

## تقرير مناقشات وتحليلات الإدارة

يسر إدارة شركة السوادي للطاقة ش.م.ع. ("الشركة") أن تقدم تقريرها حول هيكل أعمال الشركة، والفرص والتحديات، والأداء التشغيلي والمالي، والمخاطر والمخاوف، إضافة إلى النظرة المستقبلية والمسائل الأخرى التي تهم المساهمين.

### هيكل القطاع وتطوره

في عام ٢٠٠٤ صدر "قانون القطاع"، لتوفير إطار العمل اللازم لهيكلية قطاع الكهرباء وقطاع المياه المرتبط به في السلطنة، وأدى هذا الأمر إلى إنشاء هيئة تنظيمية مستقلة، وهي هيئة تنظيم الكهرباء، وشركة منفردة للشراء، وهي الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م، بالإضافة إلى شركة قابضة، وهي شركة الكهرباء القابضة ش.م.ع.م. حيث تعمل الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه على التأكد من توفر طاقة إنتاجية كافية من الكهرباء والمياه وبأقل التكاليف لمواكبة الطلب المتزايد عليها في السلطنة، كما تتكفل الشركة بخطط توليد الكهرباء على المدى الطويل، وتحديد المشاريع الجديدة القابلة للتطوير من قبل مؤسسات القطاع الخاص، وذلك لتلبية متطلبات توليد الطاقة وتحلية المياه المستقبلية في السلطنة.

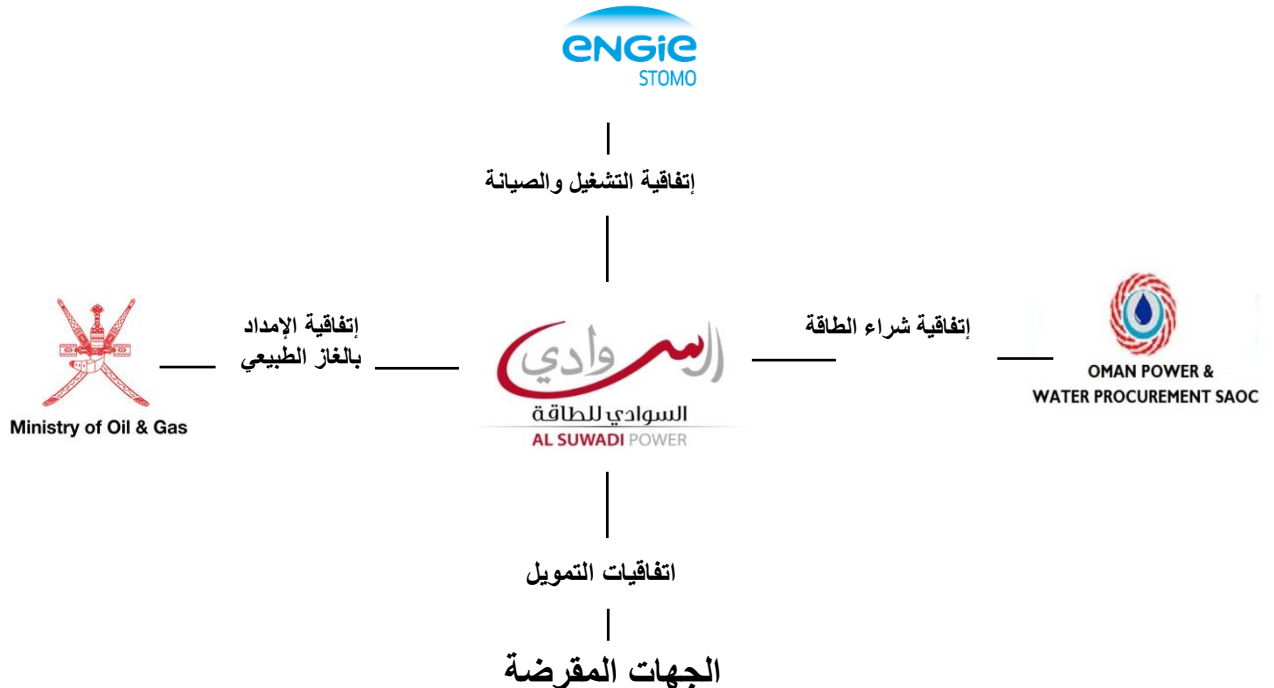
يُذكر أن قطاع الكهرباء والمياه في عُمان مملوك بشكل جزئي للحكومة، أما الجزء الآخر فيتبع للقطاع الخاص، وتتضمن محفظة الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه، فيما يخص الطاقة الانتاجية المتعاقد عليها، عقوداً طويلة الأمد مع ١٣ محطة من بينها ١١ محطة قيد التشغيل.

وتتبع الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه عن كثب تنفيذ إجراءات "سوق الصفقات الفورية" لشراء الطاقة مستقبلاً من منتجين مستقلين للطاقة. وبالرغم من أن الشركة تجمعها بالشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه اتفاقية لشراء الطاقة تنتهي صلاحيتها في عام ٢٠١٨، فإن المقترح الجاري مناقشته حالياً مع الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه بهذا الخصوص يقتضي من الشركة المشاركة يومياً في عمليات "سوق الصفقات الفورية" وإن كان ذلك بلا مخاطر على ترتيبات الإيرادات المتفق عليها بموجب اتفاقية شراء الطاقة القائمة. وتهدف الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه من خلال هذه الترتيبات المقترحة زيادة كفاءة التوزيع عن طريق زيادة الشفافية وتحقيق الكفاءة على مستوى الوقود والاستخدام الأمثل للأصول في ما يتعلق بفرص تحقيق المولدات للإيرادات ما بعد انتهاء مدة اتفاقيات شراء الطاقة ما يسهم في تعزيز الشفافية في معالجة اتفاقيات شراء الطاقة المنتهية مدتها. وسوف تستمر الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه في المحافظة على الدور الذي تلعبه كالمشتري الوحيد للطاقة بالجملة في السلطنة.

### الفرص والتحديات

تمتلك الشركة إطاراً تعاقدياً راسخاً، بما يضمن لها تدفقات نقدية ثابتة يمكن التنبؤ بها.

### الإطار التعاقدي



تتميز اتفاقية شراء الطاقة المبرمة مع الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه بالمرونة تجاه التقلب في أسعار الغاز أو الطلب على الطاقة حتى عام ٢٠٢٨، بالإضافة إلى توفير الحماية ضد أي مخاطر سياسية. كما أن الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه هي المشتري الوحيد لجميع الكهرباء المنتجة من محطة الطاقة ("المحطة")، وتعتمد الشركة اعتمادًا كليًا على الدفعات التي تقدمها الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه في مواعيدها المحددة، حيث تتمتع الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه بتصنيف ائتماني مرتفع وسجل جيد في سداد الفواتير حسب المواعيد المحددة.

كما أن اتفاقية بيع الغاز الطبيعي التي تم إبرامها مع وزارة النفط والغاز تضمن توفير الوقود (الغاز الطبيعي) بالتوافق مع الشروط الواردة في اتفاقية شراء الطاقة. وقد أعلنت وزارة النفط والغاز اعتبارًا من يناير ٢٠١٥ عن زيادة سعر الغاز ليصل إلى قيمة ٣ دولارات أمريكية لكل مليون وحدة حرارية ("بي تي يو") مع زيادة سنوية لا تقل عن ٣٪. ولكن بما أن تكلفة الغاز هي عبارة عن عنصر عابر بموجب اتفاقية شراء الطاقة، فإن الشركة ستكون بمنأى عن أي تأثير مالي سلبي نتيجة الزيادة في سعر الغاز.

كما أبرمت الشركة اتفاقيات تمويل مع مجموعة من البنوك الدولية، ووكالات ائتمان الصادرات، وتمت تغطية التقلب المستقبلي في معدلات الفائدة بشكل مناسب من خلال إبرام اتفاقيات مقايضة لمعدلات الفائدة، وبالتالي تحسين إمكانية توقع التدفقات النقدية المتاحة للمساهمين.

وتعد المخاطر التكنولوجية منخفضة نظرًا لأن المحطة تستخدم أحدث التقنيات الموثوقة التي يتم الحصول عليها من الموردين الدوليين ذوي السمعة الطيبة (شركة "سيمنز" بشكل رئيسي).

وقد تم التعاقد مع شركة سوينز تراكتبل للتشغيل والصيانة (عُمان) ش.م.م (ستومو) لتشغيل وصيانة المحطة خلال مدة اتفاقية شراء الطاقة. حيث تملك شركة "ستومو" الخبرات والمهارات التشغيلية اللازمة، وتتمتع بأوسع خبرة في مجال التشغيل والصيانة في السلطنة، الأمر الذي يساهم في التخفيف إلى حد كبير من المخاطر التشغيلية. كما تستند معايير تشغيل وصيانة المحطة إلى أفضل الممارسات الدولية المتبعة في هذا المجال، بالتوافق مع السياسات والمبادئ المعتمدة من قبل مجموعة "إنجي" الدولية، والتي استمدتها بدورها من باعها الطويل في تشغيل العديد من محطات توليد الطاقة في جميع أنحاء العالم.

وفي الختام، فإن الشركة تواصل السعي للاستفادة من الخبرات الواسعة للمساهمين الرئيسيين في تملك وتشغيل مشاريع الطاقة، سواء في السلطنة أو في مختلف أنحاء العالم.

## مناقشة الأداء التشغيلي والمالي

### الصحة والسلامة

يتم إيلاء أداء الصحة والسلامة الأهمية القصوى ضمن الشركة، وبما يشمل أيضًا شركة "ستومو"، ومختلف المقاولين والمقاولين الفرعيين، وذلك بغية تحقيق الهدف الذي رسمته الإدارة العليا: تجنب وقوع أي أضرار أو حوادث بيئية.

وقد كان أداء الصحة والسلامة ممتازًا بشكل عام في ٢٠١٧ إذ لم يسجل وقوع أي إصابات مضيعة للوقت. وتفتخر الشركة بأن تعلن بأن المحطة قد أكملت أكثر من ٢,٣٧٤ يومًا دون وقوع أي حوادث مضيعة للوقت.

كما أن المحطة قد حصلت على عدد من الشهادات المرموقة مثل "الآيزو ١٤٠٠١" ونظام إدارة السلامة والصحة المهنية (OHSAS ١٨٠٠١) الأمر الذي يعتبر دليلًا على معايير السلامة والجودة العالية التي تتسم بها عمليات المحطة. كما فازت المحطة أيضًا للعام الثاني على التوالي بالجائزة الذهبية المرموقة للصحة والسلامة المهنية التي تمنحها الجمعية الملكية لمكافحة الحوادث

"روسبا". فضلاً عن العديد من الإجراءات الاستباقية الأخرى، المبينة أدناه، التي تقوم بها الشركة بالتعاون مع شركة "ستومو" والتي أدت بشكل ممتاز إلى تحقيق أهداف السلامة والبيئة:

- إجراء المراجعات المنتظمة من قبل الإدارة وتقديم المحاضرات حول السلامة.
- إدخال مؤشرات الأداء الرئيسية الاستباقية.
- إدخال البرامج القائمة على السلوك والتي تسمى "عيون جديدة"
- تطبيق برنامج "إنتليكس"، وهو عبارة عن نظام لإدارة حوادث السلامة.
- تشكّل معايير السلوكيات والمواقف الموصى بها (BARS) مبادرة مؤسسية أطلقها شركة "إنجي" العالمية الرائدة في قطاع الطاقة في إطار نهج السيطرة على الخسائر وإدارة المخاطر على نطاق أوسع.

كما يتم التعامل مع أي حادثة صغيرة تقع أو كادت أن تقع على محمل الجد، ويتم تحليلها ومن ثم اتخاذ الإجراءات الاحترازية اللازمة وبحثها مع الموظفين ومع أعضاء مجلس الإدارة، وذلك للاستفادة من خبراتهم وتعاونهم لضمان الالتزام بأفضل الممارسات المتبعة في هذا المجال.

#### الموارد البشرية - التدريب والتطوير الوظيفي

تعد قيم التدريب في المحطة من القيم التي ترسخها شركة "ستومو" وهي ترمي بشكل أساسي إلى ضمان تأدية كافة العاملين مهامهم بفعالية تامة وفي أجواء آمنة. والجدير بالذكر أن الشركة وشركة "ستومو" ملتزمان بتمكين المواطنين العُمانيين المؤهلين من اكتساب مهارات هندسية وما يرتبط بها من مهارات أخرى تتميز بجودة عالية والإضطلاع بمسؤوليات أكبر في مجالي تشغيل المحطة وصيانتها. ولهذا الغرض، انطوت استراتيجية الشركة وشركة "ستومو" منذ إنشائها تدريب الكوادر العُمانية المؤهلة وتطويرهم لتولي مسؤوليات إضافية في الوقت المناسب. وتشمل المراجعة السنوية لأداء كل عامل تقييم نموه الوظيفي. ولقد نجحت "ستومو" في إختيار مرشحين، لاسيما خريجين شباب عُمانيين يتمتعون بإمكانيات عالية للارتقاء بهم إلى مستوى أعلى من التدريب المتخصص وتوفير توجيهات إرشادية لهم من قبل الأقران ليصعدوا سلم المناصب الإدارية العليا وصولاً لأعلى منصب يمكن أن يشغلوه في شركة تعمل في قطاع الطاقة.

هذا وتملك الشركة هي الأخرى مجموعة من الإجراءات وطبقت سياسة خاصة بالموارد البشرية تتضمن مخططاً واضحاً للمسارات الوظيفية التي يمكن للشباب العُماني أن يسلكها بما يحقق أقصى استفادة من إمكانياتهم ويساعدهم على النمو مهنيًا وشغل مناصب عليا.

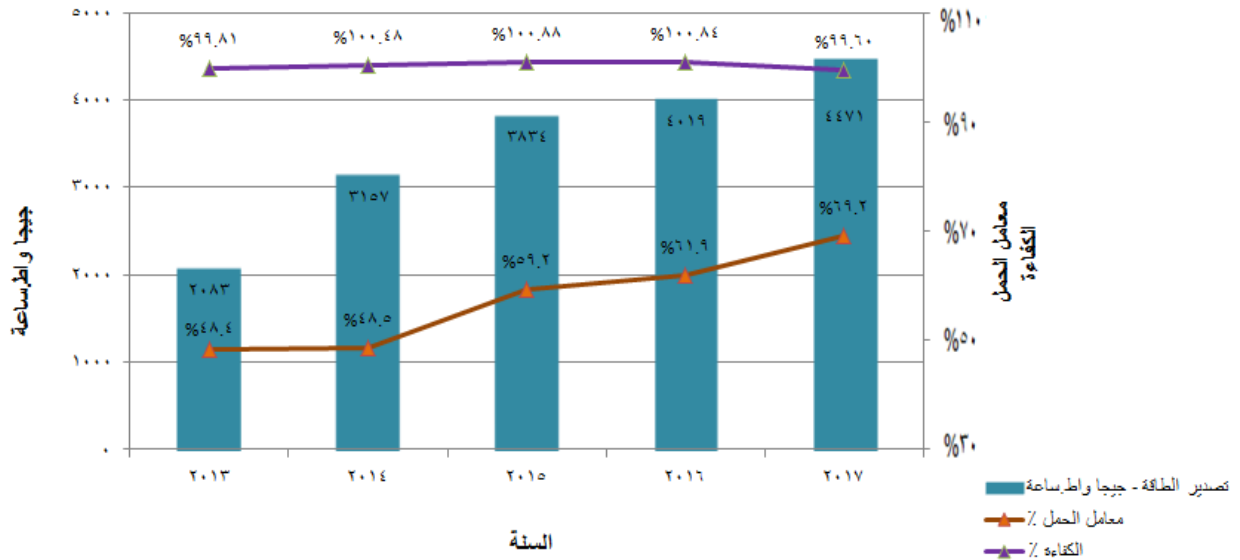
#### صافي تصدير الطاقة ومعامل الحمل

شهد صافي الطاقة المصدرة ومعامل الحمل منحنى تصاعدياً منذ تدشين المحطة في عام ٢٠١٣. ويعد ذلك خير شاهد على أن الشركة تحتل مكان الصدارة بين محطات الطاقة في السلطنة من حيث الطاقة الموزعة. ويشرح الرسم البياني أدناه جوانب الأداء التالية للمحطة:

- خلال السنوات الخمس الماضية، شهدت المحطة ارتفاعاً استثنائياً في حجم الطاقة المولدة ولقد سجّلت هذا العام زيادة رائعة بواقع ١١,٢% مقارنة بالعام الماضي.
- صاحب الزيادة في حجم الطاقة المولدة ارتفاع في حمل المحطة وصل إلى نسبة جديرة بالإشادة بلغت ٦٩,٢% خلال عام ٢٠١٧.

- تُقاس كفاءة محطة الطاقة من حيث مقدار الحرارة اللازمة لإنتاج وحدة طاقة واحدة. لكن القيود الملازمة للمعايير التشغيلية أدت للأسف لكفاءة حرارية أقل مع ارتفاع معامل حمل المحطة / خلال عملية توليد الطاقة. وفي حين شهدت السنوات الثلاث الماضية كسبًا في المعدل الحراري، لم يكن عام ٢٠١٧ فعالاً من هذا الجانب.

#### صافي الطاقة المصدرة ومعامل الحمل والكفاءة



#### الطاقة الإنتاجية

تعرف الطاقة الإنتاجية للمحطة بأنها إجمالي الطاقة الكهربائية (ميغاواط) التي يمكن تسليمها من قبل المحطة في ظل الظروف المرجعية للموقع. يركز هيكل التعرفة المتفق عليه بموجب اتفاقية شراء الطاقة واتفاقية التشغيل والصيانة مع شركة "ستومو" على خاصية أساسية تتمثل في كون ربحية الشركة تُعزى بشكل رئيسي إلى موثوقية المحطة التي تعني قدرتها على تسليم الطاقة الإنتاجية المصحح بها وفق اتفاقية شراء الطاقة. ولا تؤثر الزيادة في حجم الطاقة المولدة على أرباح الشركة باستثناء الأثر المترتب على الكفاءة الحرارية.

تلعب ثلاثة عناصر دورًا حيويًا في تحديد قيمة الفاتورة الصادرة للشركة العُمانية لشراء الطاقة عن إيرادات الطاقة الإنتاجية:

- أ. الطاقة الإنتاجية المتعاقد عليها
- ب. الموثوقية
- ج. الربط بالمؤشرات (توفر اتفاقية شراء الطاقة حماية للشركة ضد التضخم وترتبط عامل التضخم بمؤشر أسعار المنتج الأمريكي ((USPPI)).

لكن للأسف خلال عام ٢٠١٧ واجهت الشركة في ما يتعلق بهذه العوامل الثلاثة كلها رياحًا معاكسة تمثلت في ما يلي:

- أ. انخفاض الطاقة الإنتاجية المتعاقد عليها خلال العام على النحو المتفق عليه بموجب اتفاقية شراء الطاقة.
- ب. انخفاض إيرادات الطاقة الإنتاجية مقارنة بالعام ٢٠١٦ بسبب التدهور النسبي في موثوقية المحطة من ٩٩,٦% إلى ٩٩,٤%.
- ج. انخفاض مؤشر أسعار المنتج الأمريكي بنسبة ٣,١% منذ عام ٢٠١٦.

## الصيانة

تم إجراء الصيانة على المحطة وفقًا لإجراءات التشغيل والصيانة القياسية الموصى بها من قبل الشركة المصنعة للمعدات الأصلية. وفي حين خضع تربين غاز واحد وتربين البخار لعمليات معاينة صغيرة مجدولة فقد تم بنجاح إنجاز أول عملية معاينة موسّعة على مسار الغاز الساخن للتربين الثاني وفقًا لاتفاقية الخدمة طويلة الأجل الموقعة بين شركة "ستومو" والشركة المصنعة للمعدات الأصلية، "سيمنز".

## الضمان

من المتوقع أن تنتهي صلاحية سند الضمان الحالي الذي يغطي بقية مطالبات الضمان على المعدات الرئيسية وعلى بقية أجزاء المحطة بموجب عقد الهندسة والمشتريات والإنشاءات في نهاية أبريل ٢٠١٨. وترصد الإدارة عن كثب عملية تسوية مطالبات الضمان المرفوعة ضد مقاولي الهندسة والمشتريات والإنشاءات، وستعمل على تعديل قيمة الأعمال المتبقية مع السعي للحصول على تمديد إضافي لسند الضمان حتى يتم تسوية أو تنفيذ جميع مطالبات الضمان حسب الأصول.

## مناقشة الأداء المالي

### أبرز النقاط المالية

الأرقام مقدرة بـ (مليون ريال عُماني)	٢٠١٧	٢٠١٦	نسبة التغير (%)
الإيرادات	١	٧٣,٢٢	٦,٥%
صافي الربح	٢	٥,٦٥	-٣٧,٧%
صافي الربح قبل نفقات التمويل	٣	١٦,٩٨	-١٨,٧%
إجمالي الأصول	٤	٢٩١,٢٦	-٣,٢%
رأس المال (المدفوع بالكامل)	٥	٧١,٤٤	٠,٠%
أموال المساهمين (صافي الأصول)	٦	٨٨,٢٧	-٠,٥%
القروض لأجل *	٧	١٨٣,٩٢	-٧,٤%
المتوسط المرجح لعدد الأسهم	٨	٧١٤,٤١	٠,٠%
أرباح الأسهم العادية	٩	٦,١٢	-٧,٠%
المؤشرات المالية الرئيسية:			
هامش صافي الربح	١/٢	٧,٧%	١٣,١%
عائدات رأس المال (المدفوع بالكامل)	٥/٢	٧,٩%	١٢,٧%
عائدات رأس المال العامل	٣/(٧+٦)	٦,٢%	٧,٣%
نسبة الديون إلى رأس المال	٦:٧	٣٢,٣:٦٧,٧	٣٠,٨:٦٩,٢
صافي الأصول لكل سهم (بيسة)	٨/٦	١٢٢,٩٠	-٠,٥%
الربح الأساسي للسهم (بيسة)	٨/٢	٧,٩١	-٣٧,٧%
ربح السهم (بيسة)	٨/٩	٨,٥٦	-٧,٠%

٨ باستثناء تكلفة المعاملات غير المطفأة.

## تحليل الأرباح والخسائر

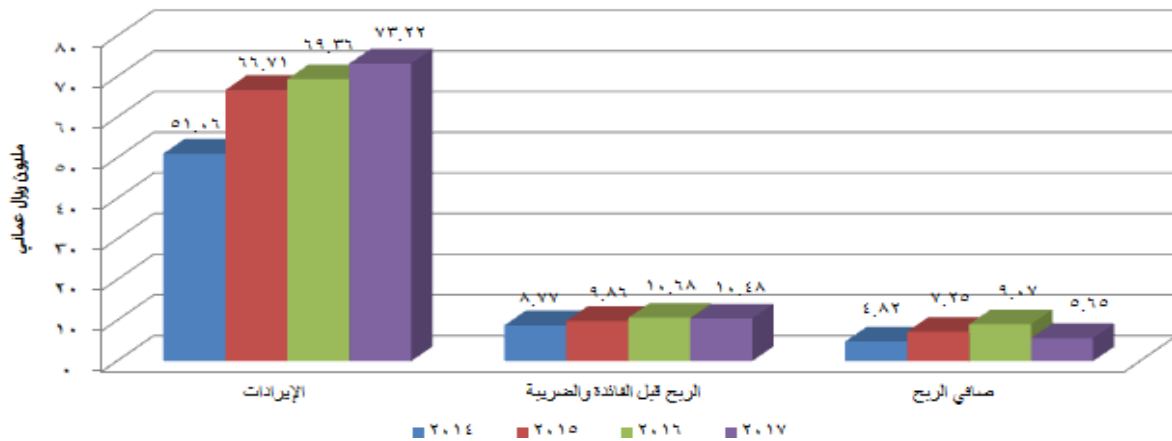
ارتفعت إيرادات الشركة ارتفاعاً ملحوظاً بسبب زيادة حجم الطاقة المولدة التي صاحبها زيادة بنسبة ٣% في سعر الغاز (حيث أن سعر الغاز هو عنصر عابر بموجب اتفاقية شراء الطاقة).

وشهد إجمالي الربح انخفاضاً بنسبة ٣% مقارنةً بالعام ٢٠١٦، ويرجع ذلك أساساً لعدم الكفاءة الحرارية للمحطة خلال عمليات معامل الحمل العالي للمحطة (لم تكن المحطة قادرة على استرداد كامل تكلفة الغاز المكتبدة خلال عمليات معامل الحمل العالي للمحطة) وللأثر السلبي المترتب على آلية الربط بالمؤشرات المتفق عليها بموجب اتفاقية شراء الطاقة (معامل التضخم لمؤشر أسعار المنتج الأمريكي المطبق على الفواتير الصادرة بموجب اتفاقية شراء الطاقة هبط بنسبة ٣,١% مقارنةً بالعام ٢٠١٦).

واصلت الإدارة سيطرتها بشكل جيد على المصروفات العامة والإدارية ولقد نجم الانخفاض الثابت في نفقات التمويل عن عمليات السداد المجدولة للقرض.

تطلب ارتفاع نسبة ضريبة الدخل من ١٢% إلى ١٥% خلال عام ٢٠١٧ قيد مخصص ضريبة مؤجلة متعلقة بالأعوام الماضية وأيضاً عام ٢٠١٧ بسعر أعلى. وبهذه الطريقة، انخفض صافي الربح لعام ٢٠١٧ بنسبة ٣٧,٧% مقارنةً بالعام الماضي وانخفضت أرباح السهم إلى ٧,٩١ بيعة في عام ٢٠١٧ مقارنةً مع ٩,٢٠ بيعة في عام ٢٠١٦.

## مؤشرات الربحية الأساسية



## تحليل الميزانية العمومية

بلغ إجمالي أصول الشركة ٢٩١,٢٦ مليون ريال عُمان في ديسمبر ٢٠١٧، مقارنةً مع ٣٠٠,٨٩ مليون ريال عُمان في العام المنصرم، وذلك يعود أساساً إلى رسوم الاستهلاك للسنة.

وتتضمن الذمم التجارية المدينة شهراً واحداً من فواتير الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه التي تم تسويتها لاحقاً من قبل الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه.

وبلغ النقد وما في حكم النقد والودائع قصيرة الأجل بعد اقتطاع القروض قصيرة الأجل ٢,٣٨ مليون ريال عُمان في ديسمبر ٢٠١٧ مقارنةً مع ٣,٥٣ مليون ريال عُمان في العام الماضي.

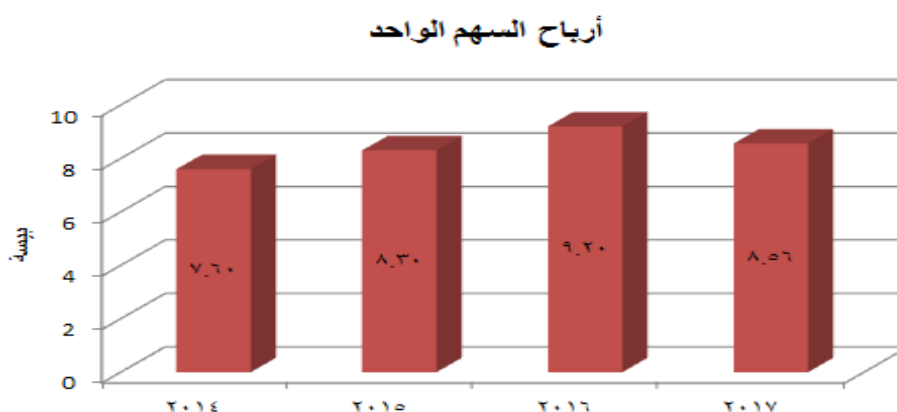
وبلغت أموال المساهمين (صافي الأصول) ٨٧,٨ مليون ريال عُمان في ديسمبر ٢٠١٧، وهو ما يعد أقل نسبياً من المبلغ المقدّر بـ ٨٨,٢٧ مليون ريال عُمان المسجل في ديسمبر ٢٠١٦.

وشهدت القروض لأجل (والتي تشمل الأرصدة المتداولة وغير المتداولة) انخفاضاً لتصبح ١٨٣,٩٢ مليون ريال عُُماني نتيجة للدفعات المجدولة للقروض طبقاً للشروط المتفق عليها بموجب اتفاقيات التمويل.

وتواصل الشركة تكوين مخصصات كافية للالتزامات استبعاد الأصول لتتمكن من الإيفاء بالتزاماتها القانونية بهذا الخصوص في نهاية العمر الإنتاجي للمحطة. وخلال العام كلفت الشركة خبيراً بإعادة تقييم مخصص التزامات استبعاد الأصول. ولقد تم إعداد الميزانية العمومية لعام ٢٠١٧ عن طريق عكس مخصص الفائض الذي رصدته الشركة في السنوات الماضية.

### توزيعات الأرباح

تتوقف سياسة الشركة في توزيع الأرباح من النقد المتاح على الوفاء بالتعهدات المتفق عليها بموجب وثائق التمويل، والتي تشمل تكوين مخصصات كافية لتسديد القروض المتوقعة والنفقات التشغيلية. وتماشياً مع سياسة الشركة ومع اللوائح الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال، فقد أعلنت الشركة عن توزيعات أرباح بقيمة ٦,١٢ مليون ريال عُُماني (بواقع ٨,٥٦ بيعة للسهم الواحد) في عام ٢٠١٧ (تُدفع من الأرباح المحتجزة المدققة للسنة المنتهية في ديسمبر ٢٠١٦).



### المخاطر والمخاوف

#### فقدان الجاهزية بسبب عطل ميكانيكي

إن الخطر الرئيسي الذي يواجه الشركة هو احتمال أن تصبح محطتها في حالة عدم جاهزية بسبب عطل ميكانيكي. ومن أجل التخفيف من هذا الخطر، فإن الشركة تحرص على وتراقب قيام شركة "ستومو" بتشغيل المحطة وصيانة بالتوافق مع سياسات الشركة ومبادئها وتوجهاتها، بالإضافة إلى الممارسات الفضلى في القطاع وجدول الصيانة المنصوص عليها من قبل الشركة المصنعة للمعدات الأصلية.

#### فقدان الجاهزية بسبب تلف عرضي

وفقاً للممارسات الفضلى المتبعة في هذا المجال، تحرص الشركة على توفير وثائق التأمين الكافية لحماية الأعمال ضد أي أضرار بالملكات أو إيرادات فائقة قد تنجم عن الأضرار الناتجة عن الحوادث.

#### مدفوعات الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه

خلال السنة قامت الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه بتسديد فواتيرها كاملة ضمن فترة الائتمان المتفق عليها.

## النظرة المستقبلية

عدّل المرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٩ الصادر بتاريخ ١٩ فبراير ٢٠١٧ بعض أحكام قانون ضريبة الدخل بما فيها الحكم القاضي بزيادة نسبة ضريبة دخل الشركات من ١٢% إلى ١٥% اعتباراً من الأول من يناير ٢٠١٧ وبقابلية تطبيق الضريبة المستقطعة عند المنبع بنسبة ١٠% من الدفعات المسددة لأي شخص أجنبي كفائدة على القروض ورسوم الخدمة (المنقّذة في عُمان) وتوزيعات الأرباح.

وفقاً للحماية المتوفرة للشركة بموجب اتفاقية شراء الطاقة ضد تغيير القانون، قامت الشركة بإبلاغ الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه عن تأثير هذه التغييرات على أعمالها وطلبت منها تأكيداً على أنها ستحصل على تعويض. وفي ديسمبر ٢٠١٧، وافقت الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه على تعويض الشركة عن الزيادة في نسبة ضريبة دخل الشركات من ١٢% إلى ١٥% والضريبة المستقطعة عند المنبع من دفعات الفوائد المسددة إلى الجهات المقرضة ومزودي الخدمات بشرط الوفاء ببعض الشروط وحسب الأحكام ذات الصلة التي تنص عليها اتفاقية شراء الطاقة. هذا وتنتظر الشركة إصدار أمانة الضرائب للوائح التنفيذية التي ستوضح بشكل أفضل التعديلات التي أدخلت على قانون ضريبة الدخل.

كما يُتوقع إدخال نظام الضريبة المضافة في البلاد في عام ٢٠١٩ وبالتالي ستقيّم الشركة الأثر المحتمل ترتبه على أعمالها من جراء ذلك وستسعى للحصول على تعويض عن أي أثر سلبي على أساس الحماية التي توفرها لها اتفاقية شراء الطاقة ضد أي تغيير في القانون.

خلال عام ٢٠١٦، أوقف المجلس عملية إعادة التمويل حيث أن ظروف الأسواق المالية السائدة في ذلك الوقت والردود النهائية التي تم تلقيها من الجهات المقرضة المحتملة لم يُنظر إليها للأسف على أنها تقدم قيمة مالية هامة للشركة، هذا بالإضافة إلى شتى التحديات التي واجهتها الشركة على صعيد التمويل والتسعيير والمسائل القانونية. ومنذ ذلك الوقت والشركة تراقب كافة المستجدات في الأسواق المالية بدون أن تلاحظ أي تحسن ملحوظ. غير أن الشركة تقترح استئناف عملية إعادة التمويل بمجرد ملاحظة أي تحسّن هام في حالة الأسواق المالية العالمية.

نظراً للإطار التعاقدي المتين الذي تملكه الشركة، فإن الإدارة متفائلة بشأن مستقبل الشركة. ومع التسليم بأن استدامة النتائج المالية للشركة على المدى الطويل تعتمد على قاعدتها التشغيلية الفعالة، فإن الإدارة سوف تستمر في التركيز على ضمان توفر مستويات عالية من الجاهزية للمحطة، بالتزامن مع مراقبة التكاليف العامة بشكل وثيق.

لا تمارس الشركة أي أعمال أخرى داخل سلطنة عُمان أو خارجها كما أنها لا تملك أي شركات تابعة لها.

## أنظمة الرقابة الداخلية ومدى كفايتها

تؤمن الإدارة بأهمية توفر نظام رقابة داخلية قوي. ومنذ تحويل الشكل القانوني للشركة إلى شركة مساهمة عامة عام ٢٠١٤، فقد تم تعيين مدقق داخلي في الشركة بدوام كامل، إلى جانب الاستعانة بمكتب تدقيق ذي سمعة طيبة لدعم المدقق الداخلي في الشركة، إلى جانب توفير الفرص التدريبية المناسبة للمدقق الداخلي لتطوير المهارات المهنية لديه.

وتواصل إدارة الشركة تقييم جميع العمليات التجارية، جنباً إلى جنب مع كافة السياسات والإجراءات ذات الصلة، كما أن الإدارة ملتزمة تماماً بتنفيذ توصيات المدقق الداخلي بهدف تعزيز بيئة الرقابة الداخلية الشاملة للشركة.



## شكر وخاتمة

إن إدارة الشركة تقدّر عاليًا جميع الجهود المخلصة والمتفانية المبذولة من قبل جميع العاملين في الشركة، وتؤكد لهم على حرصها التام على رفاهيتهم الدائمة وعلى تقدمهم الوظيفي.