة باستخدام طريقة متوسط التكلفة المرجح. تتكون التكلفة من نسبة من تكلفة البيض الذي ينتجه الدجاج أو الذي يتم شراؤه، والعلف، وأدوية اللقاح التي يستهلكها الدجاج، ومصاريف الذبح ورسوم التغليف.

الممتلكات العقارية وقطع الأرض المحتفظ بها للبيع

يتألف المخزون من عقارات جاهزة محتفظ بها للبيع ضمن سياق الأعمال الاعتيادية بدلاً من الاحتفاظ بها للتأجير أو لزيادة رأس المال، ومن مخزون تشغيلي آخر. يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يمثل صافي القيمة القابلة للتحقيق سعر البيع المقدر ناقصاً كافة تكاليف البيع والتسويق المقدرة التي سوف يتم تكبدها. عند بيع عقارات المخزون، يتم إدراج القيمة الدفترية للعقار كمصاريف في الفترة التي يتم فيها إدراج الإيرادات ذات الصلة. يتم تحديد القيمة الدفترية لعقارات المخزون المدرجة ضمن الأرباح أو الخسائر بالرجوع إلى التكاليف العائدة إليها بشكل مباشر المتكبدة على العقارات المباعة وتخصيص أية تكاليف أخرى ذات صلة بناءً على الحجم النسبي للعقار المباع.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

أعمال التطوير قيد التنفيذ

تتكون أعمال التطوير قيد التنفيذ من عقار يتم تطويره بشكل أساسي لبيعه ويتم إدراجه بسعر التكلفة أو بصافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. تشتمل التكلفة على كافة التكاليف العائدة بشكل مباشر إلى تصميم وإنشاء العقار، وعند اللزوم، تكلفة الأرض التي يتم تطوير العقار عليها. إن صافي القيمة القابلة للتحقيق هي سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة القابلة للتطبيق.

يتم إدراج الأراضي قيد التطوير والممنوحة للمجموعة دون مقابل بالقيمة الاسمية.

الموجودات البيولوجية

يتم قياس الموجودات البيولوجية عند الإدراج المبدئي وفي نهاية كل تقرير بالقيمة العادلة ناقصاً التكلفة التقديرية للبيع، ما لم يكون هنالك عدم إمكانية لقياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الإدراج المبدئي. في هذه الحالات، تقوم الشركة بقياس الأصل البيولوجي بالتكلفة التاريخية ناقصاً أي استهلاك متراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة ما لم/إلى حين تصبح القيمة العادلة قابلة للقياس بشكل موثوق. يتم تحديد القيم العادلة على أساس أسعار السوق الحالية للموجودات المماثلة. تشتمل تكلفة البيع على عمولة الوسطاء والتجار.

يتم إدراج الربح أو الخسارة عند الإدراج المبدئي للموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصاً التكلفة التقديرية للبيع ومن التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً التكلفة التقديرية للبيع للموجودات البيولوجية في الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تنشأ فيها.

الدواجن

تشتمل الدواجن على الدجاج ويتم إدراجها بالتكلفة. لا توجد أسعار سوقية متداولة للدواجن في دول مجلس التعاون الخليجي، كما ترى الإدارة أن بدائل قياس القيمة العادلة غير قابلة للتحقق. وبناءً على ذلك، تتكون تكلفة فرخ الدجاج، التي يتم تحديدها على أساس متوسط الإنفاق الشهري، من سعر شراء الدجاج الذي يبلغ عمره يوم واحد وكافة المصاريف المتكبدة لإيصال الدجاج الذي يبلغ عمره يوم واحد إلى المزرعة من الخارج، إلى جانب التكاليف مثل تكاليف الأعلاف، التي يتم تكبدها في تربية القطيع والمحافظة عليه حتى بدء إنتاج البيض.

يتم تحميل الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لشطب تكلفة الموجودات البيولوجية على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة التي تمتد من 11 إلى 14 شهر.

النباتات

يتم قياس النباتات عند الإدراج المبدئي وفي نهاية كل فترة تقارير مالية بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع المقدرة. يتم تحديد القيم العادلة بناءً على أسعار السوق الحالية لنفس نوع وعمر الأشجار. تشمل تكاليف البيع عمولة الوسطاء والتجار.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات البيولوجية (تتمة)

سمك الحفش والكافيار الخاص به

يتم إدراج الأسماك الأم والأسماك اليافعة بتكلفة الاستحواذ مضافاً إليها التكاليف المتكبدة بعد الاستحواذ على الأعلاف والمواد الكيميائية وغيرها من النفقات العامة المنسوبة بشكل مباشر حتى عمر 5 إلى 6 سنوات والتي تعتبر فترة الإنتاجية الاقتصادية. بعد هذه الفترة، تصبح أسماك الحفش البالغة جاهزة لحصاد الكافيار ويتم قياسها بالقيمة العادلة على أساس إنتاجية الكافيار المتوقعة. تعتمد القيمة العادلة على الكتلة الحيوية بالنسبة لوزن الأسماك ويتم احتسابها على أساس أسعار السوق الحالية لنوع مماثل من الموجودات (الكافيار). تشمل تكاليف البيع العمولة للوسطاء وتجار التجزئة. بعد الحصاد، يتم التعامل مع الكافيار المنتج كمخزون ويتم التعامل مع القيمة العادلة عند نقطة الحصاد على أنها التكلفة الأولية للمخزون.

الأغنام:

يتم قياس الأغنام بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. يتم تحديد القيم العادلة بناءً على أسعار السوق الحالية لنوع مماثل من الموجودات.

المواشي المنتجة للألبان

تشتمل الماشية المنتجة للألبان على قطعان الألبان (الأبقار) وقطيع الإبل، ويتم إدراجها بتكلفة شرائها أو بتكلفة التربية حتى مرحلة النضج، ناقصاً أي استهلاك متراكم وأية خسائر انخفاض في القيمة متراكمة، نظراً إلى أنه لا يوجد سوق نشط للماشية المنتجة للألبان في دول مجلس التعاون الخليجي والتي يتم على أساسها قياس القيمة العادلة، ومن الواضح أنه لا يمكن الاعتماد على التقديرات البديلة لتحديد القيمة العادلة.

تمثل تكلفة الماشية غير الناضجة (قطيع الألبان والإبل الصغيرة) إجمالي التكاليف المتكبدة أثناء التربية حتى سن النضج.

يتم تحميل الاستهلاك لشطب تكلفة الموجودات البيولوجية على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة باستخدام طريقة القسط الثابت على الأساس التالي:

قطيع الألبان	5 سنوات
قطيع الإبل	10 سنوات

الروبيان

يتم إدراج الروبيان بتكلفة الاستحواذ مضافاً إليها التكاليف المتكبدة بعد الاستحواذ على الأعلاف والمواد الكيميائية وغيرها من النفقات العامة المنسوبة بشكل مباشر حتى عمر 6 أشهر والتي تعتبر فترة الإنتاجية الاقتصادية. وبعد هذه الفترة، يتم بيع الروبيان إلى أطراف خارجية باستثناء أم الروبيان، إن وجدت، والتي من المتوقع أن ينتج عنها يرقات وتعامل كموجودات بيولوجية.

الأسماك

يتم إدراج الأسماك الأم والأسماك اليافعة بتكلفة الاستحواذ مضافاً إليها التكاليف المتكبدة بعد الاستحواذ على الأعلاف والمواد الكيميائية وغيرها من النفقات العامة المنسوبة بشكل مباشر حتى تاريخ النضج. تعتبر هذه الأنواع "ناضجة" عندما يتراوح وزنها بين 400 جرام إلى 2000 جرام، بينما تعتبر الأنواع يافعة عندما يتراوح وزنها بين 2 جرام إلى 15 جرام. بعد هذه الفترة، يتم تصنيف الأسماك الجاهزة للبيع لجهات خارجية كمخزون، باستثناء الأسماك الأم، إن وجدت، والتي من المتوقع أن تنتج البيض وتعامل كموجودات بيولوجية.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

العملات أجنبية

يتم عرض البيانات المالية الموحدة للمجموعة بالدرهم الإماراتي، وهو كذلك العملة الوظيفية للشركة. تحدد المجموعة العملة الوظيفية لكل شركة ويتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل شركة باستخدام تلك العملة الوظيفية. تستخدم المجموعة الطريقة المباشرة للتوحيد وعند استبعاد عملية أجنبية، يعكس الربح أو الخسارة المعاد تصنيفهما إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد المبلغ الذي ينشأ من استخدام هذه الطريقة.

المعاملات والأرصدة

يتم إدراج المعاملات بالعملات الأجنبية مبدئياً من قبل شركات المجموعة بالمعدلات الفورية للعملات الوظيفية الخاصة بها في التاريخ الذي تكون فيه المعاملة مؤهلة للإدراج.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية بمعدلات الصرف الفورية للعملة الوظيفية في تاريخ التقارير المالية.

يتم إدراج الفروق الناتجة عن التسوية أو تحويل البنود النقدية في الأرباح أو الخسائر باستثناء البنود النقدية المصنفة كجزء من التحوط لصافي استثمار المجموعة في عملية أجنبية. يتم إدراج هذه البنود في الدخل الشامل الآخر حتى يتم استبعاد صافي الاستثمار، وفي ذلك الوقت، يتم إعادة تصنيف المبلغ التراكمي إلى الأرباح أو الخسائر. يتم كذلك إدراج رسوم الضرائب والأرصدة الدائنة العائدة إلى فروق الصرف على تلك البنود النقدية في الدخل الشامل الآخر.

يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية باستخدام معدلات الصرف في تواريخ المعاملات الأولية. يتم تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بعملة أجنبية باستخدام معدلات الصرف في التاريخ الذي يتم فيه تحديد القيمة العادلة. يتم التعامل مع الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بما يتماشى مع عملية إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبند (أي فروق التحويل على البنود التي يتم إدراج أرباح أو خسائر قيمتها العادلة في الدخل الشامل الآخر أو الأرباح أو الخسائر فيتم إدراجها كذلك في الدخل الشامل الآخر أو الأرباح أو الخسائر، على التوالي).

عند تحديد معدل الصرف الفوري لاستخدامه عند الإدراج المبدئي للأصل أو المصاريف أو الإيرادات ذات الصلة (أو جزء منها) عند استبعاد أصل غير نقدي أو التزام غير نقدي يتعلق باعتبار مقدم، يكون تاريخ المعاملة هو التاريخ الذي تقوم فيه المجموعة مبدئياً بإدراج الموجودات غير النقدية أو المطلوبات غير النقدية الناشئة عن الاعتبار المقدم. في حالة وجود عمليات دفع أو استلام متعددة بشكل مقدم، تحدد المجموعة تاريخ المعاملة لكل عملية دفع أو استلام للاعتبار المقدم.

شركات المجموعة

عند التوحيد، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية إلى الدرهم الإماراتي بمعدل الصرف السائد في تاريخ التقارير المالية ويتم تحويل بيانات الأرباح أو الخسائر بمعدل الصرف السائد في تواريخ المعاملات. يتم إدراج فروق الصرف الناتجة عن التحويل بهدف التوحيد في الدخل الشامل الآخر. عند استبعاد عملية أجنبية، يتم إعادة تصنيف مكون الدخل الشامل الآخر المتعلق بتلك العملية الأجنبية المعنية إلى الأرباح أو الخسائر.

يتم معاملة أي شهرة ناتجة من الاستحواذ على عملية أجنبية وأي تعديلات في القيمة العادلة للقيم الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عند الاستحواذ كموجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية ويتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف الفوري في تاريخ التقارير المالية.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات المالية

الإدراج المبدئي والقياس

يتم تصنيف الموجودات المالية، عند الإدراج المبدئي، كمقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الإدراج المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي ونموذج أعمال المجموعة لإدارة هذه الموجودات. تقوم المجموعة مبدئياً بقياس أصل مالي بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة، في حالة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

لكي يتم تصنيف أصل مالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يجب أن يولد تدفقات نقدية والتي تكون عبارة عن "مجرد دفعات للمبلغ الأساسي والفائدة" على المبلغ الأساسي القائم. يُشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأساسي والفائدة ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل توليد التدفقات النقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الموجودات المالية ضمن أربع فئات:

أ) الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين والنقد وما يعادله والذمم التجارية المدينة)
ب) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع إعادة تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)
ج) موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بدون إعادة تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة عند استبعادها (أدوات حقوق الملكية)
د) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

لدى المجموعة الموجودات المالية التالية:

الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة في حالة استيفاء الشرطين التاليين:

أ) يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يهدف للاحتفاظ بالموجودات المالية من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
ب) تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى توليد تدفقات نقدية تكون فقط عبارة عن مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة لاحقاً باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وتخضع للانخفاض في القيمة. يتم إدراج الأرباح والخسائر ضمن الأرباح أو الخسائر عندما يتم استبعاد الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته. تتكون الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة للمجموعة من جزء محدد من الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى، وموجودات العقود والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، وقرض لأطراف ذات علاقة وقروض مدينة والنقد والأرصدة البنكية.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

النقد والودائع قصيرة الأجل

يتكون النقد والودائع قصيرة الأجل في بيان المركز المالي من النقد لدى البنوك وفي الصندوق والودائع قصيرة الأجل عالية السيولة التي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل، والتي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبلغ نقدي معروف وتخضع لمخاطر غير جوهرية للتغيرات في القيمة.

لغرض بيان التدفقات النقدية الموحد، يتكون النقد وما يعادله من النقد والودائع قصيرة الأجل، كما هو محدد أعلاه، بعد خصم السحوبات على المكشوف من البنوك وحسابات الهامش والنقد المقيد والحسابات البنكية لودائع العملاء.

الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية)

عند الإدراج المبدئي، يمكن أن تختار المجموعة تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية بشكل غير قابل للإلغاء كأدوات حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 32 الأدوات المالية: العرض وعندما تكون غير محتفظ بها للمتاجرة. يتم تحديد التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

لا يتم إعادة تدوير الأرباح والخسائر الناتجة عن هذه الموجودات المالية إلى الأرباح أو الخسائر على الإطلاق. يتم إدراج توزيعات الأرباح كإيرادات استثمار وإيرادات أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما ينشأ الحق في إجراء الدفعات، إلا عندما تستفيد المجموعة من هذه المتحصلات كاسترداد لجزء من تكلفة الأصل المالي، وفي هذه الحالة، تكون هذه الأرباح مدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر. لا تخضع أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقييم الانخفاض في القيمة.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

يتم إدراج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان المركز المالي الموحد بالقيمة العادلة مع إدراج صافي التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر.

تتضمن هذه الفئة استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة التي لم تختار المجموعة بشكل نهائي تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم إدراج توزيعات الأرباح على استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة ضمن إيرادات الاستثمارات والإيرادات الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما ينشأ حق الدفع.

الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإدراج مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة لكافة أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. تعتمد خسائر الائتمان المتوقعة على الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، والتي يتم خصمها بقيمة تقريبية لمعدل الفائدة الفعلي الأصلي. تتضمن التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الائتمانية الأخرى التي تُعتبر جزءاً لا يتجزأ من الأحكام التعاقدية.

يتم إدراج خسائر الائتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة للتعرضات الائتمانية التي لم ينشأ عنها ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي، يتم تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة لخسائر الائتمان التي تنتج عن أحداث التعثر المحتملة في غضون الإثني عشر شهراً القادمة (خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر). بالنسبة لتلك التعرضات الائتمانية التي نشأ عنها ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي، يتوجب تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرض، بغض النظر عن توقيت التعثر (خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة).

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

الانخفاض في قيمة الموجودات المالية (تتمة)

بالنسبة للذمم التجارية المدينة، تقوم المجموعة بتطبيق نهج مبسط لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة. لذلك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكن بدلاً من ذلك تقوم بإدراج مخصص خسارة بناءً على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة في تاريخ كل تقارير مالية. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة للمخصصات تعتمد على خبرتها في خسائر الائتمان التاريخية، والتي تم تعديلها للعوامل المستقبلية الآجلة الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

تعتبر المجموعة أن أصل مالي في حالة تعثر عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تستلم المجموعة المبالغ التعاقدية المستحقة بالكامل قبل أخذ أية تحسينات ائتمانية محتفظ بها لدى المجموعة في الاعتبار. يتم شطب أصل مالي عندما لا يكون هناك توقع معقول لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

استبعاد الموجودات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد أصل مالي فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية لاستلام التدفقات النقدية من الأصل، أو عندما تقوم المجموعة بتحويل الأصل المالي وكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل إلى شركة أخرى. إذا لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومنافع الملكية واستمرت في السيطرة على الأصل المحول، تقوم المجموعة بإدراج حصتها المحتفظ بها في الأصل والالتزام المرتبط به عن المبالغ التي قد تضطر لدفعها. إذا احتفظت المجموعة بكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل المالي المحول، تستمر المجموعة في إدراج الأصل المالي.

المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية

يتم تصنيف المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة وفقاً لجوهر الاتفاقيات التعاقدية المبرمة وتعريفات المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية.

أدوات حقوق الملكية

إن أداة حقوق الملكية هي أي عقد يثبت حصة متبقية في موجودات شركة بعد خصم كافة مطلوباتها. يتم إدراج أدوات حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة بالمتحصلات المستلمة، صافي تكاليف الإصدار المباشرة.

المطلوبات المالية

الإدراج المبدئي والقياس

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الإدراج المبدئي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، أو كقروض وسلفيات أو كذمم دائنة، أو كمشتقات مصنفة كأدوات حماية في الحماية الفعالة كما هو مناسب.

يتم إدراج كافة المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وفي حالة القروض والسلفيات والذمم الدائنة والمبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة ومطلوبات عقود الإيجار، صافي التكاليف العائدة بشكل مباشر للمعاملة.

تشتمل المطلوبات المالية للمجموعة على الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى والقروض ويشمل ذلك السحوبات على المكشوف من البنوك والقروض من الأطراف ذات العلاقة وصكوك غير قابلة للتحويل وسندات مختلطة والأدوات المالية المشتقة.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية (تتمة)

القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف المطلوبات المالية في فئتين:

- مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
- مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة (قروض وسلفيات)

المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

تتضمن المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر المطلوبات المالية المحتفظ بها للمتاجرة والمطلوبات المالية المصنفة عند الإدراج المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم تصنيف المطلوبات المالية كمحتفظ بها للمتاجرة إذا تم تكبدها لغرض إعادة الشراء على المدى القريب. تشمل هذه الفئة كذلك الأدوات المالية المشتقة التي دخلت فيها المجموعة والتي لم يتم تصنيفها كأدوات تحوط في علاقات التحوط على النحو المحدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9. يتم تصنيف المشتقات الضمنية المنفصلة كذلك كمحتفظ بها للمتاجرة ما لم يتم تصنيفها كأدوات تحوط فعالة.

يتم إدراج أرباح أو خسائر المطلوبات المحتفظ بها للمتاجرة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم تصنيف المطلوبات المالية المصنفة عند الإدراج المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في تاريخ الإدراج المبدئي، وفقط إذا تم استيفاء المعايير الواردة في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9. لم تقم المجموعة بتصنيف أي التزام مالي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة (القروض والسلفيات)

إن هذه الفئة هي الفئة الأكثر صلة بالمجموعة. بعد الإدراج المبدئي، يتم لاحقاً قياس القروض والسلفيات التي تحمل فوائد بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج الأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما يتم استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي.

يتم احتساب التكلفة المطفأة مع الأخذ في الاعتبار أية خصم أو علاوة على الاستحواذ والرسوم أو التكاليف التي تعد جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج إطفاء معدل الفائدة الفعلي كتكاليف تمويل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تنطبق هذه الفئة بشكل عام على جزء معين من الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى، والمبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة، ومطلوبات عقد الإيجار والقروض.

يتم إدراج الصكوك بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الربح الفعلي. يتم احتساب الربح العائد للصكوك من خلال تطبيق معدل الربح السائد في السوق، وقت الإصدار، لأدوات صكوك مماثلة وتتم إضافة أي فرق في الربح الموزع إلى القيمة الدفترية للصكوك.

استبعاد المطلوبات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية فقط عندما يتم الوفاء بالتزامات المجموعة أو إلغائها أو انتهاء مدتها.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الأدوات المالية المشتقة

الإدراج المبدئي والقياس اللاحق

تستخدم المجموعة الأدوات المالية المشتقة، مثل عقود العملات الآجلة وعقود تبادل معدلات الفائدة للتحوط من مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر معدلات الفائدة، على التوالي. يتم إدراج هذه الأدوات المالية المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة في التاريخ الذي يتم فيه إبرام عقد المشتقات وتتم إعادة قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم إدراج المشتقات كموجودات مالية عندما تكون القيمة العادلة موجبة وكمطلوبات مالية عندما تكون القيمة العادلة سالبة.

لأغراض محاسبة التحوط، يتم تصنيف عمليات التحوط على النحو التالي:

- تحوطات القيمة العادلة عند التحوط من التعرض للتغيرات في القيمة العادلة لأصل أو التزام مدرج أو التزام مؤكد غير مدرج؛
- تحوطات التدفقات النقدية عند التحوط من التعرض للتغيرات في التدفقات النقدية التي تعود إما إلى مخاطر معينة مرتبطة بأصل أو التزام مدرج أو معاملة متوقعة ومحتملة للغاية أو مخاطر العملات الأجنبية في التزام مؤكد غير مدرج؛ و
- تحوطات صافي الاستثمار في عملية أجنبية.

في بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بشكل رسمي بتحديد وتوثيق علاقة التحوط التي ترغب في تطبيق محاسبة التحوط عليها وأهداف إدارة المخاطر واستراتيجية إجراء التحوط.

يتضمن التوثيق تحديد أداة التحوط، والبند المتحوط له، وطبيعة المخاطر التي يتم التحوط لها وكيفية قيام المجموعة بتقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات فاعلية التحوط (بما في ذلك تحليل مصادر عدم فاعلية التحوط وكيفية تحديد نسبة التحوط). تتأهل علاقة التحوط لمحاسبة التحوط إذا كانت تستوفي كافة متطلبات الفاعلية التالية:

- وجود "علاقة اقتصادية" بين البند المتحوط له وأداة التحوط.
- لا يسيطر تأثير مخاطر الائتمان على التغيرات في القيمة التي تنتج عن تلك العلاقة الاقتصادية.
- نسبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفسها الناتجة عن كمية البند المتحوط له الذي تقوم المجموعة فعلياً بالتحوط له وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة بالفعل للتحوط لتلك الكمية من بند المتحوط له.

يتم احتساب التحوطات التي تستوفي كافة معايير التأهل لمحاسبة التحوط، كما هو موضح أدناه:

تحوطات القيمة العادلة

يتم إدراج التغير في القيمة العادلة لأداة التحوط في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد كمصاريف أخرى. يتم إدراج التغير في القيمة العادلة للبند المتحوط له العائد إلى المخاطر المتحوط لها كجزء من القيمة الدفترية للبند المتحوط له ويتم إدراجه كذلك في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد كمصاريف أخرى.

بالنسبة لتحوطات القيمة العادلة المتعلقة بالبنود المدرجة بالتكلفة المطفأة، يتم إطفاء أي تعديل على القيمة الدفترية من خلال الأرباح أو الخسائر على مدى المدة المتبقية للتحوط باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. قد يبدأ إطفاء معدل الفائدة الفعلي بمجرد وجود تسوية وفي موعد لا يتجاوز موعد توقف تسوية البند المتحوط له مقابل التغيرات في قيمته العادلة العائدة إلى المخاطر التي يتم التحوط لها.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الأدوات المالية المشتقة (تتمة)

تحوطات القيمة العادلة (تتمة)

إذا تم استبعاد البند المتحوط له، يتم إدراج القيمة العادلة غير المطفأة مباشرةً في الأرباح أو الخسائر.

عندما يتم تصنيف التزام مؤكد غير مدرج كبند متحوط له، يتم إدراج التغير التراكمي اللاحق في القيمة العادلة للالتزام المؤكد العائد إلى المخاطر المتحوط لها كأصل أو التزام مع إدراج الأرباح أو الخسائر المقابلة ضمن الأرباح أو الخسائر.

تحوطات التدفقات النقدية

يتم إدراج الجزء الفعال من ربح أو خسارة أداة التحوط في الدخل الشامل الآخر ضمن احتياطي تحوط التدفقات النقدية بينما يتم إدراج أي جزء غير فعال مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم تسوية احتياطي تحوط التدفقات النقدية مقابل الأرباح أو الخسائر المتراكمة على أداة التحوط والتغير المتراكم في القيمة العادلة للبند المتحوط له، أيهما أقل.

تستخدم المجموعة عقود العملات الآجلة للتحوط من تعرضها لمخاطر العملات الأجنبية في المعاملات المتوقعة والالتزامات المؤكدة. يتم إدراج الجزء غير الفعال المتعلق بعقود العملات الأجنبية كمصاريف أخرى.

تقوم المجموعة بتصنيف العنصر الفوري للعقود الآجلة فقط كأداة تحوط. يتم إدراج العنصر الآجل في الدخل الشامل الآخر ويتم تجميعه كبند منفصل في حقوق الملكية ضمن تكلفة احتياطي التحوط.

يتم احتساب المبالغ المتراكمة في الدخل الشامل الآخر، بناءً على طبيعة معاملة التحوط الأساسية. إذا نتج عن المعاملة المتحوط لها لاحقاً إدراج لبند غير مالي، يتم إزالة المبلغ المتراكم في حقوق الملكية كبند منفصل في حقوق الملكية ويتم إدراجه ضمن التكلفة المبدئية أو القيمة الدفترية الأخرى للأصل أو الالتزام المتحوط له. لا يعتبر هذا الأمر تعديل من إعادة تصنيف ولن يتم إدراجه في الدخل الشامل الآخر للفترة. ينطبق هذا الأمر كذلك عندما تصبح المعاملة المتوقعة المتحوط لها لأصل غير مالي أو التزام غير مالي لاحقاً التزاماً مؤكداً يتم تطبيق محاسبة التحوط للقيمة العادلة عليه.

بالنسبة لأية تحوطات أخرى للتدفقات النقدية، يتم إعادة تصنيف المبلغ المتراكم في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل لإعادة التصنيف في نفس الفترة أو الفترات التي تؤثر خلالها التدفقات النقدية المتحوط لها على الأرباح أو الخسائر.

إذا تم إيقاف محاسبة التحوط للتدفقات النقدية، يجب أن يظل المبلغ المتراكم في الدخل الشامل الآخر ضمن الدخل الشامل الآخر المتراكم إذا كان من المتوقع ظهور التدفقات النقدية المستقبلية المتحوط لها. وبخلاف ذلك، سوف يتم إعادة تصنيف المبلغ على الفور إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل من إعادة التصنيف. بعد الإيقاف، وبمجرد ظهور التدفقات النقدية المتحوط لها، يجب احتساب أي مبلغ متبقي في الدخل الشامل الآخر المتراكم بناءً على طبيعة المعاملة الأساسية كما هو موضح أعلاه.

مقاصة الأدوات المالية

تتم المقاصة بين الأصول المالية والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي القيمة في بيان المركز المالي الموحد في حال وجود حق قانوني حالي قابل للتنفيذ لمقاصة المبالغ المدرجة والنية في التسوية على أساس الصافي، أو لإدراج الأصول وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الضرائب

ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية الحالية بالقيمة المتوقع استردادها أو دفعها لسلطات الضرائب. إن معدلات وقوانين الضرائب المستخدمة في حساب القيمة هي تلك السائدة أو المحتملة بتاريخ التقارير المالية، في الدول التي تعمل وتنتج المجموعة فيها دخلاً خاضع للضريبة.

إن ضريبة الدخل الحالية المتعلقة ببنود مدرجة مباشرة في حقوق الملكية تدرج ضمن حقوق الملكية وليس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. تقوم الإدارة بتقييم المراكز المعتمدة من عائدات الضريبة بشكل دوري وفقاً للحالات التي تكون فيها قوانين الضريبة المطبقة تخضع لتفسيرات وتقوم بتكوين مخصص حيثما ينطبق.

الضريبة المؤجلة

يتم إجراء مخصص الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات على جميع الفروقات المؤقتة بتاريخ التقارير المالية بين الأساس الضريبي للموجودات والمطلوبات وقيمتها المدرجة لأغراض التقارير المالية في تاريخ التقارير المالية.

يتم إدراج جميع مطلوبات الضرائب المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة فيما عدا الآتي:

- عندما تنتج مطلوبات الضريبة المؤجلة من الإدراج المبدئي للشهرة أو أصل أو التزام في معاملة لا تندرج تحت دمج أعمال، وعندما لا تؤثر، عند تاريخ المعاملة، على الأرباح المحاسبية أو الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة؛ و
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة، الشركات الزميلة، والحصص في شركات الائتلاف وحينما يكون بالإمكان التحكم في زمن عكس الفروقات المؤقتة وعند توقع عدم إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب.

يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع وترحيل ائتمان الضرائب غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة. يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة إلى مدى توفر الربح الخاضع للضريبة مقابل إمكانية استخدام الفروقات القابلة للاستقطاع المؤقتة وترحيل ائتمان الضريبة غير المستخدمة والخسائر الضريبية فيما عدا:

- عندما ينشأ أصل الضريبة المؤجلة المتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاقتطاع من الإدراج المبدئي لأصل أو التزام في معاملة لا تندرج تحت دمج أعمال وعندما لا تؤثر عند تاريخ المعاملة على الربح المحاسبي أو الربح أو الخسارة الضريبية؛ و
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة، يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة فقط في حدود إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب وتوفر الربح الخاضع للضريبة مقابل استخدام الفروقات المؤقتة.

تتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم تخفيضها إلى الحد الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح ضريبي كاف للسماح باستخدام كل أو جزء من أصل الضريبة المؤجلة. يتم إعادة تقييم موجودات الضريبة المؤجلة غير المدرجة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم إدراجها إلى الحد الذي يصبح فيه من المحتمل أن تسمح الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة باسترداد أصل الضريبة المؤجلة.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الضرائب (تتمة)

الضريبة المؤجلة (تتمة)

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة التي من المتوقع أن تطبق في السنة عند تحقق الأصل أو تسوية الالتزام، بناءً على معدلات الضرائب (والقوانين الضريبية) المعمول بها أو المعمول بها إلى حد كبير في تاريخ التقارير المالية.

يتم إدراج الضرائب المؤجلة المتعلقة بالبنود المدرجة خارج الأرباح أو الخسائر خارج الأرباح أو الخسائر. يتم إدراج بنود الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالمعاملة الأساسية إما في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

إن المنافع الضريبية المكتسبة كجزء من دمج الأعمال، ولكنها لا تفي بمعايير الإدراج المنفصل في ذلك التاريخ، يتم إدراجها لاحقاً إذا تغيرت المعلومات الجديدة حول الحقائق والظروف. يتم التعامل مع التعديل على أنه تخفيض في الشهرة (طالما أنه لا يتجاوز قيمة الشهرة) إذا تم تكبده خلال فترة القياس أو تم إدراجه ضمن الأرباح أو الخسائر.

تقوم المجموعة بمقاصة موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا وفقط إذا كان لديها حق واجب النفاذ قانوناً لمقاصة موجودات الضريبة الحالية ومطلوبات الضريبة الحالية وتتعلق موجودات الضرائب المؤجلة ومطلوبات الضرائب المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب إما على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو على المنشآت المختلفة الخاضعة للضريبة التي تعتزم إما تسوية مطلوبات وموجودات الضريبة الحالية على أساس الصافي، أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد، في كل فترة مستقبلية يُتوقع فيها أن تتم تسوية أو استرداد مبالغ كبيرة من مطلوبات أو موجودات الضريبة المؤجلة.

ضريبة القيمة المضافة (VAT)

يتم إدراج المصاريف والموجودات بعد خصم مبلغ ضريبة القيمة المضافة، باستثناء:

- عندما لا تكون ضريبة المبيعات المتكبدة عند شراء الموجودات أو الخدمات قابلة للاسترداد من السلطة الضريبية، في هذه الحالة، يتم إدراج ضريبة المبيعات كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف، كما هو مناسب.
- عندما يتم إدراج الذمم المدينة والدائنة بمبلغ ضريبة القيمة المضافة المدرج.

يتم إدراج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للاسترداد من السلطة الضريبية أو المستحق الدفع إليها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة في بيان المركز المالي الموحد.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية مثل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، بالقيمة العادلة بتاريخ كل بيان مركز مالي موحد.

إن القيمة العادلة هي السعر الذي قد يتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منظمة بين مساهمي السوق بتاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام؛ أو
- في ظل غياب السوق الرئيسي، في أكثر الأسواق ذات منفعة للأصل أو الالتزام.

يجب أن تكون المجموعة قادرة على الوصول إلى السوق الرئيسي أو أكثر الأسواق منفعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مساهمي السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مساهمي السوق فيما يصب في أفضل مصالحهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي يأخذ بالاعتبار إمكانية مساهم السوق على توليد مصالح اقتصادية من خلال استخدام الأصل في أقصى وأفضل حالاته أو البيع إلى مساهم أخر في السوق الذي قد يقوم باستخدام الأصل في أقصى وأفضل حالاته.

تقوم المجموعة باستخدام طرق التقييم، التي تعتبر مناسبة في الظروف، والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والزيادة في استخدام المدخلات الملحوظة ذات الصلة والتقليل من استخدام المدخلات غير الملحوظة.

الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقارير مالية بتقييم ما إذا كانت هناك أية مؤشرات على انخفاض قيمة أصل. في حال وجود هذا المؤشر، أو عندما يكون هناك حاجة لإجراء اختبار سنوي للانخفاض في قيمة أصل، تقوم المجموعة بتقدير قيمة الأصل القابلة للاسترداد. إن قيمة الأصل القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل أو للوحدة المولدة للنقد، ناقصاً تكاليف الاستبعاد وقيمتها قيد الاستخدام، أيهما أعلى. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، ما لم يولد الأصل تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن تلك المولدة من قبل موجودات أخرى أو مجموعة من الموجودات الأخرى. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المولدة للنقد قيمتها القابلة للاسترداد، يعتبر الأصل منخفض القيمة، ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

عند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المتعلقة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، تؤخذ في الاعتبار معاملات السوق الحديثة. إذا لم يتم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. يتم دعم هذه الحسابات بمضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للأوراق المالية المطروحة للعامة، أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية (تتمة)

تعتمد المجموعة في احتساب الانخفاض في القيمة على أحدث الميزانيات والحسابات المتوقعة، والتي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل من الوحدات المولدة للنقد للمجموعة التي يتم تخصيص الموجودات الفردية لها. تغطي هذه الميزانيات والحسابات المتوقعة بشكل عام فترة خمس سنوات. يتم احتساب معدل النمو طويل الأجل وتطبيقه لتوقع التدفقات النقدية المستقبلية بعد السنة الخامسة.

يتم إدراج خسائر الانخفاض في قيمة العمليات المستمرة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ضمن فئات المصاريف المتوافقة مع وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته.

بالنسبة للموجودات باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقارير مالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً لم تعد موجودة، أو انخفضت. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للموجودات أو الوحدات المولدة للنقد. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً فقط عند حدوث تغير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد منذ آخر إدراج لخسائر الانخفاض في القيمة. إن العكس محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد أو القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، صافية من الاستهلاك، فيما لو لم يتم إدراج خسارة انخفاض في القيمة للأصل في السنوات السابقة. يتم إدراج هذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ما لم يكن الأصل مدرجاً بقيمة مُعاد تقييمها، وفي هذه الحالة يتم معاملة العكس على أنه زيادة من إعادة التقييم.

يتم اختبار الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنوياً للانخفاض في القيمة وعندما تشير الظروف إلى احتمالية انخفاض القيمة الدفترية.

يتم تحديد الانخفاض في قيمة الشهرة من خلال تقييم المبلغ القابل للاسترداد لكل وحدة مولدة للنقد (أو مجموعة من الوحدات المولدة للنقد) والتي تتعلق الشهرة بها. عندما تكون القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، عندها يتم إدراج خسارة انخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالشهرة في الفترات المستقبلية.

المخصصات

يتم إدراج المخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو استنتاجي) ناتج عن حدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة مطالبة بتسوية الالتزام، ويمكن إجراء تقدير موثوق به لمبلغ الالتزام.

إن المبلغ المدرج كمخصص هو أفضل تقدير للاعتبار المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في نهاية فترة التقارير المالية مع الأخذ في الاعتبار المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، تكون قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. عندما يكون من المتوقع استرداد بعض أو كافة المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم إدراج الذمم المدينة كأصل إذا كان من المؤكد أنه سوف يتم استرداد المبالغ ويمكن قياس مبلغ الذمم المدينة بشكل موثوق به.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ترميم البيئة

يتم تكوين مخصص للتكاليف المرتبطة بترميم وإصلاح مواقع التعدين حالما ينشأ الالتزام بتكبد هذه التكاليف. تعتبر تكاليف الترميم والإغلاق هذه نموذجية للصناعة الاستخراجية وعادة ما تتراكم لتعكس التزامات المجموعة في ذلك الوقت. يتم تقدير التكاليف على أساس خطط إغلاق المناجم، وتتم رسملة التكاليف المقدرة لتفكيك هذه المرافق وإزالتها وتكاليف الترميم عند تكبدها، بشكل يعكس التزامات المجموعة في ذلك الوقت. يتم تكوين مخصص مقابل على الالتزام. يتم تحميل الأصل المرسمل إلى الأرباح أو الخسائر على مدى عمر الأصل من خلال استهلاكه على مدى عمر العملية ويتم مراجعة هذا المخصص سنوياً. تعتمد تقديرات الإدارة على التشريعات المحلية وعلى عمل خبير مستقل. قد تختلف التكاليف الفعلية والتدفقات النقدية الخارجة عن التقديرات بسبب التغيرات في القوانين واللوائح، والتغيرات في الأسعار، وتحليل أوضاع الموقع والتغيرات في تكنولوجيا الترميم.

يتم التعامل مع التغيرات في التوقيت المقدر للترميم أو التغيرات في التكاليف المستقبلية المقدرة بشكل مستقبلي من خلال إدراج تعديل على التزام الترميم وتعديل مقابل على الأصل الذي يتعلق به إذا تم إدراج التقدير الأولي كجزء من أصل تم قياسه وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 16.

بمرور الوقت، يتم زيادة الالتزامات المخصومة مقابل التغيير في القيمة الحالية بناءً على معدلات الخصم التي تعكس تقييمات السوق الحالية والمخاطر الخاصة بالالتزام. يتم إدراج عكس الخصم في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد كجزء من تكاليف التمويل. بالنسبة للمواقع المغلقة، يتم إدراج التغيرات في التكاليف المقدرة على الفور في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتطلب من المجموعة دفع مساهمات إلى الحكومة مقابل أعمال الإصلاح المستقبلية المتصلة بأنشطتها الإنتاجية. تعتمد المساهمات على تقييم بيئي يقوم به مدققو الحسابات البيئيون.

أسهم الخزينة

يتم إدراج أدوات حقوق الملكية الخاصة التي تتم إعادة الاستحواذ عليها (أي أسهم الخزينة) بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية. لا يتم إدراج أي ربح أو خسارة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالمجموعة. يتم إدراج أي فرق بين القيمة الدفترية والاعتبار، في حال تمت إعادة إصداره، في حقوق الملكية ضمن علاوة الإصدار.

المطلوبات المحتملة

لا يتم إدراج المطلوبات المحتملة في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عن المطلوبات المحتملة ما لم تكن احتمالية تدفق الموارد التي تتضمن منافع اقتصادية بعيدة.

لا يتم إدراج الموجودات المحتملة في البيانات المالية الموحدة ولكن يتم الإفصاح عنه عندما تكون التدفقات النقدية الداخلة محتملة.

توزيعات الأرباح

تقوم الشركة بإدراج الالتزام بدفع توزيعات الأرباح عندما يُصرح بالتوزيع، ولم يعد التوزيع مبنياً على تقدير المجموعة. يُسمح بالتوزيعات عندما يوافق عليها المساهمون. يتم إدراج مبلغ مقابل مباشرةً في حقوق الملكية.

3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض موجوداتها ومطلوباتها في بيان المركز المالي الموحد بناءً على التصنيف المتداول / غير المتداول.

يتم تصنيف الأصل كمتداول عند:
- توقع تحقيقه أو النية في بيعه أو استخدامه ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛
- توقع تحقيقه خلال فترة اثنتي عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية، أو
- النقد أو ما يعادله باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثنتي عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف كافة الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

يتم تصنيف الالتزام كمتداول عند:
- توقع تسويته ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛
- يتم تسويته خلال فترة اثنتي عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية؛ أو
- عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لفترة اثنتي عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

إن شروط الالتزام التي يمكن، بناءً على خيار الطرف المقابل، أن تؤدي إلى التسوية عن طريق إصدار أدوات حقوق ملكية، لا تؤثر على تصنيفها.

تقوم المجموعة بتصنيف كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

يتم تصنيف موجودات ومطلوبات الضرائب المؤجلة كموجودات ومطلوبات غير متداولة.

4 المعايير الصادرة ولكنها غير فعالة بعد

إن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي تم إصدارها ولكنها لم تدخل بعد حيز التنفيذ حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة مفصح عنها أدناه. لدى المجموعة النية في تطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، في حال إمكانية التطبيق، عندما تصبح سارية المفعول.

- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18: العرض والإفصاح في البيانات المالية
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19: الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة
- تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 تصنيف وقياس الأدوات المالية
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7: العقود المتعلقة بالكهرباء المعتمدة على الطبيعة
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21: تحويل إلى عملة عرض التضخم المرتفع
- التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية معايير المحاسبة - المجلد 11
- معايير الإفصاح عن الإستدامة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية:
  - المعيار الدولي للتقارير المالية S1 المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة
  - المعيار الدولي للتقارير المالية S2 الإفصاحات المتعلقة بالمناخ

لا تتوقع المجموعة أن يكون لاعتماد هذه المعايير الجديدة والمعدلة، بخلاف المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18، تأثيراً مادياً على بياناتها المالية الموحدة. تعمل المجموعة حالياً على تحديد جميع التأثيرات التي قد يخلفها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18 على البيانات المالية الموحدة الأساسية والإيضاحات.

5 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة كما في تاريخ التقارير المالية والتي تحمل مخاطر جوهرية قد تسبب في إجراء تعديلات مادية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة تم مناقشتها أدناه.

عند تطبيق السياسات المحاسبية كما هو منصوص عليه في الايضاح رقم 3، قامت إدارة المجموعة باتخاذ بعض القرارات والتقديرات والافتراضات الجوهرية غير المتوفرة من مصادر أخرى. تعتمد التقديرات والافتراضات ذات الصلة على الخبرة السابقة والعوامل الأخرى التي يتم اعتبارها ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والافتراضات الضمنية على أساس دوري. يتم إدراج المراجعات للتقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات في حال أن التقديرات تؤثر فقط على تلك الفترة، أو خلال فترات مستقبلية في حال أن المراجعة تؤثر على كل من الفترة الحالية والفترات المستقبلية.

المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة كما في تاريخ التقارير المالية والتي تحمل مخاطر جوهرية قد تسبب في إجراء تعديلات مادية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة.

الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدرة لممتلكاتها وآلاتها ومعداتها واستثماراتها العقارية وموجوداتها غير الملموسة لاحتساب الاستهلاك / الإطفاء. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو عوامل الإهلاك والتلف. تقوم الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية المتبقية والأعمار الإنتاجية السنوية ويتم تعديل تكاليف الاستهلاك / الإطفاء المستقبلية عندما تعتقد الإدارة بأن الأعمار الإنتاجية قد تختلف عن التقديرات السابقة. عندما تقرر الإدارة أن العمر الإنتاجي أو القيمة المتبقية للأصل تتطلب تعديلاً، يتم استهلاك / إطفاء صافي القيمة الدفترية التي تزيد عن القيمة المتبقية على مدى العمر الإنتاجي المتبقي المعدل.

تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يكون هنالك انخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية لأصل أو وحدة مولدة للنقد قيمتها القابلة للاسترداد، وهي قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد وقيمتها قيد الاستخدام، أيهما أعلى. يعتمد حساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد على البيانات المتاحة من معاملات المبيعات الملزمة، التي تتم على أساس تجاري، لموجودات مماثلة أو أسعار سوقية ملحوظة ناقصاً التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. يعتمد حساب القيمة قيد الاستخدام على نموذج التدفقات النقدية المخصومة. يتم استخراج التدفقات النقدية من الميزانية للسنوات الخمسة القادمة، ولا تتضمن أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات الجوهرية المستقبلية التي سوف تعزز أداء موجودات الوحدة المولدة للنقد التي يتم اختبارها.

إن القيمة القابلة للاسترداد حساسة مقابل معدل الخصم المستخدم في نموذج التدفقات النقدية المخصومة بالإضافة إلى التدفقات النقدية المستقبلية الداخلة المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء. تعتبر تلك التقديرات الأكثر صلةً بالشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة المدرجة من قبل المجموعة.

يتم تقييم الممتلكات المصنفة ضمن الممتلكات والآلات والمعدات وموجودات حق الاستخدام والاستثمارات العقارية للانخفاض في القيمة بناءً على تقييم التدفقات النقدية على الوحدات المولدة للنقد الفردية عند وجود مؤشر على تعرض هذه الموجودات لخسارة انخفاض في القيمة. يتم اختبار الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة للانخفاض في القيمة على أساس سنوي.

5 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية (تتمة)

بناءً على التقييم الذي تم إجراؤه، قامت الإدارة بإدراج صافي خسارة الانخفاض في قيمة الاستثمارات العقارية والممتلكات والآلات والمعدات بمبلغ 189,590 ألف درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (2024: صافي خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ 955,901 ألف درهم). وعلاوة على ذلك، بناءً على اختبار الانخفاض في القيمة الذي أجرته الإدارة، تم إدراج خسارة انخفاض في القيمة على الشهرة والموجودات غير الملوسة بقيمة 28,040 ألف درهم (2024: 146,025 ألف درهم).

الانخفاض في قيمة الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف

عند اختبار الانخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقييم ربحية الجهة المستثمر فيها والسيولة والملاءة المالية والقدرة على توليد تدفقات نقدية تشغيلية في المستقبل المنظور. يتم إدراج أي عجز بين المبلغ المقدر القابل للاسترداد والقيمة الدفترية للاستثمار كمصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

دمج الأعمال

تتطلب محاسبة الاستحواذ على أعمال تخصيص سعر الشراء لمختلف موجودات ومطلوبات الأعمال المستحوذ عليها. بالنسبة لمعظم الموجودات والمطلوبات، يتم تخصيص سعر الشراء عن طريق إدراج الأصل أو الالتزام بالقيمة العادلة المقدرة. يتطلب تحديد القيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة وضع حكم من قبل الإدارة وغالباً ما يتضمن استخدام تقديرات وافتراضات جوهرية، بما في ذلك الافتراضات المتعلقة بالتدفقات النقدية المستقبلية الداخلة والخارجة ومعدلات الخصم والأعمار الإنتاجية للموجودات ومضاعفات السوق. تستخدم إدارة المجموعة كافة المعلومات المتاحة من أجل إجراء عمليات تحديد القيم العادلة.

تقدير صافي القيمة القابلة للتحقيق للمخزون ومخصص المخزون بطيء الحركة

يتم إدراج المخزون التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق أيهما أقل. تتم التعديلات لتخفيض تكلفة المخزون لصافي القيمة القابلة للتحقق، إذا تطلب، على مستوى المنتج للزيادة المقدرة، أو التقادم أو الأرصدة المنخفضة. تتضمن العوامل المؤثرة على هذه التعديلات التغيرات في الطلب على البضاعة، والتغيرات التقنية وتدهور النوعية وأمور الجودة. قد يتطلب مراجعة مخصص المخزون بطيء الحركة إذا تبين بأن نتائج العوامل الإرشادية قد تختلف عن تلك التقديرات.

مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة وموجودات العقود والقروض المدينة

تستخدم المجموعة مصفوفة المخصصات لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة للذمم التجارية المدينة وموجودات العقود. تستند معدلات المخصصات على أيام السداد المتأخرة لتجميع قطاعات مختلفة من العملاء التي لها أنماط خسارة مماثلة (أي، حسب الموقع الجغرافي ونوع المنتج ونوع العميل وتقييمه وما إلى ذلك).

تعتمد مصفوفة المخصصات مبدئياً على معدلات التعثر التاريخية الملحوظة للمجموعة. سوف تقوم المجموعة بضبط المصفوفة لتعديل تجربة خسارة الائتمان التاريخية مع المعلومات المستقبلية. في تاريخ كل تقارير مالية، يتم تحديث معدلات التعثر التاريخية الملحوظة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

يعتبر تقييم العلاقة بين معدلات التعثر التاريخية الملحوظة والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة تقديراً جوهرياً. يعتبر مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة حساساً للتغيرات في الظروف والأحداث الاقتصادية المتوقعة. قد لا تشير تجربة خسارة الائتمان السابقة للمجموعة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضاً إلى التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

5 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة وموجودات العقود والقروض المدينة (تتمة)

في تاريخ التقارير المالية، بلغ إجمالي الذمم التجارية المدينة ما قيمته 25,190,743 ألف درهم (2024: 23,737,375 ألف درهم)، وبلغت موجودات العقود ما قيمته 22,418,983 ألف درهم (2024: 13,998,427 ألف درهم) وبلغت قيمة القروض المدينة 11,400,914 ألف درهم (2024: 9,744,058 ألف درهم) مع مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة بقيمة 966,305 ألف درهم (2024: 1,343,273 ألف درهم) و209,956 ألف درهم (2024: 184,456 ألف درهم)، و222,126 ألف درهم (2024: 111,861 ألف درهم) على التوالي. يتم إدراج أي فرق بين المبالغ المحصلة فعلياً في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقع استلامها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

الانخفاض في قيمة أعمال التطوير قيد التنفيذ

يتم إدراج أعمال التطوير قيد التنفيذ بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يمثل صافي القيمة القابلة للتحقيق سعر البيع المقدر ناقصاً التكاليف التي سوف يتم تكبدها لبيع العقار. تتضمن عملية احتساب أسعار البيع المقدرة استخدام عوامل قابلة للمقارنة لتطوير وبيع قطع أراضي مماثلة في المواقع القريبة. يتم احتساب أسعار البيع المقدرة من قبل خبير إدارة داخلي، باستخدام طريقة التقييم القابلة للمقارنة، وبالتالي أخذ معاملات السوق القابلة للمقارنة في الاعتبار للوصول إلى أسعار البيع المقدرة. قامت الإدارة بتقييم صافي القيمة القابلة للتحقيق لأعمال التطوير قيد التنفيذ للانخفاض في القيمة كما في 31 ديسمبر 2025. بناءً على المراجعة، خلصت الإدارة إلى وجود صافي عكس خسارة انخفاض في قيمة أعمال التطوير قيد التنفيذ بقيمة 19,025 ألف درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (2024: صافي خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ 377,099 ألف درهم).

مطالبات العقود

يقدم بعض العملاء أو البائعين مطالبات بالتعويض الناشئ عن التأخير و / أو تغيرات نطاق العمل. توافق المجموعة عادةً على آلية تسوية ودية في معظم هذه الحالات، لكن قد يسعى بعض الأطراف إلى استرداد المبالغ و / أو التعويض، وهو ما لا يتفق مع الاتفاقيات المعنية. تقوم الإدارة بإجراء تقديرات لتسوية كافة المطالبات القانونية المرفوعة على المجموعة كما في 31 ديسمبر 2025. إن هذه المطالبات، حتى لو قبلتها المحاكم، لن يكون لها تأثير مادي على بيان المركز المالي الموحد، نظراً إلى المخصصات المدرجة ضمن المستحقات والمطلوبات الأخرى وكذلك حقيقة أنه يتم عرض السلفيات من العملاء بالفعل كمطلوبات حتى الإكمال أو التسوية المطلقة للمعاملة الأساسية.

قياس القيمة العادلة للموجودات الرقمية

عند تقدير القيمة العادلة للموجودات الرقمية، تستخدم المجموعة البيانات التي يمكن ملاحظتها في السوق إلى حد ما هو متاح. في حالة عدم توفر مدخلات المستوى 1، تستخدم المجموعة السعر المتداول في مصدر تجميع خارجي لأسعار السوق، باعتبار أن السوق الرئيسية أو السوق الأكثر منفعة قد لا تكون معروفتان على الدوام. تعتبر تقييمات الموجودات الرقمية حساسة بشكل خاص للتغيرات في واحدة أو أكثر من المدخلات التي يمكن ملاحظتها والتي تعتبر ممكنة بشكل معقول خلال الفترة المالية التالية.

تكاليف البنية التحتية

تقوم المجموعة بتقدير إجمالي تكاليف التطوير والبنية التحتية المطلوبة لإكمال أعمال البنية التحتية على أراضيها. تقوم الإدارة بمراجعة تكاليف البنية التحتية المقدرة في نهاية كل فترة تقارير مالية سنوية وتقوم بتعديل أية افتراضات أساسية قد تكون قد تغيرت. خلال السنة، قامت الإدارة بمراجعة تكاليف البنية التحتية المقدرة ولم يكن هناك أي تأثير ناتج عن هذه المراجعة على البيانات المالية الموحدة للمجموعة (2024: لا شيء).

5 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

إدراج الإيرادات على عقود العقارات

تستخدم المجموعة طريقة المدخلات لإدراج الإيرادات على أساس جهود أو مدخلات المنشأة للوفاء بالتزام الأداء أثناء المحاسبة عن عقود البناء الخاصة بها. يتم ذلك عن طريق قياس التكاليف المتكبدة حتى تاريخه بالنسبة لإجمالي التكاليف المتوقعة التي سوف يتم تكبدها (التكاليف النهائية المتوقعة).

في تاريخ كل تقارير مالية، يتوجب على المجموعة تقدير مرحلة الإنجاز والتكاليف لإتمام عقود البناء الخاصة بها. تتطلب هذه التقديرات من المجموعة إجراء تقديرات للتكاليف المستقبلية التي سوف يتم تكبدها، بناءً على العمل الذي سوف يتم إنجازه بعد تاريخ التقارير المالية. تتضمن هذه التقديرات كذلك تكلفة المطالبات المحتملة من قبل المقاولين من الباطن وتكلفة الوفاء بالالتزامات التعاقدية الأخرى للعملاء. تنعكس آثار أي تعديل على هذه التقديرات في السنة التي يتم فيها تعديل التقديرات. عندما يكون من المحتمل أن يتجاوز إجمالي تكاليف العقد إجمالي إيراداته، يتم إدراج إجمالي الخسارة المتوقعة على الفور، في أقرب وقت متوقع، سواء بدأ العمل بهذه العقود أم لم يبدأ.

قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

عندما يتعذر قياس القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المدرجة في بيان المركز المالي الموحد على أساس الأسعار المدرجة في الأسواق النشطة، يتم قياس قيمتها العادلة باستخدام تقنيات التقييم بما في ذلك نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تؤخذ مدخلات هذه النماذج من الأسواق التي يمكن ملاحظتها حيثما أمكن ذلك، ولكن عندما لا يكون ذلك ممكناً، يستلزم الأمر وجود درجة من الأحكام أثناء تحديد القيم العادلة. تشمل الأحكام أخذ المدخلات في الاعتبارات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. قد تؤثر التغيرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل على القيمة العادلة للأدوات المالية. يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 45 لمزيد من الإفصاحات.

عقود الإيجار - تقدير معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض الإضافي لقياس مطلوبات عقود الإيجار. إن معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتوجب على المجموعة أن تدفعه من أجل اقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، على مدى فترة مماثلة، مع ضمان مماثل. لذلك يعكس معدل الاقتراض الإضافي ما "يتوجب على المجموعة سداده"، وهو ما يتطلب تقديراً عند عدم توفر معدلات ملحوظة (مثل بالنسبة للشركات التابعة التي لا تدخل في معاملات تمويل) أو عندما تحتاج إلى تعديل لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار (على سبيل المثال، عندما لا تكون عقود الإيجار بالعملة الوظيفية للشركة التابعة). تقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض الإضافي باستخدام مدخلات ملحوظة (مثل معدلات الفائدة في السوق) عند توفرها ويتطلب منها وضع بعض التقديرات الخاصة بالشركة (مثل التصنيف الائتماني المستقل للشركة التابعة).

مواقف ضريبية غير مؤكدة

توجد شكوك فيما يتعلق بتفسير اللوائح الضريبية المعقدة، والتغيرات في قوانين الضرائب، ومبلغ وتوقيت الدخل المستقبلي الخاضع للضريبة. ونظراً للنطاق الواسع للعلاقات التجارية الدولية والطبيعة طويلة الأجل وتعقيد الاتفاقيات التعاقدية الحالية، قد تنشأ اختلافات بين النتائج الفعلية والتعديلات على دخل الضرائب والمصاريف المدرجة بالفعل. يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة مقابل كافة الخسائر الضريبية غير المستخدمة إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل توفر ربح خاضع للضريبة يمكن مقابله استخدام الخسائر. يتطلب تقييم مدى إمكانية استرداد موجودات ضريبة الدخل المؤجلة من المجموعة وضع افتراضات تتعلق بتوقعات الدخل المستقبلي الخاضع للضريبة. تعتمد تقديرات الدخل المستقبلي الخاضع للضريبة على التدفقات النقدية المتوقعة من العمليات وتطبيق قوانين الضرائب الحالية في كل ولاية قضائية. قد تتأثر قدرة المجموعة على تحقيق صافي موجودات الضريبة المؤجلة المدرجة في تاريخ التقارير المالية إلى الحد الذي تختلف فيه التدفقات النقدية المستقبلية والدخل الخاضع للضريبة إلى حد كبير عن التقديرات.

5 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية

أثناء عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة الموضحة في الإيضاح رقم 3، قامت الإدارة باتخاذ الأحكام التالية التي لها الأثر الجوهري الأكبر على المبالغ المدرجة في البيانات المالية الموحدة.

أدوات حقوق الملكية المختلطة

أثناء عملية تصنيف أي أداة مالية، تقوم الإدارة بوضع أحكام مختلفة. تكمن الحاجة إلى الأحكام لتحديد ما إذا كان يجب تصنيف الأداة المالية، أو الأجزاء المكونة لها، عند الإدراج المبدئي، كالتزام مالي أو أصل مالي أو أداة حقوق ملكية وفقاً للتعريفات الخاصة بكل منها وجوهر الترتيبات التعاقدية. عند وضع أحكامها، أخذت المجموعة في الاعتبار المعايير التفصيلية والتوجيهات ذات الصلة للتصنيف على النحو المبين في معيار المحاسبة الدولي رقم 32. شمل ذلك تقييم ما إذا كانت الأداة تتضمن التزاماً تعاقدياً لتسليم النقد أو موجودات مالية أخرى إلى منشأة أخرى وما إذا كان يمكن تسويتها من خلال أداة حقوق ملكية لمنشأة من منشآت المجموعة. بناءً على المعايير، خلصت المجموعة إلى أن أدوات حقوق الملكية المختلطة هي جزء من حقوق الملكية.

تقدير الأصيل مقابل الوكيل - إدارة المشاريع

يتمثل التزام أداء المجموعة في إحدى الشركات التابعة في ترتيب عملية تقديم البضائع أو الخدمات المحددة من قبل طرف آخر لا يمتلك سيطرة على البضائع أو الخدمات المحددة المقدمة من قبل طرف آخر قبل تحويل تلك البضائع أو الخدمات إلى العميل. عندما تستوف المجموعة التزام الأداء، تقوم بإدراج الإيرادات ضمن مبلغ أتعاب الإدارة الذي تتوقع أن تكون مستحقة له مقابل عملية ترتيب البضائع أو الخدمات المحددة التي سيقدمها الطرف الآخر. يتمثل الالتزام الأساسي للمجموعة في الترتيب لخدمات التطوير المتعلقة بمشاريع التطوير، وبناءً عليه، تعمل المجموعة كوكيل في مشاريع التطوير تلك باعتبار أن المجموعة:

- لا تتحكم في البضائع أو الخدمات المحددة المقدمة من قبل أطراف أخرى قبل تحويل الخدمات إلى العميل؛
- لا تقع عليها المسؤولية الأساسية عن الوفاء بالتعهد المبرم؛
- لا تتحمل أية مخاطر على المخزون منذ امتلاك البنية التحتية، كما هو منصوص عليه في عقود الإدارة؛
- لا تمتلك مخاطر أسعار على عقود التطوير؛ و
- يحتفظ العملاء بالحق في استبعاد المجموعة من منصب مدير مشاريع التطوير بناءً على ما يناسبهم دون تقصير من المجموعة.

استخدام الإجراء العملي في إدراج رسوم الإدارة

تماشياً مع الاتفاقية المبرمة مع حكومة أبوظبي ("الحكومة")، تشرف شركة تابعة للمجموعة على إدارة كافة مشاريع إحدى المنشآت ("المنشأة") إلى جانب إدارة عملياتها. وفقاً للاتفاقية المبرمة بين الحكومة والمنشأة والمجموعة، يحق للمجموعة الحصول على رسوم إشراف يتم احتسابها بناءً على إجمالي تكلفة التطوير المدفوعة للمشاريع الرأسمالية مقابل تقديم خدمات الإدارة. تماشياً مع الترتيب التعاقدي مع الحكومة، قررت المجموعة بأن لها الحق في الحصول على اعتبار من الحكومة بمبلغ يتوافق بشكل مباشر مع قيمة الأداء المنجز للعميل حتى تاريخه، والذي يتم تحديده على أساس النقد الفعلي المدفوع عن مشاريع المنشأة على النحو المتفق عليه بين الطرفين. وفقاً لذلك، وتماشياً مع متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15، تستخدم المجموعة الإجراء العملي وتقوم بإدراج رسوم الإدارة على أساس مبلغ الفاتورة المحدد بناءً على النقد الفعلي المدفوع عن مشاريع المنشأة.

5 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

تصنيف العقارات

أثناء عملية تصنيف المشاريع خلال الإنشاء، تستعين الإدارة بأحكامها لتحديد ما إذا كان ينبغي أن تكون هذه المشاريع استثمارات عقارية قيد التطوير أو أعمال تطوير قيد التنفيذ. تقوم الإدارة لاحقاً بإعادة تقييم الاستخدام المقصود للعقارات والذي على أساسه يتم تصنيفها كاستثمارات عقارية أو كمخزون. تقوم المجموعة بوضع المعايير حتى تتمكن من ممارسة هذه الأحكام بشكل ثابت وفقاً لتعريفات الفئات المعنية. عند وضع أحكامها، أخذت الإدارة في الاعتبار المعايير التفصيلية والإرشادات ذات الصلة لتصنيف العقارات على النحو المنصوص عليه في معيار المحاسبة الدولي رقم 2 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 40، وعلى وجه الخصوص، الاستخدام المقصود للموجودات في ذلك الوقت.

تخصيص تكاليف التطوير

يعتمد تخصيص تكاليف تطوير المشروع بين أعمال التطوير قيد التنفيذ والاستثمارات العقارية قيد التطوير على تحليل الإدارة لاستخدام الموارد خلال فترة التطوير.

تغيرات العقد والمطالبات

يتم إدراج تغيرات العقد والمطالبات المتعلقة بالموجودات قيد الإنشاء كإضافات إلى الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ فقط عندما تعتقد الإدارة أنه قد تم الوصول إلى مرحلة متقدمة من المفاوضات ويمكن تقدير التدفقات النقدية الخارجة بقدر معقول من اليقين. تقوم الإدارة بمراجعة الأحكام المتعلقة بمطالبات العقود بشكل دوري ويتم إجراء التعديلات في الفترات المستقبلية، إذا أشارت التقييمات إلى أن هذه التعديلات مناسبة.

تحديد مدة عقد الإيجار للعقود ذات خيارات التجديد

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها مدة غير قابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أية فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أنه سوف تتم ممارسته، أو أية فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد أنه لن تتم ممارسته.

لدى المجموعة عدة عقود إيجار تشمل خيارات تمديد وإنهاء. تقوم المجموعة بتطبيق الأحكام عند تقييم ما إذا كانت متأكدة إلى حد معقول من ممارستها أو عدم ممارستها لخيار تمديد أو إنهاء عقد الإيجار. وبهذا، تأخذ المجموعة بالاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة التي تولد حافزاً اقتصادياً لممارسة إما خيار التمديد أو الإنهاء. بعد تاريخ البدء، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة الإيجار ما إذا كان هنالك حدث أو تغير جوهري في الظروف التي تقع ضمن سيطرتها يؤثر على قدرتها في ممارسة أو عدم ممارسة خيار التمديد أو الإنهاء.

5 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

الموجودات المحتفظ بها للبيع

أنهت المجموعة اتفاقيات البيع والشراء لاستبعاد شركات تابعة كما هو مذكور في الإيضاح رقم 21 حول البيانات المالية الموحدة. يتم تصنيف عمليات الشركات التابعة على أنها عمليات متوقفة. اعتبرت الإدارة أن الشركات التابعة تستوفي معايير تصنيفها كمحتفظ بها للبيع في ذلك التاريخ للأسباب التالية:

- تم بالفعل توقيع اتفاقيات البيع والشراء لكافة الشركات التابعة المذكورة في الإيضاح رقم 21 مع المشترين؛
- إن الشركات التابعة متاحة للبيع الفوري ويمكن بيعها للمشترين في حالتها الحالية؛ و
- تم الشروع في إجراءات استكمال عمليات البيع، بما في ذلك الإجراءات القانونية ومن المتوقع أن تكتمل في غضون عام واحد من تاريخ التقارير المالية.

لمزيد من التفاصيل حول الموجودات المحتفظ بها للبيع، يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 21.

اتفاقية مشتركة

من أجل تقييم السيطرة المشتركة، أخذت المجموعة في الاعتبار الاتفاقية التعاقدية لمشاركة السيطرة على الاتفاقية، والتي لا توجد إلا عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف التي تتشارك السيطرة. لغرض تقييم ما إذا كانت الاتفاقية المشتركة هي عبارة عن شركة ائتلاف أو عملية مشتركة، أخذت المجموعة في الاعتبار ما إذا كان لديها سيطرة مشتركة على الحقوق في صافي موجودات الاتفاقية، وفي هذه الحالة يتم التعامل معها على أنها شركات ائتلاف أو حقوق في الموجودات والالتزامات مقابل المطلوبات المتعلقة بالاتفاقية، وفي هذه الحالة يتم التعامل معها كعمليات مشتركة.

تحديد ما إذا كانت عمليات الاستحواذ هي استحواذ على أعمال أو أصل

بالنسبة لعمليات الاستحواذ، تتخذ المجموعة أحكاماً هامة لتقييم ما إذا كانت تشكل الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة أعمالاً وما إذا كانت قد استحوذت على السيطرة على واحد أو أكثر من الموجودات. عندما لا تشكل عملية الاستحواذ هذه أعمالاً، يتم احتساب عملية الاستحواذ على أنها استحواذ على أصل. عند إجراء التقييم، تطبق المجموعة تعريف الأعمال الوارد ضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 والذي يتطلب، لكي يتم اعتبارها أعمالاً، أن تتضمن مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها، على الأقل، مدخلات وعملية جوهرية تساهم معاً بشكل كبير في القدرة على توليد مخرجات.

نفقات التنقيب والتقييم

يتطلب تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة فيما يتعلق بنفقات التنقيب والتقييم وضع أحكام لتحديد ما إذا كان من المحتمل أن يتم تحقيق منافع اقتصادية في المستقبل، سواء من التنقيب أو البيع في المستقبل، أو ما إذا كانت الأنشطة لم تصل بعد إلى مرحلة تسمح بإجراء تقييم معقول لوجود الاحتياطيات.

5 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

تصنيف الاستثمارات:

يتمثل النشاط الرئيسي للمجموعة في الاستثمار وإدارة الاستثمارات من خلال حصص ملكية مختلفة في جهات مستثمر فيها. تطبق المجموعة أحكاماً هامة فيما يتعلق بتصنيف الاستثمارات والتي تكون متعلقة بالسيطرة والسيطرة المشتركة أو النفوذ الجوهري على تلك الاستثمارات.

توحيد الشركات التي تمتلك فيها المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت

بهدف تقييم السيطرة، أخذت المجموعة في الاعتبار السلطة على الجهة المستثمر فيها، أو التعرض، أو الحقوق، في العوائد المتغيرة الناتجة عن مشاركتها مع الجهة المستثمر فيها والقدرة على استخدام سلطتها على الجهة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها. في حال كان لدى المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الجهة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة أثناء تقييم ما إذا كان لديها سلطة على الجهة المستثمر فيها، ويشمل ذلك الترتيب التعاقدي مع المساهمين الآخرين في الجهة المستثمر فيها والسيطرة الفعلية.

تعتبر المجموعة أن لديها سيطرة فعلية على الشركات التالية، على الرغم من أنها تمتلك أقل من 50٪ من حقوق التصويت. يأتي هذا بسبب ما يلي:

شركة الدار العقارية ش.م.ع ("الدار") -

- عينت المجموعة أربعة من إجمالي سبعة أعضاء في مجلس إدارة شركة الدار؛
- يتم إصدار قرارات مجلس الإدارة بناءً على الأغلبية البسيطة، مما يمنح المجموعة سيطرة كاملة على عملية اتخاذ القرار من قبل مجلس الإدارة؛
- وفقاً للنظام الأساسي لشركة الدار، يتمتع مجلس الإدارة بصلاحية كاملة لإدارة وتنفيذ كافة الأعمال والمعاملات نيابةً عن المنشأة، بما في ذلك الإشراف على شؤون أعمال شركة الدار، وضمان فاعلية الحوكمة، والإشراف على الإدارة، وكذلك تعيين وإقالة موظفي الإدارة العليا لشركة الدار؛ و
- إن المجموعة هي أكبر مساهم منفرد في الدار بـ 31,87٪ من رأس المال القائم.

شركة إيزي ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ ("إيزي ليس") -

- إن المجموعة هي أكبر مساهم منفرد في إيزي ليس بحصة ملكية تبلغ 49.57٪؛
- وفقاً للنظام الأساسي لإيزي ليس، تقع السلطة الكاملة لإدارة وتنفيذ كافة الأعمال والمعاملات نيابةً عن الشركة، على عاتق مجلس الإدارة. نظراً إلى أن المجموعة لديها ثلاثة ممثلين في مجلس الإدارة (بما في ذلك رئيس مجلس الإدارة) من إجمالي خمسة، ويتم إصدار القرارات بناءً على الأغلبية البسيطة، فإن المجموعة لديها سيطرة كاملة على عملية صنع القرارات؛ و
- لا يوجد تاريخ لتعاون المساهمين الآخرين لاستخدام أصواتهم بشكل جماعي أو للتفوق على المجموعة من حيث الأصوات.

5 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

تصنيف الاستثمارات: (تتمة)

توحيد الشركات التي تمتلك فيها المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت (تتمة)

مدن القابضة ش.م.خ ("مدن") - [موحدة حتى تاريخ الاستبعاد (أي 30 أكتوبر 2025) (إيضاح 6.4(أ)]

- قامت المجموعة بتعيين ستة من إجمالي تسعة أعضاء في مجلس إدارة مدن؛
- يتم إصدار قرارات مجلس الإدارة بناءً على الأغلبية البسيطة، مما يمنح المجموعة سيطرة كاملة على عملية اتخاذ القرار من قبل مجلس الإدارة؛
- وفقاً للنظام الأساسي لشركة مدن، يتمتع مجلس الإدارة بصلاحية كاملة لإدارة وتنفيذ كافة الأعمال والمعاملات نيابةً عن المنشأة، بما في ذلك الإشراف على شؤون أعمال شركة مدن، وضمان فاعلية الحوكمة، والإشراف على الإدارة، وكذلك تعيين وإقالة موظفي الإدارة العليا لشركة مدن؛ و
- إن المجموعة هي أكبر مساهم منفرد في مدن بـ 42.59٪ من رأس المال القائم.

شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع ("قيادة") -

- إن المجموعة هي أكبر مساهم منفرد بنسبة 48.01٪ حيث إن الحصة المتبقية بنسبة 51.99٪ موزعة بين 1,069 مساهم، يمتلك مساهمان منهم 6.51% و5.74% ولا يمتلك البقية بشكل فردي أكثر من 5٪ من حقوق التصويت؛ و
- لا يوجد تاريخ لتعاون المساهمين الآخرين لاستخدام أصواتهم بشكل جماعي أو للتفوق على المجموعة من حيث الأصوات.

مزارع العين للإنتاج الحيواني ("مزارع العين") -

- عينت المجموعة أربعة من إجمالي سبعة أعضاء في مجلس إدارة مزارع العين؛
- يتم إصدار قرارات مجلس الإدارة، بناءً على الأغلبية البسيطة، مما يمنح المجموعة سيطرة كاملة على عملية اتخاذ القرار التي تتم من قبل مجلس الإدارة؛ و
- وفقاً للنظام الأساسي لمزارع العين، يتمتع مجلس الإدارة بصلاحية كاملة لإدارة وتنفيذ جميع الأعمال والمعاملات نيابةً عن المنشأة، بما في ذلك الإشراف على شؤون الأعمال في مزارع العين، وضمان فعالية الحوكمة، والإشراف على الإدارة، بالإضافة إلى تعيين وإقالة الإدارة العليا لمزارع العين.

بالتون ليبيا -

- قامت المجموعة بتعيين خمسة من إجمالي سبعة أعضاء في مجلس إدارة شركة بالتون ليبيا؛
- يتم إصدار قرارات مجلس الإدارة، بناءً على الأغلبية البسيطة، مما يمنح المجموعة سيطرة كاملة على عملية اتخاذ القرار التي تتم من قبل مجلس الإدارة؛
- إن المجموعة هي أكبر مساهم منفرد في بالتون ليبيا بنسبة 49٪ من رأس المال القائم؛ و
- لا يوجد تاريخ لتعاون المساهمين الآخرين لاستخدام أصواتهم بشكل جماعي أو للتفوق على المجموعة من حيث الأصوات.

5 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

تصنيف الاستثمارات: (تتمة)

توحيد الشركات التي تمتلك فيها المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت (تتمة)

كيم فين 1 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد ("كيم فين 1") وكيم فين 3 انفستمنت إس بي في آر إس سي ليمتد ("كيم فين 3") –

- قامت المجموعة بتعيين عضو مجلس الإدارة الوحيد في كل من كيم فين 1 وكيم فين 3؛
- يتم إصدار قرارات مجلس الإدارة، بناءً على قرار العضو الوحيد، مما يمنح المجموعة سيطرة كاملة على عملية اتخاذ القرار؛
- لا يوجد تاريخ لتعاون المساهمين الآخرين لاستخدام أصواتهم بشكل جماعي أو للتفوق على المجموعة من حيث الأصوات.

عند وضع هذه الأحكام، أخذت المجموعة في الاعتبار الحجم المطلق لحصة ملكيتها في شركة الدار وشركة إيزي ليس وشركة مدن وشركة قيادة ومزارع العين، وبلتون ليبيا، وكيم فين 1 وكيم فين 3، وقدرة المساهمين الآخرين على تقييد ترشيحاتها في مجلس الإدارة، وتمثيل المجموعة بالأغلبية في مجلس الإدارة. لذلك، واستناداً إلى العوامل المذكورة أعلاه، أثبتت المجموعة بوضوح بأن لديها سيطرة فعلية، كما يتضح من قدرتها على السيطرة على غالبية أعضاء مجلس الإدارة، وبالتالي تم إدراج نتائجها في هذه البيانات المالية الموحدة.

تم إدراج نتائج الشركات التابعة التالية في البيانات المالية الموحدة، على الرغم من أن المجموعة تمتلك 50٪ أو أقل من حصص الملكية. يتم تحقيق السيطرة بموجب الاتفاقيات المبرمة مع المساهمين الآخرين والتي تمنح السيطرة للمجموعة:

- إن آر تي سي فود هولدينج ذ.م.م
- مجموعة لينكس للتكنولوجيا المحدودة
- أموري مينرالز برايفت ليمتد
- أموري ريسورسز برايفت ليمتد

تم إدراج نتائج الشركات التابعة التالية في البيانات المالية الموحدة، على الرغم من امتلاك المجموعة حصة ملكية بنسبة 50% أو أقل، حيث تمارس المجموعة سيطرة من خلال ملكيتها لأسهم ذات حقوق تصويت بنسبة تتجاوز 50%:

- بلو لاونج ليمتد
- مطعم وبار كلاب ليمتد
- مطعم بي ايه ليمتد
- وايت فلاور لإدارة الفعاليات م.ح
- مطعم ومقهى بي دي بي ذ.م.م
- ليفل ايت ليمتد
- ذا وايت كوليكشنز لإدارة المطاعم ذ.م.م

5 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

تصنيف الاستثمارات: (تتمة)

التأثير الجوهري على الاستثمارات في شركات زميلة

يفترض وجود تأثير جوهري عندما تمتلك المجموعة ما نسبته 20٪ أو أكثر من حقوق التصويت في الجهة المستثمر فيها. عندما تكون حقوق التصويت أقل من 20٪، تأخذ المجموعة في الاعتبار العوامل الأخرى التي تؤدي إلى وجود تأثير جوهري، مثل القدرة على المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية للجهة المستثمر فيها.

قررت المجموعة أنه على الرغم من أنها تمتلك أقل من 20٪ من حقوق التصويت في شركة إسكندر القابضة المحدودة وشركة برجيل القابضة بي إل سي وشركة بريسايت ايه آي هولدينج بي إل سي، وشركة نريتيف فيجوالايزيشن أو يو، وشركة جروبو نيوتريسا اس ايه ومطعم مكس 21 ذ.م.م إلا أنها تمتلك نفوذاً جوهرياً بسبب تمثيلها في مجلس الإدارة ومشاركتها في اتخاذ القرارات بخصوص الأنشطة المتعلقة بهذه الشركات.

السيطرة المشتركة على الاستثمارات في شركات ائتلاف

من أجل تقييم السيطرة المشتركة، أخذت المجموعة في الاعتبار الاتفاقية التعاقدية لمشاركة السيطرة على الترتيب، والتي لا تتم إلا عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف التي تتشارك السيطرة.

قررت المجموعة أن الاستثمار فيما يلي هو عبارة عن شركات ائتلاف على الرغم من احتفاظ المجموعة بأقل أو أكثر من 50% من حقوق التصويت، نظراً لوجود سيطرة مشتركة نتيجة لوجود حقوق تصويت بالإجماع في مجلس الإدارة.

- شركة لازيو للاستثمار العقاري ذ.م.م
- شركة إنشاء السكك الحديدية الصينية
- شركة التحدي المصرية الإماراتية للجرافات البحرية
- شركة ايه بي جي سي دي ام سي سي
- شركة دبليو آي أو هودلينج ريستريكتد ليمتد
- شركة ميكاد كريديت جيه في آر إس سي ليمتد
- شركة إن تي إنيرجيز
- مطعم أفوبار - ملكية فردية ذ.م.م
- ريتشموند هيل للتطوير (جيرسي) المحدودة
- شركة في إس تي جيه في
- شركة جيلدد (أبوظبي) جيه في هولدينجز ليمتد
- شركة إنيرسول آر إس سي ليمتد
- سيتادل تكنولوجيز جروب ذ.م.م
- ديون ليمتد
- شركة ان بي سي ام ان جي تي جي في
- شركة بالك للعقارات الاستثمارية المحدودة
- الدولية لحلول تصنيف الائتمان
- شركة فيلوسيتي لتطوير العقارات ذ.م.م
- شركة ايه اس بي آي للشحن ذ.م.م
- ان بي سي – سي سي ئي سي
- ولتاس - سيكس كونستركت - رويال أدفانس
- سامسونج للإنشاءات والتجارة وتروجان للمقاولات العامة مشروع مشترك
- شركة أفوبار القابضة المحدودة
- يمز ايه بي دي بي. ذ.م.م اس بي سي
- بيمز الشرق الأوسط القابضة المحدودة
- بوكس سي 2 آي جيه في القابضة المحدودة
- مطعم بوكوز ذ.م.م

وعلاوة على ذلك، قامت المجموعة بتصنيف استثمارها البالغ نسبته 2% في شركة ألفا ويف فينتشرز كاري ليمتد ("ألفا ويف") كشركة ائتلاف، باعتبار أن هيكل ملكيتها يتألف من أسهم عادية وأسهم منقولة، حيث تحتفظ المجموعة بحقوق وملكية متساوية في الأسهم المنقولة، مما يؤدي إلى سيطرة مشتركة.

6 دمج الأعمال

6.1 دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة

يتم استبعاد عمليات دمج الأعمال الشركات التالية الخاضعة لسيطرة مشتركة من نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 "دمج الأعمال"، حيث أنها تعتبر عمليات دمج أعمال للشركات الخاضعة للسيطرة المشتركة نظراً إلى أن الشركة والشركات المستحوذ عليها يتم السيطرة عليها بشكل نهائي من قبل نفس الطرف قبل وبعد الاستحواذ. تم احتساب عمليات الاستحواذ في البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة تجميع الحصص، والتي تعكس الجوهر الاقتصادي للمعاملة. اختارت المجموعة توحيد الإيرادات والمصاريف والموجودات والمطلوبات الخاصة بالشركات المستحوذ عليها من تاريخ الاستحواذ.

6.1 (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة

لم تقم المجموعة بأي عمليات استحواذ خلال السنة الذي تم احتسابه باستخدام طريقة تجميع الحصص.

6.1 (ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة

تو بوينت زيرو جروب ذ.م.م

اعتباراً من 1 يناير 2025، استحوذت الشركة على حصة ملكية بنسبة 87٪ في تو بوينت زيرو جروب ذ.م.م ("تو بوينت زيرو") بدون مقابل. إن تو بوينت زيرو هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في أبوظبي، وهي شركة استثمارية قابضة، والتي كانت تتمثل أنشطتها بشكل رئيسي في تاريخ الاستحواذ في مجال الاستثمارات وإدارة الصناديق والتعدين والتنقيب وتجارة الفلزات والمعادن. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت تو بوينت زيرو بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 3,261,147 ألف درهم و3,456,803 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

شركة ليرن اديوكيشن انفستمنت ذ.م.م أو بي سي

اعتباراً من 3 يناير 2025، استحوذت شركة بالمز الرياضية ش.م.خ، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية إضافية بنسبة 99٪ في شركة ليرن اديوكيشن انفستمنت ذ.م.م أو بي سي ("ليرن") بدون مقابل، مما أدى إلى زيادة حصة مساهمتها إلى 100%. إن شركة ليرن مسجلة في أبوظبي وتتمثل أنشطتها في الخدمات التعليمية ذات الصلة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت ليرن بإيرادات وخسائر للمجموعة بقيمة 61,590 ألف درهم و2,734 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

دبليو ايه اس فور انفستمنت ملكية فردية ذ.م.م

اعتباراً من 1 أبريل 2025، استحوذت شركة تو بوينت زيرو ايه ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 100٪ في شركة دبليو ايه اس فور انفستمنت ملكية فردية ذ.م.م ("دبليو ايه اس فور") بدون مقابل. إن شركة دبليو ايه اس فور هي شركة ذات مسؤولية محدودة، مسجلة في أبوظبي وتتمثل أنشطتها في الاستثمار في المشاريع التجارية والزراعية والصناعية وتأسيسها وإدارتها. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة دبليو ايه اس فور بخسائر للمجموعة بلغت قيمتها 90,115 ألف درهم، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. **فيما لو تمت عملية الاستحواذ في سنة 2024، لساهمت شركة دبليو ايه اس فور** بخسائر للمجموعة بقيمة 56,655 ألف درهم.

لم يتم توليد أية إيرادات من شركة دبليو ايه اس فور، في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 باعتبار أنها شركة استثمارية.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.1 دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تتمة)

6.1 (ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

سواعد القابضة ش.م.خ

اعتباراً من 30 أبريل 2025، استحوذت شركة أي اس جي كابيتال هولدينج ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة الملكية المتبقية في سواعد القابضة ش.م.خ ("سواعد")، والتي كانت تمثل سابقاً استثمار في شركة زميلة، مما أدى إلى زيادة حصة ملكية المجموعة إلى 100٪. إن شركة سواعد هي شركة مساهمة خاصة مسجلة في أبوظبي وتتمثل أنشطتها في مجال توظيف القوى العاملة والاستعانة بمصادر خارجية، والاستثمار في العقارات وتطويرها وإدارتها، وإدارة سكن العمال، وخدمات إدارة المرافق، وخدمات التموين وتقديم التدريب على المهارات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة سواعد بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 140,024 ألف درهم و28,449 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تمت عملية الاستحواذ في سنة 2024، لساهمت شركة سواعد بإيرادات وخسائر للمجموعة بقيمة 198,060 ألف درهم و7,574 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

شركة ريم للطاقة القابضة المحدودة

اعتباراً من 26 نوفمبر 2025، استحوذت شركة إي بوينت زيرو هولدينج آر إس سي ليمتد على حصة ملكية بنسبة 100% في شركة ريم للطاقة القابضة المحدودة ("ريم للطاقة") بدون مقابل. إن شركة ريم للطاقة مسجلة في أبوظبي وتعمل في مجال حيازة العقارات والملكية الفكرية والموجودات الملموسة وغير الملموسة الأخرى. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، لم تساهم شركة ريم للطاقة بأية خسائر للمجموعة. فيما لو تم الاستحواذ في سنة 2024، لساهمت شركة ريم للطاقة بخسارة للمجموعة بقيمة 531 ألف درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. لم تحقق شركة ريم للطاقة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 أية إيرادات، حيث أنها كانت في مرحلة ما قبل التشغيل.

فيما يلي المبالغ المدرجة فيما يتعلق بالموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد:

	تو بوينت زيرو	*ليرن*	*دبليو ايه اس فور*	*سواعد*	*ريم للطاقة*	*الإجمالي*
	ألف درهم	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*
الموجودات						
الممتلكات والآلات والمعدات	209,095	51,981	-	17,315	-	278,391
الموجودات غير الملموسة والشهرة	80,710	-	1,259,328	107	-	1,340,145
موجودات حق الاستخدام	57,525	4,515	-	7,137	-	69,177
الاستثمارات العقارية	894,770	-	-	79,720	-	974,490
الاستثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف	67,376	-	895,156	-	-	962,532
الاستثمار في موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	16,706	-	-	42,089	-	58,795
الاستثمار في موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	19,315,776	-	-	-	-	19,315,776
قروض مدينة	9,383,999	-	-	-	-	9,383,999
قروض لأطراف ذات علاقة	73,450	-	27,749	-	-	101,199
المخزون	11,060	-	-	-	-	11,060
الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى	875,660	10,287	-	102,667	531	989,145
المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة	472,245	3	2,478	26,563	4	501,293
الموجودات المحتفظ بها للبيع	164,763	-	-	-	-	164,763
موجودات الضريبة المؤجلة	-	-	151	-	-	151
النقد والأرصدة البنكية	3,541,067	2,144	-	75,359	-	3,618,570
	35,164,202	**68,930**	**2,184,862**	**350,957**	**535**	**37,769,486**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.1 دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تتمة)

6.1 (ب)عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

	تو بوينت زيرو	*ليرن*	*دبليو ايه اس فور*	*سواعد*	*ريم للطاقة*	*الإجمالي*
	ألف درهم	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*
المطلوبات						
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	5,571	3,795	-	13,621	-	22,987
مطلوبات عقود الإيجار	60,158	4,152	-	32,247	-	96,557
القروض	10,425,716	39,241	-	-	-	10,464,957
القروض من أطراف ذات علاقة	1,011,000	-	-	-	-	1,011,000
مطلوبات الضريبة المؤجلة	5,132	-	-	-	-	5,132
المبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة	266,013	3,033	641	-	1,063	270,750
المطلوبات المرتبطة بشكل مباشر بموجودات محتفظ بها للبيع	28,764	-	-	-	-	28,764
الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى	772,135	20,084	126	36,180	-	828,525
	12,574,489	**70,305**	**767**	**82,048**	**1,063**	**12,728,672**
صافي الموجودات (المطلوبات)	**22,589,713**	**(1,375)**	**2,184,095**	**268,909**	**(528)**	**25,040,814**
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	(3,641,121)	358	(283,932)	1,825	69	(3,922,801)
الحصة النسبية من صافي الموجودات (المطلوبات) المستحوذ عليها القابلة للتحديد	18,948,592	(1,017)	1,900,163	270,734	(459)	21,118,013
الاعتبار النقدي	-	-	-	(155,926)	-	(155,926)
حصة الملكية المحتفظ بها سابقاً المحولة من استثمار في موجودات مالية (إيضاح 11.1)	-	(294)	-	-	-	(294)
حصة الملكية المحتفظ بها سابقاً المحولة من استثمار في شركات زميلة (إيضاح 10)	-	-	-	(125,150)	-	(125,150)
احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى	**18,948,592**	**(1,311)**	**1,900,163**	**(10,342)**	**(459)**	**20,836,643**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال

6.2(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة

خلال السنة، استحوذت المجموعة على الشركات التالية، والتي تمت المحاسبة عنها باستخدام طريقة الاستحواذ الواردة ضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 دمج الأعمال:

شركة مزارع العرب للاستثمار ذ.م.م.

اعتبارًا من 1 يناير 2025، استحوذت شركة مزارع العين لإنتاج الثروة الحيوانية ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على كامل أسهم شركة مزارع العرب للاستثمار ذ.م.م. ("مزارع العرب") مقابل 240 ألف درهم. تعتبر مزارع العرب شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في دبي، وتعمل في إنتاج وبيع بيض المائدة وتربية الدواجن. ومنذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت مزارع العرب في إيرادات وأرباح المجموعة بقيمة 219,697 ألف درهم و33,087 ألف درهم على التوالي.

الشركة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع

اعتبارًا من 6 يناير 2025، استحوذت كل من شركة ألفا ظبي للضيافة القابضة ذ.م.م. ("ADHH") وشركة مربان للطاقة المحدودة ("مربان")، وهما شركتان تابعتان مملوكتان بالكامل للمجموعة، على حصة إضافية قدرها 37.34% في الشركة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع. ("NCTH")، وهي شركة تم احتسابها سابقًا كاستثمار في شركة زميلة، وذلك من خلال المساهمة بأعمال تجارية مقابل أسهم مُصدرة حديثًا في الشركة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع. ونتيجة لذلك، رفعت المجموعة إجمالي ملكيتها إلى 73.73%، وبذلك أصبحت مسيطرة عليها. وبلغ إجمالي الاعتبار المدفوع 1,690,673 ألف درهم، موزعة على النحو التالي:

- القيمة العادلة لحصة الملكية السابقة في الشركة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع. بتاريخ الاستحواذ، والتي بلغت 834,352 ألف درهم.
- القيمة العادلة للملكية المخففة في الشركات المنقولة إلى الشركة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع. (أي إيه دي إتش هوسبيتلتي آر إس سي ليمتد، مربان بي في آي هولدينغ إنترناشيونال وهيل فيو (سيشيلز) ليمتد) والتي تبلغ 856,321 ألف درهم.

مجموعة جود إنرجي بي إل سي

اعتبارًا من 8 أبريل 2025، استحوذت شركة إيسياسوفت للاستثمارات آر إس سي ليمتد على كامل أسهم مجموعة جود إنرجي بي إل سي ("جود إنرجي") مقابل 453,269 ألف درهم. تعتبر جود إنرجي شركة مساهمة عامة مسجلة في المملكة المتحدة، وتعمل في مجال شراء وبيع الكهرباء من مصادر متجددة، وبيع الغاز، وتقديم خدمات توليد الطاقة المتجددة الصغيرة، بما في ذلك تركيب أنظمة الطاقة الشمسية ومضخات الحرارة. منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت جود إنرجي في إيرادات وأرباح المجموعة بقيمة 618,185 ألف درهم و32,764 ألف درهم على التوالي. لو تم الاستحواذ في بداية العام، لكانت جود إنرجي قد ساهمت في إيرادات وخسائر المجموعة بقيمة 865,027 ألف درهم و9,515 ألف درهم على التوالي.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

مزرعة الجزيرة للدواجن ذ.م.م.

اعتبارًا من 1 مايو 2025، استحوذت شركة مزارع العين لإنتاج الثروة الحيوانية ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على كامل أسهم مزرعة الجزيرة للدواجن ("الجزيرة") مقابل 255 ألف درهم. الجزيرة شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في دبي، وتعمل في إنتاج وبيع بيض المائدة وتربية الدواجن. منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت الجزيرة في إيرادات المجموعة بواقع 81,682 ألف درهم، وفي خسائرها بواقع 6,471 ألف درهم. لو تم الاستحواذ في بداية العام، لكانت مساهمة الجزيرة في إيرادات المجموعة بواقع 124,199 ألف درهم، وفي خسائرها بواقع 10,682 ألف درهم.

شركة ريم للتمويل ش.م.ع.

اعتبارًا من 1 مايو 2025، استحوذت انترناشيونال فايناشنال أسيتس هولدينغ آر إس سي ليمتد، وهي شركة تابعة، على حصة 60% في شركة ريم للتمويل ش.م.ع. ("ريم للتمويل") مقابل 203,552 ألف درهم. تعتبر ريم للتمويل هي شركة مساهمة خاصة مسجلة في أبوظبي، وتعمل في تقديم مجموعة من الخدمات المالية، تشمل القروض الشخصية، والائتمان قصير الأجل، وتمويل العقارات التجارية، والتمويل بالجملة للشركات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى التمويل الأصغر. منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت ريم للتمويل في إيرادات المجموعة بقيمة 40,723 ألف درهم، وفي خسائرها بقيمة 5,985 ألف درهم. لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لكانت مساهمة ريم للتمويل في إيرادات المجموعة بقيمة 63,683 ألف درهم، وفي خسائرها بقيمة 5,324 ألف درهم.

شركة إمداد ذ.م.م.

اعتبارًا من 4 يونيو 2025، استحوذت إن إم دي سي للخدمات اللوجستية والفنية ذ.م.م. (ش.م.ع)، وهي شركة تابعة، على 70% من أسهم شركة إمداد ذ.م.م. ("إمداد")، مقابل 284,662 ألف درهم. إمداد شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في أبوظبي، وتعمل في مجال تقديم الخدمات في قطاعات النفط والغاز والمرافق والصناعة. منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت إمداد في إيرادات وأرباح المجموعة بقيمة 337,924 ألف درهم و20,827 ألف درهم على التوالي. لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لكانت إمداد قد ساهمت في إيرادات وأرباح المجموعة بقيمة 703,848 ألف درهم و29,706 ألف درهم على التوالي.

ناموس سويسرا إي جي

اعتبارًا من 16 يونيو 2025، استحوذت شركة ناموس هولدينغ ليمتد، وهي شركة تابعة، على كامل أسهم شركة ناموس سويسرا إي جي ("ناموس سويسرا")، مقابل 45,599 ألف درهم. ناموس سويسرا شركة مساهمة مسجلة في سويسرا، وتعمل في مجال خدمات إدارة الضيافة. منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت ناموس سويسرا في إيرادات المجموعة بمبلغ 9,622 ألف درهم، وفي خسائرها بمبلغ 46,842 ألف درهم. لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لكانت ناموس سويسرا قد ساهمت في إيرادات المجموعة بمبلغ 22,459 ألف درهم، وفي خسائرها بمبلغ 40,049 ألف درهم.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

إم شريف هولدينغ ليمتد

اعتبارًا من 1 يوليو 2025، استحوذت شركة إيه دي إتش ساید كار هولدينغ ليمتد، وهي شركة تابعة، على حصة إضافية قدرها 24.9% في شركة إم شريف هولدينغ ليمتد ("إم شريف")، والتي كان يتم احتسابها سابقًا كاستثمار في شركة زميلة، وذلك مقابل 475,956 ألف درهم، مما رفع ملكية المجموعة إلى 60%. إم شريف هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في أبوظبي، وتعمل في مجال بيع الأغذية والمشروبات. منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت إم شريف في إيرادات وأرباح المجموعة بقيمة 24,133 ألف درهم و20,133 ألف درهم على التوالي. لو تم الاستحواذ في بداية العام، لكانت مساهمة إم شريف في إيرادات وأرباح المجموعة قد بلغت 65,541 ألف درهم و59,360 ألف درهم على التوالي.

ألفامين ريسورسز كوربورشن

اعتبارًا من 22 يوليو 2025، استحوذت شركة ألفامين ريسورسز كوربورشن، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 56.22% في شركة ألفامين ريسورسز كوربورشن ("ألفامين") مقابل مبلغ 1,348,731 ألف درهم. ألفامين شركة مساهمة عامة مسجلة في موريشيوس، وتعمل في إنتاج وبيع مركزات القصدير. منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت ألفامين في إيرادات وأرباح المجموعة بقيمة 1,103,688 ألف درهم و381,098 ألف درهم على التوالي. لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لكانت مساهمة ألفامين في إيرادات وأرباح المجموعة قد بلغت 2,281,764 ألف درهم و659,190 ألف درهم على التوالي.

كاستيلانو انفستمنتز إس إيه آر إل

اعتبارًا من 31 يوليو 2025، استحوذت شركة إم جي فنتشرز هولدينغ ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 67.91% في شركة كاستيلانو انفستمنتز ش.م.م. ("كاستيلانو")، المالكة بالكامل لشركة تندام براندز ش.م.و وشركات تابعة أخرى، وذلك مقابل 2,578,395 ألف درهم. تعتبر كاستيلانو شركة خاصة ذات مسؤولية محدودة، مسجلة في لوكسمبورغ، وتعمل في تجارة التجزئة للملابس. منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت كاستيلانو في إيرادات وأرباح المجموعة بقيمة 2,723,880 ألف درهم و284,652 ألف درهم على التوالي. لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لكانت مساهمة كاستيلانو في إيرادات وأرباح المجموعة قد بلغت 5,964,439 ألف درهم و477,794 ألف درهم على التوالي.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

علاوة على ذلك، استحوذت المجموعة على الشركات التالية (يشار إليها معاً بـ "الاستحواذات الأخرى"):

الشركة المستحوذ عليها	*الجهة المستحوذة*	التاريخ الفعلي للاستحواذ	الملكية المكتسبة	مكان التسجيل	الاعتبار الف درهم	الأنشطة الرئيسية والمعلومات الأخرى
مايسترا سيرفيسز ليمتد وشو بلوك ميدل إيست تنتز ريتنال ذ.م.م (" مايسترا وشو بلوك")	توب جير بروموشنز ذ.م.م.	1 يناير 2025	%100	جزر العذراء البريطانية ودبي	58,887	تعمل الشركة في مجال الخدمات الترفيهية، وتصنيع منتجات النجارة، وتنظيم المؤتمرات والمعارض، بما في ذلك تأجير الخيام.
نيورونسو تكنولوجي فور أل أبليكيشنز آند سيرفس زكو ذ.م.م. ("نيورونسو")	بالمز سبورتس ش.م.ع.	16 يناير 2025	%51	دبي	1,000	تعمل في مجال خدمات إدارة المخاطر السيبرانية وبرمجة الرقائق الإلكترونية.
أدفا فيرس سيستمز فور انتيجريتد أبليكشنز إس إي إيه ("أدفا")	مسيرة مصر القابضة المحدودة	26 فبراير 2025	%100	جمهورية مصر العربية	9,903	تعمل في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
نوفولت جروب ليمتد ("نوفولت")	إيسياسوفت هولدينغ ليمتد	5 مارس 2025	%70,73	المملكة المتحدة	16,821	تعمل في تصميم وبناء وصيانة وتحسين المنشآت المتجددة.
سوديك سيكيورازيشن إس إيه إي ("سوديك")	بيلتون هولدينغ ليمتد	31 مارس 2025	%100	جمهورية مصر العربية	623	تعمل في تقديم خدمات التوريق.
أركيس كلين إنرجي برايفت ليمتد ("آركيس")	إيسياسوفت هولدينغ ليمتد	30 أبريل 2025	%100	الهند	11,781	تعمل في تقديم حلول التنقل المستدام، بما في ذلك تأجير وشحن وإعادة تدوير وبيع واستبدال المركبات وأجهزة الشحن والبطاريات.
وايزي مانجمنت سيبرس ليمتد ("وايزي منجمنت")	أدمو وان هولدينغ ليمتد	16 يونيو 2025	%100	قبرص	42,330	استحوذت المجموعة على حصة إضافية قدرها 55.56% في وايزي، والتي كانت تُحتسب سابقاً كاستثمار في شركة تابعة، مما رفع ملكية المجموعة إلى 100%. وتعمل وايزي في مجال خدمات إدارة الضيافة.
ناموس وورلد سارل ("ناموس وورلد")	أدمو وان هولدينغ ليمتد	16 يونيو 2025	%80,02	موناكو	127,746	استحوذت المجموعة على حصة إضافية قدرها 35.58% في ناموس وورلد، والتي كانت تُحتسب سابقًا كاستثمار في شركة تابعة، مما رفع ملكية المجموعة إلى 80.02%. وتعمل ناموس وورلد في مجال خدمات إدارة الضيافة.
إيه جي إم كي كابيتال ليمتد ("إيه جي إم كي")	أورينت لكجري فود ليمتد	9 يوليو 2025	%51	المملكة المتحدة	17,548	تعمل في مجال بيع الأطعمة والمشروبات.
هانسا إنرجي سوليوشنز ذ.م.م. ("هانسا")	باكتيف سيستانبل سوليوشنز ذ.م.م	24 يوليو 2025	%100	أبوظبي	76,841	تعمل في مجال حلول الطاقة المستدامة.
منيرفا اندستريال هولدينغ آر إس سي ليمتد ("منيرفا")	سيغنشر ريسورسز إس بي في آر إس سي ليمتد	18 سبتمبر 2025	%100	سوق أبوظبي العالمي	17,864	استحوذت المجموعة على حصة إضافية بنسبة 50% في مينيرفا، والتي كانت تُحتسب سابقاً كاستثمار في مشروع مشترك، مما رفع ملكية المجموعة إلى 100%. وتعمل مينيرفا في إدارة صندوق استثمار جماعي.
بيكو هولدينغز ليمتد ("بيكو")	آي إتش سي كابيتال هولدينغ ذ.م.م.	1 أكتوبر 2025	%70	سوق أبوظبي العالمي	14,700	تعمل في مجال إدارة المدفوعات والمصروفات والسفر والتأمين وأتمتة العمليات للشركات الصغيرة والمتوسطة.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

علاوة على ذلك، استحوذت المجموعة على الشركات التالية (يشار إليها معاً بـ "الاستحواذات الأخرى"): يتبع

الشركة المستحوذ عليها	*الجهة المستحوذة*	التاريخ الفعلي للاستحواذ	الملكية المكتسبة	مكان التسجيل	الاعتبار الف درهم	الأنشطة الرئيسية والمعلومات الأخرى
ريموت سينسغ بيزنس سولوشينز ذات مسؤولية محدودة ("*ريموت سينسغ*")	تيرا روك سوليوشنز ليمتد	11 نوفمبر 2025	%95	جمهورية بولندا	12,880	المشاركة بمجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بالإضافة إلى أنشطة البحث والتحليل التقني
شركة لندن لايتس المحدودة ("*لندن لايتس*")	ملتيبلاي ميديا جروب ليمتد	25 نوفمبر 2025	%100	المملكة المتحدة	126,168	المشاركة بتقديم خدمات الإعلان.
شركة رايب فريش للتجارة ذ.م.م ("*رايب*")	إن آر تي سي فود هولدينغ ذ.م.م.	1 ديسمبر 2025	%100	دبي	1,400	المشاركة بتجارة المواد الغذائية والمشروبات، بما في ذلك الخضراوات والفواكه.

منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت عمليات الاستحواذ الأخرى في تحقيق إيرادات وخسائر للمجموعة بقيمة 170,765 ألف درهم و3,260 ألف درهم على التوالي. ولو تمت عمليات الاستحواذ في بداية السنة، لكانت قد ساهمت في تحقيق إيرادات وخسائر للمجموعة بقيمة 273,259 ألف درهم و2,429 ألف درهم على التوالي.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة

كانت القيم العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد للشركات المستحوذ عليها كما في تاريخ الاستحواذ كما يلي:

	المزارع العربية *ألف درهم*	*إن سي تي إتش* *ألف درهم*	*جود انرجي** *ألف درهم*	*الجزيرة* *ألف درهم*	*ريم للتمويل* *ألف درهم*	*إمداد** *ألف درهم*	*ناموس سوبيسرا** *ألف درهم*	*أم شريف** *ألف درهم*	*ألفامين* *ألف درهم*	*كاستيلانو** *ألف درهم*	*استحواذات أخرى* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
الموجودات												
ممتلكات وآلات ومعدات	95,370	1,958,589	8,750	89,949	2,199	58,951	136,561	2,761	741,500	593,504	25,500	3,713,634
موجودات غير ملموسة	82,600	165,563	131,372	97,644	3,279	-	-	454,214	3,292,607	5,596,411	229,632	10,053,322
موجودات حق الاستخدام	53,165	236	3,673	27,967	2,929	3,931	116,576	-	57,022	1,433,579	41,984	1,741,062
استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف	-	298,149	41,033	-	-	-	-	-	-	151	-	339,333
مخزون	11,761	21,091	83,087	11,959	-	28,587	2,034	-	185,883	686,849	1,082	1,032,333
استثمارات في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسارة	-	24,329	-	-	1,164	-	-	-	-	-	-	25,493
استثمارات في موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة	-	-	-	-	11,744	-	-	-	-	-	-	11,744
موجودات الضريبة المؤجلة	-	-	-	-	-	-	537	-	-	472,375	8,383	481,295
موجودات مالية مشتقة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,681	-	16,681
مستحق من أطراف ذات علاقة	-	-	4,884	-	-	-	69,924	811	-	-	701	76,320
ذمم دينة تجارية وأخرى	49,988	148,469	141,413	28,499	22,482	245,022	36,689	21,728	348,746	212,295	110,446	1,365,777
قروض مدينة	-	-	-	-	265,813	-	-	-	-	-	-	265,813
موجودات العقود	-	-	-	-	-	165,724	-	-	-	-	-	165,724
موجودات بيولوجية	13,059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,059
نقد وارصدة لدى البنوك	3,260	433,505	116,424	8,678	563,910	52,832	1,893	4,195	445,016	163,943	135,963	1,929,619
إجمالي الموجودات	**309,203**	**3,049,931**	**530,636**	**264,696**	**873,520**	**555,047**	**364,214**	**483,709**	**5,070,774**	**9,175,788**	**553,691**	**21,231,209**
المطلوبات												
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	6,402	34,813	-	4,142	2,046	22,072	-	1,111	2,078	-	1,309	73,973
القروض	6,813	367,390	23,192	-	-	56,477	1,416	-	192,367	1,643,073	4,225	2,294,953
مطلوبات عقود الإيجار	56,889	272	3,926	32,414	3,050	3,542	119,018	-	15,306	1,539,433	41,980	1,815,830
قرض من جهات ذات علاقة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61,903	61,903
مطلوبات الضريبة المؤجلة	4,119	14,901	31,701	9,693	-	-	-	40,865	919,933	1,343,830	54,466	2,419,508
مطلوبات مالية مشتقة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,935	-	1,935
مستحق إلى أطراف ذات علاقة	-	-	-	-	335,079	-	231,448	812	-	-	33,009	600,348
ذمم دائنة تجارية وأخرى	28,228	243,024	271,931	13,585	271,198	270,642	64,899	268	339,394	1,377,215	101,957	2,982,341
إجمالي المطلوبات	**102,451**	**660,400**	**330,750**	**59,834**	**611,373**	**352,733**	**416,781**	**43,056**	**1,469,078**	**5,905,486**	**298,849**	**10,250,791**
صافي الموجودات (المطلوبات)	**206,752**	**2,389,531**	**199,886**	**204,862**	**262,147**	**202,314**	**(52,567)**	**440,653**	**3,601,696**	**3,270,302**	**254,842**	**10,980,418**
ناقصاً: حقوق المساهمين غير المسيطرة	-	-	-	-	-	-	8,534	-	(512,229)	(175,447)	-	(679,142)
إجمالي صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة	**206,752**	**2,389,531**	**199,886**	**204,862**	**262,147**	**202,314**	**(44,033)**	**440,653**	**3,089,467**	**3,094,855**	**254,842**	**10,301,276**
الحصة النسبية لصافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها	206,752	1,761,857	199,886	204,862	157,288	141,620	(44,033)	264,392	1,736,898	2,101,843	228,142	**6,959,507**
الشهرة الناشئة عن الاستحواذ	33,248	-	253,383	50,138	46,264	143,042	89,632	211,564	-	476,552	308,917	**1,612,740**
الربح من صفقة شراء	-	(71,184)	-	-	-	-	-	-	(388,167)	-	(567)	**(459,918)**
اعتبار الشراء	**240,000**	**1,690,673**	**453,269**	**255,000**	**203,552**	**284,662**	**45,599**	**475,956**	**1,348,731**	**2,578,395**	**536,492**	**8,112,329**
الحقوق غير المسيطرة عند الاستحواذ	-	**627,674**	-	-	**104,859**	**60,694**	**(8,534)**	**176,261**	**1,864,798**	**1,168,459**	**26,700**	**4,020,911**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

فيما يلي ملخص "عمليات الاستحواذ الأخرى":

	مايسترا وشوبلوك ألف درهم	نيورونسو* ألف درهم	أدفا ألف درهم	نوفولت* ألف درهم	سوديك ألف درهم	أرسيز* ألف درهم	وايزي ماتجمنت ألف درهم	ناموس وورلد* ألف درهم	اي جي ام كي* ألف درهم	هاسنا ألف درهم	مينيرفا ألف درهم	بيكو ألف درهم	ريموت سيستمز ألف درهم	لندن لايتس* ألف درهم	رايب ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
إجمالي صافي الموجودات (المطلوبات) القابلة للتحديد بالقيمة العادلة	26,849	490	(4,557)	17,654	561	7,454	10,751	119,530	(7,435)	51,474	17,169	3,168	1,596	8,171	1,967	254,842
الحصة النسبية لصافي الموجودات (المطلوبات) القابلة للتحديد المستحوذ عليها	26,849	250	(4,557)	12,487	561	7,454	10,751	95,624	(3,792)	51,474	17,169	2,218	1,516	8,171	1,967	228,142
الشهرة الناشئة عند الاستحواذ	32,038	750	14,460	4,334	62	4,327	31,579	32,122	21,340	25,367	695	12,482	11,364	117,997	-	308,917
ربح من صفقة شراء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(567)	(567)
اعتبار الشراء	**58,887**	**1,000**	**9,903**	**16,821**	**623**	**11,781**	**42,330**	**127,746**	**17,548**	**76,841**	**17,864**	**14,700**	**12,880**	**126,168**	**1,400**	**536,492**
الحقوق غير المسيطرة عند الاستحواذ	-	240	-	5,167	-	-	-	23,906	(3,643)	-	-	950	80	-	-	26,700

*يعتمد صافي الموجودات المدرجة على تقييم مبدئي لقيمها العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. سوف تنتهي المجموعة من عملية تخصيص سعر الشراء خلال 12 شهرًا من تاريخ الاستحواذ..

تم إدراج موجودات غير ملموسة بقيمة 9,817,801 ألف درهم نتيجة لعمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه، والتي تتألف إلى حد كبير من العلاقات مع العملاء وعقود العملاء ورخصة المعادن والاسم التجاري والرخصة التجارية.

تتألف الشهرة البالغة قيمتها 1,612,740 ألف درهم الناتجة عن عمليات الاستحواذ إلى حد كبير من قيمة أوجه التآزر المتوقعة الناشئة عن عمليات الاستحواذ، والتي لم يتم إدراجها بشكل منفصل.

يعتمد قياس القيمة العادلة على مدخلات جوهرية لا يمكن ملاحظتها في السوق، والتي يشير إليها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 13 "قياس القيمة العادلة" على أنها مدخلات المستوى 3. يعتمد تقدير القيمة العادلة على:

- معدلات خصم مفترضة بنسبة 6,00% إلى 22,10%؛ و
- قيمة نهائية، يتم احتسابها بناءً على معدلات النمو المستدامة طويلة الأجل للقطاع حيث تتراوح من 1.5% إلى 6,6%، والتي تم استخدامها لتحديد الدخل للسنوات المقبلة.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

فيما يلي تفاصيل اعتبار الشراء عند الاستحواذ:

	المزارع العربية الف درهم	*إن سي تي إتش* الف درهم	*جود انرجي* الف درهم	*الجزيرة* الف درهم	*ريم للتمويل* الف درهم	*إمداد* الف درهم	*ناموس سويسرا* الف درهم	*أم شريف* الف درهم	*ألفامين* الف درهم	*كاستيلانو* الف درهم	*استحواذات أخرى* الف درهم	*الإجمالي* الف درهم
النقد المدفوع مقابل الاستحواذ	240,000	-	453,269	255,000	182,416	253,552	-	197,522	1,348,731	2,578,395	316,916	5,825,801
الاعتبار الدائن	-	-	-	-	-	31,110	-	-	-	-	54,994	86,104
الاعتبار المحتمل (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,663	9,663
القيمة العادلة للاعتبار العيني – التنازل عن ذمم المجموعة المدينة	-	-	-	-	-	-	45,599	-	-	-	25,099	70,698
القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها - شركات زميلة (إيضاح 10 (1))	-	834,352	-	-	-	-	-	278,434	-	-	107,555	1,220,341
القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها - موجودات مالية (إيضاح 11,2)	-	-	-	-	21,136	-	-	-	-	-	-	21,136
القيمة العادلة لأسهم الشركات التابعة (2)	-	856,321	-	-	-	-	-	-	-	-	22,265	878,586
إجمالي اعتبار الشراء	**240,000**	**1,690,673**	**453,269**	**255,000**	**203,552**	**284,662**	**45,599**	**475,956**	**1,348,731**	**2,578,395**	**536,492**	**8,112,329**

(1) يُمثل الاعتبار المشروط ما يلي:

- من أجل الاستحواذ على شركتي مايسترا وشوبلوك، سوف يتم دفع مبلغ نقدي إضافي قدره 2,370 ألف درهم للمالك السابق، رهنا بتحقيق الشركتان متوسط أرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء يبلغ 51,000 ألف درهم أو أعلى لكل من السنتين الماليتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2026. في تاريخ الاستحواذ، تم تسجيل الاعتبار المحتمل بقيمة عادلة مُقدرة بمبلغ 2,228 ألف درهم، حيث أنه من المحتمل تحقيق الأرباح المستهدفة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء المُعدلة. لاحقاً للاستحواذ، تم استبعاد شركتي مايسترا وشوبلوك كجزء من عملية شطب شركة مدن القابضة ش.م.م.
- في إطار عملية الاستحواذ على شركة نوفولت، سوف يتم دفع مبلغ نقدي إضافي قدره 2,000 ألف جنيه إسترليني للمالك السابق، رهنا بتحقيق نوفولت ما لا يقل عن 80% من الإيرادات والأرباح المتوقعة وفقًا لخطة العمل المتفق عليها للسنتين الماليتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2026. وقد تم تسجيل الاعتبار المحتمل بتاريخ الاستحواذ بقيمة عادلة تقديرية قدرها 7,435 ألف درهم، نظرًا لاحتمالية تحقيق الإيرادات والأرباح المتوقعة.

(2) تمثل القيمة العادلة للأسهم في الشركات التابعة ما يلي:

- القيمة العادلة لحصة ملكية تبلغ 26.27% في كل من إي دي إتش هوسبيتالتي آر إس سي ليمتد ومربان بي في آي هولدينغ إنك (بي في أي)، وهيل فيو (سيشل) ليمتد، وهي شركات تابعة، والتي تم نقلها إلى طرف ثالث كجزء من اتفاقية الاستحواذ على حصة في إن سي تي آتش (إيضاح 6.5(أ)(ج)).
- القيمة العادلة لحصة ملكية بنسبة 15٪ في ملتيبلاي ميديا جروب ليمتد، وهي شركة تابعة، والتي تم نقلها إلى طرف ثالث كجزء من اتفاقية الاستحواذ على حصة في لندن لايتس ليمتد. (إيضاح 6.5 (أ) (ج)).

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

فيما يلي تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

	المزارع العربية الف درهم	*إن سي تي إتش* الف درهم	*جود انرجي* الف درهم	*الجزيرة* الف درهم	*ريم للتمويل* الف درهم	*إمداد* الف درهم	*ناموس سويسرا* الف درهم	*أم شريف* الف درهم	*ألفامين* الف درهم	*كاستيلانو* الف درهم	*استحواذات أخرى* الف درهم	*الإجمالي* الف درهم
النقد المدفوع مقابل الاستحواذ	240,000	-	453,269	255,000	182,416	253,552	-	197,522	1,348,731	2,578,395	316,916	5,825,801
صافي النقد المستحوذ عليها عند دمج الأعمال	3,260	433,505	116,424	8,678	563,910	52,832	1,893	4,195	445,016	163,943	135,963	1,929,619
الاستحواذ على الأعمال التشغيلية - صافي النقد المدفوع (المستحوذ عليه) (مُدرج ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية) (1)	236,740	(433,505)	336,845	246,322	(381,494)	200,720	(1,893)	193,327	903,715	2,414,452	180,953	3,896,182
تكاليف معاملة عملية الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية)	2,083	2,562	8,866	2,484	1,386	1,552	207	413	11,814	25,957	7,674	64,998
صافي النقد المدفوع (المستحوذ عليه) عند الاستحواذ	**238,823**	**(430,943)**	**345,711**	**248,806**	**(380,108)**	**202,272**	**(1,686)**	**193,740**	**915,529**	**2,440,409**	**188,627**	**3,961,180**

(1) بالإضافة إلى ما سبق، بلغ صافي النقد المحصل من الاستحواذ على الحصة المتبقية في ساوث ديفيلوبمنت ثري دي دبليو سي ذ.م.م. 15,000 ألف درهم (إيضاح 10(6)). وبلغ إجمالي صافي النقد المدفوع عند الاستحواذ على الشركات التابعة 3,881,182 ألف درهم.

تم تحميل التكاليف المتعلقة بالاستحواذ والبالغة 64,998 ألف درهم خلال السنة، وتم إدراجها ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة

ديكو فيجن كومباني ذ.م.م

اعتباراً من 1 يناير 2024، استحوذت شركة أي اس جي كابيتال هولدينج ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية إضافية بنسبة 40٪ في شركة ديكو فيجن كومباني ذ.م.م ("ديكو فيجن")، والتي كان يتم احتسابها سابقاً كاستثمار في شركة زميلة، مقابل اعتبار بلغت قيمته 61,381 ألف درهم، وبالتالي ارتفعت حصة ملكية المجموعة إلى 85٪. بلغت القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً في ديكو فيجن، في تاريخ الحصول على السيطرة، 69,054 ألف درهم. إن ديكو فيجن هي شركة ذات مسؤولية محدودة، مسجلة في أبوظبي وتتمثل أنشطتها في بيع ورق الحائط ومواد الديكور والفواصل بالتجزئة وأعمال تنفيذ التصميم الداخلي وخدمات الإدارة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت ديكو فيجن بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 244,172 ألف درهم و27,047 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

إل كابيتال كيه دي تي المحدودة

اعتباراً من 1 يناير 2024، استحوذت شركة ايه دي إم أو لايف ستايل هولدينج ليمتد، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 99.1٪ في شركة إل كابيتال كيه دي تي المحدودة ("إل كابيتال") مقابل اعتبار بلغت قيمته 190,815 ألف درهم. إن شركة إل كابيتال هي شركة محدودة، مسجلة في موريشيوس، وتتمثل أنشطتها في بيع المواد الغذائية والمشروبات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة إل كابيتال بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 247,331 ألف درهم و36,279 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

ألفا مايند هولدينج ليمتد

اعتباراً من 31 يناير 2024، استحوذت شركة ايه دي إم أو لايف ستايل هولدينج ليمتد، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 51٪ في شركة ألفا مايند هولدينج ليمتد ("ألفا مايند") مقابل اعتبار بلغت قيمته 214,200 ألف درهم. إن شركة ألفا مايند هي شركة محدودة، مسجلة في أبوظبي، وتتمثل أنشطتها في مجال بيع المواد الغذائية والمشروبات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت ألفا مايند بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 288,735 ألف درهم و11,509 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت ألفا مايند بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 314,777 ألف درهم و11,160 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

شركة مدن العقارية ش.م.ع ("مدن")، شركة أبوظبي الوطنية للمعارض ("أدنيك") ش.م.ع، وشركة ميزة للاستثمار ذ.م.م ("ميزة")
اعتباراً من 27 فبراير 2024، استحوذت شركة مدن القابضة ش.م.خ، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 100٪ في شركة مدن العقارية ش.م.ع ("مدن")، وشركة أبوظبي الوطنية للمعارض (أدنيك) ش.م.ع ("أدنيك")، وشركة ميزة للاستثمار ذ.م.م ("ميزة") وموجودات عقارية أخرى (إيضاح 6.3 (ب)) مقابل اعتبار على شكل 9,491,481 ألف سهم جديد لشركة مدن القابضة ش.م.خ تم إصدارها على النحو التالي:

- تم إصدار 3,162,677 ألف سهم لشركة آي إتش سي العقارية القابضة ذ.م.م، وهي شركة تابعة، مقابل الاستحواذ على حصة ملكيتها البالغة نسبتها 49٪ في شركة مدن. بلغت القيمة العادلة لحصة ملكية المجموعة المحتفظ بها سابقاً (أي 49٪ من شركة مدن) في تاريخ المعاملة ما قيمته 13,141,968 ألف درهم.
- تم إصدار 6,328,804 ألف سهم لطرف ثالث، مقابل الاستحواذ على حصة ملكية بنسبة 51٪ في شركة مدن، وحصة ملكية بنسبة 100٪ في كل من أدنيك وميزة، وعلى موجودات عقارية أخرى. تم تخصيص الاعتبار للأعمال المستحوذ عليها على النحو التالي:

مدن	9,513,205 ألف درهم
أدنيك	7,693,185 ألف درهم
موجودات أخرى	1,083,852 ألف درهم (إيضاح 6.3 (ب))

لم يتم تخصيص أي اعتبار مقابل ميزة.

مدن:
إن شركة مدن العقارية ش.م.ع هي شركة مساهمة عامة تم تسجيلها في أبوظبي وتعمل في مجال التطوير العقاري والبيع والاستثمار في العقارات في دولة الإمارات العربية المتحدة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة مدن بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 775,947 ألف درهم و294,819 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت شركة مدن بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 850,386 ألف درهم و337,147 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

أدنيك:
إن شركة أدنيك هي شركة مساهمة عامة تم تسجيلها في أبوظبي وتعمل في تشغيل أماكن للمعارض الدولية والمحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة ولندن ويشمل ذلك تقديم خدمات التموين في المعارض وللأطراف الثالثة. لدى أدنيك ملكية في الفنادق، وتعمل في مجال السياحة، والإعلام، والبروتوكول، والإنتاج والتجهيز، والخدمات الاستشارية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت أدنيك بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 3,267,417 ألف درهم و413,568 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت أدنيك بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 3,951,744 ألف درهم و502,408 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

شركة مدن العقارية ش.م.ع ("مدن")، شركة أبوظبي الوطنية للمعارض ("أدنيك") ش.م.ع، وشركة ميزة للاستثمار ذ.م.م ("ميزة") (تتمة)

ميزة:

إن شركة ميزة للاستثمار ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تم تسجيلها في أبوظبي وتشارك حالياً في أنشطة التطوير داخل منطقة ميناء زايد في أبوظبي. لقد كلفت الحكومة شركة ميزة بتطوير منطقة ميناء زايد مع الحفاظ على معدلات تجارية منخفضة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة ميزة بإيرادات للمجموعة بقيمة 14,463 ألف درهم، مع صافي أرباح بقيمة لا شيء للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت شركة ميزة بإيرادات بقيمة 14,533 ألف درهم، مع صافي أرباح بقيمة لا شيء للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

مجموعة ديربي القابضة المحدودة

اعتباراً من 1 مارس 2024، استحوذت شركة سيريوس إنترناشونال هولدينج ليمتد، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 70٪ في مجموعة ديربي القابضة المحدودة ("ديربي") مقابل اعتبار بلغت قيمته 99,310 ألف درهم. إن مجموعة ديربي هي شركة محدودة مسجلة في أبوظبي وتتمثل أنشطتها في مجال تحصيل الديون والتسويق والأنشطة المتنوعة الأخرى. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت مجموعة ديربي بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 292,826 ألف درهم و23,532 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت مجموعة ديربي بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 349,288 ألف درهم و27,425 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

باك لايت ميديا ذ.م.م

اعتباراً من 1 مارس 2024، استحوذت شركة إم جي للاتصالات القابضة ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 100٪ في شركة باك لايت ميديا ذ.م.م ("باك لايت") مقابل اعتبار بلغت قيمته 470,707 ألف درهم. إن شركة باك لايت هي شركة ذات مسؤولية محدودة، مسجلة في دبي، وتتمثل أنشطتها في تقديم الحلول الإعلامية الخارجية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة باك لايت بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 231,631 ألف درهم و65,988 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت شركة باك لايت بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 265,456 ألف درهم و73,639 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

مناجم النحاس موباني بي إل سي

اعتباراً من 20 مارس 2024، استحوذت شركة دلتا للتعدين ليمتد، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 51٪ في شركة مناجم النحاس موباني بي إل سي ("موباني") مقابل اعتبار بلغت قيمته 2,278,500 ألف درهم. إن موباني هي شركة عامة محدودة، مسجلة في جمهورية زامبيا، وتتمثل أنشطتها في التعدين وإنتاج وتسويق النحاس. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت موباني بإيرادات وخسائر للمجموعة بقيمة 1,845,959 ألف درهم و500,647 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت موباني بإيرادات وخسائر للمجموعة بقيمة 2,301,608 ألف درهم و332,091 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

إنفرابورتس القابضة المحدودة

اعتباراً من 31 مارس 2024، استحوذت شركة سيريوس إنترناشونال هولدينج ليمتد، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 60٪ في إنفرابورتس القابضة المحدودة ("إنفرابورتس") مقابل اعتبار بلغت قيمته 31,206 ألف درهم. إن شركة إنفرابورتس هي شركة محدودة مسجلة في أبوظبي وتتمثل أنشطتها في مجال الملاحة والمراقبة وأنظمة الأرصاد الجوية وخدمات المطارات الأخرى. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة إنفرابورتس بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 104,347 ألف درهم و10,583 ألف درهم على التوالي. للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت شركة إنفرابورتس بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 116,196 ألف درهم و8,486 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

مزرعة مرموم لإنتاج الألبان ذ.م.م ويونايتد سيلز بارتنرز ذ.م.م

اعتباراً من 1 أبريل 2024، استحوذت مزارع العين للإنتاج الحيواني ش.م.خ ("مزارع العين")، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 100٪ في مزرعة مرموم لإنتاج الألبان ذ.م.م ("مرموم") ويونايتد سيلز بارتنرز ذ.م.م ("يو إس بي") وشركة العجبان للدواجن ذ.م.م ("العجبان للدواجن") ومصنع العجبان للأعلاف ذ.م.م ("العجبان للأعلاف") مقابل اعتبار على شكل 4,699,374 سهم جديد في مزارع العين على النحو التالي:

- تم تخصيص 1,517,506 سهم لشركة غذاء للتصنيع القابضة ذ.م.م، وهي شركة تابعة، مقابل الاستحواذ على حصة ملكيتها البالغة نسبتها 100٪ في العجبان للدواجن والعجبان للأعلاف؛ و
- تم تخصيص 3,181,868 سهم لطرف ثالث مقابل الاستحواذ على حصة ملكيته البالغة نسبتها 100٪ في مرموم ويو إس بي.

مرموم:

إن مزرعة مرموم لإنتاج الألبان ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في أبوظبي وتتمثل أنشطتها في تربية الأبقار المنتجة للحليب وتصنيع الحليب الخام ومنتجات الألبان والمشروبات بنكهة الفاكهة.

يو إس بي:

إن شركة يونايتد سيلز بارتنرز ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في دبي وتتمثل أنشطتها في تجارة وتوزيع منتجات الألبان والعصائر في دولة الإمارات العربية المتحدة.

اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت مرموم ويو إس بي بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 297,294 ألف درهم و12,915 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تمت عملية الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت مرموم ويو إس بي بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 393,015 ألف درهم و19,065 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

تي جي سي هولدينج ليمتد

اعتباراً من 12 يونيو 2024، استحوذت مجموعة أومورفيا ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 100٪ في شركة تي جي سي هولدينج ليمتد ("تي جي سي هولدينج") مقابل اعتبار بلغت قيمته 379,423 ألف درهم. إن شركة تي جي سي هولدينج هي شركة محدودة، مسجلة في أبوظبي وتتمثل أنشطتها في خدمات الطب الطبيعي وإعادة التأهيل والعلاج الطبيعي. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة تي جي سي هولدينج بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 114,004 ألف درهم و13,125 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تمت عملية الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت شركة تي جي سي هولدينج بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 191,193 ألف درهم و26,659 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

إكسلنس بريمير للاستثمار ذ.م.م

اعتباراً من 19 يوليو 2024، استحوذت شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 51٪ في شركة إكسلنس بريمير للاستثمار ذ.م.م ("إكسلنس بريمير") مقابل اعتبار بلغت قيمته 194,371 ألف درهم. إن شركة إكسلنس بريمير هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في دبي وهي شركة متخصصة في التدريب على قيادة السيارات وخدمات البريد السريع وإصلاح السيارات وخدمات السيارات الفاخرة التي يتم تقديمها في دولة الإمارات العربية المتحدة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة إكسلنس بريمير بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 114,095 ألف درهم و12,452 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت شركة إكسلنس بريمير بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 233,907 ألف درهم و23,451 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

فندر ايه آي تكنولوجيز ليمتد

اعتباراً من 12 سبتمبر 2024، استحوذت شركة الأصول المالية الدولية القابضة آر إس سي المحدودة، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 75٪ في شركة فندر ايه آي تكنولوجيز ليمتد ("فندر") مقابل اعتبار بلغت قيمته 60,638 ألف درهم. إن شركة فندر هي شركة محدودة مسجلة في أبوظبي وتتمثل أنشطتها في تشغيل منصة تمويل خاصة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة فندر بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 2,547 ألف درهم و433 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت شركة فندر بإيرادات وخسائر للمجموعة بقيمة 6,097 ألف درهم و1,701 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

مجموعة جاليجا القابضة م.د.س.م

اعتباراً من 1 أكتوبر 2024، استحوذت شركة إيزي ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 51٪ في مجموعة جاليجا القابضة م.د.س.م ("جاليجا") مقابل اعتبار بلغت قيمته 57,540 ألف درهم. إن جاليجا هي شركة مسجلة في مركز دبي للسلع المتعددة وتتمثل أنشطتها في الخدمات اللوجستية والشحن البحري. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت "جاليجا" بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 36,755 ألف درهم و3,540 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت "جاليجا" بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 126,764 ألف درهم و10,856 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

رويال لخدمات التموين ذ.م.م إس بي سي

اعتباراً من 20 ديسمبر 2024، استحوذت شركة أبوظبي الوطنية للمعارض (أدنيك) ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 100٪ في شركة رويال لخدمات التموين ذ.م.م إس بي سي ("رويال للتموين")، مقابل اعتبار بلغت قيمته 53,857 ألف درهم. إن شركة رويال للتموين هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في أبوظبي وتعمل في خدمات التموين. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت رويال للتموين بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 295,800 ألف درهم و9,300 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

بي دي سي جي هولدينجز ليمتد

اعتباراً من 29 أكتوبر 2024، استحوذت شركة مركز لندن الدولي للمعارض القابضة بي إل سي، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 100٪ في شركة بي دي سي جي هولدينجز ليمتد ("بي دي سي جي")، مقابل اعتبار بلغت قيمته 474,393 ألف درهم. إن شركة بي دي سي جي هي شركة محدودة مسجلة في المملكة المتحدة وتعمل في تشغيل مركز تصميم أعمال في وسط لندن. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت بي دي سي جي بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 17,300 ألف درهم و5,900 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت بي دي سي جي بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 781,200 ألف درهم و56,500 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

لا زاغاليتا إس إل يو

اعتباراً من 19 ديسمبر 2024، استحوذت شركة مدن العقارية ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 100٪ في شركة لا زاغاليتا إس إل يو ("لا زاغاليتا")، مقابل اعتبار بلغت قيمته 356,404 ألف درهم. إن شركة لا زاغاليتا هي شركة ذات مسؤولية محدودة تم تأسيسها في إسبانيا وتعمل في الخدمات العقارية. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2024، لساهمت شركة لا زاغاليتا بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة 73,700 ألف درهم و33,400 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

وعلاوة على ذلك، استحوذت المجموعة على الشركات التالية (يشار إليها معاً بـ "عمليات الاستحواذ الأخرى"):

الشركة المستحوذ عليها	*الجهة المستحوذة*	*التاريخ الفعلي للاستحواذ*	الملكية المكتسبة	مكان التسجيل	الاعتبار الف درهم	الأنشطة الرئيسية والمعلومات الأخرى
فلاي فيكتور هولدينج ليمتد ("فلاي فيكتور")	سيرينيتي للطيران القابضة ذ.م.م	1 يناير 2024	%100	المملكة المتحدة	53,498	تعمل في خدمات الطيران الخاص.
مركز المنال للأسنان ذ.م.م ("المنال")	سكاي لايت لإدارة الشركات ذ.م.م	31 يناير 2024	%100	أبوظبي	7,000	تعمل في خدمات طب الأسنان
يونايتد ترانس للتجارة العامة ذ.م.م ("يونايتد ترانس")	إيزي ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ	1 مارس 2024	%60	دبي	17,018	تعمل في خدمات إنشاء وتصنيع القطارات والسكك الحديدية ويشمل ذلك تجارة قطع الغيار ذات الصلة وصيانتها
ليكست للاستثمار العقاري والتسويق ذ.م.م ("ليكست")	بلتون فايننشال هولدينج إس.ايه.إي	1 أبريل 2024	%100	جمهورية مصر العربية	3	تعمل في خدمات الاستثمار العقاري وخدمات التسويق
شوبلوك جروب ليمتد ("شوبلوك")	أرينا ايفينت سيرفيسيز جروب ليمتد	30 أبريل 2024	%100	المملكة المتحدة	12,434	تعمل في مجال الهياكل المؤقتة المستدامة
مركز ياس للعلاج الطبيعي ذ.م.م ("ياس للعلاج الطبيعي")	بالمز الرياضية ش.م.خ	15 مايو 2024	%80	أبوظبي	2,000	تعمل في خدمات العلاج الفيزيولوجي وإعادة التأهيل
ايه بي آي كابيتال مانجمنت ليمتد ("ايه بي آي")	لونيت هولدينج آر إس سي ليمتد	8 يوليو 2024	%100	أبوظبي	752	تم الاستحواذ على حصة إضافية بنسبة 50% في إيه بي آي، والتي كانت تُحتسب سابقاً كاستثمار في شركة ائتلاف، مما رفع ملكية المجموعة إلى 100%. توعمل في إي بي آي في إدارة صندوق استثمار جماعي.
فلووت بي في ("فلوت")	اسياسوفت هولدينج ليمتد	1 أغسطس 2024	%70	هولندا	2,797	تعمل في التطبيقات المتعلقة بإدارة المياه
بارسيرلابس الهند برايفت ليمتد ("بارسيرلابس")	سيريوس ديجيتيك المحدودة	30 سبتمبر 2024	%77,5	الهند	67,875	تعمل في تقديم الخدمات السحابية وإدارة البنى التحتية للأجهزة
سلموندو ليمتد ("سلموندو")	ايه دي م أو لايف ستايل هولدينج ليمتد	1 أكتوبر 2024	%51	قبرص	28,710	تعمل في بيع المواد الغذائية والمشروبات
إنجيج للاستشارات المحدودة	اسياسوفت هولدينج ليمتد	30 أكتوبر 2024	%100	المملكة المتحدة	43,903	تعمل في الاستشارات المتخصصة المتعلقة بالمرافق
مصيرة القابضة للاستثمارات المالية ش.م.م ("مصيرة")	مصيرة القابضة المحدودة	30 أكتوبر 2024	%100	جمهورية مصر العربية	768	تعمل في مجال تقديم التمويلات الصغيرة والخدمات المالية.
دتك للصناعات المحدودة ("دتك")	الصير للتوريدات والمعدات البحرية ش.م.خ	31 أكتوبر 2024	%100	أبوظبي	278	تم الاستحواذ على حصة إضافية بنسبة 42.5% في شركة دتك، والتي كانت تُحتسب سابقًا كاستثمار في شركة ائتلاف، مما رفع ملكية المجموعة إلى 100%. وتعمل دتك في مجال تقديم خدمات المشاركة الصناعية المستقلة والمتخصصة وخدمات التعويض، لا سيما في قطاع النقل البحري.
شركة الصناعات الغذائية العالمية ذ.م.م	مخازن زي الدولية ذ.م.م	26 نوفمبر 2024	%70,09	الفجيرة	41,000	تعمل في معالجة وتعبئة واستيراد وتصدير البقوليات

منذ تاريخ الاستحواذ، ساهمت عمليات الاستحواذ الأخرى في تحقيق إيرادات وأرباح للمجموعة بلغت 252,533 ألف درهم و10,846 ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. ولو تمت عمليات الاستحواذ في بداية 2024، لكانت قد ساهمت في تحقيق إيرادات وأرباح للمجموعة بلغت 316,786 ألف درهم و12,417 ألف درهم على التوالي، وذلك للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة

كانت القيم العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد للشركات المستحوذ عليها كما في تاريخ الاستحواذ كما يلي:

	ديكو فيجن	ال كابيتال	ألفا مايند	مدن	أدنيك	موزة	ديوبي	بانك لابيت	موبايلي	الفرابورتس	مرعوم وريو ايس بي	تي جي سي هولدينج*	اي بي آي	فندر	جانيجا*	رويال للتموين*	بي دي سي جي*	لا زاغلينا*	عمليات الاستحواذ الأخرى	الإجمالي
	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
الموجودات																				
الممتلكات والآلات والمعدات	250	18,633	138,277	14,397	5,450,922	204,429	13,344	62,198	4,250,177	376	631,315	30,505	69,370	2	38,604	154,584	496,568	79,878	36,593	11,690,422
الموجودات غير الملموسة	33,319	81,295	66,977	4,573	314,882	-	51,338	221,856	2,955,757	14,858	65	79,438	194,965	1,586	40,161	364	-	-	65,263	4,126,697
موجودات حق الاستخدام	7,102	59,734	22,607	3,326	208,766	-	3,054	399,747	-	515	-	39,359	48,164	-	76,678	7,348	-	-	13,626	890,026
الاستثمارات العقارية	-	-	-	22,701,744	1,973,272	-	17,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,692,016
الاستثمار في شركات زميلة وشركات التلاف	-	5,971	-	-	848,737	-	-	-	-	327	-	-	-	-	-	-	-	-	-	855,035
المخزون	-	4,943	7,596	3,813,645	626,687	-	-	-	603,711	328	50,269	9,451	-	-	280	7,773	-	330,244	3,255	5,458,182
الموجودات البيولوجية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71,468	-	-	-	-	-	-	-	-	71,468
موجودات الضريبة المؤجلة	-	-	-	-	326,144	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	674	978	327,815
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	20,467	-	-	32,589	-	-	7,954	-	1,470,173	6,783	15,148	330	28	-	-	2,300	-	-	871	1,556,643
الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى	121,681	33,067	36,489	2,845,754	1,413,046	420	102,280	89,031	213,039	57,749	118,486	10,702	10,552	27,983	31,115	98,667	15,866	15,117	69,673	5,310,717
موجودات العقود	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,710	-	-	-	-	-	-	-	-	941	35,651
النقد والأرصدة البنكية	106,463	30,591	57,209	852,000	1,407,356	437,124	13,127	52,333	336,464	20,838	47,972	6,677	34,829	60,633	3,807	9,543	67,744	7,703	64,223	3,616,636
إجمالي الموجودات	**289,282**	**234,234**	**329,155**	**30,268,028**	**12,569,812**	**641,973**	**208,097**	**825,165**	**9,829,321**	**136,484**	**934,723**	**176,462**	**357,908**	**90,204**	**190,645**	**280,579**	**580,197**	**433,616**	**255,423**	**58,631,308**
المطلوبات																				
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	3,886	-	1,918	6,353	73,630	126	8,371	2,608	18,522	4,862	6,119	8,654	2,387	183	2,818	9,200	-	-	2,268	151,905
القروض	-	-	-	33,814	878,555	-	25,046	-	474,452	26,997	-	20,455	-	-		103,236	17,989	49,211	8,431	1,638,186
مطلوبات عقود الإيجار	-	59,734	22,607	3,244	269,374	-	2,975	487,288	-	518	-	38,675	51,299	-	109,801	6,014		-	14,180	1,065,709
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	28,555	-	-	35,573	-	1,045	2,604	-	1,456,127	806	15,757	-	-	6,699	-	-	-	-	12,688	1,559,854
مطلوبات الضريبة المؤجلة	2,999	17,207	5,850	-	671,770	-	5,010	19,967	1,159,743	864	-	7,134	17,291	-	3,574	-	122,385	-	13,528	2,047,322
مطلوبات العقود	-	6,206	-	-	-	-	-	-	-	12,233	-	-	-	-	-	-	-	-	4,485	22,924
الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى	136,551	40,783	115,093	3,423,163	1,879,093	640,802	56,822	90,731	586,919	49,117	143,509	16,647	61,322	15,625	20,514	108,272	67,425	28,001	73,913	7,554,302
إجمالي المطلوبات	**171,991**	**123,930**	**145,468**	**3,502,147**	**3,772,422**	**641,973**	**100,828**	**600,594**	**3,695,763**	**95,397**	**165,385**	**91,565**	**132,299**	**22,507**	**136,707**	**226,722**	**207,799**	**77,212**	**129,493**	**14,040,202**
صافي الموجودات	**117,291**	**110,304**	**183,687**	**26,765,881**	**8,797,390**	**-**	**107,269**	**224,571**	**6,133,558**	**41,087**	**769,338**	**84,897**	**225,609**	**67,697**	**53,938**	**53,857**	**372,398**	**356,404**	**125,930**	**44,591,106**
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	-	(17,470)	(16,780)	-	(69,376)	-	-	-	-	(1,076)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(104,702)
إجمالي صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة	**117,291**	**92,834**	**166,907**	**26,765,881**	**8,728,014**	**-**	**107,269**	**224,571**	**6,133,558**	**40,011**	**769,338**	**84,897**	**225,609**	**67,697**	**53,938**	**53,857**	**372,398**	**356,404**	**125,930**	**44,486,404**
الحصة النسبية لصافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها	99,697	91,998	85,123	26,765,881	8,728,014	-	75,088	224,571	3,128,115	24,007	769,338	84,897	115,061	50,773	27,508	53,857	372,398	356,404	104,385	41,157,115
الشهرة الناشئة عن الاستحواذ	30,738	98,817	129,077	-	-	-	24,222	246,136	-	7,199	294,526	-	79,310	9,865	30,032	-	101,995	-	173,755	1,225,672
الربح من صفقة شراء	-	-	-	(4,110,708)	(1,034,829)	-	-	-	(849,615)	-	(71,800)	-	-	-	-	-	-	-	(104)	(6,067,056)
اعتبار الشراء	**130,435**	**190,815**	**214,200**	**22,655,173**	**7,693,185**	**-**	**99,310**	**470,707**	**2,278,500**	**31,206**	**697,538**	**379,423**	**194,371**	**60,638**	**57,540**	**53,857**	**474,393**	**356,404**	**278,036**	**36,315,731**
الحقوق غير المسيطرة عند الاستحواذ	**17,594**	**18,306**	**98,564**	**-**	**69,376**	**-**	**32,181**	**-**	**3,005,443**	**17,080**	**-**	**-**	**110,548**	**16,924**	**26,430**	**-**	**-**	**-**	**21,545**	**3,433,991**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

فيما يلي ملخص "عمليات الاستحواذ الأخرى":

	فلاي فيكتور ألف درهم	العمال ألف درهم	بوليبلد تراس * ألف درهم	لينكست ألف درهم	شرايلوك* ألف درهم	بايس للعلاج الطبيعي * ألف درهم	ايه بي أي ألف درهم	فلورت* ألف درهم	بارسيبر لابس* ألف درهم	سلموندر* ألف درهم	إيجيج* ألف درهم	مصيدة* ألف درهم	نتلك* ألف درهم	الصناعات الغذائية* ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
إجمالي صافي الموجودات (المطلوبات) القابلة للتحديد بالقيمة العادلة	**32,202**	**3,765**	**1,980**	**107**	**151**	**1,317**	**752**	**663**	**28,479**	**5,400**	**16,486**	**(3,199)**	**257**	**37,570**	**125,930**
الحصة النسبية لصافي الموجودات (المطلوبات) القابلة للتحديد المستحوذ عليها	32,202	3,765	1,188	107	151	1,054	752	464	22,071	2,754	16,486	(3,199)	257	26,333	104,385
الشهرة الناشئة عن الاستحواذ	21,296	3,235	15,830	-	12,283	946	-	2,333	45,804	25,956	27,417	3,967	21	14,667	173,755
الربح من صفقة شراء	-	-	-	(104)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(104)
اعتبار الشراء	**53,498**	**7,000**	**17,018**	**3**	**12,434**	**2,000**	**752**	**2,797**	**67,875**	**28,710**	**43,903**	**768**	**278**	**41,000**	**278,036**
الحقوق غير المسيطرة عند الاستحواذ	**-**	**-**	**792**	**-**	**-**	**263**	**-**	**199**	**6,408**	**2,646**	**-**	**-**	**-**	**11,237**	**21,545**

تم إدراج موجودات غير ملموسة بقيمة 4,112,885 ألف درهم نتيجة لعمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه، والتي تتألف إلى حد كبير من العلاقات مع العملاء وعقود العملاء ورخصة المعادن والاسم التجاري والرخصة التجارية.

تتألف الشهرة البالغة قيمتها 1,225,672 ألف درهم الناتجة عن عمليات الاستحواذ إلى حد كبير من قيمة أوجه التآزر المتوقعة الناتجة عن عمليات الاستحواذ، والتي لم يتم إدراجها بشكل منفصل.

يعتمد قياس القيمة العادلة على مدخلات جوهرية لا يمكن ملاحظتها في السوق، والتي يشير إليها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 13 "قياس القيمة العادلة" على أنها مدخلات المستوى 3. يعتمد تقدير القيمة العادلة على:

- معدلات خصم مفترضة بنسبة 5.8% إلى 26%؛ و
- قيمة نهائية، يتم احتسابها بناءً على معدلات النمو المستدامة طويلة الأجل للقطاع حيث تتراوح من 1.9% إلى 4%، والتي تم استخدامها لتحديد الدخل للسنوات المقبلة.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة المدرجة بناءً على التقييم المبدئي للقيم العادلة:

خلال السنة، تم الانتهاء من تخصيص سعر الشراء لكافة الشركات التي تم الاستحواذ عليها خلال 2024، مما أدى إلى التعديلات التالية:

	رويال لخدمات التموين ألف درهم	*لا زاغاليتا ألف درهم*	*سلموندو ألف درهم*	*فوندر ألف درهم*	*الإجمالي ألف درهم*
تكلفة (إيضاح 7)	(1,042,644)	(122,057)	-	-	**(1,164,701)**
الاستهلاك المتراكم (إيضاح 7)	**1,040,873**	46,917	-	-	**1,087,790**
نقص في الممتلكات وآلات والمعدات	(1,771)	(75,140)	-	-	**(76,911)**
زيادة (نقص) في الشهرة (إيضاح 8)	2,200	-	(10,615)	(1,504)	**(9,919)**
زيادة في الموجودات غير الملموسة (إيضاح 8)	**6,404**	**267**	**26,619**	**2,000**	**35,290**
زيادة في الاستثمارات العقارية (إيضاح 9)	**-**	**75,084**	**-**	**-**	**75,084**
زيادة في مخزون (إيضاح 13)	**-**	**39,053**	**-**	**-**	**39,053**
زيادة في موجودات حق الاستخدام (إيضاح 32)	**9,896**	**-**	**1,161**	-	**11,057**
زيادة في موجودات الضريبة المؤجلة	-	**4,454**	**-**	**185**	**4,639**
نقص في الذمم المدينة التجارية والأخرى	(5,119)	(1,515)	-	-	**(6,634)**
نقص في النقد والأرصدة لدى البنوك	-	(3,392)	-	-	**(3,392)**
زيادة في مطلوبات العقود (إيضاح 32)	**9,610**	**-**	**925**	**-**	**10,535**
نقص في القروض (إيضاح 27)	-	(21,590)	-	-	**(21,590)**
زيادة في مطلوبات الضريبة المؤجلة	**1,117**	**37,158**	**6,042**	**180**	**44,497**
زيادة (نقص) في الذمم الدائنة التجارية والأخرى	**883**	(6,933)	-	-	**(6,050)**
زيادة في الاعتبار	-	**30,176**	**-**	**-**	**30,176**
زيادة في حقوق المساهمين غير المسيطرة	-	**-**	**10,198**	**501**	**10,699**

التعديلات المذكورة أعلاه ليست جوهرية على البيانات المالية الموحدة للعام السابق، وبالتالي تم إدراجها في بيان المركز المالي الموحد للعام الحالي وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد تحت بند حركة حقوق المساهمين الأخرى.

عمليات الاستحواذ خلال 2023 المدرجة بناءً على التقييم المبدئي للقيم العادلة المعدلة في 2024:

خلال 2024، تم الانتهاء من تخصيص سعر الشراء لكافة الشركات التي تم الاستحواذ عليها خلال 2023، مما أدى إلى التعديلات التالية:

	شركة رايب لتنظيم المعارض ذ.م.م ألف درهم	*جوس سبا ألف درهم*	*جاربتايم إس ايه ألف درهم*	*سكاي لايت لإدارة الشركات ذ.م.م ألف درهم*	*مركز الرياض الطبي ذ.م.م ألف درهم*	*سبوتلايتبوس المحدودة ألف درهم*	*ميس للتصميم الداخلي ذ.م.م ألف درهم*	*الإجمالي ألف درهم*
زيادة (نقص) في الشهرة (إيضاح 8)	**9,999**	**2,695**	(40,732)	**2,605**	**615**	**1,364**	(2,939)	(26,393)
نقص في الموجودات غير الملموسة (إيضاح 8)	(16,665)	(2,695)	(32,557)	(3,722)	(820)	(1,364)	4,898	(52,925)
نقص في احتياطي الاندماج	-	-	(63,583)	-	-	-	-	(63,583)
(نقص) زيادة في حقوق المساهمين غير المسيطرة	(6,666)	-	(13,487)	(1,117)	(205)	-	**1,959**	(19,516)

التعديلات المذكورة أعلاه ليست جوهرية على البيانات المالية الموحدة لسنة 2023، وبالتالي تم إدراجها في بيان المركز المالي الموحد لسنة 2023 وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد تحت بند حركة حقوق المساهمين الأخرى.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

فيما يلي تفاصيل اعتبار الشراء عند الاستحواذ:

	ديكر فيجن	إل كابيتال	ألفا مايند	مدن	أدنيك	ميزة	دوبرس	بنك لابيت	موربانى	الفراموزتس	مزموم وبو ابن بي	تي جي سي هولدنجز	اي بي آي	فلدر	جالبجا	رويال للتموين	بي دي سي جي	لا زاغاليتا	عمليات الاستحواذ الأخرى	الإجمالي
	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
النقد المدفوع مقابل الاستحواذ	61,381	190,815	214,200	-	-	-	86,875	470,707	808,500	28,085	-	379,423	153,000	60,638	51,000	53,857	462,872	295,982	250,777	3,568,112
الاعتبار الدائن	-	-	-	-	-	-	-	-	1,470,000	3,121	-	-	-	-	-	-	11,521	60,422	24,717	1,569,781
الاعتبار المحتمل [1]	-	-	-	-	-	-	12,435	-	-	-	-	-	41,371	-	6,540	-	-	-	2,018	62,364
القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً المحولة من استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف (إيضاح 10)	69,054	-	-	13,141,968	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	524	13,211,546
القيمة العادلة للاعتبار المحول [2]	-	-	-	9,513,205	7,693,185	-	-	-	-	-	697,538	-	-	-	-	-	-	-	-	17,903,928
إجمالي اعتبار الشراء	**130,435**	**190,815**	**214,200**	**22,655,173**	**7,693,185**	**-**	**99,310**	**470,707**	**2,278,500**	**31,206**	**697,538**	**379,423**	**194,371**	**60,638**	**57,540**	**53,857**	**474,393**	**356,404**	**278,036**	**36,315,731**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

(1) يمثل الاعتبار المحتمل ما يلي:

- بالنسبة لعملية الاستحواذ على شركة ديربي، سوف يتم دفع اعتبار نقدي إضافي بقيمة 18,375 ألف درهم إلى المالك السابق، بشرط أن تحقق شركة ديربي حداً أدنى من صافي الربح قدره 21,000 ألف درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بناءً على البيانات المالية المدققة. كما في تاريخ الاستحواذ، تم إدراج الاعتبار المحتمل بقيمة عادلة تقديرية تبلغ 12,435 ألف درهم، باعتبار أنه من المحتمل إلى حد كبير أن يتم تحقيق صافي الربح المستهدف. خلال 2025، وبناءً على البيانات المالية المدققة، حققت شركة ديربي صافي الربح المستهدف المحدد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. وبناءً على ذلك، تم تسوية تدفق نقدي خارج قدره 9,188 ألف درهم خلال السنة، مع دفع الرصيد المتبقي البالغ 3,247 ألف درهم في تاريخ التقرير.

- بالنسبة لعملية الاستحواذ على شركة إي بي آي، سوف يتم دفع اعتبار نقدي إضافي بقيمة 51,000 ألف درهم إلى المالك السابق، بشرط أن تحقق شركة إي بي آي الحد الأقصى من العوائد العادية قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2026 بقيمة 51,000 ألف درهم و57,000 ألف درهم على التوالي. كما في تاريخ الاستحواذ، تم إدراج الاعتبار المحتمل بقيمة عادلة مقدرة تبلغ 41,371 ألف درهم، حيث أنه من المحتمل إلى حد كبير أن يتم تحقيق العوائد قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء المستهدفة. خلال 2025، حققت شركة إي بي آي هدف العوائد قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء المتعلقة بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. ويظل الاعتبار المحتمل خاضعًا لتحقيق هدف الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المعدلة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2026، حيث أن الترتيب يعتمد على تحقيق الأهداف لكلا العامين.

- بالنسبة لعملية الاستحواذ على جاليجا، سوف يتم دفع اعتبار نقدي إضافي بقيمة 7,650 ألف درهم إلى المالك السابق، بشرط أن تحقق شركة جاليجا الحد الأدنى من صافي الربح التشغيلي للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2026 بقيمة 13,500 ألف درهم و16,000 ألف درهم على التوالي. كما في تاريخ الاستحواذ، تم إدراج الاعتبار المحتمل بقيمة عادلة مقدرة تبلغ 6,540 ألف درهم، حيث أنه من المحتمل إلى حد كبير أن يتم تحقيق الربح المستهدف. خلال 2025، حققت شركة جاليجا الحد الأدنى المستهدف لصافي الربح التشغيلي. وبناءً على ذلك، يُستحق مبلغ 3,825 ألف درهم في تاريخ التقرير، بينما يخضع الاعتبار المحتمل المتبقي والمتعلق بـ 31 ديسمبر 2026 لتحقيق الهدف المحدد.

- بالنسبة لعملية الاستحواذ على شركة يونايتد ترانس، المدرجة ضمن عمليات الاستحواذ الأخرى، سوف يتم دفع اعتبار نقدي إضافي بقيمة 3,000 ألف درهم إلى المالك السابق، بشرط أن تحقق شركة يونايتد ترانس حداً أدنى من صافي الربح قدره 35,000 ألف درهم في السنوات الخمس القادمة. كما في تاريخ الاستحواذ، تم إدراج الاعتبار المحتمل بقيمة عادلة تقديرية تبلغ 30,2,018 ألف درهم، باعتبار أنه من المحتمل إلى حد كبير أن يتم تحقيق صافي الربح المستهدف. خلال 2025، تم تحقيق هدف الأداء السنوي للسنة الحالية، ومع ذلك فإن تسوية الاعتبار المحتمل مشروطة بتحقيق صافي ربح تراكمي يبلغ 35,000 ألف درهم على مدى فترة الخمس سنوات من تاريخ الاستحواذ.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

(2) تمثل القيمة العادلة للاعتبار المحول ما يلي:

- أصدرت شركة مدن القابضة ش.م.خ، وهي شركة تابعة، 9,491,481 ألف سهم جديد بقيمة عادلة تبلغ 27,430,381 ألف درهم، تم إصدار 6,328,804 سهم منها بقيمة عادلة قدرها 18,290,242 ألف درهم كشكل من أشكال الاعتبار للاستحواذ على مدن وأدنيك وموجودات أخرى. بلغت حصة الحقوق غير المسيطرة من الأسهم الصادرة حديثاً ما قيمته 16,104,876 ألف درهم.

- أصدرت مزارع العين للإنتاج الحيواني ش.م.خ، وهي شركة تابعة، بإصدار 3,181,868 ألف سهم جديد لطرف ثالث بقيمة عادلة تبلغ 697,538 ألف درهم كشكل من أشكال الاعتبار. بلغت حصة الحقوق غير المسيطرة من الأسهم الصادرة حديثاً ما قيمته 360,627 ألف درهم.

بلغ إجمالي الحصة من الاعتبار (أي الأسهم الصادرة) المخصصة للحقوق غير المسيطرة ما قيمته 16,465,503 ألف درهم.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.2 عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3: دمج الأعمال (تتمة)

6.2(ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

فيما يلي تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

	ديكو فيجن ألف درهم	إل كابيتال ألف درهم	ألفا مايلد ألف درهم	مدن ألف درهم	أداديك ألف درهم	ميزة ألف درهم	دوبرس ألف درهم	بانك لابيت ألف درهم	موبايلي ألف درهم	الفرابورتس ألف درهم	مرموم وريو ايس بي ألف درهم	تي جي سي هولدينج ألف درهم	اي بي آي ألف درهم	فلدر ألف درهم	جالبوجا ألف درهم	رويال للتموين ألف درهم	بي دي سي جي ألف درهم	لا زاغاليتا ألف درهم	عمليات الاستحواذ الأخرى ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
النقد المدفوع مقابل الاستحواذ	61,381	190,815	214,200	-	-	-	86,875	470,707	808,500	28,085	-	379,423	153,000	60,638	51,000	53,857	462,872	295,982	250,777	3,568,112
صافي النقد المستحوذ عليه عند دمج الأعمال	(106,463)	(30,591)	(57,209)	(852,000)	(1,407,356)	(437,124)	(13,127)	(52,333)	(336,464)	(20,838)	(47,972)	(6,677)	(34,829)	(60,633)	(3,807)	(9,543)	(67,744)	(7,703)	(64,223)	(3,616,636)
الاستحواذ على أعمال تشغيلية – صافي النقد (المستحوذ عليه) المدفوع (مدرج ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)	(45,082)	160,224	156,991	(852,000)	(1,407,356)	(437,124)	73,748	418,374	472,036	7,247	(47,972)	372,746	118,171	5	47,193	44,314	395,128	288,279	186,554	(48,524)
تكاليف معاملة الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية)	120	3,427	3,443	4,300	-	-	528	58	10,378	716	1,891	5,145	966	-	148	2,100	9,200	5,200	3,512	51,132
صافي النقد (المستحوذ عليه) المدفوع عند الاستحواذ	**(44,962)**	**163,651**	**160,434**	**(847,700)**	**(1,407,356)**	**(437,124)**	**74,276**	**418,432**	**482,414**	**7,963**	**(46,081)**	**377,891**	**119,137**	**5**	**47,341**	**46,414**	**404,328**	**293,479**	**190,066**	**2,608**

تم تحميل تكاليف الاستحواذ ذات الصلة البالغة قيمتها 51,132 ألف درهم خلال السنة وتم إدراجها ضمن المصاريف العمومية والإدارية.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.3 عمليات الاستحواذ على موجودات

6.3 (أ) عمليات استحواذ على الموجودات خلال السنة

خلال السنة، استحوذت المجموعة على نسبة 60% من أسهم كل من مصدر جرين آر إي آي تي (سي أي آي سي) ("مصدر جرين") وشركة ديونز لوجستيكس ديفيلوبمنت بارتنرز هولدينغ ليمتد ("ديونز")، ونسبة 100% من أسهم كل من شركة إندستريال بروبرتيز إنفستمنتس إس بي في ليمتد ("إندستريال بروبرتيز")، وشركة نون ميجا إيه دي ذ.م.م ("نون ميجا")، وشركة إمتيل إم إي ليمتد ("إمتيل")، والتي تم احتسابها على أنها عمليات استحواذ على هذه الموجودات، حيث أن كافة القيم العادلة لإجمالي الموجودات المستحوذ عليها تتمركز في أصل واحد قابل للتحديد. فيما يلي تفاصيل الموجودات المستحوذ عليها:

	مصدر جرين *ألف درهم*	*ديونز* *ألف درهم*	*إندستريال بروبرتيز* *ألف درهم*	*نون ميجا* *ألف درهم*	*إمتيل* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
الاستثمارات العقارية (إيضاح 9)	3,195,689	250,000	530,000	479,784	84,402	4,539,875
النقد والأرصدة لدى البنوك	125,790	-	8,197	-	-	133,987
(مطلوبات) موجودات أخرى، صافي [1]	(112,568)	-	(9,749)	2,508	(998)	(120,807)
القروض (إيضاح 27)	(734,600)	-	-	-	-	(734,600)
صافي الموجودات المستحوذ عليها	**2,474,311**	**250,000**	**528,448**	482,292	83,404	**3,818,455**
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة (أي 40%)	(989,724)	(100,000)	-	-	-	(1,089,724)
الحصة النسبية من الموجودات المستحوذ عليها	**1,484,587**	**150,000**	**528,448**	**482,292**	**83,404**	**2,728,731**
ناقصاً: الاعتبار [2]	(1,484,587)	(150,000)	(528,448)	(482,292)	(83,404)	(2,728,731)
	-	-	-	-	-	-

(1) تشمل المطلوبات الأخرى، صافي مصدر جرين، مطلوبات الضريبة المؤجلة بمبلغ 36,841 ألف درهم (إيضاح 43).
(2) تم تسوية مبلغ 1,351,195 ألف درهم متعلق بالاستحواذ على مصدر جرين مقدمًا خلال 2024. وبناءً على ذلك، بلغ صافي التدفق النقدي الخارج خلال السنة للاستحواذ على الموجودات 1,243,549 ألف درهم.

6.3 (ب) عمليات استحواذ على الموجودات خلال السنة السابقة

خلال 2024، استحوذت المجموعة على نسبة 100% من حقوق ملكية الشركات التالية، والتي تم احتسابها على أنها عمليات استحواذ على موجودات، حيث أن كافة القيم العادلة لإجمالي الموجودات المستحوذ عليها تتمركز في أصل واحد قابل للتحديد. فيما يلي تفاصيل الموجودات المستحوذ عليها:

	أوريكس أكشن المقيدة المحدودة *ألف درهم*	*ساحل المقيدة المحدودة* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
المخزون [1] (إيضاح 13)	519,067	564,785	1,083,852
صافي الموجودات المستحوذ عليها	**519,067**	**564,785**	**1,083,852**
ناقصاً: اعتبار الشراء	(519,067)	(564,785)	(1,083,852)
	-	-	-

(1) إن الموجودات العقارية المستحوذ عليها هي عبارة عن قطع أراضي مطورة جزئياً وغير مطورة في دولة الإمارات العربية المتحدة ومصر، والتي يتم إدراجها كمخزون. بلغت القيمة العادلة لأرض شركة أوريكس أكشن المقيدة المحدودة المستحوذ عليها 592,067 ألف درهم، والتي تم إدراجها أعلاه كصافي الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى بقيمة 73,000 ألف درهم.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة

6.4 (أ) استبعاد شركات تابعة خلال السنة

خلال السنة، قامت المجموعة باستبعاد الشركات التابعة التالية، والتي كانت مصنفة سابقاً كعمليات متوقفة محتفظ بها للبيع:

أرينا ستيوارت رينتلز انك ("ASR")
خلال 2024، وافق مجلس إدارة مجموعة أرينا إيفنتس ليمتد، وهي شركة تابعة، على خطة بيع حصتها في شركة أرينا ستيوارت رينتلز، مما أدى إلى تصنيفها ضمن العمليات المتوقفة المعدة للبيع (إيضاح 21.2). وقد اكتملت عملية البيع خلال السنة اعتبارًا من 1 يناير 2025، وهو تاريخ انتقال السيطرة على شركة أرينا ستيوارت رينتلز إلى الشركة المستحوذة، وذلك مقابل مبلغ إجمالي قدره 51,304 ألف درهم.

	ألف درهم
الموجودات	
الممتلكات والآلات والمعدات	13,771
الموجودات غير الملموسة	2,129
الذمم المدينة التجارية والأخرى	4,157
النقد والأرصدة لدى البنوك	5,525
إجمالي الموجودات	**25,582**
المطلوبات	
مطلوبات العقود	1,331
مطلوبات الضريبة المؤجلة	8,602
الذمم الدائنة التجارية والأخرى	2,275
إجمالي المطلوبات	**12,208**
صافي الموجودات العائدة إلى المالكين	13,374
الاعتبار النقدي المستلم	51,304
المكسب من الاستبعاد (أ)	**37,930**

خلال السنة، قامت المجموعة باستبعاد الشركات التابعة التالية:

ريتش جروب إس بي في ليمتد
اعتبارًا من 1 يوليو 2025، استبعدت الشركة حصة ملكيتها البالغة 55% في شركة ريتش جروب إس بي في ليمتد ("ريتش")، لإجمالي اعتبار يبلغ 157,681 ألف درهم. إضافةً إلى ذلك، وبموجب شروط اتفاقية البيع، يحق للمجموعة الحصول على اعتبار محتمل يبلغ 242,319 ألف درهم، يُدفع فقط في حال استيفاء شروط معينة. لم تُدرج المجموعة أي موجودات متعلقة بهذا الاعتبار المحتمل، نظرًا لعدم وضوح وقوع الحدث الأساسي كما في تاريخ التقرير.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة (تتمة)

6.4 (أ) استبعاد شركات تابعة خلال السنة (تتمة)

بال القابضة للتبريد ذ.م.م
اعتبارًا من 31 أغسطس 2025، استبعدت مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع. (سابقاً "مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع.")، وهي شركة تابعة، عن حصة ملكيتها الكاملة 100% في شركة بال القابضة للتبريد ذ.م.م ("بال")، مقابل اعتبار بمبلغ 3,871,329 ألف درهم.

مدن القابضة ش.م.خ.
اعتبارًا من 30 أكتوبر 2025، استبعدت المجموعة عن حصة ملكيتها البالغة 42.59% في شركة مدن القابضة ش.م.خ. ("مدن")، مقابل إجمالي اعتبار 26,799,015 ألف درهم.

كوانتوم سوليوشنز ليمتد
اعتبارًا من 1 نوفمبر 2025، استبعدت شركة سيريوس إنترناشونال هولدينغ ليمتد، وهي شركة تابعة، عن حصة ملكيتها الكاملة 100% في شركة كوانتوم سوليوشنز ليمتد ("كوانتوم") بدون اعتبار.

ماسترد آند لينين انتيريور ديزاين هودلينغز ليمتد
اعتبارًا من 13 نوفمبر 2025، قامت شركة الدار العقارية ش.م.ع، وهي شركة تابعة، ببيع حصة ملكيتها البالغة 75% في شركة ماسترد آند لينين انتيريور ديزاين هودلينغز ليمتد ("ماسترد آند لينين") مقابل إجمالي اعتبار 3,000 ألف درهم.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة (تتمة)

6.4 (أ) استبعاد شركات تابعة خلال السنة (تتمة)

فيما يلي القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد التي تم استبعادها:

	ريتش *ألف درهم*	*بال* *ألف درهم*	*مدن* *ألف درهم*	*كوانتوم* *ألف درهم*	*ماسترد آند لينين* *ألف درهم*	*الاستبعادات الأخرى* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
الموجودات							
الممتلكات والآلات والمعدات	29,501	1,276,460	8,510,674	156	5,949	372	9,823,112
الموجودات غير الملموسة والشهرة	300,046	96,446	785,957	20,539	24,763	-	1,227,751
موجودات حق الاستخدام	2,200	-	544,431		-	1,133	547,764
الاستثمارات العقارية	-	-	7,557,297	-	-	-	7,557,297
الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف [1]	-	-	3,134,286	-	-	-	3,134,286
الاستثمار في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الحسارة [1]	7,558	-	53,632	-	-	-	61,190
الاستثمار في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	-	-	363,721	-	-	-	363,721
موجودات الضريبة المؤجلة	1,955	607	557,399	778	65	386	561,190
المخزون	-	-	29,899,189	37	-	29	29,899,255
الأعمال الرأسمالية قيد التطوير	-	-	4,616,753	-	-	-	4,616,753
موجودات العقود	110,495	-	-	-	-	-	110,495
الذمم المدينة التجارية والأخرى	259,031	137,362	15,419,161	2,107	7,605	12,921	15,838,187
المستحق من الأطراف ذات العلاقة	69,305	41,913	3,189,455	387	-	37	3,301,097
الموجودات المحتفظ بها للبيع	-	-	512,956	-	-	-	512,956
النقد والأرصدة لدى البنوك	39,302	311,757	11,340,576	1,598	954	867	11,695,054
مجموع الموجودات	**819,393**	**1,864,545**	**86,485,487**	**25,602**	**39,336**	**15,745**	**89,250,108**
المطلوبات							
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	74,049	6,279	162,566	48	1,490	6	244,438
مطلوبات عقود الإيجار	2,048	-	630,662	-	3,170	1,431	637,311
القروض	417,751	426,301	5,218,256	-	-	-	6,062,308
القروض من الأطراف ذات العلاقة	-	34,528	1,652,713	15,099	-	991	1,703,331
مطلوبات الضريبة المؤجلة	26,983	-	1,079,704	2,259	-	-	1,108,946
مطلوبات العقود	7,791	-	6,097,886	-	-	-	6,105,677
المستحق إلى الأطراف ذات العلاقة	3,962	29,407	11,402,274	1,037	-	2,130	11,438,810
المطلوبات المرتبطة مباشرة مع الموجودات المحتفظ بها للبيع	-	-	408	-	-	-	408
الذمم الدائنة التجارية والأخرى	111,381	257,399	7,685,639	7,486	756	7,946	8,070,607
مجموع المطلوبات	**643,965**	**753,914**	**33,930,108**	**25,929**	**5,416**	**12,504**	**35,371,836**
صافي الموجودات (المطلوبات)	**175,428**	**1,110,631**	**52,555,379**	**(327)**	**33,920**	**3,241**	**53,878,272**
ناقصاً: حقوق المساهمين غير المسيطرة	(79,463)	-	(28,860,991)	-	(2,255)	(3,445)	(28,946,154)
صافي الموجودات (المطلوبات) العائدة إلى المالكين	**95,965**	**1,110,631**	**23,694,388**	**(327)**	**31,665**	**(204)**	**24,932,118**
إعادة تصنيف احتياطي تحويل خسارة صرف عملات أجنبية متراكمة	-	-	(272,733)	-	-	-	(272,733)
الاعتبار المستلم	157,681	3,871,329	26,799,015	-	3,000	2,215	30,833,240
مكسب (خسارة) عند الاستبعاد (ب)	**61,716**	**2,760,698**	**2,831,894**	**327**	**(28,665)**	**2,419**	**5,628,389**
إجمالي صافي المكسب عند الاستبعاد (أ+ب)			**5,666,319**				

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة (تتمة)

6.4 (أ) استبعاد شركات تابعة خلال السنة (تتمة)

* خلال السنة، قامت المجموعة باستبعاد أوريونتك إنوفيشنز للخدمات التكنولوجية مصر - أوريونتك مصر، ثري 60 كوميونيتيز للخدمات العقارية مصر – ثري 60 كوميونيتيز مصر، إنسباير لخدمات إدارة المرافق - مصر ، إل إكس إي تي ريل استيت انفستمنت آند ماركيتنيغ ذ.م.م ودايناميك تكنولوجيز ليمتد (يشار إليها معاً الاستبعادات الأخرى").

(1) تشمل استثمارات ريتش ومودون في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف ("الشركات الزميلة وشركات الائتلاف") والاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الحسارة ("القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الحسارة")، حصصًا في بعض الشركات التابعة على مستوى المجموعة. وبناءً على ذلك، فإن فقدان السيطرة على ريتش ومودون يزيد من حصة المجموعة غير المسيطرة في الشركات التابعة التالية:

	الشركات الزميلة وشركات الائتلاف ألف درهم	*بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الحسارة ألف درهم*	*الإجمالي ألف درهم*
مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع. (سابقاً "ملتيبلاي جروب ش.م.ع.") (إيضاح 6,5 (أ) (د))	-	**431**	**431**
سنشري فيليج للاستثمار العقاري ذ.م.م (شركة تابعة) (إيضاح 6,5 (أ) (د))	60,821	-	**60,821**
بريسايت ايه آي هولدينج بي إل سي *(شركة زميلة)*	-	**1,879**	**1,879**
بيور هيلث القابضة ش.م.ع *(شركة زميلة)*	-	3,636	3,636
أخرى *(الشركات غير التابعة وغير الزميلة)*	3,073,465	**55,244**	**3,128,709**
	3,134,286	61,190	3,195,476

فيما يلي تفاصيل الاعتبار المستلم عند استبعاد الشركات التابعة:

	إي إس آر ألف درهم	*ريتش ألف درهم*	*بال ألف درهم*	*مدن ألف درهم*	*كوانتوم ألف درهم*	*ماسترد آند لينين ألف درهم*	*استبعادات أخرى ألف درهم*	*الإجمالي ألف درهم*
النقد المستلم من البيع	51,304	100,000	3,871,329	26,771,902	-	3,000	2,215	30,799,750
القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها (إيضاح 11.1)	-	-	-	27,113	-	-	-	27,113
القيمة العادلة للاعتبار العيني المستلم (1)	-	57,681	-	-	-	-	-	57,681
إجمالي الاعتبار	**51,304**	**157,681**	**3,871,329**	**26,799,015**	-	**3,000**	**2,215**	**30,884,544**

(1) يمثل القيمة العادلة للاستثمارات العقارية التي تم الحصول عليها كجزء من الاعتبار (إيضاح 9).

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة (تتمة)

6.4 (أ) استبعاد شركات تابعة خلال السنة (تتمة)

صافي التدفقات النقدية الناتجة عن بيع الشركات التابعة المذكورة أعلاه هي كما يلي:

	إي إس آر *ألف درهم*	*ريتش* *ألف درهم*	*بال* *ألف درهم*	*مدن* *ألف درهم*	*كوانتوم* *ألف درهم*	*ماسترد آند لينين* *ألف درهم*	*استبعادات أخرى* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
النقد المستلم من البيع	51,304	100,000	3,871,329	26,771,902	-	3,000	2,215	30,799,750
النقد المباع كجزء من البيع	(5,525)	(39,302)	(311,757)	(11,340,576)	(1,598)	(954)	(867)	(11,700,579)
صافي التدفقات الداخلة (الخارجة)	**45,779**	**60,698**	**3,559,572**	**15,431,326**	**(1,598)**	**2,046**	**1,348**	**19,099,171**

لم تُفصل نتائج عمليات الشركات التابعة المستبعدة المذكورة أعلاه، باستثناء شركة مودون، في بيان الأرباح أو الحسارة الموحد، حيث أن المبالغ غير جوهرية.

كانت نتائج عمليات شركة مودون المتوقفة، والتي تم إدراجها في بيان الأرباح أو الحسارة الموحد للسنة، كما يلي:

	2025 *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*
إيرادات	**10,247,557**	6,342,994
تكلفة الإيرادات	**(6,489,353)**	(4,295,195)
إجمالي الربح	**3,758,204**	2,047,799
مصاريف عمومية وإدارية	**(1,103,463)**	(2,083,979)
مصاريف بيع وتوزيع	**(295,332)**	(137,797)
حصة الربح من استثمار في شركات زميلة وشركات الائتلاف	**155,245**	78,384
خسارة عند استبعاد استثمار في شركات زميلة وشركات الائتلاف، صافي	**-**	(1,623)
استثمار وإيرادات أخرى	**608,681**	288,487
مكسب استحواذ شركات تابعة	**-**	5,145,537
مكسب استبعاد شركات تابعة	**-**	5,918
تكلفة تمويل	**(348,907)**	(283,443)
الربح قبل الضريبة	**2,774,428**	5,059,283
الضريبة	**(466,701)**	(84,765)
الربح للسنة من العمليات المتوقفة	**2,307,727**	4,974,518

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة

6.4 (ب)استبعاد شركات تابعة خلال السنة السابقة

خلال 2024، قامت المجموعة باستبعاد الشركات التابعة التالية، والتي كانت مصنفة سابقاً كعمليات متوقفة محتفظ بها للبيع:

ترانسيند بلوكر، إي ان كيه
خلال 2024، أبرمت المجموعة اتفاقية بيع وشراء مع مشتر لبيع ترانسيند بلوكر، إي ان كيه ("ترانسيند")، مما أدى إلى تصنيفها كعملية متوقفة محتفظ بها للبيع. تم الانتهاء من عملية الاستبعاد اعتباراً من 9 يناير 2024، وهو تاريخ نقل السيطرة على ترانسيند إلى المستحوذ، مقابل اعتبار إجمالي بلغت قيمته 631,529 ألف درهم.

كوانتوم ويلث هولدينج إس بي في ليمتد
أصبحت شركة كوانتوم ويلث هولدينج إس بي في ليمتد ("كوانتوم")، وهي شركة تابعة سابقاً مصنفة كمحتفظ بها للبيع، جزءاً من المجموعة نتيجة للاستحواذ في السنة السابقة على تو بوينت زيرو جروب ذ.م.م. خلال 2024، تم الانتهاء من عملية بيع حصة ملكية بنسبة 34.39٪ في كوانتوم بتاريخ نفاذ 22 مارس 2024.تم تصنيف القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها في كوانتوم البالغة قيمتها 77,123 ألف درهم كاستثمار في موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11.2).

هوليداي إن أبوظبي
خلال 2021، وكجزء من عملية الاستحواذ على شركة مدن القابضة ش.م.خ *(المعروفة سابقاً باسم "كيو القابضة ش.م.خ")*، تم تصنيف فندق هوليداي إن أبوظبي ("هوليداي إن") كمحتفظ به للبيع. تم الانتهاء من عملية الاستبعاد اعتباراً من 31 أغسطس 2024، وهو التاريخ الذي تم فيه نقل السيطرة على هوليداي إن إلى المستحوذ، مقابل اعتبار إجمالي بلغت قيمته 170,000 ألف درهم.

ايه دي اتش انيرجي آر إس سي ليمتد
خلال 2024، أبرمت المجموعة اتفاقية بيع وشراء مع إنيرسول آر إس سي ليمتد، وهي شركة ائتلاف، بتاريخ 28 فبراير 2024 لبيع ايه دي اتش انيرجي آر إس سي ليمتد ("ايه دي اتش انيرجي") مما أدى إلى تصنيفها كعملية متوقفة محتفظ بها للبيع. لاحقاً، اعتباراً من 30 ديسمبر 2024، وهو تاريخ انتقال السيطرة على ايه دي اتش انيرجي إلى المشتري، تم اعتبار عملية الاستبعاد مكتملة مقابل اعتبار إجمالي قدره 218.500 ألف درهم.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة (تتمة)

6.4 (ب)استبعاد شركات تابعة خلال السنة السابقة (تتمة)

فيما يلي القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد المستبعدة:

	ترانسيند *ألف درهم*	*كوانتوم* *ألف درهم*	*هولیداي إن* *ألف درهم*	*ايه دي اتش انيرجي* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
الموجودات					
الممتلكات والآلات والمعدات	-	1,702	162,080	-	163,782
الموجودات غير الملموسة	-	51,428	-	-	51,428
موجودات حق الاستخدام	-	2,793	-	-	2,793
استثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف	626,061	-	-	215,913	841,974
موجودات الضريبة المؤجلة	5,093	-	-	-	5,093
الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى	-	3,916	5,930	-	9,846
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	-	-	91	-	91
المخزون	-	-	223	-	223
النقد والأرصدة البنكية	34,346	92,849	2,048	-	129,243
إجمالي الموجودات	**665,500**	**152,688**	**170,372**	**215,913**	**1,204,473**
المطلوبات					
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	-	-	867	-	867
مطلوبات عقود الإيجار	-	2,768	-	-	2,768
الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى	33,971	16,302	6,740	32	57,045
إجمالي المطلوبات	**33,971**	**19,070**	**7,607**	**32**	**60,680**
صافي الموجودات	**631,529**	**133,618**	**162,765**	**215,881**	**1,143,793**
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	-	(1,074)	-	-	(1,074)
صافي الموجودات العائدة إلى المالكين	**631,529**	**132,544**	**162,765**	**215,881**	**1,142,719**
الاعتبار المستلم	631,529	156,449	170,000	218,500	1,176,478
الربح عند الاستبعاد *(أ)*	**-**	**23,905**	**7,235**	**2,619**	**33,759**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة (تتمة)

6.4 (ب)استبعاد شركات تابعة خلال السنة السابقة (تتمة)

وعلاوة على ذلك، قامت المجموعة خلال 2024 باستبعاد الشركات التابعة التالية:

إيبيكس للاستثمار ش.م.ع
اعتباراً من 30 يناير 2024، فقدت شركة غذاء القابضة ش.م.خ، وهي شركة تابعة، السيطرة على شركة إيبيكس للاستثمار ش.م.خ ("إيبيكس") بسبب استبعاد حصة مساهمة بنسبة 3٪ مقابل اعتبار نقدي بلغت قيمته 213,192 ألف درهم وفقدان الأغلبية في مجلس الإدارة. تم تصنيف حصة المساهمة المحتفظ بها بنسبة 48.5٪ كاستثمار في شركة زميلة بقيمتها العادلة في تاريخ فقدان السيطرة والتي بلغت 3,446,901 ألف درهم (إيضاح 10).

شركة دقة للتكنولوجيا المحدودة
اعتباراً من 28 أغسطس 2024، قامت الشركة باستبعاد كامل حصة ملكيتها في شركة دقة للتكنولوجيا المحدودة ("دقة") بدون مقابل.

كيو آند إليفيت ذ.م.م
اعتباراً من 24 يوليو 2024، قامت شركة مدن القابضة ش.م.خ، وهي شركة تابعة، باستبعاد كامل حصة ملكيتها في شركة كيو آند إليفيت ذ.م.م ("كيو آند إي") بدون مقابل.

ريسيت انيرجي ذ.م.م
اعتباراً من 1 أكتوبر 2024، قامت الشركة باستبعاد كامل حصة ملكيتها في شركة ريسيت إنيرجي ذ.م.م ("ريسيت") بدون مقابل.

سيرينيتي للطيران القابضة ذ.م.م
اعتباراً من 1 أكتوبر 2024، وبسبب التعديلات التي طرأت على اتفاقية المساهمين، فقدت الشركة السيطرة على شركة سيرينيتي للطيران القابضة ذ.م.م ("سيرينيتي"). وفقاً للاتفاقية المعدلة، سوف تتطلب القرارات المتعلقة بشركة سيرينيتي من الآن فصاعداً موافقة إجماعية من المساهمين. تم تصنيف حصة الملكية المحتفظ بها بنسبة 50% كاستثمار في شركة ائتلاف بقيمتها العادلة في تاريخ فقدان السيطرة بمبلغ 28.970 ألف درهم (إيضاح 10).

إل في إل تكنولوجي هولدينج
اعتباراً من 30 ديسمبر 2024، قامت شركة إم جي ويلنس القابضة ذ.م.م، وهي شركة تابعة، باستبعاد كامل حصة ملكيتها في شركة إل في إل تكنولوجي هولدينج ("إل في إل") بدون مقابل. وفقاً لاتفاقية البيع، يحق للمجموعة الحصول على دفعة نقدية مستقبلية مشروطة بإعادة بيع أسهم إل في إل من قبل المشتري. سوف تتلقى المجموعة 50٪ من أية متحصلات نقدية من هذا البيع، بحد أقصى 29,400 ألف درهم. نظراً لأنه لا يمكن قياس القيمة العادلة للاعتبار المحتمل بشكل موثوق به، لم تقم المجموعة بإدراجه في البيانات المالية الموحدة.

داي كون للاستثمار ذ.م.م
اعتباراً من 31 ديسمبر 2024، قامت شركة موارد القابضة للاستثمار ذ.م.م، وهي شركة تابعة، باستبعاد كامل حصة ملكيتها في شركة داي كون للاستثمار ذ.م.م ("داي كون") مقابل اعتبار بلغت قيمته 3,013 ألف درهم.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة (تتمة)

6.4 (ب)استبعاد شركات تابعة خلال السنة السابقة (تتمة)

فيما يلي القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد المستبعدة:

	إيبيكس	*دقة*	*كيو آند إي*	*ريسيت*	*شيرينيتي*	*إل في إل*	*داي كون*	*الإجمالي*
	ألف درهم	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*
الموجودات								
الممتلكات والآلات والمعدات	346,769	144	209	209	798	369	4,408	352,906
الموجودات غير الملموسة والشهرة	6,911	-	-	-	39,475	40,572	-	86,958
موجودات حق الاستخدام	16,065	-	-	-	-	-	647	16,712
استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف [1]	44,861	-	-	-	10,178	-	-	55,039
استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر [1]	145,261	-	-	-	-	-	-	145,261
استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر [1]	442,560	-	-	-	-	-	-	442,560
موجودات الضريبة المؤجلة	-	-	-	112	-	-	-	112
المخزون	75,462	-	-	-	-	-	-	75,462
موجودات العقود	-	-	-	6,332	-	-	-	6,332
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	186,413	28	1,913	12	156	-	-	188,522
الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى	256,836	1,551	175	1,284	33,795	2,739	12,126	308,506
النقد والأرصدة البنكية	681,472	668	-	1,011	35,436	1,512	2,678	722,777
إجمالي الموجودات	**2,202,610**	**2,391**	**2,297**	**8,960**	**119,838**	**45,192**	**19,859**	**2,401,147**
المطلوبات								
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	8,324	37	58	208	233	514	1,546	10,920
مطلوبات عقود الإيجار	1,532	-	-	-	-	-	610	2,142
القروض	14,142	-	-	-	85	14,690	-	28,917
قرض من طرف ذو علاقة	-	-	-	-	-	955	-	955
مطلوبات الضريبة المؤجلة	619	-	-	-	1,614	226	-	2,459
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة	61,692	1,480	5,276	-	5,614	-	76	74,138
الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى	164,234	4,033	144	2,304	54,686	771	14,666	240,838
إجمالي المطلوبات	**250,543**	**5,550**	**5,478**	**2,512**	**62,232**	**17,156**	**16,898**	**360,369**
صافي الموجودات (المطلوبات)	**1,952,067**	**(3,159)**	**(3,181)**	**6,448**	**57,606**	**28,036**	**2,961**	**2,040,778**
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	(946,626)	1,738	954	(2,288)	(28,636)	2,591	-	(972,267)
صافي الموجودات (المطلوبات) العائدة إلى المالكين	**1,005,441**	**(1,421)**	**(2,227)**	**4,160**	**28,970**	**30,627**	**2,961**	**1,068,511**
الاعتبار المستلم	3,660,093	-	-	-	28,970	-	3,013	3,692,076
الربح (الخسارة) عند الاستبعاد	2,654,652	1,421	2,227	(4,160)	-	(30,627)	52	2,623,565
الانخفاض في قيمة الرصيد المستحق من كيو آند إي	-	-	(3,543)	-	-	-	-	(3,543)
الربح (الخسارة) عند الاستبعاد *(ب)*	**2,654,652**	**1,421**	**(1,316)**	**(4,160)**	**-**	**(30,627)**	**52**	**2,620,022**
إجمالي الربح عند الاستبعاد *(أ+ب)*								**2,653,781**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة (تتمة)

6.4 (ب)استبعاد شركات تابعة خلال السنة السابقة (تتمة)

(1) مدرج ضمن استثمارات إيبيكس في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف والاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، حصص مساهمة في بعض الشركات التابعة على مستوى المجموعة. وبناءً على ذلك، أدى فقدان السيطرة على إيبيكس إلى زيادة حصة المجموعة غير المسيطرة في الشركات التابعة التالية.

	الشركات الزميلة وشركات الائتلاف ألف درهم	*بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ألف درهم*	*بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر ألف درهم*	*الإجمالي ألف درهم*
مدن القابضة ش.م.خ *(شركة تابعة)* (إيضاح 6,5 (ب) (أ))	-	136,904	352,875	489,779
مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع. (سابقاً "مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع") *(شركة تابعة)* (إيضاح 6,5 (ب) (أ))	-	-	57,800	57,800
ريم ريدي ميكس ذ.م.م *(شركة تابعة)* (إيضاح 6,5 (ب) (أ))	25,949	-	-	25,949
ألفا ظبي القابضة ش.م.ع *(شركة تابعة)* (إيضاح 6,5 (ب) (أ))	-	6,298	10,447	16,745
بيور هيلث القابضة ش.م.ع *(شركة زميلة)*	-	-	5,612	5,612
أخرى *(شركات غير تابعة وغير زميلة)*	18,912	2,059	15,826	36,797
	44,861	145,261	442,560	632,682

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة (تتمة)

6.4 (ب)استبعاد شركات تابعة خلال السنة السابقة (تتمة)

فيما يلي تفاصيل الاعتبار المستلم عند استبعاد الشركات التابعة:

	ترانسيند ألف درهم	كوانتوم ألف درهم	هوليداي ان ألف درهم	ايه دي اتش انيرجي ألف درهم	إيبيكس ألف درهم	دقة ألف درهم	كيو آند إي ألف درهم	ريسيت ألف درهم	سيرينيتي ألف درهم	إل في إل ألف درهم	داي كون ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
النقد المستلم من البيع	322,080	79,326	140,000	111,435	213,192	-	-	-	-	-	3,013	869,046
القيمة العادلة للاعتبار العيني المستلم [1]	309,449	-	30,000	107,065	-	-	-	-	-	-	-	446,514
القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها في إيبيكس (إيضاح 10)	-	-	-	-	3,446,901	-	-	-	-	-	-	3,446,901
القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها في سيرينيتي (إيضاح 10)	-	-	-	-	-	-	-	-	28,970	-	-	28,970
القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها في كوانتوم (إيضاح 11.2)	-	77,123	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77,123
إجمالي الاعتبار المستلم	**631,529**	**156,449**	**170,000**	**218,500**	**3,660,093**	**-**	**-**	**-**	**28,970**	**-**	**3,013**	**4,868,554**

(1) تمثل ما يلي:

- ترانسيند: القيمة العادلة لحصة ملكية بنسبة 49٪ في إنيرسول آر إس سي ليمتد المستلمة كجزء من استبعاد ترانسيند، والتي تم تصنيفها كاستثمار في شركة ائتلاف (إيضاح 10).
- هوليداي ان: بالنسبة لاستبعاد فندق هوليداي إن، تمت تسوية مبلغ بقيمة 30,000 ألف درهم مستحق الدفع من قبل المجموعة إلى الجهة المستحوذة، مقابل إجمالي الاعتبار.
- ايه دي اتش انيرجي: تمثل المساهمة العينية مقابل حصة مساهمة المجموعة بنسبة 49% في ايه دي اتش انيرجي إلى إنيرسول آر إس سي ليمتد، وهي شركة ائتلاف (إيضاح 10).

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.4 استبعاد شركات تابعة (تتمة)

6.4 (ب)استبعاد شركات تابعة خلال السنة السابقة (تتمة)

فيما يلي التدفقات النقدية الناتجة عن عملية بيع الشركات التابعة أعلاه:

	ترانسيند *ألف درهم*	*كوانتوم* *ألف درهم*	*هوليداي ان* *ألف درهم*	*ايه دي اتش انيرجي* *ألف درهم*	*إيبيكس* *ألف درهم*	*دقة* *ألف درهم*	*كيو آند اي* *ألف درهم*	*ريسيت* *ألف درهم*	*سيرينيتي* *ألف درهم*	*إل في إل* *ألف درهم*	*داي كون* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
النقد المستلم من البيع	322,080	79,326	140,000	111,435	213,192	-	-	-	-	-	3,013	869,046
النقد المباع كجزء من عملية البيع	(34,346)	(92,849)	(2,048)	-	(681,472)	(668)	-	(1,011)	(35,436)	(1,512)	(2,678)	(852,020)
صافي التدفقات النقدية الداخلة (الخارجة)	**287,734**	**(13,523)**	**137,952**	**111,435**	**(468,280)**	**(668)**	**-**	**(1,011)**	**(35,436)**	**(1,512)**	**335**	**17,026**

لم يتم فصل نتائج عمليات الشركات التابعة المستبعدة المذكورة أعلاه في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، حيث لا تعتبر المبالغ جوهرية.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.5 تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة دون فقدان السيطرة

6.5 (أ) تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة خلال السنة

(أ) *الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في شركات تابعة نتيجة للاستبعاد*

خلال السنة، انخفضت حصة مساهمة المجموعة في بعض الشركات نتيجةً لإعادة الهيكلة. فيما يلي ملخص لتخفيض حصة المساهمة:

	انترناشيوال سيكيوريتيز ذ.م.م. (1)	*ريبوند ليمتد (2)*	*فيرست تتش جروب إس بي في آر إس سي ليمتد (3)*	*أرينا إيفينتز جروب ليمتد (4)*	*الدار العقارية القابضة المحدودة (5)*	*إغرينيف إس بي في آر إس سي ليمتد (6)*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%0.005	%8.00	%3.50	%41.09	%17.45	%59.00	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	119,092	26	4,504	145,182	603,351	75,848	948,003
ناقصاً: الاعتبار النقدي المستلم *(ألف درهم)*	-	-	-	(198,465)	(722,446)	(86,687)	(1,007,598)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**119,092**	**26**	**4,504**	**(53,283)**	**(119,095)**	**(10,839)**	**(59,595)**

(1) انخفضت المساهمة في شركة انترناشيونال سيكيورتيز ذ.م.م. نتيجةً لنقل الملكية الكاملة (100%) إلى شركة انترناشيونال فايننشال أسيتز هولدينغ آر إس سي ليمتد، وهي شركة تابعة مملوكة للشركة بنسبة 95%.

(2) انخفضت المساهمة في شركة ريبوند ليمتد نتيجةً لنقل الملكية الكاملة (100%) إلى شركة إيزي سوفت هولدينغ لمتد، وهي شركة تابعة مملوكة لشركة سيريوس انترناشيونال هولدينغ ليمتد بنسبة 92%.

(3) انخفضت المساهمة في شركة فيرست تتش جروب إس بي في آر إس سي ليمتد نتيجةً لنقل الملكية الكاملة (70%) إلى شركة انترناشيونال فايننشال أسيتز هولدينغ آر إس سي ليمتد، وهي شركة تابعة مملوكة للشركة بنسبة 95%.

(4) انخفضت المساهمة في شركة أرينا إيفينتز جروب ليمتد نتيجةً لنقل الملكية الكاملة (70%) إلى شركة مدن القابضة ش.م.خ، وهي شركة تابعة مملوكة للشركة بنسبة 42.59% (ملكية فعلية تبلغ 41.30%)، وذلك مقابل اعتبار نقدي.

(5) انخفضت المساهمة في الدار العقارية القابضة المحدودة نتيجةً لنقل شركة أبوظبي الوطنية للمعارض (أدنيك) ش.م.ع، وهي شركة تابعة، كامل ملكيتها (أي 17.45%) إلى شركة الدار العقارية ش.م.ع مقابل اعتبار نقدي. وقد نتج عن هذا النقل صافي انخفاض بنسبة 2.32% في حصة الملكية الفعلية للمجموعة في شركة الدار العقارية القابضة المحدودة (انظر الإيضاح 6.6(أ)(ب)).

(6) انخفضت المساهمة في شركة أغرينيف إس بي في آر إس سي ليمتد نتيجةً لنقل شركة غذاء القابضة ش.م.خ، وهي شركة تابعة، كامل ملكيتها (أي 100%) إلى شركة إن آر تي سي للأغذية القابضة ذ.م.م، وهي شركة تابعة لشركة غذاء القابضة ش.م.خ، وتمتلك الأخيرة 41% من أسهمها.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.5 تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة دون فقدان السيطرة (تتمة)

6.5 (أ) تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة خلال السنة (تتمة)

(ب) *الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في شركات مقابل الاعتبار النقدي*

خلال السنة، خفّضت المجموعة المساهمة في بعض الشركات التابعة مقابل اعتبار نقدي قدره 1,345,242 ألف درهم. فيما يلي ملخص لتخفيض المساهمة:

	مدن القابضة ش.م.خ	*غذاء القابضة ش.م.خ*	*الدار العقارية ش.م.ع.*	*مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع.*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%0.001	%0.243	%0,920	%0.142	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	526	13,133	345,783	37,948	397,390
ناقصاً: الاعتبار النقدي المستلم *(ألف درهم)*	(687)	(20,360)	(1,239,840)	(84,355)	(1,345,242)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**(161)**	**(7,227)**	**(894,057)**	**(46,407)**	**(947,852)**

علاوة على ذلك، انخفضت حصة المجموعة في الشركات التابعة التالية، نتيجة لتخفيف ملكية مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع. (سابقاً "ملتيبلاي جروب ش.م.ع."). فيما يلي ملخص لتخفيض المساهمة:

	ألفا ظبي القابضة ش.م.ع	*الدار العقارية ش.م.ع.*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%0.007	%0.006	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	3,921	2,255	6,176
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**3,921**	**2,255**	**6,176**

(ج) *الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في الشركات التابعة مقابل الاعتبار*

خلال السنة، خفضت المجموعة مساهمتها في الشركات التابعة التالية:

	مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع. (1)	*ملتيبلاي ميديا جروب ليمتد (2)*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%28.32	%15.00	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	8,177,169	8,729	8,185,898
ناقصاً: الاعتبار النقدي المستلم *(ألف درهم)*	(9,829,358)	(22,265)	(9,851,623)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**(1,652,189)**	**(13,536)**	**(1,665,725)**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.5 تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة دون فقدان السيطرة (تتمة)

6.5 (أ) تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة خلال السنة (تتمة)

(ج) *الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في الشركات التابعة مقابل الاعتبار (تتمة)*

(1) أصدرت تو بوينت زيرو هولدينغ آر إس سي ليمتد، وهي شركة تابعة، أسهمًا جديدة لأطراف ثالثة لتسوية دفعات نقدية مقدمة كانت مصنفة سابقًا كأدوات حقوق ملكية وفقًا لمعيار المحاسبة الدولي رقم 32: الأدوات المالية: العرض (إيضاح 25.2)، مما أدى إلى تخفيف حصة المجموعة في تو بوينت زيرو هولدينغ آر إس سي ليمتد.
(2) انخفضت حصة المجموعة في ملتيبلاي ميديا جروب ليمتد، وهي شركة تابعة، بنسبة 15% نتيجةً للاستحواذ على شركة لندن لايتس ليمتد (إيضاح 6.2(أ)).

علاوة على ذلك، وخلال السنة، ونتيجةً للاستحواذ على المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع، انخفضت حصة ملكية المجموعة في الشركات التابعة التالية بنسبة 26.27% (إيضاح 6.2(أ)). فيما يلي ملخص لتخفيض المساهمة:

	مريان بي في آي، هولدينغ انك	*إيه دي إتش هوسبيتالتي آر إس سي ليمتد*	*هيل فيو (سيشيل) ليمتد*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%26.27	%26.27	%26.27	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	275,747	348,767	19,006	643,520
ناقصاً: الاعتبار النقدي المستلم *(ألف درهم)*				(856,321)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*				**(212,801)**

بالإضافة إلى ذلك، انخفضت مساهمة المجموعة في الشركات التابعة التالية نتيجة لتخفيف ملكية تو بوينت زيرو هولدينغ آر إس سي ليمتد. فيما يلي ملخص لتخفيض المساهمة:

	ألفا ظبي القابضة ش.م.ع	*مدن القابضة ش.م.خ*	*مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع.*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%0.006	%0.194	%0,332	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	3,175	99,719	97,968	200,862
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**3,175**	**99,719**	**97,968**	**200,862**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.5 تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة دون فقدان السيطرة (تتمة)

6.5 (أ) تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة خلال السنة (تتمة)

(د) *الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في الشركة التابعة نتيجة لاستبعاد الشركات التابعة*

خلال السنة، ونتيجةً لاستبعاد شركتي ريتش جروب إس بي في ليمتد ومدن هولدينغ بي إس سي (إيضاح 6.4(أ))، انخفضت حصة مساهمة المجموعة في شركتي مجموعة تو بوينت زيرو بي جيه إس سي (سابقًا بـ "ملتيبلاي جروب بي جيه إس سي") وسنتشري فيليدج ريال إستيت إنفستمنت إل إل سي. فيما يلي ملخص لتخفيض المساهمة:

	مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع.	*سنتشري فيليدج ريال إستيت إنفستمنت إل إل سي*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%0.001	%30.00	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	259	23,518	23,777
ناقصاً: الاعتبار النقدي المستلم *(ألف درهم)*	(431)	(60,821)	(61,252)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**(172)**	**(37,303)**	**(37,475)**

أدى انخفاض حصة المساهمة في الشركات التابعة المذكورة أعلاه إلى زيادة في الحقوق غير المسيطرة بمقدار 10,207,161 ألف درهم. ويشمل هذا المبلغ أيضاً الحقوق غير المسيطرة من الاعتبار المدفوع مقابل نقل ملكية شركة أرينا إيفنتس جروب ليمتد إلى إحدى الشركات التابعة للمجموعة (إيضاح 6.5(أ)(أ)).

6.5 (ب) تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة خلال السنة السابقة

(أ) *الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في شركات تابعة نتيجة لاستبعاد شركة تابعة*

خلال السنة السابقة، ونتيجة لاستبعاد شركة إيبيكس للاستثمار ش.م.ع ("إيبيكس") (إيضاح 6.4 (ب))، انخفضت حصة مساهمة المجموعة في بعض الشركات التابعة (أي حصة المساهمة التي تحتفظ بها إيبيكس في الشركات التابعة للمجموعة). فيما يلي ملخص لتخفيض حصة المساهمة:

	ألفا ظبي القابضة ش.م.ع	*مدن القابضة ش.م.خ*	*مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع*	*ريم ريدي ميكس ذ.م.م*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%0.005	%1.01	%0.08	%20.00	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	2,310	137,841	21,334	4,196	165,681
ناقصاً: القيمة العادلة لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	(16,745)	(489,779)	(57,800)	(25,949)	(590,273)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**(14,435)**	**(351,938)**	**(36,466)**	**(21,753)**	**(424,592)**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.5 تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة دون فقدان السيطرة (تتمة)

6.5 (ب) تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة خلال السنة السابقة (تتمة)

(ب) *الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في شركة تابعة مقابل اعتبار*

خلال السنة السابقة، قامت المجموعة بتخفيض حصة مساهمتها في الشركات التابعة التالية:

	مدن القابضة ش.م.خ (1)	*العجبان للدواجن ذ.م.م (2)*	*مصنع العجبان للأعلاف ذ.م.م (2)*	*مزارع العين للإنتاج الحيواني(1)*	*مدن القابضة ش.م.خ (3)*	*ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (4)*	*مجموعة إن إم دي سي ش.م.ع (5)*	*سواعد القابضة ش.م.خ (6)*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%30.38	%51.7	%51.7	%14.7	%0.75	%0.38	%1.63	%10.65	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	4,116,127	351	140,569	117,452	369,264	173,534	187,537	29,980	5,134,814
ناقصاً: الاعتبار *(ألف درهم)*	(11,325,505)	(351)	(140,569)	(195,991)	(367,500)	(443,281)	(432,871)	(36,898)	(12,942,966)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**(7,209,378)**	**-**	**-**	**(78,539)**	**1,764**	**(269,747)**	**(245,334)**	**(6,918)**	**(7,808,152)**

(1) أصدرت شركة مدن القابضة ش.م.خ ومزارع العين للإنتاج الحيواني ش.م.خ أسهماً جديدة لأطراف ثالثة كاعتبار مقابل الاستحواذ على أعمال (إيضاح 6.2 (ب))، مما أدى إلى تخفيض حصة المجموعة في كل من شركة مدن القابضة ش.م.خ ومزارع العين للإنتاج الحيواني ش.م.خ.

(2) خلال السنة السابقة، قامت شركة غذاء القابضة ش.م.خ، وهي شركة تابعة، بتحويل حصة ملكيتها البالغة نسبتها 100٪ في مصنع العجبان للأعلاف والعجبان للدواجن إلى شركة مزارع العين للإنتاج الحيواني ش.م.خ، وهي شركة تابعة بنسبة 49.3٪، مقابل حصة ملكية في مزارع العين للإنتاج الحيواني ش.م.خ.

(3) خلال السنة السابقة، قامت المجموعة بتسوية رصيد طرف ذي علاقة بقيمة 367,500 ألف درهم، والذي كان مستحقاً لشركة خاضعة لسيطرة مشتركة، حيث أخذت التسوية شكل أسهم في شركة مدن القابضة ش.م.خ.

(4) خلال السنة السابقة، استحوذت المجموعة على حصة مساهمة إضافية بنسبة 0.95٪ في شركة مدن القابضة ش.م.خ (إيضاح 6.6 (ب) (ج)) عن طريق مقايضة ما يعادل القيمة العادلة لحصة المساهمة في شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (أي حصة مساهمة بنسبة 0.38٪).

(5) استحوذت المجموعة على ممتلكات وآلات ومعدات بقيمة 624,800 ألف درهم (إيضاح 7) مقابل أسهم جديدة صادرة عن مجموعة إن إم دي سي ش.م.ع إلى طرف ثالث، مما أدى إلى تخفيض حصة المجموعة في مجموعة إن إم دي سي ش.م.ع. بلغت حصة الحقوق غير المسيطرة من الأسهم الصادرة حديثاً 191,929 ألف درهم.

(6) خلال السنة السابقة، تنازلت شركة أبوظبي لاند للمقاولات العامة ذ.م.م، وهي شركة تابعة، عن حصة مساهمتها في شركة سواعد القابضة ش.م.خ لطرف ثالث كاعتبار مقابل للاستحواذ على حصة مساهمة بنسبة 49٪ في المجموعة الدولية المتحدة لخدمات القوى العاملة ذ.م.م (إيضاح 6.6 (ب) (ج)).

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.5 تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة دون فقدان السيطرة (تتمة)

6.5 (ب)تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة خلال السنة السابقة (تتمة)

(ب) *الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في شركة تابعة مقابل اعتبار (تتمة)*

وعلاوة على ذلك، انخفضت حصة مساهمة المجموعة في الشركات التابعة التالية، نتيجة لتخفيض حصة ملكية المجموعة في شركة مدن القابضة ش.م.خ وشركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع وشركة سواعد القابضة ش.م.خ. فيما يلي ملخص التخفيض في حصة المساهمة:

	مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع	*الدار العقارية ش.م.ع*	*مدن القابضة ش.م.خ*	*بالمز الرياضية ش.م.خ*	*ألفا ظبي القابضة ش.م.ع*	*غذاء القابضة ش.م.خ*	*الصير البحرية ش.م.خ*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%0.03	%0.07	%0.03	%0.03	%0.001	%0.0003	%0.001	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	8,316	28,472	16,307	130	276	15	84	53,600
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**8,316**	**28,472**	**16,307**	**130**	**276**	**15**	**84**	**53,600**

(ج) *الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في شركة تابعة نتيجة لإعادة التنظيم*

خلال السنة السابقة، انخفضت حصة مساهمة المجموعة في الشركات التابعة التالية نتيجة لإعادة التنظيم. فيما يلي ملخص التخفيض في حصة المساهمة، مع الزيادة المقابلة في الحقوق غير المسيطرة:

	لونيت كلايمت هولدينج آر إس سي ليمتد	*لونيت القابضة آر إس سي المحدودة*	*بروجريسيف للتطوير العقاري ذ.م.م*	*المجموعة الدولية المتحدة لخدمات القوى العاملة ذ.م.م*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%5.00	%22	%10.65	%10.65	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	431	221,974	644	7,697	230,746
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**431**	**221,974**	**644**	**7,697**	**230,746**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.5 تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة دون فقدان السيطرة (تتمة)

6.5 (ب) تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة خلال السنة السابقة (تتمة)

(د) *الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في شركات تابعة مقابل اعتبار نقدي*

خلال السنة السابقة، قامت المجموعة بتخفيض حصة مساهمتها في بعض الشركات التابعة مقابل اعتبار بلغت قيمته 8,729,261 ألف درهم. فيما يلي ملخص التخفيض في حصة المساهمة:

	الدار العقارية ش.م.ع	*مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع**	*أدانى اسياسوفت للحلول الذكية المحدودة*	*اس ايه اتش فيكتور اس بي في ليمتد*	*ألفا ظبي القابضة ش.م.ع*	*غذاء القابضة ش.م.خ*	*إن إم دي سي انيرجي ش.م.ع*	*سيريوس ديجيتيك المحدودة*	*اسياسوفت هولدينج ليمتد*	*ألفا ظبي للإنشاء القابضة ذ.م.م*	*مدن القابضة ش.م.خ*	*الصير البحرية ش.م.خ*	*مصيرة القابضة المحدودة*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%0.03	%0.2	%49	%10	%1.65	%0.11	%22.89	%49	%8	%49	%0.02	%0.01	%5	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة														
(ألف درهم)	11,903	42,901	32,723	1,646	877,968	6,060	1,806,952	898	51,383	1,701,613	10,981	497	1,043	4,546,568
ناقصاً: الاعتبار النقدي* (ألف درهم)	(23,306)	(55,500)	(90)	(3,477)	(1,843,911)	(7,422)	(3,083,435)	(90)	(128,625)	(3,562,000)	(17,998)	(550)	(2,857)	(8,729,261)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى (ألف درهم)	**(11,403)**	**(12,599)**	**32,633**	**(1,831)**	**(965,943)**	**(1,362)**	**(1,276,483)**	**808**	**(77,242)**	**(1,860,387)**	**(7,017)**	**(53)**	**(1,814)**	**(4,182,693)**

* خلال السنة، تم تغيير اسم شركة مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع إلى تو بوينت زيرو جروب ش.م.ع.

* كما في 31 ديسمبر 2024، لم يتم استلام الاعتبارين بقيمة 1,781,000 ألف درهم و2,857 ألف درهم مقابل الاستبعاد الجزئي لشركة ألفا ظبي للإنشاء القابضة ذ.م.م وشركة مصيرة القابضة المحدودة على التوالي، وبالتالي تم إدراجهما ضمن الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى (إيضاح 14). خلال السنة، اتفقت المجموعة والمشتري على الاعتبار النهائي وفقًا لشروط اتفاقية شراء الأسهم، والذي بلغ 3,729,000 درهم، مما نتج عن ربح قدره 167,000 درهم تم تسجيله عند تسوية الاعتبار المستحق (إيضاح 38). وقد تم تحصيل الذمم المدينة بالكامل.

وعلاوة على ذلك، تم إدراج مبلغ بقيمة 165,000 ألف درهم من الاعتبار العيني مقابل الاستبعاد الجزئي لشركة إن إم دي سي انيرجي ش.م.ع (إيضاح 9) كما في 31 ديسمبر 2024.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.5 تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة دون فقدان السيطرة (تتمة)

6.5 (ب) تخفيض حصة المساهمة في شركات تابعة خلال السنة السابقة (تتمة)

(د) *الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في شركات تابعة مقابل اعتبار نقدي (تتمة)*

وعلاوة على ذلك، انخفضت حصة مساهمة المجموعة في الشركات التابعة التالية، نتيجة لتخفيض حصة ملكية المجموعة في شركة ألفا ظبي للإنشاء القابضة ش.م.ع ومجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع. (سابقاً "مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع.") فيما يلي ملخص للانخفاض في حصة مساهمة المجموعة:

	الدار العقارية ش.م.ع	*غذاء القابضة ش.م.خ*	*مدن القابضة ش.م.خ*	*الإجمالي*
التخفيض في حصة المساهمة (%)	%0.002	%0.05	%0.14	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة *(ألف درهم)*	759	2,539	69,591	72,889
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**759**	**2,539**	**69,591**	**72,889**

أدى الانخفاض في حصة المساهمة في الشركات التابعة المذكورة أعلاه إلى زيادة الحقوق غير المسيطرة بمبلغ 10,204,298 ألف درهم.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.6 الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة)

6.6 (أ) الزيادة في حصة المساهمة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) خلال السنة

(أ) *الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة مقابل الاعتبار النقدي*

خلال السنة، زادت المجموعة مساهمتها في الشركات التابعة التالية مقابل اعتبار نقدي إجمالي قدره 2,443,055 ألف درهم. وفيما يلي ملخص الزيادة في المساهمة:

	موارد هولدينغ القستمنت ذ.م.م.	*بارسرلايز انديا برايفت ليمتد*	*بيساتين هولدينغ إس بي في ليمتد*	*ريم للتمويل ش.م.ع.*	*أرينا إيفينت جروب ليمتد*	*7 24 ميدينا هولدينغ ذ.م.م.*	*مسيرة هولدينغ ليمتد*	*المارية بروبرتي هولدينغ ذ.م.م*	*بي دي بي ريستورانت آند كافي ذ.م.م.*	*إن إم دي سي ش.م.ع*	*أخرى *	*الإجمالي*
الزيادة في حصة المساهمة (%)	%10.00	%22.50	%25.00	%9.33	%30.00	%5.00	%5.00	%40.00	%20.00	%9.77		
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها (ألف درهم)	112,808	9,858	54,208	24,745	131,020	17,603	7,973	373,654	6,846	1,404,354	13,524	2,156,593
ناقصاً: القيمة العادلة لحصة المساهمة المستحوذ عليها *(ألف درهم)*	(115,000)	(19,217)	(58,415)	(37,333)	(148,626)	(37,014)	(17,993)	(361,580)	(9,061)	(1,600,750)	(38,066)	(2,443,055)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**(2,192)**	**(9,359)**	**(4,207)**	**(12,588)**	**(17,606)**	**(19,411)**	**(10,020)**	**12,074**	**(2,215)**	**(196,396)**	**(24,542)**	**(286,462)**

* وتتضمن الأخرى زيادة في المساهمة في شركات أوكسينوس هولدينغ ليمتد و بيلتون هولدينغ إس إيه إي و أيقونيك لوكيشنز تايبيه ليمتد و إيزي سوفت موبيليتي برايفت ليمتد و تو بوينت زيرو ش.م.ع (سابقًا "ملتيبلاي جروب ش.م.ع") ووايت فلاور و إدارة الفعاليات إف زد ونوفولت جروب ليمتد.

(ب) *الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة نتيجة للاستبعاد*

خلال السنة، زادت المجموعة المساهمة في الشركات التابعة التالية نتيجةً لإعادة الهيكلة. فيما يلي ملخص للزيادة في المساهمة:

	سايبر جيت ديفينس ذ.م.م (1)	***الدار العقارية القابضة المحدودة (2)***	***أيكونيك لوكيشينس الشرق الأوسط القابضة ليمتد (3)***	***الإجمالي***
الزيادة في حصة المساهمة الفعلية (%)	%8,97	%17,45	%44,00	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها (ألف درهم)	4,857	642,002	45,480	692,339
ناقصاً: الاعتبار (ألف درهم)	(8,971)	(722,446)	(59,515)	(790,932)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى (ألف درهم)	**(4,114)**	**(80,444)**	**(14,035)**	**(98,593)**

(1) زادت حصة المساهمة في شركة سايبر جيت ديفنس ذ.م.م. نتيجةً لنقل كامل حصة المساهمة التي كانت مملوكة لشركة تابعة بنسبة 83.69% إلى شركة إنترناشونال تك جروب – شركة الشخص الواحد ذ.م.م، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة.

(2) زادت حصة المساهمة في شركة الدار العقارية القابضة المحدودة نتيجةً لنقل حصة المساهمة بنسبة 17.45% كانت مملوكة لشركة أبوظبي الوطنية للمعارض (أدنيك) ش.م.ع. إلى شركة الدار العقارية ش.م.ع.، مقابل اعتبار نقدي. وقد نتج عن هذا النقل صافي انخفاض بنسبة 2.32% في حصة المساهمة الفعلية للمجموعة في شركة الدار العقارية القابضة المحدودة (إيضاح 6.4(أ)(أ)).

(3) زادت حصة المساهمة في شركة آيكونيك لوكيشنز الشرق الأوسط القابضة المحدودة نتيجةً لخيار بيع تم إبرامه خلال السنة، مما منح الحقوق غير المسيطرة الحق في بيع 44٪ من حصتهم بسعر تنفيذ بمبلغ 59,515 ألف درهم. كما في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة بالاعتراف بالتزام مالي فيما يتعلق بخيار البيع بقيمته الحالية بمبلغ 61,459 ألف درهم (إيضاح 30).

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.6 الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) (تتمة)

6.6 (أ) الزيادة في حصة المساهمة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) خلال السنة (تتمة)

(ج) *الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة مقابل الاعتبار*

خلال السنة، زادت المجموعة المساهمة في الشركات التابعة التالية بقيمة إجمالية قدرها 2,164,778 ألف درهم. وفيما يلي ملخص الزيادة في المساهمة:

	الدار هانسيل إس بي في المقيدة إس بي في ليمتد (1)	***ناموس القابضة إس تي ايه ليمتد (2)***	***الإجمالي***
الزيادة في حصة المساهمة (%)	%49,00	%29,76	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها (ألف درهم)	1,826,914	159,564	1,986,478
ناقصاً: الاعتبار (ألف درهم)	(1,826,914)	(337,864)	(2,164,778)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى (ألف درهم)	**-**	**(178,300)**	**(178,300)**

(1) خلال السنة، أبرمت شركة الدار العقارية ش.م.ع. ("الدار")، وهي شركة تابعة، اتفاقية إعادة شراء أسهم من الفئة (ب) لإعادة نقل 49% من أسهم الفئة (ب) من شركة إيه بي هانسل إس بي في ذ.م.م. إلى الدار، بموجب صك نقل أسهم.
(2) خلال السنة، استحوذت شركة أدمو لايف ستايل هولدينغ ليمتد، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية إضافية بنسبة 37.53% في شركة ناموس هولدينغ إس تي إيه ليمتد. ويتضمن الاعتبار حصة المجموعة البالغة 44.44% في شركة ويزي هولدينغ قبرص المحدودة، بقيمة عادلة قدرها 335,139 ألف درهم (إيضاح 21.1)، وتنازل ذمم مدينة من البائع بقيمة 2,725 ألف درهم.

علاوة على ذلك، خلال السنة، نقلت المجموعة كامل حصتها في ملكية شركتي تو بوينت زيرو جروب هولدينغ آر إس سي وغذاء القابضة ش.م.خ. إلى شركة تو بوينت زيرو جروب ش.م.ع. (سابقًا "ملتيبلاي جروب ش.م.ع.") ("تو بوينت زيرو")، وهي شركة تابعة، مقابل أسهم جديدة صادرة في تو بوينت زيرو. فيما يلي ملخص للتغيير في ملكية الأسهم:

	غذاء القابضة ش.م.خ.	***تو بوينت زيرو جروب هولدينغ آر إس سي***	***تو بوينت زيرو جروب ش.م.ع.***	***الإجمالي***
(النقص)/ الزيادة في حصة المساهمة (%)	(%32,91)	%2,11	%2,13	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة (المستبعدة)/ المستحوذ عليها (ألف درهم)	(1,795,430)	1,016,968	649,441	(129,021)
ناقصاً: الاعتبار (ألف درهم)	1,795,430	(1,016,968)	(778,462)	-
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى (ألف درهم)	**-**	**-**	**(129,021)**	**(129,021)**

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.6 الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) (تتمة)

6.6 (أ) الزيادة في حصة المساهمة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) خلال السنة (تتمة)

(ج) *الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة مقابل الاعتبار (تتمة)*

بالإضافة إلى ذلك، أدت زيادة ملكية شركة تو بوينت زيرو جروب (المعروفة سابقًا باسم "مولتيبلاي جروب") إلى زيادة في حصص المساهمة في الشركات التابعة التالية. فيما يلي ملخص لزيادة حصص المساهمة:

	ألفا ظبي القابضة ش.م.ع	*شركة الدار العقارية ش.م.ع*	*غذاء القابضة ش.م.خ*	*بالمز الرياضية ش.م.خ*	*ايزي ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ*	*الصبر البحرية ش.م.خ*	*الإجمالي*
الزيادة في حصة المساهمة (%)	%0,033	%0,015	%0,002	%0,003	%0,001	%0,003	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها (ألف درهم)	19,591	5,723	98	18	3	126	25,559
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى (ألف درهم)	**19,591**	**5,723**	**98**	**18**	**3**	**126**	**25,559**

(د) *الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة بدون اعتبار*

خلال السنة، حصلت المجموعة على حصص مساهمة إضافية في الشركات التابعة التالية من أطراف ذات علاقة دون اعتبار. فيما يلي ملخص للزيادة في حصص المساهمة:

	أدمو لايف ستايل هولدينغ ليمتد	*انترناشيونال ريسورس هولدينج آر إس سي ليمتد*	*بير تو تكنولوجيز ذ.م.م.*	*ألف مايند هولدينغ ليمتد*	*الإجمالي*
الزيادة في حصة المساهمة (%)	%12,80	%6,00	%10,00	%6,10	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها (ألف درهم)	156,468	32,447	(7)	6,118	195,026
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى (ألف درهم)	**156,468**	**32,447**	**(7)**	**6,118**	**195,026**

أدى زيادة حصة المساهمة في الشركات التابعة المذكورة أعلاه إلى انخفاض في حقوق المساهمين غير المسيطرة بمقدار 4,870,914 ألف درهم. ويشمل هذا المبلغ أيضاً حقوق المساهمين غير المسيطرة من الاعتبار المدفوع للاستحواذ على حصص في كل من شركة ريم للتمويل ش.م.خ، وشركة بلتون ليمتد إس إيه إي (إيضاح 6.6(أ)(أ))، وشركة سايبر جيت ديفينس ذ.م.م. (إيضاح 6.6(أ)(ب)).

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.6 الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة)

6.6 (ب) الزيادة في حصة المساهمة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) خلال السنة السابقة

(أ) *الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة نتيجة لعمليات دمج الأعمال*

خلال السنة السابقة، ارتفعت حصة مساهمة المجموعة في بعض الشركات التابعة نتيجة لعمليات دمج أعمال. فيما يلي ملخص للزيادة في حصة المساهمة:

	ألفا ظبي القابضة ش.م.ع	*الدار العقارية ش.م.ع*	*مدن القابضة ش.م.خ*	*مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع*	*الدار العقارية القابضة ذ.م.م*	*غذاء القابضة ش.م.خ*	*الصبر البحرية ش.م.خ*	*الإجمالي*
الزيادة في حصة المساهمة (%)	%0.03	%0.06	%1.43	%1.03	%17.45	%0.003	%0.013	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها *(ألف درهم)*	14,569	18,717	196,460	296,865	162,235	141	727	689,714
ناقصاً: القيمة العادلة لحصة المساهمة المستحوذ عليها *(ألف درهم)*	(39,549)	(16,489)	(351,951)	(418,566)	(472,203)	(266)	(712)	(1,299,736)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**(24,980)**	**2,228**	**(155,491)**	**(121,701)**	**(309,968)**	**(125)**	**15**	**(610,022)**

*خلال السنة، تم تغيير اسم شركة ملتيبلاي جروب ش.م.ع. إلى شركة تو بوينت زيرو ش.م.ع.

(ب) *الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة مقابل اعتبار نقدي*

خلال السنة السابقة، ارتفعت حصة مساهمة المجموعة في الشركات التابعة التالية مقابل إجمالي اعتبار قيمته 749,031 ألف درهم. فيما يلي ملخص الزيادة في حصة المساهمة:

	مصنع الرؤية للأثاث والديكور ذ.م.م	*مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع*	*مزارع العين للإنتاج الحيواني*	*اسياسوفت هولدينج ليمتد*	*ايه دي إم أو لايف ستايل هولدينج ليمتد*	*أميركوم ذ.م.م*	*فالكون للاستثمارات ذ.م.م*	*الإجمالي*
الزيادة في حصة المساهمة (%)	%40.00	%0.002	%12.00	%20.00	%6.44	%46.00	%10.00	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها *(ألف درهم)*	20,579	386	87,485	85,905	86,284	266,390	11,672	558,701
ناقصاً: الاعتبار النقدي المدفوع *(ألف درهم)*	(37,619)	(500)	(61,000)	(227,850)	(114,062)	(292,000)	(16,000)	(749,031)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**(17,040)**	**(114)**	**26,485**	**(141,945)**	**(27,778)**	**(25,610)**	**(4,328)**	**(190,330)**

*خلال السنة، تم تغيير اسم شركة ملتيبلاي جروب ش.م.ع. إلى شركة تو بوينت زيرو ش.م.ع.

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.6 الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) (تتمة)

6.6 (ب) الزيادة في حصة المساهمة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) خلال السنة السابقة (تتمة)

(ج) *الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة مقابل اعتبار*

خلال السنة السابقة، ارتفعت حصة المجموعة في الشركات التابعة التالية:

	مدن القابضة ش.م.خ (1)	*مدن القابضة ش.م.خ (2)*	*المجموعة الدولية المتحدة لخدمات القوى العاملة ذ.م.م (3)*	*الإجمالي*
الزيادة في حصة المساهمة (%)	%19.35	%0.95	%49.00	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها *(ألف درهم)*	2,621,537	466,594	26,851	3,114,982
ناقصاً: الاعتبار *(ألف درهم)*	(9,140,139)	(443,281)	(36,898)	(9,620,318)
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**(6,518,602)**	**23,313**	**(10,047)**	**(6,505,336)**

(1) خلال السنة السابقة، ارتفعت حصة المجموعة في شركة مدن القابضة ش.م.خ بنسبة 19.35٪ نتيجة لنقل حصة مساهمتها البالغة نسبتها 49٪ في شركة مدن العقارية ش.م.ع.

(2) خلال السنة السابقة، استحوذت المجموعة على حصة مساهمة إضافية بنسبة 0.95٪ في شركة مدن القابضة ش.م.خ عن طريق مقايضة ما يعادل القيمة العادلة لحصة المساهمة في شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (أي حصة مساهمة بنسبة 0.38٪) (إيضاح 6.5 (ب)(ب)).

(3) خلال السنة السابقة، استحوذت شركة أبوظبي لاند للمقاولات العامة ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة المساهمة المتبقية في المجموعة الدولية المتحدة لخدمات القوى العاملة ذ.م.م مقابل اعتبار على شكل حصة مساهمة في شركة سواعد القابضة ش.م.خ (إيضاح 6.5 (ب)(ب)).

6 دمج الأعمال (تتمة)

6.6 الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) (تتمة)

6.6 (ب) الزيادة في حصة المساهمة (الاستحواذ على حقوق غير مسيطرة) خلال السنة السابقة (تتمة)

(د) *الزيادة في حصة المساهمة بدون مقابل*

خلال السنة السابقة، حصلت المجموعة على حصة مساهمة إضافية في شركة كيم بروب 2 انفستمنت اس بي في آر إس سي ليمتد وشركة بروجريسيف للتطوير العقاري ذ.م.م بنسبة 1.63% و20٪ على التوالي، من طرف ذو علاقة بدون مقابل. فيما يلي ملخص الزيادة في حصة المساهمة:

	كيم بروب 2 انفستمنت اس بي في آر إس سي ليمتد	***بروجريسيف للتطوير العقاري ذ.م.م***	***الإجمالي***
الزيادة في حصة المساهمة (%)	%1.63	%20.00	
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها *(ألف درهم)*	12,148	1,210	13,358
الفرق المدرج مباشرة في احتياطي الدمج والاستحواذ والاحتياطيات الأخرى *(ألف درهم)*	**12,148**	**1,210**	**13,358**

نتج عن الزيادة في حصة مساهمة الشركات التابعة المذكورة أعلاه انخفاض في الحقوق غير المسيطرة بمبلغ 4,376,755 ألف درهم.

7 الممتلكات والآلات والمعدات

	الأرض ألف درهم	مباني وتحسينات على العقارات المستأجرة ألف درهم	جرافات وآلات وماكينات ألف درهم	أثاث وتركيبات ومعدات ألف درهم	قوارب دعم السفن والمركبات ألف درهم	البنية التحتية لتطوير المعادن ألف درهم	نباتات مثمرة ألف درهم	طائرات ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
التكلفة:										
في 1 يناير 2024	415,288	15,520,043	7,285,678	2,515,268	9,064,971	-	64,958	63,907	3,484,821	38,414,934
المستحوذ عليها أثناء دمج الأعمال (الإيضاحين 6.1 (ب) و6.2 (ب))	101,577	11,645,656	4,365,973	1,576,908	1,104,544	4,231,939	-	-	3,882,671	26,909,268
إضافات خلال السنة	-	738,875	1,189,788	419,065	1,052,511	-	19,335	139,192	3,356,339	6,915,105
استبعادات خلال السنة	-	(40,357)	(58,575)	(30,491)	(827,769)	(11,666)	-	-	(1,118)	(969,976)
تحويل من استثمارات عقارية (إيضاح 9)	-	21,370	-	-	-	-	-	-	-	21,370
تحويل من المخزون (إيضاح 13)	45,400	-	-	-	-	-	-	-	-	45,400
تحويل من أعمال تطوير قيد التنفيذ (إيضاح 17)	-	33,129	-	-	-	-	-	-	-	33,129
تحويل إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 8)	-	-	-	(664)	-	-	-	-	(203)	(867)
تحويل إلى استثمارات عقارية (إيضاح 9)	-	(104,175)	-	-	-	-	-	-	-	(104,175)
تحويل إلى أعمال تطوير قيد التنفيذ (إيضاح 17)	(40,290)	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,290)
محولة إلى موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح 21)	-	(154,780)	(136,207)	(1,330)	(3,525)	-	-	-	-	(295,842)
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4 (ب))	-	(38,632)	(882,928)	(51,846)	(18,171)	-	-	-	(580)	(992,157)
تحويل من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	-	1,001,246	525,959	420,491	888,169	949,226	-	-	(3,785,091)	-
عمليات إعادة تصنيف	-	(2,766)	66,585	(62,198)	(524)	-	-	-	245	1,342
مشطوبة خلال السنة	-	(2,714)	(11)	(15,709)	(10,533)	-	-	-	(486)	(29,453)
عكس الانخفاض في القيمة	1,200	-	-	-	-	-	-	-	-	1,200
فروقات صرف العملات	(23,149)	43,964	(43,294)	(6,613)	(9,523)	-	(26,739)	-	(44,863)	(110,217)
في 31 ديسمبر 2024	500,026	28,660,859	12,312,968	4,762,881	11,240,150	5,169,499	57,554	203,099	6,891,735	69,798,771
في 1 يناير 2025	500,026	28,660,859	12,312,968	4,762,881	11,240,150	5,169,499	57,554	203,099	6,891,735	69,798,771
المستحوذ عليها أثناء دمج الأعمال (الإيضاح 6.2 (أ))	1,162,924	1,408,827	2,729,615	531,685	236,486	-	-	-	31,482	6,101,019
تعديل توزيع سعر الشراء المتعلق بدمج أعمال السنة السابقة (إيضاح 6,2 (ب))	-	(1,004,496)	-	(438,518)	(1,923)	-	-	-	280,236	(1,164,701)
إضافات خلال السنة	42,870	441,598	370,589	481,303	1,523,073	43,031	25,035	-	2,681,328	5,608,827
استبعادات خلال السنة	-	(60,252)	(136,696)	(516,868)	(731,666)	-	-	-	(346,402)	(1,791,884)
تحويل من استثمارات عقارية (إيضاح 9)	-	58,594	-	-	-	-	-	-	395	58,989
تحويل من المخزون (إيضاح 13)	-	-	39,686	-	-	-	-	-	-	39,686
تحويل من أعمال تطوير قيد التنفيذ (إيضاح 17)	-	-	-	-	-	-	-	-	73,851	73,851
تحويل إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 8)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,189)	(7,189)
تحويل إلى استثمارات عقارية (إيضاح 9)	(80,599)	(39,289)	-	-	-	-	-	-	(243,792)	(363,680)
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4 (أ))	-	(12,076,328)	(2,266,459)	(1,387,926)	(105,748)	-	-	-	(1,362,855)	(17,199,316)
تحويل من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	-	2,639,245	368,042	28,116	926,546	490,708	-	-	(4,452,657)	-
إعادة تصنيفات	9,153	(7,812)	147,014	(140,547)	4,162	516	-	-	(12,486)	-
إعادة تصنيف موجودات حق الاستخدام (إيضاح 32 و33)	-	-	-	-	675,106	-	-	-	-	675,106
مشطوبة خلال السنة	-	(7,611)	(2,809)	(26,992)	(4,073)	(4,231,943)	-	-	(14,781)	(4,288,209)
عكس الانخفاض في القيمة	2,397	-	-	-	-	-	-	-	-	2,397
فروقات صرف العملات	40	216,301	83,007	42,376	2,160	-	3,735	-	42,429	390,048
في 31 ديسمبر 2025	**1,636,811**	**20,229,636**	**13,644,957**	**3,335,510**	**13,764,273**	**1,471,811**	**86,324**	**203,099**	**3,561,294**	**57,933,715**

7 الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

	الأرض ألف درهم	*مباني وتحسينات على العقارات المستأجرة* ألف درهم	*جرافات وآلات وماكينات* ألف درهم	*أثاث وتركيبات ومعدات* ألف درهم	*قوارب دعم السفن والمركبات* ألف درهم	*البنية التحتية لتطوير المعادن* ألف درهم	*نباتات مثمرة* ألف درهم	*طائرات* ألف درهم	*أعمال رأسمالية قيد التنفيذ* ألف درهم	*الإجمالي* ألف درهم
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة:										
في 1 يناير 2024	-	7,344,440	3,453,480	2,043,350	4,313,345	-	-	6,391	368,145	17,529,151
المستحوذ عليها أثناء دمج الأعمال (الإيضاحين 6.1 (ب) و6.2 (ب))	-	5,570,595	2,573,497	1,278,553	941,170	4,231,943	-	-	344,697	14,940,455
المحمل للسنة	-	702,202	722,434	314,650	659,161	94,184	24	10,358	-	2,503,013
خسارة الانخفاض في القيمة للسنة	-	60,381	1,093	6,828	-	-	-	-	485,475	553,777
محولة إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 8)	-	-	-	(661)	-	-	-	-	-	(661)
محولة إلى استمارات عقارية (إيضاح 9)	-	(70,379)	-	-	-	-	-	-	-	(70,379)
محولة إلى موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح 21)	-	(49,589)	(44,474)	(778)	(2,369)	-	-	-	-	(97,210)
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4 (ب))	-	(23,505)	(568,380)	(38,255)	(9,111)	-	-	-	-	(639,251)
المتعلقة بالاستبعادات	-	(18,806)	(43,371)	(24,180)	(141,848)	(11,666)	-	-	-	(239,871)
عمليات إعادة التصنيف	-	149	59,136	(54,871)	6	-	-	-	1,833	6,253
مشطوبة خلال السنة	-	(950)	(10)	(211)	(29)	-	-	-	-	(1,200)
فروقات صرف العملات	-	42,197	(11,797)	(4,862)	(2,125)	-	-	-	-	23,413
في 31 ديسمبر 2024	-	13,556,735	6,141,608	3,519,563	5,758,200	4,314,461	24	16,749	1,200,150	34,507,490
في 1 يناير 2025	-	**13,556,735**	**6,141,608**	**3,519,563**	**5,758,200**	**4,314,461**	**24**	**16,749**	**1,200,150**	**34,507,490**
المستحوذ عليها أثناء دمج الأعمال (الإيضاح 6.1 (أ))	-	**543,866**	**1,291,140**	**384,488**	**167,891**	-	-	-	-	**2,387,385**
تعديل توزيع سعر الشراء المتعلق بدمج أعمال السنة السابقة (إيضاح 6,2 (ب))	-	(996,436)	-	(89,350)	(2,004)	-	-	-	-	(1,087,790)
المحمل للسنة	-	**861,307**	**921,105**	**379,386**	**1,027,305**	**42,172**	-	**7,827**	-	**3,239,102**
خسارة الانخفاض في القيمة للسنة	-	-	-	-	-	-	-	-	**873**	**873**
محولة من استثمارات عقارية (إيضاح 9)	-	**364**	-	-	-	-	-	-	-	**364**
محولة إلى استمارات عقارية (إيضاح 9)	-	(16,171)	-	-	-	-	-	-	-	(16,171)
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4 (أ))	-	(4,752,093)	(729,497)	(992,620)	(65,049)	-	-	-	(836,945)	(7,376,204)
المتعلقة بالاستبعادات	-	(24,496)	(127,012)	(512,284)	(188,442)	-	-	-	(344,698)	(1,196,932)
عمليات إعادة التصنيف	-	(253)	**101,389**	(101,878)	**742**	-	-	-	-	-
إعادة التصنيف من موجودات حق الاستخدام (إيضاح 32 و33)	-	-	-	-	**5,785**	-	-	-	-	**5,785**
مشطوبة خلال السنة	-	(5,015)	(4,446)	(21,938)	(391)	(4,231,943)	-	-		(4,263,733)
فروقات صرف العملات	-	105,568	43,926	17,506	107	-	-	-	(1,052)	166,055
في 31 ديسمبر 2025	-	9,273,376	7,638,213	2,582,873	6,704,144	124,690	24	24,576	18,328	26,366,224
القيمة الدفترية:										
في 31 ديسمبر 2025	1,636,811	10,956,260	6,006,744	752,637	7,060,129	1,347,121	86,300	178,523	3,542,966	31,567,491
في 31 ديسمبر 2024	500,026	15,104,124	6,171,360	1,243,318	5,481,950	855,038	57,530	186,350	5,691,585	35,291,281

7 الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2025، تضمنت الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بشكل أساسي إنشاء مباني فندقية، وإنشاء وتطوير مباني مدرسية، وتكاليف اقتناء جرافات وشاحنات وخطوط أنابيب وأحواض بناء السفن الجافة والموجودات المتعلقة بالتعدين التي لم تُستكمل بعد ولم تُجهز للاستخدام المُخطط له (2024: معسكرات العمال والمباني والسفن ومحطات تبريد المناطق، وتوسيع سعة المحطات والتكاليف المتكبدة لشراء الجرافات والشاحنات وخطوط الأنابيب وأحواض السفن الجافة والموجودات المتعلقة بالتعدين التي لم يتم الانتهاء منها بعد وتعتبر جاهزة للاستخدام).

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة برسملة تكاليف تمويل متعلقة بقروضها بقيمة 230 ألف درهم (2024: 10,813 ألف درهم). وكان نطاق معدل الرسملة المستخدم لتحديد هذه التكاليف هو 5.80%، وهو معدل الفائدة الفعلي للقرض المحدد (2024: من إيبور +1.55% إلى إيبور +1.85%).

تتضمن الإضافات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 موجودات معينة (مثل الكراكات البحرية والسفن والمعدات والآلات ذات الصلة) بقيمة 624,800 ألف درهم، استحوذت عليها شركة تابعة لمجموعة إن إم دي سي، مقابل أسهم جديدة صادرة عن المجموعة (إيضاح 6.5(ب)(ب)).

خلال السنة، حوّلت المجموعة مبلغ 58,625 ألف درهم من الاستثمارات العقارية إلى بند الممتلكات والآلات والمعدات، والذي يمثل الجزء من الموجودات الذي تشغله المجموعة (2024: 21,370 ألف درهم) (إيضاح 9).

خلال السنة، حوّلت المجموعة مبلغ 347,509 ألف درهم (2024: 33,796 ألف درهم) (إيضاح 9) مصنّف ضمن الممتلكات والآلات والمعدات للاستثمارات العقارية. يشمل هذا المبلغ 23,118 ألف درهم متعلقة بمبانٍ كانت مخصصة سابقًا للاستخدام الداخلي ومؤجرة حاليًا، بالإضافة إلى 324,391 ألف درهم تشمل أراضي وأعمال رأسمالية جارية لمعسكرات العمال وسكن للموظفين قيد الإنشاء، وسيتم تأجيرها عند اكتمالها.

يتم رهن الممتلكات وآلات ومعدات بقيمة دفترية تبلغ 5,877,167 ألف درهم (2024: 5,168,007 ألف درهم) كضمان مقابل القروض (إيضاح 27).

تم تخصيص رسوم الاستهلاك للسنة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
تكلفة الإيرادات (إيضاح 35)	**2,366,127**	1,711,769
المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 36)	**787,977**	744,951
مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح 37)	**78,741**	29,072
الموجودات البيولوجية (إيضاح 16)	**1,769**	14,314
المرسملة إلى النباتات المثمرة	**2,775**	2,907
المرسملة إلى المخزون	**1,713**	-
	3,239,102	2,503,013

7 الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

تم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة للسنة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الانخفاض في قيمة الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ [1]	**873**	485,475
الانخفاض في قيمة العقارات الفندقية [2]	**-**	51,383
الانخفاض في قيمة الموجودات الأخرى	**-**	16,919
إجمالي الانخفاض في القيمة	**873**	553,777
عكس خسارة الانخفاض في القيمة [3]	**(2,397)**	(1,200)
صافي (عكس) الانخفاض في القيمة خلال السنة (إيضاح 36)	**(1,524)**	552,577

(1) خلال السنة، أجرت المجموعة تقييمات لانخفاض القيمة على المشاريع الجارية المصنفة كأعمال رأسمالية قيد التنفيذ، وسجلت خسارة انخفاض قيمة قدرها 873 ألف درهم فيما يتعلق بمشروع معلق (2024: 485,475 ألف درهم تتعلق بفندق قصر البحر الواقع في المغرب). تم تحديد الانخفاض في القيمة بالرجوع إلى طريقة التدفقات النقدية المخصومة، باستخدام معدل نمو بنسبة 2% ومعدل خصم بنسبة 10.5%.

(2) خلال السنة، أجرت المجموعة مراجعة المبلغ القابل للاسترداد من عقاراتها الفندقية. ونتيجةً لهذه المراجعة، كانت القيمة القابلة للاسترداد أعلى من القيمة الدفترية، وبالتالي لم يتم تسجيل أي انخفاض في القيمة (2024: كانت القيمة الدفترية أعلى من القيمة القابلة للاسترداد، وبالتالي تم تسجيل انخفاض في القيمة قدره 51,383 ألف درهم). وتستند القيمة القابلة للاسترداد للموجودات ذات الصلة إلى القيمة العادلة مطروحًا منها تكلفة البيع، والتي حددها مقيّم مستقل، وذلك باستخدام منهجية التدفقات النقدية المخصومة، مع تطبيق عائد خروج يتراوح بين 7% و10% (2024: بين 7% و10%) ومعدل خصم يتراوح بين 9% و12% (2024: بين 9% و12%).

(3) يتعلق عكس الانخفاض في القيمة خلال السنة البالغة قيمته 2,397 ألف درهم بقطعة أرض (2024: يتعلق عكس الانخفاض في القيمة البالغة قيمته 1,200 ألف درهم بقطعة أرض).

8 الموجودات غير الملموسة والشهرة

	الشهرة ألف درهم	*الأسماء التجارية* ألف درهم	*حقوق الامتياز* ألف درهم	*علاقات العملاء* ألف درهم	*عقود العملاء* ألف درهم	*العلامات التجارية* ألف درهم	*الرخصة التجارية* ألف درهم	*مزايا الإيجار* ألف درهم	*موجودات رقمية* ألف درهم	*رخصة تعدين المعادن* ألف درهم	*موجودات الاستكشاف والتقييم* ألف درهم	*برمجيات وأخرى* ألف درهم	*الإجمالي* ألف درهم
في 1 يناير 2025	6,789,348	2,261,009	67,377	1,212,756	609,692	64,348	163,709	119,509	1,879,424	2,935,181	-	396,624	16,498,977
المتعلقة بدمج الاعمال (إيضاح 6.2 (أ))	1,612,740	6,032,712	-	337,237	105,727	32,286	873	12,179	-	3,292,607	4,180	235,521	11,666,062
إضافات خلال السنة	-	-	-	-	-	-	-	-	271,000	-	34,864	306,005	611,869
تعديل عند الانتهاء من تخصيص سعر الشراء المتعلق بعمليات دمج الأعمال التي تمت في السنة السابقة (إيضاح 6.2 (ب))	(9,919)	**28,619**	**73**	-	-	-	-	-	-	-	-	**6,598**	**25,371**
إعادة تقييم موجودات رقمية	-	-	-	-	-	-	-	-	(154,558)	-	-	-	(154,558)
استبعادات خلال السنة	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,000)	-	-	(2,186)	(12,186)
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4 (ب))	(538,060)	(129,514)	(96,520)	(228,670)	(201,353)	-	-	-	-	-	-	(33,634)	(1,227,751)
محولة من ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,189	7,189
الانخفاض في القيمة (إيضاح 36)	(21,157)	-	-	-	(4,400)	-	(2,483)	-	-	-	-	(1,715)	(29,755)
الإطفاء خلال السنة	-	(83,414)	(2,153)	(209,301)	(159,241)	(4,085)	(2,098)	(7,901)	-	(214,439)	-	(176,946)	(859,578)
أخرى	1,226	-	31,223	5,334	-	895	-	-	-	-	-	(5,440)	33,238
فروقات صرف العملات	131,432	101,709	-	324	(146)	396	-	253	-	-	85	5,377	239,430
في 31 ديسمبر 2025	**7,965,610**	**8,211,121**	-	**1,117,680**	**350,279**	**93,840**	**160,001**	**124,040**	**1,985,866**	**6,013,349**	**39,129**	**737,393**	**26,798,308**
في 1 يناير 2024	5,798,158	2,066,432	69,550	1,084,750	473,817	14,850	16,032	86,773	-	-	-	336,576	9,946,938
المتعلقة بدمج الاعمال (إيضاح 6.2 (أ) وإيضاح 6.2 (ب))	1,289,314	268,240	-	353,733	254,108	53,137	151,164	34,068	1,259,328	2,955,776	-	73,646	6,692,514
إضافات خلال السنة	-	-	-	-	-	-	-	-	229,220	-	-	137,743	366,963
تعديل عند تخصيص سعر الشراء المتعلق بعمليات دمج الأعمال (إيضاح 6.2 (ب))	(26,393)	1,489	-	(10,355)	(8,065)	-	-	88	-	-	-	(36,082)	(79,318)
إعادة تقييم موجودات رقمية	-	-	-	-	-	-	-	-	390,876	-	-	-	390,876
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4 (ب))	(63,027)	(12,956)	-	(3,463)	-	-	-	-	-	-	-	(7,512)	(86,958)
محول إلى موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح 21)	-	-	-	(1,781)	(368)	-	-	-	-	-	-	(173)	(2,322)
محولة من ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	206	206
الانخفاض في القيمة (إيضاح 36)	(146,025)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(146,025)
الإطفاء خلال السنة	-	(60,001)	(2,173)	(203,453)	(101,280)	(3,539)	(1,832)	(7,341)	-	(20,595)	-	(106,363)	(506,577)
أخرى	9,197	42	-	(6,675)	(4,194)	2	(1,655)	5,921	-	-	-	(305)	2,333
فروقات صرف العملات	(71,876)	(2,237)	-	-	(4,326)	(102)	-	-	-	-	-	(1,112)	(79,653)
في 31 ديسمبر 2024	6,789,348	2,261,009	67,377	1,212,756	609,692	64,348	163,709	119,509	1,879,424	2,935,181	-	396,624	16,498,977

8 الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى (تتمة)

تم تخصيص رسوم الإطفاء للسنة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
تكلفة الإيرادات (إيضاح 35)	**138,605**	136,319
المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 36)	**710,307**	370,258
مصاريف البيع والتوزيع	**10,666**	-
	859,578	506,577

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أجرت الإدارة مراجعتها السنوية للانخفاض في قيمة الشهرة وبعض الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، باستخدام طريقة نموذج التدفقات النقدية المخصومة. بناءً على مراجعة الانخفاض في القيمة، تم التوصل إلى أن الشهرة والموجودات غير الملموسة المخصصة لبعض الوحدات المولدة للنقد قد انخفضت قيمتها، حيث كانت المبالغ القابلة للاسترداد أقل من القيم الدفترية. بلغت قيمة الانخفاض في القيمة 28,040 ألف درهم (2024: 146,025 ألف درهم)، حيث نتج عن تحديث التدفقات النقدية المتوقعة لتعكس الانخفاض في الطلب على الخدمات التي تقدمها الوحدات المولدة للنقد.

تم احتساب المبالغ القابلة للاسترداد بناءً على طريقة القيمة قيد الاستخدام المشتقة من التوقعات المالية لفترة خمس سنوات بالإضافة إلى القيمة النهائية بعد ذلك. كانت المنهجية المستخدمة لتقدير القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع هي التدفقات النقدية المخصومة.

تم تحديد القيمة قيد الاستخدام من خلال خصم التدفقات النقدية واعتمدت على الافتراضات الرئيسية التالية:

- معدل نمو نهائي: 1,5% - 5% (2024: 2٪ - 7%)؛ و
- معدل خصم: 7.5% - 22,4% (2024: 9.3٪ - 21٪).

لن يؤدي أي تغيير محتمل إلى حد معقول في أي من الافتراضات الرئيسية المذكورة أعلاه إلى أن تتجاوز القيم الدفترية بشكل جوهري قيمها القابلة للاسترداد كما في 31 ديسمبر 2025.

يوضح الجدول التالي معلومات اختبار الشهرة والانخفاض في القيمة لكل وحدة منتجة للنقد، بالإضافة إلى الافتراضات التي كان اختبار الانخفاض في القيمة أكثر حساسية لها:

	القيمة المدرجة		***معدل النمو النهائي***		***معدل الخصم***	
الوحدة المنتجة للنقد	***2025*** ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*	***2025***	*2024*	***2025***	*2024*
العقارات	**3,373,048**	3,665,069	**2.00%**	2.00%	**14.10% - 12.90%**	14.10% - 12.60%
الضيافة والترفيه	**2,403,948**	1,541,159	**3.00% - 2.00%**	3.00% - 2.00%	**13.40% - 12.00%**	13.40% - 12.00%
الإعلام والاتصال	**556,002**	438,005	**2.00%**	2.00%	**11.50% - 10.09%**	13.00% - 11.30%
الأغذية	**287,330**	203,944	**2.00%**	2.00%	**14.20% - 9.10%**	14.30% - 9.30%
الطاقة	**253,383**	-	**2.01%**	-	**9.04%**	-
الخدمات المالية	**157,932**	111,668	**2.00%**	2.00%	**15.50%**	15.50%
البحرية والتجريف [1]	**143,063**	-				
أخرى	**790,904**	829,503				
	7,965,610	6,789,348				

[1] نشأت الشهرة للوحدة المولدة للنقد من أعمال التأمين البحري والتجريف فقط من الاستحواذ على شركة إمداد ذ.م.م. خلال السنة، مع صافي الموجودات المعترف بها بناءً على القيم العادلة المؤقتة كما في تاريخ الاستحواذ.

9 الاستثمارات العقارية

	أراضي *ألف درهم*	*عقارات مؤجرة* *ألف درهم*	*عقارات قيد التطوير* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
2025				
التكلفة:				
في 1 يناير 2025	3,427,676	32,720,060	2,443,490	38,591,226
إضافات خلال السنة	639,312	4,521,140	938,433	6,098,885
تعديل تخصيص سعر الشراء المتعلق بدمج الأعمال السنة السابقة (إيضاح 6,2 (ب))	-	75,084	-	75,084
تحويل من ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	80,599	39,684	243,397	363,680
تحويل من أعمال تطوير قيد التنفيذ (إيضاح 17)	-	-	12,048	12,048
تحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	-	(58,594)	(395)	(58,989)
تحويل إلى مخزون (إيضاح 13)	(787,211)	-	-	(787,211)
تحويلات	(75,930)	374,416	(298,486)	-
تحويل إلى موجودات حق الاستخدام (إيضاح 32)	(24,947)	-	-	(24,947)
مستبعدة خلال السنة	(117,560)	(78,605)	-	(196,165)
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6,4 (أ))	(1,178,753)	(7,502,525)	(895,730)	(9,577,008)
صرف العملات الأجنبية	3,129	21,860	6,118	31,107
في 31 ديسمبر 2025	**1,966,315**	**30,112,520**	**2,448,875**	**34,527,710**
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة:				
في 1 يناير 2025	355,502	4,019,901	327,275	4,702,678
المحمل للسنة	-	1,001,095	-	1,001,095
تحويل من ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	-	16,171	-	16,171
تحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	-	(364)	-	(364)
المتعلقة بالاستبعادات	-	(3,059)	-	(3,059)
تحويلات	(2,254)	2,254	-	-
تحويل إلى موجودات حق الاستخدام (إيضاح 32)	(2,236)	-	-	(2,236)
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6,4 (أ))	(351,803)	(1,340,633)	(327,275)	(2,019,711)
خسارة الانخفاض في القيمة للسنة (إيضاح 36)	1,908	189,206	-	191,114
صرف العملات الأجنبية	6	573	-	579
في 31 ديسمبر 2025	**1,123**	**3,885,144**	**-**	**3,886,267**
صافي القيمة الدفترية:				
في 31 ديسمبر 2025	**1,965,192**	**26,227,376**	**2,448,875**	**30,641,443**

مدرج ضمن الإضافات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

- استحوذت شركة الدار للاستثمار العقاري ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 60% في شركة مصدر جرين ريت (CEIC) ليمتد، مما أدى إلى إضافة استثمارات عقارية بقيمة 3,195,689 ألف درهم. ووفقًا لمتطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 الخاص بعمليات دمج الأعمال، تم تسجيل عملية الاستحواذ كعملية استحواذ على موجودات (إيضاح 6.3(أ)).
- استحوذت شركة الدار العقارية ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 60% في شركة ديونز لوجستيكس ديفيلوبمنت بارتنرز هولدينغ ش.م.ع ليمتد، مما أدى إلى إضافة استثمارات عقارية بقيمة 250 ألف درهم. ووفقًا لمتطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 الخاص بعمليات دمج الأعمال، تم تسجيل عملية الاستحواذ كعملية استحواذ على موجودات (إيضاح 6.3(أ)).
- استحوذت شركة الدار للخدمات اللوجستية – شركة الشخص الواحد ذ.م.م.، وهي شركة تابعة، على كامل ملكية لشركة اندستريال بروبرتيز انفستمنتز إس بي في ليمتد، مما أدى إلى إضافة استثمارات عقارية بقيمة 530 ألف درهم. ووفقًا لمتطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 الخاص بعمليات دمج الأعمال، تم تسجيل عملية الاستحواذ كعملية استحواذ على موجودات (إيضاح 6.3(أ)).

9 الاستثمارات العقارية (تتمة)

- استحوذت شركة نيكسوس ريل استيت سيرفسز ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على كامل ملكية في شركتي نون ميجا إيه دي ذ.م.م وإمتيل إم ئي ليمتد، مما أدى إلى إضافة استثمارات عقارية بقيمة 479,784 ألف درهم و84,402 ألف درهم على التوالي. ووفقًا لمتطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 الخاص بعمليات دمج الأعمال، تم تسجيل عمليات الاستحواذ هذه كعمليات استحواذ على موجودات (إيضاح 6.3(أ)).
- تم استلام استثمارات عقارية بقيمة عادلة قدرها 57,681 ألف درهم كجزء من الاعتبار المدفوع مقابل بيع شركة ريتش جروب إس بي في ليمتد، وهي شركة تابعة للمجموعة (إيضاح 6.4(أ)).

	أراضي *ألف درهم*	*عقارات مؤجرة* *ألف درهم*	*عقارات قيد التطوير* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
2024				
التكلفة:				
في 1 يناير 2024	2,522,519	29,805,522	1,518,190	33,846,231
مستحوذ عليها من خلال دمج الأعمال (إيضاح 6.1 (ب) و6.2 (ب))	23,355,253	2,366,198	150,232	25,871,683
إضافات خلال السنة	661,712	998,356	676,881	2,336,949
تحويل من ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	-	104,175	-	104,175
تحويل من أعمال تطوير قيد التنفيذ (إيضاح 17)	-	12,934	-	12,934
تحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	-	-	(21,370)	(21,370)
تحويل إلى مخزون (إيضاح 13)	(22,799,584)	-	-	(22,799,584)
تحويلات	(311,554)	136,339	175,215	-
مستبعدة خلال السنة	-	(458,295)	-	(458,295)
تحويل إلى أصل محتفظ به للبيع (إيضاح 21,1)	-	(176,000)	-	(176,000)
صرف العملات الأجنبية	(670)	(69,169)	(55,658)	(125,497)
في 31 ديسمبر 2024	3,427,676	32,720,060	2,443,490	38,591,226
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة:				
في 1 يناير 2024	214,766	2,628,367	327,275	3,170,408
مستحوذ عليها من خلال دمج الأعمال (إيضاح 6.1 (ب) و6.2 (ب))	4,044	201,133	-	205,177
المحمل للسنة	-	963,216	-	963,216
تحويل من ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	-	70,379	-	70,379
المتعلقة بالاستبعادات	-	(47,588)	-	(47,588)
تحويل إلى أصل محتفظ به للبيع (إيضاح 21,1)	-	(58,870)	-	(58,870)
خسارة الانخفاض في القيمة للسنة (إيضاح 36)	136,692	266,632	-	403,324
صرف العملات الأجنبية	-	(3,368)	-	(3,368)
في 31 ديسمبر 2024	355,502	4,019,901	327,275	4,702,678
صافي القيمة الدفترية:				
في 31 ديسمبر 2024	3,072,174	28,700,159	2,116,215	33,888,548

9 الاستثمارات العقارية (تتمة)

مدرج ضمن الإضافات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

- أبرمت شركة الدار للاستثمار العقاري ذ.م.م، وهي شركة تابعة، اتفاقية بيع وشراء خلال سنة 2024 لمبادلة عقار بقطع أراضي. بلغت القيمة العادلة لقطع الأراضي المستلمة 180,400 ألف درهم في حين بلغت قيمة الاعتبار المسدد 129,166 ألف درهم (استثمارات عقارية بقيمة دفترية تبلغ 123,600 ألف درهم، تم عرضها كاستبعادات خلال السنة؛ واعتبار نقدي بقيمة 5,000 ألف درهم؛ وموجودات أخرى بقيمة 566 ألف درهم)، مما أدى إلى ربح بقيمة 51,234 ألف درهم.
- خلال 2024، استحوذت مجموعة إن إم دي سي ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على بعض قطع الأراضي بقيمة عادلة تبلغ 165,000 ألف درهم مقابل أسهم شركة إن إم دي سي انيرجي ش.م.ع المستبعدة عند إدراجها (إيضاح 6.5(ب)(د))

تم رهن استثمارات عقارية بقيمة عادلة تبلغ 1,062,395 ألف درهم (2024: 4,057,875 ألف درهم) مقابل قروض (إيضاح 27).

الأرض

خلال السنة، قامت المجموعة بإدراج خسارة انخفاض في قيمة الأرض بقيمة 1,908 ألف درهم (2024: 136,692 ألف درهم).

يشير التقييم القائم على السوق إلى أن القيمة العادلة لقطع أراضي المجموعة تقارب 2,052,104 ألف درهم في 31 ديسمبر 2025 (2024: 3,209,366 ألف درهم).

العقارات المؤجرة

تشمل العقارات المؤجرة بشكل رئيسي العقارات ومعسكرات العمال. بلغت القيمة العادلة للعقارات المؤجرة كما في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 33,593,570 ألف درهم (2024: 34,668,347 ألف درهم). نتيجة لعمليات التقييم التي أجراها مقيمون خارجيون مستقلون، تم إدراج صافي خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ 189,206 ألف درهم خلال السنة (2024: 266,632 ألف درهم).

9 الاستثمارات العقارية (تتمة)

تم اشتقاق خسائر الانخفاض في القيمة من العقارات التالية:

31 ديسمبر 2025:

وصف العقار	*الانخفاض في القيمة (عكس الانخفاض في القيمة) ألف درهم*	*طريقة التقييم/معلومات أخرى*	*مدخلات التقييم المستخدمة*
مبنى تجاري	**108,779**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 8.33%
مجمع سكني	**64,140**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 8.50%
مبنى يستخدمه المستأجر كمقر رئيسي	**14,407**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 10.25%
مبنى تجاري	**12,759**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 8.65%
مبنى مدرسة	**6,889**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 10.00%
مجمع سكني مسور	**5,566**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 9.25%
مبنى تجاري	**4,816**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 8.65%
مبنى يستخدم كمساحات مكتبية	**(13,473)**	طريقة السوق	يتراوح السعر لكل متر مربع من 1,839 درهم إلى 5.361 درهم
أبراج مكاتب	**(11,742)**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 9.25%
مبنى يستخدم كمساحات مكتبية	**(7,233)**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 7.20%
مبنى تجاري	**(5,015)**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 10.50%
عقارات أخرى، صافي العكوسات	**9,313**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 25.00%
صافي الانخفاض في القيمة	**189,206**		

31 ديسمبر 2024:

وصف العقار	*الانخفاض في القيمة (عكس الانخفاض في القيمة) ألف درهم*	*طريقة التقييم*	*مدخلات التقييم المستخدمة*
مبنى تجاري	**133,519**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 8.33%
مبنى مستخدم كمقر رئيسي	**58,899**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 8.50%
عقار يقع في القرم الشرقي	**27,756**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 10.25%
المدينة السكنية لعمال الإنشاء	**24,024**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 8.65%
مبنى تجاري	**20,105**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 10.00%
أبراج السكنية	**18,881**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 9.25%
مجمع سكني للعمال	**14,383**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 8.65%
فلل الأردن	**9,965**	طريقة السوق	يتراوح السعر لكل متر مربع من 1,839 درهم إلى 5.361 درهم
أبراج مكاتب	**6,010**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 9.25%
أبراج سكنية	**(25,930)**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 7.20%
أبراج متعددة الاستخدامات	**(23,562)**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 10.50%
مجمع سكني للعمال	**(5,970)**	التدفقات النقدية المخصومة	معدل خصم: 25.00%
عقارات أخرى، صافي العكوسات	**8,552**		
صافي الانخفاض في القيمة	**266,632**		

9 الاستثمارات العقارية (تتمة)

العقارات قيد التطوير

تتألف العقارات قيد التطوير من أراضي ومباني قيد الإنشاء، حيث وافقت المجموعة على خطة لتطوير العقارات التجارية والسكنية.

خلال السنة، أجرت المجموعة تقييمات للانخفاض في القيمة على مشاريعها الجارية المصنفة كعقارات قيد التطوير، ولم ينتج عنها أي انخفاض في القيمة (2024: لا يوجد انخفاض في القيمة).

تم تخصيص مصروف الاستهلاك للسنة في بيان الأرباح والخسائر الموحد على النحو التالي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
تكلفة الإيرادات (إيضاح 35)	**997,445**	959,914
المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 36)	**3,650**	3,302
	1,001,095	963,216

فيما يلي إيرادات تأجير العقارات التي حققتها المجموعة من استثماراتها العقارية، والتي يتم تأجير جزء منها بموجب عقود إيجار تشغيلية، بالإضافة إلى نفقات التشغيل المباشرة الناشئة عن الاستثمارات العقارية:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
إيرادات الإيجار	**4,279,936**	3,189,606
مصاريف التشغيل المباشرة	**(1,108,268)**	(1,252,214)
	3,171,668	1,937,392

9 الاستثمارات العقارية (تتمة)

العقارات قيد التطوير (تتمة)

تم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات العقارية للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 و2024 من قبل الإدارة بالرجوع إلى التقييمات التي تم إجراؤها في التواريخ ذات الصلة من قبل مقيمين خارجيين مستقلين. لدى المقيمون المستقلون مؤهلات مناسبة وخبرة ملائمة في تقييم العقارات في المواقع ذات الصلة.

يوضح الجدول التالي تحليل القيم العادلة للموجودات حسب مستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

	المستوى 1 *ألف درهم*	*المستوى 2* *ألف درهم*	*المستوى 3* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
31 ديسمبر 2025				
استثمارات عقارية *(باستثناء العقارات قيد التطوير)*	**-**	**-**	**35,645,674**	**35,645,674**
31 ديسمبر 2024				
استثمارات عقارية *(باستثناء العقارات قيد التطوير)*	-	1,284,400	36,593,313	37,877,713

لم تكن هناك تحويلات بين القيم العادلة للمستوى 1 والمستوى 2 والمستوى 3 خلال السنة الحالية والسابقة.

يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات العقارية باستخدام النهج القائم على السوق ونموذج التدفقات النقدية المخصومة.

يأخذ النهج القائم على السوق في الاعتبار معاملات السوق الأخيرة للموجودات المماثلة أو عروض الأسعار / أسعار العطاءات لنفس الموجودات أو للموجودات المماثلة.

يأخذ نظام التدفقات النقدية المخصومة بعين الاعتبار القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية التي سوف يتم توليدها من العقار، مع الأخذ في الاعتبار معدل نمو الإيجار المتوقع، ومعدل الإشغال، وتكاليف حوافز الإيجار مثل فترات الإيجار المجانية والتكاليف الأخرى التي لا يدفعها المستأجرون. يتم خصم صافي التدفقات النقدية المتوقعة باستخدام معدلات الخصم المعدلة حسب المخاطر. من بين العوامل الأخرى، يأخذ تقدير معدل الخصم في الاعتبار جودة المبنى وموقعه (رئيسي مقابل ثانوي) وعوامل شروط الإيجار الخاصة بالعقارات المعنية.

9 الاستثمارات العقارية (تتمة)

العقارات قيد التطوير (تتمة)

فيما يلي ملخص لأساليب التقييم والمدخلات المستخدمة في تقييم الاستثمارات العقارية:

العقار	*أسلوب التقييم*	*المدخلات الجوهرية غير القابلة للملاحظة*
الأرض	مقارنة أسعار البيع	– معدل المبيعات: 100 - 350 درهم / للقدم المربع (2024: 2 - 350 درهم / للقدم المربع)؛ و – رسوم الاستحواذ: 2.25٪ (2024: 2.25%).
العقارات المؤجرة	مقارنة أسعار البيع	– إن القيمة الإيجارية المقدرة سنوياً للعقارات المؤجرة المختلفة هي كما يلي: ▪ العقارات السكنية: لا شيء درهم (2024: 20,400 – 370,000 درهم للوحدة)؛ ▪ العقارات التجارية: لا شيء درهم (2024: 45 درهم / للقدم المربع – 1,200 درهم / للقدم المربع)؛ ▪ التجزئة: لا شيء درهم (2024: 66 درهم / للقدم المربع – 1,250 درهم / للقدم المربع)؛ و ▪ موقف للسيارات: لا شيء درهم (2024: 1,180 درهم للوحدة 6,300 درهم للوحدة). – مصاريف تشغيلية: لا شيء (2024: 10% - 32% من إيجار السوق)؛ و – معدل الرسملة النهائية: لا شيء (2024: 7.5% - 8.75٪).
العقارات المؤجرة	التدفقات النقدية المخصومة	– إن القيمة الإيجارية المقدرة سنوياً للعقارات المؤجرة المختلفة هي كما يلي: ▪ العقارات السكنية: 35,000 – 280,000 درهم للوحدة (2024: 35,000 – 280,000 درهم للوحدة)؛ ▪ العقارات التجارية: 79 درهم / للقدم المربع – 409 درهم / للقدم المربع (2024: 70 درهم / للقدم المربع – 409 درهم / للقدم المربع)؛ ▪ التجزئة: 16,5 درهم / للقدم المربع – 790 درهم / للقدم المربع (2024: 16 دراهم / للقدم المربع – 790 درهم / للقدم المربع)؛ و ▪ سكن عمال: 276 - 600 درهم للفرد (2024: 250 - 750 درهم للفرد) و 23.6 مليون درهم (2024: 23,4 مليون درهم إلى 158,3 مليون درهم) للسنة. – مصاريف تشغيلية: 5,09 درهم / للقدم المربع - 45 درهم / للقدم المربع (2024: 45 درهم / للقدم المربع - 56 درهم / للقدم المربع)؛ – المصاريف التشغيلية لسكن العمال: ▪ رسوم الإيجار: 564,000 درهم إلى 27,644,300 درهم سنوياً (2024: 516,043 درهم إلى 27,810,000 درهم سنوياً) ▪ الإيجار المتغير: 126 درهم للفرد (2024: 15 درهم – 126 درهم للفرد) – معدل الخصم: 6.75٪ - 12٪ (2024: 7.35٪ - 12٪)؛ و – معدل الرسملة النهائية: 6.75٪ - 10% (2024: 6.75٪ - 10%).

10 الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف

فيما يلي تفاصيل الشركات الزميلة وشركات ائتلاف المجموعة:

اسم المنشأة	*الأنشطة الرئيسية*	*بلد التأسيس*	*حصة الملكية*	
			2025	*2024*
الشركات الزميلة:				
شركة ريم الإمارات للاستثمار ش.م.خ	تعبئة وبيع المياه المعدنية، والمشروبات الغازية والحليب المكثف، بالإضافة إلى تصنيع القوارير والعلب البلاستيكية.	الإمارات العربية المتحدة	**%21**	%21
القناة للسكر ش.م.م	زراعة وإنتاج السكر.	مصر	**%33**	%33
برنسيبيا إس أيه إس	الخدمات الهندسية والاستشارية.	فرنسا	**%33**	%33
الجزيرة للحلول والاستشارات التقنية ذ.م.م	استشارات أجهزة الحاسوب ومعداته.	الإمارات العربية المتحدة	**%35**	%35
ريسبونس بلس القابضة ش.م.خ	خدمات الرعاية الصحية والمنشآت الطبية.	الإمارات العربية المتحدة	**36.20 %**	36.20 %
إسكندر القابضة المحدودة	المشاريع العقارية.	جزر كايمان	**%19**	%19
السديرة للاستثمارات العقارية ذ.م.م.	المشاريع العقارية.	الإمارات العربية المتحدة	**%30**	%30
شركة انفيكتس للاستثمار بي إل سي	تجارة السلع الزراعية والمنتجات الغذائية وتجارة المعادن الثمينة غير المصنعة وغيرها من المواد العامة.	الإمارات العربية المتحدة	**40.46 %**	22.96 %
شركة الحدائق الملكية للاستثمار العقاري	التطوير العقاري.	مصر	**%20**	%20
برجيل القابضة بي إل سي	الخدمات المتعلقة بالطب.	الإمارات العربية المتحدة	**14.46 %**	14.53 %
لولو بنك إس ايه	الخدمات المصرفية الرقمية.	كولومبيا	**46.16 %**	46.16 %
سفين لخدمات المسح والعمليات البحرية ذ.م.م	أعمال المسح والغوص.	الإمارات العربية المتحدة	**%49**	%49
إي إتش سي للاستثمار ذ.م.م	شركة قابضة.	الإمارات العربية المتحدة	**40.62 %**	37.57 %
مجموعة سديرة للاستثمار العقاري ذ.م.م	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	الإمارات العربية المتحدة	**23.91 %**	23.91 %
إن آي سي سي لإنشاءات البنية التحتية ذ.م.م	أعمال الإنشاء والبنية التحتية.	الإمارات العربية المتحدة	**%49**	%49
بريسايت ايه آي هولدينج بي إل سي	أبحاث الذكاء الاصطناعي والخدمات ذات الصلة بتكنولوجيا المعلومات.	الإمارات العربية المتحدة	**15.05 %**	15.11 %
دبليو أي اس واي هولدينج قبرص ليمتد	شركة قابضة.	قبرص	**-**	%44.4
ناموس ورلد اس ايه ار ال [1]	إدارة الضيافة.	موناكو	**-**	%44.4
دبليو أي اس واي مانجمنت قبرص ليمتد [1]	إدارة الضيافة.	قبرص	**-**	%44.4
أنينا فن الطهي المحدودة	تطوير تقنية تقوم بإعداد وجبة متوازنة من الناحية الغذائية من منتجات طازجة غير حسنة المظهر كان من الممكن أن يتم التخلص منها لولا ذلك.	إسرائيل	**%45**	%45
المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع [1]	امتلاك وإدارة والاستثمار في الفنادق والمجمعات الترفيهية والقيام بأعمال أخرى ذات صلة.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	36.39 %

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

اسم المنشأة	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	حصة الملكية	
			2025	2024
الشركات الزميلة : (تتمة)				
مشاريع ياس ذ.م.م	الإنشاء.	الإمارات العربية المتحدة	**%49**	%49
شركة تعزيز الإماراتية للاستثمار آر إس سي المحدودة	الاستثمار في المشاريع الكيميائية.	الإمارات العربية المتحدة	**%25.07**	%25.07
شركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع	خدمات المستشفيات والخدمات الأخرى المتعلقة بالرعاية الصحية، بما في ذلك التأمين الصحي.	الإمارات العربية المتحدة	**%41.57**	%41.59
شركة إيبيكس للاستثمار ش.م.ع	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	**%48.50**	%48.50
ام شريف القابضة المحدودة (1)	شركة قابضة	لبنان	**-**	%35.10
خدمات إدارة الأصول الإلكترونية لصناديق الاستثمار	إدارة الأصول.	مصر	**%20**	%20
شركة أكسيس القابضة	إدارة الأصول.	الولايات المتحدة الأمريكية	**%33.90**	%33.90
خدمات الإدارة الدولية لصناديق الاستثمار*	إدارة الأصول.	مصر	**%20**	%20
شركة بيانات الهندسية ماروك	توريد وتركيب وصيانة المعدات في مجال النقل والمطارات.	المغرب	**%48**	%48
بي 2 بي للفنادق والعقارات ذ.م.م**	مالك فنادق.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%20
بارك هوسبيتاليتي إنفستمنت ذ.م.م**	مالك فنادق.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%20
نريتيف فيجوالايزيشن أو يو **	خدمات الوسائط وتصور البيانات.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%6.77
شركة قرية البري لتطوير المنتجعات ذ.م.م **	مالك فنادق.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%20
لؤلؤة الإمارات للتنمية والاستثمار ذ.م.م**	مالك فنادق.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%20
جروبو نيوتريسا اس ايه	تصنيع وتوزيع المنتجات الغذائية.	كولومبيا	**%14.83**	%14.83
أكيكو جلوبال كوميرشال بروكر ذ.م.م	وسطاء تجاريون.	الإمارات العربية المتحدة	**%30**	%30
شركة السويدي الكهربائية	إنتاج كابلات الطاقة وأعمدة وأبراج ومحولات وموصلات الكهرباء.	مصر	**%18.87**	%20.37
انتيليجريد ايه آي ليمتد ****	استشارات الحاسوب وأنشطة إدارة مرافق الحاسوب.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%50
زاب ماب ليمتد ***	تقديم الخدمات في قطاع المركبات الكهربائية.	المملكة المتحدة	**%49,90**	-
مولتيفيل إس إيه ***	خدمات الإيجار.	اسبانيا	**%47,13**	-
مطعم مكس 21 ذ.م.م. (2)	شركة القابضة.	الإمارات العربية المتحدة	**%10**	-
روف توب هولدينغ ليمتد (2)	شركة القابضة.	المملكة المتحدة	**%37,67**	-
هاي فلور ليمتد (2)	شركة القابضة.	الإمارات العربية المتحدة	**%22**	-
مواصلات القابضة ذ.م.م. (2)	أسطول يشمل الحافلات العامة وسيارات الأجرة وخدمات النقل المدرسي وخدمات المركبات للشركات.	الإمارات العربية المتحدة	**%22,50**	-

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

اسم المنشأة	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	حصة الملكية	
			2025	2024
الشركات الزميلة: (تتمة)				
ذا كابتن كلوب بحرين ذ.م.م. [3]	تشغيل مرافق النقل المائي الترفيهي، وتأجير اليخوت والقوارب والدراجات المائية.	البحرين	**%40**	-
إيه إي ستراتجيك هولدينغ ليمتد [3]	حلول وخدمات مواقف السيارات الآلية.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	-
شركات الائتلاف:				
لازيو للاستثمار العقاري ذ.م.م	استثمار وتطوير المشاريع العقارية وتأسيسها وإدارتها.	الإمارات العربية المتحدة	**%65**	%65
شركة إنشاء السكك الحديدية الصينية – فرع أبوظبي وشركة المشاريع الوطنية للانشاءات المحدودة ذ.م.م. – شركة ائتلاف إس آر سي سي – إن بي سي جي في ("إنشاء السكك الحديدية الصينية")	الإنشاء.	الإمارات العربية المتحدة	**%49**	%49
أورا ديفيلوبرز انفستمنت هولدينج ليمتد **	تطوير وتمويل وتملك وتشغيل وتأجير أو بيع قطع الأرض أو أي من مكوناتها بشكل مباشر أو غير مباشر.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%20
شركة التحدي المصرية الإماراتية للجرافات البحرية	أعمال الحفر والأعمال المتعلقة باستصلاح الأراضي ومقاولات الهندسة المدنية، وعقود الموانئ والإنشاءات البحرية.	مصر	**%49**	%49
القدرة الرياضية للإدارة ذ.م.م	الاستثمار في المشاريع الرياضية وتأسيسها وإدارتها.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	%50
القدرة الضحى للاستثمارات العقارية **	استيراد وتصدير وتجارة المواد المتعلقة بالنفط والغاز.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%50
ايه بي جي سي دي ام سي سي	الأنشطة المتعلقة بخطوط الشحن لنقل البضائع والركاب، واستئجار السفن، والشحن البحري وتأجير سفن الركاب، وخدمات الشحن البحري، وإدارة السفن وتشغيلها والعمل كوسيط للشحن.	الإمارات العربية المتحدة	**%51**	%51
دبليو آي أو هودلينج ريستريكتد ليمتد*	الخدمات المصرفية الرقمية.	الإمارات العربية المتحدة	**%51**	%51
إكسيد القابضة للرياضات ذ.م.م	الاستثمار في المشاريع الرياضية وتأسيسها وإدارتها.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	%50
الراحة الدولية لإدارة المرافق المتكاملة ذ.م.م	إدارة المرافق.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	%50
رويال هاوس ذ.م.م	تشغيل الفنادق.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	%50
بالميرا سوديك للتطوير العقاري	التطوير العقاري.	سوريا	**%50**	%50
ضيافة القابضة المحدودة	شركة ذات أغراض خاصة.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	%50
كاليون انيرجي ياتيرميلياري ايه اس	المشاريع المتعلقة بالطاقة النظيفة والمتجددة.	تركيا	**%50**	%50

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

اسم المنشأة	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	حصة الملكية	
			2025	2024
شركات الائتلاف: (تتمة)				
إم دبليو للطاقة [5]	تطوير وتجديد المشاريع المتعلقة بالطاقة.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	%50
تروجان للمقاولات العامة وشركة سيكس كونستركت ليمتد – متحف غوغنهايم	الإنشاء.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	%50
تروجان للمقاولات العامة وشركة سيكس كونستركت ليمتد –متحف زايد الوطني	الإنشاء.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	%50
ميكاد كريديت جيه في آر إس سي ليمتد [4]	شركة استثمار قابضة.	الإمارات العربية المتحدة	**%20**	%20
إن تي إنيرجيز	الخدمات الهندسية والاستشارية.	الإمارات العربية المتحدة	**%51**	%51
موارد لتقنيات الري الذكية ذ.م.م	الاستثمار في المشاريع الزراعية.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	%50
مطعم أفوبر – شركة الشخص الواحد ذ.م.م	مطعم.	الإمارات العربية المتحدة	**%30**	%30
ساوث ديفيلوبمنت وان دي دبليو سي ذ.م.م [5]	التخزين العام.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%50
ريتشموند هيل للتطوير (جيرسي) المحدودة	التطوير العقاري.	جيرسي	**%15**	%15
فولكان وارف هولدينجز إل إل بي	التطوير العقاري.	المملكة المتحدة	**%50**	%50
في إس تي جيه في	الإنشاء.	الإمارات العربية المتحدة	**%33**	%33
ساوث ديفيلوبمنت تو دي دبليو سي ذ.م.م [5]	التخزين العام.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%50
ساوث ديفيلوبمنت ثري دي دبليو سي ذ.م.م [6]	التخزين العام.	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%50
شيمهايرس للاستثمار القابضة المحدودة	شركة لإدارة أصول الملكية.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	%50
ألفا ويف فينتشرز جي بي ليمتد	شريك عام في صندوق.	جزر كايمان	**%50**	%50
ألفا ويف فينتشرز كاري ليمتد	شريك محدود في صندوق.	جزر كايمان	**%2**	%2
ألفا ويف كريديت جي بي ليمتد	شريك عام في صندوق.	جزر كايمان	**%50**	%50
نيرف انفستمنت إس بي في ليمتد	إدارة صندوق استثمار جماعي.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	%50

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

اسم المنشأة	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	حصة الملكية	
			2025	2024
شركات الائتلاف: (تتمة)				
جيلدد (أبوظبي) جيه في هولدينجز ليمتد	شركة ذات أغراض خاصة.	الإمارات العربية المتحدة	**%49**	%49
ريتشموند كوليدج	الأنشطة المتعلقة بالتعليم.	المملكة المتحدة	**%50**	%50
أيكونيك لوكيشينس اليابان ليمتد	بيع المواد الغذائية والمشروبات.	اليابان	**%50**	%50
إنيرسول آر إس سي ليمتد	امتلاك وإدارة والاستثمار في الشركات ذات الاهتمام بقطاع تكنولوجيا خدمات حقول النفط.	الإمارات العربية المتحدة	**%49**	%49
ماونت أنفيل**	التطوير العقاري.	المملكة المتحدة	-	%50
ريفييرا آر إس سي ليمتد **	الضيافة.	مصر	-	%51
سيتادل تكنولوجيز جروب ذ.م.	التعدين وإدارة الأصول الرقمية والاستثمار في مشاريع التكنولوجيا.	الإمارات العربية المتحدة	**%56.10**	%56.10
ديون ليمتد	أنشطة استشارات الإدارة.	الإمارات العربية المتحدة	**%57.50**	%57.50
تي جي سي ايه سي سي جيه في (إيضاح 12)	الإنشاءات.	الإمارات العربية المتحدة	-	%50
إن بي سي إن إن جي تي جيه في	الإنشاءات.	الإمارات العربية المتحدة	**%45**	%45
ألبرتون ووترسايد ليمتد	العقارات.	المملكة المتحدة	**%50**	%50
بالك بروبرتي إنفستور ليمتد	العقارات.	المملكة المتحدة	**%15**	%15
تويكنهام ريتش ليمتد	العقارات.	المملكة المتحدة	**%50**	%50
تويكنهام ريتش مانجمنت ليمتد	العقارات.	المملكة المتحدة	**%50**	%50
انترناشيونال فور كريديت راتينغ سوليوشنز	حلول التصنيف الائتماني.	مصر	**%75**	%75
سيرينيتي للطيران القابضة ذ.م.م [5]	استشارات الطيران والاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	الإمارات العربية المتحدة	-	%50
شركة النقل الوطنية***	خدمات المواصلات.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	-
فيلوسيتي لتطوير العقارات ذ.م.م. ***	العقارات.	الإمارات العربية المتحدة	**%63,86**	-
فينسبري أفينيو ليمتد** [3]	تأجير الأعمال التجارية وإنشاء العقارات.	المملكة المتحدة	-	-
مينيرفا اندستريال هولدينغ آر إس سي ليمتد [1] و[3]	شركة القابضة.	الإمارات العربية المتحدة	-	-
إيه إس بي آي شيبنغ إف زد سي اوه [3]	خدمات تأجير السفن، والشحن البحري، وتأجير سفن الركاب، وخدمات الشحن البحري.	الإمارات العربية المتحدة	**%51**	-
تروجان سيلينجاس [3]	الإنشاءات.	الإمارات العربية المتحدة	**%50**	-
الشركة الوطنية للمشاريع والإنشاءات ذ.م.م. وشاينا سيفل إنجنيرينغ كونستركشن كوربوريشن ("إن بي سي – سي سي إي سي") [3]	الإنشاءات.	الإمارات العربية المتحدة	**%74,50**	-
آيكونيك لوكاشينز بادينغتون [2]	بيع الأغذية والمشروبات.	المملكة المتحدة	**%50**	-

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

اسم المنشأة	*الأنشطة الرئيسية*	*بلد التأسيس*	*حصة الملكية*	
			2025	*2024*
شركات الائتلاف: (تتمة)				
فولتاس - سيكس كونستراكت - رويال أدفانس [3]	الإنشاءات.	الإمارات العربية المتحدة	**%27,50**	-
سامسونج كونستركشن تريدينج وتروجان جنرال كونتراكتينج جي في [3]	الإنشاءات.	الإمارات العربية المتحدة	**%35**	-
أفوبار هولدينج ليمتد [3]	المطاعم.	الإمارات العربية المتحدة	**%30**	-
بيمز إيه بي دي بي - إل إل سي إس بي سي [3]	المطاعم.	الإمارات العربية المتحدة	**%49**	-
بيمز ميدل إيست هولدينج ليمتد [3]	المطاعم.	الإمارات العربية المتحدة	**%49**	-
بوكوس سي تو آي جيه في هولدينج ليمتد [3]	المطاعم.	الإمارات العربية المتحدة	**%30**	-
مطعم بوكوس إل إل سي [3]	المطاعم.	الإمارات العربية المتحدة	**%30**	-

* تم نقل الشركات الزميلة إلى الموجودات المحتفظ بها للبيع خلال السنة (إيضاح 21.1).

** تم استبعادخا نتيجة لاستبعاد مدن القابضة ش.م.خ. كشركة تابعة (إيضاح 6.4 (أ)).

*** أصبحت هذه الشركات شركات زميلة وشركات ائتلاف للمجموعة خلال السنة نتيجة لعمليات دمج الأعمال.

**** خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة المساهمة المتبقية في شركة إنتيليغريد إيه آي ليمتد، وهي شركة غير عاملة ذات صافي موجودات لا شيء، وبناءً على ذلك أصبحت الشركة تابعة من تاريخ الاستحواذ، حيث أصبحت حصتها السابقة ذات قيمة عادلة لا شيء.

(1) خلال السنة، استحوذت المجموعة على السيطرة على المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع. اعتبارًا من 6 يناير 2025، وعلى ناموس ورلد إس إي آر إل ("ناموس") ودبليو آي إس واي مانجمنت سايبرس ليمتد ("دبليو آي إس واي مانجمنت") في 16 يونيو 2025، وإم شريف القابضة المحدودة في 1 يوليو 2025، وميني‌رفا اندستريال هولدينغ آر إس سي ليمتد ("ميني‌رفا") في 18 سبتمبر 2025. وبناءً على ذلك، تم شطب الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف، وتم تحويل القيمة العادلة لحصص الملكية التي كانت المجموعة تمتلكها سابقًا إلى الاستثمار في الشركات التابعة على النحو التالي:

	المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع *ألف درهم*	*ناموس* *ألف درهم*	*ودبليو آي إس واي مانجمنت* *ألف درهم*	*إم شريف* *ألف درهم*	*ميني‌رفا* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً (إيضاح 6.2 (أ))	***834,352***	***70,899***	***18,794***	***278,434***	***17,862***	***1,220,341***
القيمة الدفترية لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً	(867,285)	(33,901)	(2,177)	(153,482)	(17,862)	(1,074,707)
(خسارة) ربح القيمة العادلة من إعادة تقييم حصة الملكية المحتفظ بها سابقاً	**(32,933)**	**36,998**	**16,617**	**124,952**	-	**145,634**

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

(2) خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصص ملكية في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف التالية:

إسم الاستثمار	*الوصف*	*حصص الملكية*	*التصنيف*	*المبلغ ألف درهم*
شركة إنفيكتوس انفستمنت ذ.م.م.	حصة ملكية إضافية	%17,50	شركة زميلة	**419,660**
مواصلات القابضة ذ.م.م.	مستحوذ عليها حديثاً	%22,50	شركة زميلة	**319,367**
روف توب هولدينغ ليمتد	مستحوذ عليها حديثاً	%37,67	شركة زميلة	**18,082**
إي إتش سي انفستمنت ذ.م.م.	حصة ملكية إضافية	%3,05	شركة زميلة	**6,000**
هاي فلور ليمتد	مستحوذ عليها حديثاً	%25,00	شركة زميلة	**1,410**
مطعم ميكس 21 ذ.م.م.	مستحوذ عليها حديثاً	%10,00	شركة زميلة	**677**
ريسبونس بلس هولدينغ	حصة ملكية إضافية	%0,01	شركة زميلة	**57**
آيكونيك لوميشنز بادينغتون	مستحوذ عليها حديثاً	%50,00	شركة ائتلاف	-
				765,253

(3) خلال السنة، قامت المجموعة بتأسيس الشركات الزميلة وشركات الائتلاف التالية من خلال ضخ إجمالي مبلغ نقدي بقيمة 1,377,389 ألف درهم:

إسم الاستثمار	*حصص الملكية*	*التصنيف*	*المبلغ ألف درهم*
فينسبري أفينيو ليمتد	%50,00	شركة ائتلاف	**1,316,378**
إيه إس بي آي شيبينغ إف زد سي أوه	%51,00	شركة ائتلاف	**42,106**
مينيرفا اندستريال هولدينغ آر إس سي ليمتد [1]	%50,00	شركة ائتلاف	**18,559**
ذا كابتن كلوب بحرين ذ.م.م.	%40,00	شركة زميلة	**346**
إيه إي ستراتيجيك هولدينغ ليمتد	%50,00	شركة زميلة	-
تروجان سيلينجاس	%50,00	شركة ائتلاف	-
إن بي سي - سي سي إي سي	%74,50	شركة ائتلاف	-
فولتاس - سيكس كونستركت - رويال أدفانس	%27,50	شركة ائتلاف	-
أفوبار هولدينغ ليمتد[2]	%30,00	شركة ائتلاف	-
بيمز إيه بي دي بي - ذ.م.م[2]	%49,00	شركة ائتلاف	-
بيمز ميدل إيست هولدينغ ليمتد [2]	%49,00	شركة ائتلاف	-
بوكوس سي تو آي جيه في هولدينغ ليمتد[2]	%30,00	شركة ائتلاف	-
مطعم بوكوس ذ.م.م[2]	%30,00	شركة ائتلاف	-
سامسونغ للانشاءات والتجارة وتروجان للمقاولات العامة جي في [2]	%35,00	شركة ائتلاف	-
			1,377,389

[1] بعد تأسيس شركة مينيرفا الصناعية القابضة المحدودة، استحوذت المجموعة على نسبة الملكية المتبقية البالغة 50%، ونقلتها بالتالي إلى الاستثمار في الشركة التابعة.

[2] الشركات التي تم تأسيسها برأس مال غير لم يتم تسديده حتى تاريخ التقرير.

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

(4) خلال السنة، ضخت المجموعة أموالاً إضافية في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف التالية:

إسم الاستثمار	*المبلغ ألف درهم*
إنرسول آر إس سي ليميتد	**332,912**
سيتاديل تكنولوجيز جروب ذ.م.م.	**183,205**
شركة تعزيز الإماراتية للاستثمار آر إس سي المحدودة	**155,347**
ميكاد كريديت جي في آر إس سي ليمتد	**158,623**
أورا ديفيلوبرز انفستمنت هولدينج ليمتد	**73,474**
إنترناشونال لحلول تقييم الائتمان إس إيه إي	**2,915**
تشيمهيريز انفستمنت هولدينغ ليمتد	**1,836**
ألفا ويف فنتشرز جي بي، ليمتد	**184**
ألفا ويف كريدت جي بي، ليمتد	**128**
ألفا ويف فنتشرز كاري، ليمتد	55
	908,679

(5) خلال السنة، استبعدت المجموعة عن كامل حصص ملكيتها في استثماراتها في المشاريع المشتركة: شركة ساوث ديفيلوبمنت وان دي دبليو سي ذ.م.م، وشركة ساوث ديفيلوبمنت تو دي دبليو سي ذ.م.م، وشركة سيرينيتي للطيران القابضة ذ.م.م. بلغت القيمة الدفترية لهذه الاستثمارات في تاريخ الاستبعاد 73,527 ألف درهم، وبلغ إجمالي الاعتبار المدفوع 74,776 ألف درهم. كما استبعدت المجموعة جزئياً عن استثمارات في شركات زميلة بقيمة دفترية قدرها 213,168 ألف درهم، مقابل 206,511 ألف درهم. وقد نتج عن عمليات الاستبعاد هذه عن صافي خسارة قدرها 5,408 ألف درهم خلال السنة.

(6) خلال السنة، استحوذت المجموعة على الحصة المتبقية في شركة ساوث ديفيلوبمنت ثري دي دبليو سي ذ.م.م، والتي كانت مصنفة سابقاً كاستثمار في شركة ائتلاف، مما أدى إلى الملكية الكاملة. وبناءً على ذلك، أُعيد تصنيف الاستثمار إلى استثمار في شركات ائتلاف، حيث بلغت القيمة الدفترية والقيمة العادلة للحصة السابقة 15,000 ألف درهم لكل منهما. بلغ صافي النقد المستحوذ عليه في تاريخ الحصول على السيطرة 15,000 ألف درهم (إيضاح 6.2(أ)). ولا تمارس الشركة حالياً أي نشاط تشغيلي.

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

إن الحركة في الاستثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف هي كما يلي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
في 1 يناير	**40,299,778**	38,060,257
المستحوذ عليها من خلال دمج الأعمال (إيضاح 6.1 و6.2)	**339,333**	1,817,567
إضافات خلال السنة [1]	**3,051,321**	7,087,743
محولة من استثمار في موجودات مالية (إيضاح 11.1 و11.2)	**-**	6,176,357
استبعادات خلال السنة [2]	**(293,691)**	(40,358)
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4)	**(3,073,465)**	(29,090)
محولة إلى استثمار في شركات تابعة [3]	**(1,089,707)**	(13,347,390)
محولة إلى موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح 21,1)	**(318,539)**	-
محولة إلى فائدة عمليات مشتركة (إيضاح 12)	**(12,661)**	-
حصة الربح للسنة [4]	**187,910**	1,751,823
حصة الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	**(365,946)**	(168,760)
خسارة الانخفاض في القيمة للسنة، صافي [5]	**(1,023,870)**	(118,093)
حذوفات نهائية	**(65,296)**	-
صرف العملات الأجنبية	**372,094**	(481,540)
توزيعات أرباح مستلمة خلال السنة	**(725,468)**	(408,738)
في 31 ديسمبر	**37,281,793**	40,299,778

[1] مدرج ضمن الإضافات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

- مبلغ بقيمة 3,446,901 ألف درهم، وهو القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها في شركة أيبيكس للاستثمار ش.م.ع في التاريخ الذي فقدت فيه المجموعة السيطرة عليها (أي 30 يناير 2024) (إيضاح 6.4 (ب)).
- مبلغ بقيمة 309,449 ألف درهم، يتعلق بشركة إنيرسول آر إس سي ليمتد، وهو القيمة العادلة للاعتبار الذي تم استلامه كجزء من استبعاد شركة ترانسيند بلوكر أي ان سي (إيضاح 6.4 (ب)).
- مبلغ بقيمة 276,470 ألف درهم، وهو مساهمة في شركة كاليون انيرجي ياتيرميلياري ايه اس ("كاليون") ناتجة عن تحويل قرض قدمته المجموعة إلى كاليون إلى رأس مال إضافي.
- مبلغ بقيمة 28,970 ألف درهم، وهو القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها في شركة سيرينيتي للطيران القابضة ذ.م.م في التاريخ الذي فقدت فيه المجموعة السيطرة عليها (أي 1 أكتوبر 2024) (إيضاح 6.4 (ب)).
- مبلغ بقيمة 107,065 ألف درهم، وهو المساهمة العينية لشركة ايه دي اتش انيرجي آر إس سي ليمتد إلى شركة الائتلاف، شركة إنيرسول آر إس سي ليمتد (إيضاح 6.4 (ب)).

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

(2) مدرج ضمن الاستبعادات خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، راس المال المسترد بمبلغ 6,996 الف درهم المستلم من شركة زميلة.

(3) فيما يلي ما تم تحويله إلى الاستثمار في شركات تابعة:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع (إيضاح 10(1))	**867,285**	-
إم شريف هولدينغ ليمتد (إيضاح 10 (1))	**153,482**	-
ناموس وورلد إس إيه آر إل (إيضاح 10 (1))	**33,901**	-
مينيرفا اندستريال هولدينغ آر إس سي ليمتد (إيضاح 10 (1))	**17,862**	-
ساوث ديفيلوبمنت ثري دي دبليو سي ذ.م.م (إيضاح 10 (1))	**15,000**	-
دبليو أي اس واي مانجمنت قبرص ليمتد (إيضاح 10 (1))	**2,177**	-
أسهم شركة الدار العقارية القابضة ذ.م.م المستحوذ عليها من خلال دمج الأعمال (إيضاح 6.6 (أ) (أ))	-	472,203
سواعد القابضة ش.م.خ (إيضاح 6,1 (ب))	-	125,150
ديكو فيجن كومباني – ذ.م.م ("ديكو فيجن")	-	39,137
شركة مدن العقارية ش.م.ع ("مدن")	-	12,710,376
ديتك للصناعات المحدودة ("ديتك")	-	148
ايه بي آي كابيتال مانجمنت ليمتد ("إيه بي آي")	-	376
	1,089,707	13,347,390

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

(4) مدرج ضمن الحصة من الأرباح للسنة:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
خسارة انخفاض في حقوق مساهمي الشركات الزميلة (أ)	**(1,265,328)**	-
ربح من زيادة حقوق مساهمي شركة زميلة (ب)	**-**	850,387
حصة من الربح للسنة (ج)	**1,453,238**	901,436
	187,910	1,751,823

(أ) خلال السنة، سجلت المجموعة صافي انخفاض قدره 1,265,328 ألف درهم في استثماراتها في الشركات الزميلة، مع خسارة مقابلة في بيان الأرباح والخسائر الموحد، وذلك للأسباب التالية:

- خلال السنة، قامت بيور هيلث القابضة ش.م.ع ("بيور هيلث") بمنح خيارات بيع يتم تسويتها نقدًا لحصص غير مسيطرة في شركتين تابعتين لها، بما يتيح لتلك الحصص غير المسيطرة من بيع حصصها في تواريخ مستقبلية وبأسعار يتم تحديدها استناداً إلى مقاييس أداء متفق عليها. كما في 31 ديسمبر 2025، اعترفت بيور هيلث بالتزامات مالية بالقيمة الحالية لأسعار التنفيذ المقدرة، وقامت بإلغاء الاعتراف بالحصص غير المسيطرة ذات الصلة. تم الاعتراف بالفرق الناتج والبالغ 2,046,308 ألف درهم مباشرة في الأرباح المحتجزة للشركة الزميلة، منها 850,719 ألف درهم حصة المجموعة من هذا الانخفاض.
- خلال السنة، أنهت بيور هيلث عملية تخصيص سعر الشراء المتعلقة باستحواذها في السنة السابقة على مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م – أو بي سي، مما أدى إلى انخفاض قدره 406,485 ألف درهم في صافي موجودات بيور هيلث. بلغت حصة المجموعة من الانخفاض 168,990 ألف درهم.
- خلال السنة، أعادت كل من بيور هيلث وغروبو نوتريسا إس إيه شراء أسهمهما، والتي تم احتسابها كأسهم خزينة ضمن حقوق المساهمين لكل منهما. ونظرًا لأن هذه العملية أدت إلى انخفاض في صافي موجودات الشركات الزميلة، فقد سجلت المجموعة حصتها النسبية من الأثر، مما أدى إلى انخفاض قدره 42,320 ألف درهم.
- خلال السنة، استحوذت غروبو نوتريسا إس إيه على حقوق غير المسيطرة في بعض الشركات التابعة المملوكة جزئيًا، وتم تسجيل الخسارة الناتجة في الأرباح المحتجزة. وبلغت حصة المجموعة من الانخفاض في صافي الموجودات 200,419 ألف درهم.
- خلال السنة، سددت ريسبونس بلس هولدينغ ("RPH") مبلغ 8,000 ألف درهم من مساهمات المساهمين التي قدمها مساهمون آخرون سابقًا، مما أدى إلى انخفاض في صافي موجودات ريسبونس بلس. وبلغت حصة المجموعة من هذا الانخفاض 2,880 ألف درهم.

(ب) خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، استحوذت بيور هيلث القابضة ش.م.ع. ("بيور هيلث") على 75% من أسهم مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م من أحد مساهميها دون مقابل. نتج عن ذلك زيادة في حصة المجموعة من صافي موجودات بيور هيلث بمقدار 850,387 ألف درهم، والتي سُجلت كزيادة في الاستثمار في بيور هيلث مع ربح مقابل.

(ج) تتضمن حصة المجموعة من أرباح السنة مبلغ 155,245 ألف درهم (2024: 78,384 ألف درهم) متعلق بالعمليات المتوقفة (إيضاح 6.4(أ)).

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

(5) خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024، أجرت المجموعة تقييماً للانخفاض في قيمة الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف وخلصت إلى ما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الانخفاض في قيمة كاليون إنرجيج ياتيريملاري إيه إس.*	**(845,000)**	-
الانخفاض في قيمة لولو بنك إس ايه**	**(179,020)**	(118,093)
عكس الانخفاض في قيمة أكسيد هولدينغ فور سبورتز ذ.م.م	**150**	-
	(1,023,870)	(118,093)

* يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد بناءً على القيمة في الاستخدام، باستخدام معدل خصم قدره 12.2%.
** يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد بالرجوع إلى مضاعفات القيمة الدفترية إلى السعر لمنشآت مدرجة مماثلة.

مدرج ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024:

	العمليات المستمرة		***العمليات المتوقفة***		***الإجمالي***	
	2025 ***ألف درهم***	***2024*** *ألف درهم*	*2025* ***ألف درهم***	***2024*** *ألف درهم*	*2025* ***ألف درهم***	***2024*** *ألف درهم*
ربح من استبعاد ساوث ديفيلوبمنت ون دي دبليو سي ذ.م.م.	**496**	-	**-**	-	**496**	-
ربح من استبعاد ساوث ديفيلوبمنت تو دي دبليو سي ذ.م.م.	**381**	-	**-**	-	**381**	-
ربح من استبعاد سيرينيتي للطيران القابضة ذ.م.م.	**372**	-	**-**	-	**372**	-
(خسارة) ربح الاستبعاد الجزئي من استثمار في شركات زميلة، صافي	**(6,657)**	19,288	**-**	(1,623)	**(6,657)**	17,665
مجموع (خسارة)/ ربح من استبعاد استثمار في شركات زميلة وشركات الائتلاف، صافي	**(5,408)**	19,288	**-**	(1,623)	**(5,408)**	17,665
حصة الربح للسنة، صافي	**32,665**	1,673,439	**155,245**	78,384	**187,910**	1,751,823
خسارة الانخفاض في القيمة للسنة، صافي	**(1,023,870)**	(118,093)	**-**	-	**(1,023,870)**	(118,093)
ربح القيمة العادلة من إعادة تقييم حصة ملكية محتفظ بها سابقاً، صافي	**145,634**	461,509	**-**	-	**145,634**	461,509
	(850,979)	2,036,143	**155,245**	76,761	**(695,734)**	2,112,904

10 الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

فيما يلي ملخص ربح القيمة العادلة من إعادة تقييم حصص الملكية المحتفظ بها سابقاً:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
إم شريف هولدينغ ليمتد (إيضاح 10 (1))	**124,952**	-
ناموس وورلد إس إيه آر إل (إيضاح 10 (1))	**36,998**	-
دبليو أي اس واي مانجمنت قبرص ليمتد (إيضاح 10 (1))	**16,617**	-
المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع (إيضاح 10(1))	**(32,933)**	-
ديكو فيجن كومباني – ذ.م.م	**-**	29,917
شركة مدن العقارية ش.م.ع	**-**	431,592
	145,634	461,509

القيمة العادلة للحصص المملوكة سابقاً والمحولة إلى استثمارات في الشركات التابعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

	ديكو فيجن ***ألف درهم***	***مدن*** ***ألف درهم***	***ديتك*** ***ألف درهم***	***إيه بي آي*** ***ألف درهم***	***الإجمالي*** ***ألف درهم***
القيمة الدفترية لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً	**39,137**	**12,710,376**	**148**	**376**	**12,750,037**
مكسب القيمة العادلة على إعادة تقييم حصة الملكية المحتفظ بها سابقاً	29,917	431,592	-	-	461,509
القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً (إيضاح 6.2 (ب))	**69,054**	13,141,968	**148**	**376**	13,211,546

المطلوبات المحتملة والالتزامات:

فيما يلي حصة المجموعة من المطلوبات المحتملة والالتزامات الجوهرية للشركات الزميلة وشركات الائتلاف:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
خطابات الضمان والاعتماد	**2,820,518**	1,165,552
الالتزامات الرأسمالية	**754,123**	821,874

10 الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

إن المعلومات المالية الملخصة المتعلقة بكل شركة زميلة وكل شركة ائتلاف للمجموعة مبينة أدناه:

بيانات المركز المالي الملخصة:

	بيور هيلث ألف درهم	إيبيكس للاستثمار ألف درهم	جرويو نيوتريسا ألف درهم	السويدي ألف درهم	برجيل القابضة ألف درهم	كالبون انيرجي ألف درهم	إنيرسول ألف درهم	بريسايت ألف درهم	سدبرة الإمارات ألف درهم	دبليو آي أو هولنيتج ألف درهم	انفيكتس ألف درهم	سفين ألف درهم	سيتيدل ألف درهم	أخرى ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	2024 ألف درهم
الموجودات غير المتداولة	**35,879,477**	**1,165,149**	**18,120,668**	**3,708,138**	**3,596,921**	**6,308,738**	**2,974,276**	**1,471,560**	**5,052,492**	**57,314**	**1,217,880**	**977,154**	**894,078**	**6,015,911**	**87,439,756**	69,156,091
الموجودات المتداولة	**20,020,724**	**1,805,089**	**8,530,915**	**19,794,515**	**3,082,221**	**802,504**	**862,529**	**4,964,068**	**636,375**	**61,019,573**	**5,540,019**	**1,972,519**	**4,292**	**15,447,149**	**144,482,492**	108,128,759
المطلوبات غير المتداولة	(24,032,587)	(119,144)	(17,038,427)	(1,355,137)	(2,769,138)	(3,423,588)	(397,764)	(80,776)	(576,848)	-	(670,667)	(11,324)	(26)	(5,980,526)	(56,455,952)	(33,965,094)
المطلوبات المتداولة	(14,801,136)	(680,345)	(4,348,113)	(16,403,158)	(1,746,006)	(1,629,135)	(198,015)	(1,882,052)	(464,329)	(58,099,424)	(4,645,197)	(1,855,474)	(23,268)	(9,465,019)	(116,240,671)	(78,873,712)
حقوق المساهمين (100%)	17,066,478	2,170,749	5,265,043	5,744,358	2,163,998	2,058,519	3,241,026	4,472,800	4,647,690	2,977,463	1,442,035	1,082,875	875,076	6,017,515	59,225,625	64,446,044
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	(20,178)	-	(37,882)	(378,464)	(70,647)	(2,985)	(457,218)	(395,712)	-	(1,042,112)	(54,969)	-	-	(261,511)	(2,721,678)	(1,881,485)
حقوق المساهمين العائدة إلى ملاكي الشركات	17,046,300	2,170,749	5,227,161	5,365,894	2,093,351	2,055,534	2,783,808	4,077,088	4,647,690	1,935,351	1,387,066	1,082,875	875,076	5,756,004	56,503,947	62,564,559
نسبة ملكية المجموعة	%41,57	%48,50	%14,83	%18,87	%14,46	%50,00	%49,00	%15,05	%23,91	%51,00	%40,46	%49,00	%56,10			
حصة المجموعة من صافي الموجودات	**7,086,717**	**1,052,904**	**775,445**	**1,012,544**	**302,724**	**1,027,767**	**1,364,066**	**613,496**	**1,111,263**	**987,029**	**561,207**	**530,609**	**490,918**	**1,846,947**	**18,763,636**	**21,860,564**
القيمة الدفترية لاستثمار المجموعة (بما في ذلك الشهرة والموجودات غير الملموسة)	**14,827,344**	**3,456,615**	**2,998,982**	**2,956,895**	**1,660,176**	**1,404,872**	**1,364,066**	**1,298,875**	**1,225,956**	**1,071,746**	**1,107,039**	**530,609**	**490,918**	**2,887,700**	**37,281,793**	**40,299,778**

بيانات الربح أو الخسارة والدخل الشامل الملخصة:

الإيرادات	**27,311,962**	**889,426**	**20,002,776**	**21,010,528**	**5,503,078**	**928,074**	**1,561,930**	**3,029,941**	**719,476**	**3,063,376**	**13,255,843**	**1,266,796**	**466,281**	**6,563,531**	**105,573,018**	62,624,378
الربح (الخسارة) من العمليات	**1,345,779**	**2,034**	**1,220,429**	**1,085,465**	**501,441**	(288,550)	**161,348**	**478,894**	**205,257**	**404,579**	**234,135**	**132,582**	(273,886)	**583,360**	**5,792,867**	3,160,974
ناقصاً: حصة الحقوق غير المسيطرة	(17,993)	-	(9,379)	(124,697)	(28,536)	-	-	(82,638)	-	-	(1,892)	-	-	3,588	(261,547)	(272,392)
الربح (الخسارة) العائد إلى ملاكي الشركة	1,327,786	2,034	1,211,050	960,768	472,905	(288,550)	161,348	396,256	205,257	404,579	232,243	132,582	(273,886)	586,948	5,531,320	2,888,582
نسبة ملكية المجموعة	41,57%	%48,50	%14,83	%18,87	%14,46	%50,00	%49,00	%15,05	%23,91	%51,00	%40,46	%49,00	%56,10			
حصة المجموعة من الأرباح (الخسائر)	552,005	986	179,658	181,297	68,388	(144,275)	79,061	59,626	49,077	206,335	59,649	64,965	(153,650)	250,116	1,453,238	901,436
(الخسارة) الدخل الشامل الآخر	(616,403)	(682)	(1,118,569)	(106,340)	-	(6,548)	7,514	-	(14,382)	98,241	16,871	-	1,709	52,193	(1,686,396)	(239,903)
ناقصاً: حصة الحقوق غير المسيطرة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,192)	-	-	313	(8,879)	12,981
(الخسارة) الدخل الشامل الآخر العائد إلى ملاكي الشركة	(616,403)	(682)	(1,118,569)	(106,340)	-	(6,548)	7,514	-	(14,382)	98,241	7,679	-	1,709	52,506	(1,695,275)	(226,922)
نسبة ملكية المجموعة	**41,57%**	**%48,50**	**%14,83**	**%18,87**	**%14,46**	**%50,00**	**%49,00**	**%15,05**	**%23,91**	**%51,00**	**%40,46**	**%49,00**	**%56,10**			
حصة المجموعة من (الخسارة) الدخل الشامل الآخر	**(256,260)**	**(331)**	**(165,939)**	**(20,066)**	-	**(3,274)**	**3,682**	-	**(3,439)**	**50,103**	**4,361**	-	**959**	**24,258**	**(365,946)**	(168,760)

11 الاستثمار في الموجودات المالية

	إيضاحات	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	11.1	**28,364,202**	1,023,429
استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	11.2	**74,834,840**	83,946,265
استثمارات مدرجة بالتكلفة المطفأة	11.3	**145,975**	69,091
		103,345,017	85,038,785

تم الإفصاح عنها في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
متداولة	**90,108,455**	71,440,334
غير متداولة	**13,236,562**	13,598,451
	103,345,017	85,038,785

11.1 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
استثمارات في أسهم مدرجة	**27,744,354**	120,519
استثمارات في أسهم غير مدرجة	**619,848**	902,910
	28,364,202	1,023,429

قامت إدارة المجموعة باختيار تحديد هذه الاستثمارات في أدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث إنهم على يقين بأن إدراج التقلبات القصيرة في القيمة العادلة للاستثمارات في الأرباح أو الخسائر لن يكون متماشياً مع استراتيجية المجموعة في الاحتفاظ بهذا الاستثمارات لأغراض ذات أجل طويل وتحقيق أدائها المحتمل على الأمد الطويل.

11 الاستثمار في الموجودات المالية (تتمة)

11.1 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (تتمة)

إن التوزيع الجغرافي للاستثمارات هو كما يلي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
داخل الإمارات العربية المتحدة	**27,658,179**	406,398
خارج الإمارات العربية المتحدة	**706,023**	617,031
	28,364,202	1,023,429

يتم إدراج الاستثمارات بالقيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم الموضحة في الإيضاح رقم 45. إن حركة الاستثمار في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر هي كما يلي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
في 1 يناير	**1,023,429**	1,391,383
الإضافات [1]	**72,218**	24,470
المستحوذ عليها أثناء دمج الأعمال (إيضاح 6.1 (ب))	**-**	58,795
محول من استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر [2] (إيضاح 11,2)	**28,688,525**	-
استبعادات	**(32,594)**	(422,031)
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4)	**(363,721)**	(2,059)
تحويل إلى استثمار في شركات تابعة [3]	**-**	(12,634)
تحويل إلى استثمار في شركات زميلة (إيضاح 10)	**-**	(2,308)
ربح (خسارة) صرف العملات الأجنبية	**44**	(9,171)
التغيرات في القيمة العادلة	**(1,023,699)**	(3,016)
في 31 ديسمبر	**28,364,202**	1,023,429

(1) مدرج ضمن الإضافات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، مبلغ 27,113 ألف درهم، وهو القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها في شركة مدن القابضة ش.م.ع في تاريخ فقدان المجموعة السيطرة عليها (إيضاح 6.4(أ)).

(2) خلال السنة، وبعد إتمام عملية الدمج في 17 نوفمبر 2025 ("تاريخ النفاذ") بين مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع (سابقًا باسم " ملتيبلاي جروب ش.م.ع")، ومجموعة تو بوينت زيرو هولدينغ آر إس سي ليمتد، وشركة غذاء القابضة ش.م.خ، وبعد إنشاء قطاع طاقة موحد، أعادت المجموعة تقييم أحد استثماراتها في قطاع الطاقة.

قبل الدمج، تم تصنيف الاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، حيث كان يُدار بشكل أساسي لتحقيق مكاسب من تحركات القيمة العادلة قصيرة الأجل، ولم يكن مرتبطًا بقطاع تشغيلي. بعد الاندماج، تدار الاستثمارات كاستثمار استراتيجي طويل الأجل يتماشى مع قطاع الطاقة في المجموعة، ويُقيّم أداؤها بناءً على توزيعات الأرباح وارتفاع قيمة رأس المال على المدى الطويل. وبناءً على ذلك، أعادت المجموعة تصنيف الاستثمار، بقيمته العادلة في تاريخ النفاذ، من القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر إلى القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

11 الاستثمار في الموجودات المالية (تتمة)

11.1 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (تتمة)

(3) لم يتم إجراء أي تحويلات إلى استثمارات في الشركات التابعة خلال السنة. وفيما يلي تفاصيل التحويلات إلى استثمارات في الشركات التابعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

	2024 *ألف درهم*
أسهم شركة الدار العقارية ش.م.ع المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.6 (ب) (أ))	5,460
أسهم شركة مدن القابضة ش.م.خ المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.6 (ب) (أ))	2,941
أسهم شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.6 (ب) (أ))	1,949
أسهم مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.6 (ب) (أ))	1,012
أسهم شركة الصير للتوريدات والمعدات البحرية ش.م.خ المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.6 (ب) (أ))	712
أسهم شركة غذاء القابضة ش.م.خ المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.6 (ب) (أ))	266
شركة ليرن اديوكيشن انفستمنت ذ.م.م المحولة إلى استثمار في شركة تابعة *	294
	12,634

* خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، حصلت المجموعة على سيطرة على شركة ليرن اديوكيشن انفستمنت ذ.م.م من خلال استحواذها على حصة الملكية المتبقية البالغة نسبتها 99٪. وبناءً على ذلك، تم تحويل القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً والبالغة قيمتها 294 ألف درهم إلى الاستثمار في الشركات التابعة (إيضاح 6.1 (ب)).

11.2 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
استثمارات في أسهم مدرجة	**11,978,774**	44,707,430
استثمارات في أسهم غير مدرجة	**60,348,149**	37,034,090
أدوات دين غير مدرجة	**2,507,917**	2,204,745
	74,834,840	83,946,265

11 الاستثمار في الموجودات المالية (تتمة)

11.2 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (تتمة)

إن التوزيع الجغرافي للاستثمارات هو كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
داخل الإمارات العربية المتحدة	**12,103,772**	40,587,877
خارج الإمارات العربية المتحدة	**62,731,068**	43,358,388
	74,834,840	83,946,265

كما في 31 ديسمبر 2025، تم رهن أسهم تبلغ قيمتها العادلة 95,723,794 ألف درهم (2024: 30,990,373 ألف درهم) كضمان مقابل قروض (إيضاح 27).

يتم إدراج الاستثمارات بالقيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم الموضحة في الإيضاح رقم 45. إن حركة الاستثمار في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر هي كما يلي:

	2025			*2024*		
	أدوات دين ***ألف درهم***	***أسهم حقوق ملكية*** ***ألف درهم***	***الإجمالي*** ***ألف درهم***	*أدوات دين* *ألف درهم*	*أسهم حقوق ملكية* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
في 1 يناير	**2,204,745**	**81,741,520**	**83,946,265**	615,804	59,621,613	60,237,417
الإضافات [1]	**257,728**	**12,538,274**	**12,796,002**	1,520,133	11,457,616	12,977,749
المستحوذ عليها أثناء دمج الأعمال (إيضاح 6.1 (ب) و6,2 (أ)))	**-**	**25,493**	**25,493**	141	19,315,635	19,315,776
تحويل قرض مدين (إيضاح 15)	**-**	**170,736**	**170,736**	-	33,787	33,787
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4)	**-**	**(55,244)**	**(55,244)**	-	(15,826)	(15,826)
استبعادات	**(259,846)**	**(4,372,322)**	**(4,632,168)**	(43,026)	(3,940,360)	(3,983,386)
محولة إلى استثمار في شركات زميلة [3] (إيضاح 10)	**-**	**-**	**-**	-	(6,174,049)	(6,174,049)
محولة إلى استثمار في شركات تابعة [3]	**-**	**(21,136)**	**(21,136)**	-	(815,193)	(815,193)
محولة إلى ذمم مدينة أخرى [4]	**(9,888)**	**-**	**(9,888)**	-	-	-
محول إلى استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 11,1)	**-**	**(28,688,525)**	**(28,688,525)**	-	-	-
خسارة صرف العملات الأجنبية	**-**	**(105,388)**	**(105,388)**	-	(549,937)	(549,937)
التغيرات في القيمة العادلة (إيضاح 39)	**315,178**	**11,093,515**	**11,408,693**	111,693	2,808,234	2,919,927
في 31 ديسمبر	**2,507,917**	**72,326,923**	**74,834,840**	2,204,745	81,741,520	83,946,265

(1) مدرج ضمن الإضافات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ بقيمة 77,123 ألف درهم، وهو القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها في شركة كوانتوم ويلث هولدينج إس بي في ليمتد في التاريخ الذي فقدت فيه المجموعة السيطرة عليها (أي 22 مارس 2024) (إيضاح 6.4 (ب)).

11 الاستثمار في الموجودات المالية (تتمة)

11.2 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (تتمة)

(2) لم يتم إجراء أي تحويلات إلى استثمارات في الشركات الزميلة خلال السنة.

وفيما يلي تفاصيل التحويلات إلى استثمارات في الشركات الزميلة للسنة المنتهي في 31 ديسمبر 2024:

	ألف درهم
جروبو نوتريسا إس إيه (*معاد تصنيفها بسبب الحصول على نفوذ جوهري*)	**3,260,637**
شركة السويدي للكهرباء (*معاد تصنيفها بسبب الحصول على نفوذ جوهري*)	**2,870,225**
أخرى	**43,187**
	6,174,049

(3) تحويل إلى الاستثمار في الشركات التابعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بمبلغ 21,136 ألف درهم، هو القيمة العادلة لحصة الملكية السابقة التي كانت تمتلكها المجموعة في شركة ريم للتمويل عند تاريخ الحصول على السيطرة (إيضاح 6.2(أ)).

وفيما يلي تفاصيل التحويلات إلى استثمارات في الشركات التابعة للسنة المنتهي في 31 ديسمبر 2024:

	ألف درهم
أسهم مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.6 (ب) (أ))	**417,554**
أسهم شركة مدن القابضة ش.م.خ *(سابقاً "كيو القابضة ش.م.خ")* المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.6 (ب) (أ))	**349,010**
أسهم شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.6 (ب) (أ))	**37,600**
أسهم شركة الدار العقارية ش.م.ع المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.6 (ب) (أ))	**11,029**
	815,193

(4) خلال السنة، تم إعادة تصنيف سند قابل للتحويل غير مدرج بقيمة 9,888 ألف درهم إلى ذمم مدينة أخرى عند انتهاء صلاحيته.

11.3 الاستثمارات المدرجة بالتكلفة المطفأة

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
أدوات دين	**145,975**	69,091

يتم إدراج أدوات الدين بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الربح الفعلي.

11 الاستثمار في الموجودات المالية (تتمة)

11.3 الاستثمارات المدرجة بالتكلفة المطفأة (تتمة)

إن التوزيع الجغرافي للاستثمارات هو كما يلي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
داخل دولة الإمارات العربية المتحدة	**23,257**	48,006
خارج دولة الإمارات العربية المتحدة	**122,718**	21,085
	145,975	69,091

فيما يلي الحركة في الاستثمار في الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
في 1 يناير	**69,091**	124,320
المستحوذ عليه في دمج الأعمال (إيضاح 6,2 (أ))	**11,744**	-
إضافات	**255,689**	64,614
استبعادات	**(191,412)**	(87,188)
عكس مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	**115**	242
ربح (خسارة) صرف العملات الأجنبية	**748**	(32,897)
في 31 ديسمبر	**145,975**	69,091

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة بإدراج عكس خسارة ائتمان متوقعة بقيمة 115 ألف درهم على الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة (2024: 242 ألف درهم).

12 الحصص في العمليات المشتركة

لدى المجموعة حصة في موجودات ومطلوبات ونتائج عمليات العمليات المشتركة التالية:

	حصة الملكية	
	2025	*2024*
العمليات المشتركة		
تيكنيب - شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – الحقل الكامل سطح	**%50**	%50
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – تيكنيب – يو زيد –750 (إي بي سي-1)	**%40**	%40
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – تيكنيب يو إل – 2	**%50**	%50
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – تيكنيب ايه جي اف ايه	**%50**	%50
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – تيكنيب جيه في – يو اس جاز كاب فيد	**%50**	%50
سايبم – شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – الحيل وغشا	**%50**	%50
تكنيكاس – شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – ميرام	**%50**	%50
تي جيه إن الرويس إل إن جي	**%20**	%20
تي جي سي إيه سي سي [1]	**%50**	-

[1] خلال السنة، ونتيجة للتعديلات التي أجريت على شروط اتفاقية المساهمين، تمت إعادة تقييم تصنيف تي جي سي إيه سي سي وإعادة تصنيفها وفقًا لذلك من الاستثمار في شركة ائتلاف إلى عمليات مشتركة (إيضاح 10).

تتضمن البيانات المالية الموحدة المبالغ التالية نتيجة للتوحيد التناسبي لحصص المجموعة في العمليات المشتركة:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
إجمالي الموجودات	**5,037,548**	3,319,504
إجمالي المطلوبات	**4,116,471**	3,202,400
صافي الموجودات	**921,077**	117,104
إجمالي الإيرادات	**5,873,233**	3,085,056
الربح للسنة	**599,395**	288,365

13 المخزون

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
قطع أراضي محتفظ بها للبيع [1]	**9,250,458**	37,093,482
بضائع جاهزة أخرى	**1,794,789**	399,754
قطع غيار ومواد استهلاكية	**1,598,921**	1,476,617
تغليف ومواد خام	**492,919**	421,627
المواد الغذائية والمواد غير الغذائية المتعلقة بها	**322,765**	226,096
الممتلكات العقارية	**202,641**	2,791,016
أثاث منزلي	**91,960**	104,344
أسماك ومنتجات سمكية	**43,365**	44,113
المستلزمات الطبية	**21,741**	34,220
أعلاف حيوانية	**20,695**	38,567
منتجات دواجن	**829**	10
	13,841,083	42,629,846
بضائع في الطريق	**159,454**	144,684
أعمال قيد التنفيذ	**565,462**	527,605
ناقصاً: مخصص المخزون بطيء الحركة	**(370,351)**	(348,584)
	14,195,648	42,953,551

13 المخزون (تتمة)

(1) خلال 2024، استحوذت شركة مدن القابضة ش.م.خ، وهي شركة تابعة، على حصة ملكية بنسبة 100٪ في كل من شركة أوريكس أكشن المقيدة المحدودة وشركة الساحل المقيدة المحدودة، مما أدى إلى إضافات إلى قطع الأراضي المحتفظ بها للبيع بمبلغ 1,156,852 ألف درهم. وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 دمج الأعمال، تم احتساب عمليات الاستحواذ كعمليات استحواذ على موجودات (إيضاح 6.3).

إن الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة هي كما يلي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
في 1 يناير	**348,584**	111,234
المستحوذ عليه من دمج الأعمال	**47,619**	242,186
المحمل للسنة	**23,411**	42,505
المعكوسات خلال السنة	**(44,103)**	(40,676)
المشطوب خلال السنة	**(3,617)**	(690)
استبعاد شركات تابعة	**-**	(5,975)
خسارة صرف عملات أجنبية	**(1,543)**	-
في 31 ديسمبر	**370,351**	348,584

كما في 31 ديسمبر 2025، تم رهن مخزون بقيمة 250,105 ألف درهم كضمان مقابل قروض (2024: 10,431 ألف درهم) (إيضاح 27).

يعتمد تحديد صافي القيمة القابلة للتحقيق لقطع الأرض المحتفظ بها للبيع على تقييمات خارجية تستخدم منهجيات وتقنيات تقييم مختلفة. بناءً على تقييم صافي القيمة القابلة للتحقيق الذي تم إجراؤه خلال السنة، لم يتم تسجيل أي تخفيض في صافي القيمة القابلة للتحقيق على قطع الأراضي المحتفظ بها للبيع (2024: لا يوجد انخفاض).

خلال السنة، قامت المجموعة بتحويل أراضٍ من استثمارات عقارية إلى قطع أراضي محتفظ بها للبيع بقيمة 787,211 ألف درهم (2024: 22,799,584 ألف درهم) بسبب تغيير نية الإدارة تجاه قطع الأراضي هذه، حيث تنوي الإدارة بيع هذه القطع (إيضاح 9).

خلال السنة، قامت المجموعة بتحويل قطع غيار ومواد استهلاكية بقيمة 39,686 ألف درهم من المخزون إلى الممتلكات والآلات والمعدات (2023: لا شيء)، حيث تنوي الإدارة استخدامها للاستخدام التشغيلي بدلاً من بيعها (2024: 45,400 ألف درهم من الأراضي التي سيتم استخدامها لبناء مدرسة) (إيضاح 7).

خلال السنة، تم تحويل قطع أراضٍ معروضة للبيع بقيمة 2,266,709 ألف درهم (2,708,535 ألف درهم في سنة 2024) (إيضاح 17) إلى مشاريع التطوير قيد التنفيذ، حيث تنوي الإدارة تطوير هذه الأراضي لبيعها في المستقبل.

خلال السنة، تم تعديل تخصيص سعر الشراء لعملية دمج أعمال شركة لا زاغاليتا إس إل يو لسنة 2024، مما أدى إلى زيادة قدرها 39,053 ألف درهم في المخزون (2024: لا شيء) (إيضاح 6.2(ب)).

13 المخزون (تتمة)

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، تم نقل عقارات مكتملة بقيمة إجمالية قدرها 148,921 ألف درهم إلى قوائم الجرد من مشاريع التطوير قيد الإنشاء عند اكتمالها (إيضاح 17). ولم تُجرَ أي عمليات نقل إلى قوائم الجرد من مشاريع التطوير قيد الإنشاء خلال السنة.

تم تخصيص صافي (عكسب) رسوم المخزون بطيء الحركة للسنة إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
تكلفة الإيرادات (إيضاح 35)	**(25,526)**	2,718
المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 36)	**4,834**	(889)
	20,692	1,829

كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024، قامت المجموعة بتحديد صافي القيمة القابلة للتحقيق لمخزونها وخلصت إلى أنه مدرج بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل.

14 الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
الذمم التجارية المدينة	**25,190,743**	23,737,375
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	**(966,305)**	(1,343,273)
	24,224,438	22,394,102
سلفات إلى الموردين والمقاولين وآخرين	**9,826,408**	7,473,856
ذمم الهامش المدينة، صافي [1]	**5,108,140**	3,535,350
المحتجزات المدينة، صافي	**4,027,865**	1,157,798
المبالغ المدفوعة مقدماً	**1,495,606**	2,235,200
ودائع قابلة للاسترداد	**975,841**	453,258
ذمم مدينة بموجب اتفاقيات بيع وشراء [2]	**845,578**	1,236,517
إيرادات لم يصدر بها فواتير	**696,797**	941,178
فوائد مستحقة / أرباح مدينة	**438,777**	386,180
تكاليف قابلة للاسترداد على مشاريع مدارة	**321,863**	432,055
ذمم مدينة متعلقة بتمويل مشروع	**129,454**	135,063
دفعات مقدمة مقابل استثمارات	**316,815**	1,370,060
ذمم مدينة من شركات تابعة تم استبعادها جزئياً *(إيضاح 6.5 (ب) (د))*	**-**	1,783,857
ودائع وذمم مدينة أخرى	**4,299,185**	3,941,780
	52,706,767	47,476,254
ناقصاً: الجزء غير المتداول	**(4,075,074)**	(2,353,794)
	48,631,693	45,122,460

14 الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى (تتمة)

يتكون الجزء غير المتداول مما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الذمم التجارية المدينة، صافي مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	**1,001,404**	979,631
المحتجزات المدينة، صافي	**1,230,405**	44,505
الذمم المدينة بموجب اتفاقية بيع وشراء [2]	**439,833**	857,191
الدفعات المقدمة المدفوعة للاستثمارات	**312,181**	-
الذمم المدينة المتعلقة بتمويل مشروع	**120,961**	127,829
ذمم مدينة غير متداولة أخرى	**970,290**	344,638
	4,075,074	2,353,794

(1) تتعلق ذمم الهامش المدينة بالذمم المدينة من العملاء من خدمات التداول بالهامش. كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت قيمة الأوراق المالية المتاحة في حساب التداول بالهامش ما قيمته 13,072,362 ألف درهم (2024: 8,011,757 ألف درهم) والتي يتم الاحتفاظ بها كضمان مقابل ذمم الهامش المدينة. لم يكن هناك مخصص للانخفاض في قيمة ذمم الهامش التجارية المدينة كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: لا شيء).

(2) خلال 2022، دخلت المجموعة في اتفاقية لشراء أسهم حقوق ملكية. وفقاً للاتفاقية، يحق للمجموعة الحصول على عائد مضمون على مدى فترة زمنية والذي يتم تخفيضه بأية توزيعات أرباح قد يتم الإعلان عنها ودفعها من قبل الجهة المستثمر فيها. وبناءً عليه، قامت المجموعة بإدراج ذمم مدينة غير متداولة بقيمة 1,94 مليار درهم في تاريخ المعاملة، باستخدام معدل خصم بنسبة 8٪، مع إيرادات مؤجلة مقابلة.

إن معدل فترة الائتمان على مبيعات البضائع وتقديم الخدمات هو من 30-90. لا يتم تحميل أية فوائد على الذمم المدينة التجارية القائمة.

تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة للذمم المدينة، والذمم المدينة الأخرى بمبلغ يساوي مدى أعمار خسائر الائتمان المتوقعة. ويتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على الموجودات المالية باستخدام مصفوفة مخصص تستند إلى تجربة التعثر عن السداد السابقة للمجموعة وتحليل للمركز المالي الحالي للمدين، يتم تعديلها وفق العوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة للمجالات التي يعمل فيها المدينون وتقييم كل من اتجاه الأوضاع الحالية وكذلك المتوقعة في تاريخ التقارير المالية بما في ذلك القيمة الزمنية للنقود عند اللزوم.

14 الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى (تتمة)

فيما يلي معلومات حول تعرض الذمم المدينة التجارية للمجموعة لمخاطر الائتمان:

	الإجمالي ***ألف درهم***	***غير مستحقة الدفع*** ***ألف درهم***	***أقل من 30 يوم*** ***ألف درهم***	***60-31 يوم*** ***ألف درهم***	***120-61 يوم*** ***ألف درهم***	***360 -121 يوم*** ***ألف درهم***	***أكثر من 360 يوم*** ***ألف درهم***
31 ديسمبر 2025							
معدل خسارة الائتمان المتوقعة		**%0.23**	**%0.59**	**%1.23**	**%1.40**	**%7,39**	**%14,93**
إجمالي القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر	**25,190,743**	**8,624,383**	**2,497,889**	**2,215,821**	**5,104,011**	**2,315,476**	**4,433,163**
خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	**966,305**	**19,994**	**14,657**	**27,202**	**71,399**	**171,018**	**662,035**
31 ديسمبر 2024							
معدل خسارة الائتمان المتوقعة		%0,08	%0.43	%3.19	%1.34	%13.77	%49.20
إجمالي القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر	23,737,375	8,179,658	3,763,929	3,307,622	2,829,032	4,532,545	1,124,589
خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	1,343,273	6,250	16,041	105,523	37,860	624,320	553,279

14 الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى (تتمة)

إن الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم المدينة التجارية خلال السنة هي كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الرصيد في 1 يناير	**1,343,273**	1,040,561
المستحوذ عليها من دمج الأعمال	**30,555**	224,898
المحمل للسنة (إيضاح 36)	**150,453**	254,653
استبعاد شركات تابعة	**(457,743)**	(20,716)
محول من خسائر الائتمان المتوقعة على الأرصدة المستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح 40.1)	**69**	-
محول من خسائر الائتمان المتوقعة على موجودات العقود (إيضاح 18)	**34**	-
تعديل تخصيص سعر الشراء المتعلق بدمج أعمال السنة السابقة	**16,298**	-
فروق صرف العملات الأجنبية	**3,384**	(21,384)
المشطوبة خلال السنة	**(120,018)**	(134,739)
الرصيد في 31 ديسمبر	**966,305**	1,343,273

15 القروض المدينة

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
القروض المدينة – المقدمة من المؤسسات المالية، صافي [1]	**2,792,880**	1,528,506
القروض المدينة – المقدمة من المؤسسات غير المالية، صافي [2]	**8,385,908**	8,103,691
	11,178,788	9,632,197

الموضح في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الجزء غير المتداول	**9,763,223**	9,116,348
الجزء المتداول	**1,415,565**	515,849
	11,178,788	9,632,197

15 القروض المدينة (تتمة)

(1) فيما يلي تفاصيل القروض المدينة المقدمة من قبل المؤسسات المالية:

نوع التمويل	*معدل الفائدة*	***2025*** ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
تمويل الإيجار	معدل سي بي إي + 1,5% - 8,5%	**1,008,677**	729,160
تمويل الرهن العقاري	معدل سي بي إي + 16% - 2,5%	**1,005,183**	**362,214**
التمويل الاستهلاكي	*20% - 24%*	**474,510**	315,392
تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة	معدل سي بي إي + 4% + 8%	**152,342**	70,550
التمويل الأصغر	معدل سي بي إي + 9% + 17%	**134,721**	59,885
التمويل التجاري	8% - 16%	**74,928**	-
التمويل الشخصي	8% - 25%	**31,520**	-
إجمالي القروض المدينة المقدمة من قبل المؤسسات المالية		**2,881,881**	**1,537,201**
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة		**(89,001)**	(8,695)
القروض المدينة المقدمة من المؤسسات المالية، صافي		**2,792,880**	**1,528,506**

(2) فيما يلي تفاصيل القروض المدينة المقدمة من قبل المؤسسات غير المالية:

نوع التمويل	*معدل الفائدة*	*الأقساط*	*الاستحقاق*	***2025*** ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
قرض 1	15%	دفعة واحدة	أكتوبر 2028	**7,350,000**	7,350,000
قرض 2	11%	دفعة واحدة	يونيو 2038	**233,984**	222,419
قرض 3	سوفر + 6,75%	أقساط متعددة	سبتمبر 2028	**156,442**	165,611
قرض 4	يوريبور + 9.25%	أقساط متعددة	أغسطس 2028	**190,040**	152,888
قرض 5	15%	دفعة واحدة	يوليو 2023	**-**	98,422
قرض 6	سونيا + 8,5%	أقساط متعددة	أغسطس 2028	**114,183**	96,761
قرض 7	8%	دفعة واحدة	مارس 2026	**55,088**	55,088
قرض 8	10%	دفعة واحدة	سبتمبر 2023	**54,559**	54,559
قرض 9	سوفر + 1%	دفعة واحدة	أكتوبر 2028	**29,400**	11,109
قرض 10	15%	دفعة واحدة	مارس 2026	**58,792**	-
قرض 11	12%	دفعة واحدة	ديسمبر 2026	**202,125**	-
قرض 12	5%	دفعة واحدة	أبريل 2028	**27,563**	-
قرض 13	7%	دفعة واحدة	يونيو 2028	**27,563**	-
قرض 14	7%	دفعة واحدة	نوفمبر 2028	**19,294**	-
				8,519,033	8,206,857
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة				**(133,125)**	(103,166)
القروض المدينة المقدمة من المؤسسات غير المالية، صافي				**8,385,908**	8,103,691

بالنسبة للقرض رقم 5، تم تحويل مبلغ بقيمة 8,447 ألف درهم إلى أسهم ممتازة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، وتم تحويل الرصيد المتبقي بمبلغ 98,422 ألف درهم خلال السنة. تم تصنيف الأسهم الممتازة ضمن استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

بالنسبة للقرضين رقم 7 و8، نظراً لعدم استلام المدفوعات التعاقدية في تواريخ استحقاقها، أصدرت المجموعة خطابات مطالبة بالدفع وحقوق التحفظ على الأصول المضمونة. وعليه، قامت المجموعة خلال السنة بإدراج مخصص خسائر ائتمان متوقعة على هذين القرضين بقيمة 55,088 ألف درهم و54,559 ألف درهم على التوالي (2024: 41,315 ألف درهم و35,053 ألف درهم على التوالي).

15 القروض المدينة (تتمة)

فيما يلي التحركات في القروض المدينة:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
في 1 يناير	**9,744,058**	-
المستحوذ عليها من دمج الأعمال	**328,548**	9,418,457
إضافات خلال السنة [1]	**3,578,992**	1,331,575
سداد مبالغ خلال السنة	**(2,314,227)**	(518,881)
الفائدة المرسملة	**49,537**	20,257
محولة إلى حقوق ملكية [2]	**(98,422)**	(30,482)
مبالغ مشطوبة خلال السنة	**(16,816)**	(92)
ربح (خسارة) صرف العملات الأجنبية	**129,244**	(476,776)
	11,400,914	9,744,058
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	**(222,126)**	(111,861)
في 31 ديسمبر	**11,178,788**	9,632,197

(1) خلال السنة، قدمت المجموعة تسهيلات قرض بقيمة 845,250 ألف درهم لطرف ثالث لأغراض استثمارية، تم استخدام 797,475 ألف درهم منها. يحمل القرض فائدة سنوية قدرها 12% تُدفع نصف سنويًا، ويُسدد أصل القرض دفعة واحدة بعد خمس سنوات من تاريخ صرفه الأولي. وقد سُدد القرض بالكامل مع الفائدة المستحقة عليه في 31 ديسمبر 2025.

(2) خلال السنة، تم تحويل قرض مستحق القبض بقيمة دفترية قدرها 98,422 ألف درهم (22,035 ألف درهم في عام 2024)، بالإضافة إلى الفائدة المستحقة عليه البالغة 72,314 ألف درهم (3,305 ألف درهم في عام 2024)، إلى أسهم ممتازة. وبناءً على ذلك، تم إعادة تصنيف الرصيد المحول الإجمالي البالغ 170,736 ألف درهم (2024: 33,787 ألف درهم) إلى استثمارات مسجلة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الحسارة (إيضاح 11.2).

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على القروض المدينة خلال السنة:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الرصيد في 1 يناير	**111,861**	-
المستحوذ عليها من دمج الأعمال	**62,735**	34,458
المحمل للسنة، صافي العكوسات (إيضاح 36)	**52,244**	77,403
مبالغ مشطوبة خلال السنة	**(4,714)**	-
الرصيد في 31 ديسمبر	**222,126**	111,861

16 الموجودات البيولوجية

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
المواشي غير الناضجة		
- الأبقار	**61,867**	34,921
- الجمال	**5,617**	5,576
	67,484	40,497
المواشي الناضجة		
- الأبقار	**128,945**	132,503
- الجمال	**5,802**	5,781
	134,747	138,284
النباتات	**8,189**	292
الأغنام	**12,828**	15,886
الدجاج	**32,926**	11,559
	53,943	27,737
	256,174	206,518

فيما يلي الحركة في الموجودات البيولوجية:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
في 1 يناير	**206,518**	196,073
المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.2)	**13,059**	71,468
إضافات	**100,573**	74,629
الاستهلاك المرسمل (إيضاح 7)	**1,769**	14,314
استبعادات	**(52,274)**	(38,353)
الاستهلاك للسنة (إيضاح 35)	**(47,347)**	(40,773)
التغير في القيمة العادلة، صافي خسائر الانخفاض في القيمة	**33,876**	17,867
تحويل إلى موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح 21.2)	**-**	(88,707)
في 31 ديسمبر	**256,174**	206,518

16 الموجودات البيولوجية (تتمة)

تم تصنيف الموجودات البيولوجية في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
متداولة	**28,266**	8,946
غير متداولة	**227,908**	197,572
	256,174	206,518

17 أعمال التطوير قيد التنفيذ

تمثل أعمال التطوير قيد التنفيذ تكاليف التطوير والإنشاء المتكبدة على العقارات التي يتم تشييدها للبيع. يتم احتساب الأرض الممنوحة للمجموعة دون مقابل بالقيمة الاسمية.

إن الحركة خلال السنة هي كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
في 1 يناير	**12,570,319**	9,674,319
تكاليف التطوير المتكبدة خلال السنة	**18,768,654**	10,693,760
شراء مشروع قيد التطوير[1]	**206,977**	-
المحولة من ممتلكات وآلات ومعدات [2] (إيضاح 7)	**-**	40,290
المحولة من المخزون (إيضاح 13)	**2,266,709**	2,708,535
المحولة إلى الممتلكات والآلات والمعدات [3] (إيضاح 7)	**(73,851)**	(33,129)
المحولة إلى الاستثمارات العقارية [4] (إيضاح 9)	**(12,048)**	(12,934)
المحولة إلى المخزون (إيضاح 13)	**-**	(148,921)
المدرجة ضمن التكاليف المباشرة للعقارات المباعة	**(15,708,678)**	(9,378,204)
شطب تكاليف مشاريع [5] (إيضاح 36)	**(14,239)**	(19,748)
استبعاد شركات تابعة (الإيضاح 6,4 (أ))	**(5,513,528)**	-
فروقات صرف عملات أجنبية	**303,121**	(953,649)
	12,793,436	12,570,319
ناقصاً: مخصص الانخفاض في القيمة	**(25,224)**	(941,024)
في 31 ديسمبر	**12,768,212**	11,629,295

(1) خلال العام، أبرمت شركة مانغروف ليفينغ العقارية المحدودة، وهي شركة تابعة، اتفاقية بيع وشراء للاستحواذ على مشروع قيد التطوير في جزيرة الريم، أبوظبي، مقابل مبلغ إجمالي قدره 43,122 ألف درهم. وقد أسفر هذا الاستحواذ عن إضافات إلى أعمال التطوير قيد التنفيذ بقيمة 206,977 ألف درهم، مع تحمل مطلوبات (أي دفعات مقدمة من العملاء) بقيمة 163,855 ألف درهم كجزء من الصفقة.

17 أعمال التطوير قيد التنفيذ (تتمة)

(2) خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت المجموعة بتحويل أرض بقيمة دفترية تبلغ 40,290 ألف درهم من الممتلكات والآلات والمعدات إلى أعمال التطوير قيد التنفيذ نتيجة لتغير الاستخدام، حيث تنوي المجموعة تطوير الأرض. لا يوجد تحويلات خلال السنة.

(3) خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت المجموعة بتحويل أعمال تطوير قيد التنفيذ بقيمة دفترية تبلغ 73,851 ألف درهم (2024: 33,129 ألف درهم) إلى الممتلكات والآلات والمعدات نتيجة لتغير الاستخدام، حيث تنوي المجموعة بناء وتشغيل فندق على الأرض (2024: بناء مبنى تعليمي على الأرض).

(4) خلال السنة، قامت المجموعة بتحويل أعمال تطوير قيد التنفيذ بقيمة دفترية تبلغ 12,048 ألف درهم (2024: 12,934 ألف درهم) إلى استثمارات عقارية نتيجة لتغير الاستخدام، حيث تعتبر هذه العقارات قيد التطوير بهدف تأجيرها كما تنوي الإدارة تأجير هذه العقارات عند الانتهاء (2024: نفس الأمر).

(5) خلال السنة، تم شطب تكاليف مشاريع بقيمة 14,239 ألف درهم (2024: 19,748 ألف درهم). تتعلق هذه التكاليف بتصاميم / استخدامات غير صالحة لاستخدام آخر وبتكاليف أخرى متعلقة بمشاريع قيد التخطيط والتي ترى الإدارة أنه من غير المجدي الاستمرار فيها.

خلال السنة، تمت رسملة صافي تكاليف اقتراض بقيمة 118,885 ألف درهم ضمن أعمال التطوير قيد التنفيذ (2024: 33,727 ألف درهم).

إن الحركة في مخصص الانخفاض في القيمة هي كما يلي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
في 1 يناير	**941,024**	563,925
المحمل (المعكوس) للسنة، صافي [1] (إيضاح 33)	**(19,025)**	377,099
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6,4(أ))	**(896,775)**	-
في 31 ديسمبر	**25,224**	941,024

(1) خلال السنة، حددت المجموعة صافي القيمة القابلة للتحقيق لأعمال التطوير قيد التنفيذ وخلصت إلى أن القيمة الدفترية كانت أقل من صافي القيمة القابلة للتحقيق لبعض المشاريع، وبناءً على ذلك، تم إدراج صافي مخصص للانخفاض في القيمة بمبلغ 19,025 ألف درهم (2024: كانت القيمة الدفترية أعلى من صافي القيمة القابلة للتحقيق لبعض المشاريع، وبناءً على ذلك، تم إدراج صافي عكس لمخصص الانخفاض في القيمة بمبلغ 377,099 ألف درهم). تعتمد تقديرات صافي القيم القابلة للتحقيق على الأدلة الأكثر موثوقية المتاحة في تاريخ التقارير المالية للمبلغ الذي من المتوقع أن تحققه المجموعة ضمن سياق الأعمال الاعتيادية. كما تأخذ هذه التقديرات في الاعتبار الغرض الذي يتم من أجله الاحتفاظ بالأصل.

18 موجودات العقود

إن المبالغ المتعلقة بموجودات العقود هي أرصدة مستحقة من العملاء بموجب عقود والتي تنشأ عندما تتلقى المجموعة مدفوعات من العملاء بما يتماشى مع سلسلة من المؤشرات المتعلقة بالأداء. سوف تقوم المجموعة بإدراج أصل العقد لأي عمل يتم تنفيذه. يتم إعادة تصنيف أي مبلغ مدرج سابقاً كأصل عقد إلى الذمم التجارية المدينة في الفترة التي يتم فيها إصدار فواتير للعميل.

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
موجودات العقود [1]	**21,894,521**	13,571,548
تكاليف العقود [2]	**524,462**	426,879
	22,418,983	13,998,427
ناقصاً: مخصص خسارة الائتمان المتوقعة	**(209,956)**	(184,456)
	22,209,027	13,813,971

المبين في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الجزء غير المتداول	**295,629**	-
الجزء المتداول	**21,913,398**	13,813,971
	22,209,027	13,813,971

[1] تتألف موجودات العقود بشكل رئيسي من ما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
موجودات العقود من بيع عقارات	**9,278,388**	4,698,240
موجودات العقود من مشاريع الإنشاء	**8,661,689**	6,186,487
موجودات العقود من أعمال التجريف والأعمال البحرية	**1,732,148**	1,056,545
موجودات العقود من خدمات تكنولوجيا المعلومات وتركيب المعدات	**1,488,875**	1,101,745
بيع البضائع	**394,894**	-
أخرى	**338,527**	528,531
	21,894,521	13,571,548

18 موجودات العقود (يتبع)

(2) تمثل تكاليف العقود التكاليف المتكبدة على مشاريع، والتي لا يحق للمجموعة بموجبها تعاقدياً إدراج الإيرادات حتى يتم الانتهاء من حزم العمل المختلفة وتسليمها.

إن الحركة في مخصص خسارة الائتمان المتوقعة مقابل موجودات العقود خلال السنة هي كما يلي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
في 1 يناير	**184,456**	158,925
المستحوذ عليها من دمج الأعمال	**-**	9,540
المحمل للسنة، صافي (إيضاح 36)	**29,287**	15,991
محول إلى خسارة الائتمان المتوقعة والذمم التجارية المدينة والأخرى (إيضاح 14)	**(34)**	-
المشطوبة خلال السنة	**(3,753)**	-
في 31 ديسمبر	**209,956**	184,456

19 الموجودات المالية الأخرى بالقيم العادلة

خلال السنة، أبرمت شركة آي آر إتش جلوبال ترادينغ ليمتد، وهي شركة تابعة، اتفاقية شراء تم بموجبها سداد دفعات بفائدة إلى مورد سلعة. وبناءً على بنود الاتفاقية، تخضع هذه الدفعات لإعادة تقييم دورية بالرجوع إلى أسعار السوق السائدة للسلعة الأساسية، وبالتالي، لا تمثل التدفقات النقدية المرتبطة بها مدفوعات رأس المال والفائدة فقط. وعليه، يُصنف هذا المبلغ المستحق كأصل مالي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الحسارة وفقًا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 9 - الأدوات المالية.

وبموجب هذه الاتفاقيات، لا تتعرض المجموعة لمخاطر تقلبات أسعار السلع، حيث يتم تسوية أي تقلبات في الأسعار من قبل مورد السلع من خلال الفوترة اللاحقة. وبناءً على ذلك، تم إدراج تغيرات القيمة العادلة البالغة 7,749 ألف درهم، والتي تم تسجيلها خلال السنة، ضمن الذمم التجارية المدينة والأخرى.

علاوة على ذلك، تم تسجيل إيرادات فوائد بقيمة 67,421 ألف درهم فيما يتعلق بهذه الاتفاقيات.

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
في 1 يناير	**-**	-
تسديدات خلال السنة	**1,978,062**	-
فواتير صادرة خلال السنة	**(1,614,297)**	-
تغير في القيمة العادلة	**7,749**	-
في 31 ديسمبر	**371,514**	-

20 النقد وما يعادله

	2025 *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*
النقد في الصندوق	**116,556**	75,558
الأرصدة البنكية:		
الحسابات الجارية والحسابات قيد الطلب	**31,356,954**	32,501,688
حسابات المجموعة البنكية مقابل ودائع العملاء [1]	**1,285,890**	1,887,219
الودائع لأجل	**39,046,251**	19,535,020
حسابات الهامش	**61,274**	134,922
ودائع وكالة لدى مؤسسات مالية إسلامية	**2,992,475**	1,077,936
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	**(140)**	(135)
النقد والأرصدة البنكية	**74,859,260**	55,212,208
ناقصاً: ودائع لأجل وحسابات هامش ذات استحقاق أصلي لأكثر من ثلاثة أشهر	**(27,368,703)**	(4,060,509)
ناقصاً: نقد مقيد [2]	**(8,307,696)**	(9,212,578)
ناقصاً: ودائع وكالة لدى مؤسسات مالية إسلامية	**(1,444,011)**	(443,450)
ناقصاً: الحسابات البنكية للمجموعة مقابل ودائع العملاء	**(1,285,890)**	(1,887,219)
ناقصاً: السحوبات على المكشوف من البنوك (إيضاح 27)	**(2,409,957)**	(1,698,484)
	34,043,003	37,909,968
زائداً: النقد والأرصدة البنكية العائدة إلى شركة تابعة محتفظ بها للبيع (إيضاح 21.2)	**2,058**	10,625
النقد وما يعادله	**34,045,061**	37,920,593

20 النقد وما يعادله (تتمة)

(1) تتضمن حسابات المجموعة البنكية المخصصة لودائع العملاء مبلغ 1,015,178 ألف درهم المتعلق انترناشيونال سيكيورتيز ذ.م.م، وهي شركة تابعة. ووفقًا للوائح الصادرة عن هيئة سوق المال (سابقًا باسم "هيئة الأوراق المالية والسلع")، تحتفظ شركة تابعة للمجموعة بحسابات بنكية منفصلة للمدفوعات المقدمة من عملائها ("ودائع العملاء"). إن ودائع العملاء غير متاحة للمجموعة إلا لتسوية المعاملات المنفذة نيابةً عن العملاء.

(2) يتضمن النقد المقيد بشكل رئيسي مبلغ بقيمة 6,459,167 ألف درهم (2024: 6,181,220 ألف درهم)، يتم إيداعه في حسابات ضمان تمثل النقد المستلم من العملاء مقابل بيع عقارات قيد التطوير. يمثل الرصيد المتبقي من النقد المقيد بشكل رئيسي الأرصدة المخصصة مقابل المشاريع الحكومية وتوزيعات الأرباح المستحقة الدفع والاستثمارات التي يتم الاحتفاظ بحسابات بنكية منفصلة لها.

يتم الاحتفاظ بالودائع لأجل لدى بنوك تجارية. يتم الاحتفاظ بهذه الودائع بشكل أساسي بعملة الدرهم الإماراتي وبفائدة حسب معدلات السوق. إن هذه الودائع ذات استحقاقات أصلية تتراوح بين شهر واحد إلى 12 شهر.

تم تقييم الأرصدة لدى البنوك على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة لأنها تخضع لتنظيم شديد من قبل البنوك المركزية في البلدان المعنية. وعليه، تقدر المجموعة مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك بمبلغ يعادل خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً. لم يكن أي رصيد من الأرصدة لدى البنوك متأخر السداد، ومع الأخذ في الاعتبار تجربة التعثر عن السداد السابقة والتصنيفات الائتمانية الحالية للبنك، تعتبر مخصصات خسائر الانخفاض في القيمة البالغة قيمتها 140 ألف درهم (2024: 135 ألف درهم) كافية. خلال السنة، سجلت المجموعة صافي خسارة الائتمان المتوقعة 5 الف درهم (إيضاح 36) (2024: خسائر ائتمان متوقعة بقيمة 60 ألف درهم كجزء من عمليات دمج أعمال والتي تمت مقاصتها بصافي معكوسات بقيمة 30,926 ألف درهم (إيضاح 36).

21 العمليات المتوقفة والموجودات المحتفظ بها للبيع

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح 21.1)	**4,029**	117,130
عمليات متوقفة (إيضاح 21.2)	**299,113**	850,904
ناقصاً: تخفيض إلى صافي القيمة القابلة للتحقيق	**(183,481)**	(183,481)
موجودات محتفظ بها للبيع – إجمالي	**119,661**	784,553
مطلوبات مرتبطة بشكل مباشر بموجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح 21.2)	**138,879**	77,248

21 العمليات المتوقفة والموجودات المحتفظ بها للبيع (تتمة)

21.1 الموجودات المحتفظ بها للبيع

فيما يلي الحركة خلال السنة:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
في 1 يناير	**117,130**	-
تحويل من استثمارات في شركات زميلة[1] (الإيضاح 10)	**318,539**	-
تحويل من استثمارات عقارية [2] (إيضاح 9)	**-**	117,130
عمليات بيع مكتملة خلال السنة	**(431,640)**	-
في 31 ديسمبر	**4,029**	117,130

(1) خلال السنة، أبرمت شركة أدمو لايف ستايل هولدينغ ليمتد، وهي شركة تابعة، اتفاقية بتاريخ 13 فبراير 2025 لاستبعاد حصتها البالغة 44.44% في شركة دبليو آي إس واي هولدينغ قبرص ليمتد ("واي آي إس واي") وهي شركة زميلة، مقابل الحصول على حصة ملكية إضافية بنسبة 37.53% في شركة ناموس هولدينغ إس تي إيه ليمتد، وهي شركة تابعة. وبناءً على ذلك، أُعيد تصنيف القيمة الدفترية للاستثمار، المصنف سابقًا كاستثمار في شركة زميلة والبالغة 318,539 ألف درهم (إيضاح 10)، إلى موجودات محتفظ بها للبيع. وقد اكتملت عملية الاستبعاد من الحصة بتاريخ 16 يونيو 2025، حيث بلغت القيمة العادلة لشركة واي آي إس واي مبلغ 335,139 ألف درهم (إيضاح 6.6(أ)(ج))، مما نتج عن ربح قدره 16,600 ألف درهم.

(2) في 5 نوفمبر 2024، وافق مجلس إدارة شركة الإمارات لتعليم القيادة ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على خطة بيع مبنى يقع في جزيرة السعديات. وبناءً على ذلك، تم نقل المبنى، الذي كان مصنفًا سابقًا كاستثمارات عقارية بقيمة 117,130 ألف درهم، إلى قائمة الموجودات المحتفظ بها للبيع خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. لاحقًا، تم بيع 67 وحدة بقيمة دفترية قدرها 113,101 ألف درهم خلال السنة، محققةً ربحًا قدره 86,569 ألف درهم. أما المبلغ المتبقي وقدره 4,029 ألف درهم فيتعلق بثلاث وحدات تم بيعها، ولا تزال إجراءات نقل الملكية القانونية جارية.

تم إدراج إجمالي ربح قدره 103,169 ألف درهم في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد وتم تصنيفه تحت بند الاستثمار والإيرادات الأخرى (إيضاح 39).

21 العمليات المتوقفة والموجودات المحتفظ بها للبيع (تتمة)

21.2 العمليات المتوقفة

باراجون مول ذ.م.م ("باراجون")

في 31 أكتوبر 2020، وقعت المجموعة اتفاقية بيع وشراء لبيع شركة تابعة، باراجون مول ذ.م.م. خلال 2021، تمت تسوية قرض بمبلغ 242,422 ألف درهم بهدف استيفاء أحد الشروط السابقة المنصوص عليها في اتفاقية البيع والشراء. خلال السنة، تم استبعاد بشركة باراجون مول ذ.م.م كجزء من استبعاد مدن القابضة.

أرينا ستيوارت رينتالز إنك

في 31 ديسمبر 2024، وافق مجلس إدارة شركة أرينا إيفنتس جروب ليمتد، وهي شركة تابعة للمجموعة تم استبعادها خلال السنة، على خطة بيع حصتها في شركة أرينا ستيوارت رينتالز إنك، وبالتالي تصنيفها ضمن العمليات المتوقفة وفقًا لمعيار المحاسبة الدولي رقم 5 "الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة". وقد اكتملت عملية البيع خلال السنة اعتبارًا من 1 يناير 2025 (إيضاح 6.4(أ)).

أسماك الجرف ذ.م.م ("أسماك الجرف")

كما في 31 ديسمبر 2024، وافق مجلس إدارة غذاء القابضة ش.م.ع. ("غذاء")، وهي شركة تابعة، على خطة بيع حصتها في أسماك الجرف ذ.م.م.، وبالتالي تصنيفها ضمن العمليات المتوقفة وفقًا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 " الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة". وقد تم تخفيض قيمة الموجودات غير المالية لشركة أسماك الجرف ذ.م.م إلى صافي قيمتها القابلة للتحقق بمقدار 183,481 ألف درهم في 31 ديسمبر 2025 (31 ديسمبر 2024: 183,481 ألف درهم). وفي 31 ديسمبر 2025، التزمت إدارة غذاء بالاستبعاد من المجموعة، وقامت بتقييد التوسع وتقليص العمليات.

شركة هارف إيست للأغذية والتجارة العامة ذ.م.م. ("هارف إيست")

اعتبارًا من 30 يونيو 2025، صنّفت شركة غذاء القابضة ش.م.ع، وهي شركة تابعة، شركة هارف إيست للأغذية والتجارة العامة ذ.م.م.، وهي شركة تعمل في قطاع التجارة والتوزيع، كشركة متوقفة عن العمل. وجاء هذا التصنيف بناءً على قرار مجلس إدارة هارف إيست بوقف أنشطتها التشغيلية، والتوقف عن أي توسع مستقبلي، وتصفية جميع أعمالها المتبقية.

21 العمليات المتوقفة والموجودات المحتفظ بها للبيع (تتمة)

21.2 العمليات المتوقفة (تتمة)

فيما يلي القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات للعمليات المتوقفة كما في 31 ديسمبر 2025 و2024:

	أسماك الجرف	***هارف إيست***	***الإجمالي***	*باراجون*	*أسماك الجرف*	*إيه إس آر*	*الإجمالي*
	2025	***2025***	***2025***	*2024*	*2024*	*2024*	*2024*
	ألف درهم	***ألف درهم***	***ألف درهم***	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*
الموجودات							
الممتلكات والآلات والمعدات	**245,051**	**-**	**245,051**	**503,096**	**184,419**	**14,213**	**701,728**
الموجودات غير الملموسة والشهرة	302	-	302	**-**	**173**	**2,149**	**2,322**
موجودات حق الاستخدام	11,891	-	11,891	**-**	**12,421**	**-**	**12,421**
الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى	5,482	-	5,482	**9,859**	**16,199**	**6,014**	**32,072**
المخزون	2,821	-	2,821	**-**	**3,029**	**-**	**3,029**
الموجودات البيولوجية	31,508	-	31,508	**-**	**88,707**	**-**	**88,707**
النقد والأرصدة البنكية	688	1,370	2,058	-	**1,280**	**9,345**	**10,625**
إجمالي الموجودات	**297,743**	**1,370**	**299,113**	**512,955**	**306,228**	**31,721**	**850,904**
المطلوبات							
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	**1,004**	**9**	**1,013**	-	897	-	897
مطلوبات عقود الإيجار	**13,815**	**-**	**13,815**	-	15,457	-	15,457
مطلوبات العقود	**-**	**-**	**-**	408	-	741	1,149
مطلوبات الضريبة المؤجلة	**-**	**-**	**-**	-	-	8,710	8,710
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	**250**	**-**	**250**	-	250	-	250
القرض من الطرف ذات العلاقة	**-**	**78,950**	**78,950**	-	-	-	-
الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى	**43,368**	**1,483**	**44,851**	-	46,143	4,642	50,785
إجمالي المطلوبات	**58,437**	**80,442**	**138,879**	408	62,747	14,093	77,248
صافي الموجودات	**239,306**	**(79,072)**	**160,234**	512,547	243,481	17,628	773,656

لم يتم فصل نتائج عمليات الشركات التابعة المتوقفة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، حيث إن المبالغ لم تكن غير جوهرية.

22 رأس المال

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
المصرح به الصادر والمدفوع بالكامل		
2,193,540 ألف سهم بقيمة درهم واحد للسهم الواحد (31 ديسمبر 2024: 2,193,540 ألف سهم بقيمة درهم واحد للسهم الواحد)	**2,193,540**	2,193,540

23 الاحتياطي النظامي

وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته) والنظام الأساسي للشركة، قامت الشركة بتكوين احتياطي نظامي وذلك باقتطاع 10% من ربح كل سنة حتى أصبح الاحتياطي يساوي 50% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع فيما عدا تلك الحالات التي حددها القانون.

24 أسهم الخزينة

خلال السنة، قامت الشركة بإعادة شراء 9,491,326 سهم من أسهمها (2,918,854 سهمًا في عام 2024) بموجب برنامج إعادة شراء الأسهم الذي تم اعتماده في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 20 يونيو 2024. وبلغت قيمة الأسهم المعاد شراؤها خلال السنة 3,800,984 ألف درهم (1,199,016 ألف درهم في عام 2024). وقد خوّل برنامج إعادة شراء الأسهم الشركة إعادة شراء أسهم بقيمة 5 مليون درهم. وفي 31 ديسمبر 2025، تم استغلال البرنامج بالكامل.

في 31 ديسمبر 2025، كانت الشركة تمتلك إجمالي 12,410,180 سهم خزينة (2024: 2,918,854 سهم خزينة)، وهو ما يمثل 0.57٪ من رأس المال المصدر (2024: 0.13٪)، بتكلفة تراكمية قدرها 5,000,000 ألف درهم (2024: 1,199,016 ألف درهم).

25 أدوات حقوق المساهمين الأخرى

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
أدوات حقوق المساهمين المختلطة (إيضاح 25.1)	**1,815,646**	1,815,646
السلف المستلمة القابلة للتحويل إلى أسهم (إيضاح 25.2)	**-**	12,921,165
	1,815,646	14,736,811

25.1 أدوات حقوق المساهمين المختلطة

قامت شركة الدار للاستثمار العقاري ذ.م.م، وهي شركة تابعة، بإصدار أدوات حقوق ملكية مختلطة على شريحتين إلى مستثمر ("حامل السندات") بقيمة 500 مليون دولار أمريكي ("السندات"). تم استلام الدفعة الأولى البالغة قيمتها 310.5 مليون دولار أمريكي خلال شهر مارس 2022، وتم استلام الشريحة الثانية البالغة قيمتها 189.5 مليون دولار أمريكي خلال شهر أبريل 2022.

مدة التأمين	المبلغ الصادر	معدل الفائدة
مارس 2022	310.5 مليون دولار أمريكي (1,140 مليون درهم)	معدل فائدة ثابت بنسبة 5.625% تتم إعادة تعيينه بعد 15 سنة
أبريل 2022	189.5 مليون دولار أمريكي (696 مليون درهم)	معدل فائدة ثابت بنسبة 5.625% تتم إعادة تعيينه بعد 15 سنة

وفقاً لشروط الاتفاقية، ليس للسندات أي تاريخ استحقاق وقد تختار المجموعة وفقاً لتقديرها المطلق عدم دفع فائدة على السندات ولا يحق لصاحب السندات المطالبة بهذه الفائدة. لن يتم اعتبار مثل هذا الحدث تعثراً عن السداد. وفقاً لشروط وأحكام الاتفاقية، يتم تصنيف الأداة كأداة حقوق ملكية مختلطة بما يتماشى مع متطلبات *معيار المحاسبة الدولي رقم 32 الأدوات المالية: العرض*.

تم إدراج تكاليف المعاملة البالغة قيمتها 22,016 ألف درهم والمتعلقة بإصدار السندات مباشرةً ضمن حقوق المساهمين.

فيما يلي الحركة في أدوات حقوق المساهمين المختلطة بعد خصم تكاليف المعاملة:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
في 1 يناير و31 ديسمبر	**1,815,646**	1,815,646

خلال السنة، دفعت المجموعة قسيمة فائدة بمبلغ 103,289 ألف درهم (2024: 103,289 ألف درهم) على الأداة المختلطة.

25 أدوات حقوق المساهمين الأخرى (تتمة)

25.1 أدوات حقوق المساهمين المختلطة

تمثل السلف القابلة للتحويل إلى أسهم المبالغ التي استلمتها تو بوينت زيرو هولدينغ آر إس سي ليمتد ("تو بوينت زيرو")، وهي شركة تابعة، من مستثمرين محتملين. ويهدف تحويل هذه السلف إلى أسهم عادية في شركة تو بوينت زيرو في تاريخ لاحق، ولا تحمل أي عائد أو ربح مضمون. وبناءً على ذلك، صُنفت مبدئيًا كأدوات حقوق ملكية وفقًا لمتطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 32: الأدوات المالية: العرض. وفيما يلي تفاصيل حركة هذه السلف خلال السنة:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
في 1 يناير	**12,921,165**	-
المحصل خلال السنة	**3,828,852**	12,921,165
محول إلى تو بوينت زيرو	**(16,750,017)**	-
في 31 ديسمبر	**-**	12,921,165

خلال السنة، أصدرت شركة تو بوينت زيرو 4,394,235,779 أسهماً جديداً للمستثمرين، بقيمة عادلة قدرها 16,750,017 ألف درهم، مما أدى إلى تخفيف حصة ملكية المجموعة (إيضاح 6.5(أ)(ج)). وبلغت الحصة غير المسيطرة من هذه الأسهم المصدرة حديثًا 6,920,659 ألف درهم.

26 مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
في 1 يناير	*1,950,254*	1,515,587
مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح 6.1 و6.2)	*73,973*	174,892
المحمل للسنة	*548,034*	546,285
مشطوبة عند استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4)	**(244,438)**	(10,920)
المدفوعة خلال السنة	**(303,182)**	(269,454)
المحولة كجزء من العمليات المتوقفة (إيضاح 2.21)	**(9)**	(897)
المحولة من أطراف ذات علاقة	*153*	4,493
أخرى	*18,061*	(9,727)
فروق صرف العملات الأجنبية	**5,951**	(5)
في 31 ديسمبر	**2,048,797**	1,950,254

27 القروض

إن الحركة في القروض خلال السنة هي كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الرصيد في 1 يناير	**64,971,794**	43,029,887
المستحوذ عليه من دمج الأعمال (إيضاح 6.1 و6.2)	**2,294,953**	12,103,143
سحوبات خلال السنة [1]	**55,109,793**	29,045,464
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4)	**(6,077,243)**	(28,917)
تعديلات على تخصيص سعر الشراء المتعلق بدمج أعمال السنة السابقة (إيضاح 6,2 (ب))	**(21,590)**	-
فروقات صرف العملات الأجنبية	**292,350**	(474,389)
حركات أخرى [2]	**(58,895)**	-
سداد مبالغ خلال السنة	**(46,915,890)**	(18,703,394)
	69,595,272	64,971,794
ناقصاً: تكلفة معاملة غير مطفأة	**(102,762)**	(75,967)
الرصيد في 31 ديسمبر	**69,492,510**	64,895,827

(1) تشمل عمليات السحوبات خلال السنة مبلغ 734,600 ألف درهم متعلق بقرض تم الحصول عليه من خلال الاستحواذ على شركة تابعة، وتمت محاسبته كعملية استحواذ على موجودات (إيضاح 6.3(أ)).

(2) خلال السنة، تم تعديل سعر فائدة قرض مقدم من مساهم أقلية إلى شركة تابعة للمجموعة من سوفر + 8% إلى سوفر + 1%. وقد أدى هذا التعديل إلى انخفاض الرصيد بمقدار 58,895 ألف درهم، مع ما يترتب على ذلك من أثر على حقوق المساهمين كمساهمة إضافية من حقوق غير المسيطرة.

تم الإفصاح عنها في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
جزء غير متداول	**58,135,863**	46,321,782
جزء متداول	**11,356,647**	18,574,045
	69,492,510	64,895,827

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 1 [1]	إيبور + 1.85%	سبتمبر 2030	-	71,081	ربع سنوية	تمويل إنشاء محطة	رهن عقاري على الأصل وضمان شركات غير قابل للإلغاء لطرف ذو علاقة
قرض لأجل 2 [1]	إيبور + 1.85%	ديسمبر 2027	-	112,210	ربع سنوية	تمويل إنشاء محطة	رهن عقاري على الأصل وضمان شركات غير قابل للإلغاء لطرف ذو علاقة
قرض لأجل 3	3.35%	نوفمبر 2028	**91,588**	51,855	شهرية	تمويل شراء سيارات	شيك محدث مسحوب على حساب العميل، وتنازل عام عن ذمم مدينة لصالح البنك، والتنازل عن وثيقة تأمين على دراجات نارية وسيارات ممولة
قرض لأجل 4 [1]	إيبور + 1.3%	مارس 2029	-	170,375	ربع سنوية	تمويل إنشاء شقق سكنية	تنازل عن متحصلات عقارات ورهن من الدرجة الأولى على الأصل
قرض لأجل 5	إيبور + 2%	سبتمبر 2025	-	10,740	نصف سنوية	تمويل مشروع	ضمان شركات للأطراف ذات العلاقة، ورهن عقاري على بعض العقارات، بما في ذلك التنازل عن وثيقة تأمين ومتحصلات إيجار من العقارات المرهونة
قرض لأجل 6 [1]	3.75% حتى 31 ديسمبر 2024 وبعد ذلك إيبور + 2%	ديسمبر 2028	-	212,407	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	رهن عقاري من الدرجة الأولى على قطعة أرض، وضمان شركات غير قابل للإلغاء، وتنازل غير قابل للإلغاء عن أرباح مشروع متعلقة بمشروع 1,500 فيلا حكومية في بني ياس الغربية (عندما يتم منح المشروع)
قرض لأجل 7	إيبور + 2.5%	أكتوبر 2026	**6,612**	30,612	ربع سنوية	إنشاء مبنى مصنع	ضمانات شركات غير قابلة للإلغاء ورهن عقاري على بعض العقارات، بما في ذلك التنازل عن وثيقة تأمين على العقارات المرهونة
قرض لأجل 8	إيبور + 2.25%	مارس 2027	**315,853**	580,285	ربع سنوية	مشاريع تمويل	رهن على الممتلكات والآلات والمعدات
قرض لأجل 9	إيبور + 1.15%	ديسمبر 2026	**121,414**	153,414	ربع سنوية	تمويل شراء ماكينة	رهن على الأصل المستحوذ عليه والتنازل عن وثيقة التأمين على الأصل المستحوذ عليه
قرض لأجل 10	2.75%	ديسمبر 2025	-	123,831	سنوية	تمويل شراء فندق	رهن على الموجودات
قرض لأجل 11	2.5%	أكتوبر 2028	**367,250**	367,250	نصف سنوية	تمويل إنشاء مصنع	غير مضمونة
قرض لأجل 12	إيبور + 1.85%	فبراير 2028	-	144,641	نصف سنوية	تمويل شراء فندق	رهن الأصل المستحوذ عليه وتنازل عن بوليصة التأمين الخاصة بالأصل المكتسب

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 13	%6,5 - إيبور + %2,5	ديسمبر 2028	**52,940**	107,240	ربع سنوية	تمويل شراء معدات ومركبات	ضمانات الشركات والرهن العقاري على الموجودات
قرض لأجل 14	ايبور + %1,5	فبراير 2027	**21,875**	39,375	ربع سنوية	تمويل إنشاء مستودع	رهن وتأمين المخزونات والمنقولات على الأرصدة وسند تحويل الذمم المدينة
قرض لأجل 15	ليبور + %2.25	يناير 2032	**182,373**	191,132	ربع سنوية	تمويل مشروع	رهن على الاستثمار العقاي
قرض لأجل 16	%2.85 - ايبور + %3.5	فبراير 2027	**1,578,354**	2,079,354	قسطان متساويان خلال 2025 و2027	أغراض استثمارية	حجز على أدوات مالية تغطي ما لا يقل عن 143٪ من مبلغ التسهيل والتنازل عن متحصلات توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 17	%5,9-%3,5	مايو 2027	**2,250,000**	4,500,000	قسطان متساويان خلال مايو 2025 ومايو 2027	أغراض استثمارية	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 154% من قيمة التسهيلات
قرض لأجل 18	ايبور + %0.88	مايو 2032	**298,433**	344,346	ربع سنوية	تمويل الاستحواذ على سفن	رهن على السفن المستحوذ عليها
قرض لأجل 19	ايبور + %1	مارس 2025	**-**	81	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 20	ايبور+ %1	مارس 2029	**746,842**	548,309	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 21	ايبور + %1	مارس 2027	**(2,022)**	(3,102)	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 22	ايبور + %1	مارس 2025	**-**	5,145	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 23	ايبور+ %1	مارس 2027	**(4,937)**	(3,954)	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 24	ايبور + %1	مارس 2027	**(1,994)**	(3,011)	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 25	ايبور + %1	يونيو 2026	**-**	3,175	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	رهن العقارات التجارية والتجزئة

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 26	ممر معدل فائدة البنك المركزي المصري + 0.9%	أكتوبر 2027	-	25,288	ربع سنوية	تمويل مشروع	رهن عقار والتنازل عن ذمم مدينة ووثائق تأمين
قرض لأجل 27	ممر معدل فائدة البنك المركزي المصري 1.5%	ديسمبر 2031	**82,436**	85,343	ربع سنوية	تمويل مشروع	رهن عقار والتنازل عن ذمم مدينة ووثائق تأمين
قرض لأجل 28	ممر معدل فائدة البنك المركزي المصري + 0,5%	ديسمبر 2030	**37,718**	57,823	ربع سنوية	تمويل مشروع	رهن عقار والتنازل عن ذمم مدينة ووثائق تأمين
قرض لأجل 29	ممر معدل فائدة البنك المركزي المصري + 0,7%	يونيو 2027	**3,453**	7,060	دفعة واحدة عند الاستحقاق	تمويل مشروع والأغراض العامة للشركة	رهن عقار والتنازل عن ذمم مدينة ووثائق تأمين
قرض لأجل 30 (1)	3.32%	ديسمبر 2028	-	743,652	نصف سنوية	إعادة تمويل الديون الحالية	رهن عقارات ورهن أسهم
قرض لأجل 31 (1)	ايبور + 2.50%	يناير 2030	-	56,361	نصف سنوية	تمويل إنشاء مشروع	رهن قطعة أرض
قرض لأجل 32	ايبور + 1.55%	فبراير 2027	**110,000**	309,268	قسطان متساويان الأول في 2025 والثاني في 2027	أغراض استثمارية	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 143٪ من مبلغ التسهيل والتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 33	3.5%	أبريل 2027	**1,837,500**	3,675,000	قسطان متساويان الأول في أبريل 2025 والثاني في أبريل 2027	أغراض استثمارية	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 200٪ من مبلغ التسهيل
قرض لأجل 34	3.5%	أبريل 2027	**1,837,500**	3,675,000	قسطان متساويان الأول في أبريل 2025 والثاني في أبريل 2027	أغراض استثمارية	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 200٪ من مبلغ التسهيل
قرض لأجل 35	ايبور + 0.95%	سبتمبر 2029	**996,516**	995,460	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 36	ايبور + 0.9%	سبتمبر 2027	**499,674**	499,140	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 37	ايبور + 0.95%	سبتمبر 2029	**996,727**	995,727	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 38	3,79%-5%	ديسمبر 2028	**4,069**	5,237	شهرية	دعم رأس المال العامل	شيكات مؤجلة الدفع
قرض لأجل 39	إيبور + 2%	نوفمبر 2027	**5,654**	15,717	شهرية	تمويل الاستحواذ على شركة تابعة جديدة	ضمانة الشركات التابعة للشركة
قرض لأجل 40	5,7%	ديسمبر 2026	**12,283**	51,695	شهرية	تمويل شراء سيارة	رهن على الموجودات
قرض لأجل 41	3.88%	يوليو 2027	**2,998,676**	5,997,838	دفعتان متساويتان في يوليو 2025 ويوليو 2027	تمويل الاستحواذ على استثمارات	رهن أسهم يغطي ما لا يقل عن ٢٠٠٪ من قيمة التمويل.
قرض لأجل 42	3.88%	أغسطس 2025	-	500,000	دفعتان متساويتان في فبراير 2025 وأغسطس 2025	تمويل الاستحواذ على استثمارات	رهن أسهم يغطي ما لا يقل عن ٢٠٠٪ من قيمة التمويل.
قرض لأجل 43	4.2%	سبتمبر 2027	**248,385**	496,814	دفعتان متساويتان في سبتمبر 2025 وأغسطس 2027	تمويل الاستحواذ على استثمارات	رهن أسهم يغطي ما لا يقل عن ٢٠٠٪ من قيمة التمويل.
قرض لأجل 44	ايبور + 0.85%	سبتمبر 2025	-	166,585	نصف سنوية	تمويل الاستحواذ على استثمارات	رهن أسهم يغطي ما لا يقل عن ٢٠٠٪ من قيمة التمويل.
قرض لأجل 45	4.99%	ديسمبر 2027	**200,000**	300,000	سنوية	أغراض استثمارية	رهن على الاستثمار المكتسب وتخصيص الأرباح المرتبطة به
قرض لأجل 46	ايبور + 0.95%	سبتمبر 2027	-	4,026	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 47	ايبور + 0.95%	نوفمبر 2025	-	(532)	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	رهن العقارات التجارية

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 48	إيبور + 1.55%	فبراير 2027	**-**	367,500	قسطان متساويان خلال فبراير 2025 وفبراير 2027	الاستحواذ على سفن	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 200٪ من مبلغ التسهيل والتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 49	5.03%	ديسمبر 2027	**300,000**	450,000	سنوية	أغراض استثمارية	رهن الاستثمارات المستحوذ عليها
قرض لأجل 50 (1)	إيبور + 1.50%	يوليو 2030	**-**	316,960	شهرية ثابتة	أغراض استثمارية	رهن أسهم وضمان شركات
قرض لأجل 51 (1)	إيبور + 1.10%	يناير 2028	**-**	800,000	دفعة واحدة عند الاستحقاق	تمويل إنشاء مشروع	رهن أسهم
قرض لأجل 52	2.75%	يوليو 2026	**612**	1,006	شهرية	تمويل شراء مركبة	رهن مركبات
قرض لأجل 53	إيبور + 0,75%	مايو 2025	**475**	420	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 54	إيبور + 1%	مايو 2028	**4,608,116**	1,545,000	قسطان متساويان خلال مايو 2026 ومايو 2028	أغراض استثمارية	رهن أسهم
قرض لأجل 55	إيبور + 1%	مايو 2028	**6,000,000**	3,491,900	ربع سنوية	أغراض استثمارية	رهن أسهم
قرض لأجل 56	إيبور + 0.91% (3% كحد أدنى)	مارس 2028	**4,505,556**	3,484,374	سنوية	تمويل رأس المال العامل	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 165% من مبلغ التسهيل
قرض لأجل 57	إيبور + 0.91% (3% كحد أدنى)	مارس 2028	**225,000**	300,000	سنوية	أغراض استثمارية	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 165% من مبلغ التسهيل
قرض لأجل 58	إيبور + 1.25%	سبتمبر 2028	**90,000**	120,000	سنوية	تمويل الاستحواذ على شركة تابعة	غير مضمون
قرض لأجل 59	7.35%	أغسطس 2027	**45**	76	شهرية	تمويل رأس المال العامل	شيكات مؤجلة
قرض لأجل 60 (1)	سوفر + 2.3%	نوفمبر 2026	**-**	351,384	دفعة واحدة عند الاستحقاق	تمويل رأس المال العامل	رهن عقاري على أصل

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 61	إيبور + 0.85%	مارس 2026	**166,679**	499,723	نصف سنوية	تمويل الاستحواذ على استثمارات	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 200% من مبلغ التسهيل
قرض لأجل 62	إيبور + 0.85%	يونيو 2026	**31,648**	94,936	نصف سنوية	تمويل الاستحواذ على استثمارات	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 200% من مبلغ التسهيل
قرض لأجل 63	إيبور + 0.85%	سبتمبر 2026	**103,281**	206,542	نصف سنوية	تمويل الاستحواذ على استثمارات	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 200% من مبلغ التسهيل
قرض لأجل 64	3.35%	أكتوبر 2026	**616**	1,602	شهرية	تمويل شراء سيارة	شيكات مؤجلة
قرض لأجل 65	إيبور + 1.25% - إيبور + 1,4%	نوفمبر 2027	**12,300**	25,300	ربع سنوية	تمويل شراء مبنى مصنع	رهن عقاري على الموجودات
قرض لأجل 66	ممر معدل فائدة البنك المركزي المصري + 0.80%	ديسمبر 2031	**89,367**	33,236	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	عقارات تجارية ويشمل ذلك أراضي
قرض لأجل 67	إيبور + 0.85%	مارس 2029	**(1,699)**	(1,655)	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 68	إيبور + 0.70%	يونيو 2026	**499,117**	499,057	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 69	إيبور + 0.70%	يونيو 2027	**497,530**	197,503	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 70	سونيا + 1,5%	مارس 2028	**1,638,615**	1,342,620	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 71	إيبور + 0.90%	يونيو 2026	**349,239**	(797)	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 72	إيبور + 0.75%	ديسمبر 2028	**396,814**	995,743	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 73 (1)	إيبور + 1.85%	نوفمبر 2029	**-**	33,000	ربع سنوية	تمويل إنشاء محطة	رهن آلات وماكينات محطة تبريد المناطق وضمان شركات غير قابل للإلغاء

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 74	إيبور +1,25%	فبراير 2028	**267,800**	353,000	سنوية	أغراض استثمارية	رهن على الاستثمار المستحوذ عليه والتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 75	2,5%	مايو 2026	**9,023**	23,945	شهرية	تمويل مشروع	ضمان شركات
قرض لأجل 76	إيبور + 1.4%	ديسمبر 2028	**17,288**	23,050	ربع سنوية	متطلبات رأس المال العامل	رهن عقاري على موجودات
قرض لأجل 77	إيبور + 1.15%	فبراير 2029	**896,711**	895,645	دفعة واحدة عند الاستحقاق	تمويل الاستحواذ على استثمارات	رهن أسهم حقوق ملكية
قرض لأجل 78	إيبور + 1.15%	مارس 2029	**75,000**	75,000	دفعة واحدة عند الاستحقاق	تمويل الاستحواذ على استثمارات	رهن أسهم حقوق ملكية
قرض لأجل 79	إيبور + 1.55%	يناير 2029	-	31,300	قسطان متساويان خلال 2027 و2029	إنشاء سفن	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 170% من مبلغ التسهيل وتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 80	إيبور + 1.55%	يناير 2029	-	72,000	قسطان متساويان خلال 2027 و2029	إنشاء سفن	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 170% من مبلغ التسهيل وتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 81	إيبور + 1.5%	يناير 2029	**51,884**	67,848	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	ضمان شركات
قرض لأجل 82	إيبور + 1.4%	يونيو 2032	**178,927**	211,660	نصف سنوية	تمويل الاستحواذ على شركة تابعة	رهن عقاري على الموجودات
قرض لأجل 83	إيبور + 1.55%	أبريل 2029	-	16,100	قسطان متساويان خلال 2027 و2029	إنشاء سفن	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 170% من مبلغ التسهيل وتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 84	إيبور + 1.55%	أبريل 2029	-	16,100	قسطان متساويان خلال 2027 و2029	إنشاء سفن	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 170% من مبلغ التسهيل وتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 85	إيبور + 1.55%	أبريل 2029	-	32,200	قسطان متساويان خلال 2027 و2029	إنشاء سفن	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 170% من مبلغ التسهيل وتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 86	إيبور + 1.55%	يونيو 2029	**-**	15,620	قسطان متساويان خلال 2027 و2029	إنشاء سفن	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 170% من مبلغ التسهيل وتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 87 (1)	إيبور + 1%	عند الطلب	**-**	100,000	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	رهن أسهم حقوق ملكية
قرض لأجل 88	5,8%	مايو 2026	**3,000**	3,000	دفعة واحدة عن الاستحقاق	أغراض استثمارية	رهن عقاري على موجودات
قرض لأجل 89 (1)	سونيا + 1.25%	ديسمبر 2025	**-**	276,066	دفعة واحدة عن الاستحقاق	تمويل مشروع	رهن عقاري على موجودات
قرض لأجل 90	إيبور + 1%	مارس 2028	**1,500,000**	446,000	سنوية	تمويل رأس المال العامل	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 200% من مبلغ التسهيل
قرض لأجل 91	إيبور + 0.85%	مارس 2028	**996,332**	995,280	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 92	إيبور + 3.5% (5% كحد أدنى)	يونيو 2027	**-**	26,241	نصف سنوية	تمويل رأس المال العامل	غير مضمون
قرض لأجل 93	إيبور + 0.84%	نوفمبر 2029	**9,127,690**	9,127,690	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض استثمارية	غير مضمون
قرض لأجل 94 (1)	سونيا + 2.05%	ديسمبر 2026	**-**	446,133	دفعة واحدة عند الاستحقاق	متطلبات رأس المال العامل	رهن عقاري على أصل
قرض لأجل 95 (1)	سونيا + 2.05%	أغسطس 2027	**-**	230,055	دفعة واحدة عند الاستحقاق	متطلبات رأس المال العامل	رهن استثمار عقاري
قرض لأجل 96 (1)	8.35%	ديسمبر 2027	**-**	477,318	دفعة واحدة عند الاستحقاق	تمويل مشروع	غير مضمون
قرض لأجل 97 (1)	بدون فائدة	مارس 2029	**-**	28,863	سنوية	متطلبات رأس المال العامل	غير مضمون
قرض لأجل 98	إيبور + 2,75% (حد أعلى 5%)	مارس 2027	**1,255**	2,258	شهرية	متطلبات رأس المال العامل	رهن استثمار عقاري وتنازل عن إيرادات الإيجار

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 99	إيبور + 2.75% (5,5% كحد أدنى)	مارس 2027	**3,264**	4,137	شهرية	متطلبات رأس المال العامل	رهن استثمار عقاري وتنازل عن إيرادات الإيجار
قرض لأجل 100	6,75%	يناير 2027	**1,524**	490	شهرية	تمويل شراء سيارة	رهن عقاري على أصل
قرض لأجل 101	0,5%	مارس 2026	**2,514**	7,173	دفعة واحدة عن الاستحقاق	تمويل مشروع	ضمان شركات وشيك ضمان وتنازل عن ذمم مدينة
قرض لأجل 102 (1)	إيبور + 2.25% - 6%	أغسطس 2028	**-**	103,236	شهرية	تمويل مشروع	رهن عقاري على موجودات
قرض لأجل 103	سوفر + 8%	يوليو 2026	**3,834**	10,451	شهرية	متطلبات رأس المال العامل	ضمان شركات
قرض لأجل 104	سوفر + 1%	ديسمبر 2036	**238,780**	355,949	سنوية	متطلبات رأس المال العامل	غير مضمون
قرض لأجل 105	إيبور + 1%	ديسمبر 2029	**(3,094)**	272,345	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 106 (1)	إيبور + 1.1%	يوليو 2032	**-**	115,444	ربع سنوية	تمويل إنشاء محطة	رهن عقاري على محطة وماكينات محطة تبريد مناطق وضمان شركات غير قابل للإلغاء
قرض لأجل 107 (1)	إيبور + 1.1%	سبتمبر 2034	**-**	73,566	ربع سنوية	تمويل إنشاء محطة	رهن عقاري على محطة وماكينات محطة تبريد مناطق وضمان شركات غير قابل للإلغاء
قرض لأجل 108	إيبور + 1.55%	يوليو 2029	**-**	15,620	قسطان متساويان خلال 2027 و2029	إنشاء سفن	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 143% من مبلغ التسهيل وتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 109	إيبور + 1.55%	يوليو 2029	**4,700**	4,700	قسطان متساويان خلال 2027 و2029	متطلبات رأس المال العامل	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 143% من مبلغ التسهيل وتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 110	إيبور + 1.55%	يناير 2027	**4,834**	100,000	قسطان متساويان خلال 2027 و2029	إنشاء سفن	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 143% من مبلغ التسهيل وتنازل عن توزيعات الأرباح ذات الصلة
قرض لأجل 111	إيبور + 0.75%	يوليو 2029	**1,244,531**	1,492,997	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	غير مضمون

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 112	إيبور + 0.85%	يوليو 2029	**(1,847)**	412,625	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 113	سعر فائدة البنك المركزي + 0.75%	يوليو 2031	**210,319**	65,026	ربع سنوية	تمويل مشروع	التنازل عن وثيقة تأمين كافة المخاطر
قرض لأجل 114	إيبور + 1.25%	نوفمبر 2029	**-**	55,000	سنوية	تمويل الاستحواذ على شركة تابعة	غير مضمون
قرض لأجل 115	إيبور + 1.25%	أكتوبر 2027	**23,334**	35,000	نصف سنوية	متطلبات رأس المال العامل	غير مضمون
قرض لأجل 116 [1]	5.75%	يناير 2028	**-**	17,720	ربع سنوية	تمويل مشروع	غير مضمون
قرض لأجل 117	إيبور + 1.80%	ديسمبر 2029	**151,498**	165,507	ربع سنوية	شراء موجودات	ضمان شركات
قرض لأجل 118	إيبور + 1.80%	ديسمبر 2029	**160,346**	175,183	ربع سنوية	شراء موجودات	ضمان شركات
قرض لأجل 119 [1]	4.15%	يونيو 2029	**-**	49,211	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	التنازل عن متحصلات مشروع
قرض لأجل 120	ايبور + 3,5%	يونيو 2029	**61,830**	-	متعددة	تمويل شراء المركبات	رهن عقاري على الموجودات
قرض لأجل 121 [2]	ايبور + 3%	يونيو 2026	**4,509**	-	ربع سنوية	تمويل الاستحواذ على شركة تابعة	غير مضمون
قرض لأجل 122	ايبور + 0.90%	أغسطس 2030	**209,000**	-	ربع سنوية	تمويل الاستحواذ على شركة تابعة	رهن أسهم رأس المال
قرض لأجل 123	ايبور + 1.45%	فبراير 2030	**267,842**	-	نصف سنوية	تمويل شراء العقار	رهن الأصل، بما في ذلك التنازل عن بوليصة التأمين الخاصة بالأصل المرهون
قرض لأجل 124	ايبور + 1.25%	أبريل 2029	**3,750,000**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	رهن أسهم تغطي ما لا يقل عن 200% من قيمة التمويل
قرض لأجل 125 [2]	ايبور + 2.5%	يناير 2032	**288,776**	-	ربع سنوية	تمويل مشروع	رهن عقاري على الموجودات
قرض لأجل 126 [2]	ايبور + 2.5%	ديسمبر 2026	**22,933**	-	ربع سنوية	تمويل مشروع	رهن عقاري على الموجودات
قرض لأجل 127 [2]	ايبور + 2.5%	ديسمبر 2026	**3,000**	-	ربع سنوية	تمويل مشروع	رهن عقاري على الموجودات

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 128 [2]	ايبور + 2.5%	ديسمبر 2028	**3,600**	-	نصف سنوية	تمويل مشروع	تمويل مشروع
قرض لأجل 129 [2]	سوفر + 10%	سبتمبر 2027	**48,576**	-	شهرية	أغراض عامة للشركة	رهن على الموجودات
قرض لأجل 130	إيبور + 3.5%	أغسطس 2030	**91,346**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 131 [2]	2.5%	مايو 2027	**10,136**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 132	سعر فائدة البنك المركزي + 0.7%	أبريل 2028	**196,568**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 133	إيبور + 0.90%	يناير 2030	**607,327**	-	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 134	إيبور + 1.25%	يناير 2030	**260,841**	-	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 135	إيبور + 0.90%	يناير 2030	**518,309**	-	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 136	إيبور + 1%	يونيو 2030	**(1,483)**	-	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 137	سعر فائدة البنك المركزي + 0.6%	ديسمبر 2026	**133,732**	-	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 138	سوفر + 1.25%	يناير 2030	**21,546**	-	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 139	ايبور + 1.7%	يونيو 2033	**748,144**	-	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	رهن على الأسهم والسفن التجارية
قرض لأجل 140	3.35%	مايو 2028	**29,090**	-	شهرية	تمويل شراء سيارة	رهن على الموجودات
قرض لأجل 141	ايبور + 1.4%	مارس 2029	**24,948**	-	شهرية	تمويل شراء سيارة	رهن على الموجودات

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 142	%5,75	ديسمبر 2028	**10,000**	-	شهرية	تمويل شراء سيارة	رهن على الموجودات
قرض لأجل 143	ايبور + 1.4%	مارس 2029	**21,943**	-	شهرية	تمويل شراء سيارة	رهن على الموجودات
قرض لأجل 144	ايبور + 1.25%	نوفمبر 2030	**475,531**	-	سنوية	أغراض عامة للشركة	رهن على الأسهم بما يغطي ما لا يقل عن 165% من مبلغ التمويل.
قرض لأجل 145	ايبور + 1%	فبراير 2027	**200,000**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 146	ايبور + 1%	مارس 2030	**183,900**	-	سنوية	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات ورهن على الأسهم يغطي ما لا يقل عن 165% من قيمة التمويل
قرض لأجل 147	ايبور + 0.85%	يونيو 2028	**2,094,148**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	رهن على الأسهم بما يغطي ما لا يقل عن 166% من مبلغ التمويل.
قرض لأجل 148	ايبور + 0.65%	يوليو 2026	**517,331**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	رهن على الأسهم بما يغطي ما لا يقل عن 166% من مبلغ التمويل.
قرض لأجل 149 [2]	إي يو آر + 1.7%	مارس 2029	**215,480**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات
قرض لأجل 150 [2]	إي يو آر + 1.35%	أبريل 2028	**214,272**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات
قرض لأجل 151 [2]	إي يو آر + 1.6%	يونيو 2029	**64,396**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات
قرض لأجل 152 [2]	إي يو آر + 1.5%	يونيو 2028	**42,985**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات
قرض لأجل 153 [2]	إي يو آر + 1%	نوفمبر 2030	**76,717**	-	شهرية	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 154 [2]	إي يو آر + 1%	مارس 2030	**67,867**	-	شهرية	أغراض عامة للشركة	غير مضمون
قرض لأجل 155 [2]	إي يو آر + 1,4%	أغسطس 2028	**64,558**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض لأجل 156	ايبور + 0.85%	سبتمبر 2030	**160,000**	-	ربع سنوية	تمويل الاستحواذ على شركة زميلة	رهن أسهم على الشركة المستحوذ عليها
قرض لأجل 157	إي يو آر + 1.25%	فبراير 2029	**(3,876)**	-	مختلفة	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات
قرض لأجل 158	إي يو آر + 1.25%	مارس 2029	**952,112**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات
قرض لأجل 159	ايبور + 1.5%	يوليو 2030	**240,000**	-	ربع سنوية	تمويل الاستحواذ على شركة تابعة	رهن أسهم على الشركة التابعة المستحوذ عليها
قرض لأجل 160	ايبور + 1.5%	أبريل 2032	**255,000**	-	ربع سنوية	تمويل الاستحواذ على شركة تابعة	رهن أسهم على الشركة التابعة المستحوذ عليها
قرض لأجل 161	ايبور + 1.3%	ديسمبر 2028	**842,422**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركة ورهن الأسهم لتغطية ما لا يقل عن 150% من مبلغ التسهيلات.
قرض قصير الأجل 1	ايبور + 1.25%	30 يوم – 150 يوم	**49,456**	19,729	دفعة واحدة عند الاستحقاق	متطلبات رأس المال العامل	ضمان الشركات
قرض قصير الأجل 2	3% - 5.51%	فبراير 2025	**-**	26	شهرية	تمويل شراء سيارة	رهن عقاري على الموجودات
قرض قصير الأجل 3 [1]	إيبور + 0.9%	متجدد	**-**	42,435	90 – 120 يوم من تاريخ السحب	متطلبات رأس المال العامل	غير مضمون
قرض قصير الأجل 4	سوفر + 1.36%	قصير الأجل	**-**	110,332	-	متطلبات رأس المال العامل	ضمان شركات
قرض قصير الأجل 5	سوفر + 1.36%	قصير الأجل	**-**	246,823	-	تمويل شراء الكاثودات النحاسية	ضمان شركات
قرض قصير الأجل 6	بدون فائدة	أغسطس 2026	**91,875**	91,875	180 يوم من تاريخ السحب	أغراض استثمارية	غير مضمون
قرض قصير الأجل 7	4,94%	يونيو 2026	**14,014**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات وتنازل عن وثيقة التأمين
قرض قصير الأجل 8	5,13%	أبريل 2026	**11,679**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات وتنازل عن وثيقة التأمين

27 القروض (تتمة)

قروض من مؤسسات مالية	*معدلات الفائدة*	*الاستحقاق*	***2025*** *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*	*الأقساط*	*الغرض*	*الضمان*
قرض قصير الأجل 9	%5,13	أبريل 2026	**11,679**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات وتنازل عن وثيقة التأمين
قرض قصير الأجل 10	%5,13	أبريل 2026	**7,786**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات وتنازل عن وثيقة التأمين
قرض قصير الأجل 11	%5,03	أبريل 2026	**7,786**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	ضمان الشركات وتنازل عن وثيقة التأمين
قرض قصير الأجل 12	%4,75	قصيرة الأجل	**920**	-	دفعة الاسترداد السنوية	أغراض عامة للشركة	غير مضمونة
قرض قصير الأجل 13	ايبور + 2%	سبتمبر 2026	**3,560**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	لتغطية قبول خطابات الاعتماد	غير مضمونة
قرض قصير الأجل 14	ايبور + 2.75%	120 يوماً	**15,375**	-	تسهيل متجدد	أغراض عامة للشركة	رهن على الاستثمار العقاري بالإضافة إلى التنازل عن دخل الإيجار
قرض قصير الأجل 15	ايبور + 2.5%	1 سنة	**334**	-	شهرية	أغراض عامة للشركة	غير مضمونة
قرض قصير الأجل 16	ايبور + 2.5%	قصيرة الأجل	**130**	-	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	غير مضمونة
قرض قصير الأجل 17	%8,5	يناير 2026	**3,977**	-	دفعة واحدة عند الاستحقاق	أغراض عامة للشركة	غير مضمونة
تسهيل ائتمان	معدلات مختلفة (ممر معدل فائدة البنك المركزي المصري +)	مختلفة	**1,934,008**	1,082,152	شهرية	تمويل محافظ عملاء	مقابل محافظ العملاء وضمانات شركات
إيصالات أمانة	معدلات مختلفة	مختلفة	**356,688**	425,496			
سحب على المكشوف من البنوك	إيبور + هامش	90 إلى 180 يوم	**2,409,957**	1,698,484		استيفاء متطلبات رأس المال العامل والعمليات اليومية	مضمون جزئياً مقابل شهادات دفع معتمدة
إجمالي القروض			**69,492,510**	64,895,827			

(1) تم الاستبعاد من هذه القروض كجزء من شطب الشركات التابعة.

(2) تم إدراج هذه القروض كجزء من عمليات دمج الأعمال.

27 القروض (تتمة)

القرض لأجل 21 و23 و24 و67 و105 و112 و136 و157
لم تقم المجموعة بإجراء أية سحوبات من تسهيلات القروض المتجددة هذه كما في 31 ديسمبر 2025. وعلاوة على ذلك، قامت المجموعة بتسوية تكاليف المعاملات المتعلقة بهذه القروض.

القرض لأجل 12، 25، 26، 46، 47، 92 و 114
تمت تسوية هذه القروض مبكراً من قبل المجموعة خلال السنة.

خلال السنة، أبرمت شركة الصير للمعدات والتوريدات البحرية ش.م.خ، وهي شركة تابعة، اتفاقية تسهيلات قرض بقيمة 760,000 درهم (القرض رقم 139) لتسوية القروض رقم 48، 79، 80، 83، 84، 85، 86، 108، و110.

بلغت تكلفة الاقتراض المدرجة ضمن تكلفة الموجودات المؤهلة للسنة ما قيمته 119,115 ألف درهم (إيضاح 7 و17) (2024: 44,540 ألف درهم).

تتم الإشارة إلى القروض بالعملات التالية:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
الدرهم الإماراتي	**62,907,614**	59,218,552
الدولار الأمريكي	**2,118,581**	2,113,376
الجنيه المصري	**573,883**	220,852
الجنيه الإسترليني	**2,156,544**	2,861,481
اليورو	**1,694,987**	477,738
الروبية الهندية	**40,799**	3,828
الزلوتي البولندي	**102**	-
	69,492,510	64,895,827

إن حركة تكلفة المعاملة غير المطفأة خلال السنة هي كما يلي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
الرصيد في 1 يناير	**75,967**	59,711
المدفوعة خلال السنة	**91,167**	53,303
المطفأة خلال السنة (إيضاح 40)	**(49,437)**	(37,047)
استبعاد الشركات التابعة	**(14,935)**	-
	102,762	75,967

27 القروض (تتمة)

يوضح الجدول التالي تفاصيل الاستحقاق التعاقدي المتبقي للمجموعة المتعلق بقروضها. تم إعداد الجدول بناءً على التدفقات النقدية غير المخصومة للقروض القائمة على المدفوعات التعاقدية غير المخصومة.

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
تحت الطلب	**2,598,401**	1,502,556
أقل من 3 أشهر	**4,320,863**	2,217,233
أكثر من 3 أشهر ولكن أقل من 12 شهر	**8,187,454**	16,890,289
أكثر من سنة واحدة ولكن أقل من خمس سنوات	**62,512,424**	50,440,369
أكثر من خمس سنوات	**1,507,419**	1,506,438
	79,126,561	72,556,885

28 الصكوك غير القابلة للتحويل والسندات الهجينة

	الإيضاحات	***2025***	*2024*
		ألف درهم	*ألف درهم*
صكوك غير قابلة للتحويل	28,1	**8,451,206**	6,861,162
السندات الهجينة	28,2	**5,710,415**	-
		14,161,621	6,861,162

المدرج في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
الجزء المتداول	**144,500**	1,430,324
الجزء غير المتداول	**14,017,121**	5,430,838
	14,161,621	6,861,162

28 الصكوك غير القابلة للتحويل والسندات الهجينة (يتبع)

28,1 الصكوك غير القابلة للتحويل

الصكوك التي تم إطلاقها في 2018 ("الصكوك 1")

في 24 سبتمبر 2018، أصدرت شركة صكوك الدار المحدودة، وهي شركة تابعة، صكوكاً غير قابلة للتحويل بقيمة إجمالية قدرها 1,836,750 ألف درهم (500,000 ألف دولار أمريكي)، تحمل معدل ربح بنسبة 4.75٪ سنوياً مستحق الدفع بشكل نصف سنوي ويستحق سدادها في سبتمبر 2025.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بدأت شركة الدار للصكوك المحدودة عملية استرداد مبكر للصكوك رقم 1، والتي تمت تسويتها بالكامل في 31 ديسمبر 2025، مما أدى إلى خسارة قدرها 1,090 ألف درهم خلال السنة (2024: ربح قدره 4,559 ألف إماراتي).

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
الرصيد في 1 يناير	**1,394,664**	1,852,144
الربح المستحق	**16,936**	70,074
إطفاء تكاليف الإصدار	**3,146**	4,719
ناقصاً: التي تمت تسويتها خلال السنة	**(1,414,746)**	(532,273)
الرصيد في 31 ديسمبر	-	1,394,664

الصكوك التي تم إطلاقها في 2019 ("الصكوك 2")

في 22 أكتوبر 2019، أصدرت شركة صكوك الدار (رقم 2) المحدودة، وهي شركة تابعة، صكوكاً غير قابلة للتحويل بقيمة إجمالية قدرها 1,836,750 ألف درهم (500,000 ألف دولار أمريكي)، وتحمل معدل ربح بنسبة 3.875٪ سنوياً مستحق الدفع بشكل نصف سنوي ويستحق سدادها في أكتوبر 2029.

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
الرصيد في 1 يناير	**1,841,234**	1,839,102
الربح المستحق	**71,155**	71,362
إطفاء تكاليف الإصدار	**1,954**	1,934
ناقصاً: التي تمت تسويتها خلال السنة	**(71,155)**	(71,164)
الرصيد في 31 ديسمبر	1,843,188	1,841,234

28 الصكوك غير القابلة للتحويل والسندات الهجينة (يتبع)

28,1 الصكوك غير القابلة للتحويل (تتمة)

الصكوك التي تم إطلاقها في 2023 ("الصكوك 3")

في 17 مايو 2023، أصدرت صكوك الدار للاستثمار العقاري 3 المحدودة، وهي شركة تابعة، صكوكاً غير قابلة للتحويل بقيمة إجمالية قدرها 1,836,250 ألف درهم (500,000 ألف دولار أمريكي)، وتحمل ربح بمعدل 4.875٪ سنوياً مستحقة السداد على أساس نصف سنوي حيث يستحق سدادها في مايو 2033.

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
الرصيد في 1 يناير	**1,815,312**	1,811,708
الربح المستحق	**89,518**	89,518
إطفاء تكاليف الإصدار	**3,604**	3,603
ناقصاً: التي تمت تسويتها خلال السنة	**(89,517)**	(89,517)
الرصيد في 31 ديسمبر	**1,818,917**	1,815,312

الصكوك التي تم إطلاقها في 2024 ("الصكوك 4")

في مايو 2024، أصدرت شركة الدار للاستثمارات العقارية للصكوك المحدودة، وهي شركة تابعة، صكوكًا غير قابلة للتحويل بقيمة إجمالية قدرها 1,836,250 ألف درهم (500,000 ألف دولار أمريكي)، بمعدل ربح 5.50% سنويًا يُدفع نصف سنويًا ويستحق السداد في مايو 2034. وخلال السنة نفسها، تم زيادة حد صكوك 4 بمقدار 555,145 ألف درهم من خلال إصدار 145 ألف شهادة صكوك 4 ("صكوك 4 تاب").

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
الرصيد في 1 يناير	**1,809,952**	-
عائدات من الإصدار، صافي الخصم/ علاوة وتكاليف الإصدار	**552,675**	1,814,941
الربح المستحق	**119,296**	63,121
إطفاء تكاليف الإصدار	**1,680**	780
حركة القيمة العادلة على التحوط (إيضاح 29)	**37,816**	(18,393)
ناقصاً: التي تمت تسويتها خلال السنة	**(115,638)**	(50,497)
الرصيد في 31 ديسمبر	**2,405,781**	1,809,952

28 الصكوك غير القابلة للتحويل والسندات الهجينة (يتبع)

28,1 الصكوك غير القابلة للتحويل (تتمة)

الصكوك التي تم إطلاقها في 2025 ("الصكوك 5")

خلال السنة أصدرت شركة الدار للاستثمار العقاري للصكوك المحدودة، وهي شركة تابعة، صكوكاً غير قابلة للتحويل بقيمة إجمالية قدرها 1,836,250 ألف درهم (500,000 ألف دولار أمريكي)، تمثل السلسلة الثالثة من برنامج إصدار شهادات الثقة بقيمة ملياري دولار أمريكي الذي تم تأسيسه في عام 2023. الصكوك رقم 5 مدرجة في بورصة يورونكست دبلن وبورصة أبوظبي، وتحمل معدل ربح سنوي قدره 5.25%، ويستحق سداده في مارس 2035. بعد الإصدار، تم رفع سقف الصكوك رقم 5 بمقدار 543,730 ألف درهم من خلال إصدار 145 ألف شهادة إضافية.

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
القيمة الإجمالية للإصدار	**2,368,763**	-
علاوة إصدار	**11,217**	-
تكاليف الإصدار	**(23,085)**	-
صافي متحصلات الإصدار	**2,356,895**	-
الربح المستحق	**81,364**	-
إطفاء تكاليف الإصدار	**612**	-
حركة القيمة العادلة على التحوط (إيضاح 29)	**(7,349)**	-
ناقصاً: التي تمت تسويتها خلال السنة	**(48,202)**	-
الرصيد في 31 ديسمبر	2,383,320	-

28 الصكوك غير القابلة للتحويل والسندات الهجينة (يتبع)

28,2 السندات الهجينة

السندات الهجينة المؤرخة 1

خلال السنة، أصدرت شركة الدار العقارية ش.م.ع، وهي شركة تابعة، سندات هجينة مؤرخة تقليدية مقومة بالدولار الأمريكي "السندات الهجينة المؤرخة 1"، بقيمة 3,672,500 ألف درهم (1,000,000 ألف دولار أمريكي) بمدة 30.25 سنة وفترة عدم استدعاء مدتها 7.25 سنة. تم إدراج سندات "*السندات الهجينة المؤرخة 1*" في بورصة يورونكست دبلن وسوق أبوظبي للأوراق المالية، بفائدة سنوية قدرها 6.6227%، ويستحق سدادها في أبريل 2055.

السندات الهجينة المؤرخة 2

خلال السنة، أصدرت شركة الدار العقارية ش.م.ع.، وهي شركة تابعة، سندات هجينة ثانوية قابلة لإعادة السداد، ضمن طرح خاص تحت مسمى "*السندات الهجينة المؤرخة 2*"، بقيمة 1,836,250 ألف درهم (500 ألف دولار أمريكي)، بمدة استحقاق 30.25 سنة وفترة عدم استدعاء مدتها 10.25 سنة. تحمل سندات "*السندات الهجينة المؤرخة 2*" فائدة سنوية قدرها 7.0%، ويستحق سدادها في مايو 2055.

	السندات الهجينة المؤرخة 1	***2025 الف درهم السندات الهجينة المؤرخة 2***	***الإجمالي***
إجمالي قيمة الإصدار	3,672,500	1,836,250	**5,508,750**
تكاليف الخصم والإصدار	(21,167)	(14,141)	(35,308)
صافي متحصلات من الإصدار	3,651,333	1,822,109	**5,473,442**
الربح المستحق	234,436	116,398	**350,834**
إطفاء تكلفة إصدار	522	349	**871**
حركة القيمة العادلة على التحوط (إيضاح 29)	121,561	42,524	**164,085**
ناقصاً: التسوية خلال السنة	(182,414)	(96,403)	(278,817)
	3,825,438	1,884,977	**5,710,415**

29 الأدوات المالية المشتقة

من أجل تقليل تعرض المجموعة لتقلبات معدلات الفائدة على القروض التي تحمل معدلات فائدة متغيرة وصكوك قابلة للتحويل والسندات الهجينة وتقلبات في أسعار الطاقة ومن أجل تغطية بعض القروض ذات الفائدة الثابتة ومدفوعات ومقبوضات محددة بالعملة الأجنبية وأسعار الطاقة، دخلت المجموعة في ترتيبات مقايضة معدلات الفائدة وعقود العملات الآجلة مع بنوك مقابلة، بمبالغ مطابقة لتلك القروض المحددة والصكوك القابلة للتحويل والسندات الهجينة.

المشتقات المصنفة كأدوات تحوط:

	الجزء الثابت من الأداة	*المبلغ الاسمي ألف درهم*	*الموجودات ألف درهم*	*المطلوبات ألف درهم*
31 ديسمبر 2025				
- عقود العملات الأجنبية الآجلة		457,762	12,703	(2,031)
- عقود مقايضة معدلات الفائدة (1)	7,00-%0.80 38,95 يورو/ ميغاواط ساعة 330,990 ميغاواط ساعة	10,819,431	183,000	(8,211)
- عقود مقايضة الطاقة			11,260	-
			206,963	(10,242)
31 ديسمبر 2024				
- عقود العملات الأجنبية الآجلة		559,390	-	(26,597)
- عقود مقايضة معدلات الفائدة	%5,5-%0.80	290,144	12,056	(18,393)
			12,056	(44,990)

(1) يتضمن ذلك عقد مقايضة معدلات فائدة آجلة جديد أبرمته صكوك الدار للاستثمار العقاري المحدودة، وهي شركة تابعة، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بقيمة اسمية قدرها 1,836,250 ألف درهم. يتم تسوية معدل الفائدة الثابت المستلم ومعدل الفائدة المتغير المدفوع بشكل نصف سنوي من قبل المجموعة، مع تصنيف تحركات القيمة العادلة على الجزء الثابت من عقد المقايضة كتحوط لتحركات القيمة العادلة في الصكوك ذات العشر سنوات العائدة إلى التغير في منحنى قسيمة معدل التمويل المضمون لليلة واحدة على الدولار الأمريكي. علاوة على ذلك، خلال السنة المنتهية 31 ديسمبر 2025، تم إبرام اتفاقية مقايضة أسعار فائدة إضافية بقيمة اسمية إجمالية قدرها 2,901,275 ألف درهم نتيجة لإصدار شهادات جديدة خلال السنة للصكوك 4 والصكوك 5.

علاوة على ذلك، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أبرمت شركة الدار العقارية ش.م.ع. عدة اتفاقيات جديدة لمبادلة أسعار الفائدة بقيمة اسمية إجمالية قدرها 5,508,750 ألف درهم، بموجبها يتم استلام سعر فائدة ثابت نصف سنوي، بينما يتم دفع سعر فائدة متغير نصف سنوي من قبل المجموعة. وتُعتبر تحركات القيمة العادلة على الشق الثابت من اتفاقيات المبادلة بمثابة تحوط لتحركات القيمة العادلة في البند المحوط ذي الصلة، وهما سندات الدين الهجينة المؤرخة 1 وسندات الدين الهجينة المؤرخة 2، والناتجة عن تحركات منحنى قسيمة سوفر بالدولار الأمريكي.

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت القيم العادلة لمبادلات أسعار الفائدة هذه 194,552 ألف درهم لصالح المجموعة (2024: 18,393 ألف درهم) مقابل المجموعة، والتي تم خصمها مقابل الصكوك غير القابلة للتحويل والسندات الهجينة ("الصكوك 4"، "الصكوك 5"، "السندات الهجينة المؤرخة 1"، "السندات الهجينة المؤرخة 2") (إيضاح 28).

(2) نتيجةً للاستحواذ على شركة كاستيلانو انفستمنتز خلال السنة، حصلت المجموعة على أداة مقايضة طاقة للتحوط من استهلاك الكهرباء المستقبلي بسعر ثابت متفق عليه (أي 38.95 يورو لكل ميغاواط ساعة). تاريخ استحقاق الأداة هو 31 ديسمبر 2031.

29 الأدوات المالية المشتقة (تتمة)

المشتقات المصنفة غير المصنفة كأدوات تحوط:

	الجزء الثابت من الأداة	*المبلغ الاسمي ألف درهم*	*الموجودات ألف درهم*	*المطلوبات ألف درهم*
31 ديسمبر 2025				
مقايضات أسعار الفائدة	**%4,27**	**100,200**	**-**	**(487)**
العقود الآجلة – السلع		**132,911**	**52,196**	**(73,861)**
العقود المستقبلية – السلع		**1,502,280**	**38,488**	**-**
خيار عند الطلب		**5,300**	**5,300**	**-**
			95,984	**(74,348)**
31 ديسمبر 2024				
مقايضات أسعار الفائدة	%4,27	205,410	-	(640)
العقود الآجلة – السلع		44,177	-	(1,822)
			-	(2,462)

تم الإفصاح عن الأدوات المالية المشتقة في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

	الموجودات		*المطلوبات*	
	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*	***2025*** ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
متداولة	**115,527**	12,056	**78,396**	13,837
غير متداولة	**187,420**	-	**6,194**	33,615
	302,947	12,056	**84,590**	47,452

30 الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
مخصصات ومستحقات وذمم دائنة أخرى	**31,595,505**	27,419,768
ذمم تجارية دائنة	**12,162,362**	9,316,873
ذمم دائنة مقابل الاستحواذ على أراضي	**3,891,859**	3,254,901
محتجزات دائنة	**2,660,482**	2,725,570
ذمم دائنة إلى العملاء والمتعلقة بأعمال الوساطة	**1,046,217**	1,767,065
إيرادات مؤجلة	**841,956**	1,077,046
ذمم دائنة لهيئة حكومية مقابل شراء أراضي	**473,788**	443,370
تأمينات عملاء	**251,406**	-
التزام منحة	**218,275**	910,334
التزام خيار بيع حصص غير مسيطرة (إيضاح 6.6(أ)(ب))	**61,459**	-
مخصص إعادة التأهيل والترميم [1]	**171,942**	58,023
	53,375,251	46,972,950
ناقصاً: الجزء غير المتداول	**(5,851,307)**	(5,804,613)
	47,523,944	41,164,737

يتكون الجزء غير المتداول من ما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
ذمم دائنة مقابل الاستحواذ على أرض	*3,459,601*	2,815,216
محتجزات دائنة	*1,080,066*	721,308
ذمم دائنة لهيئة حكومية مقابل شراء أراضي	*385,866*	384,876
إيرادات مؤجلة	*299,380*	660,212
مخصص إعادة التأهيل والترميم [1]	*171,942*	58,023
التزام منحة	*127,186*	736,924
التزام خيار بيع حصص غير مسيطرة	**61,459**	-
تأمينات عملاء	*19,020*	-
ذمم تجارية دائنة	**-**	102,566
ذمم دائنة أخرى	246,787	325,488
	5,851,307	5,804,613

[1] يتعلق هذا المخصص بالتكلفة المتوقع تكبدها لترميم وإعادة تأهيل المناجم عند اكتمال عمر الإنتاج. من المتوقع تكبد معظم التكلفة في السنة الأخيرة من عمر الإنتاج الذي يمتد لأكثر من 25 سنة.

لدى الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى للمجموعة فترات ائتمانية معتادة من 30 إلى 90 يوم من تاريخ الفاتورة. لم يتم تحميل أية فوائد على الذمم التجارية الدائنة.

31 مطلوبات العقود

تمثل مطلوبات العقود التي تم استلام اعتبار عنها من قبل المجموعة، ومع ذلك، ظل التزام الأداء غير مستوفاً كما في تاريخ التقارير المالية، ويشمل ذلك عقود الإنشاء التي تتجاوز مدفوعات الإنجاز المحددة الإيرادات المدرجة حتى تاريخه وعقود البضائع أو الخدمات التي تستلم بموجبها المجموعة سعر المعاملة قبل أن يتم تحويل السيطرة على البضائع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل.

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
المبالغ المتعلقة بعقود إنشاء	**14,510,035**	13,644,282
المبالغ المستلمة مقدماً من العملاء	**8,971,257**	9,819,691
	23,481,292	23,463,973

تم الإفصاح عن مطلوبات العقود في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
الجزء غير المتداول	**434,261**	555,507
الجزء المتداول	**23,047,031**	22,908,466
	23,481,292	23,463,973

32 موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

فيما يلي القيم الدفترية لموجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار للمجموعة والتحركات خلال السنة:

موجودات حق الاستخدام:

	أراضي *ألف درهم*	*المستودعات والمساحات المكتبية والمتاجر وصالات السينما* *ألف درهم*	*أخرى* *ألف درهم*	*الإجمالي* *ألف درهم*
2025				
في 1 يناير 2025	**1,725,197**	**2,055,340**	**681,754**	**4,462,291**
مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح 6.2 (ب))	**76,210**	**1,561,623**	**103,229**	**1,741,062**
تعديل سعر الشراء المخصص المتعلق بدمج أعمال السنة السابقة (6,2 (ب))	**1,161**	**9,877**	**19**	**11,057**
إضافات	**877,921**	**713,099**	**235,924**	**1,826,944**
مصاريف الاستهلاك	**(311,093)**	**(541,982)**	**(141,244)**	**(994,319)**
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4 (أ))	**(450,829)**	**(90,788)**	**(6,147)**	**(547,764)**
إنهاء عقد إيجار	**(9,726)**	**(52,866)**	**(23,824)**	**(86,416)**
تعديلات على عقود إيجار	**(7,130)**	**151,507**	**1,733**	**146,110**
تحويل إلى استثمارات عقارية (إيضاح 9)	**22,711**	**-**	**-**	**22,711**
إعادة تصنيف الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح 7 و33)	**-**	**-**	**(669,321)**	**(669,321)**
فروقات صرف العملات	**941**	**57,118**	**335**	**58,394**
في 31 ديسمبر 2025	**1,925,363**	**3,862,928**	**182,458**	**5,970,749**
2024				
في 1 يناير 2024	1,058,630	1,010,940	8,142	2,077,712
مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح 6.1 (ب) و6.2 (ب))	310,433	648,221	549	959,203
إضافات	556,575	734,991	686,136	1,977,702
مصاريف الاستهلاك	(142,468)	(362,784)	(14,141)	(519,393)
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4 (ب))	(16,065)	(647)	-	(16,712)
تحويل إلى موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح 21.2)	(12,421)	-	-	(12,421)
إنهاء عقد إيجار	(82)	(38,586)	-	(38,668)
تعديلات على عقود إيجار	(19,804)	72,363	2,240	54,799
إعادة تصنيف	-	645	(645)	-
فروقات صرف العملات	(9,601)	(9,803)	(527)	(19,931)
في 31 ديسمبر 2024	1,725,197	2,055,340	681,754	4,462,291

كما في 31 ديسمبر 2025، لم تكن هناك موجودات حق استخدام مرهونة كضمان مقابل القروض (2024: 44,000 ألف درهم) (إيضاح 27).

32 موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار (تتمة)

مطلوبات عقود الإيجار:

فيما يلي القيم الدفترية لمطلوبات عقود الإيجار والتحركات خلال السنة:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
كما في 1 يناير	*4,583,461*	2,152,747
مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح 6.1 و6.2)	*1,815,830*	1,162,266
تعديل سعر الشراء المخصص المتعلق بدمج أعمال السنة السابقة	*10,535*	-
إضافات خلال السنة	*1,826,330*	1,882,523
مصاريف الفائدة (إيضاح 38)	*301,536*	184,783
سداد مبالغ خلال السنة	**(1,278,398)**	(749,061)
إنهاء عقد إيجار	**(83,168)**	(47,260)
تعديلات على عقود إيجار	*191,983*	33,957
تحويل إلى موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح 21.2)	-	(15,457)
إعادة التصنيف إلى مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 33)	**(571,975)**	-
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4)	**(637,311)**	(2,142)
فروقات صرف العملات	**53,420**	(18,895)
كما في 31 ديسمبر	**6,212,243**	4,583,461

يتم الإفصاح عن مطلوبات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
الجزء غير المتداول	**4,868,110**	3,887,469
الجزء المتداول	**1,344,133**	695,992
	6,212,243	4,583,461

تم الإفصاح عن تحليل الحساسية لمطلوبات عقود الإيجار ضمن الإيضاح رقم 47.

32 موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار (تتمة)

فيما يلي المبالغ المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
مصاريف الاستهلاك (المدرجة ضمن تكلفة الإيرادات) (إيضاح 35)	**414,658**	212,205
مصاريف الاستهلاك (المدرجة ضمن المصاريف العمومية والإدارية) (إيضاح 36)	**326,629**	268,614
مصاريف الاستهلاك (المدرجة ضمن مصاريف البيع والتوزيع) (إيضاح 37)	**253,032**	38,574
المصاريف المتعلقة بعقود إيجار قصيرة الأجل	**1,899**	2,794
مصاريف الفوائد على مطلوبات عقود الإيجار (المدرجة ضمن تكلفة التمويل) (إيضاح 38)	**301,536**	184,783
	1,297,754	706,970

33 الإلتزام المالي

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، أبرمت إحدى الشركات التابعة للمجموعة اتفاقية بيع وإعادة تأجير مع مؤسسة تمويل أجنبية، شملت أربع سفن بموجب عقد إيجار لمدة عشر سنوات بدون طاقم مع خيار إعادة الشراء. خلصت إدارة الشركة التابعة في البداية إلى أن الصفقة تندرج ضمن تعريف البيع وفقًا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 15 (الإيرادات من العقود مع العملاء)، وضمن تعريف التأجير وفقًا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 16 (عقود الإيجار)، مما أدى إلى الاعتراف بموجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار. لاحقًا، أُعيد تقييم المعالجة المحاسبية، وخلصت إلى أن الصفقة لا تندرج ضمن تعريف البيع وفقًا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 15، وبالتالي تم تسجيلها كترتيب تمويلي وفقًا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 9 (الأدوات المالية).

وبناءً على ذلك، لا تزال السفن مصنفة ضمن فئة الممتلكات والمنشآت والمعدات، ويتم الاعتراف بالتزام مالي مقابل الاعتبار المستلم، محتسباً بالتكلفة المستهلكة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي، مع الاعتراف بمصروفات الفائدة على مدى مدة العقد.

نظراً لأن تأثير إعادة التقييم لم يكن جوهرياً على البيانات المالية الموحدة، فقد تم إدراج إعادة التصنيف الناتجة في السنة الحالية. وبناءً على ذلك، أعيد تصنيف موجودات حق الاستخدام بقيمة 669,321 ألف درهم ضمن بند الممتلكات والآلات والمعدات (الإيضاحات 7 و31)، وأعيد تصنيف مطلوبات عقود الإيجار بقيمة 571,975 ألف درهم بند التزام التمويل.

33 الإلتزام المالي (تتمة)

فيما يلي حركة الالتزام المالي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
في 1 يناير	**-**	-
محول من مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 32)	*571,975*	-
إضافات خلال السنة [1]	*257,250*	-
تراكم تكاليف التمويل	*48,094*	-
تسديدات خلال السنة	**(94,527)**	-
أخرى	**7,255**	-
في 31 ديسمبر	**790,047**	-

(أ) خلال السنة، أبرمت المجموعة اتفاقيات بيع وإعادة تأجير جديدة مع مؤسسة تمويل أجنبية لسفينتين. بيعت السفينتان بسعر بيع صافٍ قدره 70,000 ألف دولار أمريكي (أي ما يعادل 257,250 ألف درهم).

يتم الإفصاح عن المطلوبات المالية في بيان المركز المالي الموحد كما:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
جزء غير متداول	**743,043**	-
جزء متداول	*47,004*	-
	790,047	-

34 الإيرادات

	العمليات المستمرة		العمليات المتوقفة		الإجمالي	
	2025	***2024***	***2025***	***2024***	***2025***	***2024***
	ألف درهم	*ألف درهم*	***ألف درهم***	*ألف درهم*	***ألف درهم***	*ألف درهم*
نوع البضائع أو الخدمات						
الإيرادات من الأنشطة البحرية وأنشطة التجريف	**30,159,357**	27,545,361	–	–	**30,159,357**	27,545,361
تطوير عقارات	**21,169,171**	12,815,180	**3,282,569**	1,561,830	**24,451,740**	14,377,010
إيرادات الإنشاء وإيرادات الخدمات ذات الصلة	**13,205,111**	12,301,314	–	–	**13,205,111**	12,301,314
بيع المعادن والفلزات والهيدروكربونات وغيرها من المنتجات ذات الصلة	**7,451,683**	2,069,887	–	–	**7,451,683**	2,069,887
إدارة الممتلكات والمرافق ومشاريع التطوير	**7,035,234**	5,050,135	**326,579**	893,203	**7,361,813**	5,943,338
المواد الغذائية والمواد غير الاستهلاكية ذات الصلة	**5,623,402**	4,871,159	**1,199,033**	899,227	**6,822,435**	5,770,386
إيرادات الضيافة والترفيه	**3,165,579**	2,446,367	**2,268,206**	1,880,521	**5,433,785**	4,326,888
إيرادات الإيجار	**3,553,912**	4,088,200	**1,400,417**	777,862	**4,954,329**	4,866,062
الإيرادات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات	**4,517,863**	2,932,511	–	–	**4,517,863**	2,932,511
الإيرادات من إدارة الصناديق ورسوم الاستشارات	**2,796,790**	2,604,540	–	–	**2,796,790**	2,604,540
الإيرادات من بيع الملابس والبضائع	**2,723,883**	–	–	–	**2,723,883**	–
خدمات القوى العاملة والاستشارات	**2,364,678**	2,786,795	–	–	**2,364,678**	2,786,795
بيع عقارات وأرض	**1,764,612**	276,529	**1,764,612**	330,351	**1,764,612**	606,880
خدمات التدريب والتأهيل	**1,178,240**	891,180	–	–	**1,178,240**	891,180
التعليم وخدماته ذات الصلة	**1,027,260**	919,535	–	–	**1,027,260**	919,535
خدمات الميديا والإعلام	**766,221**	642,639	–	–	**766,221**	642,639
إيرادات التمويل (من خلال التأجير)	**678,558**	375,536	–	–	**678,558**	375,536
بيع مستحضرات التجميل وتقديم خدمات العناية الشخصية ذات الصلة	**630,747**	533,457	–	–	**630,747**	533,457
بيع أثاث	**565,411**	622,444	–	–	**565,411**	622,444
الإيرادات من خدمات الوساطة	**555,717**	523,332	–	–	**555,717**	523,332
بيع الإسمنت والمنتجات الأخرى ذات الصلة	**461,526**	248,397	–	–	**461,526**	248,397
مستلزمات الرعاية الصحية والمستلزمات الطبية الأخرى	**376,581**	415,094	–	–	**376,581**	415,094
رسوم العمولة والوكالة	**323,412**	202,965	–	–	**323,412**	202,965
خدمات التوصيل	**217,582**	179,980	–	–	**217,582**	179,980
خدمات تبريد المناطق	**214,654**	283,766	–	–	**214,654**	283,766
خدمات متعلقة بالطيران	**93,600**	298,495	–	–	**93,600**	298,495
أخرى	**544,435**	390,139	**6,141**	–	**550,576**	390,139
	111,400,607	86,314,937	**10,247,557**	6,342,994	**121,648,164**	92,657,931
توقيت إدراج الإيرادات						
الإيرادات في فترة زمنية محددة	**30,173,631**	19,840,227	**6,132,668**	2,058,013	**36,306,299**	21,898,240
الإيرادات بمرور الوقت	**81,226,976**	66,474,710	**4,114,889**	4,284,981	**85,341,865**	70,759,691
	111,400,607	86,314,937	**10,247,557**	6,342,994	**121,648,164**	92,657,931
الأسواق الجغرافية						
الإمارات العربية المتحدة	**86,198,046**	70,742,460	**8,399,520**	5,386,374	**94,597,566**	76,128,834
خارج الإمارات العربية المتحدة	**25,202,561**	15,572,477	**1,848,037**	956,620	**27,050,598**	16,529,097
	111,400,607	86,314,937	**10,247,557**	6,342,994	**121,648,164**	92,657,931

33 الإيرادات (تتمة)

تتعلق الإيرادات المتوقع إدراجها في المستقبل بالتزام الأداء الذي لم يتم الوفاء به أو لم يتم استيفاؤه جزئياً.

	العمليات المستمرة		العمليات المتوقفة		الإجمالي	
	2025	*2024*	*2025*	*2024*	*2025*	*2024*
	ألف درهم	ألف درهم	*ألف درهم*	ألف درهم	*ألف درهم*	ألف درهم
خلال السنة	**71,374,606**	74,871,359	-	-	**71,374,606**	74,871,359
أكثر من سنة واحدة ولكن أقل من خمس سنوات	**54,299,654**	33,900,625	-	-	**54,299,654**	33,900,625
أكثر من خمس سنوات	**40,601,266**	70,193,214	-	-	**40,601,266**	70,193,214
	166,275,526	178,965,198	-	-	**166,275,526**	178,965,198

34 تكلفة الإيرادات

	العمليات المستمرة		العمليات المتوقفة		الإجمالي	
	2025	*2024*	*2025*	*2024*	*2025*	*2024*
	ألف درهم	ألف درهم	*ألف درهم*	ألف درهم	*ألف درهم*	ألف درهم
المواد والرسوم المباشرة	**36,395,236**	**25,155,007**	-	-	**36,395,236**	25,155,007
تكاليف التعاقد من الباطن والصيانة	**25,420,183**	21,289,823	**1,727,331**	1,385,293	**27,147,514**	22,675,116
تكاليف الموظفين	**13,520,118**	11,694,310	**1,143,918**	906,942	**14,664,036**	12,601,252
التكلفة المتعلقة بالمنتجات الاستهلاكية	**998,859**	3,272,340	-	-	**998,859**	3,272,340
تكلفة العقارات والأراضي المباعة	**205,366**	-	**2,756,090**	1,253,233	**2,961,456**	1,253,233
الإيجار والمرافق والاتصالات	**547,397**	523,679	**156,444**	137,799	**703,841**	661,478
التكلفة المتكبدة على العقارات المؤجرة	**455,947**	264,650	**58,920**	44,328	**514,867**	308,978
التكلفة المتعلقة ببيع أثاث	**173,187**	150,322	-	-	**173,187**	150,322
تكلفة مستلزمات الرعاية الصحية والمستلزمات الطبية الأخرى	**202,924**	39,070	-	-	**202,924**	39,070
رسوم حقوق الامتياز	**160,343**	89,715	-	-	**160,343**	89,715
الاستهلاك (الإيضاحات رقم 7 و 9 و16 و32)	**3,302,568**	2,472,977	**523,009**	451,684	**3,825,577**	2,924,661
الإطفاء (إيضاح 8)	**96,942**	96,562	**41,663**	39,757	**138,605**	136,319
(عكس) مخصص مخزون بطيء الحركة (إيضاح 13)	(25,526)	2,718	-	-	(25,526)	2,718
أخرى	824,555	988,185	**81,978**	76,159	906,533	1,064,344
	82,278,099	66,039,358	**6,489,353**	4,295,195	**88,767,452**	70,334,553

36 المصاريف العمومية والإدارية

	العمليات المستمرة		العمليات المتوقفة		الإجمالي	
	2025	*2024*	***2025***	*2024*	***2025***	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*	***ألف درهم***	*ألف درهم*	***ألف درهم***	*ألف درهم*
تكاليف الموظفين	**3,915,851**	**2,860,526**	**483,764**	261,071	**4,399,615**	3,121,597
المصاريف المهنية والقانونية	**680,226**	397,141	**188,421**	157,076	**868,647**	554,217
الإيجار والمرافق والاتصالات	**417,096**	320,281	**101,341**	86,715	**518,437**	406,996
مكافآت مجلس الإدارة (إيضاح 40.2)	**200,000**	100,000	-	-	**200,000**	100,000
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة (الإيضاحات رقم 14 و15 و18 و19 و40)	**282,721**	190,943	**4,877**	151,814	**287,598**	342,757
الاستهلاك (الإيضاحات رقم 7 و9 و32)	**1,032,649**	985,409	**85,607**	31,458	**1,118,256**	1,016,867
الإطفاء (إيضاح 8)	**707,072**	368,774	**3,235**	1,484	**710,307**	370,258
(عكس) مخصص المخزون بطيء الحركة، صافي (إيضاح 21.2)	**4,834**	(889)	-	-	**4,834**	(889)
تخفيض موجودات متاحة للبيع (إيضاح 21.2)	-	183,481	-	-	-	183,481
الانخفاض في قيمة موجودات غير مالية (1)	**212,650**	329,548	**1,909**	1,169,225	**214,559**	1,498,773
مصاريف أخرى	2,669,116	1,631,604	234,309	225,136	2,903,425	1,856,740
	10,122,215	7,366,818	**1,103,463**	2,083,979	**11,225,678**	9,450,797

(1) فيما يلي تفصيل انخفاض قيمة الموجودات غير المالية:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
(عكس) خسارة انخفاض قيمة ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 7)	**(1,524)**	*552,577*
خسارة انخفاض القيمة على الاستثمارات العقارية (إيضاح 9)	***191,114***	*403,324*
(عكس) خسارة انخفاض قيمة على أعمال قيد التطوير (إيضاح 17)	**(19,025)**	*377,099*
شطب تكاليف المشروع في أعمال قيد التطوير (إيضاح 17)	***14,239***	*19,748*
خسارة انخفاض القيمة على الموجودات غير الملموسة والشهرة (إيضاح 8)	**29,755**	146,025
	214,559	1,498,773

37 مصاريف البيع والتوزيع

	العمليات المستمرة		العمليات المتوقفة		الإجمالي	
	2025	*2024*	***2025***	*2024*	***2025***	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*	***ألف درهم***	*ألف درهم*	***ألف درهم***	*ألف درهم*
تكلفة الموظفين	**693,390**	175,057	-	-	**693,390**	175,057
ترويج المبيعات والتسويق	**658,937**	364,739	**211,292**	122,549	**870,229**	487,288
الإيجار والمرافق والاتصالات	**164,194**	20,354	-	-	**164,194**	20,354
مصاريف الشحن والبيع المباشر الأخرى	**185,532**	132,272	-	-	**185,532**	132,272
الاستهلاك (الإيضاحين رقم 7 و32)	**331,773**	67,646	-	-	**331,773**	67,646
الإطفاء (إيضاح 8)	**10,666**	-	-	-	**10,666**	-
مصاريف أخرى	254,995	38,784	84,040	15,248	339,035	54,032
	2,299,487	798,852	**295,332**	137,797	**2,594,819**	936,649

38 تكاليف التمويل

	العمليات المستمرة		العمليات المتوقفة		الإجمالي	
	2025	*2024*	***2025***	*2024*	***2025***	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*	***ألف درهم***	*ألف درهم*	***ألف درهم***	*ألف درهم*
فائدة على قروض	3,619,255	3,071,597	218,158	158,400	3,837,413	3,229,997
فائدة على صكوك وسندات الهجينة (إيضاح 28)	**729,103**	294,075	-	-	**729,103**	294,075
فائدة على مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 32)	**277,042**	170,048	**24,494**	14,735	**301,536**	184,783
فائدة على قرض من أطراف ذات علاقة (إيضاح 40,2)	**26,193**	133,910	**97,694**	104,005	**123,887**	237,915
فائدة على التزام مالي (إيضاح 33)	48,094	-	-	-	48,094	-
إطفاء تكاليف معاملة (إيضاح 27)	**57,369**	44,557	**3,935**	3,526	**61,304**	48,083
أخرى	134,194	76,285	4,626	2,777	138,820	79,062
	4,891,250	3,790,472	**348,907**	283,443	**5,240,157**	**4,073,915**

39 إيرادات الاستثمار والإيرادات الأخرى

	العمليات المستمرة		العمليات المتوقفة		الإجمالي	
	2025	*2024*	***2025***	*2024*	***2025***	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*	***ألف درهم***	*ألف درهم*	***ألف درهم***	*ألف درهم*
إيرادات فائدة وتوزيعات الأرباح	4,127,965	4,052,373	332,628	253,161	4,460,593	4,305,534
التغيرات في القيمة العادلة لموجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسارة (إيضاح 11,2)	**11,203,433**	2,988,967	**205,260**	(69,040)	**11,408,693**	2,919,927
إطفاء إيرادات مؤجلة	**387,061**	388,121	**-**	-	**387,061**	388,121
عكس المخصصات الزائدة (1)	**137,367**	211,061	**-**	-	**137,367**	211,061
الربح من استبعاد الاستثمارات العقارية	**41,677**	128,874	**19,219**	-	**60,896**	128,874
إلغاء خصم المستحقات طويلة الأجل	**120,827**	121,185	**-**	-	**120,827**	121,185
ربح من تسوية الاعتبار المدين (إيضاح 6,5 (ب) (د))	**167,000**	-	**-**	-	**167,000**	-
استرداد مطلوبات (2)	**-**	-	**-**	31,045	**-**	31,045
تغيرات في القيمة العادلة لموجودات بيولوجية، صافي خسائر انخفاض القيمة	**8,155**	17,867	**-**	-	**8,155**	17,867
صافي ربح استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات	**116,792**	14,955	**3,740**	73	**120,532**	15,028
استرداد الديون المعدومة المشطوبة	**1,553**	1,428	**-**	-	**1,553**	1,428
إيرادات من منح حكومية	**183,750**	-	**12,603**	-	**196,353**	-
ربح من استبعاد موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح 21,1)	**103,169**	-	**-**	-	**103,169**	-
خسارة إعادة قياس ذمم مدينة غير متداولة	(31,986)	-	-	-	(31,986)	-
ربح (خسارة) صرف عملات أجنبية	**88,258**	(774,384)	(22,082)	(3,141)	**66,176**	(777,525)
أخرى	691,860	539,612	57,313	76,389	749,173	616,001
	17,346,881	7,690,059	**608,681**	288,487	**17,955,562**	**7,978,546**

(1) يمثل هذا البند عكس المخصصات التي لم تعد مطلوبة بعد تقييم الإدارة للتدفقات النقدية المقدرة المطلوبة الذي تم إجراؤه في تاريخ التقارير المالية بناءً على أحدث المعلومات.

(2) بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بلغت قيمة المطلوبات المُستردة 31,045 ألف درهم، وهي تمثل بشكل رئيسي مستحقات مشروع متعلقة بإنشاء مشروع ترميم فيلا، والتي لم تعد مطلوبة.

40 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

تقوم المجموعة بإبرام معاملات مع الشركات والمنشآت التي تقع ضمن تعريف الطرف ذو العلاقة كما هو وارد في معيار المحاسبة الدولي رقم 24، *إفصاحات الأطراف ذات العلاقة*. تتمثل هذه المعاملات في المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، مثل المساهمين، والشركات الزميلة، والشركات التابعة، وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين والمنشآت المسيطر عليها من قبل تلك الأطراف أو تلك التي يمارسون عليها تأثيراً جوهرياً. يتم اعتماد سياسات وشروط التسعير لتلك المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

40.1 الأرصدة

إن الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة المدرجة في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

	2025	*2024*
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة:	***ألف درهم***	*ألف درهم*
متداولة:		
شركات خاضعة لسيطرة مشتركة	**1,150,222**	1,157,376
شركات ائتلاف	**545,993**	527,914
عمليات مشتركة	**10,599**	234
شركات زميلة	**264,496**	251,744
شركات مدارة من قبل موظفي الإدارة الرئيسيين	**586,933**	1,172,866
الشركة الأم النهائية	**2,420**	4,228
أطراف ذات علاقة أخرى	**113,964**	1,016,149
	2,674,627	4,130,511
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الجزء المتداول	**(510,887)**	(768,943)
	2,163,740	3,361,568
غير متداولة:		
شركات ائتلاف	**212,972**	212,972
شركات خاضعة لسيطرة مشتركة [1]	**951**	951
	213,923	213,923
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الجزء غير المتداول	**(212,972)**	(212,972)
	951	951
إجمالي المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، صافي	**2,164,691**	3,362,519

[1] يتعلق هذا الرصيد بمحتجزات مدينة على عقود موقعة مع أطراف ذات علاقة.

40 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

40.1 الأرصدة (تتمة)

إن الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة هي كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الرصيد في 1 يناير	**981,915**	948,492
المستحوذ عليها من دمج الأعمال	**-**	11,905
المحمل للسنة (إيضاح 36)	**55,609**	25,636
المحول إلى خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة والأخرى (إيضاح 14)	**(69)**	-
المحذوف عند استبعاد شركة تابعة	**(313,596)**	(4,118)
الرصيد في 31 ديسمبر	**723,859**	981,915

قروض لأطراف ذات علاقة:

	طبيعة العلاقة	*معدل الفائدة*	*الأقساط*	*تاريخ الاستحقاق*	***2025*** ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
قرض طرف ذو علاقة 1	شركة ائتلاف	%6.25	دفعة واحدة	يونيو 2026	**3,300**	4,300
قرض طرف ذو علاقة 2	شركة ائتلاف	%15	دفعة واحدة	مارس 2030	**73,450**	73,450
قرض طرف ذو علاقة 3	شركة زميلة	%7	دفعتين	ديسمبر 2027	**13,000**	13,000
قرض طرف ذو علاقة 4	شركة زميلة	%7	دفعة واحدة	مايو 2026	**10,000**	10,000
قرض طرف ذو علاقة 5	شركة زميلة	%7	دفعة واحدة	ديسمبر 2026	**5,000**	5,000
قرض طرف ذو علاقة 6	شركة زميلة	%7	دفعة واحدة	سبتمبر 2026	**2,000**	2,000
قرض طرف ذو علاقة 7	شركة ائتلاف	%7.7	ربع سنوية	ديسمبر 2034	**23,318**	11,300
قرض طرف ذو علاقة 8	شركة ائتلاف	إيبور + %0,84	دفعة واحدة	عند الطلب	**358,336**	391,397
قرض طرف ذو علاقة 9		إيبور + %2	دفعة واحدة	فبراير 2028		
	شركة زميلة				**25,000**	-
قرض طرف ذو علاقة 10	شركة ائتلاف	%6,25	دفعة واحدة	ديسمبر 2026	**19,297**	-
قرض طرف ذو علاقة 11	شركة ائتلاف	%7,5	دفعة واحدة	ديسمبر 2026	**11,600**	-
					544,301	510,447

40 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

40.1 الأرصدة (تتمة)

تم الإفصاح عنها في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
غير متداولة	**125,966**	114,750
متداولة	**418,335**	395,697
	544,301	510,447

مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة:	***2025*** ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
متداولة:		
شركات خاضعة لسيطرة مشتركة	**141,334**	252,920
شركات ائتلاف	**37,203**	50,994
شركات زميلة	**364,802**	174,165
شركات مدارة من قبل موظفي الإدارة الرئيسيين	**14,891**	342,803
الشركة الأم النهائية	**-**	1,934
أطراف ذات علاقة أخرى	**187,677**	629,296
	745,907	1,452,112
غير متداولة:		
الشركة الأم النهائية	**2,520**	2,520
إجمالي المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	**748,427**	1,454,632

40 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

40.1 الأرصدة (تتمة)

قروض من أطراف ذات علاقة:

	طبيعة العلاقة	*معدل الفائدة*	*الأقساط*	*تاريخ الاستحقاق*	***2025*** ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
قرض طرف ذو علاقة 1 (1)	الشركة الأم النهائية شركة خاضعة	%5	سنوية	ديسمبر 2026	-	33,401
قرض طرف ذو علاقة 2	لسيطرة مشتركة شركة خاضعة	بدون فائدة	دفعة واحدة	عند الطلب	**13,300**	13,300
قرض طرف ذو علاقة 3	لسيطرة مشتركة شركة خاضعة	%2,92 إيبور +	دفعة واحدة	سبتمبر 2025	-	400,000
قرض طرف ذو علاقة 4	لسيطرة مشتركة شركة خاضعة	%1,65 إيبور +	دفعة واحدة	يناير 2025	-	611,000
قرض طرف ذو علاقة 5	لسيطرة مشتركة شركة مدارة من قبل موظفي الإدارة	%0,84	دفعة واحدة	يوليو 2038	**209,033**	209,033
قرض طرف ذو علاقة 6 (2)	الرئيسيين	%7	دفعة واحدة	فبراير 2033	-	1,652,713
					222,333	2,919,447

(1) حصلت شركة بال كولينج هولدينج ذ.م.م، وهي شركة تابعة تم استبعادها خلال العام (إيضاح 6.4(أ))، على القرض.

(2) حصلت شركة أبوظبي الوطنية للمعارض (أدنيك) ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على القرض، وقد تم استبعادها خلال السنة كجزء من استبعاد شركة مدن القابضة ش.م.ع (إيضاح 6.4(أ)).

تم الإفصاح عنها في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
غير متداولة	**209,033**	1,885,871
متداولة	**13,300**	1,033,576
	222,333	2,919,447

40 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

40.2 المعاملات

خلال السنة، أبرمت المجموعة المعاملات التالية مع أطراف ذات علاقة:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الإيرادات		
شركات خاضعة لسيطرة مشتركة	**709,092**	1,104,188
شركات ائتلاف	**780,844**	559,347
عمليات مشتركة	**734,012**	-
شركات زميلة	**2,151,016**	2,045,089
شركات مدارة من قبل موظفي الإدارة الرئيسيين	**911,426**	857,472
أطراف ذات علاقة أخرى	**955,441**	717,029
	6,241,831	5,283,125
تكلفة الإيرادات		
شركات خاضعة لسيطرة مشتركة	***20,104***	28,799
شركات ائتلاف	***47,055***	1,352
شركات زميلة	***954,908***	945,907
شركات مدارة من قبل موظفي الإدارة الرئيسيين	***33,104***	72,969
أطراف ذات علاقة أخرى	***13,330***	6,127
	1,068,501	1,055,154
المصاريف العمومية والإدارية		
شركات خاضعة لسيطرة مشتركة	**23,866**	16,599
شركات ائتلاف	**202**	306
شركات زميلة	**46,834**	34,702
شركات مدارة من قبل موظفي الإدارة الرئيسيين	**3,583**	3,282
أطراف ذات علاقة أخرى	**-**	12,394
	74,485	67,283
إيرادات الاستثمار والإيرادات الأخرى *(إيرادات الفائدة)*		
شركات ائتلاف	**37,111**	51,875
شركات زميلة	**3,359**	470
	40,470	52,345

40 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

40.2 المعاملات (تتمة)

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
تكلفة التمويل:		
الشركة الأم النهائية	**840**	1,664
شركات خاضعة لسيطرة مشتركة	**25,354**	132,247
شركات مدارة من قبل موظفي الإدارة الرئيسيين	**97,693**	104,004
	123,887	237,915

يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 6 لعمليات الاستحواذ على الشركات التابعة، التي تندرج ضمن الشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة.

معاملات أخرى:

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

- قدمت المجموعة مساهمة رأسمالية بقيمة 417,754 ألف درهم لشركة الأصول المالية الدولية القابضة (ش.م.م.)، دون أي مساهمة من الحقوق غير المسيطرة. نتج عن هذه العملية زيادة في حصة الحقوق غير المسيطرة بقيمة 20,887 ألف درهم، أي ما يعادل 5% من المساهمة المقدمة.
- قدمت المجموعة مساهمة رأسمالية بقيمة 283,823 ألف درهم لشركة إيسياسوفت القابضة (ش.م.)، دون أي مساهمة من الحقوق غير المسيطرة. نتج عن هذه العملية زيادة في حصة الحقوق غير المسيطرة بقيمة 19,003 ألف درهم، أي ما يعادل 8% من المساهمة المقدمة.
- قدمت المجموعة مساهمة رأسمالية بقيمة 107,528 ألف درهم لشركة إليكتريكا إيسياسوفت للحلول الذكية (ش.م.)، دون أي مساهمة من الحقوق غير المسيطرة. نتج عن هذه العملية زيادة في حصة الحقوق غير المسيطرة بقيمة 20,698 ألف درهم، أي ما يعادل 25% من المساهمة المقدمة.
- قدمت المجموعة مساهمة رأسمالية بقيمة 110,175 ألف درهم لشركة كوانتوم سوليوشنز المحدودة، دون أي مساهمة من جانب الحقوق غير المسيطرة. نتج عن هذه العملية زيادة في حصة الحقوق غير المسيطرة بقيمة 16,136 ألف درهم، أي ما يعادل 17.5% من المساهمة المقدمة.
- كما تم تقديم مساهمات أخرى بقيمة إجمالية قدرها 39,531 ألف درهم لشركات تابعة مختلفة للمجموعة، دون أي مساهمة من جانب الحقوق غير المسيطرة، مما أدى إلى زيادة في حصة الحقوق غير المسيطرة بقيمة 10,452 ألف درهم.
- قررت شركة بلتون القابضة (ش.م.م.)، وهي شركة تابعة، زيادة خطة خيارات أسهم موظفيها بإصدار 450,293,526 سهمًا جديدًا بقيمة اسمية قدرها 2 جنيه مصري للسهم، مما أدى إلى زيادة في خطة سداد الأسهم القائمة على الأسهم غير المستحقة بقيمة 65,377 ألف درهم.

40 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

40.2 المعاملات (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

- قدمت المجموعة مساهمة حقوق ملكية بقيمة 98,246 ألف درهم لمزارع العين للإنتاج الحيواني في حين لم يتم تقديم أية مساهمة مقابلها من قبل الحقوق غير المسيطرة. نتج عن المعاملة زيادة في حقوق المساهمين غير المسيطرة بقيمة 31,455 ألف درهم، وهو ما يمثل 37٪ من المساهمة المقدمة.
- قدمت المجموعة مساهمة حقوق ملكية بقيمة 586,847 ألف درهم لشركة اسياسوفت هولدينج ليمتد، في حين لم يتم تقديم أية مساهمة مقابلها من قبل الحقوق غير المسيطرة. نتج عن المعاملة زيادة في حقوق المساهمين غير المسيطرة بقيمة 39,291 ألف درهم، وهو ما يمثل 8% من المساهمة المقدمة.
- قدمت المجموعة مساهمة حقوق ملكية بقيمة 53,846 ألف درهم في شركات تابعة مختلفة مملوكة جزئياً، بخلاف المذكورة أعلاه، في حين لم يتم تقديم أية مساهمة مقابلها من قبل الحقوق غير المسيطرة. نتج عن المعاملة زيادة في حقوق المساهمين غير المسيطرة بقيمة 3,280 ألف درهم.

تم إدراج الزيادات أعلاه البالغة قيمتها 152,553 ألف درهم (2024: 74,026 ألف درهم) كحركة أخرى في حقوق المساهمين في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد.

الأرصدة والمعاملات مع مؤسسة مالية (طرف ذو علاقة آخر):

الأرصدة:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الأرصدة لدى مؤسسة مالية	**47,772,293**	31,868,487
القروض	**28,156,117**	36,550,118

المعاملات:

مصاريف الفائدة	**1,498,504**	1,777,384
إيرادات الفائدة	**1,048,978**	619,485
السحوبات من القروض	**17,315,343**	10,598,560
سداد قروض	**23,679,677**	7,365,613

40 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

40.2 المعاملات (تتمة)

تعويضات الإدارة الرئيسية

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الرواتب والمكافآت الأخرى	**63,765**	61,121
مكافآت مجلس الإدارة (إيضاح 34)	**200,000**	100,000

41 العوائد الأساسية والمخفضة على السهم الواحد

يتم احتساب العائد الأساسي للسهم الواحد بتقسيم الربح للسنة العائد لمالكي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم الصادرة خلال السنة.

يتم احتساب العائد المخفض على السهم الواحد بتقسيم الربح للسنة العائد لمالكي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم الصادرة خلال السنة، والتي يتم تعديلها مقابل تأثيرات الأدوات المخفضة.

	2025			*2024*		
	العمليات المستمرة الف درهم	***العمليات المتوقفة الف درهم***	***الإجمالي الف درهم***	*العمليات المستمرة الف درهم*	*العمليات المتوقفة الف درهم*	*الإجمالي الف درهم*
الربح العائد لمالكي الشركة (ألف درهم)	**20,828,237**	**886,449**	**21,714,686**	13,693,758	2,072,090	15,765,848
المتوسط المرجح لعدد الأسهم (ألف سهم)	**2,186,824**	**2,186,824**	**2,186,824**	2,193,540	2,193,540	2,193,540
العوائد الأساسية والمخفضة للسهم للسنة (درهم)	**9.52**	**0.41**	**9.93**	6.24	0,95	7.19

كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024، لم تصدر الشركة أية أدوات لها تأثير مخفض على عوائد السهم عند استخدامها.

42 المطلوبات المحتملة والالتزامات

	2025 *ألف درهم*	*2024* *ألف درهم*
خطابات ضمان	**47,534,404**	39,789,693
خطابات اعتماد	**3,273,954**	1,316,683
التزامات رأسمالية	**42,755,219**	40,348,688
التزامات مقابل استثمارات	**50,161,750**	63,769,128
حد الائتمان غير المسحوب	**62,443**	-

تم الإفصاح عن حصة المجموعة في المطلوبات المحتملة والتزامات الشركات الزميلة وشركات الائتلاف ضمن الإيضاح 10.

تدخل المجموعة من وقت لآخر ضمن سياق أعمالها الاعتيادية في دعاوى قضائية ومطالبات من أطراف ثالثة. تقوم المجموعة بإجراء مراجعة دورية لتعرضها المحتمل للدعاوى القضائية والمطالبات المقدمة ضدها. تعتقد المجموعة أنه لن ينشأ أية التزامات مادية عن تلك الدعاوى القضائية والمطالبات بما يستوجب تكوين مخصص إضافي لها كما في 31 ديسمبر 2025.

43 الضرائب

في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة المرسوم بقانون اتحادي رقم 47 لسنة 2022 بشأن ضريبة الشركات والأعمال، وذلك لتطبيق نظام جديد لضريبة الشركات الاتحادية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد دخل قانون الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة الجديد حيز التنفيذ للفترات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد 1 يونيو 2023. ويخضع الدخل الخاضع للضريبة للمنشآت المشمولة بضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة لنسبة 9%. كما تُطبق نسبة 0% على الدخل المؤهل لمنشآت المناطق الحرة.

مؤخرًا، وتماشيًا مع مبادرة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بشأن الحد الأدنى العالمي للضريبة (الركيزة الثانية)، فرضت وزارة المالية ضريبة تكميلية محلية دنيا بنسبة 15% على الشركات متعددة الجنسيات، اعتبارًا من السنة المالية التي تبدأ في 1 يناير 2025 أو بعده. وتندرج المجموعة وشركتها الأم ضمن نطاق تشريعات الركيزة الثانية، نظرًا لعملها في بعض الدول التي سنّت أو فعّلت تشريعات الركيزة الثانية، ولأن إيراداتها الموحدة تتجاوز عتبة 750 مليون يورو.

وتُدخل تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 إعفاءً إلزاميًا مؤقتًا من المحاسبة عن الضريبة المؤجلة الناجمة عن التشريعات المنفذة للركيزة الثانية. وقد طبّقت المجموعة هذا الاستثناء فيما يتعلق بالاعتراف بموجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بضرائب الدخل في الركيزة الثانية والإفصاح عنها.

43 الضرائب (يتبع)

فيما يلي المكونات الرئيسية للضرائب للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و2024:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
بيان الأرباح أو الخسائر الموحد		
ضريبة الدخل:		
المحمل للسنة	**1,816,232**	1,189,193
الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية	**1,657,818**	-
تسويات تتعلق بضريبة الدخل الحالية للسنة السابقة	**(97,084)**	(10,846)
	3,376,966	1,178,347
الضريبة المؤجلة:		
نشوء وعكس الفروقات المؤقتة	**(886,055)**	(205,424)
مصاريف ضريبة الدخل المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد	**2,490,911**	972,923

يتم الإفصاح عن مصروف ضريبة الدخل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد كما يلي:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
فيما يتعلق بالعمليات المستمرة	**2,024,210**	888,158
فيما يتعلق بالعمليات المتوقفة (ملاحظة 6.4 (أ))	**466,701**	84,765
مجموع مصاريف ضريبة الدخل	**2,490,911**	972,923

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الدخل الشامل الآخر الموحد		
الضريبة المؤجلة المتعلقة ببنود مدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر خلال السنة:		
فروقات صرف العملات الأجنبية عند تحويل عمليات أجنبية	**4,767**	(18,210)
(الربح) الخسارة من إعادة تقييم الموجودات الرقمية	**(13,944)**	32,399
التغير في القيمة العادلة لأدوات التحوط	**(1,850)**	-
صافي الخسارة من الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	**(223)**	(942)
(مزايا) ضريبة الدخل المؤجلة المحملة على الدخل الشامل الآخر	**(11,250)**	13,247

43 الضرائب (تتمة)

الدخل الشامل الآخر الموحد

تسوية مصاريف الضريبة والربح المحاسبي لعامي 2025 و2024:

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الربح المحاسبي قبل الضريبة من العمليات المستمرة	**34,431,695**	21,615,021
الربح قبل الضريبة من العمليات المستمرة (إيضاح 6,4 (أ)	**2,774,428**	5,059,283
الربح المحاسبي الخاضع للضريبة	**37,206,123**	26,674,304
الضريبة بالمعدل المحلي 9% (2024: 9%)	**3,348,551**	2,400,687
الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية	**1,657,818**	-
التأثير الضريبي لتطبيق قانون الضرائب في دولة الإمارات العربية المتحدة	**-**	14,053
التعديلات المتعلقة بضريبة الدخل الحالية للسنوات السابقة	**(360,541)**	(7,696)
التأثير الضريبي على توزيعات الأرباح الخاضعة للضريبة من الشركة التابعة الأجنبية	**839**	58,500
تأثير ارتفاع معدلات الضرائب على الشركات التابعة العاملة في نطاق ولاية قضائية أجنبية	**402,238**	75,650
تعديل أسعار التحويل	**4,525**	2,511
الدخل الخاضع للضريبة بمعدل 0%	**(1,181,389)**	(440,492)
زيادة الرسوم على العقارات المباعة بموجب قانون ضريبة الدخل في الإمارات العربية المتحدة	**(406,992)**	(257,271)
التأثير الضريبي للمصاريف / الإيرادات غير المحتسبة في تحديد الربح الخاضع للضريبة	**(1,038,948)**	(727,320)
التأثير الضريبي للحصة من نتائج الشركات الزميلة وشركات الائتلاف	**64,810**	(147,006)
أخرى	**-**	1,307
مصاريف ضريبة الدخل المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد	**2,490,911**	972,923

43 الضرائب (تتمة)

الضريبة المؤجلة

تسوية مطلوبات الضريبة المؤجلة، صافي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
في 1 يناير – (المطلوبات)	**(2,281,272)**	(739,483)
المستحوذ عليها من دمج أعمال (إيضاح 6.1 و6.2)	**(1,938,213)**	(1,724,488)
المدرج كجزء من استحواذات الموجودات (إيضاح 3,3 (أ))	**(36,841)**	-
تعديل تخصيص سعر الشراء المتعلق بدمج أعمال السنة السابقة (6,2 (ب))	**(39,858)**	-
محذوف عند استبعاد شركات تابعة (إيضاح 6.4)	*547,756*	2,347
تحقيق الخسائر الخاضعة للضريبة للشركات التابعة	**(21,891)**	-
تحويل أصل محتفظ به للبيع (إيضاح 21,1)	**-**	8,710
تعديل تحويل العملات الأجنبية	**(37,103)**	(30,832)
تعديلات السنة السابقة	**(39,865)**	10,297
إيرادات الضريبة المدرجة ضمن الأرباح أو الخسائر خلال السنة	*886,055*	205,424
إيرادات (مصاريف) الضريبة المدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر	**11,250**	(13,247)
في 31 ديسمبر – (مطلوبات)	**(2,949,982)**	(2,281,272)

تتعلق موجودات (مطلوبات) الضريبة المؤجلة بما يلي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
موجودات الضريبة المؤجلة		
فروق صرف العملات الأجنبية من تحويل عمليات أجنبية	**23,332**	29,682
الاستهلاك المتسارع للأغراض الضريبية	**12,502**	27,201
الخسائر المتاحة للتسوية مقابل الدخل المستقبلي الخاضع للضريبة	**678,373**	103,122
المخصصات وأخرى	**606,012**	577,324
	1,320,219	737,329
مطلوبات الضريبة المؤجلة		
الاستهلاك المتسارع للأغراض الضريبية	**(13,292)**	(48,426)
المتعلقة بالشهرة والموجودات غير الملموسة	**(4,084,322)**	(2,733,751)
الاستثمارات العقارية	**297,511**	275,938
مخزون الممتلكات	**(218,293)**	(332,489)
أعمال التطوير قيد التنفيذ	**(23,707)**	(120,332)
الممتلكات والآلات والمعدات	**(24,904)**	(33,790)
ذمم مدينة تجارية وأخرى	**(145,455)**	-
أخرى	**(57,739)**	(25,751)
	(4,270,201)	(3,018,601)

43 الضرائب (تتمة)

مخصص الضريبة:

خلال السنة، كانت الحركة في مخصص الضريبة على النحو التالي:

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
الرصيد في 1 يناير	*1,178,958*	224,939
المستحوذ عليها من دمج أعمال	*107,045*	12,174
المدرج كجزء من موجودات مستحوذ عليها	*17,840*	-
المحملة للسنة	*3,376,966*	1,178,347
المدفوعة خلال السنة	**(1,240,608)**	(175,802)
تحقيق الخسائر الخاضعة للضريبة للشركات التابعة	**(21,891)**	-
تعديل تحويل العملات الأجنبية	**(40,176)**	(62,946)
محذوف عند استبعاد شركة تابعة	**(482,099)**	(9)
حركات أخرى	**(21,036)**	2,255
الرصيد في 31 ديسمبر – الضريبة الدائنة	**2,874,999**	1,178,958

44 الشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي

نسبة حصة الملكية المملوكة من قبل الحقوق غير المسيطرة:

الاسم	*بلد التأسيس والتشغيل*	***2025***	*2024*
ألفا ظبي القابضة ش.م.ع ("ألفا ظبي")	الإمارات العربية المتحدة	**%12.31**	%12.31
مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع. (سابقاً "مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع")	الإمارات العربية المتحدة	**%39.04**	%40.49
مدن القابضة ش.م.خ	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%57.41
غذاء القابضة ش.م.خ (2)	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%13.21
تو بوينت زيرو جروب أر أس سي ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	**-**	%13.00

(1) كانت الحصة غير المسيطرة في مدن القابضة ش.م.خ. ("مدن") تبلغ 57.41% حتى تاريخ استبعادها (إيضاح 6.4(أ)).

(2) نقلت المجموعة كامل حصتها في شركتي تو بوينت زيرو جروب هولدينغ أر أس سي ("تو بوينت زيرو جروب" وغذاء القابضة ش.م.خ ("غذاء") إلى شركة تو بوينت زيرو جروب ش.م.ع (سابقاً "مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع")، وهي شركة تابعة، مقابل أسهم مُصدرة حديثًا في تو بوينت زيرو. في تاريخ النقل، بلغت الحصة غير المسيطرة في تو بوينت زيرو جروب ش.م.ع وغذاء 41.32% و13.49% على التوالي.

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الأرصدة المتراكمة للحقوق غير المسيطرة الجوهرية:		
ألفا ظبي القابضة ش.م.ع	**48,806,881**	43,119,164
مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع. (سابقاً "مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع")	**44,305,628**	13,593,864
مدن القابضة ش.م.خ	**-**	27,527,605
غذاء القابضة ش.م.خ	**-**	2,164,937
تو بوينت زيرو جروب أر أس سي ذ.م.م	**-**	7,396,582
	93,112,509	93,802,152

	2025 ***ألف درهم***	*2024* *ألف درهم*
الأرباح المخصصة للحقوق غير المسيطرة الجوهرية:		
ألفا ظبي القابضة ش.م.ع	**7,811,952**	5,429,218
مجموعة تو بوينت زيرو ش.م.ع. (سابقاً "مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع")	**1,776,751**	177,061
مدن القابضة ش.م.خ	**1,421,278**	2,902,428
غذاء القابضة ش.م.خ	**50,973**	465,643
تو بوينت زيرو جروب أر أس سي ذ.م.م	**1,841,596**	691,275
	12,902,550	9,665,625

44 الشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي (تتمة)

إن المعلومات المالية الملخصة لهذه الشركات التابعة مبينة أدناه. تستند هذه المعلومات على المبالغ قبل الاستبعادات بين الشركات.

ملخص بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي:

	ألفا ظبي	*تو بوينت زيرو ش.م.ع.*	*مدن*	*غذاء*	*تو بوينت زيرو جروب أر أس سي ذ.م.م*
	ألف درهم	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*
31 ديسمبر 2025					
الإيرادات	78,775,047	7,228,684	10,247,557	5,092,798	9,388,888
تكلفة الإيرادات	(59,995,862)	(3,652,699)	(6,489,353)	(4,007,923)	(7,004,825)
المصاريف العمومية والإدارية	(5,002,074)	(1,050,709)	(1,103,463)	(607,107)	(1,053,325)
مصاريف البيع والتوزيع	-	(1,269,039)	(295,332)	(396,792)	(131,871)
ربح من الاستحواذ على شركات تابعة	71,184	566	-	-	388,166
(خسارة) ربح من استبعاد شركات تابعة	(28,665)	2,724,902	-	-	(905)
حصة من (خسارة) ربح استثمارات محتسبة وفقاً لحقوق المساهمين	(238,975)	(992,121)	155,245	33,482	21,016
ربح القيمة العادلة على أعادة تقييم حصة ملكية محتفظ بها سابقًا	145,634	-	-	-	-
تكلفة التمويل	(2,239,495)	(701,761)	(348,907)	(77,945)	(604,386)
إيرادات الاستثمار والإيرادات الأخرى	5,248,173	1,603,116	608,681	69,633	4,748,717
الضرائب	(1,702,839)	(262,647)	(466,701)	(21,521)	(489,691)
الربح للسنة	15,032,128	3,628,292	2,307,727	84,625	5,261,784
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	(7,017,967)	(154,518)	(28,636)	(45,535)	(423,305)
الربح العائد إلى المالكين *(على مستوى الشركة التابعة)*	8,014,161	3,473,774	2,279,091	39,090	4,838,479
العائد إلى الحقوق غير المسيطرة *(على مستوى المجموعة)*	7,811,952	1,776,751	1,421,278	50,973	1,841,596

	ألفا ظبي	*تو بوينت زيرو ش.م.ع.*	*مدن*	*غذاء*	*تو بوينت زيرو جروب أر أس سي ذ.م.م*
	ألف درهم	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*	*ألف درهم*
31 ديسمبر 2024					
الإيرادات	63,395,936	2,021,566	6,511,182	4,975,294	5,120,886
تكلفة الإيرادات	(49,960,433)	(1,075,303)	(4,567,456)	(3,999,602)	(3,083,385)
المصاريف العمومية والإدارية	(4,083,949)	(419,186)	(1,940,896)	(669,104)	(620,736)
مصاريف البيع والتوزيع	-	-	(137,798)	(331,626)	(82,647)
ربح من الاستحواذ على شركات تابعة	-	-	5,190,414	71,800	849,718
ربح (خسارة) من استبعاد شركات تابعة	2,671	(30,627)	6,009	2,654,652	24,793
حصة من ربح (خسارة) استثمارات محتسبة وفقاً لحقوق المساهمين	2,743,589	55,817	115,114	49,074	(110,768)
تكلفة التمويل	(1,749,875)	(502,426)	(283,443)	(78,732)	(583,241)
إيرادات الاستثمار والإيرادات الأخرى	3,833,957	190,715	397,697	16,046	1,507,662
الضرائب	(668,033)	(51,523)	(98,816)	(15,063)	(7,920)
الربح للسنة	13,513,863	189,033	5,192,007	2,672,739	3,014,362
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	(4,625,401)	(194,633)	33,739	(116,604)	(280,527)
الربح العائد إلى المالكين *(على مستوى الشركة التابعة)*	8,888,462	(5,600)	5,225,746	2,556,135	2,733,835
العائد إلى الحقوق غير المسيطرة *(على مستوى المجموعة)*	5,429,218	177,061	2,902,428	465,643	691,275

44 الشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي (تتمة)

ملخص بيان المركز المالي الموحد للشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي:

	ألفا ظبي ألف درهم	تو بوينت زيرو ش.م.ع. ألف درهم	مدن ألف درهم	غذاء ألف درهم	تو بوينت زيرو جروب أر أس سي ذ.م.م ألف درهم
31 ديسمبر 2025					
الموجودات غير المتداولة	*81,342,330*	*63,783,098*	-	-	-
الموجودات المتداولة	*133,079,248*	*69,885,448*	-	-	-
المطلوبات غير المتداولة	(45,698,588)	(27,632,308)	-	-	-
المطلوبات المتداولة	(64,680,725)	(11,391,660)	-	-	-
إجمالي حقوق المساهمين	**104,042,265**	**94,644,578**			
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	42,130,182	10,768,945	-	-	-
ناقصاً: أدوات حقوق المساهمين الأخرى	1,815,646	-	-	-	-
حقوق المساهمين العائدة إلى المالكين *(على مستوى الشركة التابعة)*	60,096,437	83,875,633	-	-	-
العائدة إلى:					
حاملي أسهم الشركة الأم	**53,419,738**	**50,338,950**	-	-	-
الحقوق غير المسيطرة	**48,806,881**	**44,305,628**	-	-	-

	ألفا ظبي ألف درهم	تو بوينت زيرو ش.م.ع. ألف درهم	مدن ألف درهم	غذاء ألف درهم	تو بوينت زيرو جروب أر أس سي ذ.م.م ألف درهم
31 ديسمبر 2024					
الموجودات غير المتداولة	71,723,471	19,441,986	17,319,323	6,803,822	23,320,521
الموجودات المتداولة	105,795,961	23,569,396	54,408,514	2,523,778	36,136,884
المطلوبات غير المتداولة	(30,511,278)	(6,642,799)	(8,599,024)	(743,218)	(12,047,267)
المطلوبات المتداولة	(54,680,285)	(5,943,270)	(16,463,666)	(1,912,301)	(4,028,445)
إجمالي حقوق المساهمين	92,327,869	30,425,313	46,665,147	6,672,081	43,381,693
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	38,226,704	1,520,153	1,186,183	1,350,707	3,886,677
ناقصاً: أدوات حقوق المساهمين الأخرى	1,815,646	-	-	-	12,921,165
حقوق المساهمين العائدة إلى المالكين *(على مستوى الشركة التابعة)*	52,285,519	28,905,160	45,478,964	5,321,374	26,573,851
العائدة إلى:					
حاملي أسهم الشركة الأم	47,393,059	16,831,449	19,137,542	4,507,144	23,063,946
الحقوق غير المسيطرة	43,119,164	13,593,864	27,527,605	2,164,937	7,396,582

44 الشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي (تتمة)

ملخص معلومات التدفقات النقدية للشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي:

	ألفا ظبي ألف درهم	تو بوينت زيرو ش.م.ع. ألف درهم	مدن ألف درهم	غذاء ألف درهم	تو بوينت زيرو جروب أر أس سي ذ.م.م ألف درهم
31 ديسمبر 2025					
تشغيلية	9,630,315	2,959,150	1,407,600	417,095	3,422,055
استثمارية	(11,616,954)	5,644,526	719,637	(524,147)	(9,106,864)
تمويلية	5,625,082	(2,584,821)	908,809	224,721	2,015,301
صافي الزيادة (النقص) في النقد وما يعادله	3,638,443	6,018,855	3,036,046	117,669	(3,669,508)

	ألفا ظبي ألف درهم	تو بوينت زيرو ش.م.ع. ألف درهم	مدن ألف درهم	غذاء ألف درهم	تو بوينت زيرو جروب أر أس سي ذ.م.م ألف درهم
31 ديسمبر 2024					
تشغيلية	8,395,853	1,191,778	223,635,	370,288	217,682
استثمارية	1,135,318	(708,687)	(3,989,676)	(537,999)	(6,868,143)
تمويلية	(39,872)	(362,108)	2,028,300	(173,036)	11,478,012
صافي الزيادة (النقص) في النقد وما يعادله	9,491,299	120,983	1,262,259	(340,747)	4,827,551

45 قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة لموجودات المجموعة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بشكل متكرر

يتم قياس بعض الموجودات المالية للمجموعة بالقيمة العادلة في نهاية سنة إعداد التقارير المالية. يظهر الجدول التالي تحليلاً للأدوات المالية التي يتم قياسها لاحقاً للإدراج المبدئي بالقيمة العادلة ضمن المستويات من 1 إلى 3 استناداً إلى الحد الذي تكون فيه القيمة العادلة قابلة للملاحظة وتقدم معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية.

- المستوى 1- قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من أسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مطابقة.
- المستوى 2- قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من مدخلات باستثناء الأسعار المدرجة ضمن المستوى 1 التي يمكن ملاحظتها للأصل أو الالتزام إما بشكل مباشر (كما الأسعار) أو غير مباشر (مشتقة من الأسعار).
- المستوى 3- قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من تقنيات التقييم التي تتضمن مدخلات للأصل أو الالتزام التي لا تقوم على أساس بيانات السوق القابلة للملاحظة (مدخلات لا يمكن ملاحظتها).

45 قياس القيمة العادلة (تتمة)

القيمة العادلة لموجودات المجموعة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بشكل متكرر (تتمة)

يوضح الجدول التالي التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات المجموعة.

	القيمة العادلة كما في					
	31 ديسمبر 2025 *ألف درهم*	*31 ديسمبر 2024* *ألف درهم*	*التسلسل الهرمي للقيمة العادلة*	*أساليب التقييم والمدخلات الرئيسية*	*المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة*	*علاقة المدخلات غير القابلة للملاحظة بالقيمة العادلة*
الموجودات المالية						
استثمارات في أسهم مدرجة – استثمارات في موجودات مالية	**39,723,128**	44,827,949	المستوى 1	أسعار متداولة في سوق نشط.	لا يوجد	لا ينطبق
استثمارات في أسهم غير مدرجة – استثمارات في موجودات مالية	**60,967,997**	37,937,000	المستوى 3	طريقة التدفقات النقدية المخصومة وأحدث أسعار المعاملات وصافي الموجودات.	صافي قيمة الموجودات	كلما زاد صافي قيمة الموجودات للشركات المستثمر فيها، زادت القيمة العادلة.
استثمارات دين غير مدرجة – استثمار في موجودات مالية	**2,507,917**	2,204,745	المستوى 3	طريقة التدفقات النقدية المخصومة وأحدث أسعار المعاملات.	صافي قيمة الموجودات	كلما زاد صافي قيمة الموجودات للشركات المستثمر فيها، زادت القيمة العادلة.
موجودات مالية مشتقة	**302,947**	12,056	المستوى 2	مدخلات هامة قابلة للملاحظة.	لا يوجد	لا ينطبق
موجودات مالية أخرى بالقيمة العادلة	**371,514**	-	المستوى 2	مدخلات هامة قابلة للملاحظة.	لا يوجد	لا ينطبق
المطلوبات المالية						
مطلوبات مالية مشتقة	**84,590**	47,452	المستوى 2	مدخلات هامة قابلة للملاحظة.	لا يوجد	لا ينطبق
الموجودات غير المالية						
موجودات بيولوجية	**21,017**	16,178	المستوى 2	مدخلات هامة قابلة للملاحظة.	لا يوجد	لا ينطبق
موجودات رقمية	**1,985,866**	1,879,424	المستوى 2	متوسط أسعار العطاءات المعروضة في بورصات العملات الرقمية المتعددة.	لا يوجد	لا ينطبق

خلال السنة، تم نقل استثمار في أسهم غير مدرجة بقيمة 65,963 ألف درهم، مصنف ضمن المستوى 3، إلى المستوى 1 بعد إدراجها في سوق نشطة (2024: لا توجد تحويلات بين المستويات). لا تختلف القيم العادلة لجميع الموجودات والمطلوبات المالية الأخرى، باستثناء ما هو مذكور أدناه، اختلافًا جوهريًا عن قيمها الدفترية في تاريخ التقرير.

المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة:

	2025 ألف درهم		*2024 ألف درهم*	
	إجمالي القيمة الدفترية	*القيمة العادلة*	*إجمالي القيمة الدفترية*	*القيمة العادلة*
صكوك 1 (إيضاح 28,1)	**-**	**-**	1,394,664	1,372,007
صكوك 2 (إيضاح 28,1)	**1,843,188**	**1,843,188**	1,841,234	1,731,670
صكوك 3 (إيضاح 28,1)	**1,818,917**	**1,818,917**	1,815,312	1,792,933
صكوك 4 (إيضاح 28,1)	**2,405,781**	**2,405,781**	1,809,952	1,866,624
صكوك 5 (إيضاح 28,1)	**2,383,320**	**2,383,320**	-	-
السندات الهجينة المؤرخة (28,2)	**3,825,438**	**3,825,438**	-	-
السندات الهجينة المؤرخة (28,2)	**1,884,977**	**1,884,977**	-	-
	14,161,621	**14,161,621**	6,861,162	6,763,234

يتم تصنيف الصكوك غير القابلة للتحويل والسندات الهجينة المؤرخة 1 ضمن المستوى 1 في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، بينما يتم تصنيف السندات الهجينة المؤرخة 2 ضمن المستوى 3 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة.

46 التحليل القطاعي

لأغراض تشغيلية، تعمل المجموعة من خلال قطاعات الأعمال على النحو التالي:

يتضمن **قطاع العقارات والإنشاء** إنشاء وتطوير وإدارة العقارات، وخدمات المقاولات، وتصميم المناظر الطبيعية وتنفيذها، وإدارة معسكرات العمال، وبيع العقارات.

يتضمن **قطاع الأغذية** الأسماك والأغذية البحرية المجمدة، تجهيز وتغليف منتجات الأغذية، والتجارة العامة في المواد الغذائية. كما تضمن أيضاً توريد وتصنيع وبيع أعلاف وأطعمة حيوانية لتأمين الطعام من صناعة الألبان، واللحوم والدواجن.

يتضمن **قطاع التكنولوجيا** توريد وصيانة أجهزة الحاسوب، بالإضافة إلى خدمات إدارة المخاطر السيبرانية.

تشمل **قطاع الخدمات المالية** إدارة الاستثمارات في الموجودات المالية عبر فئات موجودات متنوعة، بما في ذلك الأسهم والسندات والاستثمارات البديلة. ويُستمد الدخل بشكل أساسي من عوائد الاستثمار ورسوم الإدارة والأنشطة ذات الصلة. كما يشمل هذا القطاع خدمات الوساطة في الأوراق المالية، بالإضافة إلى الخدمات البنكية من خلال تقديم القروض وقبول ودائع العملاء.

يتضمن **قطاع التجريف البحري** صيانة وتجارة الآلات والمعدات البحرية، وبيع السفن والقوارب بالتجزئة، وبيع قطع الغيار. كما يتضمن أعمال التجريف وأعمال استصلاح الأراضي المرتبطة بها.

يتضمن **قطاع الضيافة والترفيه** الخدمات التجارية والتعاقدية فيما يتعلق بأعمال الفنادق المحلية والدولية، ووسائل الإعلام، والمعارض والفعاليات والسياحة.

يشمل **قطاع الطاقة والتعدين** الأنشطة المتعلقة بتطوير واستكشاف واستخراج ومعالجة وبيع موارد الطاقة والمعادن، بالإضافة إلى خدمات الإنتاج والتوزيع المرتبطة بها.

يتكون **قطاع الخدمات والقطاعات الأخرى** بشكل أساسي من التعليم والاتصالات والترفيه وخدمات الرعاية الصحية وخدماتها الأخرى ذات الصلة والاستثمارات في الموجودات المالية والأنشطة التمويلية ذات الصلة التي لا تعد جزءًا من قطاع الخدمات المالية، بالإضافة إلى مجموعة متنوعة من الأنشطة المساعدة الأخرى (مثل تجارة التجزئة للأثاث المنزلي والمكتبي ومصاريف المكتب الرئيسي الأخرى).

46 التحليل القطاعي (تتمة)

بيان المركز المالي الموحد:

	قطاع العقارات والإنشاء		قطاع الأغذية		قطاع التكنولوجيا		قطاع الخدمات المالية		قطاع التجريف البحري		قطاع الضيافة والترفيه		قطاع الطاقة والتعدين		قطاع الخدمات والقطاعات الأخرى		استبعادات بين القطاعات		الإجمالي	
	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
موجودات القطاع	**144,883,739**	162,918,405	**13,778,970**	12,842,679	**8,121,784**	6,897,868	**114,313,827**	88,533,450	**55,534,265**	45,303,011	**23,137,269**	19,128,013	**52,016,620**	47,348,427	**34,823,886**	38,755,404	(**18,008,350**)	(19,916,699)	**428,602,010**	401,810,558
مطلوبات القطاع	**52,389,305**	59,346,849	**3,872,195**	5,949,177	**5,251,734**	4,752,375	**46,693,338**	44,770,736	**34,372,305**	28,993,384	**11,378,970**	11,900,724	**9,694,014**	5,053,316	**32,164,941**	16,398,814	(**17,915,612**)	(19,741,410)	**177,901,190**	157,423,965

بيان الأرباح أو الخسائر الموحد:

	قطاع العقارات والإنشاء		قطاع الأغذية		قطاع التكنولوجيا		قطاع الخدمات المالية		قطاع التجريف البحري		قطاع الضيافة والترفيه		قطاع الطاقة والتعدين		قطاع الخدمات والقطاعات الأخرى		استبعادات بين القطاعات		الإجمالي	
	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
العمليات المستمرة																				
الإيرادات	**44,234,014**	30,184,207	**5,612,513**	4,946,424	**4,150,922**	3,287,625	**4,024,090**	3,477,334	**30,186,647**	27,546,341	**7,556,411**	3,620,110	**8,309,313**	2,389,198	**8,656,383**	11,758,932	(**1,329,686**)	(895,234)	**111,400,607**	86,314,937
تكلفة المبيعات	(**33,328,457**)	(22,895,448)	(**4,414,652**)	(3,991,942)	(**2,907,438**)	(2,296,796)	(**1,312,714**)	(935,786)	(**25,152,202**)	(23,712,912)	(**3,548,127**)	(1,851,298)	(**7,366,674**)	(2,316,135)	(**5,422,719**)	(8,766,974)	**1,174,884**	727,933	(**82,278,099**)	(66,039,358)
إجمالي الربح	**10,905,557**	7,288,759	**1,197,861**	954,482	**1,243,484**	990,829	**2,711,376**	2,541,548	**5,034,445**	3,833,429	**4,008,284**	1,768,812	**942,639**	73,063	**3,233,664**	2,991,958	(**154,802**)	(167,301)	**29,122,508**	20,275,579
المصاريف العمومية والإدارية	(**2,015,605**)	(1,945,307)	(**689,839**)	(479,510)	(**659,883**)	(587,038)	(**761,519**)	(552,352)	(**478,056**)	(452,750)	(**1,614,890**)	(1,274,025)	(**881,813**)	(315,889)	(**3,066,129**)	(1,685,113)	**45,519**	108,647	(**10,122,215**)	(7,183,337)
مصاريف البيع والتوزيع	(**10,586**)	3,058	(**440,005**)	(332,631)	(**21,248**)	(8,234)	(**61,497**)	(36,332)	(**35,619**)	-	(**1,291,027**)	(110,952)	(**105,527**)	(49,271)	(**333,978**)	(258,374)	-	-	(**2,299,487**)	(798,852)
إيرادات (خسائر) الاستثمار وأخرى، صافي	**1,160,591**	1,326,338	**210,457**	58,285	(**187,449**)	(1,019,112)	**14,405,055**	6,348,390	**418,200**	256,127	**197,337**	95,189	**477,262**	44,149	**665,428**	580,693	-	-	**17,346,881**	7,690,059
الحصة من ربح (خسارة) استثمار في شركات زميلة وشركات التلاف	**133,734**	24,406	**235,308**	99,517	**59,263**	17,861	**45,681**	2,274	**79,350**	38,479	**17,753**	100,383	**79,297**	44,841	**647,607**	495,291	-	-	**1,297,993**	823,052
عكس (خسارة) انخفاض القيمة على استثمارات الشركات الزميلة وشركات الائتلاف، صافي	-	-	-	-	-	-	(**179,020**)	(118,093)	-	-	-	-	(**845,000**)	-	**150**	-	-	-	(**1,023,870**)	(118,093)
ربح (خسارة) من استبعاد استثمار في شركات زميلة وشركات التلاف	-	1,623	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(**5,408**)	17,665	-	-	(**5,408**)	19,288
تكاليف التمويل	(**1,574,720**)	(866,380)	(**84,954**)	(73,736)	(**84,950**)	(88,794)	(**1,954,480**)	(1,753,810)	(**565,474**)	(543,039)	(**263,925**)	(190,773)	(**238,456**)	(102,973)	(**160,641**)	(202,833)	**36,350**	31,866	(**4,891,250**)	(3,790,472)
الضرائب	(**712,141**)	(482,956)	(**31,636**)	(15,063)	(**59,736**)	(59,937)	(**795**)	(99,837)	(**543,067**)	(353,739)	(**155,266**)	(20,736)	(**240,607**)	31,108	(**280,962**)	113,002	-	-	(**2,024,210**)	(888,158)
الربح من الاستحواذ على شركات تابعة																			**459,918**	921,519
الربح من استبعاد شركات تابعة																			**5,666,319**	2,647,863
ربح القيمة العادلة من إعادة تقييم حصة ملكية محتفظ بها سابقاً																			**145,634**	461,509
شطب موجودات محتفظ بها للبيع																			-	(183,481)
(خسارة) ربح من (نقص) حصة ملكية شركة زميلة																			(**1,265,328**)	850,387
الربح (الخسارة) للسنة من العمليات المستمرة	**7,886,830**	5,343,425	**397,192**	211,344	**289,481**	(754,425)	**14,204,801**	6,331,788	**3,909,779**	2,778,507	**898,266**	367,898	(**812,205**)	(274,972)	**699,731**	2,052,289	(**72,933**)	(26,788)	**32,407,485**	20,726,863
العمليات المتوقفة																				
الربح (الخسارة) للسنة من العمليات المتوقفة	**1,692,459**	(257,462)	-	-	-	-	-	-	-	-	**575,857**	124,912	-	-	(**16,117**)	5,151,455	**55,528**	(44,387)	**2,307,727**	4,974,518
الربح (الخسارة) للسنة	**9,579,289**	5,085,963	**397,192**	211,344	**289,481**	(754,425)	**14,204,801**	6,331,788	**3,909,779**	2,778,507	**1,474,123**	492,810	(**812,205**)	(274,972)	**983,614**	7,203,744	(**17,405**)	(71,175)	**34,715,212**	25,701,381

47 إدارة المخاطر المالية

إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو حماية مقدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية بهدف تقديم عوائد للمساهمين ومنافع للشركاء وكذلك الاحتفاظ بهيكل رأس المال بخفض تكلفة رأس المال.

وبهدف الاحتفاظ أو تعديل هيكل المال، قد تقوم المجموعة بتعديل قيمة مدفوعات توزيعات الأرباح للمساهمين والعوائد الرأسمالية للمساهمين وإصدار أسهم جديدة أو بيع الموجودات لخفض الديون.

لم يكن هنالك تغييرات على منهج المجموعة لإدارة رأس المال خلال السنة.

وبما يتوافق مع الأخرين في الصناعة، تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم احتساب نسبة المديونية كصافي الدين مقسوماً على صافي الدين وحقوق المساهمين. يتم احتساب صافي الدين كالقروض، والصكوك غير القابلة للتحويل، والسندات الهجينة المؤرخة، ومطلوبات عقود الإيجار، والالتزام المالي والقرض من الأطراف ذات العلاقة، والذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى، والتزامات العقود، والمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة ناقصاً النقد والأرصدة البنكية. يتم احتساب إجمالي رأس المال كـ "حقوق ملكية" كما هو معروض في بيان المركز المالي الموحد زائد صافي الدين.

	2025	*2024*
	ألف درهم	*ألف درهم*
قروض	**69,492,510**	64,895,826
مطلوبات عقود إيجار	**6,212,243**	4,583,461
إلتزام مالي	**790,047**	-
قرض من أطراف ذات علاقة	**222,333**	2,919,447
ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى	**53,375,251**	46,972,950
صكوك غير قابلة للتحويل والسندات الهجينة المؤرخة	**14,161,621**	6,861,162
مطلوبات العقود	**23,481,292**	23,463,973
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	**748,427**	1,454,632
نقد وأرصدة بنكية	**(74,859,260)**	(55,212,208)
صافي الدين	**93,624,464**	95,939,243
حقوق المساهمين	**250,700,820**	244,386,593
صافي الدين وحقوق المساهمين (رأس المال)	**344,325,284**	340,325,836
نسبة المديونية	**0,27**	0.28

47 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بالأدوات المالية - مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر تحويل العملات الأجنبية ومخاطر الأسعار ومخاطر معدلات الفائدة) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يتمركز برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى الحد من التأثيرات السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

يضع مجلس إدارة الشركة إطار عمل إدارة مخاطر الشركة ويقوم بالإشراف عليه، بينما تتولى الإدارة ومجالس الإدارة المعنية لشركات معينة داخل المجموعة مسؤولية وضع ومراقبة أطر إدارة المخاطر على مستويات تلك الشركات.

تم وضع سياسات إدارة المخاطر للمجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة، ووضع حدود وضوابط مناسبة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والالتزام بالحدود الموضوعة. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بانتظام لتعكس التغيرات في أوضاع السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابية منضبطة وبناءة يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تشرف لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال لدى المجموعة على كيفية مراقبة الإدارة لعملية الامتثال لسياسات وإجراءات إدارة مخاطر المجموعة ومراجعة مدى ملاءمة إطار إدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

إدارة مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار السوق. تتكون مخاطر السوق من ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر العملات ومخاطر الأسعار ومخاطر معدلات الفائدة. تشمل الأدوات المالية المتأثرة بمخاطر السوق الاستثمار في الموجودات المالية والقروض والأدوات المالية المشتقة.

مخاطر صرف العملات الأجنبية:

تتمثل مخاطر العملات الأجنبية في مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للتعرض بسبب التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية. يتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية بشكل أساسي بالأنشطة التشغيلية للمجموعة (عندما تكون الإيرادات أو المصاريف بعملة أجنبية)، والاستثمار في الموجودات المالية وصافي استثمارات المجموعة في الشركات التابعة والزميلة وشركات الائتلاف الأجنبية.

فيما يلي القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات النقدية للمجموعة بالعملات الأجنبية الرئيسية في تاريخ التقارير المالية:

	الموجودات 2025 ***ألف درهم***	***المطلوبات 2025*** ***ألف درهم***	***صافي التعرض 2025*** ***ألف درهم***	*الموجودات 2024* *ألف درهم*	*المطلوبات 2024* *ألف درهم*	*صافي التعرض 2024* *ألف درهم*
جنيه مصري	**10,103,883**	**5,872,791**	**4,231,092**	13,865,324	6,372,109	7,493,215
يورو	**5,631,600**	**3,216,686**	**2,414,914**	2,704,992	1,485,432	1,219,560
روبية هندية	**3,858,210**	**249,492**	**3,608,718**	6,019,074	24,023	5,995,051
جنيه إسترليني	**3,738,083**	**2,908,794**	**829,289**	4,509,257	4,261,904	247,353
البيزو الكولومبي	**2,999,699**	**115**	**2,999,584**	3,154,439	-	3,154,439
الكواشا الزامبية	**433,344**	**40,097**	**393,247**	-	-	-
الروبل البيلاروسي	**218,333**	**255,447**	**(37,114)**	-	-	-
الفرنك السويسري	**149**	**60,186**	**(60,037)**	234,710	1,170	233,540
الدرهم المغربي	-	-	-	500,872	523,515	(22,643)
أخرى	**454,088**	**439,358**	**14,730**	368,013	772,311	(404,298)

47 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

إدارة مخاطر السوق (تتمة)

تحليل حساسية العملات الأجنبية

تتعرض المجموعة لعملات غير مقومة بالدولار الأمريكي أو بالدرهم الإماراتي، حيث إن الأخير مربوط بالدولار الأمريكي. يتعلق التعرض الرئيسي للعملات الأجنبية في نهاية فترة التقارير المالية بالجنيه المصري واليورو والروبية الهندية والجنيه الإسترليني والبيزو الكولومبي والكواشا الزامبية. يوضح الجدول التالي حساسية الدرهم الإماراتي على حقوق مساهمي المجموعة للتغير المحتمل إلى حد معقول بنسبة 5% مقابل العملات الأجنبية التالية، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة. إن تعرض المجموعة لتغيرات العملات الأجنبية بالنسبة لكافة العملات الأخرى ليس جوهرياً.

	التأثير على حقوق المساهمين 2025 ألف درهم	*التأثير على حقوق المساهمين 2024 ألف درهم*
جنيه مصري	**211,555**	374,661
يورو	**120,746**	60,978
روبية هندية	**180,436**	299,753
جنيه إسترليني	**41,464**	12,368
البيزو الكولومبي	**149,979**	157,722
الكواشا الزامبية	**19,662**	-
الروبل البيلاروسي	**(1,856)**	-
الفرنك السويسري	**(3,002)**	11,677
الدرهم المغربي	**-**	(1,132)
أخرى	**737**	(20,215)

مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة إلى مخاطر أسعار الأوراق المالية المتداولة بسبب الاستثمارات المتداولة التي تحتفظ بها. بلغت محفظة استثمارات المجموعة المتداولة ما قيمته 39,723,128 ألف درهم (2024: 44,827,949 ألف درهم). في تاريخ التقارير المالية، إذا كانت أسعار الاستثمارات أعلى/أقل بنسبة 5% مع ثبات كافة المتغيرات، لارتفعت/انخفضت حقوق ملكية المجموعة وربحها وخسارتها كما يلي:

	2025 ألف درهم	*2024 ألف درهم*
التأثير على ربح المجموعة للسنة (زيادة / نقص)	**598,939**	2,235,372
التأثير على الدخل الشامل الآخر للمجموعة للسنة (زيادة / نقص)	**1,387,218**	6,026

47 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

إدارة مخاطر السوق (تتمة)

مخاطر معدلات الفائدة

تتمثل مخاطر معدلات الفائدة فيي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في معدلات الفائدة في السوق. يتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في معدلات الفائدة في السوق بشكل أساسي بقروض المجموعة التي تحمل معدلات فائدة متغيرة.

في 31 ديسمبر 2025، فيما لو كانت معدلات الفائدة على القروض أقل / أعلى بمقدار 100 نقطة أساس مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، لارتفع أو انخفض ربح السنة بمبلغ 500,526 ألف درهم (2024: 365,332 ألف درهم).

عقود مقايضة معدلات الفائدة

بموجب عقود مقايضة معدلات الفائدة، توافق المجموعة على مبادلة الفرق بين مبالغ معدلات الفائدة الثابتة والعائمة المحتسبة على أساس المبالغ الأساسية الاسمية المتفق عليها. تُمّكن هذه العقود المجموعة من التخفيف من مخاطر تغير معدلات الفائدة على القيمة العادلة للديون الصادرة بمعدل ثابت وتعرضات التدفقات النقدية للديون الصادرة بمعدلات متغيرة. يتم تحديد القيمة العادلة لعقود مقايضة معدلات الفائدة في تاريخ التقارير المالية عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام المنحنيات في تاريخ التقارير المالية ومخاطر الائتمان المتأصلة في العقد. تم الإفصاح عن المبالغ الأساسية الاسمية ضمن الإيضاح رقم 29.

عقود الحد الأقصى لمعدلات الفائدة

تتعرض المجموعة لمخاطر معدلات الفائدة على الديون التي تحمل فوائد وتقوم بإدارة تعرضها لمخاطر معدلات الفائدة من خلال تناسب الديون ذات الفائدة الثابتة والمتغيرة مع إجمالي صافي محفظة الديون.

تحوطات التدفقات النقدية

يتم تصنيف جميع عقود مقايضة معدلات الفائدة التي تستبدل مبالغ معدلات الفائدة المتغيرة بمبالغ معدلات الفائدة الثابتة كتحوطات للتدفقات النقدية بهدف تقليل تعرض المجموعة للتدفقات النقدية الناتجة عن معدلات الفائدة المتغيرة على القروض. تتم مقايضات معدلات الفائدة والمدفوعات على القرض في وقت واحد.

إدارة مخاطر الائتمان

يتم إدارة مخاطر الائتمان على أساس المجموعة، باستثناء مخاطر الائتمان التي تتعلق بأرصدة الذمم المدينة. تكون كل شركة محلية مسؤولة عن إدارة وتحليل مخاطر الائتمان لكل من عملائهم الجدد قبل عرض شروط وأحكام الدفع الاعتيادية وأحكام التوصيل. تنشأ مخاطر الائتمان من النقد وما يعادله والودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية بالإضافة إلى تعرضات الائتمان للعملاء، ويشمل ذلك المدينون القائمة والمعاملات الملتزم بها. على أساس كل حالة على حدة. يتم مراقبة استخدام حدود الائتمان بشكل دوري. إن سياسة المجموعة هي إيداع النقد وما يعادله والودائع القصيرة الأجل لدى بنوك ومؤسسات مالية ذات سمعة طيبة.

ليس هناك تركيزات جوهرية لمخاطر الائتمان ضمن المجموعة. توجد سياسات مطبقة بهدف ضمان تقديم الخدمات إلى العملاء ذو تاريخ ائتماني مقبول. ينشأ تعرض المجموعة إلى مخاطر الائتمان من فشل الطرف المقابل، بأقصى تعرض مساوي للقيم المدرجة لهذه الأدوات.

47 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

إدارة مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم مقدرة المجموعة من الوفاء بمتطلبات التمويل. يتم مراقبة قائمة استحقاق المطلوبات المالية من قبل الإدارة لضمان الاحتفاظ بسيولة مناسبة.

يتم إعداد توقعات التدفقات النقدية في الشركات التشغيلية للمجموعة ويتم تجميعها من قبل الإدارة المالية للمجموعة. تقوم الإدارة المالية للمجموعة بمتابعة التوقعات المتداولة لمتطلبات سيولة المجموعة بهدف ضمان توفر نقد كافي لاستيفاء الاحتياجات التشغيلية مع الاحتفاظ بسقف كافي على تسهيلات الاقتراض الملتزم بها غير المسحوبة في كافة الأوقات بهدف عدم انتهاك المجموعة لحدود أو مواثيق الاقتراض على أي من تسهيلات قروضها. تأخذ هذه التوقعات في الاحتساب خطة تمويل ديون المجموعة والامتثال بالمواثيق والامتثال بالأهداف المالية الداخلية في بيان المركز المالي الموحد. يحلل الجدول التالي المطلوبات المالية للمجموعة ضمن مجموعات استحقاق ذات صلة بناءً على الفترة المتبقية بتاريخ التقارير المالية لتواريخ الاستحقاق التعاقدية. إن القيم المفصح عنها في الجدول هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة:

	عند الطلب ألف درهم	*أقل من 3 أشهر* ألف درهم	*3 إلى 12 شهر* ألف درهم	*سنة إلى 5 سنوات* ألف درهم	*أكثر من 5 سنوات* ألف درهم	*الإجمالي* ألف درهم
في 31 ديسمبر 2025						
قروض	2,598,401	4,320,863	8,187,454	62,512,424	1,507,419	79,126,561
مطلوبات عقود الإيجار	23,489	252,016	1,124,462	3,514,727	3,795,700	8,710,394
إلتزام مالي	-	-	47,004	743,043	-	790,047
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	134,992	259,608	351,307	2,520	-	748,427
قروض من أطراف ذات علاقة	13,300	-	-	-	350,659	363,959
أدوات مالية مشتقة	-	78,396	-	-	6,194	84,590
صكوك غير قابلة للتحويل	-	-	882,796	2,926,300	16,109,065	19,918,161
ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى	1,867,348	14,540,111	29,351,106	5,279,628	62,260	51,100,453
الإجمالي	**4,637,530**	**19,450,994**	**39,944,129**	**74,978,642**	**21,831,297**	**160,842,592**
في 31 ديسمبر 2024						
قروض	1,502,556	2,217,233	16,890,289	50,440,369	1,506,438	72,556,885
مطلوبات عقود الإيجار	12,078	121,272	708,462	2,105,248	3,970,441	6,917,501
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	171,519	74,426	1,209,767	-	2,520	1,458,232
قروض من أطراف ذات علاقة	-	729,663	608,445	477,790	2,239,643	4,055,541
أدوات مالية مشتقة	-	13,837	-	15,222	18,393	47,452
صكوك غير قابلة للتحويل	-	16,938	1,726,941	1,021,881	6,136,878	8,902,638
ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى	1,137,658	8,985,071	27,163,220	4,925,149	157,269	42,368,367
الإجمالي	2,823,811	12,158,440	48,307,124	58,985,659	14,031,582	136,306,616

48 توزيعات الأرباح

تم الإعلان عن توزيعات أرباح عائدة إلى حقوق المساهمين غير المسيطرة والبالغة قيمتها 2,722,604 ألف درهم في عام 2025 (2024: 2,708,229 ألف درهم).

49 معلومات المقارنة

تمت إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة، حيثما كان ذلك ضرورياً، لتتوافق مع العرض المطبق في البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. لم يكن لعمليات إعادة التصنيف هذه أي تأثير على الربح أو حقوق المساهمين المعلن عنها سابقاً للمجموعة.

50 الأحداث اللاحقة

لاحقاً لنهاية السنة، أبرمت المجموعة المعاملات التالية للاستحواذ على حصص ملكية، والتي تخضع لاستكمال الإجراءات القانونية:

- فيرست وومن بنك ليمتد – حصة بنسبة 82.60٪ من حقوق الملكية
(بنك تجاري له 42 فرعا على الصعيد الوطني في باكستان)

- مجموعة آي اس ئي ام للتغليف – حصة بنسبة 60.80٪ من حقوق الملكية، خضوعاً لاستكمال الموافقات التنظيمية

(شركة أوروبية رائدة في مجال التعبئة والتغليف ومستحضرات التجميل والأزياء والمكملات الغذائية وغيرها)

- طازة للصناعات الغذائية الصحية ذ.م.م وشركة طازة لتجارة المواد الغذائية عالية الجودة ذ.م.م – حصة بنسبة 70% من حقوق الملكية

(مزود لمنتجات الفواكه والخضروات الفاخرة)

- لانتانيا أغواس إس إل – حصة بنسبة 51% من حقوق الملكية

(شركة إسبانية تعمل في مجال تحلية المياه)

علاوة على ذلك، لاحقاً لنهاية السنة، أصدرت شركة الدار العقارية ش.م.ع، وهي شركة تابعة، سندات هجينة تقليدية مؤرخة جديدة مقومة بالدولار الأمريكي بمبلغ 1,000,000 ألف دولار أمريكي (أي 3,672,500 ألف درهم) مع أجل يمتد إلى 30.25 سنة وبفائدة سنوية 5.875%. تم إدراج السندات الهجينة المؤرخة في يورونكست دبلن ويستحق السداد في أبريل 2056.

علاقات المستثمرين

للمزيد من المعلومات:
ليندا بلوط
مسؤول علاقات المستثمرين
Linda.B@ihcuae.com
+971 2 6448090 ext. 8103