

البنك
العام
المالي

٢

واصل البنك الأهلي التجاري خلال العام المالي المنصرم تبني استراتيجية طويلة المدى تهدف إلى تعزيز قدراته الذاتية وتقوية مركزه المالي وزيادة حصته في السوق المصرفية بالمملكة. وعلى ضوء ذلك تركزت أهداف الادارة على تقديم مجموعة متنوعة من الخدمات المصرفية والاستثمارية لعملائنا الكرام بأسلوب مصري عصري متقدم.

وقد أدى النمو الاقتصادي المطرد الذي شهدته المملكة خلال السنوات الثلاث الماضية إلى إنشاء جو من التفاؤل والثقة في الأوساط المصرفية بالمملكة والتي انعكس بدوره على الجهود المتواصلة التي يبذلها المصرفين للارتقاء بخدماتهم من أجل تلبية احتياجات عملائهم ورضاهم.

موجهاً لهم، علاوة على مساهمتهم الفعالة في الجهود التي تبذلها القطاعات المختلفة نحو تحقيق تنمية مالية واقتصادية أكثر توازناً.



اما الزيارات التشغيلية الناجمة عن العمليات فقد بلغت قبل خصم المخصصات ٩١٧,٦ مليون ريال، اي بزيادة قدرها ٢٠٢ مليون ريال وهو مانسبة ٢٪ /٢٨,٢٪ من نتائج الفترة السابقة العدالة على اساس المتوسط السنوي.

وتمشياً مع سياسة الادارة الرامية الى وضع الماكاسب قصيرة الاجل جانبها والتركيز على مضاعفة وتعمير مركز البنك المالي في المدى الطويل فقد تقرر تحويل كامل فائض العمليات المصرفية الى حساب احتياطي الديون المشكوك في تحصيلها.

ويخلو هذا العام انقضت عشر سنوات على قيام مصرفنا بادخال اول خدمات استثمارية في سوق المملكة، وحالياً يوفر البنك الأهلي التجاري لعملائه الكرام فرصاً استثمارية متعددة تشمل الاستثمارات القائمة على النظام الإسلامي والاستثمار في مجالات العقار والملاحة والاسئم والسنادات ذات العائد الثابت بكل من العملة المحلية والعملات الأجنبية الرئيسية وقد صممت هذه الخدمات على نحو يضم كلية المطلبات الاستثمارية المتوفرة للقاعدة الواسعة من عملاء البنك.

وما كان للبنك الأهلي التجاري أن يتحقق هذه النتائج الإيجابية لولا توفيق من الله عز وجل ومساندته وثقة عملائنا الكرام درر روح التقانى والاخلاص التي يتحلى بها العاملون بالبنك في اداء مهامهم وواجباتهم الوظيفية وفي خلق جو من التعاون مع عملائنا الكرام وانما من خلال هذا الوضع مقاتلون يأتى سنتكم بعون الله من مجاهدة التحديات المستقبلية في العقد القادم.

و بهذه المناسبة، يطيب لي ان انوه بهذه الفرصة لاقرءكم بخالص الشكر والعرفان الى حكومتنا الرشيدة بقيادة خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الامين لما اخذته من خطوات فعالة لتنمية الاقتصاد المحلي بصورة عامة والقطاع الخاص على وجه الخصوص، وهذا الدور الاجيجي من قبل الدولة اتاح للبنك الأهلي التجاري الفرصة لمواصلة مسيرته وتحقيق الوفاء بالتزاماته الوطنية الملتزم في خدمة مواطنى المملكة العربية السعودية.

والله بلي التوفيق...،

ومواكبة لهذه النشاط المتنامي تم احداث بعض الغيرات في الادارة وكذلك التوسع في استخدام الانظمة الالية وزيادة الاستثمار في تأهيل الكوادر الوطنية الشابة حيث اولت عناية خاصة للتدريب المهني المتخصص في مجالات التسويق وخدمات الانترنت والاستثمار والخزينة والعمليات والمحاسبة، بهدف تطوير الاداء في هذه المجالات.

وعلى الرغم من صدمة المنافسة في القطاع المصرفي المحلي، ان البنك الأهلي التجاري واصل تعزيز ادائه، وقد انعكس ذلك في ميزانيته العمومية وحساب الزيارات وحسابات الاصحاح والخسائر حيث ارتفع لجمالي الموجودات في عام ١٩٨٩ م الى ٦,١٧٠ مليون ريال، اي بزيادة قدرها ٥٪، كما بلغت الودائع تحت الطلب والمودائع لأجل وودائع الادخار ٢,٦٤٠ مليون ريال بزيادة قدرها ١٪، ووكذلك بلغت جمالي القروض والسلف المقدمة للقطاع الخاص ٣٥,٦٠ مليون ريال، وهو ما يمثل نسبة محافظة من القروض الودائع بلغت ٤٤,٤٪. ويتم الاستثمار ما يليقون نصف موجودات البنك في وسائط استثمارية تتميز بسهولة تحويلها الى سبيلة مثل الودائع لدى البنوك والوثائق المالية ويشمل ذلك الاستثمار في سندات التنمية الحكومية السعودية، الذي بلغ اكثر من ٢,٩٠ مليون ريال سعودي بنهاية سنة ١٩٨٩ م.

سالم احمد بن محمد بن
المدير العام

٦ ذو القعدة ١٤١٠ هـ

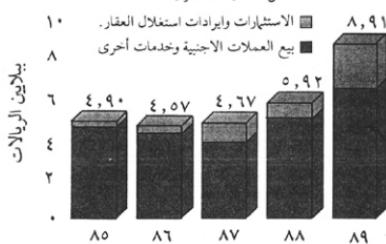


الوضع المالي

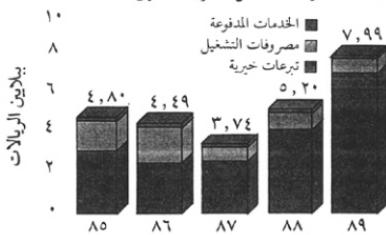
اتسم أداء البنك في الائني عشر شهراً المنتهية في ٣١ ديسمبر ١٩٨٩ بالتميز مقارنة بالسنة المالية السابقة، بلغ الدخل من العمليات ٨,٩ بليون ريال، بينما بلغ الربح قبل خصم المخصصات ٩١٧,٦ مليون ريال. ونظراً لأن الفترة المالية السابقة المنتهية في ٣١ ديسمبر ١٩٨٨ تقلل ١٦,٢ شهرً فقد تم تعديل نتائجها وفقاً لمعدل سنوي لغرض اتحاد المقارنة، ومن هنا يتضح ارتفاع معدل الربحية في عام ١٩٨٩ عنده في السنة الماضية.

ويعزى النجاح الذي تم تحقيقه في عام ١٩٨٩ جزئياً لنجاح البنك في المحافظة على مصرفيات تشغيلية منخفضة مقارنة بمعدل السنوي للقراءة السابقة بالرغم من التوسيع في نشاطات البنك. وفي إطار المسؤوليات التي يضطلع بها البنك تجاه المجتمع اذاء دوره كأكبر بنك تجاري في المملكة، فقد زادت القروض والسلف المقدمة للقطاع الخاص من ١٩,٢ بليون ريال في ١٩٨٥ إلى ٣٥,٦ بليون ريال في ١٩٨٩، وبالرغم من ذلك حافظ البنك على سيولة مالية ممثلة في أصول سائلة تزيد على ٤٤ بليون ريال أي ما نسبته ٥١٪ من اجمالي الأصول.

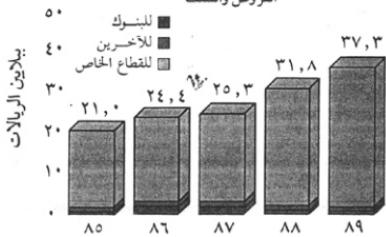
دخل العمليات المصرفية



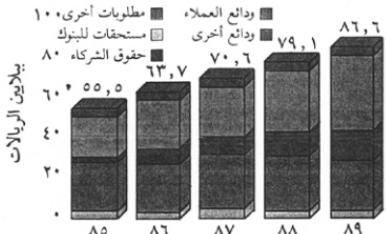
مصرفات التشغيل ومصرفيات أخرى



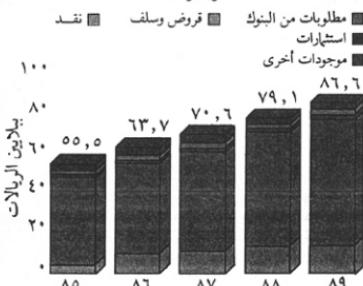
القروض والسلف



حقوق الشركاء والمطلوبات



المجموعات



شبكة الفروع والخدمات المحلية



مكاتب الصرف الآلي «الأهلي إكسبريس»: وتسهيلًا لخدمة العملاء قام البنك الأهلي التجاري في عام ١٩٨٩ م بتحديث مكاتب الصرف الآلي وتركيبها في ٣٩ موقعًا في مختلف مناطق المملكة بحيث يتمكن عملاؤنا من الحصول على خدمات مختلفة من خلال هذه الأجهزة مثل السحبات النقدية ومعرفة رصيد الحسابات والحصول على كشوفات الحسابات والشيكات السياحية وخلافها بغض النظر عن مكان تواجد حساب العميل. ومن المأمول أن يتم التوسيع في نشر هذه الأجهزة وربطها بنظام الشبكة السعودية الموحدة للمصارف بنهاية عام ١٩٩٠ م.

تهدف الاستراتيجية الشاملة التي يتبعها البنك الأهلي التجاري في إطار السوق المحلية إلى التوسّع والتنوع في الخدمات المصرفية وخلق فرص الاستثمار المحلي والدولي لكل من القطاعين العام والخاص، والاستمرار في المحافظة على مكانة البنك في طبيعة المصارف التجارية في هذا المجال. وسعياً نحو تحقيق هذه الأهداف أقرّ البنك استراتيجيات عمل وتوسيع جديدة تولى عناية خاصة لمتطلبات القطاع الخاص من مختلف الخدمات المصرفية لتمكينه من أداء دوره المتعدد في خدمة خطط التنمية في المملكة.

شبكة الفروع:

تستند قواعد النشاط المصرفي للبنك الأهلي التجاري وما يحويه من نجاح على شبكة فروع محلية واسعة. ونظراً لما يسود سوق المملكة حالياً من التركيز على النشاط التجاري التجزيئي، فقد أولى البنك الأهلي التجاري أهمية لتعزيز مكانته في السوق المحلية، حيث تم في عام ١٩٨٩م افتتاح فرعاً جديداً في أنحاء مختلفة من المملكة، فارتفع بذلك عدد الفروع المحلية إلى ٢٢٠ فرعاً، تقوم بتقديم مختلف الخدمات المصرفية وفق أحدث الأساليب المتبعة.

بطاقات الائتمان:

وفي إطار التركيز على النشاط التجاري التجزيئي يقوم البنك الأهلي التجاري بإصدار بطاقة الائتمان «ماستركارد»، التي حصل البنك منفردًا على امتياز اصدارها وتسييقها في المملكة العربية السعودية. هذا بالإضافة إلى بطاقة ائتمان «فيزا» التي يشترك فيها البنك ويقوم بإصدارها لعملائه. والجدير بالذكر أن بطاقتني الائتمان هاتين هما الأكثر انتشاراً وقبولاً في العالم.

إدارة خدمات الاستئثار

الذكرى
الستينية
العاشرة

مجموعات تمويل الشركات:
تبرز اسهامات البنك الأهلي التجاري في دعم أنشطة القطاع الخاص في ما يقدمه من خدمات في إطار تلبية المتطلبات المصرفية للشركات والمؤسسات المحلية من خلال مجموعات تمويل الشركات التابعة للبنك والمتواجدة في كل من الرياض وجدة والمدما، وقد أنشئت هذه المجموعات منذ عددة سنوات لغرض تلبية متطلبات الشركات

والمؤسسات الكبيرة من مختلف الخدمات المصرفية المتخصصة مثل التمويل التجاري وتمويل المشاريع الانشائية والصناعية والزراعية والتي تتطلب دراسات الجيوجرافية الاقتصادية وتحليل التدفقات النقدية والربحية بأسلوب علمي متatrور.



وقد اتسمت إنجازات مجموعات تمويل الشركات في عام ١٩٨٩م بنشاط مكثف، وكان أبرزها دوره الاداري القيادي الذي قام به في ترتيب تسهيلات قرض جماعي يبلغ ٦٠٠ مليون دولار لصندوق الاستثمارات العامة السعودية، وأصدر خطاب اعتقاد بقيمة ٣٠٠ مليون ريال لشركة الخديدي والصلب التابعة للشركة المحافظة للصناعات الأساسية (سابك)، وتسهيلات بلغت قيمتها ١١ مليون ريال لشركة ميسنوبيشي للصناعات الثقيلة لتنفيذ مشروع كهرباء القرىات.

خدمات الاستشارات المالية:
وادرأكًا من البنك لاحتياج السوق في المملكة العربية السعودية خدمات استشارية مالية جديدة أملتها التغيرات في الاقتصاد المحلي واتساع ذكر رجل الاعمال في المملكة وادرأكًا لأهمية الاستشارات المالية وتوفير فرص الاستثمار في القطاع الخاص قام البنك الأهلي التجاري بتأسيس إدارة الخدمات الاستشارية المالية بالاشتراك مع احدى المؤسسات المالية الدولية والتي تعتبر من أهم بيوت الخبرة المالية في العالم لغرض تقديم الخدمات الاستشارية في المجالات التالية:-

- عمليات بيع وشراء الاستشارات والمؤسسات.
- عمليات الدمج بين الشركات والمؤسسات.

وفقاً لسلسلة البنك الأهلي التجاري الاستشارية المأهولة إلى تقليل مخاطر الاستثمار والحفاظ على رأس المال مع تحقيق أفضل عائد ممكن، يوفر البنك مجموعة من صناديق الاستثمار المتعددة والتي تعدد من أنواع الخدمات المصرفيه التي يقدمها البنك لعملائه. ويوافق العام ١٩٨٩م مرور عشرة أعوام على بدء نشاط خدمات الاستثمار بالبنك، حيث شهد عام ١٩٧٩م بدء العمل باول صندوق استثمار في المملكة (صندوق الدولار قصیر الأجل)، وبنهاية عام ١٩٨٩م بلغ عدد صناديق الاستثمار احد عشر (١١) صندوقاً هدف إلى تقديم خدمات متعددة لارتفاعات مختلفة للمستثمرين. وقد تيزرت صناديق الاستثمار هذه بأداء جيد مقارنة بمعظمها من الصناديق الأخرى التي قامت بعض البنوك المحلية بتنديدها. كما يقوم البنك الأهلي التجاري بتوصيغ هذه الخدمات وادخل مزيد من صناديق وأدوات الاستثمار الأخرى لاشياع التطلعات المختلفة لعملائنا، حيث تم في عام ١٩٨٩م تقديم صندوقين جدددين هما (صندوق الميزان الاستثماري) و (صندوق العقار الدولي رقم ٢). وأسهم هذان الصندوقان مع غيرهما من الصناديق الاستثمارية المتخصصة في تحفيز البنك من أن يوفر للمستثمرين المحليين العناصر الأساسية اللازمة لتكوين المحافظ



الاستشارية المتكاملة والمتعددة التي يتم تصميمها وفقاً لمتطلبات ومتطلبات العملاء لتخفيض نسبة المخاطر وتحقيق مردودات مجزية.



الشبكة الدولية

نيويورك:

يغدر فرع البنك في نيويورك بمستوى التقنية العالمية والنظم الآلية الحديثة التي يستخدمها في تنفيذ أعماله. و يقدم الفرع خدماته المتخصصة لعملائه من البنك المراسلة والشركات الكبرى بواسطة الاتصال الالكتروني، حيث يمكن للعملاء ارسال المعلومات او الحصول عليها واصدار التعليمات باستخدام هذه الاجهزه مباشرة من مقار اعمالهم.

هذه الخدمات، علاوة على عضوية البنك في أنظمة (CHIPS) و (SWIFT) للاتصال السريع وتنفيذ المعاملات بين المصارف، تتيح للفرع المزيد من الرونة في تنفيذ أعماله بكل كفاءة واقتدار.

هذا فضلاً عن دور الفرع في تلبية متطلبات الشركات الأمريكية التي تربط أعمالها بالملكة العربية السعودية خاصة دول الخليج بصفة عامة وتقديم السهيلات المصرفية مثل قروض رأس المال العام واصدار الصيانت لمشاريع تنفذ في هذه الدول وكذلك اصدار الاعتمادات وتمويل الصادرات للمملكة العربية السعودية.

ولما يضع المجال لذكر انشطة الاقراض المتعددة والمتعددة لفرع نيويورك، الان من بين اهمها دور الفرع في عام ١٩٨٩م في المشاركة في تمويل القرض الذي بلغت قيمته الاجمالية ٤٠٠ مليون دولار والذي وفر التمويل لأول مشروع ضخم مشترك بين حكومة المملكة ممثلة في شركة الزيت العربي الأمريكية (أرامكو) وشركة تكساسكر الأمريكية.

لندن:

يمثل فرع البنك في لندن موقعًا مميزاً في قلب المركز المالي للبلدية، ويقدم الفرع الخدمات المصرفية في مجال تمويل التجارة للشركات البريطانية والأوروبية التي تقوم بالتصدير للمملكة العربية السعودية ومنطقة الخليج.

ويدعم هذا النشاط وجود غرفة لمعاملات الصرف الأجنبي في لندن تخطى بتجهيز جيد، ولا تقتصر عملياتها على مذ العمالء بالعملات العالمية الرئيسية وإنما تتدلى لتشمل توفير حقوق اختبارات بيع وشراء العملات،

- دراسة تقييم المشاريع وجدواها.
- اعادة هيكلة رأس المال وإدارة الخصوص.
- تأمين الأموال اللازمة لأغراض تكوين رأس المال وتمويل الديون.

نشاطات الخزينة:

لقد تراوحت نشاطات الخزينة وتعاظم الطلب على خدماتها من قبل العملاء، حيث لوحظ في السنوات الأخيرة ازدياد اهتمام العملاء المحليين بمختلف الخدمات المقيدة من هذه الادارة، وتهدف معظم هذه الالنشطة الى تقليل مخاطر تقلبات العملات وبعض منها يهدف الى جذب الارباح الناتجة عن التقلبات في العملات والمعادن الثمينة التي ميزت عام ١٩٨٩م. وقد قام البنك الأهلي التجاري من خلال ادارات الخزينة في كل من جدة وفروع البحرين ولندن ونيويورك بتقديم هذه الخدمات الى عملائه بأقصى حد من السرعة والكفاءة. ياه.



شبكة الفروع الخارجية للبنك الأهلي التجاري:

لا تقتصر الخدمات المصرفية المتقدمة التي يوفرها البنك لعملائه على ما تقدمه الفروع المحلية، فهو يسعى لتلبية احتياجات هؤلاء العملاء على النطاق الدولي من خلال فروعه ومكاتب تمثيله خارج المملكة. حيث توجد فروع خارجية للبنك الأهلي التجاري في كل من البحرين وبيروت ولندن ونيويورك، وتختلف اهداف وحجم وانجازات كل فرع منها تبعاً لموقعه وأهمية ذلك الموقع في السوق الدولية.

ويعمل على الاتصال الدائم والمستمر بهم من خلال فروعه الخارجية المذكورة أعلاه ومكاتب التمثيل المتواجدة في كل من طوكيو وبيروت وسنغافورة وفرانكفورت ولندن . كما تقدم هذه المكاتب المعلومات والخدمات لعملائها من الشركات والأفراد السعوديين .

التدرب:

إيهانا من البنك الأهلي التجاري يأهمية دور العنصر البشري المؤهل في العمل المصرفي ، لايدخرا البنك جهداً في سعيه المتواصل لتأمين أعلى مستويات التدريب لموظفه على مختلف المستويات وفي كافة مجالات العمل .

ويتم تحقيق ذلك من خلال البرنامج التدريبي المتطرفة التي تقدمها مراكز التدريب الخاصة بالبنك داخل المملكة ، ومن خلال الاتجاه للتدريب مع البنك المراسلة في المراكز المالية العالمية ومعاهد التدريب الشاملة أنشأ البنك في عام ١٩٨٩ م ثلاثة مراكز تدريب إضافية في كل من الرياض والمدام وأهلاً لعمل جنباً إلى جنب مع مركز التدريب الرئيسي في جدة .

ولا تقتصر برامج التدريب على التعريف بمختلف الأعمال المصرافية وكيفية تنفيذها وتقييمها للعامل بمستوى رفيع ، بل تتعدي ذلك إلى تربية القدرات الإدارية والمهارات الخاصة بالأعمال المصرافية التي تزداد تعقيداً وتطلب مستوى رفيع من الكفاءات المتخصصة . وبما أن الدورات التدريبية المتقدمة في هذه المجالات لا تتوفر باللغة العربية ، فإن مركز تعلم اللغة الانجليزية التابع للبنك يجد بدوره بارزاً في تهيئة الموظفين والمسؤولين لاستيعاب هذه الدورات .



ومقاييس اسعار الفوائد ، واتفاقيات اسعار الفائدة الآجلة ، والعقود المالية الآجلة ، وكل أدوات سوق النقد التي تكتفل الحياة ضد تقلبات معدلات الصرف وأسعار الفوائد .

كما يقوم الفرع بتقديم التعرض والتوصيل قليل المخاطر إلى عملائه من الشركات والمؤسسات البريطانية والأوروبية ، والجدير بالذكر أن البنك لا يعمل كفوج تحزن على غرار عمل الفروع المحلية داخل المملكة .

البحرين :

يعمل فرع البنك في البحرين منذ إنشائه في عام ١٩٧٩ كوحدة مصرافية عارجية (أوفشور) . وقد كان المقرع دوراً مميزاً في زيادة مساحة البنك الأهلي التجاري في أنشطة وحدات المصارف الخارجية في البحرين ، كأئمّة للبنك المشاركة في ترتيبات الاكتتاب والاشتراك بالقروض الجماعية الخليجية والدولية الناشئة عن متطلبات الشركات والمؤسسات في منطقة الخليج .

وتحظى أعمال الخزينة بأكبر نصيب من عمليات البنك الأهلي التجاري في البحرين ، وترتजع معظم أنشطة الخزينة في عمليات الصرف الأجنبي ، وعقود سعر الصرف لأجل ، والعقود المالية الآجلة ، ومعاملات الأسواق النقدية الدولية ب المختلفة العملات .

وقد انعكس نجاح فرع البنك الأهلي التجاري في البحرين في تحقيقه حصة كبيرة من أعمال السوق البحرينية المصرية الخارجية (أوفشور) ، فوفقاً لاحصائيات مؤسسة النقد البحريني الصادرة في يونيو ١٩٨٩ م ، فإن ميزانية فرع البنك الأهلي التجاري في البحرين تمثل ٤٠٪ من اجمالي الأصول المجمعية للوحدات المصرفية الخارجية في ذلك البلد الشقيق .

بيروت :

رغم الأوضاع المؤسفة التي يعيشها لبنان الشقيق وصعوبة العمل في هذه الأجواء السالبة إلا أن فرع البنك الأهلي التجاري في بيروت استمر في أداء مهامه وتقديم خدماته لعملائه دونها توقف وحتى في أصعب الظروف .

مكاتب التمثيل الدولية :

بولي البنك الأهلي التجاري أهمية خاصة لعلاقاته مع عملائه من المصارف المراسلة والشركات الأجنبية التي تعمل في المملكة