

تقرير الحوكمة المؤسسية لعام 2020

نؤمن في أغذية أن الأساس الراسخ للحوكمة المؤسسية الجيدة وأخلاقيات العمل تسهم إسهاماً كبيراً في قدرة الشركة على المنافسة الفعالة وتحقيق قيمتها المحتملة بالكامل. ويعني هذا لشركتنا تولي القيادة من قبل فريق إداري يتسم بالنزاهة التي لا تنازل فيها بإشراف انضباطي من مجلس إدارتنا، والالتزام بمشاركة المساهمين وأصحاب المصلحة، وإنشاء قيمة مستدامة من خلال أساسيات العمل، والمسؤولية الاجتماعية المؤسسية، والإشراف البيئي.

تلزم مجموعة أغذية (المجموعة) بمتطلبات قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/ر.م) لعام 2020 بشأن اعتماد دليل وحوكمة الشركات المساهمة العامة (القرار رقم 3). ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات الحوكمة المؤسسية المطبقة لدى المجموعة لغاية 31 ديسمبر كانون الأول 2020، وقد حفظ لدى هيئة الأوراق المالية والسلع، كما نُشر على الموقع الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية والموقع الإلكتروني للمجموعة.

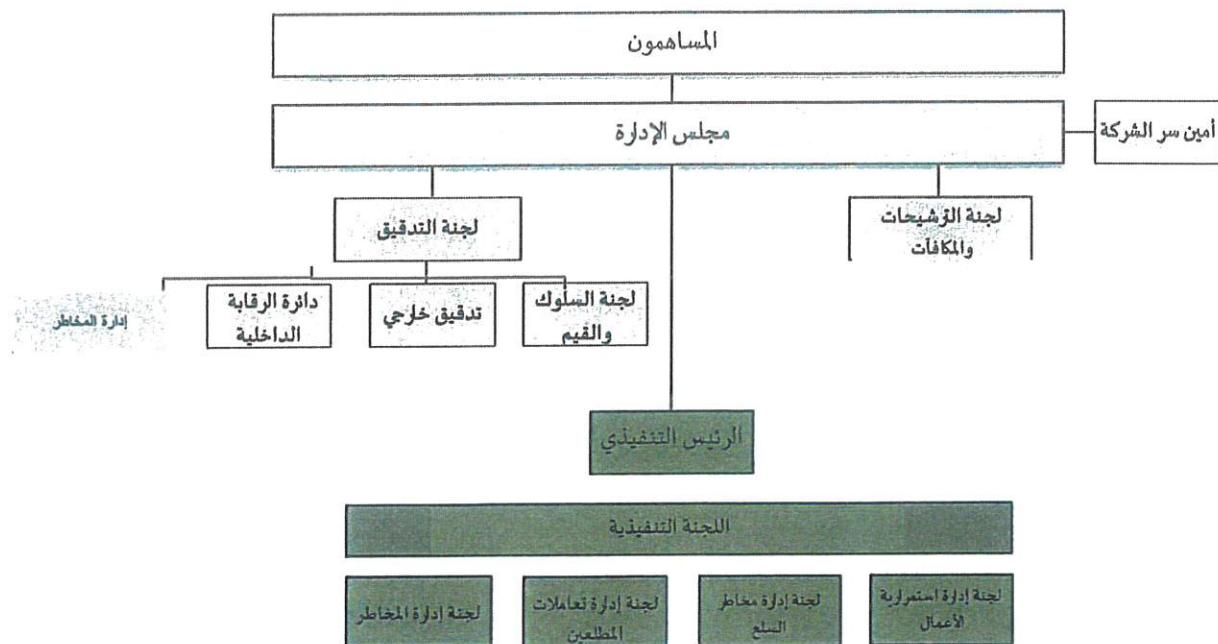
ويلتزم مجلس الإدارة التزاماً تاماً بالحرص الدائم على حماية مصالح كافة المساهمين من خلال تطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية.

تطبيقات مبادئ الحوكمة المؤسسية

تعتبر توجيهات الحوكمة المؤسسية، عند تطبيقها تطبيقاً فعالاً، ركناً أساسياً لضمان نزاهة العمل ودعم التزام إدارة الشركة بتوفير القيمة للمساهمين، ممثلة في تحقيق نتائج عمل مستدامة. وعلى ضوء ذلك تحافظ المجموعة على مستويات عالية من الشفافية والمساءلة تتضمن اعتماد ومراقبة استراتيجيات وأهداف وإجراءات مؤسساتية مناسبة تتناغم مع مسؤولياتها القانونية الأخلاقية.



هيكل الحكومة المؤسسية لدى المجموعة



وافق مجلس الإدارة على دليل الحكومة المؤسسية الخاص بالمجموعة بحيث يلبي متطلبات القرار رقم 3، كما يحدد الهيكليات والإجراءات التي تمكن من ضبط عمل المجموعة من خلال مجلس إدارتها والمبادئ التوجيهية للحكومة التي تتبعها المجموعة. ويوضح هذا الدليل مهام ومسؤوليات كافة الأطراف المعنية بإجراءات وعمليات الحكومة التي تشمل الجمعية العامة للمساهمين، ومجلس الإدارة، ورئيس المجلس واللجان التابعة للمجلس، والرئيس التنفيذي، واللجنة التنفيذية، ولجان الإدارة المعنية، ومسؤولي التدقيق الداخلي، والتدقيق الخارجي، وأمين سر الشركة، بالإضافة إلى آخرين.

لقد صاغ المجلس واعتمد عدداً من السياسات والتوجهات الخاصة بالمجموعة بهدف تحقيق معايير عالية في الحكومة المؤسسية. ونورد فيما يلي أبرز السياسات المتعلقة بهذا الشأن:

- قواعد السلوك المهني التي توجه تصرفات أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الشركة وتمنع التأثير على استقلالية الموظفين و موضوعاتهم في التعاطي مع الأمور كتضارب المصالح والتزاهة والمكافآت وسرية المعلومات.
- التفويض المناسب للصلاحيات بهدف ضمان الكفاءة والفعالية في اتخاذ القرارات بما يحقق التوازن بين صلاحيات التصرف وضوابطه.



- سياسة علاقات المستثمرين لإبلاغ المساهمين والأطراف المعنية بالكيفية التي تعتمد من خلالها المجموعة إطلاعهم على المستجدات الهامة، ولتوفير إطار لإجراءات العمل يمكن للشركة «أغذية» أن تطبق من خلاله برنامج علاقات المستثمرين.
- سياسة التداول بأسهم المجموعة بهدف ضمان عدم قيام أعضاء مجلس الإدارة المجموعة وموظفيها بإساءة استعمال المعلومات المؤثرة على الأسعار، التي يحصلون عليها بحكم عملهم في المجموعة.
- سياسة توزيع الأرباح التي تحدد موقف المجموعة بشأن اعتماد الأرباح وإعلان وتوزيع أرباح الأسهم.
- سياسة إدارة المخاطر لتعزيز الممارسات الواقفية والمتناصفة في إدارة المخاطر، وتوفير إجراءات متجانسة في التعرف على المخاطر الهامة على مستوى الشركة وتقييمها وترتيب أولوياتها وإدارتها وإعداد التقارير بشأنها.
- سياسة إدارة استمرارية العمل الرامية إلى تطبيق نظام خاص بإدارة استمرارية العمل يتوافق مع المعايير الدولية والمحلية بهدف رفع مستوى المرونة وسرعة استعادة النشاط في عمل المجموعة ككل.
- سياسة أمن المعلومات لتأكيد التزام «أغذية» بإدارة أمن المعلومات لديها ودعمها لها.
- سياسة الإبلاغ عن المخالفات لتوفير آلية تتيح للموظفين إمكانية الإبلاغ سراً عن أي مخالفات لقواعد السلوك المهني أو السياسات والإجراءات الداخلية أو القوانين والأنظمة السارية.

• التداول بالأوراق المالية للشركة

- لم يقم أعضاء مجلس الإدارة بأية تداولات في الأوراق المالية للشركة خلال العام 2020.

اسم عضو مجلس الإدارة	الوظيفة	الأوراق المالية المملوكة كما في 31/12/2020	إجمالي الشراء	إجمالي البيع
خليفة سلطان السويدي	رئيس مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سالم بن عبيد العامری	نائب رئيس مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
خميس محمد بو هارون الشامي	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
خلف الحمادي	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
جبل أدوفني	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
غياثلوكا فابري	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سيف الدين روبياوالا	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

- وعلاوة على ذلك، لم يقم أي فرد من أفراد الأسرة المباشرين لأعضاء مجلس الإدارة بأية تداولات في الأوراق المالية للشركة خلال عام 2020



مجلس الإدارة

يتمحور دور مجلس الإدارة في تمثيل المساهمين وتحمّل المسؤولية أمامهم عن إيجاد القيمة وتحقيقها من خلال الحكومة الفعالة للعمل. وتقع على عاتق مجلس الإدارة مسؤولية توفير الإدارة الفعالة لتنفيذ استراتيجية المجموعة.

ويعتبر مجلس الإدارة الجهة الرئيسية في اتخاذ القرارات في كافة الأمور ذات الأهمية الجوهرية للمجموعة. وللمجلس جدول أعمال متعدد يضمن بقاء الأمور الهامة في محور اهتمامه على مدار العام.

بنية وهيكلية مجلس الإدارة

انتُخب مجلس الإدارة الحالي في الاجتماع السنوي للجمعية العمومية المنعقد بتاريخ 16 أبريل نيسان 2020 لمدة ثلاثة سنوات. ويضم مجلس الإدارة حالياً سبعة أعضاء يتّألفون من رئيس للمجلس مستقل غير تنفيذي وستة أعضاء مستقلين غير تنفيذيين.

تدعم المجموعة استقطاب النساء ومشاركتهن في العمل، وتؤمن أن التنوع يثري الحكومة ويعزز فعاليتها. وفي آخر انتخاب للمجلس، طلبت المجموعة ترشيحات من الذكور والإثاث على حد سواء؛ ولكن لم ترد أية ترشيحات من السيدات. وبالتالي، ليس لدينا أي تمثيل للمرأة في مجلسنا الحالي.

ويعمل المجلس بشكل دائم على التأكيد من امتلاك أعضائه للمهارات المطلوبة والمعرفة والخبرة اللازمة للقيام بواجباتهم على أكمل وجه. وفيما يلي أسماء أعضاء مجلس الإدارة الحالي:

مجلس الإدارة:

خليفة سلطان السويدي

رئيس مجلس الإدارة

غير تنفيذي، مستقل

رئيس مجلس إدارة منذ: أبريل 2020



الخبرة:

يشغل منصب الرئيس التنفيذي للمحافظ الاستثمارية في شركة القابضة ADQ، ويدير محفظة أصولها في قطاعات المرافق، والصناعات، واللوجستيات، والأغذية، والزراعة، لتحقيق النمو والقيمة على المدى الطويل. ويجلب مجموعة كبيرة من المهارات والخبرات لدوره الإضافي من خلال العمل في العديد من مجالس الإدارة وفي مناصب عليا أخرى عبر قطاعات متعددة من أصول حكومة أبوظبي.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:

رئيس مجلس إدارة، الشركة القابضة العامة- صناعات

رئيس مجلس إدارة، شركة الإنشاءات البترولية الوطنية

نائب رئيس مجلس إدارة، موانئ أبوظبي

عضو مجلس إدارة، طاقة

عضو مجلس إدارة، شركة مياه وكهرباء الإمارات

سامين عبيد العامري

نائب رئيس مجلس الإدارة

غير تنفيذي، مستقل

نائب رئيس مجلس الإدارة منذ: إبريل 2020

الخبرة:

يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة الظاهرة الزراعية، ويتمتع بخبرة أكثر من عشرين عاماً في الإدارة التجارية والتغذوية، وبشكل خاص في قطاع الأعلاف والأغذية. ويتولى في وظيفته الحالية في شركة الظاهرة الإشراف على اللوجستيات العالمية، وقيادة نمو الأعمال في قسم الأغذية البشرية، بالإضافة إلى إدارة التوسيعة العالمية لخطوط الإنتاج والمناطق الجغرافية الجديدة للشركة.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:

رئيس مجلس إدارة، الظاهرة باي و الزراعية ذ.م.م

عضو مجلس إدارة ومدير عام، الظاهرة للأغذية الهند المحدودة



عضو مجلس إدارة، الظاهره الغذائية إس بي ذ.م.م

عضو مجلس إدارة، الظاهره للصناعات الغذائية ذ.م.م

عضو مجلس إدارة، شركة الظاهره الزراعية في مصر

عضو مجلس إدارة، شركة نافيجيتور للاستثمار الزراعي

عضو مجلس إدارة، مجموعة أجيلىتي أبوظبي

خميس محمد بوهارون الشامسي

عضو غير تنفيذي، مستقل

عضو مجلس الإدارة منذ: إبريل نيسان 2014

الخبرة:

أعيد انتخاب السيد/ خميس لمدة أخرى في مجلس إدارة أغذية. ويتمتع بخبرة أكثر من 30 عاماً، وشغل العديد من المناصب القيادية المتميزة في قطاع المصادر والتمويل.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:

نائب رئيس مجلس إدارة، بنك أبوظبي الإسلامي

رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي الوطنية للتكافل

عضو مجلس إدارة، أبوظبي للأوراق المالية ذ.م.م.

جيل أدوفني

عضو

غير تنفيذي، مستقل

عضو مجلس الإدارة منذ: إبريل 2020

الخبرة:

يشغل السيد/ جيل أدوفني منصب مدير الاستثمار لقطاع الأغذية والزراعة في شركة القابضة ADQ، ويتمتع بخبرة في إدارة محفظة الاستثمارات في قطاعات الأغذية والزراعة للشركات الإدارية والاستثمارية الكبيرة.

غيانلوكا فابري

عضو

غير تنفيذي، مستقل



عضو مجلس إدارة منذ: إبريل 2020

الخبرة:

يشغل منصب المدير التنفيذي المالي للمجموعة في الظاهر، ويتمتع بالخبرة في الأعمال الزراعية التي تدير فرق التمويل الكبيرة، والشراكة مع أصحاب المصلحة بما في ذلك الحكومات، والبنوك، والموردين، والمساهمين، والعملاء.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:

عضو مجلس إدارة، الظاهر بآي و الزراعية ذ.م.م

عضو مجلس إدارة، الظاهر الغذائية إس بي ذ.م.م

عضو مجلس إدارة، الظاهر للصناعات الغذائية إس بي ذ.م.م (الإمارات العربية المتحدة)

عضو مجلس إدارة، الظاهر بارليت ذ.م.م (الإمارات العربية المتحدة)

عضو مجلس إدارة، الظاهر صربيا ذي أو أو (صربيا)

عضو مجلس إدارة، الظاهر الزراعية إسبانيا إس إل (إسبانيا)

عضو مجلس إدارة، الظاهر أوروبا إس إل (إيطاليا)

عضو مجلس إدارة، فاجافي جزر الكناري (جزر الكناري)

عضو مجلس إدارة، شركة الظاهر الزراعية الولايات المتحدة الأمريكية إنك (الولايات المتحدة الأمريكية)

عضو مجلس إدارة، الظاهر إيه سي إكس إنك (الولايات المتحدة الأمريكية)

عضو مجلس إدارة، إيه سي إكس انترمول إنك (الولايات المتحدة الأمريكية)

عضو مجلس إدارة، هواليابي فالي فارمنس ذ.م.م

عضو مجلس إدارة، الظاهر إيه سي إكس ميكسيكو إس دو آر إل دوسي في (المكسيك)

عضو مجلس إدارة، الظاهر إيه سي إكس ميكسيكو سيرفيسيو (المكسيك)

عضو مجلس إدارة، الظاهر للأغذية الهند المحدودة (الإمارات العربية المتحدة)

سيف الدين روياوالا

عضو مجلس إدارة

غير تنفيذي، مستقل

الخبرة:

يشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة اللولو العالمية، حيث يقود الجهود الرامية إلى التوسيع العالمي في قطاع التجزئة للسلع الاستهلاكية.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:

عضو مجلس إدارة، اللولو العالمية القابضة المحدودة



عضويات مجالس الإدارة الأخرى:
 عضو مجلس الإدارة شركة اوربيين غرين
 عضو مجلس إدارة ارسامر- اندروميديا (اسبانيا المحدودة)

خلف الجمادي
 عضو مجلس إدارة
 غير تنفيذي، مستقل
 عضو مجلس إدارة منذ: إبريل 2020
 الخبرة:

يتمتع بخبرة أكثر من 25 عاماً في الإدارة التنفيذية للقطاعات الحكومية وشبه الحكومية، وفي منصبه الحالي كمدير عام لصندوق معاشات ومكافآت التعاقد في أبوظبي.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:
 عضو مجلس إدارة، لجنة التنمية الاجتماعية، المجلس التنفيذي، أبوظبي
 عضو مجلس إدارة، ضممان.

مكافآت وأتعاب أعضاء مجلس الإدارة

تحدد مكافآت أعضاء مجلس إدارة مجموعة أغذية وفقاً للنظام الأساسي للمجموعة. وتعتبر أتعاب أعضاء مجلس الإدارة ملحاً ثابتاً غير مرتبط بحضور الاجتماعات. وقد دُفعت عام 2020 أتعاب أعضاء المجلس لعام 2019 وبالنسبة 1.4 مليون درهم إماراتي بعد موافقة المساهمين عليها في الجمعية العمومية المنعقدة في عام 2020.

يبلغ إجمالي أتعاب أعضاء مجلس الإدارة 2.33 مليون درهم إماراتي لعام 2020 تجاه أتعاب أعضاء لجنتي التدقيق والترشيحات والمكافآت المقرر دفعها في 2021 مع مراعاة موافقة المساهمين. ولم يحصل أعضاء مجلس الإدارة على أي بدلات أو رواتب أو أتعاب إضافية لعام 2020.



عدد اجتماعات اللجان التي تم حضورها	مكافآت أعضاء اللجنة بالدرهم الإماراني	عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي تم حضورها	مكافآت عضو مجلس الإدارة بالدرهم الإماراني	عضووية لجان مجلس الإدارة	المدة في مجلس الإدارة/ اللجنة	مجلس / عضو مجلس الإدارة
-	-	6	356,165	-	16 إبريل - 31 ديسمبر	خلية سلطان السويدي - رئيس المجلس
6	60,000	7	178,083	لجنة الترشيحات والمكافآت	16 إبريل - 31 ديسمبر	سالم بن عبد العامري - نائب رئيس المجلس
6	60,000	6	178,083	لجنة الترشيحات والمكافآت	16 إبريل - 31 ديسمبر	جيبل أدوفني
4	40,000	8	250,000	لجنة التدقيق	1 يناير - 31 ديسمبر	خليص محمد بو هارون الشامي
3	30,000	7	178,083	لجنة الترشيحات والمكافآت	16 إبريل - 31 ديسمبر	ثيانلوكا فابري
9	90,000	7	178,083	لجنة الترشيحات والمكافآت	16 إبريل - 31 ديسمبر	خلف العمادي
-	-	7	178,083	-	16 إبريل - 31 ديسمبر	سفي الدين روبوايلا
-	-	1	143,835	-	1 يناير - 15 إبريل	المهندس/ ظافر عليخان الأحبابي
1	10,000	1	71,917	لجنة التدقيق	1 يناير - 15 إبريل	راشد محمد الظاهري - نائب رئيس مجلس الإدارة
1	10,000	1	71,917	لجنة الترشيحات والمكافآت	1 يناير - 15 إبريل	محمد سيف السويدي
1	10,000	1	71,917	لجنة التدقيق	1 يناير - 15 إبريل	سالم سلطان الظاهري
1	10,000	1	71,917	لجنة الترشيحات والمكافآت	1 يناير - 15 إبريل	علي مرشد المدر
-	-	-	26,711	لجنة التدقيق	1 يناير - 9 فبراير	ميسن عبيد العامري
-	-	1	45,205	-	9 فبراير - 16 إبريل	راشد عبد الكريم البلوشي
1	10,000	-	-	لجنة التدقيق	1 يناير - 15 إبريل	أسامة الشلح ¹

¹ شغل السيد/ أسامة الشلح منصب مستشار لجنة التدقيق كخبير في الشؤون المالية والمحاسبة، وهو ليس عضواً من أعضاء مجلس الإدارة.

اجتماعات مجلس الادارة

عقد مجلس الإدارة ثمانيّة اجتماعات خلال عام 2020:

اعضاء مجلس الادارة									الحاضرون
28 ديسمبر	17 ديسمبر	8 نوفمبر	28 أكتوبر	28 يونيو	6 مايو	16 ابريل	5 مارس		خليفة سلطان السويدي - رئيس المجلس
مثنى	حاضر	مثنى	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر		مثنى العماري - نائب رئيس المجلس
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر		صالون عبد العاليري - نائب رئيس المجلس
مثنى	حاضر	مثنى	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر		جلد ادواتي
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر		فيراياوكا فابري
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر		مهيف الدين روياوالا
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر		خلف الجماذري
حاضر (بوكليل)	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر		خبيث محمد بو هارون الشافعي
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر		اعضاء مجلس الادارة السابقون
									المهندس طاهر عايض الحباني - رئيس المجلس
									راشد حميد الظاهري - نائب رئيس المجلس
									محمد سيف السويدي
									خبيث محمد الشامي
									سالم مسلمان الظاهري
									علي مرشد المر
									راشد عبد الكريم البلوشي
6	3	2	2	2	2	2	7	3	عدد القرارات الصادرة من مجلس الادارة

نهاية مدة مجلس الإدارة	
لم تبدأ فترة مجلس الإدارة	



بتاريخ 25-11-2020 تم اتخاذ قرارات خطية بالتمرير تتعلق بأعمال الشركة و مشاريعها المستقبلية

تقييم فعالية مجلس الإدارة

يجري المجلس تقييماً سنوياً لأدائه العام، وأداء لجاته وأعضائه بهدف تحسين فعالية المجلس وأعضائه ولجانه، وأداء المجموعة بشكل عام. ويحدد تقييم أداء المجلس متطلبات كل عنصر رئيسي من عناصر الحكومة الفعالة بما في ذلك، على سبيل المثال وليس الحصر، المهارات، والتدريب، والمساءلة، والتواصل الفعال، ومناقشات الجودة، وتخطيط تعاقب الموظفين. واستناداً إلى التقييم الفردي الذي أجراه أعضاء مجلس الإدارة، يرى المجلس أنه يعمل بفعالية لأداء التزاماته تجاه المساهمين.

توجيه وتطوير أعضاء مجلس الإدارة

يتولى رئيس مجلس الإدارة، بدعم من أمين سر الشركة، المسؤولية عن تعريف أعضاء مجلس الإدارة الجدد بالشركة وأعمالها، كما يلتزم بالعمل على تطوير معرفة أعضاء المجلس. ويحصل جميع أعضاء مجلس الإدارة على تعريف واضح عن الشركة وأعمالها عند الالتحاق بمجلس الإدارة، بما في ذلك اطلاعهم على واجباتهم ومسؤولياتهم كأعضاء لمجلس الإدارة. ويحصل أعضاء مجلس الإدارة أيضاً على إحاطة كاملة بجميع المجالات الرئيسية لأعمال المجموعة، ويمكن أن يطلب الأعضاء تدريباً إضافياً حسب ما يعتبرونه ضرورياً لذلك.

أمين سر الشركة

يمثل أمين سر الشركة النقطة المحورية في التواصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ويمارس دوراً هاماً في تسيير الأمور الهامة المتعلقة بالشركة والحكومة. وقد عُين أمين سر الشركة، السيد / محمد عمرو، من قبل مجلس الإدارة في 30 أغسطس 2020. ويتبع مجلس الإدارة فيما يتعلق بمسؤوليات أمانة السر.

من أهم مسؤوليات أمين سر الشركة ما يلي:

- تنظيم اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات المتفق عليها.
- إعداد الإخطارات وجدالو أعمال الاجتماعات والتقارير والوثائق الداعمة في الوقت المطلوب.
- حضور اجتماعات مجلس الإدارة والاضطلاع بمسؤوليات أمانة السر، بما في ذلك تنظيم عملية تدوين المحاضر في كل اجتماع.



- العمل بالتعاون والتنسيق مع الرئيس التنفيذي وكبار الإداريين الآخرين على تفزيذ تعليمات مجلس الإدارة والتفعيل العملي لقرارات المجلس.
- رفع التقارير للمجلس بكل ما يتعلق بالمسؤوليات السكرتارية للشركة.
- إعداد وتنظيم اجتماعات المساهمين.

وهو مسؤول أمام مجلس الإدارة فيما يخص مسؤولياته كأمين لسر المجلس.

كما أنه يشغل منصب نائب رئيس المجموعة للشؤون القانونية، ويتمتع بالمؤهلات التالية:

المؤهلات:

درجة البكالوريوس في الحقوق

ماجستير في القانون.

المدققون الخارجيون

يُرشح مجلس الإدارة المدقق الخارجي للشركة بناءً على توصيات لجنة التدقيق. وتتولى الجمعية العمومية للمساهمين الموافقة على تعيين المدققين الخارجيين وتحديد تعويضاتهم.

وفي اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ 16 أبريل 2020، وافق المساهمون على تعيين شركة "ديلويت"، إحدى المؤسسات العالمية الرائدة في تقديم خدمات التدقيق، كمدقق خارجي للشركة لعام 2020. وتعتبر شركة "ديلويت" شركة خدمات مهنية متعددة الجنسيات يقع مقرها الرئيسي في المملكة المتحدة، وهي واحدة من أكبر أربع شركات في العالم في مجال تدقيق الحسابات.

كانت شركة "ديلويت و تاتش" (إم.إي)، هي المؤسسة الوحيدة المغيبة كمدقق خارجي للشركة لمدة ثلاثة سنوات من قبل الجمعية العامة المنعقدة في 26 أبريل 2018. والسيد/ عبادة القوتلي هو شريك شركة "ديلويت" الذي يصدر تقرير مدققي الحسابات المستقلين لمدة ثلاثة سنوات.

بلغت قيمة الأتعاب وتكاليف أعمال التدقيق وغيرها والمتعلقة بالخدمات المقدمة من قبل شركة ديلويت 1,264,000 درهم إماراتي خلال عام 2020.



درهم إماراتي	دليلوت
937,000	إجمالي أتعاب التدقيق لعام 2020
327,000	خدمات أخرى غير التدقيق (مراجعة الدعم، برنامج تحفيز القطاع الصناعي عبر تعرفة الكهرباء، والتقييمات المحلية)
1,264,000	إجمالي

ولم تحصل الشركة على أية خدمات تدقيق أخرى خلال عام 2020. لم يبلغ المدققون الخارجيون عن أية تحفظات على البيانات المالية الموحدة السنوية والتجارية لمجموعة أغذية كما في 31 ديسمبر 2020. يرجى الرجوع إلى تقرير التدقيق المستقل في البيانات المالية لمزيد من التفاصيل.

اللجان التابعة لمجلس الإدارة

شكلت المجموعة لجنتين تابعتين لمجلس الإدارة، ويمكن الحصول على نطاق صلاحياتها عند الطلب. وتشكل اللجان التابعة للمجلس بهدف مساعدته في القيام بمسؤولياته. وتعمل كل منها ضمن نطاق اختصاصها المعتمد من قبل المجلس، وهو ميثاق يحدد مهامها ومسؤولياتها ونطاق صلاحياتها وتشكيلتها والإجراءات التي تتبعها في رفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة.

لجنة التدقيق

تتألف لجنة التدقيق، التي يعيّنها مجلس الإدارة، من ثلاثة أعضاء مستقلين غير تنفيذيين، بالإضافة إلى مستشار يتمتع بخبرة في مجال الشؤون المالية والمحاسبة.

الأدوار والمسؤوليات

تعمل لجنة التدقيق على ضمان التواصل الحر والمفتوح بين المدققين الداخلين والمدققين الخارجيين ومسؤولي الإدارة العليا. وتشمل أهداف اللجنة ما يلي:



- مراقبة سلامة القوائم المالية للشركة وأية بيانات رسمية تتعلق بالأداء المالي للشركة ومراجعة أحكام التقارير المالية الهامة الواردة فيها.
 - مراجعة ضوابط الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والامتثال للمواائح ذات الصلة.
 - وضع ومراقبة فعالية وأنظمة وإجراءات إدارة الرقابة الداخلية في المجموعة.
 - تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بتعيين المدقق الخارجي وإعادة تعيينه وعزله وتعويضه وضمان الحصول على رد سريع من مجلس الإدارة بشأن المسائل التي يتضمنها خطاب المدقق الخارجي.
 - مراجعة ومراقبة استقلالية المدقق الخارجي و موضوعيته وفعالية التدقيق، مع الأخذ بعين الاعتبار المتطلبات المهنية والتنظيمية ذات الصلة.
 - وضع وتنفيذ السياسات بشأن التعاقد مع المدقق الخارجي لتقديم الخدمات غير التدقيقية، مع الأخذ بعين الاعتبار التوجيهات الأخلاقية ذات الصلة بتقديم هذه الخدمات من قبل مؤسسة التدقيق الخارجي.
 - تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي تتطلب رأي اللجنة في إجراءات وتطويرات، وتقديم توصيات بشأن الخطوات الضرورية المطلوبة لتحقيق مثل هذا التطوير.
 - مراجعة نظام الإبلاغ عن الفساد الذي يمكن الموظفين من الإبلاغ - دون كشف هويتهم - عن شكوكهم حيال أية أمور محتملة غير طبيعية في التقارير المالية أو ضوابط الرقابة الداخلية أو أي مسألة أخرى، وبضممن الترتيبات المناسبة لإجراء التحقيقات المستقلة والتنبية في هذه المسائل.
 - مراجعة أية معاملات للأطراف ذات الصلة والتحقق من التزامها بقواعد السلوك والموافقات على مثل هذه المعاملات.
 - تعيين رئيس لجنة الرقابة الداخلية والامتثال وتحديد ما يحصل عليه من راتب وحوافز ومنافع ومكافآت وتقدير أداءه وانضباطه وتعيين بديله وإعادة تكليفه أو فصله من منصبه.
- يقر خميس محمد بو هارون الشامي، رئيس لجنة التدقيق، بالمسؤولية عن تنفيذ تفويض لجنة التدقيق في المجموعة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة التدقيق المعتمد.
- وقد عقدت لجنة التدقيق أربعة اجتماعات خلال عام 2020 وهي كالتالي:



أعضاء لجنة التدقيق الحاضرون			2 مارس	23 أبريل	27 يوليو	26 أكتوبر
خميس محمد بو هارون الشامسي- رئيس اللجنة		حاضر		حاضر	حاضر	حاضر
شيانلوكا فابري		حاضر		حاضر	حاضر	حاضر
خلف الحمادي		حاضر		حاضر	حاضر	حاضر
أعضاء لجنة التدقيق السابقون						
راشد حمد الظاهري رئيس اللجنة		حاضر (بالوكلة)				
سالم سلطان الظاهري			حاضر			
مسلم عبيد العامری						
أسامي الشلح (مستشاري)		حاضر				

نهاية فترة عمل اللجنة	
لم تتم فترة عمل اللجنة	

مجموع الأتعاب لسنة 2020 هي 0.12 مليون درهم إماراتي (0.20 مليون في 2019).



لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى "لجنة الترشيحات والمكافآت" المسئولية عن مراجعة منظومة الموارد البشرية وبرامج المكافآت في المجموعة. وتقدم اللجنة التوصيات لمجلس الإدارة بشأن المكافآت والبدلات ومدد الخدمة بالنسبة لكتاب المسؤولين التنفيذيين في المجموعة لضمان مكافآتهم بصورة عادلة على مساهماهم الفردية التي يقدمونها للمجموعة. إن أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت الثلاثة هم من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير التنفيذيين.

الأدوار والمسؤوليات

تتمثل الغاية الرئيسية للجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤولياته حيال الأمور التالية:

- تنظيم ومتابعة الإجراءات المتعلقة بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة وعضويتهم.
- ضمان المحافظة على استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير التنفيذيين بشكل دائم وفي مختلف الأوقات.
- مراجعة احتمالات تضارب المصالح والأحكام، وضمان وجود ضوابط لمنع مثل هذا التضارب.
- تحديد مكافآت ومزايا وحوافز الرئيس التنفيذي والمسؤولين التنفيذيين في الشركة ومراجعتها بشكل سنوي، وضمان أن تكون التعويضات والمزايا المنوحة للإدارة العليا معقولة وتنماشى مع أداء الشركة.
- دراسة المقترنات المتعلقة بتعديل المكافآت وعلاوات الأداء والحوافز طويلة الأجل... إلخ، ورفعها إلى مجلس الإدارة للموافقة.
- تعزيز ثقافة المكافآت القائمة على الأداء في المجموعة من خلال المراجعة السنوية لأداء كتاب المسؤولين التنفيذيين وخطط العاقب الوظيفي في المجموعة.
- تحديد احتياجات المجموعة للكوادر المؤهلة على مستوى المسؤولين التنفيذيين رفيع المستوى، وتحديد أسس الاختيار.
- مراجعة سياسة المكافآت وسياسة التدريب بما يشجع تطوير وتنمية قدرات الموظفات لدى المجموعة.
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي ترى اللجنة أنها تتطلب إجراءات أو تحسينات، وتقديم التوصيات الضرورية لذلك.
- رغم أن مسؤولية اللجنة تقتضي إعطاء أحكامها باستقلالية، غير أنها تحتاج مع ذلك لأخذ المشورة من الإدارة ومن جهات أخرى مستقلة حسب المقتضى لضمان استناد قراراتها على بيئة كاملة في ضوء البيئة الداخلية والخارجية.



يقر سالمين عبيد العامري، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الترشيحات والمكافآت لمهمتها في المجموعة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتواافق مع ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت المعتمد.

وقد عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعاً سبع اجتماعات خلال العام:

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت								الحاضرون
23-نوفمبر	22-اكتوبر	10-سبتمبر	9-اغسطس	3-يونيو	4-مايو	2-مارس	سالمين عبيد العامري- رئيس اللجنة	
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر			خالد الحمادي
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر			جيبل أدوتفي
								أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت
							السابقون	
								محمد سيف السويدي - رئيس اللجنة
								خميس محمد بو هارون الشامي
								علي مرشد المرر

نهائية لفترة عمل اللجنة	
لم تبدا لفترة عمل اللجنة	

مجموع الأتعاب لسنة 2020 هي 0.21 مليون درهم إماراتي (2019: 0.15 مليون درهم إماراتي).

لجنة السلوك والقيم

تأسست لجنة السلوك والقيم كلجنة فرعية تابعة لجنة التدقيق من قبل مجلس الإدارة بهدف مساعدة لجنة التدقيق في مراجعة الإجراءات التي تتيح لموظفي الشركة رفع المخاوف بشأن المخالفات المحتملة، بما في ذلك الاحتيال، دون الخوف من العقاب، وضمان اتباع هذه العملية عند إجراء التحقيق المستقل في مثل تلك الأمور واتخاذ إجراءات المتابعة المناسبة. وقد كلفت لجنة التدقيق هذه اللجنة بالمسؤولية عن تلقي ومراجعة الادعاءات وتقديرها والتحقق من صحتها. وقد أجرت اللجنة



من خلال آليتها القائمة مراجعةً لكافة هذه القضايا أو الادعاءات المبلغ عنها عام 2018، وأبلغت لجنة التدقيق بنتائج الإجراءات.

وأعضاء اللجنة هم:

- رئيس لجنة الرقابة الداخلية والامتثال (رئيس اللجنة)
- الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون المؤسسية؛
- نائب الرئيس للشؤون القانونية؛
- مدير المخاطر والحكمة

تفويض الصلاحيات

يعتبر مجلس الإدارة وسيبقى مسؤولاً عن الحكومة العامة للمجموعة وعن الأمور المخصوصة بالمجلس. وقد فوض المجلس - بقرار صادر عنه - رئيس المجلس بصلاحيات وسلطات يمارسها نيابة عن المجلس مع إعطائه الحق بتفويض الصلاحيات. وقد فوض رئيس المجلس، بموجب توكيل خاص، صلاحيات أساسية لرئيس التنفيذي الن سميت ، المدير المالي عمار الغول الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون المؤسسية مبارك المنصوري بحيث يمارسها أي اثنين منهم مجتمعين، ويسري مفعولها ثلاثة سنوات تنتهي في 15 أبريل نيسان 2023.

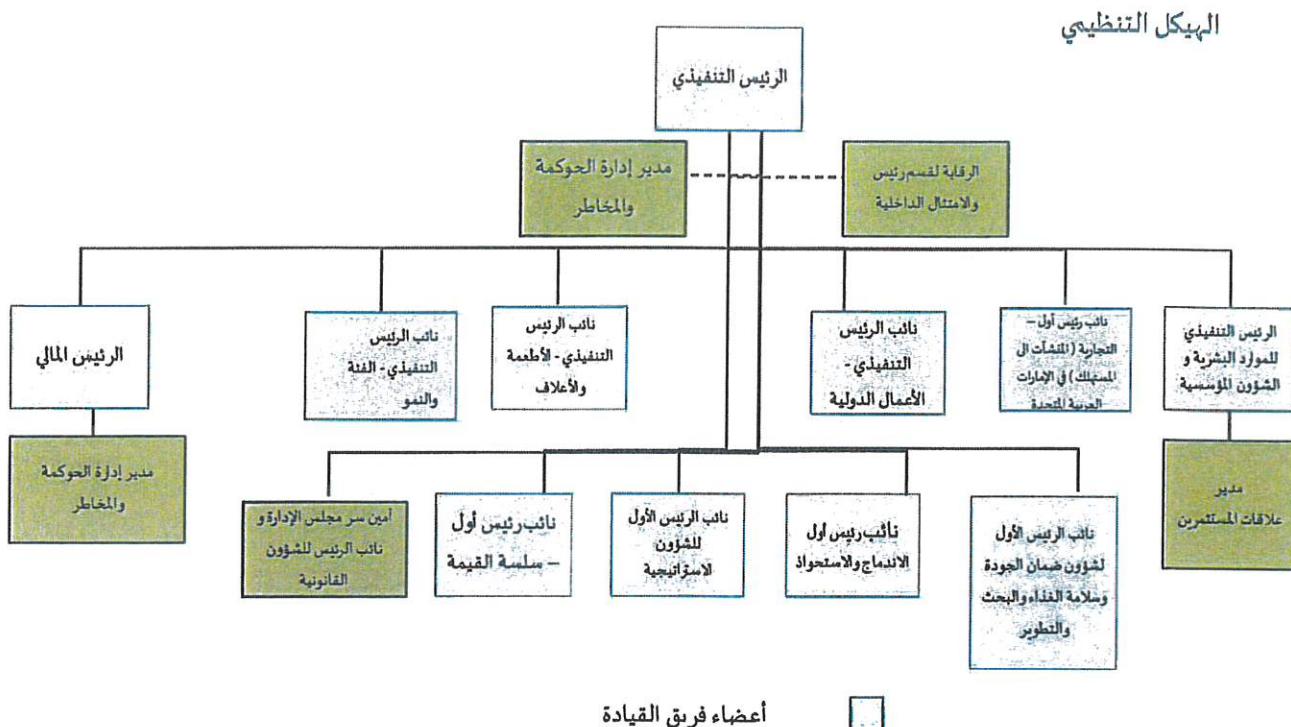
بعض الصلاحيات التنفيذية الممنوحة من قبل مجلس الإدارة:

- إدارة أعمال الشركة والشركات التابعة لها.
- تمثيل إدارة الشركة والشركات التابعة لها في التوقيع على جميع المعاملات والأوراق الحكومية.
- التوقيع على جميع العقود نيابة عن الشركة داخل وخارج دولة الإمارات العربية المتحدة.
- تمثيل الشركة في حقوق التصنيع والتوزيع.
- تمثيل الشركة أمام البنوك لفتح وإغلاق الحسابات، والتقدم بطلب قروض وتسهيلات مصرفيّة والتّوقيع على خطابات الاعتماد، وخطابات الضمان، وغيرها من المعاملات المصرفيّة.
- دمج الشركات والفروع في دولة الإمارات العربية المتحدة أو في الخارج والتّوقيع على عقود تأسيسها.

وبموجب الصلاحيات والسلطات الخاصة المفوضة لرئيس التنفيذي والمدير المالي، عمد رئيس المجلس والرئيس التنفيذي والرئيس المالي إلى تفويض بعض صلاحياتهم في اتخاذ القرارات والموافقات إلى فريق الإدارة وفقاً لإطار الصلاحيات المعتمدة



من قبل المجلس. وقد تم وضع إطار وسياسة تفويض الصالحيات لبيان حدود الصالحيات الممنوحة لمناصب محددة في المجموعة. وتضمن مصروفه الصالحيات كفاءة صنع القرارات وفعاليتها بما يحقق التوازن بين التمكين ووضع الضوابط.



فريق القيادة

يتكون فريق القيادة من كبار التنفيذيين في الشركة، وهي مسؤولة عن إدارة العمل وتعقد اجتماعاتها بصورة منتظمة. ويتبع أعضاء اللجنة للرئيس التنفيذي. ويتمثل الدور الرئيس لفريق القيادة في مراجعة أداء العمل والأمور التنظيمية والتشغيلية، ووضع الاستراتيجيات والمبادرات ومتابعة تنفيذها بنجاح، ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة ومستوى التقدم في المشاريع الرئيسية للشركة، وغير ذلك.

الرئيس التنفيذي

يعين مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي. ويتولى الرئيس التنفيذي مسؤولية تحقيق النمو المستدام، كما يتعين عليه توجيه المجموعة بما يحقق أهداف العمل المحددة من قبل مجلس الإدارة. وتمثل المهمة الرئيسية للرئيس التنفيذي في صياغة وتنفيذ رؤية المجموعة ورسالتها واستراتيجية عملها وضمان إدارة كافة العمليات بكفاءة من حيث تخصيص الموارد على نحو مناسب ومرجع.

وقد عُين الن سميت رئيساً تنفيذياً للمجموعة في 5 يوليو 2020. وقبل تعينه في هذا المنصب، شغل الن منصب المدير الإداري لمنطقة الشرق الأوسط وباكستان في مجموعة مونديز الدولية، حيث قضى أكثر من 19 عاماً في مناصب متعددة، حيث أشرف على المبيعات والخدمات اللوجستية والعمليات في دول مجلس التعاون الخليجي. يتمتع بخبرة وظيفية قوية حيث أنه قد قاد المبادرات الاستراتيجية، وتحويل الأعمال، وبناء التصنيع، وقاد عمليات متعددة البلدان بصفته قائداً لأعمال.

الن سميت الرئيس التنفيذي

تاريخ الالتحاق بالشركة: 5 يوليو 2020

المؤهلات:

درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية (المملكة المتحدة)

ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال، (إنسيد)

تفاصيل عن كبار المدراء التنفيذيين بالشركة بدءاً من تاريخ تعينهم ورواتهم ومكافآتهم لعام 2020:

الرواتب المتراكمة مستقبلاً (تقديرية) ¹ بالألف درهم	مكافآت لعام 2020 (تقديرية) ¹ بالألف درهم	رواتب وبدلات مدفوعة لعام 2020 بالألف درهم	تاريخ التعيين	المنصب
سيتم تحديدها	330	1,071	5 يوليو تموز 2020	الرئيس التنفيذي
سيتم تحديدها	198	1,360	17 مارس 2020	المدير المالي
سيتم تحديدها	302	2,180	1 يونيو حزيران 2017	الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون المؤسسية
سيتم تحديدها	500	1,598	1 أبريل 2016	نائب الرئيس التنفيذي - الأطعمة والأعلاف
سيتم تحديدها	45	971	22 يوليو 2020	نائب الرئيس التنفيذي - الأعمال الدولية
سيتم تحديدها	-	297	17 نوفمبر 2020	نائب الرئيس التنفيذي - الفنادق والنمو
سيتم تحديدها	-	254	3 نوفمبر 2020	نائب رئيس أول - التجارية (النشاطات المسماة) في الإمارات العربية المتحدة



نائب رئيس أول - سلسة القيمة سيتم تحديدها	145	1,512	6 مايو 2018	
نائب رئيس أول - البحوث والتطوير، خيمان الجودة، والصحة والسلامة	133	1,242	10 مايو 2017	
نائب رئيس أول - قسم الأسعار التجارية	135	1,348	5 يناير 2016	
نائب رئيس أول الاندماج والاستحواذ	-	413	11 أكتوبر 2020	

¹ إن دفع المكافآت المالية لعام 2020 خاضعة لموافقة المساهمين على البيانات المالية المدققة.

² إجمالي القيمة المكتسبة لخطة الحوافر مولولة الأجل لعام 2020 هو 4.1 مليون درهم، وتشريع مزايا كبار المدراء التنفيذيين بموجب خطة العوافر مولولة الأجل لموافقة الم مجلس وارتبط بتحقيق أداء العمل على المدى الطويل لمدة تبلغ ثلاث سنوات.



لجنة إدارة تعاملات المطلعين

تعين لجنة إدارة تعاملات المطلعين من قبل مجلس الإدارة كل لجنة إدارية للإشراف على تعاملات وممتلكات المطلعين ومتابعتها.
وتتكلف اللجنة من مجلس الإدارة بالمسؤوليات التالية:

- ضمان عدم الإساءة لسمعة المجموعة نتيجة تصورات حول تعامل موظفي الشركة بالأوراق المالية للمجموعة في أوقات غير مناسبة أو بطريقة غير مناسبة.
- تقييم الحالات التي يعتبر فيها الموظف أو أي طرف آخر (كمدقق حسابات المجموعة أو مصريفي المجموعة أو محاميها أو غيرهم من استشارييها المهنيين) شخصاً مطلاعاً لديه إمكانية وصول مباشرة أو غير مباشرة إلى "معلومات داخلية" يمكن أن تؤثر على أسعار أسهم المجموعة وأو على حركة التعامل بأسهمها.
- إعداد وحفظ سجل خاص وشامل لكافة الأشخاص المطلعين، ومن فهم أعضاء مجلس الإدارة ومسؤولي الإدارة التنفيذية والأشخاص الذين يمكن اعتبارهم مطلعين لفترات مؤقتة.
- التطوير والمراجعة والتنقيح المستمر لسياسة التعامل بأسهم المجموعة بما في ذلك الإرشادات التوجيهية والإجراءات، وضمان الامتثال للسياسة وتقييم أي مؤشر لعدم الامتثال بسياسة المجموعة.
- المراجعة السنوية لحركة ملکيات المطلعين من الأسهم وتقديم تقارير لمجلس الإدارة عن الامتثال للسياسة والشروط التنظيمية، مع إبراز أي حالات استثنائية مذكورة.
- التواصل الفعال مع سوق أبو ظبي للأوراق المالية وهيئة الأوراق المالية والسلع بخصوص أيام حظر التعامل والتعليق المؤقت للتعامل وتعاملات المطلعين.

تم تنفيذ الأنشطة المذكورة أعلاه بشكل كاف في عام 2020 من قبل أعضاء اللجنة ولم تلاحظ أية استثناءات.

يقر رئيس لجنة إدارة تعاملات المطلعين، سعيد أكرم - نائب رئيس المجموعة للتمويل المؤسسي، بالمسؤولية عن نظام المتابعة والإشراف على تعاملات المطلعين داخل الشركة من خلال الاطهاب بهم لجنة إدارة تعاملات المطلعين على امتداد المجموعة، ومراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتماشى مع الميثاق المعتمد

أعضاء اللجنة هم:

الاسم	المنصب
سعيد أكرم	نائب الرئيس لشؤون التمويل المؤسسي (الرئيس)
محمد عمرو	نائب الرئيس للشؤون القانونية وأمين سر مجلس الإدارة



ريما ماثيو	مدير إدارة الحكومة والمخاطر
أبي فرجيس	مدير أول للتعويضات والفوائد، واستراتيجية وسياسة الشركة

إدارة المخاطر

تمثل إدارة المخاطر ركناً أساسياً في استراتيجية "أغذية" وفي تحقيق أهداف الشركة على المدى الطويل. وقد وضع مجلس الإدارة هيكلية للمخاطر والرقابة ضمن بطريقة عملية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. ونعتمد في تنفيذ ذلك منهجية محورية تضع إدارة المخاطر في صلب جدول أعمال فريق القيادة، فهذا هو المكان الذي نعتقد أنها ينبغي أن تتحله.

يُشرف مجلس الإدارة على استراتيجية إدارة المخاطر في المجموعة، ويتولى المسؤولية العامة عن تحديد مستويات تقبل المخاطر لدى المجموعة. وتسرشد المجموعة بمستويات التقبل هذه في تحديد طبيعة ومدى المخاطر التي يمكن أن تقبل بها عادة، خلال تنفيذ نموذج العمل لإيجاد قيمة مستدامة للمساهمين.

وتعتمد المجموعة وتطبق مستوى معتدلاً من تقبل المخاطر في إطار سعيها للإدارة المتوازنة لفرص تحقيق النمو المستدام للأعمال جنباً إلى جنب مع الاستكشاف المركّز لفرص المتولدة من خلال أعمالها. لكن ليس من استراتيجية المجموعة السعي خلف النمو السريع من خلال انتهاج خيارات محفوفة بشكوك كثيرة.

وتولى لجنة التدقيق الإشراف على مدى الالتزام بعمليات إدارة المخاطر ومدى كفاية إجراءات المخاطر المتعلقة بالعمليات التشغيلية للمجموعة.

إضافة إلى ذلك، تقوم لجنة إدارة المخاطر بمراجعة مستوى تقبل المخاطرة واستراتيجية المخاطر العامة، وتقدم توصياتها لمجلس الإدارة عن طريق لجنة التدقيق بشأن الإجراءات المطلوبة لضمان وجود ما يكفي من الضوابط وإجراءات الحد من المخاطر الرئيسية المحددة.

تطبق "أغذية" منهجية إدارة مخاطر مدروسة وقوية على مستوى المجموعة يتم من خلالها تنفيذ عملية إدارة المخاطر وفق الخطوات المحددة التالية: تحديد المخاطرة، تقييمها، ترتيب أولويتها، الحد من آثارها، مراقبتها، إعداد التقارير بشأنها. وقد شكلت المجموعة وحدة للمخاطر والحكمة منفصلة عن الإدارة التنفيذية، تمكّن وتيسّر عملية إدارة المخاطر على نطاق المجموعة. وتتولى السيدة/ ديا ماثيو منصب مدير إدارة المخاطر والحكمة في المجموعة، وتتمتع بالمؤهلات التالية:

المؤهلات:

عضو معهد المدققين الداخلين



شهادة في ضمان إدارة المخاطر

ماجستير في إدارة الأعمال

بكالوريوس في التكنولوجيا

منظومة الرقابة الداخلية

يهدف نظام الرقابة الداخلية بالشركة إلى ضمان قدرة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على تحقيق أهداف أعمال الشركة، وتسهم منظومة الرقابة الداخلية الفعالة في حماية استثمارات المساهمين وأصول الشركة.

وتحتمل غاية منظومة الرقابة الداخلية بالشركة في ضمان ترسیخ ضوابط الرقابة الداخلية؛ وتوثيق السياسات والإجراءات ومتابعتها والالتزام بها على الوجه المطلوب وتضمينها في الإجراءات المعتادة لإدارة الشركة وحوكمنتها.

ووفقاً للمتطلبات المنصوص عليها في قرار جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (1) لعام 2017 ، تقوم الإدارة بعملية مستمرة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تواجهها المجموعة ووضع ضوابط فعالة للمخاطر والحفاظ على تلك الضوابط بما في ذلك الضوابط المتعلقة بالتقارير المالية.

تُراجع المجموعة ضوابطها الداخلية على التقارير المالية على أساس سنوي فيما يتعلق بجميع الأرصدة المالية الجوهرية حيث تقوم الإدارة بتقييم مدى كفاية التصميم وفعالية التشغيل مثل هذه الضوابط الداخلية على التقارير المالية. ويُراجع تقييم الإدارة من قبل المدققين المستقلين للمجموعة.

اعتمدت الإدارة نظام الرقابة الداخلية - وهو إطار متكامل صادر عن لجنة رعاية المؤسسات التابعة للجنة تريدواي، 2013 - لتوفير ضمان معقول بشأن موثوقية إعداد التقارير المالية وإعداد البيانات المالية.

قيّمت الإدارة مدى كفاية التصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للشركة على التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2020. واستناداً إلى التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الضوابط الداخلية على إعداد التقارير المالية مصممة بشكل ملائم وتعمل بشكل فعال دون أي نقاط ضعف جوهرية.

وتدرس سياسات الشركة وإجراءاتها لضمان كفايتها وفعاليتها، مع الإقرار بأن هذا النظام مصمم للحد من مخاطر الفشل في تحقيق أهداف الأعمال وليس القضاء على هذه المخاطر، ولا يمكن له أن يؤمن ضماناً تاماً من خطأ البيانات أو الخسائر الجسيمة.



ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية. وقد كلف المجلس لجنة التدقيق بمسؤولية الإشراف على إدارة الرقابة الداخلية. وتتولى لجنة التدقيق تعيين مدير الرقابة الداخلية وضابط الامتثال، وتراجع اللجنة فعالية وظيفة إدارة الرقابة الداخلية.

ويتمثل هدف إدارة الرقابة الداخلية في تقديم خدمات استشارات مستقلة باعتماد منهجية منتظمة ومنضبطة للارتكاء بفعالية إجراءات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والالتزام والحكمة وسلامة عمليات الشركة. كما تتولى إدارة الرقابة الداخلية المسؤولية عن مراقبة التزام الشركة وموظفيها بالقوانين والأنظمة والقرارات وكذلك بالسياسات والإجراءات الداخلية. ويحدد ميثاق إدارة الرقابة الداخلية الغاية من إدارة الرقابة الداخلية وصلاحياتها ومسؤولياتها.

لقد تم رفع 24 تقريراً أعدتها إدارة الرقابة الداخلية إلى لجنة التدقيق، وستُمكّن نسخة منها إلى الإدارة العليا للشركة للعمل بموجهاً. تظل بيئه الرقابة الداخلية العامة قوية عبر المجموعة، فخلال العام، كانت هناك بعض تحسينات الرقابة الداخلية على مستوى العمليات والتي تم تحديدها وقبولها للتنفيذ بهدف التحسين المستمر للتحكم والرقابة الداخلية للمجموعة. وترافق اللجنة بصورة منتظمة التقدم الذي أحرزته الإدارة فيما يتعلق بالإجراءات التصحيحية المتخذة حيال القضايا والنتائج التي تقدمها إدارة الرقابة الداخلية. وتقوم لجنة التدقيق بمراجعة فعالية المدققين الداخلين.

بتاريخ 14 مايو 2017، عُيّن أمارجييت سينغ رئيساً لقسم الرقابة الداخلية، كما أنه يشغل منصب مسؤول الامتثال لقرار هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (3) لسنة 2020 ويتمتع بمؤهلات التالية:

المؤهلات:

ماجستير في إدارة الأعمال، المملكة المتحدة
عضو زميل، جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين، المملكة المتحدة

المخالفات

خلال عام 2020، لم تفرض على المجموعة أية غرامات أو عقوبات مادية من قبل هيئة الأوراق المالية والسلع أو أي جهة قانونية أخرى في أي موضوع يتعلق بالأسواق المالية. كما لم تُسجل أية مخالفة جوهرية لأي من القواعد والأنظمة المطبقة. ولم تحدث أي حوادث جسيمة خلال عام 2020.



المسؤولية الاجتماعية للمجموعة

إن منهجيتنا في التعامل مع المسؤولية الاجتماعية المؤسسية تتركز على فكرة إيجاد "قيمة مشتركة" لجميع المعنيين في جميع الإجراءات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وبناءً عليه، فإن برامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة تتضمن أربعة عناصر أو محاور، وهي: المجتمع، التغذية والصحة، البيئة، والاستدامة.

نحن نؤمن بأن جوهر مفهوم القيمة المشتركة يكمن في قدرة الشركة على توليد قيمة خاصة لنفسها تؤدي بدورها إلى تحقيق قيمة عامة للمجتمع.

لقد بلغ إجمالي المبلغ الذي أنفق في عام 2020 على مبادرات المسؤولية الاجتماعية المؤسسية 0.77 مليون درهم إماراتي. قامت مجموعة أغذية بتوسيع شراكتها مع مؤسسة تحقيق أمنية في الإمارات العربية المتحدة لتحقيق الأمانيات من خلال التبرع بعائدات من 500,000 زجاجة مياه العين المباعة عبر مؤسسات البيع بالتجزئة خلال شهر رمضان. كانت أغذية جزءاً من حملة "معاً نحن بخير" التي تم إطلاقها لتمكين المجتمع من المساهمة ودعم جهود الحكومة في مكافحة تفشي جائحة كورونا وتشمل المبادرات الرئيسية أو حالات الرعاية المتعلقة بدعم المجتمع تقديم دعم يتبع لجميع المواطنين الإماراتيين شراء المنتجات في محلات "مؤسسة الشيخ خليفة" بأسعار مخفضة. كما تشجع المجموعة على نمط حياة نشيط، من خلال تشجيع الصحة والعافية في مختلف المجتمعات التي تخدمها.

تؤمن المجموعة أيضاً بتطوير المواهب الوطنية. فمن بين أكثر من 50 جنسية مختلفة في أغذية، يشكل مواطنو دولة الإمارات العربية المتحدة ثالث أكبر الجنسيات والأعلى في الإدارة العليا. وفي 31 ديسمبر 2020 بلغت نسبة التوطين لمجموعة أغذية 19.14% (باستثناء العمالة اليدوية والعمال المتعاقدين) في الإمارات العربية المتحدة (وكانت نسبة التوطين 20.2% في ديسمبر 2018، 19.2% في ديسمبر 2019).



معاملات الأطراف ذات الصلة

يتوفر أيضاً رقم 12 ضمن البيانات المالية تفاصيل معاملات الأطراف ذات الصلة.

الشركة القابضة العامة (صناعات) (تملك 59.17 بالمائة من أسهم مجموعة أغذية ش.م.ع)

2019 بألف درهم	2020 بألف درهم	
(15)	(15)	نفقات أخرى
1,167	805	المبيعات المحلية

شركة الفوعة

2019 بألف درهم	2020 بألف درهم	الفوعة
21,768	5,694	المشتريات المحلية
-	25,980	المبيعات المحلية

مصنع الإمارات للحديد والصلب (شركة مملوكة بالكامل من شركة صناعات)

2019 بألف درهم	2020 بألف درهم	مصنع الإمارات للحديد والصلب (حديد الإمارات)
653	437	المبيعات المحلية

شركة دبي لصناعة الكابلات (دوکاب) (شركة محاصصة تملك صناعات 50% منها)

2019 بألف درهم	2020 بألف درهم	شركة دبي لصناعة الكابلات (دوکاب)
197	149	المبيعات المحلية



أداء الأسهم لعام 2020

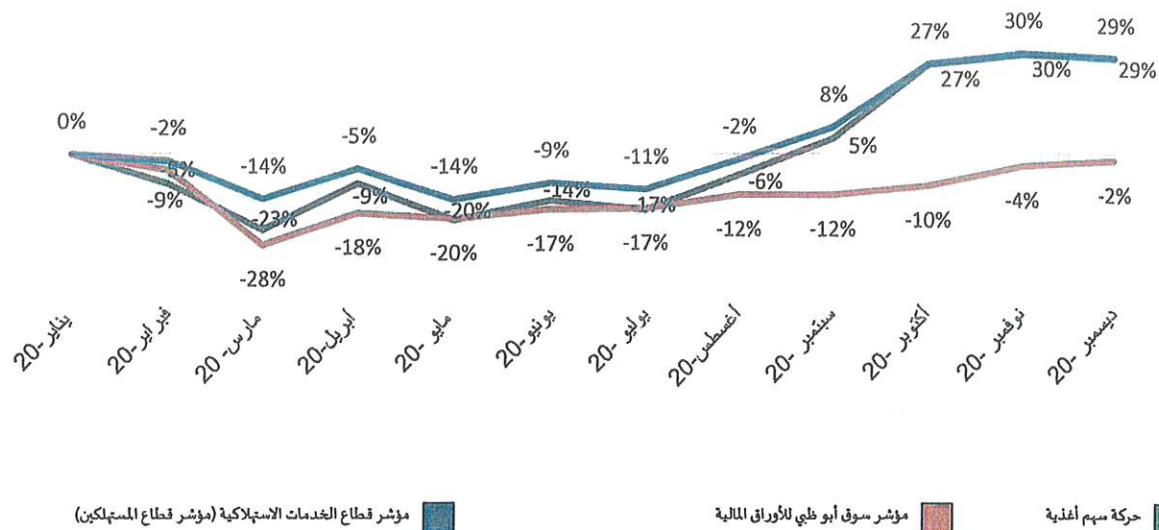
سعر السهم في نهاية الشهر (درهم)

الشهر	افتتاح	عالي	منخفض	إغلاق
- يناير-20	3.30	3.35	3.30	3.30
- فبراير-20	3.01	3.01	3.00	3.00
مارس-20	2.50	2.55	2.54	2.54
- أبريل-20	3.10	3.10	3.00	3.00
- مايو-20	2.73	2.73	2.64	2.64
يونيو-20	2.75	2.83	2.83	2.83
يوليو-20	2.83	2.83	2.74	2.74
أغسطس-20	3.02	3.10	3.01	3.09
سبتمبر-20	3.45	3.45	3.45	3.45
أكتوبر-20	4.20	4.30	4.19	4.19
نوفمبر-20	4.34	4.34	4.29	4.29
ديسمبر-20	4.21	4.26	4.21	4.25

حركة تقلب سهم أغذية مقابل مؤشر سوق أبوظبي أو مؤشر قطاع الخدمات الاستهلاكية 2020

الأساس: 1 يناير 2020





فئات المساهمين (عدد الأسهم بالآلاف)

كما جاء في 31 ديسمبر كانون الأول 2020

الفئة	الحكومة	الأفراد	الشركات	الإجمالي	النسبة المئوية
الإمارات العربية المتحدة	340,373	107,938	98,861	547,172	91.2%
دول مجلس التعاون الخليجي	-	374	13,203	13,577	2.3%
العرب	-	1,558	902	2,460	0.4%
الأجانب	-	3,621	33,170	36,791	6.1%
الإجمالي	340,373	113,490	146,137	600,000	100.0%
النسبة المئوية	57%	19%	24%	100%	

المساهمون الذين يملكون 5% أو أكثر

كما جاء في 31 ديسمبر كانون الأول 2020

المساهمون	الشركة القابضة العامة	عدد الأسهم	النسبة المئوية
شركة الإمارات الدولية للاستثمار المحدودة		30,018,746	5%
الشركة القابضة العامة		306,000,000	51%



5%	30,000,000	صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبو ظبي
----	------------	---------------------------------------------

توزيع المساهمين حسب حجم الملكية

كما جاء في 31 ديسمبر كانون الأول 2020

النسبة المئوية	عدد الأسهم المملوكة	عدد المساهمين	حصة الملكية
16%	95,441,235	68,871	أقل من 50,000
3%	17,811,586	132	من 50,000 إلى أقل من 500,000
9%	53,468,027	36	من 500,000 إلى أقل من 5,000,000
72%	433,279,152	10	أكثر من 5,000,000
100%	600,000,000	69,049	الإجمالي

علاقات المستثمرين

تلزム المجموعة بالتواصل الفعال بينها وبين أصحاب الأسهم. وتعلن المجموعة عن نتائجها لهيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية ومساهي المجموعة عن طريق البيانات الإدارية المرحلية والنتائجربع السنوية، والتقرير والقواعد المالية السنوية. ويتم الإفصاح لهيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية وللجمهور عن الأمور الهامة المتعلقة بتعاملات الأسهم أو مستجدات الأعمال عن طريق إفصاحات وإعلانات السوق وذلك فيما يتواافق مع الأنظمة والقواعد المتعلقة بعملية الإفصاح. كما تبلغ المجموعة المعنيين بعملها عن الأمور الهامة عن طريق البيانات الصحفية والمنشورات على الموقع الإلكتروني للمجموعة.

ويتضمن برنامج علاقات المستثمرين ما يلي:

- مؤتمرات فيديوية ربع سنوية مع مجموعة المستثمرين تتعلق بنتائج الشركة المالية.
- الرد على استفسارات المساهمين عن طريق وحدة علاقات المستثمرين في المجموعة.
- اجتماعات بين المستثمرين والمحللين ومسؤولي الإدارة العليا.
- حملات ترويجية ومؤتمرات دورية منظمة من قبل جماعة المستثمرين.
- قسم مخصص للمستثمرين على الموقع الإلكتروني للمجموعة، يتضمن التقارير السنوية، والنتائجربع السنوية، وتقرير الحكومة المؤسسة، والتغطية الخاصة بالمحللين الماليين للشركة، وعروض المستثمرين، وسعر السهم ومعلومات عن توزيع الأرباح. الموقع الإلكتروني الرسمي (<http://www.agthia.com/en-us/Investor-home>)



- يوجد تطبيق الهاتف المحمول الخاص بـ "Agthia IR" (علاقات المستثمرين في أغذية)، وهو متاح للتحميل على متجر أبل أو جوجل بلاي.

وتشغل السيدة/ سحر سرور منصب مدير المجموعة لشؤون علاقات المستثمرين، وتتمتع بالمؤهلات التالية:

المؤهلات:

محلل مالي معتمد
بكالوريوس في إدارة الأعمال
يمكن للمساهمين والمستثمرين استخدام القنوات التالية للتواصل مع فريق علاقات المستثمرين:
رقم الهاتف: +971 2 596 0672
عنوان البريد الإلكتروني: ir@agthia.com

القرارات الصادرة عن الجمعية العامة

انعقدت ثلاثة اجتماعات للجمعية العامة للشركة في 2020 حيث اتخذت القرارات الخاصة الواردة أدناه، وتم في أعقاب ذلك تنفيذ جميع هذه القرارات:

- تم تعيين راشد عبد الكريم البلوشي عضواً في مجلس الإدارة بسبب استقالة مسلم عبيد العامر في 9 فبراير 2020
- تمت الموافقة على التغييرات في النظام الأساسي للشركة
- تم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة الجدد في 16 أبريل 2020
- تمت الموافقة على الاستحواذ على شركة الفوعة في 29 نوفمبر 2020
- تمت الموافقة على زيادة رأس المال المصدر من 600 مليون درهم إماراتي إلى 720 مليون درهم إماراتي، وذلك في 29 نوفمبر 2020، بشرط موافقة هيئة الأوراق المالية والسلع

أهم الأحداث للعام 2020

بناء إدارة جديدة قادرة:



مع التركيز المستمر على خطوة تغيير قدرة فريق القيادة وملفه الشخصي لتعزيز جدول الأعمال الحيوي لمجلسنا، فقد تم بالفعل اتخاذ خطوات جريئة للغاية لإعادة وضع الأساس لتحقيق النجاح في المستقبل. ويُستكمل تعيين الرئيس التنفيذي الجديد والمدير المالي ورئيس الأعمال الدولية في النصف الأول من عام 2020 من خلال تعيينات:

- نائب الرئيس التنفيذي - الفئة والنمو، بما يتماشى مع الالتزام بقيادة التركيز لتسويق ونمو فئاتنا الأساسية، في كل من الإمارات العربية المتحدة والأسواق الدولية.
 - نائب رئيس أول الاندماج والاستحواذ لضمان وجود تركيز صحيح على قيادة جدول أعمال النمو غير العضوي للمجموعة.
 - نائب رئيس أول - التجارية (المنشآت إلى المستهلك) في الإمارات العربية المتحدة الذي ستكون خبرته الواسعة في قيادة الطريق إلى السوق والتميز في المبيعات والتوزيع إضافة مثالية لقيادة القسم
- المشاريع الجديدة والمشاريع قيد التطوير في عام 2020**

الاستحواذ على شركة الفوعة في الإمارات العربية المتحدة

أعلنت مجموعة أغذية في 6 يناير 2021 عن الانتهاء بنجاح من دمجها الاستراتيجي مع شركة الفوعة، وهي شركة لمعالجة التمور وتعبئتها ومقرها أبوظبي. من خلال دمج شركة الفوعة في أغذية كوحدة أعمال استراتيجية، أصبحت أغذية على الفور الشركة الرائدة في السوق المحلي في أربع فئات أساسية من الأطعمة والمشروبات: المياه، والتمور، والدقيق، والأعلاف الحيوانية، بالإضافة إلى تمتّعها بتنوع دولي داخل الدولة في فئة التمور. الصفقة - التي تم اقتراها لأول مرة من قبل الشركة القابضة العامة (صناعات) على مجلس إدارة أغذية في أكتوبر 2020 وحصلت على موافقة مساهمي أغذية في نوفمبر 2020 - شهدت تحويل شركة صناعات أعمال الفوعة، باستثناء مزرعة التمور العضوية في العين، إلى أغذية مقابل 120 مليون سهم جديد من خلال إصدار أداة قابلة للتحويل. نتيجة لذلك، تمتلك شركة صناعات - التي تعد جزءاً من "القابضة" (ADQ) - الآن 59.17% في المئة من إجمالي رأس المال المصدر للأغذية، من 51% في المئة التي كانت تمتلكها قبل الصفقة.

الاستحواذ على مخبز صناعي في الكويت

أكملت مجموعة أغذية استحواذها على 100% كامل رأس مال شركة مخبز وحلويات الفيصل، أحد أبرز المخابز الصناعية في دولة الكويت. وبعتبر مخبز وحلويات الفيصل اسم مألوف في الكويت، وهو موجود في السوق منذ عام 1991 مع مجموعة متنوعة من المنتجات المتميزة المتوفرة في جميع منافذ بيع الطعام بالتجزئة. تنتج الشركة الفطائر والкроاسون وقطع البيتزا الصغيرة وفئات المنتجات الجديدة مثل الكعك المكوب والفطائر والبقدامط. ويعزز استكمال الصفقة الحضور الإقليمي لمجموعة أغذية ويوسع محفظتها من المنتجات الاسمائية. تضاعف عملية الاستحواذ من أعمال المجموعة في الكويت بقدر



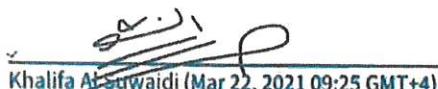
أربع مرات، وذلك عبر المشروع المشترك، بينها وبين شركة الرماح الوطنية للتجارة العامة والمقاولات ذات المسؤولية المحدودة لإنجاح مهام العين.

استكمال الاستحواذ لشركة «التبيل للصناعات الغذائية» الأردنية

ستقوم مجموعة أغذية باستكمال الاستحواذ على حصة الأقلية في شركة التبيل للصناعات الغذائية وذلك بعد الانتهاء من الإجراءات القانونية والحصول على موافقة الجمعية العمومية وكذلك الجهات التنظيمية ذات العلاقة ، شركة التبيل هي المنتج الإقليمي لمنتجات البروتين المعالجة المجمدة والمبردة الموزعة في أكثر من 20 سوقاً محلياً ودولياً. تمتلك شركة التبيل للصناعات الغذائية قدرة معالجة تصل إلى 43000 طن سنوياً ومجموعة من أكثر من 600 خط إنتاج فردي. وسيكون إتمام الاستحواذ رهنًا بالحصول على الموافقات اللازمة من الجهات التنظيمية وموافقة المساهمين واستكمال جميع الوثائق التنظيمية المطلوبة. يشكل هذا الاستحواذ أول دخول لمجموعة أغذية إلى قطاع الأطعمة المجمدة عبر علامة تجارية راسخة لديها سجل حاصل بالنمو والتراجع على مدى أكثر من 75 عاماً، مما يضع مجموعة أغذية مباشرة في طليعة هذه الصناعة التي تشهد نمواً سريعاً. وتستفيد المجموعة من خلال استحواذها على التبيل للصناعات الغذائية من إمكانية الوصول الفوري إلى مصادر دخل جديدة بالإضافة إلى فرصة لتوسيع قاعدة منتجاتها في قطاع اللحوم المجمدة والمبردة على مستوى المنطقة.

خليفة سلطان السويدي رئيس مجلس الإدارة

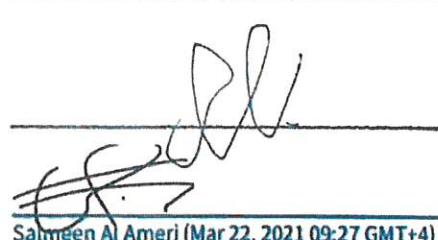
8 مارس 2021



Khalifa Al Suwaidi (Mar 22, 2021 09:25 GMT+4)

خميمن محمد بوهارون الشامي رئيس لجنة التدقيق

8 مارس 2021



Salmeen Al Ameri (Mar 22, 2021 09:27 GMT+4)

سامين عبيد العامري رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

8 مارس 2021



B.Aamarjit
B.Aamarjit (Mar 22, 2021 16:03 GMT+4)

أمارجيت ميلع

رئيس لجنة الرقابة الداخلية والامتثال

8 مارس 2021

