

# شركة أسمنت الجـوف Al Jouf Cement Company

تقرير مجلس الإدارة للسادة مساهمي الشركة عن السنة المالية المنتهية في 2017/12/31 م





## المحتويات

رقم الصفحة	البيان	م
3	كلمة رئيس مجلس الإدارة	1
4	نشاط الشركة	2
4	رسالة الشركة	3
6–5	الإنتاج والمبيعات	4
6	خطط الشركة والتوقعات المستقبلية	5
8–7	ملخص النتائج المالية	6
9	الفرو قات الجوهرية في النتائج التشغيلية	7
9	الشركات التابعة	8
10	الاستثمارات	9
11	الموارد البشوية	1
12	تقنية المعلومات	1
12	المسؤولية الاجتماعية للشركة	1
13	المحافظة على البيئة والحد من التلوث	1
13	الزكاة الشرعية	1
15-13	القرض	1
15	شهادة الجودة(الأيزو)	1
16–15	المخاطر	1
17	نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية للشركة	1
18–17	حوكمة الشركات	1
من 18 الى 26	مجلس الإدارة	2
31–27	لجان مجلس الإدارة	2
32–31	المعاملات مع جهات ذات علاقة	2
32	مشتريات أو عقود بما مصلحة أعضاء مجلس الإدارة والتنفيذيين	2
32	المدفوعات النظامية للجهات الحكومية	2
32	سياسة توزيع الأرباح	2
33	توزيعات الأرباح خلال عام 2016	2
34	العقوبات والجزاءات من هيئة سوق المال	2
34	إقرارات الشركة	2
35–34	تأكيدات مجلس الإدارة	3
35	عدد سجلات المساهمين التي تم طلبها	3



السادة/ مساهمي شركة أسمنت الجوف

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

يسرني ونيابة عن أعضاء مجلس الإدارة أن نرحب بكم ونشكركم على تلبية الدعوة لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية الثانية ويطيب لنا تقديم التقرير السنوي للعام المالي المنتهى في 2017/12/31م.

حيث تمكنت الشركة من تنفيذ الخطط المستهدفة بشكل كبير لعام 2017م وذلك بعد توفيق الله بالمحافظة على أدائها بفاعلية حيث استطاعت الشركة أن تواصل نتائجها الإيجابية من حيث عمليات الإنتاج والتسويق. ان الشركة تعمل على مواصلة دعم عملياتا ومشاريعها القائمة في ظل استراتيجية الشركة المواكبة لرؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني 2020 ، كما ان الشركة حافظت على حصتها السوقية، بالرغم من التحديات التي واجهها قطاع الاسمنت من زيادة الانتاج لبعض شركات الاسمنت اضافة الى دخول خطوط انتاج جديدة والبدء بالتشغيل التجاري لها ونحن بدورنا نسعى جاهدين على التطور وفق المعطيات الاقتصادية الحديثة وما تسعى اليه القيادة الحكيمة برعاية خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز -حفظه الله وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان حفظه الله.

كما يسرني نيابة عن مجلس الإدارة أن أوجه جزيل الشكر والتقدير إلى جميع مساهمي شركة اسمنت الجوف على ما أبدوه من حسن الثقة بالمجلس وإلى جميع منسوبي الشركة لما تحقق من إنجاز ونجاح للشركة.

راجين من المولى العزيز الحكيم أن يوفقنا وإياكم

رئيس مجلس الإدارة

محمد بن سعید عطیة



#### 1- نشاط الشركة:

يتمثل نشاط الشركة في تجارة الجملة والتجزئة في منتجات الشركة ومواد البناء وتملك الاراضي، وللشركة في تحقيق ذلك الغرض القيام بتأسيس أو الاشتراك في تأسيس شركات الخدمات الصناعية، بغرض توفير الصيانة والخدمات للمصانع داخل وخارج المملكة وإدارة وتشغيل مصانع الاسمنت البورتلاندي العادي والمقاوم والبوزولاني وغيرها وتملك براءات الاختراع والاستفادة منها في تحقيق أغراضها الصناعية داخل وخارج المملكة ، كذلك القيام بتأسيس أو الاشتراك في تأسيس الشركات التي تكمل أو تتمم نشاط الشركة وإنشاء مصانع من مشتقات الأسمنت مثل الخرسانة الجاهزة و مصانع البلوك و البلاط وغير ذلك في نفس المجال و الوكالات التجارية .

#### 2- رسالة الشركة:

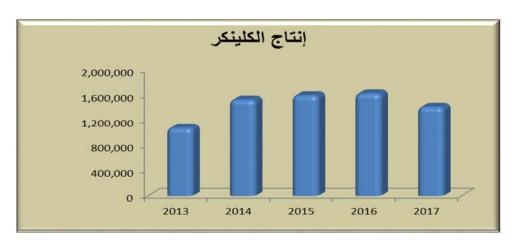
تحقيق توقعات المساهمين عن طريق جودة في الانتاج والتركيز على التخطيط الاستراتيجي الفعال الذي يحقق الخطط الاستراتيجية للشركة لمواكبة رؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني 2020 وأداء عالى الجودة في جميع المراحل الانتاجية والادارية.

## 3- الإنتاج والمبيعات:

تم بدء إنتاج وبيع الاسمنت نحاية الربع الأول من عام 2010 م .

## 1/3 إنتاج الكلنكر:

بلغت كمية الكلنكر المنتجة (1,416,311) طن في عام 2017م. مقابل (1,631,262) طن لعام 2016م. بانخفاض قدره 13% .





#### : إنتاج الاسمنت :

بلغت كمية الاسمنت المنتجة (1,714,648) طن في عام2017م مقابل (1,974,553) طن لعام 2016م بانخفاض قدره 13 %.

#### : المبيعات

- بلغت كمية الاسمنت المباعة خلال عام 2017م (1,738,257 ) طن مقابل (1,982,850) طن لعام 2016 م بانخفاض قدره 12 % .
- بلغت قيمة المبيعات خلال عام 2017م. ( 265,894,894) ريال مقابل (319,890,019) ريال لعام 2016م.
   بانخفاض قدره 17 %.



## وتفاصيل مبيعات الأسمنت كما يلي:

2016	2017	it. it.
طن	طن	البيان
1,045,343	737,436	المنطقة الشمالية
353,518	283,345	المنطقة الوسطى
118,897	91,255	منطقة المدينة المنورة
132,283	390,476	المنطقة الغربية
332,809	235,745	المنطقة الشرقية
1,982,850	1,738,257	الإجمالي







إنتاج ومبيعات الاسمنت

2013	2014	2015	2016	2017	العام
1,334,580	1,359,830	1,748,808	1,974,553	1,714,648	كمية الانتاج
1,326,197	1,344,197	1,728,422	1,982,850	1,738,257	كمية المبيعات

#### 4- خطط الشركة وتوقعاتها المستقبلية:

## 1/4 تتركز خطط الشركة في التالي:

- الامن والسلامة والصحة والبيئة
- العمل ضمن اعلى المعايير مع تطوير انظمة العمل التي تساهم في تحقيق ذلك
  - الجودة
- استمرار الشركة في الحفاظ على جودة المنتج كما عهد عنها خلال الفترة الماضية
  - التسويق
  - استمرار بذل الجهد في تحقيق اهداف الشركة وتوسيع رقعة العملاء
    - الكفاءة الداخلية
- الاستمرار في خلق روح الانتماء بين المنسوبين مع استقطاب ذوي الخبرات والاداء المتميز
  - الموارد المالية
  - الاستمرار في رفع الكفاءة المالية للشركة لتلبي الاحتياجات التشغيلية والتمويلية



#### 2/4 التوقعات المستقبلية:

نظرا لما يواجهه قطاع الاسمنت ومواد البناء خلال الفترة الحالية من ركود، تتوقع الشركة ان يكون هناك انخفاض على الطلب على الاسمنت خلال عام 2018 م، والناتج عن انخفاض النمو في قطاع الانشاءات وتقلص عدد المشاريع الجديدة الا ان الشركة لن تدخر جهدا في تحقيق اهدافها من ربح وسيولة نقدية.

#### 3/4 التصدير:

- حصول الشركة على رخصة التصدير .
- اعلنت الشركة خلال الفترة الاولى من عام 2018 م على تجديد الرخصة وايضا على بدءها للتصدير للفعلي للاسمنت
  - تمتاز الشركة بموقعها التنافسي لقربها من الاسواق الخارجية
  - تسعى الشركة لزيادة عدد العملاء في الاسواق الخارجية

## 5- ملخص النتائج المالية:

(الف ريال)

2013م	2014م	2015م	2016م	2017م	البيان
293,680	269,234	336,287	319,890	265,895	إيرادات النشاط
(196,652)	(166,566)	(214,268)	(211,659)	(186,425)	تكاليف النشاط
97,028	102,668	122,019	108,231	79,470	مجمل ربح النشاط
(34,478)	(31,162)	(33,237)	(29,535)	(24,795)	مصاريف إدارية وعمومية وتسويقية
(9,603)	(9,398)	(11,021)	(11,630)	(16,115)	مصاريف تمويل ومخصصات
1,274	(991)	1,576	7,002	4,250	الإيرادات الأخرى- صافي
(114)	(572)	(3,000)	(2,000)	(1,700)	الزكاة
54,107	60,545	76,337	72,068	41,110	إيرادات النشاط



## (الف ريال)

# 2/5 وفيما يلي قائمة المركز الهالي الموحدة

2013م	2014م	2015م	2016م	2017م	البيـــان
314,990	325,229	359,250	464,621	437,461	موجودات متداولة
132,970	176,625	183,108	125,478	52,404	الأصول الأخرى طويلة الأجل
1,907,756	1,978,140	1,983,251	1,923,097	1,928,365	الأصول الثابتة
2,355,716	2,479,994	2,525,609	2,513,196	2,418,230	إجمالي الموجودات
179,992	341,778	229,900	348,045	286,990	مطلوبات متداولة
4,478	4,327	5,201	27,181	17,145	مطلوبات غير متداولة
791,714	691,075	771,442	545,954	482,365	قروض طويلة الأجل
976,184	1,037,180	1,006,543	921,180	786,500	إجمالي المطلوبات
1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,430,000	رأس المال المدفوع
79,528	140,073	216,411	289,480	200,590	الاحتياطيات والأرباح المدورة
1,379,532	1,442,814	1,519,066	1,592,016	1,631,730	حقوق المساهمين
2,355,716	2,479,994	2,525,609	2,513,196	2,418,230	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين

## 5/ 3 وفيما يلي تفصيل لأجمالى إيرادات الشركة وشركاتما التابعة :

المجموع	الاردن	السعودية	نوع الايراد	الشركة	السنة
265,894,894	-	265,894,894	الاسمنت	اسمنت الجوف	
-	-	-	استثمار	استثمارات الجوف	2017
-	-	-	استيراد وتصدير	اسمنت الجوف الاردن	
319,890,019	-	319,890,019	الاسمنت	اسمنت الجوف	
1,551,019	-	1,551,019	استثمار	استثمارات الجوف	2016
-	-	-	استيراد وتصدير	اسمنت الجوف الاردن	



## 6- الفروقات الجوهرية في النتائج التشغيلية:

الأسباب	نسبة التغير	التغير	2016	2017	البيان
	%16.88-	(53,995,125)	319,890,019	265,894,894	المبيعات/ الايرادات
يعود الانخفاض في الربح	%11.92-	(25,233,886)	211,658,642	186,424,756	تكلفة المبيعات/ الايرادات
التشغيلي خلال الفترة الحالية مقارنة مع الفترة	%26.57-	(28,761,239)	108,231,377	79,470,138	مجمل الربح
المماثلة من العام السابق إلى انخفاض المبيعات	%16.05-	(4,741,180)	29,535,907	24,794,727	المصاريف العمومية والادارية والتسويقية
نتيجة انخفاض الطلب وشدة المنافسة، على			0	0	ايرادات تشغيلية اخرى
الرغم من انخفاض المصاريف العمومية			0	0	مصروفات تشغيلية اخرى
والادارية	%30.52-	(24,020,059)	78,695,470	54,675,411	الربح التشغيلي

# 7- الشركات التابعة :تملك الشركة الشركات التالية :

مقر الشركة	المدفوع من رأس المال	العملة	رأس المال	نسبة المساهمة	اسم الشركة
الرياض- السعودية	%100	ريال سعودي	1,000,000	%100	شركة استثمارات الجوف(1)
					شركة اسمنت الجوف "
عمان– الأردن	%50	ريال سعودي	525,000	%100	الأردن"(2)



- 2- تم تأسيس شركة اسمنت الجوف الأردن ذات مسئولية محدودة بالمنطقة الحرة بالمملكة الأردنية الهاشمية مسجلة بموجب السجل التجاري رقم 1688 الصادر من مدينة عمان بتاريخ 2010/11/1 م ويتمثل النشاط المصرح به للشركة في استيراد وتصدير وتجارة الجملة والتجزئة في منتجات شركة اسمنت الجوف ومواد البناء، والمحل الرئيسيي لعمليات الشركة المملكة الاردنيه الهاشميه.

#### 8- الاستثمارات:

#### 8/أ - الاستثمارات المتاحه للبيع

2016م	2017م	نسبة الملكية	الشكل القانويي	المقو	البيسان	
46,000,000	46,000,000	%10	مساهمة سعودية مقفلة	السعودية	شركة الشرقية الصناعية	
	(5,000,000)				مخصص هبوط استثمارات	
12,557,615	11,404,232	لاينطبق	صندوق استثماري عقاري	السعودية	صندوق مدينة كسب العقاري	
58,557,615	52,404,232	المجمسوع				

اكتتبت الشركة في مليون وحدة بقيمة اسمية 10 ريال سعودي لكل وحدة علما بأن الصندوق تم إنشائه بواسطة مجموعة كسب المالية ( مساهم رئيسي في اسمنت الجوف) وهو صندوق عام مغلق متوسط الأجل.



#### 8/ب - الاستثمارات في شركة زميله:

2016م	2017م	نسبة الملكية	الشكل القانويي	الحقو	البيان
14,239,516	_	%40	ذات مسئولية محدودة	السعودية	شركة عبر الجسور للتجارة والمقاولات

قرر مجلس المديرين لشركة استثمارات الجوف ( شركة تابعة ) بتاريخ 24 ذو القعدة 1433 هـ الموافق 10 أكتوبر 2012 م الاستثمار في شركة عبر الجسور للتجارة والمقاولات ،والتي تتمثل أنشطتها في الأعمال البحرية وإقامة مستودعات التخزين والنقل و أعمال الخرسانة ، والمحل الرئيسي لعمليات الشركة في المملكة العربية السعودية .

قامت شركة استثمارات الجوف (شركة تابعة) في 10 اكتوبر 2017 م ببيع حصتها 40% في شركة عبر الجسور للنقل والمقاولات الى مؤسسة نور البلقان للتجارة بمبلغ 15.6 مليون ريال سعودي

#### 9- الموارد البشرية :

أخذت الإدارة العليا على عاتقها منذ ان تم تأسيس الشركة أهمية الموارد البشرية كونما أهم عناصر العملية الإنتاجية مما يتطلب البحث عن الكفاءات الجيدة القادرة على الأداء والعطاء المتميز .ولذلك اهتمت إدارة الموارد البشرية بجعل العاملين لديها قادرين على تحقيق أهداف أهداف الموارد البشرية بشكل خاص وتحقيق أهداف الشركة بشكل عام. وتعمل الموارد البشرية في نفس الوقت على تحقيق أهداف العاملين الخاصة المشروعة والوصول بحم الى الأداء المتميز من خلال حسن الاختيار وتنمية وتطوير المهارات، ورفع الكفاءة والفعالية والاستقرار وكذلك تحقيق الانتماء والولاء من خلال فرص العمل المتوفرة وخلق ظروف مناخيه وبيئة عمل مناسبة إضافة الى العدالة في الأجور والمعاملات الإدارية وتقديم خدمات ورعاية اجتماعية وصحية . مما يساعدنا على توظيف واستثمار الموارد البشرية كمدخل فعال لإدارة الموارد الأخرى والحفاظ عليها.وكان من جراء ذلك ان قفزت الشركة بفضل الله لمكانة عالية تتناسب وحجم الجهد المبذول حتى أصبح عدد العالمين بنهاية عام 2017م بحدود ال (346) موظف منهم (124) موظفا سعوديا بنسبة قدرها 36%، هذا وتعمل الشركة الان الى رفع تلك النسبة خلال الفترات القادمة من خلال عدة خطط تم وضعها لتحقيق هذا الهدف



#### 10- تقنية المعلومات:

عمدت ادارة اسمنت الجوف عبر ادارة تقنية المعلومات بالشركة للنهوض بمستوى الشركة تقنيا بما يخدم ادارت الشركة الداخلية وكل الجهات ذات العلاقة بالشركة من عملاء ومساهمين وموردين بتطبيق احدث انظمة تكنولوجيا المعلومات وبعد ذلك استكمالا لما بدأته من التطبيقات سعيا لمواكبة احدث التقنيات بما يخدم الشركة والنهوض بمستواها بين الشركات العالمية والمحلية فقامت بتطبيق مشروع المراقبة الامنية ( Security System) الامنية ( Security System) عبر الكاميرات بمواقع المصنع ( (IPs Camera) وإضافة الإمكانية للوصول اليها من اي مكان بالاضافة الى التحديثات التي تمت في تصميم صفحات الموقع الإلكتروفي والذي تم الانتهاء من المرحلة الأولى منه ونشره على الشبكة العنكبوتية بثويه الجديد ، كما سوف يتم الانتهاء من المرحلة الثانية قريبا ، حيث سيتيح الموقع الجديد القدرة على رفع السير الذاتية للمتقدمين ونشر أخبار الشركة. ومؤخراً تم ربط موقع الشركة مع موقع ارقام وتدشين الصفحات الرابطة على موقع الشركة. كما عمل تطبيق خاص بالشركة من ضمن اتفاقية ارقام، وذلك ليتسنى للمساهمين الاطلاع على وضع سهم الشركة بسهولة ويسر من موقعنا الرئيسي. وتسعى اسمنت الجوف دوما الى تطبيق كل ما يخدم العملاء والمساهمين بتطبيق احدث التقنيات وما توصل اليه العلم الحديث استشعارا بحجم المسئولية وتقديرا واستثمارا لحق المساهم والعميل. كما قامت الشركة بالبدئ في تنفيذ مشروع تنظيم وتخطيط الموارد (ERP) لما لهذا المشروع من اهية في تنظيم معاملات الشركة وخفض التكلفة باستخدام برامج الحاسب الآلي المنطبم وتخطيط الموارد (ERP) لما لهذا المشروع من اهية في تنظيم معاملات الشركة وخفض التكلفة باستخدام برامج الحاسب الآلي

#### 11- المسؤولية الاجتماعية للشركة:

تولى الشركة اهتماما خاصا بالأعمال الخيرية والاجتماعية والإنسانية إلى جانب دورها الاقتصادي والتنموي ، كما تحرص الشركة على بناء ثقافة المسئولية الاجتماعية والخيرية على مستوى المملكة بشكل عام والمنطقة بالتحديد

## برامج التنمية وخدمة الوعي المجتمعي والشبابي:

- المشاركة في الحملة الاجتماعية الخاصة بمكافحة المخدرات (نبراس)
  - التبرع للمكتب التعاوني للدعوة والارشاد وتوعية الجاليات
- دعم جناح امارة الحدود الشمالية في المهرجان الوطني للتراث الثقافة ( الجنادرية).



## 12- المحافظة على البيئة والحد من التلوث :

تؤمن الشركة بأن المحافظة على البيئة والصحة والسلامة جزء لا يتجزأ من أعمالها ومن ثقافتها ، وتسعى باستمرار نحو تحسينها بحيث تضمن تماشيها مع القوانين والتشريعات وقد أولت الشركة اهتماما كبيرا في العمل على حماية البيئة والمحافظة عليها، وحرصت من البداية على تحقيق أعلى معايير البيئية بقصد المحافظة على البيئة في المحيط المجاور للمصنع, وقد رصدت الشركة ميزانيات سنوية لتحسين الوضع البيئي في المصنع وذلك بشراء وتركيب افضل انواع الفلاتر من الشركات المتخصصة في هذا المجال،

#### 13- الزكاة الشرعية:

قامت الشركة بتكوين مخصص للزكاة الشرعية بمبلغ 6.7 مليون ريال عن الزكاة المستحقة عن عام 2017م وحصلت على شهادة الزكاة من قبل مصلحة الزكاة والدخل عن عام 2016 تنتهي في 2018/4/30 م، وجاري العمل للحصول على شهادة الزكاة عن عام 2017 م.

## 14- القروض:

#### 1- صندوق التنمية الصناعية السعودي:

حصلت الشركة على قرض بمبلغ 483,500,000 ريال في تاريخ 27 فبراير 2010م يسدد خلال 7 سنوات بأقساط نصف سنوية وإن آخر قسط لهذا القرض يستحق في 15 نوفمبر 2017م وهذا القرض مضمون برهن كافة المبايي المقامة أو التي ستقام بمنطقة الامتياز المنوحة للشركة والواقعة جنوب شرق مدينة طريف والمقام عليها المصنع ومساحتها 22,6 كليو متر مع كامل المصنع ومعداته وآلاته وأدواته وتوابعه وملحقاته التي تم الحصول عليها أو سيتم الحصول عليها من أجل المشروع بما في ذلك وسائل النقل والسيارات والاثاث المكتبي.

حركة القرض خلال عام 2017:(ريال سعودي)

الرصيد	المسدد خلال	المسحوبات خلال	الرصيد في	أصل القرض
في 2017/12/31	السنة	السنة	2017/01/01	
118,499,985	67,000,015	_	185,500,000	483,500,000



#### 2- البنك السعودي البريطاني (ساب):

بتاريخ 17 صفر 1433ه الموافق 11 يناير 2012م حصلت الشركة على قرض طويل الأجل من البنك السعودي البريطاني بمبلغ 350 مليون ريال سعودي بموجب اتفاقية التسهيلات المصرفية الاسلامية المبرمة مع البنك ويبلغ السقف التمويلي لهذه الأتفاقية 365 مليون ريال سعودي.

تم الحصول على هذا القرض في صورة تمويل مرابحة " تورق" بمامش ربح يقدر وفقاً لسعر الإقتراض الداخلي بين البنوك السعودية +2% سنويا. يسدد التمويل على أقساط نصف سنوية بالإضافة إلى هامش الربح. القرض مضمون بسند لامر صادر من قبل المجموعة.

في 30 يونية 2015 م تم توقيع عقد تمويل مرابحة اسلامي مع البنك السعودي البريطاني بقيمة 350 مليون ريال بضمان توقيع سند لامر بحدف تمديد فترة التمويل السابق.

#### (ريال سعودي)

#### حركة القرض خلال عام 2017:

الرصيد في 2017/12/31	المسدد خلال السنة	المسحوبات خلال السنة	الرصيد في 2017/01/01	أصل القرض
254,353,859	63,588,449	-	317,942,308	365,000,000

#### 3- مصرف الانماء .

بتاريخ 27 صفر 1437 هـ (الموافق 9 ديسمبر 2015م) وقعت شركة اسمنت الجوف اتفاقية تسهيلات بنكية للحصول على قرض طويل الأجل من بنك الانماء ويبلغ السقف التمويلي لهذه الاتفاقية مبلغ 450 مليون ريال سعودي، تم الحصول على هذا القرض في صورة تمويل بيع أجل بحامش ربح يقدر وفقا لسعر الاقتراض الداخلي بين البنوك السعودية مضافاً اليه 2٪ سنويا لمدة 7 سنوات. تم منح التمويل لغرض سداد الالتزامات المستحقة القائمة على شركة اسمنت الجوف لدى مصرف الراجحي .

#### (ريال سعودي)

#### حركة القرض خلال عام 2017:

الرصيد	المسدد خلال	المسحوبات خلال	الرصيد في	أصل القرض	
في 2017/12/31	السنة	السنة	2017/01/01		
350,000,000	-	-	350,000,000	450,000,000	



#### ملخص للقروض:

المديونية الاجمالية للشركة وشركاتها التابعة	المبلغ المتبقي من القرض	المبالغ المدفوعه سدادا للقرض خلال السنة	مدة القرض (سنة)	مبلغ اصل القرض	اسم الجهه المانحة للقرض	٩
118,500	118,500	67,000	7	483,500	صندوق التنمية الصناعية السعودي	1
254,354	254,354	63,588	7	365,000	بنك ساب	2
350,000	350,000	-	7	450,000	مصرف الانماء	3
722,854	722,854	130,588		1,298,500	الاجمالي	

و لاتوجد أية قروض للشركة على أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو أية جهة أخرى .

#### 15- شهادة الجودة (الأيزو):

حصلت شركة اسمنت الجوف عن إعتماد شركة (UV) الالمانية شهادة الأيزو العالمية للجودة الشاملة (UV) الالمانية شهادة الأيزو العالمية للجودة الشاملة (UV) م وذلك لما للمصنع بتاريخ 2012/09/24 م بحدد سنويا بالتدقيق، حيث تمتلك الشركة الان شهادة تنتهي في 14/ 2018/09/24 م وذلك لما تمتع به مصنع اسمنت الجوف في تطبيق المقاييس العالمية في صناعة الاسمنت بأنواعه.

## -16 المخاطر :-

تولي الشركة اهتماما بالمخاطر المحتملة محلياً وخارجياً من جراء المنافسة المتوقعة محلياً نتيجة دخول شركات اسمنت جديدة والتوسعات للطاقة الإنتاجية في الشركات الأخرى حيث يتضمن نشاط الشركة تصنيع الاسمنت وتسويقه محلياً وكما هو في أي نشاط آخر فإن نشاط الشركة معرض لمخاطر تشغيلية مالية وبيئية، ومنها مخاطر متعلقة بإمداد الوقود والذي يتم الحصول عليه حصريا من شركة ارامكو السعودية مما يؤدي إلى محدودية الطاقة الإنتاجية وبدوره يحد من نمو المبيعات وفقد فرص تسويقية ومخاطر زيادة عدد المنافسين ودخول شركات جديدة وتوسعة مصانع خطوطها الإنتاجية ومخاطر وقف التصدير.



وتقوم الشركة بمراجعة كافة الأخطار التي قد تتعرض لها ومن ثم اتخاذ الإجراءات اللازمة للحد من انعكاسات تلك الأخطار على الأداء والتغلب عليها، وتحقق الشركة ذلك من خلال إدارتها ولجانها والأدوات الرقابية متمثلة في لجنة المراجعة والتقارير الدورية للجوانب المالية والتشغيلية ومقارنة مؤشرات الأداء.

أما المخاطر الواردة في إيضاحات القوائم المالية المرفقة مع هذا التقرير فهي توضح موقف الشركة من تلك المخاطر وهي كالتالي :

#### ♦ خاطر معدلات العمولة:

هي مخاطر متعددة تتعلق بتأثير التغيرات في معدلات العمولة في السوق على المركز المالي للشركة وتدفقاتها النقدية ، ليس لدى الشركة موجودات أو مطلوبات جوهرية تحمل معدلات عمولة عائمة ، وتدير الشركة تدفقها النقدي عن طريق مراقبة التوقيت بين التدفق النقدي المحصل والتدفق النقدي المستخدم .

#### 💠 مخاطر تغير أسعار الصرف :

هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية تراقب الادارة تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية وتعتقد أن الشركة ليست عرضة لمخاطر تغير أسعار الصرف بدرجة كبيرة نظراً لأن العملة الرسمية للشركة هي الريال السعودي وهو العملة الأساسية التي تتعامل بها الشركة وسعره ثابت حالياً وبهامش بسيط مقابل الدولار الأمريكي .

#### خاطر الائتمان :

هي مخاطر عدم قدرة الأطراف الأخرى على الوفاء بالتزاماتها تجاه الشركة مما يؤدي إلى تكبد الشركة لحسارة مالية ، تتكون الأدوات المالية التي قد تعرض الشركة لمخاطر تركز المديونية بشكل رئيسي من الأرصدة النقدية وحسابات المدينين ، تقوم الشركة بإيداع أرصدتما النقدية في عدد من المؤسسات المالية ذات القدرة الائتمانية العالية وتباشر سياسة للحد من حجم أرصدتما المودعة في كل مؤسسة مالية ، ولا تعتقد الشركة بوجود مخاطر عدم كفاءة كبيرة في هذه المؤسسات المالية .

#### خاطر السيولة:

هي مخاطر تعرض الشركة لصعوبات في الحصول على الأموال لمقابلة الالتزامات المرتبطة بالأدوات المالية تدار السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفرها بمقادير كافية لمقابلة أية التزامات مستقبلية ولا تعتقد الشركة أنها عرضة لمخاطر جوهرية متعلقة بالسيولة .



#### 17- نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية للشركة:

تعمل لجنة المراجعة على تطوير ودعم أنظمة الرقابة والضبط الداخلي، وبناءً على خطة المراجعة السنوية المعتمدة على المخاطر والتي تحدف إلى تقييم نظام الرقابة والضبط الداخلي، تقوم إدارة المراجعة الداخلية برفع تقارير دورية إلى لجنة المراجعة عن عمليات المراجعة التشغيلية والإدارية والمالية التي تقوم بما بصفة مستمرة والتي تحدف إلى التحقق بدرجة معقولة من التأكد من تحقيق أهداف الشركة والمتمثلة في حماية أصول الشركة ودفة السجلات المحاسبية واكتمالها، والتقيد بالأنظمة والسياسات التي تتبناها الإدارة لتحقيق أهداف الشركة وتراقب باستمرار من قبل لجنة المراجعة، ولم تُظهر عمليات المراجعة التي تقوم بها إدارة المراجعة الداخلية والمراجعون الخارجيون لفاعلية وإجراءات الرقابة والضبط الداخلي للشركة، وكانت معظم الملاحظات تتمثل بشكل وإجراءات الرقابة والضبط الداخلي طعفاً جوهريا في نظام الرقابة والضبط الداخلي للشركة، وكانت معظم الملاحظات المنبط الداخلي للشركة، وبناءً على تلك الدراسات التي قامت بما لجنة المراجعة فإنما تؤكد وبدرجة معقولة من التأكد من فاعلية وكفاءة إجراءات نظام الوقابة الداخلية.

#### 18- حوكمة الشركة:

تقوم الشركة بتطبيق أعلى معايير نظام الحوكمة وذلك من أجل الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، وحرصاً من الشركة على حقوق مساهميها وكذلك أصحاب المصالح المتعاملين معها وضع مجلس الإدارة من أولوياته تطبيق ما ورد في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، بتاريخ 1438/5/16هـ الموافق 2017/7/13م حيث تقوم الشركة بتطبيق جميع المواد الإلزامية الواردة في لائحة حوكمة الشركات المشار اليها اعلاه بإستتثناء ما يلي :

الســـب	نص المادة/ الفقرة	المادة/الفقرة
المادة استرشادية وسيتم	10) عوارض الاستقلال أن يكون قد أمضى ما يزيد على تسع سنوات متصلة أو منفصلة	المادة(20)
تطبيقها عند الالتزام بها	في عضوية مجلس إدارة الشركة.	عوارض
,		الاستقلال
المادة استرشادية وسيتم	2) وضع الأليات اللازمة لحصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على	المادة (39)
تطبيقها عند الالتزام بها	برامج ودورات بشكل مستمر؛ بغرض تنمية مهاراتهم ومعارفهم في المجالات ذات العلاقة	التدريب
	بأنشطة الشركة.	
المادة استرشادية وسيتم	أ) يضع مجلس الإدارة بناءً على اقتراح لجنة الترشيحات الآليات اللازمة لتقييم أداء المجلس	المادة (41)
تطبيقها عند الالتزام بها ويتم	وأعضائه ولجانه والإدارة التنفيذية سنوياً؛ وذلك من خلال مؤشرات قياس أداء مناسبة	التقييم
	ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وجودة أداء إدارة المخاطر وكفاية أنظمة	,



حاليا التقييم بدون وضع مؤشر ات قياس أداء	الرقابة الداخلية و غير ها، على أن يحدد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة ِ	
المادةاسترشادية وسيتم تطبيقها عند الالتزام بها	لأدائه مختصة خارجية جهة تقييم على للحصول اللازمة الترتيبات الإدارة مجلس هـ) يتخذ سنوات ثلاث كل	
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الالتزام بها.	<ul> <li>ب) يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضواً مستقلا.</li> </ul>	المادة (54) نكوين لجنة المراجعة
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الالتزام بها	<ul> <li>1) تشكيل لجان أو عقد ورش عمل متخصصة للاستماع إلى آراء العاملين في الشركة ومناقشتهم في المسائل والموضوعات محل القرارات المهمة.</li> </ul>	
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الالتزام بها	2)بر امج منح العاملين أسهم اً في الشركة أو نصيب اً من الأرباح التي تحققها وبر امج التقاعد، وتأسيس صندوق مستقل للإنفاق على تلك البر امج	المادة (85)
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الالتزام بها	3) إنشاء مؤسسات اجتماعية للعاملين للشركة .	
يتم العمل عليها و المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الالتزام بها	تضع الجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة سياسات تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها، بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.	المادة (87) المسئولية الإجتماعية
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الالتزام بها	<ul> <li>1) وضع مؤشرات قياس تربط أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات في العمل الإجتماعي</li> <li>، ومقارنة ذلك مع الشركات الأخرى ذات النشاط المشابه .</li> </ul>	المادة (88)
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الالتزام بها	4) وضع برامج توعية للمجتمع للتعريف بالمسئولية الإجتماعية للشركة	مبادر ات العمل الإجتماعي
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الالتزام بها	في حال تشكيل مجل الإدارة لجية مختصة بحوكمة الشركات فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الرابعة والتسعين من هذه اللائحة، وعل هذه اللجية متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنويا عل الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	المادة (95) تشكيل لجنة حوكمة الشركات

## 19 مجلس الإدارة:

#### 1/19 تكوين وتصنيف مجلس الإادرة وحضور الجلسات لعام 2017 م:

تم بموجب موافقة الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 2017/7/18م أنتخاب أعضاء مجلس الإادرة للدورة الرابعة التي تبدأ من 2017/8/6م الى 2020/8/5م من (7) أعضاء، ، وقد بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال العام 2017م ثلاثة (3) اجتماعات، أتخذت خلالها حزمة من القرارات والتوصيات المدرجة في جدول أعمال تلك الاجتماعات والجدول التالي يبين أهم المعلومات عن أعضاء مجلس الإدارة:



الشركات المساهمة	2017	س الإدارة لعام	اجتماعات مجلس			
التي يشارك في	3	2	1	التصنيف	الاسم	م
عضويتها	10-17	3-28	1-15			
-	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	غير تنفيذي	المهندس/ محمد سعيد عطية (1) رئيس المجلس	1
رئيس مجلس شركة مارش للتامين	√	V	V	غير تنفيذي	الأستاذ/ عبدالإله صالح كعكي (1) نائب رئيس المجلس	2
-شركة كسب المالية - شركة الأعمال التطويرية الغذائية	V	V	V	غير تنفيذي	الأستاذ/ سعد صنيتان هديب (1)	3
-شركة كسب المالية - شركة الأعمال التطويرية الغذائية	Х	V	V	تنفيذي/ غير تنفيذي	الأستاذ / عشري سعد العشري (1) 3،	4
-		ı	ı	غير تنفيذي	الأستاذ/ فيصل حمزة الخولي (2)	5
-		-	-	مستقل	الأستاذ/ إبراهيم مازن خاشقجي (2)	6
-	$\sqrt{}$	-	-	غير تنفيذي	الأسناذ/ عبد العزيز عبد الاله كعكي (2)	7

(1) أعضاء مجلس إدارة من الدورة السابقة وتم إعادة انتخابهم للدورة الحالية التي تبدأ من 2017/8/6 الى 2020/8/5

(2) أعضاء مجلس إدارة تم انتخابهم للدورة الحالية التي تبدأ من 2017/8/6 الى 2020/8/5.

(3) الاستاذ عشري سعد العشري كان يشغل في الدورة السابقة المنتهية في 2017/8/5 منصب العضو المنتدب.

2/19 مصلحة وحقوق أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين :

1/2/19 مصلحة وحقوق أعضاء مجلس الإدارة:

t. :: .	صافي	لعام	نهاية ا	عام	بداية ال	اسم من تعود له المصلحة	
نسبة التغيير	التغيير	النسبة	عدد الأسهم	النسبة	عدد الأسهم	اشم من تعود نه المصلحة	
%10900.00	109,000	0.0769%	110,000	0.0008%	1,000	المهندس/ محمد سعيد عطية	1
%14.99	345,303	1.8520%	2,648,342	1.7716%	2,303,039	الاستاذ/ عبدالاله محمد صالح كعكي	2
%10.00	500	0.0038%	5,500	0.0038%	5,000	الاستاذ / عشري سعد العشري	3
%10.00	500	0.0038%	5,500	0.0038%	5,000	الاستاذ / سعد صنيتان الهديب	4



·.ti z ·	صافي	لعام	نهاية ا	عام	بداية ال	اسم من تعود له المصلحة	م
نسبة التغيير	التغيير	النسبة	عدد الأسهم	النسبة	عدد الأسهم	اسم من تعود ته المصنعة	
%10.00	91	0.0007%	1,001	0.0007%	910	الاستاذ/ عبدالعزيز عبدالاله محمد صالح كعكي*	5
%10.00	100	0.0008%	1,100	0.0008%	1,000	الاستاذ/ابراهيم مازن ابوالهدى خاشقجي*	6
%10.00	500	0.0038%	5,500	0.0038%	5,000	الاستاذ/ فيصل حمزة بممي الدين الخولي*	7

(\*) تم تعيين الاعضاء للدورة الرابعة والتي تبدأ من 8/6/ 2017 م حتى 2020/8/5 م في اجتماع الجمعية غير العادية والتي عقدت في عقدت في 2017/ 7/18 م .

## 2/2/19حقوق زوجات والأبناء القصر لأعضاء مجلس الإدارة :

نسبة التغيير	صافي	العام	نهاية	العام	بداية	صلة القرابة	اسم من تعود	
التغيير التغيير		النسبة	عدد الأسهم	النسبة	عدد الأسهم	زوجة- ابن- ابنه	له المصلحة	
%60.00	60,000	0.1119%	160,000	0.0769%	100,000	زوجة/ عبد الإله كعكي	فاتن عبدالعزيز رجب	1
%2400.00	24,000	0.0175%	25,000	0.0008%	1,000	ابنة/ عبد الإله كعكي	ياسمين عبدالاله محمد صالح كعكي	2
%362.50	29,000	0.0259%	37,000	0.0062%	8,000	زوجة/ ابراهيم مازن خاشقجي	عبير عبدالاله محمد صالح كعكي	3

## 3/2/19 مصلحة وحقوق كبار التنفيذيين :

نسبة	صافي	بة العام	نهاي	العام	بداية	اسم من تعود له المصلحة	
التغيير	التغيير	سهم النسبة التغيير		عدد الأسهم النسبة عدد الأسهم النسبة		اسم من تعود له المصلحة	
%10.00	200	0.0015%	2,200	0.0015%	2,000	حامد سعيد الغامدي (المدير المالي)	1

لا يملك خلاف ذلك كبار التنفيذيين في الشركة أو زوجاتهم أو أولادهم القصر أية أسهم بالشركة.



#### 3/1! الإجراءات الإدارة اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة الأعضاء وخصوص أغير التنفيذيين :

يقوم رئيس مجلس الإدارة في أول اجتماع مجلس إدارة بإبلاغ أعضاء مجلس الإدارة وخاصة غير التنفيذيين علما بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها ونتائج أعمالها.

## 4/19 الوسائل التي اعتمد عليها مجلس الإدارة في تقييم أدائه واداء لجانه واعضائه :

يتم ذلك من لجنة الترشيحات والمكافأت حيث تقوم بتحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة واقتراح معالجتها وتقيم اللجنة أعضاء مجلس الإدارة ، أما لجنة الترشيحات والمكافأت فيتم تقييمها عن طريق رئيس المجلس.

#### 5/19 الإفصاح عن سياسات مكافأت أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية :

فيما يلي سياسة مكافأت أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفقا لما ورد في المادة (93) من لائحة حوكمة الشركات وتمدف هذه السياسات إلى وضع معايير وضوابط وإجراءات واضحة لتعويضات ومكافأت أعضاء مجلس الإدارة، وذلك تطبيقاً لأحكام الفقرة (1) من المادة الحادية والستون من لائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب القرار رقم (2017-16-8) وتاريخ 1438/5/16هـ الموافق 2017/2/13 م .

#### أولا: مكافأت أعضاء مجلس الإدارة:

المكافأت هي المبالغ والبدلات والأرباح وما في حكمها، والمكافآت الدورية أو السنوية المرتبطة بالأداء والخطط التحفيزية قصيرة أو طويلة الأجل، وأي مزايا عينية أخرى باستثناء النفقات والمصاريف الفعلية المعقولة التي تتحملها الشركة عن عضو مجلس الإدارة. ويجوز أن تكون هذه المكافأة مبلغاً معيناً أو بدل حضور عن الجلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح، ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا و إذا كانت المكافأة نسبة معينة من أرباح الشركة، فلا يجوز أن تزيد هذه النسبة على (10%) من صافي الأرباح، وذلك بعد خصم الاحتياطيات التي قررتها الجمعية العامة تطبيقاً لأحكام النظام ونظام الشركة الأساس، وبعد توزيع ربح على المساهمين لا يقل عن خصم الاحتياطيات التي قررتها الجمعية العامة تطبيقاً لأحكام النظام ونظام الشركات ولائحة حوكمة الشركات والنظام الأساسي للشركة .

## ثانيا: معايير وضوابط وإجراءات مكافأت أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة:

1-أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع اختصاصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بما ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.

2-أن تكون المكافآت مبنية على توصية لجنة الترشيحات المكافآت.



- 3-أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارة اللازمة لإدارتها. وحجمها وخبرة أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة في الأعمال المتعلقة بالشركة.
- 4-أن تكون المكافأة كافية بشكل معقول لاستقطاب أعضاء مجلس ذوي كفاءة وخبرة مناسبة وتحفيزهم والإبقاء عليهم مع مراعاة الحد الأعلى ( 500,00 ريال سعودي )الوارد في الفقرة(3) من المادة (76) من نظام الشركات.
- 5- يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة مقابل عضويته في لجنة المراجعة المشكلة من قبل الجمعية العامة، أو مقابل أي أعمال أو مناصب تنفيذية أو فنية أو إدارية أو استشارية بموجب ترخيص مهني -إضافية يكلف بما في الشركة، وذلك بالإضافة الى المكافأة التي يمكن أن يحصل عليها بصفته عضواً في مجلس الإدارة وفي اللجان المشكلة من قبل مجلس الإدارة، وفقاً لنظام الشركات ونظام الشركة الأساس. وان مجموع المكافأت التي يحصل عليها العضو وفقا لما ورد أعلاه لا تدخل ضمن نطاق الحد الأعلى للمكافأة المنصوص عليها الوارد في الفقرة (3) من المادة (76) من نظام الشركات الموضحة في الفقرة (4) أعلاه.
- 6- يجوز أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو واختصاصاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات.
- 7- يجب ألا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة. وذلك لكي لا يؤثر ارتباط مكافآتهم بأداء الشركة أو أي عوامل أخرى في استقلالية قراراتهم.
- 8- وفقا لما ورد في المدة الحادية والعشرون من النظام الأساسي للشركة يحدد مجلس الإدارة ووفقا لتقديره وبقرار منه المكافأة الخاصة التي يحصل عليها رئيس المجلس ونائبه والعضو المنتدب لكل منهما بالإضافة المكافأة المقررة لأعضاء مجلس الإدارة ،وذلك في حدود م ما نص عليه نظام الشركات ولوائحه.
- 9- لا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة التصويت على بند مكافأة أعضاء مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العامة وذلك لضمان استقلالية القرار الصادر من الجمعية العامة للشركة بشأن بند مكافأة أعضاء مجلس الإدارة،
- 10- إذا قررت الجمعية العامة إنهاء عضوية من تغيب من أعضاء مجلس الإدارة بسبب عدم حضوره ثلاثة اجتماعات متتالية للمجلس دون عذر مشروع، فلا يستحق هذا العضو أي مكافآت عن الفترة التي تلي آخر اجتماع حضره، ويجب عليه إعادة جميع المكافآت التي صرفت له عن تلك الفترة.
- 11- إذا تبين للجنة المراجعة أو لهيئة السوق المالية أن المكافآت التي صرفت لأي من أعضاء مجلس الإدارة مبنية على معلومات غير صحيحة أو مضللة تم عرضها على الجمعية العامة أو تضمينها تقرير مجلس الإدارة السنوي فيجب عليه إعادتما للشركة، ويحق للشركة مطالبته بردها. ولا يعفي ذلك عضو مجلس الإدارة من أي مسؤوليات عن أي أضرار وقعت على الشركة أو مساهميها أواي أشخاص آخرين ذوي علاقة نتيجة لذلك.
- 12- يجب أن يفصح مجلس الإدارة في تقريره السنوي عن تفاصيل السياسات المتعلقة بالمكافآت وآليات تحديدها والمبالغ والمزايا المالية والعينية المدفوعة لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة مقابل أي أعمال أو مناصب تنفيذية أو فنية أو إدارية أو استشارية.



#### ثالثًا: مكافأت واتعاب أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة:

- وفقا لما ورد أعلاه يتم احتساب مكافأت واتعاب مجلس الإدارة كما يلي :
- 1- مكافأة سنوية لعضوية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة 300,000 ريال .
  - 2- مكافأة سنوية لعضوية اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة للأعضاء الخارجيين:
    - 1/2 لجنة المراجعة 100,000 ريال.
    - 2/2 لجنة الاستثمار 50,000 ريال.
    - 2/2 اللجان الأخرى 20,000 ريال .
- 3- بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لجميع الأعضاء 300,00 ريال عن كل جلسة .
- 4- يحدد مجلس الإدارة ووفقا لتقديره وبقرار منه المكافأة الخاصة التي يحصل عليها رئيس المجلس ونائبه والعضو المنتدب لكل منهما بالإضافة المكافأة المقررة لأعضاء مجلس الإدارة .

#### رابعا: مكافأت كبار التنفيذين:

يحدد مجلس الإدارة - بناء على توصية لجنة الترشيحات والمكافأت - مكافأت كبار التنفيذيين على ان تكون وفقا للمبادئ التالية :

- 1-ان تكون المكافأت والتعويضات متوافقة مع أهداف الشركة الاستراتيجية ،وعاملا لتحفيز كبار التنفيذيين على تحقيق تلك الأهداف وتعزيز قدرة الشركة تنمية عمالها .
  - 2-أن تكون ملائمة لطبيعة أعمال الشركة ونشاطها وحجمها والمهارات والخبرات المطلوبة.
  - -أن تمكن الشركة من استقطاب كبار التنفيذيين ذوي القدرات والمهارات والمؤهلات اللازمة لتمكين الشركة من تحقيق أهدافها .
    - 4-ألا تسبب أي تعارض في المصالح من شأنه أن يؤثر سلبا على مصلحة الشركة وقدرتما على تحقيق أهدافها
      - وتشمل مكافأت الإدارة التنفيذية على ما يلي :
- 1) راتب اساسي والبدلات حسب العقد يتم دفعه في نهاية كل شهر ميلاد وبصفة مستمرة وتامين صحى له ولأفراد لعائلته ومكافأة سنوية مرتبطة وفقا للتقييم السنوي ومكافأة نهاية خدمة حسب نظام العمل .
  - يقوم المدير العام بتنفيذ سياسة المكافأت للموظفين وكبار التنفيذيين في ضوء الخطط والبرامج والموجهات العامة التي تقرها لجنة الترشيحات والمكافأت .

## : مكافأة أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين الإدارة وكبار التنفيذيين المراج1/5/19

فيما يلي بيان بإجمالي مدفوعات الشركة لأعضاء مجلس الإدارة واعضاء لجان مجلس الإدارة لخمسة من كبار التنفيذيين من بينهم المدير العام المكلف والمدير المالي:



## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:

					لمتغيرة	المكافات اا					المكافات الثاب			
بذل المصروفات	المجموع الكلى	مكافاعة نهاية الخدمة	المجموع	الأسهم الممنوحة )يتم ادخال	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	مكافآت دورية	نسبة من الأرباح	المجموع	بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداربين أو ما قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارات	مزايا عينية	بذل حضور جلسات المجلس	مبلغ معين	
	أولًا: الأعضاء المستقلين :-													
														الأستاذ إبراهيم مازن خاشقجي
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المجموع
							يذيين :-	اء غير التنف	ثانياً: الأعض					
	1,297,137		0						1,297,137	95,652		6,000	1,195,485	المهندس محمد سعيد العطية
	101,652		0						101,652	95,652		6,000	0	الشيخ عبد الاله محمد كعكي
	101,652		0						101,652	95,652		6,000	0	الشيخ سعد صنيتان الهديب
	101,652		0						101,652	95,652		6,000	0	الشيخ عشري سعد العشري
	0		0						0	0		0	0	الأستاذ عبد العزيز عبد الاله كعكي
	0		0						0	0		0	0	الأستاذ فيصل حمزة الخولي
0	1,602,093	0	0	0	0	0	0	0	1,602,093	382,608	0	24,000	1,195,485	المجموع
							ين :-	ضاء التنفيذي	ثالثاً: الأع					
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المجموع
0	1,602,093	0	0	0	0	0	0	0	1,602,093	382,608	0	24,000	1,195,485	المجموع الكلي

#### مكافآت أعضاء اللجان

			<u> </u>							
المجموع	بدل حضور الجلسات									
أولًا: اعضاء لجنة المراجعة										
6,000	6,000		المهندس محمد سعيد العطية							
6,000	6,000		الشيخ عبد الاله محمد كعكي							
3,000	3,000		الشيخ سعد صنيتان الهديب							
15,000	15,000	0	المجموع							
	والترشيحات	ثانياً: اعضاء لجنة المكافات								
3,000	3,000		الشيخ عبد الاله محمد كعكي							
3,000	3,000		المهندس محمد سعيد العطية							
3,000	3,000		الشيخ عشري سعد العشري							
9,000	9,000	0	المجموع							

24,000	24,000	0	المجموع الكلي
--------	--------	---	---------------

## مكافآت كبار التنفيذيين

					، المتغيرة	المكافات				لثابتة	المكافات ا		
المجموع الكلى	مجموع مكافأة التنفيذين عن المجلس	مكافاءة نهايـة الخدمـة	المجموع	الاسهم الممنوحة	خطط تحفيزية طويلة الإجل	خطط تحفيزية قصيرة الإجل	しいしつ	مكافاءات نورية	المجموع	مزايا عينية	ት የ	روا <del>ن.</del>	
2,711,282		110,643	164,785					164,785	2,435,854		458,434	1,977,420	عدد 5 من كبار التنفيذيين من بينهم المدير العام والمدير المالي



91/6 أسماء أعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء اللجان، والإدارة التنفيذية، ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم 1/6/19 أعضاء مجلس الإدارة:

الخبرات	المؤ هلات	الوظائف السابقة	الوظائف الحالية	الاسم	۴
تقاد خلال مسيرته المهنية العديد من المناصب التنفيذية و عضويات مجالس إدارة شركات	بكالوريوس هندسة زراعية وبكالوريوس شريعة	<ul> <li>رئيس لجنة مراجعة</li> <li>شركة اسمنت الجوف</li> <li>عضو مجلس ادارة</li> <li>والعضو المنتدب</li> <li>لشركة الجوف الزراعية</li> </ul>	<ul> <li>رئيس مجلس إدارة شركة أسمنت الجوف</li> <li>عضو لجنة الترشيحات والمكافات شركة اسمنت الجوف</li> <li>عضو لجنة إدارة المخاطر شركة اسمنت الجوف</li> <li>عضو لجنة الاستثمار شركة اسمنت الجوف</li> </ul>	المهندس/ محمد سعيد عطية	1
تقاد منصب القنصل الفنحري الإسباني وخبرة في مجالس مجال عضويات مجالس إدارة لعدة شركات مساهمة وإدارة لجان المراجعة	بكالوريوس اقتصاد والعلوم التجارية من الولايات المتحدة الأمريكية	-	<ul> <li>نائب رئيس مجلس إدارة شركة اسمنت الجوف</li> <li>رئيس لجنة المراجعة شركة أسمنت الجوف</li> <li>عضو لجنة الترشيحات والمكافأت شركة اسمنت الجوف</li> <li>رئيس لجنة الاستثمار شركة اسمنت الجوف</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة التجارة والتسويق السعودية الدولية المحدودة</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة مارش السعودية للتأمين</li> </ul>	الأستاذ/ عبدالإله صالح كعكي	2
خبرة في مجال عضويات مجالس إدارة لعدة شركات مساهمة ورئاسة المجالس	بكالوريوس إدارة الأعمال	العضو المنتدب لشركة اسمنت الجوف	<ul> <li>عضو مجلس إدارة شركة اسمنت الجوف</li> <li>عضو لجنة المراجعة شركة أسمنت الجوف</li> <li>عضو لجنة الاستثمار شركة اسمنت الجوف</li> <li>رئيس مجلس إدارة مجموعة كسب المالية</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة الأعمال التطويرية</li> <li>الغذائية</li> </ul>	الأستاذ/ سعد صنيتان هديب	3
خبرة في مجال عضويات مجالس إدارة وعضو منتدب ولجان مراجعة	بكالوريوس محاسبة	العضو المنتدب لشركة اسمنت الجوف	<ul> <li>عضو مجلس إدارة شركة اسمنت الجوف</li> <li>رئيس لجنة الترشيحات والمكافأت شركة أسمنت</li> <li>الجوف</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة الأعمال التطويرية الغذائية</li> <li>عضو مجلس إدارة مجموعة كسب المالية</li> </ul>	الأستاذ / عشري سعد العشري	4
خبرة في إدارة الشركات العائلية التجارية والصناعية	بكالوريوس علوم اتصالات وتسويق	-	<ul> <li>عضو مجلس إدارة شركة اسمنت الجوف</li> <li>عضو لجنة الترشيحات والمكافات شركة أسمنت الجوف</li> <li>عضو لجنة إدارة المخاطر شركة اسمنت الجوف</li> <li>نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الخولي</li> </ul>	الأستاذ/ فيصل حمزة الخولي	5
خبرة في مجال الاستشارات وإدارة المشاريع وإدارة المخاطر	بكالوريوس إدارة الأعمال و ماجستير إدارة الأعمال	<ul> <li>مساعد مدیر مشاریع – مجموعة سامبا المالیة</li> <li>مستشار تأمین ومخاطر – شرکة مارش التأمین</li> </ul>	<ul> <li>عضو مجلس إدارة شركة اسمنت الجوف</li> <li>عضو لجنة المراجعة شركة أسمنت الجوف</li> <li>الرئيس التنفيذي لشركة تمراد الصناعية للأعمال</li> <li>الخشبية</li> </ul>	الأستاذ/ إبر اهيم مازن خاشقجي	6
تقاد خلال عدة من المناصب الإدارية و القيادة و عضوية بمجلس الإدارة	بكالوريوس إقصاد دولي	<u>-</u>	<ul> <li>عضو مجلس إدارة شركة اسمنت الجوف</li> <li>رئيس لجنة إدارة المخاطر شركة أسمنت الجوف</li> <li>عضو لجنة الاستثمار شركة أسمنت الجوف</li> <li>نائب رئيس مجلس إدارة شركة التجارة والتسويق السعودية الدولية المحدودة</li> <li>المدير العام لمؤسسة عبد العزيز عبد الآله كعكي التجارية</li> <li>عضو مجلس ادارة شركة المتوسط للمنتجات الزراعية – مابكو</li> <li>عضو مجلس ادارة شركة لاكتو مصر</li> <li>عضو مجلس ادارة شركة النوبارية لانتاج البذور</li> <li>عضو مجلس ادارة شركة النوبارية لانتاج البذور</li> </ul>	الأستاذ/ عبد العزيز عبد الاله كعكي	7



## 2/6/19 الإدارة التنفيذية:

الخبرات	المؤهلات	الوظانف السابقة	الوظانف الحالية	الأسم	م
25 سنة خبرة	بكالوريوس هندسة ماجستير إدارة أعمال	مدير الجودة والنوعية أسمنت تبوك مدير إنتاج اسمنت تبوك مدير إدارة المواد إسمنت تبوك مدير المشاريع والشؤون الهندسية إسمنت تبوك مساعد المدير العام للشؤون الفنية إسمنت الجوف	المدير العام	المهندس/ جمال سالم ال عامر	1
21 سنة خبرة	بكالوريوس محاسبة	مدير التخطيط والتحليل المالي والموازنة – شركة اسمنت العربية	المدير المالي	الأستاذ/ حامد سعيد الغامدي	2
33 سنة خبرة في أعمال المراجعة	بكالوريوس محاسبة	مشرف مراجعة مكتب الراسشد محاسبون ومراجعون قانيون مراجع داخلي شركة الاعمال التطويرية	المراجع الداخلي	الأستاذ / أحمد إبر اهيم العجلة	3
21 سنة خبرة صناعة الإسمنت	ماجستير هندسة تطوير تقنية المعلومات ماجستير إدارة الأعمال	كبير مدراء المواد والمشاريع وتقنية المعلومات شركة-أسمنت ينبع	مدير إدارة المواد	المهندس/ هاني يوسف الكتامي	4
11 سنة خبرة	بكالوريوس هندسة كيميائية	رئيس وحدة الأفران ــ شركة أسمنت تبوك	مدير المصنع	المهندس/ عادل عوض العنزي	5

## 7/19 بيان بتواريخ الجمعيات العامة للمساهمين المنعقدة خلال السنة الأخيرة وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لهذه الجمعيات:

حضور	سجل ال		
اجتماع الجمعية العامة العادية 2017/11/5	اجتماع الجمعية العامة غير العادية 2017/7/18	الاسم	م
$\sqrt{}$	V	المهندس/ محمد سعيد عطية	1
X	Х	الأستاذ/ عبدالإله صالح كعكي	2
V	V	الأستاذ/ سعد صنيتان هديب	3
X	$\sqrt{}$	الأستاذ / عشري سعد العشري	4
V	-	الأستاذ/ فيصل حمزة الخولي **	5
	-	الأستاذ/ إبر اهيم مازن خاشقجي **	6
$\sqrt{}$	-	الأستاذ/ عبد العزيز عبد الاله كعكي **	7

<sup>\*\*</sup>أعضاء مجلس إدارة تم انتخابهم للدورة الحالية التي تبدأ من 2017/8/6 الى 2020/8/5.



#### : جان مجلس الإدارة

#### : المراجعة المراجعة

تم إعادة تشكيل لجنة المراجعة للدورة الرابعة التي تنتهي في 8/5/ 2020، وتمت الموافقة على أعضائها على قواعد اختيار أعضاء اللجنة ومدة عضويتهم وأسلوب عمل اللجنة باجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 2017/11/5 وفيما يلى تفاصيلها :

2017	اجعة لعام 7	ت لجنة المر	اجتماعا			
4	3	2	1	التصنيف	الاسم	م
11-19	5-9	3-28	3-7			
-	V	V	V	غير تنفيذي	المهندس/ محمد سعيد عطية (1)	1
				عير تنعيدي	رئيس الجنة السابقة	
	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	غير تنفيذي	الأستاذ/ عبدالإله صالح كعكي (2)	2
				عير تنعيدي	رئيس اللجنة الحالية	
	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	Χ	غير تنفيذي	الأستاذ/ سعد صنيتان هديب (3)	3
	-	-	-	مستقل	الأستاذ/ إبراهيم مازن خاشقجي(4)	4
-	-	-	-	مستقل	الاستاذ / محمد بن ابراهيم الحقيل (5)	5

- (1) تم بموجب قرار مجلس الإدارة استبعاده من لجنة المراجعة كونه رئيس مجلس الإدارة.
- (2) تم إعادة انتخابه عضو ورئيس لجنة المراجعة في اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 2017/11/5
  - (3) تم إعادة انتخابه عضوا في لجنة المراجعة في اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 2017/11/5
    - (4) تم انتخابه عضوا في لجنة المراجعة في اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 2017/11/5
- (5) تم انتخابه عضوا مستقلا لاكمال الدورة الثالثة والمنتهية في 5/ 8/ 2017 م في اجتماع الجمعية غير العادية والمنعقدة في 17/ 7/ 2017 م

ولدى الشركة إدارة مراجعة مستقلة تتبع مباشرة لمجلس الإدارة، ولجنة المراجعة المنبثقة من المجلس، وقد خطت الشركة خطوات إيجابية لتعزيز نظام الرقابة الداخلية لديها والمحافظة على أصول الشركة، ومن مهام واختصاصات لجنة المراجعة:

تختص لجنة المراجعة بمراقبة أعمال الشركة والتحقق من سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية فيها، وتشمل مهام اللجنة بصفة خاصة ما يلي:

- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي حولها والتوصية بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
- 2. إبداء الرأي الفني بناءً على طلب مجلس الإدارة فيما إذا كان تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج عملها واستراتيجيتها.
  - 3. دراسة أي مسائل مهمة أو غير مألوفة تتضمنها التقارير المالية.
  - 4. البحث بدقة في أي مسائل يثيرها المدير المالي للشركة أو من يتولى مهامه أو مسؤول الالتزام في الشركة أو مراجع الحسابات.
    - 5. التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية.
- 6. دراسة السياسات والمبادئ المحاسبية المتبعة في الشركة وفي الشركات التابعة لها حسب طبيعة عملها وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.



- 7. الرقابة والإشراف على أداء وأنشطة المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التحقق من توافر الموارد اللازمة وفعاليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المنوطة بما.
  - 8. دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
    - 9. دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة.
  - 10. التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مدير وحدة أو ادارة المراجعة الداخلية أو المراجع الداخلي واقتراح مكافآته.
- 11. التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم .بعد التأكد من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
- 12. التحقق من استقلال مراجع الحسابات وموضوعتيه وعدالته، ومدى فعالية أعمال المراجعة، مع الأخذ في الاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
- 13. مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة وأعماله، والتحقق من عدم تقديمه أعمالا فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة، وإبداء مرئياتها حيال ذلك.
  - 14. الإجابة عن استفسارات مراجع حسابات الشركة.
  - 15.دراسة تقرير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما اتخذ بشأنها.
  - 16. مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
    - 17. التحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.
  - 18.مراجعة العقود والتعاملات المقترح ان تجريها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة، وتقديم مرئياتما حيال ذلك الى مجلس الإدارة.
    - 19. رفع ما تراه من مسائل ترى ضرورة اتخاذ إجراء بشألها الى مجلس الإدارة، وإبداء توصياتها بالإجراءات التي يتعين اتخاذها.
- 20. على اللجنة وضع آلية تتيح للعاملين في الشركة في الشركة تقديم ملحوظاتهم بشأن أي تجاوز في التقارير المالية أو غيرها بسرية، وعلى اللجنة التحقق من تطبيق هذه الآلية بإجراء تحقيق مستقل يتناسب مع حجم الخطأ أو التجاوز وتبني إجراءات متابعة مناسبة.

## 2/20 لجنة الترشيحات والمكافآت:

تم في اجتماع الجمعية العامة غير العادية بتاريخ 2017/7/18 الموافقة على لائحة عمل لجنة الترشيحات والمكافأت وتم في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ 2017/10/17 إعادة تشكيل لجنة الترشيحات والمكافأت وفيما يلي تفاصيلها:

حات والمكافأة لعام 2017	اجتماعات لجنة الترشي			
2	1	التصنيف	الاسم	م
10-17	3-28			
$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	غير تنفيذي	الأستاذ/ عبدالإله صالح كعكي (1)	1
		عیر تعیدی	رئيس اللجنة السابقة	
X	$\sqrt{}$	تنفيذ <i>ي/غير</i>	الأستاذ / عشري سعد العشري (2)	1
		تنفيذي	رئيس اللجنة الحالية	
	$\sqrt{}$	غير تنفيذي	المهندس/ محمد سعيد عطية (3)	3
$\sqrt{}$	-	غير تنفيذي	الأستاذ /فيصل حمزة الخولي(4)	4
		عير للعيدي		

(1) عضو ورئيس اللجنة السابقة وتم إعادة إنتخابه عضو لجنة بإجتماع مجلس الإادرة المنعقد بتاريخ 2017/10/17



- (2) عضو اللجنة السابقة والعضو المنتدب السابق وتم أنتخابه عضو ورئيس اللجنة بإجتماع مجلس الإادرة المنعقد بتاريخ 2017/10/17
  - (3) عضو اللجنة السابقة وتم أنتخابه عضوا في اللجنة بإجتماع مجلس الإادرة المنعقد بتاريخ 2017/10/17
    - (4) تم أنتخابه عضوا في اللجنة بإجتماع مجلس الإادرة المنعقد بتاريخ 2017/10/17

#### ومن اختصاصات ومهام ومسئوليات اللجنة:

- 1. إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس والإدارة التنفيذية، ورفعها إلى مجلس الإدارة للنظر فيها تمهيدا لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعي في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها، والتحقق من تنفيذها.
  - 2. توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بما، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.
    - 3. المراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المتوخاة منها.
  - 4. التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذين بالشركة وفقا للسياسة المعتمدة
    - 5. اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
  - 6. التوصية لمجلس الإدارة بترشيح أعضاء فيه وإعادة ترشيحهم وفقا مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقت إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.
    - 7. إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية
      - 8. تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
    - 9. المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.
      - 10.مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- 11. التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
  - 12. وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
    - 13.وضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين
    - 14. تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.

#### 3/20 لجنة إدارة المخاطر:

تم باجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ 2017/10/17 تشكيل لجنة إدارة المخاطر والموافقة على لائحة عمل لجنة المخاطر وفيما يلي تفاصيلها :

اجتماعات لجنة إدارة المخاطر لعام 2017 1 12-3	التصنيف	الاسم	م
V	غير تنفيذي	الأستاذ/ عبد العزيز عبدالإله كعكي رئيس اللجنة	1
	غير تنفيذي	المهندس/ محمد سعيد عطية	2
V	غير تنفيذي	الأستاذ /فيصل حمزة الخولي	3



#### ومن اختصاصات ومهام ومسئوليات اللجنة:

- 1- وضع استراتيجية وسياسات شاملة لإدارة المخاطر بما يتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة والتحقق من تنفيذها ومراجعتها وتحديثها بناءاً على المتغيرات الداخلية والخارجية للشركة.
  - 2- تحديد مستوى مقبول للمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والحفاظ عليل والتحقق من عدم تجاوز الشركة له.
- 3- التحقق من جدوى استمرار الشركة ومواصلة نشاطها بنجاح، مع تحديد المخاطر التي تحدد استمرارها خلال الاثني عشر شهراً القادمة.
- 4- الإشراف عل نظام إدارة المخاطر بالشركة وتقييم فعالية نظم وآليات تحديد وقيا ومتابعة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة وذلك لتحديد أوجل القصور بها.
- 5- إعادة تقييم قدرة الشركة عل تحمل المخاطر وتعرّضها لها بشكل دوري( من خلال إجراء اختبارات التحمل عل سبيل المثال.)
  - 6- إعداد تقارير مفصلة حول التعرض للمخاطر والخطوات المقترحة لإدارة هذه المخاطر، ورفعها إلى مجل الإدارة.
    - 7- تقديم التوصيات للمجل حول المسائل المتعلقة بإدارة المخاطر.
      - 8- ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر.
    - 9- مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر ووضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
    - 10- التحقق من استقلال موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد يتنشأ عيها تعرض الشركة للمخاطر.
  - 11- التحقق من استيعاب موظفي إدارة المخاطر للمخاطر المحيطة بالشركة، والعمل عل زيادة الوعي بثقافة المخاطر.
    - 12- مراجعة ما تثيره لجنة المراجعة من مسائل قد تؤثر في إدارة المخاطر في الشركة.

#### 4/20 لجنة الاستثمار:

تم في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ 2017/10/17 إعادة تشكيل لجنة الاستثمار والموافقة على لائحة عملها وفيما يلي تفاصيلها:

<u> </u>	3 0		* 1
اجتماعات لجنة الاستثمار			
لعام 2017	التصنيف	الاسم	
1	التصنيف	اوسم	م
11-15			
$\sqrt{}$	غير تنفيذي	الأستاذ/ عبد الإله صالح كعكي (رئيس اللجنة)	1
$\sqrt{}$	غير تنفيذي	المهندس/ محمد سعيد عطية	2
$\sqrt{}$	غير تنفيذي	الأستاذ /سعد صنيتان الهديب	3
V	غير تنفيذي	الأستاذ/ عبد العزيز عبد الاله كعكي	4

#### ومن مهام ومسئوليات لجنة الاستثمار:

- 1- الاشتراك في رسم السياسة العامة التي تسير عليها الشركة في المجالات الاستثمارية وتوجيه الأموال.
- 2- اقتراح الخطة العامة لاستثمار أموال الشركة، وتنفيذها وذلك بعد إقرارها من قبل من مجلس الإدارة.



- 3- تقييم أداء القنوات الاستثمارية للشركة ودراسة مدى ملائمتها مع الخطة العامة للاستثمار وإعداد ومراجعة دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الصناعية أو التجارية التي تدعم الاقتصاد الوطني ومن ثم اتخاذ القرار لمساهمة الشركة فيها تقييم نتائج الاستثمارات بشكل دوري وتقديم التقارير اللازمة لمجلس الإدارة، بما في ذلك:
  - 4- مراجعة مكونات المحفظة الاستثمارية الحالية والمستقبلية.
  - 5- التأكد من التزام القائمين على إدارة الأموال بالسياسة الاستثمارية.
    - 6- مراجعة قرارات الشراء والبيع.
  - 7- دراسة السيولة المتاحة في الشركة وسبل استثمارها وفقا لنظام الشركة، بأفضل السبل التي تضمن رأس المال.
    - 8- دراسة السوق والفرص الاستثمار المتاحة.
    - 9- البحث عن فرص استثمارية جديدة.
    - 10- دراسة ما يحال لها من مجلس الإدارة من مواضيع تخص الاستثمار.
    - 11- وراسة المقترحات المقدمة من إدارة الشركة بما يخص الخطط المستقبلية للاستثمار.
      - 12- القيام بالمهام والاختصاصات التي يرى مجلس الإدارة تكليفها بما .

#### 21-المعاملات مع جهات ذات علاقة:

قامت المجموعة خلال عام 2017 م بإجراء معاملات مع شركة عبر الجسور للتجارة والمقاولات، إن هذه المعاملات والمصاريف تتمثل في معظمها في نقل اسمنت ونقل وتوريد وقود ،ان شروط هذه المعاملات تتشابه مع المدينيين والدائنيين التجاريين العاديين وموافق عليها من مجلس الإادرة وفيما يلى تفصيل بالمعاملات التي تمت خلال عام 2017 :

البيان	حجم التعاملات الى 9 اكــــوبــر 2017 م	طبيعة التعاملات	طبيعة العلاقة	اســـم الشركة
تم الاستثمار في شركة عبر الجسور للتجارة والمقاولات من قبل شركة	37,790,981	مبيعات	شركة مستثمر فيها	شركة عبر
استثمارات الجوف(شركة تابعة) بقيمة 12,000,000 وبنسبة			من قبل شركة	الجسور
استحواذ 40% بقرار مجلس الإدارة رقم(24) بالتمرير بتاريخ			استثمارات الجوف	للتجارة
2012/10/10. ، تم خلال السنة المالية 2013 بموجب قرار	9,713,765	تكاليف نقل		والمقاولات
مجلس الإدارة رقم (49) بتاريخ 2013/10/23 الموافقة على منح		وتوريد وقود		
شركة عبرا لجسور قرض بمبلغ (75) مليون ريال من خلال شركة				
استثمارات الجوف ، وتم توقيع اتفاقية قرض بين شركة استثمارات				
الجوف وشركة عبر الجسور بتاريخ 2013/12/1 م مقابل سند	2,734,200	نقل إسمنت		
لآمر وبعدل عائد يعادل تكلفة الإقراض المقدرة من البنك ،				
بالإضافة إلى رسوم إدارية لمتابعة القرض بمعدل 5% من صافي				
الإرباح السنوية لشركة عبر الجسور ابتداء من عام ،2014،				
استخدم من القرض مبلغ 35 مليون ريال فقط، وتمتد فترة سداد				



القرض لمدة ست سنوات ميلادية ، حيث يستحق القسط الأول		
من القرض بتاريخ 30 أبريل 2016 م ويستحق القسط الأخير		
بتاريخ 30 إبريل 2021 م . في 10 أكتوبر 2017 م قامت		
شركة استثمارات الجوف ببيع استثماراتما في شركة عبر الجسور، مما		
ترتب على ذلك انتفاء صفة اطراف ذات علاقة على معاملات		
شركة عبر الجسور.		

قامت شركة استثمارات الجوف في 10 أكتوبر 2017 م ببيع استثماراتها في شركة عبر الجسور، مما ترتب على ذلك انتفاء صفة أطراف ذات علاقة على معاملات شركة عبر الجسور

#### 22 مشتريات أو عقود بها مصلحة لعضو مجلس الإدارة والتنفيذيين :

لا توجد مشتريات أو عقود أبرمتها المجموعة خلال عام 2017 بما مصلحة لعضو من أعضاء مجلس الإدارة او التنفيذيين .

23- بيان بقيمة المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة السداد حتى نماية الفترة المالية السنوية 2017 م: (الف ريال)

ti / : - ti	201	7	بيان	
الوصف / السبب	مستحق السداد	المسدد	بيات	
تخضع الشركة لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل ويتم تجيل الزكاة على أساس الاستحقاق، ويتم السداد وفق الوعاء الزكوي	6,725	0	الزكاة	
تخضع الشركة لنظام التأمينات الاجتماعية ويتمثل المبلغ المستحق في ما يخص شهر الأخير من العام المالي والذي يتم سداده في بداية العام التالي	203	2,719	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	
يتم سداد المستحق مقابل استغلال الخامات في السنة التالية للسنة المالية	8,200	8,456	رسوم استغلال المحاجر	
	15,128	11,175	الإجمالي	

## 24- سياسة توزيع الأرباح:

وفقا للمادتين (46) من النظام الأساسي للشركة توزع أرباح الشركة على النحو التالي :

توزع أرباح الشركة الصافية السنوية على الوجه الآتي:

1- يجنب (10%) من صافي الارباح لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة، ويجوز ان تقرر الجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور 30% من رأس المال المدفوع.



- 2- للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الادارة ان تجنب نسبة من صافي الارباح لتكوين احتياطي اتفاقي يخصص لغرض او اغراض معينة.
- 3- للجمعية العامة العادية ان تقرر تكوين احتياطيات اخرى، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة او يكفل توزيع ارباح ثابتة قدر الامكان على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك ان تقتطع من صافي الارباح مبالغ لانشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة او لمعاونة ما يكون قائما من هذه المؤسسات .
  - 4- يوزع من الباقي بعد ذلك على المساهمين نسبة لا تقل عن 5% من رأس مال الشركة المدفوع.
- 5- مع مراعات الاحكام المقررة في المادة العشرون من النظام الاساسي والمادة السادسة والسبعون من نظام الشركات يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن 10% من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة على ان يكون استحقاق هذه المكافأة متناسبا مع عدد الجلسات الذي يحضره العضو .
  - 6- يوزع الباقى بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.
  - 7- يجوز للشركة بعد استيفاء الضوابط من الجهات المختصة توزيع ارباح نصف سنوية وربعية.
    - 25- توزيعات الأرباح خلال عام 2017:-

لم تقم الشركة بتوزيع أرباح خلال عام 2017 م، وذلك لتوفير السيولة اللازمة لسداد التزاماتها الخاصة بتمويل الخط الثاني، حيث قامت بتوزيع السهم منحة، وذلك بتوزيع سهم لكل 10 اسهم.



#### 26- العقوبات والجزاءات من الهيئة أو من أي جهة إشرافيه أوتنظيمية أو قضائية:

#### تم خلال عام 2017 فرض الغرامات التالية:

سبل علاجها وتفادي وقوعها في المستقبل	الجهة الموقعة للمخالفة	أسباب المخالفة	العقوبة / الجزاء
تم التعامل مع	مكتب العمل	مخالفة تتعلق بالعمالة	غرامة مالية بقيمة 20,000 ريال
المخالفات وأزالتها، واتخاذ الإجراءات اللازمة	الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة	وجود انبعاثات	غرامة مالية بقيمة 10,000 ريال
الإجراءات الارامة لتفادي وقوعها مستقبلاً	الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة	أعمال ردم وتحريف ومزاولة بدون موافقة	غرامة مالية بقيمة 20,000 ريال

#### 27 - إقرارات الشركة:

- أن سجلات الحسابات اعدت بالشكل الصحيح.
- إن نظام الرقابة الداخليه اعد على اسس سليمه ونفذ بفعاليه.
- انه لایوجد شك یذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

#### 28- تأكيدات مجلس الادارة:

#### يؤكد مجلس الاداره انه:

- 1- لا يوجد أية أستثمارات أو إحتياطات إنشئت لمصلحة موظفى الشركة بخلاف مخصص مكافأة نهاية الخدمة .
  - 2- لم يتم منح قرض لآي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.
- 3- لم تدخل الشركة في أي معاملات خاصة بأسهم الشركة مع أي من أعضاء مجلس الإدارة أو ممن لهم صلة قرابة مباشرة.
  - 4- أعدت القوائم المالية للشركة وفقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
    - 5- لا يوجد أية ملاحظات أو تحفظات في تقرير المراجع الخارجي .



- 6- لم تم التوصية بتغيير مراجع الحسابات قبل إنتهاء الفترة المعين من أجلها .
- 7- لم يقدم مراجع الحسابات إي خدمات استشارية للشركة ولم يتلقى أي أتعاب بهذه الخصوص.
- 8- لم يتقدم مراجع الحسابات للمجلس بأي طلب لدعوة الجمعية العامة للشركة للانعقاد خلال العام المالي
- 9- لم يتلق رئيس مجلس الإدارة أي طلب مكتوب بعقد اجتماعات طارئة من اثنين من الأعضاء أو أكثر خلال العام المالي
- 10- تؤكد الشركة أنها لم تتسلم أي طلب من مساهمين يملكون %5 من رأس المال أو أكثر بانعقاد الجمعية العامة أو إضافة بند إلى جدول أعمالها أو أكثر عند إعداده خلال العام المالي 2017 م.
  - 11- لم تفرض أية عقوبات أو جزاءات أو قيد احتياطي على الشركة من الهيئة أو أية جهات أخرى فيما عدا ما ورد في الفقرة (26) أعلاه .
    - 12- لاتوجد أسهم ذات أحقية في التصويت تعود لأشخاص قاموا بإبلاغ الشركة بتلك الحقوق خلال عام 2017م.
      - 13- لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق بين الشركة واحد المساهمين في التنازل عن حصته في الأرباح.
        - 14- لا توجد أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم ، ولا توجد أدوات دين قابلة للاسترداد.
          - 15- لا توجد أية مشتريات أو عقود بها مصلحة لعضو مجلس الإادرة او التنفيذيين .
    - 16- لاتوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة أو احد كبار التنفيذيين في الشركة عن أي راتب أو تعويض.

#### 29 عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين:

اسباب الطلب	تاريخ الطلب	عدد الطلبات
أخرى	15-Jan-17	1
اجراءات الشركات	14-Mar-17	2
الجمعية العامة	19-Jun-17	3
الجمعية العامة	17-Jul-17	4
أخرى	25-Oct-17	5
الجمعية العامة	2-Nov-17	6

30- بيان بعدد جلسات المجلس وعدد الجلسات التي حضرها كل عضو من تاريخ اخر اجتماع للجمعية العامة:

لم يتم عقد اجتماع بعد اخر اجتماع للجمعية العامة والتي عقدت في 5/ 11/ 2017 م الى نماية عام 2017 م



#### الخاتمة

يختم مجلس الإدارة تقريره للجمعية العامة بالتقدم بالشكر الجزيل للسادة المساهمين على تلبية الدعوة بالحضور وعلى الثقة التي أوليتموها للمجلس والتي يقدرها ويعتز بها، ويسجل مجلس الإدارة تقديره وامتنانه لحكومة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز وولي عهده الامين صاحب السمو الملكي الامير محمد بن سلمان بن عبد العزيز، والوزارات المعنية على تعاونهم ودعمهم المستمر للشركة ، كما يتوجه المجلس بالشكر والتقدير لجميع موظفي الشركة للخلاصهم وتفانيهم ودعمهم المستمر للشركة .